

Inversiones

en energía S.A

Análisis operativo 2017 | 2018



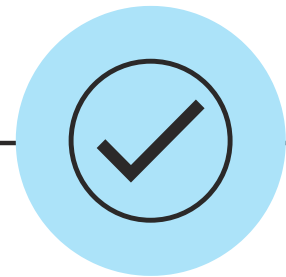
Highlights



HECHO



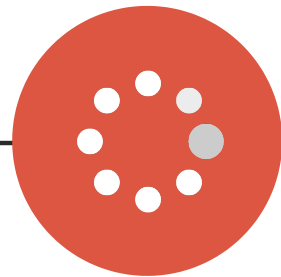
EN CURSO



+ \$1,000,000

2017 OPERATING PROFIT

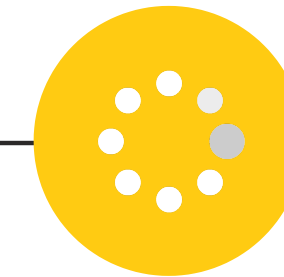
Logrando un CODB bastante bueno
en relación a la facturación



-25%

**DEL MARGEN EN
2018 VS 2017**

En P09 se registró un
decrecimiento bastante acelerado

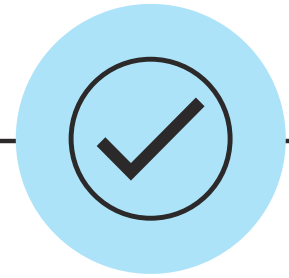


+10%

**OPERATING PROFIT COMO
OBJETIVO EN 2019**

Asegurar un crecimiento del
margen con respecto al 2018

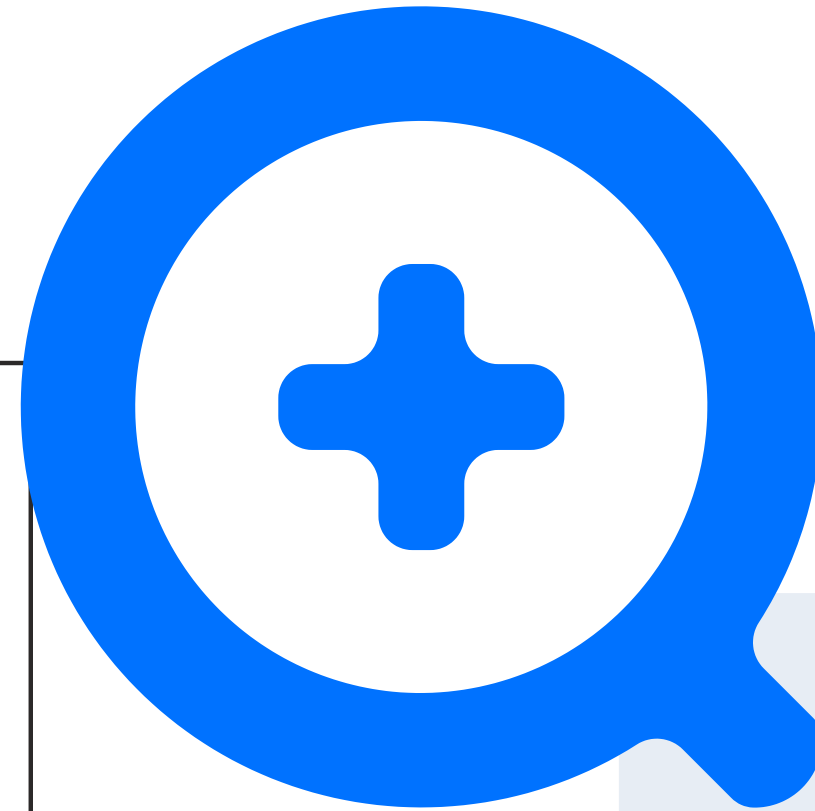
Highlights



+ \$1,000,000

2017 OPERATING PROFIT

Logrando un CODB bastante bueno
en relación a la facturación



¿Qué pasó?

FEBRERO

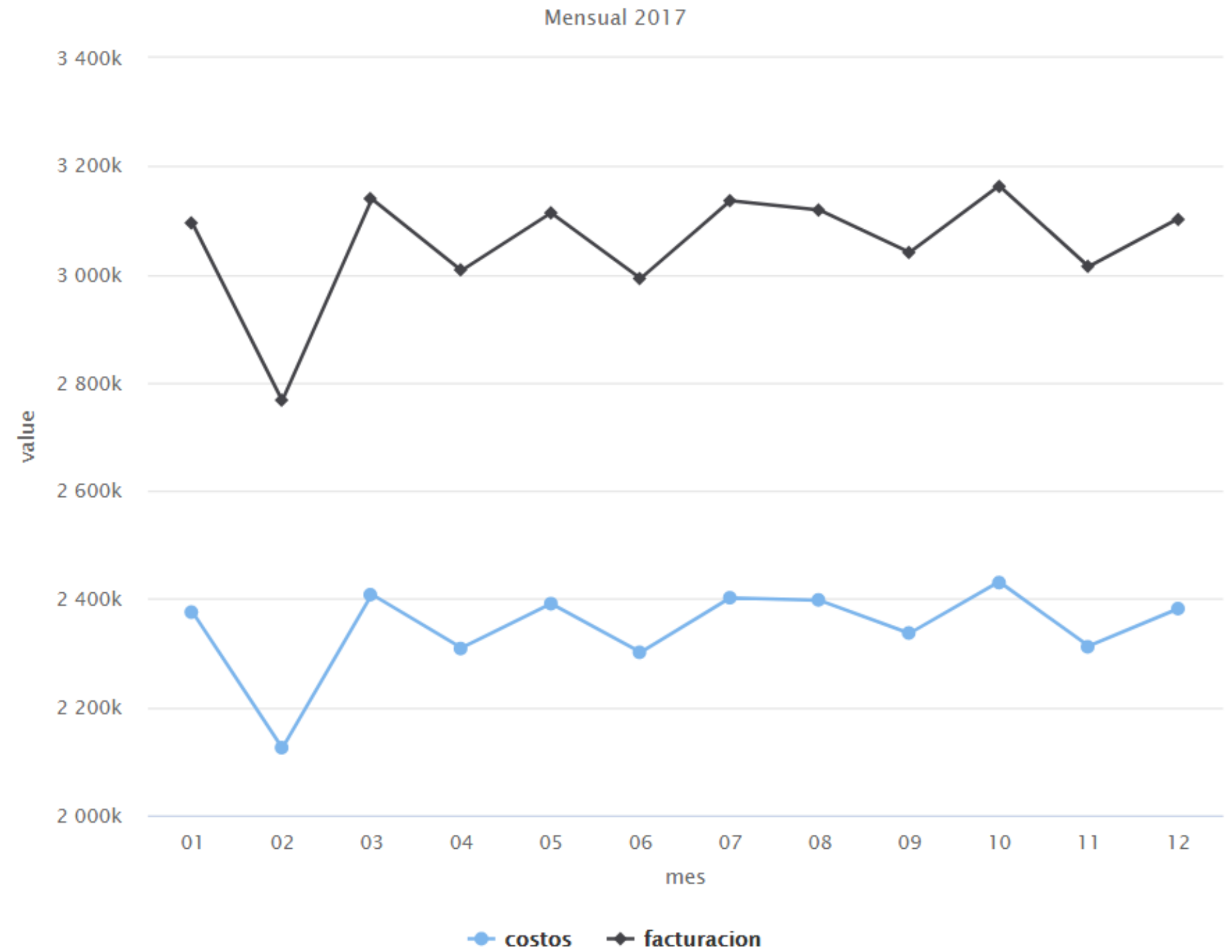
mes con
menos ventas

OCTUBRE

mes con más
ventas

La proporción de facturación es bastante alta con respecto a los costos, lo que se traduce en una buena estrategia de **pricing** y asignación de **costos**

FACTURACION VS. COSTOS



Costos

DIRECTOS E INDIRECTOS

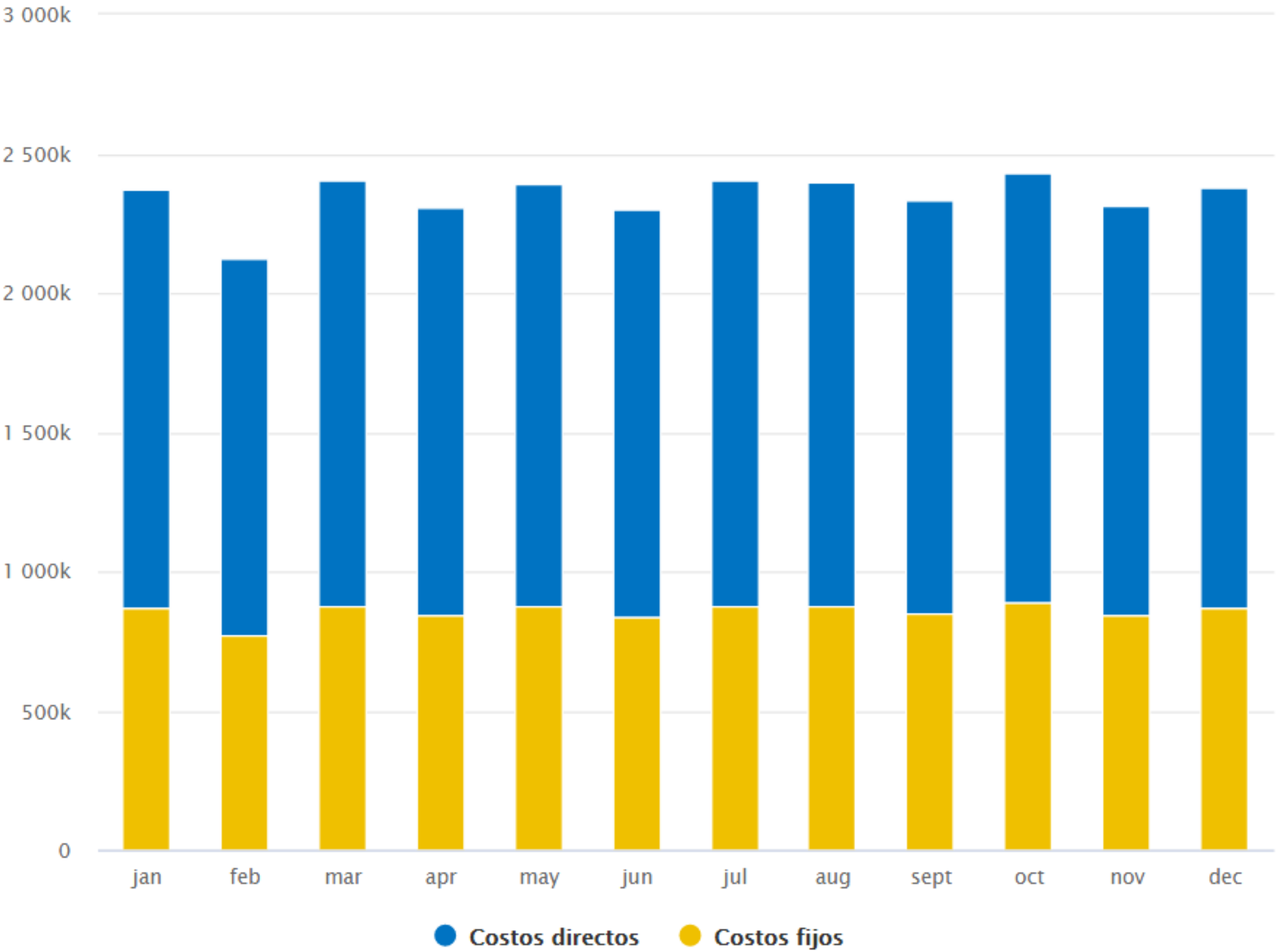
● % COSTOS DIRECTOS >
% COSTOS FIJOS

36.3% - 36.3%
respecto al
costo total

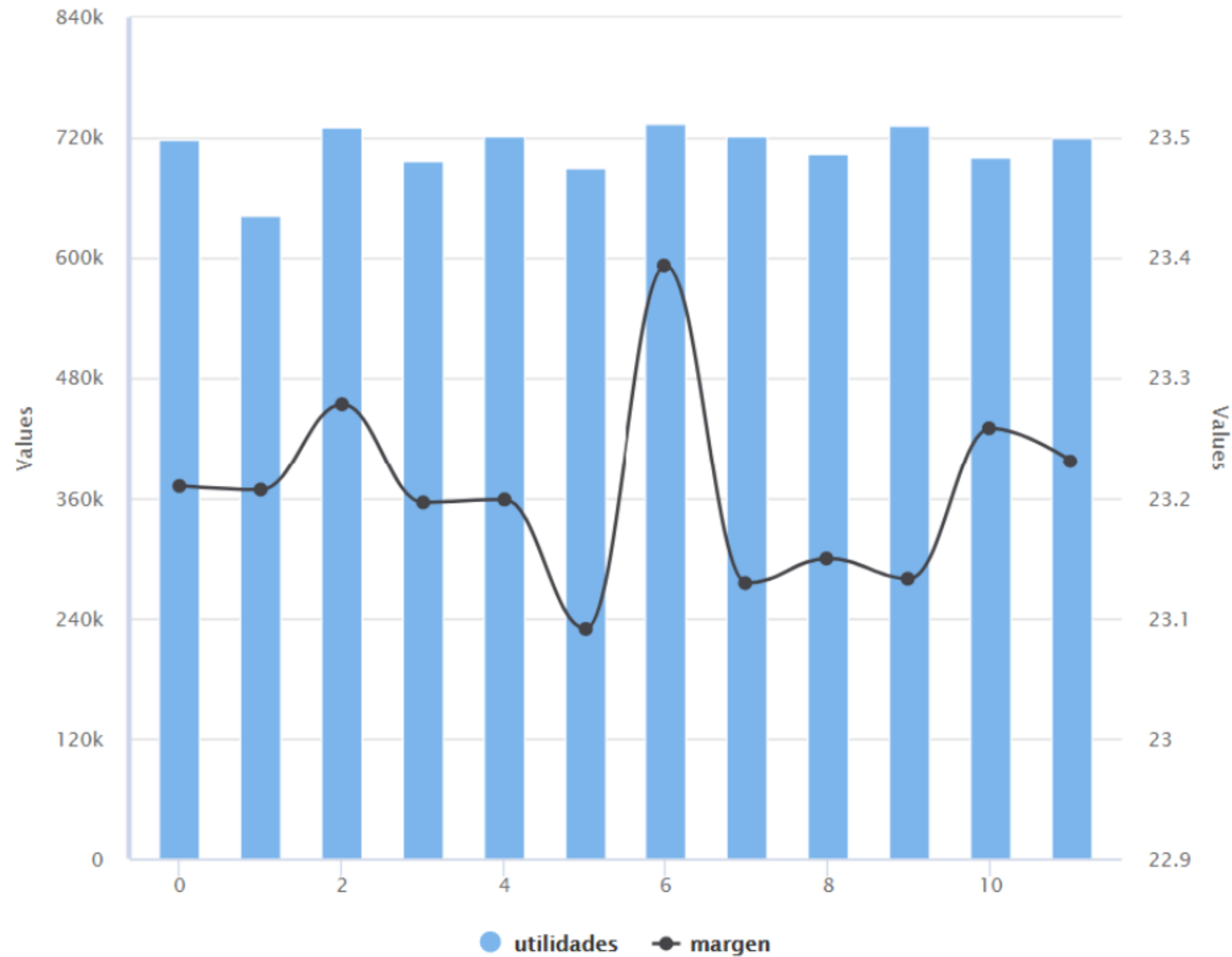


Desglose de costos por mes

Año 2017



Ganancias 2017



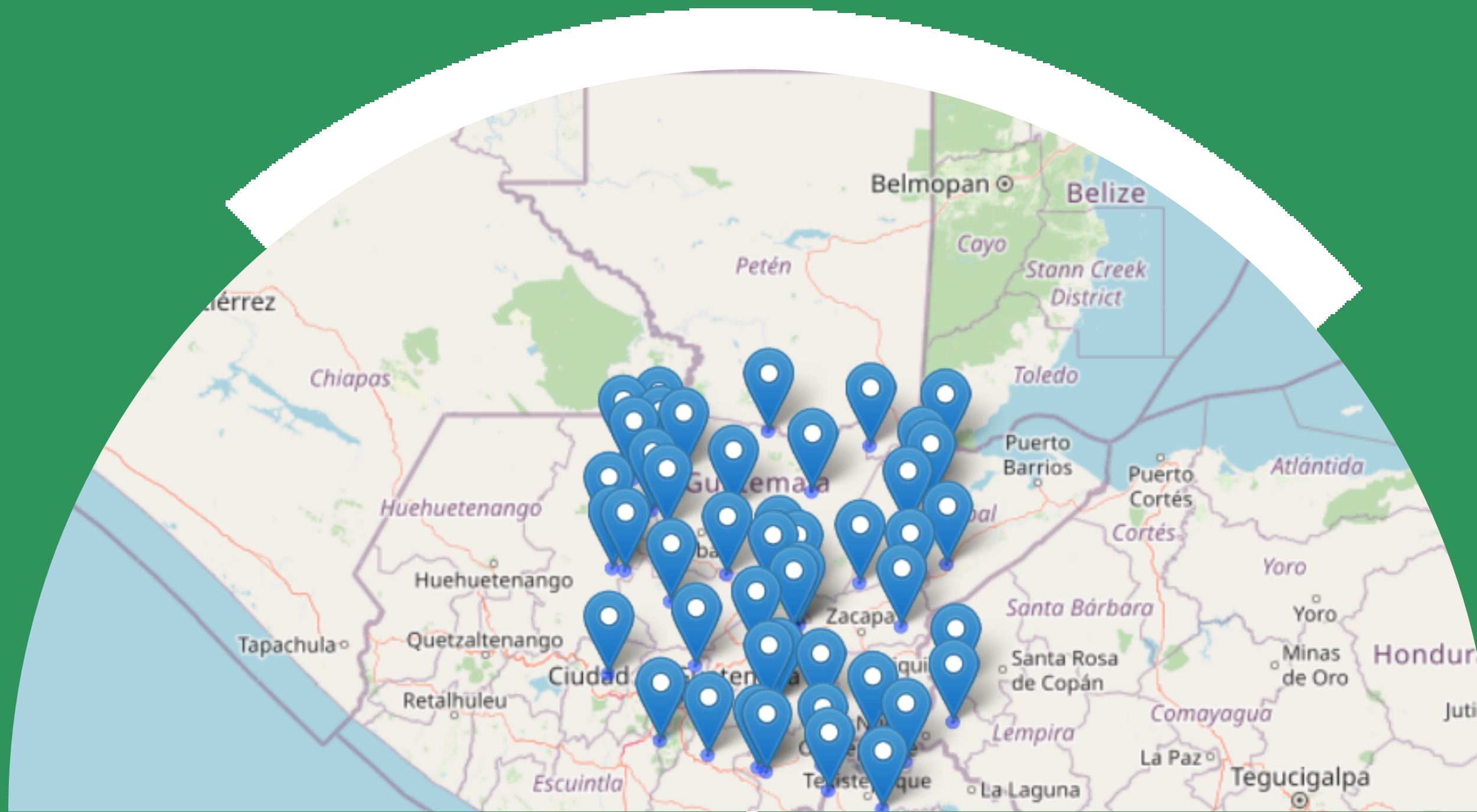
MES CON
MÁS UTILIDADES

Abril:

- +733k profit
- 23.36% margen

46 puntos más rentables

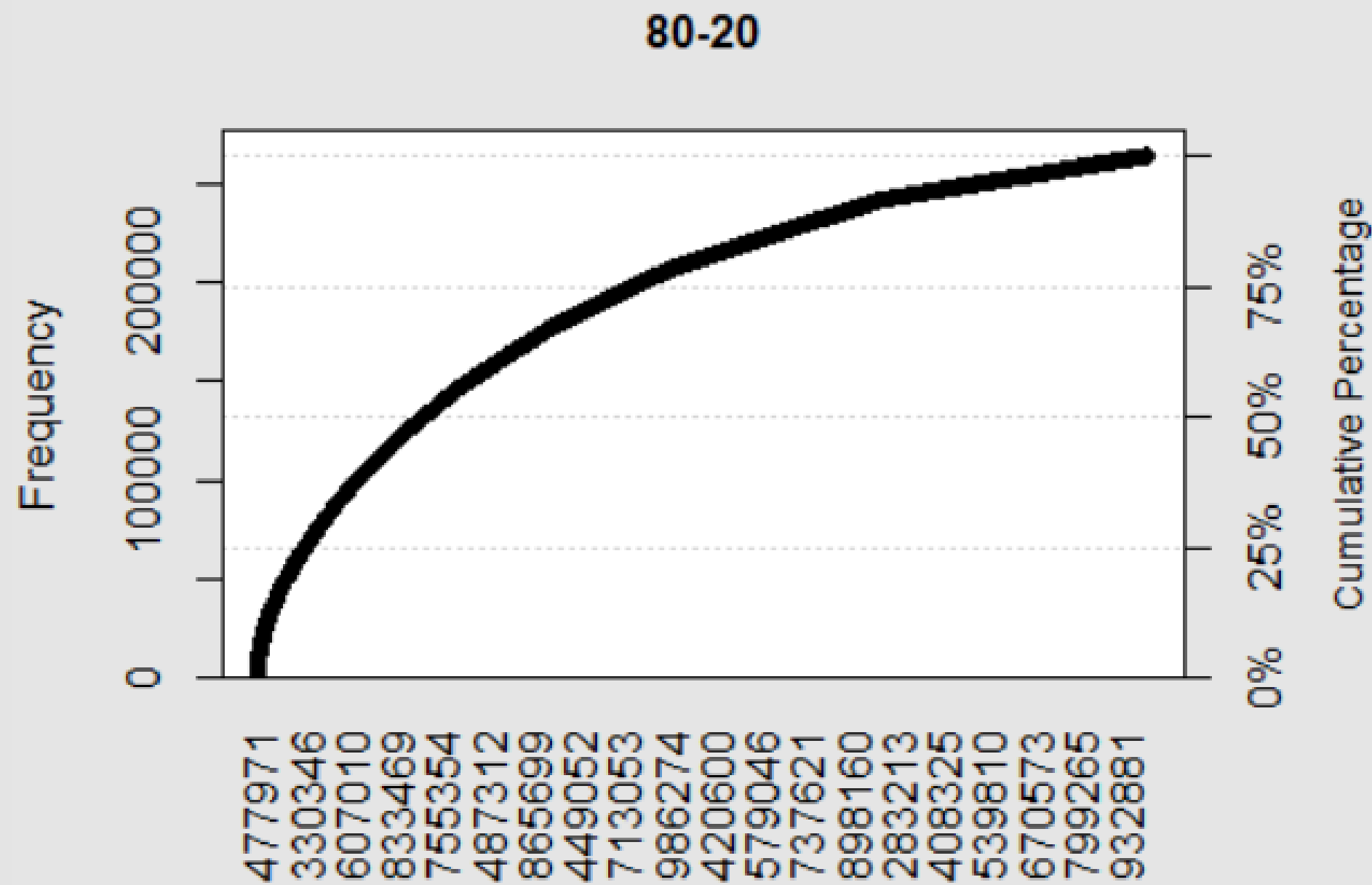
concentrados en la región central, oriente y parte de la norte





Recomendaciones

Implementaciones 2019

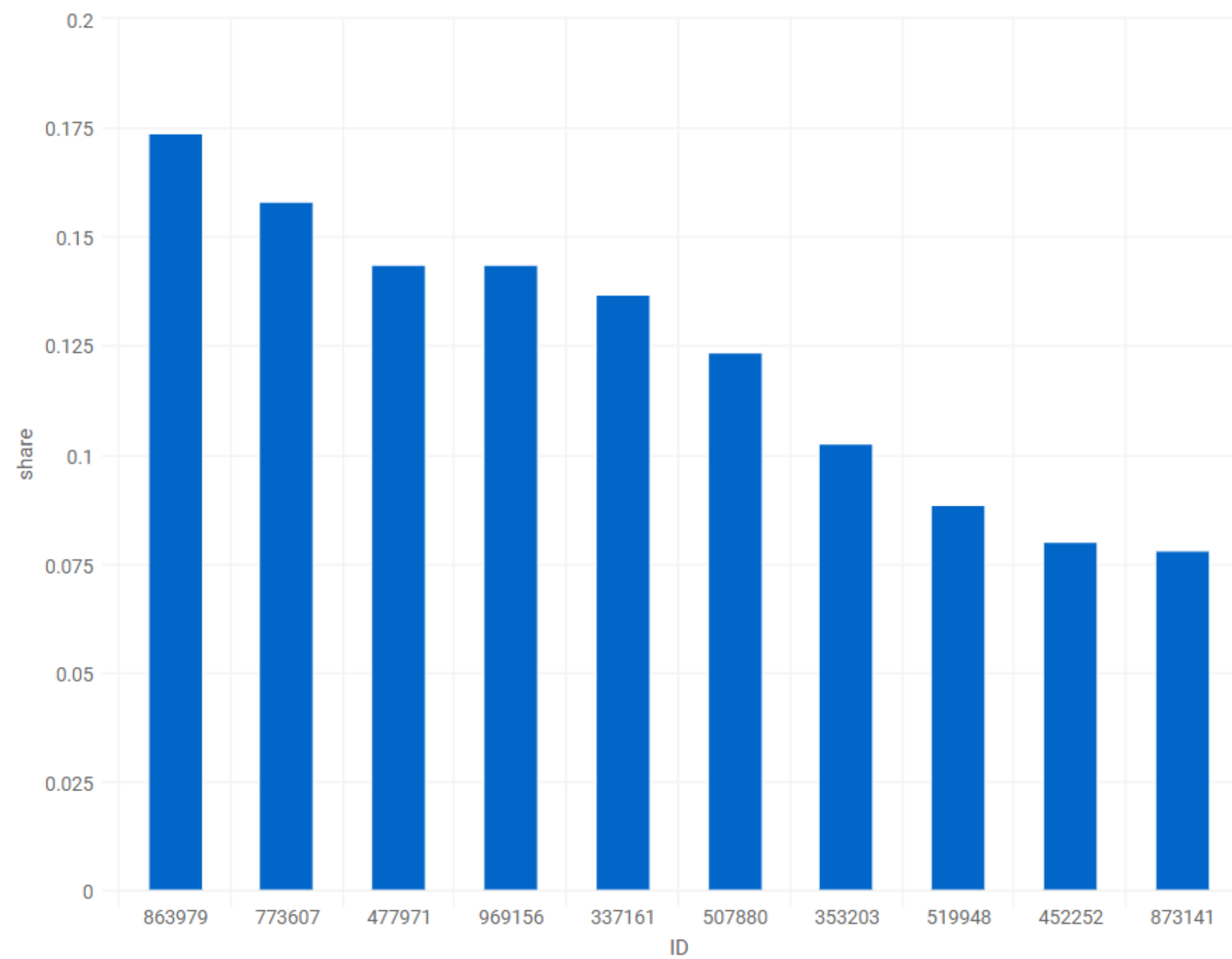


RANKING POSTES

top 10 postes		Bottom 10 postes	
ID utilidad		ID utilidad	
863979	14799	716294	5
773607	13451	265038	5
477971	12247	274031	5
969156	12242	589229	5
337161	11642	339248	5
507880	10524	980854	5
353203	8722	157237	5
519948	7554	193394	5
452252	6831	199090	5
873141	6648	250579	5

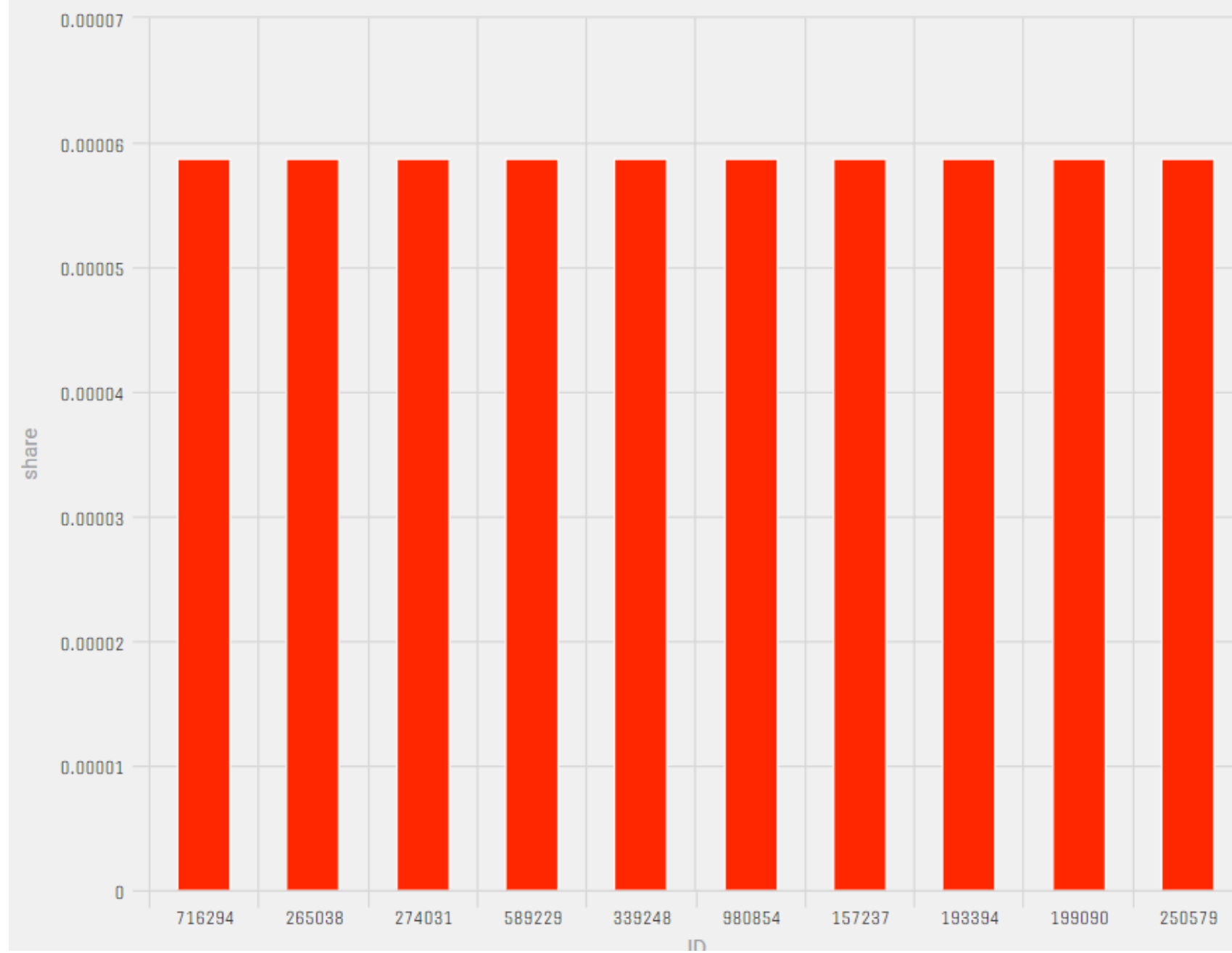
Share por top poste

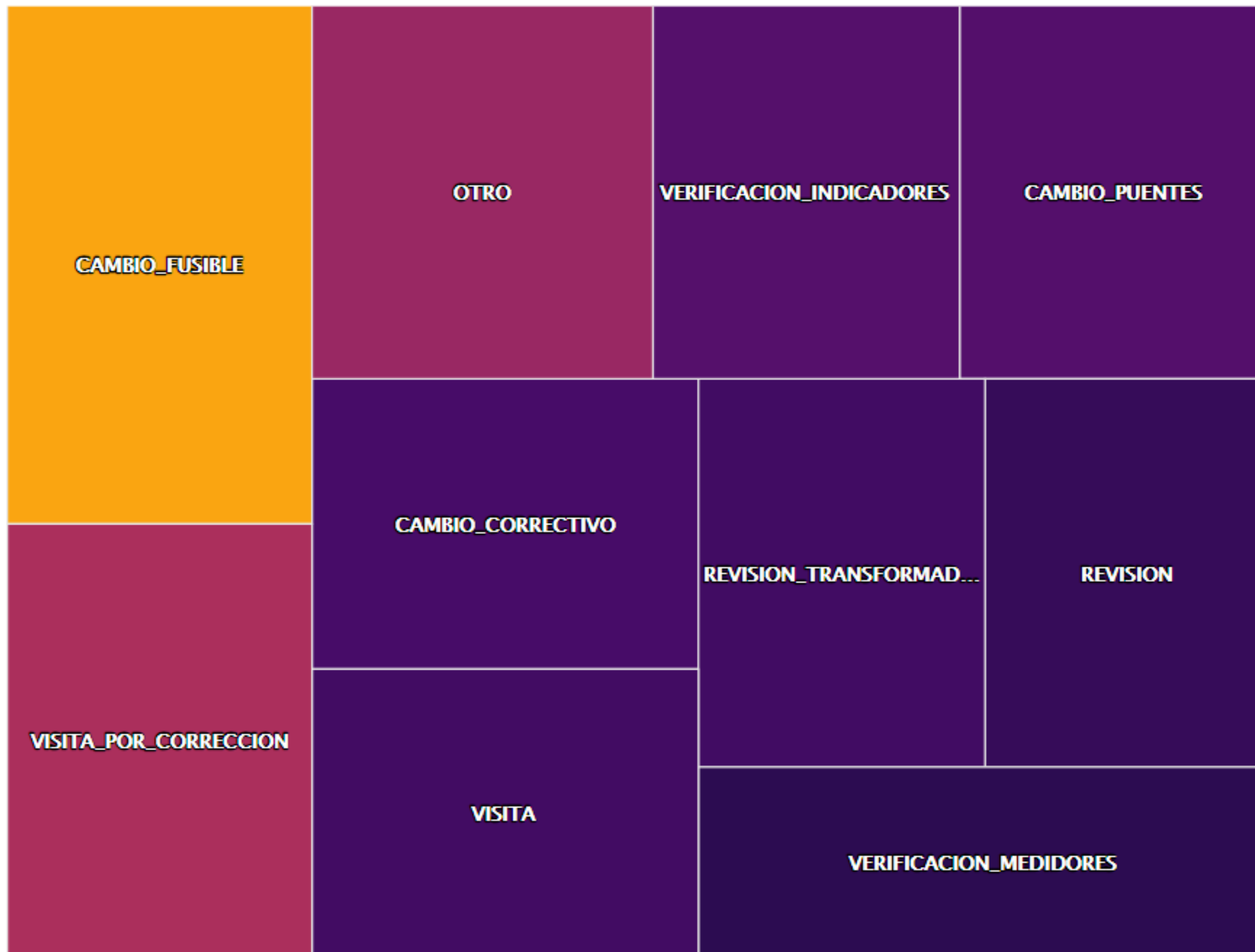
Año 2017



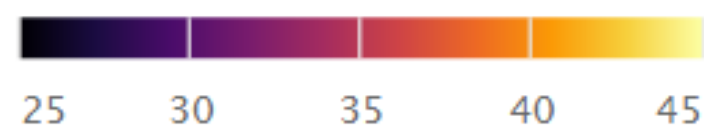
Share por peores postes

Año 2017





41% mark up
utilidades respecto al
costo



Recomendaciones

PARA GARANTIZAR CRECIMIENTO EN EL 2019

1.23% del share

- Incluir centros de distribución más cercanos a los postes:

863979 - 773607 - 477971 - 969156 - 337161

507880 - 353203 - 519948 - 452252 - 873141

Para reducir costos directos y aumentar el profit de cada uno

0.0005% del share

- La facturación de los siguientes postes fue menor a Q130 cada uno durante todo el año, destinar recursos (especialmente porque dejan una mínima de entre Q4-Q8) solo representa un costo de oportunidad de dejar de atender a postes más rentables

716294 - 265038 - 274031 - 589229 - 339248

980854 - 157237 - 193394 - 199090 - 250579

Cambio de fusibles

- Es el servicio por el que más se margina y menos costos fijos absorbe, permitiendo un Mark up de hasta 41%, siendo el más alto de todos.

¡Muchas gracias!

¿Tienes alguna pregunta?

