

Guía para la Exposición del Caso: "Managing Risk to Ensure Business Continuity at Maryland & Virginia Milk Producers Cooperative Association"

Objetivo:

Los grupos deben identificar los riesgos clave que enfrenta la cooperativa, proponer estrategias de mitigación y desarrollar un plan básico de continuidad del negocio para asegurar su operación ante diferentes amenazas.

Instrucciones:

1. **Equipos:** La actividad será en equipos.
2. **Tiempo para preparar:** Se publica el caso el día de hoy y se presenta el lunes.
3. **Tiempo para exponer:** Cada grupo tendrá entre 5 y 10 minutos para presentar su análisis.
4. **Puntos clave a abordar:** Asegúrense de cubrir los siguientes temas en la presentación.

Estructura de la Presentación

1. Identificación de Riesgos (2 minutos)

- ¿Cuáles son los riesgos más críticos que enfrenta la cooperativa?
- **Pistas:** Consideren riesgos como la cadena de suministro, riesgos climáticos, enfermedades del ganado, problemas en la distribución, fallos tecnológicos y ciberseguridad.

2. Estrategias de Mitigación (2-3 minutos)

- ¿Qué medidas proponen para reducir o gestionar estos riesgos?
- **Ejemplos:**
 - Diversificación de proveedores.
 - Contratación de seguros.
 - Monitoreo de la cadena de suministro.
 - Medidas de ciberseguridad (firewalls, backups, etc.).

3. Plan de Continuidad del Negocio (2-3 minutos)

- ¿Cómo debe estructurarse un plan de continuidad del negocio para esta cooperativa?
- **Elementos:**
 - Procedimientos de contingencia.
 - Definición de roles y responsabilidades durante una crisis.

- Simulacros y pruebas periódicas.

4. Uso de Tecnología (1-2 minutos)

- ¿Qué rol juega la tecnología en asegurar la continuidad del negocio?
- **Pistas:**
 - Automatización de procesos.
 - Sistemas de monitoreo en tiempo real.
 - Protección de datos y sistemas críticos.

5. Conclusión (1 minuto)

- ¿Cómo aseguran que la cooperativa sea resiliente ante interrupciones?
- Resumen de las recomendaciones clave y la importancia de implementar un BCP efectivo.