

2 Здравейте!

гл. ас. д-р Георги Шарков

gesha@esicenter.bg

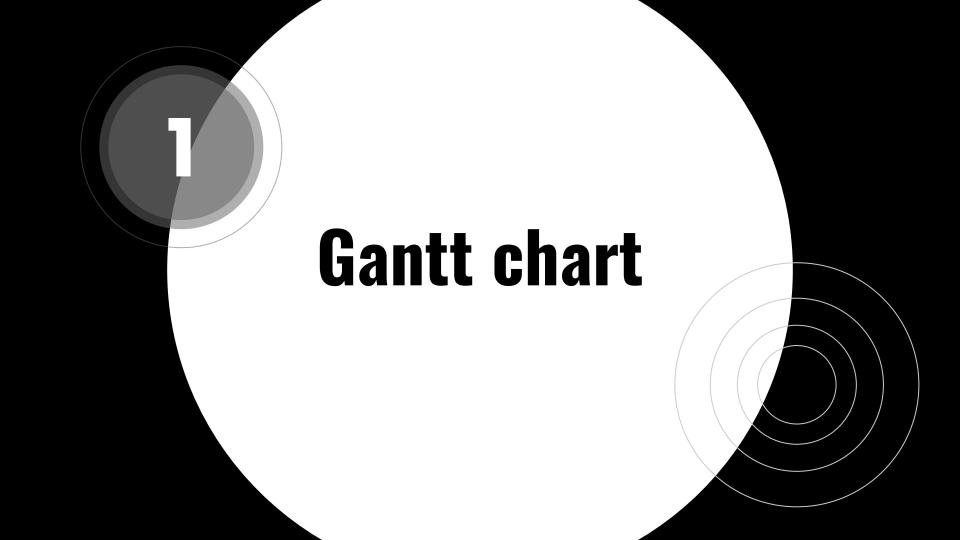
гл. ас. д-р Мая Стоева

maya@fmi-plovdiv-org

Съдържание

- 1. Gantt chart
- 2. Критичен път
- 3. Program Evaluation and Review Technique (**PERT)**





Gantt chart – (Гант диаграма) – диаграма, която показва чрез поредица от хоризонтални линии връзката между количеството извършена работа или производство за определен период от време и планираното. Тя е една от най-използваните диаграми за изобразяване и следене на плана за един проекта. Тук всяка задача има начална и крайна дата като всички задачи са подредени в хоризонтална скала на времето.



В Gantt диаграмите съществуват 4 основни типа зависимости между задачите. Първите три са найчесто срещаните, а последната рядко се използва:

Свърши, за да започне (Finish to Start = FS)

 това е най-често срещаната зависимост. При
 FS дадена дейност не може да започне преди да е завършила друга, но е възможно да се изпълни по-късно.



II. Започни, за да започне (Start to Start = SS) – SS задачи не могат да започнат преди предишна задача да е стартирала.

Пример: за да започне процесът по контрол на качеството от страна на клиента на даден софтуер, същинската работа по самия продукт трябва също да започне. В противен случай клиентът няма какво да контролира.



III. Свърши, за да свърши (Finish to Finish = FF) – FF не може да завърши, докато не завърши предходния, но може да завърши по-късно от нея.

IV. Започни, за да свърши (Start to Finish = SF) – Пример: в някои случаи, за да могат програмистите на един софтуер да приемат, че са приключили работата си, трябва приемно-предавателният процес да започне, за да може клиентът да получи софтуера и прегледа. Ако клиентът има забележки, значи те не са си свършили работата и трябва да направят корекциите по спецификация.



- 1. Съставяне на списък с всички етапи от нашия проект от първия до последния, подредени в колона един под друг.
- 2. Добавяне на таблица с нужното време за изпълнение на всеки етап с отчитане на начална и крайна дата за задачите.



3. Начертаване на празни правоъгълници за всеки етап от проекта. Тук трябва да се внимава с взаимозависимите задачи и тяхната последователност, т.е. със завършването на една започва изпълнението на другата задача от проекта, например.



4. За независимите задачи начертаните правоъгълниците могат да съдържат предполагаемото време за изпълнение на всяка една задача. То се определя от наличните качества и възможностите на хората, които ще вземат участие в изпълнението на задачите.



5. Трябва да се внимава с подреждането на примерните дати за всяка една от задачите и подзадачите, за да не се прескочи определена и фиксирана дата за крайна дата на проекта. Ще е критично, ако като се определят датите за всяка една от задачите се премине датата на крайния срок на проекта.



6. Добавяне на легенда, обозначаваща началото на всеки един нов етап.

7. Използвайте графики, за да посочите кои заинтересовани участници отговарят за извършването на конкретна дейност от проекта.



8. Запознаване на всеки един от участниците в проекта с готовата диаграма, за да получим адекватна обратна връзка и ако е необходимо - нанасяне на корекции върху първоначално въведените данни и дати.



Полезни инструмент за генериране на Gantt chart

https://www.officetimeline.com/

http://www.xmind.net

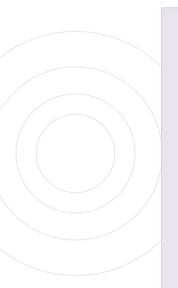
https://creately.com/app/

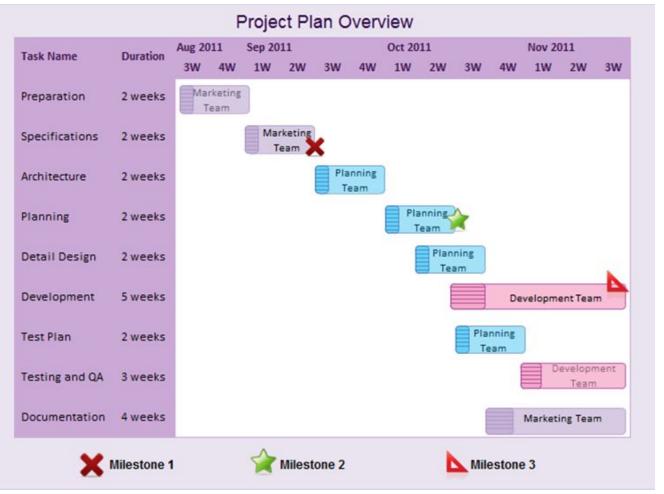
Google sheet templates

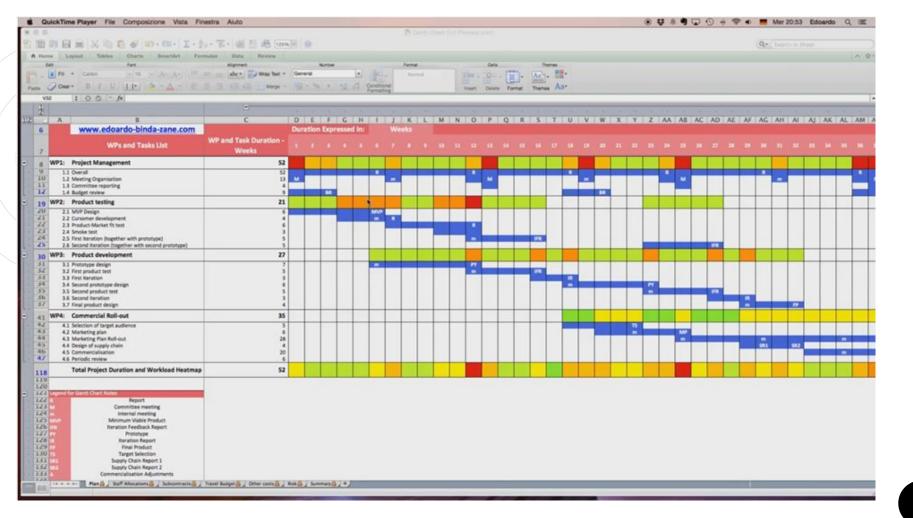
https://www.smartsheet.com/solutions/project-management

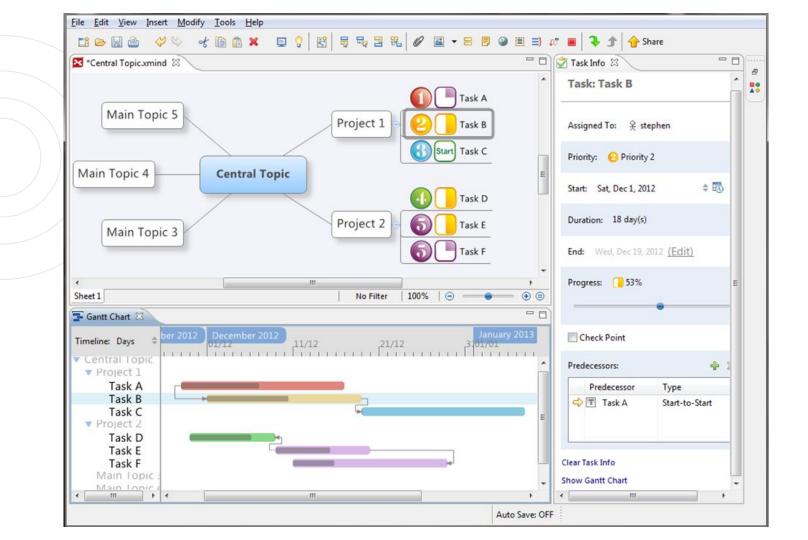


		18	19	20	21	24	25	26	27	28	3	4	5	6	7	10	11	12	13	14	17	18	19	20	21	24	25	26	27	28	31		2	3
Activity	Duration	F	F	F	F	F	F	F	F	F	м	М	М	М	М	М	м	М	М	м	м	м	м	м	м	м	м	м	м	м	м	Α	Α	Α
Activity 1	4																																	
Activity 2	4																																	
Activity 3	9																																	
Activity 4	5																																	
Activity 5	6																																	
Activity 6	13																															1/2		
Activity 7	19																																	
Activity 8	18																																	
Activity 9	17																																	
Activity 10	13																																	
Activity 11	11																																	









Task/Week	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
Project Brief											
Proposal											
Concept Pitch	8										
Project's Planning: Design Issues & Treatment											
Project's Planning: Target Audience											
Project's Planning: Mind Maps								,			
Project's Planning: Application's Flow & Navigation											
Project's Planning: Gantt Chart & Timeline											
Project's Planning: Research & Data Gathering Planning											
Class Trip to Belum Rainforest										6	
Project's Research: Sketches											
Project's Execution: Icons											
Project's Execution: Typography											
Project's Execution: Layout Design											
Project's Execution: Multimedia Storyboards											
Project's Execution: Content Design & Filtering											
Project's Execution: Digital Screen Design											
Project's Execution: Interaction & Navigation Design											
Project's Execution: Troubleshoot & Self Evaluation											
Project Presentation										0	
Project Submission										ģ	



Това е алгоритъм, който позволява ефективното планиране и приоритизиране на съвкупността от дейности (в общ график), отчитайки времето за изпълнение и зависимостите между тях. За да го приложим, ни трябва: списък с всички дейности по един проект, техните времеви рамки и зависимостите между тях.



На тяхна база се изчислява най-дългият и найкъсият път за изпълнение на всички планирани дейности от проекта, както и кога най-рано или най-късно трябва да започне работата по конкретна планирана дейност.



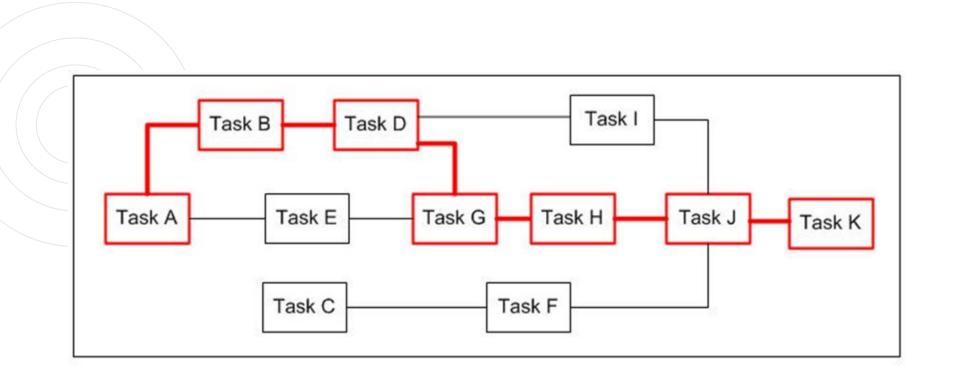
Една дейност е критична, ако всяко забавяне при нейното изпълнение води до забавяне на целия проект и това рефлектира върху крайния срок на проекта. Критичен път в този смисъл представлява непрекъсната последователност от критични дейности, които свързват началото и края на проекта.

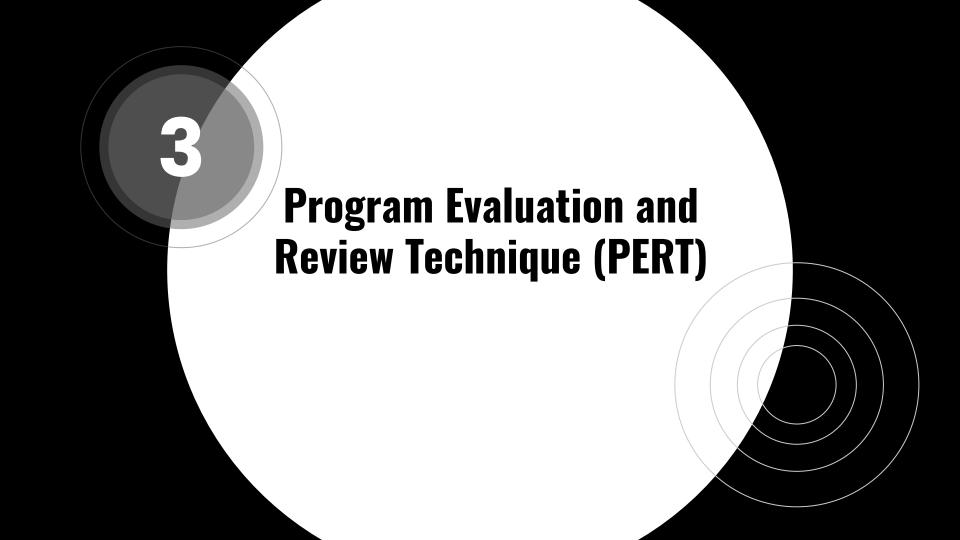


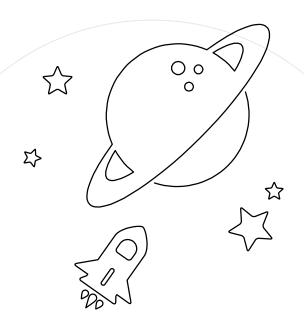
От определението става ясно, че то дефинира най-късия път за изпълнението на проекта (най-малко време за изпълнение).

Критичните пътища могат да бъдат повече от един и да се извършват паралелно.









Цели

Program Evaluation and Review Technique, PERT

Техника за ефективно планиране и оценяване на съвкупността от дейности в един график/план, базирана на събития и вероятности. Тя е подходяща, когато водещ фактор в проекта е времето и последователността от събития, подчинени на определени условия. За да настъпи определено събитие, са необходими извършването на определени действия (наличието на определени условия).

Program Evaluation and Review Technique, PERT

За всяко действие се дават три оценки – оптимистична, песимистична и най-вероятна. На база на тях се определят времето и разходите за изпълнението на всяка от дейностите и след това чрез използването, например на критичния път, се оценява настъпването на събитията и изпълнението на проекта (конкретния начин, по който се оценява това определя типа на използвания PERT).



PERT Project Evaluation & Review Techniques



To analyze and represent the tasks involved in completing a given project



Accommodates the variation in event completion time



Event-oriented technique rather than start- and completion-oriented



Commonly used in conjunction with the critical path method

PERT/CPM - Web Site Design Process

