



华罗庚的统筹方法和事情一件一件的做，两种办法该选哪个？



邹小强

作家，代表作《小强升职记》《只管去做》

20 人赞同了该文章

个人认为这两个不冲突，“统筹”的重点在合理的安排时间，有点像做计划，“事情一件一件做”的重点在投入到每一件事情中，有点像行动，不是一个层面的事情。

其实我也能理解你这个问题的意思，做事情的时候是灵活一点呢？还是死板一点一件挨着一件做？

用废话简单回答就是：看情况！

后一步骤需要建立在前一步骤完成的基础上的，就得一步一步做，比如必须洗了水壶才能烧开水。

如果步骤之间是平行的，则可以统筹，比如说烧开水和洗茶壶、洗茶杯之类

这恰好也是David Allen在GTD里面提到的平行和顺序的概念，有趣的是我们实际生活中的项目是混合的，比如说“婚礼庆典”这个项目，到底是平行的还是顺序的？需要一步一步来还是可以统筹？

所以真正的难度不是在顺序还是统筹上，而是你是否能分辨出来哪些是顺序的，哪些是统筹的，然后做合理安排。

我们再深入探讨一下好了，你说“写博客”这个事情是顺序的还是平行的，哪些要一步步做，哪些可以统筹做呢？

我分享下自己的体会：

1、写博客这个事情本身是线性的，前面一步都为后面一步做准备的，比如以我的习惯，我要先确定写什么主题，然后怎么开篇、怎么收尾，中间提到哪几个要点，用思维导图梳理好大纲，然后去写，这得一步一步做，有些人可能会说，我是这么写博客的：突然被灵感砸中脑袋，于是动笔开始写，写了一会觉得写的不好，删除掉，再写，又感觉没灵感了，合上电脑在屋子里转一圈再写，我觉得这也是线性的，不管前面做了多少“无用功”，都是在为后面做准备，乔布斯的connecting the dots也是这个意思，所以仍然是一步一步做的

2、但是我写博客没灵感的时候去扫地、拖地、给花浇水，就是并行的事情了，所以我可以统筹到写博客中间去，有些人边写博客边听音乐也是一个道理。同样的道理，我在上班之余，或者蹲马桶的时候思考下博客怎么写，也算是统筹吧

总之，统筹是安排平行任务的计划，一步一步做是顺序执行的行动。

我们这一代人（80后）大多是从华罗庚的那篇文章里有时间管理的概念的，不过听说现在的课本里没有这篇文章了，很遗憾，所以我重新拿出这篇文章的部分内容重温一下：

统筹方法，是一种安排工作进程的数学方法。它的适用范围极广泛，在企业管理和基本建设中，以及关系复杂的科研项目的组织与管理中，都可以应用。

怎样应用呢？主要是把工序安排好。

大师为我们举了一个非常简单的泡茶的例子来说明统筹方法。

比如，想泡壶茶喝。当时的情况是：开水没有；水壶要洗，茶壶茶杯要洗；火生了，茶叶也有了。怎么办？

办法甲：洗好水壶，灌上凉水，放在火上；在等待水开的时间里，洗茶壶、洗茶杯、拿茶叶；等水开了，泡茶喝。

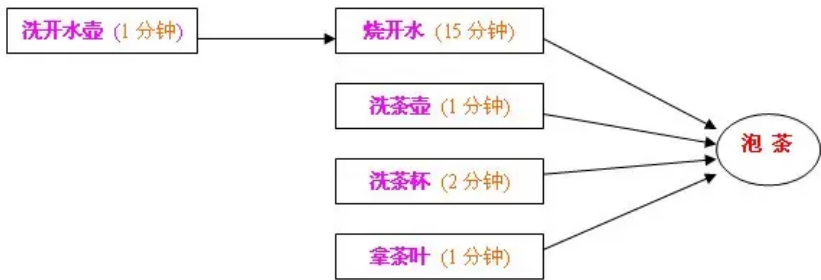
办法乙：先做好一些准备工作，洗水壶，洗茶壶茶杯，拿茶叶；一切就绪，灌水烧水；坐待水开了泡茶喝。

办法丙：洗净水壶，灌上凉水，放在火上，坐待水开；水开了之后，急急忙忙找茶叶，洗茶壶茶杯，泡茶喝。

哪一种办法省时间？我们能一眼看出第一种办法好，后两种办法都窝了工。

在这里，大师把复杂的社会实践简化成一个让我们一目了然的例子，便把统筹方法讲述得清清楚楚。如果我们把这种方法自觉应用到日常的工作、生产、管理、生活、学习中，那将是一个非常重要的方法。

水壶不洗，不能烧开水，因而洗水壶是烧开水的前提。没开水、没茶叶、不洗茶壶茶杯，就不能泡茶，因而这些又是泡茶的前提。它们的相互关系，可以用下面的图形来表示：



从这个图上可以一眼看出，办法甲总共要16分钟，而办法乙、丙需要20分钟。如果要缩短工时、提高工作效率，应当主要抓烧开水这个环节，而不是抓拿茶叶等环节。同时，洗茶壶茶杯、拿茶叶总共不过4分钟，大可利用“等水开”的时间来做。


编辑于 2014-02-20 13:52

时间管理 GTD (Getting Things Done)

写下你的评论...

5 条评论

默认 最新



信符

边带娃边料理家务买菜做饭，还要让自己适当休息，不用统筹方法是会累死的。

2017-12-04

回复

赞



小胖

会做饭都知道等油热时可以搅鸡蛋。会开车都知道遇路口提前并线——

统筹的思想是，任何流程，在熟悉掌握并测量统计之后，就变成可预估的了，然后就可以优化，也应当优化。在我们的童年时代，这可是很新鲜的提法，思想层面上说要“实事求是”（这句废话，真的改变了中国），落实到烧水每个人就能理解了。

但我们很快发现，世界各国的企业已经优化了几十年。西方管理方法照搬过来很快，但真正那个十月怀胎的过程我们经历太少，所以对一个方法，常常是先是捧上天然后很快打倒再踏上一万只脚。

所以讲GTD的书都先从困难讲起，GTD不是一个百尺竿头、锦上添花的东西，它是凌乱的世界逼出来的，是糟糕的效率和悔恨的泪憋出来的。为啥人家效率都那么高，为啥我这么懒这么烂。无论GTD或者番茄，我最大的获益是，它帮我达到到一个更接近期待的水平——不期待比别人高，只要别低太多就好了。

我歪楼了么…对于每天出现的新任务来说，统筹的意义不很大，因为变化太多，强求并行，不但违背GTD，也不合统筹的精神。但对于每天要完成的同样的事情，基于熟悉掌握、测量统计、准确预估、统筹安排这样的步骤，可以改善效率，同时对抗简单重复——不用总问自己“为啥又这样”，因为“这样”是我统筹的结果。

比如每天背单词，就知道背50单词需要大约1番茄。但越来越熟练以后，50单词用不完1番茄了，100单词又太累，于是增加了1番茄英文阅读。那么，是先阅读，还是先背单词再阅读呢？试过发现“先阅读”好，可以把生词放进接下来要背的单词中。再继续熟悉一段时间，在2番茄里可以完成阅读、单词和练句。

但第一天背的时候，是不可能知道怎么“统筹”的。也不追求统筹，只要能坚持就不错了。如果觉得累就减少单词量，只追求每天坚持。统筹是自然发生的，因为我们无法忍受简单重复，所以对经常发生的事，就会自然去想怎么改进。反过来，如果第一天就抱着统筹的心思去背，那只会反复换工具，换时间点，换环境——其实坚持本身很简单，没有那么多条件的坚持，才能更好地坚持。

2014-02-21

回复 13



邹小强 作者

谢谢小胖！又是一个角度，学习啦~

2014-02-23

回复 赞



孙小普

一个是策略，一个是执行！

2014-02-21

回复 1



最小二橙

感觉这和计算机进程处理很像，宏观上并行，微观上串行。

2014-02-20

回复 2

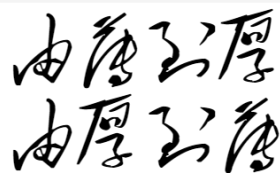
文章被以下专栏收录



邹小强

实践时间管理方法11年，《小强升职记》作者

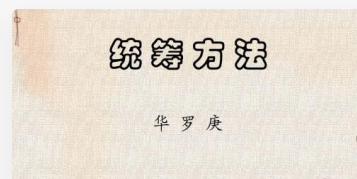
推荐阅读



华罗庚的学习方法

华罗庚：这是一个非常巧妙的证明（19年3月26日）

家长是孩子最好的老师，这是奥数君第804天给出奥数题讲解。今天的题目是一个经典的数论问题，华罗庚先生曾在一次报告中提到过，



统筹方法——华罗庚

格物致理讲堂

每天3道奥...

发表于每天3道奥...

火火妹