

Minnesanteckningar

Industriell Ekonomi ME1003

Modul 1: Industriellt värdeskapande

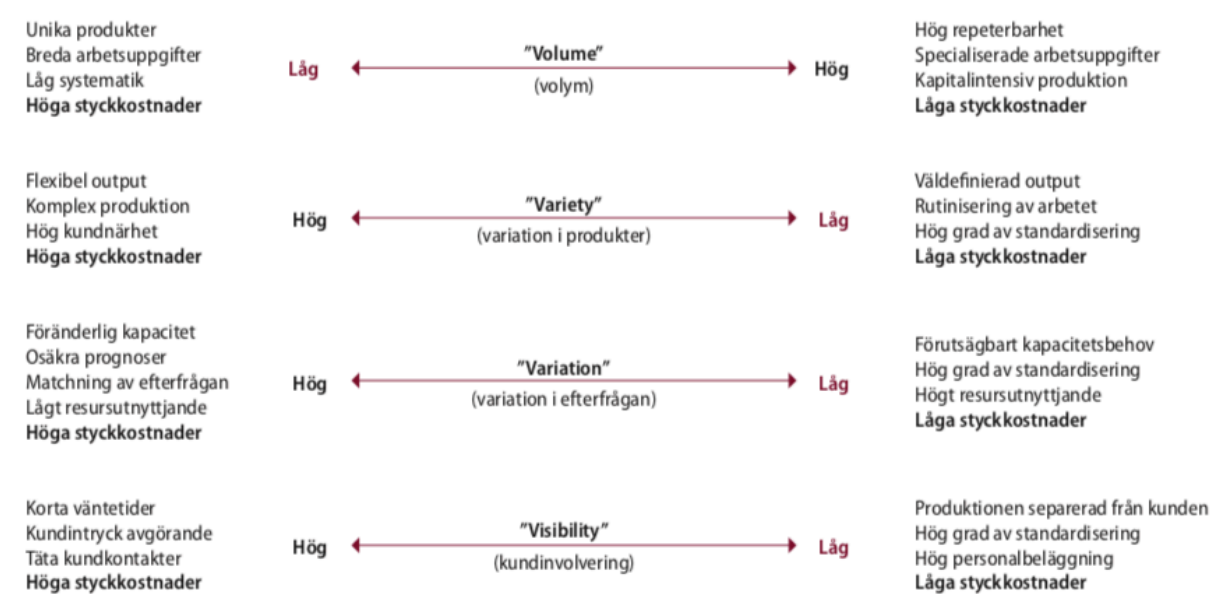
Industriellt karaktäriseras av följande:

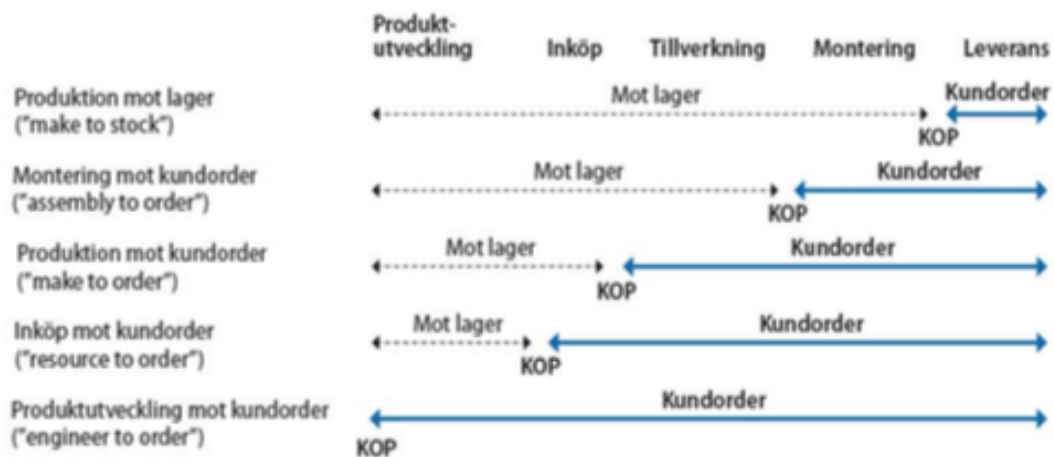
- Standardisering (av komponenter produkter, processer)
 - Systematik (i organisering, processer, etc.)
 - Specialisering (av arbetsuppgifter, processer, verksamheter)
 - Storskalighet (skal fördelar i verksamheten)
-

Fyra förhållanden som styr hur resurstransformation utformas

- Verksamhetsvolym
 - Produktvariation
 - Variation i efterfrågan
 - Grad av kundinvolvering
-

The four V's





SPECIFIKT

MÄTBART

ACHIEVABLE =UPPNÅELIGT

RELEVANT

TIDSBESTÄMT

➤ Political factors = Politiska faktorer

➤ Economical factors = Ekonomiska faktorer

➤ Social factors = Sociokulturella faktorer

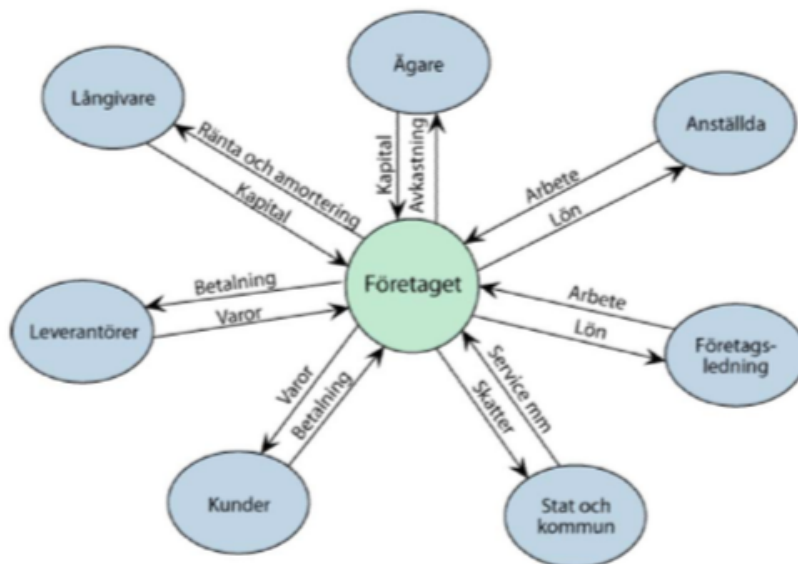
➤ Technological factors = Teknologiska faktorer

➤ Legal factors = Juridiska faktorer

➤ Enviromental factors = Miljöfaktorer

SMART mål

PESTLE-ANALYS



RÖD OCEAN-STRATEGI	BLÅ OCEAN-STRATEGI
Konkurrera på existerande marknadsutrymme	Skapa nytt eget marknadsutrymme
Vinna över konkurrenterna	Göra konkurrenterna irrelevanta
Exploatera existerande efterfrågan	Skapa och behåll ny efterfrågan
Ökade/minskade kostnader ger högre/lägre värde	Bryta sambandet värde/kostnad
Anpassa företagets hela system av aktiviteter till dess strategiska val av differentiering eller låga kostnader	Anpassa företagets hela system av aktiviteter och sträva efter både differentiering och låga kostnader



Från tidigare kontrollskrivningar

Den informella organisationsstrukturen består av personliga relationer mellan organisationens medlemmar.

Företagets marknadsföringsmix är den blandning av konkurrensmedel som ett företag använder i sin marknadsföring

Förädlingsvärde är ett mått som brukar beräknas som rörelsens intäkter minus kostnader för inköpta resurser för sålda varor och tjänster.

Modul 2: Kalkylering

KI – Analys

I korthet handlar K/I-analys om att:

intäkter (från försäljningen) jämförs med
kostnader (för resursförbrukningen)

Viktiga grundbegrepp – Tre begreppspar

En **inkomst** uppstår i samband med att företaget skickar en faktura eller motsvarande (dvs vid försäljningstillfället).

En **utgift** uppstår i samband med att företaget erhåller en faktura eller motsvarande (dvs vid inköpstillfället).

En **intäkt** är värdet av en levererad prestation under en viss period.

En **kostnad** är värdet av en förbrukad resurs under en viss period.

En **inbetalning** uppstår i samband med att företaget får betalt.

En **utbetalning** uppstår i samband med att företaget gör en betalning.

Inkomst och **utgift** har att göra med tidpunkten då vi förbinder oss att göra något (i praktiken när vi skickar eller tar emot en faktura och bokför denna)

Intäkter är periodiserade inkomster och **kostnader** är periodiserade utgifter

In- och **utbetalningar** har med kassaflödet ("cash-flow") att göra och används t.ex. vid - investeringskalkylering och finansieringsanalys

Kostnad = resursförbrukning (t.ex. värdeminskning)

En **utgift** innebär ingen kostnad om värdet i pengar endast omvandlas till värde i andra tillgångar (råmateriallager, utrustning, byggnader, mm).

En **utgift** innebär en kostnad om resursen anses förbrukad direkt (kostnader = periodiserade utgifter)

Tillgångar som används sjunker i värde. Dessa kostnader hanteras som s.k. avskrivningar. En avskrivning är alltså en kostnad.

Fysiskt	Produktions- resurser →	Process (Företaget)	Prestation → (Produkt)
Bokförs	Utgift	Åtagande	Inkomst
Period	Kostnad	Resultat	Intäkt
“Pengar”	Utbetalning	Kassaflöde	Inbetalning

Verksamhetsvolym

Fasta och rörliga kostnader

Fasta kostnader är *oberoende* av volymen (t.ex. antal producerade enheter)

Rörliga kostnader *varierar* med volymen (i alla fall inom vissa gränser)

Skilj på **totala** kostnader och kostnader *per styck*

Totala kostnader = Fasta + Rörliga

Handlingssituation

Sär- och samkostnader

Särkostnader

Sådana kostnader som direkt orsakas av den handling eller det beslut kalkylen avser.

Särintäkter

Sådana intäkter som direkt orsakas av den handling eller det beslut kalkylen avser.

Samkostnader

Sådana kostnader som inte påverkas av den handling eller det beslut kalkylen avser.

Bidragkalkylering: (ofullständig kostnadsfördelning)

Täckningsbidrag (TB) = Särintäkter – Särkostnader

Totalt täckningsbidrag (TTB) = Täckningsbidrag * Försäljningsvolym

$$\text{Täckningsgrad (TG)} = \frac{\text{TB}}{\text{Pris}}$$

Täckningsbidrag

Täckningsbidrag är ett beräknat värde som visar med hur mycket en viss produkt bidrar till att betala gemensamma kostnader. Täckningsbidrag beskriver hur stor del av samkostnaderna som projektet bidrar till att betala.

Totalt Täckningsbidrag

Det totala täckningsbidraget utgörs av summan av ett företags samtliga produkters täckningsbidrag. Det totala täckningsbidraget ska bidra till att täcka samkostnaderna samt bidra till att företaget går med vinst. Det totala täckningsbidraget visar därmed hur mycket en viss produkt bidrar med till att betala samkostnaderna.

Det totala täckningsbidraget (TTB), summan av alla täckningsbidrag från företagets alla kostnadsbärare (objekt), skall täcka samkostnaderna (och ge ett överskott)

Täckningsgrad

Täckningsgraden (TG) visar hur stor procentandel av särintäkten (försäljningspriset) som utgör täckningsbidrag (TB). Täckningsbidraget är enkelt uttryckt den summa som återstår av försäljningsintäkterna efter att de rörliga varukostnaderna har dragits av. Täckningsgraden är med andra ord ett nyckeltal som anger hur många procent av försäljningspriset som kan användas till att täcka fasta utgifter som är gemensamma för alla produkter.

Självkostnadskalkyl

Självkostnaden för en produkt:

Med självkostnaden för en produkt menas summan av samtliga kostnader för produkten tills den är levererad och betald.

Divisionskalkyl

$$\text{SJK/st} = \text{TK för perioden} / \text{Volymen} = \text{FK} + \text{RK/st} * \text{Volymen} / \text{volymen}$$

Fördelning av självkostnadsalkylen



Fördelningsnyklar, % (i blått)

Påläggsbaser: dM, dL, TK

Påläggssatser för: MO, TO, AffO

Påläggssatserna beräknas på följande sätt:

Materialomkostnadspålägg: MO

$$\frac{\text{Totala MO}}{\text{Totala dM}}$$

Tillverkningsomkostnadspålägg: TO

$$\frac{\text{Totala TO}}{\text{Totala dL}}$$

Administrations- och försäljningsomkostnadspålägg: AffO

$$\frac{\text{AO} + \text{FO}}{\text{TK}}$$

dM
MO
dL
TO
TK
AffO
SJK

Påläggskalkyleringens fyra steg

- Fastställ påläggsbaserna
- Fördela kostnader på kostnadsställen
- Beräkna påläggen
- Kalkylera med framräknade pålägg.

Investeringskalkylering

Kalkylränta - är den räntesats som uttrycker avkastningskrav på investerat kapital.

Tidspreferens - En betalning vi får idag är mer värd än samma betalning någon gång i framtiden eftersom pengarna kan användas i verksamheten och därigenom förräntas.

Slutvärde - slutvärde, det sammanlagda värdet av en investerings kassaflöden, diskonterade framåt i tiden till slutet av dess livslängd. Det erhålls genom ränta-på-ränta-beräkning av alla betalningsströmmar, med kalkylräntan som räntesats.

Omräkningsfaktor Slutvärde:

$$SLV = (1 + r)^n$$

Nuvärde, även kapitalvärde, är det beräknade värdet av en investerings framtida kassaflöde, diskonterat med hänsyn till en given kalkylräntesats.

Omräkningsfaktor Nuvärde:

$$NUV = \frac{1}{(1+r)^n}$$

$$NUV = \frac{1}{SLV}$$

Nusumma - Med hjälp av denna faktor kan vi i ett enda steg beräkna nuvärdet av ett antal årligen återkommande lika stora betalningar.

Omräkningsfaktor Nusumma:

$$NUS = \frac{1 - (1+r)^{-n}}{r}$$

Nuvärdesmetoden

$$\text{Nuvärdet} = G + u \cdot \text{NUV}(\text{år, ränta})$$

Beslutsregel: Investeringen med störst nuvärde är bäst

Annuitet - bygger på att investeringsalternativets samtliga betalningar, både grundinvesteringen och de framtida betalningarna, räknas om till årligen lika stora belopp. Detta kallas investeringens annuitet.

Omräkningsfaktor Annuitet:

$$\text{ANN} = \frac{r}{1 - (1+r)^{-n}}$$

$$\text{ANN} = \frac{1}{\text{NUS}}$$

Annuitetsmetoden

$$\text{Annuiteten} = \text{Nuvärdet} \cdot \text{ANN}(\text{år, ränta})$$

Beslutsregel: Investeringen med störst annuitet är bäst

Varför ger metoderna olika svar?

- Nuvärdesmetoden och annuitetsmetoden *kan* ge olika svar om livslängderna för de olika alternativen är olika.
 - Nuvärdesmetoden är mindre lämplig när investeringar med **olika livslängder** jämförs.
 - Annuitetsmetoden kan i så fall användas (om vi kan anta "kontinuerlig återanskaffning").
 - Vid samma ekonomiska livslängd ger nuvärde- och annuitetsmetoderna samma svar vad gäller vilken investering som är lönsammast.
-

Internräntemetoden

Internräntemetoden går ut på beräkna den ränta vid vilken nuvärdet är noll.

Internräntan är den ränta man får om man sätter nuvärdet till noll

Beslutsregel: Om denna ränta, internräntan, är **högre** än kalkylräntan är investeringen lönsam, annars inte. Det investeringsalternativ med högst internränta är mest lönsamt.

Metod	Beräkningssätt	Beslutsregler	För-och nackdelar
Nuvärdesmetoden	Alla betalningar räknas om till nutidpunkten med hjälp av kalkylräntan	Lönsam om nuvärdet är positivt. Ju högre nuvärde, desto bättre.	Tar explicit hänsyn till tidspreferensen i kalkylräntan. Ej optimal att använda vid olika långa livslängder.
Annuitetsmetoden	Alla betalningar räknas om till årligen lika stora belopp	Lönsam om annuiteten är positiv. Ju högre annuitet, desto bättre.	Tar explicit hänsyn till tidspreferensen i kalkylräntan. Kan användas vid olika långa livslängd om man kan anta "kontinuerlig återanskaffning".
Internräntemetoden	Beräkning av den ränta, internränta, som gör att investeringens nuvärde blir noll.	Lönsam om internräntan är större än kalkylräntan. Ju högre interränta, desto bättre.	Kan ge annan rangordning mellan investeringsalternativ än nuvärde-och annuitetsmetoderna.
Pay-back-metoden	Beräknar den tid det tar innan det satsade beloppet är återbetalt.	Lönsam om återbetalningstiden är kortare än önskat.	Metoden är enkel.

Formelsamling – kalkylering

KI – Analys

$$TK = FK + RK/st * q \qquad RK/st = \frac{Tk_2 - Tk_1}{q_2 - q_1} \qquad FK = TK - RK/st * q$$

$$\text{Kritisk volym } (q_k) = \frac{FK}{pris/st - RK/st}$$

$$\text{Säkerhetsmarginal}\% = \frac{q_v - q_k}{q_v} \qquad \text{Resultat} = (Pris/st * q) - (TK)$$

$$TB/st = \text{Särintäkter} - \text{Särkostnad} = pris/st - Rk/st$$

$$TTB = \frac{TB}{st} * q$$

Modul 3 – Bokföring & Redovisning

Principer för redovisning:

Konsekvensprincipen

Samma principer för värdering och indelning av olika poster ska konsekvent tillämpas från år till år

Kontinuitetsprincipen

Utgående balans i en period är ingående balans i den följande perioden

Bokföringsmässiga grunder

Intäkter och kostnader ska bokföras i den period de skapas oavsett tidpunkten för betalning

Väsentlighetsprincipen

Endast utgifter som uppgår till ett större belopp behöver periodiseras (gränsen är ett halvt prisbasbelopp).

Resultaträkning – ”Flödet”

Rapport över de ekonomiska aktiviteterna under specifik tidsperiod.

- Intäkter
- Kostnader

Kostnader	Intäkter
Vinst	

Balansräkningen – "Nivån"

Ögonblicksbild av den finansiella ställningen vid en specifik tidpunkt.

- Tillgångar
- Skulder
- Eget kapital



Balansräkning visar företagets tillgångar (allt företaget äger) och skulder (hur tillgångarna har finansierats), tillgångar är alltid lika stora som skulderna, dvs balansräkningen måste vara i balans.

Balansräkningen har två sidor:

tillgångssidan (aktivsidan) och skuldsidan (passivsidan). Summan av företagets tillgångar, eller summan av skulder och eget kapital, kallas för balansomslutningen. Posterna på aktivsidan kan principiellt sorteras in under två rubriker:

1, **Anläggningstillgångar**

2, **Omsättningstillgångar**

Anläggningstillgångar är sådana tillgångar som används och förslits över längre tid. Den utgift som uppstår då de anskaffas slås ut som en kostnad över flera år genom så kallade avskrivningar. Exempel på anläggningstillgångar är fordon, maskiner, inventarier, byggnader och patent.

Omsättningstillgångar är sådana tillgångar som förbrukas (eller omsätts) inom ett år. Bland omsättningstillgångarna ingår kassan, bankkonton, kundfordringar, råmaterialförråd, produkter i arbete, färdigvarulager med mera.

På passivsidan i balansräkningen finns fyra huvudrubriker:

- 1, **Eget Kapital**
- 2, **Obeskattade reserver**
- 3, **Långfristiga skulder**
- 4, **Kortfristiga skulder**

Eget kapital är det kapital i företaget som tillhör ägarna, det vill säga det som ägarna en gång satsat i aktiekapital och som sedan (förhoppningsvis) ökat genom vinster som företaget gjort. Med andra ord ingår här bland annat aktiekapitalet, årets vinst och balanserade vinstmedel (vinster från tidigare år).

Obeskattade reserver är vinster som företaget gjort, men som inte har beskattats. De möjligheter företag har att göra avsättningar till obeskattade reserver behandlas i avsnitt 11.4.

Långfristiga skulder är sådana skulder som löper över mer än ett år. De utgörs oftast av lån hos banker eller andra kreditinstitut.

Kortfristiga skulder förfaller till betalning inom ett år. De består exempelvis av leverantörsskulder, förskott från kunder och skatteskulder.

Utgående moms & Ingående moms

Den skatteskyldige i varje led ska:

- Redovisa uppburen moms på egen försäljning (2610 **utgående moms**)
 - Dra av för erlagd moms på egna inköp (2640 **ingående moms**)
 - Belopp att betala, återfå, avräkna (2650 redovisningskonto för moms)
-

Räkna moms baklänges

Ibland har man behov av att räkna momsen baklänges. Här har du en lista på de olika procentsatserna du ska använda.

- 25% moms: räkna då 20% av priset
 - 12% moms: räkna då 10,71% av priset
 - 6% moms: räkna då 5,66% av priset
-

Företag som köper en vara/tjänst på kredit kommer att:

- debitera ett utgiftskonto (till exempel Varuinköp)
- debitera ett momskonto (Ingående moms)
- kreditera ett balanskonto (till exempel Leverantörsskulder).

Företag som säljer en vara/tjänst på kredit kommer att:

- kreditera ett inkomstkonto (till exempel Varuförsäljning)
- kreditera ett moms-konto (Utgående moms)
- debitera ett balanskonto (till exempel Kundfordringar).

Löpande bokföring

✓Dubbel bokföring innebär att alla noteringar görs på två ställen samtidigt.

En gång på en debetsida (dvs. vänstra sidan av ett konto).

En gång på en kreditsida (dvs. högra sidan av ett konto)

✓Alla affärshändelser skall bokföras

✓Alla affärstransaktioner av samma typ bokförs på samma konto

✓Saldo är skillnaden mellan debet- och kreditsidan på ett konto

T-konto

Debet	Kredit

Vid varje transaktion skall minst ett konto debiteras **och** minst ett annat konto krediteras. Summan av debiterade kronor och summan av krediterade kronor skall alltid vara **lika stora**.

Tillgångar		Skulder/Eget kapital	
Ökar	Minskar	Minskar	Ökar
Inkomster		Utgifter	
Minskar	Ökar	Ökar	Minskar

Den övergripande principen är att **debet** är den "aktiva" aspekten av en finansiell transaktion som handlar om hur pengarna används, medan **kredit** är den "passiva" aspekten som handlar om varifrån pengarna kommer.

Debet & Kredit

Debet är plus / till

Kredit är minus / från.

Fyra sorters konton

Balanskonton

1) Tillgångar

Icke fysiska tillgångar, fastigheter och byggnader, maskiner och utrustning, finansiella tillgångar, förråd och lager, kundfordringar, kassa, etc.

2) Skulder & Eget kapital

Leverantörsskulder, banklån, skatteskulder, etc.

Resultatkonton

3) Inkomster

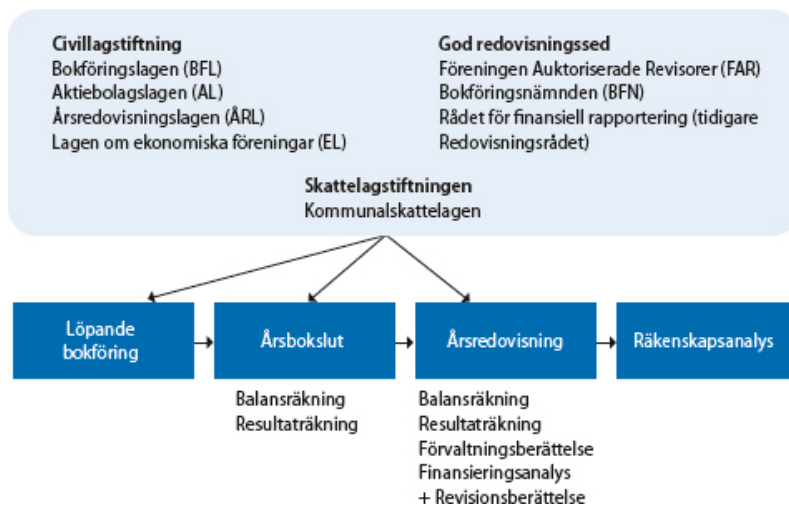
Försäljning, ränta, royalties, etc.

4) Utgifter

Löner, råmaterial, hyra, resekostnader, kontorsmaterial, etc.

Externredovisning

Genom den externa redovisningen, eller affärsredovisningen, fastställer företaget ett ekonomiskt resultat (vinst eller förlust) för en viss period samt den finansiella ställningen i slutet av perioden.



Figuren visar en process där löpande bokföring följs av årsbokslut som följs av årsredovisning som följs av räkenskapsanalys. Årsbokslutet består av en balansräkning och en resultaträkning. Årsredovisningen består av en balansräkning, en resultaträkning, en förvaltningsberättelse, och finansieringsanalys plus en revisionsberättelse.

Nyckeltal

Räntabilitet - Räntabilitet hos ett företag är ett mått på den ekonomiska avkastning företaget ger, det vill säga ett mått på hur lönsamt företaget är. Avkastning innebär resultat (vinst) satt i relation till kapitalinsats, det vill säga hur stor vinsten är exempelvis i förhållande till det egna kapitalet (ägarnas kapital) eller företagets totala kapital (balansomslutningen). Med denna typ av mått får man en uppfattning om företagets lönsamhet.

Fyra vanliga mått är:

- 1, Räntabilitet på eget kapital, RE
- 2 Räntabilitet på totalt kapital, RT
- 3, Räntabilitet på sysselsatt kapital, RSYSS
- 4, Vinstmarginal

RE - Räntabiliteten på eget kapital uttrycker den avkastning företaget givit på det kapital som tillhör ägarna. Det resultatmått (från resultaträkningen) som används är därför resultatet efter finansiella intäkter och kostnader, ofta justerat med skattesatsen. Därmed har hänsyn tagits till andra finansiärers ersättning när avkastningen beräknas.

RT - Räntabiliteten på totalt kapital uttrycker avkastningen för företaget som helhet, det vill säga på allt kapital som satsats i verksamheten (det vill säga balansomslutningen).

RSYSS - Räntabilitet på sysselsatt kapital visar ett företags lönsamhet till lånat och eget kapital. Sysselsatt kapital är det kapital som antingen har lånats ut av ägare eller bank och som fås tillbaka i utdelning respektive ränta. Det sysselsatta kapitalet beräknas därför som totala tillgångar minus räntebärande skulder. Räntabilitet på sysselsatt kapital = $(\text{Rörelseresultat} + \text{Finansiella intäkter}) \div \text{Sysselsatt kapital}$

$$\text{Räntabilitet på eget kapital } R_E = \frac{\text{Resultat efter finansiella intäkter och kostnader} \cdot (1 - \text{skattesats})}{\text{Justerat eget kapital}}$$

$$\text{Räntabilitet på totalt kapital } R_T = \frac{\text{Rörelseresultat efter avskrivningar} + \text{finansiella intäkter}}{\text{Totalt kapital}}$$

$$\text{Vinstmarginal} = \frac{\text{Resultat efter finansiella intäkter och kostnader}}{\text{nettoomsättning}}$$

$$\text{Soliditet 1} = \frac{\text{Justerat eget kapital}}{\text{Totalt kapital}}$$

Soliditet 1 sätter det justerade egna kapitalet i relation till företagets totala kapital, och ger därmed en illustration av ägarnas andel av företaget.

$$\text{Soliditet 2} = \frac{\text{Riskbärande eget kapital}}{\text{Totalt kapital}}$$

Soliditet 2 är en annan variant av samma nyckeltal, men här används istället det riskbärande egna kapitalet. Riskbärande eget kapital inkluderar 100 procent av de obeskattade reserverna. Orsaken till detta är att företaget i första hand kommer att möta eventuella förluster genom att lösa upp sådana reserver, hellre än att låta förlusterna belasta det egna kapitalet.

$$\text{Skuldsättningsgrad} = \frac{\text{Skulder} + \text{obeskattade reserver} \cdot \text{skattesats}}{\text{Justerat eget kapital}}$$

Skuldsättningsgraden sätter skulderna inklusive den latent skatteskulden i de obeskattade reserverna (det vill säga obeskattade reserver · skattesats) i relation till det justerade egna kapitalet.

$$\text{Kassalikviditet} = \frac{\text{Omsättningstillgångar} - \text{varulager} - \text{förskott till leverantörer}}{\text{Kortfristiga skulder}}$$

Kassalikviditeten sätter de mest likvida delarna av företagets omsättningstillgångar i relation till de kortfristiga skulderna. De mest likvida tillgångarna utgörs här av omsättningstillgångarna minskat med Förråd och varulager samt Förskott till leverantörer. Relationen bör minst uppgå till 1, det vill säga de likvida tillgångarna ska räcka för att betala de kortfristiga skulderna.

$$\text{Balanslikviditet} = \frac{\text{Omsättningstillgångar}}{\text{Kortfristiga skulder}}$$

Likvida medel i procent av omsättningen används ibland också som mått på betalningsförmåga. Företagets behov av likvida medel är beroende av dess storlek: ett företag med stor omsättning behöver i allmänhet mer likvida medel än ett företag med liten omsättning.

Finansiering

Kapitalbindning

Tidsmetoden = *Antal dagar * kostnad per styck * Produktionsvolym per dag*

Exempel

Produkt kräver material för 210 och arbete 120

140 produkter per dag

Råmaterial lagras 20 dagar

Produktion 10 dagar

Efter produktion 10 dagar i lager

15 dagars kredittid från leverantör

30 kredittid kund

$$\text{Dagar arbete} = \frac{10}{2} + 10 + 30 = 45$$

$$\text{Dagar Material} = (20 - 15) + 10 + 10 + 30 = 55$$

$$\text{Kapitalbindning material} = 55 * 210 * 140 = 1\,617\,000\text{kr}$$

$$\text{kapitalbindning arbete} = 45 * 120 * 140 = 756\,000\text{kr}$$

$$\text{Företaget rörelsekapitalbehov} = 2\,373\,000\text{kr}$$

Balansräkningsmetoden = *Antal dagar * kostnad per styck * Produktionsvolym per dag*

800 enheter per dag

Material för 220kr

Lön för 180kr

Material lagras 20 dagar

Produktionstid 4 dagar

Lager 10 dagar

Kredittid kund 30 dagar

Kredittid lev 14 dagar

$$\text{Råvarulager} = 20 * 220 * 800 = 3\,520\,000\text{kr}$$

$$\text{Leverantörskredit} = -14 * 220 * 800 = -2\,464\,000\text{kr}$$

$$\text{Produkter i arbete} = 4 * 220 * 800 + (4/2) * 180 * 800 = 992\,000\text{kr}$$

$$\text{Färdigvarulager} = 10 * (220 + 180) * 800 = 3\,200\,000\text{kr}$$

$$\text{Kundkredit} = 30 * (220 + 180) * 800 = 9\,600\,000\text{kr}$$

$$\text{Kapitalbindning i rörelsekapital} = 14\,848\,000\text{kr}$$

Resultaträkning

Nettoomsättning 7 200
Materialkostnader -3 400
Löner och andra personalkostnader -893
Övriga kostnader -1 500
<i>Rörelseresultat före avskrivningar 1 407</i>
Övriga rörelseintäkter 550
Avskrivningar -177
<i>Rörelseresultat efter avskrivningar 1 780</i>
Finansiella intäkter 64
Finansiella kostnader -154
<i>Resultat efter finansiella intäkter och kostnader 1690</i>
Extraordinära intäkter/kostnader 0
<i>Resultat för bokslutsdispositioner och skatt</i>
Bokslutsdispositioner -90 (57 + 33)
<i>Resultat före skatt 1 600</i>
Skatt 352
<i>Årets resultat 1 248</i>

Balansräkning

Tillgångar	Skulder och Eget Kapital

<i>Anläggningstillgångar:</i>	<i>Eget kapital:</i>
Maskiner och inventarier 5 212	Aktiekapital 2 400
Långfristiga fodringar 400	Balanserad vinst 400
= 5 612	Årets resultat 612
-----	= 3 412
<i>Omsättningstillgångar:</i>	-----
Varulager 1 640	<i>Obeskattade reserver:</i>
Kundfodringar 990	Periodiseringsfond 650
Bank 870	Ackumulerade överavskrivningar 420
= 3 500	= 1 070
-----	-----
Totala tillgångar 9 122	<i>Skulder:</i>
	Leverantörsskulder 920
	Banklån 3 550
	Skatteskulder 160
	= 4 630
	Totala skulder och EK 9112