



Distribuidora del Sur S.A

Laboratorio No.4

EMILY SOTO - 20190508

Assumptions:



1.El df es de un solo producto

Q 0.25



3. Los clientes con "Devolución" representan salida de dinero ya que son devoluciones

- Cantidad
- Q



2.Los clientes con "faltante" son ordenes que faltaron en despachos anteriores

...1 COD_VIAJE		CLIENTE	UBICACION	CANTIDAD	PILOTO	Q CREDITO	UNIDAD	MES
9		10000009	EL GALLO NEGRO DEVOLUCION	76002	Ismael Rodero Monteagudo	-400.25	30 Camion Grande	1

Análisis preliminar

1. Tipo de entrega
2. Clientes
3. Opción de crédito
4. Pilotos

Tipo de entrega

Estados de entrega a clientes:

1. Despacho
2. Faltante
3. Devolución

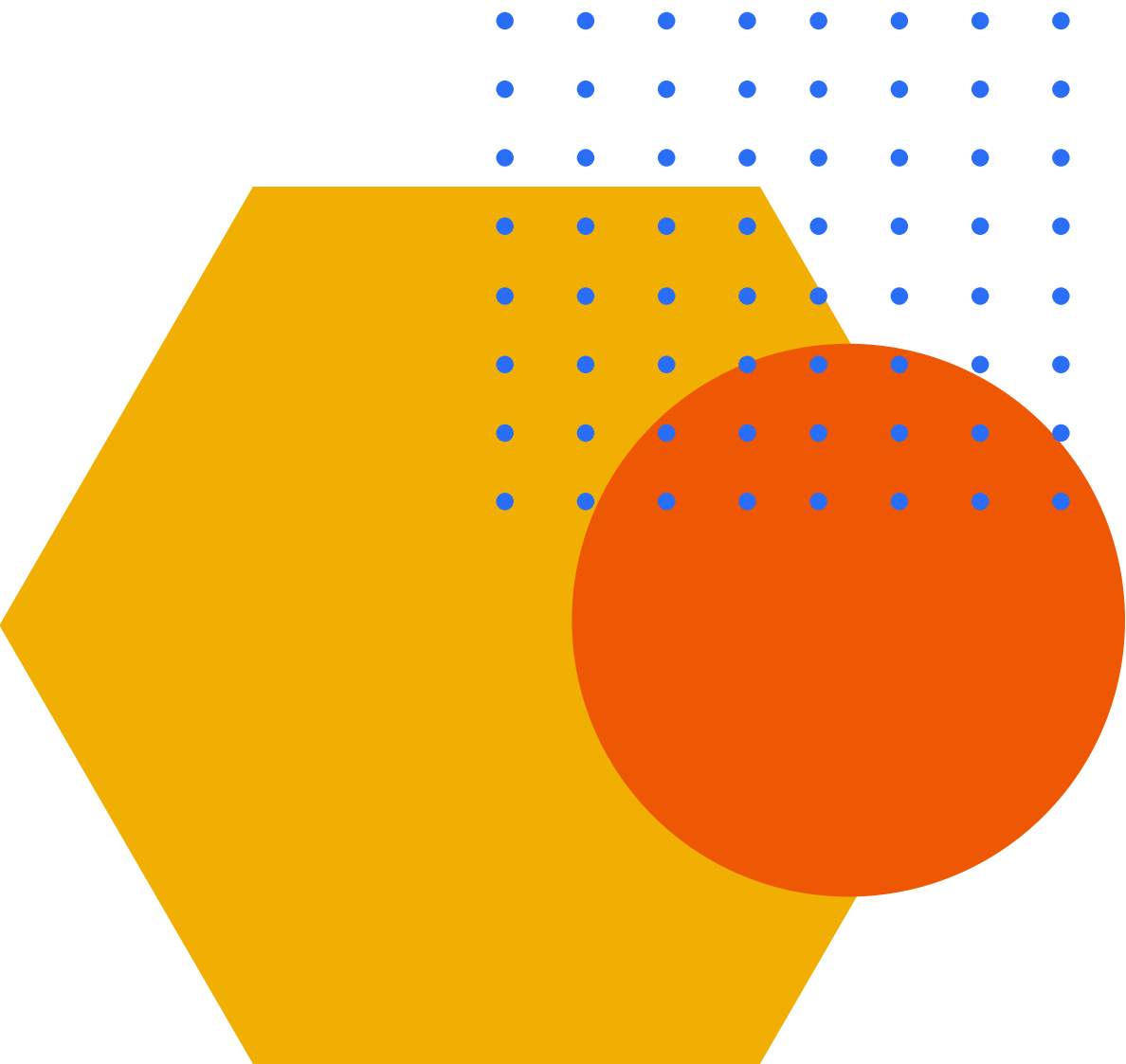
8	10000008	TAQUERIA EL CHINITO Faltante
9	10000009	EL GALLO NEGRO DEVOLUCION
10	10000010	CHICHARRONERIA EL RICO COLESTEROL Faltante
11	10000011	EL GALLO NEGRO / Despacho a cliente

Cientes

13 Cientes

CLIENTE
<chr>

ABARROTERIA EBENEZER/Despacho a cliente
BAR LA OFICINA
CHICHARRONERIA EL RICO COLESTEROL Faltante
EL GALLO NEGRO / Despacho a cliente
EL GALLO NEGRO DEVOLUCION
EL PINCHE OBELISCO / Despacho a cliente
EL PINCHE OBELISCO Faltante
HOSPITAL LAS AMERICAS
HOSPITAL ROOSEVELT / Despacho a cliente
POLLO PINULITO/Despacho a cliente
POLLO PINULITO FALTANTE
SPORTA, S.A./Despacho a cliente Faltante
TAQUERIA EL CHINITO
TAQUERIA EL CHINITO Faltante
TIENDA LA BENDICION / Despacho a cliente
UBIQUO LABS
UBIQUO LABS FALTANTE
UNIVERSIDAD FRANCISCO MARROQUIN/Despacho a cliente

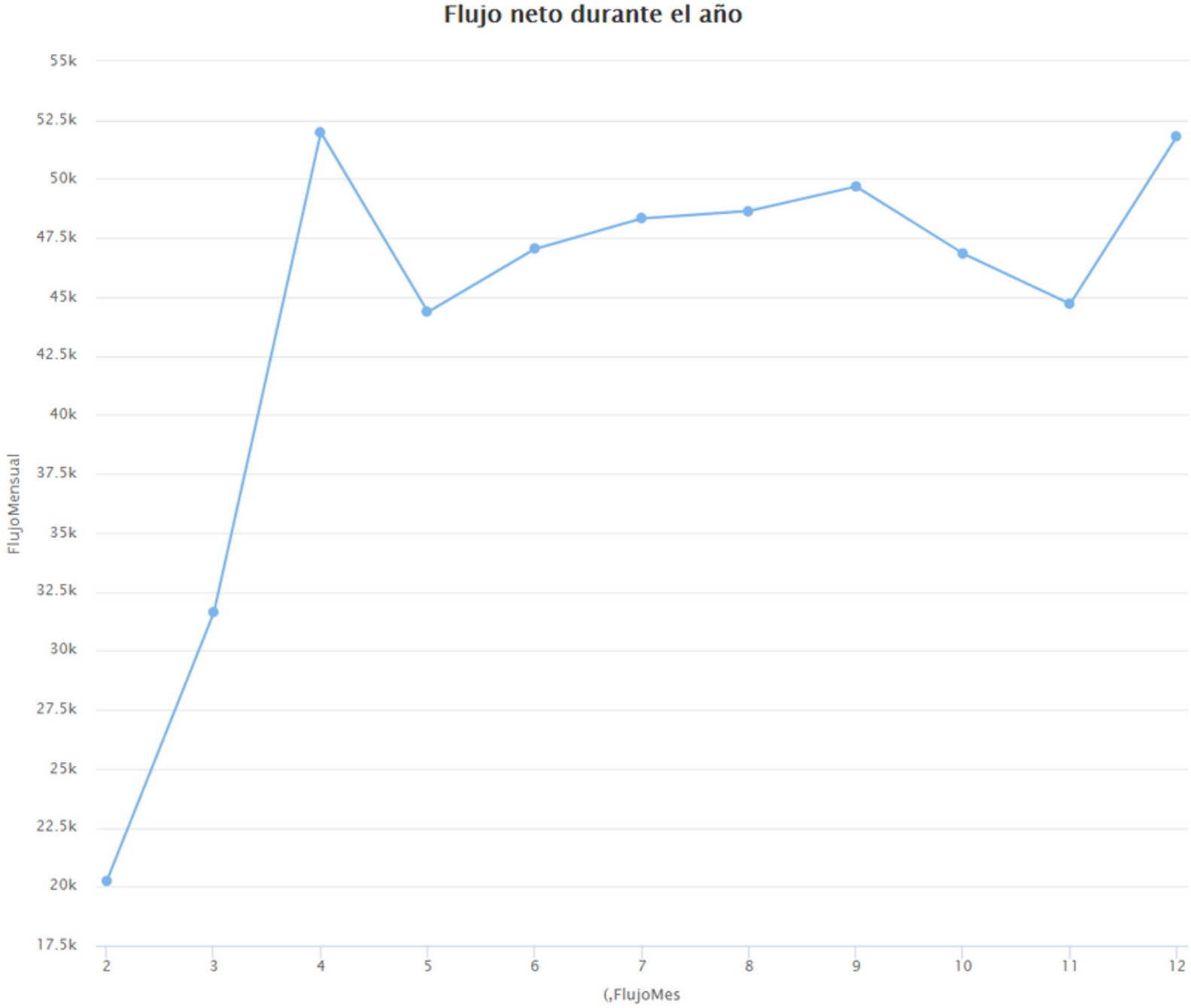


Opción de Crédito

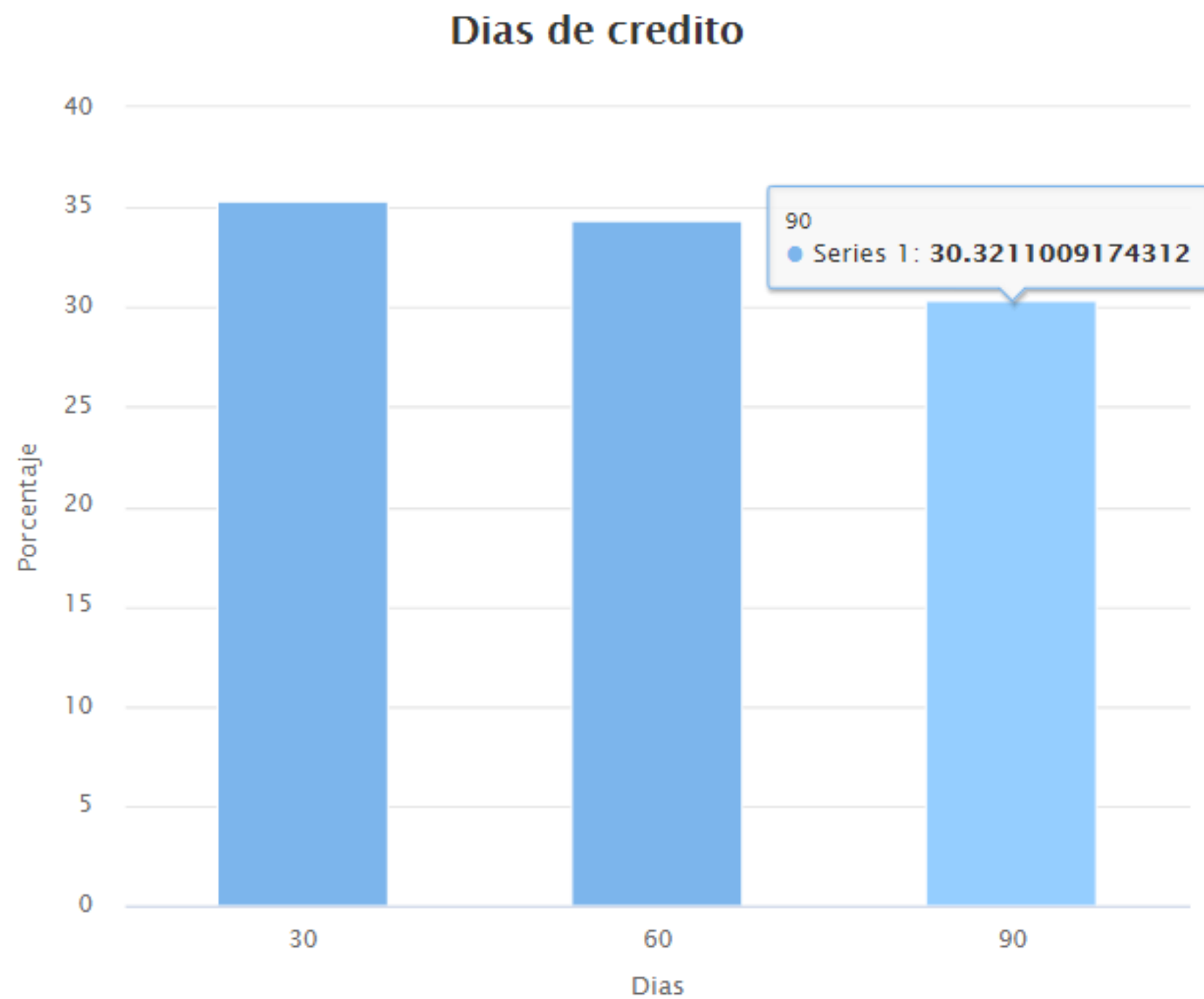
Hasta 3 meses de crédito

CREDITO <dbl>	Entregas <int>
30	771
60	748
90	661

	FlujoMes	FlujoMensual
1	2	20248.50
2	3	31625.50
3	4	51978.25
4	5	44365.75
5	6	47038.75
6	7	48332.50
7	8	48651.25
8	9	49683.00
9	10	46844.50
10	11	44708.50
11	12	51823.25
12	13	31340.50
13	14	16067.00



* Muchos días por cobrar afecta el flujo de caja, ya que es dinero que aún no se recibirá



*El 30% de las ventas se otorgan con 3 meses de crédito



*El 9% de las ventas se recibe hasta el siguiente año

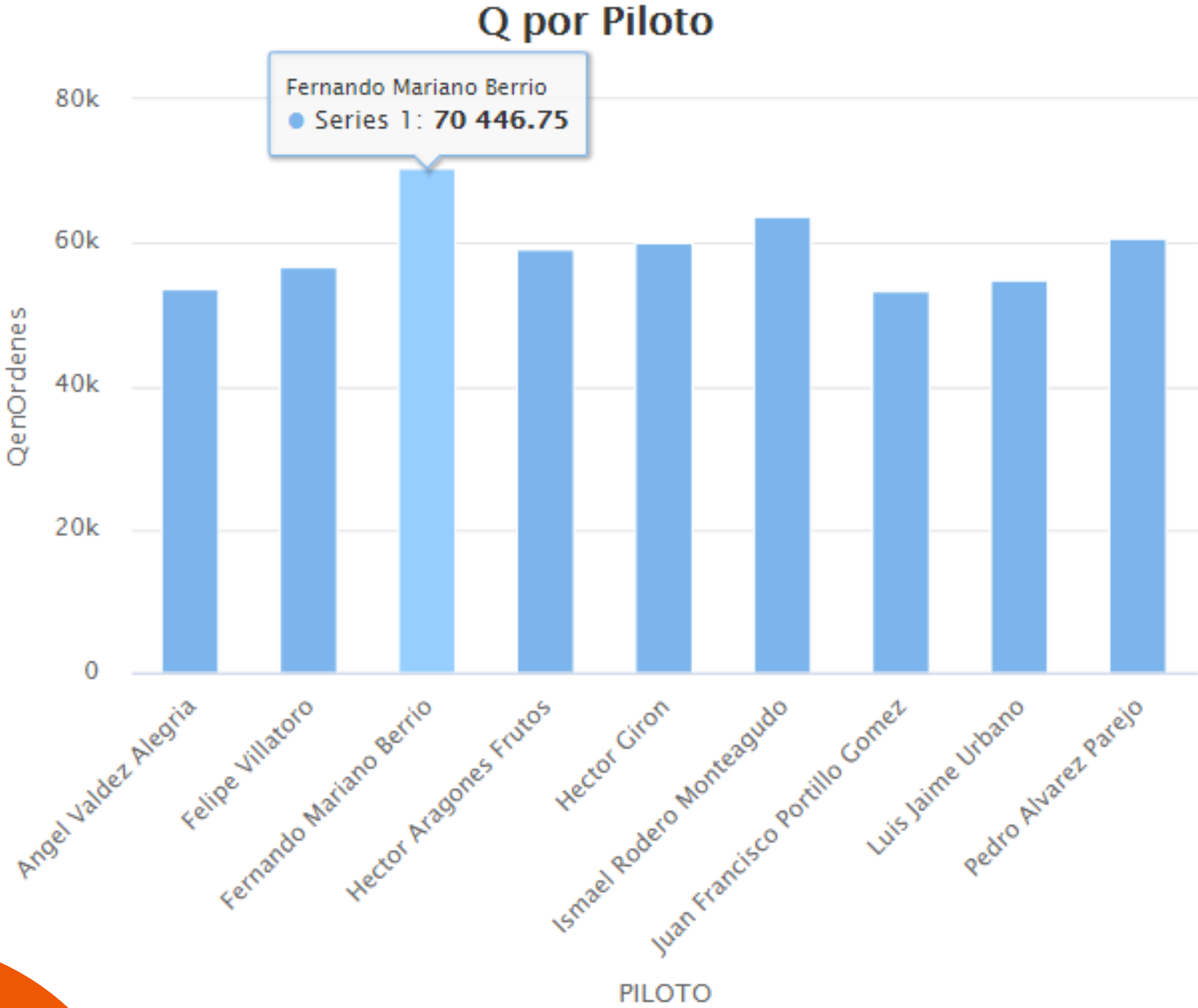
Pilotos

9 Pilotos activos dentro dentro de la empresa

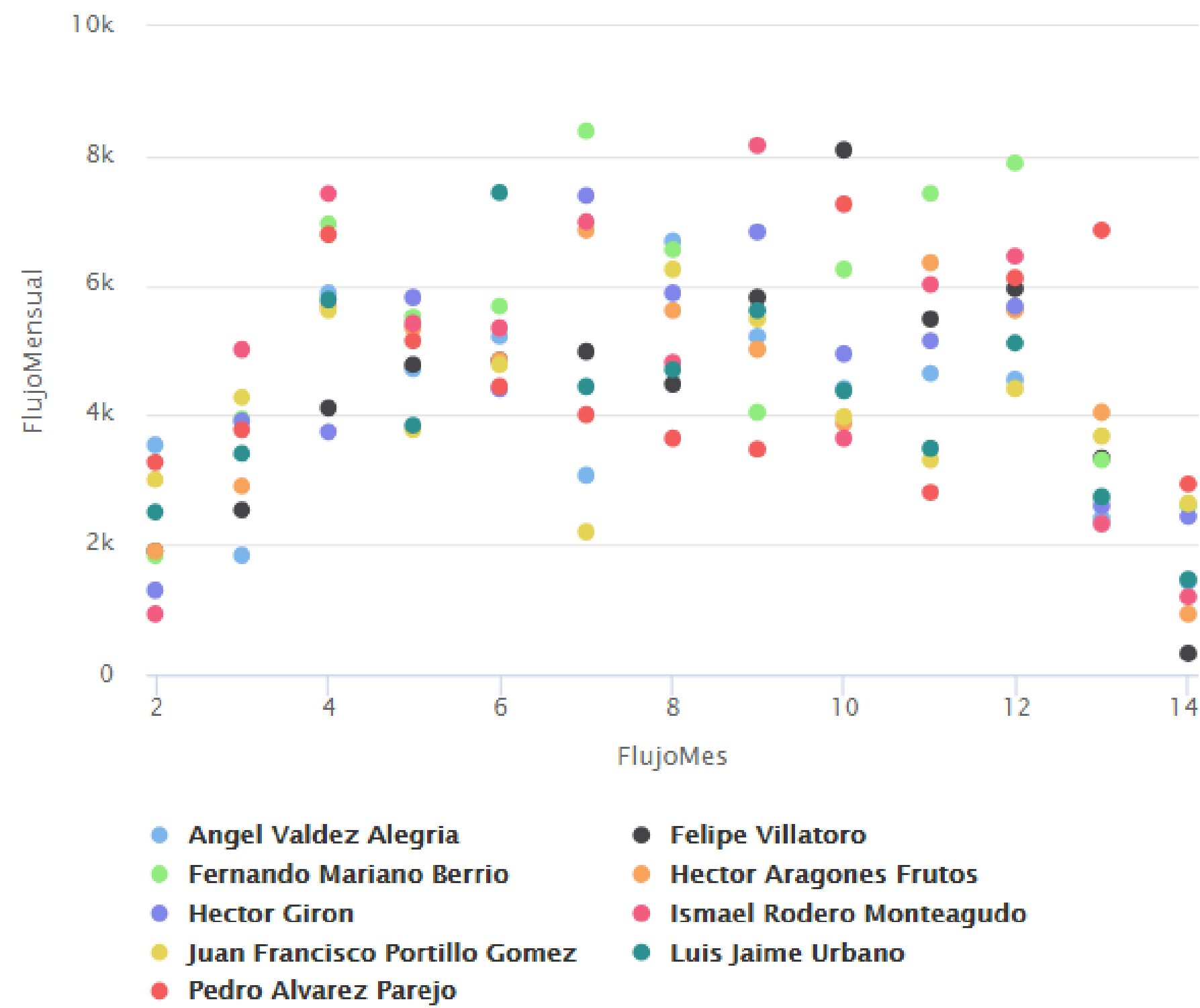
*Fernando Mariano Berrio el chofer con un monto mayor de entregas

*Juan Francisco Portillo con el monto menor

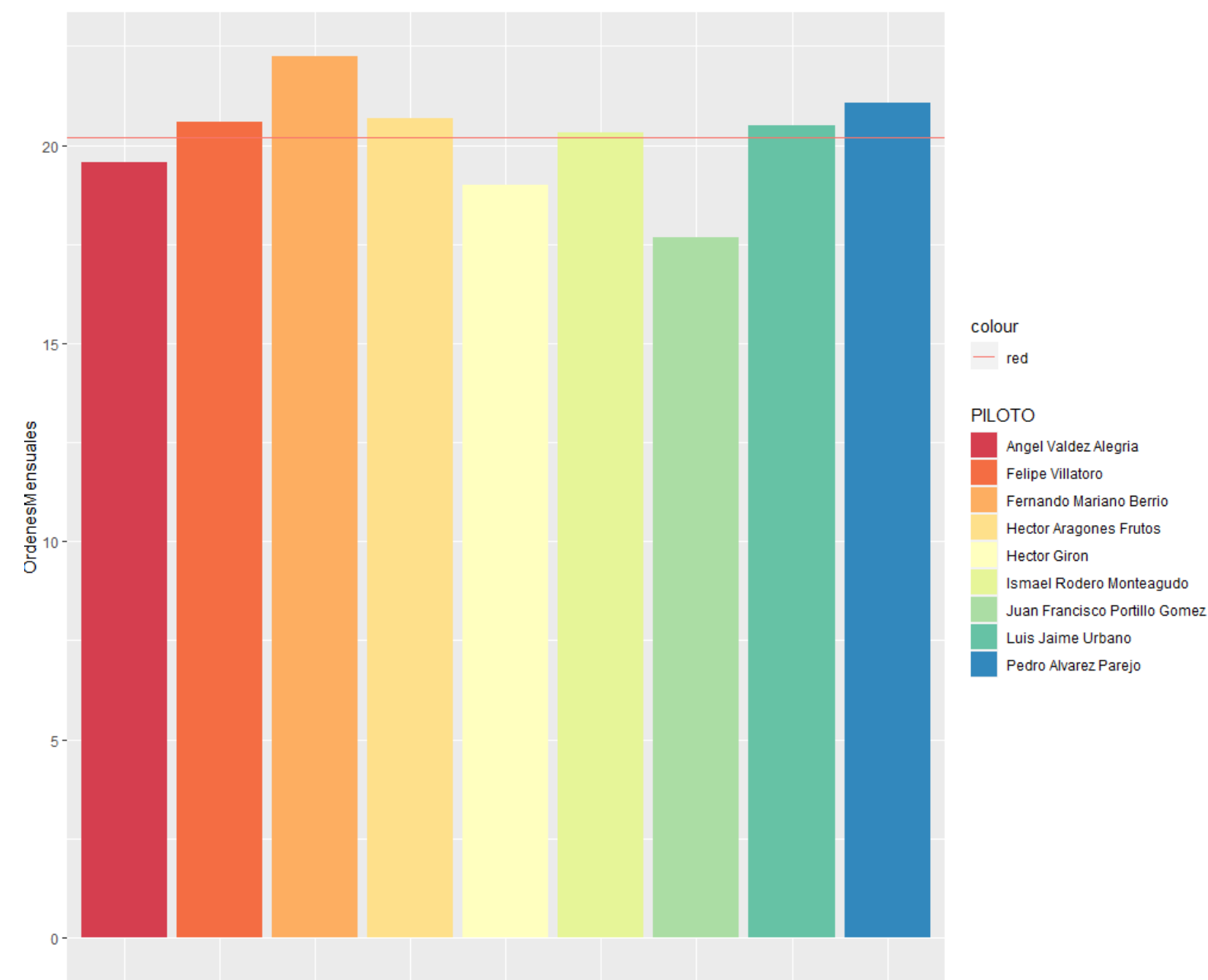
PILOTO	FlujoMensual
Angel Valdez Alegria	53666.50
Felipe Villatoro	56688.50
Fernando Mariano Berrio	70446.75
Hector Aragonés Frutos	59005.75
Hector Giron	60173.25
Ismael Roderó Monteagudo	63769.50
Juan Francisco Portillo Gómez	53403.75
Luis Jaime Urbano	54967.75
Pedro Álvarez Parejo	60585.50



Monto mensual despachado por piloto

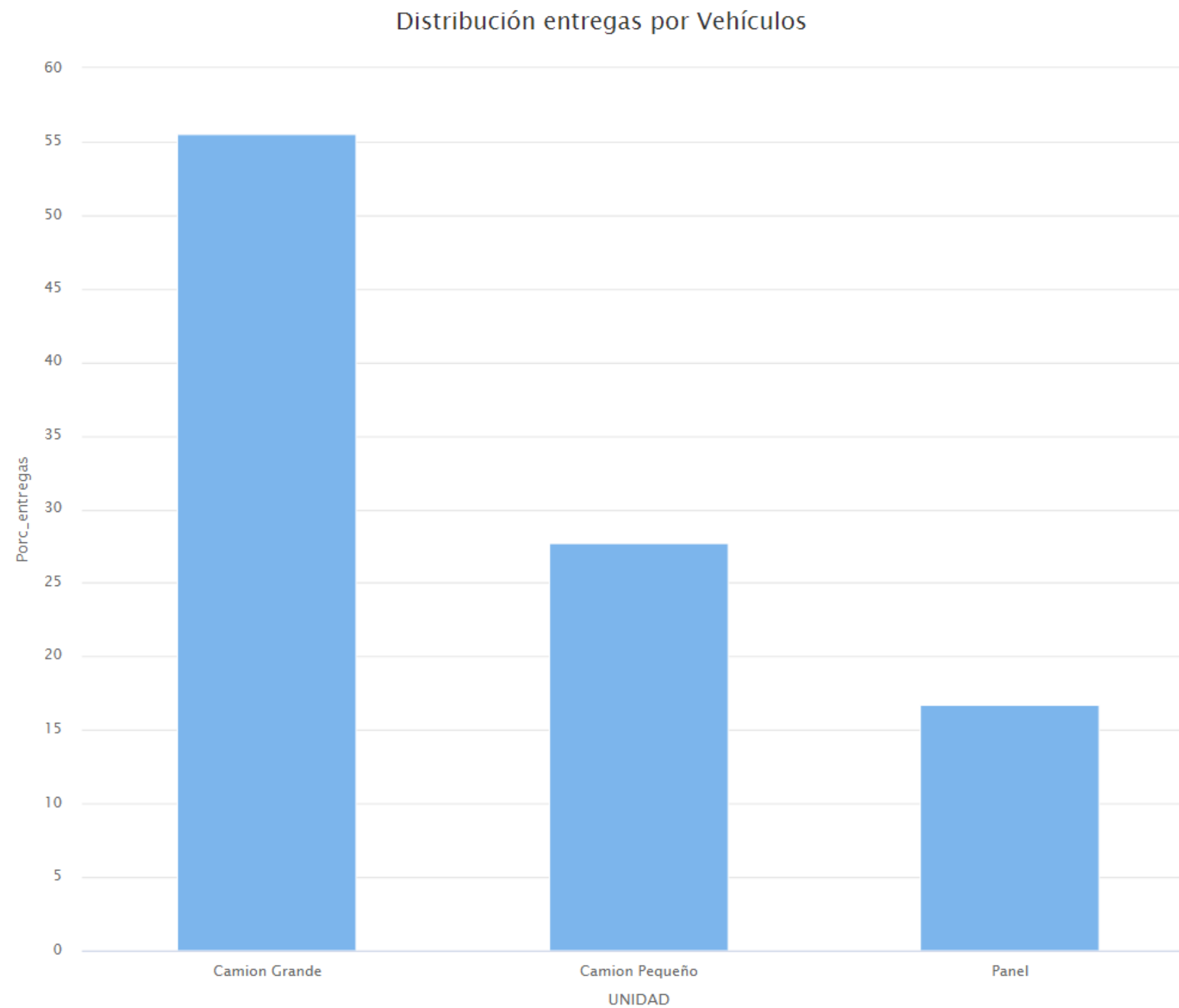


Entregas mensuales por piloto

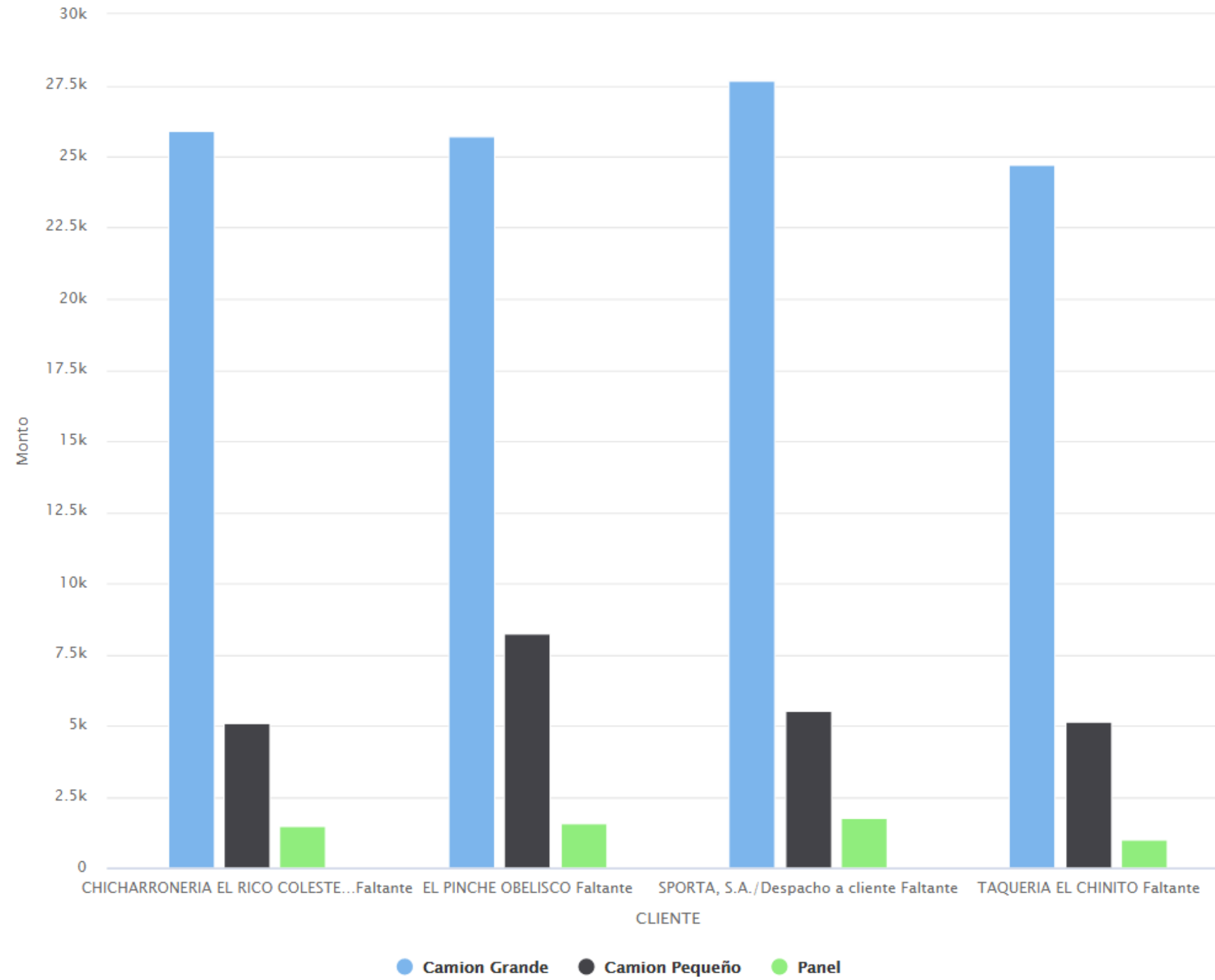


Vehículos

El 55% de los despachos son con camión grande



Distribución entregas faltantes por tipo de vehículo



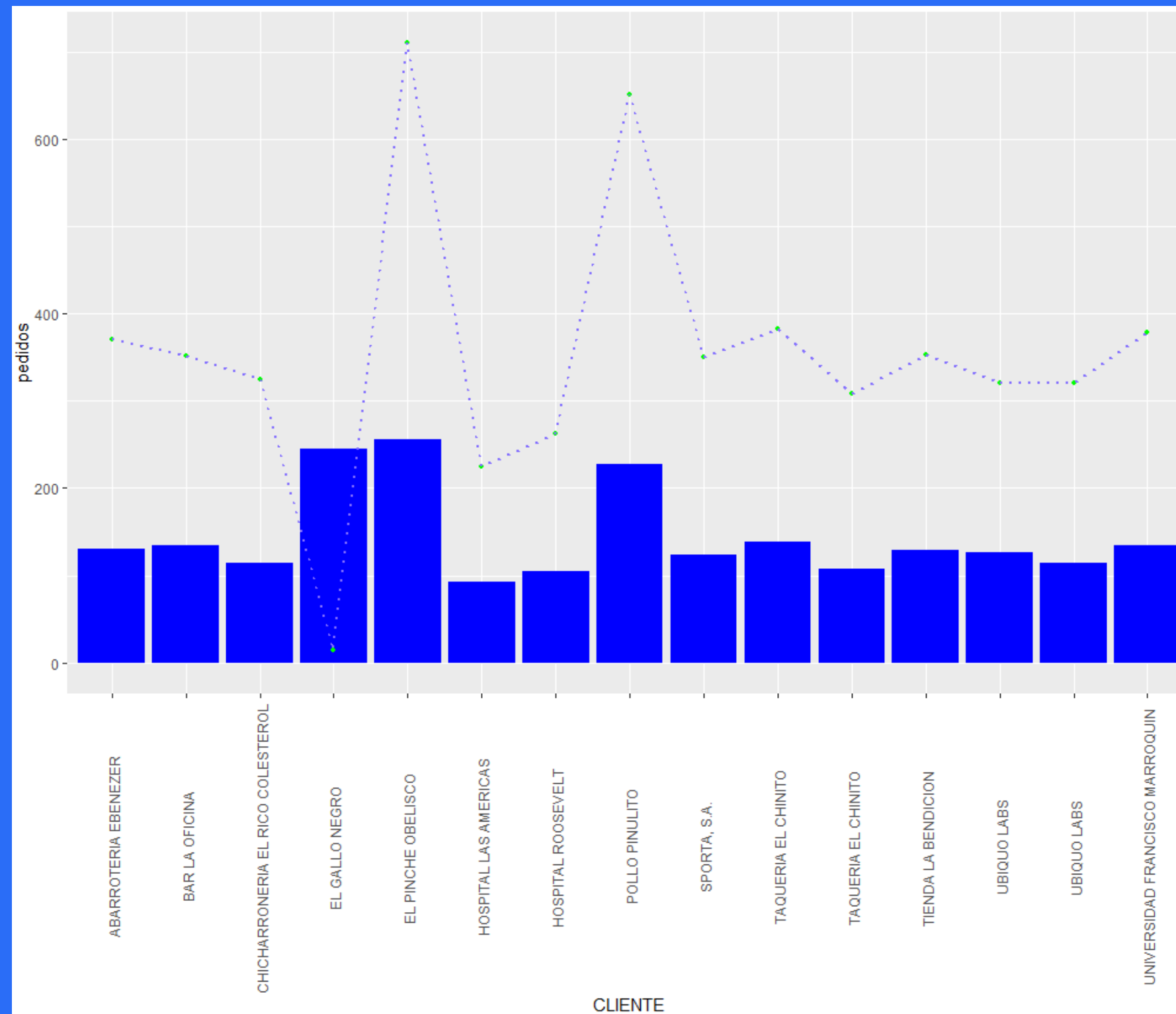
***La mayoría de entregas faltantes terminan siendo despachadas con camiones grandes**

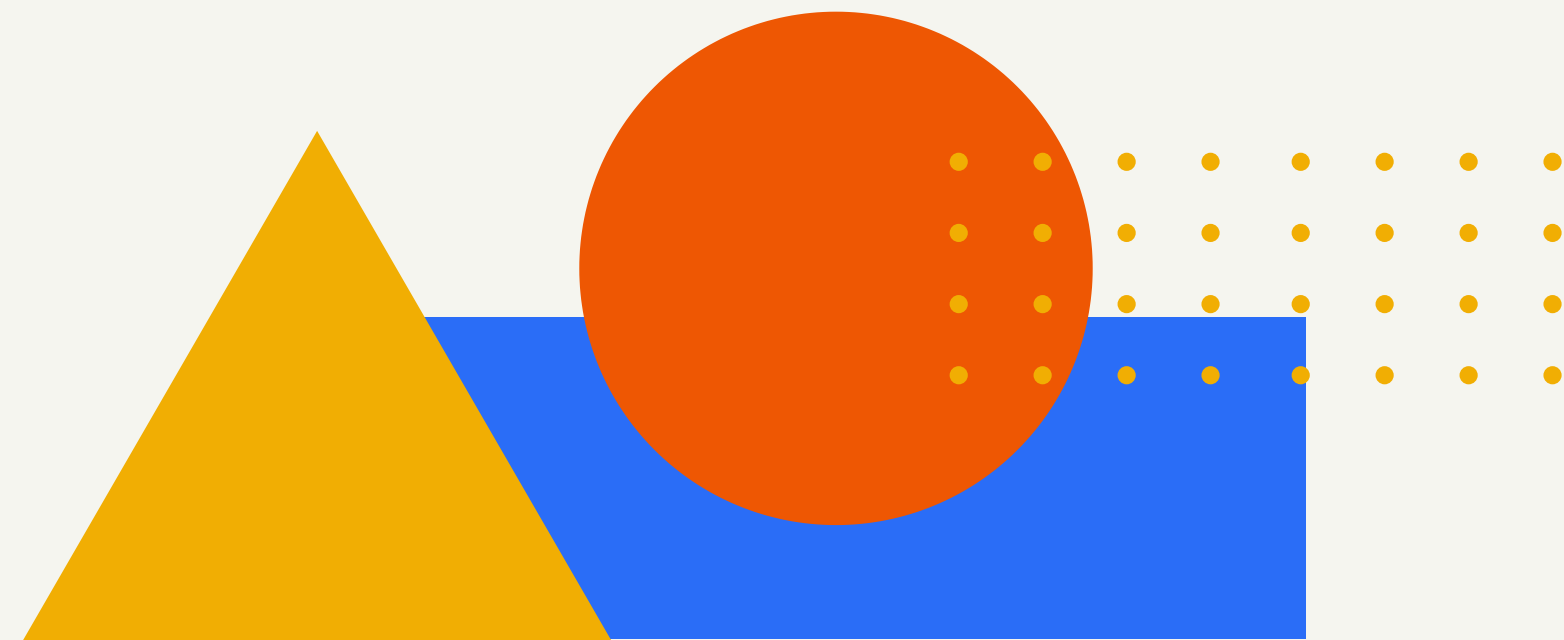
Conclusiones

- Reducir los días de crédito para clientes poco recurrentes/fieles, ya que esto afecta el flujo de caja del YTG
- Brindar incentivos para los pilotos y mejorar las entregas, es decir, reducir los despachos por faltantes
- Hacer Watch out con pilotos que están muy por debajo del promedio de entregas mensuales
- Adquirir más camiones grandes para que el primer despacho sea en estos y evitar el costo que implica volver a mandar un despacho faltante
- Administrar la relación que se tiene con el "El gallo negro" ya que todos los despachos del 2017 fueron de devoluciones

Pareto

06





Gracias