

Empezamos a

las 17:35 ☺

Gestión de Riesgos de un proyecto

1 Planificar gestión de riesgos

2 Identificar riesgos

3 Análisis cualitativo

4 Análisis cuantitativo

5 Planificar respuestas a riesgos

Implementar respuestas a riesgos

Monitorear riesgos

equipo

impacto
probabilidad

monetarios

tiempo

costos
tiempo
presupuesto
cronograma

Respuestas a riesgos

prioridades
nuevos

probabilidad de un evento

positivo

negativo

brecha seguridad

alertas experiencia

Planificar
gestión
de riesgos

Objetivo:
los 3 cerditos
construir su
casa



Artefactos y dónde:

Jamboard

Responsables y roles:

- Identificar, gestionarlos, pagar

Cerditos

Funding: Sponsor [nombre]

Escalas para medir

Impacto:

- Presupuesto:
- Cronograma:

Probabilidad:

Frecuencia de análisis

Características:

Alta, Med, Bajo
1 a 5
100% - 1%

Impacto → brecha → \$
tiempo

Probabilidad (%)

Alta, Media, baja
numérica

Identificar
riesgos

Responsable:
Cerditos



Registro de Riesgos

No.	Riesgo	Código	Descripción	Responsable
1	El lobo	Depredador-01		
2	Que el costo de los materiales sea muy alto	Materiales-01		Encargado de construcción
3	Diseñar mal la casa	Arquitectura-01		Encargado de construcción
4	Materiales con poca resistencia	Materiales-02		Encargado de construcción
5	Mal clima	Externos-01		

Análisis
cualitativo

Impacto
Probabilidad



10 %	20	40	60	80	100
8 %	16	32	48	64	80
6 %	12	24	36	48	60
4 %	8	16	24	32	40
2 %	4	8	12	16	20
	2	4	6	8	10

Riesgos críticos en
anaranjado

> 60% críticos

14 y 59 medios

15 o menos
bajo

Probabilidad

Análisis cuantitativo

impacto
resumen y
cronograma



No.

Riesgo

1

El lobo

2

Que el costo de los materiales sea muy alto (50% más caro)

3

Diseñar mal la casa

4

Materiales con poca resistencia

5

Mal clima

Probabilidad %	Impacto	EVM
100%	100,000	Q100,000
	30 días	30 días
48%	50,000	24,000
	2 días	0.96 días
32%	50,000	16,000
	2 días	0.64 días
48%	50,000	24,000
	2 días	0.96 días
	20,000	3,200
16%	5 días	0.8 días

Tiempo x Impacto = EVM
Sumatoria EVM = Tamaño Buffer

Probabilidad x Impacto = Valor monetario esperado
Valor monetario esperado = EVM

Valor financiero de los riesgos del proyecto =
Sumatoria de todos los EVM individuales =
Reservas de Contingencia

Reserva de contingencia: Q167,200

Buffer de cronograma: 33.36 días

Costo de casa: Q100,000

Análisis cualitativo



Impacto

10	20	40	60	80	100	El lobo
8	16	32	48	64	80	
6	12	24	36	48	60	
4	8	16	24	32	40	
2	4	8	12	16	20	
	2	4	6	8	10	

Probabilidad

Usa estas imágenes para ubicar cada riesgo donde corresponda.

¿Cuáles son críticos?
Lobo

Planificar
respuestas a
riesgos

Modificar la
Probabilidad de
ocurrencia del riesgo



No.

Riesgo

Respuesta

1

El
lobo

Mitigar, tratar de
negociar con el lobo

2

Que el costo
de los
materiales sea
muy alto (50%
más caro)

Jefe revise la
adquisición

3

Diseñar
mal la
casa

Adquirir un seguro

4

Materiales con
poca
resistencia

5

Mal
clima

Mitigar - Carpa para
protegernos de la lluvia

1

2

3

4

5

RESPUESTA
AMENAZAS

ESTRATEGIA
GENERICA

RESPUESTA
OPORTUNIDAD

Evitar

Eliminar
Incertidumbre

Explotar

Transferir

Cambiar propietario

Compartir

Mitigar

Modificar
Exposición

Mejorar

Aceptar

Incluir en la Línea
Base

Ignorar

Escalar

Implementar
respuestas de
los riesgos

Si un riesgo es crítico,
ejecutar la estrategia
elegida en el punto
anterior

Monitorear
riesgos

Llevar a cabo el ciclo de
mejora continua para
identificación y análisis
de riesgos.



