

CASO: ZAPATERIA “LA ESTRELLA”

Luis Estrella, un estudiante de ingeniería que decidió utilizar sus ahorros acumulados, en el establecimiento de un taller de elaboración de zapatos. Esperaba que esta nueva actividad le arrojará ingresos suficientes para posteriormente hacer crecer su negocio y convertirla en una fábrica industrial. Sin embargo, en estos momentos su capital de trabajo es bastante reducido y por tanto debe tratar de optimizar sus gastos a fin de maximizar sus ganancias. Para esta actividad decidió asociarse con su mejor amigo, Carlos Luna quien había completado recientemente estudios de diseño y confección. Carlos diseñó varios estilos de zapatos modernos y atractivos. Sin embargo, Luis y Carlos decidieron que, dada la volatilidad de la moda en la industria del calzado y el consecuente temor de acumular inventarios con alto riesgo de obsolescencia, era más conveniente al inicio del negocio confeccionar y vender un solo tipo de producto y trabajar únicamente contra pedido.

Para la adquisición de las materias primas para confeccionar los zapatos, Luis cuenta con 3 proveedores que le ofrecen la misma calidad y precio similar, pero diferentes términos de crédito:

PROVEEDOR	CONDICION DE CRÉDITO
A	8/10, n/20
B	2/15, n/30
C	5/10, n/60
D	1/10, n/30

Debido al éxito que están teniendo sus zapatos industriales, la empresa necesitará adquirir otras máquinas de coser que en total cuestan en total \$50,000, y para ello piensa solicitar un préstamo a 7 meses que le permita pagarle a su proveedor los \$50,000 de contado. El Banco ofrece las siguientes 2 alternativas: a) saldo compensatorio 15%, comisión del 2%, los intereses se pagan vencidos a una tasa del 25%, gastos de abogados \$ 5,000 y gastos de formalización \$ 1,000; b) tasa del 3% mensual pagado por adelantado, timbres del 0.7% y abogados por \$ 3,000.

Por otro lado, Luis está viendo dos opciones de inversión para el próximo año por lo que ha recopilado información sobre los mismos.

(Expresado en quetzales)

Año	ACTIVO A			ACTIVO B			Probabilidad de ocurrencia nuevamente del dato histórico
	FE	Inicio	Fin	FE	Inicio	Fin	
1	1,000	20,000	22,000	1,500	20,000	20,000	0.10
2	1,500	22,000	21,000	1,600	20,000	20,000	0.15
3	1,400	21,000	24,000	1,700	20,000	21,000	0.20
4	1,700	24,000	22,000	1,800	21,000	21,000	0.25
5	1,900	22,000	23,000	1,900	21,000	22,000	0.30

SE SOLICITA RESPONDER LO SIGUIENTE:

PREGUNTA 1: Luis ha revisado su libro de bancos y su presupuesto de caja y se da cuenta que no posee suficiente efectivo para comprar las materias primas necesarias para confeccionar sus zapatos, y tampoco tiene acceso a un banco local para adquirirlo. A qué proveedor le recomienda solicitar el pedido.

PREGUNTA 2: Luis ha revisado su libro de bancos y su presupuesto de caja y se da cuenta que si posee suficiente efectivo para comprar las materias primas necesarias para confeccionar sus zapatos. A qué proveedor le recomienda solicitar el pedido.

PREGUNTA 3: Luis ha revisado su libro de bancos y su presupuesto de caja y se da cuenta que no posee suficiente efectivo para comprar las materias primas necesarias para confeccionar sus zapatos, por lo que le pedirá fondos a su banco local de preferencia (investigado en internet la tasa bancaria vigente a un año). A qué proveedor le recomienda solicitar el pedido.

PREGUNTA 4: Qué alternativa de financiamiento debería de elegir para la compra de sus máquinas de coser a fin de ampliar su capacidad instalada.

PREGUNTA 5: Si se tuviera que elegir invertir solamente en uno de los dos activos cuya información se recopiló, ¿cuál elegiría? Explique por qué.