

战国新论 | 商鞅的军事外交：统军伐魏、游说魏王

王政冬

2017-02-19 10:34 来源：澎湃新闻·私家历史 >

字号 ▼

商鞅（？—公元前338年），卫国宗室出身，所以他被称作“卫鞅”；他所属的支脉以公孙为氏，所以又叫“公孙鞅”。那“商鞅”的叫法怎么来的呢？秦孝公二十二年（前340年）公孙鞅因军功受封为彻侯（秦国的最高爵位，汉朝时避汉武帝刘彻讳，改名“列侯”），封地在郿（今陕西商洛市境内），为了表示对公孙鞅的尊崇，秦孝公特地将“郿”改名叫“商”。华夏族有一种由来已久的观念，那就是功成名就之后衣锦还乡，项羽曾说：“富贵不归故乡，如衣绣夜行，谁知之者！”所以把封君本人的家乡封给他，显示着一种特殊的恩宠。公孙鞅老家在卫国，当年周武王把商王朝的故都封给了卫国，也就是说公孙鞅老家是商朝故地，所以秦孝公将公孙鞅的封地改名叫“商”。此后，人们就称公孙鞅为“商鞅”了，或者尊称之为“商君”，《史记》才会有《商君列传》。



话剧《商鞅》中尹铸胜饰演的商鞅

追随公叔座和由魏入秦

商鞅早年追随魏国重臣公叔座，在公叔座家担任中庶子（一说为“御庶子”）一职，相当于随从兼参谋。魏国在魏文侯时代经历了李悝的政治改革和吴起的军事整顿之后，国力蒸蒸日上。商鞅长期追随公叔座，对于富国强兵等问题自然会有很深刻和独到的认识。

商鞅还从公叔座那学到了很多军事知识和为人处世的道理。从时间和年龄推断，公叔座应该和名将吴起共事过，甚至可能曾在吴起麾下任职，所以深得吴起治军之法。魏惠王八年（前362年），公叔座带兵大破韩、赵联军于浚水（今山西浍河）之北，擒获联军主将乐祚。魏惠王要赏赐给他一百万步田地（战国时期百步为亩，一亩约合今

澎湃
中晚报

“杀人预告”震惊韩国

外交部：坚定支持哥伦比亚和平进程

市监总局：维护汛期市场价格秩序稳定

查看更多

澎湃财经

舒兰市委常委、常务副市长骆旭东等4名公职人员在组织群众转移中失联

华为智能穿戴产品全球累计出货量已超1.3亿

查看更多

澎湃填字

今日谜题

《本草纲目》曾被达尔文的哪本著作引用来说明动物的人工选择问题？

吃不完的面包为了保存风味，最好放在冰箱的冷冻还是冷藏位置储存？

开始答题

澎湃热榜

1 上海一医院停车场拒收5角纸币并撕毁，收费员称“没有为什么”

2 韩媒：中国已对一名在华贩毒韩国公民执行死刑

3 浙江苍南一宗祠建筑将被拆引关注，当地文旅局：不是文保单位

4 舒兰市委常委、常务副市长骆旭东等4名公职人员在抗洪抢险中失联

5 长春九台社保案这七年：主犯仍未归案，“百人诉社保局”是否立案未决

6 媒体评TFBOYS粉丝抢位置打架：别打着追星旗号违法

7 洪水侵袭涿州一水产养殖场，老板：近80万斤鱼死亡，急需无害化处理

8 郝劭文等台湾地区明星向京津冀防汛救灾捐款，林志玲捐救援船

0.31亩，一百万步约合今三千多亩），公叔痤推辞说：“士兵们能不避艰险、勇往直前且始终保持作战阵型而不溃散，这是当年吴起治军有方的结果；勘察地形，制定行军路线，合理安排攻守，这是巴宁、爨襄的功劳；让士兵和百姓知道战场上的赏罚一定会兑现，是大王法令严明的结果。而我所做的，只是在看见敌军后，指挥士兵发动进攻罢了，所以不敢受赏。”于是魏惠王赏赐给吴起的后人二十万步田，巴宁、爨襄各十万步田。同时进一步嘉奖公叔痤，在一百万步田的基础上，又增加了四十万步。追随公叔痤那些年所获得的学识，可以说是商鞅一生中最宝贵的财富。



电视剧《大秦帝国》中的商鞅和公叔痤

《商君列传》记载了一则关于公叔痤和商鞅的故事，说公叔痤病重之时：

魏惠王亲往问病，曰：“公叔病有如不可讳，将奈社稷何？”（意在让公叔痤推荐继承人）“公叔曰：“座（通“痤”）之中庶子公孙鞅，年虽少，有奇才，原王举国而听之。”王嘿然（就是嘿嘿一笑）。王且去，座屏人（屏退左右侍从）言曰：“王即不听用鞅，必杀之，无令出境。”王许诺而去。公叔痤召鞅谢（道歉）曰：“今者王问可以为相者，我言若（你），王色（从面色来看）不许我。我方先君后臣（先为君主着想，再考虑你商鞅），因谓王即弗用鞅，当杀之。王许我。汝可疾去（迅速离开魏国）矣，且见禽（通“擒”，逮捕）。”鞅曰：“彼王不能用君之言任臣，又安能用君之言杀臣乎？”卒不去（最终也没走）。惠王既去，而谓左右曰：“公叔病甚，悲乎，欲令寡人以国听公孙鞅也，岂不悖哉！”

这则故事显然是后人追述，当时魏惠王尚未称王，应称之为“公”或“君”。故事情节也难免有夸张和渲染之处，但魏惠王确实没有任用商鞅，商鞅最终去了秦国。

多重角色的施展与拜相封侯

战国时期，君主选拔人才的一个重要途径就是臣下举荐，商鞅能够见到秦孝公是通过宠臣景监的举荐。这位景监可不是太监，是楚国贵族，昭、屈、景是战国时期楚国最强盛的三大家族，楚国贵族为何会在秦国当官？因为秦、楚两国世代联姻，直到秦始皇时，还有大批楚国贵族在秦国任职。通过结交景监，商鞅还抱上了楚国这棵大树，在出土文献中，秦家嘴楚简有“秦客公孙鞅聘于楚之岁”、天星观楚简有“秦客公孙鞅问王于咸郢之岁”这样的记载，说明商鞅可能不止一次造访楚国，商鞅最终的封地也选在了秦、楚交界的郿城，不得不说商鞅的这一做法颇具纵横家狡兔三窟的特点。

9 上海一医院停车场收费人员拒收5角纸币并撕毁，被行政处罚

10 鸿蒙生态已过万重山，四岁的鸿蒙今年带来哪些新功能？

11 “聊斋热”持续升温，蒲松龄纪念馆提前部分开放：明后天预约已满

12 郑州率先官宣“认房不认贷”，楼市有何新变化？

13 捐赠总额已近10亿！互联网、汽车、科技、茶饮等多行业企业齐出手

14 网友拍到暴雨过后的下游河道：水退了不少，堆满生活用品等

15 北京门头沟区王平镇千部熊丽抢险救灾时因公牺牲，年仅36岁

16 深一度 | 吴艳妮，用实力撑起“颜值流量”

17 多地回应方舱医院去留问题：医疗功能多退出，房屋处置未定

18 直播录像 | 接英雄冯振“回家”，致敬北京暴雨中牺牲的他们

19 复旦博士创办“框框大学”：七千余条专业经验分享，能找到最优解吗？

20 黑龙江一村整村失联引关注，当地回应：已恢复通车，通讯正抢修



扫码下载
澎湃新闻客户端

Android版

iPhone版

iPad版

关于澎湃 加入澎湃 联系我们 广告合作

法律声明 隐私政策 澎湃矩阵 新闻报料

沪ICP备14003370号

沪公网安备31010602000299号

互联网新闻信息服务许可证：31120170006

增值电信业务经营许可证：沪B2-2017116

© 2014-2023 上海东方报业有限公司





商鞅时代的形势图

秦国的变法其实在秦孝公之父秦献公时就已经开始了，秦献公元年（前384年），“止从死（禁止用活人殉葬）”；二年，迁都栎阳，削弱旧贵族的地域影响力；六年，开始在部分地区推行县制，打破旧有的宗族组织；七年，“初行为市”，进行经济改革；十年，“为户籍相伍”，也就是户籍改革，让国家直接掌控人口。秦孝公初年商鞅的改革也是陆续展开的，最初变法的阻力可能不太大，而且收效很显著，所以秦孝公十年（前352年）商鞅升任“大良造庶长”，相当于相国。也就在这一年，商鞅开始发挥他的军事才能。



“大良造庶长”商鞅督造的兵器部件（故宫博物院藏）

当时，魏军主力正在东方对阵赵、齐、宋、卫等国，商鞅决定抓住时机，给魏国一记猛拳。公元前352年，商鞅率军直指魏国旧都安邑（今山西运城市境内）。魏军胶着于东方战场，无力西顾，安邑守军最终投降。要知道，魏惠王把都城从安邑迁到大梁才十年（公元前361年迁都）而已，安邑依然是魏国政治、经济名城，人口和财富聚集之处，还是魏国历代先君陵寝之所在，战略地位极其重要。旧都沦陷，这对魏国军民士气的巨大打击可想而知。《史记·魏世家》记载这一年魏国“筑长城，塞固阳（未详在今何地，但肯定是战略要地）”，加强防守。结果，第二年（前351年），商鞅又带兵包围了固阳，固阳守军投降。局势似乎一片大好，然而，就在这一年，魏国开始了绝地反击。

魏国毕竟是老牌强国，家底丰厚。魏惠王和韩国结盟，迅速解决了东方问题，把齐国打得“筑防以为长城”（《竹书纪年》）；随后，挥师西向，不仅收复了失地，还包围了定阳（今陕西延安东南）。《战国策》说这时的秦孝公“寝不安席，食不甘味，令于境内，尽堞中为战具，竟为守备，为死士置将，以待魏氏”。

危难之际，商鞅自告奋勇前往游说魏惠王，对魏惠王说：“现在听命于您的，都是宋、卫、邹、鲁等小国，您若想成就王业，一定要让齐、楚、赵、秦、韩、燕这六个大国听命。有秦国的支持您一定能够成就王业，您不如先穿上王服再去讨伐齐、楚。”商鞅的这套说辞让魏惠王很受用，当时只有楚国在几百年前就称王了，齐、赵、魏、韩都是侯爵，秦、燕是伯爵，“王”这个称号对中原各国来说是个巨大的诱惑。而且在魏惠王看来，韩、赵已经和魏国结盟，若是再有秦国的支持，魏国似乎真的离王业不远了。公元前350年，秦孝公和魏惠王在彤（今陕西华县南）会盟，双方罢兵。商鞅凭借三寸不烂之舌成功将“祸水东引”，《竹书纪年》记载此后魏国曾联合赵国北伐燕国，南联韩国攻取楚国上蔡（今河南上蔡县西南）。魏惠王还扩建宫室，车架仪仗全部和周天子等同，摆足了要称王的架势。秦国则积极配合魏国，魏惠王召开逢泽之会，率诸侯朝天子，秦国都主动参加。



电影《战国》中的魏惠王

在为秦国争取到了较为宽松的外部环境后，商鞅的角色又从纵横家转换成法家，公元前350年，商鞅开始大规模的变法改革，将全国规划为三十一县，“为田开阡陌封疆”，重新分配田地，统一度量衡一系列措施同时展开。但是这次改革触及到太多人的利益，反对浪潮一浪高过一浪，太子甚至直接触犯新法，商鞅采用雷霆手段，“刑其（指太子）傅公子虔，黥（在脸上刺字）其师公孙贾”；几年后，公子虔又一次以身试法，商鞅果断将其处以劓刑（割掉鼻子）。数以千计的秦国人议论新政的得失，商鞅说这些都是“乱化之民”，全部发配边城，一时舆论肃然。商鞅的做法不一定都妥当，但他的法令确实得到了深入贯彻和执行，并对秦国产生了深刻而久远的影响。

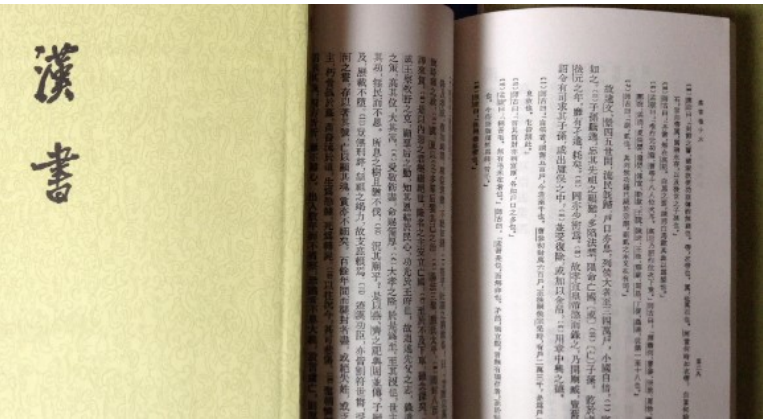
当年商鞅“祸水东引”的策略在公元前342年取得了意想不到的巨大成功，这一年，魏国十万大军在马陵之战中全军覆没，元气大伤。《竹书纪年》记载第二年“五月，齐田盼伐我（指魏国）东鄙；九月，秦卫鞅伐我西鄙；十月，邯郸（指赵国）伐我北鄙；王攻卫鞅，我师败绩”，年近花甲的魏惠王惨败在了对他俯首听命了十年的秦国手中，真不知心中是何滋味。

公元前340年，商鞅继续统军伐魏，魏惠王派遣公子卬迎战。商鞅当年在魏国时和公子卬关系很好，于是心生一计，派人送信给公子卬，说你我关系这么好，就不要打仗了，你劝魏君罢兵，我劝秦君罢兵。然后秦军真的就拔营起寨开始撤退，商鞅可能还弄来了秦君撤军的诏令，公子卬也就信了。商鞅又说临走前老朋友叙叙旧吧，公子卬天真地来赴会，结果被商鞅设伏兵给擒获了。随后，商鞅趁着魏军主帅被俘、人心浮动之机一举将之击溃。正所谓“兵以诈立”，商鞅的军事才能也得到了后世的认可，《荀子·议兵》说：“故齐之田单，楚之庄蹻，秦之卫鞅，燕之繆犂，是皆世俗所谓善用兵者也。”商鞅也因为这场胜利受封为彻侯，达到了他人生的巅峰。

由商鞅来重新认识先秦诸子

以往，人们对商鞅的认识可能止于法家的代表人物，其实这是汉代以来学界的一种误导。流传至今的先秦文献，绝大多数都是汉代人编订整理的，司马谈、司马迁父子的《论六家要旨》对“阴阳、儒、墨、名、法、道德”六家思想进行了概括，刘向、刘歆在此基础上提出了“九流十家”，即儒、道、阴阳、法、名、墨、纵横、农、杂、小说，《汉书·艺文志》延续了这种划分方法，这种对先秦学术体系的建构有其合理之

处，但也产生了很大的副作用，其中一点就是对先秦人物认知的刻板化。由上文不难看出，商鞅兼具法家、兵家与纵横家的素质，再如屈原，不仅能写出优美的辞赋，还通晓法令、善于外交。所以，我们需要打破刻板印象，重新认知这些多能多艺的鲜活人物。



中华书局版《汉书》（东汉班固等著）

汉代对先秦诸子流派的划分也存在诸多问题，比如庄子的思想和老子的思想分歧巨大，其实是个单独的流派，但都被划入道家；慎到思想接近庄子，却被《汉书·艺文志》划入法家；而法家的代表韩非与老子的思想其实有很大程度上的一致性，《韩非子》中还专门有《解老》、《喻老》两篇文章阐述老子的思想。

汉代编定和传授的诸子作品也有很大偏颇，比如出土的上博简《孔子诗论》中，孔子评诗注重人的真情实感和诗的原意，汉儒注释的《诗经》中则全是政治化的道德说教；郭店楚简《老子》与儒家思想有很多融通之处，而不像传世本《老子》那样与儒家思想尖锐对立。

打破固有认知，我们会发现一段从未注意到的春秋战国史，还会从一个崭新的视角重新发现那段精彩纷呈的诸子百家争鸣！

参考文献：

熊德基.汉代学术的历史地位[J].华中师范大学学报（人文社会科学版）.2003（05）.
李振宏.论“先秦学术体系”的汉代生成[J].河南大学学报（社会科学版）.2008（02）.

校对：张亮亮
澎湃新闻报料：021-962866 澎湃新闻，未经授权不得转载

相关推荐



战国新论 | 越王勾践灭了吴国后做了哪些事？



我读 | 一个化妆品帝国的崛起与中国民间工业之路



作物的故事 | 龙团茶：古典茶文化的巅峰之作

- #春秋战国
- #商鞅
- #公叔座
- #吴起
- #魏惠王
- #秦孝公
- #先秦诸子



写评论

0 / 800

发表

热评论



健步

王嘿然（就是嘿嘿一笑）。嘿然是默然的意思，不是嘿嘿一笑。

2017-02-19 · 福建

28 回复 举报



临风志清

哎，当年就忽悠河南人……

2017-02-19 · 河南

7 回复 举报



苹果

由秦晋之好，三家分晋到最秦统一六国。秦始皇如不用武力统一，改用文化，经济等手段。秦代會如此短命？

2017-02-19 · 中国香港

回复 举报

名文：宋朝就是例子，被野蛮的金干掉了，而金被更野蛮的元干掉了。

2017-02-19 · 上海

4 回复 举报



圣西罗佐罗

最可惜的是楚国魏国，那么多杰出人才，却不能知人善用，去了秦国。

2017-02-19 · 湖南

回复 举报

重回木格措：尤其是魏国啊，商鞅，张仪，都是魏国人

2017-02-19 · 未知

3 回复 举报

共2条回复 ▼

新评论



吴继三

吴起，勾吴王室之后。

2021-11-19 · 山东

1 回复 举报



王小王

商鞅真是千古奇才

2017-02-19 · 江苏

1 回复 举报



请输入昵称

所谓兵不厌诈

2017-02-19 · 四川

1 回复 举报

已经到底了