



## Clémence DOUMENC AÏDARA

Au Sénégal : Villa 11B, Sotrac Mermoz, Dakar

En France : 2, rue du commandant Maigre, 13200 Arles

[cdoumenc@hotmail.com](mailto:cdoumenc@hotmail.com) - +221 78 466 47 20 - + 33 (0)6 52 92 85 40

41 ans / double nationalité française et sénégalaise

[https://www.linkedin.com/public-profile/settings?trk=prof-edit-edit-public\\_profile](https://www.linkedin.com/public-profile/settings?trk=prof-edit-edit-public_profile)

### Compétences & Aptitudes pour le poste

- Diplôme dans le développement international
- 18 ans d'expérience (2004-2022) professionnelle en Afrique subsaharienne (principalement en Afrique de l'Ouest et du Centre)
- 15 ans d'expérience dans la coordination de projet / direction au sein d'ONG françaises
- 7 ans d'expérience (2015-2022) dans le domaine santé publique, notamment dans le domaine des Droits à la Santé Sexuelle et Reproductive (DSSR) et de l'égalité de genre
- Expérience réussie dans la mise en œuvre de projets stratégiques à visée catalytique
- Connaissance des acteurs clés dans le domaine des DSSR et maîtrise du fonctionnement des principaux bailleurs de fonds/partenaires au développement
- Compétences et expérience dans le domaine du plaidoyer (notamment l'application du protocole de Maputo en Afrique de l'Ouest)
- Expérience en management et encadrement d'équipes multiculturelles
- Fortes capacités en développement d'activité / levées de fonds
- Fortes capacités en représentation (dont conférences internationales) et partenariats
- Maîtrise du français, de l'anglais et de l'espagnol
- Professionnalisme, éthique, rigueur, force de travail

### Parcours Professionnel



Solthis / [www.solthis.org](http://www.solthis.org)

#### → Responsable de Desk Sénégal, Mali et Côte d'Ivoire (Basée à Dakar)

Depuis 07/2022

*Thématiques couvertes : droits à la santé sexuelle et reproductive (notamment jeunes et adolescents), maladies infectieuses (VIH, Covid19), renforcement du système de santé, « One Health »*

- Garantit la mise en œuvre optimale des projets dans sa zone
- Contribue au développement de nouveaux projets dans sa zone (dont 3 projets obtenus en 2020 et 2021 sur les DSSR au Sénégal et en Côte d'Ivoire)
- Assure un management des Directeur(trice)s Pays permettant l'atteinte des objectifs opérationnels et le développement capacités des équipes de terrain
- Assure les relations avec les bailleurs de fonds et les partenaires stratégiques pour sa zone
- Garantit la sécurité des équipes et de l'association sur sa zone
- Assure les relations extérieures et la négociation des partenariats stratégiques
- Contribue aux activités de capitalisation, transfert de connaissance, plaidoyer et communication
- Contribue à la réflexion stratégique de l'association

*En charge de 3 chantiers transversaux de l'association dans le cadre d'une convention programme avec l'AFD sur les DSSR : déploiement opérationnel de la politique de prévention des abus et exploitation sexuelle, opérationnalisation de la stratégie genre et contribution à la mise en œuvre de la stratégie de plaidoyer DSSR.*

#### → Directrice régionale du projet ATLAS (Afrique de l'Ouest – Basée à Dakar)

(08/2018-06/2022)

*Pilotage d'un projet régional innovant (autodépistage du VIH) et catalytique (financement Unitaïd et AFD - 15,7 millions d'EUR) - <https://atlas.solthis.org>*

- Représentante principale du projet auprès de l'ensemble des acteurs au niveau international
- Responsable du pilotage global du projet, de la mise en œuvre de la stratégie et de l'atteinte des résultats attendus (dont adaptation pendant l'épidémie de Covid19 en 2020)
- Assure la coordination entre les membres du consortium (notamment l'IRD sur le volet recherche)
- Coordonne l'élaboration et la mise en œuvre de la stratégie de documentation et de dissémination des résultats et enseignements du projet, et plus largement, de la stratégie de plaidoyer
- Responsable du pilotage financier et budgétaire
- Responsable du reporting et de la communication avec les bailleurs
- Responsable de la communication avec l'OMS et des autres organisations stratégiques
- Responsable du management de l'équipe de coordination (à Dakar) et des 3 chefs de projets pays



Médecins du Monde / [www.medecinsdumonde.org](http://www.medecinsdumonde.org)

→ **Cheffe de Mission Côte d'Ivoire (Basée à Abidjan)**

Depuis 05/2015

**Egalement représentante élue des coordinateur(trice)s pour la zone Afrique**

*Thématiques couvertes : soins de santé primaire, renforcement du système de santé (dont accès à l'eau et réhabilitation), soutien psychosocial, santé sexuelle et reproductive, réduction des risques (VIH – Tuberculose), plaidoyer pour le droit à la santé*

- Pilotage stratégique de la mission en lien avec le siège et les militants associatifs sur la mission
- Définition et mise en œuvre de la stratégie triennale de MdM France dans le pays
- Responsable de la qualité des actions et le garant du respect du code de conduite, de l'éthique et des principes humanitaires de l'association
- Gestion, supervision et suivi des activités opérationnelles (dont le monitoring)
- Mise en place d'actions de plaidoyer autour du droit à la santé et en lien avec les thématiques portées
- Développement de projets, identification de bailleurs et rédaction de propositions d'intervention
- Supervision directe des coordinateurs de la mission (médical, administratif, logistique, projet, site)
- Responsable du management d'équipe (45 staffs dont 5 expatriés) et de la gestion des RH (formation)
- Supervision de la gestion administrative et financière (budget 2018 : 2 Millions EUR – 50% de hausse)
- Représentation et coordination avec les autorités nationales (administratives/sanitaires), les partenaires techniques, les acteurs humanitaires et les bailleurs de fonds
- Coordination du reporting auprès des partenaires et du siège (SITREP)
- Gestion de la sécurité des équipes et des programmes



**+SITIVE PLANET**

**Positive Planet (ex PlaNet Finance) / [www.positiveplanet.ngo](http://www.positiveplanet.ngo)**

→ **Directrice régionale Afrique Francophone (Basée à Dakar)**

02/2013-05/2015

**Egalement membre du Comité de Direction en tant que représentante du réseau**

*Zone Afrique de l'Ouest : Sénégal, Mali, Burkina Faso, Niger, Bénin, Côte d'Ivoire, Guinée*

*Zone Afrique Centrale : République du Congo, Centrafrique, Cameroun, Burundi, Tchad*

*Zone Océan Indien : Madagascar, Comores*

- Supervision des activités dans 14 pays (dont ouverture de 5 nouveaux pays d'intervention)
- Coordination directe des projets stratégiques
- Réalisation de missions d'appui des directeurs pays et validation du reporting régional
- Définition et mise en place de la stratégie sur la zone, réalisation de missions de développement
- Gestion des partenariats avec les partenaires techniques et financiers et les autorités nationales
- Identification des opportunités de développement des activités et définition de la stratégie d'intervention
- Rédaction de propositions d'intervention et recherche de financements (publics et privés)
- Coordination du reporting auprès du siège et facilitation des relations avec les équipes terrain
- Coordination administrative et financière de la zone (budget 2014 : 2,8 Millions d'Euros)
- Gestion des Ressources Humaines (60 personnes) et management des équipes
- Gestion de la sécurité des équipes (analyse du contexte, respect des procédures, suivi des actions)
- Représentation du Groupe PlaNet Finance auprès des partenaires et des autorités

→ **Directrice régionale Afrique de l'Ouest / Afrique Centrale (Basée à Dakar)**

01/2011 - 02/2013

*Zone Afrique de l'Ouest : Sénégal, Mali, Burkina Faso, Niger, Bénin, Côte d'Ivoire, Guinée*

*Zone Afrique Centrale : République du Congo, Centrafrique, Cameroun, Burundi, Tchad*

- Supervision des activités dans 12 pays (création du bureau régional et ouverture de 2 nouveaux pays)
- Coordination directe des projets stratégiques
- Réalisation de missions d'appui des directeurs pays et validation du reporting régional
- Définition et mise en place de la stratégie sur la zone, réalisation de missions de développement
- Gestion des partenariats avec les partenaires techniques et financiers et les autorités nationales
- Identification des opportunités de développement des activités et définition de la stratégie d'intervention
- Rédaction de propositions d'intervention et recherche de financements (publics et privés)
- Coordination du reporting auprès du siège et facilitation des relations avec les équipes terrain
- Coordination administrative et financière de la zone (budget 2012 : 2,3 Millions d'Euros)
- Gestion des Ressources Humaines (50 personnes) et management des équipes
- Gestion de la sécurité des équipes (analyse du contexte, respect des procédures, suivi des actions)
- Représentation du Groupe PlaNet Finance auprès des partenaires et des autorités

→ **Directrice régionale Afrique de l'Ouest (Basée à Dakar)**

**01/2009 - 01/2011**

*Zone Afrique de l'Ouest : Sénégal, Mali, Burkina Faso, Niger, Bénin, Côte d'Ivoire*

- Supervision des activités dans 6 pays et coordination directe des projets stratégiques
- Réalisation de missions d'appui des directeurs pays et validation du reporting régional
- Définition et mise en place de la stratégie sur la zone, réalisation de missions de développement
- Gestion des partenariats avec les partenaires techniques et financiers et les autorités nationales
- Identification des opportunités de développement des activités et définition de la stratégie d'intervention
- Rédaction de propositions d'intervention et recherche de financements (publics et privés)
- Coordination du reporting auprès du siège et facilitation des relations avec les équipes terrain
- Coordination administrative et financière de la zone (budget 2010 : 1,4 Millions d'Euros)
- Gestion des Ressources Humaines (35 personnes) et management des équipes
- Gestion de la sécurité des équipes (analyse du contexte, respect des procédures, suivi des actions)
- Représentation du Groupe PlaNet Finance auprès des partenaires et des autorités

→ **Coordinatrice nationale Sénégal (Basée à Dakar)**

**01/2007 - 01/2009**

- Supervision des activités, réalisation de missions d'appui et réalisation du reporting
- Gestion des partenariats avec les partenaires techniques et financiers du secteur
- Identification des besoins d'appui en assistance technique et conseil
- Identification des opportunités de développement des activités et définition de la stratégie d'intervention
- Rédaction de propositions d'intervention et recherche de financements publics et privés
- Coordination administrative et financière de la zone (budget 2008 : 0,7 Millions d'Euros)
- Gestion des Ressources Humaines (20 personnes) et management des équipes
- Représentation de PlaNet Finance auprès des partenaires et des autorités locales



**France Volontaires (ex AFVP) / [www.france-volontaires.org](http://www.france-volontaires.org)**

→ **Responsable des Partenariats puis Coordinatrice (Sénégal)**

**08/2005 - 12/2006**

Projet d'appui au Réseau Intercontinental de Promotion de l'Economie Sociale et Solidaire ([www.ripest.org](http://www.ripest.org))

- Montage et suivi des dossiers de demande de financements internationaux (25 cofinancements)
- Levée de fonds pour l'organisation d'une rencontre internationale (budget total de 550 KE)
- Mise en place de partenariats techniques, financiers et stratégiques pour le Réseau
- Capitalisation, production d'outils et formation sur les techniques de recherche de financement

→ **Chargée de Mission (Sénégal)**

**07/2004 - 07/2005**

Projet d'appui au développement local de la Région de Fatick : 120 groupements, budget de 185 000 € rotatifs

- Gestion d'un fonds rotatif de microcrédit
- Réalisation d'un diagnostic et d'un plan d'action sur la gestion communale des ordures ménagères



**CCFD-Terre Solidaire / [www.ccfid-terresolidaire.org](http://www.ccfid-terresolidaire.org)**

→ **Chargée de la Promotion du thème de la Souveraineté Alimentaire (France)**

**04/2003 - 12/2003**

**Fe y Alegría Internacional / [www.feyalegría.org](http://www.feyalegría.org)**

→ **Chargée de Diagnostic et d'Audit participatif (Panama)**

**06/2002 - 09/2002**

**Partage Synergie et Développement - PASYD / [www.pasyd.org](http://www.pasyd.org)**

→ **Chargée d'étude sur les besoins en développement (Togo)**

**06/2001 - 09/2001**

## Références

→ Serge Breyse, Directeur Général de Solthis : [serge.breyse@solthis.org](mailto:serge.breyse@solthis.org) / + 33 6 12 20 63 99

→ Emmanuelle Pons, Ex Directrice du Pôle Afrique à Médecins du Monde (actuellement Directrice des Opérations de la Croix Rouge) [emmanuellepons@hotmail.com](mailto:emmanuellepons@hotmail.com) / + 33 6 15 02 65 06

→ François Durollet, Ex Directeur Général de Positive Planet (actuellement Directeur Général de Simplon) : [francois@simplon.co](mailto:francois@simplon.co) / + 33 6 31 86 98 77

## Formation Universitaire

---

<b>Diplômée de l'Ecole Internationale de Commerce et de Développement</b> EICD 3A ( <a href="http://www.ecole3a.edu">www.ecole3a.edu</a> ) Diplôme : Certificat d'Etudes Supérieures Internationales en Management du Développement (BAC +4) Mémoire de fin d'étude : La sécurité alimentaire dans les pays en développement	<b>2000 - 2004</b> Lyon - France
<b>Formation « FOR-DEP Administrateur de mission »</b> Réseau Humacoop ( <a href="http://www.humacoop.com">www.humacoop.com</a> )	<b>2004</b> Lyon - France
<b>Classes Préparatoires aux Grandes Ecoles de Commerce</b> (Prépa HEC) Validation de la première année - Lycée Montaigne (Paris VI)	<b>1999 - 2000</b> Paris - France
<b>Diplôme d'Etude Universitaire Général - Espagnol</b> Validation de la première année - Université de Nanterre (Paris X)	<b>1999 - 2000</b> Paris - France
<b>Diplômée du Baccalauréat Economique et Social - Mention « Bien »</b> Spécialisation en Mathématiques - Lycée Français de Barcelone	<b>1998 - 1999</b> Barcelone - Espagne

## Formation Continue

---

▪ « Les fondations de la négociation » - ESSEC	2022
▪ « Genre et Développement & (phase 1 et 2) – AFD	2022
▪ « Les méthodologies de plaidoyer » - Coordination Sud	2022
▪ « Gestion de la sécurité » (niveau 2) – Consultant externe	2022
▪ « Violences sexistes et sexuelles » - Coordination Sud	2022
▪ « Transfert de connaissances : note de politique » - Université de Montréal & IRD	2021
▪ « Gérer la sécurité et la sûreté d'une mission » - Institut Bioforce	2020
▪ « Introduction au transfert de connaissances » - Université de Montréal et IRD	2020
▪ « Gestion de la sécurité » (niveau 1) – Consultant externe	2020
▪ « Concevoir et animer un webinaire » - Pimeko	2020
▪ « Gestion de la sécurité » - Médecins du Monde	2015
▪ « Gestion de projet et techniques d'animation » - Capgemini	2014
▪ « Management des ressources humaines » - Capgemini	2011
▪ « Méthodes et outils du manager de solidarité internationale » - Institut Bioforce	2011
▪ « Prise de parole publique et Techniques de présentation » - People Development	2010
▪ « Gestion de projet » - Capgemini & PlaNet Finance	2010
▪ « Démarche Qualité - Compas » - Groupe URD (Urgence Réhabilitation Développement)	2007
▪ « Le codéveloppement » - Association Française des Volontaires du Progrès	2006
▪ « La coopération décentralisée » - Association Française des Volontaires du Progrès	2005

## Compétences Transversales

---

- Fortes capacités de planification, d'organisation, de coordination et de management d'équipe
- Leadership, fortes capacités de développement d'activité
- Capacités d'analyse, de synthèse et rédactionnelles
- Forte pro activité, esprit d'initiative et dynamisme
- Flexibilité, autonomie et polyvalence
- Rigueur, organisation et professionnalisme
- Sens relationnel, diplomatie, capacités à convaincre et à négocier
- Très fortes capacités de travail (volume opérationnel)
- Engagement personnel et attachement aux questions d'éthique

## Compétences Techniques

---

### Langues

- Français : Langue maternelle
- Anglais : Courant (usage professionnel)
- Espagnol : Bilingue (Résidente 8 ans en Espagne)
- Wolof : Bases de discussion (Résidente 15 ans au Sénégal)

### Informatique

- Excellente maîtrise : Windows, Pack Microsoft Office
- Bonne maîtrise : Acrobat Reader, Adobe Photoshop, Sphinx, MS Project, ERP SAP