0.9							Identificar riesgos							
	0.8						No.	Riesgos	Codigo		Responsable			
	0.7												Problemas de seguridad en la red y ciberseguridad, ya	
-	0.6	_	_	+						1	Problemas de Red y Ciberseguridad	Seguridad-1	seam ataques cobernéticos, fallos de seguridad o	Equipo de Tecnología de la Información y Ciberseguridad
용			_	+				-					vulneravilidades en el sistema	
壹	0.5 0.05		_	+	_								Demoras en la entrega o adquisicón de los equipos y	
Probabilidad	0.4		08							2	Retraso de equipos y materiales	Equipos-1	materiales necesarios para llevar a cabo la renovación de	Gerente de Adquisiciones
폰	0.3	0.03 0.	0.09	9									la infraestructura	
	0.2	0.02 0.	0.06	0.08						,	3 Material dañado		Materiales necesarios para el proyecto que sufran daños durante el proceso de entrega, almacenamiento o	Equipo de Almacenamiento y Logística
	0.1	0.01 0.	02 0.03	3 0.04						,	Iviaterial dariado	Material-1	instalación	Equipo de Almacenamiento y Eogistica
			0.2 0.3		0.5	0.6	0.7	0,8	0,9				Daños en la infraesrtuctura, como cables, routers, switch	
				4	Infraestructura dañada	Infraestructura-1	demás componentes de red, sufran daños durante el	Encargado de provectos de Construcción y Mantenimiento						
	Impacto						proceso de renovación							
						Costos asociados a la adquisición de materiales								
			5	Costo de materiales alto	Material-2	necesarios para el proyecto sean más altos de lo previsto,	Gerente de Finanzaso							
						lo que puede afectar a nuestro presupuesto inicial								
						No tener la disponibilidad de los recursos necesarios,								
				6	Disponibilidad de recursos	Recursos-1	como el persnal, equipos o herramientas que puede	Director de proyecto						
						afectar el progreso del proyecto								
			7	Aprobación de permisos	Permisos-1	Obtención de permisos necesarios para llevar a cabo el	Encargado de Gestión de Permisos y licencias							
				· · ·		proyecto, el cual puede experimentar demoras	,							
			8	Compatibilidad de hardware	Hardware-1	Problemas de compatibilidad entre los difirentes	Equipo de Tecnología de la Información y Hardware							
			•	Compatibilidad de nardware	Hardware-1	componentes de hardware que se utilizan en la renovación de infraestructura	Equipo de Techologia de la Información y Hardware							
						Cambios en la entrega de equipos, materiales o servicios								
		9	Cambio en los plazos de entrega	Tiempos-1	necesarios para el proyecto, lo que afectaria el	Equipo de Planificación								
						cronograma del provecto	-1-1							
					Riesgo de que las condiciones metereológicas como									
		10	Condiciones metereológicas	Clima-1	tormentas, inundaciones o fuertes vientos puedan	Gerente de Seguridad								
-				-		dificultar el proceso de su rendimineto y durabilidad	Ť							
			11	calidad de materiales	Material-3	Que los materiales tengan pequeños defectos que no	Responsable de Control de Calidad							
			-11	candad de Materiales	iviace/Idi-3	afecten de inmediato a la pieza.	nesponsable de control de Calidad							
							Dificultades para acceder a los sitios de trabajo, ya sea							
					12	Problema de acceso a lugares de trabajo	Infraestructura-2	por restricciones de seguridad, problemas logísticos o	Coordinador de Logística y Seguridad					

Sponsor Director de infraestructura de la URL

	0.9	0.09	0.18	0.27	0.36	0.45	0.54	0.63	0.72	0.81
	0.8	0.08	0.16	0.24	0.32	0.40	0.48	0.56	0.64	0.72
	0.7	0.07	0.14	0.21	0.28	0.35	0.42	0.49	0.56	0.63
2	0.6	0.06	0.12	0.18	0.24	0.30	0.36	0.42	0.48	0.54
Impacto	0.5	0.05	0.10	0.15	0.20	0.25	0.30	0.35	0.40	0.45
Ξ	0.4	0.04	0.08	0.12	0.16	0.20	0.24	0.28	0.32	0.36
	0.3	0.03	0.06	0.09	0.12	0.15	0.18	0.21	0.24	0.27
	0.2	0.02	0.04	0.06	0.08	0.10	0.12	0.14	0.16	0.18
	0.1	0.01	0.02	0.03	0.04	0.05	0.06	0.07	0.08	0.09
		0.1	0.2	0.3	0.4	0.5	0.6	0.7	0.8	0.9
				Proha	hilidad					

4. Análisis cuantitativo de riesgos
a. Estimaciones de impacto:
Retraso en la entrega de materiales y equipo:

Costo: Q5,000 Tiempo: 10 días Fallo en la instalación o configuración de la red:

Costo: Q8.000 Tiempo: 20 días Falta de capacitación del personal:

Costo: O3 000 Tiempo: 7 días Cambios en las regulaciones:

Tiempo: 15 días b. Cálculo del Valor Monetario Esperado (EVM) para cada riesgo: Retraso en la entrega de materiales y equipo:

EVM Costo = Q5,000 * 0.6 = Q3,000 EVM Tiempo = 10 días * 0.6 = 6 días Fallo en la instalación o configuración de la red:

EVM Costo = Q8,000 * 0.6 = Q4,800 EVM Tiempo = 20 días * 0.6 = 12 días Falta de capacitación del personal:

EVM Costo = Q3,000 * 0.6 = Q1,800 EVM Tiempo = 7 días * 0.6 = 4.2 días Cambios en las regulaciones:

EVM Costo = Q6,000 * 0.6 = Q3,600 EVM Tiempo = 15 días * 0.6 = 9 días c. Sumatoria de todos los EVM individuales: Costo total estimado (Reserva de contingencia): Q3,000 + Q4,800 + Q1,800 + Q3,600 = Q13,200

Tiempo total estimado (Buffer de cronograma): 6 días + 12 días + 4.2 días + 9 días = 31.2 días

Con base en este análisis, en caso de que todos los riesgos se mater

No.	
1	Problemas de Red y Ciberseguridad
2	Retraso de equipos y materiales
3	Material dañado
4	Infraestructura dañada
5	Costo de materiales alto
6	Disponibilidad de recursos
7	Aprobación de permisos
8	Compatibilidad de hardware
9	Cambio en los plazos de entrega
10	Condiciones metereológicas
11	calidad de materiales

12 Problema de acceso a lugares de trabajo

Retraso en la entrega de materiales y equipo: Q3,000 Fallo en la instalación o configuración de la red: Q8,000 * 0.6 = Q4,800 Falta de capacitación del personal: Q3,000 * 0.6 = Q1,800 Cambios en las regulaciones: G0,000 * 0.6 = Q3,600 Reserva de Contingencia Total en Costos = Q3,000 + Q4,800 + Q1,800 + C

Reserva de Contingencia para Tiempo:

Retraso en la entrega de materiales y equipo: 6 días Fallo en la Instalación configuración de la red: 20 días * 0.6 = 12 días Falta de capacitación de la pravación de la red: 20 días * 0.6 = 12 días Falta de capacitación del personal: 7 días * 0.6 = 4.2 días (puede redonde Cambios en las regulaciones: 15 días * 0.6 = 9 días Reserva de Contingencia Total en Tiempo = 6 días + 12 días + 4 días + 9 d

La reserva de contingencia monetaria que se debe considerar en el presu La reserva de contingencia temporal que se debe considerar en el cronoş

Respuesta

cualquier otro motivo que cause retrasos

- Respuesta

 O.81 Mitigar, tomar medidas para solucionar los problemas presentados

 O.54 Aceptar, considerar la antiguedad de equipos y posible falta de mantenimiento

 O.54 Evitar, comprar el material en una tienda conflabie y lo mas cercana al area de trabajo para evitar todo tipo de daño

 O.72 Aceptar, considerar la antiguedad de los edificios

 O.49 Evitar, buscar la mejor oferta

- 0.49 Evitar, buscar la mejor oferta
 0.36 Aceptar, se trabaja con lo que se tiene
 0.49 Aceptar, los permisos brindados se aceptan
 0.48 Transferir al encargado de TI
 0.15 Transferir al sponsor
 0.14 Evitar, bacer los trabajos mas pesados en dias de menos posibilidad de tormentas o lluvias 0.12 Transferir al supervisor
- 0.10 Escalar con el encargado de area para conseguir el acceso

6. Implementar respuesta de riesgos y Monitorear Riesgos Herramienta (Analisis de Datos, Auditoria)

Retraso en la entrega de materiales y equipo:

Define indicadores clave de rendimiento (KPIs) que te ayuden a medir y monitorear el desempeño relacionados con la puntualidad de entregas de proveedores, la calidad de los materiales recibidos, o la eficiencia de la producción.

Falta de capacitación del personal

Identifica las áreas en las que el personal necesita capacitación o desarrollo de habilidades. Esto se puede hacer a través de evaluaciones de desempeño, encuestas a los empleados, retroalimentación de los clientes y análisis de brechas de habilidades.

Fallo en la instalación o configuración de la red

Define KPIs que te ayuden a monitorear la salud y el rendimiento de la red, como el tiempo de actividad, la velocidad de transmisión de datos, la detección de ame de seguridad, etc.

Cambios en las regulaciones

En este apartado el uso de herramientas de analisis de datos y En este apartado el uso de herramientas de analisis de datos y de auditorias quedan ambiguos ya que la forma de monitoreo a respuestas de este tipo no tienen historicos (analisis de datos) o formas para medir rendimiento (KPIs) ya que son regulaciones gubernamentales universales o en su mayoria semi universales por lo que para tener un monitoreo de respuesta ante este riesgos de debe mantener un seguimiento constante de fuentes de información confiables, como sitios web gubernamentales, boletiens oficiales, organismos reguladores, y otras fuentes legales