



统筹方法——华罗庚



火火妹

喜欢进化学的金融从业者常夹着一本文学书去远足～

92 人赞同了该文章

统筹方法——华罗庚

先欣赏原文

统筹方法，是一种安排工作进程的数学方法。它的实用范围极广泛，在企业管理和基本建设中，以及关系复杂的科研项目的组织与管理中，都可以应用。

怎样应用呢？主要是把工序安排好。

比如，想泡壶茶喝。当时的情况是：开水没有；水壶要洗，茶壶，茶杯要洗；火已生了，茶叶也有了。怎么办？

办法甲：洗好水壶，灌上凉水，放在火上；在等待水开的时间里，洗茶壶、洗茶杯、拿茶叶；等水开了，泡茶喝。

办法乙：先做好一些准备工作，洗水壶，洗茶壶茶杯，拿茶叶；一切就绪，灌水烧水；坐待水开了泡茶喝。

办法丙：洗净水壶，灌上凉水，放在火上，坐待水开；水开了之后，急急忙忙找茶叶，洗茶壶茶杯，泡茶喝。

哪一种办法省时间？我们能一眼看出第一种办法好，后两种办法都窝了工。

这是小事，但这是引子，可以引出生产管理等方面的有用的方法来。

水壶不洗，不能烧开水，因而洗水壶是烧开水的前提。没开水、没茶叶、不洗茶壶茶杯，就不能泡茶，因而这些又是泡茶的前提。它们的相互关系，可以用左边的箭头图来表示：



箭头上的数字表示，这一行动所需要的时间，例如15表示从把水放在炉上到水开的时间是15分钟。

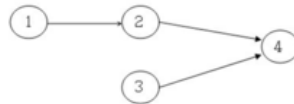
从这个图上可以一眼看出，办法甲总共要16分钟（而办法乙、丙需要20分钟）。如果要缩短工时、提高工作效率，应当主要抓烧开水这个环节，而不是抓拿茶叶等环节。同时，洗茶壶茶杯、拿茶叶总共不过4分钟，大可利用「等水开」的时间来做。

是的，这好像是废话，卑之无甚高论。有如走路要用两条腿走，吃饭要一口一口吃，这些道理谁都能懂得。但稍有变化，临事而迷的情况，常常是存在的。在近代工业的错综复杂的工艺过程中，往往就不是像泡茶喝这么简单了。任务多了，几百几千，甚至有好几个任务。关系多了，错综复杂，千头万绪，往往出现「万事俱备，只欠东风」的情况。由于一两个零件没完成，耽误了一台复杂机器的出厂时间。或往往因为抓的不是关键，连夜三班，急急忙忙，完成这一环节之后，还得等待旁的环节才能装配。

洗茶壶，洗茶杯，拿茶叶，或先或后，关系不大，而且同是一个人的活儿，因而可以合并成为：



用数字表示任务，上面的图形可以写成为：



(1-洗水壶 2-烧开水 3-洗茶壶茶杯、拿茶叶 4-泡茶)

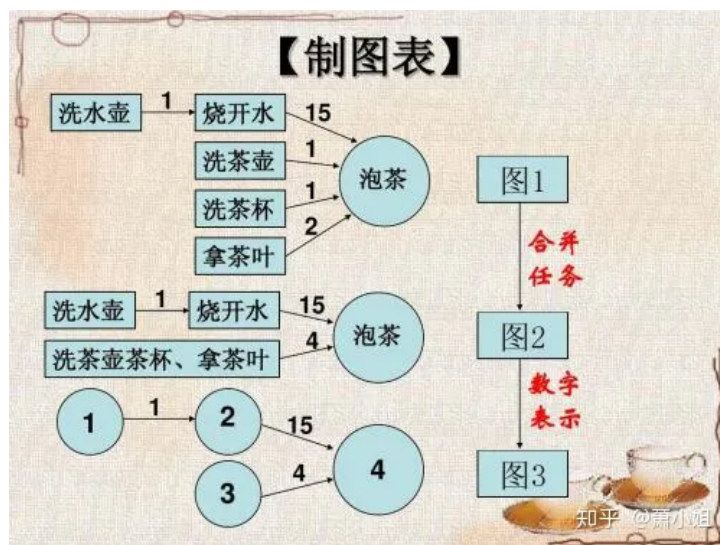
看来这是「小题大做」，但在工作环节太多的时候，这样做就非常必要了。

这里讲的主要是时间方面的事，但在具体生产实践中，还有其它方面的许多事。而我们利用这种方法来考虑问题，是不无裨益的。

当然，这种方法，需要通力合作，因而在社会主义制度下能更有效地发挥作用。

课文节选自于1965年中国工业出版社出版的《统筹方法平话及补充》。

文章是领导推荐给我的。我跟他我在工作中容易“逼项目”，让与我一起工作的人很有压力。他说首先这样的风格是要保持的，若能跳出自己的项目，站在领导人的视角来判断项目轻重缓急就能迎刃而解。很多人嘴上喊着忙忙忙，但是否真实有产出、产出是否有价值是存在异意的，我们要坚持做对的事情。之后他推荐了这篇文章给我。



其实稍加训练的人，都具备上文所述能力，我认为难点在于：

1. 面对错综复杂的现象，是否具备抽离自身的能力，找出统筹全局的路径图；
2. 统筹自己直接能把控的资源没有问题，他人协助类资源常会是掉链子的灾区。

常常在时候懊恼如果当时XXX，很可能就是在时候找到了路径图，所以复盘很重要。关于他人来协助自己的这类资源，即不是自己能直接控制的资源，我是常踩重的。比如上个月搞大型系列活动，就因为跟设计师直接的衔接不密切，而放弃了部分标准，降低了项目的品质，这让我觉得很伤痛。因为设计师是同部门的同事，我错误得认为同一个部门同一个梦想同一个目标，人家压根没把自己看作是子项目负责人。解决这样的问题是预防：项目会要开，子项目会要开，阐述清楚项目对公司及他个人的意义，项目跟进要做好。不能让所谓的统筹变成一纸方案，统筹不仅仅是路径图，更是能落地的能力。

编辑于 2018-05-03 14:33

统筹 工作方法 逻辑思维

写下你的评论...

16 条评论

默认 最新



赵连全

初中一篇说明文

2022-11-21

回复 赞



请叫我银河君

作为软件工程师的我情不自禁的算起了关键路径

2022-01-22

回复 赞 5



怀谷

项目经理也能想起来

05-30

回复 赞



fastisslow

建筑师也更能想起来 哈哈

05-26

回复 赞



静以修身

但是计划赶不上变化，天有不测风云

2021-05-20

回复 赞



作文摘抄宝典

这是小学语文里面最好的一篇课文。

同页 7

2021-04-19

杞人忧天

当时的科普小品文

2022-09-26

回复

赞

马萧萧

前两天我们领导（我姑且这么称呼她）安排工作，流程跟shi一样。
我突然想起小时候学过的这篇课文，就搜到这里了，我要发给她看看……

感谢作者还有很多分析在里面！

2020-11-28

回复

赞

马萧萧

得，她把我微信拉黑了……😭

2020-12-01

回复

5

马萧萧

闷声发大财

嗯，反正这种单位我也不在乎。
她们要么不拿别人当回事，要么是太拿自己当回事，我就怼

2021-04-30

回复

1

闷声发大财

马萧萧

你还真这么办了🙄

2021-04-30

回复

1

fastisslow

马萧萧

兄弟 现在你还在原单位么

05-26

回复

赞

漫步轻云

灵活掌握统筹方法👉尽快提高工作效率！

2020-03-03

回复

赞

无一用

很小的时候看过这篇文章，长大了干家务很利索，因为会合理安排时间，哈哈哈，已推送给我老公了

2020-01-15

回复

6

包包包包在我身上👑

我记得是大学课程离散数学图论的内容，决定整个事情的最短时间在于关键路径，当时不知道这叫统筹法

2019-06-23

回复

2

ping he👑

这个回答很重要，学习了

2018-09-18

回复

赞

文章被以下专栏收录

我的法门

推荐阅读

均匀设计篇之七：华罗庚先生与优选法

本单元介绍了中国人在应用统计方面的贡献，还有一个人不能不提，那就是大数学家华罗庚先生，本文



简单介绍一下他提出并亲自推广的
两法(统筹法和优选法)之一的优选
法 追和化罗庚 什计皇工...
张自达 发表于张老师漫谈...

我给科学出版社出的华罗庚先生
数论导引史诗级别的排版跪了
德林

蔡京经济学
wuwei... 发表于地缘政治学