

Administración de Proyectos de Sistemas

2DO CICLO 2023



2303 - Alcance a Tiempo - Google Jamboard

```
graph LR; A[Planificar la Gestión del Cronograma] --> B[Definir las Actividades]; B --> C[Secuenciar las Actividades]; C --> D[Estimar la Duración de las Actividades]; D --> E[Desarrollar el Cronograma];
```

Planificar
la Gestión del
Cronograma

Definir las
Actividades

Secuenciar
las
Actividades

Estimar la
Duración de
las
Actividades

Desarrollar el
Cronograma

Planificar

Modelo de programación del proyecto

- ¿Herramienta?: Divide y vencerás, PERT, puntos de función, etc.

Nivel de exactitud y unidades de medida

- Semanas, días, horas

Reglas para la medición del desempeño

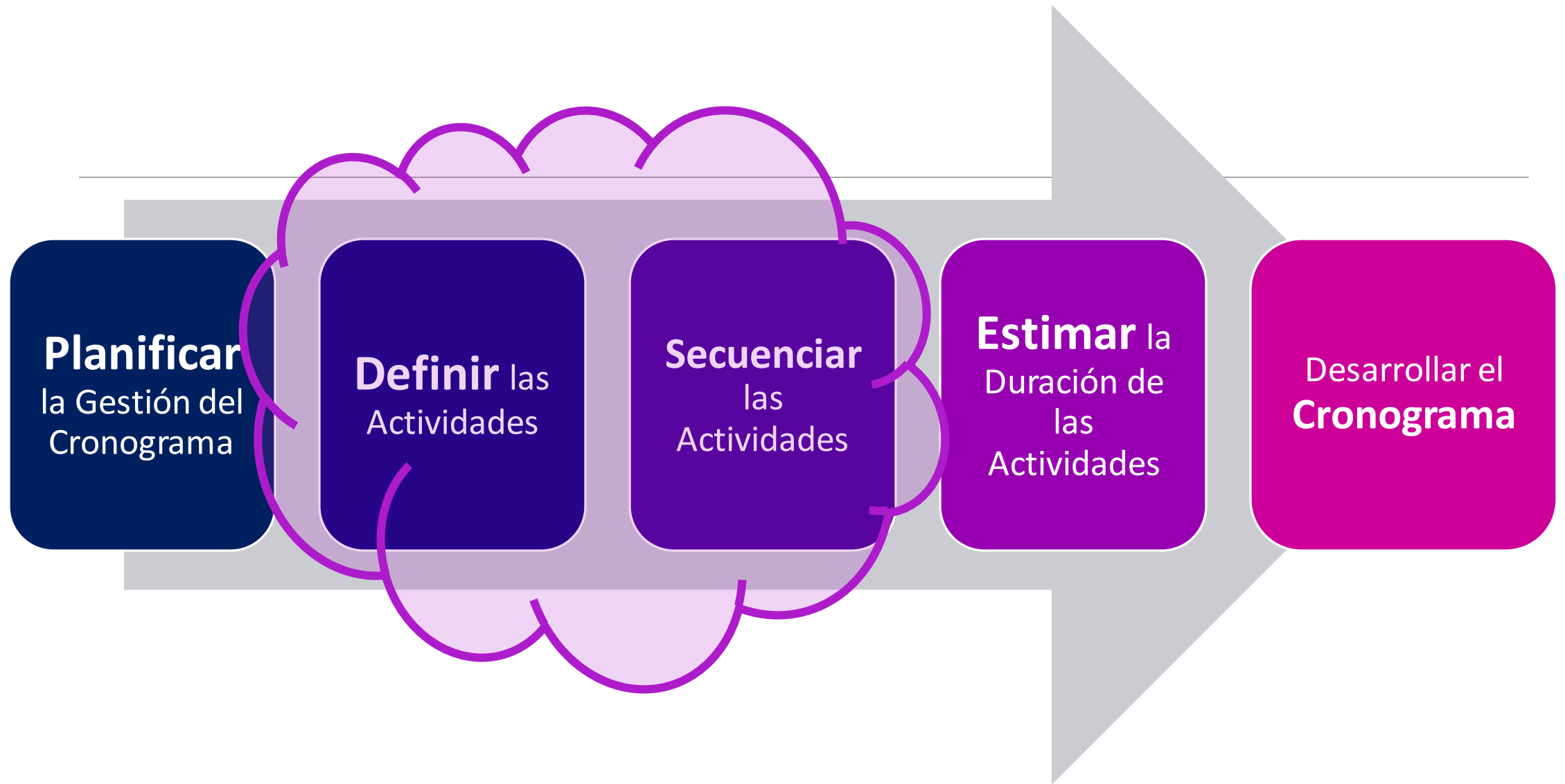
- % tareas completadas en tiempo
- % tareas atrasadas

Umbrales de control

- Se acepta una variación del 5% del tiempo
- Si se pasa ese umbral, qué sucede?

Reportes

- Cada cuánto se generan reportes para informar del progreso del proyecto?



Definir y secuenciar las actividades

Utilizar el EDT

Divide y vencerás

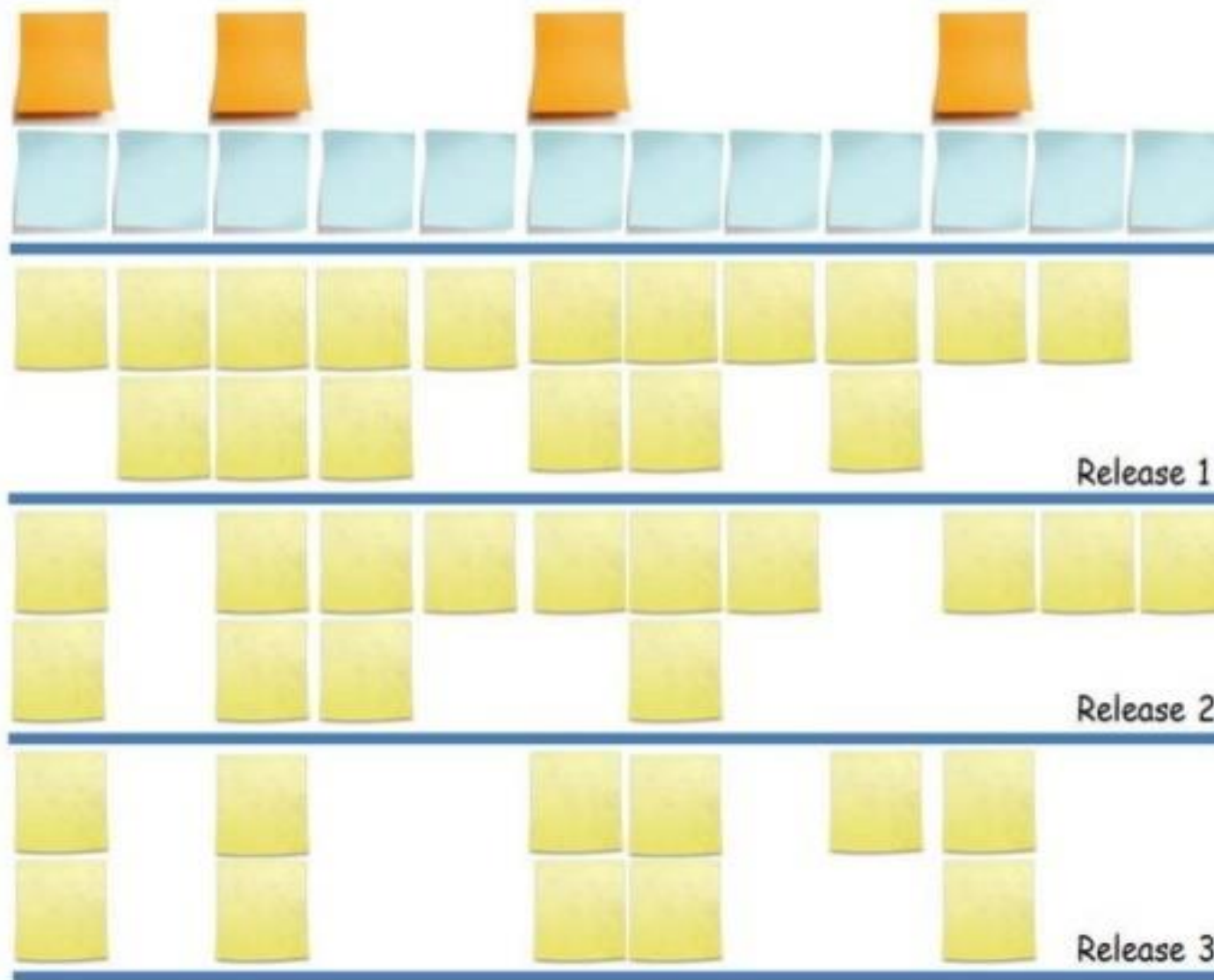
User story mapping

Módulos/
Usuario/
Agrupación



Historias de
usuario

Actividad
Agrupación

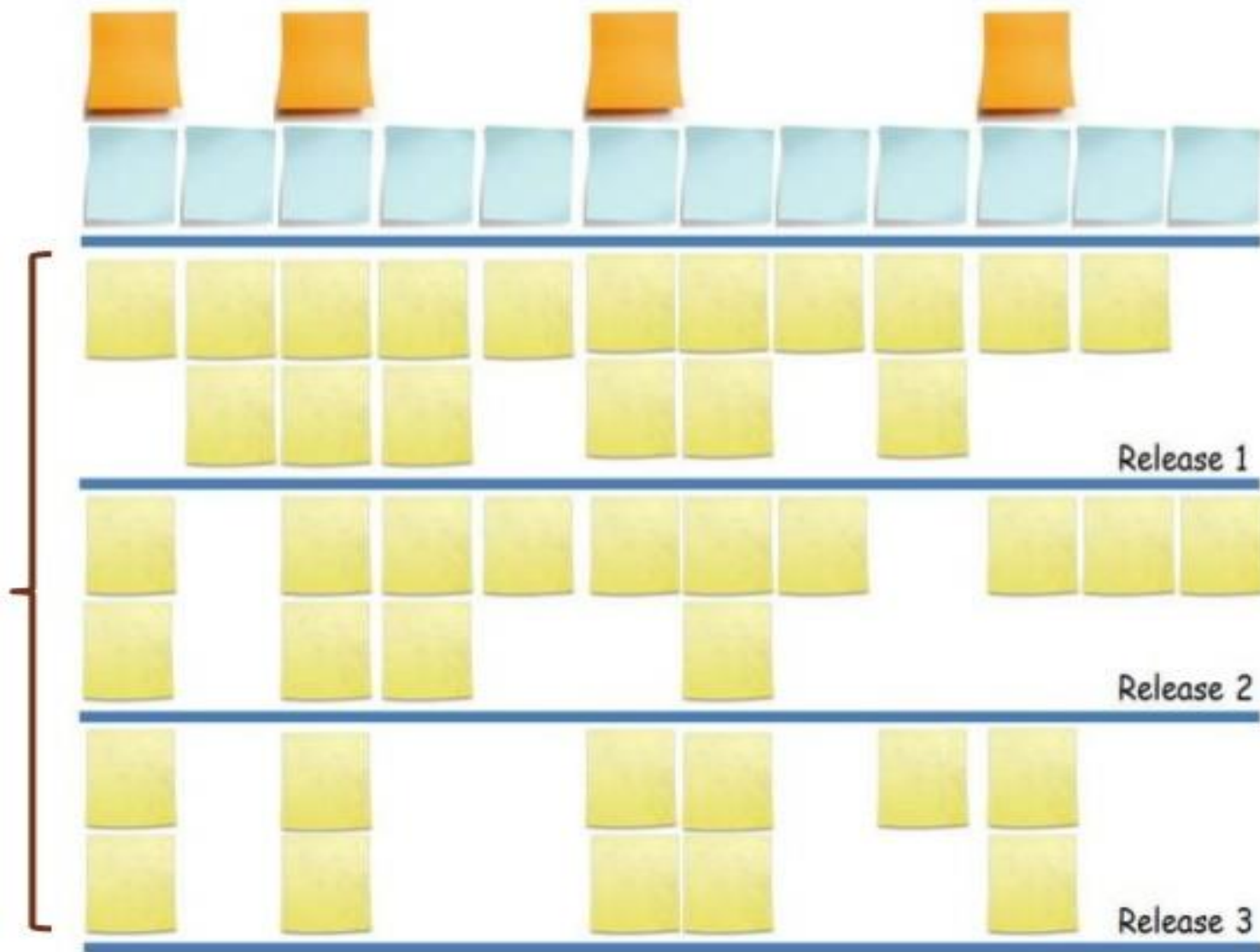


Módulos/
Usuario/
Agrupación



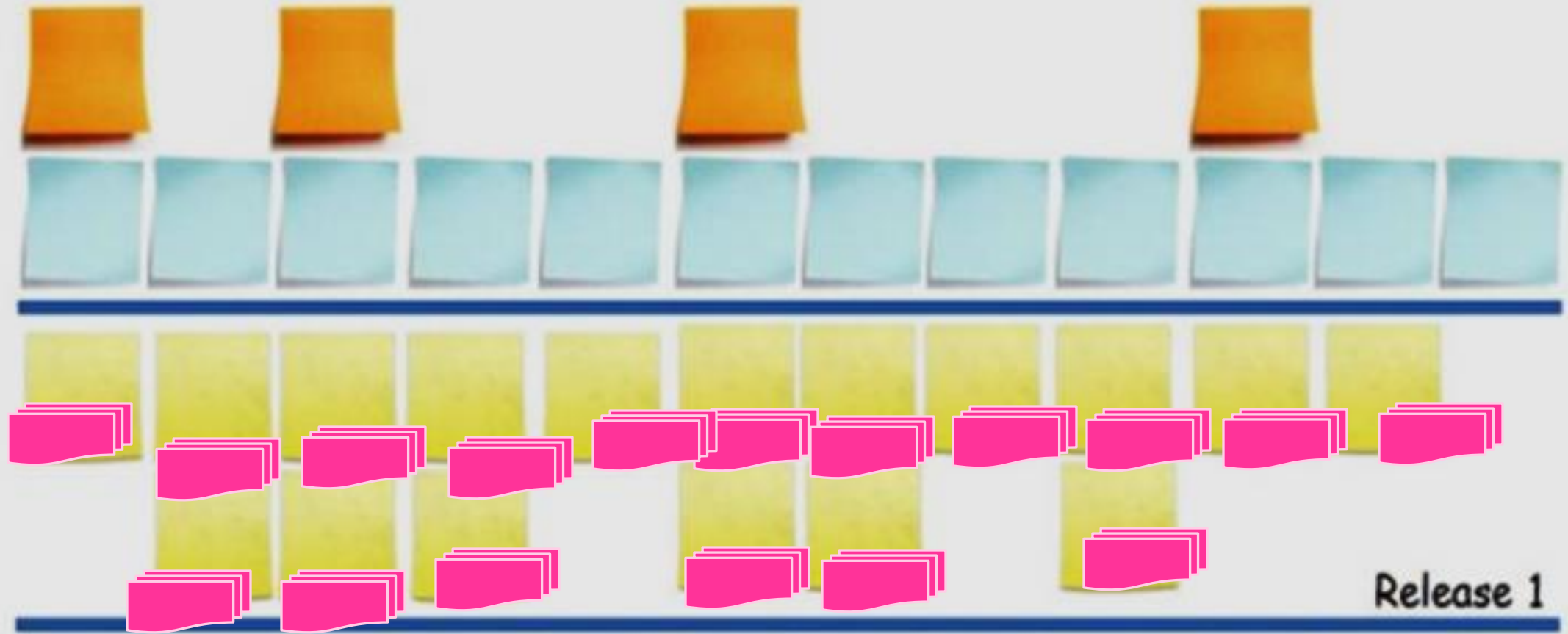
Versiones o
Releases

Historias de
usuario

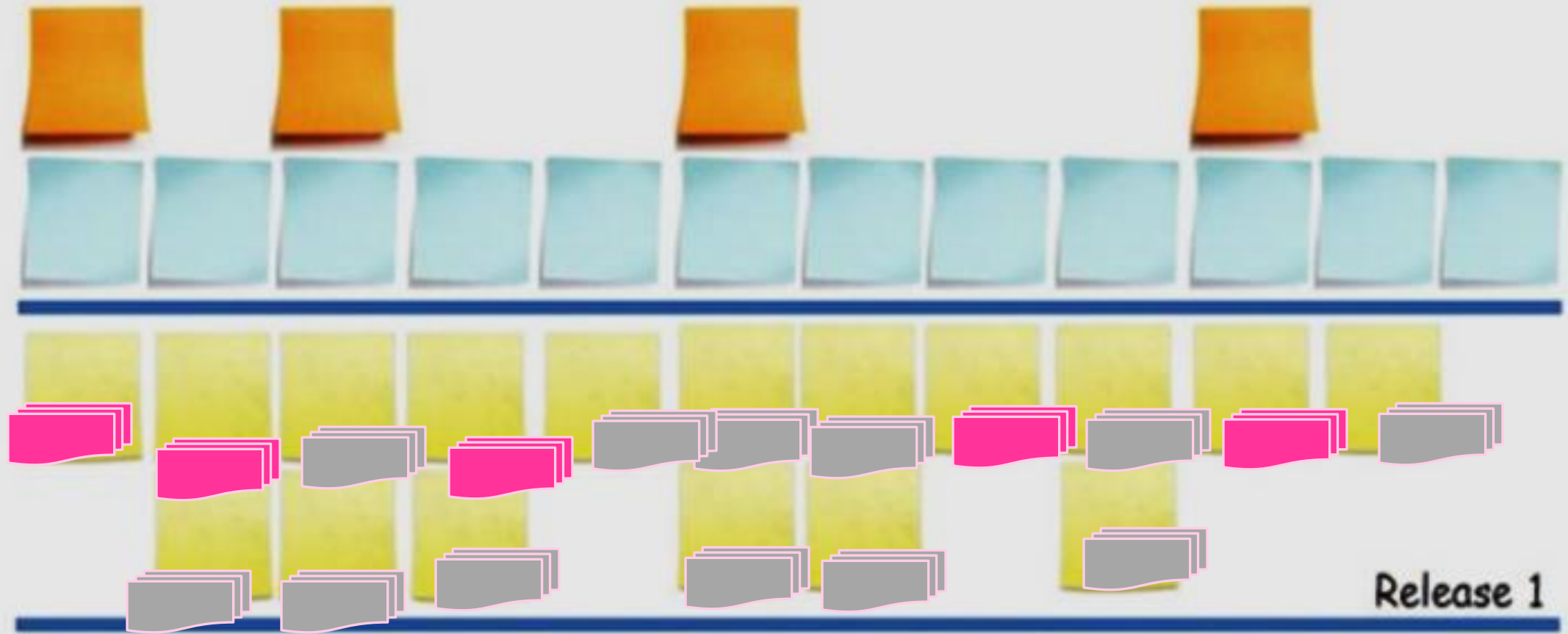


Actividad
Agrupación

CREAR TAREAS



CREAR TAREAS



¿Cómo gestionar el cronograma?



This guy is a software engineer,
you can tell by his awesome
estimation skills



Estimación de 3 puntos

$$\frac{\mathbf{P + M + O}}{\mathbf{3}}$$

Triangular

$$\frac{\mathbf{P + 4M + O}}{\mathbf{6}}$$

Beta

¿Cuánto calculas que vas a sacar de nota en la clase de Administración de Proyectos?

Triangular $\frac{P + M + O}{3}$

P =

M =

O =

Beta $\frac{P + 4M + O}{6}$

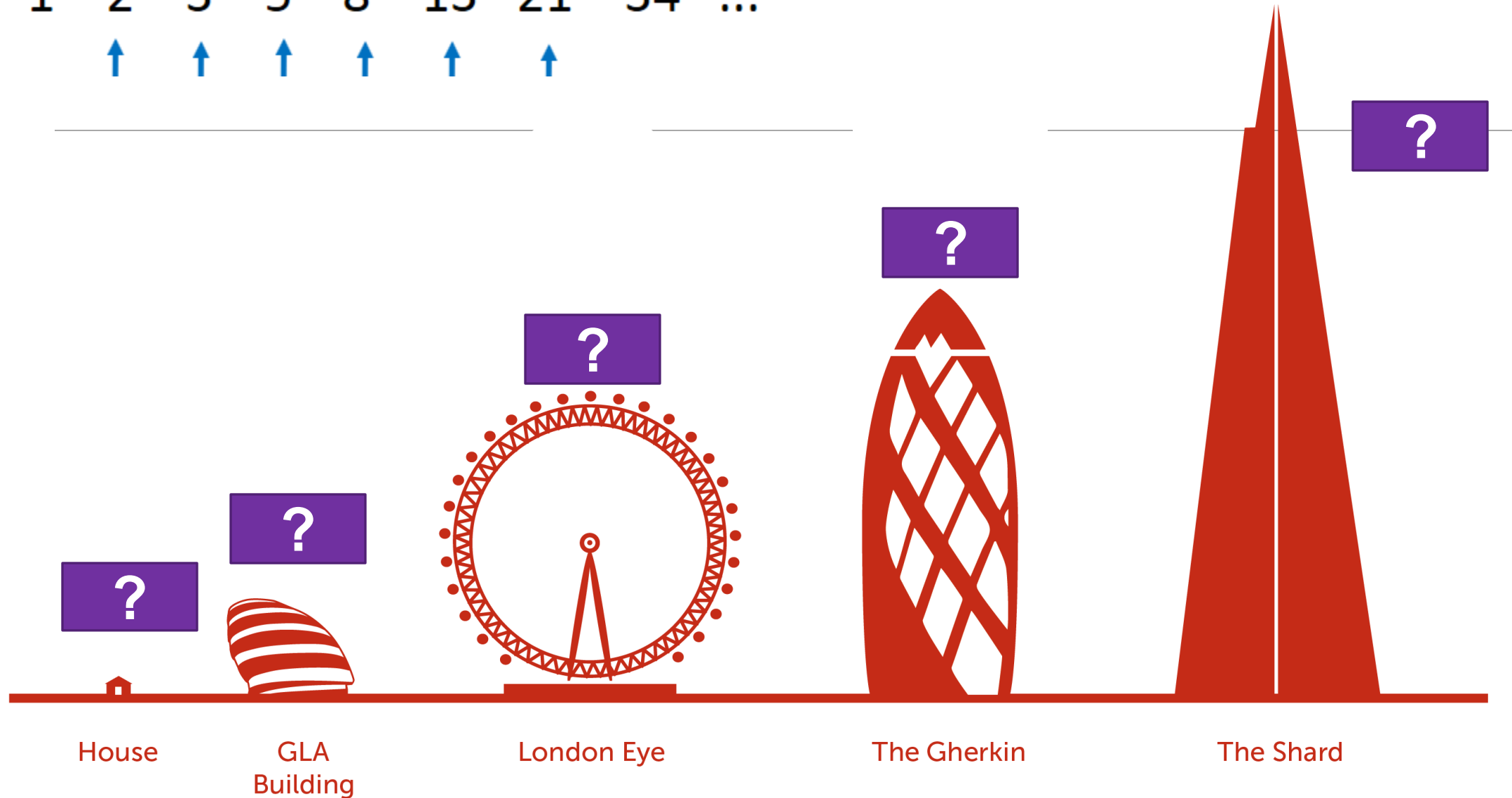
P =

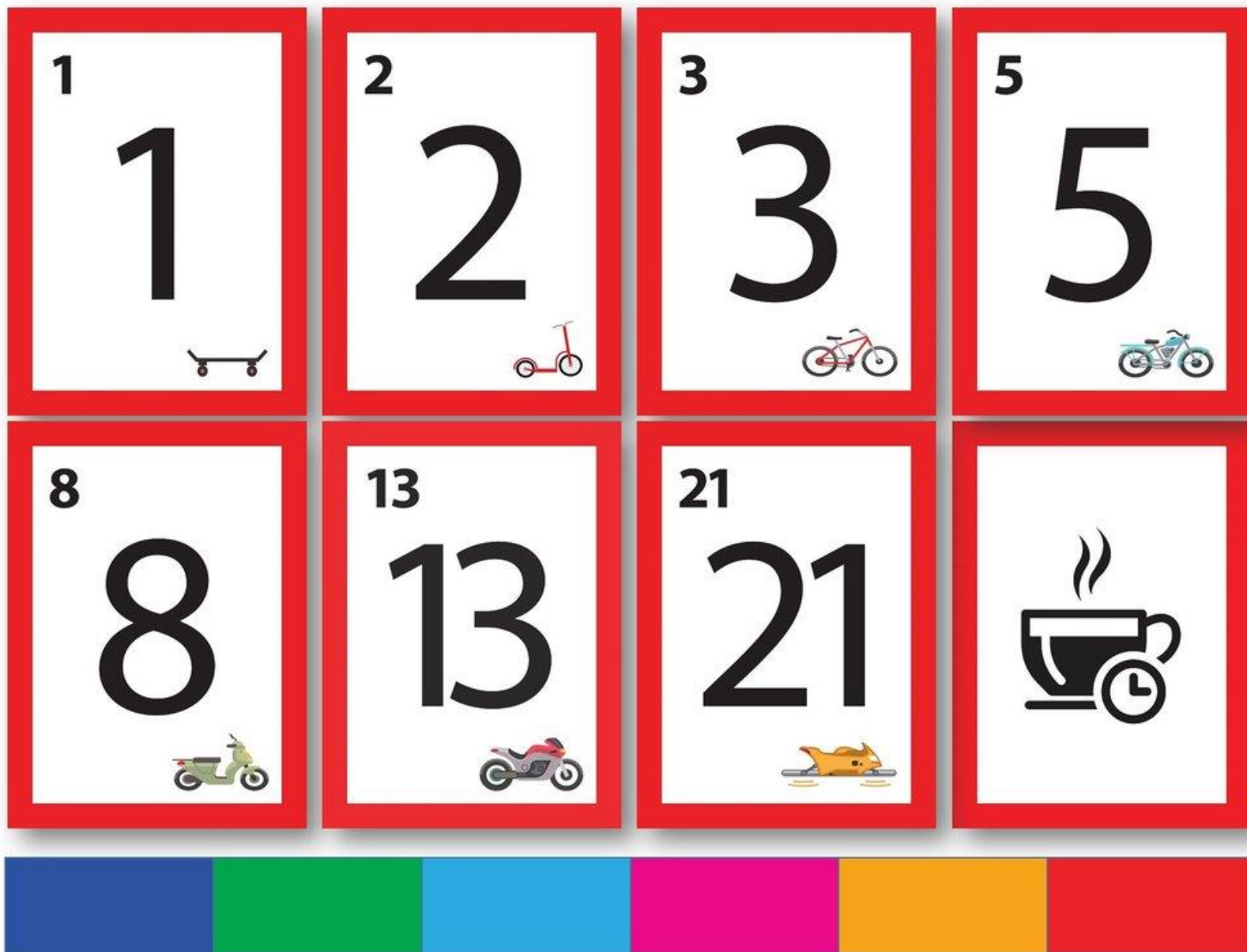
M =

O =



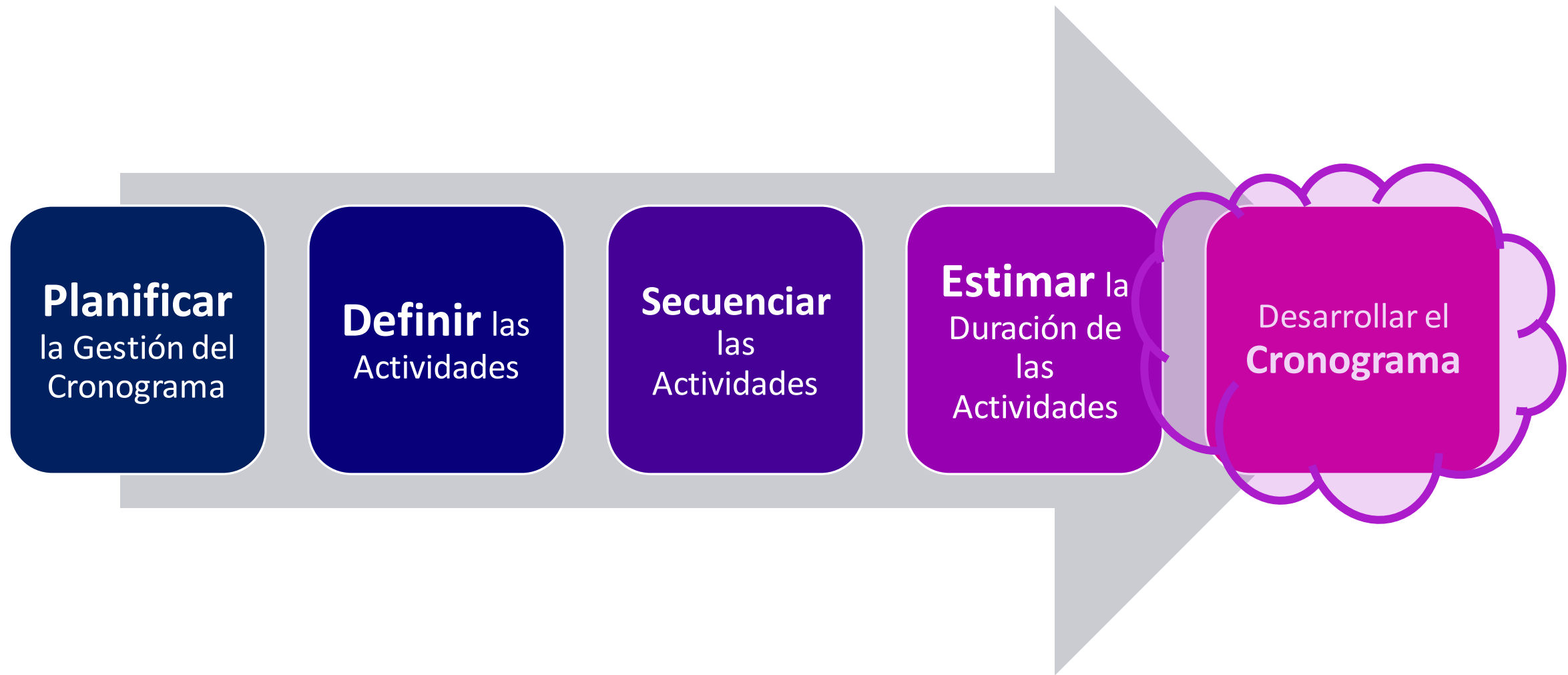
↓ ↓
1 1 2 3 5 8 13 21 34 ...
↑ ↑ ↑ ↑ ↑ ↑





Rough order of magnitude - ROM



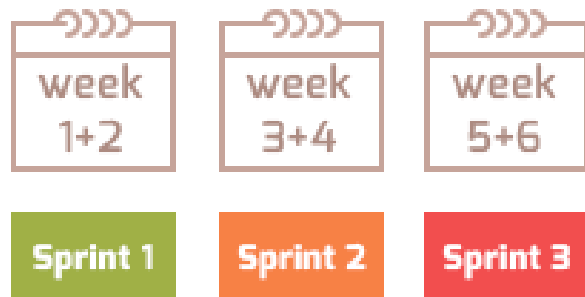


¿Cómo presentar el cronograma?

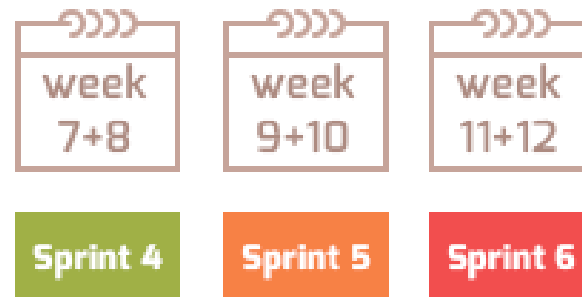


¿Cómo presentar el cronograma?

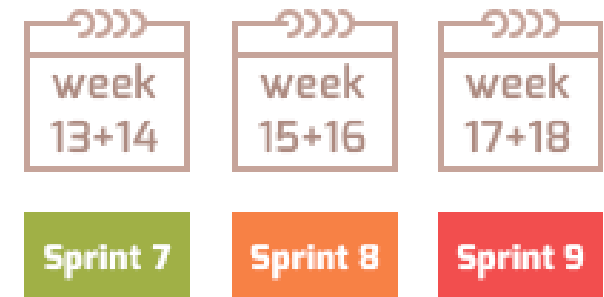
Release 1



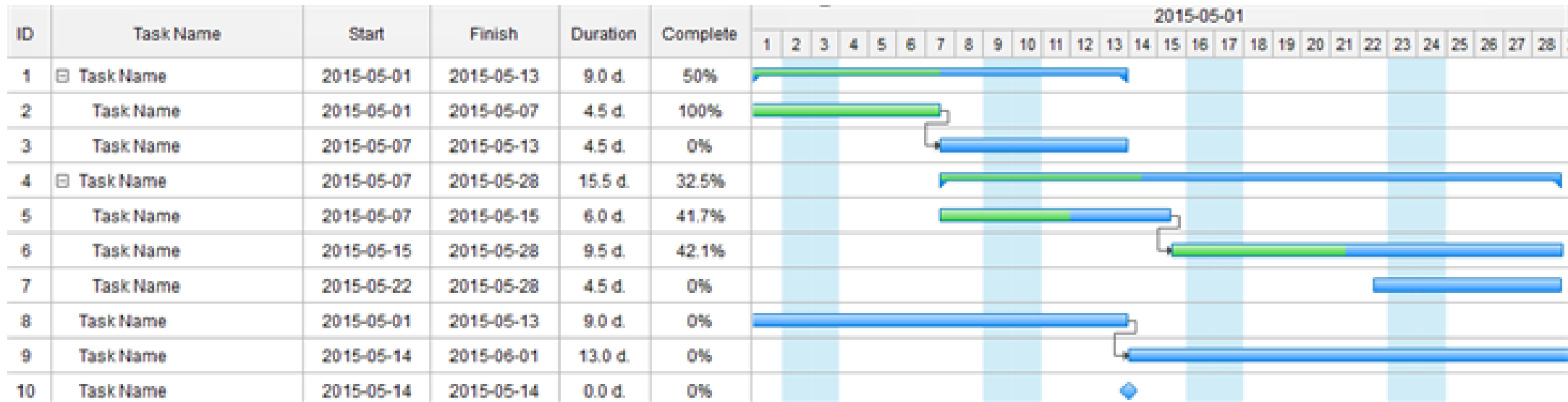
Release 2

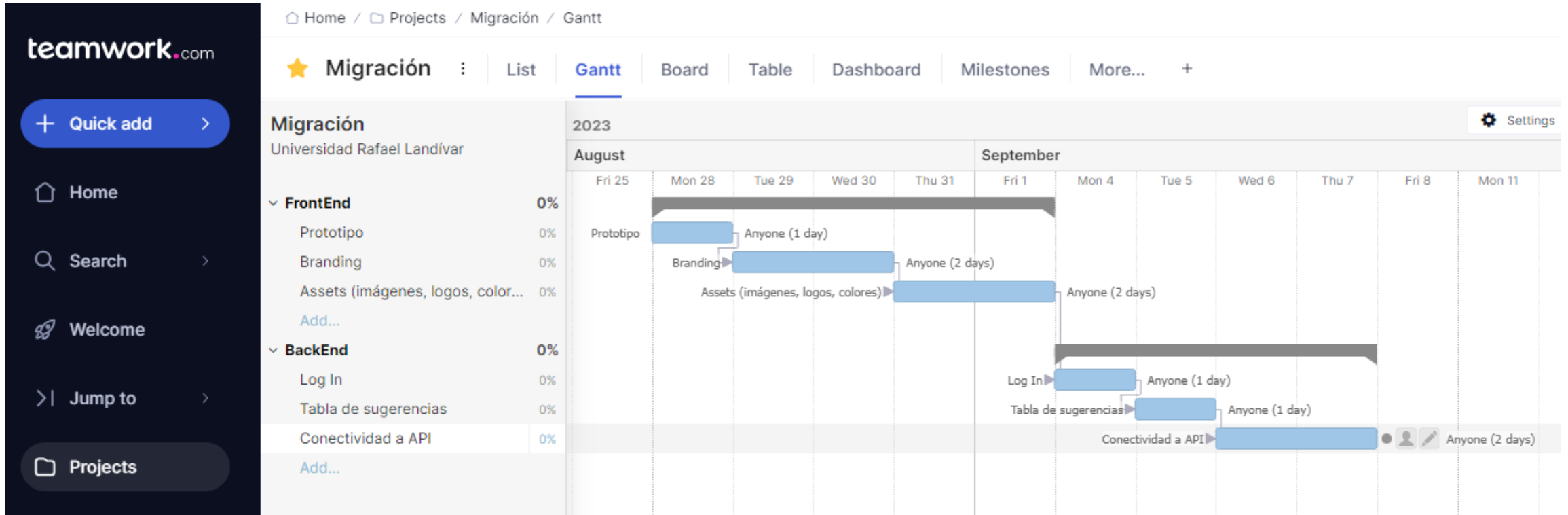


Release 3



¿Cómo presentar el cronograma?





Ejercicio Teamwork.com

Consideraciones



Dependencias



Estimaciones



Tamaño del
equipo



Feriados, días
no hábiles



Vacaciones

1er Examen
Parcial
13 de
septiembre



¿Cómo presentar el cronograma?

Diagrama de red

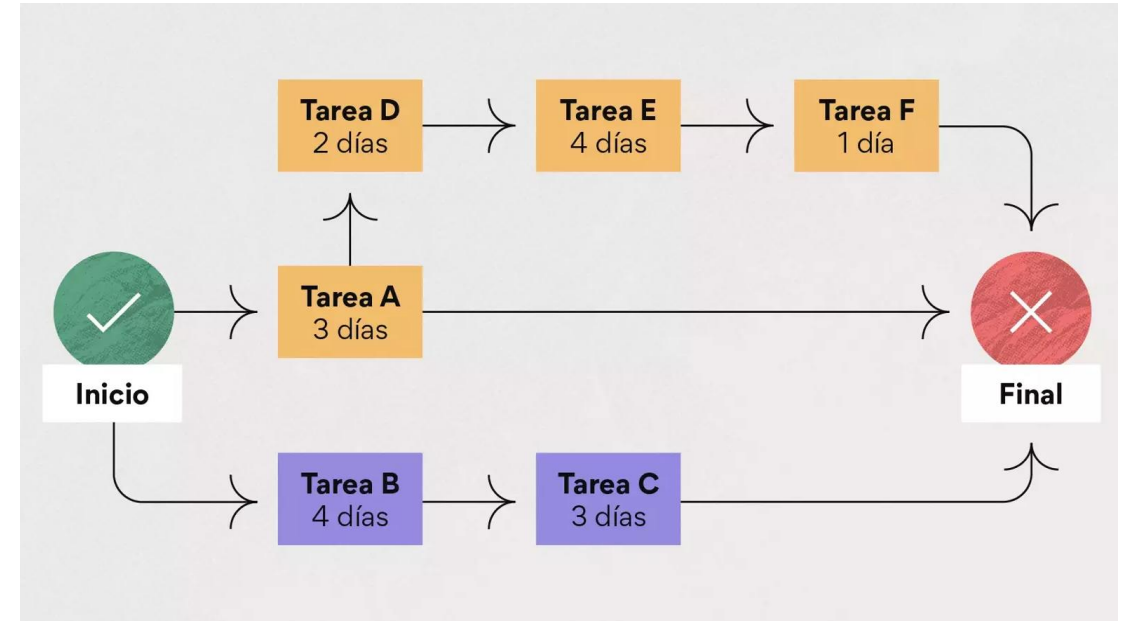
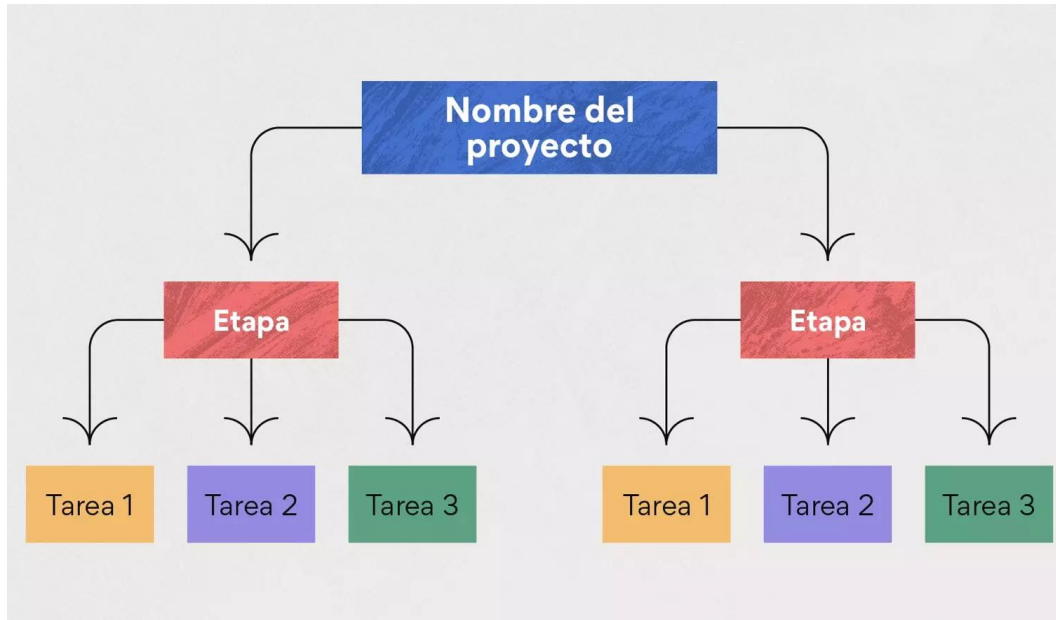


Diagrama de red



¿Cómo presentar el cronograma?

Diagrama de red

ID	Actividad	Predecesora			Duración
A	Requerimientos				3
B	Análisis	A			4
C	Diseño arquitectura	A			2
D	Documentación	B	C		6
E	Construcción UI	C			5
F	Construcción infraestructura	C			3
G	Construcción interfaces	E			7
H	Integración	E	F		5
I	Instalación	D	G	H	8

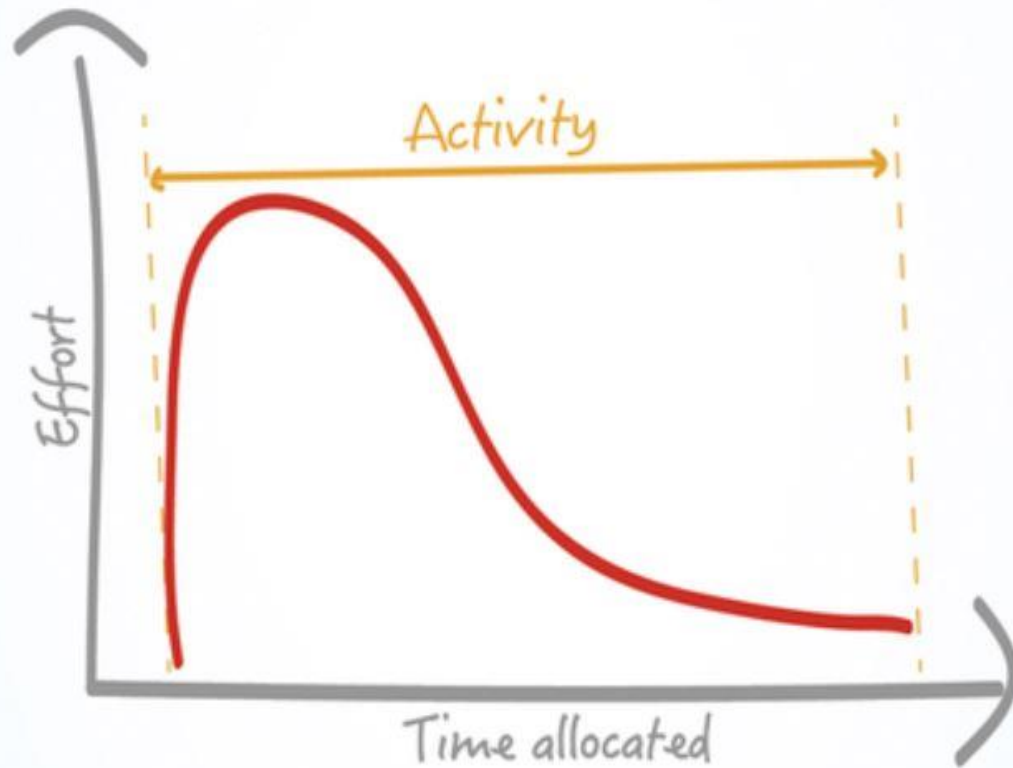
EJERCICIO Diagrama de Red

Ruta crítica

- Serie de tareas o actividades secuenciales que definen la duración de un proyecto.
- El atraso a alguna de ellas afecta directamente la fecha de entrega del proyecto.

Ley de Parkinson





Too much time = waste of time
Less time = effective use of time

Ley de Parkinson

Buffers

Proyectos/tareas riesgosos

1. Buffer para la ruta crítica
2. Buffer para el proyecto
3. Buffer para tareas

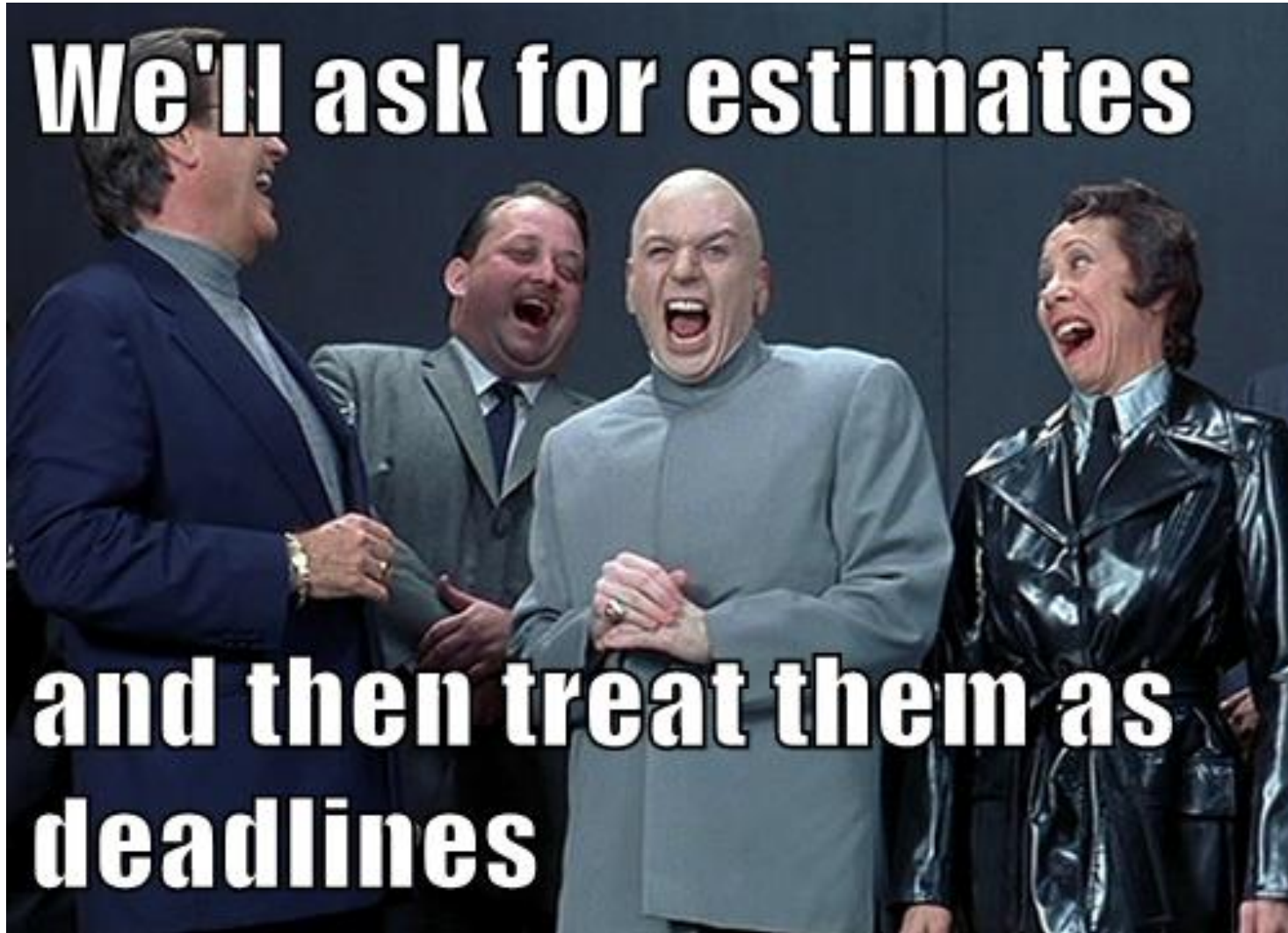


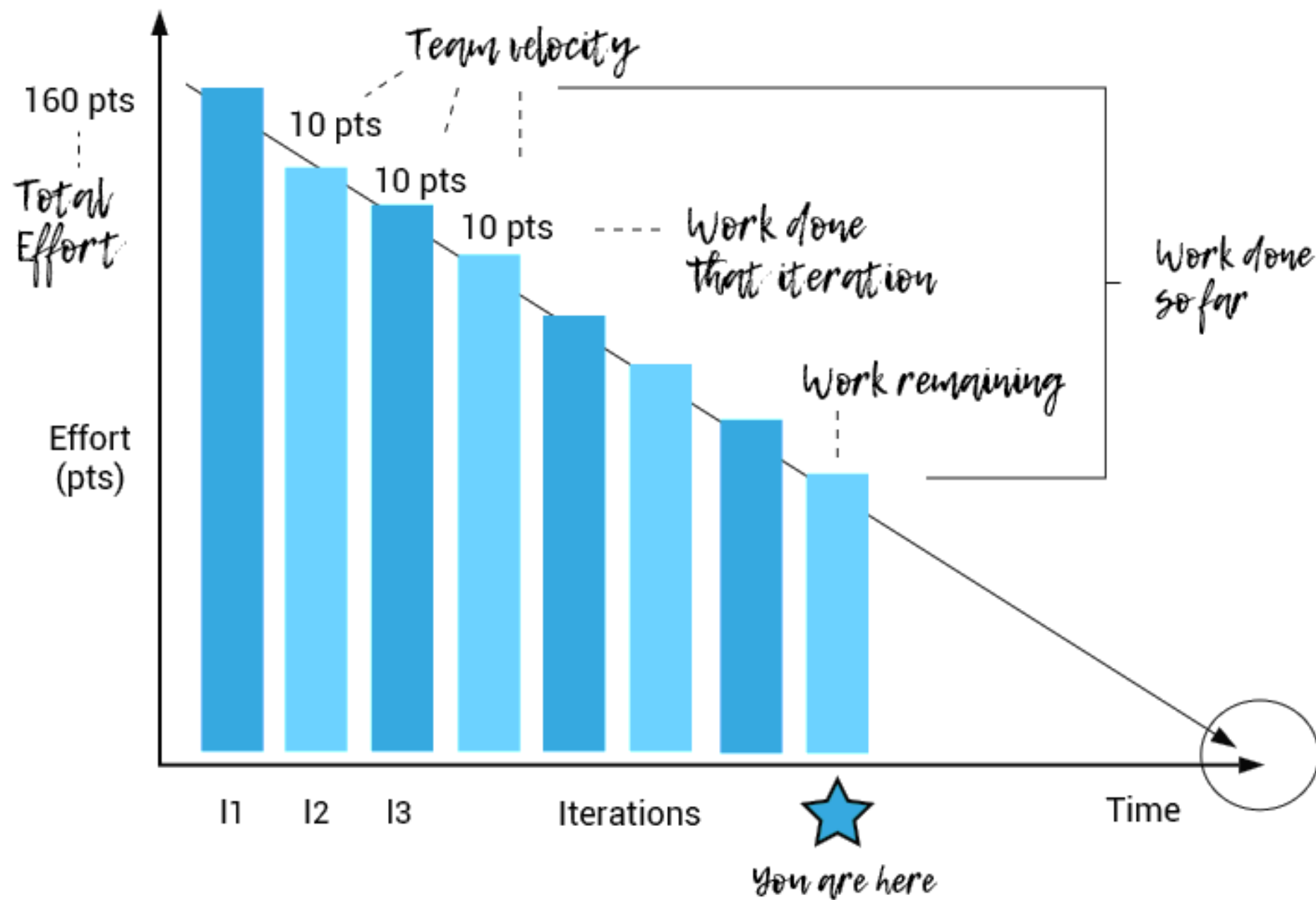
Monitoreo

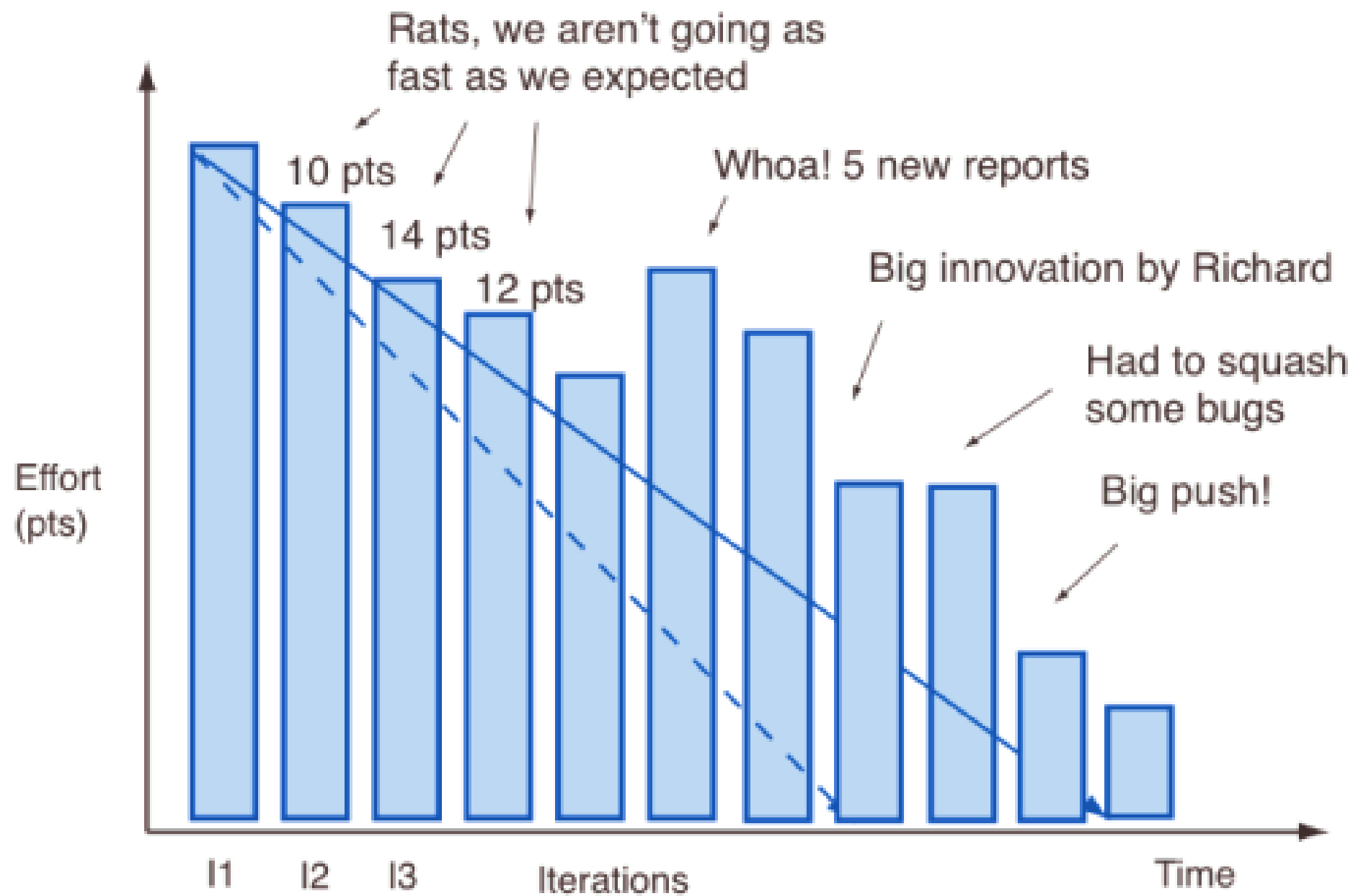
MEDICIONES Y COMUNICACIÓN DE CAMBIOS

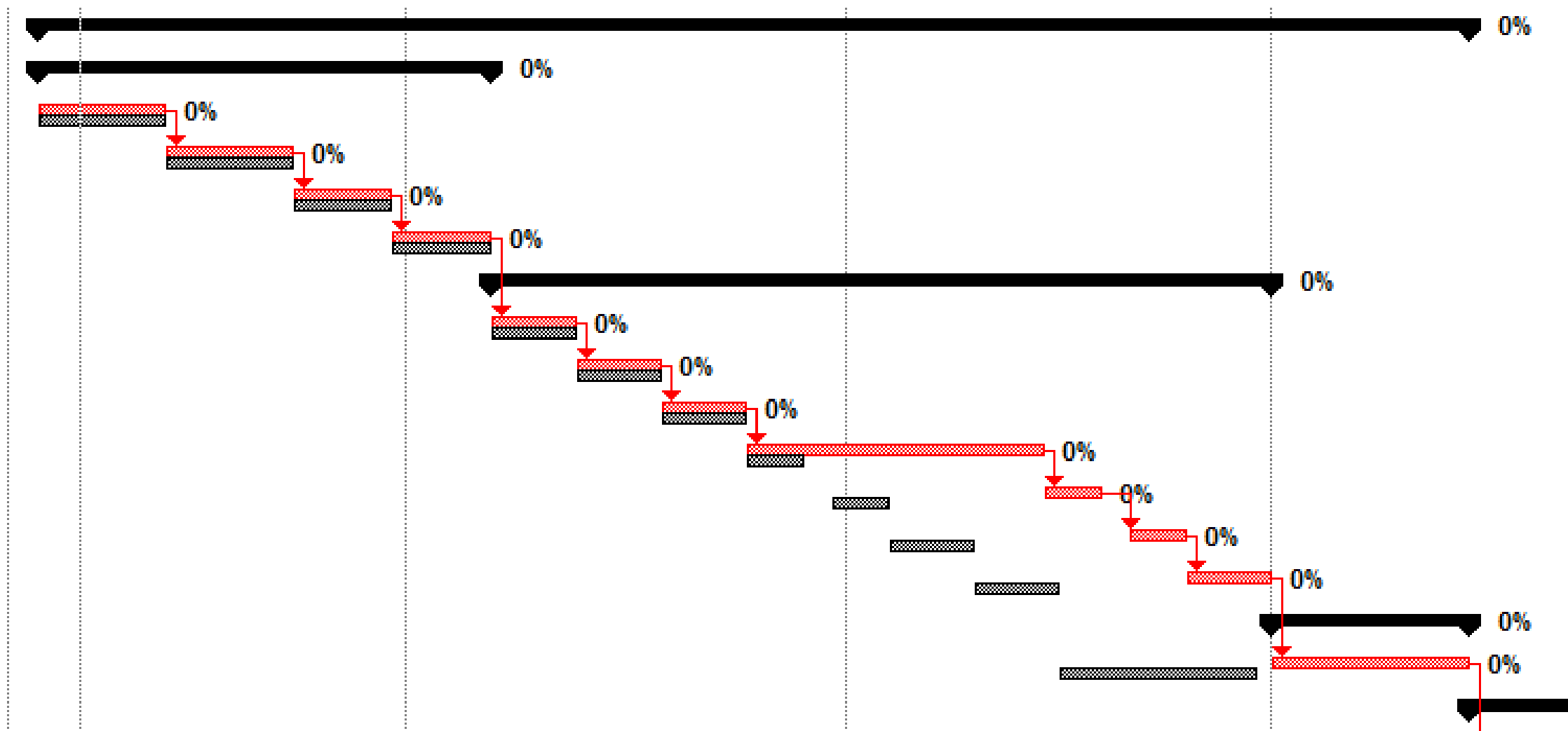
We'll ask for estimates

**and then treat them as
deadlines**





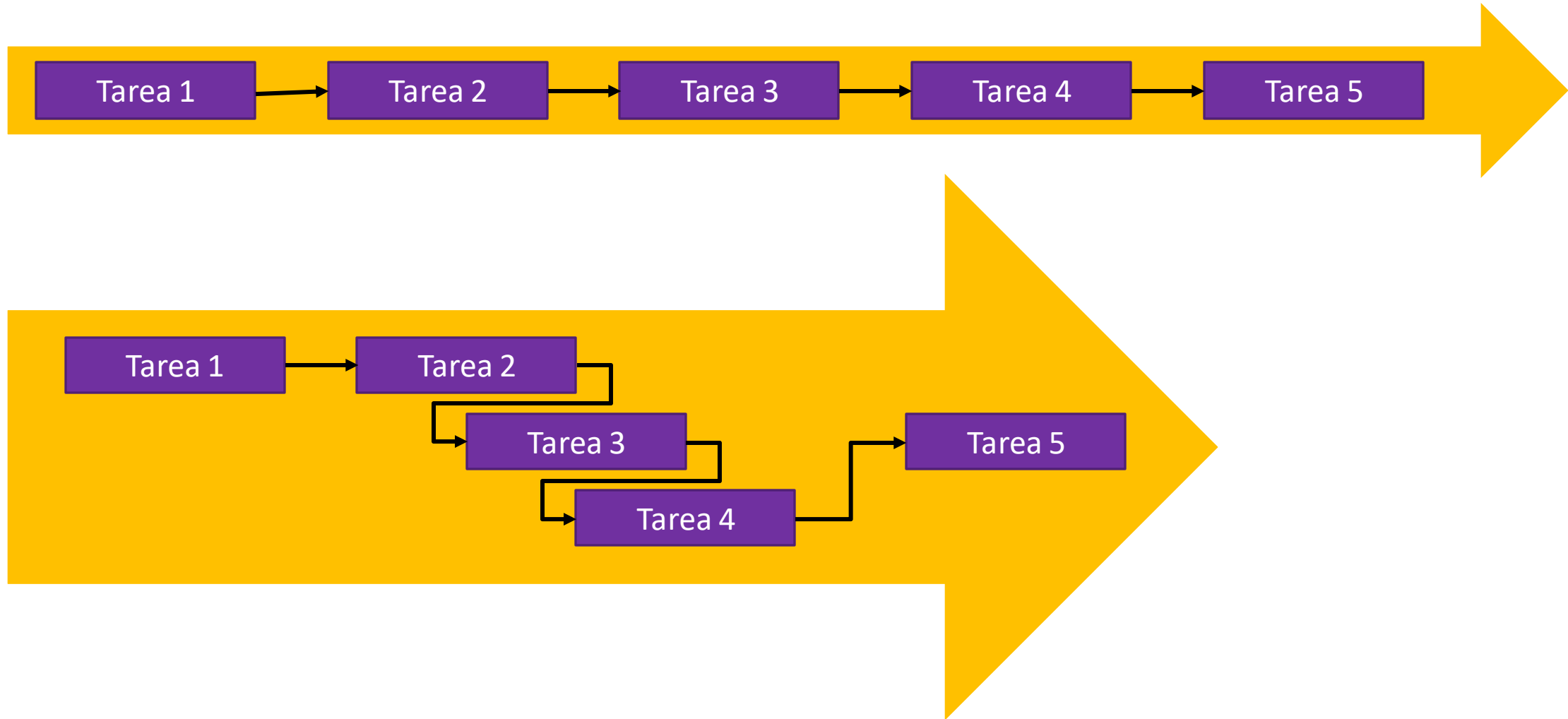




Control

ESTRATEGIAS PARA AJUSTAR PLAN DE TIEMPO

Fast Tracking



Crashing

