

MOUHSINE LAKHDISSI



Expert architecte des
systèmes d'information et
urbanisation des SI

Marocain

20+ ans d'expérience



PRINCIPALES QUALIFICATIONS

Avec 20 années d'expériences dans les domaines des technologies et du management, Mouhsine est un Architecte d'Entreprise certifié TOGAF, avec une grande expérience dans la planification stratégique et les schémas directeurs SI et la transformation digitale. Il maîtrise les référentiels SI tels qu'ITIL, CMMI, PMBoK, CoBIT et ISO2700x. En plus de ces connaissances approfondies des technologies digitales (Java, Mobile, Cloud, Big Data, IA), il possède une longue expérience de domaines métiers tels que les Télécoms, Banque/Assurance et Secteur public avec une bonne compréhension des enjeux stratégiques et opérationnels



EXPERIENCE PROFESSIONNELLE

2024 à nos jours	WEVIOO
2016 à 2023	FreeLance



DIPLOMES ET FORMATIONS

2015	Cycle Doctoral en Informatique – ENSIAS Maroc Doctorat en Informatique –
2007 - 2006	Formation en architecture d'entreprise (TOGAF) Formation en management de projet Formation en gestion du temps
1999	Cycle Ingénieur d'état en informatique – ENSIAS Maroc, Ingénieur d'état en génie logiciel –



LANGUES

- **Français :** Lu, Parlé, Ecrit
- **Anglais :** Lu, Parlé, Ecrit
- **Arabe :** Lu, Parlé, Ecrit



**BNI Côte d'Ivoire
(Banque
Nationale
d'Investissement)**

Plan Stratégique Digital et SI

- ✓ Evaluation de l'existant et diagnostic
- ✓ Evaluation de la maturité digitale
- ✓ Définition de l'architecture cible
- ✓ Définition de la Roadmap digital et SI

OCP Group

Formation et accompagnement en Architecture d'Entreprise

- ✓ Formation de 4 groupes en Architectures d'Entreprise
- ✓ Accompagnement sur l'Architecture d'Entreprise
- ✓ Définition de l'Organisation et la gouvernance de l'Architecture
- ✓ Définition de la feuille de route de l'architecture

**Plusieurs clients
dans le domaine
de la Finance
avec l'IFC (ENDA,
Tamweelcom, Al
Amana
Microfinance,
Ukrgasbank)**

Définition de la feuille de route digitale

- ✓ Définition des orientations stratégique digitales
- ✓ Evaluation de l'existant et diagnostic
- ✓ Evaluation de la maturité digitale
- ✓ Définition de l'architecture cible
- ✓ Choix d'architecture d'intégration et de solutions
- ✓ Définition de la Roadmap digital et SI

**Autorité
Marocaine des
Marchés des
Capitaux (AMMC)**

Plan stratégique SI et Digital

- ✓ Définition des orientations stratégique digitales
- ✓ Evaluation de l'existant et du besoin
- ✓ Définition de l'architecture cible urbanisée
- ✓ Définition du plan projet et de la feuille de route
- ✓ Définition de l'organisation et des processus cible pour le Digital et le SI

**GAT Assurance,
Rose Blanche,
Ministère de la
Justice, Attijari
Bank**

Plan Stratégique SI

- ✓ Définition des orientations stratégique SI
- ✓ Evaluation de l'existant et du besoin
- ✓ Définition de l'architecture cible urbanisée
- ✓ Définition du plan projet et de la feuille de route

**Saudi Border
Guard**

Architecte d'Entreprise et Consultant Digital

- ✓ Formation et Consulting en Architecture d'Entreprise
- ✓ Définition du Plan de Transformation Digitale

	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Définition des principes, standards, règles et guidelines pour le SI
Zitouna Bank	Architecte SI et Consultant Transformation Digitale <ul style="list-style-type: none"> ✓ L'élaboration d'un plan stratégique du système d'information et du Digital ✓ La définition des modalités de gouvernance des projets du système d'information. ✓ L'évaluation de l'utilisation et de l'adoption des solutions informatiques actuelles ✓ Cartographie des processus et chaîne de valeur métier ✓ Définition de la cible urbanisée pour préparer les projets Digitaux
OMMP	Chef de projet et Consultant Transformation Digitale <ul style="list-style-type: none"> ✓ L'élaboration d'un plan stratégique du système d'information ✓ La définition des modalités de gouvernance des projets du système d'information. ✓ L'évaluation de l'utilisation et de l'adoption des solutions informatiques actuelles ✓ Cartographie des processus et chaîne de valeur métier ✓ La réalisation d'un bilan des réalisations et de l'existant ✓ La réalisation d'un audit technologique
Société Générale Maroc	Elaboration du Plan de Transformation SI <ul style="list-style-type: none"> ✓ Cartographie de l'architecture existante (métier, applicative et technique) et diagnostic de celle-ci. ✓ Revue du SI et notamment du Core Banking System (Delta v10) ✓ Définition du plan d'urbanisme de la cible notamment sur le volet échange été référentiels ✓ Elaboration du plan de transformation et du plan de conduite de changement ✓ Mise en place du processus de gouvernance de la donnée et de gestion du cycle de vie de l'information
Yesser Government Digital Transformation Agency Arabie Saoudite	Accompagnement Architecture d'Entreprise Gouvernementale <ul style="list-style-type: none"> ✓ Définition d'un modèle de maturité pour l'Architecture d'Entreprise Gouvernementale ✓ Définition d'un modèle de référence technique pour les organismes gouvernementaux ✓ Conduite de l'inventaire applicatif et infrastructure au niveau de toutes les agences gouvernementales ✓ Evaluation de la qualité du SI et du programme de transformation digitale des agences gouvernementale
Al Barid Bank	Cartographie du SI et modélisation sur Méga <ul style="list-style-type: none"> ✓ Cartographie du SI avec modélisation sur Méga ✓ Mapping avec la cartographie des processus ✓ Elaboration de la gouvernance de l'architecture ✓ Définition des standards, normes et bonnes pratiques d'architecture
Poste Maroc	Elaboration du Schéma Directeur SI

	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Cartographie de l'architecture existante (métier, applicative et technique) et diagnostic de celle-ci. ✓ Définition du plan d'urbanisme de la cible notamment sur le volet échange été référentiels
Agridata	Conception d'architecture Big Data pour le projet IBDA3 <ul style="list-style-type: none"> ✓ Mise en place d'un cluster Hadoop avec la base de données HBase ✓ Analyse des données issues des sites open data ainsi que des capteurs agricoles ✓ Définition de modèles mathématiques et statistiques pour l'analyse avancée des données (Data Mining) avec R Programming ✓ Visualisation sur Tableau Software ✓ Environnement technique : ✓ R Programming, Cluster Apache Hadoop avec HBase, Apache Impala, Pig, Hive, Tableau Software
Followatch	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Exploitation d'un cluster Hadoop en termes de stockage et de traitement de données structurées et non structurées notamment celles des logs et des réseaux sociaux ✓ Requêtage et analyse des données issues des traces ainsi que des données réseaux sociaux avec des techniques de Data Mining ✓ Visualisation et reporting avancé sur Un outil de Data Visualisation ✓ Environnement technique : Tableau
INWI	Applications pour l'Identification des clients nomades <ul style="list-style-type: none"> ✓ Conception et mise en place d'une application web et autre mobile sous iPhone et Android pour l'identification des clients nomades de l'opérateur télécom avec également l'utilisation des canaux SMS et USSD.
CDG	Revue et évaluation de SI retraite et prévoyance <ul style="list-style-type: none"> ✓ Revue sur les volets stratégique, choix techniques, architectures et déroulement du projet de construction du projet de mise en place d'un SI retraite et prévoyance.
Maroc Telecom	Définition de la démarche de gouvernance SOA <ul style="list-style-type: none"> ✓ Revue du catalogue des services ✓ Définition des processus et instances de gouvernance ✓ Définition des recommandations et bonnes pratiques ✓ Mise en place d'outil de gouvernance SOA ✓ Mise en place du projet d'industrialisation du Bus (automatisation des tests d'intégration et de charge, Supervision du Bus
INWI	Accompagnement architecture SI <ul style="list-style-type: none"> ✓ Accompagnement pour la mise en place d'un bus SOA ✓ Définition des services et des formats d'échange (SID) ✓ Accompagnement dans la définition d'architecture des projets et dans les choix technologiques ✓ Revue de code du projet refonte du Bus d'intégration (Oracle SOA Suite, OSB) ✓ Cartographie des flux et services selon eTOM/TAM

	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Cartographie du SI avec mapping eTOM et outil Application Portfolio Management
CNSS	<p>Application mobile de services aux adhérents de la CNSS</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Conception et réalisation d'une application mobile sur iPhone et Android avec un backoffice pour la gestion du contenu publique. ✓ L'application permet aux adhérents d'avoir accès aux services fournis par la CNSS
Maroc Télécom	<p>Accompagnement et assistance Architecture et Développement</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Accompagnement et assistance dans plusieurs projets : ✓ eBoutique ✓ GRC (Gestion de la Relation Client) ✓ eGestion (Selfcare web B2B) ✓ Contentieux ✓ Refonte du socle technique ✓ Intégration du paramétrage des réseaux (NSN, Huawei, Ericsson) ✓ Mise en place d'un outil de management de projet
Maroc Telecom	<p>Conception / développement d'application mobile de Tableau de bord SI</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Conception et réalisation d'une application mobile sur iPad d'affichage des tableaux de bord du système d'information de l'opérateur.
Maroc Telecom	<p>Conception / développements d'application mobile d'affichage d'indicateurs</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Conception et réalisation d'une application mobile sur iPad d'affichage des indicateurs de qualité du réseau de l'opérateur (Taux de coupure, Trafic, Incidents sur les éléments réseaux)
Neoxia	<p>Etudes (Frameworks mobiles multiplateformes, Sécurité d'échanges) et construction du socle mobile NEOXIA</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Etude de Frameworks mobiles multiplateformes (PhoneGap, Titanium) ✓ Etude des différentes solutions de sécurité d'échange client (mobile) / serveur ✓ Construction du socle mobile interne de Neoxia Maroc pour les plateformes iOS (iPhone / iPad) et Android
Autoroute Du Maroc	<p>Schéma directeur informatique basé sur l'Architecture d'Entreprise</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ L'élaboration d'un plan stratégique du système d'information ✓ La définition des modalités de gouvernance des projets du système d'information. ✓ L'évaluation de l'utilisation et de l'adoption des solutions informatiques actuelles ✓ Cartographie des processus et chaîne de valeur métier ✓ La réalisation d'un bilan des réalisations et de l'existant ✓ La réalisation d'un audit technologique
Agridata	<p>Conception / développements d'application mobile iPhyto</p>

	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Conception et réalisation d'une application mobile : 'iPhyto', permettant l'exploitation d'un annuaire des produits phytosanitaires marocains (pesticides) pour le domaine agricole, sur différentes plateformes : iOS (iPhone) et Android. (Prix de l'innovation du Salon de l'Agriculture – SIAM)
MODEP (Mutuelle de l'ODEP)	Refonte du Système d'information <ul style="list-style-type: none"> ✓ Formalisation des processus ✓ Définition de l'architecture du SI cible ✓ Mise en place d'un nouveau système d'information pour la gestion de la mutuelle basée sur l'architecture J2EE ✓ Mise en place d'une plateforme d'échange avec les partenaires
Médi Télécom	Accompagnement en architecture SI (plusieurs missions) <ul style="list-style-type: none"> ✓ Accompagnement pour la mise en place d'une architecture et d'un bus d'intégration SOA ✓ Elaboration de référentiel d'Architecture d'Entreprise basé sur TOGAF ✓ Revue du catalogue des services et recommandation pour l'amélioration ✓ Cartographie des flux/services et mapping avec eTOM/TAM/SID ✓ Accompagnement dans la définition d'architecture des projets et dans les choix technologiques ✓ Accompagnement et assistance sur plusieurs projets : Portail POS (Point Of Sale), Portabilité, Bus d'intégration, Refonte du Provisioning (InstantLink)
Phone Group	Etude Urbanisation SI <ul style="list-style-type: none"> ✓ Elaboration de l'étude d'urbanisation du SI ✓ Audit de Système d'information existant ✓ Cartographie des processus et chaîne de valeur métier ✓ Cartographie des différents flux de données et leur maîtrise ✓ Mise en place d'un référentiel d'architecture existant et cible
Attijariwafa Bank	Accompagnement à la mise en place de Microsoft EPM <ul style="list-style-type: none"> ✓ Paramétrage de la solution ✓ Formation sur la plateforme ✓ Formation en management de projet
Attijariwafa Bank	Mise en place du référentiel d'architecture d'entreprise sous PowerAMC <ul style="list-style-type: none"> ✓ Cartographie du SI et des processus d'Attijariwafa Bank ✓ Installation, configuration et mise en place du référentiel d'architecture d'entreprise sous PowerAMC
CDVM	Etude du plan stratégique SI <ul style="list-style-type: none"> ✓ L'élaboration d'un plan stratégique du système d'information ✓ Audit de Système d'information existant ✓ Cartographie des processus et chaîne de valeur métier ✓ La cartographie des différents flux de données et leur maîtrise.

	<ul style="list-style-type: none"> ✓ La définition des modalités de gouvernance des projets du système d'information.
OFPPT	<p>Projet E-Takwine « Candidature et Inscription en Ligne »</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Analyse et audit de performance et de sécurité ✓ Refactoring du code selon les bonnes pratiques ✓ Développement ✓ Test de charge ✓ (Java/JEE, Tomcat, SQL Server, Hibernate, JasperReport)
Neoxia	<p>Projet d'intégration d'un méta-modèle d'Architecture d'Entreprise dans des outils de modélisation</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Intégration d'un méta-modèle NEOXIA Maroc ✓ Définition des diagrammes et des modèles de matrice de dépendance ✓ Définition et intégration des Template de rapport d'architecture générées automatiquement ✓ Automatisation de la l'initialisation du référentiel d'Architecture d'Entreprise
Wafasalaf	<p>Elaboration des modèles et standards de définition des services dans le cadre d'une architecture SOA</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Elaboration des modèles et standards de définition des services dans le cadre d'une architecture SOA ✓ Mise en place du référentiel d'Architecture d'Entreprise basé sur TOGAF ✓ Formation des équipes Wafasalaf sur les standards SOA et le référentiel d'architecture d'entreprise
AXA Assurance Maroc	<p>Mise en place d'une solution intégrée de gestion de projets (Microsoft EPM)</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Définition du processus et du besoin avec la PMO ✓ Validation et recette avec le prestataire ✓ Résolution de problème technique ✓ Formation des utilisateurs, conduite de changement et déploiement
AXA (Région Méditerranéenne et Amérique Latine)	<p>Définition des standards et principes d'architecture</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Définition des principes, standards, règles et bonnes pratiques d'architecture SI ✓ Etude comparative des solutions ESB pour le choix d'un standard ✓ Evaluation de la maturité des processus SI de plusieurs entités de la région (CMMI, ITIL, PMBoK, CoBIT, ITOP) ✓ Définition des processus de développement/intégration
AXA (Région Méditerranéenne et Amérique Latine)	<p>Participation à la mise en place d'un référentiel de données de l'entreprise</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Définition du modèle de donnée du référentiel d'entreprise basé sur IIX (standards de l'assurance) (Power AMC) ✓ Définition des patterns et des modèles d'échanges de données

	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Test (Proof of Concept) d'utilisation d'un ETL (Talend) pour la synchronisation de données
AXA (Région Méditerranéenne et Amérique Latine)	Mise en place d'un socle technique pour le développement du portail Agent <ul style="list-style-type: none"> ✓ Rédaction du cahier des charges ✓ Méthodologie agile (Scrum) et Test Driven Development ✓ Usine de développement basée sur Visual Studio Team System ✓ Socle technique et application blanche basées sur des frameworks open source ✓ Personnalisation du processus de développement (MSF for Agile) ✓
AXA Assurance Maroc	Cartographie et urbanisation du SI <ul style="list-style-type: none"> ✓ Basée sur TOGAF et IAA standards (Acord) dans le domaine de l'assurance ✓ Cartographie du SI et Urbanisation (Plan d'Occupation de Sol) ✓ Elaboration de l'architecture technique
AXA Assurance Maroc	Cartographie et rétro documentation du SI <ul style="list-style-type: none"> ✓ Projet de rétro-documentation de l'ensemble du SI ✓ Définition des modèles de document et validation de la documentation produite ✓ Utilisation d'outils de génération de la documentation ✓ Mise en place d'indicateurs de documentation