

党史

On 星期二 10-02-2015 12:09:00

T

T

Like

Share

Tweet

Print

马华公会党史

前言：马华公会的成立背景

1949年，马来西亚还是英国人统治下的马来半岛。由于马来亚共产党进行武装叛乱，英国殖民政府于1948年中宣布马来半岛进入紧急状态，实行军事统治。由于多数马共党员是华人，结果华人便不幸成为英军与马共战争的“夹心人”，受尽苦难。许多华人被英军拘禁，或被逐出境，甚至被抢杀。

几十万乡区华人被赶出他们生活了几代人的村子，他们的屋子连同财物很多就这样被英军一把火烧掉。英政府还准备把这些已经两手空空的乡区华人集体遣返中国。 1949年2月27日， 为了拯救处在水深火热中的华人同胞， 马华诞生了！

领导成立马华的人，便是著名的已故陈祯禄爵士。马华成立后，成功阻止英政府驱逐华人返中国的计划；接着，设法筹款协助那些被集中新村的同胞，盖搭栖身的木屋，提供粮食、医药和金钱的援助，并为他们争取一些最基本的民生设施，如食水供应、流动诊疗所和设立华文小学、民众会堂、图书馆等。在华人最苦、最危急，最须要援手的时刻，马华公会适时成立，挑起扶危解困重担，这是马华公会成立的历史背景。

1949



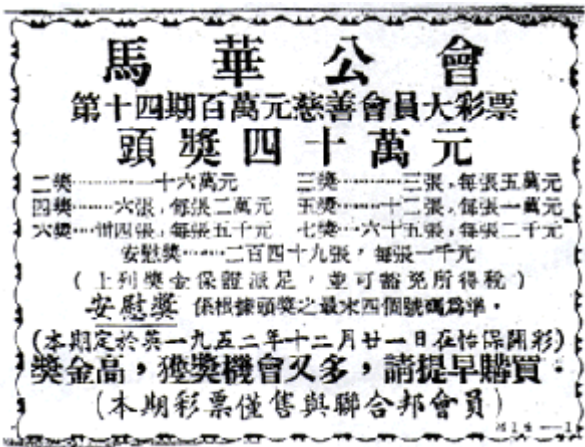
马来西亚华人公会（简称马华公会）在本年2月27日假吉隆坡成立。 陈祯禄被选为首任会长。后获封赐“敦”荣衔。义务总秘书是杨旭龄，义务总财政为邱德懿。其他领袖包括政治青年妇女小组委员会主席李孝式，宣传小组陈修信，社交慈善及文化小组委员会主席梁长龄等。

敦陈祯禄在阐述马华成立主因时说：“我党之成立，近因主要就是因为效忠马来亚的华人在紧急状态下受到苦难，紧急状态不但危及许多华人的性命，威胁华人的切身利益，而且还使人怀疑我们对本邦的传统效忠诚意。其实，许多华人已把马来亚视为自己永久的家乡。”

1950

马华在2月开始发行彩票以筹款造福在水深火热中的各地华人，尤其是住在600多个新村里的华人。这些华人被逼迁到新村，过着暗无天日的日子， 马华除协助他们搬迁外，也利用发行彩票所筹款项资助他们。

这是一张马华彩票的旧广告。



1951

马华代表团在12月2日在会长陈祯禄领导下，会见英殖民地政府大臣莱特爵士并呈上备忘录表达对非巫人被摒弃於马来亚联合邦宪法之外的不满。

1952

在本年2月26日马华与巫统组成华巫联盟参加首届吉隆坡自治市选举及随后在联合邦各地16个市议会的选举。华巫联盟在这些选举中取得压倒性胜利，在全部124个议席中共赢得94席。马华在所参加的43席选中共赢得24席。华巫联盟的这项胜利奠定了后来的三党联盟的基础。

马华中央委员会在6月20日通过由会长敦陈祯禄提出的改组建议书，把组织性质从福利机构改成政治团体。从这天起，马华才正式成为一个政党并积极参与政治。

马华在11月9日全力支持全国华校董教总会在吉隆坡中华大会堂举行的反对巴恩报告书及1952年教育法令的集会。虽然如此，殖民地政府控制的立法议会仍在11月21日通过这项法令。马华与马来亚华校教师总会及马来亚华校董事总会联合成立华文教育中央委员会，这个委员会成为华教三大机构的最高领导单位。今年杪，马华在全国各新村开办成人教育班，让村民接受基本教育，在这年里，在全国共有1255班这类成人教育班，学员数以万计。

1953

殖民地政府在6月12日通过彩票法令，禁止政党经营彩票。马华被逼停办彩票，也从而失去大量经费来源，使成人教育班因缺乏经费而被逼停课。

华巫联盟联合国内其他团体在8月23日假吉隆坡举行第一次“国民大会”，通过议案呼吁英殖民地政府早日举行全国大选，选出代表民意的政府。

华巫联盟在10月11日举行第二次“国民大会”，这次会议通过议案来争取国家自治及独立。大会也对英殖政府拟议中的大选民选议席数目感到不满。

马华在12月成立反共自卫团，在年底团员人数达7万名。

1954

马华与华校董教总会於3月31日联合发表“联合邦华文教育备忘录”，反对英殖政府之教育政策。这份备忘录是一份划时代的历史性文件。

联盟三人代表团在今年5月前往英国与殖民地大臣举行会谈，要求在行将举行的马来亚联合邦立法议会首届举行中，民选议员应该占多数。这三位代表是东姑阿都拉曼，陈东海及阿都拉萨。

同时，国内各族团体也响应联盟的号召，在各地举行集会支持三人代表团的意见。英政府终对此问题让步，答应在立法议会的98名议员中，民选议员有52名。钦差大臣得另委7人，其中5人应在和赢得最多议席的政党协商后委任。

1954年杪，政府发表教育报告书，引起全国哗然。报告书建议各族学生一起上课，采用统一课程及教学媒介。由於此举势必使华校变质，马华与董教总一致反对，要求废弃此建议。

随着成人教育班停办后，马华改而兴建民众图书馆，该年底，马华在全国各地所推动设立的民众图书馆已有84间，为民众提供丰富的精神粮食。

1955

马华在1月12日安排华校董教总代表团在马六甲陈祯禄住宅与联盟主席东姑阿都拉曼举行圆桌会议讨论华教问题。董教总要求联盟在大选宣言中列华文为第二官方语文，东姑阿都拉曼认为此事不宜在此际讨论，以免分散争取国家独立的民众力量。但是他保证联盟政府不会消灭各民族语文，文化及教育设施。

马来亚联合邦在7月27日首次举行自治大选，联盟在民选的52席中赢得51席，其中马华赢15席。

联盟自治政府在8月2日成立，东姑阿都拉曼为首席部长，马华的梁宇臬出任卫生与社会福利部长，李孝式上校出任交通部长，翁毓麟为邮电部长。朱运兴为副教育部长。

联盟政府在9月设立内阁教育委员会检讨教育政策，由教育部长阿都拉萨任委员会主席。其后发表的报告书即为《拉萨报告书》。

首席部长东姑在12月28日率领政府代表团在华玲和马来亚共产党领袖陈平等人举行和谈，讨论结束内战及紧急状态，共同兴建一个新的马来亚。政府代表团中包括马华总会长陈祯禄，联盟总秘书陈东海，副教育部长朱运兴。由於马共不接受政府所提之条件而致会谈失败。

1956

联盟代表团在东姑领导下於本年1月到英国与英政府举行独立谈判。代表团中马华的代表为李孝式。马华总会长陈祯禄身体违和不能赴会。经过艰苦的谈判后，在2月5日，英国政府答应在可能的情况下让马来亚在 8月31日前独立。

英国在5月派李特爵士为首的宪制调查团来马来亚调查及草拟独立新宪法，全国各地华团纷纷向调查团提呈备忘录，要求国内各族得有平等公民权，平等教育制度。联盟三党在8月22日联合提呈一份自治政府独立宪制备忘录给宪制调查团。

1957

拉萨教育报告书在4月间公布，建议华文小学列入国家教育系统内，并强调各校采用共同课程，参加共同考试。此外也列出“国语为所有学校主要教学媒介语”的最后目标。华团及董教总群起反对此议。

李特调查团在2月20日公布其报告书及宪法草案。联盟对此草案有所不满， 而华团也对调查团忽视华人权益表示不满。

在联盟代表团赴英谈判宪制草案前，马华极力向巫统争取及得到巫统同意在独立宪法草案中放宽申请公民权限制并规定在独立后的一年内给予机会，让所有从中国移居本邦多年以及在本邦出世的华人，在无须通过语文考试，只须宣誓的宽大条件下成为公民。

联盟代表团在东姑领导下在5月9日赴英谈判宪制草案，马华由翁毓麟代表。谈判后，双方达致有关马来亚独立宪法草案的决定。

马来亚在8月31日宣布成为独立国，首任首相为东姑阿都拉曼。

马华在11月14日发动申请公民权运动，使到超过100万名华人在一年内获准成为马来亚公民，享受国民权利。

1958

马华领导层在今年3月出现剧变，在代表大会上，林苍佑医生以89 票对67 票击败敦陈祯禄，成为第二位总会长。朱运兴则击败翁毓麟当选为总秘书。杨邦孝击败陈修信当选为宣传主任。陈祯禄宣布从政坛引退。

1959

马华在4月26日主催全马华人社团大会，此大会在怡保举行，一致通过“华人对教育总要求”。

马华总会长林苍佑在今年7月在联盟中争取要在来届大选中代表执政党参加104个国会议席中的40席，也向巫统提出华人文教方面的要求。首相兼联盟主席东姑拒绝马华所请，并要林氏收回所提要求。林苍佑未能获得马华中央委员会的一致支持，乃率众退党并飞英渡假。

吉打的谢敦禄医生被委出任代会长。

独立后第一次全国大选在8月举行，马华参加国会32席竞选，获胜19席。

1960

政府宣布结束紧急状态，虽然马共的威胁仍在。

教育部长达立发表《达立教育报告书》，华社哗然，并指为在华教颈上挂一把刀。

1961

东姑在5月27日在新加坡一项午餐演讲会上提出建立“马来西亚”计划，引起众多议论。马华全力支持此计划。

国会通过1961年教育法令，其中21条（2）授权教育部长可在他认为适当时把国民型小学（即华小及印小）改为国民小学（马来小学）。华社大力反对。

马华在11月10日举行全国代表大会，谢敦禄自行引退，会上选出陈修信为新 任总会长。陈修信为陈祯禄之公子。

1962

印尼总统苏卡诺推展“粉碎马来西亚”运动。马印两国关系恶化，我国再度处于危机状况。

1963

由马来亚联合邦，新加坡，沙巴及砂劳越所组成的马来西亚正式在9月16日成立。印尼加紧对抗马来西亚，两国关系紧张。

1964

全国在4月25日举行第2届大选，联盟大胜，马华在所竞选的33席中赢得27席。新加坡人民行动党欲力挫马华的努力全部失败。是年，人民行动党把矛头指向马华公会，并多次要求东姑让人民行动党进入中央政府取代马华作为代表华人的政党。东姑不为所动，并说巫统绝不会接受人民行动党。

1965

马华中央委员会在6月经过详细讨论后表示碍于宪法所制，不能支持由全国华人注册社团总会筹委会发起的要把华文列为官方语文的要求。

新加坡在8月9日脱离马来西亚，成为一个独立国。马华总会长陈修信在国会辩论此事时表示希望有朝一日，马新再能合并。马新分家后，人民行动党在 大马的组织易名为民主行动党，继续矢力于分散华族政治力量，破坏马华政治势力的邪恶斗争。

国语行动阵线在9月提出华人商店招牌的语文问题，马华与马华青年团与之争论，局面一时相当紧张。联盟当局成立一个行动委员会来研究及提出协议方案。

1966

马华雪兰莪州特别代表大会及马华青年团总团在9月先后议决要求政府从速实现“华文列为官方应用文”的诺言。此议获得全国大小华团支持。

首相东姑阿都拉曼在10月14日认为马华党内的少壮派是借着争取华文列为官方应用文的课题来对抗党内的元老派。

马华中委会在10月19日议决 不支持争取华文列为官方应用文的建议，但是将促使华文在一些范围内作较广泛性的使用，如使用华文於政府通告，表格等，以便政府的政策及指示易於被了解及实施。华社及马来社会对马华此议各持不同看法，华社认为马华不够强硬，马来社会则认为马华要求广泛使用华文是一种沙文主义的表现。

马华在本年杪以违反党纪为由开除沈幕羽党籍。其时，沈氏是马青副总团长，也是华教总会的负责人之一。

1967

马青中央代表大会在7月通过议案创办合作社。这就是马来西亚多元化合作社的源起。

国会在9月1日通过国语法令，规定马来语为大马国语及唯一官方语文，但也规定任何人皆不可禁止（除官方用途外）传授或者使用其他语文。马华总会长敦陈修信说这是一项对各族都公平的条文。

1968

马华中委会在2月3日议决“碍难支持独立大学”。提出欲创办独立大学的是华校董教总。

马华在3月23日举行的全国代表大会上吁请政府尽早设立专科学院让高中毕业生得以升入国内的高等学府深造。

由马青发起的“马来西亚多元化合作社”在6月16日正式成立，马青总团长李三春出任主席，朱正华出任秘书，温成利出任财政。

马华署理总会长许启谟在7月3日向教育部长佐哈励提呈设立一间高等学府的计划，此计划即是后来的“拉曼学院”。

拉曼学院注册在7月14日获得批准。马华领导人即紧锣密鼓地筹备使它早日开课。

1969

马华总会长敦陈修信在4月15日表示说“申办独大有很多限制”，被当时的报章报道为“要独大办成，除非是铁树开花”。独大筹办单位及华社对此评语甚感愤怒，使马华的民间声望大降。时逢全国大选举行在即，形势对马华殊为不利。

政府在5月9日批准独立大学（非营利）有限公司的注册申请，马华中央教育小组主席许启谟及多名教育界人士与独大代表举行会谈，议决独大及拉曼学院保持密切合作。

第三届大选在5月10日举行，马华代表联盟参加33个国会议席竞选，却只赢得13席。马华也失去控制多年的槟城州政坛。这是马华创党后初尝败绩，马华在内阁的两位部长即工商部长林瑞安及卫生部长吴锦波皆败北。

马华中委会在5月12日的紧急会议上议决鉴于马华在大选中失利，因此决定退出政府，但仍保留在联盟里。

次日，吉隆坡发生骚乱，也就是所谓的“五一三”事件。政府宣布全国进入紧急状态。5月17日，政府成立全国行动理事会，由敦拉萨出任行动主任。

在全国华团纷纷呼吁及基于国家利益下，马华领袖在5月20日决定重返政府。

1970

东姑阿都拉曼在9月22日自政坛引退，敦拉萨接任首相职，马华保留内阁中的4个部长职，但是许启谟决定不出任内阁部长。

今年举行的马华中央改选中，许启谟被选为署理总会长。大会通过马华新党章，规定各州联络委员会主席由总会长委任，取消创党以来的州选制。

1971

马华在今年开始引进一批专业人士的新血，以便改变党形象。

国家在2月2日恢复国会民主制，通过修改国家宪法，禁止公开质疑5大敏感问题。这5大问题是：国语地位、马来人特权、统治者地位及非马来人公民地位。

敦陈修信在2月7日举行 的由华人社团主催的大会上呼吁华人大团结。他说：“假如我是华人团结的绊脚石，我愿下野。”大会通过华人大团结宣言。类似团结集会继续在森美兰、怡保、槟城举行。

在7月18日，我党发表一份题为“华人团结——为马来西亚人民大团结而团结”的历史性宣言，简称为“七一八宣言”，列出我党为维护并保障宪法赋予所有马来西亚华人的宪法权利及利益而采取的行动。

1972

民主行动党财政罗宝根及中委何文翰两位国会议员在国会开会期间一起加入马华，使马华在国会里的代表增至15名。

马华署理总会长许启谟在4月17日病逝伦敦。中委会委任李三春为新任署理总会长。

马华教育委员会与董教总这三大机构在7月2日假吉隆坡召开“全国独立中学代表座谈会”，提出独中“已生存，要发展”的口号。

马华该年10月推动华人精神革命运动。

1973

国民阵线的概念在今年初成形，回教党、砂劳越人民联合党、民政党、人民进步党等皆相续加入成为国阵成员。

马华新血林敬益、李裕隆、陈忠鸿及杨寿贤等在2月19日发动名为“改革运动”的夺权攻势，先是向李三春、甘文华开炮，后来则连陈修信也成为斗争对象。后来，这批夺权派由於违反党纪而被开除出党。

1974

马华在3月开始在全国各地举行华人经济大会，呼吁华人集资进军现代化大企业，以应付未来挑战及保有新经济政策下的30%上市公司股权。

马华总会长敦陈修信在4月8日以健康为理由辞去党职及政府官职。

马华中委会在4月17日推选署理总会长李三春为代总会长。李氏强调将致力团结华人及创立一个公平团结国家。

马华在新领导层领导下假槟城举行华人文化大集会，通过一项宣言强调多元种族的我国文化不能以任何单元文化为基础。

今年5月1日，马华突破传统，首次主办五一劳动节庆典。李三春在庆典上强调马华将永远和劳动阶级站在一起。

民主行动党数百名党员在沙登州议员叶炳汉的率领下在7月7日加入马华，受到代总会长李三春的迎迓。

在8月举行的第四届全国大选中，马华分配到国阵的23个国会议席，结果赢获19席，获胜率是86.2%。

大选后，总会长拿督李三春提出革新马华的五大计划，即：

- 1. 兴建马华新总部大厦；
- 2. 拉曼学院筹款运动；
- 3. 广招党员运动；
- 4. 成立马化控股有限公司；
- 5. 设立大马华人文化协会。

1975

马华提呈教育备忘录给政府，建议小学教育的媒介语应扩展至中学阶段，让各族学生有更大的机会去维护各自的民族语文。备忘录也主张废除1961年教育法令，确保华小不变质，也建议恢复华校高中会考。这份备忘录不获得董教总的支持，该华教组织另外提呈一份备忘录。

马华虽然与董教总举行过多次联席会议，终无法达到共同协议。

马华中央代表大会代表大会在8月召开，正式通过推行“党五大计划”。这项议决被形容为马华历史的转捩点。

今年10月，马化合作社秘书朱正华代表马华宣布成立多元企业有限公司，作为马华的五大党计划之一。此公司后来易名为马化控股有限公司，其任务是引导及鼓励华人社会积极参与我国各大规模工商业活动，向现代化企业进军。

1976

马华在8月假怡保召开“全国木屋居民及自由耕农代表大会”，大会通过一份宣言，促请政府开放土地让中下层无地贫民拥有。

这年11月3日，马华总部执行秘书长陈见辛被政府援引内部安全法令扣留，他是马华创党以来首位被政府援引此法令扣留的行政人员。

马华在安邦路的新总部大厦在12月开始动土。此大厦是马华五大计划之一，备受全国党员关注。全国各地党员皆发动筹建新总部大厦的运动。

1977

另外一个马华五大计划，就是马来西亚华人文化协会注册获准，并在3月5日假槟城举行成立仪式，推选文化界元老拿督黄昆福出任会长。

同年5月，马化控股正式发出招股书让公众购股，在招股仪式上，总会长拿督李三春强调这是党五大计划之一，其任务是引导及鼓励华人社会积极参与我国各大规模工商业活动，向现代化企业进军。

马化控股的主席是企业家丹斯里李莱生，负责日常业务的两位董事经理是陈群川（营业）及朱正华（行政）。

全国华裔热烈响应这项招股运动，获得积极响应，在申请截止时，公众共申请4300万每股一元的股票，超出预订目标。

在该年8月的中央代表大会上，李三春蝉联为马华总会长。在署理总会长职方面，丹斯里李孝友没有寻求蝉联，此职由张汉源及曾永森角逐，结果曾永森胜出。

1978

独立大学的课题在今年成为热门课题，独大当局发动全国华团签名盖章要求国家元首批准创办这间大学。

在4月12日，总会长拿督李三春说根据1971年大专法令的规定，国内大学不能以华语为教学媒介，因此，独大不符合此法令，不可能获准创办。虽然独大当局不同意总会长的看法，可是，后来事实证明总会长的言论是正确的。

总会长李三春在7月5日对国内五间官办大学所接受的华裔学生人数越来越少表示不满，他建议大学入学比例应是50%土著，50%非土著。

全国在7月8日举行第5届大选，马华代表国阵竞选28席国会议席，结果赢得 17席。

马华在11月举行全国代表大会，在会上通过议案不支持创办独立大学。

在12月，总会长李三春辞去马化合作社主席职。此职由温成利接任。

1979

由於全国5间大学在今年所录取的华裔学生只增加2%，马华领袖及华社皆感愤怒，陈群川代表马华在国会指教育部长违背诺言。马华领袖在李三春领导下和巫统领导层在6月28日举行会谈，双方达致一项录取新生方案，为“628方案”，规定录取新生比例为土著55%，非土著45%。

同年9月8日，马华中央改选中，署理总会长曾永森挑战李三春。双方势均力敌，此届选举成为马华创党以来最激烈的竞选战，李三春终于击败曾永森。

党选后，两名马华党员入禀高庭，要求宣布党选无效。高庭后来驳回此申请。

在今年12月16日，马华文化协会举办为期两天的华人文化研讨会。

1981

在今年的马华中央改选中，党员响应总会长李三春的呼吁，让6个最高党职的原位者在没有挑战下蝉联。这6个党职是总会长（李三春），署理总会长（何文翰），副总会长4位（陈声新、麦汉锦、张汉源及梁维泮）。

马华新总部大厦建竣，举行隆重开幕大典，由李三春主持，同时，也在新厦举行为期一周的文化节，吸引成千上万的人到来观赏多样化的文化演出。

为了发扬华族传统思想，我党发动了“孝亲敬老运动”，此运动得到民间热烈响应。

马华于该年，再接再励，推行第二期五大计划：

- 1. 成立自立合作社；
- 2. 成立州控股公司；
- 3. 成立全国干训中心；
- 4. 成立马华公会教育基金；
- 5. 成立华人文物馆。

1982

在全国第6届大选中，马华总会长李三春接受民主行动党秘书长林吉祥的挑战，到芙蓉竞选，面对该党主席曾敏兴医生。在这个华裔占多数的选区里，李总会长获得胜利，显示华裔在面对抉择时仍会作为马华后循。在该届大选中，马华在全国都取得辉煌成绩，在国会议席方面，竞选28席共赢得24席，在州议席则竞选62席赢得55席。在大选后不久，未被提名参加大选的何文翰辞去署理总会长职并退党，党中央在经过讨论后，委任梁维泮为代署理总会长，原任中委的陈群川则填补空出来的副总会长职。

1983

李三春在3月25日突然宣布辞去总会长职及政府的交通部长职。全国党员纷纷到总部挽留他，唯他表示已作出最后决定。原任代署理总会长的梁维泮升为代总会长并委任麦汉锦为代署理总会长。梁维泮在上任后推出“八大方针计划”来取代马华的党十大计划。

1984/1985

马华党内各地基层领袖纷纷揭露党内有个集团利用假的个人资料制造众多数目的幽灵党员，要求中央插手制止，可是，马华代总会长梁维泮不处理此事。在3月17日的中央委员会会议上，针对幽灵党员事件，支持梁维泮及支持陈群川的中委们进行了马拉松争论，以陈群川为首的一派要求设立一个特别委员会来处理此事，可是，梁维泮拒绝此议。陈派在经过数小时努力不果后，向代总会长提呈一份有13位中委签名的要求召开中央代表大会特别会议的请愿书。会议就在混乱中结束。

两天后，在3月19日上午，梁维泮宣布撤除陈群川的党联邦直辖区主席职及拿督李金狮的党雪兰莪州主席职，同天下午，麦汉锦以党纪律委员会主席身份宣布开除14 位马华领袖及基层党员。被开除的14 人是：陈群川（副总会长）；李金狮（副总会长兼马华青年团团长）；林良实医生（中委）；纪永辉（中委）；黄木良（中委）；黄俊杰（中委）；陈德泉（中委）；黄循营（联邦直辖区组织秘书）；黄克强医生（八打灵再也区会秘书）；黄秋（八打灵再也区会委员）；黄福安（雪州马青组织秘书）；郭仁德（白沙罗区会委员）；李继鸿（华都牙也支会主席）及陈思源（八打灵再也区会政治局主任）。

这项开除行动引起党内外关注，全国党员纷纷发表声明要总部收回开除令，而且共有1499位中央代表在48小时内联名要求召开中央代表特别会议以便撤销纪律委员会的开除令及委任一个特别委员会来调查及处理幽灵党员事件。

党的当权梁派违反基层意愿，拒绝召开特大，而陈派在无法可施下，只好把此事带上法庭，要法庭谕令马华召开特大。

这项讼案期间，马华党内陷入空前混乱状态，当权派四面楚歌。

党争到1985年11月24日才在一个临时委员会的处理下，召开党代表大会选出新的领导层而宣告结束。可是，党的元气已大伤。

在这项特大上所选出的党新领导层主要：总会长：陈群川；署理总会长：拿督林良实医生；副总会长：拿督陈声新；陈立志；拿督陈炳坤；拿督李金狮；另外，拿督纪永辉及邓育桓分别以马青总团长及马华妇女组主席身份按职权担任党的副总会长。李金狮兼任总秘书。

1986

党领导层为贯彻“党内民主改革运动”的精神，在3月2日召开特大通过修改党章，削减总会长的特权，明确规定召开代表大会及特别代表大会的程序， 从而避免过去的悲剧重演。

在新领导层积极展开党务之际，陈群川因为私人问题而辞去党职，党中委会经过多次挽留皆不果的情况下，只好沉痛地接受他的辞职。

在9月3日，原任署理总会长的拿督林良实医生，根据修改后的党章，正式出任总会长。署理总会长职由拿督李金狮担任而李氏的副总会长空缺由拿督郭伟杰律师填补；总秘书一职由黄俊杰律师担任。黄循营担任全国组织秘书长；云时进则出任副总秘书。

党在今年成立了一个“监督新经济政策执行偏差工作队”，负责研究及监督新经济政策的执行偏差，搜集新经济政策施行过程中的偏差事件与例案。在展开工作过程中，也全面探讨新经济政策的进展，成败及提出建设性的补救准则。随后，我党提出一项“马来西亚团结大蓝图”，它是我党对90年代后的建国策略及立场。

这年的第7届全国大选，我党共竞选32个国会议席，赢得其中的17个。

1987/1988

新领导层这时面对多项严峻考验，包括“合作社风暴”、“马华大厦拖欠银行巨款”、“外来移民事件”、“华小高职风波”等。

“合作社风暴”事件发生在7月初，国内24家华资合作社，包括马化合作社，被冻结营业，为数超过50万名的存款人面对血本无归的局面，马华作为代表华裔的政党，义无反顾地为这批存款人力争，党林总会长向政府及各有关当局争取以“一元对一元”为原则来退款予存款人。在争取过程中，虽然面对无数困难，可是，党的立场坚决，绝不动摇，最后通过慎密策划，终於排除各方阻难和干扰，在内阁中达致协议，成功地为存款人取回每一分钱的存款。

“马华大厦拖欠银行巨款”的事件是由於党在兴建大厦时经费不足，乃在1982年把大厦抵押给银行以贷款2500万元付还建筑费及装修费。可是，后来发生党争及国家出现经济衰退，使大厦出租率偏低，租金不足以摊还银行，经过连年利上加利，到1987年，党总共已欠银行3600万元，银行随时都可接管党大厦。为免失去大厦，马华发动全国筹款运动，经过半年时间，即在党内筹到1900万元，另外则安排把大厦的49%股权以2070万元代价出售给马化集团，从而一次过清还银行欠款。

“外来移民事件”是由於在今年的巫统青年团大会上，许多代表纷纷发言指大马华裔为外来移民，甚至质疑我国华裔公民对国家及元首的效忠诚意。雪州马华为以牙还牙，在大会上通过议案，作出反击，此举引起双方激烈争论，国内种族紧张气氛不断升级，此事终被提上内阁，经过讨论后，由副首相嘉化出面谕令各方停止争论，不准互指对方为外来移民，此风波才告平息。

“华小高职事件”的发生，是由于多州的教育局调派不谙华语的教师到华小担任校长，副校长等高职，引起华社不满及忧虑，我党领袖在内阁谋求解决却遇到挫折，在民族大义下，乃与华社各主要团体假天后宫举行抗议大会。我党此举，引起马来社会更加激烈的反应，彼方恫言要召集一项150万人的大集会来和华社对抗。由于局面混乱，政府乃援引内部安全法逮捕各党中被视为对国家治安有损的党领袖，被捕者包括来自我党的陈立志、叶炳汉、陈财和、邓诗汉等。过后，我党在内阁力争解决华小高职事件，经过多番争取，内阁终同意成立一个5人小组来负责处理。我党在小组中的代表提出的方案是担任华小5高职者必须谙华文，是华校教师，此方案得到小组同意，使这个问题逐渐平息，被捕者也先后被释放。

党前总会长陈群川在1987年4月3日辞去务边国会议席，补选订在5月28日举行，我党派派来自学术界的陈祖排博士为候选人。在补选期间，虽然民主行动党利用合作社事件及诉诸人身攻击来打击我党，可是，人民终于看清当前局面，全力支持我党，结果陈博士以4523张优势票当选。

我党总会长拿督斯里林良实医生在党国多事之秋接过领导棒以来，在处理政府事务上面对困难重重，在深思熟虑后，为了打破僵局，解开死结，在1988年 10月1日开始，请了6周无薪假期出国，以表示出他要为问题寻求解决方案的决心。他的努力并没有白费，在今年12月，政府正式成立国家经济协商理事会来拟定新的经济政策以取代1990年满期的新经济政策。

1989

在今年一开始，党就面对另一项补选。就是安邦再也区国会补选，我党派翁诗杰参加此项补选，面对一度是马来籍反对党强人拿督哈伦，后者代表由巫统分裂出来的四六精神党出战。这一场补选不但对我党政治前途具有重大影响，也对国家政局有所左右。在全党及国阵成员党的齐心合作下，我党再次取得辉煌胜利。

安邦补选后不久，在3月21日，我党副总会长丹斯里陈声新（卫生部长）突然逝世。这是我党的一大损失。已故丹斯里陈从1959年起就中选为文冬区国会议员，是我国独立以来任期最长的国会议员。他生前为国为党皆作出重多贡献。我党谨以隆重党葬来表扬陈氏。

随着丹斯里陈的逝世，文冬区在5月13日举行补选。我国派出当时担任彭亨州行政议员的拿督林亚礼为候选人。在一场三角战中，林亚礼以8506张优势票当选。林氏随即被委出任劳工部长，并辞去其德伦敦州议席。在德伦敦州议席补选中，我党候选人简东亮当选。

1990

今年，全国举行第8届大选，我党所属的执政党国民阵线面对由数个反对党所组成的所谓“人民运动阵线”及“回教徒阵线”的挑战。反对党提出“改朝换代”口号，欲推翻中央政府。我党向人民分析反对党之间的投机取巧及政治苟合实况，结果，在大选成绩揭晓时，我党的国会议席增至18席，而深具意义的是我党在芙蓉国会选区击败民主行动党全国主席曾敏兴医生，这是我党第二次击败全国最大反对党的最高领袖，是项成就显示华裔选民已逐渐了解民主行动党的真面目。在这次的大选中，国阵力挫反对党，继续执政。

由于有越来越多群众到我党总部来提出投诉及要求协助，我党在1988年在总部设立“投诉组”，由普通行政主任张天赐负责。在1990年大选后，我党决定扩大原有的投诉组，使之成为马华中央公共服务投诉局，由拿督陈财和出掌该局，并委任张天赐及莫顺昌分别掌管公共投诉组及政府事务组的职务。

另外，在各州都有专门处理人民投诉的人员。这个局为人民解决了数不尽的难题，其中包括行政偏差问题、社会问题、民生问题、妇女问题等。这个局为人民所作出的贡献，经受到肯定，也备受赞扬。而投诉主任张天赐也因此远近闻名，连外国政府如台湾，日本等国的治安机关和移民厅官员都经常与他联络，寻求他的协助。

我党中央文化局主任拿督陆垠佑在今年提议建立一个“华人文化城”，以集中保存及发扬我国华裔文化遗产。这项概念获得华裔社会的积极支持及响应，可是，却遭受思想闭塞者之阻挠破坏，而在照顾到我国实际情况后，我党被逼暂时将此计划搁置，静待时机成熟时才提出。但是，在这个局的带动，及全党上下一致，包括中央及州级领袖、马青及妇女组、大马华人文化协会的配合下，我党展开了多姿多彩的文化活动，包括发扬舞狮、廿四节令鼓等民间艺术，另外也举行母亲节、父亲节、家庭日等营造爱心社会，发扬孝亲敬老精神的活动。

1991

在政治局势的需求下，我党在今年把活动范围扩展至沙巴州以便协助被摒弃於政治主流之外的该州华裔同胞。

在今年3月12日，林总会长推动“拉曼学院扩建基金”的筹款运动，这项运动得到全国各界人士的热烈响应，各种义卖活动在各角落不断举行，结果共筹获3000万令吉，加上政府以一元对一元的方式的拨款，意味拉曼学院有了6000万元来进行扩建计划。除了扩建该院原址外，也将在槟城及柔佛建立分院。在这些计划完成后，该院总院将能招收16000名学生，槟柔两分院各可收2000 名学生。

1993

今年2月22日，林总会长推展另一项意义重大的计划，就是“浮罗交怡教育振兴计划”，目的是要革新国内家长对孩子教育的态度，在家长间推动一项精神改革，使他们对孩子的教育关注，因为教育是立国之本。此计划下有6个小组，就是：教育资料及辅导中心小组；教育领养小组；大专生下乡服务小组；宣传小组、幼稚园和家庭工业小组及征书小组。此计划自从推行以来，经取得极大成功。

在今天的党中央改选中，林总会长和拿督李金狮分别继续蝉联为党的总会长及署理总会长。四位票选副总会长为：拿督林亚礼、蔡锐明律师、拿督叶炳汉及拿督黄思华。马青总团长为拿督陈广才，妇女组主席为邓玉桓。

在9月28日，我党成立了一个马华合作社以便拥有党在自立合作社的50 万股股权，从而避免自立合作社被他人控制。

曾在80年代困扰着我国华社的“马六甲三保山”问题，虽然平息了一阵，可是，其地税问题却仍悬而未决。这项涉及200万元的地税问题，经过我党的务实及积极争取后，通过国阵协商精神，也在青云亭理事会的支持下，终在今年获得圆满解决。三保山问题曾被民主行动党政治化，而在利用它来达到宣传目的后，该党就置之不理。我党成功处理此事，再次证明了行动党只会破坏，不会建设的消极性。

自从1990年在民主行动党的支持下夺得吉兰丹州政权后，回教党就在该州内推行多样回教化的行政措施并通过回教刑事法，要把该州变成一个回教州。我党坚决反对宗教极端主义，对回教党妄顾我国多元种族社会特征，企图以回教治国的做法，作出严厉反击。对促成回教党执政丹州的民主行动党，我党政宣局更加不断作出严责，要该党向选民道歉及谢罪。

1994

以我党副总会长拿督蔡锐明律师为首的中央法律局向来都与公共服务与投诉局保持密切合作，为向我党寻求协助的各界人士提供谘询及法律辅导服务。在今年1月11日，本法律局出版了一本中小型工业手册以便为此行业中人提供资讯及指南。在各州的法律局分局也非常积极地为人民提供日常的法律谘询服务。

在1月15日举行的党中委会上，核准了会长理事会的建议，扩大入党资格，使到只要有华裔血缘者，不论缘自父系还是其母系，也不论是否有华人的特征的姓氏或者宗教信仰，只要符合入党条件，就可被接受为党员。党的这项决定，具有划时代意义，它显示党的开放及与时俱进，是我党门户开放政策的延续。

在3月15日，我党林总会长宣布，将为国内60间华文独立中学展开大规模的筹款活动，并成立一个由拿督林亚礼为主席的“为独中筹款委员会”，集合全党60万党员，有系统、有组织地以实际行动来协助独中。这项运动，得到华社及董教总的积极支持。这项运动共筹获义款六百万元，并悉数分批交予国内各独中。

我党把今年定为党的文化年，各州联委会及区会主办了一系列的文化活动， 把我国多姿多彩的文化再次发扬。这些节目也得到各华团的热烈参与，人民群众的响应。

我党的中央工农局，是在1986年成立，由拿督邓育桓领导，成立以来，积极地为全国广大的工农渔民们提供了各形各类的服务，处理这些领域中各同胞所面对的问题，更为他们展开数以百计的大小活动。本局也实地考察，以了解各有关者所面对的困境与难题，并尽量给予协助。

1995

马华成功使到1961年教育法令21（2）条款及其他敏感条文的删除。由于内阁教育委员会采取协商态度，马华也使法令删除26（a）节，因而确保华小董事部的地位。

在今年的第9届全国大选里，我党取得空前辉煌成绩，中选的国会议员共 30位，州议员共为70位，总共为100 位。较后因法庭判决民主行动党武吉免登区候选人黄朱强的中选无效，我党的李崇孟医生成为该区的合法国会议员，我党国州议员因而增至101位，加上在沙巴州议会有一名州议员曹德安，使我国国州议员共有102位。

这项成绩显示我国华裔选民已在政治上觉醒，知道必须加强华裔在政府里的发言权，知道反对党的消极政治手法不能为华裔解决问题，知道协调精神远胜于对抗。

1996

今年7月的中央改选中，拿督斯里林良实部长蝉联为我党总会长，拿督林亚礼部长则当选为署理总会长。原任署理总会长拿督李金狮没有参加党选并自政坛荣休。四位在大会上中选为副总会长的同志是：拿督蔡锐明；拿督冯镇安博士；拿督叶炳汉及黄家定。马华青年团团长及妇女组主席两职分别由陈广才及邓育桓继续担任。

在今年11月，民主行动党在森美兰州的州议员李银芳及邱成福相率脱离该党，加进马华。随着他们的加盟我党，我党的国州议员总数已增至104名。

1997

在建立“爱心社会”的目标及“关怀与亲民”的主题活动下，马华推行了一系列活动，如浮罗交怡教育振兴计划下的领养活动，大专生下乡活动及建立各地拉曼学院分院。

马华也继续贯彻与华社保持联系的政策，在中华大会堂联合会（简称华总）及马来西亚中华工商联合会（简称商联会）的合作下，推行“捐献电脑运动”及“尊师重道”运动，在华社推动掌握电脑资讯及提倡传统价值。

马华与华总及商联会联合推动华人思想兴革运动。

党政治活动的集中点为：提升妇女地位。马华宣布了要在15年内，党推荐出任的县议会及市会议员，至少30%必须由妇女党员担任的目标。霹雳州联络委员会第一次委任了一位女党员为助理秘书。

1998

1998年，马华各级领袖以集体毅力、共同面对亚洲自1997年7月以来的经济风暴，这正吻合马华的政治口号“万众一心，共赴时艰”。马华所推动的许多“草根活动”都具共同目标，即响应及协助国阵政府所进行的“经济复苏”策略，甚至一些企止界著名人士也支持政府的努力，以恢复人民对国家经济的信心。为了让人民进一步了解我国经济真相及加速复苏，我们这一年来主办了各种对话与讲座，也取得良好的反应。

马华总会长拿督斯里林良实医生于2月24日推展“购买国货运动”的网页。这个由马青与CY公司所主办的运动吸引了超过60家本地公司参与，也得到各传媒的大力支持。首相拿督斯里马哈迪医生也在5月31日假“独立广场”主持这项爱国运动的开幕典礼。

由马华、华总及商总联合主办的“华社思想兴革大会”在3月21日正式推展开。这项兴革运动的宗旨是：推广正确的中华文化与思想，如：守时、守纪律、以礼待人、爱心社会等。这项兴革运动获得各阶层人士的响应与支持。

3月8日，马华在槟州庆祝四十九周年党庆。为了缔造一个“爱心社会”，全国马华同志前后主办了许多筹款活动以协助贫穷、不幸及年老的人士，其中包括由总会长移交予“全国乐龄人士协会”的一笔5万零吉义款。

1999

1999年，马华中央领导层誓言全力支持国阵政府克服经济危机展现的努力与决心。马华在全国各地继续推行爱国运动，以协助国家达臻复苏经济的大目标，正如我党五十周年党庆主题“不屈不挠，为国为民”一样，马华领导各族人民支持政府、恢复经济、体现爱国爱民的精神。

为了庆祝五十周年党庆，马华在吉隆坡的国家体育馆主办了“金禧纪念晚宴”，出席者包括开幕人首相马哈迪医生、国阵成员党领袖、内阁成员、各州议员、华团代表、党元老、基层同志与同胞，不下13000余人。当晚的场面盛大、意义深远。

马华同时主办党史展览与党庆大集会。总会长在三春礼堂与2800名基层领袖一同赞誉国家数位前任首相英明治国，更表扬我党元老们及创党先贤的功绩。

为了协助与拯救染上立百病毒的猪农，马华成立了“日本脑炎人道基金”，在经济、医药、教育等方面协助这场“浩劫”的受难者及彼等的家庭。

马华也继续推行建设拉曼分院计划、自立学院、华小精明化计划及成功为全国独中获取永久注册。马青及妇女组也合力配合马华母体推动亲民计划与活动。

1999年，马华在全国普选竞选35个国会议席，赢得了28席；竞选77个州议席，赢得了68州议席，是一项骄人的政治成果。

2000

马华发起“全面向摇头丸与跑马机宣战”的运动，致力铲除社会病态，备受各方赞赏。共和联邦国家领袖的予以赞扬，大马全国反毒协会则誉为成功动员全民参与反毒运动的我国先驱政党。政府部门更展开严密检举售卖摇头丸以及从事非法赌博机的活动，非政府组织与社会团体也纷纷响应并给予合作。

今年10月，马华公布经由柏莱斯华特豪斯会计公司审核的“日本脑炎人道挽助基金”的账目。马华总共筹获1580万令吉，帮助了约4426名受影响的猪农以他们的家属。马华随后也提供了一份详细的受患者名单给行动党。

通过这项公布账目的行动，马华向国人展示了它处理公共账目的公信力与透明度。这在其他政党是甚少做得到的。

马华中委会亦于10月29日接纳了由会长理事会委任的三人委员会所提呈的张明添基金账目报告。它详细列志了基金由1980年11月27日至2000年9月30日成立、被接管以及如何管理的情形。这充份体现马华对有关基金的关注与认真负责的态度。

浮罗交怡计划也扩充活动，包括成立社区图书馆，并在20个马华选区试验性设立“网络俱乐部”等计划，协助青少年提升资讯工艺的学识，为他们将来面对知识经济时代的挑战作好准备。

在今年内，由马青全国总团长拿督翁诗杰领导的马青，推动多项激励青少年健康生活方式的活动计划，包括IT脑力激荡、健康生活营以及提升电脑常识的活动。它积极协助马华母体解决华社所面对的各项问题。

由拿督黄燕燕为首的马华妇女组，也在推行群众教育，让妇女们认识马华以及马华妇女组所扮演的角色，灌输妇女们改革思想，以便参与政府决策的主流角色。

2001

马华投资臂膀收购南洋报业行动，成功获得党特大通过决议核准；但是，与此同时，因官职不足分配引发的党内不安；在收购南洋报业事件中激化为AB队之争；2001年8月3日（803）马青常年大会发生殴斗事件，以及其后的一连串内部纷扰；加上英文教数理课题，槟州陈林在州议会投弃权票风波，马华的观点立场与国阵一些友党之间，存有某些歧见，则使马华面对内外交困的沉重压力。

2001年7月，政府终于原则上批准马华创建拉曼大学。马华按步就班，首先邀请享誉国际的国内外学者，包括王赓武、李远哲、奥克斯伯赫爵士、杨家福等多位博士、教授加入“拉曼大学国际学术谘询委员会”，提供意见，协助创校计划。

2002

2002年6月16日，拉曼大学首批约500名新生，在位于八打灵的临时校舍开始上课。

同年8月13日，恭请首相马哈迪医生主持开幕推介仪式，为拉曼大学学生主讲一堂课，是政府对拉曼大学的肯定。

英文教数理课题压力重重

内阁於2002年5月8日决定，由2003年开始，率先在国小实行改用英文教理科，提升学生的英文水平和加强对科学工艺的吸收能力。

首相在宣布内阁的决定时表示，若华淡小同意，教育部可考虑实行；这也就是说内阁的决定并不包括华、淡小。

马华与华社皆认为华小应继续以华语教数理科。

但是，后来由于回教党在笨同和安南武吉国州议席补选中，大事攻击政府及巫统“要以英语取代国语地位”，在马来人社会中引起回响，使课题政治化，刺激巫青团和半岛马来学生联合会发表华、淡小不能例外，须与国小一样全面接受英语教数理的偏激言论。

印度人社会在全国526名淡小校长及家协代表召开研讨会，达致共识后，宣布淡小接受实行英语教数理政策。

华人社会，尤其华教团体对改用英语教数理反应激烈。替阵公正党则从旁煽风点火，使华社与马来人社会一些人的争论开始转向非理性的局面。

马华在淡小接受英文教数理，马来人社会一些人振振有词，要华小与国小及淡小一样实行全面以英语教数理的重重压力下，始终以华社意愿为依归，坚持华小继续以华语教数理的立场，主动联络另外4个华基政党，研商应对策略，并取得共识，步伐一致，提出2－3－3方案，在内阁与主张各源流学校全面实行英语教数理的其他成员党代表讨价还价后，达成2－4－3方案，保住华小可继续以华语教数理的防线，另一方面又可从一年级开始每周教两节英文语文课，和增加4节英文词汇教数学及3节英文词汇教科学。

因此，2－4－3方案是一个双赢方案，既保住华小不变质，也可加强华小学生的英文水平。

槟州议会陈林投弃权票风波

2002年11月21日槟州议会以记名投票，对行动党巴都兰樟区议员提呈的“展延槟岛外环公路”动议进行投票时，马华两名议员陈清凉与林武灿，基于个人良知，投弃权票，结果激起千丈浪。

虽然，槟州民间组织，包括“反对槟岛外环公路”委员会、88个居民协会、威南县30个各族社团、槟州及全国性非政府组织，纷纷赞扬和声援陈林；但是，由于个别国阵成员党，认为陈林违反国阵决策应被开除，而巫统方面，上至全国性领袖，下至巫青团和追随巫统的巫文主流报章、外围组织，也众口一声，指陈林应受对付，使马华受到极沉重的压力。

尽管压力重重，马华领导层固守党的自主权，坚持涉及弃权风波的陈林，应由马华自行处置。

12月3日，马华会长理事会决定，事件交由党纪律委员会调查，并于12月16日接纳纪律委员会的调查和建议，无限期冻结陈林党籍。

2003年1月7日国阵最高理事会开会讨论有关事件前，外界猜测，会议势必掀起激烈争论，不过会议无风无浪，顺利接纳马华对陈林所采取的冻结党籍行动。

7月10日，新的马华会长理事会议决，解除陈林冻结令，恢复党员身份；9月13日国阵最高理事会接受马华的建议，恢复两人的国阵州议员地位。

陈林弃权风波至此圆满结束。

这个事件在马华党史上，写下重要的一页，因为，这标示着马华是一个坚持原则，始终维护自主权的政党。

2003

拉曼大学获得多个州政府及发展商捐献校地，其中，霹州政府献出位于金宝的1300依吉校地，已被选为总校永久校园，并于2003年1月12日由首相马哈迪主持奠基礼。

此外截至2003年5月，已筹获约马2亿令吉建校基金。

党在平稳中完成接班程序

2003年5月23日，处于政治高峰的原任总会长林良实同志向中委会呈辞所有党职；同时呈辞的还有原任署理总会长林亚礼同志。

中委会暂停会议，试图挽留不果，于晚上复会，由副总会长冯镇安同志主持的会议，只好议决接受他们呈辞，并议决，推选黄家定同志接任总会长职及推选陈广才同志接任署理总会长职，平稳完成接班程序。

表扬大会，林良实同志获授予“马华永久名誉总会长”及其他多项荣衔

林良实同志迎风破浪掌舵17年，为党、为国、为民付出的心血，作出的贡献，受到历史的肯定，党中委会议决，为他举办一个大规模表扬大会。7月26日，来自全国各级组织单位的数千名代表，及受邀出席的众多华团领袖齐聚一堂，对林良实同志表达依依不舍之情，新任总会长黄家定同志率领全体中委，代表全体党员，授予“马华永久名誉总会长”荣衔，致赠颂词，以表扬林良实同志的功绩。

而马华妇女组中委会和拉曼学院理事会也分别议决授予“马华妇女组发展之父”和“拉曼学院发展之父”的尊号。

此外，我国内阁也史无前例的于9月18日，设宴欢送林良实医生荣休，表扬他过去17年来为政府、国家作出卓越的服务和贡献。

林良实同志功成身退，离开党政领导岗位，但他光辉灿烂的从政事迹，则永留史册，成为后辈学习的典范。

黄家定领导年代开始——新人新政新景象

马华接班程序顺利完成，由黄家定同志接任总会长职的同时，华社最具代表性的两个主要华团，即华总与中华工商联合会，也先后完成领导权更替，而前任首相马哈迪医生於同年10月31日荣休，由原任副首相阿都拉巴达威接任我国第5任首相。这些改变，使我国展现新人新政的新景象。国家、党团的权力交替，在平稳中顺利完成，标志着我国民主制度已趋健全，国民的政治、民主意识成熟。

支持新领导层努力恢复党的团结

新任总会长黄家定与新任署理总会长陈广才两位新一代领导人过去20多年，在马华与马青政治活动中已建立了健全的团队合作关系，彼此在处理党务与华社问题时，也有良好的默契；更重要的是双方都有重新整合党，恢复党的团结，齐心协力，重振党威，争取华社支持，为华社和国家作出更大贡献的共识。

因此，他们不但获得党内各级组织的信服和大力支持，也得到华社、华团及国阵友党的肯定。首相马哈迪医生，马华前任总会长林良实医生都对这个新领导层能够互相配合，充满信心，而华社、华团则对他们寄予厚望。

维持中委会完整阵容

新任总会长黄家定同志上任后的第一次中委会会议，於同年6月13日举行。

是次会议除议决公推林良实同志为“永久名誉总会长”外，也授引党章赋与的权力，重新委任原任总秘书、总财政、组织秘书长及各州联委会主席、中央各局主任、受委中委，继续担任原职，维持前总会长林良实同志卸任前的中委会完整阵容。

内阁轻微改组，陈广才同志升任交通部长

前任总会长林良实同志在卸任党职后也辞去交通部长官职，首相马哈迪医生为此於同年6月24日宣布内阁轻微改组，受影响的多为我党领袖。

署理总会长陈广才同志升任交通部长，全国妇女主席黄燕燕调任财政部副部长要职，原任政次胡亚桥及林祥才分别升任文化、艺术、旅游部和新闻部副部长，何掌醒受委任贸工部政务次长。

随着这项内阁轻微改组马华副部长再增一名。

新人新政大视野

在同年8月10日举行的马华50届全国代表大会上，黄家定同志第一次以总会长身份发表政策演词，展现新人新政大视野，也标志着他领导马华的未来方向。

他指出：世界出现许多新的变化、新趋势、新挑战。因此，党的领导须以高瞻远瞩的大视野，带领和协助党员与族群去认识外面精彩的世界。他指出，党须不断树立大视野的观念，放眼世界，才能从容应对来自国际社会和世界政经新趋势的冲击和挑战。

他也承诺，以容忍精神，豁达态度“能听难听的话，能忍难忍之言”，处理党内存在的矛盾，加强组织，注入新血，整合团结力量，为族群争取更多利益，包括关注及协助华教发展及致力使拉曼大学成为一所提供高素质教育和能符合国家需求的大学，为国家的发展作出积极贡献。

限制最高党职任期

同年举行的马华、马青、妇女组全国代表大会的一项共同议程，就是限制三机构最高党职，即马华总会长、马青总团长和妇女组全国主席任期三届9年。

三机构的大会都顺利通过有关限制任期的议案，有助确保未来的领袖交替工作继续在平稳中完成。

具体行动实践计划，展现领导魄力

为贯彻总会长黄家定在本届大会政策演词宣布的重点计划，马华中央成立了多个工作组，委任党领袖负责贯彻，包括由总会长亲自负责的“华小搬迁及发展小组委员会”，以处理99年大选前政府承诺批准增建和搬迁华小的落实工作。

总会长黄家定同志运用内部协商及智取策略，在上任不久的短期内便成功争取政府拨款4000万令吉，及拨出多块学校保留地来协助落实上述相关计划，展现新一代领袖的领导魄力。

马华、华团交流会达致多项决议

黄家定同志一向著重与华团的联系和交流，上任总会长后，尽管党政事务繁忙，仍主动与各主要华团包括华总、商联会、董教总等，进行联系，并於11月5日与华总、商联会及10个全国性华团举行交流会，而极具乡团代表性的7大乡团协调委员会也首次受邀参与。

交流会达致多项重要决议，包括支持新任首相阿都拉巴达威领导国政，感谢卸任首相马哈迪医生任期内为国家作出的贡献，以及成立三个工作组来推动各项华社、华教发展要务。

“华社支持您”庆贺新首相上任万人宴风雨无阻

由马华联合国内4华基政党、华总、商联会、7大乡团联办，10大全国性华团，加上负责百狮迎宾、祥龙献艺的雪隆龙狮总会共同协办的“华社支持您”庆贺新首相上任万人宴，於12月20日晚上假国家体育馆举行，尽管天不作美下了一场大雨，但是风雨无阻，近2万人与首相风雨同路，使首相深受感动，有助加强华社与政府的良好关系。

马华、民政合并概念获热烈支持

总会长黄家定同志12月18日晚在吉打州一项由马华与民政党联合主办的千人宴提出马华、民政两党合并，团结华裔政治力量，集中精神为国家人民服务的初步构思，获得民政党主席林敬益的积极回应。

尽管合并还只是一个概念，不是短期内可以实现的理想，不过，有关概念获得华社的热烈讨论，大多数华团都认同马华、民政合并是好事，连首相和国阵总秘书也表示赞同。

今年初，马华与民政党代表组成两党“合并联合委员会”，召开会议，初步探讨合并事宜。6月，两党最高领导人首次亲自出席联合委员会会议，就合并议程，展开进一步的谈商，并取得一定成就。

2004

“广招年轻党员运动”推动礼

鉴于党员年龄分布有老化倾向，党中央决定展开广招年轻党员运动，为党注入更多新血和栽培新一代接班人。

2004年1月11日，总会长黄家定同志在总部亲自为这个运动主持推介礼。

他披露，根据一项调查显示，年龄介于18岁至30岁的党员，只占我党总党员的14－29%，不符合国家人口年龄分布的标准。他吁请华裔青年，特别是受过高等教育者，踊跃加入马华，结合老、中、青积极参政。

华裔青年对这项运动反应热烈，2500名年龄介于18岁至30岁以下的青年，一早就到场填写入党表格，较后时由新党员代表刘建辉在推介礼上呈交给总会长接领。

设贺年新春晚宴向党元老领袖拜年

以总会长黄家定同志为首的中委会饮水思源，在今年春节期间，特设贺年新春晚宴向党元老领袖拜年。

应邀出席的党元老领袖包括李三春、陈群川、林良实、周宝琼、邓育桓、甘文华、梁维泮、李金狮、纪永辉、王成就、罗福源、陈清水等。

出席的现任领袖则有署理总会长陈广才、副总会长冯镇安、总秘书陈祖排、总财政植廉贵、妇女组主席黄燕燕以及许多中委同志。

总会长黄家定在致词中指出，马华今日取得的成就是诸位元老领袖们消磨了人生当中的黄金时代，付出数十年青春换回来的。“我们这一代接过棒子时，马华已经是一个成熟、有良好根基的政党，这都是你们的功劳和贡献”。

这个贺年新春晚宴让各年代的党元老领袖和现任领袖有机会欢聚一堂，把酒言欢，话旧叙新，互相祝福，场面温馨。

“华社感谢您”前首相荣休晚宴

卸任的前首相马哈迪医生在任期间，首创向东学习，推行开放政策；高瞻远瞩，提出2020年先进国宏愿，创建多媒体超级走廊，引导国家转型，放眼国际，克服诸多困难，带领国家迈向新纪元。

马华再度与4华基政党及华总、商联会，以及数十个主要华团、乡会联手，共同为马哈迪医生举办一场“华社感谢您”的荣休晚宴，以表达对他为国家人民立下丰功伟绩，作出巨大贡献的敬意和谢意。

晚宴於2004年2月1日晚上假绿野展览中心举行，出席的党政嘉宾、马华、华团领袖，联办单位代表达3000人，通过多项节目向荣休的马哈迪医生表达“华社感谢您”的心意，场面温馨，充满人情味。

第11届大选

万众期待已久的第11届大选，终於敲定，国会於2004年3月4日解散，选委会随后宣布全国大选，提名日：3月13日，投票日3月21日。

马华早已作好大选准备，总部12楼干训中心于2003年5月3日启用后，每隔一个星期就开办为期2天1夜的干训课程，分别为各州培训大选领导干部，而各州也在总部干训局的配合支援下，各别举办了数以百计的区会大选干训营，培训州内各区的竞选干部，随时迎战大选。此外，由总部行政主任黄思华同志领导的马华大选中央行动室，也早在提名前就开始操作，与各州、区大选行动室密切联系，收集资料，进行分析，处理任何突发事件，提供宣传品、及后勤补给支援，并在竞选期间，举行例行新闻发布会，及时针对反对党的不当言论与歪曲事实宣传给予批驳，向公众传达正确的讯息。

本届大选，随着选区重新划分后，席位增加，我党获国阵分配参选的国会议席由35席增加到40席，而州议会参选议席也由77席增加到90席。

经过紧张激烈的竞选运动，於3月21日投票结果，国阵以秋风扫落叶之势，在全部219个国会议席中赢得197席，而在504个州议席中，也取得452席，是历届大选成绩最标青的胜选。

我党在本届大选，获国阵分配参选40个国席和90个州议席，相对於上届参选35国席77州席，国州议席合共增加了18席，是仅次于巫统获分配最多参选席位的国阵成员党。

作为国阵中最大的华裔执政党，马华本届大选中，在主要以华裔居多的许多选区，与宿敌行动党直接交锋。反对党阵营中的行动党因两度与回教党结盟，直接间接协助以建立神权回教国，实施回教刑事法为最终目标的回教党扩张势力，激怒华社，以致在第9届和10届两届大选连续大败后，采取博同情的竞选策略，声称反对回教国，并打出国会仍须华裔反对党监督政府施政的口号来争取华裔的同情票，的确使马华面对一定程度的压力。

不过，除了檳、霹及直辖区吉隆坡稍受影响之外，马华仍能在参选的40个国席赢得31席，并在参选的90个州议席中胜出76席，胜率高达82.3%，保持了第10届大选的良好成绩。

新内阁阵容公布，马华获16官职

首相阿都拉在第11届全国大选，国阵取得辉煌成绩后的3月27日公布新内阁阵容。这次的内阁阵容中，共有16名马华代表出任官职，即4位部长、8位副部长及4位政务次长，其中6位是新人。

马华在这个新内阁的官职分配，相较于去年内阁改组时增加了1个副部长和2个政务次长职位，而与1999年大选后的内阁阵容比较，则增加了2个副部长和1个政务次长职。由马华总会长黄家定提名推荐的马华内阁成员名单获得首相全面接受。

马华的这个内阁队伍，是由经验丰富的领袖和来自妇女组和马青团的多张新面孔所组成，充份展示马华珍惜和认可妇女组与马青团的贡献。这些新面孔包括2位妇女组领袖，即陈仪乔和周美芬；马青领袖有署理总团长何襄赞和出身马青，曾担任上届马青总秘书的姚长禄。

为配合国家的最新政治发展，使党务顺畅运作，马华中委会于2004年4月13日会议中，接纳总会长提出的高职人事调动建议，推选蔡细历及胡亚桥为副总会长，以填补原任副总会长黄家定和陈广才去年擢升后留下的空缺。

会议也推选中委刘衍明取代辞职的植廉贵，出任党总财政，及推选中委韩春锦、林祥才和姚长禄，分别出任副秘书长副财政和副组织秘书，以及委任何襄赞、江作汉和李志亮为中委，填补蔡细历、胡亚桥、刘衍明擢升后留下的三个中委空缺。

这个充满朝气的中委会，在总会长黄家定的领导下，和在全体中委的配合下，先后推动了多项新的政治议程包括：

重组党纪律委员会，端正党风，净化组织

鉴于之前受委担任党纪律委员会的5名元老，已呈辞引退，中委会委任署理总会长陈广才负责重组纪律委员会，以积极有效处理党的纪律事项，俾端正党风、净化组织。期望杜绝特党内派系势力或凭藉党外强势声援，公然违抗党纪作乱行为。树立党纪律崇高如山，执法威严如铁的新形象。

公布《马华国州议员守则》

随后，中委会接纳纪律委员会提呈的建议，公布列明国州议员的“职责与任务”、“选区服务”及“忠党”3大项目的15项守则条文，规范全体国州议员一体遵循。

中委会也成立一个以总会长为首的“马华国州议员督导委员会”来监督党的107名国州议员的工作和表现，并规定每名议员必须每3个月向委员会呈报包括：议员本身在选区所进行的活动，服务记录及未来的工作计划等例行报告，供检验及存档。

重组中央策略分析与政策研究所

马华自80年代中期，便已成立一个“策略分析与政策研究所”，吸纳学有专长的各领域精英，组成智囊团。针对国内外政治形势、经济、社会课题，进行深入探讨、分析，总结研究成果，为领导层提供必要的讯息、资料、意见，供参考、取决、实施。更为马华有效参与90年国家经济协商理事会的讨论贡献良多。

召开特大，修改党章、健全党选机制

2004年11月21日，为健全党选机制，调整中央代表人数，消除大小支会、大小区会，选举代表人数差距太大，导致大支会左右区会选举，以及大区会可影响中央代表大会选举等不健全现象。马华召开特别代表大会，讨论由修改党章委员会提呈的修改党章议案。

经热烈讨论后，出席特大的1700中央代表，以超过99%赞成的绝大多数票，通过接纳由修改党章委员会主席陈祖排提呈，建议修改的12项条文和4项新增条文。

为华裔生争取获颁政府奖学金

2004年7月16日，总会长黄家定公布令人鼓舞的好消息。即为362名在大马教育文凭考试中，考获全A的华裔优秀生，成功争取，获得公共服务局颁予奖学金到海外大学深造。

过去，公共服务局着重培养土著优秀生，非土著优秀生能得到该局奖学金的机会，有如凤毛麟角。而这4年来有超过千名华裔生获得该局的奖学金到海外深造，主要是马华在内阁持续促请政府政策开放，并以充足的数据和理由，据理力争的成果。

张明添基金雨过天晴正式运作

2004年7月25日，基金信托委员会宣布张明添基金即日起正式运作，并拨出300万令吉，以免息贷款方式，发放给符合资格的学生，包括独中生申请。

从该年起，每年都有数以百计家境贫穷，成绩优良的学子，获得张明添基金提供的免息贷款资助，实现进入大专深造的愿望。

修订、公布《马华党员行为守则》

马华中央曾于2002年公布一份《马华党员行为守则》。因为发觉一些条文过于笼统及存在一些漏洞。所以于2004年重组后的纪律委员会乃积极进行修订新的《马华党员行为守则》草案，呈交2005年2月15日举行的会长理事会讨论，获会议接纳议决通过实施。

这份新的守则，包括“整体规范”、“党选守则”及“国家大选守则”3大项目共14条守则条文。以浅白的文字，详尽地把党员应做、可做，和不应做、不可做的行为，作出清楚交代，让全体党员易于理会守则的含义，一体秉遵。

推动“终身学习”运动

总会长黄家定向中委会提出推动“终身学习”的理念，获得中委会的认同，于是马华便先后与国内知名学者、华团、青年团体及从事义工活动的组织，进行广泛的探讨、研究、拟妥目标，建构理论基础，鉴定活动范畴和口号，策划宣导理念的方式和短、长期的行动方案。

准备工作完成后，中委会遂订于2004年10月8日，举行“全国终身学习运动”推展礼，广邀华社、华团领袖及各界人士，共同参与“终身学习列车”的启动仪式。

马华资讯工艺中心

为了鼓励马来西亚民众在日常生活中采用资讯工艺，马华中委会于2004年10月8日成立资讯工艺局。该局主任拿督江作汉在策略分析与政策研究所的协助下为该局奠定了基础，并设立了其服务民众的臂膀－马华资讯工艺中心（MIRC）。

设立于马华大厦12楼的马华资讯工艺中心在一班义务工委会的配合下，设定目标以协助中小型企业者及资讯科技业者，通过最新的工艺科技，现代化他们的业务，以面对全球化的挑战。该中心的服务集中在4大领域，包括中小型企业的转型、科技企业的发展、市场精英与研究，以及知识产权发展。

2005

全国新村发展大蓝图

从2000年至2005年，除了州政府及地方政府，中央政府通过房屋及地方政府部共拨出3亿2600多万令吉充作新村的各项发展用途。

总会长黄家定也通过其部门——房屋及地方政府部成功地向首相署经济策划单位及财政部申请到一笔特别拨款以便通过专业咨询公司，针对全国的新村进行一项官方调查及研究，并拟定新村发展蓝图，供政府参考及执行。

有关新村发展蓝图的内容包括提升基本设施、探讨新村土地的潜在用途、农业发展及各种潜能的发展与计划等等。

有关蓝图建议根据个别新村的特质来发展有关新村。同时鉴定并保护具有特别价值与特色的文化古迹及景点，以便成为具有旅游潜能的去处。蓝图也特别鉴定适合个别新村的经济活动。与此同时，在国家重视复兴农业领域的发展之际，有关蓝图也建议提升及加强个别新村的特产及既有的农产品的产量与品质。蓝图中也建议为新村低收入的村民提供政府房屋贷款等等措施。

成立马华志工团，展现人道救援精神

2005年1月4日，马华会长理事会有感于马华党员在12.26海啸灾难后，有钱出钱、有力出力救灾扶困的热诚，决定成立一支训练有素，机动性高，在任何灾难发生时，可以随时动员投入救灾行动及处理危机的队伍，并委任当时担任妇女、家庭及社会发展部政务次长的中委周美芬为团长，负起筹组马华义工团的重任。2005年4月23日，马华志工团正式成立，投入服务。

2005年党选——新届领导层，获强力委托

党选举指导委员会于2005年2月27日召集全国州、区、支会的马华、马青、妇女组三机构主席，出席党选汇报会，向出席的各级组织领导人讲解党选条规及党员行为守则的内容、要点。俾传达予相关组织单位全体同志一体遵行，以确保党选在民主、透明、公平原则下，顺利举行。

中央代表大会及选举的出席代表人数，创下99.49%的历届大会最高出席率，彰显了新届中央领导层获得中央代表的强力委托。

黄家定、陈广才分别中选为总会长与署理总会长，廖中莱中选为马青总团长，黄燕燕再度蝉联妇女组全国主席。总会长黄家定中选后，在大会总结致词中，矢言带领新届领导层，秉持勤政与廉政原则，为党打造健康政治文化，贯彻他倡议的“堂堂正正做人，清清白白做官、踏踏实实做事”理念，俾不负党基层的委托。

公布“公职候选人推荐准则”

2005年10月4日，甫在第52届马华中央代表大会及党选中获强力委托的新届领导层，毅然制定、公布一项供各级组织单位作为推荐公职候选人指导原则的“公职候选人推荐守则”。

守则规定，受推荐担任公职者，须具备一定程度的基本条件，包括：清廉、负责任、亲民及良好的个人操守，同时须具备基本的语言表达能力，以便参与各级政府政策的讨论与制定，并有效执行任务。

守则也设定担任各级公职者的任期限制如下：

公职	一般任期限制
联邦部长	2届国会选举或10年
州行政议员	3届州议会选举
上议员	1届任期
市议员	8年
县议员	10年

设定公职任期限制，鼓励担任公职的党员把握有限任期完成任务。然后调整本身角色，以便提拔新人，让有理想、抱负、能力的接任者，有机会发挥才华，作出奉献，健全党的新陈代谢机制，使党的运作持续处在最佳状态。

2006

制定、推行《马华九大政纲》

以黄家定为首的新届马华，为贯彻勤政与廉政路线，以马华党章所列明的宗旨与目标为基础，针对未来的政治方向、任务、计划，集体展开全面深入的研究，也结合来自华社各领域、各阶层民众的意见，进行探讨作出总结，从而制定《马华九大政纲》。

《九大政纲》涵盖了：

- 1. 打造健康政治文化
- 2. 终身学习运动
- 3. 教育振兴
- 4. 强化中文教育发展
- 5. 经济竞争力提升
- 6. 文化建设与发扬
- 7. 推动新村发展

- 8. 维护正义、关怀社会
- 9. 贯彻马来亚国民精神

政纲于6年1月6日获马华中委会会议一致通过，正式公布，作为马华未来政治实践的指南。

《九大政纲》涵盖的层面非常广泛，为了确保政纲所标志的主张和行动计划获得具体、有效推行\贯彻，中委会特将政纲分成两大组别，成立两个协调委员会，由总会长与署理总会长分别主持协调会议，以确保所有计划在全党上下同心协力下，按步就班加以落实。

党中央也于2006年7月18日的会长理事会上通过以推动九大政纲的名义拨款予各区会、区团和区会妇女组，以便更有效地提升各地马华的活力及影响力。

马华坚守以华文为主教数理底线

针对将于2006年开始，华小4至6年级数理科教学语文的课题，马华及国阵华基政党与教育部长希山慕汀进行了多次的磋商谈判之后，终于达成以华文为主、英文为辅的62-32方案。

马华对华文数理科教学语文的立场，始终以华社意愿为依归，主张以母语教学。在立场与政府政策出现矛盾，双方寻求折衷方案来解决问题时，马华始终坚守以华文为主教理科的底线，确保华小的特征不变。

成立中央党校

2006年1月22日，马华中央党校筹备就绪，恭请总会长黄家定主持开幕礼，正式启用。

成立党校的目的，兼顾本身政工及华社广大群众在人文素养、政治道德、和政治专业知识各方面的提升，是加强、推广思想教育的具体计划。

党校通过专业、人文及政治三类别科目，培训具备全球视野、兼具道义精神、人文素养的党干部之外，也举办一系列思想教育活动，开放予公众人士参加，加强党与群众交流，争取群众对党政治斗争的认同、参与。

“敦陈祯禄纪念日”公祭仪式

2006年6月9日，马华中委会会议议决，订每年12月13日为敦陈祯禄纪念日。敦陈于1960年12月13日逝世，获我国政府为他举行隆重的国葬仪式，尊为开国元勋。

马华中委会正式把敦陈的忌辰订为举行公祭追思的纪念日，旨在让我国新一代国民，记取敦陈献身国家社会，促成我国华巫印联盟，共同争取国家独立自主建国，为国家、民族作出的历史贡献；缅怀敦陈爱国、爱民、为华族争取公民权利的同时，努力增进各族和谐与团结的风范。

电子党务

随着总会长在2006年我党第57周年党庆庆典集会上，提出党将在未来的3年内实行党务电子化，我党总部即刻采取必要的行动，成立委员会以落实总会长的愿望。

随着总会长在2006年我党第57周年党庆庆典集会上，提出党将在未来的3年内实行党务电子化，我党总部即刻采取必要的行动，成立委员会以落实总会长的愿望。在马华资讯工艺中心的协助下，经过一年的努力，总部的电子化行政的系统的基础已经建立起来，同时正式启用。党的官方网站也经改版，以全新面貌出现。党总部希望各州联委会也能开始推行电子党务计划，以方便党总部与各州的联系。总部计划在完成与各州建立电子党务联系后，有关的系统将进一步与各区会连线。

马华总部预算控制系统（Budgetary Control System）

为了有效管理党总部对各区会的拨款，马华总部推出了预算控制系统（Budgetary Control System），并同时设立以总秘书为首的总部管理委员会。该委员会成员包括总财政和组织秘书长，总部行政主任则担任秘书，以便系统化管理总部行政及财政预算。

青年支会

为了鼓励更多华裔青年加入马华，并为他们提供发挥所长的机会与平台，马华在2006年第53届常年代表大会通过提案第1.2条，即：大会全力支持广招年轻党员及成立青年支会运动，以鼓励年轻人通过政治参与，结合老中青，壮大党的组织，开创新格局。

马华拟招收年龄不超过35岁的青年加入青年支会，并希望由年轻人领导的支会具有创意及活力，以吸引更多的年轻人加入。

2007

特别代表大会通过11项类别修章议案

2007年5月27日，党举行一项特别代表大会，专题讨论修改党章的事宜。党章修改委员会主席黄家泉向特大提呈的11项类别修改建议，包括：

- 1. 拼写及语法错
- 2. 委任制度化

3. 委员会人数
4. 纪律事项
5. 纪律程序
6. 上诉
7. 过时条文的删除
8. 互相抵触条文的删除
9. 展延党选
10. 移交手续
11. 终止党籍。

上述党章修改建议，经过代表们的辩论，除原本要修正的党章第165条文被抽起，以便重新带回中委会讨论外。修改党章建议作为大会议案，由大会出席代表以举手表决，结果获一致通过。

欢庆独立50年，展开“扎根50载，携手创未来”活动

2007年8月31日，是我国独立50周年的纪念日。政府、民间、各阶层人民，都在筹划大事庆祝这个意义非凡的日子，而我党会长理事会也早在2007年初，便成立了一个以署理总会长为首的“国家独立庆典筹委会”，负责筹划全年的庆祝活动。

为回顾马华走过的历史脚印，瞻望未来前景，马华推出“扎根50载，携手创未来”为庆典的主题。庆祝活动包括：

1. 于3月10日在马华大厦举办“百年回眸，敦陈祯禄思想国际研讨会”。让年轻一代了解这名先知先觉，在半个世纪前，便为我国华人争取公民权利，又能促进我国各族相互包容，和睦共处，与他族先辈真诚合作，共同为国家争取独立，和平建国，奠定多元种族共享政权政治体制基础之开国元勋的伟大贡献。
2. 6月4日，由马华妇女组主办，为配合国家独立50周年庆典，在吉隆坡独立广场，举行一场共有8671名各族姐妹参加的“彩荟之舞”排舞演出，为国庆舞出一片彩虹。
3. “马来西亚华裔建国之路”资料图片巡回展览。此项展览于2007年6月开始在全国13州巡回展出，之后将会移阵到各社区、新村做深入坊间的展出。马华通过这项展览活动，纪念及表扬对独立建国作出卓越贡献的华裔先贤，让国人能清楚了解华人在独立、建国过程中作出的奉献，也希望藉这项展览激发各族人民对历史真象的关注，珍惜各族互相包容、和谐合作取得的成果。
4. 国庆征文比赛与摄影比赛。以“扎根50载，携手创未来”为主题的两项比赛，旨在引导国人透过文字、影相，回顾国家独立50载的历程和成就，反映各族和谐相处的景象，鼓励各族贯彻马来西亚国民精神。
5. 其他庆祝活动项目，还包括：举办“宪法与国民精神研讨会”、“全国华语诗歌朗颂比赛”、“全国青年原创歌曲大赛”、马青举办的“独立50薪火坚持”4驱爱国行等。此外由华人文协、政府文化部联办，结合华、巫、印三语创作的“敦陈祯禄舞台剧”。于5月25日至6月3日，一连10天在吉隆坡国家文化宫盛大演出；台湾和香港剧艺家首次联合编导的史诗话剧“大爱”，则于6月3日在吉隆坡马华大厦三春礼堂展开首场公演。所有上述活动都获得大众的热烈参与和出席。
6. 10月27日，马华举办的“扎根50载文化大汇演”是马华2007年国庆活动的压轴项目。当晚我国政、商、文化、教育界领袖、社团代表与为数超过三万人的公众，同聚武吉加里尔国家体育馆，观赏集合我国艺术界精英呈献的：百人合唱，百人乐队、手集团鼓队演奏，超大型舞蹈演出，著名歌唱家、流行歌手演唱，还有国内5头世界冠军醒狮同台比拼高难度、精彩绝伦的狮艺等。带领大家共同缅怀建国的艰辛与成就，同时充满自信，放眼未来的新挑战。

委任非土著担任国立大学副校长

经过我党内阁代表在内阁会议中据理力争之后，2007年9月，我国的4所国立大学即马大、理大、国大及博大相继委任非土著出任副校长职（Deputy Vice Chancellor）。

除此之外，我党也意识到本地大学的非马来人教师比例低的问题。在我党的努力及推动下，高教部在2007年5月联合20所国立大学公开招募师资，获得华裔的热烈的响应，结果直接录取的非马来人是历年之最，达53.69%。

总会长访问中国

总会长黄家定于2007年9月13日至20日率领马华访问团赴中国北京、青岛、潍坊、济南及上海进行访问。此行会见了中国共产党、各政府部门及相关单位领导进行交流，与中共建立了进一步的联系，加深了两方友好邦交，也为双方日后的进一步合作关系奠定基础。

总会长也在中国宣布了马来西亚政府承认北京大学及清华大学中文系文凭、北京语言大学、北京外国语大学的对外汉语教学文凭的决定。总会长也受邀到北京外国语大学发表“华人与马来西亚政治”的演讲。该代表团也访问了清华大学及中共中央党校，并会见大马留学生。

总会长黄家定也于2008年9月杪应邀赴厦门访问，并到厦门大学进行第三次的演讲。

展延党选

2007年12月17日的第19次中委会会议基于全国大选随时即将举行，一致通过根据党章第167条款，展延 2008年党选。所有党选程序，包括分发党员名册的工作暂时停止，全党上下齐心合力，筹备全国大选的工作。中委会也议决，党选将在大选后（投票日及宣布大选成绩当天）的三个月内展开。

2008

蔡细历光碟事件

2007年12月，一份政府高官在酒店偷情的录像光碟在全马各地广为流传，引起社会的轩然大波。马华副总会长兼卫生部长蔡细历于2008年1月1日承认，他就是该光碟中的男主角，随即宣布立即辞去所担任卫生部长、国会议员和马华公会副总会长职务。他同时也向妻子、3个孩子、马来西亚民众、同事和支持者道歉。

第12届大选，马华蒙受重挫

国会于2008年2月13日解散，国家选委会随后宣布，全国大选订于2月24日提名，投票日则落在3月8日。

本届大选，马华获国阵分配的竞选席位，维持2004年第11届大选的上阵数目。共派出40名候选人参加国会议席竞选，及派出90名候选人参加州议席的竞选。

由于客观形势对作为国阵执政集团成员党之一的我党非常不利；即使我党秉持总会长黄家定提倡“不唱高调，只求成效”的务实作风，如实把马华过去这几年来夙夜匪懈，勤勤谨谨，竭尽所能，在政治、经济、教育、文化、社会等各领域努力打拼取得的成效，例如为华小增建、扩建、搬迁重新发展，从而使华小得以增添了13万个学额的成就，连同其他如在数年内为新村取得5亿5千万令吉的发展拨款，为雪霖无地契耕农取得合法耕地、协助华人中小型企业发展等等工作的过程、具体资料、数据，列在马华努力为华社争取权益的成绩单上。通过在报章刊登广告、在竞选集会、沿户访问，将讯息传达给选民，俾选民了解，感知马华为华社做事的诚意，作出的贡献，进而在大选投票支持马华候选人。可惜，马华艰辛工作：只求成效，竞敌不过反对党那些空泛，没有实质成就，只唱高调的宣传攻势。

这是因为反对党3党借用那些具有普世价值的词藻，如公正、民主之类大唱高调的同时，大肆抨击国阵的“种族政治”，来挑起不同族群的种族情绪，并通过手机、短讯、互联网、部落格，大搞民粹式宣传，掀起漫天反风，转化为308大海啸的结果。

马华在本届大选，中选的国会议员从上届的31名剧减至15名，中选的州议员则只有31人。对国阵整体而言，本届大选，也是历届大选战绩最差的一役。西马国阵成员党中，代表印裔的印度国大党，从过去中选9个国会议席，减了3分之2，只剩3席。华基多元种族的民政党更可怜，从过去中选7个国会议席，落得只剩2席，印基多元种族的进步党更连一席都落空。

尽管依靠巫统保有78个国会议席和沙巴、砂拉越国阵各成员党取得优越的战绩，使国阵仍能保有中央执政权，但却已失去过去在国会拥有3分之2多数议席的优势。

在州议会方面，不但吉兰丹州政权，依旧落在以建立回教国为终极目标的回教党手中，继续由回教党执政。还一举失去檳城、吉打、霹靂、雪兰莪4个州的多数议席，而被合起来取得过半议席的3个旧日反对党，即人民公正党、回教党、民主行动党，夺去执政权，在4州联合执政。

坚持问责原则总会长黄家定宣布不入内阁当部长

在本届大选中，以11744张多数票中选古来区国会议席的总会长黄家定，在大选后第3天发表文告，公开宣布，他不会在内阁重组后，入阁担任部长职，以便对马华在大选所遭遇的历史性挫折负起全部责任。

他也在文告中表示，将会履行党代表给予的委托，继续执行总会长的责任，专注于带领党在此关键时刻渡过难关。他强调，他将在党各级领袖与党员的配合下，进行深入、客观检讨，为党的大方向及定位作出适当的调整，以便马华在新的政治格局下扮演有效角色。

马华在新内阁获4部长、6副部长职

2008年3月18日中午，首相阿都拉在万众期待中，宣布中央政府的新内阁阵容，马华获分配4个部长和6个副部长职位如下：

部长

房屋及地方政府：黄家泉

交通部：翁诗杰

卫生部：廖中莱

妇女、家庭及社会发展部：黄燕燕

副部长

财政部：江作汉

内政部：曹智雄

教育部：魏家祥

高等教育部：何国忠

团结、文化、艺术及文物部：邓文村

青年及体育部：黄日升

马华在本届大选，中选的国会议员，从上届的31名，剧减至15名。在议席人数足足少了一半的劣势下，仍能保住4个部长和6个策略性重要部门的副部长职，颇出一些政治观察家的意料之外。但这不是偶然的，而是总会长黄家定言出必践，贯彻他3月9日向马华中央政治局紧急会议所作的承诺，为确保马华在政府内阁拥有参与决策的代表性；根据国阵的政权分享传统，坚持原则，以国阵伙伴的地位，提呈推荐名单予首相，不亢不卑，坦诚与首相讨论，获得首相尊重、认同的结果。

全民共治，各族分享

我党中央委员会在第12届大选结束后，召开了中委会议及两天一夜的脑力激荡，专题讨论我党未来方向。会议也委任多位领袖根据中委会的讨论草拟行动计划。经过会长理事会及中委会多次的讨论，终于在2008年4月26日的中委会上通过“全民共治，各族分享”的政治大方向，并提出了4个核心价值，即民主、民权、民生、民愿的政治概念来达到转型的目的。我党将继续坚持创党先贤所主张的“单一种族政党，多元种族路线”，以确保我党在捍卫华裔权益的同时，也以全民的角度捍卫宪法赋予我们的自由、民主和人权。

总会长黄家定不寻求蝉联

2008年6月28日，在任总会长黄家定发表文告，公开宣布，他决定不在当年10月份举行的中央党选寻求蝉联总会长职位。这是继他在第12届大选后，宣布不入阁当部长，以示对大选受挫负起最大责任之后的另一项令政坛关注、令马华基层感到震惊和惋惜的决定。

他在文告中强调，不恋栈权位是他从政以来的一个政治理念。文告也透露，今年308大选受挫后，经过3个多月的调适，马华内部已经趋向稳定，正在努力朝向转型的方向出发。所以，他希望能让党基层有足够的时间去消化与接受党的改变，让中央代表根据本身的判断和智慧，以民主精神选出未来的总会长。

还清银行债务，购回马华大厦全部股权

就在宣布于10月党选不寻求蝉联总会长职后第6天，黄家定于7月24日举行的马华中委会后宣布，马华经于2008年4月18日正清还所有的银行债务，今后无债一身轻，并准备在近日内，购回马华大厦的全部股权。这是黄家定离开总会长岗位前，为马华立下的一项值得永留党史的功绩。

马华投资臂膀华仁控股于2002年为收购南洋报业集团股权，曾向银行举贷。黄家定于2003年上任总会长后，明智、果断地指示华仁控股，促使控股逐步脱售南洋报业股权及通过扩展其他商业营运，增加收入，才终于能够还清所有银行债务，使马华今后无债一身轻，免于债务牵缠之困；还能行有余力，于2008年8月15日，以2千7百60万令吉，向自立合作社购回自80年代因党争财务陷困后，被迫脱售给自立合作社的20.23%马华大厦，回归马华100%拥有。

2008年党选竞争激烈，选中中委会过半是新人

本届马华中央党选，于2008年10月13日提名，10月18日及19日召开中央代表大会，进行党职选举。原任总会长黄家定、署理总会长陈广才双双宣告引退，不寻求蝉联。

10月18日傍晚选举揭晓，曾在上届党选同时当选副总会长的翁诗杰和蔡细历，分别中选总会长和署理总会长职。而25个中委职，中选者超过一半是新人。

以下是新届马华中央委员会职委中选名单：

总会长： 翁诗杰

署理总会长： 蔡细历

副总会长： 江作汉、廖中莱、黄燕燕、陈国煌

中委： 李伟杰、王萐明、陈财和、陈清凉、何国忠、李志亮、颜炳寿、尤绰韬、王乃志、李成材、黄日升、颜天禄、姚再添、张日洲、何启文、郑联科、廖润强、黄木良、江承俊、丘克海、郑修强、卢诚国、黄祥辉、傅子初、陆垠佑

马华新团队启动

在经历了308政治大海啸的洗礼后，马华也通过了民主选举的考验，在中央党选中选出了新的领导团队。翁诗杰当选总会长后，在代表大会的总结里提醒党员，转型改革不仅是口号，而是当前马来西亚社会的主流意愿，但是任何转型改革是不可能立竿见影的，马华在党务政务都需要全方位的蓝图。由于现今由民联掌权的5个州属情况各异，因此马华需要不同的作战策略来收复失地。

他也强调，马华当前的重任，在于如何让党成功转型，因此大家必须马上投入工作。他也指出，马华不应把敢怒敢言、敢做敢当只当作一种口号理念，而是作为从政者的实践风格，但这已经不足以应付当前的政治变局。马华应该敢于梦想、敢于实践，过去不曾做过或做不到的，不等于现在不敢去开拓，不等于以后不可能做到。

2009

总会长率领政商代表团访华

总会长翁诗杰应中共中联部部长王家瑞先生的邀请，于2009年1月18日至23日亲自率领一支由我国68名华裔政治精英与知名殷商及媒体工作者组成的代表团访问北京，拜会中国政商名流，分享治国方针与理念，为两国商企缔造新的契机。

访华期间，总会长率领代表团拜会了中国全国政协主席贾庆林、中联部部长王家瑞、副部长刘洪才、交通运输部长李盛霖，同时也会见铁道部、民航总局、中粮集团、商务部、国家旅游局主要领导等。访问团取得丰盛的成果：

- 邀请中国顶尖大学前来大马设立分校
- 大马著名企业家丹斯里赛莫达旗下的Albukhary基金会将每年提供50份奖学金予中国境内贫穷的回教徒学生，以鼓励他们到马来西亚进修。
- 我国恢复向中国进口大米，双方也探讨开拓棕榈油及大米农业产品的合作空间
- 开拓中国清真食品市场
- 亚航增设直飞天津、西安与成都的新航线
- 我国与中国于2010年全面开放航空领域
- 邀请中国参与港口扩建及士乃机场计划
- 建议位于大马的中国银行提供低息贷款给大马中小型企业
- 卫生部将我国的药物及医药器材引入中国

开拓国际联系

总秘书兼国会上议院副议长王弗明率领马华国会上下议员于2009年1月3日与台湾立法院曾永权副院长率领的台湾立法委员代表团进行交流。

中国国民党主席吴伯雄伉俪偕同总统府詹启贤资政及国民党多位领导于2009年2月28日莅临马华中央党部访问，总会长伉俪率领多位中央领导接待，并展开会谈和交流。

2009年3月25日，总会长翁诗杰率领多名中央领袖在马华总部接待中共中联部刘洪才副部长率领的中联部代表团，并进行对话，同时跟进我党年初访华期间的多项事务。

三拼奋斗纲领——拼经济、拼政治、拼和谐

总会长翁诗杰在2009年党庆提出鲜明的“三拼”奋斗纲领，即拼经济、拼政治、拼和谐，全党上下皆大力推动“三拼”活动，不到一年的时间即见可观的成效：

一拼经济

- 改革交通网络，提升公交素质

作为关键绩效指标之一的公共交通提升措施方面，交通部扮演着至关重要的角色。从2010年开始，以总会长翁诗杰为首的交通部就大刀阔斧提升机改革公共交通系统，以惠农国民，其中四大改革项目包括：（一）提升交通资讯科技和监督技术：提升陆路交通局的资讯科技系统、逐步使用卫星导航系统（GPS）追踪巴士、吉隆坡市政局综合交通资讯系统（ITIS）的闭路电视、全面推行客户服务中心的管理系统和呼叫中心；（二）法律简化与执行：简化交通法律程序、确保所有被发传票者缴交款项；（三）执法人员：成立特别执法队伍、统一执法队伍的权限以免引起混淆；（四）提升遵守条规与负责任：增加执法人员人数、加强培训公共交通工具的司机。

- 希望基金（HOPE）

马华公会通过希望基金会（HOPE）展开“再闯高教门”的计划，成功协助国内许多清寒子弟，获得在国内私立大学的进修机会。希望基金会服务对像超越政党和族群，只要符合条件，就可获得机会，进入本地私立大学就读，同时享受“补贴式的学费”，缴付与国立大学差不多一样的学费，至今已有逾1200名学子受惠。

- TRAIN技职教育直通车

马华为了协助广大的各族子弟在技职教育方面取得一席之地，在总会长翁诗杰的努力之下，全名为Technical Resource And Internship Network的技职教育直通车（简称TRAIN）已经设立。过去，一些有兴趣的华裔子弟，由于种种因素而无法进入政府的技职学院就读。马华通过 TRAIN协助他们考取政府承认的文凭，至今已有逾1500名学子受惠。同时TRAIN也发放1万张总值5千万令吉的教育券，协助有志于技职教育的孩子圆梦。单亲家庭及家境清寒的青年在获取这教育券后，可向TRAIN提出书面要求，TRAIN将根据申请者的个别需求及家庭状况，额外发出5千至1万奖学金以协助他们成才。

- 拉曼大学发展新里程碑

拉曼大学目前开办32科系，包括中文系在内，获得公共服务局（JPA）承认，即毕业生可被录取为公务员。此外，为纪念已故华教元老对华教多年来的坚持与无私奉献，马华成立总值100万令吉，并以沈慕羽命名的拉曼大学中文系奖贷学金。此外，拉曼大学决定正式开办医学系后，并于2010年5月开始招收第一批医学系学生，有关课程5年学费仅需25万令吉，也就是1年5万令吉，与其它开设医学系的私立大学比较相对廉宜。而拉曼大学也与卫生部签署合作备忘录，卫生部将吸纳该校医学系学生进入政府医院实习。

二拼政治

- 彻查巴生港口自贸区（PKFZ）丑闻

交通部委任国际知名会计公司普华永道会计师事务所（PWC），针对巴生自贸区进行账目公款流向及管理方面的调查，成立专案小组彻查PKFZ弊端，并把普华永道和专案小组公诸于世，同时向警方及反贪委会报案，举报弊案的涉及者。总会长坚持反腐除弊的努力终于换来实质成果，内阁于9月9日宣布决定成立一支以政府首席秘书莫哈末西迪为首的高级别的特别工作队，专门调查巴生港口自由区弊案，并追查谁应对这起弊案负责。目前，已有多位人物被提控，包括巴生港务局前总经理冯惠珠、巴生港口自由区工程顾问陈森永、KDSB总营运长史迪芬阿博、KDSB前工程经理刘进东等。

- 禁支持信推展吹哨者政策

交通部长翁诗杰于1月宣布，内阁议决规定所有部门不准再发出支持信给任何竞标政府工程者和说客，这是国家关键成效领域的改善施政成效建议之一。交通部也将推行吹哨者计划，以建立良好机制，并欢迎人民举报该部出现的偏差。

- 中止惹起民怨的垄断政策

交通部在2008年10月14日，基于电子体检计划（e-kesihatan）的收费过于昂贵、反对市场垄断立场以及顾及全马70万名司机的利益，中止这项引起民怨及备受质疑的计划。交通部也中止了原本规定商用车辆司机必须每两年参加驾驶课的再培训计划，因为这项规定不仅妨碍他们的工作，也必须自掏腰包，引起很大反弹。交通部也针对电脑验车中心（Puspakom）的垄断式经营进行检讨，将政府与有关公司订立的合约期从原本的15年缩短至5年，约满后将开放相关的经营权。

- 开放经济，废除固打

内阁于4月22日宣布取消27个服务业领域必须保留30%股权予土著的政策；较后后，内阁再宣布开放金融业措施，以及废除国内外公司上市规定的30%土著股权固打。这是大马经济迈向自由及公平发展的里程碑。开放的27个服务业领域，绝大部分都与马华的11个正副部长所掌管的部门有密切关系，也都和华裔中小型企业息息相关。

- 直接拨款华小董事部，新建20所新华小

中央政府接纳马华的建议模式，将拨款直接发放给受惠的学校董事部，本身就是一种赋权（empowerment）行动。同时也肯定了华小董事部在建设学校方面所扮演的守护角色。在实施有关新拨款制度后，对华校来说“干捞”将成为历史名词。政府也为20所新建华小提供建设拨款，总数高达9500万，而有关工程的施工将由华社负责监督。

三拼和谐

- 首相提出“一个马来西亚”

首相纳吉上台后即推出“一个马来西亚”（One Malaysia）的概念，这个概念与马华三拼奋斗纲领中的拼种族和谐不谋而合，和马华创党人敦陈祯禄的理念也是一脉相承。敦陈祯禄在创立马华之初曾表明：“马华公会的基本目标之一，是要和巫族及其他民族合作，协助发展马来亚成为一个国民、一个国家、一个政府。”（One people, one country, one government）。

- 宗教场所遭烧毁，马华伸援手借礼堂

美罗帐幕神召会位于旺沙玛朱的教堂遭人焚毁后，马华除了谴责暴徒，坚决捍卫宪法所赋予之宗教自由权利及更伸出援手，总会长翁诗杰第一时间指示免费借出马华大厦三春礼堂，供有关教会的教友们进行主日崇拜活动。

双十特大

2009年8月26日，马华纪委会的5名成员一致决定建议开除涉及光碟事件的署理总会长蔡细历。马华会长理事会集体决定接纳纪委会建议，开除署理总会长蔡细历党职及党籍。

8月27日，蔡细历支持者发动收集三分之一（约800名）的中央代表签名，以召开特大，要投总会长翁诗杰不信任票。8月31日，翁诗杰指示总秘书王弗明在30天内召开特大，王弗明促请欲召开特大的党员，在9月4日或之前，将相关议程呈上马华总部，以便总部在拟定大会议程时作出协调，容纳各方的议题，避免出现超过一个特大。

9月11日，原定召开的中委会展延，改成会长理事会，后者议决只召开一个特大，蔡细历支持者提呈921名中央代表的签名，要求召开特大。9月14日，王弗明召集各方代表召开协调会议，翁诗杰全盘接纳蔡细历代表所提出的5项提案，即：

1. 对总会长翁诗杰的领导投不信任票；
2. 会长理事会于8月26日接受纪委会的建议，以及中委会随后决定（若有）开除或暂停蔡细历党籍的决定，必须全部撤销；
3. 继第二项议案后，要求恢复蔡细历的署理总会长身份；
4. 若在此特大召开之时，中委会已经委任马华党章第20条款中所指的任何党职，包括署理总会长必须撤销；
5. 若在此特大召开时，马华的任何党员、纪委会、中委会或会长理事会对一位、多位或全体特大要求人采取任何纪律行动，必须驳回所有纪律行动，废止所有已宣布的判决，及撤销所有投诉或纪律行动。

王弗明主持秘书处会议后宣布，特大定于10月10日举行。9月19日，马华中委会检讨会长理事会开除蔡细历的决定，改为冻结党籍和党职4年。10月10日特大当天，各方同意只针对首3项提案投票表决，即第一、投总会长不信任票；第二、恢复蔡细历党籍；第三、恢复蔡细历署理总会长的身份。

特大结果：

马华公会中央代表对现任总会长翁诗杰的领导投不信任票

支持：1155票

反对：1141票

废票：8票

总票数：2304票

会长理事会于2009年8月26日接受纪律委员会建议，以及中委会随后决定（若有）开除或暂停蔡细历党籍的决定，必须全部撤销。

支持：1204票

反对：1095票

废票：5票

总票数：2304票

继第2项议案后，要求正式恢复蔡细历的马华署理总会长身份。

支持：1110票

反对：1184票

废票：10票

总票数：2304票

在10月15日召开的中委会，总会长基于特大的议决出现争议，因此决定根据党章第30.1条款，指示总秘书召开特别代表大会以便针对以下议案进行表决：

- 1. 解散现有中委会以便重选新的中委会；或
- 2. 确认由总会长翁诗杰领导的中委会

当天的会议也根据党章第174条款诠释特大的议案，同时根据党章第23条款推选廖中莱填补署理总会长职。

2009年11月3日，我党召开第8次中央委员会会议，总会长在会议宣布接获社团注册局的来信，表示由于双十特大并没有以三分之二的代表革除蔡细历的职位，不符合党章第35条款规定，因此认为署理总会长没有出现空缺。蔡细历继续担任署理总会长。中委会也以表决的方式，通过确认社团注册局的意见。总会长也在会上表示在去年委任党职时曾指出，所有委任的党职将在一年后重新检讨，并宣布委任林祥才、陈进明及蔡智勇国会议员为中委填补曹智雄、颜丰守及蔡金星留下的空缺。组织秘书长姚炜豪的空缺将尽快填补。总会长也宣布委任林鸿昌同志出任法律局主任取代梁邓忠，王赛芝副部长出任新闻局主任取代李伟杰。总会长也在会议上提呈《马华公会大团结方案》。共有27位中委联署支持落实这项团结方案。

马华大团结方案

为了平息党内纷争，总会长翁诗杰于10月22日率领蔡细历、廖中莱、江作汉、黄燕燕、王荳明、王赛芝等中委，在马华公会总部召开记者会，宣布维持由翁诗杰、蔡细历领导马华公会的“大团结方案”（Greater Unity Plan）。

在这个方案下，前署理总会长蔡细历无条件重新归队。翁诗杰透露，这“大团结方案”已经获得了首相纳吉的认同与支持，他将与总秘书王荳明检讨重开特大的迫切性与必须性。

翁诗杰强调，这是“原谅与忘记”的时刻，强调一个宏观的，有包容性的方案，大家放下异议与歧见，共同为党的将来打拼。马华公会团结以后，党领导们便能够把更多的专注力投在党务之上，这样马华公会就能更有效地挽回华社对马华公会的信心。

全国区会领袖对话会

11月15日，马华大厦三春礼堂举行马华全国区会领袖对话会，来自155个马华区会的600多名代表踊跃出席。

这项由署理总会长蔡细历主持的对话会讨论5个主要项目：区会拨款制、1128特大、中央党职直选制、团结方案和全国大选。

在对话会中，中央领导层与基层领袖之间针对多项党议题，进行深入的解说、分析及交流。

1128特大风波

以副总会长廖中莱为首的13名中委成立“马华还党诚信委员会”，以抗衡翁蔡领导的“马华大团结方案”。该委员会成立的宗旨为捍卫党的诚信、党格和民主精神，坚决争取落实重选，作为解决有关党争的最佳方案。该委员会以三分之一的中委成员（13名）援引党章第30.2 条款，即赋予中委之权力下提出正式要求召开11月28日的特别代表大会，但在11月18日的中委会议却以23票对10票否决1128特大的召开。

随着正副首相介入斡旋之后，还党诚信委员会宣布取消1128特大，并改以交流会的方式取代原本的特大。

2010

沈慕羽拉曼大学中文系奖学金

2010年1月3日，总会长翁诗杰宣布成立一个以拿督沈慕羽命名的拉曼大学中文系奖学金基金，以缅怀这位教总永久顾问对华教的无私贡献，并鼓励更多华裔子弟报读中文系。他指出，该大学的中文系已获得公共服务局的认证，因此学子们可以在无后顾之忧的情况下报读，并申请该项拥有100万令吉启动款项的基金。

翁诗杰在总秘书王荳明及中委颜天禄的陪同下，前往已故沈老的故居会见其家属并征求他们的同意后，发表上述宣布。另一方面他也指出，马华中央党部的其中一个会议厅也将以沈慕羽命名，以期能延续沈老大我的精神。

沈老家属代表沈墨义对马华的心意深表安慰，并认为这是对沈老的一种荣耀，沈家子孙都会因此感到光荣。

328重选

2010年3月4日，署理总会长蔡细历率领7名票选中委宣布辞职，再加上早前已呈递有条件辞职函的13位中委，总共已经有21名票选中委辞职。

马华中委会共有25名票选中委，另加1名总会长、1名署理总会长及4名票选副总会长，总共31人。若要促成重选，就必须要有三分之二，或21名票选中委总辞。

根据马华党章第41条，一旦三分之二中委辞职，就必须在一个月内重选。有鉴于此，3月5日的中委会议决，委任王荋明召集一项特别大会以选出新中央委员会。王荋明较后宣布，马华公会将于2010年3月28日在马华大厦三春礼堂进行特别代表大会，以重新选举中委会的领导阵容，以便解决旷日持久的党内纷争。

3月28日当天共有101名中央代表参加各党职的竞选，同时共有2318名中央代表出席履行他们的投票责任，出席率高达97.52%。

大会的计票工作采取透明化的程式，即在三春礼堂内公开进行计票工作，并由中央代表与候选人全程监督。除此之外，大会也备设现场连线转播至礼堂外的电视荧幕，供公众人士观看。

投票结果显示，蔡细历同志及廖中莱同志分别当选总会长及署理总会长。

2010马华328重选成绩

总会长：蔡细历

署理总会长：廖中莱

副总会长：黄燕燕、林祥才、曹智雄、颜炳寿

中委：李志亮、何国忠、王赛芝、黄日升、杜振耀、郑修强、颜天禄、陈财和、黄家泉、李伟杰、卢诚国、何启文、廖润强、陈清凉、古乃光、傅子初、陈永生、江承俊、张日洲、姚炜豪、曾亚英、黄冠文、郑联科、郑敬儋、蔡宝镗

八大行动纲领

为了恢复及改善马华全党上下的党员士气、组织动员和宣传机制，以面对第13届大选的艰巨挑战，以新任总会长蔡细历为首的中央领导层在党内改选后，于6月18日至20日召开一项全国领袖脑力激荡营，召集全国党精英干部集思广益，成功总结并拟定了“八大行动纲领”如下：

- 一、选民登记工作；
- 二、主动接触年轻选民；
- 三、强化电子战；
- 四、马华领袖的网络宣传；
- 五、强化主流媒体宣传；
- 六、强调民主自由和公平；
- 七、第一时间表明立场；
- 八、善用党的资源。

内阁改组

随着马华新领导层的出炉，内阁也随后于6月1日进行轻微改组。在此次改组中，马华提出贸工部、农业部及内政部的副部长职，应由马华领袖执掌，最终成功争取到其中两个职位，即农业部副部长和内政部副部长职。马华获分配4个部长和7个副部长职位如下：

部长

卫生部：廖中莱

交通部：江作汉

旅游部：黄燕燕

房屋及地方政府：曹智雄

副部长

财政部：林祥才

青年及体育部：颜炳寿

教育部：魏家祥

内政部：李志亮

高等教育部：何国忠

妇女、家庭及社会发展部：王赛芝

农业及农基工业部：蔡智勇

总会长赴华参加“亚洲政党扶贫专题会议”

总会长蔡细历医生代表我国执政党，受邀在7月14日至18日到中国昆明出席“亚洲政党扶贫专题会议”。此次中国共产党受亚洲政党国际会议常委会委托，由该党中央对外联络部主办、国务院扶贫办和云南省协办。会议主题是“扶贫济困：亚洲政党共同的责任”，下设两个分议题，一个是“探索适合亚洲国情的扶贫道路”，另外一个“亚洲扶贫在实现联合国千年发展目标中的作用”。

总会长在会议上代表马来西亚执政党发表“探索亚洲除贫之路：马来西亚消除贫穷的实践”的专题演讲。他的演说内容扎实，引用数据精细，兼具国际视野、人文视角和宏观历史观点，将马来西亚历年来的除贫政绩和未来的努力方向娓娓道来，深获与会者的好评。

在会议结束后，总会长与其他亚洲政党代表前往北京，在人民大会堂会见了中国国家副主席习近平。中联部部长王家瑞也参加了会见。习近平代表中国共产党和政府 对扶贫专题会议成功召开并取得丰硕成果表示热烈祝贺，对各政党代表的积极参与表示衷心感谢。会议通过的《昆明倡议》不仅促进了亚洲政党在发展问题上的务实合作，而且对实现本地区的繁荣稳定、和谐进步具有重要的推动作用。

召开华人经济大会

马华于8月14日成功主办一场以“华社在迈向新经济模式和第十大马计划目标所扮演的角色”为主题的华人经济大会，为华商和学术人士提供了一个高规格的交流平台。是项华人经济大会成功吸引约400名华裔商界领袖共襄盛举，同时也成功邀请到首相纳吉为大会主持开幕仪式并发表主题演讲。

马华总会长蔡细历在大会上宣布全力支持首相纳吉提出的新经济模式，即通过开放经济让私人领域成为火车头，并确保扶弱政策是以市场导向与需求为基础，以符合目前全球竞争环境。同时，华人经济大会也全力支持推动一个大马概念、第十大马计划，以及政府转型计划，作为大马在2020年之际晋身高收入经济体的核心主干。

马华借此华人经济研讨会来集思广益，同时也将把13 项华人经济大会宣言制成备忘录，呈交给首相兼财政部长纳吉及相关部门。身为执政联盟国阵成员党的马华，在这场华人经济大会，为非土著公民争取平等的地位，以便让全民可以不分种族，彼此共享国家经济发展的成果。

成立“一个马华医药基金”

马华会长理事会于2010年9月28日召开的会议，议决通过成立“一个马华医药基金”。有关的基金会将不分种族的供人民申请，以协助所有符合资格的国人，为有需要的病患提供医疗费资助。“一个马华医药基金”由总会长本身亲自担任筹款主席，并由所有理事会成员担任执委。署理总会长兼卫生部长廖中莱担任此医药基金的遴选委员会主席，率领包括医生在内的团队，以拟订一套遴选符合资格的病人的指南，合格人士将由基金会提供医疗费资助。

双十代表大会再出发

马华于2010年10月10日召开第57届全国常年代表大会，这是马华经历逾年党内纷争及328重选后的首次代表大会，也是纳吉第一次以首相及国阵主席的身份，为我党代表大会主持开幕，可谓意义深重。

总会长蔡细历在大会上大声疾呼全体党员一定要保持团结，他说，如果我们自己在党内都不团结，这将难获得党外人士及广大民众的支持。他也提醒马华党员，来届大选如果国阵继续掌政，可是马华却依然得不到华裔选民的支持，那么马华在政治上将很难生存，我党也将无法有效发挥政治作为。

为了迎接新媒体领域的挑战，尤其是要应对来自敌对政党的电子战攻势，马华也在是次大会正式推介全新的官方网站和面子书（facebook）帐号，由首相纳吉亲自主持推介仪式，此外，总会长也在大会上，正式推介其新的面子书帐号。

迎战补选，华裔选票回流

蔡细历在甫接任马华总会长职后，即需面对2010年4月25日雪州乌鲁雪兰莪补选的严峻挑战，选举结果虽显示华裔投给国阵的票数由308的35%下跌至28%，但是，根据早前的一项调查显示，乌雪华裔对国阵的支持率只有14%，加上马华刚刚结束一场延宕一年的党争后即被迫参与补选工作，在考量了这两项因素后，28%的支持率可说是当时客观局势所能取得的相对理想成绩，蔡细历成功度过第一重难关。

在2010年11月4日同步举行的吉兰丹加腊士州议席和沙巴巴都沙比国席补选，国阵在两场华裔选民比率占关键性的补选中获得全胜，分别以1190与6359张多数票漂亮胜出。较后于2011年1月30日投票的柔佛州丁能州席补选，以及于同年3月6日同步补选的马六甲万里茂州席和彭亨吉道州席补选，国阵都取得辉煌胜利，且华裔票皆呈不同程度的回流，反映出马华新领导层经过半年的整合和重新凝聚力量后，采取高调问政策略和务实的领导作风，开始赢回了华裔选民的支持和信任。

召开国阵大会，总会长力陈国阵弊病

总会长贯彻高调问政作风，在2010年12月5日的国阵大会上毫不避忌的直言，在国阵里不应该存有大哥或小弟之分，国阵成员党是平等的伙伴关系。因此，马华认为，重要的国家政策不应该在巫统大会或巫统最高理事会议上宣布，因为这两个单位都不能等同于内阁地位。他也要所有国阵领袖停止使用诸如“马来人主权”、“乘客”、“外来者”等敏感字眼。蔡细历的坦率直言较后招致一些巫统领袖，包括副主席希山慕丁的批评，但总会长站稳立场，坚持他说说出了应该说的话。

统考文凭可进师训

2010年12月6日，马华总会长蔡细历宣布政府已正式接纳马华的建议，即统考生获准以大马教育文凭（SPM）考试国语获优等以及3科统考科目（包括中文科）优等的成绩，申请进入师训学院，为30多年来独中教育的一大突破。第一批以独中统考成绩申请进入师训的学员，已在2011年进入国内各师训就读。

党产汇报

负责处理马华党产的专业机构在2010年12月对会长理事会和中委做出第一次汇报，这也是马华有史以来首个有关党产的汇报会。今后该专业机构每年必须向会长理事会和中委进行两次汇报，从而向党员交待。这也是总会长蔡细历兑现他所许下的承诺，即将党产交由专业机构管理，让它更民主及透明化。

2011

新建15所搬迁76所华小，华小数目止跌回升

独立至今，华小数目一直减少，这确实是事实，但这是由于华裔人口的分布逐渐向城市靠拢，因此一些偏远地区的华小都面对学生来源的问题。国阵政府从来没有主动关闭任何华小，那些关闭的华小主要是因为没有学生来源而自动关闭。任何源流的学校，只要没有学生来源，都必须面对自然关闭的情况，并不分国小、华小、淡小、教会学校或宗教学校。反对党和华教团体常常说政府故意关闭华小是不正确也是无中生有的指控。

国阵政府非常重视华裔学生接受母语教育的权利。在马华的努力之下，2004年政府曾发出指示，只要任何微型华小还有学生，都不会自动关闭。马华也积极协助这些微型华小迁校，将他们迁至华裔人口密集的地区。自1999年截至2011年，政府共兴建15所新华小以及搬迁76所华小。其中包括从2008年至2011年，马华在董事部和家教协会的配合下，着手进行13所华小迁校，以及兴建7所新华小的事项，所需的9500万令吉经费全部由中央政府负责，并将款项直接拨给建校委员会。政府也批准以保留给国小的校地，来兴建新的华小，以应付华小学生日增的需求。

在安华担任教育部长的时期，国内的华小数量是1281所。在马华多年的努力下，华小数目已经止跌回升，上升到目前的1291所。

成立“一个马来西亚社区联盟基金”

马华在2011年2月27日在马华总部推介《一个马来西亚社区联盟基金会》流动服务，在短短的3个月内扩展到其他州属，包括在霹雳州、雪兰莪、森美兰、柔佛和登嘉楼已都获得流动服务车队的服务。马华通过流动车队的服务走入人群，流动车队可以成为马华与基层人民接触的桥梁，以达到真正解决民困的目的。流动车队可以在天灾时机抵达灾区现场，提供各方面所需的服务。流动服务车队在平常时间除了提供医药援助，也提供法律及各种民生咨询等延伸服务，而民众甚至可以通过车队得到申请公民权的协助。

313特大修章，展延党选备战大选

马华特大于3月13日在一片平静顺利的情况下进行。中央代表举手表决，并压倒性地以99%，即1827人赞成通过修改党章的议案，将马华党选展延至全国大选后，以全力备战全国大选。这也意味着，原定在今年5月开跑的马华各级党选，将一律押后至大选结束后的不超过6个月的时间内举行。当天共有1894名马华中央代表报到，出席率达80.19%；马华中央代表共有2362人。

此次特大旨在修改第167 条款，把中委会只能在上届全国大选届满42个月之后，才能决定展延党选的条款，缩短至36个月，以及把中委会可议决展延各级党选至大选结束后不超过3个月的时限延长至6个月。总会长赞扬马华中央代表的表决带给马华一份最有价值和珍贵的礼物，即展示出他们爱党，一切以党为重，一齐矛头对外，备战即将举行的大选。

宣布“成绩不如2008大选则不入阁不当官”议决

马华于4月28日在创党兼首任总会长敦陈祯禄的家乡马六甲，做出一项备受瞩目的政治决定，即如果马华在下届大选的成绩比2008年差，则党领袖将不入阁，并且将从中央到地方各级政府，全面拒绝参与执政。其中从内阁部长到地方委任官，受影响的官职超过1万个。马华的决定显示了党对民主精神及华社选择的充分尊重，将马华的命运前程，完全交由华社通过民主选举，用选票去做出裁决，体现了马华作为一个现代民主政党所应具备的民主政治原则同时，也坚持了党作为本邦华裔政治代表所应拥有的民族骨气和底线，在马来西亚的历史上，可说从来没有一个政党做出过如此影响重大的决定。

与台湾大学合作开技职课程“大马专班”

2011年8月3日，马华正式与6所台湾大学展开合作，让本地学生赴台修读技职课程，并考取台湾大学的技职文凭。有关班级统称“马来西亚专班”，获得台湾教育部资助，学费全免，为学生节省约2万令吉开销。第一期专班招生300人，开放予40岁以下，并完成至少五年中学教育的大马籍青少年申请。

“一个马华教育贷款计划”3000万免息贷学金

2011年9月，马华推介总额3千万令吉的“一个马华教育贷款计划”，不分种族的公开让贫穷学生申请贷学金。这项贷款首5年是免利息，它每年将为250位学生提供贷款充作深造用途。虽然马华已经有了马化合作社贷学金，但是该贷学金只是提供给其会员，而这个全新的教育基金，则是以无息的方式公开让全马的贫穷学生申请。

反对回教刑事法立场坚定

2011年9月，回教党挑起落实回教刑事法的争议，马华声明若巫统推动回教刑事法，将退出国阵，立场坚定，甚至招徕回教组织的抗议。而民联方面，在回教党坚持推动回教刑事法，并得到安华和公正党认同之下，行动党只能在口头上表示反对回教刑事法，却毫无实际行动，不敢也不愿退出民联，更无法阻止回教党继续推动回教刑事法目标，以及在吉兰丹和吉打逐步推动回教化措施。

国民型中学课题达6共识

2011年11月，马华宣布和政府国民型中学（SMJK）的课题上达致6项共识，其中包括：设立并增加特别发展拨款；增建学校；指示华文科节数每周至少5节；校长自动升级至DG52；跟进师资短缺问题；跟进华文科列必修、必考科。其中，芙蓉振华中学的分校，以及檳城日新二校，将独立为国民型中学，意味着国民型中学将由目前的78间增加2间至80间。

一个大马文化奖

马华于本年设立“一个大马文化奖”，从2011年1月4日至2011年2月28日，开放给所有大马国民或团体参加，分华裔及非华裔两组，奖金高达5万令吉。宗旨是表扬本地文化工作者和鼓励“一个马来西亚”理念。任何在文化界有贡献者，包括文章、音乐、电影等作品符合一个大马概念的促进团结与种族和谐者，都可获推荐。

第一届“一个马来西亚文化奖”于2011年11月19日成功举行，著名作曲家沈炳光和已故名导演雅斯敏阿末分别荣获华裔组和非华裔组的大奖。沈炳光是以《高唱我们的歌：我爱马来西亚》，在华裔组击退周金亮和手集团而获奖，至於雅思敏则是凭著电影《Muallaf》夺得大奖，他们各获得5万令吉奖金和奖座。

2012

“一个马华青年微型贷款计划”5000万基金

2012年1月，马华宣布成立5000万令吉的青年微型贷款基金，不分党派或肤色地供各族介於21至40岁的大马青年申请。青年微型贷款基金的最高贷款限额是2万令吉，年利息是7%，最高可分5年摊还期，以鼓励青年创业或是扩充业务。

市场上提供的贷款年利息多为11%或12%，因此，马华青年微型贷款基金只收7%年利息。马华提供的不仅是微型贷款，也包括为成功申请者提供培训课程，即创业概念，向银行贷款须知、税务策划及相关法律知识等。成功申请者将组成一个联络网，他们可以分享创业经验，从中学习以提升各自的生意。这项基金是由自立合作社、马化合作社及马华提供，並由自立合作社负责管理。

两场党魁辩论会

总会长蔡细历于2012年2月18日与民主行动党秘书长兼槟州首席部长林冠英举行一场被传媒形容为“王对王”的辩论会，就“两线制会不会成为两种族制”的辩题，进行辩论。有关辩论会为我国史上朝野两位重量级领袖，首开先河，第一次以华语进行的政治辩论，故此引起全国瞩目。辩论会通过电视台，向全国作现场直播。蔡细历在辩论中向林冠英开炮，全力抨击“伊斯兰化课题”，以及突出行动党与伊斯兰党之间的矛盾。

蔡细历和林冠英随后于7月8日举行第二场以英语进行的辩论，辩题为：“马华或行动党，谁的政策更有利于国家？”，同样受到舆论广大的关注。蔡细历在这场辩论中着力陈述国阵的治国方针，尤其是在首相纳吉领导下推动的一系列国家转型改革计划，同时继续主打民联并无明确政经治国模式的软肋。

无论如何，马华会长理事会在较后的会议中议决，基于林冠英在辩论中一再回避问题，并认为林冠英一味人身攻击而不谈政策问题，因而议决不再与林冠英辩论。

党员福利计划

除了开放于大众申请的惠民计划，马华在今年也陆续推出多项照顾党员福利的计划，包括：“感恩元老风雨同路”100令吉红包，让年届60岁或以上的党员申请，以感谢他们对党的忠贞支持及贡献；“幸福妈妈计划”，颁发200 令吉红包予新生儿母亲以示祝贺；“一个马华党员集体保险计划”，为全体党员购买集体意外保险，向全体党员提供保障。

2013

第13届大选，马华再受重挫

国会于2013年4月3日解散，选委会随后宣布全国大选订于4月20日提名，投票日则是5月5日。本届大选，马华共派出37名候选人参加国会议席竞选，州议席方面则维持与上届一样的候选人人数，即总共90名候选人参加州议席的竞选。

马华和国阵在本届大选提出的政治纲领，主要有2方面，以2种路线平行展开：第一方面，马华强调国阵政府在首相纳吉的领导之下，已陆续推动各项转型计划，包括政治转型计划、经济转型计划以及政府转型计划，这系列转型计划有明确的目标和方向，而且都正在进行当中，也已取得显著成绩：在政治层面，已废除多项不合时宜、被视为不符民主自由精神的法令；在经济层面，则成功带领国家在连续多年里保持稳健和强势成长的势头。

第二方面，马华则在陈述国阵转型改革方向和意志的同时，也对比民联一旦成功夺取政权将可能出现的后果，包括他们的首相人选并不明确，他们选前宣布的竞选宣言太多民粹的成分，若全数落实将导致国家破产。此外，民联盟党之一的伊斯兰党强调他们绝不放弃成立神权伊斯兰国和落实伊斯兰断肢法的目标，一旦民联执政，他们将修改宪法和改变国体，使马来西亚走上神权统治的不归路。

民联在大选前和大选期间充分使用网络媒体展开其宣传攻势，尤其通过社交媒体不断发放散播各种谣言，无所不用其极的抹黑和诽谤国阵，包括以各种经过伪造、篡改和扭曲的信息、图片、照片、视频、短讯等媒介，极尽诋毁我国选举制度，使选民以为我国选举确是不干净、不公平、不民主。这些谣言较后已一一遭揭穿为造假。此外，民联三党尤其是民主行动党在本届大选以“改朝换代”为竞选主轴，对华社编造这届大选一定会换政府的假象。行动党竞选手法的目的，其实是让华社误以为单凭华人选票就能换政府。行动党的竞选策略结合华社长期累积的不满情绪，成功在华人社会掀起强烈的反风，使马华等国阵华基政党难以招架。

马华在本届大选再次遭受历史性重挫，只能赢得7个国会议席和11个州议席，比上届大选所获议席数目还要少。国阵也无法取得3分2国会议席优势，在州政权方面则重夺吉打，但雪兰莪、檳城和吉兰丹仍由民联执政。华裔选民在本届大选的反风炽烈，投给民联的华裔选民几乎高达90%，因此被喻为一场“华人海啸”，而由于马华等华基政党虽成绩不佳，但国阵在巫统和东马土著政党仍赢得多数议席的情况下继续执政，形成“土著在朝，华人在野”的两种族制。

遵守不当官议决，总会长宣布不寻求蝉联

随着第13届大选的结束，总会长蔡细历随即于大选投票日的翌日发表声明，马华将遵守早前代表大会通过的议决，有鉴于马华在本届大选的成绩不如上届大选，因此马华将不会接受任何官职的委任。与此同时，总会长也宣布，在来临的党选将不会寻求蝉联总会长一职。此举显示总会长为马华的败选负起责任，是一种问责精神的体现。

我党随后于5月11日召开会长理事会会议，会议重申马华将遵守不入阁不当官的议决，但强调马华不会关闭服务中心，不会停止为人民服务，而是继续以服务为本的精神协助人民。会长理事会也委任署理总会长廖中莱领导一个特别工作小组，以探讨马华在经过第13届大选的重挫后，如何展开改革转型并继续向前迈进。

郑修强受委柔佛州行政议员风波

在大选中中选为柔佛州埔来士巴当区州议员的我党全国组织秘书长郑修强，于5月14日受委为柔佛州行政议员，成为首个打破马华不入阁不当官决议的议员，引起党内外哗然。郑修强在宣誓仪式后坦言，他并非经马华推荐出任州行政议员，而是身为柔佛子民，无法违抗柔佛州苏丹的諭令，唯有接受州行政议员的职务，因为根据1895年柔佛州宪法，柔州苏丹有权委任任何人民代议士为州行政议员。郑修强虽有向苏丹殿下解释马华不入阁的立场是代表大会的议决，但是殿下认为，为了促进各族人民的团结，州行政议会中至少要有一个华人代表。

总会长蔡细历也发表声明，澄清马华并没有推荐郑修强出任柔州行政议员一职，也强调马华维持不入阁不当官的决议。总会长于5月10日（星期五）晚间接到柔佛皇宫秘书的电话，说明苏丹要委任郑修强出任州政议员，当时总会长向皇宫秘书解释我党不入阁的立场。总会长较后于13日（星期一）早上会见首相纳吉，讨论大选后的各有关课题时，也曾告诉首相有关柔佛苏丹要行使其权力，委任郑修强出任州行政议员的事件。首相当时的劝告是应遵从柔佛苏丹的谕令。

由于柔佛州特殊的州宪法，因此柔佛州苏丹拥有委任该州州务大臣和州行政议员的权利，这使郑修强在没有选择之下接受委任，但基于我党已作出不入阁不当官的承诺，因此总会长也声明，不排除郑修强面对党内纪律行动对付的可能性。我党于5月21日召开大选后首次中委会会议，议决将郑修强受委官职的课题交由纪律委员会处理，并举行听证会。而郑修强本身则即日起请假，缺席一切与区会、州联委会和中央的活动和会议。

郑修强随后于6月14日，宣布辞去7个党内职位，只保留永久党员的身份。他辞去的党职，包括全国组织秘书长、会长理事会成员、中委、党选委员会成员、柔佛州联委会州委、柔州联委会竞选指导委员会署理主席，以及笨珍区会主席。6月17日，纪律委员会就郑修强受委州行政议员之事召开听证会，纪委会作出一致决定后，按照马华党章第125条文，将相关决定呈交给会长理事会。会长理事会于6月20日开会，在深入探讨纪委会呈交的报告后，理事会接纳纪委会提出的建议，宣布冻结郑修强党籍3年。同时，会长理事会也通过由霹雳州联委会秘书陈进明出任马华组织秘书长一职，以接替郑修强辞去所有党职后留下的空缺。

随着风波持续延烧，也引起马华内部的争议，柔佛州苏丹依布拉欣殿下遂于7月1日透过其机要秘书发表文告，声明郑修强受委为该州行政议员是依据他的谕旨，亦敦促各界与马华领袖勿再质疑有关决定。苏丹表示，他是依据1895年柔州宪法第2部分第4节赋予的权力，委任郑修强成为该州行政议员，因此社会各界及马华领袖等务必尊重他的这项决定，也不要质疑他本身作为柔州最高统治者的权力。柔州苏丹强调，本身委任郑修强出任州行政议员职务，乃确保柔州行政议会的阵容都拥有州内各族群的代表，他没有必要听取来自任何一方的意见，甚至亦不须向任何一方解释相关决定。

惟苏丹也补充，马华要采取行动对付郑修强，是马华及马华领袖的权力，他不会插手介入政党内部事务，但同时他也敦促任何政党勿干预他的治理权。苏丹也表示，虽然郑修强在党内被革除职务，他仍然是苏丹所委任的柔州行政议员。

马登控股倒置收购实科工业风波

在70年代末、80年代初，时任总会长李三春领导的党中央推动马华第二期5大计划，其中包括“成立州控股公司”，当年柔州马华即在此目标下设立控股公司，主要目的乃为集合华人资金，向大企业发展，冀能起带头作用，使到有更多华团发起筹组控股公司，集中人力财力跟上时代潮流参与国家经济发展，从而巩固及提高华人的经济地位。

由柔佛州马华发动筹组的马登控股成立于1978年4月3日，是一家公共投资控股公司。马华透过其独资公司华仁控股持有的10.72%马登股权，为该公司最大股东。马登控股的股东人数逾1万9984名，绝大部分为马华党员，当中1万8584名小股东来自柔佛，资产大部分也在柔佛州。

马登控股董事局在2012年11月19日与实科工业签署有条件式的合约，提出以1亿4500万令吉与对方合并马登旗下所有产业与债务，进行倒置收购计划。惟部分小股东对此计划不表赞同，并公开发言反对。

巴力士隆区会主席陈德波等发起“捍卫马登控股小股东权益”，呼吁股东否决倒置收购交易，指倒置收购交易建议价格不合理、资产被低估以及交换条件不平等。他也声称一旦倒置收购交易成功，马登股东将在未来4年受到种种条例的限制，并无法随时脱售手上的股票等条例，对小股东不利的原因反对这项倒置收购计划。

随后在2013年5月28日，以署理总会长廖中莱为首的8名马华中委，包括副总会长曹智雄、马青总团长魏家祥、妇女组主席尤绰韜、中委蔡宝强、何启文、姚炜豪及李伟杰，基于照顾小股东利益为由，公开表明反对马登控股倒置收购实科工业。廖中莱声称，根据马华党章，出售党产的决定，必须获得2/3马华中委同意，但此收购案也未曾带上马华中委会讨论和寻求2/3中委通过，因此他们促请马登控股取消特别股东大会。

惟总会长蔡细历稍后强调，马登控股与实科工业的股权交易，是为了增加马登股票的价值，并不是出售华仁控股资产。而此项交易并非售卖党产，因此无需中委通过。由于这项交易并非脱售华仁控股资产，因此不应被诠释为售卖党产，并强调他无权取消或阻止马登控股的股东大会。

马登控股董事局主席陈财和也解释，马登控股的倒置收购实科工业时，将公司拥有的2500万令吉现金纳入资产中，确保双方在合并后，马登续继享有53.6%的股权，并指马登控股董事局是要维护股东的利益，才会坚持将公司现金归纳入公司资产中进行估价，否则马登将在合并后失去公司的主导权。一旦双方合并上市后，公司旗下将拥有超过7000亩的土地，并拥有更大的发挥空间，为股东赚取更大的利益。以马登原本拥有的土地面积，根本不可能独立上市，而实科工业却愿意接受这项合作，并且接受马登将现金纳入公司资产估价中，因此，绝非外界诠释成变相售卖党产。

为了更妥善厘清马登控股倒置收购实科计划所引发的党内外争议，总会长在经过与华仁控股董事部洽商后，于5月29日发布声明要求华仁控股向马登控股董事局建议考虑并在股东同意下，展延5月31日针对实科工业进行倒置收购计划的特别股东大会。展延特别股东大会是为了让马登控股董事局可以拥有充裕的时间，向股东们解释有关倒置收购计划的交易。陈财和稍后也指出，将以马登控股董事局主席的身份，在马登控股特别股东代表大会当天提出建议，即在获得出席大会股东的同意下，展延有关大会，因为根据一般程序是不能展延，除非在大会当天得到股东的同意。

在5月31日的股东特别大会，大会先表决是否要展延大会，动议不获通过。随后大会表决是否批准马登以1亿4500万令吉出售马登控股的资产与债务，股东也一致予以否决，这表示马登控股倒置收购实科的计划遭正式否决。

马登控股的董事局主席陈财和于6月13日宣布董事局成员集体总辞，为小股东在股东特大上，投票否决马登控股倒置收购实特工业的议案负起责任。随后，总会长也表示接受马登控股董事局的集体呈辞，并赞赏和感谢马登董事3年贡献，并指这是项体现对股东问责的正确行动。

总会长于6月20日宣布委任马华沙巴州联委会主席丘克海代表华仁控股，担任马登控股主席，取代陈财和辞职后留下的空缺。其余董事成员有副总会长颜炳寿、柔州联委会副主席张秀福、吴池池、柔佛妇女组法律局主任郑美琪、昔加末区会主席李煌治医生、哥打丁宜区会主席黄卿兴。

1020特大

以廖中莱、魏家祥及尤绰韜为发起人连同11位中委于2013年9月9日向总秘书提呈要求召开中央代表特别大会的信件，以便让中央代表针对“对郑修强党籍事件保持原判”进行表决。

2013年9月10日的会长理事会中，基于数项涉及党章条款的技术问题有待律师进一步诠释，而决定暂搁有关要求。

2013年9月30日，以丘克海、余金福及陈进明等共20名中委联署，要求总秘书根据党章第31条款召开特别代表大会，以便让中央代表针对以下4个提案进行表决，即：

- (一) 严厉谴责廖中莱，因为：
 - (i) 拒绝接受和不尊重他本身参与的马华会长理事会及中委会所达致的集体决定，例如；纪律投诉个案等；
 - (ii) 他无法履行第13届马华全国大选筹委会主席的职责，作出适当和充足的准备、实施有效的战略和良好的媒体宣传，以致造成马华在505全国大选兵败如山倒；

他的行为已破坏党的形象，也在505全国大选后引发内讧。

- (二) 撤销2011及2012年马华全国代表大会所通过的不入阁提案，以允许党员受委为部长、副部长或任何内阁官职。
- (三) 马华党员应该接受委任为上议员或其他政府职位，例如医院巡查员及官联公司的任何职位。
- (四) 马华党员应接受州级的官职委任：州行政议员、县市议员、村长或任何党视为州政府官职的职位。

2013年10月3日的中委会议决，根据上述要求，订于2013年10月20日，上午10时正，在三春礼堂举行中央代表特别大会，以便针对上述议案进行表决。

总会长蔡细历于17日下午收到社团注册局信函，内容是希望身为马华总会长的他可接受该局劝告，取消该特大第一个提案，因为有关谴责廖中莱事宜其实可带到党内纪律处理，无需通过特大。总会长于18日正式回函给社团注册局，说明特大有必要根据马华党章第30.2条文展开，他也把该信函邮寄一份副本给内政部长。总会长向社团注册局说明：第一，涉及特大的马华党章第30.2条文清楚说明，只要有三分之一中委要求，或三分之一中央代表要求，他们就有权要求召开特大；第二，任何组织包括马华，都有权谴责本身领袖，而在马华历史中，2009年10月10日举行的马华特大上，也有投不信任票的提案。此外，联署

总共2199名（92.2%）中央代表于2013年10月20日出席中央代表特别大会。大会议长拿督易沛鸿在计票后宣布，4项议案的成绩如下；

议案（一）：赞成965票，反对1190票，废票共34张。议案不通过。

议案（二）：赞成1080票，反对1090票，废票共18张。议案不通过。

议案（三）：赞成1666票，反对513票，废票共10张。议案通过。

议案（四）：赞成1709票，反对472票，废票共7张。议案通过。

廖中莱当选第10任总会长，新团队启动新时代

2013年是党的选举年，共有72名中央代表参加各中央党职的竞选。12月21日的代表大会当天，在中央代表投票结束后，经过大约5个小时的计票，成绩在傍晚6时45分正式出炉。

廖中莱中选为总会长，魏家祥中选署理总会长。李志亮、何国忠、蔡智勇及周美芬分别中选副总会长职。张盛闻中选马青总团长。王赛之中选妇女组全国主席职。我党2013年改选完整结果如下：

总会长：廖中莱

署理总会长：魏家祥

副总会长：李志亮、何国忠、蔡智勇、周美芬

中委：马汉顺、古乃光、杜振耀、赖俊瀚、黄家泉、张秀福、颜天禄、陈栋良、李煌治、江昇俊、蔡金星、梅振仁、黄秀金、林振辉、陈书北、黄荣贤、何启文、姚炜豪、余金福、陈德钦、黄祚信、蔡宝镪、陈进明、郑联科、傅子初

2014

制定《改革行动指南》，推动党改革走出新路

2013年505大选，我党遭遇前所未有的惨败。5月11日，会长理事会紧急会议议决，委任时任署理总会长廖中莱领导一个特别工作小组，探讨我党的改革和未来方向。

特别工作小组拟出了行动计划和时间表，在3个月内完成“革新马华工作报告”。在此期间的行动计划包括：向各州联委会、区会及候选人收集选后书面报告；巡访各别州属与基层领袖和党员进行交流；通过电邮收集党员及公众意见；与专业人士、华团及特定团体对话；访问中国共产党、台湾国民党、民进党，以交流学习；邀请中国、台湾、新加坡政党人士、研究员举办政党改革及党员培训讲座；举办马华中委脑力激荡课程等。

特别工作小组的初步报告在2013年9月5日提呈中委会，并寻求在2013年12月马华代表大会上提呈、通过。

廖中莱于2013年12月中选为我党总会长后，以他为首的新届中央领导层立即启动党的全盘改革计划。2014年1月16日至18日新领导层在云顶举办了3天的脑力激荡营，参与者涵盖马华、马青和妇女组领导层，针对我党革新委员会的工作报告进行深入讨论，并拟出了各项建议，在会上分别给予报告。

脑力激荡营上所做出的各项建议随后被提呈到2014年1月21日召开的会长理事会上，进一步次讨论，并为各组别拟出了涵盖工作项目、时间表和负责人的工作表现指标。

总会长期望，各组负责人能够在所给予的期限内完成所有被委托的工作，协助我党争取在未来3年内完成广泛而深入的全面转型工作，以让我党能够解决党内组织结构问题，团结党内所有力量，组织起一支有效率而机动性强大的选举团队，面对来届大选，重振我党声威。

为了让更多党同志理解党在进行革新马华工作上的各项具体行动措施，配合党中央进行深入而全面的改革工作，因此总部制作出版了《马华改革行动指南》。《指南》依据工作报告书划分出了11个工作方向，即：

一、整理党员名册及党选制度改革

二、遴选候选人机制

三、设立固定选战办公室

四、党史整理研究

五、干部培训革新

六、大选机制培训

七、民意调查

八、接触年轻人

九、党务志工化

十、宣传及网络宣传

十一、马华政府内角色及国阵改革

《指南》同时也列出各项应落实的工作和行动建议，以供党员们在协助党落实改革转型工作上做参考。另外，《指南》也列出了脑力激荡营所建议的各类工作范围和指定负责单位，并为该项工作制定工作表现指标，以要求各负责单位在期限内完成工作。

我党中委成员于4月至5月，密集展开“党改革汇报会”及“华团交流会”全国巡回，到各州与基层党员交流和汇报我党的各项改革转型计划，同时收集基层党员对各项改革计划的意见和反馈。中央领导层在巡回汇报的同时，也与各州地方的华团组织与领袖进行交流。

223特大，议决全党重新接受官职

2月12日，马华总秘书接获三位发起人马汉顺、谢松清及黄祚信提呈的1936份（81.3%）中央代表签名，要求召开中央代表大会，以寻求通过一项议案，即：“大会通过全党重新接受出任各级政府官职”。

马华中委会于2月13日的会议议决于2月23日与党庆同一日举行中央代表特别大会。总会长也同意援引党章第31条款所赋予的权力，指示总秘书发出不少过7天的较短期限的会议通知书，

2月23日当天，马华的65周年党庆于上午举行，逾2300名中央代表和党员参与其盛，党庆的主题为“改革转型、走出新路”，党庆庆典成功振奋党员的士气。党庆庆典结束后，随即召开特大，共有1982名中央代表出席，占2380中央代表总数的83.28%。大会以举手投票方式表决议案，表决结果是反对票5张，弃权4张，议案以绝对多数通过。

加影州议席补选，华裔选票回升

2014年1月28日，公正党为了解决党内纠纷，原任雪兰莪加影州议员李景杰辞职让路给实权领袖安华上阵，以为后者担任大臣铺路。尽管有部分国阵成员党领袖声称应该由巫统面对安华，但马华坚持加影向来是马华的选区，马华铁定出征这场补选。2月16日，总会长廖中莱推介加影补选总行动室，正式启动马华的加影补选选战机制。

马华通过民调收集加影民意，民调结果显示副总会长周美芬的呼声最高。随后于2月21日，由国阵署理主席慕尤丁宣布周美芬代表国阵出征补选。马华以民调方式遴选候选人，显示我党贴近人民和对民意的重视，选择候选人是以科学绩效、重视民意的遴选方式进行，这也是我党改革计划开始的重要一步。

3月11日，加影补选提名日，安华因法庭案件无法参选，改由他的夫人旺阿兹莎出征，提名程序完成后，周美芬对垒旺阿兹莎。

3月23日，为加影补选投票日，投票结果于晚间出炉，周美芬在面对对手的煽情手段、极尽抹黑、污蔑和羞辱，行动党国会领袖林吉祥甚至扬言要她失去按柜金的艰难情况下，以5379张票之差败给旺阿兹莎，得票1万1362张，成功削减公正党去年大选的多数票，其中华裔选票比505大选的18%增加至25%。

马航MH370 事件

3月8日，发生马航MH370客机失联事件，举国震惊，总会长办公室主任尤绰韬第一时间赶赴吉隆坡国际机场了解情况，马华志工团团员也抵达机场等待指示，较后总会长廖中莱陪同首相前往机场召开第一次的新闻发布会，他当时指示我党志工团开始待命，随时投入支援工作。

志工团设立秘书处，负起接待家属和媒体的任务，包括为来自中国的家属提供各项援助、给予安慰与陪伴、协助沟通翻译等工作。志工团也在赶抵吉隆坡国际机场后，积极招募志工加入，国阵加影候选人兼副总会长周美芬也在3月10日赶抵吉隆坡国际机场为志工加油打气，并分享她宝贵的经验。周美芬较后于3月28日受委为“MH370事件中国家属关怀特使”，她立刻进行跟进工作及从交通部获取汇报，包括3月30日安排48名我党志工为抵马的29名中国家属提供援助服务，3月31日至4月1日跟副外交部长韩沙再努丁带领代表团访问中国。

3月19日，在纷纷攘攘的加影补选竞选活动当儿，马航失联客机仍然下落不明，我党在加影举办“为MH370祈福大会”，邀请各宗教领袖，为失联客机人员祈福，祝愿他们平安回家。较后于4月6日，我党联合马来西亚佛教总会、马来西亚佛光山、国际佛光会马来西亚协会、马来西亚佛青总会、大马金刚乘佛教总会、大马佛教咨询理事会等佛教团体在马华大厦举办“MH370牵动全世界人心念颂大会”，全国各地超过4,000民众出席祈福。

伊党伊刑法法案引发宪政危机

伊斯兰党于4月初宣布，将在6月向国会提呈一项私人法案，以寻求在吉兰丹州落实伊斯兰刑事法，引起全国人民尤其是非穆斯林社会的哗然。伊刑法的落实势必破坏马来西亚世俗多元的国家体制，引发巨大的宪政危机，各界对此纷纷表达忧虑。我党以坚定的立场，坚决反对在马来西亚落实伊刑法。

4月17日，我党联络民政党、人联党和沙巴自民党等国阵成员党，召开联合记者会并发表共同声明，齐声反对伊斯兰党欲向国会提呈寻求在吉兰丹州落实伊斯兰刑事法的私人法案。4个国阵成员党强调，捍卫国家立国之本与多元性，维护各族权益，尊重宪法精神，不但是各成员党的理念，更是各成员党坚守的底线。

总会长廖中莱在5月10日宣布成立一个以署理总会长魏家祥为首的“捍卫宪法委员会”，以凝聚全民力量来反对伊斯兰党落实伊斯兰刑事法。与此同时，党中央相关的各委员会、局、专案组、马青、妇女组以及各州组织，也以反对落实伊刑法为主题，持续在全国各地主办各项大大小小的讲座会、座谈会、研讨会和签名会等，以唤起广大群众对落实伊刑法影响的认知与关注。马青总团长张盛闻宣布不排除走上街头，并组成“人墙”包围国会，以阻止伊斯兰党国会议员进入议会提呈伊刑法法案；而妇女组也在全国主席王赛之的领导下，奔走全国各州，接连举行反对落实伊刑法签名运动。

在马华、国阵、华社以及非穆斯林社会各界的强力施压之下，伊斯兰党较后宣布展延向国会提呈伊刑法私人法案的举措。

武吉牛汝莪国会议席补选

行动党主席兼槟城武吉牛汝莪国会议员卡巴星律师于4月17日遭遇严重车祸而不幸逝世，而使其国会议席出现补选。我党会长理事会在5月10日于怡保举行的紧急会议中，在衡量我国当前时局，及面对伊斯兰党欲向国会提呈伊刑法私人法案而引发宪政危机下，经过一番讨论并听取基层和人民的意见，以及和国阵商讨后，议决不参加武吉牛汝莪补选，以便全力关注因伊斯兰党欲落实伊斯兰刑事法所引发的宪政危机。我党在衡量轻重下而作出了这项决定，即我党必须在关键时刻全力推动护宪运动。

总秘书黄家泉在会长理事会紧急会议结束后，立即前往槟城，向马华槟州联委会汇报会长理事会的议决。槟州联委会在聆听了总秘书所传达的有关会长理事会有关议决不参加槟城武吉牛汝莪补选，以便全力关注因伊斯兰党欲落实伊斯兰刑事法所引发的宪政危机的汇报，同时进行了深入的讨论，结合了州联委会全体成员的意见后，议决全力支持会长理事会的决定。

槟城联委会认为，伊斯兰党要落实伊斯兰刑事法所引发的宪政危机，是马来西亚建国以来的一项巨大挑战，由于它即将被提到国会，因此引起了举国的关注。伊斯兰党的做法已经违反了宪法，而且将会改变我国的世俗体制，并产生一国同时存在两套刑事法的严重问题，影响我们的子子孙孙。我党是国家宪法奠基的政党之一，必须站在最前线，以确保国家继续保持现有的稳定与和谐，槟城马华全面配合党中央的护宪运动，把精神和时间全部贯注在应对宪政危机的课题上。

“团结势更强”运动

我党于4月17日举办“团结势更强”工作坊，召集三机构中委成员，以政治、经济、文化、教育，青年及妇女六大领域，分为6个组别进行讨论，以探讨和拟定短、中、长期转型改革计划。

接着，我党于5月3日在拉曼大学学院大礼堂正式推介“团结势更强”运动，推介礼以红色为主题，象征着党员气势如虹及高昂斗志的精神，党员踊跃响应，穿上印有“团结势更强”字眼的红色衣服聚集在礼堂内外。出席人数逾4千人，礼堂内外皆人潮汹涌，红海一片，场面壮观。

首相纳吉为“团结势更强”主持推介礼。他在致辞时指出，马来西亚华人拥有企业家精神、革新以及勤奋精神，对国家的发展做出贡献并取得成功。

总会长廖中莱表示，“团结势更强”涵盖三大层面，即我党的团结，华社的团结和全民的团结。我党的团结将使我们壮大、前进，而我党和华团的互动与力量结合能为华社寻求更一致的未来方向，规划更明确的长期计划。当华社的计划获得政府的接纳和支持，华族将更有效地和其他族群团结一致为马来西亚作出贡献。

为国家政治多元性与华社前途计，马华重返内阁扛起责任

6月25日，首相宣布内阁重组名单。在总会长的努力下，我党成功获得2个部长和3个副部长的名额。这是我党在505大选后决定不入阁后，几经风雨重新入阁所取得的官职。首相在宣布内阁重组的记者会上强调我党在国家体制内的重要性，我党重新入阁是延续国阵政府长久以来的权力共享惯例。他也重申国阵精诚合作、团结治国的原则，我国的历史从过去至今，都有来自国阵成员党的华裔、印裔及其他少数民族领袖，在国家行政中扮演重要角色。

总会长强调，马华重新进入内阁，是马华对华社的一个责任。马华知道前路充满了严峻的挑战，和过去比较，这一次虽然重新入阁，但面对的是一个不一样的局面。我党了解人民对我党的期望，虽然我党在人数和职位上，和过去不可同日而语，但是我党始终相信，为了国家的多元性，为了华社的未来，我党必须勇敢挑起责任。

我党领袖受委的内阁官职如下：

部长

交通部：廖中莱

首相署：魏家祥

副部长

国际贸易及工业部：李志亮

财政部：蔡智勇

妇女、家庭及社会发展部：周美芬

马华代表团访问中国，与中国共产党签署合作备忘录

总会长廖中莱率领我党代表团，于7月17日至20日前往中国访问。惟代表团甫抵达中国后，因17日夜晚发生马航MH17航班在乌克兰领空坠毁惨剧，身为交通部长的总会长廖中莱立即于18日凌晨紧急返国处理，访华代表团由总秘书黄家泉及副总会长何国忠博士接手率领下，继续原已规划好的行程。

我党代表团在访问的3天内，陆续拜访了中国共产党中联部、中央党校、建国门党群活动中心及西柏坡等党组织，与各相关单位的领导和干部进行交流。

此次访华行最主要的成果是，我党成功与中国共产党签署两党合作交流备忘录。代表我党签署文件的是总秘书黄家泉，代表中国共产党签署文件的则是中共中央对外联络部副部长陈凤翔，由我党副总会长何国忠博士和中共中央对外联络部部长王家瑞见证。

双方达到以下4项共识：

- 1.密切党际高层交往，加强治党理政经验交流。
- 2.加强各层次人员往来，交流政治理念和党建经验，增进对对方党和国家情况的全面了解，促进共同发展。
- 3.展开干部考察培训合作，提高各自干部的能力素质。
- 4.双方支持两国智库、媒体等组织开展友好交流，夯实中马友好的民意基础。

我党较后于9月正式派遣首批干部，前往位于中国上海的中国浦东干部学院，参与第一期干部海外研修班。

马航MH17事件

7月17日晚上，一架载有298人，由荷兰阿姆斯特丹飞往吉隆坡的马航MH17客机, 在接近莫斯科和乌克兰东部边界区域时疑遭导弹击中，坠落于乌克兰东部，机上人员全体罹难，全球震惊。在经历马航MH370失联事件后，马来西亚再次遭遇MH17的重大打击，举国人民陷入无比震惊和哀伤之中。

马航客机坠毁的消息一传出，我国政府第一时间进行确认，甫抵达中国北京公干的交通部部长兼我党总会长廖中莱也第一时间对有关事件表示关切，并通过越洋电话了解情况，并在18日凌晨紧急赶返国都处理。

首相纳吉在事发翌日即向联合国秘书长潘基文阐明大马的3个诉求，即：大马要求涉及的各方，必须保证调查团在行动期间的安全；要求各方不要影响证据，以便调查工作能透明及有效进行；如果调查证实MH17是被击落，大马要求将涉事者绳之以法。

总会长廖中莱于18日早上8时抵达吉隆坡国际机场，即刻聆听相关单位和人员的汇报，同时着手协调各方工作，并于当天中午在机场会见和慰问罹难者家属后，于下午时分召开国际记者会，发布进一步的资讯。总会长在当天晚上继续聆听各单位的汇报。19日，总会长在继续跟进处理各单位的协调工作和再度陪同首相会见家属后，随即在当天晚上深夜启程飞往乌克兰，以亲自指挥前线工作，确保我国搜查队伍可进入坠机地点。总会长于20日下午从荷兰阿姆斯特丹转机后于傍晚时分抵达乌克兰首都基辅，立即会见我国驻乌克兰大使，并在晚上与乌克兰副总理、基建部部长会面。21日，总会长主持我国特别调查队伍的各项会议和工作后，于当天晚上成功安排3名专家前往坠机现场展开调查。

与此同时，在22日凌晨，首相纳吉宣布，大马政府已与乌克兰亲俄分离主义领袖博罗代达致3点协议，即已寻获的282名马航MH17客机遇难者遗体将被运到荷兰首都阿姆斯特丹、两个黑箱交给大马调查队保管，以及独立国际调查员能够安全进入坠机现场。这是我国政府应对MH17惨剧在外交工作上的一项重大突破。总会长廖中莱于当天早上即跟进黑箱移交以及遇难者遗体运送的事宜，随后在晚上出发前往荷兰阿姆斯特丹，于23日凌晨抵达后，于荷兰首相会面，以协调和处理遇难国人遗体的运送回国的工作。

24日，总会长廖中莱代表我国政府，出席荷兰艾恩德霍芬空军基地迎接遇难者遗体的哀悼仪式。与此同时，39名大马灾难受害者辨认小组人员将在荷兰希尔弗瑟姆医疗军事基地，参与鉴定马航MH17客机的首批遇难者遗体。我国政府派出的专家来自警队、武装部队、卫生部和化学部门的专家，都是法医学和医学界的专家。

总会长廖中莱在完成他于乌克兰和荷兰的任务后，于25日中午返抵国门，继续处理MH17和MH370的各项跟进工作。

随着遗体顺利移交给荷兰之后，整个事件进入了冗长的遗体标签、鉴定与解剖程序，而总会长所领导的交通部继续作为MH17事件的政府秘书处，负责协调联系、资料与跟进。内阁也成立数个委员会，由多名部长领导这些委员会负责全国哀悼日、遗体接收、家属、调查、祈祷等工作。

我党署理总会长魏家祥被内阁任命为负责华裔遇难者善后事宜的部长，随着这项任命，署理总会长亲自飞往荷兰妥善地处理有关事务。在8月22日，第一批20具遗体返国，政府把这天列为全国哀悼日，举国人民在同一个时刻为遇难者默哀，并为回国的国民遗体举行高规格的军方接领仪式。在这一天，马华总部举办了哀悼活动，吸引了超过千名党员和民众参与悼念仪式，现场气氛庄严哀伤。

9月9日，由荷兰安全委员会所领导的调查团公布了初步报告，证实客机遭外来的高能量物体击破，而失事前客机处于良好的飞行状态。总会长在当天发表谈话，促请国际社会共同找出祸首，以还遇难者一个公道。

1012代表大会，总会长推介“文明磁场”施政框架

10月12日，我党召开的第61届中央代表大会，总会长廖中莱在其大会的政策演词中，正式推介我党的新施政框架——“一个马来西亚文明磁场”，简称“文明磁场”。

“文明磁场”施政框架将展现马来西亚华裔社会如何通过经济优势和文化力量来配合其他族群，把首相纳吉的“一个马来西亚”理念升华为国际竞争优势。“文明磁场”的定义就是把马来西亚的多元文化提升为国际竞争力，让极端主义无法立足。马华通过“文明磁场”施政框架的推行，使马来西亚充分发挥本身既有的多元文明优势，培育具备世界级竞争能力的国民，打造进军世界市场的软硬体条件，由此全面掌握当前的国际政经发展大趋势，最终实现马来西亚高收入先进国的宏愿。

我党认为，马来西亚是全世界少数集合了中华文明、印度文明、伊斯兰文明和马来群岛文明四大文明的国家之一，而且另外还拥有西方现代文明。因为我国有独特的殖民地历史，和国人相对丰富的海外经验和英语水平。“文明磁场”施政框架的目标，就是把马来西亚打造为一个多元文明的超级磁场——一个世界上独一无二的文明磁场，汇集中华文明、印度文明、伊斯兰文明、马来群岛文明以及现代西方文明于一身，以“一个马来西亚”理念为基础，走多元文明和中庸之道的路线，通过结合多元、中庸、公平和具竞争力的国家政策，使各族群相互合作与扶持。

在“文明磁场”施政框架下，马华建议政府积极介入重整经济，让财雄势大的财富基金和官联公司走出海外开拓更大的市场，把国内市场腾出，让路给中小企业。与此同时，官联公司应该与中小企业并肩作战，一起进军国际市场，尤其是中国、印度、中东和印尼这些市场。“文明磁场”的策略之一，就是要帮助华裔中小工业冲出海外。华裔中小企业必须和土著企业配合，尤其是借助我国强大的官联公司。

为了达到上述目的，总会长在“文明磁场”施政框架提出了三项具体的计划倡议：

计划一：成立“自立发展基金”，政府为“自立中小企业财务贷款计划”注入一项高达2亿令吉的基金，专注解决中小企业面对的资金问题，同时启动一项华巫联营的中小企业财务贷款计划。

计划二：成立具有官联公司地位的“一个马来西亚-中国机构”（1Malaysia-China Corporation），官联公司和中小型企业联手进军中国，以普惠全民。

计划三：建设金宝拉曼大学医院，集教学、医疗与研发于一身，且是中西合璧，即同时提供西医和中医医疗服务。

2015

东海岸大水灾救灾行动

我国东海岸地区于2014年12月爆发40年以来最严重水灾，包括吉兰丹、登嘉楼和彭亨等州属的大片地区受灾，受影响的灾民数以万计。我党除了立即发动全国志工团投入赈灾行动，也在12月23日成立“东海岸水灾赈济基金”，以筹集救灾物资和捐款。同时，于29日在党总部开设24小时操作的“东海岸水灾赈济行动中心”，日以继夜统筹救灾物资的集合、运输、后勤与发放。在水灾期间，“东海岸水灾赈济基金”共筹获超过500万令吉的援助金与物资，其中物资近200万令吉，援助金超过300万令吉，并动员逾1,200名志工投入赈灾工作。

此外，我党通过志工团、马青总团、华青团体等单位招募志工，以协助灾后重建、清理工作，包括启动“清理家园”计划，由中央、州领袖以及各州、区会志工团、报名志工等，往灾区连同当地党员清理灾区。而在灾情逐渐缓和后，我党再启动“重返校园”计划，为灾区受影响的学生筹集校服、文具等用品，让他们顺利开学。

志工团已购买及送出超过1万套校服给受水患影响的学校。同时，拨出33万令吉给吉兰丹15所华小、两所国中及吉兰丹中华独中，进行灾后重建工作。此外志工团也拨出总额10万令吉给彭亨州6所华小，作为维修、购买桌椅等费用。

我党也将东海岸水灾课题带入内阁讨论，以拟定协助灾黎措施以及长期治水政策。较后，政府在2015年财政预算案中期检讨时，宣布拨款8亿9300万令吉展开防洪计划，同时拨款8亿令吉重建水灾灾区基本设施。

吉兰丹通过伊刑法修正案

吉兰丹伊斯兰党所提呈的《1993年吉兰丹伊斯兰教刑事法令二》修正法案，于3月19日正式在丹州议会获得全体州议员一致通过，使伊斯兰刑事法课题再次成为全国瞩目的焦点。

由于在丹州议会里对伊斯兰党伊刑法修正案投下支持票的包括了巫统州议员，在国阵成员党之间引起争议，党中央遂于3月21日举办一场紧急汇报会，召集全国区会主要领导和干部到党总部，以向他们讲解和分析伊刑法课题的演进，同时汇报马华中央领导及部长在国阵和内阁的回应与行动策略。

我党随即也在24日与各主要华团举行交流会，一起深入商讨伊刑法课题的演变，并重申我党反对落实伊刑法、捍卫世俗民主宪政的坚定立场。交流会后，我党与华团发表宣言如下：

- 一、 马华公会与华团誓言，坚决捍卫马来西亚世俗的民主制度和联邦宪法，这是马来西亚赖以建国的基础。
- 二、 马华公会与华团一致认同，伊刑法的落实最终将侵蚀多元社会体制，并造成不公不义的情况出现。
- 三、 马华公会与华团一致认同，国家法律必须一视同仁，捍卫各族群的权益，以符合法律面前人人平等的法治精神。
- 四、 马华公会与华团全力支持首相以中庸理念治国。
- 五、 华团全力成为马华公会反对落实伊刑法的后盾，因为落实伊刑法违背联邦宪法。

峇东埔国席补选

国会反对党领袖安华于2015年2月10日被判肛交罪名成立，入狱5年，虽然他尝试寻求国家元首特赦，但最终被驳回，而丧失国会议员资格，造成其峇东埔国会议席必须进行补选。选举委员会订4月25日提名，5月7日投票。我党委任副总会长兼槟州联委会主席拿汀巴杜卡周美芬为峇东埔国会议席补选的州总协调，而署理总会长拿督魏家祥则是峇东埔和云冰两场补选的党中央总协调。

经过激烈的竞选，代表公正党上阵的该党主席旺阿兹莎最终得票3万316张，以8841张多数票取胜，国阵候选人苏海米得票为2万1475张。

补选成绩显示华裔选票微幅回流国阵，其中在华裔选民占98.7%的牛河村（Sungai Lembu）投票区，国阵得票增加了13.8%。总会长拿督斯里廖中莱坦承，华裔选票回流速度缓慢，我党必须在未来作更大的努力，并作全面的分析，加紧努力深化改革，有效发挥我党的执政角色，以争取更多华裔的支持。

云冰国席补选

彭亨云冰国会议员贾玛鲁丁于2015年4月4日，在搭乘直升机途径士毛月时，发生爆炸坠毁身亡，使其国会选区出现补选，那是第13届全国大选后的第10场补选。补选于4月22日提名，5月5日投票，国阵候选人为哈山阿里芬。我党委任中委兼彭亨州联委会主席拿督何启文为补选的州总协调，而署理总会长拿督魏家祥则是峇东埔和云冰两场补选的党中央总协调。

在我党以及国阵成员党的积极配合及落力助选之下，最终国阵候选人得票23,796，大胜得票14,901的伊斯兰党候选人，多数票为8,895张。其中华裔选票显著支持国阵，以华裔为主的投票站显示选票回流国阵，明确传达了华社拒绝伊斯兰党落实伊刑法的讯息。

马华中委中国考察团

在中国共产党的邀请下，我党总会长拿督斯里廖中莱部长率领马华中央委员，于2015年5月8日至12日，正式访问中国为期5天。这趟主题为“友好交流、务实合作”之行，主要的目的是为了加深两党之间的党际友好交流，加深两国政府之间的合作关系，开拓现有和潜在的商机及各领域的务实合作。

我党考察团先后与中国共产党政治局常委兼中央党校校长刘云山、政协副主席兼中共中央对外联络部部长王家瑞、中联部副部长陈凤翔、中联部经济联络中心副主任吴保才、上海市副市长艾宝俊会面，同时参访上海港口、自贸区、小米科技等。

除了访问中国共产党及政府行政单位外，考察团也实地的了解和体验农村城市化的实际例子——大兴区庞各庄镇及属下梨花村，亲身体验农村在中共中央政府、地方政府和村民的共同努力下，如何把落后的农村发展成为全国数一数二新农村建设及推动生态旅游方面的成果。

由于考察团的行程非常紧凑，为了争取更多的时间和取得最大的成果，我党总会长和署理总会长有时必须分开赴会，会见不同单位。总会长兼交通部长拿督斯里廖中莱先后会见中国水利部及三家航空公司领导；而首相署部长拿督魏家祥则访问中国工业和信息化部、对外开放渔港及海洋业批发市场。除此之外，代表团也与在上海深造的学生及在上海生活的我国商人交流。

总会长及代表团与见证了拉曼大学与位于上海的中国浦东干部学院签署的合作备忘录，开启两所大专院校务实合作的新篇章。

此次考察在党务、干部培训、教育、经济、人文、学术交流、妇女、航空及港口等方面均获得了丰硕的成果。

一带一路中国—马来西亚工商界对话

为了进一步推动国家经济的发展与转型，同时引领本地华商及时掌握中国政府“一带一路”计划的先机，由马华与中国经济联络中心在2015年7月15至16日于中国北京联手主办为期2天的“一带一路中国—马来西亚工商界对话”，重点讨论了8项议题。

马华也宣布成立以副总财政拿督蔡宝强为首的委员会，推动和跟进一带一路的发展，而大马也将主办对话会，邀请中国的领导和商家前来参加，并与大马的商家无缝接轨。

内阁改组马华增1正1副部长

我国首相拿督斯里纳吉于7月28日宣布内阁改组，在改组后的内阁新阵容中，马华增加了1名部长和有1名副部长名额，分别是总秘书拿督斯里黄家泉受委国际贸易及工业部第二部长，以及马青总团长张盛闻受委为教育部副部长，从而使马华的中央政府官职从原本的2名部长3名副部长，增至3名部长4名副部长。

总会长拿督斯里廖中莱指出，从所增加予马华的职权范围来看，它符合了华社的意愿，因为国际贸易与工业部和教育部是和华社息息相相关。他也承诺马华将积极为人民服务，在政府内协助人民，推动国家的转型计划与发展。

内阁改组后马华中央政府官职名单如下：

部长

交通部：廖中莱

首相署：魏家祥

国际贸易及工业部：黄家泉（第二部长）

副部长

国际贸易及工业部：李志亮

财政部：蔡智勇

妇女、家庭及社会发展部：周美芬

教育部：张盛闻

修改党章落实扩大代表制

2015年10月5日，马华第62届中央代表大会，一致通过落实扩大代表制议案。马华中委会在多次的会议上，研究及探讨各项建议，中委会较后于2016年3月4日一致通过落实扩大代表制的方案，2016年5月8日一致同意接纳新的党选机制，并由总部大选指导委员会进行相关准备工作，包括修改党章等等。于2016年11月12、13日召开的中央代表大会，马华正式通过修改党章，把原来选举中央领导层的2000多名中央代表，扩大到3万2000多名区会代表，把更多的权力下放到基层。这是马华重要的改革步骤，以强化民主精神，激活基层组织和干部积极性。

亚洲政党丝绸之路专题会议

2015年10月14日至16日，总会长拿督斯里廖中莱率领马华代表团赴北京参加“亚洲政党丝绸之路专题论坛”。会议由中国共产党主办，30多个国家的60多个政党组织及工商媒体界人士约400多人参加。

总会长在会议上分别就“经济融合”和“东南亚与东北亚的区域经济合作”两项主题，发表演讲。

2016

马华中共领袖互访

2016年4月12日，总会长拿督斯里廖中莱及多位中央领袖接待到访的中联部新任部长宋涛阁下，双方就两党近年来的交流合作项目进行深入讨论。较后于6月20日，总会长访问北京之际也到中联部拜会宋涛部长。双方希望两党通过党际交流促进两国关系及务实合作，特别是“一带一路”框架下的合作，发挥更有力的作用。

雪兰莪大港及霹雳江沙国会议席补选

2016年5月5日，原任雪兰莪大港国会议员诺丽雅及霹雳江沙国会议员旺莫哈默凯里，在参加砂劳越州选举竞选活动后的回途中不幸因直升机关毁身亡，造成自第13届大选以来的第9及第10场补选。两场补选于6月5日提名，18日投票。

国阵大港候选人布迪曼和江沙候选人马丝杜拉，分别以9,191及6,969张多数票击败诚信党和伊斯兰党。两场补选的亮丽战绩，有一半要归功于华人票回流。在大港，国阵约取得40%华裔选票；以票数计，国阵的华裔得票比2013年大选增加近一倍。在江沙，国阵取得的华裔选票则近50%；以华裔选民占85%的瑶伦新村为例，国阵在2013年大选於此败北，这次补选则反败为胜，取得逾50%的华裔支持。

敦陈修信百岁冥诞纪念

2016年5月21日适逢马华第三任总会长敦陈修信百岁冥诞，马华特别在马华大厦举办“敦陈修信百岁冥诞纪念”。

当天，马华大厦底楼展示了敦陈修信生前的珍贵照片，一连7天开放让公众通过历史档案照片，缅怀这位伟人的生平事迹及丰功伟绩。

总会长拿督斯里廖中莱在马华大厦三楼视听室举办的纪念会上，推介敦陈修信女儿拿汀巴杜卡陈淑珠的《敦陈修信的祖居》中文版新书。这本书记录了敦陈修信在马六甲故居的生活点滴，非常具有纪念价值。

伊斯兰党主席私人法案一读

2016年5月26日，国会下议院召开第13届第4季第2次会议的最后一天，巫统的首相署部长拿督斯里阿莎丽娜竟动议，允许伊斯兰党主席哈迪阿旺提呈私人法案，以修改2015年伊斯兰法庭（刑事权限）（修正案）一读。有关法案若被通过，等于是为落实伊斯兰刑事法打开大门。

马华立刻表明坚定的反对立场，3名部长及4名副部长也表态，若该法案通过将一同呈辞。

总会长联合多名国阵成员党党魁及代表于5月27日召开联合记者会，发表联合声明，对于有关私人法案未在内阁正式提呈讨论就提呈国会一读深感不满，并重申反对伊斯兰刑事法的坚定立场。28日，总会长在主要媒体发表“首相先生，您错了”文章，引起人民巨大回响。29日，总会长紧急召见三机构领袖，讨论应对策略。总会长随后也联合多位成员党党魁会见首相，表达对巫统处理有关私人法案的不满，并重申伊党私人法案是违宪的。

一带一路：中国—马来西亚工商界对话

马华与中国共产党中央对外联络部属下中国经济联络中心继2015年在北京成功联办“一带一路：中马工商界对话”后，于2016年9月2日至5日在吉隆坡马华大厦再次联办“一带一路：马中工商界对话”。对话会获得马来西亚中华总商会（中总）、马来西亚中华大会堂总会（华总）及马来西亚七大乡团协调委员会（七大乡团)协办。同时也获得马来西亚交通部、马来西亚国际贸易及工业部、马来西亚首相署中小企业拓展中心（SAME）的支持。

中共代表团参加马华63届中央代表大会开幕式

马华自从2014年与中共签署交流合作备忘录，每年都邀请中共代表团参加我党中央代表大会。今年，中共中联部一局副局长饶惠华女士率领一个5人代表团前来参加马华第63届中央代表大会开幕式，并在开幕式上移交中国共产党致马华公会的贺信予总会长拿督斯里廖中莱，并由首相亲自见证。

2017

特大修改章程深化党内民主

继2016年11月修改党章落实扩大代表制后，马华于2017年3月4日召开中央代表特别大会，再次修改党章，以增设1条章节、4条款及修改5条条文。修改党章获得中央代表支持通过，包括：

一、让全国马青区团团长及区会妇女组主席成为当然中央代表，并保留一名中央代表名额给一名40岁或以下的女性党员。这是马华改革转型计划的重要项目，即强化青年与女性的参与权，赋予青年与妇女更大的政治角色，同时深化党内的民主，以全面显示马华改革自强的决心。

二、所有副总会长一律列为当然的会长理事会成员，包括票选副总会长、当然副总会长，也就是马青总团长和妇女组主席。

三、加入新条款，把党校教育列入党章，将来所有党的领导人都有责任确保党校教育永续发展。

国家独立60周年系列活动

配合国家独立60周年，马华成立了一个以署理总会长拿督斯里魏家祥为首的国庆庆典工委，从2017年4月开始陆续展开主题为“马来西亚，我的国，我的家”、超过10项的活动项目的系列爱国活动，包括“马来西亚华人人口的趋势与挑战”研讨会、“青年建国，共创未来”TN50国家转型巡回公民大会、爱国歌曲创作比赛、爱国短片创作比赛、华小与国民型中学爱国运动、爱国手印壁画、特赞大马、爱国竞跑、2017马来西亚华穗艺术节、青年爱国大集会、“马来西亚，我的国，我的家Fun转轨道趴趴走寻宝游戏”、爱国三人篮球赛、“建国之路，感恩有女”巾帼奖颁奖典礼及欢庆2017年马来西亚妇女节及国庆晚宴、推介限量版《2017国庆马华拉曼纪念徽章》等等活动，为全民尤其是华裔子弟展现爱国情怀提供平台，让大家在这个重要日子里高举辉煌条纹国旗，大声高呼“马来西亚，60生日快乐，我爱您！”上述活动中的爱国手印壁画共获得82,126人的参与，“特赞大马”拇指印收集活动则获得66,916人的参与，双双获得马来西亚记录大全的认证。

此外，该工委也于马来西亚日即9月16日当天假太子世界贸易中心主办“华社爱国大集会”，获得超过1万6000人出席，展示我国华裔的爱国精神，马华总会长拿督斯里廖中莱及首相拿督斯里纳吉在大会上发表重要演讲。大会也颁赠杰出华裔奖予国家羽球健将拿督威拉李宗伟、世界跳水冠军张俊虹及成功研发超级细菌克星的科学家蓝舒洁博士，表扬他们在国际舞台的亮丽表现，为国争光。

伊斯兰党主席私人法案二读

2017年4月7日是今年首季度国会会议最后一天，国会议长突然允许伊斯兰教党主席拿督斯里哈迪阿旺在国会提呈阿2016年伊斯兰法庭（刑事权限）修正法案（355法令修正案）的私人动议，并在反对声中成功在国会提呈。

马华总会长拿督斯里廖中莱及另外2位内阁部长多次在内阁会议及与首相、副首相等人的会见中，提出马华反对有关私人动议的坚定立场及看法。在3月29日国阵最高理事会中，马华据理力争，使会议基于国阵共识精神，议决政府不提呈355法案，让有关法案继续维持为哈迪的私人法案。但国会议长最终行使他的权力，让哈迪在国会提呈其私人动议，并获得伊党总秘书、哥打峇鲁国会议员达基尤丁的附议。议长也在附议环节后宣布国会会议正式结束。

马华2位后座议员拿督古乃光及邱思祥在达基尤丁附议的环节站起来打岔，向会议强调及阐述我党反对有关私人议案的立场及意见，提出有关私人法案不符合宪法，也违反法律面前人人平等的原则。

一带一路高峰论坛

2017年5月12日，马华总会长拿督斯里廖中莱、署理总会长拿督斯里魏家祥和总秘书拿督斯里黄家泉3名内阁部长参加首相率领的代表团出席中国政府主办的“一带一路国际合作高峰论坛”，给予中国政府“一带一路”倡议的大力支持。他们都各自有重任在身，在华期间分别代表国家和党拜会中方党要，并取得丰硕成果。

2018

马华民政团结势更强大集会

马华与民政党于2018年1月6日在马华大厦三春礼堂举行举办历史性集会——马华民政团结势更强，两党逾3000党员出席，展示“团结就是力量”，誓言两党在来届大选将携手为国阵赢得更多选票。

民政党主席拿督斯里马袖强率先致词时就说，在来届大选，民政绝不允许本身的党员做暗中搞破坏之事，且向马华候选人保证，若发现有该党党员破坏马华竞选活动，将受到严厉对付。

马华总会长拿督斯里廖中莱也回应马袖强的谈话，更指马华绝不允许党内有扯后腿之事的发生，因两党都必须吸取两次大选挫败的教训。

两党领导人也在集会结束前，带领两党党员宣读精诚合作的誓词。

第14届全国大选

2018年4月6日，首相拿督斯里纳吉宣布国会于4月7日正式解散，为第14届全国大选铺路。选举委员会定于4月28日进行提名，并与5月9日投票，竞选期长达12天。

第14届全国大选提名日，由于选委会的疏忽，造成6名候选人提名失败，引起争议，让在野党有更多攻击国阵政府的议题。除此之外，还发生了竞选看板宣传布条条例一再修改，剪印反对阵营领袖的头像，邮寄选票问题，投票日的状况等等，人民认定选委会偏帮国阵盗取政权，引起选民的不满。

马华于2018年4月8日，在三春礼堂首次推出马华第14届全国大选宣言，提出10项承诺及10项计划，誓言为华裔及国家争取更大的发展优势，为国家长远转型发展提供全新动力。

10大承诺包括：

- 1) 全力守护中庸价值：坚定确保政府中庸施政，遵守联邦宪法和原则；
- 2) 确保有效制衡监督：代表华社及其他族群在政府内传达心声，发挥制衡监督作用；
- 3) 青年及女性赋权：赋权青年及女性，开创更多的商机、就业和培训机会；委任更多青年及女性领袖参与地方、州至中央各级政府和党团扮演更重要的角色；
- 4) 提升优质华文教育：确保华文独中高中统考全面受到承认；推动华文教育发展大蓝图；
- 5) 创建高教的世界舞台：推动大马高等教育的现代化和国际化；
- 6) 全力共建一带一路：加强全球与区域联通，特别是与中国和东盟的强劲联系；全力开拓中国的商业、贸易和投资机会；
- 7) 数字经济与创新：决心落实传统商业的现代转型，革新家庭手工业和家庭式企业等中小型企业电子化；
- 8) 商贸金融的飞跃：成立自立合作社银行和提升大马中小企业拓展中心的角色与功能，为中小企业和企业家创造更多的国内外发展机遇；
- 9) 落实新村城镇化：完成新村城镇化的现代转型方案，推动电子商务、现代农耕及生态和文化旅游；
- 10) 扩展医疗保健：确保廉宜便捷的医疗保健计划充分落实；将拉曼大学医院发展成为世界级医疗机构；

10大计划包括：

- 1) 中央监管单位：成立由学术人员、专业人士、企业家、政党和非政府组织领袖组成的中央监管单位，负责监督政府的政策；
- 2) 全球网络与区域链接：提升马华一带一路中心、加强及深化马中关系以受惠大马中小企业；
- 3) 设立数字经济与创新理事会：推动传统商业的现代转型，为政府的立法及决策提供意见；
- 4) 世界级高等教育：发展拉曼大学成为享誉大马及全亚洲的顶尖研究性大学，在金宝成立教学型医院，提供优质廉宜的医疗服务；
- 5) 培育优秀下一代：将拉曼大学学院转型为科技大学；
- 6) 完善技职培训：全面提升拉曼技职学院，加强青年人才在新型数位时代的竞争力；
- 7) 为中小企业及中低收入者创造财富：成立自立合作社银行，为年轻企业家和中小企业提供融资便利、推介以国家信托基金（ASM）为蓝本的马来西亚华裔投资信托基金；
- 8) 新村城镇化计划：精选10个新村作为新村城镇化启动计划，翻新经济形态、激活地方经济；落实新村数字化转型，更新新村生活面貌，推动数字化服务和电子商务；通过一带一路倡议与中国加强合作，刺激新村产品贸易和深度旅游；
- 9) 保障女性、儿童和年长者的权益：持续提供法律援助，推动马来西亚女性地位的提升；为无法取得公民权的成年人以及儿童获取正式公民身份，并确保立法惩治恋童癖；
- 10) 全心全意服务社会：通过组织加强推广持之以恒的社会服务。

马华分别派出39位国会议席及90位州议席候选人参加竞选，经过12天的竞选期，反对党大势攻击国阵主要领导人、并以贪污滥权、物价高涨、国家即将破产等等课题，赢得选民的支持。最终只有拿督斯里魏家祥、郑再安及李亚旺同志分别在亚依淡国会、知知丁宜州议席及积卡州议席获胜。

马华和其他国阵成员党以极不理想的战绩，失去政权，成为反对党。

马华总会长廖中莱在5月10日表示，我党尊重人民决定，并接受大选的成绩。同时吁请全体党员在当前的政治局势下保持团结，共同面对一切挑战。

探讨在国阵定位

马华中委会于5月19日的会议开始以及较后的多个会议，探讨党在国阵的定位。马华总会长拿督斯里廖中莱于8月10日的中委会议汇报，他和署理总会长于6月30日和7月2日与中选为新任巫统主席的拿督斯里扎希会面，商讨马华在国阵的定位。

拿督斯里廖中莱传达中委会多次会议的看法，并获得拿督斯里扎希的认同，其中包括：

- 1) 由于马华是创立国阵的政党之一，因此不会离开国阵。但是，国阵已经名存实亡，不会再有太大的作为；
- 2) 不需要再召开国阵会议；
- 3) 各党独立自主，以便进行自我党内改革，强化本身的组织，到了适当的时机，再进行探讨合作的空间；
- 4) 如果有任何的补选，有关涉及的政党可以使用自己的党徽出战；

拿督斯里廖中莱强调，今后马华必须独立自主，走自己的路，除了要进行党内的改革，更要拟定本身的策略，如何经营其他的族群，如何让其他族群接纳马华，是未来的一大挑战。

改革委员会

2018年5月19日马华中委会会议议决，成立一个以署理总会长拿督斯里魏家祥为首的马华改革委员会，探讨马华未来的政治路线。

5月25日，改革委员会召开第一次会议。26日，约50名中委和受邀代表参加马华中央举办的脑力激荡工作营。从5月31日到6月23日，改革委员会先后到全国各州听取党员的意见和看法，出席见面会的各州党员总人数约2000人。

改革委员会与党基层的见面会，交流的范围非常广泛而深入。该委员会根据见面会的交流内容整理书面报告，于 7 月3 日提呈中央委员会。

该报告分为五章叙述。第一章是“马华的新方向”，涵盖马华的政党独立性和结盟的各种考虑；第二章是“马华的核心价值”，从“普世价值”和“多元主义或种族主义”两个方面，整合了基层党员的意见；第三章集中讨论“马华要当建设性反对党”，切入点包括：（1）年轻智囊团，和（2）新媒体；第四章是“马华各级组织改革”，涉及（1）政党瘦身（包括重新登记党员、改革区会/支会），（2）政党年轻化，和（3）政党机制（包括领袖任期、党选机制、党资源发放、改革中央宣传局/党校/智库）；第五章有关“马华党产”，讨论党政分家和如何改革拉曼大学学院和拉曼大学。

中委会接纳上述报告，并同意分阶段处理该报告的内容，以便为党进行更进一步的改革。

无拉港补选

无拉港原任州议员于2018年7月20日因车祸逝世，因此必须进行补选。选举委员会宣布提名落在8月18日，投票日则定在9月8日，竞选期长达21天。

8月10日，马华中委会一致决定采用本身旗帜上阵。8月14日，马华宣布蕉赖11里支团团团长陈志忠为党候选人。

马华以“监督与制衡”为这场补选的竞选主轴，从中带出希盟政府执政雪州超过10年，但尚未处理及解决的地方问题，同时提出希盟政府无法兑现其百日承诺的种种议题来向选民说明“监督与制衡”的重要性。

马华中委会于8月28日在无拉港召开会议，并在会议上一致通过《无拉港宣言》，决定放下历史政治包袱，从无拉港州议席补选开始，以马华党徽重新出发，建立政治新定位，寻求选民的认同及支持。

《无拉港宣言》包括：

第一、马华痛定思痛，决定“走一条马华自主的路，走一条服务全民的路”；

第二、坚持民主法治、推动民主自由、伸张平等正义；

第三、马华坚持推动透明、高效与廉洁良政；

第四、肯定政党轮替、朝野互相制衡的民主政治精神，落实“有效监督、理性制衡”；

第五、全力落实健康的两线制，争取支持重回政治主流。

经过21天的竞选期，到了9月8日投票日，只有约42%的选民投下手中一票，而代表希盟的候选人以1万8000票胜出。马华候选人虽然落败，但华裔选票有明显增加。

魏家祥当选第11任总会长，低谷中领导马华新团队

马华总部选举指导委员会于2018年6月至11月，进行了采用新选举制度下的第一次党选。总部选举指导委员会在各州联委会、区会及支会三机构的大力配合下，顺利完成三机构从支、区、州到中央委员会的选举。

在中委会选举中，马华第一次采用扩大代表制，让全国超过3万名中央代表，同时于11月4日下午2时至7时，在全国各区会指定的地点进行投票，计票工作也于投票结束后同步在相关投票站完成。各区会的选举成绩也通过电邮、Whatsapp等方式传到设在马华大厦三春礼堂的总计票中心进行总结票数及宣布选举成绩的工作。

马华总部职员在总部行政主任的领导下，做了周全的策划、培训和安排，并在各州联委会及区会的大力配合下，完成了专业及透明的三机构党选，体现马华公平、民主的精神。

中委会选举结果于11月5日凌晨12时55分正式出炉，拿督斯里魏家祥中选为总会长，拿督马汉顺中选署理总会长。拿督林万锋、拿督陈德钦、拿督斯里郑联科及拿督斯里姚长禄中选副总会长职。王晓婷也于11月3日的总团选举中，中选为马青总团长。而全国妇女组中委会更在提名时宣告所有党职不战而胜产生新领导层，拿督王赛之蝉联全国主席一职。

马华2018年改选完整结果如下：

总会长：魏家祥

署理总会长：马汉顺

副总会长：林万锋、陈德钦、郑联科、姚长禄

中委：李煌治、刘亚强、古乃光、周国和、杨燕美、简民发、杜振耀、王鍾璇、郑再安、廖国赉、胡伟豪、黄祚信、许金汉、陈传平、陈君儿、陈永生、黄达柱、蔡通易、刘振国、赵启兴、叶小瑀、黄荣贤、吴复兴、陈匡维、林世进

马华议决与国阵共进退

509大选后，国阵多个成员党基于各种理由纷纷退出国阵，马华中委会也在多次的会议就有关问题作出深入的讨论。

2018年11月26日，马华总会长拿督斯里魏家祥率领一个党高阶代表团与巫统的高层会面，坦诚的讨论国阵的存废及两党未来的合作模式等问题。经过坦诚及深入的讨论，双方没有达成任何共识。

12月2日，马华第65届中央代表大会通过“授权中委会，推动解散国阵，组织新联盟”的议案。总会长拿督斯里魏家祥于12月12日去函国阵主席，传达马华中央代表的议决案，要求解散国阵。拿督斯里魏家祥也主动联络暂代巫统主席职位的拿督斯里莫哈末哈山，要求尽快召开国阵最高理事会，讨论及处理马华的建议。

2019年3月4日，拿督斯里魏家祥率领我党高阶代表团与国大党高层会面，就解散国阵的建议进行坦诚的交流，双方达成共识并签署联合声明，以推动解散国阵组织新联盟。

3月8日，国阵召开最高理事会特别会议，马华总会长、署理总会长及总秘书出席会议。马华成功的在会议上否决前主席委任拿督斯里纳兹里为国阵总秘书的建议，并议决由拿督斯里东姑安南继续出任国阵总秘书。

拿督斯里魏家祥也代表马华提呈解散国阵的建议，经过详细及深入的讨论后，由于无法获得巫统及国大党的同意，马华的提案没有被国阵最高理事会接纳。

当天的国阵最高理事会会议决定成立国阵技术委员会，让成员党就重组国阵和回归国阵斗争目标进行讨论并拟定方案。拿督斯里魏家祥在会后向媒体表示，会将国阵最高理事会的决定带回马华中委会讨论并做出最终决定。

3月17日，马华中委会召开第4次会议就无法推动解散国阵进行讨论。经过深入的辩论后，中委会同意根据会议的议决发表声明，阐明马华决定续留国阵的立场。马华声明如下；

509大选彻底改变国阵的面貌。随着国阵的败选，成员党随即展开各自的检讨与思考，为未来探寻出路。

有鉴于此，马华公会在去年召开的第65届中央代表大会，通过一项提案，授权中央委员会推动解散国阵，组织新联盟。

在最近的国阵最高理事会会议，马华公会在总会长拿督斯里魏家祥的带领下，正式提呈推动解散国阵的动议。但是，有关动议无法获得国阵成员党的共识。马华公会认知，以多元种族为基础的政治联盟——国阵，即使是在最艰难的时刻，共识精神仍是不可或缺的原则。

在当今的政治局势，在野党之间，尤其巫统和伊斯兰党建立合作关系是无法回避的事实。而各在野党之间自然地一些课题上聚焦共识，以集合力量，增加监督制衡的力度，尤其在攸关人民的经济和民生课题。

马华公会、印度国大党和伊斯兰党之间，在理念上存有差异，各成员党都不能回避，国阵必须正视，才能确保国阵如常运作。然而，无论国阵成员党之间的合作，或成员党寻求与非成员党进行合作，都必须尊重国阵的共识原则和多元价值，以及国家的宪法精神。

现今，摆在眼前的选择有两个。一、马华公会退出国阵，在野党联盟将完全由巫伊合作的框架为基础，两线制将成为多元种族的执政党对垒单元种族（马来穆斯林）在野党的格局；二、马华公会留在国阵，努力深化国阵多元种族的合作框架，让多元价值成为在野党联盟的主导路线。

马华公会中委会决定，马华公会留在国阵。马华公会能做的，也必须去做的，就是确保国阵多元种族合作框架的存续，确保族群关系不会走向华巫对立，以及在野党政治联盟以保障多元价值为主导路线。

马华公会知道，这或许对于一部分人而言是“政治不正确”且不受欢迎的选择。但马华公会相信，为了更民主、良性、多元和中庸的两线竞争，马华公会必须做出这样的决定。马华公会深知，前路崎岖难行，但必须迎难而上。

2019

成立9大政府监察组

马华总会长拿督斯里魏家祥在2019年3月2日的党庆70周年，宣布成立9个政府监察组，以便通过理性论政、专业问政的原则，监督各部门的施政与表现。有关 9个监察组的成员都是形象清新、思路清晰、能言善辩的领袖。各小组成员的委任将考量男女成员的比例及老中青成员的结合；新届领导层的其中一个重要目标就是让年轻领袖站上领导的前线、以强化监督制衡的战线及发挥他们的潜力。

政府监察计划下设立涵盖所有政府部门的9个监察组，分别为（1）国家事务与防务组、（2）经贸发展组、（3）基建与发展组、（4）地方政府与城乡发展组、（5）教育与人力资源组、（6）卫生、科艺与环保组、（7）通讯与多媒体组、（8）妇女家庭及社会发展组，以及（9）国民和谐与青年体育组。

金马仑、士毛月、晏斗、山打根补选

过去一年，我国面对4场补选，其中包括西马的金马仑国会议席（1月26日投票）、士毛月州议席（3月2日投票）、晏斗州议席（4月13日投票）及东马沙巴山打根国会议席（5月11日投票）。

马华本着壮大及团结反对党力量、监督制衡政府施政的精神，派员积极参与西马的3场补选，为国阵候选人拉票助阵。在西马3场补选中，众反对党结合力量，成功争取各族选民的支持。

代表国阵的候选人在金马仑国会议席、士毛月州议席及晏斗州议席补选中分别以3508、1514及4510张多数票战胜希盟候选人及独立人士。而行动党候选人则在山打根国会议席补选中，击退沙巴团结党候选人及其他独立候选人成功守土。



查询

FOLLOW US

加入我们

- 成为党员
- 成为附属党员
- 党员转会
- 成立新支会

下载专区

- E阅文宣
- 表格下载
- 党章

联络我们

- 马华总部通讯
- 各州联络委员会通讯
- 区会
- 马华海外俱乐部
- 意见信箱
- 网站连接
- 活动日历
- 免责声明及隐私

陈祯禄纪念网

马华选举

