

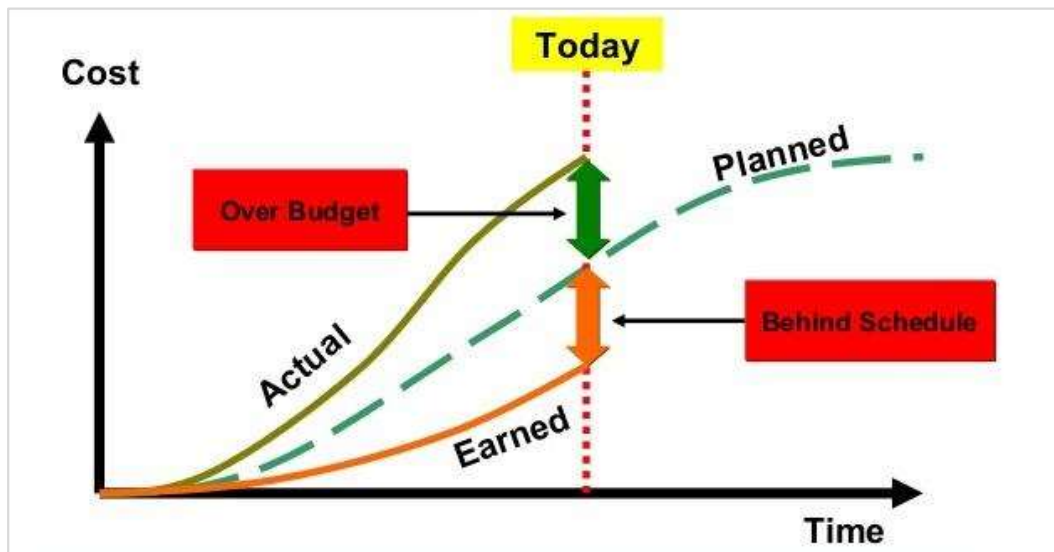
Carnet	Nombre

Instrucciones

En **parejas**, colocar sus datos en la tabla del inicio y resolver los problemas a continuación. Colocar las gráficas, tablas y conclusiones en un **archivo PDF** y subirlo al portal.

Hoja de trabajo Análisis de Valor Ganado (EVM)

Cheat Sheet



Símbolo	Nombre	Pregunta que responde responder	Significado
AC	Valor Actual Actual Cost	¿ Cuánto he gastado al día de hoy?	Es el costo total en el que el proyecto ha incurrido hasta la fecha
PV	Valor Planificado Planned Value	¿ Cuánto he presupuestado al día de hoy?	Es el presupuesto autorizado que se ha asignado al trabajo programado a la fecha.
EV	Valor Ganado Earned Value	¿ Cuánto trabajo he realizado al día de hoy?	Es el trabajo realizado a la fecha, en términos financiero o de valor.

Problema 0

Un proyecto con un presupuesto total de Q100.000 tiene una duración de 10 meses. En ese tiempo debe instalar el Punto de Venta – POS – en 10 sucursales de la empresa Repuestos Hermanos Cerdón, a razón de una por mes, cuyo costo se presupuestó en Q10.000 cada una. A los tres meses de iniciado el proyecto, el gerente decide hacer una medición del valor ganado. Al final del tercer mes están programadas tres sucursales, sin embargo, en este tiempo se han completado solo dos. Para realizar dicha instalación, se gastaron Q25.000.

Analice el problema y responda:

1. ¿Cuál es el valor gastado – AC en este punto del proyecto?
2. ¿Cuál es el valor ganado - EV en este punto del proyecto?
3. ¿Cuál es el valor planificado – PV en este punto del proyecto?

Hacer una gráfica donde se visualice las 3 líneas y su tendencia.

A este ritmo y en base a la gráfica anterior, conteste:

4. ¿Cuándo se completaría todo el trabajo pendiente del proyecto?
5. ¿Cuándo se gastaría todo el dinero presupuestado?

Imaginemos que, al finalizar el tercer mes, se han gastado 40,000 en lugar de 25,000.

6. ¿Cuándo se completaría todo el trabajo pendiente del proyecto?
7. ¿Cuándo se gastaría todo el dinero presupuestado?

Problema 1

Se tiene un proyecto cuyo costo estimado es de Q20,000 a trabajar en 5 meses. Al terminar el 2do mes se tiene un avance del 33% y se ha gastado Q 6,000. Asumir un gasto presupuestado distribuido equitativamente en todos los meses .

1. ¿Cuál es el valor planificado al finalizar el 2do mes?
2. ¿Cuál es el valor gastado real al finalizar el 2do mes?
3. ¿Cuál es el valor ganado al finalizar el 2do mes?
4. ¿Cuál es el diagnóstico de la situación actual del proyecto? Realiza una gráfica de valor planificado, gastado y ganado.

Problema 2

El presupuesto de un proyecto de software es de Q 100,000, duración estimada 12 meses. En la EDT se tienen detallados 10 componentes para entregar. Actualmente ha gastado Q 64,000, han pasado 8 meses y se han terminado 4 componentes completos y 1 componente parcialmente.

1. ¿Cuál es el valor planificado?
2. ¿Cuál es el valor gastado real?
3. ¿Cuál es el valor ganado?
4. ¿Cuál es el diagnóstico de la situación actual del proyecto? Realiza una gráfica de valor planificado, gastado y ganado.

Problema 3

Están trabajando en un proyecto de renovación de 5 servidores durante 2 meses, a razón de 100 horas por servidor. Al final del primer mes, se han invertido 400 horas y se han renovado 3 servidores.

1. ¿Cuál es el valor planificado?
2. ¿Cuál es el valor gastado real?
3. ¿Cuál es el valor ganado?
4. ¿Cuál es el diagnóstico de la situación actual? Realiza una gráfica de valor planificado, gastado y ganado.

Problema 4

En un proyecto de desarrollo de software, con un presupuesto total de Q 100,000. Al finalizar la octava semana se han gastado 25% del presupuesto. La planificación de historias de usuario planificadas y de las historias de usuario completadas es la siguiente.

Semana	Planeadas	Realizadas
1	0	0
2	1	0
3	1	1
4	2	3
5	2	2
6	3	2
7	2	2
8	4	1
9	2	
10	2	
11	3	
12	4	

1. ¿Cuál es el valor planificado al finalizar la octava semana?
2. ¿Cuál es el valor gastado real al finalizar la octava semana?
3. ¿Cuál es el valor ganado al finalizar la octava semana?
4. ¿Cuál es el diagnóstico de la situación actual del proyecto en tiempo y costos? Realiza una gráfica de valor planificado, gastado y ganado.