

Caso de Riesgos



INSTRUCCIONES: Trabaja en los grupos que tienen en el proyecto. Al final entreguen **sólo 1 archivo**, puede ser Excel, Word o PDF.

Vas a empezar a trabajar como encargado de un proyecto nuevo para renovar toda la infraestructura de red de la URL, WIFI, estaciones locales de trabajo, talanqueras, POS en comercios, etc. Cuentas con un WBS y Presupuesto a alto nivel que se te muestra a continuación:

					Mano de Obra	Materiales y equipo
					3 técnicos	
					1 supervisor	
1	Renovación de cableado					Q 200,000.00
1	Edificios J, M, L	2/1/2024	2/8/2024	Q 31,500.00		
2	Edificios H, G	2/8/2024	2/15/2024	Q 31,500.00		
3	Edificios D, C, Tec	2/15/2024	2/22/2024	Q 31,500.00		
4	Edificios satélite	2/22/2024	3/1/2024	Q 31,500.00		
2	Instalación de puntos de red					Q 120,000.00
1	Edificios J, M, L	3/1/2024	3/8/2024	Q 31,500.00		
2	Edificios H, G	3/8/2024	3/15/2024	Q 31,500.00		
3	Edificios D, C, Tec	3/15/2024	3/22/2024	Q 31,500.00		
4	Edificios satélite	3/22/2024	3/29/2024	Q 31,500.00		
	Renovación de puntos de WIFI					Q 80,000.00
1	Edificios J, M, L	3/29/2024	4/5/2024	Q 18,500.00		
2	Edificios H, G	4/5/2024	4/12/2024	Q 18,500.00		
3	Edificios D, C, Tec	4/12/2024	4/19/2024	Q 18,500.00		
4	Edificios satélite	4/19/2024	4/26/2024	Q 18,500.00		
4	Renovación de computadoras (estaciones de trabajo)					Q 1,000,000.00
1	Facultad de CCEE	3/29/2024	4/5/2024	Q 25,000.00		
2	Facultad de Ingeniería	4/5/2024	4/12/2024	Q 25,000.00		
3	Facultad de Arquitectura	4/12/2024	4/19/2024	Q 25,000.00		
4	Facultad de Humanidades	4/19/2024	4/26/2024	Q 25,000.00		
5	Facultades de Teología y Ciencias Políticas	4/26/2024	5/3/2024	Q 31,500.00		
6	Facultad de Ciencias Jurídicas y Otros institutos	5/3/2024	5/10/2024	Q 31,500.00		
5	Renovación de talanqueras					Q 105,000.00
1	Parqueos 1, 2	5/10/2024	5/17/2024	Q 31,500.00		
2	Parqueos 3, 4, 6	5/17/2024	5/24/2024	Q 31,500.00		
3	Parqueos 5, 7	5/24/2024	5/31/2024	Q 31,500.00		
6	Renovación de POS					Q 20,000.00
1	Comercios de plaza techada	5/31/2024	6/7/2024	Q 31,500.00		
2	Comercios del Tec	6/7/2024	6/14/2024	Q 31,500.00		

El sponsor del proyecto les solicita que realicen una gestión adecuada de los riesgos. Siguiendo los procesos de gestión de riesgos, completen los siguientes puntos:

1. Crear el plan de gestión de riesgos

- Se decide que cualquier riesgo con Probabilidad/Impacto mayor a 0.5 debe ser atendido como **prioridad**. Es decir, los riesgos que tengan un valor mayor a este dato serán gestionados como críticos.
- Identifica otros elementos que consideres importantes en ese paso.

2. Identificar riesgos

- Identifica los riesgos que puedas utilizando las técnicas conocidas. Coloca por lo menos 4 en tu registro de riesgos.

3. Análisis cualitativo de riesgos

- Completa la siguiente matriz e identifica en qué ubicación están los riesgos que identificaron en el paso 2. Coloca los de mayor prioridad en **rojo**.

Probabilidad	0.9									
	0.8									
	0.7									
	0.6									
	0.5	0.05								
	0.4	0.04	0.08							
	0.3	0.03	0.06	0.09						
	0.2	0.02	0.04	0.06	0.08					
	0.1	0.01	0.02	0.03	0.04					
		0.1	0.2	0.3	0.4	0.5	0.6	0.7	0.8	0.9
	Impacto									

4. Análisis cuantitativo de riesgos

- A cada riesgo, asígnale un estimado del impacto que representará en el proyecto
 - Costos
 - Tiempo

Para hacer estas estimaciones puedes utilizar cualquiera de los métodos de estimación que ya conoces o utilizar como base tu presupuesto.

Por ejemplo:

Riesgo	Costo - Triangular	Tiempo (atraso) - Triangular
Muerte repentina del líder	Q10,000	15 días

- Con cada riesgo, multiplica
 - Costo * Probabilidad de ocurrencia
 - Tiempo * probabilidad de ocurrencia
- Realiza una sumatoria de todos los
 - Costos
 - Tiempos
- El resultado debería ser la reserva de contingencia que hay que tener en tu presupuesto y en tu cronograma.

5. Planificar respuesta de riesgos

- a. Coloca una posible respuesta por cada riesgo

6. Implementar respuesta de riesgos y Monitorear riesgos

- a. Describe qué harías en este proceso