

# 王安电脑公司兴衰史

Problem解析君 2022-08-21 21:27 湖北

如果王安电脑公司能够完成第二次战略转型，世界上可能不会有微软，比尔·盖茨也不会成为科技偶像。

比尔·盖茨曾说：“如果王安电脑公司转型成功，我可能就在某个地方做教师，或者是一位律师。”

在美国那一代科技人眼里，跨洋而来的王安不可思议。他既是发明家，也是企业家，又是华人首富，还是美国第五大富豪。他的创业，令IBM掌门人恐慌，也改变了世界。

## 01

### 生于战乱，刻苦求学

王安祖籍苏州昆山，于1920年2月7日出生于上海。王安从小就是一个认定目标，坚持不懈不放弃的人，这与他的一段经历有关。王安6岁时，一天在外面玩耍，发现一个鸟巢被风从树上吹落在地，从里面滚出了一个嗷嗷待哺的小麻雀。王安决定把它带回家喂养。当他托着鸟巢走到家门口的时候，他突然想起妈妈不允许他在家里养小动物。于是，他轻轻地把小麻雀放在门口，急忙走进屋去请求妈妈。在他的哀求下妈妈终于破例答应了。王安兴奋地跑到门口，不料小麻雀已经不见了，他看见一只黑猫正在意犹未尽地舔着嘴巴。王安为此伤心了很久。但从从此他也记住了一个教训：只要是自己认定的事情，决不可优柔寡断。

王安的父亲是上海交通大学毕业的，受到父亲的影响，王安从小就刻苦好学，成绩优秀。王安在初中时就完成了部分的高中课程，16岁时参加民国高考，以专业第一名的成绩，考上了上海交通大学机电工程专业。1937年，淞沪会战爆发，在战争中，王安失去了父母和姐姐。1940年，20岁的王安从上海交通大学毕业后母校任教，在电机工程系做了一名助教。

1941年，王安带领了一支科研小组，藏身桂林研究军用无线电，为抗战作后援。战后，在战时表现优异的王安加入了政府培养计划，1945年被派遣至美国哈佛大学继续深造。

王安十分珍惜在哈佛大学的学习机会，第一个学期就拿到了全A的成绩，顺利拿到了全额奖学金。他只花了三年的时间，就完成了所有硕士和博士课程，于1948年获得了哈佛大学应用物理学博士。



Problem解析君  
9001获赞 8.2万粉丝

纯兴趣写作，多角度看问题。  
生活领域爱好者

已关注

### 作者最新文章



斯蒂庞克，民国时的豪车，现在的老爷车知名品牌

2022-08-20 1.5万阅读



新本田CRV强势来袭，您还犹豫什么？

2022-08-11 211阅读



为什么普通人不要买商铺？

2020-05-01 324阅读

### 相关推荐



史上最壕会议！总资产4000亿美元，20大科技巨头商议掌...

四象观察 7评论



比尔盖茨：一言不和，就好好学习，学习牛人的思维模式...

创业者心理顾... 9评论



比尔盖茨发家史（三）：比尔盖茨的商业帝国和赚钱之道

第一桶金学派 15评论



每月赚100万美元？两名大学生设计一款硬件，短短两年...

利器大师 202...



如何让一个键盘对应电脑的所有功能？iPhone一键设计的...

第一管理学派 114...

### 百度热搜

换一换

- 1 演员袁冰妍偷逃税被处罚并追缴297万 **热**
- 2 被曝喝出蜘蛛 蜜雪冰城涉事门店停业 **热**
- 3 夯实提升中国—东盟开放平台
- 4 网友建议餐厅标明菜品是否为预制菜
- 5 9年级化学课本出现高“猛”酸钾
- 6 德芙茅台联名巧克力上架后秒没 **热**
- 7 披荆斩棘《你留下的爱》致敬李玟



王安电脑公司创始人 王安博士

王安本以为自己这么好的成绩，肯定可以在美国找到一份不错的工作，结果现实啪啪打脸。毕业后他去IBM面试，由于他是黄种人，面试官对他充满了歧视，直接要王安去汽车修理厂找工作。这段经历给了王安非常大的打击，王安立志要成为IBM的挑战者，也为王安与IBM长达半个世纪的斗争埋下了伏笔。

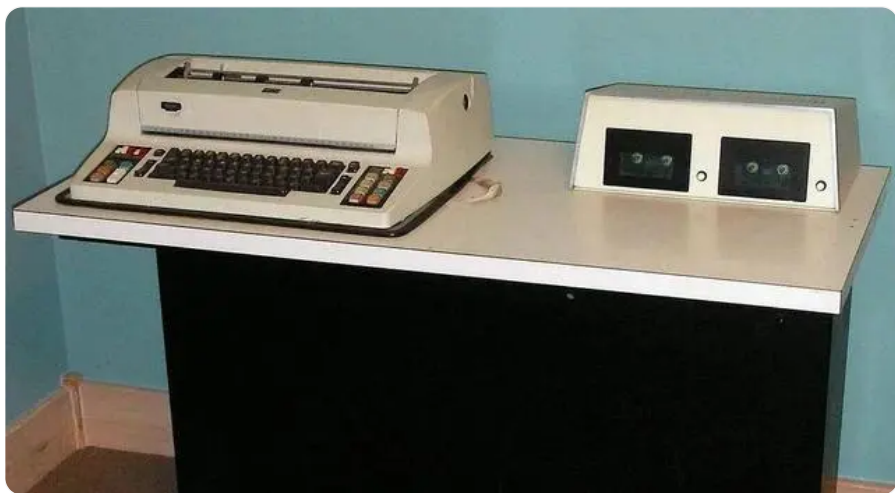
## 02

### 忍辱负重，一举成名

王安退而求其次，在电脑之父“霍华德·邓肯”的实验室里找到了一份工作，邓肯仅仅是让王安处理一些杂乱的日常事务。在邓肯实验室工作了一个月之后，王安就根据磁场振动原理，研发出了“磁芯存储器”，解决了电脑体积过大的问题，使计算机进入商用领域，并申请了专利，这震惊了霍华德·邓肯。

为了不让平台束缚自己，王安决定辞职，带着600美元独自创业，王安的事业是从地下室起步的，他建立了王安实验室，生产和销售磁芯存储器。但是，当时个人电脑并没有普及，王安的生意并不好，于是他把自己的“磁芯存储器”专利以50万美元的价格卖给了IBM，赚得了第一桶金。王安拿着这50万美元于1955年创办了王安电脑公司。随后，王安电脑公司又推出了纸孔记录仪、角度编码器、半自动排字机等。这些划时代的产品增加了公司的业绩。1964年王安电脑公司的销售额达到了100万美元。

1965年王安推出了世界上第一台商业电脑--电晶体电脑，命名为“罗赛”。“罗赛”台式电脑体积小，功能强，操作简单，上市后很快获得市场认可，供不应求。1967年，王安电脑公司的销售额达到690万美元。



“罗赛”台式电脑

1967年，王安电脑公司发行了250万美元股票。股票上市后，开盘价为每股12.5美元，收盘价涨到每股40.5美元。40万股很快被抢购一空，王安身价达到5000万美元，成为超级富豪。

- 8 夫妻办教培被罚跳楼？长沙辟谣
- 9 蜜雪冰城被曝喝出蜘蛛 热
- 10 俄媒：金正恩被普京称赞是“专家”

70年代，王安深入调研美国市场，发现了一个商机：美国第三产业不断崛起，办公设备急需换代升级。王安遂将办公系统作为公司的研发重点。1971年，王安电脑公司推出了1200电脑，这是一种自带检索功能的自动打印机，引起了巨大的轰动。据当时报道，时任IBM董事长的托马斯·沃森因为心肌梗塞住院，在报纸上看到此消息后对助手大发雷霆，怪其没有早点告知消息，一通大骂后当场晕倒在地。

1976年，王安又推出了安装WPS系统的1200电脑--WPS处理机2200，这在办公领域是一个巨大的创新。通过这款产品，人们第一次能够在电脑屏幕上看到文字编辑的过程。当它在纽约展览会上展出时，众多与会者被它的功能惊呆了。



安装WPS系统的1200电脑--WPS处理机2200

1976年，全美推广应用WPS系统，上至白宫办公室下至中小企业全部用上了WPS系统，当年王安电脑公司营收超1亿美元，这让IBM感受到了巨大的压力。

上世纪70年代末80年代初，王安电脑公司成为电脑界霸主。王安还忘不掉当初IBM给自己留下的屈辱，曾在报纸上打出广告“试试我们的产品，忘了IBM”。

1984年，王安被美国电子协会授予“电子及信息技术最高荣誉成就奖”。

1986年7月4日，王安被当时的美国总统里根授予“总统自由奖章”，并被选为全美最杰出的12位移民之一。

1986年，王安电脑公司年收入达到30亿美元，在美国企业500强中排名第146位，产品进入100多个国家，在全世界拥有3.15万名员工，王安电脑公司达到了辉煌的顶点。王安本人也以20亿美元的个人财富位居全美第五大富豪。1988年，王安被列入美国发明家名人堂。

### 03

#### 任人为亲，最终落败

王安电脑公司攻城掠地之时，美国的另一个科技公司也在崛起，这就是以个人电脑（PC机）见长的苹果公司。

下属曾向王安建议研发个人电脑，王安却认为研发个人电脑是一件荒唐的事情。苹果个人电脑投入市场后，很快供不应求。IBM也很快跟进，投入巨资研发PC机。随着PC机的功能越来越强，王安电脑公司的小型机和文字处理机没有任何优势。

王安电脑公司迅速研发出了比IBM和苹果个人电脑更好更快的PC产品，但是由于与IBM的个人恩怨，王安执意王安个人电脑不与IBM兼容，以一己之力对抗潮流。王安曾经劝说微软公司的比尔·盖茨和英特尔公司的安迪·格鲁夫，要他们放弃与IBM的合作，转而与自己合作，但是遭到他们的拒绝。

比尔·盖茨拒绝的理由是微软还很弱小，仍在IBM的荫庇之下，他的母亲又是IBM的高管，他不可能背叛IBM。

而安迪·格鲁夫早年曾拜会王安，希望王安为英特尔的一款存储器提点建议。王安却说：“如果你早点来找我，就根本不会拿出现在这么差的产品”。自尊心极强的格鲁夫直接愤然离场，从此对王安怀恨在心，他怎么可能与王安合作？

此时的王安电脑公司还尚有实力，不至于垮台。但是，王安接下来的一个决定，犯下了巨大的错误，从此无力回天。

**王安不顾董事会一次又一次的反对，执意将自己的长子王烈选为公司CEO，将幼子选为王安传播公司总裁。**王安这样做，直接导致公司内部的强烈不满，许多能人另谋高就，其中就包括哈罗德·科佩尔和约翰·坎宁安。**特别是哈罗德·科佩尔，他曾向王安提出了创建现代工作站的建议。**



王安和王烈

如果当初王安采纳了哈罗德·科佩尔的产品研发建议，那么王安电脑公司就可以另辟蹊径，成为商务计算机市场的引领者，但是商场如战场，没有如果。

事实证明，王烈不具备领导者的素质和能力，在他担任CEO仅仅1年多的时间里，公司财务状况急剧恶化。1988年，公司亏损高达4.24亿美元，公司股票大跌90%。为了扭转资金困境，王烈搞出了一系列骚操作，比如：大幅提高软件费用，客户打一次咨询电话，就要支付175美元的费用。这极大伤害了老客户的感情，也失去了合作伙伴的信任。

1989年9月，王安已处在病重之中，尽管如此，他仍亲自宣布儿子王烈辞去王安电脑公司总裁一职。王烈辞职之后，王安聘请前GE总裁理查德·米勒担任王安电脑公司总裁，因为理查德·米勒有过拯救濒危公司的成功记录。但是理查德·米勒对电脑行业缺乏了解，对客户许下了一些无法完成的承诺，进一步降低了公司的信誉，拯救行动最终失败。

王安电脑公司急速坠落，王安的健康也急剧恶化。1990年3月24日，王安因“食管癌”在麻省总医院逝世，享年70岁。

1992年8月，王安电脑公司破产重组为王安全球，1999年“王安全球”被荷兰一家公司以20亿美元收购，从此与王安有关的企业彻底消失。

## 04

### 结语

王安曾经在自传中写道：“**想要在竞争激烈的世界电脑行业中处于不败之地，就要跟上世界经济不断地变化，始终走在同行的前面**”。王安在创业初期做到了，但在他的事业后期没有做到。

王安初期成功，靠的是他自己能够不断地发明创造，不断推出新技术新产品。而他最终的失败，也是缘于他后期创新能力的减弱，不能够再推出新的产品。再加上，他没有处理好和IBM及其子公司的关系，没有很好地与IBM及其子公司合作交流，同时，公司采用家族式管理，过于看重血缘关系，任人为亲，没有选择更为合适的人才作为公司接班人，导致转型失败。因此，他的公司最终成为了悲剧。

欧美的百年企业都会先创建一套科学的、合理可行的规章制度，再交由专业人士去管理公司，建立在成熟制度上的合作关系能带来充分的信任。但是，华人的企业，因为文化不同，更倾向信任和自己有血缘关系的人，企业和家族密不可分。**企业家族化管理，是华人企业难以转型的原因。王安电脑公司的家族化管理，是他失败的根本原因。**在当今竞争激烈的国际市场，带有家族化管理的华人企业，如果做大做强走远，是一个必须亟待解决的问题。

华人企业，长路漫漫，任重道远！

**作者 | Problem解析君**，用心写作，直面人生，每天都想与你一起进步。

**图片 | 网络**（如有侵权请联系删除）

**参考资料：**

- 1.360doc个人图书馆：《差点打败IBM的华人企业——王安电脑兴衰史》
- 2.知乎：《令IBM恐慌的华人首富，曾是世界电脑大王，最终却“败”给了儿子》
- 3.百家号：《曾是华人第一富豪，一念之差致公司破产，只因被美国巨头抱团针对》
- 4.搜狐网：《“电脑大王”王安：横扫美国科技界，却因一念之差，仅6年便破产》
- 5.百家号：《悲壮的华人富豪：一人之力挑战美国巨头，一念之差失败破产》
- 6.网易：《【王安】若他儿子争气，电脑行业将是华人的天下，没比尔·盖茨的事儿》
- 7.《石油学报》：《王安电脑公司推出新产品——中文电脑系统(CCS)》




- 8.网易：《王安：凭一人之力挑战美国巨头，称霸市场20年，却因一念之差破产》
- 9.搜狐网：《历史上的今天：“电脑大王”王安诞生；发明“上网冲浪”的程序员出生》
- 10.百家号：《出名比盖茨和乔布斯早，多次打败IBM的王安，为何公司最终破产》
- 11.百家号：《他是世界公认的电脑大王，第一位入选美国发明家名人堂的华人》
- 12.经济通中国站：《王安的教训、“软”“硬”兼施的世界》
- 13.百家号：《“电脑大王”王安，80年代月赚30亿美元，却因儿子接班失败破产》
- 14.百家号：《他曾是美国五大富豪，华人首富！如今只成为一段历史》
- 15.搜狐网：《他曾是美国五大富豪，华人首富，连比尔盖茨都让三分，如今只能成为一段历史》
- 16.百家号：《这位华人，差点逼得比尔盖茨去做教师，最终败于乔布斯之手》
- 17.品阅网：《从扼杀微软，威胁IBM，到彻底破产，谈谈“王安悲剧”》
- 18.搜狐网：《王安公司的传承败局：虎父无犬子的战略接班错误逻辑，谁之过》

[举报/反馈](#)


大家都在搜

- 王安电脑公司
- 王安电脑破产的原因
- 王安电脑
- 王安电脑现状
- 王安电脑的孙子
- 电脑大王王安传

评论



发表神评妙论



发表