

刘邦

全传

从逐鹿英雄到大汉帝国的缔造者



王惠敏 / 编著

读刘邦，就是读他白手起家称王称帝的谋略

他身上有着市井流氓的痞气，也有着开国皇帝的霸气，他是中国历史上第一位草根皇帝，却成就了延续四百年大汉基业，他文武谋略不及当世英雄，却将天下贤才良将纳于麾下，任其所用……



华中科技大学出版社

<http://www.hustp.com>

刘邦全传

王惠敏，经管励志类畅销书作者。初进京。以销售为业。历练数载，升任品牌家具连锁店店长。后转行，笔耕为生，以营销、励志类图书为专。有《成功销售要读三十六计》、《成功销售要读鬼谷子》、《稻盛和夫全传》、《赵匡胤全传》等面市。



刘邦

从逐鹿英雄到大汉帝国的缔造者

王惠敏 / 编著

全传



华中科技大学出版社
<http://www.hustp.com>

中国·武汉

刘邦全传

从逐鹿英雄到大汉帝国的缔造者

王惠敏 编著



华中科技大学出版社

<http://www.hustp.com>

中国·武汉

图书在版编目（**CIP**）数据

刘邦全传 / 王惠敏 编著. —武汉：华中科技大学出版社，2012.3

ISBN 978-7-5609-7580-1

I. 刘... II. 王... III. 汉高祖—传记—通俗读物 IV. K827=341

中国版本图书馆CIP数据核字（2011）第255492号

刘邦全传——从逐鹿英雄到大汉帝国的缔造者

王惠敏 编著

策划编辑：亢博剑

责任编辑：江瑞芹

封面设计：三五零二艺术设计

责任校对：张娟娟

责任监印：熊庆玉

出版发行：华中科技大学出版社（中国·武汉）

武昌喻家山 邮政编码：430074 电话：027-87557437 010-84533149

印 刷：湖北新华印务有限公司

开 本：720mm×1070mm 1/16

印 张：14.5

字 数：210千字

版 次：2012年3月第1版第1次印刷

定 价：29.80元



本书若有印装质量问题，请向出版社营销中心调换
全国免费服务热线：400-6679-118 竭诚为您服务
版权所有 侵权必究

前言

刘邦是中国历史上第一位草根皇帝，也是一位备受后人争议的帝王。在秦末农民大起义的烽火岁月里，他斩蛇起事，冲出芒砀，义无反顾地投入了群雄逐鹿的历史洪流中。四年鏖战，五载争锋，终于推翻了暴秦，打败了项羽，成为大汉皇朝的开国皇帝。他创立的大汉帝国，先后延续了四百余年，形成了中国封建王朝的第一个高峰。在此期间形成的以汉民族为核心的中华民族，对中国乃至世界历史的发展作出了重要的贡献。他能成就千秋基业，无论在当时还是在现在，都让许多人大惑不解。这样一个在无数史学家及后人眼中只会巧言、欺诈之术，似乎没有真才实学的人物，又是凭什么打败了威震古今的西楚霸王项羽，成为千古一帝的呢？

那是一个让人着迷的时代，那是一个充满豪杰与典故的时代。始皇帝、李斯、赵高、章邯、刘邦、张良、萧何、曹参、樊哙、项羽、英布、韩信、吕雉；约法三章、鸿门宴、胯下之辱、明修栈道、暗度陈仓、四面楚歌、十面埋伏、萧规曹随、与民休息、楚河汉界……这个时代的人物均是大家耳熟能详的枭雄豪杰，那一个又一个知名典故可谓均出自这短短的几十年。而这个时代所有的兴衰成败都与一个人紧紧地联系在一起，他就是刘邦。

刘邦是一位开天辟地的开拓者。以前的君王都不是出身于平民阶层，他们都是承袭着高贵的血统而登上权力的巅峰的。刘邦突破了历史的规律。陈胜的那句“王侯将相宁有种乎？”在刘邦这里得到了响亮

的否定回答。

他以自己的成功向世人证明了布衣也可做天子，平民也可以打天下的道理。中国历史上，刘邦堪称最惜贤才、最善用人，也是最能够大胆放手让臣下施展才华的君王之一。阮籍曾在路过乌江边时由衷地发出一句感慨：“估计当世也没什么英雄了，竟然让刘邦这小子得了天下！”阮籍的看法代表了绝大多数后人对刘邦的误解。许多人将他与投机者、得势小人联系在一起，却看不到刘邦的诸多伟大之处。单凭刘邦能够将无数能人握于股掌之中的本事，他就足以称得上是一位杰出的帝王。

在评说自己成功原因的时候，刘邦曾作出过非常中肯的总结：“运筹帷幄，决胜千里，我不如张良；镇守国家，安抚百姓，供给军械，畅通粮道，我不如萧何；统帅千军，战必胜、攻必克，我不如韩信。但能任用这三位人中英杰，充分发挥他们的聪明才智，是我之所以得到天下的原因。而项羽连一个范增都用不好，正是他所以失败的原因！”

千秋功过，自有后人评说。然而，对于刘邦的评价，在很多时候，都是不太公允的。刘邦正是在这种不公允的评价中，被后人褒贬了两千多年。

本书希望能够竭尽所能的还你一个真实的、有血有肉的刘邦。通过对刘邦那些事儿的真实叙述，让你自己去评价他的功过。在文中第三篇，站在全新的角度，从由弱转强的韬略、让机遇围绕在身边的谋略、用兵之韬、用人之策四个方面，给你一个从没想象过的新刘邦，让你知道刘邦的成功并非侥幸。也正是刘邦的这些高明之处，使其在即位后，采取了一系列巩固统治的措施。他废除了秦朝残酷的刑罚，用清静无为代替秦朝残酷的法治及严厉治国的思想，减轻了百姓的赋税，恢复生产，与民休息。为了巩固皇权，消灭异姓王，分封同姓王。就是在其死

后，也因为自己睿智的识人眼光，将王朝托付给正确的人，一次次挽救了大汉江山。他的这些措施为随后汉朝的繁荣打下了坚实的基础。刘邦身后留下的是一个绵延数百年的统一的中国，以及一个具有相同文化和共同心理的民族——汉族。可见，他对中国产生了多么深远的影响。

本书力求集趣味性、准确性、生动性、启发性于一体，以翔实的史实材料、精炼的语言表达，将更加生动、更加鲜活、更加真实的刘邦再现于读者面前，给这个中国历史上的第一位布衣皇帝一个客观的评价。

目 录

[前言](#)

[第一篇 从浪荡少年到一方霸主](#)

[第一章 出身低微，志存高远](#)

[气质出众，沛县落落美男](#)

[浪荡个性，英雄也曾好酒及色](#)

[豪放不羁，广结四方朋友](#)

[拒绝腐儒，实用为纲揽人才](#)

[见贤思齐，无比敬佩信陵君](#)

[第二章 才能优异，崭露头角](#)

[做亭长之机，结识四方豪杰](#)

[巧遇贵人，喜获可怜娇娘](#)

[咸阳街头，围观天子车驾](#)

[刑徒逃亡，亭长被迫起义](#)

[落魄刘邦，藏身芒砀山间](#)

[第三章 小试牛刀，初成气候](#)

斩杀县令，自立为沛公

诸侯反秦，刘邦积极响应

义结张良，刘邦如虎添翼

反秦起义，项氏勇作先锋

义立楚王，项梁轻敌战死

根基初奠，显露超人胆识

第二篇 审势察情、运筹帷幄开创大汉基业

第一章 欲取天下，先得关中

受怀王命，扶义西征

兵不血刃，智取关中

约法三章，尽取民心

项羽破关 刘邦示弱

鸿门赴宴 生死攸关

接受分封，以退为进

第二章 三杰辅佐，汉楚相争

明修栈道，暗度陈仓

低估霸王，彭城惨败

扎根荥阳，雄风再起

酈食其分封，陈平反间计

刘邦再遇险，荥阳突围

韩信伐齐，被封齐王

斗智而非斗力，消耗楚军

中分鸿沟，待机而动

第三章 垓下决战，称帝天下

垓下围楚，乌江悲歌

刘邦即皇帝位于汜水之阳

论功行赏，分封将相

第四章 抚定四方，巩固皇权

迁都长安，大汉开国

征伐匈奴，遇“白登之围”

与民休息，发展生产

诛杀功臣，巩固皇权

白马之盟，险废太子

衣锦还乡，高祖病逝

第五章 大汉风云再起

惠帝登基，吕后执政

政令延续，萧规曹随

计诛诸吕，收回刘氏政权

第三篇 时势造英雄——刘邦的谋事成功之道

第一章 由弱转强——刘邦蓄势之韬

临危不乱，早作准备

巧借不和，率兵西进

智取关中，弃直走曲

决断高手，乘敌之危施以重拳

第二章 让机遇围绕在身边的谋略

抓住民心，抓住机遇

人尽其才，从谏如流

约法三章，取信于民

审时度势，曲张有度

擅于示弱，麻痹对手

第三章 史上最被低估的马上皇帝刘邦用兵之韬

出其不意，诡道制胜

乱中取胜，以弱克强

软硬兼施，双管齐下

脱字诀，避险于重围之内

调字诀，玩敌于股掌之间

釜底抽薪，破魏灭赵

奇诡当道，用兵如神

第四章 天下豪杰为己所用刘邦用人之策

儒生说敌，英布倒戈

御人有术，抓牢韩信

用人不疑，交权放手

待人以宽，容人之失

赏罚有道，用人以专

举贤任能，不问出身

附录

一、刘邦年表

二、刘邦相关典故

第一篇

从浪荡少年到一方霸主

第一章 出身低微，志存高远

气质出众，沛县落落美男

沛县约在今天江苏省北部的丰县一带，是在秦朝时建立的县制。汉朝以后，泗水改称为沛郡，原先的沛县县城则称为小沛，是徐州非常重要的粮食储存中心。

沛有水源充沛之意。由于位于长江流域，这里气候温暖湿润，物产丰富。沛县原本是一个小村落，后来到这里定居的人多了，逐渐发展成了一个小城镇，但是比起发达地区，沛县这个地方仍然荒凉落后。虽然不起眼，但是这个地方的地理位置很特殊，处于南北交界的地方，它曾分属过不同的诸侯国。后来楚国的实力日益强大，势力不断扩展，最终占领了长江以北的广大地区，包括沛地。

在沛地居住的人民自然淳朴，他们一直保持着自己的生活方式，没有被楚人同化，他们也很少触及政治，生活得无忧无虑。

丰邑是沛县的一个乡邑，这里有个叫中阳的村子，住着一户极为普通的人家，刘家。这家的男主人刘公是个以种田为生的庄稼汉，为人憨厚朴实。他有两个儿子，一个叫刘伯，一个叫刘仲。刘公和妻子都十分勤劳，所以家境还算富裕，一家四口的日子虽然平淡，但却幸福美满。

公元前256年（或公元前247年）的一天，又一个男婴在这个普通的农民之家呱呱坠地了，他就是日后汉朝的开国皇帝——刘邦。

关于刘邦的出生有个极富神奇色彩的传说，说是某天刘邦的母亲在大堤上一棵柳树下休息，不知不觉就睡着了。她在半睡半醒之间，突然看到一个金甲神人向自己走来，顿时下起了瓢泼大雨，天空中雷电交加。来找妻子的刘公看到有一条赤色蛟龙在妻子身上腾跃。从这天起刘氏就有了身孕，十个月后，生下了刘邦。

这当然是传说，不足为信。这个故事虽然很离奇，但却在司马迁的《史记》里有记载。《史记》中有这样一段介绍：

“高祖，沛丰邑中阳里人，姓刘氏，字季。父曰太公，母曰刘媪，其先刘媪尝息大泽之陂，梦与神遇，是时雷电晦冥，太公往视，则见蛟龙于其上，已而有身，遂产高祖。”

这一说法显然是后来附会的，它与其他有关帝王出生的神异传说一样，都是为了说明帝王的与众不同。龙历来都是权利的象征，历代帝王没有一位不把自己与龙扯上关系，以突显他们的尊贵地位。这一说法在一定程度上淡化了刘邦的卑微出身，同时也渲染了皇权神授的色彩。在那个时代的人们看来，这也许是对刘邦成功的最好解释。

对于刘邦的出生日期，也有两种不同的说法，一种是说刘邦生于公元前256年，另一种是公元前247年。其实，没准刘邦自己都搞不清自己的出生年月。在古代，不知道自己的生日对一般百姓来说是不足为奇，他们甚至连正式的名字都没有。根据《史记》的记载，刘邦的父亲（就是前面提到的刘公）为“太公”，母亲刘氏为“刘媪”。对于刘邦字“季”也存在一些争议。古代时，按照兄弟间的排行顺序，可称为伯、仲、叔、季。按照这个来说，刘邦在家中应排行老四才对，但是他只有两个哥哥，最合理的解释是在他和两个哥哥之间，应该还有一个出生不久就夭折的兄弟事实的真相。恐很难深究了，此处仅略作揣测而已。刘邦称帝

后将“季”改为“邦”，“邦”是国家的意思，这和自己的身份地位比较相配。

在刘邦出生这天，同村有户姓卢的人家也生了个男孩，这男孩便是日后同刘邦一同打天下的卢绾。刘家和卢家平日里就走得很近，又在同一天添了男丁，两个孩子“百日”的时候，两家大摆筵席，以示庆贺。刘邦和卢绾从小一起长大，后来又在同一先生门下学习，彼此结下了深厚的友谊。刘邦有领袖风范，处处争强好胜，而卢绾性情温和，忠厚老实。他们早年的友情，为日后共同打拼奠定了坚实的基础。卢绾在战场上虽然没有立过什么大功，战绩平平，但是刘邦还是封他为长安侯，后来又晋封为燕王，这不得不说是友谊起的作用。

作为史上第一个布衣皇帝，对于他的成功，人们有无穷无尽的揣测，研究完他的离奇身世，还得再研究研究他的面相。

相面源于《周易》，有着悠久的历史，从一个人的外貌长相可以看出他的穷通祸福和近期的运势。这样看来，有所作为的人一定外貌不俗。那么，刘邦的面相如何呢？

刘邦不仅长相英俊，而且身上有不少奇异之处。

《史记·高祖本纪》中，有如下记载：

“高祖为人，隆准而龙颜，美须髯，左股有七十二黑子。”

隆准的意思是鼻子高挺，两颊端正，的确是标准的美男子长相。

那么龙颜又是怎么回事呢？文颖在《史记集解》上诠释道：

“高祖感龙而生，故其颜貌似龙，长颈而高鼻。”

也就是说，刘邦除了鼻子高外，脖子也长。脖子长的人大多数长得较高。而楚人的身材大多属于中低程度，高的人不多，所以会显得鹤立鸡群。但刘邦究竟有多高，正史上并无正式记载。《河诚图》上记载：

“帝刘季口角戴胜、斗胸、龟背、龙股，长七尺七寸。”

古尺的七尺七寸，约在176厘米到180厘米间，对古代的南方人而言，算是很高了。

斗胸是胸部挺直，龟背指背脊硬朗，龙股则表示手脚长而有力，几个因素加起来，的确是精神抖擞、意气风发的样子。

胡须更是美男子相貌的重点。古代男子大多留有胡须，胡须长得长又好看的，通常有“美髯公”之称。光是这一点，便可让人肃然起敬，可见胡须对古代男子的重要性。刘邦的美须髯，不但可使他显得更高贵，而且看上去比较成熟，容易使人产生信赖感。

最具特色的是刘邦的左腿上长着七十二颗黑子，黑子就是黑痣。刘邦长有这些黑痣的确有可能，但是究竟是多少颗，就无从查证了，这些黑痣有可能是一堆胎记，加上几个黑痣。这七十二颗黑痣的事儿究竟是在刘邦小时候就传开了，还是在称帝后传开了的就不得而知了。

虽然刘邦的出生和身体的某些特征颇具神话色彩，《史记》中也有记载，但是我们很清楚那只是后人的猜测而已。对于他的出生来说，根本找不到合理的事实依据；身体的异相虽然可能存在，也不免有些夸大其词。刘邦从一介布衣变为汉朝的开国皇帝，绝对不是“神授”，而是通过自己努力打拼才赢得了天下。你可以觉得刘邦是幸运的，他的“幸运”也许是生在了乱世，那个时代造就了他这样的英雄。但是，反秦起义中那么多人，为什么最终只有他成功地统一了天下呢？他身上必定具

备成为帝王的素质，这不是单单一个“皇权神授”能说得清的。“皇权神授”放在世袭皇帝身上还贴切点儿，因为比较幸运的出生在了帝王之家，而放在刘邦这个开国皇帝身上，不免抹煞了他自身顽强拼搏的因素。我们要相信天上是不会掉馅饼的，即使成功也需要点儿运气，但是运气绝不是成功的决定性因素，一切还是取决于自身的努力。

浪荡个性，英雄也曾好酒及色

据《史记》中记载：

“（高祖）仁而爱人，喜施，意豁如也。常有大度，不事家人生产作业。及壮，试为吏，为泗水亭长，廷中吏无所不狎侮。好酒及色。”

由于沛县这个地方水源充沛，土地肥沃，百姓们的收成不错，不用为吃饭发愁，所以沛县这个地方游手好闲的人就比其他地方多一些。刘邦就是这么个人，从小好吃懒做。刘家兄弟四人，老大刘伯，年纪轻轻就去世了；老二刘仲，为人老实忠厚，一直跟随父亲在田间劳动；老四刘交，与刘邦同父异母，聪明伶俐，爱好读书，与刘邦关系非常好。只有刘邦，既不爱读书，也不爱劳动。他不想干庄稼活，刘太公就把他送去读书，可是半途而废。刘邦天天游手好闲、不务正业、浪荡成性，这可把刘太公气坏了，天天责骂他“不成器”，“不如老四有出息”。刘邦也不为父亲的责骂所动，仍旧我行我素，刘太公一气之下，将刘邦赶出了家门。

刘邦的大嫂在丈夫死后就从刘家搬了出来，带着孩子单过。刘邦被父亲扫地出门后找不到饭辙，就到嫂子家蹭饭。按说吃人家的嘴短，多少应该出点儿力，干点儿活才对，可是刘邦倒好，不但不帮嫂子干活，还经常带着他的狐朋狗友到这里吃喝玩乐。他嫂子带着个孩子，生活也不富裕，自然对刘邦很不满。一天，刘邦的嫂子和侄子正准备吃饭，看见刘邦又带着一群人朝家里走来，就赶紧把饭菜藏到厨房里，还故意又敲锅又敲盆，动静很大，向刘邦暗示家里已经没饭了。刘邦到厨房溜了一圈，看到嫂子藏的饭菜，心里全明白了。这件事使刘邦心里特别不是滋味，一直耿耿于怀，以至于他当了皇帝后，封了所有的侄儿，唯独对

他大哥的孩子不闻不问，后来在刘太公的一再请求下才封了这位侄子一个最小的侯。

公元前224年，大将军王翦奉秦王嬴政之命，攻破了楚国，并在沛地建立了泗水郡。当时，还在与“乡”同级的交通要道上设立了“亭”这一级行政机关。经人推荐，刘邦当上了泗水亭（今江苏沛县东部）的亭长。

刘邦做了亭长后，对自己的装扮十分在意，他亲自设计了一款竹皮帽子，打听到了手工编织技术最好的地方——薛县，并派自己的部下拿着图纸，到薛县找人编织。刘邦对自己设计的帽子非常满意，还特意起了个名，叫“刘氏冠”。他做了皇帝以后下诏规定只有具备一定身份的人才能戴“刘氏冠”。史书里也有记载：

“以竹皮为冠，令求盗之薛治之”。

刘邦这个人虽然好吃懒做，但是，就像《史记》里说的那样，他仁厚爱人，喜欢施舍，心胸豁达。而且他喜欢喝酒，好女色。范增曾评价刘邦说“贪与财货，好美姬”。

那个年代，男子汉大丈夫大多血气方刚，极重哥们义气。好色贪杯对于男人来说也不足为奇。刘邦做的这个亭长本来就没有什么可忙的，就是接待一下过往官员的食宿、传递一下公文、维持一下社会秩序。百无聊赖的刘邦总是喜欢找个酒馆喝上几杯，要么与同事一起，要么与狐朋狗友们一起。根据史书记载，他经常去的酒馆有两家，为王媪与武负二人所开。来这两家酒馆喝酒的顾客，几乎都是泗水附近有头有脸的人，所以吃完喝完记账不给现钱也是常有的事。

刘邦在这两家酒馆喝酒一向都是记账的。刘邦在当地是个有头有脸

的人物，他每率众多朋友前来喝酒，两家酒馆的生意格外红火。刘邦肯带官员、朋友们到小店里来喝酒，两位老板娘自然是求之不得，不敢怠慢，也不敢提还账的事。刘邦一向喜爱交朋友，人缘也很不错，大家都爱跟他攀关系，他往酒馆里一坐，就像一个活招牌，客人们往往是不请自到。这样一来，两家酒馆的生意能不好吗？

两位老板娘也是不简单的女子，她们心里明白像刘邦这样的老主顾，可是八抬大轿都请不来的财神爷，巴结他还来不及呢，又怎么能跟他算酒钱呢！到了年底，刘邦的欠账自然被两位老板娘一笔勾销了。

在秦代时，亭长这个职位的政治地位很低，刘邦平日的生活开销并不是靠国家按时发放的俸禄，而是依靠政府分给他的土地上的税赋和享有土地上的作物，这点儿微薄的收入毫无疑问根本不够刘邦的开销。他生性仁义，从不搜刮百姓的财物，又喜好施舍他人，根本没有闲钱供自己吃喝玩乐，所以刘邦才经常赊账喝酒。不过，刘邦给两家酒馆带来的利益，远远大于他所欠的酒菜钱，两位老板娘自然也是心知肚明。

尽管史书上记载了发生在刘邦身上的种种异象，但是从刘邦身上的这些缺点来看，他与普通百姓也没什么不同之处。相反，他身上的缺点可能比一般百姓还多。他出身农家却整日不干农活游手好闲，没读过几天书，自然也就谈不上有文化有素质。很多人都认为他其实就是个好逸恶劳、不学无术的小流氓。刘邦好吃懒做、浪荡成性的性格跟他的成长环境有很大的关系，他是家中的老三，是其生母最小的儿子，上面有两个哥哥，家里人一定都比较宠爱他，视他为掌上明珠。刘邦的这些缺点要是放在现在这个社会里肯定是一事无成，但是在那个动荡混乱的时代，这些反而成为他日后成功的一些因素。有的人认为刘邦是个性情中人，他学识浅薄，所以更注重实际；他的欲望与普通百姓的欲望相通，所以能得到多数人的支持，打下了比较坚实的群众基础。

豪放不羁，广结四方朋友

在刘邦青年时，与其形影不离的一些兄弟，都将其称为“老大”。刘邦从小就沾染了一些无赖的习气，又生得人高马大，打起架来往往能把比他大几岁的孩子打得落花流水。经过多年的苦心经营，生来就极富领导才能的刘邦，逐渐在沛县地界上建立了自己的小党派。

刘邦虽然行为放荡，但是他心胸豁达，不拘小节，对朋友能两肋插刀，许多人也被刘邦豪放的性格所吸引，愿意与他亲近。刘邦在家乡交了很多朋友，他们各具特色，处在不同的行业，有社会地位较高的官场人物，也有生活在社会底层的市井中人，这些人都成为他日后打天下的得力助手。

先来看看刘邦的“官”朋友。

曹参，沛县狱掾（yuǎn），是管理监狱的小吏。曹参与刘邦的性格比较近似，个性爽朗，但粗中有细，他同刘邦、萧何很是投缘。曹参对刘邦也怀有敬佩之情，尤其欣赏刘邦乐于助人、对朋友一视同仁的个性。举事之后，曹参得到刘邦的重用，屡立战功。

萧何，与刘邦是老乡，也是沛县丰邑乡人，他公文写得很好，文化层次较高，在沛县衙门里当主吏掾，是县令的直接助手，在沛县算得上是有头有脸的人物了。萧何个性温和，忠厚老实，谦逊低调，善于思考，具有极高的政治眼光。

虽说萧何的性格与刘邦的性格差异很大，但他却被刘邦的不拘小节、豪迈热情深深吸引，萧何觉得刘邦身上有一种说不出的大将风范。刘邦平时浪荡惯了，免不了干一些违法乱纪的事儿，萧何利用职权给了

刘邦不少的帮助，为刘邦摆平纠纷。萧何虽然喜爱刘邦身上的那股豪气，但是喜欢归喜欢，他见到刘邦整日无所事事地混迹于沛县，觉得非常可惜。萧何便开始规劝刘邦，要他为自己的前途多多考虑。正是在萧何与曹参二人的推荐与安排下，刘邦终于得到了平生第一份工作，正式出任沛县泗水亭的亭长。这时的刘邦已经是三十多岁的人了。有了这份还算有前途与地位的小差事，刘邦也正式结束了混混生活，开始为自己的前途着想了。

后来刘邦要到咸阳送徭役，按照当地的习俗，同事们都要送行，大家都给了刘邦三百钱，唯有萧何给了他五百钱。更让刘邦感动的是，萧何为了能和刘邦经常在一起，放弃了到京城做官的大好机会，继续在沛县做他的主吏掾。

任敖，是沛县监狱的一位看守。有一次，刘邦触犯了刑律，害怕被官府追究，于是躲到了萧何家。官府派人来捉拿刘邦无果，就将刘邦的妻子吕雉抓走了，并对她很粗暴。任敖得知此事后，火冒三丈，将派去捉刘邦的人狠狠地收拾了一顿。任敖为刘邦出了口恶气，刘邦对他感激不尽，从此两人成为好朋友。

一个人想干出一番大事业，免不了有求于人，俗话说，朋友多了好办事。交一些与自己志同道合的朋友让一个人的生活和事业受益匪浅。交朋友不能太有局限性，各种类型的朋友都应该交一些。除了几位官场上的朋友，刘邦还有几个与他关系不错的“市井兄弟”。

王陵，刘邦的同乡，他是沛县有名的豪强，家里比较富裕，刘邦年轻时将他以兄长相待。刘邦沛县起义之初，王陵并没有跟随刘邦，反而和刘邦的仇人雍齿混在一起。楚汉斗争激化后，王陵才投靠了刘邦。刘邦不计前嫌，仍然重用了他，后来还封他为安国侯。

樊哙，杀狗卖狗肉的屠夫，为人直率豪爽，重情重义。他和刘邦不仅是同乡，还是连襟关系，与刘邦感情极好。樊哙身强力壮，力大无穷，是位剑术高手，性格刚毅果断，胆大心细，平时沉默寡言，但却很有见识。刘邦朋友多，可能也经常帮助樊哙，为其拉拢狗肉生意。樊哙十分尊敬刘邦，将他视为兄长，只要刘邦有求与他，他便赴汤蹈火，在所不辞。

经樊哙介绍，刘邦认识了周勃。周勃是个乐师，沛县人，其祖籍原是河南卷县（今河南原阳），后来从河南迁到了沛县。周勃的社会地位很低，连田产都没有，就以编织养蚕的器具为生，为了养家糊口，他还有个副业，就是给办丧事的人家做吹鼓手。周勃个性木讷，少言寡语，为人忠厚朴实，看上去有点儿不好相处，所以朋友不多。刘邦很欣赏周勃的个性，经常对他表示关心和信任，刘邦的热情终于打动了周勃，他对刘邦也是忠心耿耿。

夏侯婴比较特殊，他不能算是刘邦的“市井兄弟”，但也不是上层社会人物，他是沛县衙门的马车夫。夏侯婴聪明伶俐，足智多谋，和刘邦个性相像，热情开朗，喜欢开玩笑，两人很合得来。有一次，沛县官府选县吏，夏侯婴入选，他十分高兴，就去找刘邦庆祝，两人对剑嬉戏，刘邦不小心伤了夏侯婴，后来这件事被人告发了。按秦律伤人本来就要受处罚，更何况刘邦身为亭长，罪加一等。审问案情时，刘邦否认自己伤了夏侯婴。传讯夏侯婴，他也说不是刘邦弄伤自己的。夏侯婴因为包庇罪入狱一年，期间被严刑拷打数百次，却始终咬紧牙关，就是不承认刘邦伤了他。由于证据不足，两人都被释放了。此事过后两人成为生死之交。刘邦起事后，夏侯婴一直跟随，还经常帮刘邦驾车，并好几次救刘邦于水火之中。

纪信是一个穷苦的孤儿，丰邑人，刘邦在沛县时便待他如同兄弟。

刘邦成为亭长之前便经常接济纪信，当上亭长以后，刘邦的应酬便越来越多了，可是刘邦只要有机会就带上纪信一起。刘邦长期不求回报的对待纪信，使得纪信将刘邦视为自己的再生父母，他在人世间所得的一点温暖，全是刘邦所给。纪信在荥阳突围时替代刘邦而死。刘邦称帝后追封他，然而纪信没有妻子儿女和兄弟姊妹，甚至连需要刘邦代尽儿子赡养责任的父母或其他长辈也没有。直到刘邦去世那年，才封了一个“纪信侯”了却心愿。用某人的姓名作为侯爵封号，在刘邦的封爵名单中只有一例，可见缅怀的特别意义。实际受封纪信侯的人叫陈仓，也是沛县人，生前与纪信是至交，同纪信有一丁点儿沾亲带故，于是让他担负起祭奠纪信的责任。

奚涓也是沛县人，是一位猛将，自小与穷苦的老母亲相依为命，是个穷苦出身的人。刘邦青年时代就极为赞赏奚涓孝敬母亲的行为，所以对其格外看重。无论奚涓生活上有什么困难，刘邦都尽力帮助其度过难关。后来，二人成为出生入死的兄弟。刘邦年近四旬起义，奚涓光棍一条随他奔赴疆场，打进咸阳时已是郎中，再杀出汉中时已成为将军，却始终无暇娶妻生子，总是死心塌地为刘邦效命，最终在追随刘邦夺取天下时战死疆场，奖赏战功时位列第七。《史记》说他“功比舞阳侯”樊哙，后追封鲁侯，食邑四千八百户。然而代替奚涓受爵的，却是他的老母亲，老太太享受了五年也离开了人世。

单父圣，与刘邦是至交，曾在刘邦最危机的时刻帮助过他。当年，刘邦犯事被通缉，想赶紧逃走，急需一匹马，可是刘邦那时很穷困，单父圣就给了他一匹马。一匹马在当时很值钱。单父圣后来也随刘邦起义，一直都没立什么大功，后来在跟随刘邦讨伐英布时才记了功。滴水之恩当涌泉相报，单父圣当年的鼎力相助刘邦一直记在心里，并封他为中牟侯。

这里还要再提一下对刘邦非常重要的铁哥们，那就是和他同年同月同日生的卢绾。两人从小一起读书，形影不离。刘邦犯事在外避难时，卢绾总是跟着他，担心他的安危。刘邦举事以后，经常与卢绾密谋商议要事，可见卢绾在刘邦心目中的位置。刘邦生性豁达，在年轻一代中有威信。所以沛县的各级官吏也非常喜欢和他打交道。慢慢地，刘邦的交际范围就从地痞流氓之间上升到了官吏之中。正是在这段时期，刘邦不仅结识了屠夫樊哙、乐师周勃、马夫夏侯婴，甚至还结识了沛县担任要职的萧何与曹参。这群人整日混在一起，凡是在沛县地界上的大事小情，他们都插上一手。刘邦拿这群兄弟当做自己的手足，而这群人成为他日后争霸天下最重要的得力助手。

跟着刘邦打天下的同乡朋友还有很多，这些朋友都愿死心塌地跟随他，为他赴汤蹈火，不得不说刘邦确实有人格魅力。喜欢交朋友是刘邦的天性使然，也和他的生长环境有密切的关系。刘邦出生在农家，又是个无业的浪荡青年，性格大大咧咧，重友情，讲义气，自然能交到不少与他志趣相投的人，在同一环境下长大的人友情也更牢固。刘邦的过人之处在于他的个性魅力和社交才能，他不仅能和平民百姓打得火热，还善于结交官场显贵，他能感染不同类型的人。一个布衣出身的人想要干出惊天动地的事业，单打独斗是很困难的或者说是是不可能的。人总是社会中的人，学会营造一个良好的社交氛围对一个人的发展至关重要。

拒绝腐儒，实用为纲揽人才

刘邦的聪明，用“大智若愚，大巧若拙”来形容似乎也不过分。

他的聪明才智不同于张良、陈平和萧何。刘邦没过念书，就是没文化。没文化使他没有条条框框，也就特别注重实用和效率。刘邦很讨厌说话口若悬河不得要领的书生。他来到陈留的时候，酈食其（yī jī）想投靠他，都不得已说自己是酒徒。

酈食其是陈留高阳人，陈留就是现在河南省的陈留县，当时酈食其已经六十岁，身高八尺，非常狂妄，谁都不放在眼里，整个县的人都称他为“狂生”，但他是一个有计谋的人，一直在关注国家形势的变化。陈留是兵家必争之地，义军今天一拨明天一拨地从这里过往。酈食其经过观察发现这些将领都不可成事，唯独对刘邦情有独钟，他觉得刘邦这个人能成大事，于是前去求见。

酈食其求见刘邦的版本各有不同。有一个版本说是酈食其没有人介绍，自己拿了一个名片（古时候也有名片，叫名刺，叫谒）去求见。他将名片交给看门人，并说是陈留贱民酈食其求见沛公，要跟沛公谈一谈天下大事。门房就拿着酈食其的名片向刘邦报告，刘邦在洗脚，就问门房来了个什么人。门房如实禀报说，好像来的是个读书人，穿着读书人的衣服，戴着读书人的帽子。刘邦一听很生气，他现在考虑的是天下大事，哪有时间跟什么读书人谈什么学问，就回了一句“不见”！门房又拿着名片回来对酈食其说，我们主公说了，他现在正在考虑天下大事，不见读书人。这时，酈食其突然把剑拔出来，让门房重新说是一个高阳酒徒要求见沛公。我们知道现在有一个成语叫高阳酒徒，就是指最能喝酒的人，这个人就是酈食其。他这么一吼，把门房吓得名片都掉到地上

了，赶快捡起来，转身进去通报刘邦说门外有一个酒徒求见。刘邦一听说酒徒，估计一定很能喝酒，非常高兴地让门房把他请了进来。读书人不见，酒鬼要见。这样酈食其才进去见刘邦，也是长揖不拜，然后两人有一番谈话。从这件事情来看，刘邦确实讨厌只会纸上谈兵的读书人。

酈食其和刘邦见面以后，刘邦一看这是一个人才，不是只会读书的人——刘邦不愿意见读书人是因为读书人当中书呆子太多了，一来就讲，从三皇五帝开始，能讲半个小时一口气不歇，要有兴致的话能讲三个小时却不得要领，什么问题都不能解决。刘邦一看酈食其是个解决问题的人，他非常高兴，就请酈食其吃饭，吃完饭以后刘邦便问酈食其是否要献出什么计策。酈食其就问刘打算下一步怎么办？刘邦说他是奉了怀王的命令西进攻秦，当然是要继续西进了。酈食其当即反驳说不行，他让刘邦看看自己的人马，都是些散兵游勇，不足万人；就这么一支队伍怎么和强秦叫板，那样不是等于羊入虎口吗？刘邦一想觉得他说得对，可是那应该怎么办呢？酈食其建议刘邦把陈留拿下，陈留这个地方历来是天下要冲，是兵家必争之地，粮草极其丰厚。如果能够把陈留拿下的话，不但军队会扩充，粮草也会补充，然后便在这儿住一段时间，养精蓄锐，再去攻秦。刘邦问怎么才能把陈留这地方拿下来，这时酈食其急忙献策，称陈留县县令是他的朋友，自己前去劝降他。

酈食其就进了陈留县县城，找到陈留县县令劝降。但县令却说秦法是很苛刻的，要是背叛朝廷，就是灭族的罪，无论如何也不答应归降，还请求酈食其晚上留宿，第二天再回去。酈食其晚上就住在陈留县，半夜起来杀了陈留县县令，然后拎着陈留县县令的头，逃出陈留县县城，跑到刘邦军中。

次日，刘邦率领大军挺进陈留县，他将陈留县县令的首级挂在一根竹篙上示众，并且对众人大声喊道：“你们看，陈留县县令的首级在

此，你们还不打算投降吗？”陈留县的人们看到这一幕，马上就投降了。刘邦不费吹灰之力便拿下了陈留，这为他更快地获得胜利奠定了一个极好的基础。

除此之外，刘邦的聪明还表现在他极高的悟性上。张良就深深地体会到了刘邦极高的天资和悟性。张良是个足智多谋、满腹经纶的人，他辅佐过的人非常多，比如项羽、韩王成。张良经常与这些人一起谈论天下大事，也经常与他们商议谋事之道，可是张良发现自己所说的事情和见解别人似乎不是很理解，只有刘邦一听就明白了。刘邦的悟性非同一般，这也许就是人们常说的天赋。做事尤其是大事，悟性是至关重要的。刘邦虽说没读过什么书，没什么文化，是个不折不扣的大老粗，但是他一切讲求实用的原则和极高的悟性是我们不得不承认和佩服的。

见贤思齐，无比敬佩信陵君

年轻人都有自己的心目中的偶像，刘邦这个平凡人也一样，即使他早年没什么成就，但他也有自己崇拜的英雄人物。战国时长期战乱纷争改变了中国古代以来宗法制度。普通老百姓只要有能力、有机会，同样可以改变社会地位。到了秦始皇末年，社会局势的动荡不安激起了底层人民的反抗之意，也激发了普通人将“王侯将相”取而代之的进取之心。

渐渐的，刘邦显现出了他与生俱来的领袖气质，无形之中也有了自己的野心。刘邦本来就是胸怀大志的人，只是当时还没被激发出来，但是他内心的志向一直在蠢蠢欲动。刘邦所崇拜的、想要效仿的英雄人物就是“战国四公子”之一的信陵君。

战国四公子，指的是齐国的孟尝君、魏国的信陵君、赵国的平原君和楚国的春申君。这四人身为贵族，位居高职，一向以爱才用才而闻名。其中孟尝君的声望最高，但最爱惜人才并广纳人才的当属魏国的信陵君。

信陵君是魏公子无忌的封号，他是魏昭王的小儿子，也是魏安釐王的同父异母的弟弟。信陵君虽属于贵族，但是他礼贤下士，只要有真才实学，即使是身份卑微的人，他都能以礼相待，从不自恃傲人。因此，投入其门下的宾客多达三千多人，他们之间的故事让处于社会底层的市井人物们非常感动。刘邦经常在别人面前说，自己最尊敬的就是信陵君。

这些故事中，最让刘邦感动的是信陵君和侯嬴、朱亥间的故事。

魏国的京都大梁，有一位隐士，叫侯嬴，家境贫困，以看守夷门为

生。信陵君手下有位宾客，深知侯赢才华横溢，于是向信陵君推荐了此人。信陵君听了侯赢的情况后，便不假思索，立刻亲自去拜访了他。

侯赢看到信陵君亲自光临，并带着贵重的礼物，侯赢很是感动，但是为了坚持自己的原则，他还没有接受信陵君的邀请。

虽然信陵君第一次拜访吃了闭门羹，但是礼贤下士的他并没有灰心，不久，信陵君便在自己的府邸专门为侯赢举行了一个盛大的酒宴，邀请了很多达官贵人。酒宴即将开始时，信陵君坐上了马车，空出了左边最为尊贵的位置，亲自到侯赢家邀请他。侯赢被信陵君的真诚打动了，接受了他的邀请。

走到半路，侯赢突然要求信陵君把他送到一位住在市场里的朋友家。信陵君立刻答应了他的请求，并调头向市场驶去。

侯赢的这位朋友就是朱亥。朱亥是个在市场里卖肉的屠夫，虽然出身卑贱，但却剑术高明、智勇双全。

到了市场，侯赢把信陵君丢在车上，自己下车和朱亥聊起天来，视身旁的信陵君为空气，也不提赴宴之事。侯赢并没有忘记赴宴的事，他只是想考验一下信陵君。对于侯赢的无礼，信陵君并没有生气，而是一直耐心等着侯赢。

过了好久，侯赢才把朱亥介绍给信陵君认识。信陵君恭恭敬敬地向朱亥施礼，并邀请他一同赴宴。

宴会结束之后，侯赢向信陵君表示谢意，并将刚才发生的事情向信陵君作了解释。其实侯赢那样做是为了成就信陵君的盛名，希望人们能够更加赞扬他礼贤下士。侯赢采取了欲扬先抑的策略，使信陵君在各国

的盛名更为广传。后来信陵君率大军救赵国，在生死危急的时刻，侯赢和朱亥均舍命相报，使危机得到化解。

刘邦最欣赏的便是信陵君的这种侠义精神与爱惜人才、广纳人才的领袖魅力。在他的潜意识里无疑自比为信陵君，而把自己身边的朋友比作是侯赢与朱亥那样的护主忠臣。在他成为大汉王朝的皇帝后，每次到大梁的时候，刘邦都不忘去信陵君的墓前拜祭，并且特别设有三位守坟人，世世代代奉祀不绝，以表达自己对信陵君的敬重与追思。

一直努力模仿信陵君的作为、思想和风范，也是刘邦日后能够取得成功的重要因素之一。刘邦当亭长的时候结识了一位大哥，此人便是王陵。王陵是刘邦发迹之前的一个靠山。当时的刘邦地位卑微低下，因王陵为豪杰，所以拜其为大哥。刘邦没有王陵的名声大，却能与王陵称兄道弟。在沛县这个穷乡僻壤之地，刘邦的这些性格因素都成为他获得朋友和人缘的极好条件，甚至连王陵的母亲都对儿子结交的这个小弟印象极佳。而更让人敬佩的是，刘邦虽然爱说大话，不治产业，但是其冒险精神和勇气，却超过王陵。平日里的刘邦，不仅将王陵当做自己的靠山，更将其作为自己的良师益友。遇到任何难题与挫折，刘邦都会将事情讲给王陵听，再经过王陵的分析作出决定。刘邦在与王陵的常年交往中，不仅学到了王陵的豪爽与直率，更加将王陵视为信陵君府上的谋士。

偶像的作用就在于为人树立一个成功的形象，让人有了努力的方向。刘邦不但崇拜，还吸取了信陵君身上的优点提升自己的思想境界。崇拜偶像的意义在于取其成功的精华，并将其运用到自己的生活和事业中。

第二章 才能优异，崭露头角

做亭长之机，结识四方豪杰

刘邦出生在战国晚期，对于那时的男子来说，17岁是人生中的重要节点。比如当时最强大的国家秦国，男子在17岁已经算是成年人了，称为傅，也称傅籍，要开始承担国家赋予的赋税徭役。公元前240年，刘邦已经17岁，刘太公的大儿子和二儿子都是本分的人，两人已经结婚生子，早早就自立门户了。而刘邦对于务农经商没有丝毫兴趣，为人虽说有些不安分，但在乡里也有点小名气，照这样发展下去，如果能够入仕做一个乡里的小吏，倒也是一条不错的出路。

要被乡里推荐做小吏，首先要家境富裕，财产能够达到一定的标准。这个条件，刘太公家还是能够达到的。但刘邦自己实在是不争气，所以，刘太公一气之下，就把他赶出了家门。

后来，刘邦在好友萧何的极力举荐下，当了泗水的亭长。萧何是刘邦的好友，富有才华，公文写得好，从人品到才干，萧何均无可挑剔，在沛县也算是一个响当当的人物，官至主吏掾（管理沛地政府属员的官吏，大约相当于现在县政府办公室主任）。虽说萧何在当地很有地位，却一心结交刘邦。刘邦还是一个小混混时，萧何就经常在职权范围内给他一些方便和好处。在萧何的心中，刘邦虽是个小混混，但他却认为刘邦是一个超凡脱俗、出类拔萃的璞玉。刘邦平时爱插科打诨，时常惹出一些事端，这时萧何总是能施展能力，把大事化小，小事化了。《史记

·萧相国世家》上曾说：

“高祖为布衣时，何数以吏事护高祖。高祖为亭长，常左右之。”

从这里，就可以看出萧何对刘邦的良苦用心。

“亭”是秦汉两朝行政机关的最末端组织之一，遍布全国，主要设置于交通要道附近，大致每十里（相当于今天的三公里）就设置一亭。亭最初是专为军事交通的便利设置的机构，后来逐渐演变为兼具军事交通与行政治安功能的基层政府机构。亭的交通职能体现在，亭有亭舍，负责接待往来于交通要道上的交通使者停留住宿，政府文件的收发传递工作也由亭担当。亭的地方行政职能体现在负责亭部地区的治安管理，担当维持社会秩序、追捕盗贼逃犯的责任。用今天的话来说，亭就是邮政交通站兼派出所，每一个亭一般设有亭长一人。亭是准军事机构，弓弩、盾牌、刀剑、铠甲等武器是日常配备的。亭长通常是武职，要么由退役军人担任，要么由选考合格的武吏出任。因为是派出机构，由县主吏掾管辖，也就是县政府办公室直接统辖。

刘邦任职的泗水亭在沛县的东部，地处要道，故址靠近现在的微山湖地区。刘邦的出生地是在丰邑，丰邑位于沛县的西部，与泗水亭东西相隔百余里距离。被任命为泗水亭长以后，刘邦就一个人离开老家，独自赴任去了。

得知自己要当上亭长的刘邦心里非常高兴，而且对当个好亭长也是信心百倍。上任没多久，他就把他的一帮好弟兄都集合起来，又从社会上招了几个人，凑成了二十几人的亭管队伍。

俗话说得好，江山易改，本性难移。人在年轻时形成的个性习惯，大概一生都难以改变。入仕为吏以前的刘邦，是乡里有名的游侠。游侠

就是那种云游四方，广交朋友，讲究哥们儿义气的人。如今做了官府的小吏，得受政府的诸多管束，就像美猴王做了弼马温，不能再胡作非为了。秦朝政府的法令极其严密、苛刻，为吏有公务在身，四处浪荡是不行的。不过，对于刘邦来说，酒还是要喝，朋友也还是要交的。

刘邦年轻时交的朋友，多是民间的兄弟们儿，比如沛县的樊哙、丰邑的跟班卢绾之类的。自打做了泗水亭长后，刘邦大小也算是一地之长，按照政府规定佩印着冠，披甲带剑，比以前更是威风很多。水涨船高，其势必然。刘邦的交际圈子，自然也从地痞流氓扩展到沛县政府的一些官吏富豪，其中就有后来成为他的帮手的萧何、曹参、夏侯婴等。这些人际关系，又成了他的一笔财富。秦末跟随刘邦起兵，后来成为大汉帝国开国功臣的一大批人物，有很多是刘邦在泗水亭长任上结识的沛县官吏。

刘邦当上泗水亭长之后，一项职责就是负责招待来往公差的行旅食宿。虽然身份不高，自己也没有什么钱，但刘邦却极其喜好应酬，到处交结朋友，亭里不好安排的时候，就在自己家里请客。父亲年迈，大哥早逝，家里做主的长嫂与兄弟们非常厌烦，百般刁难。可是，他们哪里知道，这位游手好闲的亭长结交这些“狐朋狗友”有什么用处，而这些“狐朋狗友”在刘邦夺取天下的过程中又起到了怎样的作用。

刘邦平时除了偶尔跟一帮小吏们吃吃饭，喝喝酒以外，经常还要出差，就是带领那些要轮流服徭役的平民去咸阳。

虽然服徭役是件极其辛苦的事，但这跟刘邦基本上是没有关系的，他的任务不过就是把人带到咸阳，等到这些人服完役之后，再把人带回泗水来。所以刘邦在出差的时候基本上都是非常悠闲的，抽空就到处乱逛，都城咸阳及其周边的很多地方都留下了他的足迹。正是在这些

四处闲逛的时间里，刘邦开拓了自己的眼界。与咸阳这个超级城市比起来，沛县这个地方实在太不起眼了。关中地区豪华的宫殿建筑、繁华的城市景象、富饶的生活都给刘邦留下了刻骨铭心的印象。可以说，刘邦能有日后的成就，与身居亭长，长期行走于各地有很大的关系。这个小小的亭长正是在任上得以开拓眼界，得以建立起雄心壮志。

正所谓“读万卷书不如行万里路”，世人对刘邦的评价褒贬不一，有的人认为他是“老粗”，其实刘邦这个人凡事都往大处看，小事总是马马虎虎，可人们又很容易喜欢这样性格的人。刘邦的确没有什么文化修养，从他有事没事就经常蹦出来的粗口也可以看出他的修养不怎么样。但是，“行万里路”的经历却弥补了他在知识上的不足。常徯咸阳的经历增长了他的见识，磨练了他的意志，也开阔了他的胸襟，使他慢慢地成长为一个众人眼中的能者。

巧遇贵人，喜获可怜娇娘

对刘邦身份、地位、声望最具提升效果的，是吕公事件。

山东单父（今山东单县）有一吕公，吕公膝下有四个儿女，长子吕泽，次子吕释之，三女吕雉，四女吕须。吕泽和吕释之，后来起兵跟随刘邦，立功封侯，吕须嫁给了刘邦的老朋友樊哙，都是了不起的人物。吕公是单父县人，单父是沛县东边的邻县，宋国灭亡以后归了魏国。

吕公在单父，富甲一方，也算是有头有脸的人物，与沛县县令是朋友，最初依附沛县县令作暂时的客居。沛县县令以上宾相待吕公，沛县的风土人物也使吕公感到亲切，吕公遂决意在沛县定居下来。

吕公家居选定之后，在新居大开酒宴，酬谢县令的关照，回报沛县父老的情意。适逢吕公的生日，沛县县令便做东要为吕公设宴庆祝。沛县令亲自出席，让手下的县主吏掾萧何主持宴会的事务。凡是沛县有头面的人物奔走相告，前往拜会。当日，一切收支接待，坐席位次的安排，一切由萧何打点。

因为前来拜会的人实在太多，掌管宴会的萧何便决定，贺仪不超过一千钱的宾客只能坐在堂下。

当时出任泗水亭长的刘邦听闻了此事，也由泗水亭赶来凑热闹。他兴冲冲的来到吕公的新宅门前，眼见来客送礼的金额都一一写在名册上，又听得负责接待的谒者高声唱说礼钱多少、席位上下，想着自己空手而来的，萧何是他的好友，所以刘邦也就没有客气，在一张白纸上写下“贺仪一万”。

白纸递给了萧何，萧何自然知道这只是一张白纸，但是碍于兄弟情谊，他只能传了进去。

如果换算成当时的人民收入，劳动一天的报酬大概也不满十钱。刘邦是亭长，月俸也就几百钱。在当时郡县基层小吏间，迎来送往的礼金，大致以百钱为单位。吕公是县令的贵宾，县令的级别为千石到六百石，换算过来贺礼也就过了一千钱而已，对县令一级而言，算是上客的重礼了。贺礼以万钱计，已经是将相王侯间的往来数字，在沛县大概也是闻所未闻的事情。

帖子一传进去，众人大惊，吕公是个豪爽好客之人，竟然起身出门相迎。刘邦倒也不客气，竟然也登堂入室，丝毫不赧颜面，位居高座。

吕公见他旁若无人地喝酒玩笑，豪气把众人都比了下去，因而也更加好奇此人的来历。

吕公为人有城府，喜好看相，仔细打量刘邦相貌，见他高鼻宽脸，须髯飘逸，骨骼奇异，觉得此人不是等闲之辈。吕公笑而不语，只是注意观察刘邦。刘邦虚报贺礼坐了上席，毫无自责不安之意；酒席间，意气自若，取笑客人，颐指气使，俨然一副上客主子的情态。吕公心是暗暗称奇。

席间宾主交谈甚欢，非常投缘。酒喝得尽兴了，吕公于是使了眼色请刘邦留下来。刘邦喝完酒，就留在了后面。吕公对刘邦说自己从年轻的时候就喜欢给人相面，经他相面的人确实不少，但是没有谁能比得上刘邦的面相，并希望刘邦能够珍爱自己。然后又郑重其事地将女儿介绍给了刘邦，愿意将女儿许配给他。

刘邦为人虽然有些玩世不恭，但是对于重要的事情却相当认真，对

于吕公的看重和期许，他认真地回应，当时便拜过吕公，并订下了迎亲的日子。

吕公许配给刘邦的就是他的三女儿吕雉。吕雉天生仪容秀丽，有贵人相，因此在吕家倍受宠爱，不肯轻易许配给别人。吕公把女儿吕雉许配给刘邦，这事在家中却引起了一场轩然大波。当吕公回房将此事告诉了吕媪，吕媪听后大怒，想着那么多富贵人家三番五次的来求亲，都没有将女儿许给人家，竟然要将她许配给浪荡的刘邦，心中大为不快。而这时吕公却说，刘邦将来必定要大贵，女儿嫁给他是不会有错的，主意已定，就不会再改变了。吕媪无奈，只能答应。身为女儿的吕雉难违父母之命，就在吕公的一手操持下，嫁给了这位官职低微的泗水亭长刘邦为妻。

不过吕公的识人术的确是高人一筹，他坚信刘邦一定会有飞黄腾达的一天。这件事，也让冷眼旁观的萧何，不得不对刘邦再重新评价。

刘邦与吕雉结婚的那天，很是热闹。作为一名亭长，刘邦在远近也算是小有名气，加上他待人仁慈和善，人缘很好，又有县府里的一班同事和朋友，前来参加婚礼的客人很多。就连县令也派人送来了一份贺礼。

成家后的刘邦，并未受惠岳父的财势。或许吕公认为刘邦仍待磨练，也不着急提拔他。吕雉虽然是千金之躯，但嫁夫从夫，只得随刘邦回老家中阳里，过着朴实的农妇生活，不久便为刘邦生下了一男一女，也就是日后的孝惠皇帝及鲁元公主。

刘邦年过四十，喜得贵子，当然高兴万分。夫妻一起安安稳稳地过日子。家庭和睦对一个男人的成功所起到的作用是不言而喻的。刘邦在

外打拼的时候，吕雉在家一边照顾孩子和老人，一边做着地里的农活，在这方面吕雉算得上一位贤内助。

咸阳街头，围观天子车驾

人有的时候需要一些刺激才能觉醒，不经意发生的某件事情，也许会激发你潜在的斗志。青年时的刘邦虽然行为放浪不羁，但他和秦末农民起义的领袖陈胜一样，心中怀有远大的志向。陈胜的志气，多少源于为了摆脱生活困境的奋斗，而刘邦的志气是与生俱来的。以信陵君为榜样，便可以看出刘邦与众不同的地方。

当上亭长之后，刘邦常常负责押送囚徒、民夫到咸阳，他总趁机多留几天，到闹市上闲逛一会儿，感受一下咸阳的大都市氛围，这对他这个从小在农村长大的热血青年来说，无疑是增长自己见识和政治素养的好机会。刘邦总是渴望着能放眼看一看外面的世界，总是不甘心一辈子窝在沛县这个小地方，于是他总是一有机会就出去看看。

有一次他出公差，带领民夫去咸阳服徭役。从沛县到咸阳，一路西行，大约也要有一个月的行程。刘邦同他带领的民夫，都告别了家人踏上了去往咸阳的征程，徭役辛苦劳累，民夫个个垂头丧气，他们怀着悲伤的心情前行。刘邦此时的心里也很不是滋味。

旅途中刘邦非常警觉，很少一个人独自喝酒，带领着本县的几百名民夫前往咸阳，他深知到自己身上的担子有多重，责任有多大。而且刘邦出身于普通百姓人家，又是在农村长大，当然知道服徭役的艰辛。一路上他对这些农夫倍加关心。临走之前，同事们送给他的那些费用，也同大家一起享用了。刘邦的仁爱之心，民夫们都能感觉得到。刘邦的行为使得他所带领的几百人对他无限敬佩和感激，大家都很听他的话，没有一个给他惹麻烦的。

路途的艰辛劳累，加上凄凉的心情，使刘邦与平时判若两人。但是走过函谷关进入关中秦国故地时，他的心情随着路旁的景观逐渐好了起来，也振奋了许多，似乎从另外一个世界把自己寻找回来，恢复了往日的刘邦。刘邦被层出不穷的奇景深深地吸引住了，脑海中不停地想，大秦帝国的土地，果然是一块宝地。

刘邦一边欣赏着沿途的风景，一边在心里不停地寻思着什么。为了在规定的限期内到达咸阳，刘邦他们马不停蹄的赶路。他们走着走着，看到远处露出了离宫别馆的影像。秦朝自建国以来，西起雍都（今陕西凤翔），东至潼关黄河，“东西八百里，离宫别馆相望属”，所谓“关中计宫三百”，说明秦国多年来在渭水两岸所建造的庞大宫殿群数不胜数。

看到秦国的离宫别馆，刘邦又不由自主地陷入了另一个世界，好像这世界只有他和离宫别馆。

走完了山路，刘邦一行人终于到了咸阳城的大门。

咸阳城内建筑各式各样，街道平整又干净，比起沛县不知强上几百倍。大街上人来人往，熙熙攘攘，路边的小摊儿热闹非凡，商品琳琅满目，一派繁华景象。女人们穿着花花绿绿的衣服不停地在街道中穿梭，这一切都吸引住了刘邦的眼球。

刘邦在沛县哪有过这样的见识，也正是因为如此，这欣欣向荣的景象深深地印在了他的脑海里，他情不自禁地陷入一片沉思之中：咸阳城如此富有，而自己的家乡沛县却贫困不堪；咸阳城如此繁华，沛县却冷冷清清。

办完公事，刘邦并没有立刻动身回家，他还在留恋着这梦境一般的

大城市。

有一天，他在街头闲逛，人群中突然一片骚动，人们蜂拥向街中心跑去，原来是秦始皇巡行都市。秦始皇车驾出行，一般都是戒备森严，禁止老百姓观看的。偶尔也允许百姓们观看，任人瞻仰，借以在平民百姓面前显现他的神威，但是机会很少。刘邦作为一个外地人，有幸赶上这一盛大场面，真是老天赐予的机会。老百姓们都跪在地上，刘邦也赶紧跪下，偷偷地张望。当时道路两旁人山人海，刘邦被人流捆到了前面，所以观看到了秦始皇车队经过的全部情景，场面宏伟壮观，极具震撼力。

车队最前面的是类似兵车性质的“高车”，每车驾都是清一色的四匹高头大马。车架上笔直地站立着高大魁梧的卫士，身着盔甲，手持兵器，他们个个精神抖擞，目光炯炯有神。兵车之后是副车，即“安车”，车上有椭圆形车盖，车厢分前后二室，外表装饰华丽，前面坐着谦恭谨慎的驾车御官司，也是每车驾清一色的四匹高头大马。副车过后是秦始皇乘坐的更为豪华壮丽的銮驾，即“金根车”，车上驾六匹清一色的高头大马。金根车过后又有副车，兵车驶过。整个车队浩浩荡荡地在刘邦眼前驶过，那威严的气势使刘邦大为震撼，深深地刺激着他的心灵。他的心头不禁涌上来一股豪情壮志，他脱口而出：“大丈夫当如此也！”

据史书记载，天子车驾出行，有大驾、法驾、小驾之分，除皇帝乘坐的金根车、五时副车之外，大驾有属车（包括兵车在内）八十一乘，法驾有属车三十六乘，小驾有属车九乘。秦始皇此次车驾出行，不是出函谷关巡行帝国的东土，当然不会配备八十一乘属车的大驾，但他恩准百姓“纵观”，用配备九乘属车的小驾不足以在百姓面前显现皇帝的神威，因而他下令配备有三十六乘属车的法驾。由金根车、五时副车、三十六乘属车和依仗所组成的车队，可谓是浩浩荡荡了。

这次观看秦始皇车队出行，刘邦没有看到秦始皇的“龙颜”，他感到非常遗憾，但他脑海中不停地想像着始皇帝的尊容。他忘不了咸阳的离宫别馆和秦始皇车驾浩浩荡荡从眼前经过的景象，他沉醉在自己无边的想象和回忆中不能自拔，同往昔似乎断绝了一切。刘邦回到家乡以后，总是人在沛县，心在咸阳，时刻神往在咸阳的日子。

刘邦作为一个农家子弟在沛县生活了三十多年，这次的咸阳之行，使他彻底的明白了穷乡僻壤的农村与繁花似锦的大都市的差别，从那时起，他的内心再也无法恢复昔日的平静。这么多年他生活的圈子太狭小了，认识的几个稍微有社会地位的沛县小官，就是萧何、曹参几个。他从没想过也不可能想到外面的世界竟然这么精彩。他羡慕帝王般奢华的生活，这激起了他的人生理想，他决心要大干一场，追求自己想要的一切。这次经历成为刘邦一生中的转折点，他醒悟了，找到了自己奋斗的目标与方向。

刑徒逃亡，亭长被迫起义

秦始皇在位的晚年，因为北边有匈奴，为了使自己的帝业长久相传就修建万里长城，耗费大批的人力物力，加上原本已经进行的修驰道、修宫殿以及修建骊山陵等浩大的工程，使国家原有的人力根本不够使用，只好从民间征调大量的劳役来补充。

早年，秦法虽然严峻，但对征调人民作劳役还是非常谨慎的。在秦国为了保证粮食供应，劳役也会避免农忙时节，甚至发动战争也都会选在农闲的时候。并且，商鞅在变法时确立的原则是“王子犯法与庶民同罪”，可见秦国的法令不只是用在劳动人民的身上，也用在限制政府以及贵族的滥权上。

但秦国统一六国以后，要进行各种史无前例的改革以及进行大规模的建设，短短十几年间，工程太多，人力财力均已吃紧。国力与民力长期处于超负荷运转中，无数的劳役在日以继夜的超过正常的运作，使国人长期面对巨大的压力，执法又严厉而无弹性，人民便有受虐待的感觉。据史书记载，秦国百姓，十户有八户家庭的壮丁被充劳役。而严峻的秦法以及沉重的劳动量使得参与工程的壮丁十有八九累死或病死。所以，各地普遍出现逃避劳役的现象。

所谓劳役，原本是国家利用农闲的时间征调民力增强国家建设的行为。可是，到了秦始皇晚期，征召太多，超过了人民所能负担的极限，也影响了农民正常生产以及生活，自然就变成苦役了。

常年押送大批劳役奔赴全国各地的经历，使得刘邦能够体会到人民的不满与哀怨。当征调劳役的命令到达了泗水亭后，逐渐有了领袖意识

的刘邦，再次接受押运劳力的任务。

刘邦虽然没什么文化，但是他懂得，大家都去做劳役，家里的田就无人耕种了。况且还要缴纳高额的税赋，老百姓面对过重的负担，又如何生存下去呢。所以，以侠士自居的刘邦，从内心反对这种过度压榨善良人民的命令。

秦国之所以能够统一天下，一个基本的原因就在于利用早年建立起来的什伍制度，“什”即为里，是由五十户所组成，之所以称“什伍”，是由于里是由十个“伍”编制而成。秦朝借此将全国各地的户口资料掌握得非常好。一里五十户中有多少个男丁，多大的年龄，随时都有人进行统计，并建立了详细的户口簿籍，以此作为征税及征调劳役的凭证。由于全国的人口统计资料依辖区大多保留在各地政府手中，地方官又采取轮调制，根本不知道以前报上去的数字是多少，所以哪个地方官也不敢对现有户口报假资料，否则就可能面临着抄家灭族之祸。

在接到押送劳役前往骊山陵墓的任务后，沛县县令立刻编造出户口名册，并派遣属下的各亭亭长负责押送劳役的工作。这次的劳役是修建骊山陵，是一件非常困难的工作，加上每个人都对过多的劳役积怨甚深，因此负责领队是一件非常危险的差事，万一有人结队逃跑，领队也会被严峻的秦法牵连在内。

知道这次押送劳役的任务又落到自己头上后，刘邦虽万分不愿意，但上司指派的任务又推辞不得，只好硬着头皮带领征调的五百多劳役向骊山陵墓工地出发了。

从沛县到国都咸阳有数千里之遥，翻山越岭、爬山涉水，全靠大家的两只脚，每个人又携带着笨重的铺盖与干粮，日夜兼程，无论在心理

上还是身体上都是件非常苦的差事。

刘邦一向待人宽厚，所以在押运的过程中比较松散。不出刘邦所料，离开沛县县城不远后，队伍中有些害怕死在工地或想念家乡的人便趁机逃走了。刘邦虽然发现了有人逃亡，但监管的人员实在是太少，山路又崎岖不平，实在也是难以搜捕。所以，刘邦虽然知道这事对自己十分不利，却也是束手无策，只好继续领着其他人向骊山前进。

看到有人逃走，就会有越来越多的人想跟着逃跑。刘邦想如果继续这样下去，到骊山工地后，恐怕就只剩他一个人了。到时交不了差，在严厉的秦法面前就只剩下死路一条。与其坐以待毙，不如将错就错。

下定了决心，反而让刘邦备感轻松。

到了丰西泽中，刘邦就下令所有人休息，将剩余的全部路费都换成了酒和菜，并请剩下的劳役与他痛痛快快地大吃大喝一场。以往刘邦押运劳役，也同带领的劳役们在途中饮酒，但他总是克制自己，因为前面还有很远的路程，不能有闪失。这次就不同了，他前面的路，不是西行入关去骊山，而是从此去哪他自己也不知道了。在酒肉面前，刘邦第一次与劳役们开怀痛饮起来。刘邦看起来很高兴，其实他的心情却是复杂和痛楚的。

痛饮过后，刘邦开始思念家里的父母与妻子。前几日还是风光的亭长，今日却落得有家难回的地步。此时此刻，他来不及想到将来，而是必须正视现实，逃亡山林。

大家正在开怀痛饮的时候，刘邦却在半醉半醒下宣布，队伍在今晚全部解散，每个人愿意去哪就去哪，责任完全由他一个人来负责。劳役当中有一些胆子比较大、又讲义气的监管人员带头愿意追随刘亭长。接

着，一些劳役也大声高呼追随刘邦。虽然有了一群追随自己的人，相互可以有个照顾，但是前路茫茫，又没有任何的准备，该去哪里，刘邦自己的心里也不得而知。幸好刘邦一向乐观，心里虽然有些担心，但是仍然谈笑风生，带着酒意，带领跟随者往深山里走去。一方面，是为了避免消息走漏后被官府逮到；另一方面，进入山区后，也比较容易找到吃的东西，存活的机会也大一些。

就这样，刘邦在阴差阳错下有了自己的队伍，成为了秦末无数地方起义队伍中的一支。没过多久，消息传到了沛县，等待刘邦的只有极其严峻的秦法。刘邦也正式从一名小官儿，成为一名通缉犯。

落魄刘邦，藏身芒砀山间

刘邦在距离沛县县城百十里地的丰西泽中亭将所押送的五百余名劳役全部释放，自己也带着跟随他的人逃亡入山，队伍的为首者刘邦当然是死罪。消息很快就传到了沛县县城。私自释放所押送的全部劳役，这在当时的秦国绝非小事。若不是发生在秦国即将灭亡的时候，刘邦全族必然招致灭门之祸。然而，当时的天下动荡不安，战争四起，各级地方官员都是拼命自保。如果上报给朝廷，按照秦法且不说是沛县县令，就是泗水郡的郡守也要负上严重的责任，将受到极其严厉的惩罚。因而，这件事发生后，从县令到郡守都是故意装作不知道，没有把这件事上报给朝廷。况且，沛县县令和县府中的大小官员都同刘邦有着不同程度的密切关系，因而也都在此事上遮遮掩掩地不提，刘邦也一直没有被追查。

刘邦释放劳役后，去向不明，家里的人甚是担心，但又无可奈何。父亲时常生气，说刘邦是自作自受，放着好好的官儿不当，去惹出如此的祸端。只有吕雉毅然离开家门，去寻找失踪的刘邦。

冲动地解散劳役队伍时，刘邦自然没有想到自己以后的栖身之处。只是忽然想起了秦始皇几年前东巡时说过的话。他听信高人所说的“东南有天子气”，并把这句话时常挂在嘴边上，四处宣扬，并且以东游楚地来镇压、制伏这股天子气。刘邦在出走后，于迷茫之中受“东南有天子气”这句话的启发，举目遥望南面那云雾缭绕的芒山与砀山。心想，或许前面的山就是为自己提供的有天子气的栖身之处。于是，便毫不犹豫地带领这几十个人向芒山、砀山走去。

芒、砀两山在今河南永城市东北芒砀山，芒、砀两山相去八里。芒

砀两山海拔并不太高，但位于低洼的沛丰沼泽地的南沿，其相对高度足以称为这一地区的山陵，两山之间有古树密林，杂草丛生，蜿蜒起伏，山泽岩石之间是很好的藏匿之处。

刘邦进入芒砀山后，有一种绝处逢生的感觉。藏身于山岩之间的苦难，对于出身布衣的刘邦来说，也算不得什么。虽然要时常变换住处，东躲西藏，但大家在一起也算是同甘共苦，倒也过得无拘无束。刘邦与跟随自己的几十名弟兄相约，不可以侵扰附近的老百姓，不能做打家劫舍、杀人越货的坏事。

吕雉听说刘邦半道解散劳役逃亡，牵挂丈夫的安危，就把儿女安置在家，独自离家外出四下打听丈夫的下落。一个从未走出家门的农家少妇，在杳无音讯的情况下四处去寻找自己的丈夫，必定要经受很多的辛苦和磨难。但是，吕雉天性刚毅，在丈夫“畏罪逃亡、下落不明”的情况下，她一心只想找到丈夫，所以没有什么困难可以阻挡她前行的脚步。

吕雉一路上逢人便打听有没有见过她的丈夫。她首先来到了丰西泽中亭，又四处打听，来到了芒砀山。虽然芒砀山山高林密，杂草丛生，但是吕雉经过艰难险阻还是找到了刘邦。

刘邦夫妻二人相见于山岩之间，吕雉在远处看到从山岩上走下来的男子，只见刘邦满面的胡须，颧骨高突，瞪着两只比往常更加炯炯有神的大眼睛。多日不见，刘邦的脸庞显得更加消瘦。再往下看，他衣衫褴褛，走路都有些摇晃，吕雉心里很是疼痛，这难道就是分别不久后的丈夫么？刘邦看到妻子，竟然能跑这么远的路到这深山中找到他。又见吕雉那被山风吹乱了的鬓发，树枝划破了的衣衫，特别是眼角上出现的几丝皱纹，心痛妻子为了寻找自己变成了这副模样。两人激动地拥抱在一起。最终，刘邦首先开口问吕雉是怎样找到这芒砀山来的。

刘邦这样一问，历经千辛万苦的吕雉再也忍受不住，便扑到他的怀里失声痛哭起来。

刘邦向妻子询问了家中父母和儿女的情况，吕雉都一一详细说明。刘邦又问她一路上遇到的艰辛，吕雉却用三言两语就把话支吾过去了，不肯向丈夫讲述她为寻夫所遭受的那些困难，担心丈夫为此而痛心。吕雉问刘邦怎么跑到这群山中来，这些日子是如何生活的。刘邦和妻子的心情似乎是一样的，也没有多讲在这里的艰苦生活，妻子听后心绪也渐渐地稳定了下来。

刘邦和众多兄弟的藏身之所吕雉是不方便久留的，她只在这里留宿了一晚，便匆匆告辞离开了。时隔没几日，吕雉又回到芒砀山，为刘邦送来一些御寒的衣物，还为大家带来了一些食物。就这样，吕雉经常来到芒砀山探望丈夫，刘邦等人则匿身于芒砀山的群山之间，为安全起见，他们还要经常变换栖身的地方，行踪漂泊不定。然而，聪明的吕雉每次前往，总是能顺利地找到刘邦等人的藏身之处。

吕雉经常往来于沛县与芒砀山之间，这种事自然瞒不住家乡的人。时间一久，家乡的人便知道了刘邦没有远走，而是带领跟随他的兄弟躲藏在西面的芒砀山。

吕雉对来到家中询问刘邦下落的萧何、曹参说了实话。于是，刘邦的这两个兄弟就请吕雉向刘邦捎话，让他多加保重自己。

刘邦匿身于芒砀山后没多久，秦始皇便病死于沙丘。继位的秦二世胡亥倒行逆施，不到一年的工夫，便把本已穷苦不堪的天下弄的更加民不聊生。当陈胜、吴广在大泽乡首举反抗暴秦的义旗之时，刘邦在芒砀山间所聚集的弟兄们也早已经不是当初的几十个人了。一支当初四处流

亡的逃劳役的队伍，就这样也成为了几十只反抗暴秦的队伍中的一支。

时下百姓日子愈加艰难，到处都是流亡难民。源于刘邦的仗义，渐渐地，这支原本名不见经传的队伍开始在沛县以及芒砀山周边一点点地打出了名气。随着秦二世的胡作非为，老百姓的日子越来越过不下去。一些不堪压迫、揭竿而起的百姓就跑到芒砀山这里投奔刘邦。

第三章 小试牛刀，初成气候

斩杀县令，自立为沛公

随着陈胜、吴广在大泽乡的起义，天下各郡县纷纷响应而起，杀郡守、县令之风蔓延全国。沛县县令见形势不妙，很是恐惧，想要在沛县举兵响应陈胜起义。为此，沛县县令将县府中的主吏萧何、曹参等人召集在一起，商量举兵反秦一事。萧、曹对县令说：“您是秦朝的官吏，带头背叛朝廷，率领沛县子弟起兵，恐怕沛县子弟不会听从您的命令。如果您召集逃亡在外的人，便可得到数百人。再利用这些人来控制沛县子弟，百姓便不敢不听从您的命令了。”

县令一听，便知道萧何、曹参所说的“逃亡在外的人”，是指藏身于芒砀山之中的刘邦，这几乎是沛县无人不知无人不晓的事情了。于是，沛县县令命樊哙前往山中召回刘邦。

樊哙到达山中后，见到刘邦，就向刘邦转达了县令的意图，同时也向刘邦捎去了萧何、曹参的口信。事发后，刘邦他们虽然到处逃窜，但也没忘了说服穷苦的老百姓参加队伍。所以，很多老百姓都知道他们，还知道斩白蛇的事。刘邦愈加相信舆论的力量，他把自己母亲生自己时发生的奇事和吕公相面时说他是帝王之尊的话，有意通过几个身边的人传了出去，老百姓愈加信他、敬畏他，有相当一部分人铁了心跟着他干事业。这时刘邦在芒砀山所聚集的徒众已经有数百人了。刘邦在山中早已经听说陈胜在大泽乡起义，天下纷纷响应，心想自己也不能久居这深

山之中，正在等待机会的来到。今天见到樊哙带来了县令和萧何、曹参的意图，心里十分高兴，当即率领手下离开了山林，与樊哙一同启程回沛县。

刘邦尚未到达沛县县城时，县令就开始后悔了。他不仅知道刘邦与萧何、曹参有着密切的关系，内心也深为各地义军杀死郡守、县令后的无数事实所惊恐，担心刘邦的部队入城后会发生变故，与萧、曹合谋杀死自己，然后再兴起义之事。于是，当刘邦率领部队来到沛县城下时，县令下令守军紧闭城门防守，不让他入城；同时，又想诛杀萧何、曹参。萧、曹早有防备，就越城投奔了刘邦，以求受到保护。刘邦等人使计，在绸绢上写字，并将其捆绑在箭杆上射入城中，向沛县父老说：“天下人受暴秦的苦难已经很久了，今日父老乡亲虽然为县令守城，但天下诸侯群起反秦，沛城即将遭到大屠杀，那就太不值得了。”

平日里，沛县父老也受够了县令的欺压，于是城中的父老率领子弟共同杀死了县令，开城门迎接刘邦入城。刘邦入城后，沛县父老想要推举他为县令，刘邦赶紧辞谢。他认为当今天下大乱，各路诸侯群起反秦，如果选择不当，将会一败涂地。他并不是担心自己的性命，只是担心自己的才能薄弱，不能保全沛县的父老兄弟。选县令这等大事，希望大家推荐能够胜任的人。

当时在场的萧何、曹参等人都爱惜自身，顾虑多端，担心大事不成后被秦朝诛灭全族；同时，他们又深知刘邦必能成就大事，便都推举刘邦做县令。父老乡亲们对刘邦说：“我们早就听说过有关您的种种奇闻，您日后定能当显贵，况且我们已经占卜过了，没有人比您更为合适的。”

刘邦虽然经过多次推让，但众人谁也不敢做领头起义的，最终还是

推举刘邦做了沛公。

刘邦自第一次入关中，在咸阳看到秦始皇帝车驾出游之后，便开始做着他的皇帝梦。沛县父老推荐他做沛公，他喜在心里，但表面上却再三推让。刘邦深知在场的人谁也不敢做首领，大家都不想担太多风险，他的再三推让，是为了表明他带头起义并不是出于私心，也不是为了封侯称王，而是在家乡父老的再三推举之下，不得已而为之，目的是救沛县百姓于水火；同时也是为了起义后有效地管束手下，既然是众人的推举，众人就应当服从他的管束和指挥。

刘邦与各路起义军首领的不同之处，在于他起义不是为了封侯称王，而是把起义的第一天视为踏上得到皇帝宝座征程中的第一步。因而，当他答应沛县父老做沛公时，便把起义的仪式举办得颇为庄严，与众不同。在沛县县衙的大堂之中，刘邦带领沛县子弟们祭祀黄帝与蚩尤，这是因为黄帝是传说中上古的五帝之首，是中原各族的共同祖先；而蚩尤作为南方部族的首领，首创了各种兵器，又英勇善战。可见，刘邦起义之前祭祀黄帝与蚩尤，为的是求得神灵的保佑，保佑他起义后战无不胜，攻无不克，最终即皇帝之位。刘邦祭祀后，又用牲畜的血涂在战旗和战鼓之上。秦朝的军旗及崇拜的颜色为黑色，刘邦为取而代之，就下令起义军的军旗一律为红色。萧何、曹参、樊哙等人开始在沛县周边招兵买马，共得三千人。沛公刘邦所率领的这支起义队伍，从此就汇入了秦末浩浩荡荡地农民大起义的洪流之中。

刘邦为什么自称“沛公”而不称“沛令”？这是因为刘邦本出生于故楚的沛县，原为楚人，且在楚国生活了二十多年。楚的国君称王，其县令则是称“公”的。秦国既亡楚国，楚人亦欲亡秦朝。而陈胜起义后，又号为“张楚”，自立为楚王。所以，刘邦称之为“公”，不仅是对秦的“县令”之类制度的蔑视与摒弃，也是他响应陈胜，遵从“民意”，走反秦起

义道路的一个突出表现。唐朝颜师古引孟康云：“陈涉为楚王，沛公起应涉，故从楚制，称曰公。”说的就是这个意思。刘邦从开始起事，就明确提出了反秦的斗争目标，并将自己的部队视为陈胜起义的组成部分，是对其反秦起义的响应。至于旗帜皆赤，除了为附会所谓“赤帝子杀白帝子”的传说，借以神化自己之外，也是对秦国的“衣服旌旗皆上黑”的一种否定。所以，刘邦称“沛公”，“旗帜皆赤”，实际上是他反秦起义的标志，是他从一名草莽英雄到农民起义领袖在气质上与政治上的一次升华与超越。

诸侯反秦，刘邦积极响应

秦二世元年秋天，陈胜、吴广等在大泽乡起兵反秦，成为正式以武力反抗暴秦的第一支队伍。

陈胜、吴广队伍的力量并不大，只是一群乌合之众。因为，楚地各部族一向对秦朝反感最大，所以趁机杀死各郡县的秦朝官吏，到处响应起义。一时间，大泽乡周围的各郡县，皆成了起义军统领管辖的势力范围。

一时之间，楚地豪杰纷纷群起响应，拥有千人以上的队伍，不可胜数。其中以起兵于会稽的项梁、项羽叔侄，以及沛县父老拥戴的刘邦最为有名。

这一年，刘邦仍置身于芒砀山中避难。由于天下局势动荡，他为了增强自己的实力，也招来一些人留着日后为己所用。在此期间，也时常有手下下山，把刘邦斩白蛇，是赤帝之子的故事讲给老百姓听。大家都说刘邦将来一定能当上皇帝，老百姓们都将信将疑。很多年轻人因为在家乡吃不上饭，听说刘邦在招兵买马，还有饭吃，就跟着上山去了。大多数的老百姓都被官府搜刮得粒米殆尽，实在拿不出吃的来帮助义军。刘邦他们就学官府筹粮巧取豪夺的办法，到一些富家大户那里去“借粮”，说是借，实际上就是强行去抢，永远没有还的时候。他们就这样扎根在芒砀山之中，昼出夜归，没多久，就聚集了几百人，筹集的粮食和钱财也足够他们以备不时之需。渐渐地刘邦积蓄了足够的力量，就带领部队返回沛县，被立为沛公。

看着转眼间就拉起了的队伍，刘邦心中非常高兴。他心想：原来起

义就是这么回事，只要瞅准了机会，敢想敢干，就什么都有可能做到。前一阵，还担心自己被官府抓到砍头，一咬牙就豁出去向前迈了这一步，再回头看看，就是另一番天地了。今后就按这个路子继续招兵买马，看看自己到底能干到什么程度。

刘邦的部队在芒砀山上休整了一些日子，刘邦就把他们分成三个组，让史劲、许横、郝松各自带领一个组，自己身边留了几十个人随时听候调遣。他叫懂些武术的人教手下们练武，没有兵器就暂时让大家砍些木棍来代替，安装个铁枪头就是长枪。因此，刘邦的部队一直以长枪见长。

刘邦自己没带过兵，有这么一支队伍在手里，他自己就以为很是了不起了。加之他建功立业之心很迫切，按捺不住就要下山去闯荡一番。士兵们整天吃饱了没事干，浑身憋得特别难受，巴不得找个地方一试身手。兵将一拍即合，迅速擦出了火花。

芒砀山下有一座小城叫永城，城池很坚固，守卫的士兵也非常多。刘邦一伙人将起义的首个目标就选定为攻打永城。刘邦一伙人最近这段时间在山上聚集的消息，也传到了永城太守的耳朵里，太守心想：一伙毛贼也成不了什么气候，等我腾出人手来，派几个官兵就一举把他们驱散了。

可是，谁想到还没等官兵腾出手来，刘邦他们自己就不请自来了。芒砀山在永城东边，刘邦他们选择从西边城门攻城。由于守城的官兵没有任何防备，趁晚上城门还没关的时候，就先由小分队把守门的官兵制服了，随即大部队跟着蜂拥而入。在攻城之前，他们就已经把永城内的情况了解得清清楚楚了，三支队伍一支攻打府衙，一支占领各个城门，一支攻打兵营。就这样，刘邦的队伍以迅雷不及掩耳之势占领了整个永

城，官府还没等弄清怎么回事，就被起义军给端了老窝，太守也被活捉了。大批秦军措手不及，还没等拿上武器，就被起义军杀死了。整个战斗干脆利索，刘邦稍后清点义军，只有少数几个人伤亡。

刘邦就这样占领了永城，朝廷一时还不知道，即使知道也顾不到这个地方。刘邦的首战就取得了大捷，感到很顺利很高兴，他就让手下在永城好好地享乐了一下，补足粮草，配备大量兵器，扩大了队伍规模，准备将来干更大的事。

永城就这样成为了刘邦发迹的地方，在以后的历次大战中，他尽管胜少败多，但每每提起“老子提三尺剑斩白蛇起义，首次攻打永城一役便是大捷”，并以此来激励手下将士。

刘邦是个很有头脑的人，没几天他就意识到永城再好，也不是久留之地。要想干成大事，凭自己手上的这点人马是根本不可能的。他就把永城交给了史劲来驻守，自己带着其余的队伍向北前进，决定带兵投靠正在攻打咸阳的陈胜、吴广。

有了攻打永城的经历，他认为只要是没有大量驻守秦军的地方，城池都很好攻下来，在经过曹县时，刘邦就决定对这里来一个突然袭击。不料，因为曹县附近起义军经常出没，守军早就加强了防范。他们进城之后，城门就迅速关上了。刘邦的几支部队，都遭到了猛烈的反击。他们无法占领官府，也无法控制城门，双方展开了激烈的肉搏战，最终都来到了城中间的大街上。刘邦眼看秦军众多，就命令队伍从南城门撤退。队伍一听要撤退，再无心恋战，大群人都涌向了南城门。由于守门的重兵刚才都冲向城中围堵义军去了，南城门这一会非常空虚，刘邦等人才侥幸逃脱。刘邦随后清点人数，队伍损失了大半，班头郝松也不见了。

刘邦很后悔没弄清情况就去攻打城池。他本打算等打下几个大城池后，把队伍壮大一些再去投奔陈胜。现在自己被打得七零八落，有何面目再去投奔别人？一时他们成了流寇，白天漫无目的前进，夜晚靠打家劫舍来抢口饭吃。

随着刘邦与项梁、项羽的起义，在江淮一带的广大地区很快就出现了反秦起义的热潮。秦二世二年，刘邦大破秦军围攻丰邑的部队，十一月，刘邦引兵至薛，再次大败秦军。正当刘邦的军队连战连胜之际，不料反秦的义军之间发生了争夺地盘的冲突，并导致了自己队伍的分裂。原来，受陈胜派遣北攻魏地的周市，这时竟南下至丰、沛一带扩展自己的势力范围。他借口历史上魏国曾经一度东迁于丰，竭力策动刘邦的手下雍齿背叛刘邦，归附于魏。雍齿本来就不愿追随刘邦，经周市的一番威逼利诱，便公开背叛刘邦。雍齿的背叛，无疑是对刘邦的一次巨大的打击。他率军猛攻丰邑，仍不能夺取，只得暂时退守沛城，积蓄力量，设法争取新的援助。

秦二世三年正月，秦嘉、东阳宁君等率领陈胜起义军的一支部队，结集在留城附近，他们的势力较强大。刘邦就去投奔秦嘉，请求他援兵攻打丰邑。但这时的形势突然发生了巨大变化，刘邦与东阳宁君主动引兵迎战。初战于萧西，出师不利；再战于砀山以南，激战三日，一举夺下砀城，并收编了大批砀郡的士兵。不久，刘邦又攻克下邑。经过近三个月的战斗与磨练，刘邦的部队已经发展到万人左右。他自觉实力已经明显得到增强，于是再度下令攻击丰邑，但是这次又未攻下。适逢这时项梁、项羽率领的数万大军已经进驻薛城，成为当时反秦起义军中一支最强大的力量。刘邦一方面为了自身的发展，另一方面也为了雪雍齿背叛之仇，北上至薛城，投靠了项梁、项羽大军。

义结张良，刘邦如虎添翼

秦二世二年，刘邦因雍齿在丰邑的背叛，举步维艰，不得不前往投靠景驹。途中偶遇张良聚集百余名义军也想投奔景驹。当时，刘邦的队伍已经有数千人，张良（字子房）便归附了刘邦，刘邦任命张良为厩将，负责管理军马。后来，张良成为了刘邦争夺天下的著名军师，为刘邦运筹帷幄，是刘邦手下的三位人杰之一，立有绝世大功。

张良的祖先是韩国的王族，姬姓，他本人为躲避秦朝的追捕，改姓张。其祖父曾先后担任韩昭侯、韩宣惠王、韩襄王的宰相。父亲姬平，连任韩釐王、韩桓惠王的宰相。桓惠王二十三年，姬平去世。姬平卒后二十年，秦国灭韩国。韩被秦国所灭之时，张良还年少，未能在韩国担任任何官职。韩国破亡时，张良家中尚有奴仆三百人，可见其家族的富有。张良一心为韩国报仇，以至于弟死不葬，变卖全部家产寻找刺客刺杀秦王，就是因为祖父、父亲先后担任韩国宰相的缘故。在东夷，张良拜会了一位能使一百二十斤铁锥的大力士，两人成了莫逆之交。他们探听到秦始皇东巡将路过博浪沙，便事先隐藏好。当秦始皇车队经过时，大力士有些慌张，铁锥飞出去时，有些偏，只是打碎了秦始皇身后的副车。大力士被处死，张良则亡命天涯。

后来，张良巧遇一位老者，老者拿出一本书，说：“你读通了这本书，就能做帝王的老师。十年之后，就会成就一番事业。十三年后，再回到济北时，谷城山下一块黄色的石头，那就是我。”老人说完，就隐没在夜色中。这个老人，后来被称为“黄石公”。

张良所得之书，就是《太公兵法》。当年姜太公辅佐武王伐纣，被后人誉为“将神”。经过十年的苦读，张良终于学有所成。

刘邦与张良非常投缘，两人出道的时间差不多，但刘邦的部队一开始就比张良大。《留侯世家》称张良亦聚义军百余人，但没搞出什么名堂来，而此时刘邦与秦军作战已是连战连捷，对秦军作战取得多次胜利，甚至取得击毙秦泗川守壮的战绩，这是史书上载战场上丧命的秦国最高官衔者。张良在投奔景驹的路上，相遇沛公，两人一见如故，沛公拜良为厖将。尤其是张良数次以《太公兵法》解说给刘邦听，刘邦都能深知奥妙，常常用张良的妙计。而此前张良也为他人说过这些，但都如石沉大海，别人都不能理解。所以张良说：“沛公殆天授。”

张良之所以有如此崇高的历史地位，肯定与他后来的历史贡献是分不开的。楚汉战争结束后，刘邦就肯定了张良的历史功绩。汉定天下后，作为胜利者的君臣在探讨成败得失时，刘邦有一段非常精彩有名、且为后世津津乐道的历史表白：“运筹帷幄之中，决胜于千里之外，吾不如子房。镇国家，抚百姓，给馈饷，不绝粮道，吾不如萧何。连百万之军，战必胜，攻必取，吾不如韩信。此三者，皆人杰也，吾能用之，此吾所以取天下也。项羽有一范增而不能用，此其所以为我擒也。”在刘邦的这段话中可见，在刘邦心中，张良的功劳排在第一位。刘邦遇到张良，如虎添翼。

反秦起义，项氏勇作先锋

项羽是下相（今江苏宿迁西南）人，家族世代为楚国战将，项氏家族因屡立战功，被封于项县，所以姓了项。

项羽的祖父项燕是楚国最后的大将。在秦始皇统一六国中，项燕曾率楚军击败二十万进攻的秦军。后来，秦始皇改派名将王翦，率六十万大军再度攻楚，项燕遭惨败。王翦率军乘胜追击，占领楚都寿春，楚王被俘。项燕率残部继续退守江南，立昌平君为楚王，准备继续反抗秦军的进攻。可是王翦又从水陆两路向江南进军，在蕲县击败楚军，昌平君战死，项燕兵败自杀，楚国终被灭亡了。这时的项羽还只是一个十岁的小孩。

项燕英勇抗秦的事迹在楚国人民的心中留下了很深的印象。陈胜、吴广起义的地方，正是当时项燕率楚军与秦军最后决战的战场，所以起义的时候，曾在当地百姓中传说项燕未战死，借项燕在楚国人中的威望和影响，假传其名义来号召起义，因而得到了楚人的响应。

项燕战死，楚国被灭后，项氏家族也就衰败了。但项羽作为项燕的孙子，确实也继承了项氏家族勇敢善战的血统。

项羽从小跟随叔父项梁在一起生活。小时候，叔父让他去读书，他读不进去；又让他去学剑，他也不好好学。项羽认为：“读书，只要能认识自己的姓名就行了，学多了没用；剑学好了，只能和一个敌人对战。这些本事都不值得花太多时间去学，只有那种能敌万人的本领才值得学。”项梁觉得侄子的想法很奇怪，但也有道理。于是，就教他学习能敌万人的兵法。

项梁很有才干，而且善于交朋友。项燕兵败自杀后逃到吴中英梁，很快就与当地的官吏、豪杰结成朋友，大家都很敬佩他。随后，原来项家的一批子弟如项伯、项庄、项佗、项声、项冠、项悍等人也先后来到吴中与项梁会合。项梁常常以兵法训练家族子弟。项梁起兵反秦后，这批人自然成了楚军中的骨干。

秦始皇曾向东巡游到会稽，项梁和项羽目睹了秦始皇出巡的宏壮场面。项羽在观看的时候，不禁脱口说出了“我要取而代之”的话。当时周围布满了秦始皇的卫队，项梁听后赶快捂住他的嘴说：“不要胡说八道，让人听见，我们全家就活不成了！”项梁嘴里虽然这么说，心里却很赞赏项羽的胸怀大志。

陈胜、吴广七月起义后，起义的烈火很快就燃遍了全国。到了九月，会稽郡守殷通也有点坐不住了。他知道项梁不满暴秦，与各地反秦的力量早有秘密的联系，就把项梁请来商量说：“现在各地都起兵反秦了，看来秦朝的统治不会多久，很快就会瓦解。俗话说先发者制人，后发者受人所制。我准备先发制人，也起兵反秦，我准备让你和桓楚统领军队，我们一同起兵反秦。”项梁听了殷通这话，立即想到了项羽的抱负。于是回道：“这当然很好。不过现在桓楚的藏身之处只有项羽知道（当时桓楚正逃亡在草泽中），我把项羽叫进来，让他奉命去召桓楚。”殷通说：“好吧！”令他没想到的是，项羽佩剑而来，迅速了结了他的性命。

项梁和项羽杀郡守、又制服了郡守部下的反抗后，就把大家召集在一起，向他们说明了杀郡守的经过，并要他们支持反秦的起义。这些年来，项梁早已树立了威信，他的起义计划得到了大家的支持。项梁和项羽在会稽正式宣布起义反秦后，各地都纷纷起来支持他们，起义的队伍很快就扩大到八千余人。

陈胜起义后，派召平回家乡发动起义。召平带的兵力有限，他一直未能将广陵攻下。当他听说陈胜在陈县战败，秦军很快就会到达广陵时，感到自己的处境很危险，怕秦军一到，与广陵的守军里应外合，自己必死无疑。

这时他想到了项梁和项羽这支力量，这是离他最近的能争取到的外援。他怕自己没有足够的影响力，项梁不会听命过江支援，因而就假造了一道陈胜的命令，过江找到项梁，说陈胜任命他为楚国的上柱国，并对他说希望能马上率军渡过长江，西进迎击来攻的秦军。项梁听说这是陈胜的命令，也没有追问这个命令的真假，很快就率领八千江东子弟兵渡过长江，准备迎战秦军。

项梁渡过长江后，自知力量有限，听说陈婴已占据东阳，他就想联合陈婴，共同对抗东进的秦军。陈婴原来是东阳县狱吏，因为他比较关心百姓疾苦，所以在县里很有威信。东阳的年轻人杀了东阳县令，聚集了数千人，但推选不出领导人。他们觉得陈婴很有威信，就让他来当起义首领，大家还能信服。陈婴向大家表示，自己没有领导大家的才能，请另找他人。大家不管陈婴同意不同意，就强推他为起义的领袖，这支起义军很快就发展到了二万余人。

当陈婴听说项梁率义军渡过长江，就对部下说：“项家世代代为楚国的大将，很有名望。要想取得反秦的胜利，只有由项梁来领导我们，才有取得胜利的希望。我们如果由项梁来领导，就必然会胜利。”陈婴的部下接受了他的意见，这支起义军顺利归顺了项梁。项梁和陈婴的起义军合并后，接着率军又渡过淮河。正在淮河流域反秦的由英布、蒲将军率领的一支起义军，也参加到项梁的军队中来，项梁军很快就扩充到了六七万人，占领下邳为据点。

英布是六县人，从小生活贫苦，青年时犯秦法而受黥刑，后来被派到骊山修陵墓。他联络一批在骊山修墓而不满压迫的人，逃出来聚集在淮河一带进行反秦活动。陈胜被叛徒杀害后，他的部将吕臣组织剩余力量，与北上抗秦的英布军联合起来，反抗秦军，重新占领了陈县。英布听到项梁与陈婴的义军联合了起来，声势浩大，就与蒲将军主动率军投靠了项梁。

义立楚王，项梁轻敌战死

当项梁联合了陈婴、英布、蒲将军等各支义军，在下邳集聚，准备进攻秦军的时候，占据在彭城的秦嘉，感到他们力量的发展对自己是个威胁，也在积极备战，准备进攻项梁的军队。

项梁对秦嘉不愿联合抗秦不满，而且对他立景驹为楚王也有很大的意见。他知道秦嘉准备与自己为敌时，就对部下说：“陈胜首先举起了反秦的义旗，现在与秦军作战失利，不知生死存亡。秦嘉在陈胜还下落不明的情况下，就立景驹为楚王。应当予以打击。”项梁率先向秦嘉进攻，秦嘉被迫迎战，战败而死，他的部下基本投奔了项梁。

项梁合并了秦嘉军后，就占据胡陵，准备向西进攻。这时，章邯率秦军主力在陈县击败陈胜的起义军后，准备进攻项梁军。这是项梁军与秦军主力的首次交锋。项梁久闻章邯大名，所以很慎重，没有贸然将自己的主力投入战斗。

他先派朱鸡石、余樊君率小部分军队作试探性进攻，同时派项羽率另一支军队进攻襄城，从侧翼牵制秦军主力。

朱鸡石、余樊君率领的小股军队，在栗县被章邯打败，余樊君战死，朱鸡石败退胡陵。项梁怕章邯乘胜追击，主动撤退到薛县，并杀了作战不力的朱鸡石。项羽的军队在进攻襄城的时候，襄城守军坚守不降，久久未能攻下。当项羽最后将襄城攻陷时，因为对守军十分仇恨，为了报复，全部活埋了。这是项羽采取活埋降兵这种残酷手段的开始，过分的残暴的性格注定了会失去人心，灭亡也是注定的结局。

项梁与章邯的首次接触失利，退军至薛县。急于寻求支援力量、想

能尽快攻下丰邑的刘邦，听说项梁到了薛县，就带着百余人，亲自去拜见项梁和项羽。这是刘邦和项羽的第一次见面，双方谈得很投机。项梁非常同情刘邦的处境，对雍齿的背叛也很鄙夷，在大敌当前的情况下，项梁慷慨地支援了刘邦五千人。刘邦借助这支很大的力量，才得以顺利攻占了丰邑，报了丰邑背叛之仇，但雍齿还是逃到了魏国。

项梁知道陈胜确实已经死后，令诸将都到薛县集合，刘邦也前来参加了。大家讨论了当时的形势，认为很有必要建立一个类似“张楚”那样的政权，以领导和协调各支起义大军的行动，统一筹划反秦的部署。范增听说各路义军将领在薛县集会，讨论建立新的政权问题，就赶到薛县向项梁建议说：“秦灭六国，楚国失败得最惨。自楚怀王被俘后，一直下落不明，楚人至今还非常想念他。俗话说：‘楚虽三户，灭秦必楚。’可见楚人对秦的仇恨。陈胜首举义旗后，不立楚王的后人为王，反而立自己为王，所以失败了。你起兵江东，楚人之所以纷纷参加，支持你的反秦斗争，是因为你家世代为楚将，楚人认为你能立楚王后人为王，所以请你考虑立楚王的后人为王。”项梁接受了范增的建议，决定立楚王的后人为王。

项梁派人到各地寻找楚王的后人，终于找到了当时为人牧羊的楚怀王的孙子，他的名字叫熊心，被立为楚怀王。决定建都盱眙，并封陈婴为上柱国，项梁自号武信君。立熊心为楚王时，张良向项梁建议道：“大家决定立楚王后人为楚王。韩王的后人横阳君韩成，也很聪慧，能否也可以把他立为韩王，以扩大力量。”项梁立韩成为韩王，以张良为司徒，分给他们千人的军队，到韩国的故地进行反秦的斗争。

章邯率秦军主力击败陈胜后，在向东进攻时，曾与项梁的军队在栗县有过交锋，项梁军失利。项梁未以主力与章邯接战，使章邯产生了错觉，认为项梁的这支起义军，并不是义军的主力，所以没有继续乘胜追

击。这给了项梁观察研究章邯的动向，伺机予以痛击的时机。项梁一开始不以主力与秦军交战的策略，看来十分高明。

周市拥立魏王后人为魏王后，就以临济作为魏都。章邯认为魏国是一支义军的主力，所以没有追击项梁军队，而率主力将临济包围。临济被围，十万火急，魏王就派周市去向齐王田儋求救。田儋原是齐王的后人，齐被秦所灭，但田氏家族在齐国依然还是很有势力。当陈胜派周市去魏国故地发动起义，路过狄县时，狄县令坚守不降。田儋假装其奴隶犯罪，绑着去见狄县令，请求县令把这个奴隶杀了。

他在狄县令接见他的时候，乘其不备，将县令杀了。并召集县里的官吏和豪强，自立为齐王后，把周市赶出了齐地，很快就占领了原齐国的大部分地方。

现在魏国危急，周市来求援，唇寒齿亡的道理他懂，决定亲自率军去解魏国之围。当田儋的军队在周市的引领下抵达临济城下时，因警惕不够，章邯趁他们立足未稳，突然偷袭，田儋军不备，结果大败，田儋和周市被杀。

魏王眼见援军大败，自己难以坚守，就向章邯提出了条件，如果章邯保证不杀害魏国军民，可以投降。章邯答应了他的条件后，魏王不愿做秦的俘虏，引火自焚而死。田儋的弟弟田荣，带领田儋的一部分余兵退守东阿。章邯大军穷追不舍，又包围了东阿。齐军在受挫之后，田荣兵少力薄，士气不振，形势十分危急。这时项梁已经摸清了秦军的虚实，为了救田荣，集中全部主力在东阿与章邯决战，大破章邯军，秦军被迫向西撤退，从而解了田荣之围。

项梁命刘邦、项羽乘胜追击秦军，在城阳又大破秦军，章邯再向濮

阳撤退，刘邦和项羽追至濮阳东，再次打败秦军。章邯军屡战屡败，被迫率残军退守濮阳。

当田荣率余部败走东阿的时候，齐王的另一个后人田假趁章邯去东阿追击田荣之机，占领了临济，自立为新齐王。项梁军在东阿击败秦军，救出田荣后。田荣听到田假称王，不去与项梁联合追击秦军，回来与田假算账，置大敌于不顾，搞起内讧来。

在东阿大败秦军后，项梁对田荣不去合力追击章邯的秦军，反而回过头来打内战很有意见。他派人去劝说田荣继续攻秦，不要置大敌于不顾，去打内战。当秦军退守濮阳后，项梁军没有进行围攻，以歼灭剩余的秦军，而是一方面进行军队的休整，一方面在濮阳外围进行一些清除秦军据点的工作，以便为下一步攻秦创造条件。

项梁先让项羽、刘邦等进攻濮阳外围最大的一个据点定陶，未能攻下。这时丞相李斯的儿子李由到雍丘督战，来支援被困守在濮阳的秦军。项梁知道后，派项羽急行军到雍丘，杀了李由，击败了援军。项梁在刘邦、项羽进军雍丘时，趁定陶的守军不备，再次突然袭击定陶，大败秦军。

章邯率领的这支秦军主力击败了陈胜的西征军后，就乘胜一路杀到起义军的根据地陈县，击败了陈胜，接着又消灭了魏王和齐王的联军，可以说是连战皆捷。所以，章邯并不把项梁放在眼里，轻敌大意，这可能是章邯东阿之战失败的主要原因。项梁不但在东阿击败了章邯军，而且在几次追击战中也取得了胜利，迫使章邯军不得不退守濮阳。这对打击秦军的气焰、鼓舞士气，无疑有极大的意义。

章邯退守濮阳后，为了加强防守，就借濮阳紧靠黄河地势，挖沟引

水，环城筑起水障，以阻止项梁军的进攻。他又向胡亥要求增派援军，经过充实和整顿后，战斗力得到恢复。项梁在东阿、定陶大破秦军，项羽又在雍丘杀了李由，滋长了骄傲自满的情绪，开始麻痹轻敌起来，对章邯在濮阳的力量失去了警惕。部下宋义头脑比较清醒，他看出了危险的苗头，就提醒项梁说：“胜利者如果骄傲起来，士兵的斗志必然松懈，就可能遭到失败。现在濮阳的秦军在不断加强实力，而我军的斗志却在削弱。我为此很担忧！”项梁却认为宋义的话是老生常谈，根本不放在心上，就派宋义出使齐国去了。

宋义在出使齐国的路上，正好碰上了齐国来的使者高陵君。宋义问他：“你是去见项梁吗？”对方回答说：“是。”宋义劝他道：“我估计项梁最近要吃败仗。你如果慢慢地走，拖延下时间，就赶不上这场战斗，自己免于去送死；如果走得快了，可能正好赶上，你自己也会遭祸。”高陵君听了宋义的话，延缓了日程，结果未赶上这场战斗。

章邯果然是秦末名将，他一方面加强濮阳的防守，另一方面也断派人侦察敌军情况。当他了解到项梁在定陶和濮阳之间并未驻有防御和阻击的军队时，就猜到项梁开始轻敌了。章邯在一个下雨的日子，在夜间急行军七十多里，突然袭击项梁的定陶守军，项梁军仓促应战，结果大败，项梁战死。

项梁死而楚军大败，是秦末战争的转折点，直接导致了各国诸侯势力的削弱，反秦斗争陷入了暂时的低谷。

根基初奠，显露超人胆识

秦二世二年（公元前208年），陈胜的部将广陵人召平奉陈胜命令攻打广陵。在攻击的过程中，听闻陈胜已经败亡，秦朝章邯军也即将追来，召平就渡过了长江，假借陈王令，拜项梁为张楚政权的上柱国，并命其“急引兵西击秦”。项梁受命后，率领江东子弟精兵八千人渡江。到东阳后，汇合了东阳令史陈婴的起义军两万人。渡淮河以后，又汇聚了英布和蒲将军的大批部队。等到屯军下邳时，身为张楚上柱国的项梁，已经拥有了六七万人的部队，成为张楚旗帜下一支最有实力的起义大军了。

刘邦投奔项梁后，扩大了军队的人数，求得了救兵。但直到此时，他仍然只是一路义军的首领，没有很明确的政权归属。在刘邦追随项梁的一个多月后，项梁听取范增的建议，在薛城召集楚国的各路义军首领开会，决定拥立原楚怀王的孙子为楚王。刘邦正式以沛公的名义出席了这次大会。大会决定楚怀王的孙子仍然称怀王，以便利用原楚国旧民的怀旧心理壮大影响。项梁被任命为上柱国，号武信君，实际把持国政。项梁对沛公很是赏识，一见面就答应借给他兵将，大会后，又派他同项羽一起出兵，可见项梁对其的信任。这时的刘邦对项梁也很钦佩，与项羽的关系也不错。

如果不是后来项梁兵败身亡，天下归属实在难以预料。刘邦正是通过栖身于项梁手下避免了树大招风的危险，不但进入了楚国权力的中心，而且逐渐站稳了脚跟。因为刘邦是拥立楚怀王的元老之一，项梁的突然去世反而为他带来了地位的上升。

反观项梁，成为了历史上的一颗流星。他的作用在某种意义上来

说，在于为刘邦后来的成事铺平了道路。薛城大会后，刘邦和项羽合兵，受项梁的委派攻打城阳，取得大胜；又在濮阳的东面与强大的秦军交战，并再次大胜；因秦军挖沟引来黄河水护城濮阳，不便攻取，刘邦、项羽二人又移军向西，攻打雍丘，再次大破秦军，就在此时，秦将章邯大破楚军于定陶，项梁死于乱军中。闻听此讯，刘邦与项羽赶紧收兵退回。楚怀王将都城迁至彭城，项羽驻扎于彭城西，刘邦驻扎于砀城。

项梁在世时，因其德高望重，地位无人敢奢望，但是他的突然死去，造成了楚国的权力真空。楚怀王早想亲政，宋义便向楚怀王进言，请求重新改制，以改变楚王被架空的局面。怀王便召集各将在彭城商议，重新安排了各将领的职权：宋义为上将军，统领全军。吕臣之父吕青为令尹。吕臣为司徒，带领原班人马。刘邦则因其低调稳重受到了怀王的信任，权力渐渐扩大，地位有所上升，被封为武安侯。而项羽虽然被封为长安侯，号鲁公，却失去了兵权，地位大大下降，就此项羽与怀王之间结下了恩怨。

项梁的突然死亡，刘邦本是很伤心的。因为如果没有项梁的帮助，他可能依然只是一个率领数千人的沛公，更别说打败雍齿。但是，刘邦还有一种如释重负的感觉。项梁年纪与他相若，但无论才能还是地位都超出他太多，刘邦只有听命于他。对于刘邦来说，项梁既是能挡风遮雨的墙，也是限制他展翅翱翔的笼子。项梁一死，他换来了地位与兵权，俨然成为了与宋义、吕臣并列的楚国三巨头之一，地位尚在威震天下的项羽之上。

聪明的刘邦看得出楚怀王与宋义等人是在试图削弱项氏的权势，而他正好可以利用这些人内斗的时机扩大自己的势力范围。此时的刘邦，已经统辖了六个县，部下兵马达到三万以上。刘邦派哥哥刘贾领兵两

千，驻守沛县，以便照顾家小，而把萧何、曹参、樊哙等人全部调回到自己的身边。

刘邦一见萧何等人就与其商议，如何趁机扩大自己的势力，寻求更大的发展。萧何道：“此时秦军大多在关外，关中之地必然空虚，且秦朝施暴政，关中之地受害最深，怨秦之声也最甚。如果我们能够向西入关中，必然可轻易获得成功。关中乃天下最富饶之地，拥有了关中，则霸业可成。”刘邦一听，认为非常有道理。当时的楚军之强，冠于诸侯，他既成为了楚国三巨头之一，那么将来图谋雄霸天下也不是什么不可想象的事。于是，他激动地说道：“好计，好计，明天我就向怀王请令去。”

谁知，萧何却摇头道：“这恐怕不行，你想，如果你主动请令入关，宋义、吕臣他们能同意吗？如果他们也请令入关，试问你的兵多还是他们的多，作战能力比他们强吗？”

一连几天，刘邦等人都在冥思苦想却没有好的计谋。恰在此时，怀王发了一道旨令：楚军不日将发兵入关中，诸将应努力向前，为示嘉奖，诸将中先破咸阳的，将封为关中王。这样一来，各路将领都跃跃欲试，但论实力，刘邦又怎比得过吕、宋二人呢。

刘邦心想：论权势，我不及宋义、吕臣；论勇武，我不及项羽、英布；论智谋，我不及范增。一个小小的沛公今日得到国中重臣之位，也算福缘不浅，能否先入关，成为关中王，实在不可勉强，就看造化了。如此一想，心中顿时释然。尽管有些惆怅，但已经不再像前几日那般纠结了。

正在此时，有人禀报，张良有使到来。使者进来，刘邦愣了一下：

怎么是个丑妇人。那女子参见完刘邦，见刘邦面色凝重，便说：“君侯不必见疑，我家相爷让民妇如此打扮，是为安全起见。”刘邦一听，甚觉有理。张良派个丑女子来，可谓高明之极。

丑女继续说道：“我家相爷认为，楚军冠于各诸侯，君侯手握重兵，举手投足便可以左右天下大势。”刘邦心想，此女虽然丑陋之极，但却有才智。又听那女子说：“今秦军大多集中于关外燕赵之地，关内必然空虚，君侯可率一只劲旅，乘虚入关，灭秦则唾手可得。楚军之中，权分为三。吕臣父子，虽位高权重，但不足惧。本可畏者宋义，然宋义只好空谈，玩些雕虫小技，不足以服人。可畏者，项羽也。项羽才傲当世，勇冠天下，当今无人可敌。”刘邦心想，这确是实情。

丑女又道：“然岂不闻，术高者制人，才高者制于人。自古以来，岂才高者而为帝王之人？武王伐纣而得天下，秦灭六国而六合，然从未闻两君有何过人之才。所强人者，权术而已！”刘邦一听，心中为之一震，仿佛在黑夜中见到了曙光。

丑女继续说道：“相爷认为将军欲谋西进，其实不难。楚国重臣中，令尹吕青与君之年最长，可使人向吕青贿以财货，对其散布伐秦必用宽长者之说。此外，君侯可在项羽在场时，向楚王慷慨请战，领兵攻河北之秦军，誓杀章邯，为项梁报仇，项羽必责无旁贷。这样一来，将军雄踞关中而霸天下，则指日可待也。”

刘邦听后大喜，命人赏了丑女十斤黄金，还对她说：“如果刘某得王关中，张先生当为第一功臣，难为你把张先生的意思表述得如此清楚！”

依次妙计，刘邦赶快行动，几天后怀王下令道：“征伐河北，由上

将军宋义带领次将军项羽、谋臣范增及本部军兵十万前往。武安侯刘邦，统帅本部兵马三万，西征暴秦。吕臣，率本部兵马五万，拱卫都城，保境安民。”

当下，刘邦返回府中，却见张良女使来告别。丑女说道：“君侯既得西征，我家相爷还有两句相赠：其一，仁者无敌；其二，多收军兵，壮大实力。”

刘邦大军，于秦二世三年（公元前207年）七月初五启程西征，由于得到张良的具体分析，刘邦信心饱满，有志者得天下，那次观天子车驾出游后，咸阳就成了刘邦梦想的地方。

第二篇

审势察情、运筹帷幄开创大汉基业

第一章 欲取天下，先得关中

受怀王命，扶义西征

项梁突然被杀，楚怀王借机掌握了军政的实权，并将都城迁至彭城，将三支主力部队按犄角状布置妥当，准备迎击章邯的秦军。但章邯认为楚军的实权人物为项梁，项梁被杀后，楚国其实已经不堪一击，所以移兵北上，转而进攻赵国。章邯认为赵国离秦国本土较近，对秦威胁最大。楚军也借此情形赢得了喘息之机。

楚军虽然避免了与秦军的进一步交战，却并未脱离危机，因为秦军依然拥有强大的实力。这时，赵国告急求救的信使已经赶到了彭城，盼望楚军出兵相救。这件事不仅关系到楚国能否成为各路起义军的霸主，而且直接关系到秦国是否能够最终被推翻。于是，楚怀王迅速做出了北伐与西征同时进行的战略决定。北伐即是出兵救赵，防止秦军挥师南下；西征则是直接攻打被秦政府控制的关中地区。经过激烈的政治较量，怀王决定任命刘邦为西征的统帅，宋义为北伐军的统帅，项羽任其副将。因为秦军此时实力强大，所以各将军均不太情愿参战，只有项羽主动请战，希望借此为叔父报仇。

怀王看出诸将领的怯战之心，所以为调动积极性下令：谁先攻进关中，谁就做关中王。西征任务的分派显然对刘邦有利，一来他是主将，有很大的自主权；二来可避开秦军主力章邯，减少损失；三来较有可能先入关中，成为灭秦的首席功臣。而项羽则显然受到了排挤，不仅要与

秦军关内的主力决战，而且只是宋义的副手。

而怀王的用意恰恰就是打压项氏家族的势力。冥冥中自有天意，刘邦项羽二人在最恰当的时机，登上了最适合的历史舞台，扮演了最恰当的角色，而这一幕历史大戏的导演正是楚怀王。

关中地区包括渭水、泾水、洛水等流域，那里物产丰富，富甲天下。由于以农为立国之本的周朝曾以此为根据地，因而水利建设完备，生产能力庞大，秦王朝也在此建立了它征服全国、统一天下的大本营。天下英雄均想先取而代之。

秦国灭亡的征兆已经很明显，关中地区自然而然地成为所有想逐鹿天下的野心家们最心神向往的地方。不过，这个宝地可不是容易被占有的，因为这个地方四面八方均被崇山峻岭包围着，只有“东幽谷，南武关，西散关，北萧关”四关可以进得来。

所谓“关”，是险峻的山岭缺口，只要少数兵力把守，再多的大军都会因为攻击面太小，而根本发挥不了力量。所谓“一夫当关，万夫莫开”，形容的就是这种易守难攻的险关。

关中地区的这几个关都是易守难攻的险关。如果以行军的速度而言，函谷关外，地势较平坦，相对容易进行攻击。只是函谷关外的洛阳及荥阳等大城均为秦军粮仓，一向是章邯的大本营，除非能击溃章邯的军队，否则想由此进攻函谷关确是比登天还难。

此时，章邯的声望正如日中天，章邯作为新近闻名天下的猛将接连取得了对义军的数十场胜利，各路义军均避之唯恐不及。因此，这条由函谷关攻入关中的路线，并不被诸将看好。

但项羽由于一心想报章邯杀害项梁的仇恨。他之所以听从范增的建议，宁愿退居副将的位置，为的就是取得率军攻打章邯的机会。因此，项羽排除异议，主动建议争取攻打章邯。宋义既取得军权，心中对项梁之死也难免有所愧疚，所以也同意由项羽担任此次进攻章邯部队的任务。如此一来，就势必先和章邯的军团决战，用硬碰硬的策略，因而还需要派出一支佯攻部队，由武关威胁关中地区，分散秦军主力的注意力，也可以减轻战斗时秦军各部队的强大压力。

刘邦受命西征之时，正值反秦起义处于低潮时期，这时不能与陈胜吴广起义的盛期相比。在人数上，虽然楚怀王称派三万大军给刘邦，但刘邦出征时的实际人数要远远低于三万。其部众之少，显然不足以完成灭秦的重任。为此，楚怀王考虑到刘邦人数的情况，给刘邦的权限是“收陈王项梁散卒”。另外，关中地区被秦军重新占领，守御已经得到加强，而且早先陈胜一呼百应的局面也不复存在。更为棘手的是，刘邦的使命还不仅仅是西征。当时楚都彭城附近都有秦军驻扎。秦军对楚国之根基彭城构成了严重的威胁。如果楚国只考虑北伐及西征，其自身安全就没有保障。刘邦受命西征还要顾及到楚国都城安全。

因为领到西征的重任，刘邦的实力和知名度得到了迅速的提升，为此他对怀王一直抱有感激之情。项羽虽然也受领了北伐的重任，但项羽深深地感受到怀王的排斥，很快就用手段杀死了宋义，夺回了兵权，北伐与西征带给刘邦与项羽两人的是截然不同的结果。而项羽虽然在军事上取得了卓越的胜利，刘邦在军事上没有太优秀的表现，但是他的名声威望却因此得到了提高，取得了民心。

兵不血刃，智取关中

公元前208年9月，刘邦率领砀郡兵，并在一路上收容陈胜、项梁部队的散兵，以曹参为前锋，进攻东郡取得胜利。一路上无大战，在取得了几个小战役的胜利后，刘邦两攻昌邑而未果。正准备再次进攻时，项羽在巨鹿大破秦军，擒王离、破章邯。刘邦担心项羽乘胜向关中进发，便也不再与小股秦军纠缠，转而挥师向西，率大军挺进到雍丘与陈留一带。

在陈留附近，刘邦采纳酈食其的计谋，攻取了陈留。至此，刘邦西征的前哨战取得了成功。攻取陈留使得刘邦建立了西征的立脚点，也积累了大批的粮饷军械。刘邦一路收编陈胜、项梁残部和其他义军，又招揽了大批的人才，实力得到大大增强。

刘邦率领部队占领陈留前，得知北伐的楚军已解巨鹿之围，项羽因为巨鹿之战而声名大震。刘邦不敢有片刻的懈怠，率领大军继续往西挺进，这样做是为了首先进入关中。时至三月，刘邦大军由陈留之路北上准备进攻开封。秦将率兵守城，城坚而难以迅速攻下，刘邦遂率军转向西进，与秦将杨熊军会战于白马，又战于曲遇，俘虏了秦军司马及御史各一人。杨熊战败后，退回三川郡。秦二世胡亥遣使将杨熊以征战不力斩杀。刘邦没有直接进攻荥阳，而率军改向颍川郡进攻。四月，刘邦率大军攻克了颍川郡，由亲信张良主持颍川郡内的军政大事，基本收复前韩国属地。此时赵军大将司马卬在黄河对岸企图渡河抢先入函谷关。刘邦为制止司马卬而率大军北攻平阴，断绝赵军渡河之路，阻止其向关中进展。刘邦阻止赵军渡河后，转而率大军前往洛阳，在洛东与秦军发生了激烈的战斗，遭受了一些损失，不得已退到阳城，转向南阳郡前进。刘邦大部队南移，韩王成奉命留守阳翟，掌管前韩国属地，张良则率部

分军队随刘邦继续前进。六月，刘邦与南阳郡守军大战，击破对方的抵抗，攻略了整个南阳郡。南阳郡守将退走宛城，据城固守。刘邦久攻宛城而不克，急于引兵西进。张良则建议说，虽然急于入关的心情可以理解，但是秦兵尚众，而且往往据险自守。如若贸然置宛城守军于不顾，将来很有可能受到秦军的前后夹攻。

刘邦采纳张良的建议，乘夜从另一条路线返回，拂晓前率大军直逼宛城城下，围困宛城三个月。郡守眼见弹尽粮绝，想自刎，其门人陈恢劝其出城投降。郡守接受劝告，向刘邦提出“约降封守”，刘邦应允。当即将南阳郡守封为殷侯，奖励陈恢千户。南阳郡既降，关中各郡多不战而降。

刘邦按楚怀王之命，率军西征，从公元前208年9月开始，前后只用了一年多的时间，就接连攻克了泗水、碭、东郡、三川、颍川、南阳等郡的广大地区，并突破武关，直逼咸阳。

刘邦之所以能在如此短的时间内就取得如此辉煌的战绩，从客观条件而言，主要是由于当时秦军主力部队均已结集于河北，并先后被项羽所消灭。刘邦在进军关中的途中，除了受到小股秦军的轻微抵抗外，几乎没有遇到大的阻力。这是历史的机遇，但能捕捉到这种难得的机遇，成就其大业则离不开刘邦及其智囊们的作为。刘邦知人善任，从善纳谏，西征路上不断扩充军队，积聚力量，而所率军队纪律严明，与民秋毫无犯。作战时，刘邦还能避实就虚，一步步分化瓦解秦军，善于迂回突袭，各个击破。这些都是他克敌制胜的必要因素。

刘邦的西征在一年内取得了决定性的胜利。项羽消灭王离、章邯的军队之后，也加紧向西进军。正当秦军在关中处于南北两面夹击之时，秦统治集团内部的矛盾也发展到互相残杀、不可收拾的地步，这就更加

速了它的灭亡。

刘邦大军进军关中期间，严令禁止烧杀掳掠，军队纪律严整，深受关中人民的欢迎。此时，章邯下辖的秦军主力已向项羽投降。八月，刘邦攻克武关，直逼咸阳。秦朝廷内发生政变，宦官赵高杀死了秦二世胡亥，立扶苏之子子婴为秦王，由于四下战乱，地域缩小就取消了秦皇帝的称号。赵高派出代表到刘邦军内与刘邦商议分王关中之事。子婴不愿受赵高控制，更痛恨其狡诈，与其两子密议后设计诛杀了赵高，并灭了赵高的三族，然后立即调兵遣将，加强秦军在峽关的守备，以阻止刘邦大军进峽关。

刘邦率军进至峽关下，想立即攻关，但张良却建议要智取，不要强攻。张良对刘邦说：“秦军尚且很强，不能轻视。沛公可以命陆贾等人拿大批金银珠宝诱降秦军守将。”

刘邦采纳了张良的建议，秦将果然抵不住金钱的诱惑，投奔了刘邦，并愿意与刘邦合兵共袭秦都咸阳。这时，张良又建议说：“秦守将虽然同意投奔我们，恐怕士兵们并不一定愿意。如果士兵们不愿意，那我们也很危险，不如乘其不加戒备的时机歼灭他们。刘邦认为张良的看法很有道理，于是率大军绕过峽关，翻越群山，下令所过之处不得掠夺百姓，关中百姓无不欢喜。秦军没想到刘邦有此一招，正值懈怠之时，刘邦得以大败秦军于蓝田，又与秦军在蓝田以北发生激战，再次将秦军咸阳主力击败。

公元前206年10月，刘邦率十万大军顺利进至霸上。此时，秦都城咸阳已经成为刘邦的囊中之物。刘邦知道此时争取和平解决很重要，便派使者敦促秦王子婴投降。秦王子婴见大军已经兵临城下，秦王朝大势已去，便乘素车白马率朝中百官出降。

秦王子婴向刘邦投降，这标志着曾经不可一世的秦王朝在秦末农民起义军的打击下，正式灭亡。当时，刘邦属下大多出于对秦国的愤恨，纷纷要求杀死子婴。刘邦心知如果同意杀掉子婴，秦朝各贵族一定难逃屠戮，必会奋起抵抗。于是，坚决表示：“当初怀王派我西征，就是因为我能宽容待人。而且，人家已经顺服投降，如果再加以杀戮，实在是有悖于民意。”便将秦王看押起来，好生照顾。

刘邦如何能够迅速地取得攻占关中的巨大胜利呢？原因是多方面的：

第一，刘邦的准备工作做得非常充分。刘邦在短短四个月的时间里，凭借萧何、韩信等一班得力的文臣武将，全力进行出关作战的准备工作。一面收取巴蜀之军，使之与汉军联成一气，稳定秩序，发展生产，建立巩固的战略后方；一面加紧训练士卒和认真选拔将帅，从而使刘邦军队的军事实力得到了增强。尤其选拔韩信于万军之中并授以指挥的全权，表明刘邦军的决策水平和战役指挥艺术有了进一步提高。

第二，刘邦采纳张良之计，在退驻汉中以后毅然忍痛烧毁了栈道，这一行动分散了项羽的注意力，使他相信刘邦在短期内是不会进攻关中地区的。从而将监视堵截刘邦冲出巴蜀的军事重任全盘委托于关中的三个秦朝降将。项羽自己并没有在关中地区留下足够的军事力量来对付刘邦，这就使刘邦在进军关中时没有遇到太大的阻力。

第三，张良的活动为刘邦的准备和向关中的进军起了有效的掩护作用，而项羽在处置刘邦的问题上也是连连失误。

刘邦在接受秦王子婴的投降之后，便率领着这支由楚国而来的十万大军，向西进发，兵不血刃就开入了秦都咸阳城。与此形成对照的，章

邯所率的秦军向项羽投降后，项羽认为河北大局已定，下一步最重要的大事是进军关中，与刘邦争夺关中王，以便掌握天下。此时，赵将司马印已将河内之郡县全部占领，河南地区由申阳率兵进占了洛阳。司马印与申阳都与项羽站在一边，因而项羽所率大军得以顺利经过两河地区，向关中前进。

但是，当项羽进至新安地区后，由于楚军将士对秦降兵任意欺凌，引起秦降兵的不满和怨恨。项羽得知这些情况后，不是研究正确对待投降秦军的政策，而是做出了除章邯、司马欣、董翳之外，将二十万巨鹿投降的秦军全部坑杀的残暴决定。这是继战国期间白起坑杀四十万赵军降卒之后，又一次大规模坑杀降卒的事件。项羽坑杀降卒的暴行，立刻引起了秦人痛入骨髓的愤恨。从此，“天下多怨，百姓不附”，项羽终于将天下民心丧失殆尽。

刘邦受降秦王后，采纳了占据关中以称王的建议，迅速派兵防守住函谷关，以阻止项羽大军进入关中地区。当项羽军至函谷关前，得知刘邦已派兵据守函谷关，盛怒之下，命英布等人攻关。

约法三章，尽取民心

秦始皇统一六国后，将天下富人迁至咸阳。富有的咸阳城，无论是建筑规模，还是其繁华程度，在当时的世界上，都是无可匹敌的。它是秦国七代君王耗费两百多年，精心打造的安乐窝。秦始皇在兼并六国的过程中，每灭一国，就令专人把该国宫殿图式画下来，在咸阳依照原样重建，称为“六国宫殿”。扫荡六国的过程中，俘虏来的六国美女尽入咸阳，搜罗来的各种奇珍异宝充斥国库。

秦国统一六国后，秦王政自号始皇帝，更在咸阳继续大兴土木，修建新的宫殿。他在渭水边动用上百万民工修造一座朝宫，起名叫阿房宫。据记载，阿房宫“东西五百步，南北五十丈，上可坐万人，下可建五丈旗”。

刘邦率大军占领咸阳后，情不自禁地被秦王宫里的一切所倾倒，想留居宫中，安享富贵与美色。大将樊哙冒死犯谏，直斥刘邦。然而，刘邦虽知有错，但根本不予理睬，部下的一些贤达志士对此也是心急如焚。在这关键时刻，张良向刘邦分析利害，劝道：“秦王多做不义之事，所以您才能推翻他而进入咸阳。既然您已经为天下人铲除了秦朝的祸害，就应该布衣素食，以示节俭。现在大军刚入秦都，上至您，下至士兵，就沉溺在享乐中，这就是所谓的助纣为虐了。愿沛公听从樊哙等人的话。”张良语气虽然很平和，但软中带硬，尤其是对古今成败的揭示以及“无道秦”、“助桀为虐”等苛刻字眼，深深地刺激了刘邦那颗近乎沉醉的心。

刘邦具有做帝王的天资和素质。在樊哙、张良等人向他劝谏，要求他退出秦宫、还驻霸上之后，刘邦幡然醒悟，认识到了当务之急是得人

心，并以此作为夺取天下的最大资本。

他立刻派人封存秦王宫的仓库，将各种奇珍异宝均保管起来，并派重兵把守。刚热闹起来的秦王宫顿时又冷清下来了。之后，刘邦既没有带任何财宝，也没带一个美女，仅仅是带着自己的军队离开了。

刘邦的这些做法也让对手感到惊讶。项羽的谋士范增焦虑地说：“沛公在山东的时候，对财物极为贪婪，而且出了名的好色。可是，他一入关就像变了一个人似的，对财物不贪，对女色不近，这说明他的志向可是不小呀！”

刘邦还军霸上后，立即召集关中地区各郡县的父老豪杰，向他们宣布众诸侯与楚怀王的约定，先攻入关中者称王于关中。他先入了关中，当然就是关中王。今天，他与父老乡亲们约法三章：

“乡亲们早就被严酷的秦朝法令害苦了。依照秦法，对朝廷有不满，要诛灭三族，几个人相聚交谈便要斩首，法令既多又残酷。现在我既然已经是关中王，就要在此与各位父老乡亲约定新的律令。新律令只有三条：杀人者处以死刑；伤人及盗窃财物的，依法治罪。除此之外，秦朝定的所有苛法一律废除。原来的各级官吏，一律照常履行公务，不必惊扰。这次到关中来，为的是替关中父老们除害，不是有所侵犯残害，大家都不必惊慌恐惧。我所以还军霸上，为的正是等待各路义军到达后，共同制定新的规约而已。”

刘邦向关中父老所宣布的约法三章，废除了秦王朝的严厉苛法，为关中百姓除害，老百姓们又怎么可能不拥护呢？同时又宣布“所有的官吏不闻罪”，各级官吏又怎能不去掉仇恨心理和戒心呢？刘邦把取得人民的拥护作为争夺天下的资本，又令原秦国各级官吏照常履行公务，化

敌为友，使社会秩序安定下来。在秦末乱世之中，有谁会作出刘邦这样高瞻远瞩的英明决策呢？

刘邦在向关中父老们发布约法三章之后，派大量手下与原秦国的官吏巡行关中各县、城镇、乡村，向关中百姓们广泛宣传以约法三章为中心内容的安民告示。关中人民在经历残酷的秦律折磨后，闻知约法三章，无不皆大欢喜。关中百姓争相向刘邦的军队敬献酒食，款待、慰劳刘邦部队的将士。刘邦止不住内心的喜悦，然而这次他在喜悦之中，以清醒的头脑作出了更为高明的决定。刘邦对百姓献礼的行为表示了深深的感谢，但他百般推辞，不予接纳，不愿让百姓们破费，还声称仓库的存粮很多，军粮并不匮乏。这一系列的举措，使得秦国军民对其好感倍增，唯恐刘邦当不上关中王。在进入关中后的短短时间内，刘邦出色地实践了“得人心者得天下”这一真理。

其实，约法三章最重要的意义，也是秦国故民最欢迎、最感激的一点，是这三条约法不但约束秦国的百姓，更约束进入关中的楚军。这确实让秦国的故民有了安全感。刘邦的安民告示明确宣布“约法三章之所以称为‘约’，那就不是指秦国故民单方面遵守它，其中也包括入关的楚军士兵将领。”在当时的特定情况下，与其说是要求秦人守法，不如说是要求楚军受到约束，从而安定了关中的社会秩序。

关中地区是秦国向外扩张的根据地。数代秦王苦心经营上百年，使得关中地区的千亩良田得到了很好的灌溉与保护。在秦始皇统一六国的过程中，关中人民在秦国的对外扩张中曾出过非常大的力。所以，秦始皇对关中人民的剥削相对较轻。秦末，关东各地烽火四起，关中地区却风平浪静，犹如世外桃源。所以，聪明的刘邦把关中之地作为发展大业的根据地。他相信，只要有了关中地区的千里沃野，百万人民的支持，取得天下就只是时间的问题。

项羽破关 刘邦示弱

刘邦进入咸阳后，一位儒生向他建议说：“关中是天下最富庶的地方，地势也有利于攻守。听说章邯已率秦军主力投降了项羽，并被项羽封为了雍王，即将称王关中。章邯回到关中，恐怕您就称王不成。为了拥有关中，您应派重兵把守函谷关，不让项羽的大军入关，然后再广征关中各地兵源来增强自身实力，就可以拒项羽于关中之外，这里就是您的地方了。”刘邦听了他的建议，派兵把守函谷关。

没有几天的功夫，项羽的大军就到达了关中的门户函谷关外。只见关门紧锁，函谷关上重兵把守。

项羽看到这种情形，料到刘邦已经攻破了咸阳，推翻了秦朝的统治，函谷关中的守军一定是刘邦的大军。项羽对刘邦公然不让自己的军队进入关内甚是恼火。他深知函谷关地形险要无比，正面强攻不但耽误时间还不容易取胜，会延误时间，于是项羽命令英布带领一支小分队，从小路行至关后，从后方发起突然攻势。由于采用前后夹击的战略方式，项羽大军很快便攻破了函谷关，率军直达戏水，离刘邦屯军的霸上相隔不远了。刘邦与项羽的大戏正式拉开帷幕。

项羽的军队入关后，就再也没有遇到有力的抵抗，直接行至咸阳郊区，驻军鸿门，和驻军霸上的刘邦形成了对立之势。项羽消灭刘邦镇守函谷关的军队正是项、刘之间对立的起始。在项梁领导反秦起义时，经常派刘邦和项羽配合起来进行军事行动，他们的合作一直很好，是一对默契的战友。随后，奉楚怀王之命，一个率军北上救赵，一个率军西征秦腹地，这两支军队也是密切配合的。可是秦朝被推翻了，大家都对这个地方虎视眈眈，这两支反秦的主力军队一接触，马上就变友为敌，成

为新的敌对力量。

秦朝的迅速灭亡，使得各路起义军失去了共同的敌人。虽然参加起义的士兵都热切渴望能够重返家乡，过上幸福安宁的日子。但是，他们的领袖却不约而同地将目标转向了大秦王朝留下的大好河山。灾难深重的百姓刚刚逃脱了残酷的压迫，就又要面对争权夺势的战争。

由于秦朝建国后，对秦国本土和关东六国旧有属地实行不同的统治策略，因而反秦武装的主要战争爆发于关东地区。而关东各起义军多由六国旧实力构成，所以起义军的成分异常复杂，在战争中形成了大大小小上百个军事集团。一旦秦朝灭亡，他们必然依照自己的意愿进行统治。

在三年的反秦大战中，各地起义军经过不断的战争洗礼和分化组合，形成了具有代表性的六大军事集团：以楚怀王为首的楚国贵族军事集团，以赵王歇为首的赵国军事集团，以魏王豹为首的魏国军事集团，以齐王田市为首的齐国军事集团，以韩王为首的韩国军事集团，以燕王韩广为首的燕国军事集团。而在这众多的军事集团中，尤以项羽和刘邦为首的楚国最强大。由于刘邦与项羽各自领导着一只强大的军队，双方均不服从对方的意志，因而斗争主要在他们之间进行。

项羽四十万大军，进至于戏地区驻扎。刘邦的左司马曹无伤看到项羽的实力雄厚，威镇各诸侯之军。为了私欲，想博取项羽的好感，派人向项羽报告说：刘邦想当关中王，并下令秦王子婴为相，将珍宝玉器尽皆据为己有。项羽得知这个消息后，十分震怒，想第二天即打败刘邦军。范增也向项羽建议说：“沛公居山东时，贪财好色，今闻其入关，珍物无所取，妇女无所幸，此其志不小。急击之，勿失！”项羽同意范增的建议，命令部队第二天展开对刘邦军的进攻。

张良当年曾经救过项羽的叔父项伯的命，项伯听说项羽决定进攻刘邦，就骑着快马悄悄地赶到刘邦处与张良见面，把这个紧急消息通知了张良，并且劝说张良随他逃命。然而张良因为奉韩王之命，送刘邦入关，今日刘邦身处危难之中，出于道义也不能悄悄逃走。于是，张良借口要向刘邦辞行，把项伯所说的一五一十地告诉了刘邦。

刘邦大惊失色，忙问张良这件事情该怎么处理。张良没有直接回答，反问刘邦是否能抵挡住项羽的进攻。刘邦有气无力地说不能。张良思索了一会儿，他认为当前最主要的是想办法消除项羽对刘邦的猜忌，让他自动放弃攻打刘邦的打算。要想实现这个目的，就得靠项伯这个关键人物。

依据眼前的形势，张良帮助刘邦想了个釜底抽薪的主意：他让刘邦去告诉项伯，说自己是不敢背叛项王的。刘邦问张良与项伯谁的年龄大？张良说项伯长他几岁。刘邦听后就让张良代自己将项伯邀请到帐中，并且告诉项伯自己要以兄长之礼对待他。张良按照刘邦的意思，一再请求项伯面见刘邦。项伯不好推辞便进入帐中，刘邦亲自起身为项伯斟上美酒，为了争取项伯的支持，就与项伯结成了亲家。头脑发热的项伯自然高兴，就多饮了几杯酒，刘邦见项伯已经有了醉意，便委屈地说道：“我自率军入关以来，与民秋毫无犯，各种税收明细都造册入籍，府库财产均严加封存，专门等待将军前来接收。我之所以派将士把守函谷关，是为了防备其他盗贼或敌军的窜入。我率大军守在这里，日夜盼望将军的到来，又怎么敢反叛将军呢？请您千万代我向将军转达我的心意，我是决不敢背弃将军的。”一席话说得项伯信以为真，便交代刘邦道：“你明天一定要早一点亲自来向将军谢罪。”

项伯连夜驰回鸿门，把刘邦的话都转告给了项羽，并百般疏通，使原已剑拔弩张的局势有所缓解。项羽为之所动，遂决定暂不进攻刘邦。

军，但却与范增拟定在鸿门摆宴，借招待刘邦之机，杀死刘邦。刘邦明知此行如虎口做客，危机重重，但又不得不去，真是进退维谷。张良心知刘邦必会为此事而为难，便精辟地向刘邦分析了项羽其人。通过张良的劝解，刘邦决心深入虎穴，坦然赴宴。

鸿门赴宴 生死攸关

刘邦自知并非项羽的对手，为了征得项羽的谅解，他按照项伯的意见，第二天一早就赶到鸿门，亲自来拜见项羽。他怕引起项羽的猜疑，只带了一百多名卫士。

项羽接见的时候，刘邦不等发问，就主动向项羽解释说：“我与将军协力攻秦，你率军北上解赵国之围，我率军西征。想不到我能先率兵进入关中，本想在咸阳与将军会面，一起庆贺反秦的胜利。可现在有一些小人制造谣言，挑拨你我之间的关系，使我们之间产生了误会。”

项羽对刘邦说：“是你的左司马曹无伤对我讲，你不愿我进入关中，我信以为真。不然，我怎么会对你产生这些误会呢？”

可见，项羽过于鲁莽，他如此一说，等于把投奔自己的曹无伤送上了绝路，以后谁还再敢向他通风报信呢？项羽从此就断绝了刘邦方面的情报来源。

刘邦的一番谢罪顺利地消除了项羽的敌意。项羽宴请刘邦一行人，以示与刘邦和解。宴会是在军帐中进行的，项羽和项伯均为主人，范增在南面陪坐；刘邦坐在北面的客人席上，张良则陪坐于西面。

范增是项羽的谋士，平时项羽很尊敬他，以亚父称之。范增心知刘邦说的并非真话，他必定会成为项羽称霸天下的主要对手，所以想借机把刘邦除掉。举所佩玉玦的三次，示意项羽按原定计划杀死刘邦，以绝后患，但项羽轻信了刘邦的解释，对范增的示意无动于衷。

范增便把项羽的弟弟项庄叫来，对他说：“项羽不忍心杀死刘邦，

这样会为我们留下一大祸患。等一会你进大帐之中，以为大家祝贺为名，然后请求以舞剑来为大家助酒兴。你在舞剑时，可以趁机杀死刘邦。如果不杀了刘邦，以后我们都会变成他的俘虏。”

项庄以擅长舞剑而闻名。他听了范增的话，就进入正在举行宴会的大帐，请求以祝贺反秦胜利为名，向项羽和刘邦等人敬酒道贺，然后对项羽建议：“您在宴请贵客，军中没有什么可助兴的，我愿献丑舞剑，以助大家的酒兴。”

项庄拔剑起舞，项伯见他的剑尖总是指向刘邦，就感到其中含着杀意。他和刘邦已经结为亲家，怕项庄伤害刘邦于自己不利，也拔剑与项庄对舞，不断拨开项庄指向刘邦的剑锋，以身体来保护刘邦，项庄无法得手。

张良见形势危急，项伯若稍有疏忽，刘邦就会死在项庄的剑下。他借故离开大帐，见到在外面侍候的樊哙。樊哙问张良：“今天的事情怎么样了？”张良说：“十分危急！现在项庄正在舞剑，目的是想借机杀害主公。”樊哙听后，也顾不得什么礼节，就对张良说：“不能再等了，我进去与他们拼了。”于是，带着剑和盾闯进宴会的军帐。守门的卫士要阻止樊哙，樊哙以盾把卫士全部撞倒在地，闯进宴会的大帐中，站在张良的身后，怒目而视项羽。

项羽见樊哙异常威武，称赞说：“真是一名壮士，赏他喝酒。”把一斗酒送到樊哙面前，樊哙向项羽拜谢后，一饮而尽。项羽见他好酒量，又对下人说：“送他一个肘子吃。”下人拿给樊哙一个猪肘子，樊哙把盾放在地上，再把肘子放在盾上，用剑切着把它吃了。项羽见他吃得豪爽，就又问：“壮士，还能喝酒吗？”樊哙趁机说道：“我死都不怕，还怕喝酒吗？秦人心怀虎狼之心，杀人如麻，刑法残酷，所以大家都起义

反秦。怀王在起兵前曾与诸将相约：“先破秦入咸阳者王之。现在刘邦率军先入咸阳，却封闭了秦的宫室和宝库，丝毫不敢动，驻军霸上，就是等待您的到来。所以派人镇守函谷关，是防备敌人的偷袭。刘邦有这么大的功劳，还不能得到什么封侯的报酬，而我却听人在背后议论，您想杀死这样的有功之人。我想您不会这么办。”项羽听了樊哙的这番话，默然无语，好久才对樊哙说：“请坐。”樊哙于是坐在张良的身后。

过了一会儿，刘邦见形势有所缓和，就借上厕所的机会，把张良和樊哙一起叫了出来。樊哙建议刘邦马上离开楚军大营，刘邦觉得借口出来上厕所，并未向项羽辞行，擅自离开不太合适。樊哙便说：“办大事就不能苛求小节，讲大礼就不拘小错。现在人家要杀了我们，我们如同被放在肉案上的鱼肉一样，随时被别人任意宰杀，还讲什么礼节呢！”于是刘邦才决定不辞而别。

刘邦让张良留下，对项羽的款待表示感谢，并解释自己离去的原因。张良问：“你带来礼物了吗？”刘邦说：“我带来白玉璧一双，打算送给项羽；玉斗一双，想送给范增。因为看见气氛紧张，没敢拿出来。请你代我送给他们吧。”

鸿门距霸上约四十里，刘邦为了不引起项羽注意，不坐来时的车骑，只带着樊哙等四人，穿过骊山后的小道，平安返回了霸上的军营中。刘邦怕项羽发现自己逃走后派兵追击，临行前对张良说：“我从小道走，到我们的军营不过几十里。你估计我们差不多要到军营后，再进去向项羽说明。”

项羽左等右等也不见刘邦回来，就派陈平去叫刘邦。这时，张良估计刘邦已返回霸上，就向项羽道谢说：“主公酒喝多了，不能来辞行。他让我代他向大王献上白玉璧一双，向大将军范增献上玉斗一双，表示

感谢！”

项羽问：“刘邦现在在什么地方？”张良回答说：“他知道您不能原谅他的过失，现在已独身返回霸上军营。”项羽没有责怪刘邦的不辞而别，就接受了刘邦送的一双白玉璧，把它们放在案上。范增则对项羽没有杀掉刘邦，让他跑了，感到万分气愤，他把刘邦送的一双玉斗放在地上，拔剑将之击碎。

长久以来，人们一直不懂为何项羽不听信范增，果断地处死刘邦。其实，这与项羽的性格有着极大的关系。项羽出身楚国豪门大族，有着引以为傲的血统，再加上勇猛无匹，所向无敌。骄傲的项羽在反秦的历次大战中，战无不胜，建立了无人能及的功勋。在项羽的心中，他对刘邦这种出身平民的下等人是看不上眼的。鸿门宴中，刘邦之所以能够逃脱，并不是因为项羽愚蠢到识不破刘邦等人的虚假，而是因为项羽不屑于将刘邦看做能与其争天下的对手。

同时，项羽军刚刚打完巨鹿之战就马不停蹄地率大军进击关中，人马疲惫，战斗力受到很大的制约，此时的项羽也没有能必胜刘邦军队的把握。

鸿门宴后，项、刘关系稍微得到和解，项羽凭着盛大的军威，西进咸阳。进至咸阳后，又纵兵屠杀咸阳无辜百姓，杀了投降的秦王子婴，烧毁了阿房宫，并将库存珍宝、物资、宫中妇女悉数掠走。一场三个月不熄的大火，把凝结天下财富与血汗的阿房宫以及周围延绵百余里的庞大王宫群烧得面目全非。这一愚蠢而野蛮的行为，浇灭了关中及天下人对项羽残存的最后一点幻想，百姓们都惧怕项羽成为关中王。刘邦当初西进关中时即约法三章，所到之地，秋毫无犯。进入咸阳封府库，对秦王及秦朝降官的政策比较宽厚。这样，刘邦深得关中的民心，秦人

有“唯恐沛公不为秦王”的殷切愿望。

接受分封，以退为进

大火熊熊燃烧之时，项羽就按照自己的意图开始论功封赏，划分战后的地图，安排天下的秩序。公元前206年2月，项羽经过与谋臣们的一番商定，开始实施他拟定的分封方案。项羽“自立为西楚霸王，封了梁、楚地九郡，都彭城。”这也是原楚国旧地。项羽为自己安排了最大的一块封地，又以“西楚霸王”的名号表明自己凌驾于其他诸侯的地位。为了不将刘邦分封到富庶的关中地区，又使自己不至于背上“负约”的臭名，项羽与范增将刘邦分封到了巴、蜀等秦国旧地，要刘邦到重山阻隔的川地做汉王。项羽、范增等人认为川地虽距关中较近，但是中间有绵延群山，行动多通过栈道，不利于争天下。同时，又将三位秦降将分封至关中地区，构成了刘邦东进的屏障。

公元前206年4月，项羽分封完毕。他一面命令各诸侯“就国”，一面收拾在咸阳掠夺来的财富与妇女，准备返回彭城。这时，韩生向其建议说：“关中山河四塞，土地肥饶，可都以霸。”的确，关中地区人口众多，土地肥沃，物产丰富，四面有险可守，进可以争霸天下，退可以自保，确为建都的理想之地。但是，项羽对这个建议却不予理睬。他感慨到：“富贵不归故乡，如衣锦夜行，谁知之者！”韩生听罢，骂项羽心地狭隘、不可理喻，结果被项羽烹杀。

其实，分封天下只是项羽的缓兵之计。项羽在返回都城彭城后，派人向怀王传达迁往长沙郡的命令。并暗中派人将怀王截杀于大江之中。项羽又以韩王成无军功为由，不准其返回自己的封国。他先将韩王成带至彭城，不久就将其杀害。项羽的这些作为引起了天下诸侯的反感，开始接二连三地发生反叛事件。当项羽高兴地衣锦还乡，准备享受霸王的荣华富贵之时，看到的却是刚刚平静的天下再起战火。

项羽违背前约，将刘邦分封到了四塞之地的巴蜀做汉王。面对项羽这一极不公平的处置，刘邦召集文臣武将，谋划在关中与项羽拼个你死我活。大家均不同意，张良、周勃、灌婴、樊哙等将领轮番前来劝阻，希望刘邦不要走此下策。萧何面见刘邦，陈述当前形势，并认为唯一的稳妥方法，就是暂时隐忍不发，屈就汉王之位，提出的总战略为“王汉中，养其民以致贤人，收用巴、蜀，还定三秦。”

刘邦听取萧何的建议，率大军离开关中，前往汉中。张良建议“汉王烧绝栈道，示天下无还之心，让项羽放心”。刘邦依计而行。项羽知道这一消息后，悬着的心终于放下，开始一心一意地收拾其他诸侯。

刘邦进入汉中后，君臣同心，励精图治，加紧为东进争夺天下而做着准备。刘邦首先任命萧何为丞相，委以治国之任。萧何入咸阳时，将秦朝王宫中法律档案文书、全国户口、税收、土地、山川等资料尽数收集，因而对这些基本情况了如指掌。萧何为相后，迅速简编官吏，全力治理汉中地区。正是因为萧何对汉中地区的励精图治，使得汉中这一大粮仓成为刘邦日后争夺天下，数次面临全军覆没之险时能够东山再起的支柱。汉中真正成为了刘邦与项羽争夺天下的战略总后方，这里为前线提供了源源不断的兵士、粮草、车马等物资。汉朝建立后，正是因为萧何的这一功勋，刘邦力排众议推尊萧何功劳第一。

接着，刘邦广用贤才。其中最引人称道的就是刘邦按照萧何的推荐，把出身低微的军事奇才韩信提拔为汉军总统帅。刘邦部下多是东南人，由于汉中环境艰苦，很多人感到在此地盼不到出头之日，十分后悔追随刘邦，纷纷逃亡。刘邦对此焦虑万分，但也无可奈何。

突然有一天，侍卫报告，丞相萧何逃跑了。刘邦十分惊慌，犹如热锅上的蚂蚁。萧何是多年的老朋友了，是自己的左膀右臂，自沛县起兵

一直在左右相随、出谋划策，现在连他都逃跑了，还有谁能靠得住呢？刘邦左思右想理不出头绪，忐忑不安。谁知过了一两天，萧何又回来了，求见刘邦，刘邦看见萧何疲惫不堪的样子，心中是又喜又气，百感交集，他责备萧何：“连你也逃走到底是为什么呀？”。萧何连忙解释：“臣不是逃跑而是去追逃走的人！”刘邦问：“你去追谁？”萧何答：“韩信。”刘邦听后，十分生气道：“每天逃亡的人那么多，你都没有追，区区一个韩信你亲自去追，我看是在说谎吧。”萧何并不生气，说：“这个韩信可不是个简单的人呀！”随后萧何为刘邦细述了韩信的来历。

韩信，淮阴（今江苏淮安）人，年轻时家中贫困，父亲早逝，后来母亲也得重病离他而去了。母亲死后韩信衣食无着，四处流浪。开始他寄宿在淮阴一个当亭长的朋友家，日子一长，亭长一家对他非常不满并设计把他撵走了。韩信为了充饥到淮阴城外的河边钓鱼，结果还是食不果腹。一位在河边洗衣服的老大娘看此情景，十分可怜韩信，就把自己的干粮分了一半给他。以后数十天，天天管他吃饭。韩信非常感动，对老大娘说：“您对我这么好，我以后一定报答您！”老大娘听后极其生气：“男子汉大丈夫，连自己的肚子都填不饱，我还指望你日后报答我吗？”韩信羞愧极了，暗下决心，日后一定要有所作为。韩信生活穷困潦倒，经常遭别人的白眼和欺负。有一次，淮阴城里一帮游手好闲的无赖想拿他取乐，逼他从一人的胯下通过。韩信处于当时的情形，心想为了这些人毁了自己的大好前途不值得，好汉不吃眼前亏。于是他屈身从这个无赖的胯下爬过。这一看似软弱无能的举动却彰显了韩信善于分析形势的超群智慧。这都得益于他从小喜好习武、钻研兵法、懂得审时度势。

项梁在会稽起兵路过淮阴，韩信以为施展自己才干的机会来了，他

参加了起义队伍。项梁阵亡后，他又跟随了项羽，做了一个看管门户的小官。然而，韩信的才能一直未能得到施展。他多次向项羽献计，但项羽根本没把韩信放在眼里，均未采纳。项羽缺乏看人的眼光，既不会识才，也不会用才，韩信对其失去了信心。鸿门宴上，韩信细心观察，发现刘邦非同寻常，是能做大事之人。于是，他趁夜深人静之际逃离项羽的军营，投奔了刘邦。

然而在汉中，韩信还是未能施展自己的抱负，没有被刘邦重用，只是被任命为“连敖”，类似于现在的仓库管理员。韩信心里难受便与同乡喝酒消愁，情到深处唱起了小调《巫山高》，谁知因此被定了个谋反的死罪。韩信知道监斩官夏侯婴是爱才之人，轮到他掉脑袋时，他大喊道：“汉王既然想得到天下，又为何要斩杀壮士？”夏侯婴觉得韩信非等闲之辈，就与他交谈了一番。夏侯婴对韩信十分满意，禀告刘邦，免其死罪，并将韩信推荐给刘邦，任命其为治粟都尉。韩信虽然仍没得到刘邦的重视，但他得到了接近丞相萧何的机会。经过频繁的接触，萧何觉得韩信是个不可多得的人才，十分欣赏他的才干，便向汉王推荐。由于韩信不怎么有名望，又无功绩可言，汉王唯恐其他人不平，不敢贸然提拔。

韩信觉得自己在汉军中也得不到重用，心中憋闷，对前途一片茫然。哀莫大于心死，于是他决定逃离汉中。

萧何得知韩信逃走之事后，来不及与汉王打招呼，费劲周折将韩信追了回来。

萧何向刘邦讲述完事情的原委，并恳请刘邦务必重用韩信，此人乃是汉王争夺天下不可缺少的臂膀。刘邦认为萧何所说在理，采纳了萧何的建议，同意让韩信当个将军。萧何则认为韩信是个奇才，区区一个将

军恐怕留不住他。刘邦想了想，既然这韩信这么有本领就冒一次险，封他为大将军。

萧何为刘邦作出如此英明的决定拍手叫好，刘邦看萧何这么高兴就准备召见韩信。萧何赶忙制止，这下把刘邦弄得一头雾水，怎么回事呀？萧何一本正经地说：“大王平日待人傲慢，如今任命大将军是件大事，不能随随便便派下人去叫韩信，应该举行隆重的仪式才是，这样可以显得大王重视人才。”刘邦毫不犹豫地同意了萧何的建议。

拜将仪式举行得很隆重。练兵场上搭建了将坛，四周大旗迎风飘扬，场面十分壮观。众将军都跃跃欲试地盯着大印，心中渴望自己就是汉王要拜的大将军。当萧何宣布韩信为大将军时，台下的将军们都不服气，谁会想到一个不起眼的治粟都尉会成为大将军呢。刘邦亲自将金印、兵符和一把宝剑交给韩信，郑重宣布今后军中之事交由韩信掌管。

拜将仪式后，刘邦和韩信进行了推心置腹的谈话。韩信向刘邦分析了楚汉各自的利弊和发展趋势，而后指出项羽的缺点：项羽其实是徒有虚表，他虽然英勇善战，但不善于发现和任用人才，不是一个好的统帅；项羽虽然，关心部下生活，但在应对有功将领封爵奖赏时又犹豫不决，缺乏政治远见，目光短浅；项羽违背了楚怀王“先入关中者为王”的约定，其分封的诸侯之间矛盾极深，各自称王，项羽虽称霸但不能持久；项羽的军队毫无纪律可言，到处作恶，烧杀抢夺，不得人心，三秦百姓恨之入骨。

俗话说，知己知彼方能百战百胜，得人心者得天下，韩信劝刘邦要引以为戒，利用敌人的短处，发挥自己的长处，还定三秦，鼓舞将士士气，挺进关东，最终战胜项羽成就伟业。

与韩信的这一番长谈使刘邦信心大增，也使他对韩信刮目相看，有一种相见恨晚的感觉。于是，刘邦马上将东进的计划委托给韩信去规划，军队也交于韩信指挥。韩信虽非出自沛县的自己人，但刘邦毅然将大将军印交予韩信手中，表现了刘邦知人善用的宽阔胸怀。

第二章 三杰辅佐，汉楚相争

明修栈道，暗度陈仓

刘邦坐镇汉中之地，文靠萧何，武靠韩信，治理汉中，整军备战，精心按照北出南山、规复关中，东出函谷关、进兵中原的计划而筹备。这时的项羽正被东方诸侯的叛乱搞得焦头烂额、疲于应付。韩信突袭关中已经准备妥当，楚汉战争的大幕终于缓缓拉开了。

韩信被拜为大将军后便开始整训军队，为刘邦谋划挺进关东的计划作准备。由于项羽分封不公，关东战争始发，刘邦认为自己的机会来了。东征的第一关就是突破雍王章邯的把守。刘邦找来丞相萧何和韩信商议此事，韩信为刘邦出了一条为后人所津津乐道的计策：明修栈道，暗度陈仓。

原来从关中入汉中，除褒斜道外，还有一条通道，称“故道”，也叫“陈仓道”。韩信让樊哙、周勃等人率领士兵和役夫风风火火地去修复被烧毁的栈道，分散章邯的注意力。这个工程庞大，消息很快传到章邯的耳朵里。章邯下令加强对栈道的防守，但他哪里知道韩信就没想由栈道进攻关中。

韩信对攻破章邯之军的征战是非常重视的。一方面，他认为章邯是三秦旧将中实力最强、威望最高的诸侯王，又扼守汉中进入关中的咽喉斜谷口与陈仓，是汉军夺取关中的最主要障碍。另一方面，此战为汉军进军关中的首战，战斗的胜负关系整个楚汉战争的全局，不能有半点马

虎。因此，韩信对此战进行了精心策划。除由他指挥汉军主力正面突击外，还至少安排了大小不等的六支偏军协同作战。

刘邦命萧何留守巴蜀和汉中，自己和韩信率领主力部队悄无声息地向陈仓道挺进。与此同时，章邯还被蒙在鼓里。章邯为人自负，从不把刘邦这类草莽放在眼里，听说刘邦拜韩信为大将军更是嘲笑刘邦愚蠢至极。现如今听士兵来报陈仓道发现汉军，还不以为然，当樊哙的先锋部队攻下陈仓时，章邯才发现中了刘邦的计，他赶忙率军迎战，但为时已晚，汉军不费吹灰之力便取得了胜利。

陈仓陷落后，章邯惊恐万分，一面退守，一面派人向司马欣等人求救。然而援军迟迟未到，又被汉军打败，章邯只好再将军队退入废丘。汉军在击败章邯的主要力量之后，只留了一小部分兵力围困章邯的孤军，使其无法干扰刘邦的其他计划。与此同时，主力部队越过废丘向咸阳进发。汉军胜利地打响了整个楚汉战争的前奏战，同时使得塞王与翟王成为惊弓之鸟。

不久，司马欣、董照也相继投降。不足两个月，除章邯孤军拒守的废丘之外，关中大部分地区都被刘邦占领。韩信暗度陈仓的妙计，使刘邦占领了关中六郡，从而为汉王与项羽展开全面楚汉之争打下了基础。

刘邦暗度陈仓，率兵东进后的事态发展尽在韩信的掌握之中。项羽分封的关中三王，不得民心，也不懂得互相团结起来对付刘邦。刘邦仅在不足一个月的时间里，就突破了项羽设置的关卡，进入关中。事情如此顺利不仅使项羽始料不及，连刘邦自己都非常意外，但这一切却在韩信的意料之中，这正是韩信的过人之处。刘邦进入关中，这一步时机恰当，进展顺利，使他在与项羽的斗争中，变被动为主动。这个胜利虽然没费什么周折，却是刘邦日后胜利至关重要的一步。

项羽将巴、蜀一带分给刘邦，本来是想借巴、蜀环境恶劣、交通不便来削弱刘邦的力量，把他封锁起来，让他不能再与自己争天下。可是，项羽算计了半天还是算不过韩信！

韩信随后同萧何的部队到达关中。樊哙军团对坚守废丘的章邯发起猛烈攻击，但章邯顽强抵抗，樊哙屡攻不下。韩信一来，亲自督战。这时正是废丘多雨时节，韩信便让樊哙堵住雍河，引水淹灌废丘。由于雨大，河水水流湍急，废丘全城迅速被河水覆盖。章邯看自己必死无疑，就自杀身亡了，其余残兵顺势向樊哙投降了。至此，关中已完全被刘邦占领。当年，楚怀王关于“先入定关中者王之”的前约，刘邦在灭秦一年后，就迅速实现了。

刘邦顺利地攻占了关中之地，在昔日秦王朝都城咸阳树立起了汉王的大旗。这个胜利尽管并没有经历太多的波折，却具有重大的意义。八百里秦川，物产丰富，人口稠密，地势险要，易守难攻。周武王据此东征，灭商取天下，创八百年基业。秦继之，嬴政终靠其得天下。项羽不听韩生之言，放弃在此建都，铸成大错。刘邦能够迅速取得关中之地的原因如下：第一，刘邦为此做了充分的准备。刘邦自入驻汉中后，任用萧何、韩信等人全力整军备战。一面收取巴蜀，使之与汉中连成一片，巩固后方；一面加紧训练士兵、选拔将领，从而使得曾经的“杂牌军”汉军的实力与军事素质得到明显的加强。第二，刘邦用张良之计进入汉中后忍痛烧掉了栈道，对项羽、章邯等人产生了较大的麻痹作用。项羽将防御刘邦的任务全盘交给了三个秦朝降将，而自己并没有在关中地区留下一支足以抗衡汉军的力量。第三，秦朝降将虽为关中三王，但他们本身依然继续压迫百姓，不得人心。关中人民均欲除之而后快。

初战大胜，轻取关中，不仅使得刘邦获得了他梦寐以求的关中，而且进一步增强了他战胜项羽的信心。楚汉两军终于要在战场上兵戎相见

了。

关于韩信水淹废丘之战，史料记载极简单，但它的意义耐人寻味，不可低估。因为这是中国历史上有文字记载的最早的主动利用河水攻城的战例。从这时开始，韩信特别善于利用江河水流克敌制胜。破魏之战，是利用声东击西之计以木纓渡过黄河天险而攻灭魏国的，并径之战也是借助河流以背水阵而大破赵军的，潍水之战则是通过囊沙望水而击来大败楚齐联军的。在短短四年的楚汉战争中，韩信指挥的重大战役竟有三个与水有关。

关中土地肥沃、物产丰富，刘邦进入关中后，仅用了大概一个月的时间就几乎占领了这块宝地。由于咸阳已经被项羽烧毁了，刘邦就把都城建在了栎阳，决心好好地发展关中地区。

因此，刘邦采取了一系列经济、政治方面的措施。

第一，满足农民的土地要求。刘邦下令把原来秦朝时供皇室游玩的苑囿全部分给农民，让他们将这些土地开垦为农田，满足了一部分农民有地种的要求。

第二，减免租税。为了进一步巩固根据地巴、蜀、汉中地区的政权，也为了感谢这些地区百姓对汉军的支持和帮助，刘邦减免了巴、蜀、汉中地区两年的租税。

第三，制定新制度。刘邦为了稳定税收，建立了户籍制度；废除了秦时不合理的法律制度，制定新法令，并大赦以前关在监狱的罪犯。此外，刘邦还废除秦朝时的宗庙社稷，建立了新的汉社稷。

第四，免士兵赋役。刘邦为了增强自己的兵力，吸纳更多人参军打

仗，鼓舞士兵的士气，决定免除参军士兵家中一年赋役。

第五，奖励反秦起义时的有功百姓和将士。只要是立了功的将士，都赐以爵位；只要是能降服一万人或攻打下一个郡的将军，都封为万户侯。

第六，择立三老。刘邦规定各乡举荐一位五十岁以上有声望的老人，为乡三老，负责向地方政府反映群众意见。再在乡三老中选出县三老，免其徭役，协助地方政府工作。这样一来，百姓和地方政府就有了沟通渠道，可以使政权更稳固。

由于萧何最擅长搞建设，于是刘邦就把建设关中的任务全权交给了萧何。萧何没有辜负刘邦的期望，先后采取了一系列有效的措施，很快就使关中地区发展起来。刘邦带兵在外拼杀，萧何把大后方治理得井井有条，还在刘邦最危急的时候，在人力、物力上给予他支持，助刘邦一臂之力，这也是刘邦能顺利战胜项羽的重要因素。

刘邦占领关中后，势力进一步发展。

河南王申阳原来是张耳的下属，刘邦想利用这层关系，让张耳劝降申阳。张耳投奔刘邦后，刘邦本来就待他不薄，这次为了让他顺利完成任务还把自己的女儿许给了他的儿子，张耳当然很乐意。这样，刘邦不费吹灰之力就拿下了河南王的封地，并改为河南郡。

韩王郑昌把守武关，挡住了刘邦的去路，刘邦派韩国太尉韩信（韩王信），带兵出征武关，打开通道。郑昌没什么实力，很快就战败了。刘邦顺利占领了韩地。

接着，刘邦又相继攻占了陇西郡（今甘肃一带）、北地郡（今陕西

北部和宁夏一带），并擒获了章邯之弟章平。

魏王豹被项羽封为西楚王，以河东郡（今山西南部）为封地。由于魏王豹对项羽当年占领了他的领地，并让他迁至现在的封地怀恨在心，所以面对刘邦大军的进攻，魏王豹就乖乖地归顺了刘邦。

刘邦又进攻河内，俘虏了殷王司马卬，将其封地改为河内郡。

刘邦趁项羽不备，势力范围不断扩展，包括今陕西、四川、河南西部、山西南部、宁夏和甘肃东北地区。

与刘邦实力日益增强相比，项羽却开始走下坡路，形势对项羽十分不利。他分封的十八个诸侯王里，雍王、翟王、韩王、河南王、塞王、殷王、西魏王，有的被刘邦消灭，有的被刘邦劝降。齐王田都被田荣赶走了，济北王田安被他杀了，辽东王被臧荼灭了，陈馀把常山王张耳驱逐出去了。还有两个在偏远地区——衡山王吴芮和临江王共敖。剩下的九江王英布和燕王臧荼，是人在曹营心在汉。这种局面让人不得不为项羽捏一把汗。项羽虽然在军事方面占有一定优势，但他实在不善于搞政治。一个团队内部的瓦解是致命的，项羽恰恰没有意识到这一点，在他的团队大搞内讧时，刘邦却悄无声息的，一步一步地壮大起来。项羽还有一方面不及刘邦，他不但不善于识别人才，还留不住人才，他身边有能力的人慢慢离他而去，大部分都投靠了刘邦。由此看来，想成就伟业单单靠骁勇是不行的，更多的是靠谋略，并且各方面的素质都要具备，而这点刘邦做得很出色，所以最终走向成功。

低估霸王，彭城惨败

刘邦平定关中地区后，经过一个多月的休整备战，决定率大军出关中与项羽决战。因为此时的项羽大军仍然在齐国作战，中原地区空虚，各诸侯王均无力抵抗汉军。刘邦劝降河南王，设置河南郡，建立在关外的第一块根据地，并作为东征的前哨阵地。随后，刘邦继续东进，与韩王郑昌大战，并将其击败。

汉王二年（公元前205年）四月，刘邦率领汉军主力五十六万大军东进攻打项羽。大军到外黄时，彭越的三万余人也参加到汉军的队伍中，这样汉军人数就有近六十万人。这时候，项羽正深陷齐国。项羽是想先消灭了齐王田荣，再对付刘邦。田荣打不过项羽逃到平原（今山东平原县），当地人对他的欺压百姓十分憎恨，就把他杀了。本来这些人是想投奔项羽的，但项羽大军却烧毁了齐国都城，屠杀投降的士兵，激起了齐国人民的民愤。一场殊死斗争开始了，项羽屡屡攻打都不能得胜，形成了对峙的局面。汉王刘邦趁此机会一举攻破了彭城。

刘邦轻取彭城后，被暂时的胜利冲昏了头脑。楚军宫殿里美女如云，珍宝数不胜数，刘邦晕头转向，飘飘欲仙。汉军上下每天举行庆功酒宴，吃喝玩乐。士兵们也乱了秩序，在彭城烧杀抢夺、奸淫妇女。刘邦此时早把身在齐国的项羽抛到了九霄云外了。

刘邦此次千里远袭，轻取彭城，完全是由于楚军的失误而侥幸获得的胜利，楚军主力并未受到任何打击。项羽实力仍然完好无损，一旦项羽回师攻击，汉军将遭遇到一场空前的恶战。此时的刘邦却已经产生了骄兵之态，对于自己军队的缺点和不足也缺乏清醒的认识。在刘邦的这支大军中，除去一小部分汉军主力有较强战斗力外，其余军队均为乌合

之众。汉军看起来人数众多，其实战斗力并不强。而且，汉军远离关中南千里，后勤已经处于崩溃的边缘，而此时的刘邦却天天在楚宫中飘飘欲仙。项羽听说刘邦已经攻占了彭城，格外镇静。他让部将继续攻击齐军，自己率领三万精兵，连夜进至萧县，沿途布阵，以切断汉军退路。项羽以萧县为中心，攻击刘邦的后方，汉军由于连日放纵，毫无斗志，实力大减。

第二天，楚军悄悄转兵向东，突然对彭城的汉军发起了凶猛的进攻。从凌晨战至午后，汉军被威震天下的楚军打得落花流水，慌不择路地向西南逃跑。楚军则紧追不舍，在仓皇逃窜中，汉军被压迫于穀水、泗水中，死伤者十余万人。

幸存汉军向南方山地撤退，楚军穷追不舍，又追到灵璧（今安徽宿县西北）以东睢水上，汉军抢渡睢水，又有十余万人被淹死，河里满是汉军的尸体。正在这万分紧急的时刻，突然狂风四起，沙石满天飞，刘邦乘着昏天黑地、一片混乱，只带着数十骑兵逃出重围。

刘邦脱险后一路向北逃窜，想顺便回老家沛县，把父亲和妻子儿女带上。但是他的家人听说刘邦战败，就逃离沛县了。刘邦没办法，只能离开了。他带着数十骑兵继续狂奔，碰巧在路上遇到了儿子和女儿（即后来的汉惠帝和鲁元公主），就带着他们一同逃亡。

这时追兵已经快赶上来了，刘邦在危急情况下，为了减轻车上的重量，使马跑的快些，三次将自己的儿子和女儿推下车。

为刘邦赶车的太仆夏侯婴不忍心抛下孩子们，又下车把他们抱回车上。刘邦看到这情况又想把两个孩子推下去。夏侯婴一边抱紧孩子们，一边责骂刘邦：“情况虽然紧急，但敌人也不一定能追上咱们，为什么

要把他们丢下呢？”刘邦曾十多次拔出剑来威胁夏侯婴不要管孩子。

刘邦真是狠心，为了自己能顺利逃脱，不惜牺牲自己的亲生骨肉。其实，刘邦一直在外打拼，与自己孩子的感情是十分淡薄的，这在日后也有充分的体现。两个孩子要是没有夏侯婴保护，恐怕早就没命了。

逃跑途中有一领队楚将眼看就要追上刘邦了。刘邦回头一看是自己以前认识的朋友丁固，赶忙说：“你我都是英雄豪杰，又何必互相残害呢？”然后就加快速度逃跑。丁固听了刘邦的话，不忍心继续追他，就停了下来。等后面的楚军追上来时，刘邦早已跑远了。

刘邦离开沛县时，曾把自己的父亲和妻儿托付给朋友审食其。审食其带着他们逃跑时，在混乱中，与两个孩子走散了。他便带着刘邦的父亲刘太公和妻子吕雉逃跑，本来想寻找刘邦，结果途中遇上项羽的军队，被项羽俘虏，留作人质。

刘邦在彭城惨败后，主力大军被歼。齐国、赵国与项羽讲和，共同反汉。诸侯王们纷纷背叛刘邦，投降了项羽。塞王司马欣和翟王董翳也趁机投奔了项羽，这种情况对刘邦来说极为不利，处境十分困难。

彭城之战，刘邦损失巨大。此战为楚汉两军第一次正面交锋。由于此前汉军的作战对象均为其他诸侯，势单力薄，不敌汉军猛攻，不是败就是降，使得刘邦产生了骄傲轻敌的思想。彭城之战对刘邦触动极大，他明白威震天下的楚霸王盛名不虚，要战胜项羽，必须有一个艰苦奋战的过程。彭城之战使得汉军损失数十万人，但并未完全失败。一方面，萧何坐镇经营的关中、汉中与巴蜀等地，刘邦的势力已经十分牢固，列为汉军提供补给；另一方面，汉军的主要将领与基本架构均未受到损失，恢复元气并不困难。彭城之战，对于项羽来说，并未决定楚汉之间

的胜负，汉军实力仍然不可小觑；也没有解决楚军与其他反叛诸侯的矛盾。

就这样，项羽虽然取得了彭城之战的大胜，但因为汉军占领过都城，使得项羽的根据地受到了很大的破坏。楚军虽然大败汉军，却未消灭汉军。刘邦退守后，一时难以组织起大规模的反击，只能对楚军采取守势；楚军虽然实力上超过汉军，但因为汉军根据地并未失去，可以依托关中固守，一时也难以消灭汉军。楚汉之争就这样进入了战略相持阶段。楚军的弱点越来越明显，汉军的优势则越来越显现。

扎根荥阳，雄风再起

彭城一役，项羽以三万精锐之师，一举击溃了刘邦将近六十万人马的讨楚联军，这是他继巨鹿之战以来所取得的又一次辉煌的胜利，其效果不是向天下宣告：项羽天下无敌。

洛阳誓师时各个诸侯皆从汉王讨楚的形势，顿时发生了逆转，原来投靠刘邦的故塞王司马欣等人重新降楚，控制赵、代两国实权的陈馀，此时已知道刘邦送来的张耳头颅是冒牌货，马上以此为借口，宣布同刘邦断绝关系，其实是向项羽讨好。稍后，魏王豹以母亲患病要回家探视为由，返回河东，迅速便断绝黄河渡口，叛离刘邦。与此同时，原属雍、燕、河南等封地大大小小的将领，也都纷纷据地背汉，一时间大有众叛亲离的势头。幸好项羽指挥大军回击彭城时，田横趁机从城阳发起反攻，很快便将三齐之地全部占领，项羽急率大军返回齐地，进攻田横。

彭城之战，刘邦的六十万大军几乎是全军覆没，之前的十几场胜利就这样在顷刻间化为泡影，刘邦万念俱灰，伤心之余，更多的是反思。刘邦意识到暂时的胜利冲昏了他的头脑，现在是该清醒的时候了。刘邦渐渐明白项羽依然是那个天下第一的楚霸王，自己是不可能轻而易举就打败他的。要想在你死我活的楚汉之争中成为那个胜利者，就必须付出巨大的努力。

刘邦在内兄吕泽的帮助下，在下邑把剩下的残兵败将都集中了起来，又移军碭郡。移军途中，他和张良就下一步应该怎样走进行了商议。

刘邦对张良说：“关东的广大地区虽然很好，但现在这种情况下，也只好放弃了。我想把关东地区让给愿意与我合作共同灭楚的人，你看应该让给谁好呢？”

张良说：“你可以把这大片地区的一部分让给九江王英布，他是项羽最得力的将领，屡屡立下战功，可这次项羽东击齐国，他却拒绝亲自带兵参战，看来他与项羽之间是有矛盾的。而彭越和齐王田荣两人与项羽更是死对头，如果联合他们与楚军作战，可作为我们的外援。在您的将领中，只有韩信能够独当一面，为您办大事。您要是把关东地区分给这几个人，就可以对项羽形成巨大的威胁。”

刘邦听后表示赞成，开始积极地策反英布，拉拢彭越，并派韩信率军北上。张良的这一策略确实达到了预期的效果，对项羽起到了非常大的牵制作用。

荥阳是通往关中的必经之地，这里依山傍水，地势险要，战略地位非常重要。在荥阳西北面的广武山上，还有秦朝时修建的大粮仓，这个囤积军粮的好地方可以作为汉军的粮草储存基地，刘邦觉得可以在这个地方建立起一道抗击项羽进攻的防线。

在彭城失散的各路将士们，一路边走边问，陆续赶到荥阳。韩信也率兵前来支援，再加上萧何从关中与巴蜀地区凑集的新兵，共有十几万人，刘邦的汉军就这样重新恢复了实力。在这以后的一年多时间里，楚汉双方一直处于一种胶着状态。

这里不得不提到项羽的又一次失误，项羽在与刘邦的争霸过程中，总是给刘邦喘息的机会。彭城之战对刘邦来说是灭顶之灾，如果项羽在刘邦带着残余军队逃跑的时候乘胜追击的话，也许刘邦就再也没有翻身

的机会了。可是，项羽总是在最关键的时刻犹豫，就像鸿门宴一样。在最需要表现出残酷的狠劲儿的时候，项羽又一次心慈手软了。项羽性格上的这一缺陷，注定了他无法在与刘邦的争霸中赢得天下。

刘邦利用项羽没有乘胜追击的这段时间，好好地整顿了自己的军队，蓄积力量，重整旗鼓，认真地准备着迎接项羽新的进攻。

彭城之战后的汉军在与楚军的相对峙中处于弱势，刘邦就采取谋臣的建议大修甬道，从关中运送军粮进荥阳与楚军长期抗衡。

刘邦认为，项羽在彭城之战中打败自己的关键在于拥有一支天下无敌的骑兵部队。刘邦在总结自己失败的原因时，深深地意识到了这一点，所以他决定也组织一支强大的骑兵部队。

刘邦本来想让李必和骆申做骑兵部队的将领，这两人在秦朝时都是骑兵将领。可是他们却婉言拒绝了，并对刘邦说：“汉王如此器重我们，我们真是感激不尽，但我们都曾是秦军的骑兵，由我们来做骑兵将领恐怕得不到军队的认可。不如您在自己的亲信中挑选一个人，由我们来辅佐他。”

刘邦左思右想，想到了灌婴。灌婴早年为了糊口曾做一些贩卖布料的生意，后来追随刘邦在沛县的起义军。可以说，灌婴是刘邦绝对的亲信。同时，灌婴骑术了得，战功赫赫，是个不错的人选。于是，刘邦任灌婴为骑兵将领，李必和骆申为左右校尉。这支骑兵部队开始日夜不停地操练起来。不久之后，灌婴的骑兵部队就与项羽的骑兵在荥阳东边交战，大获全胜。接着，又进攻楚军后方，斩断了项羽的粮道，屡屡立下战功，在汉军需要重振雄风的关键时刻起到了很重要的作用。

汉王在彭城战败的消息在关中转开后，顿时谣言四起，人心惶惶。

刘邦害怕关中地区的稳定受到威胁，万一萧何再有二心，刘邦就会陷入前有强敌，后无退路的境地。与此同时，留守在关中地区的萧何，得知刘邦在彭城前线大败后已经率领败军退到荥阳，立即在关中及巴蜀地区招募新兵。但是，因为彭城一战汉军几乎全军覆没，萧何把年轻力壮的与年近半百的老弱都送上前线，还是达不到军队的缺口。正在萧何为难之际，一位谋士对萧何说：“汉王不停地让您往前线输送兵员与物资，这是在考验丞相的能力，同时也是在怀疑丞相的忠心。我建议您把自己的亲戚子弟也送到荥阳参军，以表忠心。”萧何深表赞同，听取了这位谋士的意见后，把自家的子弟也送上了前线。这件小事使刘邦对萧何非常感激和信任，并在称帝后封赏功臣时有所体现。

刘邦将荥阳前线的决定权交给了韩信，立即赶回关中。他在汉都栎阳正式册立刘盈为太子，为了增添喜庆的气氛，他又大赦关中各地的犯人，这一举动稳住了关中人民的情绪。彭城战败后，许多人以为刘邦从此将一蹶不振，纷纷离他而去。吃一堑，长一智，这次刘邦下令各诸侯王的子弟们都集中到栎阳，做太子的侍卫。其实刘邦是想将这些诸侯子弟扣押为人质，以防诸侯王叛变。

北边的匈奴这时也不断侵扰边境，侵略人民。刘邦抽调了一部分兵力到北部边境，保护边境人民的生产生活，巩固边疆。

因为太子刘盈尚处年幼，刘邦便让萧何辅佐太子处理关中地区大小事宜，还授予萧何一些特权，准许其对来不及上报的事情自行处理。

汉王二年八月，刘邦把关中根据地的事情安排好后，就立即赶回了荥阳前线。

楚汉在荥阳一带的较量，充分体现了后勤对于前线的重要性。只有

根据地稳定，前线没有了后顾之忧，将士们才能全身心地投入到和敌人的决战中。

在巩固好大后方、逐渐积蓄起力量后，刘邦开始将自己的目光瞄向了项羽的身边。英布在跟随项羽南征北战的过程中，曾经屡为前锋，所向披靡，立下很多大功，被项羽封为九江王。项羽东击齐国时，曾要求英布率军参加，但是英布借口有病而未去，只派了几千人去敷衍项羽。刘邦攻陷彭城后，项羽又要求英布予以协助，英布再次借口有病而未去。

项羽眼睛里怎能揉得下沙子，几次派人去指责英布不仁不义。英布深知项羽的脾气，害怕项羽前去报复。正值此时，刘邦也想争取英布，孤立项羽。刘邦对手下说：“谁能做我的使者去见英布，策动他背叛项羽，我必重赏。”一位叫随何的谋士说：“我愿意做你的使者，前去见英布，并完成这一使命。”

随何到了英布大营后，英布故意刁难，等了三天还未见到英布。随何心知其中必有原因，就对英布手下说：“英布不愿接见我，必定是认为项羽强，刘邦弱。而这正是我去见英布的原因，英布如果接见我，必定会觉得我对他说的话有道理。如果他觉得我说的不对，可以将我们二十个使者杀死，并公开表明他反对刘邦、坚决与项羽站在一起的态度。”

手下将随何的话告诉英布后，英布觉得有道理，就召见了随何。随何对英布说：“汉王来见，是责怪你为什么要与项羽相处得如此亲近。”

英布说：“我是以臣的身份奉待羽。”

随何接着说：“你与项羽同样是诸侯王，你之所以仍然以臣的身份

来对待项羽，是你认为项羽的力量强大，要依靠项羽的力量保住你的封国。可你却不忠于项羽。”

随何继续说：“项羽讨伐齐国时，亲自带兵冲锋在前，身先士卒。而你臣于他，就应该带上自己的全部人马，亲自为项羽打前锋。而你却只派了几千人去敷衍项羽。这是以臣的身份侍奉项羽应该做的吗？当刘邦攻打彭城时，项羽尚未从齐国返回，你应立即率兵渡过淮河支援彭城。而你却拥兵上万，在淮河坐山观虎斗。你若是想靠项羽的力量保住你的封国，应该采取这样的态度吗？”

英布面露惊讶之色，随何接着说：“项羽虽然在彭城打败了汉王，实力大增。但他因为背弃盟约杀了义帝，是一个不义之人。而汉王刘邦，却在荥阳一带建立了深沟坚壁，又得到巴蜀、汉中的源源不断的补给，再次强大了起来。”

随何接着分析项羽的战略弱点说：“现在项羽的大军已经深入腹地，远离自己的后方，供应线一长，军需必然出现供应的困难。项羽想速战速决，而我方坚守，一直找不到战机。而汉王以逸待劳，长此下去，项羽必然进不能攻，退无可守。所以项羽暂时的强大是不能持久的。”

随何见英布稍有兴趣之意，就继续说道：“你只要与汉王联合起来，争取到战机，最后击败项羽。而你带一把剑与我去投靠汉王，汉王就会划一片土地来封赏你。至于你原来的淮南封国，依然会归你所有。汉王知道你的处境，他派我来，就是要我向你表达此意，希望你能好好考虑。”

英布听完随何的话后开始动摇了，但英布又想脚踏两条船，明着与

项羽好，暗着与刘邦好。随何看出英布这一心理，打算设法逼迫英布投向刘邦，破坏他与项羽的关系，堵死英布的退路。

此时，项羽派来的使者也在英布大营，住在英布招待使者的地方，不断催促英布出兵协助项羽一同攻打刘邦。随何趁项羽的使者正在拜会英布时，突然闯入他们谈话的大营，说道：“我是刘邦派来的使者，英布已经答应与刘邦联合反对项羽，你怎么还要让他发兵攻打刘邦呢？”随后，丢下目瞪口呆的二人便退出大营。

英布只好杀掉了项羽的使者，表示愿与项羽绝交，并起兵攻打项羽。项羽知道英布背叛自己后，非常愤怒，派项声与龙且率军前去攻打英布，自己则攻打刘邦所在的下邑。项声与龙且的大军攻打数月后才击败英布，英布则为刘邦争取到了几个月的喘息之机。

英布本来就对项羽存有戒心，又无法根除项羽在几次关键时刻召唤而未前去的不满。英布正不知如何是好的时候，随何的几句话让他开始动摇了。但英布又不敢与强大的项羽彻底决裂，正是随何看穿了英布这一心理，才取得了争取英布的成功。

彭城之战后，英布成为了项羽与刘邦争霸中举足轻重的人物。在当时的各诸侯王之中，除去刘邦与项羽，英布是最有实力的诸侯王。可以说，谁得到英布的支持，谁就在与对方的争霸中取得先机。

刘邦在彭城之败后，能分化瓦解项羽与英布的同盟，争取到英布的支持在战略上是一大胜利。英布的背叛，使得项羽不得不分兵前去攻打英布，不但削弱了项羽的力量，而且减轻了刘邦防线的压力，使得刘邦在战败后争取了宝贵的时间。

酈食其分封，陈平反间计

在项羽对荥阳强攻不止，刘邦处境极其艰难的时候，酈食其出招削弱项羽的力量。酈食其建议刘邦立六国后人为王，认为这样可以分化孤立项羽。酈食其说：“商汤灭夏桀后，封夏桀的后人为诸侯；武王杀商纣王后，分封其后人为诸侯。秦始皇灭六国后，不封六国后人，使得他们无安身立命之地，这是秦始皇失德之处，所以秦国速亡。你现在如果能立六国后人为诸侯，他们的君臣百姓必定都会感激您的恩德，愿意为您出力卖命。您如果得到了六国后人与百姓的拥护，项羽就会被孤立。”

刘邦在此危急时刻，经酈食其一番说教，觉得这也是一个好办法，所以刘邦很快就同意了。他马上下令刻封六国后人的印信，准备派酈食其起身前去各国进行分封。张良得知了这一消息后，急忙跑来制止刘邦：“如果您按照酈食其的说法去做，您的事业就完了。”

刘邦一听傻眼了，忙问张良为什么。张良从八个方面说明了此策不可行：

第一，以前商汤和武王伐夏桀与商纣之后，之所以敢于分封其后人为诸侯，是因为已经置敌于死地。您现在并没有杀死项羽，怎么就敢分封六国的后人为诸侯呢？

第二，武王进入殷商的时候，曾经封比干的墓，以争取殷人的支持。您现在的力量还达不到占据项羽的地方，怎么能争取项羽部下的支持呢？

第三，武王曾将商的粮食、钱财散发给百姓，以争取百姓的支持。

您现在府库里空空如也，没有什么可散发的。

第四，武王灭殷商后，把兵车和武器都入了库，表示不再动用武力，以减轻百姓的负担。您现在正愁军力不足呢，哪能偃旗息鼓，不动用武力？

第五，武王灭商后，把战马放牧于华山之阳的草原上，不再进行训练，与民休息。而您现在正愁军马不足，怎能让战马休息呢？

第六，武王灭商后，把用于运输的牛，都放牧于草原，不再为军队搞运输。您现在怎么可能如此呢？

第七，现在将士们远离家乡与亲人，跟随您与项羽作战，目的就是胜利后能够得到分封。如果您分封了六国的后人，那手下的这群将士知道后又会如何去想呢？他们就会另找主人，纷纷离你而去，谁还能再跟着你打天下呢？

第八，只要项羽的力量比我们强大，立六国后人之后，他们就会前去依附于项羽，而不会听您指挥，这样怎能削弱项羽呢？

刘邦听后恍然大悟，大骂酈食其：“真是一个腐儒！几乎因为听他的话，坏了我的大事！”马上命人将刚刚铸造好的分封六国后人的印信销毁，不再提分封一事。

张良家族世代为韩国的大臣，从反秦起义之初，就极力主张拥立韩国的后人为王。他对韩王成可以说是忠心耿耿，全心全意支持其复国。以此看来，张良应该是主张分封六国后人的。但是，为什么酈食其提出分封六国后人的主张后，他极力反对呢？这是因为随着时间的推移，张良的认识与看法发生了巨变。

张良刚开始走上反秦道路时，完全是为了韩国的复国。随着反秦起义的发展，秦朝被推翻了，韩王成也在此基础上复国成功。可是，结果项羽不让韩王成就国，又把他杀害了。其他六国后人，不是为了彼此的地盘杀得天昏地暗，给百姓带来灾难，就是变成他人手中的傀儡。张良清楚地看到，曾经的设想只是一个美梦。在这弱肉强食的年代，若想六国复国是不可能的，给人民带来更好的生活比这更重要。张良原来抱有的推翻秦国的残暴统治，分封六国后人，让天下百姓过上太平安乐日子的美梦不可能实现了。

在事实面前，张良很快就抛弃了原来的陈腐观念，改变了自己的主张，在他的心中让六国后人再立国远不如天下百姓得到幸福太平的生活更重要；而刘邦也受益于张良的及时建议，而不致走上错误的道路。

面对天下无敌的楚霸王，怎样削弱、孤立对手，是刘邦一直考虑的事情。郦食其分封六国后人的建议不可行，那么还有什么别的可行的办法呢？有一天，刘邦问谋士陈平：“现在天下纷乱，我们什么时候才能打败项羽，使得天下安定、百姓安居呢？”陈平分析了刘邦与项羽在性格上的特点和缺点后，提出了使用反间计，制造项羽与其身边人的矛盾，从而达到孤立项羽、削弱其力量的目的。

陈平认为，项羽之所以天下无敌是因为他尊敬、爱护手下，能与将士同甘苦、共患难，做到身先士卒，所以很多有识之士都投奔了项羽。但是，项羽对有功之士却舍不得赏赐，所以一些重利之人就离他而去。

陈平接着如实分析刘邦的优缺点，认为他动不动就骂人，对身边人缺乏尊重与礼貌，所以一些自尊心强的人不愿投靠。但是，刘邦舍得赏赐有功之士，所以一些追逐名利的人多愿投奔刘邦。

陈平认为如果能去掉两个人的短处，把两个人的长处集中起来，就可以很快地平定天下。可惜，刘邦生性不善以礼待人，一时难以改变。项羽身边的重要谋士主要有范增、钟离昧、龙且与周殷几人，他们几个与项羽的关系却也不是无隙可乘。

陈平对刘邦说：“项羽为人心胸狭小、易信谗言。只要肯拿出数万金，进行反间活动，就可以离间项羽与身边几个重要人物的关系，使他们互相起疑心。等到项羽孤立的时候，再以兵攻之，必然会击败对方。

刘邦听了陈平的分析后，虽然对其批评自己有些不满，但是仍然认为陈平讲得有道理。于是，决定拿出四万两黄金交予陈平，任由他进行反间计，而不必向他报告具体的使用方式。陈平本是个爱财之人，这点刘邦很清楚。现在交给陈平四万两黄金，可说是对陈平的极大信任。而陈平也极力完成任务，以报答刘邦的信任。

刘邦大军在荥阳前线的形势十分危急，项羽率大军西进，不停地进攻汉军，两军展开了殊死搏斗。汉军顽强抵抗，楚军屡攻不破，双方形成了相持的局面。

项羽想赶紧攻破刘邦的防线，于是把范增找来商量对策。范增对项羽说：“刘邦大军能坚持这么久，主要原因是有敖仓的粮食来支持。如果想顺利攻下荥阳，就必须断了他们通往荥阳的通道，到时候汉军没了粮食，自然会退回关中，我们再乘胜追击。”

项羽马上派钟离昧带兵去断汉军通道，汉军看守通道的周勃不敌钟离昧，通道很快被切断了。

汉军粮食供应不上，楚军又不停地进攻，刘邦很难再应付下去。这时，张良建议刘邦向项羽提出休战和谈，以荥阳为界，以西归刘邦，以

东归项羽。项羽粮草供应也吃紧，将士们疲惫不堪，休战和谈挺符合他的意愿，但范增坚决反对。范增认为刘邦提出和谈是缓兵之计，说明汉军已经很难再坚持下去了，如果这时候给刘邦喘息的机会，肯定后患无穷，楚军应该加紧进攻，消灭刘邦。

项羽觉得范增说得很有道理，就拒绝了刘邦的和谈要求，并准备更进一步进攻荥阳。

陈平将离间的第一个对象锁定了项羽的大将钟离昧。他用金钱买通项羽军中的人为奸细，要他们在楚军中散播：钟离昧的功劳最大，但是项羽却不分封他为王，他心中不服，打算投靠刘邦，分项羽的领地。这一流言很快就传到了项羽的耳朵里，已有前车之鉴的项羽不作任何调查，就轻信了这一谣言，对钟离昧起了疑心，不再重用他了。钟离昧可谓是楚军中公认的将才，项羽不用他等于砍掉了自己的一只臂膀，陈平反间计的第一步成功了。

陈平将离间的第二个对象对准了谋士范增。陈平听说项羽的使者来了，特地命人准备了丰盛的宴席，使者一到大营，负责招待的人便假装惊讶地说：“我们还以为是范增的使者，原来是项羽的使者呀！”于是，把豪华的宴席撤下，用粗茶淡饭招待项羽的使者。项羽的使者把在刘邦处的情况如实禀报。项羽怀疑范增与刘邦相互勾结，不再听信范增的建议。

当时，楚军正在全力围攻荥阳，范增认为荥阳是刘邦的关键据点，应当集中全军之力尽快攻下，这样刘邦便会全线崩溃。项羽怀疑范增的建议，怕其与刘邦有阴谋，因此并未集中全力趁荥阳防线未稳之前攻击。

范增得知项羽对自己起了疑心，既愤怒又伤心。因为他从跟随项梁开始，就全力辅佐项氏叔侄夺取天下，现在项羽竟然听信谗言怀疑他。他心灰意冷，去意已决，便对项羽说：“天下大势已经定了，请大王好自为之吧！希望您能赐我回到自己的家乡！”项羽没有挽留范增。范增心痛不已，还没走到彭城，就死在了路上。

陈平的反间计在钟离昧和范增两人身上取得了成功。二人都忠于项羽，范增因项羽的猜忌气愤而死；钟离昧在项羽败给刘邦后，投靠了老朋友韩信。

刘邦再遇险，荥阳突围

彭城之战后，魏王豹跟随刘邦退至荥阳。他看到刘邦兵败后的狼狈相，认为刘邦再也无法振作起来，就打算背叛刘邦。他借回家探亲人病症之名，回到封地，背叛刘邦，投靠项羽。

魏王豹的属地正好位于荥阳战场的侧后方，一旦项羽与其联合，前后夹击，刘邦处境将十分危险。刘邦这时无法分兵对付魏王豹，就打算用和平手段解决。他派酈食其去说服魏王豹。

酈食其劝说魏王豹无果，如实向刘邦报告。刘邦不得不做进攻的准备。刘邦问酈食其：“魏王的大将是谁？”酈食其说：“柏直。”刘邦心中有数地说：“他是一个乳臭未干的小儿，我派韩信为大将，他不是对手。”又问：“谁是骑兵将领？”酈食其答道：“冯敬。”刘邦说：“无战斗经验，敌不过灌婴。从魏王豹的几个将领来看，我军有必胜把握。”于是，刘邦任命韩信为左丞相，与曹参、灌婴共击魏军。

韩信率军出征前，就了解到魏王将领的情况。他听到魏王豹没有任用有经验的周叔作为大将，心里就有了退敌之计。

柏直坚信韩信会在临晋渡河，加强了防备，却放松了对其他渡口的警惕。而韩信将大军埋伏在夏阳，突然袭击安邑。魏王豹毫无准备，见汉军袭来，惊慌失措中被俘，被韩信送到荥阳前线的刘邦处。因为魏王豹表示悔过，刘邦就没有杀他。

眼看着荥阳就要被楚军攻陷了，形势对汉军来说越来越危急。刘邦有一个部下叫纪信，对刘邦忠心耿耿，他非常担心刘邦此时的处境，就对刘邦说：“依现在的形势看，荥阳怕是守不住了。请您准许我装扮成

您的样子，将楚军骗去东门，您就趁机从西门逃走。”刘邦知道这么做实在太冒险，很不忍心，但情况危急，也没有别的办法了。

这天夜里，陈平召集了两千个女子，让她们都穿上汉军的军装，假扮要逃走的汉军。由于是黑夜，楚军也看不清，以为是刘邦要逃跑，就四面八方涌上来围攻这支所谓的汉军。这时，“假刘邦”纪信穿着刘邦的衣服，坐着刘邦平时坐的覆盖着黄绸缎的马车，对着楚军大喊道：“城中的粮食已经吃完了，我是刘邦，我已经走投无路了，我投降啦！”楚军的将士们一听刘邦要投降可乐坏了，都兴高采烈地聚集到东门，等着看刘邦的狼狈相儿。

刘邦趁着东门的楚军欢呼雀跃，西门的楚军防守松懈之际，在几十个骑兵的保护下从西门逃走了，一直逃到成皋。

这时，楚军把假刘邦带到项羽面前，项羽一看此人不是刘邦，知道自己中了刘邦的计，大怒。项羽气急败坏地问纪信：“刘邦呢？”纪信回答说：“早就走了！”项羽快气疯了，把怨气撒在了纪信身上，命人将他活活烧死。

周苛、枞公等人奉刘邦之命继续死守荥阳。虽然周苛、枞公誓死抵抗，但还是没能守住荥阳。项羽非常佩服两人的勇气，想留为己用，就对周苛说：“如果你肯为我效力，我就命你为上将军，封三万户。”

周苛对刘邦忠心不二，他大骂项羽道：“就算你现在不向刘邦投降，以后也会当刘邦的俘虏。你根本就不是刘邦的对手，我怎么可能向你屈服呢？”项羽见周苛顽固，就将他和枞公杀了。

荥阳一战的失利，使刘邦在军事上暂时处于劣势，但项羽大军也精疲力竭了。双方进入相持阶段，军事上的竞争已经告一段落，接下来是

政治方面的竞争，内部的团结、后方的稳定、供给的及时等等，都影响着最终的胜利。暂时的军事胜利不等于最终的胜利，暂时的军事失败也不等于最终的失败，一切都还悬而未决。项羽的政治头脑和刘邦比起来逊色很多，他与自己的得力将相不能团结一心。楚军后方也是一团糟，由于路途遥远，前线的供给也跟不上，荥阳一战虽然胜利了，但其实力却逐渐下滑；相反，刘邦的实力却日益增强。若要取得最后的胜利，综合实力是最重要的。

韩信伐齐，被封齐王

在韩信奉命进兵伐齐之前，刘邦已派酈食其作为使者去齐国说降齐王。酈食其先于韩信来到齐国，对齐王田广说，大王要想保住江山社稷，关键是要知道当今大势，明了“天下之所归”——他是这样说的：“王知天下之所归，则齐国可得而有也；若不知天下之所归，则齐国未可得保也。”

接着，酈食其向齐王田广详细分析了反秦战争以来的历史和楚汉战争的现状，以令人信服的事实阐明“天下归汉”的道理，他说：“汉王和楚王当初合力攻秦，曾有约定，谁先入关中，谁就当关中王。结果是汉王先入关中，项羽却违背誓约，没有封汉王为关中王，而是改封为汉王。项羽迁移义帝并派人杀害了他。汉王听到消息后，发蜀汉军还定三秦，然后出关讨伐项羽的罪行。汉王收天下之兵，立诸侯的后裔，谁攻下城池，就将这座城池封给谁，得了财物后，也都分配给众将士们。他和天下人共享利益，因此，英雄豪杰都乐意为他效力。诸侯之军，从四面八方赶来支持他，蜀、汉地区的粮食，也源源不断地用船运到他的军中。项羽有违背誓约、迁杀义帝的罪名，他对部下的功劳不予记载，对部下的过失倒是耿耿于怀。项羽的部下打了胜仗得不到应有的赏赐，攻下了城池，也得不到分封；而且他任人唯亲，不是他的亲近，都不可能得到真正的信任和重用。项羽即使把封赏的印都刻好了，也放在手中把玩很久，不甘于授给功臣；攻下城池获得财物，宁可堆积起来，也不肯赏赐给部下。因此，天下人都背叛他，有才干的人都恨他，没有人愿意为他效力，天下的人才也都所以归于汉王，这是十分清楚十分明显的道理。另外，汉王从蜀汉起兵，定三秦，渡黄河，据上党郡的军队，攻下井陘口，杀了陈餘，降了魏王，拔城池三十二座。这是战神蚩尤的军

队，是上天赐予汉王的福祉，单凭人的力量，不可能取得如此辉煌的胜利。目前，汉王已占据了敖仓的粮食，控制了成皋的险要地形，守住了白马津，切断了太行山的道路，占领了飞狐口。天下最有利的地形全被汉王占据，在这种形势之下，谁不愿意归附汉王，谁就将灭亡。大王如果归附汉王，还可以保住齐国的社稷，否则危亡的命运即将来临。”

酈食其这番软硬兼施的宏论，是从刘邦与项羽在政治上的人心向背开始比较，然后对比他们对待部下的作风，指出刘邦得人心、项羽失人心的总趋势，说明刘邦终将取得天下。又列举了汉军取得的一系列军事胜利，强调天意倾向刘邦，最后再强调刘邦占有地利。这样，天时、地利、人和三项刘邦全占优势，项羽则全居劣势。此一番以齐国利害关系为着眼点的形势分析，应该说是颇具说服力的。面对项羽失败已露端倪的楚汉战争形势，齐王田广为了保住封国，决定投靠刘邦，他立即命令撤去齐国守军，与酈食其日夜纵酒高歌，以为从此可以安享太平之乐。

酈食其这位出身贫寒的六十余岁老翁，利用汉、齐的历史渊源，特别是利用刘邦、韩信取得的一连串军事胜利造成的强大威势，凭三寸不烂之舌，一举说服齐国，为刘邦立下了最大的一功。

酈食其之所以能够取得成功，除了他的机智和辩才以及汉、齐两军的历史渊源、感情倾向因素之外，更重要的当然还是齐国自身的抉择。作为夹在楚汉两大对立集团之中的一支军事力量，齐国政治上的向背取舍决定着自身的生死存亡，因而酈食其的游说起了一定的催化作用。齐王田广也大致明白，楚汉相争的形势此时已经发生了有利于刘邦的变化，韩信已攻破了魏、赵、代，又迫使燕国投降，而且将兵临齐境，大势所趋加之迫不得已，田广的选择也就顺乎自然。

燕国投降后，韩信就积极准备北伐齐国。当他伐齐的大军还没有到

达平原的时候，就听说刘邦派酈食其使齐，竟然没有费一兵一卒，使齐国的七十多座城投降了刘邦。既然齐国已经归服于刘邦，韩信就准备停止对齐国的进攻。这时他的谋士蒯（kuǎi）通建议说：“你受汉王之命伐齐，可现在汉王又派使者说服齐国投降。你也没有接到汉王停止伐齐的命令。为什么就准备停止伐齐了呢？”

刘邦一方面命令韩信伐齐，另一方面又派使者劝说齐国投降，刘邦这里也可能有麻痹齐国，配合他进攻的意图。韩信认为，擅自停止进军齐国，刘邦很可能还会责怪自己，因此决定继续进军伐齐。

韩信命令大军在夜里从平原渡过黄河，趁齐国毫无防备，攻破齐国主力，接着很快就占领了齐都临淄。齐国突然受到韩信大军的袭击，齐王认为上了酈食其的当，就把酈食其叫来对他说：“你如果能制止韩信大军的进攻，我就放了你；如果你不能制止，我就将你煮了吃。”酈食其也没有想到韩信的军队会这么快就攻齐，他当然无力制止大军的进攻，只得对齐王说大话：“办大事不能拘小节，道德高尚的人不怕别人恭维。大王您怎么能说出这样的话来呢！”齐王听了酈食其的大话，更加愤恨，于是就把酈食其活活煮死，以解心头之恨。

临淄被韩信攻陷后，齐王率领残部继续抵抗韩信军的进攻。齐王与项羽本来是仇敌，本想与刘邦联合起来反对项羽。现在刘邦突然背信弃义，派韩信来进攻，齐王只得认敌为友，与项羽和好，向楚军求救。

项羽绝不愿齐国落入刘邦之手，他决定救援齐国。项羽派大将龙且率兵二十万救齐国，与齐王的残军在高密会合，准备攻击韩信。

韩信闻龙且率兵救齐，知他是个劲敌，立即报知刘邦，调回灌婴、曹参二军，也在潍水两岸扎下大营，并嘱灌、曹二将说：“龙且，楚之

悍将，只可智取，不能力敌，我要用计擒他！”二将领命，回营固守，数日不战。

作为刘邦麾下的一员智将，韩信善于根据各种不同情况，随机应变，灵活变动战术，正所谓“强而避之，怒而挠之，卑而骄之，佚而劳之。”他特别强调战争前的预测以及对敌情的判断。战争指挥是一门复杂的综合艺术，它需要指挥员全面掌握战争取胜之道。经苦战赢来的胜利，虽值得称道，但也难得称之为“善战”；真正善战者必须是有较强的实力和充分的准备，且在知己知彼的情况下大获全胜。韩信深谙此道，他的这种用兵之略，恰恰又是刘邦所推崇的。

韩信要求灌婴、曹参固守不战，楚军果然沉不住气，大将龙且以为韩信畏输怯战，欲渡河进击。此时，楚营中有一谋士向龙且提出坚壁清野、以逸待劳、策动反叛、相机破敌之计，他说：“汉军远道奔袭而来，定会力战，其锋锐不可挡。且齐楚联军在自己的国土上作战，容易溃散。不如深沟高垒，坚壁固守，不与汉军争锋。然后让齐王遣使到各个城池，说齐王无恙，楚军来援，号召人们抵抗汉军。齐地的人们知大王还在，又有二十万楚军支援，必然会全力以赴，一致抵抗。汉军远离后方两千多里，齐地人们若齐心协力抵抗他、打击他，那么汉军就不可能获得粮食给养，我们就可不战而降汉军。”这本是一条克敌制胜的万全之策，可惜刚愎自用、骄傲轻敌的龙且却不以为然，他说：“我深知韩信为人，他很容易对付。况我奉命救齐，不战而胜，不显战功；若战场胜他，既可威震齐国，又可凭此战功得到齐国的一半作为我的封地，我为何不战呢？”

说罢，派人往汉营下战书，明日决战。韩信遣走楚使，对如何破敌已成竹在胸，即刻升帐发令：派傅宽领一支人马，筹办万余条布袋，连夜赶往潍水上游，就地以袋填沙，筑起一道拦河的堤坎，阻住水流。待

明日交战时，便令将士决开堤坎，使大水迅速倾下。又令灌婴、曹参，各领一支人马，伏于潍水西岸，听到炮声，并力杀敌。

翌日清晨，汉军将士一顿饱食过后，诸将领命而去。韩信自引一支人马渡过潍水，向楚军挑战。打了一会儿，假装敌不过龙且，引兵撤退。龙且见韩信不敌而退，就高兴地对手下说：“我知道韩信是个胆小鬼，现在打不过我们，就想逃走了。”于是龙且不加防备地率大军渡河追击韩信。汉军退出河床，引诱龙且的军队进入河床，此时上游士兵马上搬走筑坝的沙袋，被堵的河水急流冲下。

韩信发出反攻信号，灌婴、曹参两支人马一左一右扑向楚军，韩信也返身杀回，三路汉军将登岸楚兵团团围住。此种情况之下，任龙且、周兰如何骁勇善战也难脱重围，结果龙且被杀，周兰被俘，其余骑兵或死或伤。东岸楚军眼睁睁地看着主将被斩，遂不战而溃，一哄而散。

韩信占领了齐国后，派人向刘邦报告说：“齐国很复杂，它南面又紧靠项羽的领地，位置很重要。为了能安定这里，请让我代理齐王，否则权力太小，难以镇住齐国百姓。”

这时刘邦正在荥阳一带受到项羽大军的围攻，形势十分艰险。他看到韩信的报告后大怒，当着韩信使者的面大骂：“我现在被项羽围困在荥阳，日夜盼望韩信能率军前来解围，可韩信攻下齐国后，不但想法来助我，反而要自立为齐王！”

张良和陈平在刘邦的身旁，听到刘邦骂韩信，偷偷地用脚踢了下刘邦，并在耳边低声说：“现在我们处境艰难，哪有力量来阻止韩信自立为齐王呢！不如因势利导，好好拉拢韩信，就封他为齐王。一旦韩信不满，投向项羽，我们可就完了。”

刘邦听到张良和陈平的提醒后，马上醒悟过来。他急中生智，随即改口又骂韩信说：“大丈夫立下如此大功，就应当被封为真王。韩信也太没有出息了，为什么还要当代理的齐王呢！”

刘邦厚待韩信的使者，为了表示隆重，特派张良为代表，前去临淄封韩信为齐王。张良向韩信提出了尽快出兵解围的意见。韩信见刘邦这样重视和厚待自己，就越发对刘邦忠诚了。

项羽接到龙且在齐国战败的消息后，十分震惊，他怕韩信从东面进攻自己，使他处于两线作战的不利局面。于是赶忙派武涉为使者，想劝说韩信背叛刘邦。

武涉对韩信说：“刘邦的命运几次都掌握在项羽的手中，但项羽不忍心治他于死地，几次都可怜他，把他放了。可是他一挣脱困境，马上就回过头来攻击项羽，可见这个人太不值得信任。你现在虽然自认为刘邦很信任你，为他拼命地卖力打江山，可是他迟早会翻脸不认人，用不着你的时候，他就会不留情面地将你杀掉。”

武涉又说：“你现在之所以在刘邦这里有这样的地位，是因为项羽的力量还很强大。目前刘邦和项羽争天下，你有举足轻重的地位。你支持刘邦，刘邦就可能会取得胜利；你支持项羽，项羽就能打败刘邦。可是项羽明天失败了，后天刘邦就会收拾你，因为你将变成他争夺天下的最大威胁。”

武涉指明韩信的出路说：“你和项羽本来是老朋友，项羽一直对你很不错，你为什么不与项羽联合起来反对刘邦，取得三分天下而有其一的地位，反而甘心跟着刘邦做一个小将领呢？你这样聪明的人，难道甘心一辈子受刘邦的指使吗？”

韩信对武涉说：“我也曾跟随过项羽几年，不过是当了个郎中的官，任务只是去拿武器为项羽守卫。我的建议项羽听不进，因为得不到项羽的重用，才离开他，投靠了刘邦。我到了刘邦这里后，受到他的重用，任命我为上将军，让我带领数万人的军队。不仅如此，我的意见他虚心听，我的建议他采用，所以我才有了现在的地位。刘邦这样信任我，如此重用我，我怎么能背叛他呢？我不会背叛刘邦，但也请你代我感谢项羽的好意。”

武涉走后，蒯通见刘邦和项羽都在极力争取韩信，知道韩信所处的位置举足轻重，就想劝韩信自立，不再依附于他人。

蒯通见到韩信后，先对他说：“我曾经学过相人之术。”韩信问道：“你相人相得准吗？”蒯通回答：“一个人命的贵贱，看他的骨骼；喜怒哀乐，表现在外表上；至于事业的成败，则主要看他的决断。从这几个方面来相一个人，肯定准确无误。”

韩信就问：“那请你给我相一相怎么样？”蒯通说：“请所有人离开这里。”韩信令手下都退下后，蒯通才对韩信说：“从你的骨骼看，贵不过封侯，前途上又潜伏着不安的因素；从你的面相看，你却是大贵之相。”韩信问：“这怎么解释呢？”蒯通借此对天下大事大谈自己的设想。

蒯通首先分析了刘邦与项羽斗争的形势，说：“项羽在彭城打败刘邦后，一直追击刘邦到荥阳，取得了一系列胜利，威震天下。但是，现在项羽的军队被刘邦阻击在京、索之间，由于各方面不利因素，三年都无进展。项羽军队的锐气，已经在刘邦险要的防线前受挫，粮食供应也出现困难，楚国的百姓也厌倦战争，项羽难于再持续坚持下去。”

蒯通又分析了刘邦的处境说：“刘邦拥有数十万大军，依据山河的险要之势建立起防线，但在军事上毫无进展。他败走荥阳，又在成皋受伤，智勇都已受困，无法得到施展。”

蒯通又归结说：“现在楚汉两军的锐气，都已在长年的对垒中受挫，他们想打开局面都很困难。而后方的百姓都疲惫而厌战，不知何时能尽快结束战争。依我看，必须有贤能之士出面干预，才能结束这场祸害。刘邦和项羽的命运，都决定在你的手中。你支持刘邦，刘邦就会战胜项羽；你支持项羽，项羽就会成为胜利者。你最好的选择便是和刘邦与项羽都和好，采取平衡的外交，你自己独立，与刘邦和项羽三分天下，鼎足而立，谁也吃不掉谁。”

蒯通认为韩信在三分天下之后的优势有：“以你的军事智谋，有这么多兵力，占据了齐国这样富庶的地方，燕、赵两地又听从你的指挥，你就控制了刘邦和项羽的大后方。你再根据百姓的愿望，出面制止刘邦与项羽间的战争，恢复暂时的太平，天下谁敢不听你的话！”

蒯通认为韩信因为战功显赫，已引起了刘邦的不安，他今后很难再协调和刘邦的关系。蒯通说：“勇敢谋略超过自己主人的人，自身的处境就会很危险；功盖天下者，就无法得到赏赐。你这次北伐，渡过黄河后，俘虏了魏王豹；又在井陘口一战，杀了陈馥，平定了赵国；接着又威胁燕国投降；最后在伐齐战争中，还打败了项羽的二十万援军，杀了他的统帅龙且。你立了天下无双的大功劳，军事计谋也没有人可以与你相比。你现在的威望已经危及刘邦的地位，立下了无法赏赐的功劳。你现在处于人臣的地位，而名望却高出了你的主人，谁也不敢容纳你。只有独立，才是你可选择的唯一出路，如果还犹豫不决，处境可就愈来愈危险。”

韩信听了蒯通的一再劝说，虽然有所心动，可仍然下不了背叛刘邦的决心。他认为自己功劳最大，刘邦不会夺去他齐王的位置，所以还是决定归顺刘邦。当韩信把他的最后决定告诉蒯通后，他见韩信听不进自己的建议，就离韩信而去了。

斗智而非斗力，消耗楚军

刘邦在彭城之战失败后，彭越占领的大片土地又都被项羽夺了回去。彭越没有随刘邦向关中撤退，而仍然带领着自己的军队退至巨野泽一带，在自己的家乡招兵买马，等待复苏的机会。

刘邦返回荥阳前线，主持与项羽作正面对垒的攻防战事。当时楚、汉双方在荥阳打仗，民众没法生产，大片田地荒芜，粮食价格暴涨到一石万钱的地步。这场战争给中原人民带来了深重的灾难。刘邦派周勃防守敖仓，在荥阳与敖仓之间，建筑起一条两边砌有高墙的甬道，专供运输粮食之用。由于后勤补给正常，刘邦虽然兵力上不敌项羽，总体上处于守势，但军心还算稳定。

然而，楚军虽勇猛，却无法就地取食，补给主要靠江南远道运输而来。因此，在后勤保障方面落了下风。因为这个，项羽经常分兵攻击刘邦的粮道，企图以断绝汉军补给作为打开僵持局面的突破口，刘邦也就不得不相应分兵到粮道的防护和修补上。所以，楚汉在荥阳一带的战争，始终具有打后勤战的特点。

当刘邦与项羽在荥阳、成皋一带大战的时候，彭越趁项羽后方空虚，不断袭击项羽的后方运输线，切断他的粮食供应，并乘虚攻下睢阳、外黄等十几座城池，不但影响了项羽前线军队的作战供应，而且严重威胁着楚军后方的安全。

项羽派项声和薛公率军进攻彭越，在下邳一战，薛公战败被杀，彭越的力量更加壮大，对项羽的后方形成更大的威胁。项羽决定亲自出兵除掉彭越这个心腹之患，再集中力量对付刘邦。于是，项羽决定留将领

终公据守刚刚攻下的成皋，自己率兵东击彭越。

刘邦见楚军的主力被彭越引走，就趁机从宛县挥师北上，击败了终公，收复了成皋。项羽的军队打败彭越后，听到刘邦收复成皋的消息，来不及进一步追击彭越，又立即挥师西进，再次包围了成皋。刘邦不敌项羽的围攻，与夏侯婴乘车独自成从成皋的北门逃跑。

刘邦几人从成皋逃出后，来到韩信与张耳的大营，想调他们的军队支援成皋战场。可是他又怕独身前来，万一韩信和张耳看到其狼狈相，不听从他的命令，不但军队调不成，自己还可能发生危险，便趁韩信熟睡未起自己将兵符夺了过来。

刘邦派卢绾、刘贾率兵两万，进入项羽的后方，与彭越的军队联合起来，不断烧毁项羽的粮仓，切断楚军的粮道。由于彭越、卢绾、刘贾等人在自己后方的不断骚扰和破坏，楚军前线的供应十分困难。项羽只得从前线抽出一部分主力，回师东去，以清理和整顿后方。项羽怕刘邦的军队趁机反攻，丢失已经取得的战果。他临走时，一再嘱咐曹咎说：“你留下率军坚守成皋，如果汉军来挑战，一定不要出击。只要守住成皋，汉军就不能东进，你就完成了任务。我十五日内必定会平息彭越等人在后方的扰乱。等我返回来，你再与刘邦的军队接战。这点请你切记！”

彭越和卢绾、刘贾的军队，在项羽的进攻下，被迫退守谷城。这时因为曹咎的军队在成皋失利，项羽无暇再追击彭越，只得回兵，准备返回成皋前线。项羽的军队西撤后，彭越又趁机攻下附近二十余座城，继续骚扰项羽的后方。

彭越这支军队的骨干，多是巨野泽的渔民，由于他们平时生活就飘

泊不定，所以很善于进行游击战。当楚军的主力逼近时，他们不留恋已占据的地方，很快将力量转入山林水泽中；当楚军的主力离去时，他们又很快出来攻陷楚军设防薄弱的城池，切断楚军的运输线，给敌人以很大的威胁。项羽对彭越的这支军队很是头痛，但又无法加以消灭。

曹咎一开始还牢记项羽的叮嘱，坚守不战，使刘邦无机可乘。刘邦为了激怒、引诱曹咎出战，就派人连续辱骂了五六天。曹咎终于被激怒了，他把项羽的叮嘱都抛在了脑后，决定出击汉军，因而上了刘邦的当。

曹咎率兵进攻时，汉军主动撤退过汜水。曹咎认为刘邦害怕，就率军渡汜水追击，在渡河的过程中被刘邦击败。曹咎因为不听项羽的叮嘱，擅自出兵迎敌，结果遭到惨败，他觉得自己无脸再见项羽，因而自杀。

刘邦大败曹咎时，项羽正在睢阳一带与彭越作战，当他得知成皋失守的消息后，来不及继续追击彭越，就又匆忙返回前线。这时刘邦的军队在占领成皋后，正乘胜围攻据守荥阳的钟离昧。汉军听说项羽又杀回来了，大家都很害怕项羽，纷纷退至险要的地方据守，项羽不战而解了钟离昧之围。

成皋是项羽经过艰苦的围攻才占领的继荥阳之后的第二个军事要地，占领成皋就迫使汉军主力不得不退守巩县和洛阳，处于更加被动的情形。所以，项羽占领成皋，是成皋之战前期在军事上的一大胜利。

刘邦攻占成皋，是他从战略防御走向战略反攻的开始，而项羽则从战略进攻被迫转入战略防御，所以成皋的得失是楚汉双方的一个转折点，刘邦从此在主战场上取得主动进攻的地位，而项羽却开始转向被动

挨打。

成皋是函谷关外的一个军事战略要地，刘邦在荥阳失守后，主要依靠成皋这一据点作为关外防线的核心，所以楚汉双方对成皋反复地进行了激烈的争夺战。成皋在刘邦手中一再失而复得，最终没有被项羽夺去，这是刘邦的一大胜利。

刘邦再次占领成皋以后，为了控制敖仓的粮食，就驻军在广武。项羽解了守荥阳的钟离昧之围后，与刘邦在广武的汉军相对峙。

这时彭越在项羽的后方又开始活跃起来，攻城略地，不断攻击项羽的粮食运输线，使他的军队难于和刘邦长久对峙下去。项羽很想找一个能尽快结束战争的计谋。这时想到了在他手中的刘太公和吕雉。

彭城之战后，刘太公和吕雉就成了项羽的俘虏，项羽一直没有处理他们。这时为了尽快结束成皋战争，迫使刘邦投降，项羽就想到了他们。项羽把刘邦的父亲放在一个很高的肉板上，派人对刘邦说：“你如果不马上投降，我就要把你父亲杀了。”

刘邦见项羽以父亲、妻子相威胁，知道项羽真实的用意并不会杀父亲与妻子，就说项羽是小人才拿家人作威胁。自己会舍小家取大义。

此计不成，项羽又想出了另一个办法，打算与刘邦进行个人的决斗，以决定双方的成败。他派人向刘邦挑战说：“因为你我二人争天下，造成这些年战乱不休，生灵涂炭。我现在向你挑战，两人决斗，看谁是胜利者。不要再因我们两个人的争雄连累百姓跟着受苦受难了。”刘邦听了项羽的挑战，觉得很好笑：你项羽是一代勇士，我刘邦当然斗不过你，也不会与你进行个人的决斗。就回答项羽说：“我只和你斗智，不愿与你斗力。”

刘邦明确回答不与项羽进行个人决斗的原因是：“我举义兵与各路诸侯共同讨伐你，是为民除害，并不是你我二人之间的仇恨。我指挥这批你看不起的罪人就可以打败你。我用不着亲自与你决斗！”

当刘邦在阵前对着项羽滔滔不绝地指责的时候，项羽暗中埋伏下强弩，趁刘邦不备，射中了刘邦的胸部。强弩力大，胸部是要害，刘邦怕大军见到自己胸部受伤而影响士气，急中生智，就假装射中的是脚，捂脚大叫说：“我的脚中了伏弩！”立即从阵前退下来。

刘邦受伤很重，卧床不起。张良怕动摇军心，就强迫刘邦起床，装出伤不重的样子，出来慰问汉军，以安定士气，防止楚军趁机进攻。刘邦本来胸部受伤就很重，又强行起床到各营去慰劳军队，使伤势更加严重了。因为在前线不好养伤，就回到了成皋。在成皋休养后，伤势基本痊愈，就回到了关中处理一些后方的问题。

刘邦与项羽在广武面对面的对话，是鸿门宴之后两人的又一次会面，这也是他们最后一次会面。在鸿门宴会见的时候，刘邦完全处于被动挨打的局面，而项羽处在力量的顶峰；到了广武对话时，形势已经发生了有利于刘邦的变化，这时他已经与项羽处在对等的地位，真可谓“三十年河东，三十年河西”。所以说只要确立了目标，并且坚持不懈地为达到目标付出努力，那么目标就有可能成为现实。努力就可能成功，不努力等待的就只能是一事无成。

中分鸿沟，待机而动

刘邦与项羽在广武对峙期间，刘邦的实力明显增强，而项羽的实力是每况愈下。刘邦不仅从关中招来了大批新兵，北貉（今东北一带的少数民族）和燕也派兵支援他。项羽这边的情况可就惨了！彭越、刘贾等人率军在楚军后方不断袭击其运输线，韩信也从齐国来捣乱，同样进攻项羽的后方。在广武前线的楚军兵疲粮尽，已经支撑不下去了。

刘邦一看楚军情况这么糟，心想：我不跟你刀兵相见，我要跟你来一场政治较量。刘邦提出要与项羽和谈，先后派了陆贾和侯生去游说项羽，并要求他释放父亲刘太公和妻子吕氏。

陆贾是个学识渊博、能说会道的人。虽然项羽对他态度冰冷，但陆贾一点儿也没灰心。陆贾先是对项羽体恤百姓赞扬了一番，表示自己非常同意项羽提出的为了百姓休战的无可奈何的主张。其实刘邦与项羽本来就都是楚人，以前还一起起兵反秦、同生共死过，现在也没必要争个你死我活。接着，陆贾又向项羽分析了楚军现在的情况，楚军现在是供给不足，士兵疲惫不堪、气势低下，实在不适合再战。汉王关心父亲和妻子的安危，也认为和谈是最好的解决方法。这样一来对刘邦、项羽，乃至天下苍生都有利，皆大欢喜呀！

陆贾滔滔不绝、口若悬河地说了半天，楚国的大臣们也觉得有道理，项羽却不买他的账。项羽是个永不服输的人，坚持要与刘邦决战到底。他气冲冲地把陆贾数落了一顿，陆贾不敢再多言，就回去了。

虽然陆贾没成功，可是刘邦不死心，又派侯生再去与项羽谈判。临出发前，侯生向刘邦提出楚汉双方以鸿沟（在河南中牟县，即今之贾鲁

河)为界,以西为汉、以东为楚的建议。这个办法是解现在燃眉之急的最好方法。

侯生这个人长相不起眼,平日里不修边幅,但遇事非常冷静。他见到项羽就表示自己只是来看望他,不提谈判的事。项羽对他的来访有点儿丈二和尚摸不着头脑,于是派人去送酒菜,主要是打探一下侯生是干什么来的。侯生对项羽的意思心知肚明,他不慌不忙,还给来人讲起来养生之道。

这么一来项羽可急坏了,侯生到底是什么意思呀?项羽坐不住了,主动要求召见侯生。项羽问侯生:“刘邦派你来干什么呀?”

侯生不紧不慢地回答道:“没有什么重要的事。”接着又开始给项羽讲起了养生之道。项羽看着侯生面不改色心不跳的样子,快急死了:“你就说说刘邦派你来的目的吧!”

侯生一本正经地表示自己保持中立的态度,说:“我可不是汉王的人,我是天下百姓的代言人。汉王的意思不是最重要的,关键是你们能否意见统一。”

项羽一听,来了精神:“如果是为了百姓们好的事,我们倒是可以心平气和地谈谈!”侯生向项羽说了以鸿沟为界的主张和理由。其实,以项羽的性格脾气来说,他当然不甘心接受刘邦的任何和解。但摆在他面前的事实是,他已经再无力量继续与刘邦在荥阳、成皋一带继续对峙下去了。要么等待刘邦一点点消耗掉自己、击败自己,要么接受刘邦提出的暂时妥协建议,项羽只能从中进行选择。项羽虽然有宁死不屈的性格,但他还是认清了形势,接受了刘邦提出的暂时和解与妥协。

项羽与刘邦约定,中分天下,以鸿沟为界,以西归刘邦,以东归项

羽。九月，项羽归还了刘太公和吕雉，并撤兵东归。至此，历经两年五个月的楚汉成皋之战就这样落下了帷幕。

显然，刘邦更胜一筹。刘邦不仅在军事上压倒项羽，在政治上也打了漂亮的一仗，顺利地解救了自己的父亲和妻子。他们在彭城之战刘邦失败后，就被项羽作为人质扣留在楚营中，现在刘邦全家才得以团聚。当刘邦的父亲和妻子回到汉军大营时，大家兴高采烈，庆贺刘邦全家的团圆，士兵都高呼刘邦万岁！

项羽释放了刘太公与吕雉后，就率军东归。刘邦也准备率汉军回关中休整调养。可是张良与陈平劝刘邦说：“现在汉王已占有大半个天下，各路诸侯又都归附、支持我们。而楚军兵疲粮尽、孤立无援，处境十分困难，这正是消灭楚军的最好机会。如果不趁这个机会击败楚军，等到楚军回到江东，将力量恢复过来后，就再难以打败他了。如此就等于是放虎归山，给自己留下了无穷的后患。”

刘邦觉得张陈二人说的非常有道理，就率先破坏了自己提出的以鸿沟为界中分天下的协议，越过鸿沟追击楚军。刘邦与项羽在新的战场上，重新开始了争夺天下的战争，暂时的妥协与和平就这样被粉碎了。

其实，以鸿沟为界的和平协议，楚汉双方是仓促达成的，本来就是不现实的，所以很快就受到了破坏。项羽当时之所以答应了这一协议，是急于撤兵回东方，以解决威胁后方的彭越、韩信等问题。不可一世的楚霸王也并没有真的想履行这一协议，甘心与刘邦平分天下。主要是楚军当时在广武前线处境十分困难，军疲粮尽，难于再支撑下去，项羽主动撤退，会显示出楚军的失利，又有损于情面与威望。他正在进退两难的时候，正好刘邦提出了这个暂时和平的协议，楚军得以体面地撤军，正好给项羽一个台阶下，所以他才未作什么讨价还价的争论，就接受了

刘邦的和解建议。

从和解协议达成后，刘邦准备回关中的情况看，他本是打算暂时遵守这一协议。协议达成后虽然项羽释放了刘太公和吕雉，但是这个和解协议明显对项羽有利，可以使他巩固后方，为重振力量赢得喘息的机会。可刘邦为什么还准备暂时履行协议呢？说明经过漫长的战争，汉军当时也有很多的困难，刘邦也想借机休整一下再与项羽展开决战。

按照和解协议，鸿沟以东是项羽的势力范围。可是，在项羽势力范围内的大后方，彭越和韩信这两支刘邦的军队怎么处理呢？协议并没有说明，所以即使刘邦不越过鸿沟追击楚军，项羽东撤以后，也会用武力解决掉这两个背上的尖刀，到那时，刘邦当然不能作壁上观，所以新的战争终究是不可避免的。

刘邦率汉军尾随楚军到达阳夏后就停止不前了。刘邦自知以自己的实力与项羽决战，根本就是以卵击石。他立刻派人命彭越、韩信火速赶来会合，共同进攻项羽。可是，左等右等都不见援军赶来，刘邦又不敢单独与项羽作战。项羽见刘邦停止不前，知道他在等待援军的到来。项羽抓住时机，回军反击汉军，两军在固陵大战。汉军果然大败，不得不坚壁据守。

刘邦再次陷入困境，问张良：“韩信和彭越不按时来会合，我们打不过项羽，你有什么办法呢？”张良答道：“韩信和彭越都清楚项羽即将被消灭，他们都立了大功，可是还没有得到应有的奖赏，当然不会来会合了。你如果能分封天下，给他们以封地，自然马上就会来会师；如果不分封，他们来不来就很难说了。”

张良接着说：“您虽然已经封韩信为齐王，但韩信心里很清楚，这

并不是您的心意，所以他追随您的信心还不够坚定。彭越攻占了原来梁国的地方，可您并没有封他为王。”

张良建议说：“韩信家在楚国，他的家乡观念重，必定想得到故乡作为自己的封地。您如果把陈县以东至海边的土地都分封给韩信，把淮阳以北至谷城的土地都分封给彭越，让他们去为自己的封地而战，打败项羽就很容易了。”

刘邦马上派使者去韩信和彭越那里，按张良的意见，封他们为王。二人果然回报说：“马上出兵击项羽。”于是韩信从齐国，彭越从梁地，很快就率大军前来固陵与刘邦会师，大大增加了刘邦的力量。

刘邦目光长远、有政治头脑、善于收买人心，这些优点对他在与项羽的争斗中能够取得胜利是至关重要的。再看看项羽，他虽然英勇善战，但是目中无人，该下手的时候犹豫不决，该收力的时候依然硬挺，实力是一天不如一天。从此，楚汉力量的对比就发生了根本变化。

第三章 垓下决战，称帝天下

垓下围楚，乌江悲歌

韩信、彭越、英布等援兵一到达固陵，刘邦就对项羽发起了进攻。项羽看形势不利，命令大军后退，但是汉军却穷追不舍。这样追追打打十几天，楚军退守到垓下（今安徽省灵璧县东南）。

项羽军这时只有不到十万人，而韩信率领多达三十万汉军。刘邦让韩信做前锋，孔熙和陈贺为左右军，刘邦居阵中，周勃殿后。

楚军大营和汉军大营遥遥相对，韩信为了灭楚军气焰，消耗其实力，让孔熙、陈贺等各自领一支队伍埋伏在预先设定的十个位置，等到楚军一来，就狠狠地攻击他们，分散他们的兵力。

韩信又命一支部队摇旗呐喊：

人心都背楚，

天下已属刘。

韩信屯垓下，

要斩霸王头。

这下可把项羽气坏了，发誓一定要杀了韩信，否则绝不罢休。

双方正打得起劲，韩信和刘邦假装支持不住了，想要逃跑。项羽怎么能让他们跑了呢，他下令一定要追上刘邦，剥了他的皮，以解心头之恨。

追着追着，突然从一个山包后边杀出了孔熙的队伍。项羽不得已派一部分兵力抵抗孔熙，自己带着其他人继续追刘邦和韩信。但是哪料到又杀出了陈贺，还得再分一部分人对付他的伏军。

项羽就这么一步一步走进了韩信为他设的圈套里，中了十面埋伏。项羽赶紧下令后撤，可是来不及了，刘邦的各路伏军一起蜂拥而上。

楚军被汉军重重围困，项羽大军的人数已经不足十万，而且是弹尽粮绝，又正值隆冬，天寒地冻，士气低落，处境相当困难。

为了动摇楚军的军心，张良和陈平想出了四面楚歌的妙计。他们集中了一些会唱楚国地方民歌的士兵，教他们唱了一首歌，歌词是这样的：

隆冬时节雪花飞，身上缺衣肚中饥。

白发倚门盼儿回，痴情妻子望夫归。

刀剑无情人命危，骨埋沙场有谁怜？

楚败汉胜是天意，何必为人做嫁衣？

士兵们从早到晚用楚国的方言唱这首歌，唱得凄凄惨惨、如泣如诉，目的是勾起楚军士兵对家乡、妻儿的思念，瓦解他们的斗志。楚军将士们听着这首歌思乡之情顿生，最后竟抱头痛哭起来。

楚军士兵们纷纷丢盔弃甲，有的投降了刘邦，有的逃回家，几天后，楚军的士兵跑了一大批，只剩一两千人。项羽听到楚歌的声音，也十分惊慌，心想：“难道汉军已经完全占领楚国了吗？要不怎么会有这么多的楚人唱歌！”

这一声声的楚歌使项羽心情烦躁。他回想起自己以前何等的英勇善战，昔日的西楚霸王如今却落到这般田地，他又羞又愤，夜里起来在军帐中借酒消愁。

此时，平日里与项羽形影不离的美人虞姬心情同样沉重。项羽看着他的两个宝贝：虞美人和骏马名骓，听着四面的楚歌声，心情真是难受。

几杯酒下肚，项羽做了一首诗并和着曲唱了起来：

力拔山兮气盖世，时不利兮骓不逝。

骓不逝兮可奈何，虞兮虞兮奈若何。

虞姬也跟着唱了起来，歌词是这样的：

汉兵已略地，四方楚歌声；

大王意气尽，贱妾何聊生。

虞姬泪流满面地唱着歌，项羽看到她伤心的样子也难以控制自己的情绪，眼泪哗哗地流了出来。

虞姬停止哭泣，提出要给项羽舞剑助兴。虞姬舞着舞着就深情地与项羽告别，盼着来世再与他做夫妻，然后举剑自刎。项羽抱着虞姬的尸

体，泪流不止。左右的随从看到虞姬与项羽生离死别的这一幕也都暗暗哭泣。

项羽对自己的处境虽然已经绝望，但他绝不是一个束手待擒的懦夫，他还要为自己的命运去拼搏、去战斗。他骑上自己的乌骓马，带领能跟随他战斗的骑兵八百多人，夜里从南面突围出来。到了天明的時候，汉军才发现项羽突围了。刘邦命灌婴率五千骑兵去追击项羽。

项羽渡过淮河后，还剩下一百多骑兵跟着他。到了阴陵，迷失了道路。项羽向一个田夫问路，这个田夫欺骗项羽说向左走。楚军照田夫指的路走下去，结果陷入大泽中，行动困难，被灌婴的骑兵追上。

项羽退出大泽后，带领部下到了东城，只有二十八个骑兵还跟着他，而灌婴的数千骑兵这时已经追上来。项羽认为自己难于逃脱追兵，就停下来对他的二十八个部下说：“自我起兵反秦到现在已经有八年了，身经七十余战，阻挡在我前面的敌人，没有一个不被打败，我所要征服的没有一个不被征服。我从来没有吃过败仗，所以才得以称霸天下。可现在我竟被围困在这里，这是上天要亡我项羽，并非我不能打胜仗。现在固然只有死路一条，但我愿再次决一死战，斩一敌将，断一敌旗，突破敌人的包围。让大家好知道，并不是我不能打胜仗，而是上天要亡我。”

项羽说完，就让二十八个骑兵，分为四队，组成一个方阵，汉军骑兵将他们围了数重。项羽对手下说：“我为你们斩一敌将。”他下令二十八骑向四面驰出，约定到山的东面会合。项羽大吼一声骑马冲下，汉军骑兵均被吓得连连后退，项羽趁势斩杀一名汉将。

项羽的骑兵在山的东部会合为三处，汉军因为不知项羽在哪个地

方，只好把三处都包围起来。项羽看汉军分散开来，又飞驰冲出，斩杀了灌婴的一名都尉和几十个骑兵。项羽把三处骑兵集合在一起，发现只损失了两名骑兵，还剩下二十六骑。他对部下说：“你们看，我们的战果不错吧！”

剩下的二十六名骑兵激动不已，齐声说：“正如大王说的那样啊！”

项羽只剩下二十六名骑兵了，但他没有放弃最后的希望，率领剩余楚军往南撤退到乌江。他想从这里渡过长江，如果顺利的话，就可以摆脱追兵，回到自己的故乡，以求东山再起。

他们跑着跑着，看到前面的路上写着“霸王自刎之处”六个大字。项羽心里咯噔一下：老天爷真的是要我死吗？他心里一阵发凉，最后的那点求生欲望都没有了。

项羽哪里知道这其实是张良的一计。张良派人用蜂蜜在项羽经过的路上写了这六个大字，蚂蚁们都来吃蜜，黑漆漆的，正好组成了六个黑色大字。

乌江亭长很佩服项羽的英勇，听说他战败了，就准备好一条船在这里等他，想送项羽返回江东。他激动地对项羽说：“江东虽小但有人口数十万，土地几千里，在那里您还是能再干出一番事业的。这里只有我这条船，您赶快渡江吧。刘邦的追兵是找不到船渡江的。”

听完亭长情真意切的话，项羽心里特别不是滋味，一方面觉得感动，江东百姓对自己还是怀有眷恋之情的；另一方面他也是个面子的人，看到亭长前来搭救真的觉得惭愧，所以就打消了渡江的念头。他对亭长说：“既然天要亡我，我又怎么能逃得了呢！我率领那么多江东弟子过江参加反秦起义，现在就剩我自己了，我实在没有脸回去面对父老

乡亲！即使他们不责怪我，我心里也很愧疚！”

接着项羽又把跟随自己出生入死的乌骓马托付给这位亭长，让他好生照顾自己的爱马。亭长见项羽决心已定就带着乌骓马驾船渡江了。项羽拿起兵器，带着仅存的八个骑士，与追兵一顿厮杀，又杀死汉军数百人，自己也是伤痕累累。正在这时项羽看见自己的老朋友吕马童也在汉军队伍当中，吕马童本来是项羽的部下，后来背楚投汉，做了刘邦的司马。项羽待他不薄，可他却背叛了朋友。项羽大声地跟吕马童打了个招呼：“这不是我的老朋友吕马童吗？”吕马童听见项羽叫他觉得浑身不自在，他也没脸面对这位朋友，就对身边的王翳说：“他就是项羽！”

此时的项羽已经是筋疲力尽，再也没有力气作最后的挣扎了。他想，死也要死得有尊严，不能做刘邦的俘虏，就对汉军士兵们说：“我听说谁要是取了我的人头，刘邦就赏谁千金，还要封爵，现在我成全你们，快来取我的人头回去领功受赏吧！”话音刚落，项羽就拔剑自刎了。

近水楼台先得月，离项羽最近的王翳马上过去取走了他的首级。其余的人为了立功也互相厮杀起来，争抢项羽的尸体。最后，王翳、杨喜、吕马童、吕胜和杨武立了功，被刘邦封为列侯。

西楚霸王项羽的下场确实令人可悲可叹！他二十四岁时，胸怀大志，跟随叔父项梁起兵反秦，战功赫赫，威震天下；三十一岁时却众叛亲离，自刎于乌江边，成为一个悲剧英雄。有一首诗就是感叹项羽悲惨的结局：

争帝图王势已倾，八千兵散楚歌声。

乌江不是无船渡，耻见向东吴再起兵。

不修仁政枉谈兵，天道如何尚力争。

隔岸故自归不得，十年空负拔山名。

项羽死后，汉军很快平定了楚国各地。楚怀王曾封项羽为鲁公，所以鲁城百姓对项羽念念不忘，因此对汉军顽强抵抗。刘邦非常恼火，亲自督战，准备破城之后屠杀城中百姓。但是，当他准备攻城之际，却听到城内传来朗朗读书声，刘邦感到很奇怪。张良建议刘邦：“鲁城是礼仪之邦，百姓们并不是怕死，而是在为自己的主人守礼死节，大王还是不要攻城，好言劝他们归顺吧！”于是，刘邦下令停止攻城，并派人把项羽的头颅展示给大家看。刘邦为项羽举行了隆重的葬礼，将项羽葬在谷城。葬礼上，刘邦想起了自己与项羽并肩作战的场景，百感交集，十分伤心，也不禁痛哭。鲁城百姓看到刘邦哭了，也很感动，就归降了刘邦。刘邦厚葬项羽的行为非常明智，尽显他的高明和大度。

至此，历时四年之久的楚汉战争以刘邦的胜利落下了帷幕。但是项羽与刘邦争天下为什么会落了个如此下场？有人认为项羽之所以失败是因为他总是舍不得赏赐和分封有功之人，不愿与人共享胜利的果实，导致有才能的人都背楚投汉了。还有人认为项羽过于刚愎自用，不善于发现和使用人才，还总是怀疑别人。而刘邦肯听取手下人的建议，该用的就用，只要是对自己有利就行。在这点上刘邦确实更胜项羽一筹。当然，项羽失败还与他过于暴躁的性格有关。项羽带兵所到之处烧杀掠夺，恐吓百姓，他没有吸取秦二世灭亡的教训，使自己从优势渐渐地转为劣势，最后众叛亲离，走向败亡。

刘邦即皇帝位于汜水之阳

楚汉之争以刘邦的大获全胜而告终。公元前202年12月底，寒风凌厉，大雪纷飞，刚刚击灭项羽的刘邦却热血沸腾。他心急如焚地回到韩信大军的统帅部定陶，准备办三件大事。

第一，削弱韩信力量。刘邦认为他与项羽的战争已经结束了，天下太平了，而兵权还在韩信手中，此时不把兵权夺回来，日后必成为一大祸根。收回韩信的兵权是当务之急。刘邦先是好言相劝，让韩信当了齐王。但是齐国物产丰富，地势险要，让韩信当齐王还是不妥，有危险。后来刘邦又发布诏改立韩信为楚王。楚人怀念项羽，肯定对韩信恨之入骨，不会屈服于他，听其召唤。韩信不是傻子，心里当然清楚这是明升暗贬，但还是答应了。

第二，封彭越为梁王。此举是对彭越相助的报答。刘邦虽然封了彭越为梁王，但是只分给他一小块封地，也是为了削弱其实力，和对待韩信大同小异。

第三，对付项羽的残余势力。占据江陵的临江王共敖拒绝臣服刘邦。刘邦立即命汉军出击，很快取得胜利，擒获了共敖。同时，汉军又迅速进攻以吴郡为中心的长江下游地区。至此，原秦王朝的疆土都被汉王占领了。

楚汉之争时，刘邦和项羽都没敢自称为皇帝，但并不代表刘邦对皇帝的称号没有兴趣。以前不敢自称皇帝，是因为还有个项羽，现在刘邦已成为胜利者，改称号也是必然的。刘邦的心思早已被他的部下和诸侯王们看穿，而且根据当时的形势没有人再能与刘邦相抗衡。于是他们自

发组织起来，联名上书，拥戴刘邦为皇帝。

大家的举动令刘邦很满意，当皇帝是他的夙愿。如今主要的竞争对手项羽已经被消灭了，皇帝梦就要实现了。但是此时刘邦为了做出个谦虚样来，还是客气客气地说：“我听说有大贤大德的人才有资格做皇帝，我没有大贤大德，就算勉强做了皇帝，也未必做得好！”

但是，刘邦想称帝可以说是“司马昭之心，路人皆知”，大家自然明白他的用意，于是又联名上书，给他戴高帽子说：“大王虽然出身卑微，但您带领我们推翻了暴秦，消灭了项羽，平定了天下，又把土地分封给有功之臣。大王您的功劳可是最大的，如果您不做皇帝，那怎么能稳定我们的情绪呀，您必须称帝！”刘邦一看这情况，便说：“既然大家认为我称帝有利于百姓，那我就不推辞了。”就这样兜了一大圈，刘邦终于实现了自己的皇帝梦。

众将领听说刘邦要当皇帝了，都积极地为他准备。大家一起饮酒作乐，无拘无束。这在战争环境中，大家都习惯了，但现在要称帝的刘邦可看不惯群臣对他不上不下、毫无礼数的态度。

叔孙通是秦朝时的博士，对礼法很有研究，他参加刘邦的起义队伍后，自己擅长的东西没有用武之地。此时他已经感觉到刘邦的不快，就趁机对刘邦说：“在战争中我虽然帮不了您的忙，但现在天下太平了，您要想治理好天下，我就有用武之地了。我可以帮您制定朝廷的礼仪。”

刘邦问：“礼仪难不难？”

叔孙通回答说：“礼仪是为了区分和明确人与人之间的关系而制定的。朝代不同，礼仪也不相同。我可以选取古代和秦朝的一些礼仪，根

据现实的情况，制定出一套适合现在情况的礼仪来。”刘邦说：“你先制定一套礼仪，咱们试一试。要尽量简单易懂，能行得通。”

叔孙通和三十多位儒生以及一些学者，用了一个多月时间，制定并演练礼仪。最后给刘邦来了一场汇报演出，刘邦对演出非常满意，让叔孙通带领群臣进行演练，等练好以后，再举行登基大典。

公元前202年2月3日，是个吉日良辰。刘邦即皇帝位于定陶，举行了隆重的登基仪式，国号汉，史称西汉或前汉。刘邦先定都洛阳，不久迁都于长安。

长乐宫建好后，举行了落成仪式，群臣都来参加，叔孙通制定的礼仪派上用场了。庆贺仪式当天一切按礼仪办事，井然有序，没人敢以下犯上。刘邦心里美极了，充分体会到了当皇帝的尊严。

论功行赏，分封将相

刘邦有一次宴请群臣时曾问过这样一个问题：项羽比自己的人马多，自己的力量微小，可项羽却失了天下，他却得了天下，原因是什么？大家都说刘邦虽待人傲慢、脾气大，但善于用人、心胸开阔、舍得与人分享胜利的果实，所以得人心。而项羽刚愎自用、猜疑贤能、有功不赏、妇人之见。刘邦则认为，争天下成功与否，会用人是关键。刘邦称帝以前，已经将韩信、彭越等人封为诸侯王。现在为了稳定局势，巩固皇权，刘邦决定对其余随他出生入死的将领们进行分封。众将领你争我夺，分封工作受到了重重阻碍。

刘邦认为萧何的功劳最大，众将领们一听立刻表示不满：“我们为了攻占城池在前线浴血奋战，多的经历了百余战，少的也有数十战。我们不怕牺牲才有今天的成绩。萧何只是在后方负责文书工作，功劳却最大，这样太没道理了吧？”

刘邦心平气和地说：“大家都知道打猎吧，你们知道打猎中猎狗的作用吗？”接着刘邦又说：“打猎的时候，虽然追杀野兔的是猎狗，但是指挥猎狗抓住兔子的却是猎人。你们奔赴前线，作用犹如猎狗；萧何在后方负责指挥和供给，起的是猎人的作用。大家说是猎狗的功劳大还是猎人的功劳大？再说了，你们都是只身一人跟随我打拼，多者也只是家中的两三个人。可萧何却从家族中带来了几十人随我上战场。”这下不满的将领们都没话可说了。

刘邦封萧何为赞侯，食邑也比别人多。在接下来的评“元功”的过程中，各将领们更是争论不休。大部分人认为曹参身负七十多处伤，攻城掠地，功劳最多，应该排在第一位。

鄂千秋看出刘邦力挺萧何的用意，就站出来说：“曹参虽然有攻城掠地的功劳，但这都是一时之功。萧何的功劳是长期的。陛下与项羽争天下前后达八年之久，损伤不计其数，被迫逃跑的就有好几次。萧何总是及时从关中征来新兵，前后达数十万。荥阳之战经历数年，当时已经是兵尽粮绝，多亏萧何及时供给，我军才不至于被饿。萧何却将关中治理得很好，是陛下的坚强盾，这是万世之功呀。陛下即使没有曹参数百次的战功，我军依然可以战胜楚军；但如果没有萧何，就不一定能战胜楚军了。大家不能以曹参的一旦之功去和萧何的万世之功比。依臣看，萧何功第一，曹参第二。”

刘邦对鄂千秋的分析相当满意，他说：“萧何的功劳虽大，但是，如果不是鄂千秋的一番解释，大家也不能明白。所以，推举贤臣的人更应该受赏。”后来刘邦封他为安平侯，食邑也增加了不少。

萧何被刘邦特许可以佩戴宝剑上殿，面见皇帝时可不必跪拜等。刘邦还追加了萧何的食邑，并封萧何、曹参、张良为万户侯。萧何的父子兄弟们也得到了封赏。

由于众臣们争功夺利，互不相让，分封工作进展缓慢。刘邦准备将此事先放一放。一天，刘邦在洛阳南宫，从阁道上看到将领们在草地上围坐一团，好像在说什么悄悄话。刘邦问张良：“他们在谈论什么？”张良说：“他们是在商量造反的事。”刘邦大吃一惊，说：“天下刚太平了，他们还有什么不满意的，想要造反？”张良说：“您出身普通百姓，靠他们赢得了天下。现在您虽然已分封了萧何、曹参等人，但他们都是您亲近的人。将士们都想得到封赏，可是就是这天下也不够分呀！他们担心分不到。有的人曾经还和您有过过节，怕您处罚他们。所以就聚在一起商量造反！”

刘邦听张良这么一说，有些担心，就让张良为他想办法解决。张良问道：“您平生最憎恨的，又被大家共知的人是谁？”

刘邦狠狠地回答说：“雍齿。”

雍齿自小与刘邦不合，经常侮辱刘邦。沛县起兵时曾背叛刘邦，把丰邑献于魏国。章邯灭魏后，雍齿跟了张耳，又同张耳一起投奔了项羽。陈馀打败张耳以后，他又跟着张耳投靠了刘邦。

张良说：“那您马上封雍齿为列侯。众将军一看您最痛恨的人都能得到分封，他们不就放心了嘛！”

刘邦按照张良的建议马上设宴，封雍齿为什方侯。正如张良所料，大家参加完酒宴后都说：“连雍齿这样的人都被封侯了，我们大可放心了。”

张良献策有功，但他是个与世无争的人。刘邦为了奖赏他，让他自己从齐国挑选三万户做使邑，张良却谢绝了，只向刘邦要了他们初次相识的留县。于是，刘邦封张良为“留侯”。陈平也因为屡屡为刘邦出谋划策被封为“户牖侯”。

第四章 抚定四方，巩固皇权

迁都长安，大汉开国

刘邦登基之后决定定都洛阳，选派官员督工修缮宫殿事宜，加固城墙。刘邦开始的设想并非全无道理。洛阳自西周初年建成，至汉初已有八百余年，北靠邙山，南临伊、洛，地处中原之心脏地带，交通便利，战略位置格外重要。当刘邦设想以此为都的时候，手下文武百官没有一人提出质疑，说明他的决定得到了绝大多数人的认可。然而，正当刘邦对以洛阳为都进行规划的时候，一个名叫娄敬的士卒却对此提出了不同的意见，并建议刘邦迁都关中。而这个建议也对西汉两百多年的发展产生了至关重要的作用。

娄敬在秦统一以后一直隐居不仕，秦末农民战争也没投入到起义军中。汉朝刚建立，他就作为戍卒被征发。娄敬，原齐国人，汉王五年，被征发到陇西守边关。路过洛阳时，他看到这里正在大兴土木，一片繁荣景象。经向他人询问才知道刘邦打算以此为都城。娄敬很是吃惊，赶忙放下身边的事，找到一位同乡，请他引荐拜见刘邦，说是有重要的大事禀报。同乡将此事禀报刘邦，刘邦当时还不习惯于大摆皇帝的架子，也没有后世的诸多清规戒律，于是答应召见娄敬。见面时，刘邦问娄敬有什么大事急需禀报。娄敬问：“陛下都洛阳，岂欲与周室比隆哉？”刘邦有点得意的回答道：“正是如此。”娄敬于是详细分析了周汉两朝取天下时历史条件的不同以及关、洛地区地理条件的差异，力主刘邦迁都关中地区。他说：“陛下取得天下的方式与周王室不同。周的祖先是后

稷，尧将其封在邰，十几代积德累善。武王伐纣的时候，八百诸侯没有相约而赶来孟津，都说要讨伐暴纣，所以能够灭殷。成王即位后，周公经营洛阳，以此作为天下的中心，诸侯可以从四方前来纳贡。到周最鼎盛的时候，天下融洽，四夷前来朝贡。今天，陛下起义于丰沛，先后征服蜀汉，还定三秦，与项羽大战七十，小战四十，使得天下子民肝脑涂地，父子暴尸荒野。而想要以此来对比成、康之时，我自认为没法比。而且，秦地被山带河，四周均为险要之地，可以固守，就算关东有急事，百万大军也可以阻挡。关中地区因为物产丰美被称为天府之国，陛下入关以此为都，关东虽乱，关中可全而有也。”

娄敬对关、洛地区的地理优势的比较，显示出了非凡的政治眼光。刘邦自此也认识到洛阳虽处于天下之中，却是四战之地。经过三年推翻暴秦的战争以及四年的楚汉之争，以洛阳为首的关东地区遭受了惨重的破坏，经济恢复和发展需要时日。都城周围如果不是富庶之地，那么都城的维持就会困难重重。另外，刘邦也认识到了异姓诸侯王的封国大都集中于关东南北与东边，这些半独立的政权与中央王权还存在着种种矛盾。

刘邦意识到了自己和群臣在如此大事上的考虑欠周密。与洛阳相比，关中地区的有利条件实在是很多。这里是西周和秦朝的发祥地，周的都城镐京、秦的都城咸阳，都建在关中腹地的渭水之畔。这里土地肥沃，人口众多，周秦以来均未受到严重的战争破坏。将都城建于此，物资供应自然不成任何问题。就地理形势而言，关中地区北接黄土高原，西靠陇西，南临秦岭，东凭崤山与黄河，形成一道道天然屏障，进可攻，退可守，即使乱起东方也较容易平定。娄敬的建议显示了他对全国形势的洞悉和为汉朝未来筹划上的深谋远虑。刘邦听完娄敬的一番宏论后，深表佩服。

刘邦随即召集群臣商议迁都长安之事，因为刘邦部下大多为山东人，对自己故乡有着特殊的感情，他们大多以秦二世死亡，关中并非吉祥之地为理由，坚决反对迁都关中。只有张良力排众议，赞同娄敬的建议，力主迁都长安。刘邦对张良向来是言听计从，于是下定决心迁都。刘邦为了表彰娄敬建议迁都关中的功绩，特赐姓刘氏，任命其做郎中，号“奉春君”。

历史证明，刘邦采纳娄敬的建议，把统治中心迁往关中地区，建起了宏伟壮丽的名城长安作为国都，的确是英明的决定。在不久之后进行的削平异姓诸侯王的战争和景帝时期发生的平定吴楚七国之乱的战争中，关中地区岿然不动，作为富庶的战略大后方为汉军提供了源源不断的支持，对保证战争的胜利和王权的巩固起了举足轻重的作用。

当刘邦在震耳欲聋的欢呼声中登上皇帝宝座的时候，他并没有被自己的成就所陶醉。因为他十分清楚，治理这个满目疮痍、遍体鳞伤的国家，使国家统一巩固，人民生活富足，社会走上正常轨道，并不是一件容易的事，还需要经过艰辛的努力与斗争。而摆在他面前最大的威胁就是一大批异姓诸侯王。这些异姓诸侯王大部分是在楚汉之争中或后分封的。为了战胜一生最强大的敌人项羽，当韩信在刘邦封拜他为大将的仪式上宣扬“以天下城邑封功臣，何所不服”的观念之时，刘邦只能洗耳恭听，并没提出任何异议。

当刘邦迁都关中之后，放眼眼前的全国地图，关东的广袤地区基本是异姓诸侯王的世界：楚王韩信占据淮北苏北广大地区，手握天下最久经沙场的军队；淮南王英布占据安徽南部、湖北东部和江西北部等地，坐拥长江中游的富庶之地；梁王彭越则占据河北、山东、河南交界之地；燕王臧荼占据燕国旧地；赵王张敖占据原赵国旧地；韩王信占据山西和蒙古等地。这些诸侯王占据大片国土，自置官吏，亲率军队，形成

了独立于中央的半独立政权。而与之相对的，刘邦只直接统辖着关中、巴蜀和汉中等十五郡，虽富庶，面积却不及关东地区。异姓诸侯王的存在威胁着汉中央王权的安全，其间再加上个人关系上的恩恩怨怨以及性格上的冲突，刘邦与异姓诸侯王的冲突也就不可避免了。刘邦这位提三尺长剑于马上取得天下的皇帝，在寿终正寝之前，还必须在马上为汉王朝的长治久安进行一番艰苦卓绝的征战。

而他的第一剑正悄悄的伸向了其麾下第一大将韩信。刘邦深信，韩信一除，再没有诸侯王能成大事，王权终究会回到自己的手里。

征伐匈奴，遇“白登之围”

匈奴是生活在我国北部蒙古高原的一个游牧部落，匈奴人世代以游牧为生。我们先来认识一下匈奴的国王冒顿（mò dú）。早在秦始皇统一天下的时候，匈奴的首任单于头曼已经统一了匈奴的各个部落，并带领着他的民族南下向中原扩张。秦始皇派大将蒙恬收复被匈奴占领的河套地区后，就修建了长城，以保护北方边境，抵御匈奴入侵。

头曼之子冒顿，身材高大威猛，为人强势，精于心计，心狠手辣。冒顿本来是单于的继承人，后来头曼又想立自己非常宠爱的阏氏（yān zhī）的儿子为继承人。头曼为了废冒顿耍了个借刀杀人的把戏，把冒顿派到月氏国当人质，随后找借口攻打月氏国。但是头曼的诡计并没有得逞，冒顿逃跑了。为了保住自己的位置，冒顿卧薪尝胆，他组建了自己的班底，日夜练兵，准备大干一场。冒顿发明了“鸣镝”，并命令部下只要是鸣镝射中的目标，所有人必须共同射之。有一次，冒顿同父亲头曼一起狩猎，他放出一只鸣镝，目标就是他的父亲。头曼被乱箭射死后，冒顿坐上了单于的位子。

在冒顿的统治下，匈奴消灭了东部的东胡，又乘势击败了西部的月氏，占领了北部的丁零、坚昆等地和南部的楼烦、白羊等游牧民族，后来还收复了河套地区，势力日渐壮大。

为了防御匈奴进攻，也为了牵制韩王信，刘邦把韩国迁到离汉匈分界线很近的马邑。刚迁去不久，匈奴就来攻打。韩王信非常惊慌，连忙一边派人去向刘邦求救，一边与匈奴求和，拖延时间。刘邦对韩王信一向不信任，听说他擅自与匈奴求和，还以为他图谋不轨。韩王信等不来救兵，心里也很不满，他觉得刘邦这么对他，想必自己不会有什么好下

场，索性献出马邑，投降了匈奴，带领部下攻打晋阳。

刘邦得知此消息后，气得肺都要炸了，亲自统领大军前去攻打韩王信，大获全胜，阵斩大将军王喜，韩王信仓皇逃到匈奴。他的其余部将，以曼丘臣、王黄为首，拥立原赵王歇的同宗赵利为赵王。匈奴、韩王信、赵王三家决定联合起来抵抗刘邦。

冒顿在上谷接到韩王信来报，说是刘邦亲自带兵出征，他马上派得力将领率兵同韩王信一起抵抗汉军。虽然有冒顿援助，韩王信还是打了败仗，汉军一直将其追至离石才肯罢休。

当时正值隆冬时节，风雪交加、天寒地冻。汉军难以抵挡严寒的侵袭，好多士兵的手指头都被冻坏了。

刘邦率兵屯于晋阳，冒顿四十万兵屯于上谷。刘邦想速战速决，一举歼灭匈奴大军。为了防止匈奴使诈，他先派人去打探对方的情况。几日后，打探的人回来了，说匈奴大军基本上都是些老弱残兵了。刘邦不敢大意，又派奉春君刘敬（即建议刘邦定都长安的娄敬）再去打探，同时率大军北上。

汉军一路没遇到什么挫折，顺利到达广武。这时，刘敬也回来禀报。

刘邦问刘敬：“情况怎么样？可以攻打匈奴了吗？”

刘敬说：“我认为还是不要轻易出兵的好！”

刘邦忙问道：“为什么呀？”

刘敬解释说：“两军交战时，本来应该相互夸耀自己的实力强大。

但臣一路上看到的都是老弱残兵，如果真是这样，那冒顿又怎能在塞外立足呢？臣听说冒顿善于使计。所以臣认为这是冒顿的计谋，陛下一定要慎重呀！我们千万不要中了敌人的诱兵之计呀。”

刘邦率大军已经出发，而且正处在上风，根本听不进去刘敬的劝告，还对刘敬大发脾气道：“你这个小人，凭着能说会道当了个小官，今天竟然敢对敌情乱加猜测，扰乱军心，阻止我大军冲锋陷阵，你该当何罪？”随即下令把刘敬暂时囚禁在广武监狱里，听候发落。

几天后，刘邦见大军一路没有遇到匈奴的抵抗，求胜心切，觉得大部队一起行进速度太慢，就自己领着一支骑兵在前面带路，紧追匈奴大军。

刘邦的先行部队一路马不停蹄地到了平城，大家都已经疲惫不堪了。刘邦下令在此扎营休整。忽然间匈奴军像马蜂一样涌了上来，密密麻麻，足有几十万人。刘邦恍然大悟，果然被刘敬言中了，冒顿使了诱兵之计。刘邦后悔没有听刘敬的劝告，但是已经于事无补了，只能和匈奴决一死战。

刘邦命令部下分头抵抗冲上来的匈奴军。匈奴军个个横眉怒目、杀气腾腾。两军刀兵相见，打得不可开交，原本寂静的平城被浓浓的杀气笼罩着。

汉军虽然顽强作战，但是由于追赶匈奴军多日，过于劳累，实力明显不敌匈奴军，连连败退，一直到了平城东北方向的白登山上。其实这是冒顿早就设计好的，他已经派兵埋伏在山周围，等刘邦大军到了这儿就将山团团围住。

刘邦被困在白登山上，等着后面的大军来援助。七天七夜过去了，

援军迟迟不来，汉军带的粮草已经用尽了。刘邦非常着急，想尽了逃脱的办法都不可行。正在刘邦烦躁不安的时候，陈平想出了一个妙计。刘邦听完后脸上马上由阴转晴，他让陈平火速按此计行事。

陈平准备了大量珠宝首饰和一幅美人图，派了陆贾和一名机灵的部下，带着这些东西，趁着大雾弥漫悄悄下山，想方设法混进了匈奴军营里。

原来陈平看到冒顿与其妻阏氏整天形影不离，想必对她是宠爱有加，如从这位阏氏身上下手，可能会找到出路。

陆贾用钱财买通了各关卡的士兵，终于见到了阏氏，献上了陈平准备的礼物。

阏氏看到这么多漂亮的珠宝，乐得合不拢嘴。她又打开画卷，一看是位美艳欲滴的美人儿，有点儿不高兴了，问道：“这美人图又是干嘛的？”

陆贾回答道：“汉帝是想和冒顿单于和谈，所以特派我带些珠宝首饰送给您，又觉得不妥，所以愿意将我国的一位美女献给单于。这幅图是此女子的画像，先让单于看看是否满意。请您代为转送。”

阏氏看着图上的女子如此貌美，心想：要是把这美人送来，自己还有什么好日子过？便对汉使说：“你回去转告汉帝，解救他的事包在我身上。这美人图拿回去，就当没有这回事！”

陆贾回到营中，把经过告诉刘邦，刘邦喜出望外。

阏氏唯恐冒顿知道美人的事，便马上派人唤冒顿回来。

阼氏柔声细语地对冒顿说：“妾有一件事不知当讲不当讲。”

冒顿连忙说：“快快说来听听！”阼氏道：“人们常说‘两主不相困’。现在汉帝被困在白登山上，这样我们两国不是结下了仇恨吗？汉人肯定不会就此罢休的。再说，您就是打败了汉帝，得了汉国的土地，但是那地方也不适合我们久住。倘若有失，便不能共享安乐了！”

冒顿想了想，觉得阼氏说得挺有道理的。

阼氏又说：“我听说汉帝乃是天生的龙种，有老天保佑。被困七天了，都不惊慌。大王怎么能与老天爷对着干呢？”

第二天，冒顿本来想与韩王信和赵利商量此事，但等了半天他们都没来。冒顿怀疑他们与刘邦通谋，便下令让开一条路，放刘邦回去。

天刚亮，夏侯婴来报，说匈奴军已经让开一条路。刘邦立即派夏侯婴驾车，准备带着大军开逃。正在这时，陈平突然说：“陛下不要急，派一队人先行，看看是不是冒顿在使诈。倘若没什么异常，再让弓弩手护送陛下下山。”

刘邦按照陈平说的，先派了一队人下山，自己跟在后面。匈奴军站在一旁，为刘邦放行。

刘邦终于逃出了匈奴的包围，在平城与后续部队会合，匈奴也撤兵了。刘邦心中的石头终于落地了。

大部队回到广武后，刘邦做的第一件事就是把刘敬放了。刘邦激动地对刘敬说：“我没有听你的话，结果被困在平城数日，险些丢了性命！这个教训我一辈子都会记住的！”

刘邦立刻封刘敬为关内侯，外加食邑两千户，并把第一次去打探匈奴情况的骑兵问斩了。白登之围完全是刘邦轻敌所致，好在有陈平献计才得以解围。对于白登之围中自己的错误，刘邦能够及时承认，并吸取教训任何时候都不能轻敌。又重奖敢于进言的刘敬，这是一个成熟政治家的风度和素质。许多人最不容易做到的就是承认自己的错误，而刘邦就能做到，这也是他世代受到尊重的原因之一。

与民休息，发展生产

西汉初年面临的经济形势非常严峻。秦始皇和秦二世敲骨吸髓的剥削，耗尽了天下的民脂民膏。三年的反秦起义和五年的楚汉之争，使国家经济更接近彻底崩溃的边缘——土地荒芜、生产凋零、粮食奇缺。一石米竟然能卖到五千钱（正常价不超过百钱），致使“人相食，死者过半。”皇帝乘坐的马车凑不够四匹毛色一致的马，将相出行只好乘坐牛拉的车。侥幸活下来的人民，不是逃亡山泽隐匿，就是卖身富家为奴隶。公元前200年，刘邦率大军北征匈奴路过曲逆（今河北顺平东南），在城头上看到城里还有一大片屋宇，十分好奇，认为这座县城繁华得可以和陪都洛阳相比了。他问站在身边的御史：“城里有多少人口？”御史回答：“秦朝初年时有三万多户，现在只剩下不到五千户。”刘邦立即把这个难得一遇的富裕县城赏赐给刚刚救过他性命的谋士陈平做食邑。

刘邦明白要想巩固新生的汉政权，就必须迅速恢复国家的经济。为此，高祖刘邦采取了一系列行之有效的措施。

人是恢复生产，发展经济的决定因素。为解决劳动力严重不足的问题，他首先从挖掘现有人口潜力着手，用赦免罪人、招抚流亡、复员军人、解放奴隶、鼓励生育等方法增加人口。

刘邦刚刚打败项羽，在定陶即皇帝位时，就下了一道大赦令。赦令说：“八年战争给老百姓造成了莫大的灾难。现在天下已经太平了，可以赦免狱中除死罪外的所有囚犯。”在随后的几年里，像这样的赦令，他先后下达了七次。

由于战争，使得很多人流亡在外地。刘邦移驻洛阳不久，便颁发了“复故爵田宅”的诏令。他宣布：“以前流亡隐匿在山泽中而没有登记户籍的人，只要返回家园，就恢复其原来的爵位和田宅，任何人不得刁难与歧视。”地方官吏中如有人违背这个调令，将从重处罚。

汉中央鼓励从军的吏卒复员回家，从事社会生产。愿意留在关中的，免除十二年徭役；返回故乡的，免除六年徭役。复员的吏卒因犯罪或其他原因而失去爵位的，或虽有爵位但没有达到大夫一级的，一律赐给大夫级的爵位；已有大夫级以上爵位的，再给增加一级。

奴婢也是一支不可忽视的力量。刘邦下诏规定：凡是因饥饿而卖给别人当奴婢的，一律恢复其自由人身份。

为了鼓励生育，高祖七年（公元前202年），刘邦颁布诏令宣布：“百姓家生了儿子，可以免除两年的徭役。”

农业要发展，土地是关键。为了使弃耕的土地得到充分的利用，刘邦早在楚汉战争时期，就命令开放过去秦王的园林猎场，准许无地或少地的农民自愿垦殖。他称帝之后，进一步落实“以军功行田宅”的政策，按军功的大小和爵位的高低，赏赐给从军吏卒们数量不等的土地，使他们成为自耕农或中小地主。

刘邦还用轻徭薄赋的政策来调动劳动者的积极性。

汉朝的徭役制度基本上沿用了秦朝的规定，但在执行时又放宽很多。秦朝男子法定的服役年龄段是十五岁至六十岁。但是，由于秦统治者急功近利，大兴土木，实际征发时还常常超过这个年龄段。刘邦则把它缩减为二十五岁至五十六岁。他对服役的天数也做了严格的规定：每年在本郡或本县服役一个月，称“更卒”，主要从事筑城、修垒或其他社

会劳动；每人一生中到边疆戍守一年，称“屯戍”，到京城服役一年，称“正卒”。一般情况下按规定执行，如果条件允许，还适当予以减免。

汉初征收的赋税也不算重。秦时“收泰半之赋”（征收农民收获物的一大半），刘邦规定“轻田租，什伍而税一”（征收实际收获物的1 / 15）的制度。并根据官吏薪俸和政府开支的需要，制定赋税的总额，认真执行，绝对不许乱征。田租之外，征收“算赋”，即人头税。规定从十五岁到五十六岁的人，每人每年出一百二十钱，叫做一算，算赋收入用于军费支出。七岁到十四岁，不论男女，每人每年交二十钱，称为“口钱”。这是敬孝给皇帝的。另外还有户赋，每户每月交二百钱。这些规定，只许降低，不许增加。刘邦当政期间，几次下令免除一些地方老百姓一年或几年的赋税。

诸侯王、地方官吏敬献给皇帝的钱叫“献费”。献费开始时没有统一的征收标准，一些地方官员为讨好皇帝，或中饱私囊，竞相搜刮，层层加码剥削百姓，引起老百姓的怨恨。高祖十一年二月，刘邦下诏规定：“献费为每人每年六十三钱，任何人不许多征。”

刘邦从秦二世而亡中吸取了教训，他明白在农民战争的历史条件下，只有制定一系列顺应时代要求和人民群众意愿的政策才能使自己的权利更加稳固。国家的富强离不开人民群众，只有将老百姓的生活和生产的积极性与创造性激发出来，经济文化才有可能快速发展起来，这也是现如今社会中倡导的“以人为本”。

诛杀功臣，巩固皇权

刘邦能够战胜项羽，赢得天下，名将韩信起了不可估量的作用。当然，要是离开了刘邦的重用与支持，韩信的军事才能也没有用武之地。刘邦与韩信的关系可以说是你离不开我，我离不开你。但是，刘邦一直对韩信存有戒心，也不喜欢他，只是因为需要用人才保持君臣关系。韩信要求做代齐王的事让刘邦在心里起了除掉韩信的念头。汉王五年十月，刘邦率军追击楚军残部到固陵，曾与韩信相约让其前来支援。韩信为了得到封地，迟迟不愿出兵，虽然刘邦后来满足了他的要求，却更坚定了找机会除掉韩信的想法。可是，韩信对此却一点也没察觉，仍然以功臣自居，怎料杀身之祸已经悄然向他逼近。

刘邦与韩信之间的关系因为钟离昧事件进一步恶化。钟离昧是韩信在楚军时交的好朋友。项羽死后，钟离昧被刘邦追杀，韩信出于哥们义气为钟离昧打掩护，把他藏了起来。刘邦听说钟离昧现在人在楚国，就命令韩信将他抓起来。韩信没有执行刘邦的命令，刘邦正气得跳脚，又接到细作来报，说韩信有谋反的嫌疑，刘邦更是怒上加怒。他立刻召集大臣们商量此事。大臣们都觉得应该立刻讨伐韩信。诛杀韩信事关重大，牵连甚广，刘邦不得不小心谨慎。刘邦认为陈平一贯沉着老练，考虑问题极其周到，就问陈平的意见。陈平先认为明着讨伐韩信，胜败难料，不如来暗的，画个圈让韩信自己跳进来。陈平的计策是让刘邦谎称游云梦，等到韩信来拜见时，就将他一举抓获。

刘邦按照陈平所说，昭告各诸侯王说自己将狩猎云梦。因为云梦在韩信的封地，此时，韩信犹如热锅上的蚂蚁，急得团团转：刘邦就要来了，自己该怎么办呀？正在韩信坐立不安时，有人为他想到一个办法——杀了钟离昧，这样做一定可以消除刘邦的疑惑。韩信左思右想，觉

得也没有别的更好的办法了，保命要紧呀！韩信把事情的来龙去脉和自己的决定告诉钟离昧，钟离昧痛骂韩信不仁不义，并说：“刘邦之所以狩猎楚国，是因为我在你这里。如果你想杀了我讨好刘邦，今天我死了，你也很快就会被刘邦杀了！”说完就自刎了。

韩信提着钟离昧的头颅来见刘邦，刘邦当即将其捉获。韩信此时恍然大悟，自己中了刘邦的计。韩信愤愤不平地对刘邦说：“果如人言：‘狡兔死，走狗烹；高鸟尽，良弓藏；敌国破，谋臣亡。’天下已定，我固当烹！”刘邦说：“我听说你要谋反，现在你如此不满，看来是真要谋反了。”立刻派人把韩信押上囚车，带回洛阳。

后来，刘邦没有找到韩信造反的真凭实据，就把他放了，并利用这次机会贬韩信为准阴侯。

韩信被刘邦夺了爵位之后，心里很不服气，再也不像以前那样对刘邦忠心。同时，刘邦更提高了对韩信的警惕，派人监视韩信的一举一动。韩信的身体虽不自由，心可是越来越野，他反复思考着如何对付刘邦，谋反的想法由心而生。

陈豨本来是韩信的属下，后被刘邦任命为赵国的相国，掌握着代、赵两国的兵权。上任前，他特意来向韩信辞行。韩信神秘地把旁人都支开，拉着陈豨在院子里走来走去，终于忍不住对陈豨说：“你相信我吗？我有话对你说。”陈豨毕恭毕敬地回答道：“您放心地说吧！”

韩信说：“你要去的地方，是天下精兵集中的地方；而你，又是陛下信任的臣子。要是有人说你要造反，陛下肯定不会相信；要再有第二次，陛下就会怀疑你；第三次，陛下就会大怒并亲自去讨伐你。那时我会配合你，你就可以得天下了。”

陈豨被韩信说动了，并与他相约谋反。

高祖十年公元九月，陈豨起兵造反。刘邦准备亲自率兵讨伐，并要求韩信一同前往，韩信装病推辞了。

刘邦前脚刚走，韩信后脚就派人去和陈豨通信儿，并与家臣商量如何配合陈豨。他们准备深夜假传圣旨，赦免所有宫署的徒奴，共同袭击吕后与太子。一切准备就绪，就等着陈豨的消息，不料发生了变故。韩信府里有个下人，得罪了韩信，被他关了起来，即将被杀。这人的弟弟听说了韩信的密谋，就告诉了吕后。

吕后听后惊慌失措，与萧何商量对策。萧何让吕后诈称有人从前线归来，报告陈豨已经战败身亡了，大臣们都要上朝祝贺。萧何怕韩信称病不来，亲自去请他。韩信没办法，就跟着萧何进宫了。韩信刚一进宫门，就被预先埋伏好的武士们捉获了。韩信知道自己必死无疑，悔恨地说：“我后悔没用蒯通之计，今天却被吕后所骗，这不是天意吗？”吕后下令将他斩于长乐宫悬钟之室。

韩信的性格决定了他悲惨的下场，他为人太过张扬，总是以功臣自居，不谦虚。当时韩信功高震主让刘邦难以安心，俗话说伴君如伴虎，老虎屁股摸不得。韩信总是在刘邦面前炫耀自己的才能，普通人都会忌恨，更何况是统一天下的刘邦呢！

刘邦知道蒯通曾劝过韩信谋反，就十分恨蒯通。他对吕雉说：“蒯通是齐国有名的辩士，我要把他捉来杀了。”蒯通很快就在齐国被捉到了，被送至长安，刘邦亲自审问，说：“你为什么要教韩信造反呢？”

蒯通没有回避，干脆地回答说：“我曾经劝韩信谋反过，可是他不听我的意见，结果被你杀了全家。如果他当时听了我的建议，你现在还

能把他杀了吗？”刘邦听了蒯通直爽的回答，很愤怒，就下令要把他活活煮死。

蒯通见刘邦听了他的话很生气，要杀他，赶忙喊道：“我冤枉呀！”刘邦怒责说：“你教韩信谋反，杀了你有何冤？”

蒯通答道：“秦末，为了推翻秦的暴政，天下群雄并起，人人都在争天下。当时我在齐国，只知有韩信，而不知有刘邦。狗咬尧舜，并非尧舜不仁，而是因为他不是狗的主人。当时天下像你您一样想当皇帝的人有很多，只因能力不够没有当成皇帝。您现在当了皇帝，能把这些人全杀了吗？”刘邦听他说得有理，就下令把蒯通放了。

可见刘邦有一定的胸怀，对自己没有威胁的人，即便曾经得罪过自己也可以原谅。

因为韩信是萧何力荐的，刘邦杀了韩信后就想试一试萧何的态度。刘邦封萧何为相国，增封五千户的食邑，还划拨给了萧何五百人的相国卫队。所有人都庆贺萧何的得宠，唯有召平前来给他吊丧。

召平在秦始皇时被封为东陵侯，秦朝被推翻之后变成庶人，在长安东郊以种瓜为生。他听说萧何在韩信死后被任命为相国的消息，就跑去对萧何说：“这是你招来大祸的开始，不值得庆祝。现在陛下正率大军在邯郸平息陈豨的叛乱，而你留守长安，并没有取得什么战功或功劳，陛下反而给你增封邑、置卫队，是因为韩信图谋在首都发动叛乱，陛下怀疑你和他有勾结。给你配备相国卫队，并不是对你的宠信，而是对你不放心。陛下其实希望你不要接受这些，并贡献自己的力量，以支持他的平叛行动，才会对你放心！”萧何听取了他召平的建议，果然消除了刘邦的疑心。

后来英布谋反，刘邦率军亲自去讨伐，几次派人探听萧何的动静。萧何为消除刘邦对自己的戒心，又按上次的办法，尽力安抚各地的百姓，并将自己的家产捐献出来，支援讨伐逆贼的战争。可是，又有人向萧何劝告说：“你这样做，不久就会招来全族被杀之祸！你现在贵为相国，功劳又是第一，富贵已经到了极限。你经营关中、巴蜀等地已经十多年，得到关中及巴蜀百姓的拥护和爱戴。陛下之所以几次派人探听你的消息，是怕你趁他率军在外征战，煽动关中等地的百姓反对他。你为了消除陛下对你的疑心，就应该多买田地，多攒金钱，以贪财享乐来表示你并无野心，陛下才会对你放心。”萧何按此计策而行，刘邦得知后果然十分高兴。

韩信被杀后，刘邦又以谋反罪杀了彭越。其实彭越并没有任何谋反的意向，不然他也不会被刘邦突袭成功，一擒即获。毫无准备的彭越几乎可以算得上束手就擒了。按汉律，凡是谋反者被杀后，都要被剁成肉酱，分送给各个诸侯，以示警告。彭越的肉酱送给英布时，他正在打猎，见到彭越的肉酱，英布十分害怕，担心自己也会落得个这样的下场。英布想，诸侯王中实力最强大的是韩信、彭越和自己，现在刘邦已经杀死韩信和彭越，下一个就轮到自已了。英布开始在军事上做防备，他偷偷把大军集中起来，进入战备状态，并不断派人到邻郡去探听刘邦军队的动静，以便能提前作出反应。

高祖十一（公元前196年），英布起兵造反，刘邦亲自率兵镇压，很快叛乱就被平息了，而起头造反的英布也被部下斩杀。又一位有功之臣被消灭了。

刘邦一点也不顾惜君臣情分，对有功之臣痛下杀手，这一点很不近人情。但从开国皇帝的角度来看，也是可以理解的。开国的功臣一般自恃功大，居功自傲，刘邦在时还能勉强镇抚得住，而如果有一天自己年

老死去，自己的儿子一定掌控不了他们，作为皇帝一定要给子孙留下一个好的政治局面，这是刘邦身为皇帝、身为父亲的考量。于是他实施了一系列有计划的策略。今天看来，刘邦做人确实狠了些、绝了些，但也不能武断地说他这一系列的行为就完全是错误的。所谓仁者见仁，智者见智，功过只能任后人评说了。

白马之盟，险废太子

在中国古代封建社会，为了争夺王位手足之间互相残杀的例子比比皆是。帝王的更替从周朝开始实行嫡长子继承制，这种以血缘、长幼确立的继承制度在有助于保护最高统治集团稳定的同时，也有利于避免统治集团内部的自相残杀。

刘邦于高祖二年（公元前205年）六月立刘盈为太子。刘盈为刘邦嫡妻吕后所生，因为是嫡长子，理应被立为太子，这符合中国古代的传统习惯。刘盈为人仁慈、有点懦弱，性格与刘邦一点儿都不像。赵王刘如意为戚姬所生，生性活泼、聪明伶俐。可能是爱屋及乌，本来刘邦晚年就极其宠爱戚姬，再加上他认为刘如意各方面都与自己特别相像，所以刘邦对这个儿子是疼爱有加。刘邦好几次都想废了刘盈，改立刘如意为太子。刘如意虽然被刘邦封为赵王，但是刘邦却总是把他留在自己的身边，所以刘邦与刘如意的父子感情要比他与刘盈的感情深厚得多。

后宫里哪个女子不想让自己的孩子立为太子，将来继成皇位呢？戚姬也不例外。刘邦在外征战的时候经常带着戚姬，这就给了戚姬在刘邦耳边敲边鼓的机会。戚姬利用刘邦对她的宠爱，日夜哭闹，对刘邦软硬兼施，让刘邦立自己的儿子为太子。戚姬的做法在不久之后收到了成效，刘邦的心开始动摇了。为了让刘邦改立刘如意为太子，戚姬可谓是竭尽全力，在对刘邦软磨硬泡的同时，她拉拢了一些大臣。但大部分人还是站在刘盈一边。高祖十年（公元前197年），刘邦终于按捺不住，向大臣们提出了心中酝酿已久的废立太子问题，以征求大臣们的意见。不料，刘邦一提废太子的事情，众臣就为刘盈愤愤不平。这么一来二去，刘邦也不好再提了，事情就这么放下了。在大臣们看来，此举实属下策，绝对不能同意。第一，此举违背了嫡长子继承的传统，今太子并

无失德之处，纵使才能平平，也不足以废黜；第二，太子为“国之根本”，特别是对于已近暮年的刘邦而言，更是如此。国本动摇，就会引起内部的动荡，使百姓疑惧不安，影响国家安定；第三，吕后虽然色衰，但终归是结发妻子，又是皇后，而吕后更非等闲之辈，势力盘根错节，如果废立太子，必然引起其激烈反抗。御史大夫周昌在朝廷上与刘邦吵得面红耳赤，太傅叔孙通甚至表示以死抗争，刘邦虽仍未死心，但只能暂且放下此事。

在戚姬为废太子之事伤脑筋时，有一个人比她还着急，那就是吕后。刘邦有了戚姬之后吕后备受冷落。吕后心里非常清楚如果刘盈的太子之位被废，那么自己也就，没有什么未来可言了。自己从刘邦起义时就跟随他，现在刘邦成功了，自己却给别人做了嫁衣裳，那怎么行？

吕后开始四处想办法，有些人为了讨好她，就给她出主意，让她一定要得到张良的支持。吕后委托她的哥哥吕泽来办此事。张良对刘邦废太子一事也非常不赞成，他对吕泽说：“此事由我来跟陛下说恐怕也不管用，不过我有一个好办法能让陛下从此打消废太子的念头。”

张良接着说道：“众所周知，陛下一直想请东园公、夏黄公、用里先生、绮里季四位高人为其出谋划策，但这四个人都已是高龄，而且他们都不喜欢陛下待人傲慢的性格，所以都隐居山中，不愿为陛下效力。如果你们能不惜一切代价，让太子亲自写信诚恳地邀请他们。他们来了以后就聘请他们为宾客，并且太子要经常带着他们一起上朝。陛下一定会大为惊叹的！”

吕泽回去后，就依照张良所说，让太子刘盈亲自写了信，又准备了厚礼，毕恭毕敬地去邀请四位高人。四位高人看太子如此诚心就欣然答应了。吕泽将四人接到自己家中住下，盛情招待。

高祖十一年，淮南王英布反叛，此时刘邦正在病中，准备让刘盈统兵前往讨伐。商山四老商议后，认为来此目的是保护太子，如果太子统兵前往征发英布，实在危险。于是对吕后说：“太子将兵，有功则位不益太子；无功还，则从所受祸矣。且太子所与俱诸将，皆尝与上定天下枭将也。今使太子将之，此无异使羊将狼也，皆不肯为尽力，其无功必矣。”高山四老继续分析道，戚夫人日夜在刘邦身边侍奉，如意则经常在刘邦膝下承欢，感情必然日益笃深，其废立太子的念头只会越来越坚决。此时，刘盈如带兵出征必定凶多吉少。建议吕后到刘邦那里哭诉，说明英布乃天下猛将，善于用兵，太子统兵恐难以成功。恳求陛下亲自出征。

刘邦在吕后的眼泪与真情中有所感动，决定亲征英布，说：“吾惟竖子固不足遣，而公自行耳。”刘邦率军出征时，张良乘机为太子讨得了坐镇后方、监护关中诸军的权力，实际上就是暂代刘邦全权处理天下大事。

高祖十二年（公元前195年），刘邦平定英布后回到长安，长期征战使其病情日益加重。他预感到自己将不久于人世，因而更加急于废立太子，一定要亲眼看到自己心爱的儿子刘如意获得皇位继承权，才能瞑目。张良据理力争，而刘邦根本听不进去。双方在改易太子问题上的斗争进入到了最后的关键时刻。

从小一起长大的朋友卢绾居然也反叛了，这件事对刘邦刺激很深。吕后势力的不断膨胀，更使他忧心如焚。看来异姓的人，一个也靠不住。刘邦决定采用立盟誓的办法，确保刘姓天下的长治久安。他选了个黄道吉日，令文武大臣到太庙参加祭祀刘氏祖宗的典仪，吕后也奉命作陪。

祭桌上供列着牛、猪、羊三牲，旁边还系着白马。午时三刻，刘邦拈上一柱香，然后站到供桌旁，右手——挥，喊道：“刑白马！”持刀待命的武士一剑刺入白马胸中。白马长鸣一声，倒在地上，鲜红的血如同泉水喷出。另有侍从赶过来接入盛酒的碗中，文武大臣包括吕雉，每人分给一碗。

刘邦端起血酒，一字一顿地说：“从今以后，不是刘姓宗室的人，不得封王；不是立有战功的，不得封侯。敢有违背盟约者，不管地位多高、权力多大，天下都要共同讨伐！”说完，仰起脖子，一饮而尽。吕后捏着鼻子，屏住气息，把血酒吞进了肚子。文武大臣们也举着酒杯发誓：“谨遵圣命，万死不辞！”然后庄严地一口喝掉。

大臣们心里都明白：刘邦这样做完全是冲着吕雉来的。皇帝和皇后争夺权力的斗争，此时已经到了水火不容的地步了。

白马之盟刚结束，一个近侍就提醒刘邦：“舞阳侯樊哙的妻子是吕后的妹妹，是属于吕氏集团的人。如今樊哙领着大军伐燕，万一要趁着陛下身体有恙之时，带军队回来帮助吕后诛灭戚夫人和赵王该怎么办？”刘邦点点头。

实际上，樊哙对刘邦始终是一片忠心。鸿门宴上，他置个人生死于度外，勇闯虎穴，救护刘邦出危境；在还定三秦的作战中，他攻鄢郢，占槐里，水淹废丘，杀章邯；之后，又俘臧荼，捉韩信，灭陈豨，功不可没。

尤为可贵的是，樊哙为人率直，敢于当面指出刘邦的问题。英布在淮南叛乱，告急的奏报如同雪片，刘邦却赌太子刘盈和吕后的气，躲在宫里不见群臣。大臣们心急如燎，可谁也不敢违反皇帝的禁令。樊哙推

开拦路的护卫，径直闯进内宫。刘邦躺在龙床上打盹。樊哙声泪俱下地劝告说：“陛下当初领着我们从沛县起义，东拼西杀，夺取天下，那是何等的英武！如今却变成这个样子，萎靡不振实在叫人寒心！难道秦亡的教训，陛下这么快就全忘了吗？”催人泪下的话语，使刘邦猛然惊醒。急忙到大殿上与群臣研讨南征英布的计划。

可是，在这种权力斗争的关键时刻，刘邦认为吕后尽管心肠狠辣，但毕竟是女流之辈；樊哙却是一员猛将，万一以后忠于吕氏，刘家的皇权会受到威胁。不如杀了樊哙，断了吕后的左膀右臂。刘邦拿定主意，随即召来陈平和周勃，命令他们日夜不停，追上樊哙，在军中砍下他的头，由陈平带首级回来，周勃留在燕地接替其领兵。

陈平是个非常谨慎的人，他在路上对周勃说：“樊哙是陛下的挚友，又是皇室的贵戚，陛下现在生气，要我们去杀樊哙。为避免他以后后悔，我们不如只抓不杀，带回来给陛下自己去处理。”两人追上樊哙，在附近找了个僻静的地方，向其宣读了圣旨。樊哙表现得十分平静。他从容地向北叩了两个头，交出兵符印信，反背上自己的双手，听由军士捆绑，让陈平押解回京。

樊哙被押解到长安时，刘邦已去世，吕后就释放了他。

除了对樊哙动了杀念外，刘邦晚年也确定了刘盈的太子之位。刘盈能够保住这太子之位，还得感谢商山四皓。有一次，刘邦宴请大臣们，太子刘盈也来参加。席间，刘邦忽然看见到有四位年迈的老人坐在太子的宾客席中，便派人去问这四个人是谁。刘邦一听这四个人的名字惊奇的对他们说：“我以前派人去邀请四位，您们都避而不见。现在怎么会做我儿子的宾客呢？”

四位高人回答说：“陛下为人傲慢，看不起读书人，还经常辱骂读书人。我们不想受辱，所以避而不见。但太子为人仁慈，对读书人很恭敬，我们都愿意誓死为太子效力。”

刘邦由此认识到了太子根基已深，不易动摇，只得打消废立太子的念头，并亲切地对四人说：“烦公幸卒调护太子。”商山四老为刘邦祝寿后告辞而去。刘邦目送四位老人步履蹒跚的身影，心中悲喜交集，感慨万千。他将戚夫人叫到自己的身边，指着远去的四老，凄楚地说：“我想废掉太子，没想到他有四贤辅助，太子的羽翼已经丰满，难以动摇。以后吕氏就是你的主人了。”戚夫人知道自己的梦想已成泡影，想到刘邦百年后自己母子危险的处境，泪如雨下。刘邦心里也不是滋味，强颜欢笑地对戚夫人说：“来，你为我跳一个楚国的舞蹈，我为你唱一支楚国的民歌吧！”说罢，伴着戚夫人那优美的舞姿，刘邦伤感地唱道：

鸿鹄高飞，一举千里。羽翼已就，横绝四海。横绝四海，当可奈何！

刘邦从此打消了改易太子的念头，这场风波也终于结束了。刘盈继承皇位后，既无文韬，又乏武略，一切受制于吕雉，无所作为。吕后掌权后，毒死了赵王如意，又对戚夫人施以酷刑报复，刘盈在目睹其母对于戚夫人以及如意惨绝人寰的作为后，深感自己的母亲犹如魔鬼，自己终日只得以醇酒佳人来打发时间，二十几岁就早早。

朝中大臣如张良、叔孙通等人，并非不了解刘盈的才智，他们也明白刘盈不是最理想的皇位继承者。然而，他们更知道，刘盈即便是一个白痴，也仍然是嫡长子。他的地位一旦确定之后，不遇到特殊情况是不应予以变易的，因为改易太子会不可避免地导致天下动荡。臣子们明白，刘邦百年之后，他与大臣们共同制定的国策、法律、制度还存在，

元勋们组成的最高统治集团还存在，皇帝本人才智的强弱并不影响国家的发展，而一个才智平平的守成之主或许更是国家之福。吕雉是一个非常有本事的女人，吕氏宗族在朝中已经形成了举足轻重的地位。反观戚夫人只不过是一个年轻貌美的姬妾，势单力薄的她除了刘邦的宠爱之外，再也没有任何依傍。而雄踞大汉皇帝宝座，曾经叱咤风云的刘邦已到垂暮之年，他左右大局的能力已经今非昔比了。戚夫人和刘如意的失败其实是早就注定的。

废立太子这件事情本来是戚夫人最先挑起的，后来的事实证明此举实在是不明智。刘邦也许认为自己是一国之君，所有的事情都可以按照自己的意愿来做，可是他忘记了不受客观因素制约的绝对权力是不存在的。即使自己的权力再大，有些客观因素也是人为不能改变的。试想，如果刘邦真的按照自己的意愿改立刘如意为太子，那么在刘邦死后，一场比吕氏之乱后果更为严重的战争想必是无法避免的。刘邦对此非常清楚，所以最后他为了刘氏江山的稳固没有废立太子，从这一点来说，刘邦是正确而又明智的。

但是这件事情为戚夫人母子的悲惨命运买下了伏笔，戚夫人的结局虽然可怜，但是造成这种结局她也有一定的责任，她只是想凭借自己的美貌、温柔赢得刘邦的心，从而把自己的儿子推上王位，但是她没有考虑到一旦废立太子之事失败的后果，也没有想到事情的严重性，这也是她的不明智所在。刘邦宠爱戚夫人和刘如意并没有错，可是他的宠爱会给戚姬母子带来杀身之祸是刘邦始料未及的。好在刘邦并没有一意孤行，废立太子这件事情并没有影响到大局的稳定。

衣锦还乡，高祖病逝

汉王十一年，淮南王英布起兵叛乱，六十二岁的刘邦亲自率大军讨伐英布。

在这次战役中，刘邦胸口又中了一箭。此时的刘邦已经年逾甲，太子刘盈也不能为他排忧解难。本来刘邦是想锻炼锻炼刘盈，让他去讨伐英布，可是吕后一百个不愿意。刘邦征战多年，前后负伤十几次，加上岁数也大了，这次的伤对刘邦来说是致命的，他在回宫的途中就病倒了。

刘邦在回关中的途中路过老家沛县，便召集家乡父老乡亲团聚。刘邦此次衣锦还乡，受到了家乡父老的盛大欢迎。看着熟悉的山川草木，听着熟悉的乡音，刘邦高兴极了。他大摆筵席，与父老乡亲在宴会上畅叙旧情，一起回忆许多有趣的往事，欢声笑语，热闹非凡。刘邦连饮几杯醇酒，于是亲自作了慷慨激昂的《大风歌》：

大风起兮云飞扬，威加海内兮归故乡，安得猛士兮守四方？

刘邦一时兴起，离开坐席，踏着家乡歌曲的节拍，缓缓起舞。回首往事，历历在目，一时慷慨伤怀，不觉泪如雨下。与会的家乡父老见此感人场景，无不掩面挥泪，宴会之上，一片唏嘘之声。《大风歌》短短三句歌词，道尽了刘邦气势恢宏的一生，唱出了他临终前的希望。是啊，在秦朝末年那个风起云涌的时代中，刘邦以一介亭长，率众起义，竖起反秦大旗。面对强敌，英勇拼搏，艰苦作战，历尽艰辛，发展壮大。接着，统帅不足万人的队伍，挺进关中秦朝腹地。一路之上，势如破竹，所向披靡，许多英雄豪杰、志士仁人闻风而动，纷纷来归。仅仅

一年的时间，队伍就发展成十万大军，完成了“伐无道，诛暴秦”的历史使命。四年楚汉之争，面对天下无敌的西楚霸王项羽，刘邦以小敌大，以弱胜强，终于战而胜之，再一次统一了中国。此后，刘邦削平诸侯王，与匈奴“和亲”，与南越通好，恢复生产，与民休息。这一切，是何等的辉煌呀！以垂暮之年返回故乡的他，已经不再是当年那个不事生产、游手好闲的泗水亭长了，而是如今威加海内、功业显赫的帝王。此时的他，心中唯一的希望是有更多的猛士为这个新生的王朝挺身而出，使之兴旺发达。刘邦最后对家乡父老说了如下一番话：

游子悲故乡。吾虽都关中，万岁后吾魂魄犹乐思沛。且朕自沛公以诛暴逆，遂有天下，其以沛为朕汤沐邑，复其民，世世无有所与。

刘邦依依不舍地离开了生他养他的家乡，向曲阜出发。十一月，刘邦车驾来到鲁地，以太牢的礼仪祭祀孔子，表示了对孔子极高的敬意。以统一全国的帝王身份亲临曲阜对孔子表达敬意，刘邦为第一人。早年那个对儒生不屑一顾的刘邦，竟然在辞世前五个月，以六十二岁高龄，拖着病体前往孔子的故乡祭拜，确实让后人惊愕万分！

刘邦回到宫中后就卧床不起了。正在这时，又传来卢绾造反的消息。刘邦万万没想到卢绾也背叛他，这突如其来的消息给了刘邦致命一击，他伤病还没好，又感染了风寒，身体每况愈下。

吕后非常着急，请了一位医术高明的医师给刘邦看伤病。刘邦一向信天命，他认为自己能成功是拜老天爷所赐，他平静地说：“我出身平民，现在却统一天下当了皇帝，这难道不是上天所赐吗？既然我的命运是由老天决定的，即使是扁鹊那样的神医来为我治病，又有什么用呢？”于是，刘邦赏了名医五十斤黄金，让他离开了。

刘邦的情况越来越糟糕，已经生命垂危了，吕后来看望他并询问他对后事的安排。

吕后问道：“陛下认为今后谁可以继萧何的丞相之位呢？”

刘邦回答道：“曹参。”

吕后又问道：“那曹参之后呢？”

刘邦回答道：“王陵。”

刘邦又说：“但是王陵为人憨厚，不善于用计，必须让陈平辅佐他。单是陈平一个人还不够，还需要周勃的帮助。周勃虽然忠厚，没什么文才，但他可以安定刘氏天下。”

吕后又问：“周勃之后要用谁？”

刘邦说：“以后的事我怎么能知道呢。”说完这一句，刘邦就过世了。

刘邦的遗嘱显示了他的英明之处。萧何、曹参、周勃、陈平、王陵等人都是追随其创建帝国的功勋大臣，刘邦了解这些人的品质、才能作风、爱好习性。相信他们都是大汉王朝的忠贞之臣，能够把他与萧何等人制定的路线、国策、方针忠实地继续下去，所以将他们安排在最关键的位置上，使他们继续发挥自己的才能。后来历史的发展也证明了刘邦的遗嘱具有高度的预见性。

萧何、曹参、王陵、陈平相继为相，使汉王朝在刘邦制定的政策的指引下稳定发展。陈平、周勃等人在吕氏集团危及刘氏皇权的关键时刻挺身而出，以周密的计划诛杀诸吕，挽救了刘氏政权。

高祖十二年（公元前195年）四月二十五日，刘邦死于长乐宫，享年六十二岁，葬于陕西长陵。太子刘盈继位，是为汉惠帝。

刘邦虽出身卑微，但为人豁达大度，机警敏锐，历经坎坷平定天下，群臣都认为其功劳最大，谥号为高皇帝，庙号为高祖，史称汉高祖。

汉惠帝刘盈下令所有诸侯国都要建高皇帝的神庙，每年都要举行盛大的祭祀活动。司马贞曾这样评价刘邦：

“高祖初起，始自徒中。言从泗上，即号沛公。啸命豪杰，奋发材雄。彤云郁砀，素灵告丰。龙变星聚，蛇分径空。项氏主命，负约弃功。王我巴蜀，实愤于衷。三秦既北，五兵遂东。汜水即位，咸阳筑宫。威加四海，还歌大风。”

刘邦青年时，亲眼见证强大无比的秦军，在十年之内以武力扫荡宇内，完成统一大业。以后，更耳闻秦军北伐匈奴，南平百越，使疆域北抵大漠，南临大海。刘邦在沛县起义开始自己的戎马生涯。他统帅着自己的军队，驰骋于秦腹地关中，亲眼看着不可一世的秦王在自己的战马前递上降表；亲自见证叱咤风云的盖世英雄项羽兵败垓下，身死乌江；看着一个个能征善战的异姓诸侯王在自己的大军攻击下，无可奈何地走向灭亡。这个一生充满传奇色彩的帝王就这样走完了人生最后一段路。

第五章 大汉风云再起

惠帝登基，吕后执政

高皇帝刘邦去世后，吕后秘不发丧。她对心腹审食其说：“朝廷任用的大将们过去都与皇帝一样，出身于普通百姓家庭。大伙儿一块南征北战这么多年，共同打下了大汉江山。之后，高皇帝南面为君，而诸将北面称臣。看得出，他们心里都是很不乐意的。如今高皇帝去世了，再让他们继续侍奉少主，恐怕不会服服帖帖地听话。如果不采取一些非常的措施，把他们统统除掉，天下就不会得到安宁。”审食其连连点头，问该怎么办。吕后继续说道：“不说高皇帝去世，只说病危，召集诸将进宫议事。宫内埋伏好士兵，他们进来一个就杀一个，务必要斩草除根，不留遗患。”并命令审食其去具体组织。

审食其把这个计划告诉了吕后的哥哥吕释之。吕释之举双手赞成，并让儿子吕禄去找一些可靠的人帮助审食其。

吕禄与大将军酈商的儿子酈寄是好朋友。吕禄想拉酈寄入伙。可是，酈寄胆子太小，回去就和父亲商量此事。酈商听后大吃一惊，决定向审食其讲明利害关系，通过审食其的嘴把话传给吕后。

他当即赶到审食其家里说：“我听说高皇帝已经驾崩四天了，而皇后秘不发丧，我猜是想借这个机会把功臣老将们一并斩尽杀绝。如果真是如此，恐怕天下就要大乱了，而你和皇后的生命也危在旦夕。”

审食其用狡诈的目光盯着酈商，问：“为什么呢？”

酈商语气坚定地继续说道：“道理是明摆着的，现在陈平、灌婴带领十万军队驻守在荥阳，周勃代替樊哙统帅着二十万大军北巡燕代。他们一旦知道高皇帝升天，而朝中将领遇到劫难，就必定会联手杀进关中。那个时候，大臣内叛，诸侯外反，国家必然陷入动乱，而参与这件事的人，恐怕一个也活不成。”

审食其当即吓出了一身冷汗。他辞别酈商，立刻驱车驰入宫中，一五一十地把这些情况讲给吕后听。吕后见计划已经泄露，只好叹气说：“既然是这样，那就明天发丧，大赦天下，先扶立太子继位再说吧。”

陈平在押送樊哙回长安的路上，听到刘邦去世的消息。他怕樊哙的妻子向她的姐姐吕后进谗言，便吩咐手下的卫士与樊哙慢慢走，自己搭乘快马，先行入京，正好碰见朝廷的使者。

原来，刘邦在去世前，考虑荥阳是关东重要的军事重镇，灌婴自己在那里力量单薄，又派使者通知陈平，让陈平处理完樊哙的事情后，不必回长安，直接去荥阳协助灌婴将军。陈平接过诏令后，仍然赶回了长安，在刘邦的灵堂前失声痛哭，哀切之情使在场的人无不深受感动。然后，陈平向吕后奏报他对樊哙问题的处理结果。吕后见陈平能刻意保护樊哙，说明心是向着自己的，不但没有怪罪的意思，还劝慰了陈平几句，让他仍然去荥阳任职。陈平担心离京后樊哙与妻子会诽谤他，便坚决要求留下来。他说：“臣受先帝的大恩大德很深，理应赤胆忠心地报答才行。现在太子刚刚继位，需要有人帮忙。请让臣留在宫中当个小卫士，伺候皇后与少主，略尽臣的一片心意。”吕后见陈平说得如此诚恳，便点头答应，任命陈平为郎中令，负责宫廷的警卫。陈平小心谨

慎，一天到晚不离开皇宫门口，樊哙的妻子几次想鼓动吕后杀陈平，但总得不到机会。

几天后，押送樊哙的囚车到了都城。吕后释放了樊哙，并恢复了他原来的封爵和食邑。但是，樊哙经过这次挫折，心知刘邦已经不再信任自己了，已对官场上的事心灰意冷，默默无闻地过了几年便去世了。

赵相周昌是刘邦在生前特意安排去保护赵王的。他知道吕后是不会轻易放过戚夫人母子的，自己绝不能辜负先帝的重托，把赵王送入虎口，就三次推托赵王有病，不让使者带走赵王。

吕后便采用先调周昌，又召赵王的办法。下令周昌回京述职，周昌毫不畏惧，想当面劝吕后改变主意，结果遭到了软禁。赵王失去了监护人，也只好应召回到长安。

十七岁的惠帝也不满母后的狠毒做法。他怕幼小的弟弟遭到不测，亲自到长安郊外迎接赵王，并安排赵王和自己住在一起。两个人起居饮食，形影不离，弄得吕后一时很难下手。

转眼一个月过去了，接近年关。这天早晨，惠帝刘盈要出去练习射箭。他见弟弟睡得正酣，不忍心喊醒他，便悄悄离开了卧室。心想自己一会就回来，出不了什么事情。哪知吕后在惠帝身边早已安排好了奸细。惠帝刚一离开，吕后就派人带着毒酒，强迫赵王吞下。等惠帝回来时，赵王早已七窍出血而亡。惠帝抚着弟弟的尸体号陶大哭，哭声中连连埋怨母后做事过于残忍。

惠帝二年（公元前193年）十月，齐王刘肥回长安省亲。惠帝刘盈设宴招待齐王，并请吕后作陪。因为是家庭宴会，刘盈让哥哥刘肥坐了上位。兄弟两人畅叙别后情怀，非常亲热。吕后心里却非常不舒服。她

认为庶出的刘肥没有资格坐在自己儿子的上位，便偷偷叫人端来两杯毒酒，一杯放在自己面前，一杯放在刘肥面前，示意刘肥向自己祝寿。刘肥站起身来，两只手恭恭敬敬地高举毒酒要与吕后碰杯共饮。吕后却推托身体不适，坐着不动。刘盈怕怠慢了哥哥，便端过吕后面前的那杯毒酒，要替吕后喝。吕后急了，急忙打翻刘盈手中的酒杯。刘肥傻了眼，也没敢动那杯酒，酒宴就此不欢而散。

刘肥回宫后打听出事情的真相，十分害怕，担心吕后不会轻易放过自己。一个侍从出主意说：“太后只生了皇帝和鲁元公主。这两个子女是她的命根子。您的封邑有七十多个城，鲁元的封邑才几座城，比起您来差远了！您要是能割出一部分土地献给鲁元公主，必能讨得太后心里喜欢，也许就不会找您的麻烦了。”刘肥被提醒后，立即主动上表从齐国割出最富庶的城阳郡给鲁元公主做汤沐邑，还尊奉比自己小好几岁的妹妹鲁元为“王太后”，事以母亲之礼。吕后见刘肥这么孝顺，也就网开一面，放刘肥回国了。刘肥连羞带气，没过多长时间便死在了自己的封邑。

惠帝减轻农民的田租，恢复“十五税一”的制度，普遍“赐民爵一级”。他让各郡县推举孝顺父母、尊敬兄长而又努力耕种土地的人，免除其徭役负担，以资鼓励，诏令废除秦朝私藏诗书就灭门的规矩，允许民间收藏诗书，研习文化。

惠帝非常看不惯吕后的专横和淫逸，找机会拘禁了受吕后宠幸的审食其。审食其是刘邦的同乡，刘邦起兵离开沛县，审食其以舍人的身份照顾刘邦的家小。没过多久，便与吕雉勾搭成奸，此后二人一直打得火热。刘邦去世后，他们更是无所顾忌，俨然一对恩爱夫妻。审食其有恃无恐，横行无忌，惠帝命令把他打入狱，而且要杀头。

吕后为了惩罚自己的儿子多管闲事，命人将惠帝带到戚夫人的大牢之中，惠帝被母亲对戚夫人所用的惨无人道的手段而吓昏。从此，惠帝心情抑郁，再也不理朝中之事，只将自己交与女人身上，没过几年就一命呜呼了。吕后为了自己的姘头害死了自己的儿子。惠帝死后，吕后在灵堂里呼天喊地地干嚎，却不流一滴眼泪，而且满脸的杀机。

张良的儿子、年仅十五岁的侍中张辟强在旁边看出了原因。他悄悄问陈平：“太后只这么一个儿子，年纪轻轻的死了，她却哭不出眼泪。你知道是为什么吗？”陈平摇摇头。张辟强告诉他：“皇帝驾崩了，太后对过去的元老旧臣没有一个信得过，自己又没有亲人可以依托，所以哭而不哀！心里头正在琢磨着如何除去你们这些人，巩固自己的地位。为大臣们的身家性命着想，不如奏请太后先把吕台、吕产、吕禄等几个侄子封为将军，让他们统率京城的卫戍部队，然后再引太后的其他亲人进宫，都委以重任。这样，太后放心了，朝里的大臣们也能躲开一场杀身之祸。”

陈平“哎哟”一声拍拍脑壳，谢过张辟强，立即进宫，代表大臣们请求吕后封吕氏子弟为将。吕后痛痛快快地“恩准”，一场危机就这样过去了，吕后下旨安葬了惠帝。

惠帝生前被迫与年幼的小外甥女结婚，双方没有感情，哪能生下孩子。吕后尽管想尽了方法还是“终无子”，惠帝的身体却一天不如一天。她施了个瞒天过海之计，叫张皇后装成怀孕的样子，暗地把后宫一个美人生的孩子抱了过来，说是张皇后生的，起名刘恭，并立为太子。为防止风声泄露，吕后又使人杀掉孩子的亲生母亲。惠帝死了，两三岁的孩子哪能处理国家大事？吕太后当仁不让，自己坐在金殿行使皇帝的职权，人们把这种做法叫“临朝称制”。吕后便成为中国历史上第一个事实上的女皇帝。当年刘邦的“白马之盟”并未遏制任吕后的专权。

政令延续，萧规曹随

刘邦确实是个头脑冷静，思路清晰的人。他在临终前向吕后交待了萧何的继任者，说明他早就思考过这些问题，已经把一切都安排妥当了。刘邦对自己的部下都有细致入微的了解，非常清楚每个人适合做什么，哪个可以委以重任。后来的事实都充分证明了刘邦的睿智。

吕后对戚夫人和刘如意，乃至所有刘氏诸侯都时刻保持着高度警惕，一点都不敢松懈。吕后和她所信任的兄弟、大臣把持着大权，年少的汉惠帝软弱无能，没有实权，就像个摆设一样。而跟随刘邦多年的元老们也不甘示弱，局势相当紧张，冲突一触即发。

相国萧何为了保住刘邦辛辛苦苦打下的天下，竭尽全力阻止冲突的发生。他一面尽可能打压吕氏的权利，一面安抚元老们的情绪。

由于萧何的地位和声望都很高，吕氏不得不有所顾忌，这才没有使形势变得更糟。但是这样日夜操劳，萧何的身体也吃不消，很快便病倒了。

汉惠帝对萧何的病情十分牵挂，如果萧何倒下了，自己怎么能撑得住如此大的局面呢？萧何的病越来越严重了，刘盈去探望他时，萧何向刘盈推荐了曹参继承相国之位。

萧何的功劳是不言而喻的，他是西汉皇朝的第一任丞相，并在刘邦建立和巩固汉王朝的过程中立下了汗马功劳。萧何对刘邦和汉王朝的忠心不二令人敬佩，他的贤明更加令人称赞。刘邦沛县起义之前，萧何是秦朝的一名小官吏，虽然没有什么大权势，也帮了刘邦不少忙，称得上是刘邦的救命恩人。当刘邦起义时，萧何又义不容辞地加入到起义的队

伍当中，并且极力拥立刘邦为起义队伍的领导人。反秦战争历时三年，萧何跟随刘邦左右，为其筹措军需，帮助刘邦打入咸阳，立足汉中。萧何本人虽然从不领军作战，不善于谋略，但他善于识别人才，韩信就是个很好的例子。

萧何还有很强的行政管理和后勤管理能力，并富于政治远见。在长达四年的楚汉之争中，刘邦在前线打拼，萧何在后方压阵，两人配合得十分默契。刘邦把“家”交给萧何真的很放心，因为萧何总能把大后方安排妥帖。好几次汉军处于兵尽粮绝的危难时期，都是因为萧何及时将粮草送到才得以转危为安，这对刘邦取得最终的胜利起了重要的作用。因此，刘邦得天下后，对萧何的赏赐最多，萧何的食邑也是最多的。但萧何生活十分节俭，不贪图享乐，对百姓也是体恤有加。刘邦的胜利和汉王朝日后的强大，萧何的作用是任何人都无可比拟的。刘邦有如此得力的贤臣，也不得不说是一种福气。

萧何去世后，曹参成为汉王朝的第二任丞相。曹参和萧何不仅是同乡，也是多年的老搭档。在跟随刘邦起义之前，萧何是沛县主吏掾，曹参是狱掾；跟随刘邦起义之后，萧何负责行政及后勤工作，曹参负责在前线带兵打仗。

刘邦沛县起义之后，曹参一直跟随刘邦在外征战，同刘邦一起灭秦，进军咸阳；楚汉之争时跟随刘邦杀出汉中，平定三秦，夺取彭城，经历了多次恶战。后来，曹参又协助韩信在黄河以北进行数次独立战争，先后平定了魏、赵、燕、齐等势力。曹参所立下的赫赫战功和他为西汉的建立所作出的重大贡献是至关重要的，他在群臣眼中功劳是第一位的。刘邦称帝后封赏功臣，独排众议，把“第一功臣”的名誉给了萧何。但是，刘邦对曹参的依赖也是不容忽视的。刘邦封刘肥为齐王的同时，命曹参为齐国相国，辅佐刘肥。刘邦晚年讨伐英布，曹参随齐王鼎

力相助。刘邦一直很看重曹参，这点从刘邦临终的遗言中也可以看出。

曹参在齐国做相国时，为了使齐国安定，让百姓过上好日子，四处向人讨教治国之道，可谓煞费苦心。曹参刚刚上任，就把齐国所有有名望的“长老诸生”召集到一起，共同商议治理齐国的大事。可是由于众人各执己见，难以形成统一的意见，这让曹参有些难以定夺。后来，曹参听说胶西有个叫盖公的人，对黄帝、老子的学问颇有研究，他就花重金请此人来齐都临淄。曹参谦虚地向盖公讨教治国之道。盖公向曹参建议“治道贵清静而民自定”，也就是无为而治。曹参恍然大悟，于是派人给盖公盖了房子，之后便经常向他请教。从此，曹参就按照盖公建议的黄老之术治理齐国，推行一系列以轻摇、薄赋、节俭、省刑为主的政治和经济政策，提倡与民休息，不过多干预人民的生产和生活，给予人民发展生产和安排生活的空间，这对恢复战时被破坏的社会经济有巨大的益处。由于秦朝的暴政和连年的战争，经济受到了极大的破坏，国库空虚，人民群众生活贫困，苦不堪言。这种以“无为”为主题的政策，不仅反应了当时时代的要求，也反应了人民群众的意愿，受到了大家的一致欢迎，这些政策很快收到了成效。黄老之术的实行对于曹参来说是个转折点，对他日后继萧何之后出任相国，治理整个国家也有很大的影响。

远在齐国的曹参听说萧何去世的消息后，立刻把手上的工作作了交接，收拾好行囊准备去长安。曹参与萧何合作多年，他们之间已经有了一定的默契。果然，没过几天，曹参就接到了刘盈让他出任相国的诏书。

离开齐国的前夕，曹参对继任齐国相的傅宽说：“我要特别提醒你，对两个地方不能管得太严。一个是盗贼和罪犯经常出入的地方，一个是投机商贩们聚集的地方。这两个地方即使出了问题也要谨慎处置，不要贸然取缔。”

傅宽不明白，问这是为什么。曹参告诉他：“这两个地方鱼龙混杂，善恶并存，稍有不慎，就会冤枉了好人。再说，把这两个地方管得太严了，奸邪的人便无处藏身，本性又改不了，便要流窜到别的地方去作乱，那样就会更麻烦了。”傅宽诺诺唯命。

曹参出任相国后，仍然依照治理齐国的方法行事，采取无为而治、与民休息的方针政策。曹参还对一些为人憨厚老实、办事稳妥，不计较个人得失的重臣加以重用。一切朝中大事基本上仍然按照萧何原来的处理方式来办，这就是“萧规曹随”的由来。

曹参自己闲时就唱歌、喝酒，不过多处理朝中事情。只要是有人来相府议事，他就叫人家不停地喝酒，把来人想说的话给堵回去。一来二去，这种“歪风邪气”就传开了。

汉惠帝刘盈对曹参的这种做法非常不满，便把曹参的儿子叫来让他去责问自己的父亲。曹参的儿子回家后便告诉父亲陛下的不满，谁知曹参大怒，把他儿子打了一顿，并责怪他多事。

汉惠帝听说曹参不但不听自己的话，还打人，更气愤了，于是亲自去责问曹参不务正业的原因。

汉惠帝刚说了几句，曹参便问他：“陛下认为您的才能比起先帝如何？”

汉惠帝说：“我当然不及先帝了！”

曹参又问：“那陛下认为臣和萧何比谁更有能力？”

汉惠帝回答：“你好像比不上萧何。”

曹参回答说：“陛下说得非常对。高皇帝和萧相国既然已经安定了天下，也制定了行之有效的法令，我们照着做就可以了。陛下只要无为而治，群臣坚守本职，保证没有大的过失，不就可以了么？”

汉惠帝突然大悟，说：“我明白了。”从此就按照曹参说的做。

三年后，曹参过世，他无为而治的治国之道被百姓们大加赞颂。民间有一首赞扬曹参的歌谣：

“萧何为法，讲若画一；曹参代之，守而勿失；载其清静，民以宁一。”

曹参果然没有辜负刘邦对他的信任，我们在称赞曹参的能力之余，又会不由自主地佩服刘邦的慧眼识人。曹参、萧何固然是千里马，但是如果没有刘邦这个伯乐，他们的才能又怎么会有用武之地呢？

计诛诸吕，收回刘氏政权

吕后的病情越来越严重，已是奄奄一息了，可是仍放不下保住吕氏天下的心。她发布调令：任命赵王吕禄为上将军，统率北军；吕王、吕产统率南军，以牢牢掌握京城的卫城部队。同时，任吕产为相国，以吕禄的女儿嫁给少帝，立为皇后，审食其当太傅。此外，还封了一大批吕氏亲族，由他们掌握各个要害部门的职权。末了，吕后又叮嘱吕产和吕禄说：“封吕氏子弟为王，违背了高祖皇帝的盟誓，大臣们心里肯定不服气。我死了以后，你们一定要据兵守住皇宫，保护好小皇帝，以防他们趁机变天。千万不要葬送了吕家的大业。”

吕产、吕禄连连表示谨遵教诲。吕后极不情愿地停止了呼吸，时当公元前180年。算起来，吕后掌握西汉政权，已达十五年。

吕雉死后，吕氏子弟失去了靠山，一个个惶恐不安。他们决定利用手中的军权，尽诛残存的刘氏宗室和朝中的元老旧臣，准备由吕家人登基做皇帝。

阴谋在紧锣密鼓地进行。吕禄的女儿怕自己的丈夫刘章受到牵连，偷偷向丈夫告知了诸吕的计划，劝丈夫快回到齐国去避一避风头。刘章不愿自己逃命，他先稳住妻子，并连夜给哥哥刘襄写了一封急信说：“诸吕要在京师发难造反，尽除刘氏宗室，请哥哥赶快联合诸侯国军队，讨灭叛逆，我在京城里接应。”

齐相召平是吕氏安置在齐国的代理人。为了阻止齐王起兵反吕，他带着卫队包围了齐王宫。魏勃求见召平，假装气愤地说：“齐王没有拿到朝廷的虎符就调动军队，这是犯上作乱。我愿帮着您一起捉拿

他。”召平信以为真，把卫队交给魏勃指挥，自己回相府处理其他事情。召平刚刚回到相府，魏勃就率军杀了进来。召平悔恨不已，拔剑自杀。刘襄封驷均为丞相，魏勃为大将军，举起讨伐诸吕的大旗，并向天下发布檄文说：

“高祖皇帝立下盟誓：‘非刘氏而王者，天下共击之。’太后公然背弃先帝之盟约，封王诸吕，残杀宗室，天下臣民无不切齿痛恨。如今诸吕又变本加厉，拥兵京师，挟持皇帝，阴谋假传圣旨，内灭室亲，外诛功臣，形势万分危急。齐王刘襄乃高皇帝的嫡孙，今首倡义师，挥戈入京，救刘氏于倾危之际，灭朝中不当为王之人。”

檄文一出，海内震动，天下群起而响应。刘襄首先收复了济南郡，灭掉吕国，随即向长安挺进。齐军一路势如破竹，很快就打到了荥阳。

战报传到长安。吕产、吕禄严守太后遗命，领着军卒日日夜夜守在宫廷，不敢迈出半步。其余吕氏子弟，吃喝玩乐可以，谁也没有打过仗，均不敢领命出征。抵挡齐军的重任，只好托付给朝中的大将。

灌婴骁勇善战，当年曾率军在乌江岸边逼杀西楚霸王项羽，因而被授为大将军，领兵去荥阳抗击刘襄。

灌婴在前线对将士们说：“诸吕专权朝廷，谋夺刘姓江山。我们攻打齐王，是助纣为虐，不如反戈一击，联合诸侯军队，讨伐诸吕，恢复刘姓天下。”将士们一致拥护。灌婴派人与齐王刘襄结好。楚王刘交也主动加入联盟。反吕大军屯驻荥阳，枕戈待命，随时准备进攻长安。

周勃设计夺回了北军，可南军仍然掌握在相国吕产的手里。吕产早就想废掉小皇帝，自己登上九五之尊的宝座。但是一怕陈平、周勃等朝中大臣不服，二怕齐、楚等诸侯国联兵，所以一直举棋不定，坐在府里

等候灌婴的好消息。

周勃夺取北军指挥权时，陈平派御史大夫曹窋通知未央宫卫尉：非常时期，不许放吕产进入皇室。卫尉是曹窋的好朋友，点头答应。曹窋安排好这边，又直奔吕产府中，与吕产叙旧，目的是稳住他。

大半天过去了，曹窋刚想告辞，被吕产派到前线探查军情的贾寿满头大汗地赶进来，报告灌婴已和齐、楚军队联合，要诛灭吕氏宗族。吕产惊得从座席上弹起来，扔下曹窋，直奔未央宫，想挟持小皇帝，孤注一掷，发动政变。

吕产到了未央宫门口，任凭怎么解说，卫尉就是不许他越雷池一步。接近黄昏吕产急了，调集府中家丁，向宫门发动进攻，双方激烈攻杀。刘章率军赶来，适逢狂风大作，飞沙走石，似乎千军万马从天而降。吕府家丁乱作一团，扔下兵器，四处逃窜。吕产躲进附近一个厕所，被刘章搜出，一剑斩杀。

长乐宫的卫尉是吕氏死党吕更始，他一点也不知道外面发生的情况，看见揭者持皇帝的符节，赶快出来迎接。刘章乘其不备，一刀将其砍死，轻而易举地控制了长乐宫的卫队。

周勃得知此消息后，赞扬刘章立了大功，高兴地说：“这样，天下大势就成定局了。”随即传令追回吕禄，缉捕吕党余孽。吕禄和吕氏家族大大小小数百人被押赴闹市斩首。周勃又派人杀掉燕王吕能，废除鲁元王张偃。至此，不可——世的吕氏势力彻底被消灭。

吕氏势力就这样被铲除，齐王刘襄起兵的理由已经不存在了，故而息兵返回故国。灌婴率大军回到长安。

陈平和周勃商量：小皇帝刘弘是吕氏策立的，且来路不明，不是正宗，应予废黜；代王刘恒宽仁敦厚，被迎回来继承帝位，他就是历史上有名的汉文帝。

刘邦开创的事业，从此也进入了一个新的时期。

第三篇

时势造英雄——刘邦的谋事成功之道

第一章 由弱转强——刘邦蓄势之韬

临危不乱，早作准备

薛城会议由项梁主持，这次会议之后，反秦起义军接连摘得胜利的果实，陈胜兵败后被动挨打的局面又被扭转回来了，起义军的机会又来了。可是在这个时候，一种骄傲自负的情绪在项梁的心中滋生了。项梁自认为章邯的秦军主力已经被起义军打得落花流水，残兵败将们个个像是被霜打了的茄子，秦军的这种状态根本不会再成为起义军的威胁。于是，他放松了警惕，并开始在定陶城中自我陶醉。项梁自幼读了很多的兵书，也善于调兵遣将，获胜对于他来说本来不是什么难事，可是项梁却犯了个致命的错误——他忘记了战场上骄兵必败的常识。

其实在生活中很多人都在犯这样的错误，我们总是忽视那些生活和工作中的基本常识，然而这些基本常识却对某件事情的成败起着至关重要的作用，一个小小的漏洞也许会换来满盘皆输的结局。面对这种结局我们总是怨天尤人，其实我们最应该反省的是自己的一时疏忽。

章邯身经百战，作战经验非常丰富，不愧是秦军新晋名将。他在败退濮阳城中之后，并没有一蹶不振，而是着手开始两方面的工作：一方面在城中加固防御工事，利用挨近黄河的有利地形条件，引黄河水环绕濮阳城，形成一道阻止项梁军继续进攻的障碍；另一方面火速向咸阳征求援兵。

项梁却满足于前几次获胜的喜悦之中，没有乘胜追击，一举歼灭章邯的残兵败将，致使章邯的主力得以喘息休整。

项梁军中的谋士宋义敏锐地认识到这种危险，苦口婆心地劝项梁不要轻敌。可是，此时的项梁已经听不进劝阻了，在他的眼中秦军如同待宰的羔羊，已经没什么可担心的了。项梁不仅听不进宋义的逆耳忠言，而且还打发他出使齐国。

这时，咸阳给困在濮阳城中的章邯派来了大量的援军。章邯军在这段调整后，已做好了充分的准备，与前来支援的秦军里应外合，在一个漆黑的夜里冒着瓢泼大雨向项梁军发起了突然袭击，毫无防备的项梁军大败，项梁不幸被杀身亡，起义军受到重创。

当项梁大意兵败被杀的时候，刘邦和项羽正在全力攻打陈留。得知此噩耗后，全军皆惊。而刘邦却临危不乱，处变不惊。面临紧迫的形势，他冷静地与项羽商量对策后，决定立即停止对陈留的进攻，迅速调整军力部署，与吕臣等率军转而退往彭城，压缩自己的战线，固守大本营。刘邦随后领兵驻军碭县，项羽在彭城南驻扎，吕臣则驻扎在彭城东，三只大军互为犄角，互相策应，做好了抵御秦军猛攻的准备。

面对极剧变化的战场形势，刘邦清醒地认识到项梁兵败被杀后，各路起义军群龙无首，战士们难免会有悲观、恐慌的心理，一旦军心不稳，就有全军覆没的可能。在这种关键时刻，刘邦显示了惊人的应变能力，及时改变了作战计划，由战略进攻毫不迟疑地转为战略防守，并作好了周密部署以防章邯乘胜猛攻楚都。

全军退守彭城是一个极其正确的决策。此地拥有稳固的后方，地处谷水和泗水的交汇处，四通八达，有极大的回旋余地。扼守住这个重要

的战略据点，下游的都城就有了一道真正的屏障。再者，此地便于汇集项梁兵败后从各地散下来的义军队伍，可以最大限度地补充力量，伺机歼敌。

巧借不和，率兵西进

正当刘、项、吕三军呈品字形部署，准备应付秦军主力的大举进攻时，章邯也犯了同项梁一样致命的错误。项梁的惨败及被杀使这位名将也忘乎所以地滋长了严重的骄傲情绪，以至于无法清醒地把握正确的方向。章邯误以为项氏军团残部已被彻底打垮，不值得浪费时间再去穷追猛打。于是，下令全军北渡黄河，向刚刚复国的赵国发起猛攻并取得大胜。

这段时期，驻扎在定陶的秦军由于和咸阳距离太远，处于孤军奋战的状态，粮草已显不足，而章邯却肩负着必须在最短的时间内击垮各路义军的艰巨任务。东方的田荣势力日长，西方的魏豹力量稳固，韩国亦在复国后扩大了自己的势力范围。章邯以为，目前形势下对秦军威胁最大的还是张耳、陈餘所拥立的赵王。张耳和陈餘政治经验丰富，长于谋略，可是带兵作战则完全不是章邯的对手。赵军节节败退，都城邯郸已危若累卵，张耳急忙护送赵王退守军事重镇巨鹿，陈餘则率残军退守巨鹿之北，集结了数万人，以期形成犄角之势。章邯命令王离与涉间指挥从长城一线调回来的精锐秦军，将巨鹿城层层包围。他则率大军驻扎在巨鹿城南，筑起了甬道，源源不断地输送军粮给王、涉的秦军。

赵国已经危在旦夕，赵王不断派出特使命令陈餘发兵南下救援，陈餘慑于秦军强大，不敢援应。各路特使又向楚、齐、魏等各国寻求援助。楚王本是项梁所立，而各诸侯国却是由项梁授权册封，所以楚王理所当然地成为了名义上的盟主。项梁死后，楚王立即全力排挤项氏家族的势力，以图夺项羽的兵权。

楚王封项羽为长安侯，将鲁作为其封地，意欲使他弃甲归田，与权

无争。楚王的这次人事调整，明显地要压制项氏家族的势力。对于刘邦来说，却是极为有利，这个从前手上没几个兵的人在这场明争暗斗之中坐收渔翁之利。刘邦被楚王封为武安侯，得到了封地砀郡，更重要的是他取得了军队的指挥权，军事实力非但没有减弱，反而更加强大了。

在楚王的偏袒下，此时的刘邦在政治和军事地位上，与项羽不争而胜。本来，项羽是项梁的侄儿，凭他的身份地位和每战必胜、每攻必取的威信，成为继项梁之后的义军最高统帅当在情理之中，他也完全能够胜任，无奈楚王的这次调整使他尴尬地陷于被动。而隐患又在于，曾经与他并肩作战、生死与共、称兄道弟的刘邦却是一位胸怀大志、善于在复杂多变的处境中审时度势的强硬对手。

对于刘邦来说，此时正有如神助。在这场权力的斗争中，如果说刘邦得势是幸运所至的话，那么曾经的三大主要将领，为什么吕臣和项羽的兵权被完全剥夺了，而唯有刘邦的兵权得到扩大呢？

自古以来，治军立国多以仁爱为本、道义为准。最基本的战争原则就是从民众的利益出发，不可违天时，更不能对民众施暴。即便被迫参与了战争，也要多为敌我双方的人民着想。

在对待战争和人民的问题上，刘邦是一位能够将儒家孟子的“行王道施仁政以统一天下”与法家的“捐礼义、弃仁义”两种思想融合得天衣无缝的政治家、军事家。历史上，他并未讲过什么惊天动地的大道理，也不屑于繁文缛节，不喜欢受过多仁义道德的束缚，但他却以实际行动赢得了“宽大长者”的美誉，正可以体现出他的与众不同。文者即是仁爱为本、温和、宽厚、豁达的人；武者即是治军严厉、军纪如山、不可违犯的人。刘邦不拘一格用人才，容人之量的胸襟，使得他所率的军队既是仁义之师，又是威武之师。而有师必有帅，刘邦也正是能够将仁义和

威严结合得很好的优秀领袖。

自投靠项梁以来，刘邦一直尝试在弱势中牢牢抓住每一次机遇。起义军与秦军的斗争形势瞬息万变，起义军内部的权势纷争也时时存在，老谋深算的刘邦总能在纷纷扰扰中清楚自己所处的位置，认清前面的方向。而不断的付出总能够得到回报，刘邦的努力没有白费，又一个绝好的机会来到了他的面前，等待他去抓住。

楚王乘章邯的秦军主力北上攻打赵国、都城军事压力有所减小的有利时机，将都城由盱眙迁回到了彭城，并一举掌握了起义军内部的军政大权，重新调整了总体的战略部署。当时赵国面临秦军主力大兵压境，危在旦夕，章邯将秦军主力全部调集到了赵国的战场上。一旦巨鹿城被秦军攻破，唇亡齿寒这个道理谁都懂，到那个时候秦军必然乘胜将起义军各个击破，南下攻楚或东进灭齐，起义将彻底失败。因此，必须增派军队北上救赵。同时，为了分散秦军在赵国的注意力，争取调动秦军部分主力向西增援，楚王派一支军队西进关中，直接威胁秦王朝的心腹之地。正是在这种情形下，楚王决定派宋义与刘邦两支部队同时进发。

为慎重起见，楚王召开全军大会，与各位将领们商量两支部队的统帅分别应该由谁来担任。在会上，项羽认为擒贼先擒王，强烈要求率领西征军，直接进攻咸阳而去，彻底消灭秦朝，以雪国耻、报家仇。楚王本来就打算削弱由项氏统领的“项家军”，却又不好擅作主张，恰巧此时新当权派的大臣们一致持反对意见，所以项羽未得通过，楚王一时也没决定下来。

楚国大臣们联名上书，说：“项羽带兵骁勇但个性凶残，曾经在攻取襄城后，坑杀投降的所有秦军，无一人能幸免。他的军队所到之处，往往进行残杀破坏。在民众的心目中，项羽是个残暴的杀人狂。为此，

不如派一位有长者之风的将领，率领仁义之师，以安抚秦地的父老，表明楚王治军处世的态度。秦地的黎民百姓长期受压迫于秦王的暴虐统治之下，此时若有一位心怀大仁义的将领前往，不再以残暴的行为去对待他们，就比较容易抚平他们的反抗情绪，从而取得胜利。因此，项羽绝不能作为西征军的统帅。而以此标准纵观诸位将领，刘邦的性格温顺宽厚，具长者之风，是最合适的人选。”大家一致推选刘邦作为西进的统帅。

这一大臣们的联名上书非常重要，也可以说是大家对刘邦处世态度的最高赞赏。就这样，刘邦在楚王与楚国众多大臣们的一致赞同之下，成为西征军的统帅，肩负起直捣关中、消灭秦朝的历史重任。

而北上救赵的统帅，楚王则听从了来自齐国的使节高陵君田显的建议，他说：“宋义曾告诉我，武信君骄兵，所以必败，果然没几天武信君便兵败身亡，两支大军还未正式交战，他已知道谁胜谁败，可谓料敌如神，可委宋义以重任。”此时，在楚王及楚国众大臣们的眼中，能征善战、威震天下的项羽名声不但不及刘邦，就连能言善辩但并无实际作战经验的宋义也比不上了，这显然是在侮辱项羽。事实证明，任命刘邦为西征军统帅是楚王的英明决策，也是历史的正确选择，但任命宋义作为北上救赵的统帅，让不可一世的项羽做他的副手，而以范增为末将，便不能不说是一个大错特错的决定。若不是北进途中项羽果敢地纠正这一错误，将很可能造成反秦起义军主力部队的覆灭，甚至断送整个反秦大业。

由于刘邦义气挥洒，待人宽厚，更由于他表现出的持重冷静和正确的军事谋略，在周围人中间产生了广泛的影响，从而成为众望所归的人物，同时也赢得了楚王的恩宠和楚国大臣们的支持，拥有了从上到下的支持。

与其说命运偏爱刘邦，不如说刘邦善于把握机会。在一个又一个走向成功的机遇面前，刘邦之所以能够都把握住，与他在弱势中能够做到隐忍自励、守弱不争的韬晦之术有很大的关系。事实上，也正是看似愚忠的刘邦，在“宽大长者”的美誉关照下，能够不争而胜。

智取关中，弃直走曲

刘邦受命直捣关中，一举推翻秦王统治，并不像大臣们说的那么容易。首先，关中地区是秦的心脏，必然有重重精兵把守；其次，关中腹地处处关隘，地形险要，易守难攻；再者，一旦入关，秦王必然会调集大军全力攻击——而且还会出现另外一种情况：一旦章邯的主力秦军为救援关中从赵国战场撤回，那么西征军将陷入前不能进、后不能退，腹背受敌的境地，后果将不堪设想。总之，刘邦西征，利弊均有，好在不是直接迎战秦军在赵地的主力，西进关中也是有一些机会的，关键就看如何先于宋义、项羽、吕臣制胜，迅速达到作战目的。

在酈食其的帮助下，刘邦迅速夺取了陈留这一战略重镇，之后率陈留义军共击开封，未取，旋即北上，进攻黄河重要渡口白马津所在地的白马，意欲由此北渡黄河。行动展开后，秦将杨熊率大军前来阻挡，双方经过激烈的战斗，杨熊不敌，败退至曲遇。刘邦率军乘胜穷追不舍，两军再次激战于曲遇东侧，此战刘邦终于大破秦军，逼使杨熊退守荥阳。

荥阳是秦在关外的重镇，防守甚严，刘邦见久攻不下，遂舍荥阳，南下颍川郡，直取颍阴。因颍阴守军顽固，无法招降，为防后患，刘邦遂下令攻克后屠城。

刘邦此番南下进攻颍阴，是避实击虚的方法，更主要的目的是想会合在这一带活动的张良所部。此时，刘邦的西征仍然进展迟缓，且有隔靴搔痒之感，一时也找不到更好的路径。恰在此时，张良回到身边，刘邦大喜。有了张良的智谋，刘邦开始取得飞速进展。两人商量后，决定绕过荥阳，再进三川郡，而后取战略要地函谷关。

颍川正是以前韩国的中心地区。张良在下邳起兵后，一直以重建韩国为职责，任司徒，与韩成率领的一支队伍在颍川一带与秦军周旋。在暂时离开刘邦的这段日子里，张良对这一带乃至全国的局势还是了如指掌。刘邦听从了张良的建议，接连攻克了韩国故地的十几个城池，基本肃清了秦军在韩国的军事力量。随后，刘邦令韩成留守在阳翟，自己带张良上路。此时，赵将司马昂率一支大军企图南渡黄河，抢先入关中。为阻止司马昂先入关中，刘邦迅速北上，抢占了平阴，切断了黄河渡口。这一招很灵，司马昂只得望河兴叹，另辟入关途径。随后，刘邦率主力南下，转攻洛阳，在洛阳城东与秦大军激战，因不敌秦军，败退阳城。

事实又一次证明，经三川郡从函谷关入关中，这条路依然不通，早先陈胜的西征军三路入关两路失败，就是因为入三川郡后，陷入了腹背受敌的境地。

在建立了张楚政权后，陈胜曾分派三路大军从西、北、南三个方向攻击关中地区。南路军在邓宗统帅下向南攻打九江郡，北路军在武臣、张耳、陈余等人率领下，渡过黄河，进攻原魏国的地区。西路军作为主力部队，又兵分三路向西攻打关中：一路由吴广统帅，攻打秦关外门户荥阳；一路由周文率领，直捣咸阳；另一路由宋留指挥，从南阳攻打武关，准备从东南迂回入关。三路大军同时出击，有主攻有辅攻，各梯队都有所侧重，且灵活作战。但可惜的是，这一正确的战略部署却被一个又一个急于自立为王的将领们所破坏了。

刚开始时，各路大军攻城略地，所向披靡，摧枯拉朽般地迅速占领了黄河南北的广大地区。吴广的西路军一路打到荥阳；周文的西路军则在吴广军的策应下，得以顺利穿过三川郡，绕道荥阳攻占函谷关，攻取咸阳附近的戏，而且队伍迅速扩展，声势浩大；宋留率领的西路军，也

已由南阳向武关挺进。

正当形势一派大好、秦都咸阳唾手可得之时，北路军武臣却在邯郸自立为赵王，率先从陈胜的军队中分离了出去。而深入关中的周文军此时若能得到援军的相助，秦必将灭。但因武臣的内讧，周文不敌章邯的强力反击，接连败退至渑池，自刎而死。紧接着，吴广军腹背受敌，内讧又起，部将田臧以吴广骄横不听劝阻为由，杀死吴广，迫使陈胜任其接任统帅。结果在与章邯军的决战中，田臧也兵败身死。赵王武臣不久亦被部下所杀，张耳、陈餘另立赵歇为王。武臣部将韩广攻下燕国故地，也自立为燕王；周市在攻下原魏地后，立魏咎为魏王；齐国之后田儋也乘机自立为齐王，庞大的义军队伍瞬间便四分五裂。最后，连陈胜也骄奢淫逸起来，亲佞远贤，大失人心，落得被自己的马车夫庄贾杀害的下场。

有鉴于此，刘邦决定不按当年陈胜的进军路线由函谷关进入关中，而是南下南阳郡，由武关进入关中。之所以选择曲折迂回得多的进军路线，是因为这条线上的秦军防守相对薄弱，进展会比较顺利。这个时候，秦军的真正主力正被项羽有力地牵制在巨鹿，黄河以南刘邦所遇到的敌人均是秦的地方部队，士兵素质差，装备不精良，战斗力弱。

经过摸索和实践，刘邦采取了大范围内流动作战的方式，从而保持了在战略上的机动性与灵活性，掌握了战场的主动权。事实证明，刘邦之所以能够最终抢先入关攻取咸阳，推翻秦的统治，首先就得益于他选择了一条“简单”的作战路线。

稍后，刘邦已得知项羽在巨鹿战场上频频大胜，秦军主力完全处于被动。由于入关之心急切，他情绪比较急躁。从砀郡连续转战东郡、三川郡、颍川郡再到南阳郡，基本是采取避实击虚，打得赢就打、打不赢

就绕的战略。为的是争取在最短的时间寻找秦军防守薄弱的位置作为突破口，抢先入关，不啃硬骨头。应该说，这一策略还是非常可取的。

刘邦没有像吴广军那样，久攻荥阳不下，就一直僵持下去，导致大军滞留在荥阳战场，失去了战争的主动权；也没有犯周文军与秦军主力硬拼硬打的老错误。刘邦不以攻城略地为目的，而以最快拿下咸阳为目的。

但是，如今欲绕宛城西进武关则非明智之举。张良在后方听说刘邦不愿在宛城多作纠缠，而欲引兵绕宛城向西行，立即赶来阻止。刘邦听到张良的分析后，惊出一身大汗，幸好有张良的及时劝阻，于是决定先取南阳之守敌。他下令全军暂时驻扎，等待夜幕的降临，全军悄无声息，从宛城南面抄小路秘密杀个回马枪，包围了守城的秦军。秦军郡守感到守城无望，就打算自刎。这时，郡守的舍人劝告他不要急着寻死，当务之急是应想尽一切办法排除危局，可以先通过谈判解除危机。

经过张良介绍，舍人陈恢前来拜见刘邦，说服刘邦招降郡守。刘邦思忖再三，认为这种不必费兵马之劳，又可能更迅速、更有效达到目的的策略的确可取，就欣然采纳了陈恢的建议，封南阳郡守为殷侯，让他成为阵中的大将。郡守得了命，保住了地位与权势，愿意留守宛城，将守军交予刘邦指挥，陈恢也因促降有功，被封为千户侯。

刘邦兵不血刃地夺得了整个南阳郡。自此，刘邦的西征军所到之处，秦守将已无心恋战，纷纷出城表示投降，并入刘邦大军。刘邦一路纳降，一路兼并，飞速扩充了军事实力。刘邦军不断地攻城略地，每到一处，都严禁下属掳掠扰民，因此受到各地军民的一路欢迎，被称为仁义之师。

由此可知，作为领袖的重要特质：不要随便与人去争胜，懂得驱使他人需谦卑的“居人之下”，善于听取他人的意见和建议，无论这人是来自敌方阵营亦或是自己的部属，只要合理、可行，均可予采纳，以不争之德、用人之功来让人跟随自己，才是最佳的驭人之策。作为一位出色的领袖，他从不表现出自己很能干，反而总是适度地表现出很“无能”，这样就会使身边人尽可能多地施展出自己的才干，从而更好地达成自己的意愿，收到群策群力的效果。智取南阳，又一路纳降，顺利地打开进入关中的南大门，正是刘邦用人谋略的必然结果。

决断高手，乘敌之危施以重拳

当自己的奋斗目标已在接近，形势向有利于自己的方向转化时，是优柔寡断、犹豫不决，还是当机立断地做出正确决定，是检测一个领袖基本素质的重要标准。体现在军事谋略上，当敌人内部一片混乱，自顾无暇之时，就应当趁机出兵。对此，孙武曾提出了“乱而取之”、“刚决柔也”的原则，说的就是这个道理。

为夺取关中，刘邦的西路军一路用心良苦，费尽周折，眼见胜利在望，当然不会功亏一篑。刘邦清楚地知道趁敌之危、就势取胜是他所面临的唯一正确选择，战场上的心慈手软将会为自己掘好坟墓，而果敢决断、抓住敌人的颓势一击制胜的人才是最终的胜者。在两者之中，刘邦毫无疑问地选择了后者。

正当刘邦瓦解、肃清了南阳郡的秦军力量，进军武关时，项羽也在赵国战场上取得了巨鹿之战的惊天大胜利。此时，章邯所率领的秦军主力已全部投降于项羽。而在咸阳，山穷水尽、朝不保夕的秦王朝内部却因奸臣赵高的存在，争权夺势的斗争日趋加剧。虽然大敌当前，重兵压境，但是秦二世与赵高的矛盾激化到了脓疮即破之际。

在赵高的不断教唆下，胡亥大肆杀戮宗室贵族和李斯、蒙氏兄弟等大臣宿将，结果发现皇权已在赵高的操纵之下。赵高独揽大权，隐瞒起义军的真实进展，致使章邯在赵国孤军奋战，最后不得不投降于项羽。

当起义军不断深入、进军关中时，胡亥才知道起义军的真实情况，恰在此时，刘邦派来使者，向赵高发起了政治攻势。赵高唯恐胡亥得知真实情况，就与其弟郎中令赵成及其婿咸阳县令阎乐三人，合谋除掉胡

亥，说：“皇上一向不听劝谏，如今大祸已经临头，却想把罪过归咎于我们家族。咱们不如把他给废了，另立子婴为三世。子婴为人仁厚，在军民中声望颇高，也许可解此国难。”随后，他指示赵成作内应，谎称有刺客潜入禁宫，令阎乐率军入宫擒拿刺客，借机杀胡亥。

赵高担心阎乐不肯为他卖命，就将其母作为人质。于是，阎乐率千余名士兵，以抓刺客为名闯入胡亥所住望夷宫，下令将守卫宫门的士兵逮捕，并斥责道：“刺客入宫行刺，为何不阻止？”阎乐不容分说，就杀人灭口，然后率领士兵冲入望夷宫内，见到人均格杀勿论。阎乐和赵成冲到胡亥宫前，下令放箭，胡亥勃然大怒，命令侍卫反击，但侍卫都不敢还手阻拦，纷纷逃命而去，最后只有一个宦官留在他身边。胡亥问这位宦官说：“你为什么不早告诉我，赵高他们已背叛了我？”宦官摇头道：“就是因为我没告诉你，你才能活到今天。如果我以前就告诉你真话，你哪还能活到现在，早就被赵高杀了。”

此时，阎乐已闯进内宫，指着胡亥喝斥道：“你骄纵跋扈，诛灭忠良，暴虐无道，现在天下人人都背叛你了，你自行了断吧！”

胡亥说：“我可否再见丞相一面呢？”遭到拒绝，又请求说：“我不做皇帝了，愿得一郡为王可以吗？”阎乐摇摇头。胡亥哭着说：“那就让我做个万户侯吧？”阎乐又摇摇头。最后，胡亥跪下哀求说：“我愿意和妻子儿女做个庶民老百姓，请你们饶我不死吧！”阎乐早已听得不耐烦，大喊道：“我奉丞相之命，为天下众生来诛杀你，你提出的种种要求，恕我无法答应。”说完指挥士兵们上前，欲乱箭射杀之，胡亥见大势已去，求生无望，遂自杀身亡。

顺利除掉胡亥后，赵高立刻宣召朝廷大臣及皇室贵族，宣布：“我大秦本来就是一个王国，始皇帝统一六国后称帝，现在旧六国纷纷复

立，大秦的统辖范围已大大缩小了，再空称皇帝已不适宜，还是称继任者为秦王吧！”于是，拥立扶苏的儿子子婴为秦王，并以普通百姓的身份将胡亥的尸体随便葬于宜春苑中。

赵高已大权在握，面临起义军的打击，不甘心就此拱手让出权力，无可奈何之下，主动派人去与刘邦谈判，以与刘邦瓜分关中为诱饵来暂时稳住其大军。刘邦自然心知老奸巨猾的赵高独揽秦国朝政，绝不会甘心权势地位一去不返，所以才使出这么一个缓兵之计。刘邦决定乘赵高杀掉胡亥，尚未稳住阵脚，秦内部处于内忧外患之时，实施穷追猛打之策，取得最后的胜利。

于是，刘邦果断下令进军武关，直捣咸阳，推翻暴秦。此时，屡战屡胜的刘邦已然不是之前的星星之火，无论从军队上，还是政治上，刘邦都具备了称王称霸的条件。政治和军事两种攻势的相结合，反其道制服敌人，这是刘邦直取咸阳的策略。

孙武曰：“百战百胜，非善之善者也；不战而屈人之兵，善之善者也。故上兵伐谋，其次伐交，其次伐兵，其下攻城；攻城之法，为不得已。”意思就是：取得战争胜利的最好策略是打不流血的仗，设法在内部瓦解敌人的斗志，进而征服敌人。在每一次战斗打响之前，刘邦与其主要智囊张良、酈食其、陈平等入总能针对不同敌情，既用脑袋，又用拳头，采用不同的作战方略，想尽一切办法，尽量将己方损失减少到最低限度，甚至于能够达到不费一兵一卒，就使对手自动来降。

刘邦对赵高主动提出议和、平分关中的请求置之不理，决定坚决攻打武关。他先派酈食其与陆贾带着数不清的金银财宝去贿赂、麻痹防守武关的秦军守将，随后又突然袭击，武关纵使地形再险要，但已呈不堪一击之势，刘邦顺利打开了从南面通往关中的门户。

是年九月，掌握秦实权的宦相赵高要求子婴沐浴斋戒，准备到秦王祖庙中接受玉玺，继任为秦王。嬴氏子孙中不乏聪颖之人，而子婴就是其中一位。他从小耳闻目睹赵高的擅权误国，对此非常不满，值此大敌当前，朝政不稳的情况下，他仍希望尽最后一点努力，挽救覆国之灾的到来。因此子婴秘密召见他的两个儿子商量道：“宦官赵高在望夷宫弑杀胡亥，他害怕群臣激愤诛杀他，所以才假惺惺地拥我为秦王。我探知赵高已派使者到楚军中与刘邦和谈，打算诛灭我大秦皇室宗族后，瓜分关中。他现在又设计让我到祖庙，其实是想借机在那里将我大秦皇室宗亲全部诛灭。我若声称有病不去，他必然会亲自前来催促，到那时我们可趁机将他擒杀。”

继位典礼当天，子婴称病未出。果然，赵高不得不亲入皇室令行催促，此时早已埋伏好的侍卫一拥而上按住了他。赵高惊极大吼，子婴上前一剑了结了他的性命，然后下令诛灭了赵高九族，在咸阳城斩首示众。

子婴刺杀巨奸赵高于斋宫，虽于秦朝命运无补，却也说明他是一位头脑清醒、有胆有识、行动果断的帝王。毕竟，当时历史留给他的时间已经太少，提供给他的空间与时间都不容许他再有所作为，秦经始皇至胡亥的暴虐统治已民心大失，朝不保夕，三世子婴纵有天降之才，也无力挽回。

正当子婴全心部署咸阳防卫之际，刘邦的大军已开进关前。刘邦一而再、再而三地尝到非军事手段的甜头之后，在每一次行动之前，都首先考虑能否以最小的代价换取最大的成功。当刘邦得知防守通向咸阳的最后一道关隘峽关的守将是一位屠夫的儿子时，就决定进行重金收买和利用。他派精于说辞、能言善辩的酈食其先行贿赂把守峽关的秦军将领，说服他投奔刘邦。这一计划如果成功了，就可以兵不血刃地拿下这

一地形险要的重要关口，迅速杀到咸阳城下。即便是不成功，也可以起到麻痹秦军的作用。

这一招果然奏效，酈食其圆满完成任务，峽关主将答应倒戈灭秦，与起义军一道攻进咸阳。

为保证不冒风险，刘邦又听从张良的建议，先派一支部队，带上五万人所需的炊事工具，在峽关周围山上到处插满楚军的大旗，升起炉灶，炊烟缭绕，显示楚军兵多将广，以疑兵惑敌。为防止秦军士兵背叛主将，刘邦又乘峽关主将准备投降之机，将士防守松懈之时，突然向峽关发起猛烈攻击，果然大败秦军。刘邦主力乘胜追到蓝田关口，在关北再度将秦军最后一道防线彻底击垮。

行军途中，刘邦一再申明军纪，沿途绝对不得侵扰百姓，违令者斩。关中的老百姓得知刘邦义军纪律严明，所到之处保证百姓的生命和财产安全，沿途均夹道欢迎。义军将士不断得到秦地百姓的支持和拥护，军队规模不断扩大，加上频频获胜，士气大增。

是年十月，刘邦的西征大军顺利进驻咸阳附近的霸上。刘邦兵临咸阳却没有立刻率军攻打，仍然打算采取政治攻势，派使者和秦王子婴谈判，胁迫他投降。咸阳城此时已成为一座完全丧失防御能力的孤城了，子婴再也没有可以抵抗的军队。无奈之下只好坐着白马拉的白色车子，身穿白色丧衣，脖子上系着白幡，将玉玺完封，带着符节，跪在咸阳辇道旁，向刘邦正式举表投降。

刘邦的西路军经过一年多的转战迂回，终于以摧枯拉朽之势，攻克了咸阳，取得了军事上和政治上的巨大胜利。在张良、酈食其、萧何等文臣武将的协助下，刘邦不但找到了一条通往关中的便捷行军路线，而

且采取迂回曲折、分化瓦解、各个击破的战术，以迂为直，以患为利，充分运用身边人的集体智慧，以最小的代价换取了推翻暴秦的最大胜利。

第二章 让机遇围绕在身边的谋略

抓住民心，抓住机遇

人生事业的成功永远离不开机遇，然而大多数人总把机遇归结为一种偶然，这就足以说明真正能够抓住机遇、将事业推向极致的人，只能是极少数人。秦末大起义就是一个空前的机遇，然而在这空前的机遇中，真正胜出的人是刘邦。这说明，能够抓住机遇需要个人条件的具备、客观条件的利用、时势潮流的顺应、善抓时机的主观敏感和决断等诸多因素。

中国文化往往看重“民心”，认为自古得民心者才可得天下。因而，认为对于君王而言，欲得到民心，就须施仁义；而欲施仁义，就须具有宽容之怀；宽容是做君王者的一种必备涵养，也是一种美德。宽厚仁慈、虚怀若谷并不是随便哪个人都能做到的。在处理大是大非的问题上，随便地容忍对手更是糊涂虫。历史证明，无条件、无原则地宽以待人是绝对的愚蠢。比如在鸿门宴上，项羽白白放走刘邦就等于放虎归山，是缺乏敏锐眼光的妇人之仁、愚人之仁。

刘邦却颇有高明之处，当其兵临武关时，独揽大权的赵高曾主动派人向刘邦乞和，愿与其平分关中。刘邦深知赵高为人恶毒，根本不予理会，由此赵高的缓兵之计落空。刘邦的决断是正确的，暴秦必须推翻，对欺君罔上、残害忠良、祸国殃民的赵高绝不可以心慈手软，更不能给他东山再起之机。

但在面对不同敌人时，刘邦还是采取了区别对待的策略，如对同样是首要敌人的子婴，刘邦以胜利者的姿态在咸阳辇道接受他的正式投降。急性子的樊哙当时就说：“把他杀了吧！少操一份心。”刘邦摇摇头道：“不可。义帝当初派我作西征军的统帅，就是因为觉得我能够待民宽容，况且如今他已经降服于我，我们杀一个亡国之君，除了落下一个不好的名声之外，不会有什么好处。”

于是，刘邦将子婴特别看押。一切安排妥当，刘邦全军整理军容，高唱凯歌，浩浩荡荡的进入天下中心的秦都咸阳。

虽然善于听取身边人的不同意见，发挥下属的才能是刘邦的长项，但他并不盲从，对秦王子婴投降后的处理可以说是具有远见的高明之举。子婴虽曾经为秦王，但并无强大的势力可以依托，在赵高的不断唆使下，大秦的皇室亲族已被残暴无知的胡亥除掉大多数。子婴本身并不是暴政的制造者，他做了秦王后，还除掉了奸臣赵高，希望能重振大秦，但在帝国土崩瓦解之后，他已不再做徒劳的努力，明智地向刘邦交出政权。所以秦国的老百姓也并不痛恨他。在这种情况下，杀他解不了民众对于暴秦之恨，而留他一条活路，却使刘邦在秦地老百姓中留下很好的口碑。一个懂得向民众施加仁义，而又实实在在付之以行动的领导者，老百姓总是会欢迎的。

同是义军统帅，项羽的表现却天差地别。不应宽容的他宽容了，应该善待的他却不予善待。比如，项羽在对巨鹿之战秦军投降后的处置，起初还是比较正确。他解除了章邯的兵权，将他留在自己的军中，提升原章邯军中的长史司马欣作为降军的统帅。这样不仅能够有利于对投降秦军的指挥，还可以稳定军心，同时保证司马欣对项羽的忠心。对章邯这个大秦名将，项羽封他为雍王，起到了进一步瓦解秦军、争取秦军归服的作用，产生了十分有利的政治影响。可是，当项羽率领六十余万大

军，行进到新安时，一个历史惨剧发生了。项羽手下将领们听到一些秦军士兵的不满议论，以为他们心中暗存不服，害怕进入关中时带来后患。项羽在当天深夜向熟睡中的二十万投降秦军将士举起了屠刀，将他们全部坑死于新安城南。

项羽这一极其残暴而又愚蠢的举动，使他完全失去了秦军投降后本可以得到的力量。更错误的是，他坑杀了整整二十万秦国士兵，就等于将关中秦地民众的支持和拥护完全抛弃了，致使他虽然进取了关中却不得久住。而相形之下，刘邦深得关中民心，因而在随后的楚汉相争中，关中老百姓付出全力让刘邦早点打败项羽，为他们报仇雪恨。我们可知，不同的政策可以产生完全不同的效果。历史将会记住这一惨痛的教训：收降章邯二十万秦军，项羽的声望与功绩本正如日中天，威震宇内，但这一对待降卒政策的巨大错误，使他在经历了短暂的人生辉煌后，便不可阻挡地走向下坡路，自己也走到了乌江绝境。

项羽失去民心的又一错误，还在于在主持完分封、返回彭城的同时，他派人先将楚王新迁往偏僻荒芜的长沙郡郴县，其实就是将早已失去权势的楚王流放出去。楚王此时的处境远不如当年做放羊娃时自在，在项羽的挟迫下，他不得不听从。然而，当他顺从地前往郴县时，项羽又下令，让九江王英布和衡山王吴芮将他杀死在江中。

项羽暗杀义帝的野蛮行为，又一次表现了他心地狭隘和目光短浅的一面，是他的又一项重大错误。楚王虽是项梁拥立的一个傀儡，但他在整个反秦大起义中尽其所能，一直起着积极的作用。既然诸路义军在巨鹿之战后，不得不承认项羽的实际领袖地位，那么将他流放尚且可以，留他一条生路也不为过。与刘邦宽容对待秦王子婴相比，项羽连这样一条无助又于己无害的生命都容纳不下，他又怎么可能聚集一批贤能之士为他效忠呢？和项羽相比，刘邦交了一份合格的答卷。

人尽其才，从谏如流

正如我们知道的那样，自从刘邦丰沛起义后，他在沛县结交的好友萧何就主管刘邦义军中行政和军需后勤事务，一直跟随他南征北战，成为刘邦最得力的助手之一。

萧何没有显赫的家世，但他凭借自己的聪明才智，渊博的学识，以及办事认真负责、待人宽厚的性格，人缘很不错，成为县府主吏掾。随后，萧何以他在县府中的地位和威望，使刘邦当上泗水亭长时惹出的是是非非得以解决。秦实行御史监郡制度，就是说每一郡下设中央委派的监察专员一名，以监督全郡的工作。当时，泗水郡的监察御史就非常欣赏萧何，常常抽调借用他协助自己的工作。后来，御史监上奏秦中央，说沛县萧何工作如何如何出色，推荐他到咸阳工作。也许是此时的萧何已经有了先见之明，竟然放弃了这个难得的晋升之机。随后，他就跟随刘邦，义无反顾地投身于反秦大起义的洪流之中。

从为官的经历来看，萧何的确是一位精于行政管理的难得人才。也正是他在这一方面的特长，极大地弥补了刘邦在此方面的欠缺和协调行政人员经验方面的不足。刘邦非常看重萧何这一点，才始终将萧何留在自己的身边，协助自己处理日常政务以及后勤供应。可以说，自始至终，萧何的稳重干练让刘邦的失误与不足能够得以过滤，从而保障了这支起义军的稳步发展、最终胜利。也难怪刘邦称帝以后论功行赏，称萧何之功居群臣之首。

俗话说：“用人贵以识，识人贵以专。”善取下属之长，是领袖必备的功夫和眼光。无数事实证明，真正做到人尽其才、各尽所能是成大事的重要保证。而萧何的表现正是如此。

高祖元年十月，刘邦率十万胜利之师，史无前例地开进数百年未曾沦陷的秦都咸阳，一个金碧辉煌、前所未见的世界一瞬间呈现在了义军将士面前，他们欢腾雀跃，大喊大叫，纷纷跑到秦朝的府库中去抢夺、掠取金银财宝和美女，急不可耐地去尽情享受他们用三年的浴血奋战，历尽千辛万苦换来的胜利果实。

无疑，这个极具诱惑的世界，即便是对刘邦这个领袖来说，也具有不可抗拒的吸引力。人一旦走进诱惑的殿堂，哪怕是刚迈进一步，就极易容易沉迷、陶醉于其间。再伟大的英雄人物也有七情六欲，也会出现行为失控的时候，那么在这个时候，他的下属是否还具有冷静的头脑和远见卓识，就极为重要了。

当刘邦与众将士尽情享受美女与财宝的时候，萧何、张良、樊哙、曹参等几位将领和谋臣，却远离诱惑，认真地思虑着眼下急需做的事情。面对数不清的美女与金银财宝，萧何不屑一顾，却跑到御史台，将保存完好的文书档案材料全部取走，令手下的几名文职官员逐项清点整理。萧何之所以视这些文献精华为至宝，是因为其间详备地记载着全国的地势、物产、人口、赋税以及要闻等，可谓大千世界均包罗其内。在大多数将士争相抢夺财物美色的时候，萧何却能够及时掌握丰富的第一手资料，充分体现了他的远见卓识。他的这一举动，不仅在楚汉相争中，而且在刘邦统一中国后，都发挥了无法估量的作用。

这些资料的获得，让刘邦有足够的资讯用于战略规划。平心而论，刘邦在战争的指挥艺术上并不如项羽，但他之所以能在与项羽近四年的艰难作战中从小到大，由弱变强，反败为胜，这些资料发挥了举足轻重的作用。在楚汉相争中，这些资料使刘邦相当于拿着地图与蒙着眼睛的项羽斗争，这便是萧何立下的大功。在日后汉王朝建立政治制度和行政规划时，仅凭这些资料所起到的巨大作用，萧何便能功居首位。

从某种意义上说，萧何的智举，在很大程度上决定了刘邦一生的命运和汉室基业的兴衰成败。刘邦想不到、做不到的事情，他的下属都已为他完成。与其说是项羽最终败给了刘邦，不如说是项羽败给了刘邦身边的人。

虚怀若谷、从谏如流是王者必备的气度。在这方面刘邦为后人树立了榜样。刘邦自创业始，从一个百十名刑徒的小部队，仅用三年多的时间便成为率先进入咸阳的两大主力军团之一，实力的确迅速增强。但在此过程中，刘邦所承受的痛苦也非常人可以比拟。正因为此，当他最终得以进入梦寐以求的秦皇宫时，开始飘飘然、昏昏然了。想当年逃亡于芒砀山泽之间风消雨蚀、凄寒无着的艰苦岁月，他经历了连年辗转奔波，南征北战，风餐露宿。多年的奋斗与拼搏，换来如今咸阳万众的夹道欢呼、眼前金碧辉煌的楼阁殿堂、不计其数的珍玩珠宝以及国色天香的无数佳人，这一切使终日与艰苦打交道的刘邦心猿意马。

当年在咸阳街头挤着看秦始皇帝出游时发自内心的豪言壮语“大丈夫当如此是也”，如今一朝成真，足可以让任何一个人心花怒放。天翻地覆的巨大变化，让刘邦觉得如入梦境一般，长久以来压抑在内心的欲望得以释放，在他心灵深处一种沉沦倾向也同时而生。

幸亏此时，刘邦身边闯来壮士樊哙，他横眉怒目，直言不讳地警告刘邦道：“你是想夺取天下，还是只想做个富豪呢？我们跟随你进入秦宫，看到的这些奢华，正是造成强秦灭亡的祸根，你怎么可以贪恋这些东西呢？希望你赶快抛开这些亡国之物，将全军驻于霸上，留意项羽，再谋决策。”

樊哙的一番话如晴天霹雳一般击在刘邦的头上。沉溺于女色中的刘邦起初还十分气愤，怪樊哙多事，后来越想越觉得不对劲。正在他想发

火又不知该向谁发的时候，张良进来了。

张良前来劝刘邦，其实也是樊哙的主意。他觉得自己的臭脾气会让刘邦觉得尴尬，就找张良再劝劝他。其实张良也在想办法，如何让刘邦从女色财宝的迷醉中醒悟过来，没想到樊哙的一盆冷水先行一步，将刘邦刺激得够呛，不够清醒也差不多了。张良借机说道：“正因为秦王暴虐无道，我们才到这里讨伐他，你应该引以为戒。”

在樊哙义正辞严的斥责下，刘邦本已对入宫以来的荒唐举动有了一些清醒的认识，只是碍于脸面，虽然心中觉樊哙的直谏有理，但还是十分生气。现在又经张良一番语重心长地好言相劝，刘邦已彻底醒悟，明白了赖在阿房宫里尽情享乐，并非是大丈夫所为。于是，他下令将秦宫和府库统统封存，率军离开了秦宫，返回霸上。

如果不听樊哙、张良的批评和劝谏，刘邦就会犯一个重大错误。如果依然我行我素，楚汉的历史就真的会重新改写。因为一旦全军沉湎于享乐之中，就会失去斗志，离溃败之日必然也就不远了。前车之覆依稀可见，项梁与陈胜的惨败就是明证。另外，项羽正火速向关中进发，若得知刘邦在秦宫中迷醉于美酒女色，就为讨伐他找到一个口实，天下的老百姓也会将刘邦视为二世胡亥而心生痛恨。一旦失去了关中民众的拥护和支持，那么他必将前功尽弃，一个战斗力已经丧失又不得民心的军队，顷刻之间就会被无敌的项羽所消灭。

樊哙虽然出身市井屠夫，并没有什么高深的文化和见解，但他坦诚无私，直言无忌，刚正不阿，始终保持着清醒的认识。自追随刘邦沛县起义以来，樊哙以绝对的忠贞可靠、世所罕见的勇猛和粗犷豪放的性格，为刘邦建功立业作出了重要贡献。若没有樊哙，刘邦的命运也许将断送在阿房宫的安乐窝中。正是由于樊哙和张良的及时劝谏，他才能够

幡然醒悟，意识到当前最重要的事情是什么。对于刘邦来说，能接受下属毫不留情地直面数落和批评，这种胸怀与气度，也是项羽所望尘莫及的。

让我们来看看项羽的表现和作为：他以一贯的武力残暴方法强行占领关中，又杀了秦王子婴，纵火焚烧阿房宫，大火烧了整整三个月。此间，萧何从秦宫中取出的文献资料有一部分还未来得及转移，就在大火中化为灰烬。项羽将复仇的火焰，全部发泄到阿房宫上，烧掉了这座凝聚着天下无数百姓血汗与智慧的宫殿，这种暴虐与野蛮无知比秦始皇焚书坑儒犹有过之，为天下所痛恨。

经过一番报复之后，项羽一面命令受封的各诸侯王就国，一面带着秦宫府库中的无数珍宝与美女，离开咸阳东归故里，打算以彭城为都，安心做他的西楚霸王。

当时韩生向他进言劝谏，说：“关中地势险要，易守难攻，土地肥沃，若以此为都，可成就霸业。”项羽对这个英明的建议不予理睬。面对已经化为灰烬的阿房宫以及对他恨之入骨的关中百姓，他觉得此地已不可久留。于是愚蠢地回答说：“富贵了却不回故乡，就好像穿着华丽的衣服在夜间走路一样，谁又能看得见呢？”不仅再次表现了他目光的短浅，而且也暴露了他战略上的低能。作为楚国贵族之后，他的内心深处却充满着眷念故土、衣锦还乡的小家子气。

项羽不采纳他的建议，韩生十分失望，就摇头说：“人们都说楚国人就像穿戴衣冠的猴子，果然真的如此啊！”项羽勃然大怒，将韩生抓来，令人把他扔进油锅，活活烹死，以杀一儆百。刚愎自用、骄横野蛮的项羽不仅拒绝正确的建议，而且还将真诚为他出谋划策的劝谏者残忍杀死，从此再也没有人敢向他提出意见和建议了。

约法三章，取信于民

没有规矩，无以成方圆。作为一名头脑清醒的领导者，刘邦懂得事业要想获得成功，需要靠广大民众的支持和拥护，而且懂得适时依势筹划、制定、组织和实施政治方案。刘邦认为应该用严久必宽、张弛有致的法律来协调和约束百姓，将关中人民纳入有效的管理之中。老子曾说：“将欲废之，必固举之；将欲夺之，必固与之，是谓微明。柔弱胜刚强，鱼不可脱于渊，国之利器不可以示人。”刘邦非常重视笼络人心，他将收买人心的工作放在第一位，通过誓约形式加以展示，这就为他应付未来莫测的形势奠定了基础。

刘邦回师霸上，立即着手制订接管关中的方案与计划，与张良等人商议后，紧急召见各路义军将领及关中地方官吏、豪强，正式宣布“约法三章”，推出他欲作关中王的一项重大政治措施。

刘邦的英明决策通过三项具法律效力的章程而得以实施。这一政令再简明不过，明显的针对性和广泛的涵盖力也非一般律令之所能比。显然是刘邦及其下属经过深思熟虑、认真筹划的结果。在宣布这三章约法时，刘邦说：“大家在暴秦残暴苛厉的律法统治下，备受熬煎与苦痛已经很久了。在秦律中，仅是对官府有不满意就要被灭族；凡是两人以上谈论儒家著作的就要被处以死刑，真是残酷暴虐啊！”

欲约法与民，必先攻民心，刘邦此言一下子就拉近了他与关中老百姓的心理距离，沟通了军民感情。他站在与关中百姓一样的立场上，表明他实施军事打击的目标是暴虐的秦王朝，而不是秦王朝统治下的人民。

接着，刘邦又说：“入关之前，楚王曾与各路诸侯约定，谁先攻进关中，谁就做关中王。现在我与众将士理所当然要接管关中，我就是关中王了。因此，我要与大家订立三项保证基本治安秩序的法律，请各位执行下去，居关中地区的军民人等，务必遵守！”在这里，刘邦表明并非擅作主张，而是履行与楚王的事先约定，让原秦地官员和百姓明白，他是理所应当的关中王，合情合法，从而使被统治者毫无疑义，心悦诚服地接受他的领导与统治。

刘邦明白关中百姓及官吏最需要的是什麼。刘邦首先赶到关中地区，在项羽坑杀二十万秦军降卒之后，他理解关中人的恐惧心理，尤其是对生命财产随时都有可能被剥夺的老百姓及各级官吏而言，要给他们吃一颗定心丸。通过施行一些救民于水火的安抚措施，赢得他们的拥护与爱戴是非常必要的。为此，他宣布：“从即日起，凡杀人者一律处死；伤人及抢夺盗窃者量刑定罪，其他所有秦朝法律全部废除。”除此两条外，刘邦还特意制定了一条针对原秦各级官吏的安置措施：“所有官吏及民众的地位、生活习俗等等，维持原状不作更改。”

原秦各级官吏最担心的就是刘邦率军攻入后，首先要治他们的罪。刘邦笼络住他们，起到了纲举目张之效，可利用他们对关中地区地理、民情、民俗熟悉的特点，顺利地实施治理关中的各项政策法规。正缘于此，三章约法中的这项法令，同样是刘邦针对他们的心理反应而确定，这些基层官吏原是竞相卖命于秦的鹰犬，一切惨暴的律令戒条都是通过他们实施。刘邦率军进入关中后，他们最恐惧不安。现在新的政策颁布后，刘邦已明确表示要全盘接受他们，于是关中的各级官吏一下子就倒向了刘邦，并且感恩戴德。

宣布了三项法规，刘邦又补充说：“我们现在到关中来，是为大家除暴秦之害，而不是侵扰你们的生活，所以大家尽管放心，不要恐惧惊

慌。我将大军撤回霸上，就是要等待诸侯们的到来，到时候再制定实施细则！”宣布完毕，刘邦立即派人协同秦原任官吏，到各郡县张榜公告，以示坚决执行、刻不容缓。

约法三章一经公布，反响强烈，开明的政策获得了理想的效果。

于是，他对前来慰问的各级官吏及各地百姓们说：“我军中粮食很多，足够食用，不到粮食十分缺乏的时候，我是决不愿劳损大家的，你们还是带回去吧！”

刘邦此举又给关中人民树立了一个廉不扰民的良好形象，人人称赞传扬刘邦军对人民秋毫无犯的行为。面对此情此景，刘邦明白，政府只有真心体恤百姓，百姓才会对他们认同、感激，并接受他们的统治。

审时度势，曲张有度

刘邦不失时机地在关中“约法三章”，给惊恐不安、不知所措的关中百姓和官吏打造了一张护身符，使秦地的政治局势得以稳定，这就为后来他顺利地再夺关中，并以此为根据地战胜项羽，奠定了坚实的基础。在部属的提醒下，刘邦意识到刚入关后意志松懈、贪图享乐的作为太危险。

轻易接受别人的建议也往往会造成被动，陷入不利。当时，有位叫解轅的儒生出了个主意，对刘邦说：“秦地物产丰富，地势险要，是天下最富饶的地区，听说现在项羽已收降了章邯，并封他为雍王，划关中为他的封地，他们马上要打过来了。果真到此，恐怕您将失去关中。不如赶快派兵去把守函谷关，以阻挡诸侯军，同时略略征发关中百姓入伍，就可壮大我军力量，与他们抗衡。”

刘邦最担心的就是一旦诸侯军会聚关中，在项羽等人的操纵下，做关中王的希望就落空了。他一听有理，未与谋臣商量便当即采纳了解轅的建议，火速派兵遣将，严守函谷关，意欲拒诸侯于关外。事实证明，这项举措的结果必然是不仅关隘守不住，还给项羽提供了口实。果然，当项羽率领各路诸侯大军浩浩荡荡进至函谷关时，看到的不是敞开关门、锣鼓齐鸣的欢迎仪式，而是关门紧闭、冷森严峻的决战氛围，怒不可遏。立即派大将英布为先锋，率军绕道从关后向刘邦守军发起猛烈攻击，很快关门大开，函谷关失守。

公元前206年12月，项羽率大军进驻鸿门。刘邦派兵据守函谷关的错误决策，使他陷入了作战以来最被动、最危险的困境，也预示着楚汉相争势所难免。刘邦一招不慎，差点前功尽弃，毁于一旦。

这个时候，最希望项羽立即向刘邦发起攻击的莫过于大谋士范增。他以深远的政治眼光和过人的军事谋略，知道项羽坑杀二十万秦军降卒，与刘邦“约法三章”所带来的巨大影响形成鲜明对比，大势于项羽不利。若不能抓住战机，彻底击垮刘邦军团，将遗患无穷。为此，他进对项羽说：“刘邦在入关前是出了名的贪财恋美之人。现在他一反常态，不贪财宝，不恋美姬，由此看来，他的志向的确不小。我令人观察他那里的气象，云雾都成龙虎状，五彩缤纷，这是天子降尘的征兆。请你抓住这个大好时机，立即发兵，一举击溃，以绝后患。”

刘邦虽知项羽必将对他有军事行动，但不知他将要在这么短的时间内率大军突袭，此时正紧急召集文臣武将开会，商讨应敌之策。

将临灭顶之灾的刘邦，危难之中却总有人助。这就说到了一则人们早已耳熟能详的故事，这个故事发生于鸿门。前面篇章中谈到，项羽的叔父项伯与刘邦最得力的谋臣张良有生死之交，他为将遭大难的好友张良担心，决心要报答先前张良的救命之恩。于是不顾军法森严，于当天深夜潜入刘邦军营，要求张良火速离开，以免与刘邦军同归于尽。张良听说后立即紧张起来，但沉思一会又镇静地说：“我奉韩王之命随沛公入关，如今沛公遭难，我若私逃，是不仁不义之举，这件事一定要告诉沛公。”

张良火速来到刘邦住处，禀报了紧急军情。然后就是广为人知的鸿门宴。

至此，刘邦终于躲过了一场大劫难，当大敌当前时他当然要想尽一切办法紧紧抓住这根救命稻草。在刘邦集团内，主要成员几乎都带有道家色彩，因此刘邦在军事斗争中也就难免会受道家思想影响了。老子曰：“反者道之动，弱者道之用，天下万物生于有，有生于无。”此语揭

示了天地间各股力量相辅相成、循环往复的现象。既然一切是循环相生，那么弱必生强，强必转弱，弱是强的生成基础，强至极反成转弱的起点。所以知“守弱”者，无论时间怎么推移，无论弱转强，强变弱，如何循环往复，可永不转弱。按照黄老哲学思想来阐释社会的话，我们可以说善于向别人示弱的人，最易在弱处维持内部的强韧，较易存活下去，存活下去就有了转强的契机，但永远不要让刚强之气显露出来。这正如空中的风和地上的水，风为空气流动所致，遇薄纸而转向，得缝隙而屈身，非常弱。但当一丝一缕之风积聚为飓风时，则拔树倒屋，无坚不摧。不过飓风一旦从海上登陆，也就将转弱而消失。地上最柔弱者，莫过于水，水之形，避高而趋下，因地制流，水无常形。哪怕是微小的阻挡都可变其形、改方向，遇圆则圆，遇方则方，似无主见之人。只是一朝积流成江河，惊涛拍岸，可吞没一切。

从丰富的生活阅历和作战实践经验中，刘邦逐步成熟，汲取失败的教训，也暗暗积聚趋向成功的能量。他曾疏忽大意，由弱暂转为强时，有些忘乎所以，但他毕竟善于转变观念，承认弱点，找出失败的原因，不再心浮气躁，知“守弱”之道，非直意强求之理。

在决定前途命运的关键时刻，刘邦表现出了超常的应变能力，一场大规模的流血冲突暂时避免，刘邦借项伯之力，暂且躲过了一场危机。

擅于示弱，麻痹对手

有勇无谋，难成大业；智勇兼备，大业必成。在生死存亡的危急关头，懦弱无能者常常万念俱灰，听天由命，失去转危为安的信心和勇气，从而让命运掌握于外力中；大智大勇者，从不放弃任何机遇，往往表现得沉着冷静，以“守弱不争”为理念，同时又将主观能动性发挥到极致，运用一切可以运用的手段，从被动挨打的局面中脱身而出，化险为夷。

刘邦在鸿门宴上的机智勇敢、巧妙周旋，为每一个处在困境中的人们摆脱危机、保存实力、以求发展，提供了一个绝妙的典范。

刘邦鸿门宴脱险，惊心动魄，妙趣横生，传为千古佳话。之所以产生广泛深远的影响，不仅仅在于扣人心弦的戏剧性，还由于他作为一代英杰，在历史转折的紧要关头所表现出的非凡智谋，让后人津津乐道。

正如我们所知道的那样，在由占取关中的成功喜悦转而陷入灭顶灾祸之际，刘邦决心豁出去赌一下向来还算不错的鸿运。当然，他心里是清楚的，在这样的特殊时刻，表现得愈柔弱就愈有获取主动地位的可能。同时他也知道，项羽的亚父范增是一位深谋老算的军事谋略家，此时，项羽阵营中能够对全局正确把握，并对事态发展有清醒认识的人莫过于范增了，他要达到目的，必须慎重地防范这个特殊人物。

在项羽集团中，则是另外一种思维。范增知项伯将军情泄露给了张良，也就等于将军事机密泄露给了刘邦，极为不满，非常气愤。他更气愤的是，项羽对他叔父的这种公开背叛行为不仅不加以惩处，反而听从了他的劝告。同意让刘邦前来谢罪，即意味着不再采取军事行动。项羽

这样任人唯亲，不相信忠贞而深富谋略的老臣，个中原因在于他对刘邦的危险性的确缺乏敏感度。有趣的是，在项羽看来，刘邦现在挺可怜的，这种愚不可及的同情使他打消了杀掉刘邦之心。

而就当时的情况看，项羽之所以同意让刘邦前来谢罪，还存在另一种因素，这便是项羽并没有必胜的把握。当时两支军队均各有优势和不足，在关中地区暂时处于均势。项羽军团虽有强大的兵力优势，但部队军纪不严，肆意骚扰百姓，坑杀降卒，大失民心，政治上已处于孤家寡人的地位。加上刚从巨鹿战场匆匆赶来，人马疲惫，纵有胜利之师的士气，但战斗实力已明显削弱。因此，他对贸然开战亦有顾忌。

刘邦在鸿门宴上装得可怜兮兮，“哭在脸上，笑在里”，而手下大将樊哙却敢于在阎罗殿上逞英雄，几乎是在和刘邦反串。奇妙的是，樊哙这样做不但没有惹恼项羽，他的豪壮举止反而令项羽暗自欣赏。樊哙出人意料地“说服”项羽，缓和了剑拔弩张的宴会气氛，将刘邦从激流漩涡中拉上了岸。

樊哙、刘邦两人一明一暗，刚柔相济，竟使项羽有些不知所措，加上张良、项伯两人的救助，使项氏集团的谋略高手范增只能无可奈何地干着急。因而也可以说，遇到项羽这样的主子，实在是范增的不幸。楚军阵营出了个项伯，则更是项羽的悲哀。

刘邦的最终脱险与张良、樊哙的保护有关，同时更与刘邦所营造的缓和气氛有关，他在这里所体现的智慧便是“示弱”，谢罪是示弱，夸赞项军是示弱、借机溜走也是示弱。这样做是权宜之计，也是唯一正确的选择。由此可见，在不利的环境和特殊的历史条件下，示弱本身就是一种武器，有如水之形态，于弱中寓强，弱中蓄势和自保，在不利条件下向暂时强大的对立集团示弱并非屈服，而是以守为攻、变被动为主动的

斗争策略。

鸿门宴时，刘邦在项羽面前卑躬屈膝，低三下四，极尽阿谀逢迎之能事，似乎让人觉得一代开国帝王这时候咋就这么没骨气。可这恰恰就是斗争大局的需要，由此可以说，刘邦甘于忍辱负重，恰恰是男子汉大丈夫能屈能伸的表现。人生在世不称意之事很多，拿得起，放得下才是真聪明。既然对方喜欢让别人抬举，那就不妨给他卖卖力，在这一行为过程中，主动和被动二者间的关系便发生了转化，通过顺从的方法，原来被动的一方神不知鬼不觉地达到了目的，获得了成功。

第三章 史上最被低估的马上皇帝 刘邦用兵之韬

出其不意，诡道制胜

作为开国帝王，刘邦在用兵之韬上有着自己的独特见识。楚汉相争极其惨烈，原因在于他面对的是无敌的西楚霸王——臂力过人、能征善战、勇冠天下的项羽。在连年的战争中，战场跨越南北、形势波诡云谲。面对一个超级强敌，长期处于弱勢的刘邦时时险象环生，甚至几陷灭顶之虞。而刘邦在这种环境下从弱勢中走向胜利，更显示了他用兵的玄妙。

“兵者，诡道也。故能而示之不能，用而示之不用。凡战者，以正合，以奇胜。故善出奇者，无穷如天地，不竭如江河。”作为全军的最高统帅，刘邦能够适时掌握全局之势。而当进攻关中的战略方针既定，韩信“明修栈道，暗度陈仓”之计，正是运用伟大军事家孙子提出的“奇正相生，奇正相变”的哲学思想，所创造的隐蔽攻击路线和突破点的谋略。

暗度陈仓，意思是采取正面佯攻，当敌军被我军牵制而集结固守时，我军悄悄派出一支部队迂回到敌后，乘虚而入，进行决定性的突袭。在这一计中，“明”与“暗”的巧妙结合来自于对古代兵法中“奇正”关系的深刻理解。从作战指挥上说，用兵布阵不外乎“奇”与“正”两种形势，而要争取出奇制胜，就不能只想到“奇”，同时还要想到“正”的配

合。韩信“暗度陈仓”的成功，是因为有“明修栈道”吸引了敌方的注意力。

刘邦在进入汉中地区四个月后，经过一系列高效的准备工作，充分利用将士们急于东归的情绪，趁项羽在东方统治未稳之际，决定进军关中。

刘邦命萧何留守汉中、巴蜀大本营，继续巩固后方基地，做好后勤保障工作。然后，用韩信“明修栈道，暗度陈仓”之计，一面派樊哙、周勃等人督率士兵和汉中民众，煞有介事地修复烧毁的栈道，将正面之敌雍王章邯的注意力吸引过来，迫使他调集重兵防守；一面与韩信亲率汉军主力悄悄从南郑出发北进，巧渡褒水，穿过东狼谷，再翻越故道的崇山峻岭，以迅雷不及掩耳之势向驻守陈仓的章邯军发起猛烈攻击，力争出其不意。

按照既定方针，汉军展开了攻势，此时还在废丘都城里的章邯闻讯大惊，立即亲率主力驰援陈仓，双方在陈仓附近展开了一场激烈的战斗。因汉军准备充分，反客为主，而章邯军仓促上阵，士气低落，结果很快即被击溃。章邯只好率余部撤退至好畤。刘邦穷追不舍，两方再战，汉军再获全胜。章邯两战尽输，不得不率残兵败将退守都城废丘，高挂免战牌，深沟高垒，坚守不出。刘邦与韩信先命令部分汉军围困废丘并伺机猛攻龟缩城中的章邯，而后指挥部将从容不迫地乘胜攻打咸阳以西的陇西郡、咸阳西北的北地郡和翟王董翳占据的咸阳以北的上郡。同时，配合汉军主力作战的六路部队，完成了对雍王章邯主要军事据点和力量的围歼。

除了亲自指挥汉军主力正面突击，刘邦还在韩信的协调下安排了大小不等的六支偏师协同作战，足见对攻破雍王章邯这一战的重视。自镇

压起义军以来，章邯军足迹踏遍大半个中国，作为秦王朝名将，章邯的作战指挥能力及其军团的战斗力是非同一般的。他投降项羽后，也是三秦王中实力最强、威望最高、军事才能最为突出的诸侯王，占据的又是汉中进入关中的咽喉斜谷口和陈仓，是汉军夺取关中必须突破的最大障碍。正因于此，刘邦与韩信对此战精心谋划，亲临指挥，保证了对章邯军作战的胜利。

除章邯于孤城废丘龟缩不出外，刘邦在不到两个月的时间内就已完全占有了关中地区，这在刘邦与项羽争夺天下的战争中是具有决定性意义的重大胜利。从实力方面看，刘邦现已拥有汉中、巴、蜀、关中地区，相当于战国鼎盛时期的秦国疆域范围。刘邦拥有了它们，无论从地盘还是人口数量以及总体经济实力上，都是当时所有诸侯王中最强大的一个。

刘邦得了关中，很快尝到甜头。八百里秦川物华天宝，人口众多，土地肥沃，物产丰富，东、西、北三面黄河环绕，南以巴蜀、汉中为天然屏障，正所谓四塞之地，易守难攻，占尽地利。刘邦先据汉中、巴、蜀，再攻占三秦，从而得到了一个与项羽进行持久作战的可靠后方，保证了以后楚汉四年战争中一直有源源不竭的兵员和充足的军需物资供应。项羽主持分封后，不听韩生之言，火焚咸阳而东归彭城，铸成大错。即使是刘邦北取关中之后，项羽仍未加以足够重视，于是没过多久，惨痛的历史教训就再次发生在他身上，而这正是刘邦、韩信、萧何等所期望的。

乱中取胜，以弱克强

从公元前206年8月—9月不到两个月的时间内，刘邦之所以能够迅速攻取关中地区，有多方面原因，其中以下几个方面值得注意。

首先，刘邦与臣下们做了充分的准备工作，进展迅速，收效巨大。

其二，刘邦在关中地区有很好的声望，汉军所到之处不骚扰地方百姓，军纪严明。加上当初灭秦入关中时，刘邦曾废秦律而“约法三章”，深得民心。有了事先奠定的群众基础，关中百姓都对刘邦被改封为汉王非常遗憾，他回军关中的军事行动自然得到了关中百姓的热烈拥护。

其三，从战略上来讲，刘邦选择了最佳出兵时机，“乱而取之”，乘势取利。古人云：“敌害在内，则劫其地；敌害在外，则劫其民；内外交害，则劫其国。如越王乘吴王蟹稻不遗种而谋攻之，后卒乘吴北会诸侯于黄池之际，国内空虚，因而取之，大获全胜。”汉军获胜，也属同理。战争实践表明，刘邦、韩信深悟此道，懂得机不可失，时不待我。

在刘邦北攻关中之前，公元前206年4月间，项羽分封完毕，不久率部返回彭城，同时一道密令将被放逐的义帝截杀于大江之中。暗杀义帝的震荡未过去，项羽又自食其言，以韩王成无军功为由，不准他返回封地就国，而将他带至彭城毫无理由地杀掉。项羽如此不讲信义、草菅人命，难免会引起多数诸侯王和将领们的极大不满，由此发生了接二连三的反叛事件。

先是燕王臧荼武力胁迫原燕王韩广去做辽东王，但韩广坚决不服从项羽的改封，硬占原燕地不走，遂兵戎相见，韩广被杀。臧荼不仅夺占燕国封地，还从中顺捞一把，将辽东也变成了他的领地。与此同时，未

得分封的齐将田荣也表示强烈反抗。他一面要求原齐王田市坚决占据临淄，不去即墨就任胶东王；一面发兵迎头痛击兴冲冲赶来的新封齐王田都，使他就国不成，狼狈逃回彭城。此时，田市因畏惧项羽，同时也对新封地胶东比较满意，就趁田荣不备，偷偷跑到即墨做了胶东王。田荣大怒，派兵将田市追杀于即墨。接着，田荣又自立为齐王，与项羽对着干，他纵兵西向，击杀济北王田安，把项羽分封的齐、胶东、济北三王的封地尽数据为己有。

田荣的反叛行为，给其他心怀异志的人增添了勇气。彭越战功赫赫，却未得到寸土之封，因而悲愤难平，田荣乘机拉拢，唆使他武力夺取原魏国的领地，示意彭越相机自称魏王。赵国的陈馀因在秦军围困巨鹿时，和昔日的刎颈之交张耳产生矛盾，巨鹿之战后，陈馀自动解除兵权，带领几百个亲信回乡打渔捕猎去了，没有参加后来的反秦斗争。因陈馀和张耳齐名，在反秦斗争中起过不小的作用，项羽将南皮附近的三个县作为领地封给他。

仅得三县封地的陈馀自然不甘心，见田荣反叛成功，就令人向他游说并请求援兵。田荣巴不得有更多的同盟一起反叛项羽，于是全力支持，立即援助陈馀向新立的常山王张耳发起进攻。张耳立足未稳，受重创，只得弃国投奔刘邦，两人后来成了亲家。陈馀将赵歇迎回重新做赵王，赵歇又封他为代王。

凡此种种，当项羽兴高采烈地衣锦还乡之时，看到的却是后院燃起冲天大火，自己打造的政治格局完全不是原先安排的那回事儿。面对田荣、陈馀等人的公然挑衅，项羽决定实施军事打击，并先集中力量对付气焰最嚣张、军事实力也较强的田荣集团，这就给了比田荣势力更强大、潜在威胁也最大的刘邦以可乘之机。从反叛的起始阶段，以至此后的数年时间内，项羽都被反叛的诸侯们纠缠得顾头不顾尾，而他手下又

没有足以独当一面的将才为他分忧，只好亲率兵马，东征西讨，而刘邦、韩信便恰在此时乘势取利。

趁项羽倾全楚之力进击田荣，汉军将章邯作为重点打击对象，运用主力军团与六支偏师协同作战、主攻与辅攻相结合，一鼓作气，乘胜扩大战果，不给敌人以喘息之机，从而以最短的时间、最小的代价取得了最辉煌的战绩。

软硬兼施，双管齐下

公元前205年5月，刘邦率领着彭城大战后退下来的汉军，在节节抵抗中撤至荥阳一带，韩信率兵与刘邦会合，其他被打散的汉军也迅速集结于此。同时，坐镇关中大后方的丞相萧何紧急援助，使刘邦深沟筑垒，防御日益坚固，终于又站稳了脚跟。汉军经过休整和补充，又从接连失利的情形下振作起来，与步步紧逼的楚军在荥阳一带展开了激烈的拉锯战，双方互有胜负，项羽已从绝对优势被刘邦打成平手。这样一来，楚汉战争便进入了相持阶段。

刘邦在荥阳一带重新调整战略部署，重兵严守防线，牵制楚军主力，而后派一支精锐之师攻击黄河以北力量较弱的项羽同盟军，先歼灭弱小之敌，从战略大局上孤立楚军，削弱他们的整体作战能力，并使河北地区与荥阳一线形成对楚军的合围之势。

此时刘邦正处全线守势，要从根本上改变敌我力量对比，就必须坚持持久战略，正面稳住敌军，分兵对敌军盟友各个击破，陷敌于孤立无援之境，以求最终稳操胜券。为了完成总体战略意图，刘邦任命韩信为左丞相，曹参、灌婴为将军，统率汉军一支主力，向黄河以北的魏、赵等封国进军。

彭城大战后，原来反项羽的诸侯们又纷纷站到了项羽一边。除殷王司马卬战死外，塞王司马欣、翟王董翳投奔了项羽；燕、齐等国也抛弃刘邦，成为项羽的盟友。不久，魏王豹因慑于楚军表面上的强大也决定离开刘邦。他本是原魏国王室后裔，跟随项羽入关被封为西魏王。彭城大败后，魏豹随刘邦退至荥阳，他以母亲生病为借口，要求返回魏地探视，得到刘邦同意后，他立即回到原封地，然后立即封锁黄河渡口，倒

向楚军，公开与汉军为敌。紧接着，一度帮助刘邦共击楚军的赵相陈餘，也因得知刘邦并非真杀张耳，打出了反叛的旗帜，从而使魏、赵两地成为直接威胁荥阳的力量。刘邦对此两地自然极为重视，他派韩信等率军北渡黄河，力求将其各个击破，目的就是消灭潜在威胁，占领黄河以北的广大地区，再出兵燕齐之地，从北面及东北形成对楚军的合围之势，同时也减轻楚军对正面汉军的压力。

无论就政治而言还是就军事而论，刘邦都是一位老谋深算的战略高手，他要征服魏地，决定先礼后兵，让能言善辩的酈食其先去游说魏豹，尽可能稳住他不要立即成为汉军的敌人。这当然是一种缓兵之计，因为他懂得假若魏豹趁火打劫，腹背受敌，那将更加危险，难以应付。同时让酈食其留心敌军动态，刺探魏豹军情，扮演了一个说客加间谍的角色。如果酈食其能说服魏豹重新回到汉军阵营，兵不血刃地解除了肘腋之患，当然再好不过；如果魏豹态度强硬死不改悔，那就举兵征讨，实施沉重的军事打击。

刘邦对酈食其说：“你去慢慢地说服魏豹，要心中有数，如能成功，我封一万户给你。”酈食其摇舌下魏，魏豹对刘邦待他的作风十分不满，说：“人生在世，如白驹过隙，非常短暂。汉王对人太随便，常常侮骂人，他骂起诸侯王与僚臣来，如同骂奴隶一样，一点上下尊卑的礼节都没有，我实在受不了窝囊气，所以不愿再见他。”魏豹表示坚决不再复归刘邦的理由并不充分，只不过是一种借口，但从另一方面来说，刘邦常破口骂人的毛病却也是事实。魏豹是贵族阶层，是有身份、有地位、有教养的人物，他当然受不了刘邦的农民习气，反而习惯于项羽的等级待遇。看来刘邦与出身高贵的部属实在有着不可逾越的鸿沟，平民出身的政治领袖的某些习气，既是刘邦的显著特点，也是他的缺点。

魏豹不肯复归，酈食其只好回荥阳向刘邦如实复命汇报。争取归争取，但魏豹的态度已在刘邦意料之中。听了酈食其的探报，对如何调兵遣将才能战胜魏豹，刘邦已成竹在胸。

这年九月，韩信等奉命出兵征魏，魏豹也作好了迎击汉军的准备。他以为韩信的进攻仍会像上一次汉军出关中时那样自临晋进发，于是派重兵扼守黄河渡口，以阻止汉军。韩信将计就计，故意在临晋置船疑兵，做出要从临晋附近渡河的假象，然后乘夜色悄悄将主力部队集中在夏阳，运用一些瓮罐和木板制成的临时木筏作为渡河的工具。巧渡黄河后，韩信指挥汉军突袭魏都安邑。由于魏豹始终将防御重点放在临晋、蒲坂一带，对黄河上的其他渡口疏于防范，正中韩信的声东击西之计。进攻开始后，汉军犹如神兵天降，突然出现在魏都安邑城下。惊慌失措的魏豹仓促迎战，被汉军一举击溃，魏豹战败被俘，韩信将他押回荥阳。在魏地长老们的帮助支持下，魏军全部投降。平定魏地后，韩信按照刘邦指示，在那里改置河东、上党、太原三郡。

紧接着，刘邦又拨给韩信三万人马，由张耳协助，命他乘胜攻略赵地。这是因为韩信向刘邦提出建议，北伐燕赵两个诸侯国，向东攻击齐国，向南攻击楚国腹地，截断楚军粮道，向西可以与刘邦的大军在荥阳会师，这可以说是一个开辟第二战场、扩大刘邦的势力范围，以形成对楚军合围夹击之势的进军计划和战略方案，非常大胆而且切实可行。于是他大胆放手，调拨了三万兵力，派张耳协助加以实施，由韩信全权指挥。

刘邦派张耳协助开辟第二战场，也是十分高明的人事安排。因为刘邦与张耳的关系非常密切，张耳协助韩信，自然会有监军作用，从而可以保证这支军队的绝对忠诚。另外，此次进军的第一个战略目标是赵、代，两国形同一体，赵相陈餘掌握赵国实权，张耳本是被陈餘赶走，有

失去常山王封地之仇，因而作战积极性高涨，再则对赵地非常熟悉，社会基础也较好，能给韩信提供有价值的作战参考。

公元前205年闰9月，韩信自平阳首先向代国发起进攻，陈餘派他的丞相夏说在阨与抵御汉军。双方经过激烈的战斗，韩信将夏说击败，并俘虏了他。随着韩信开辟第二战场的节节胜利，北路汉军的实力大增，刘邦得以从韩信那里抽调一批批精兵补充到荥阳、成皋正面防线，项羽的正面进攻被逐渐强大的汉军有力地阻挡在荥阳、成皋一线。

公元前204年10月，韩信与张耳统帅的北路汉军翻越太行山，猛扑赵国，背水大战，出奇制胜，运用极高明的战略战术，在井陉口以区区三万兵力大破赵军二十万兵力，斩赵相陈餘，俘赵王歇，成为我国古代战史上以少胜多、以弱胜强的著名战例。平定赵地后，韩信又派人设置了常山郡和代郡两个地方政权机构。韩信是孙子兵法所说的那种“通于九变之地利”的杰出军事家，他不但长于作战指挥，而且能够经略战区，是刘邦阵营中独当一面的军事统帅。可见，刘邦选取韩信作为军事统帅去实施他的战略目标，更显示了他的知人用人之明。

而后，韩信又乘战胜之威，招降燕国，顺利平定黄河以北广大地区，圆满完成了第一步战略任务。韩信建议刘邦立张耳为赵王，以镇抚河北各地，刘邦欣然同意。汉军在河北地区的统治基本稳定下来之后，韩信率胜利之师南下与刘邦会合，支援荥阳一线。

至此，刘邦以重兵集结荥阳一带全线防御，牵制楚军，同时分兵河北，各个击破楚军盟友的战略构想和部署大见成效，既取得了河北的辽阔地区，又在与楚军主力的艰难相持中逐步扭转了敌我力量的对比。

脱字诀，避险于重围之内

公元前204年10月，韩信方面军取得了一连串的重大胜利，一定程度上改变了楚汉双方力量的对比，但荥阳前线楚军的相对优势还没有完全丧失，刘邦所统率的汉军正面主力依然处在十分艰难的境地，只能拼全力咬牙坚持，苦撑待变。

项羽将刘邦死死围困在荥阳城中，日夜进行猛烈的攻击。正如前文所述，荥阳城内的粮食主要依靠北部黄河边上的大粮库敖仓，为保证粮食供应，刘邦在荥阳城与敖仓之间修筑了专门输送粮秣的甬道。项羽率军将荥阳城围个水泄不通之后，甬道便自然被切断，荥阳城内粮食不能正常供给，汉军坚守就成了问题。处在岌岌可危中的刘邦迫不得已，就向项羽提出了停战讲和的请求，条件是以荥阳为界两分天下，荥阳以东归项羽，荥阳以西归刘邦。

此时的项羽也在寻找台阶。由于战线拉得很长，消耗太大，他的后方供应也出现了困难，再加上两军荥阳之战，从公元前205年2月始，连续作战已近一年时间，军中将士已没有了乘胜穷追猛打的劲势和锐气，早已疲惫不堪，于是项羽便想接受刘邦的和谈条件。但此时范增还在起作用，依然是项羽阵营足智多谋的得力良臣。他本已料到刘邦在面临危机时有可能想以和谈缓兵待变，于是坚决反对，告诫项羽说：“现在刘邦又陷入困境，消灭他很容易，如果这次再让他逃脱，就后悔莫及了！”项羽听从了范增的建议，断然拒绝刘邦的和谈请求，又向荥阳城发起猛烈攻击。

这年五月，眼看荥阳城朝不保夕，形势越来越严峻。危难之中刘邦手下站出来一位忠臣良将，这人就是与他长得有些相似的纪信将军。纪

信担心荥阳城一旦被项羽攻破，刘邦将在劫难逃，提出了舍身救主的计策。他对刘邦说：“现在的形势已万分危急，请大王让我装扮成你的模样去诓诈楚军，大王可乘机脱险。”

纪信为使刘邦能逃脱虎口，舍生取义，献上以自身代他诓诈楚军而脱险之计，即是“金蝉脱壳”。顾名思义，金蝉脱壳是指借蝉在蜕变时，本体脱离皮壳而走，只留蝉蜕还挂在枝头，以此来表示摆脱困境、转移或撤退的分身之法。

三国时期，诸葛亮六出祁山，北伐中原，但一直未能如愿，终于在第六次北伐时积劳成疾，病死于五丈原军中。为不使蜀军在退回汉中的路上遭受损失，诸葛亮叮嘱姜维，在他死后秘不发丧，对外严密封锁消息，带着灵柩秘密率部撤退。司马懿立即率魏军跟踪追击。姜维命工匠模仿诸葛亮的模样，雕刻一个木人，羽扇纶巾，形态逼真，稳坐车中；另派杨仪率领一支人马大张旗鼓，突然向魏军发起进攻。魏军远望蜀军，见军容整肃，旗鼓张扬，诸葛亮稳坐车中，指挥若定。司马懿深知诸葛亮用兵如神，与他较量一向慎之又慎，他怀疑此次退兵乃是诱敌之计，于是命令全军急撤，其实这正中蜀军“金蝉脱壳”之计。姜维趁司马懿退兵的大好时机，马上指挥蜀军主力迅速安全转移，撤回汉中。待司马懿得知诸葛亮已死，再进兵追击为时已晚。

“金蝉脱壳”是一种稳住对方，脱离险境的计谋。这里的“脱”不是惊慌失措、消极逃跑，而是示伪存真、以退为进、走为上的谋略。

在荥阳前线，由于楚汉两军力量悬殊，形势对刘邦极为不利。按照常理，在身陷重围的形势下，要避开与敌人决战，避免全军覆没，出路只有求和或是退却。二者之中，项羽已断然拒绝议和，此路不通；退却则可保存实力，等待转机。撤退或逃离从形式上看是消极的，但它含着

积极的内容。

如此众多的军团一起撤退，当然是一件非常危险的事情，若项羽乘机追歼，汉军必将重蹈覆辙，像彭城大战后的狼狈逃窜情形那样，很可能导致全军覆没。为此陈平建议刘邦先撤退，并且让项羽知道此事，这样便可减轻荥阳的压力，也能借此机会重新部署大军，以调整兵力过分集中荥阳所造成的粮食严重匮乏。

乘着混乱和夜色掩护，刘邦率领数十名侍从骑兵，从荥阳城西门偷偷地逃出了楚军的包围圈，来到成皋。

此时，楚军将士还在东门外高呼狂喊，闹哄哄争相观看“刘邦”的投降，这样，汉军主力也有了得以由西门火速转移至成皋的战场空隙。大部分荥阳守军分批向成皋一线撤退，并和那里的英布守军会合。

由于不知刘邦行踪，楚军仍以包围态势紧紧盯住荥阳。城中的周苛认为楚军不会放弃攻破荥阳，担心楚军再发起猛攻时城内有人反叛，与楚军里应外合，后果将不堪设想。因此他觉得应对魏王豹这样的人采取措施，便和枞公商议，派人暗中杀了魏豹，免除后患。

在项羽的猛烈进攻下，荥阳城最后还是被攻破了。

作为一名臣子，纪信舍身保主，以金蝉脱壳之计助刘邦突出重围，使得楚王项羽又失去了一次消灭刘邦的绝好机会，从而使项羽与楚汉战争的胜利失之交臂。从刘邦来说，他有纪信、周苛、枞公等愿舍身尽忠的将领，金蝉脱壳之计才得以成功，挽救了他的汉室大业。

刘邦主动转移和撤退，也是以迂为直，以患为利的积极战略。

调字诀，玩敌于股掌之间

古代军事家认为取得战争胜利的最好策略，是打不流血的战争。敌强我弱时，就要设法分散敌军有生力量，巧夺智取，使我方损失减至最低限度。聪明的将帅利用天时地利等有利条件，以迂回之术引诱敌人分兵出战，减轻正面压力，从而取胜于敌。此计有些类如调虎离山，是一种调动敌人的谋略，它的核心在于一个“调”字，以迫敌或诱敌之法，变被动为主动，牵着敌方的鼻子走。

公元前204年初，刘邦由彭城败退后不断西撤，元气大伤，而项羽则乘全胜之威，指挥楚军主力摆开咄咄逼人的架势向西推进，汉军节节败退，形势一时变得对刘邦极为不利。

刘邦深感仅依汉军所剩主力已难以抵御项羽的强大攻势，若不能拒楚军于关外战场，后方根据地必将遭受巨大威胁，于是决定率主力退守荥阳，占据荥阳北部的粮仓，依据荥阳的有利地形，抵御项羽继续西进。同时利用英布和项羽之间的矛盾，派谒者随何游说英布对项羽反戈相向。只要此着成功，英布答应出兵反楚，为刘邦吸引部分楚军，就可减轻项羽在正面战场上对他的压力。

英布是项羽阵营的将领，被封为九江王，居淮南以为都。公元前206年5月，齐国田荣举兵反叛时，项羽为了维护他主持分封的战后秩序，决定北上讨伐田荣，同时令英布率九江兵前往助战。英布以生病为由拒绝征召，仅遣一将率数千士卒前去敷衍项羽，英布与项羽之间的关系从此开始出现裂痕。翌年，刘邦乘项羽征伐齐国，后方空虚之机，指挥汉军奔袭彭城，项羽再次命令英布就近率军驰援彭城。英布权衡利弊，以生病为由再一次拒绝发兵，项羽再也不能容忍，数次遣使者严词

责备英布，为此双方矛盾日益加深。

我们谈到儒生随何奉刘邦之命到淮南后，向英布反复申述亲楚与附汉的利弊得失，以身家性命和福贵利禄去打动英布，极力劝说他背楚归汉，英布被他说服，答应起兵攻击楚军。得知英布反叛的消息，项羽怒不可遏，立即命令项声、龙且督率楚军一部猛攻淮南。双方相持数月，从而分散了楚军追击汉军的兵力，使刘邦得以从容撤退，并在荥阳一带稳住阵脚，为重新部署对楚军的反击赢得了时间。在生死存亡的关键时刻，刘邦调虎离山，诱敌分兵，挽救了彭城失败而形成的危局。

刘邦策反英布就在于一个“调”字。在古今战争中，如何将敌人诱离出优势据点，或诱到次要的方向，军事家各有各的妙招。但无论采取何种方法和手段，目的都是非常明确的，就是诱使敌军同时在几个战场作战，分散其优势兵力，使之疲于奔命，丧失有利条件或强攻态势，减弱敌方进攻锋锐。

刘邦逃离荥阳，先退至成皋，后又入函谷关，准备整顿军马，征集兵力，以便重返荥阳与楚军对抗。此时，有一位姓袁的儒生向刘邦献上又一条南出武关、诱使项羽分兵之计。他建议说：“我军与楚军在荥阳对峙了一年多，总的形势是我们处于困境。如果大王这次能出武关，再开辟一个新战场，项羽必然会从荥阳一线撤出他的主力，南下来寻找大王决战。大王可以采取深沟高筑、不与项羽正面交战的办法，吸引住项羽的主力。这样一来，就可使防守荥阳、成皋一线的我军主力得到休整的机会。待韩信、张耳的军队占领赵国后，就可联合燕、齐两国，然后大王再次赶赴荥阳。如此，楚必然要多处设防，兵力分散，而我军则可得到充分的休息。再与楚军决战，岂不更可以稳操胜券？”

刘邦觉得这个建议非常好，于是就率军南下，出武关，在宛、叶一

带开辟了另一个进击楚军的战场。

项羽侦悉刘邦在宛城后，果然率军南下。其实从兵家的眼光来看，当时项羽的战略目标不应针对刘邦本人。虽然说除掉刘邦是他的最终目标，但要除掉这个强有力的对手，必然先消灭他的实力，因为如果汉军的实力不减，根据地固而不破，刘邦是很难被捉住或杀死的。项羽本应该乘刘邦出逃、军心不稳之机，在攻下荥阳后再攻成皋，而后全力进攻关中地区。或者因为刘邦当时在荥阳、成皋的布防力量并不能构成对项羽军队的反击威胁，只要留下部分兵力牵制荥阳、成皋一线的汉军，便可集中楚军主力攻打函谷关。这样，刘邦就不得不与项羽拼死决战，依当时双方力量对比看，项羽取胜的机会显然要大得多。

而项羽却正好中了刘邦的调虎离山之计，居然亲率大队人马奔赴宛城。英布见楚军被吸引过来，立即闭门不出，不与项羽交战，迫使楚军屯兵宛城之下，进退失据，犹豫逡巡，战略上完全陷于被动。而当项羽挥师南下，在荥阳、宛、叶一线与汉军决战时，留在魏地发展的彭越也乘楚军后方空虚的机会，以巨野泽为中心展开了频繁的游击战争，向楚军的薄弱环节进攻，抢占了不少地盘，同时还截击楚军的运粮队伍，切断了楚军的交通运输线，从而给楚军后方造成严重威胁，有力地配合了汉军前线的作战。

五月，为解除后顾之忧，项羽亲率一部分楚军主力东返。刘邦则又乘机引兵自宛、叶北上，击破项羽部署在成皋的终公一军，占据荥阳，收复了成皋。此时项羽已被刘邦牵着鼻子走，不得不南征北讨以解燃眉之急，由此可见项羽只是一个优秀的军事将领，而不是一个战略家、政治家。项羽本可以绝对优势赢得一场战争，却因为谋略有失，既不能避免在战略上的被动局面，更不会利用有效的政治手段、外交手段来增强实力，瓦解对方。

而在刘邦方面，却完全是另一种情形。由于他将项羽的楚军主力吸引到了南部战场，使据守荥阳、成皋一线的汉军主力有了喘息之机，从而有效地实现了与项羽打持久战、消耗战的战略意图。

釜底抽薪，破魏灭赵

公元前204年8月，刘邦统帅兵马至黄河北岸，屯驻于修武，准备与楚军决战。此时由于郎中郑忠的提醒，刘邦顿悟，考虑到当时楚军攻势正猛，不宜与之争锋，而应深沟高垒，避敌锋锐，惰敌士气，然后相机决战。

这一时期，在战略决策上刘邦始终把握住一个原则，即斗智不斗力，以计伐战。他以釜底抽薪之计，迫使项羽两线作战，疲于奔命，在战略上始终陷入被动挨打的境地。从而使汉军既可在失去荥阳、成皋一线后缓解防御阵地的军事压力，又可在项羽转向东部战线时捕捉反攻战机，攻击项羽留在西部战场的军队，夺回他费了一年多时间才攻占的战略要地，将西部战场上的不利态势转变为有利局面。

釜底抽薪的关键是要抓主要矛盾。在很多时候，一些影响战争全局的关键点恰恰就是敌人的弱点。比如粮草辎重，如能乘机夺得，敌军就会不战而自乱。

刘邦不直接与楚军的锋芒抗衡，而是另想办法，以求从根本上削弱楚军的正面攻势，扼制并消耗楚军的战斗力。他命令汉军坚壁不出，使前线楚军望城而兴叹，同时命将军刘贾、卢绾率部自白马津南渡黄河，深入到楚军后方，与彭越军协同作战，互相支援，焚烧楚军的粮秣军资，断绝前线楚军的军需供应。项羽也派出副将率军追击刘贾、卢绾，但等楚军集中兵力围剿时，刘贾、卢绾又坚壁守城不与战，搞得楚军欲战不能，欲罢不忍，左右支绌，无计可施。彭越的游击军团至此已顺利控制彭城、荥阳间楚军重要的补给线，得到刘邦增援，声势更振，在楚军主力随项羽西进后，再次发动攻势，连克梁地十七城，包括军事重镇

睢阳、外黄等均落入掌握，使楚军的后方安全再次受到威胁，都城震动。

九月，项羽在成皋一线主力的军需供应再度陷入严重困境，为应前线之急并解后顾之忧，不得不留下大司马曹咎守成皋，再次督率楚军主力东返，以求彻底解除彭越、刘贾、卢绾等部的严重威胁。

刘邦的釜底抽薪之计很快显出了效果。由于彭越、刘贾、卢绾在梁地的势力越来越大，不断攻击项羽后方，成为他的又一心腹大患，迫使项羽不能全力对付固守成皋、荥阳一线的刘邦，在东西两线来回奔波，顾此失彼，疲惫不堪。

在使用釜底抽薪之时，刘邦把握住了很关键的两点。首先是发现敌人的“釜底之薪”——弄懂什么是敌人的釜底之薪并且找到它们，这是实行釜底抽薪的前提。军无粮则亡，所以战争中的一方常把袭击对方粮草、截断粮道作为釜底抽薪的目标。刘邦看准了楚军的釜底之薪，这就是军需供应——两军长期对峙作战，无论哪一方军需都是赖以生存的根本条件。次是刘邦善于运用“釜底抽薪”的手段，注意针对敌人釜底之薪，去选择和运用抽薪的方法。

刘邦与项羽在荥阳一线对峙了一年多，就是要与项羽打消耗战、持久战。因为汉军占有当时全国最大的粮仓——敖仓，并且留守关中根据地的萧何还不断地从大后方运送兵员和战略物资，此后韩信、张耳开辟的河北第二战场也成为新的战略后方，显然汉军的军需供给比项羽要好得多。正缘于此，项羽紧咬住刘邦不放，希望速战速决。因为他既没有如汉相萧何一样的人物治理后方，提供源源不断的军需供应，也没有援军，有的却是劲敌侧背攻击、心腹起兵作乱。不仅有英布的反叛，而且有彭越不停地用游击战术攻击楚军的后方，特别是攻击楚军的粮草运输

线，使楚军的前线将士隔三差五地吃了上顿没下顿，战斗力自然大减。更有甚，在刘邦出兵宛、叶时，彭越率军渡过濉河，向楚军的后方发动攻击，与项羽的部将项声、薛公在下邳会战，并取得胜利，杀了薛公，这就直接威胁到彭城的安全。彭越势力的发展，使项羽不得不率军回师亲自来对付。

乘此时机，刘邦从宛城北上，向据守成皋的守军发起攻击，终于收复了成皋。

这一年的六月，正当项羽在东部战场上对彭越取得节节胜利的时候，忽然传来成皋被刘邦攻破的消息，心中大惊，不得不中止了对彭越军队的追击，回军阳夏。他先集中兵力，攻下荥阳城，然后将刘邦所在的成皋包围起来。刘邦从成皋北门逃出，北渡黄河，来到韩信、张耳攻下的赵国地盘，当晚在小修武过夜。第二天早晨，乘韩信、张耳尚未起床之机，夺取了他们的指挥权，然后命令张耳驻守赵地，又拜韩信为赵国相并指示他统领部分兵力，即刻准备东征齐地，他则亲率主力军队，回到小修武。

在此情况下，刘邦决定以釜底抽薪之计，一面累敌，一面攻敌。在项羽攻破成皋，并已沿黄河向西步步推进的不利形势下，刘邦再次看到了敌军的弱点，针对楚军因彭越袭击粮道、骚扰后方安全而自顾不暇的情况，又增派部分兵力插入楚军后方，配合彭越一军，有力地打击楚军的进攻气势，使得项羽虽在战役中不断胜利，但终不能改变战略上的被动局势。

当项羽的军队西撤后，彭越、刘贾、卢绾等又乘机迅速南下，攻下昌邑一带的二十多座城池，对项羽的前线供给和后方安全继续形成威胁，并把夺取到的十万斛粮食，悉数运往刘邦的西部前线。

在战争中，“扬汤止沸”并非无效，但只能治标，用作临时之计，而“釜底抽薪”才能治本。综上所述，我们不难看出在战略战术的运用上，刘邦既抽敌之“薪”，又补己之用，可谓一举两得。

在这一时期，刘邦虽然在局部战役上常处劣势，常遭失败，但在战略上，他始终处于对项羽包围、夹击的优胜态势。正是由于上述谋略的运用，随着时间的推移，在楚汉相争中，项羽只会越战越弱，而刘邦却越战越强。

奇诡当道，用兵如神

善于用兵的人，一定是能灵活运用正兵、奇兵者。需要正规战法时，则用正兵；需要智取时，则用奇兵。“师出正义，兵用奇诡”是千百年来兵家十分重视的军事思想和谋略。刘邦对付项羽的许多策略也是对历代韬略、诡道的继承与发展，同时正缘于此，刘邦的获胜才显得顺理成章。

公元前203年，刘邦与项羽在广武隔涧对峙，两军剑拔弩张。项羽急于开战，刘邦以逸待劳，坚守不战，项羽气急，以烹杀刘邦之父相要挟，但他丝毫不为所动。

一计不成，项羽又生一计，遂对刘邦说：“天下大乱已有数年，皆因我俩之故，不如今日你我单打独斗，一决雄雌，不要再让天下百姓受战乱之苦了。”

项羽说的是大实话，当时的形势确实如此，因为他们俩人争做霸主，而使得天下连年动乱不止，城市遭摧毁，农村不能正常进行农业生产，经济凋敝，生产力下降，满目疮痍。以当时的曲逆一县为例，秦时有户口三万，到汉初时，只剩下五千，仅及秦时的六分之一，由此可见楚汉战争造成的破坏之大。

项羽希望速战速决却偏偏不能如愿，即使速战速决，结果也只能是他速战速败。面对项羽的挑战，刘邦毕竟要成熟、老练得多，也更懂得以谋制敌的重要性，当即笑道：“我宁愿与你斗智，不愿与你斗力！”

项羽无奈，只得令三个壮士前去挑战，刘邦手下有一名善射的将领，姓楼名颂，可称得上箭无虚发，百步穿杨。他见楚军壮士雄赳赳上

来示威，连放三箭，将三名楚军壮士射杀于涧前。项羽见状大怒，跃马扬槊，亲到刘邦阵前挑战。楼颂正要放箭，见项羽人威马骏，豹眼圆瞪，声如响雷，不禁未射先惧，双臂发软再也拉不开弓，不得已，退回营中。刘邦见状，颇感吃惊。

项羽来到涧边，指着刘邦道：“刘季，你敢与我独斗三回合吗？”刘邦也走到涧旁，叱道：“项羽，你休逞匹夫之勇！自反秦以来，你犯有十大暴行，还不知罪？你违背义帝之约，将我封王于汉中，罪一；假借义帝密诏，擅杀卿子冠军宋义，自主当帅，目无君王，罪二；奉命救赵，胜不回报，却强迫诸侯入关，蔑上欺下，罪三；火焚咸阳，毁秦宫室，掘始皇墓，劫掠公产，据为己有，罪四；擅杀已降秦王子婴，罪五；以欺骗手段于新安坑杀秦军降卒二十万，残暴无信，罪六；所属爱将亲信，分封善地，却将各国故主，或徙或逐，自私自利，罪七；驱逐义帝，自都彭城，又将故韩、梁之地占为己有，专权罔上，背信弃义，罪八；派人暗杀义帝于江中，天理不容，罪九；为政不平，立约不信，大逆不道，天地难容，罪十。我以义兵，连合诸侯，共诛逆贼，当使刑全罪人击你，你怎配与我交手？”

刘邦一番伶牙俐齿的数落和痛骂，将项羽气得暴跳如雷，理屈词穷，无奈中行诡譎之术，竟命令人暗中用远程弩射击刘邦。

刘邦与项羽在广武阵前的对话，也是这对曾经共同反秦的兄弟，后又变成争夺天下的生死冤家的最后一次会晤。刘邦以正义之师统帅的身份列数项羽的罪状，在气势上完全压倒对方。此时尽管在战场上楚汉胜负未分，但在心理上刘邦已经以一个胜利者自居了。而相形之下，项羽则如一头困兽，遍体鳞伤，疲惫不堪，不仅失去了彻底打垮刘邦的信心，也失去了继续作战的耐心，陷入精神崩溃前的焦躁不安之中。

刘邦师出正义、兵用奇诡的斗争原则和策略，此时已收明显成效。他与项羽的最后一次对话，标志着从战略防御转入战略反攻的开始。数月之后，他果然战胜项羽于垓下，结束了楚汉争霸战。

公元前203年将尽的时候，楚汉战争的形势已经发生了根本性变化。尽管在荥阳一线双方似乎仍然势均力敌——楚军既不能攻破汉军的防线向西推进，汉军亦无法击破楚军的主力向东方发展，但在另外两个战场上，汉军却显示出越来越明显的优势。

前有刘邦大军阻挡，后有彭越、韩信的进攻，项羽三面临敌，处境十分窘困。所有这一切表明，结束这场战争已经指日可待了。对于这种形势的变化，精疲力竭的项羽已经感觉到了。但越是如此，他越是要在广武、成皋一线对刘邦采取进攻态势，给刘邦以强大的军事压力，试图靠一场决战改变局面。

楚汉两军在广武对峙，几十天过去了。因为韩信所率大军未到，刘邦便难以展开大反攻，无法与项羽一决胜负；此时项羽军中粮食将尽，后院火起，渐有撤兵之意。张良、陈平两位智囊人物一合计，觉得这时是与项羽讲和并救出刘邦的父亲、妻子的最佳时机。在这种情况下，刘邦派陆贾为使者，到项羽军中，要求释放他的父亲和妻子，请求和解，遭到项羽的拒绝。

议和之举来自刘邦的本意，他知楚军粮竭，怕由此危及太公与吕雉。而正在此时，张良、陈平两人也恰好想出了笑里藏刀之计：以议和为名，救出太公和吕雉，并使楚军防备松懈，借楚军全线撤退，失去进攻态势之机随后加以掩杀，击敌于措手不及。

使用笑里藏刀一计，要根据敌方指挥员的特点实施，对骄傲自大的

要增加他的傲气；对心怀畏惧的，要表示己方的诚意，使敌人放松警惕；己方则暗中准备，寻找有利时机发难。在楚汉战争行将结束之时，张良、陈平正是这样做的。刘邦接受张良、陈平的议和建议，但一时又顾虑重重：“项羽性格暴躁，目中无人，一句话谈不拢就要翻脸，陆贾已无功而返，还找谁去呢？”话音刚落，只见一人挺身而出，向刘邦请缨说：“臣愿往。”刘邦见是洛阳人侯公，知道此人确以能言善辩著名，于是同意了。

侯公到达楚营后，项羽仗剑高坐，传令召见。侯公已随汉王多年，却尚未有大功，他欲紧抓此良机建功立勋。胸中既有此志，闻听项羽传见，徐徐而入，毫无惧色。施过礼节，寒暄过后，侯公切入正题，声音洪亮地对项羽说：“汉王遣臣前来拜见，乃想问大王，是战还是想和？”

项羽正面临困境，只因性情高傲，仍不以为然地说：“战又如何？和又如何？”

侯公知项羽正密切关注他的反应，不紧不慢地说：“战则继续相持，臣知楚军粮草不多。据我看，战是下策。”

“那么和呢？”项羽语气已缓。

侯公顿一顿，又道：“我看楚汉相持已久，双方兵力都已疲劳，而我今天正是为罢兵讲和而来。”

“说吧，有什么条件。”项羽将信将疑。

侯公和盘托出：“和有二议：一是楚汉两国划定疆界，彼此相安，不再侵犯；二是请大王放还汉王父刘太公，及其妻室吕氏，使其骨肉团聚。”

项羽掀髯狞笑道：“刘季又来欺我，他想骨肉团聚，所以才让你来诡称议和。”

侯公正色道：“人情无不念父母，顾妻子。就是因为要把老父妻子接来同住，汉王才到彭城一战。以后他们被大王扣留，汉王又和大王累战不休。现在双方如果无意言和，大王继续拘留他们还算回事，既然要商议讲和，何不将他们放回？如果把他们放回，汉王必定对大王感恩戴德，从此誓不东行。天下诸侯见大王如此仁德，必然争相仰慕，歌功颂德。如果继续扣留他们，则理在汉王，屈在大王；反之，汉王食言背约，则理在大王，屈在汉王。古人说得好，理直气才壮，大王直理而行，必无敌于天下。”

这番话从表面上正中项羽下怀。项羽见侯公在颂扬他，心里极为舒服，于是把项伯找来，与侯公商议地界。项伯与刘邦早已定为儿女亲家，又和张良是生死之交，乐得撮合这件事。于是，双方商定和谈条件：以荥阳东南的鸿沟为界，东归楚，西归汉，项羽将刘邦的父亲和妻子释放。

以鸿沟为界中分天下的和平协议，对项羽来说已经做了很大的让步，为此他不得不放弃浴血奋战所取得的荥阳，再也不能对刘邦构成威胁。而刘邦则通过外交手段，不仅使项羽释放了父亲和妻子，还继续占有敖仓、广武、成皋等原来控制的战略要地，一兵一卒没费便收复了荥阳、中牟和开封一线的战略要地。在这纸协议中，刘邦利用项羽师老兵疲、后勤供应匮乏所造成的惰战心理，并没有对项羽做出任何让步，便取得了在战场上难以取得的进展与收获。因为急于要稳定后方，项羽希望早日结束战争，以求得暂时的喘息之机。但是，这纸协议却意味着他的失败，使他一旦退出便时再也无力消灭刘邦，因为黄河以北地区，已成了刘邦的势力范围；黄河以北、鸿沟以西的地区，则为刘邦所直接控

制；鸿沟以东地区虽经和议划定为项羽的势力范围，但北有彭越，东北有韩信，南面则是英布，项羽并不能全部占有和控制鸿沟以东的地区，最多只能维持原来的西楚地盘。

虽说，项羽已作出了极大的让步，但刘邦并不满意，因而在张良陈平劝谏后，便立即决定追歼楚军。谁料想，追到固陵时，项羽领兵来了个回马枪，杀得刘邦手忙脚乱。在固陵吃了大败仗，闷坐帐中，刘邦对韩信和彭越不如期来会战，感到十分焦虑和恼火，于是召来张良、陈平。

张良道：“臣料二人，必因大王未加分封，所以观望不前。”刘邦说：“我已封韩信为齐王，彭越为魏相国，怎能说没有加封？”张良笑了笑，解释道：“信虽得封，但非大王本意，信亦不安；现魏王豹已死，彭越也望封王。今若将睢阳北境直至谷城封与彭越，再将陈以东直至东海封与韩信。臣想，二人会闻封而至。”

刘邦决定重赏勇夫，借力使力，舍地集诸侯。在即将转入战略大反攻的紧要关头，刘邦不惜一切代价，欲借盟友之力，一举消灭敌人。

重赏之下，必有勇夫。对于韩信和彭越来说，刘邦把项羽的土地让他们两人瓜分，却出兵和他们一起来攻打项羽，这一协议对他们来说真是太优惠、太有诱惑力了，当然会全力以赴抓住这个大好时机。因为他们很清楚以联合起来的三方势力，消灭项羽并无任何风险可言，他们在政治上有帮助刘邦消灭项羽之名，利益上又有裂地封王之实，又有谁不愿意参加呢？

这一招果然管用，韩信和彭越马上挥军队南下，向楚军的侧背发起猛烈攻击。韩信在顺利攻取楚都彭城以后，继续向南挺进。与此同时，

彭越也渡过濉水，直向东南插去。两军会合，形成了从北面对楚军的大包围。

到了十二月间，在汉军的三面夹击之下，项羽率军节节败退至垓下。刘邦、韩信、彭越、英布、刘贾等指挥的汉军不下五十万，将仅剩十余万人马的楚军团团围住。韩信以超群的军事才干，担当统帅角色，统一指挥联军，投入最后围歼楚军的战斗。

正所谓“人为财死，鸟为食亡”，在复杂的军事斗争和政治斗争中，权势利益是最大的诱惑。刘邦及谋臣的高明之处，在提供盟友之所需合力消灭敌人。

刘邦此时所率汉军总兵力不下五十万，而项羽所率十余万楚军已人困马乏，战斗力大减。此时已届严冬，天寒地冻，朔风怒号，风雪交加，楚军士卒不仅大量减员，疲惫不堪，粮食军资也极端缺乏，常常饿着肚子与汉军交战，全军士气已极度低落。而汉军以逸待劳，兵多将广，且士气正高，实际战斗力数倍于楚军。因而可以说，刘邦、韩信等对项羽实施包围战是完全可行的。

在历时三年多的楚汉相争中，刘邦以往总处在劣势，与楚军对抗时，防守尚感吃力，更不用说会战、围歼楚军了。通常都是被项羽团团围困，几遇危殆，险些全军覆没，鲜少有过以绝对优势压倒对方的先例。在每一次战斗中甚至连一点取胜的把握都没有。而如今形势已大变，刘邦不仅仅在战略上完成了对项羽的大包围，而且所率汉军总兵力数倍于楚军，他对打赢这场战争信心十足。作为第一次硬碰硬地和项羽进行大会战，也是最后一次与楚军决战，刘邦是不围则已，围则全歼。而项羽则是不败则已，败则必将一败涂地。

垓下歼灭战进入实施阶段，公元前202年12月，大战终于打响。韩信素知项羽骁勇、楚军善战，为获全胜，他将人马分成十队，各派勇将统领，布成十面埋伏阵法。此阵层层相围，深不可测；回环接应，柔不可破，只要敌人一踏入阵中，就很难生还。

韩信与英布双战项羽，汉兵奋勇向前，与楚军展开了混战。交战中韩信且战且退，骄傲的项羽并不细想，根本没把韩信放在眼中，引军紧追不舍，追过数里，已被韩信引入了阵中。

接下来随着一声号炮，伏兵四处拥起。项羽见状不以为虑，毫无惧色，虽力战二将，仍游刃有余，时间不长已冲出包围。他刚要整顿人马，又听一声炮响，左右两翼杀出两路伏兵，为首是汉军猛将樊哙、曹参，截住项羽又是一阵厮杀。项羽指挥所剩人马，大开杀戒。刚刚打败樊哙、曹参，未得片刻休息，汉兵再次拥到，项羽只得再投入拼杀之中。如此，杀开一重，又围一重，项羽渐觉力乏，楚军越来越少。七八重过后，号炮连声响起，韩信的十面埋伏一齐发动，汉军从四面潮水般拥上来，鼓角齐鸣，杀声震天。前是挺枪铁骑，后是持盾步兵，将楚军人马紧紧围于核心。

然而此时并未终战，刘邦、韩信率各路大军紧追不舍，在垓下追上了项羽的军队并团团围困起来。骄横的西楚霸王项羽此时果真已是英雄末路，气数将尽。刘邦的英明决策，韩信的高明指挥，再次展示出不可阻挡的力量。

这天天色渐晚，项羽清点人马，剩下不足三万残兵。自起兵以来，项羽首次遭此大败，心中十分恼怒，遂往中军大帐走去。

楚军大营外夜风飒飒，不时送来四周汉军的车驰马鸣。虞姬已随项

羽多年，正在此时，忽闻远处汉军营中传来了楚歌之声，歌声忽高忽低，忽长忽短，如泣如诉，怀情依依，如父母盼子，如游郎恋乡，使人感伤，让人落泪。虞姬本是性情中人，此时闻歌，自是泪流满面。

此时四面楚歌阵阵声高，遍遍回环往复，一唱三叹，果然奏效，连楚霸王项羽都深受感染而沮丧不已。初闻楚歌，项羽从卧榻上一跃而起，细听片刻，十分吃惊地喃喃自语道：“汉皆以得楚乎？是何楚人之多也！”项羽悲歌，虞姬泣和，英雄美人，双双涕泪纵横，左右随侍军卒悲不忍睹，皆痛哭失声。虞姬明知楚军的失败已成定局，不忍目睹项羽的失败，拔剑自刎于军帐中。项羽抢救不及，怀抱虞姬遗体，悲痛欲绝。

掩埋虞姬之后，项羽跨上了心爱的乌骓马，率八百壮士，突围南逃。且战且逃之下，只剩下二十八骑。而此时，灌婴指挥的数千汉军骑兵已经赶了上来。项羽率二十余名骑兵再次冲出汉军重围，策马向东狂奔。当项羽到达乌江时，恰好有一亭长正操一小舟等在江边，亭长劝项羽过江。

面对滚滚东去的大江，听着亭长情真意切的话语，一种近乡情怯的愧疚使项羽生出一种无颜有耻的情绪。他惨然一笑，悲愤地对亭长说：“天之亡我，我何渡为！且籍与江东子弟八千人渡江而西，今无一人还，纵江东父兄怜而王我，我何面目见之？纵彼不言，籍独不愧于心乎？”

项羽令所剩部骑二十六名皆下马应战，又杀汉军数百人，自身被创十余处。他环顾四周，忽然看到原来的部下、现在的汉军骑兵吕马童，遂大声叫道：“你不是我的老朋友吗？”吕马童仔细地辨认后，对身旁的僚将王翳说：“他就是项羽！”

项羽又对围攻他的汉军说：“我闻汉王悬赏，得我头者赐千金，封万户侯，我今日就成全你们！”言罢，拔剑自刎，时年三十一岁。

刘邦以摧枯拉朽之势取得了这场旷日持久的楚汉战争的最后胜利，在最后追剿聚歼楚军的这场战役中，更是经过了精心谋划和周密部署。他的敌人虽已陷绝境，但困兽犹斗，要想取胜于穷寇具有更大的危险，况且骁勇善战的军事奇才项羽有过惊人的战绩记录，譬如在巨鹿之战中以区区数万楚军破秦军主力三十余万，在彭城之战中又以三万精兵杀溃刘邦所率的六十万诸侯联军，而项羽被围垓下时尚有十万楚军主力。因此，纵然刘邦所率汉军人数及军资装备均占绝对优势，但他仍然没有掉以轻心。面对陷于死地却战斗力极强的绝境穷途之敌，只有巧施谋略，丧敌斗志，灭敌士气，才能“关门捉贼”，稳操胜券。灭敌先攻心，在任何时候都不失为一条妙计。

第四章 天下豪杰为己所用刘邦用人之策

儒生说敌，英布倒戈

刘邦明于识人，任人唯贤，善于扬长而避短，这一点在当时的诸侯、时俊中是非常有名的。反秦战争和楚汉战争的非常岁月，正是急需人才之时。刘邦是个讲求现实功利的人，虽然他曾对儒生和儒家学说表现出根深蒂固的偏见，比如他在反秦战争中接待前来投靠他的儒生酈食其的态度，即已充分暴露出他的思想倾向，但为了斗争的需要，他还是坚持唯才是用的原则，并且善于运用策略调动部属的主观能动性，激发他们建功立业作出贡献。

公元前204年初，刘邦从彭城败退至虞。这时，张良提出拉拢英布、彭越、韩信三人共成大事的建议，但刘邦因一时找不到适当人选去游说英布而焦躁不安。因为大家都知英布脾气暴躁，喜怒无常，杀人眨眼，当初坑杀秦军二十万降卒以及按项羽密令杀害楚王等残暴行动，都是由英布负责执行的。况且从当时的形势看，刘邦正处于弱势，英布显然是倾向于项羽，与项羽的关系较之刘邦更为密切，要成功游说英布并不是一件容易的事，使者稍有不慎便可能有去无回，因而有很多人不愿冒这个风险。

刘邦决策既定，于是采用了激将法，骂骂咧咧地故意发牢骚说：“你们这群庸才，没有一个足以帮我夺取天下。”当时有个叫随何的

谒者不解地问：“不知大王何以出此言？”刘邦一看，是一个专司礼仪事务的儒生，彬彬有礼的模样，说话斯斯文文，举止端庄文静，就有几分不以为意，顺口对他说：“假若有谁能够为我说服九江王，让他出兵背叛项羽，只要能将项羽牵制在齐地几个月，我就有把握以全胜的方式夺取天下，但你们当中无人可以担此重任。”

随何自告奋勇地表示：“我愿出使淮南，说服九江王。”见有人毛遂自荐，愿意冒险游说，刘邦自然非常高兴，于是派出随何一行人出使淮南，然后亲率余部实施战略转移，火速进入荥阳。

受到刘邦信任后，随何无畏前行，率一行人秘密潜至淮南，通过熟人求见英布。一连三日，随何等二十余人被冷落在馆驿里吃了闭门羹，心里不免有些着急。随何使计，英布立即接见了随何等人。

接见时，随何说：“大王与项羽同为诸侯王，之所以自甘为臣属，我想原因不外是大王认为楚国势力强大，是以依附。但楚王北伐齐国时，亲冒矢石之险，身先士卒，你就应率全国的军队为楚王做先锋，为他冲锋陷阵才对。可是大王只派出了四千人马支援他，这难道是一个自称臣属的人，对他侍奉的君主应尽的职责吗？当汉王攻取彭城后，项羽还在齐国作战，大王理应亲率全军，渡过淮河，与汉军决战，以解彭城之围。然而大王虽拥有数万人的军队却按兵不动，袖手旁观楚汉相争，这难道也是臣属之国对楚王应有的行为吗？”

随何开门见山，单刀直入地剖析，首先揭开了英布的假面具，一针见血地指出他实际上已背叛了项羽。英布被随何一语击中，倒觉得有继续听他随后讲出计策的必要。

随何又说道：“大王以名义上的臣属地位而依附于楚王，我们颇为

您的处境担忧。我们知道，大王之所以不肯公开背叛楚王，是由于汉王目前的势力还无法与强势的楚王抗衡。对您的这一看法我们却不能表示赞同。目前虽然楚军的势力强大，但楚王毕竟背负着违约又残害义帝的罪名，已大失人心，并不能让天下诸侯和百姓心悦诚服地拥戴他。汉王虽兵败彭城，但目前仍聚集整编了诸侯的军队，坚守成皋、荥阳一线军事要塞，利用巴蜀、关中源源不断的粮草供应，加强了防御工事，正派兵分守各处。相形之下再看楚军，如果汉军坚守不出，则楚军欲进不能，欲退不得，因此他们的强大攻势是不可能长久的。由此来看，楚不如汉，这是显而易见的趋势。”

接着，随何又进一步向英布明确指出，在这种形势下应采取的行动方略以及预期结果，对他说：“如今大王不与必胜的汉国打交道，却托付日愈危急的楚国，实在让人大惑不解。当然，我并不认为单凭大王的军队就可灭掉楚国，但如果大王发兵攻楚，项羽必然立刻回师彭城，这样一来只要您牵制楚军几个月，汉王就可夺取天下，我为此请求大王举兵协助汉王。您曾与汉王在项梁军中共事，对他比较了解的，汉王必定会封爵裂地给大王，共享天下，何况淮南之地本属大王所有。因此，我才奉汉王之命向大王献计，请大王三思。”

随何最后以裂地封爵、扩大封地和统治势力作为诱饵，使英布看到了背楚归汉的好处，这正切合了盗贼与罪犯出身的英布的性格特点和贪图荣华富贵之心。经此一番宏论，英布对随何的直言非常感激，欣然应允，随何遂代表刘邦与英布达成了协议。

接着，随何杀了项羽派至英布军中的使者，迫使英布公开背叛项羽，发兵攻打楚军。随何机智地完成刘邦交给他的策反任务，为刘邦在楚汉战争中争取一个关键人物的支持立了大功。特别是随何在英布犹豫不决之时，杀了项羽所派的使者，促使英布坚定了决心。随何的突出表

现也使得刘邦对儒生的作用有了新的认识，对他以后的用人策略产生了不小的影响。

刘邦用人的高明之处，还在于善于摸准部属心理，采用激将法，使人人都各尽所能为他所用。

御人有术，抓牢韩信

大将韩信是刘邦麾下第一位用兵如神的战略家和智勇兼备的军事统帅。彭城失利后，他奉刘邦之命平定魏地，从此连创辉煌战果，雄心大发。当时，他提出了一个颇具战略眼光的全盘规划，认为只要刘邦再增拨三万兵马，他便能够将中原纳入掌控。他派人汇报时说：“愿益兵三万人，臣请以北举燕、赵，东击齐，南绝楚之粮道，西与大王会于荥阳。”刘邦嘉许韩信的雄心壮志和远见卓识，没有不批准的道理，但另一方面也对韩信渐渐暴露的野心感到不安。为此刘邦在应韩信之请、抽调三万兵马增援的同时，又特别派出在中原颇具影响力又与自己私交不错的张耳协助，让张耳到韩信军中，既是对他的支援，又对韩信军事行动进行必要的牵制和监督。

代国是由赵王歇赐予陈馀的封国，但陈馀派偏将夏说以相国之职去代为管理代国，仍以赵国相的身份，留在赵国国都。其实，两国大权都掌握在陈馀手中。九月下旬，韩信和张耳联军大破夏说军于阨与，夏说兵败投降，这才是北伐胜利的第一步。

由暗度陈仓，到还定三秦，韩信杰出的军事指挥才能已初步展露。而当汉军彭城大败时，众军中只有韩信能在睢水之南布营，正面抵挡项羽的攻势。当刘邦自彭城败退荥阳的一线时，也全赖韩信发兵接应，方稳住脚跟。韩信此时已经是享誉天下的一员智将，平魏、灭赵、降燕，韩信在楚汉战争中取得的一连串重大胜利，证明了萧何以及张良眼光的正确。可以说，韩信是刘邦与项羽争天下最得力的军事能手，但也因为这样，刘邦对他最不放心。

从当时的情况看，韩信的权势还不可能凌驾于刘邦之上，他也没有

作出反叛举动，也许他压根儿也没有取刘邦而代之的念头，然而刘邦的担心不无根据。

公元前204年7月，项羽率楚军主力攻破荥阳后，火速向成皋的刘邦守军施加压力。刘邦要求经略赵地的韩信增援兵力，韩信虽答应，却迟迟未派出援军。此时项羽大军逼进成皋，眼看成皋失陷在即，刘邦判断无力防守，唯恐重蹈荥阳大败之覆辙，只好嘱咐英布情况危急时可放弃成皋，率军退守宛城。安排好守城事宜后，刘邦与灌婴、夏侯婴等率少数侍卫军自成皋北门急忙逃出，北渡黄河，当夜宿于小修武。第二天凌晨天还未亮，便与夏侯婴等来到韩信、张耳营前。

营门口的侍卫不认得刘邦，不知他从哪里来，不肯放他入营。刘邦随口就说自己是汉王使臣，奉命来此，有紧急军情需面报大将军。侍卫闻有王命，不敢再阻，只说大将军还未起床，请入营待报。刘邦也不啰嗦，拔腿径入军营，直奔中军帐。那些韩信身边的中军侍卫，有认识刘邦的，慌忙上前施礼。刘邦向他们摆摆手，示意他们不许声张，自己则步入韩信的卧室。

刘邦见韩信仍熟睡未醒，又见床头案上放着将印和兵符，当即走过去取在手中，然后走出门外，传令升帐。营中诸将都以为是韩信点兵，赶来参谒，及进入大帐，见是汉王驾到，都感惊愕，诚惶诚恐地依礼下拜。刘邦见诸将王到齐，遂发将令，一一分配职责完毕，尔后静等韩信、张耳来见。直到此时，韩信、张耳方被部下唤醒，赶紧整衣进见，慌慌张张地来到刘邦面前，伏地请罪道：“臣等不知大王驾到，有失远迎，罪该万死！”

刘邦看二人狼狈如此，不禁失笑道：“大罪没有，但军营里如此松懈，应引以为戒，严加防备，才能以防不测。现天已大亮，你二人仍高

卧未醒，如有敌突然来犯，如何迎战？况且将印、兵符如此重要之物乱置案上，如有奸细窃走，岂不危险万分？”

韩、张二人被责，满脸羞愧，无言以对。

刘邦以突如其来的方式，夺去了韩信、张耳所率汉军的指挥权，就转了个话题，问道：“我本愿韩将军引兵伐齐，然后令师攻楚。今将军留此不往，不知何故？”韩信这才答道：“赵地初定，人心难测，若移兵伐齐，恐赵人趁机生乱，虽有张耳驻守，怕兵力单薄，难以支持。如此，前有齐阻，后有赵拦，我军将陷入腹背受敌之境，臣为此拟先镇抚燕赵，借机也使我军得以休整，然后举兵东进。现大王驾到，正好于此陈兵，伺机收复成皋，臣则引兵东进，借大王之力，一举灭齐，也好尽快会师攻楚。”

韩信所以滞留赵地，是听了李左车的劝告，在当时的情况下如此举措也是正确的。韩、张两人此时并无背叛之心，刘邦也并非借机找茬，只是因为荥阳、成皋相继不保，军情甚急，他逃出楚军包围，不得已才出此下策。如今见二人伏地请罪，乖乖听令，刘邦也觉得给部属来个下马威未尝不可，但不宜太过。抓人把柄不是目的，通过这样的手段和方式提高自身权威，毫不含糊地整饬军纪，达到令行禁止，以利于事业大局，这才是目的。

考虑到这一点，听韩信解释并献计之后，刘邦遂令张耳率本部人马镇守赵都，又拜韩信为相国，令他收编原赵国兵马，东往攻齐，而将修武驻军主力留归自己。韩、张见刘邦威仪俨然，闻命岂敢有违，于是在已得休整的情况下择日辞行，各行其是。

韩信当然也并非完人。作为汉军中知名度最高的智将，韩信每次都

是以计伐战，出奇制胜，但他很少把治军放到心上，平时对部队的训练、管理并不十分在意，这是他的弱点。刘邦“突然袭击”，一来抓到韩信的薄弱环节，整顿了军纪；二来提高了自己作为领袖的威严，重申上下关系；三则为今后更有效地控制韩信找到了口实。这种做法是当主帅、主官经常使用的一种方法，也可说是一种行之有效的统御术。

用人不疑，交权放手

根据刘邦的战略意图，韩信平定了魏王豹的反叛，而后刘邦又调拨了兵马给他，并派张耳协助他率军北伐燕、赵，东攻齐国，南击楚地，开辟第二战场。在这场战役的第一阶段，韩信和张耳率军从井陘口进入赵地，首先实施对赵的军事打击。赵相陈餘闻讯，率赵军主力二十万，在井陘口设防，严阵以待。

这时，陈餘手下有一个叫李左车的谋士献计说：“我听说韩信渡过黄河，俘虏了魏王豹，又在阼与获得大胜，活捉了夏说，今汉王又派张耳协助他，准备攻击我们。这是一支远离后方、乘胜前进的威猛之师，士气正盛，我们应避其锐气，暂不与他正面交锋。靠千里之外运送粮食的军队，士卒必然挨饿；临时砍柴烧饭的军队，必然吃不饱肚皮。韩信的军队现在正是这样。井陘口地形险要，交通不便，粮食极难运输。倘若给我三万人马，从小路去阻截他的粮道，切断退路，你率领我军主力，深沟高垒，坚守不出，那时他就陷入前不能战、后不能退的困境。不出十天，韩信的军队就会不战而自溃，我军可乘机发起攻击，汉军必然惨败。”

陈餘常以正义之师标榜自己的军队，不用诈谋奇才，其实不过是对兵法一窍不通。他用兵乏谋而又倨傲轻敌，自恃拥有号称二十万的大军，便根本不把韩信不足三万的军队放在眼里。因此李左车所提的这个充分利用地形优势和敌方弱点的作战方略虽然很好，他却不以为然，未予采用。他对李左车说：“我知道兵书中曾说，‘我方兵力十倍于敌，则可采取全面包围的战术战胜敌人，拥有两倍于敌人的兵力，则可会战而胜之。’如今韩信号称有几万军队，其实不过几千人，何况他们远道而来，一定疲惫不堪。像这种情形，再逃避他而不进攻，未免被人取笑我

们胆小畏战。”

陈餘拒绝了李左车颇具战略眼光的正确建议，这就使本来已具备的优势打了折扣，本可获胜的把握便成了未知数。而对能征善战的韩信来说，两军还未开战，胜负已经决定——他最担心的就是李左车所建议的那种切断粮路、深沟高垒、闭城不出的情况，因此不断地派人刺探赵军动向。当他得知李左车果然有此类建议而陈餘未用，赵军在井陘口摆开了决战的架势时，不觉大喜过望，立即下令全军沿崎岖险峻的山间小路火速东进。

在距井陘口三十里处，他命令军队停止前进，安营扎寨。子夜时分，他又命令军队开拨，点拨了两千轻骑兵，命令他们每人手持一面红旗，抄一条山间小道秘密接近赵军军营，悄悄埋伏在赵军难以发现的山谷之中。并指令他们说：“当赵军看到我军逃跑时，必然会倾巢出动追杀我们。那时候，你们要迅速攻入赵军大营，拔出赵军旗帜，竖起我军的红旗。”同时传令全军：先草草吃点东西投入战斗，待攻破赵军后再好好地会餐。对于韩信如此不寻常的部署，并预言一个早晨即可大破赵军的事，汉军将领们都半信半疑，随口答应说：“行，我们就等着会餐了。”

等汉军将士垫过了肚子，韩信便命令一万人做先头部队向既定位置前进。天刚蒙蒙亮，在离赵国军营不远的地方，汉军先头部队便背水摆好战阵，做出要与赵军决一死战的架式。赵军见韩信摆出个背水阵，无不认为他犯了兵家大忌，哈哈大笑说：“这个姓韩的家伙到底会不会打仗？真有意思。”

天大亮以后，韩信令人树起汉军大将旗帜，指挥全军向赵军冲锋，霎时间战鼓隆隆，喊杀声惊天动地，汉军勇猛地跃出井陘口。陈餘也打

开营门，率军迎击。双方杀得难舍难分之时，韩信、张耳命令汉军装出难以招架之式，丢弃旗鼓，败退至河畔的汉军背水营地，与阵中的将士们合兵一处，转而复战。赵军见汉军旗鼓都丢弃了，狼狈逃往背水阵中，又并不服输，便不觉得可疑，而认为这是聚歼汉军的大好时机，于是倾全军之力，向背水而战的韩信军队发起猛攻。汉军一方由于已陷入前有强敌、后有大河的危险境地，为摆脱被消灭的命运，士卒皆奋勇当先，殊死拼搏，这种阵势使得赵军虽人多势众却占不了上风。而在另一方面，韩信还有很关键的一着棋。预先埋伏的两千名汉军轻骑兵趁着赵军空壁而出之际，迅速突入赵军营寨，拔去赵军旗帜，换上了两千面汉军的红旗。

赵军一时攻不破韩信的背水阵，猛然间看到自己大营中遍插汉军红旗，不禁大惊失色，误以为大本营已被汉军援兵攻破，顿时军心大乱，纷纷落荒而逃。尽管赵军的将领杀了一些逃兵，但已不能有效阻止二十万士兵的溃逃，汉军乘胜前后夹击，彻底打垮赵军。陈馀被杀，连赵王歇也做了俘虏。

韩信果然只用一个早晨，就取得了攻打赵国的全胜。井陘口之战的胜利，不仅令赵王歇及被俘的赵军败将百思不得其解，而且也大出汉军将士意料。在庆祝胜利、全军会餐之时，汉军将领纷纷向主帅韩信表示祝贺，并请教迅速破敌的原因。韩信与他们的一番对话，充分显示了他随机应变，打破常规指挥这次战役的谋略——当诸将问：“兵书上说‘右靠山陵，左依水泽’这两种地形必须尽量避免。可今天我军就处在这两种不利的地形之中，您还命令我们布了一个背水阵，这更是兵家之大忌，而且又说等我们打败了赵军就会餐。当时，我们都认为您的这种部署恐怕要吃败仗，可结果是我们获得大胜，不知您用的是何种战术？”

韩信回答说：“我今天使用的战术，兵书中也是有记载的，只是你

们没有注意到而已。兵书中不是有‘陷之死地而后存’的说法吗？我与诸位将军相处时间不长，指挥你们打仗就如同驱使一帮市井中人去打仗一样，不将你们陷于绝境你们就不会拼死作战。如果让你们有了后退之路，那么在强敌追击下必然溃逃，怎会再听我的指挥？”诸将听后方才恍然大悟，为之深深折服。

破赵之战显示了韩信灵活运用兵法的才能。汉军人少且长途奔袭，劳师袭远，人困马乏，赵军则以绝对优势以逸待劳。况且井陘口地形艰险，不仅行军困难，且不易集中军队和展开作战，如果赵军途中设伏，后果将不堪设想。加上韩信初任汉军大将，还未更多地施展才能以取得将士们的信任。在此情况下，他审时度势，灵活机动地运用兵法，出奇制胜，险中取胜，打了一场痛快淋漓的歼灭战。

刘邦所需要的正是这样一位可独当一面的军事奇才，而能放手让奇才担当大任者，必然是了不起的统帅。事实证明，韩信正是孙子兵法中所说的那种“通于九变之地利”的杰出军事家。

待人以宽，容人之失

无论是在反秦起义中作为一军统帅，还是在楚汉争霸中作为一方政权的政治和军事领袖，刘邦都有着宽广的胸襟和容人之量，更重要的是他能够以宽容和爱护的态度对待人才，注重发挥人的正面效应，不拘其过，不固守成见，用人以专，使人各尽所能，因而使各色人才在汉营中能最大限度地发挥聪明才智，从而推动事业的发展。

公元前204年12月，项羽指挥楚军主力猛烈围攻荥阳，刘邦处境极其困难，急于想方设法削弱项羽的力量，摆脱困境。儒生谋士酈食其建议他立旧六国之后裔为王，当这一主张的弊端被张良点破之后，一向对儒生和儒家学说表现出一定程度偏见的刘邦，心目中对儒生的偏见又多了一层。但可贵的是刘邦懂得宽大容人，不因酈食其一次献策出现重大失误而弃之不用，甚至连当面的一声责备也没有，而是让酈食其继续在幕僚中担当重任。

人的才能既非天生，就必然会有失误之时。人非圣贤，孰能无过？智者千虑，必有一失。人才所提供的可能是无价智慧，也可能是迂腐之见，是否价值，还要在实践中验证。而对于领导者来说，是否采用他人的意见和建议，决定权在自己；能否留住人才，发挥他们的最大作用或者说正面效应，关键在于是否有宽大的胸怀和用人之才。

尽管刘邦有时候对人表现得粗鲁无礼，但更多的时候是能够虚心纳谏，博采众议，择善而从。他并不需要别人百依百顺，不搞王者权威，而以是否有利于集团发展壮大为基本点。正因为刘邦在用人问题上颇具帝王风范，不拘小节，就使得他在一些重大问题的决策上始终处于有利地位。

酈食其为刘邦出谋划策有了一次失误，但接下来他看出了总的军事形势正朝着有利于汉军的方向发展之后，又精辟地分析了当时的战争形势，给刘邦赢得楚汉战争指出了一条通往胜利的坦途。

当楚军攻破荥阳，汉军退保巩、洛一线时，面对楚军咄咄逼人的攻势，刘邦打算放弃成皋、荥阳等战略要地的争夺与固守，而将主力收缩在巩、洛一带与楚军对峙，以阻止楚军的继续西进。此时，酈食其从战略高度看出了两军相争的形势已发生了非常有利于汉军的变化。他指出退缩是错误的，正确的策略是顶住压力、积极进攻，当务之急是夺取储粮丰富的敖仓。他说：“臣听说‘知天之所为，王事可成，王者以民为天，民以食为天。’敖仓是秦王朝长期经营、积聚的大粮仓，储存有大量粮秣。项羽虽然攻克了荥阳，却认为他们的粮食供给路线在东方，所以并没有派军队坚守粮仓，而是率主力回到东方的梁国战场上去，只留下军队固守成皋，这无疑是留给大王的一个天赐之机。”

酈食其指出：“如今的形势是楚表面强大，但不用多久就会被打败。在这种形势下，大王打算率军西撤，放弃天赐良机，臣以为这是非常错误的决定。再者，楚汉相争，双雄不能并存，因而导致百姓骚动不宁，海内摇荡不安。闹得农民耕种误时，妇女不事纺织，天下人心浮动，不能确定政治倾向。如此非常时期，保存粮秣重要的事情。此时大王仍应尽心整顿兵力，尽快出兵，收复荥阳，占据敖仓，据守成皋之险，切断太行之道，守住飞狐山口和黄河上的白马津，将楚军限制于梁楚之地。如此便可向其他诸侯显示我军已占有绝对优势，天下人便知道应向哪方靠拢比较有利。”

酈食其的策略在于显示汉军战略上的优势，以弥补正面战场上的一再失利，这是一个颇具远见的军政良策。

楚汉相争之际，项羽虽凭借能征惯战而屡战屡胜，但在战略方面却缺乏远见卓识。此时刘邦掌有汉中、关中，韩信又已攻略魏、代、赵之地，江南大本营的九江王英布已叛离，衡山王、临江王保持中立。由于长时期陷于荥阳、成皋的消耗战，后方补给线又屡遭彭越的游击战破坏，项羽不得不东西来回疲于奔命，自然是愈来愈不利，而明显地显出颓势。

正是由于认清了目前局势，号准了楚汉战争走向的脉搏，酈食其断定楚军的气势汹汹与汉军的极度困难都是暂时的，楚汉相争正在走向历史的转折。在这种情况下，只要汉军充分利用楚军的弱点，采取积极进攻的策略，夺取并巩固几个战略要地，同时争取齐国的归服，战胜楚军就是完全可能的。因此，他要求刘邦趁项羽返回东部战场之机，放弃被动防守思想，转而采取战略进攻的积极态势，夺回成皋、荥阳、敖仓，占据各险要地形，并主动请求去说服齐国归顺。

酈食其说：“如今燕、赵已定，剩下东方齐国还没有归附。齐王田广占有幅员千里的齐国，田向率领着二十万大军，驻扎在历下。齐国东临大海，西有黄河、济水为屏障，南与楚相邻。田氏宗族势力如此之大，加上齐人狡诈多变，擅智略，大王即使派遣数万雄师，也难以在短期内征服。因此，与其力征，不如智取。老臣愿奉诏前往游说齐王，让他归顺您，成为大王东部的藩臣。”

这个因给刘邦出了个“封六国后裔为诸侯王”的馊主意，而被刘邦私下骂为“竖儒”的酈食其，此时提出的积极进攻和联齐抗楚两点建议，却是极有价值、极有作用的。他的分析显示了高瞻远瞩的战略眼光，给刘邦彻底结束双雄对峙从而夺取天下指出了一条正确道路。刘邦立即全面采纳酈食其提出来的战略构想，一面集中兵力加紧对荥阳和敖仓的争夺；一面派他东去游说齐国归汉，同时从几条战线加强对楚军的攻势。

一年之后，不仅天下政治形势，而且整个军事形势也变得明显对汉军有利了。

事实证明，刘邦接受酈食其的两点建议，是非常及时而正确的。自古以来，人们对于人才的形容有各种赞誉之词，但即使人才有千百种长处，他也同样有短处存在。聪明人决策一千次，也免不了要有一次失误；愚笨的人决策一千次，也会有一次是正确，关键在于用人者是否有识人之才，容人之量。古语说，即使是疯子说的话，圣人也会从中选择他认为有价值的部分，更何况是那些有着高瞻远瞩素质的政治家、有着波谲云诡天纵之才的纵横家和见解独到的绝学名士。如果刘邦当时只看到酈食其常常讲些儒家信条的迂腐的一面，念念不忘曾给他出过一个“几败我大事”的馊主意，那么他就会将酈食其轻而易举地“逐客”。如此，损失之大，令人难测，有可能有如项羽之逐范增一样落下千秋之憾。

所以说，“无因才朽而弃连抱，无施数尾以失巨麟。”意即不可因噎废食，因小失大，待人以宽正是刘邦所主张的。

赏罚有道，用人以专

刘邦不仅能够广揽人才，而且还能根据他们的专长，使他们各司其职，忠于职守，充分发挥出聪明才智。从这点来说，刘邦可谓使用人才的专家。

刘邦贵在有自知之明，同时又对自己知人善任之能有充分的自信。人常说只有自知且知人，方能做到善用贤才，发挥他们的最大作用，收群策群力之效。“春秋五霸”之一的楚庄王之所以能“一鸣惊人”，威震诸侯，成为霸主，很大一部分原因就在于他善于发现和使用人才。据史料记载，春秋时期晋是楚的敌国，楚庄王不跟大家商量如何抵御晋国，却整天打猎，楚大夫们很担心，都纷纷劝谏道：“楚国不谋划进攻晋国，而晋国一定会算计楚国。大王怎么还有心情打猎取乐？”

楚庄王回答说：“我打猎的目的在于寻找勇士。看到那些勇于拿着木棍打虎、豹的人，我知道了他们的胆识和勇气；看到敢于和猛兽搏斗的人，我了解了他们的耐心和力气；看到分配猎物时，只拿应得一份的人，我明白了他们是有道德的人。我用打猎的方法，可以得到这三种人才。”

楚庄王通过打猎发现了他所心仪的人才后，就把他们安排在军队里，让他们带兵打仗。果然，这些人大部分都受到士兵们的欢迎，打起仗来无不冲锋在前，所以楚军战斗力特别强，楚国能打败晋国。楚庄王发现人才、使用人才的办法很独特，也是行之有效的。《孙子兵法·势篇》中说：“故善战者，求之于势，不责于人，故能择人而任势。”

关于刘邦的因人施用、各司其职的例子俯拾皆是，如本书中所述，

其中最成功的当数张良、萧何、韩信、陈平、酈食其、随何等。

张良为汉初三杰之一，这是刘邦高屋建瓴的总结，也流传于后世。公元前208年，刘邦在反秦起义中得以与张良相识，很赏识他的才华，千方百计想将张良揽于手下。但张良因尽臣子之义辅佐韩王，与刘邦并不在一起。公元前205年张良失旧主而归汉，自此便在刘邦事业的整个过程中起着举足轻重的作用。他屡出奇谋，使刘邦化险为夷，克敌制胜，这方面的功绩体现在下列事实上。

以重金贿敌之策智取峽关，使刘邦得以兵入咸阳，灭秦廷，降子婴；巧用项伯鸿门救驾，使刘邦脱险存身，得封汉王；授计烧毁栈道以惑敌耳目，使汉兵暂休汉中，待机东返；阻立诸侯，使刘邦避免了一场诸侯四起的混乱；说服刘邦，使封韩信、彭越为齐王、梁王，才得以会盟友之师合力围歼项羽，败项羽于垓下，彻底取得对楚作战的胜利。

张良的确是汉初的一位奇才。他以稍带神秘色彩的一生，与刘邦树立了封建社会中帝王下臣的典型关系，将富于远见的谋略与参透世事的智慧结合在一起，既能施展才智，建功立业，又能进退自如，防患避祸，因而对后世为臣之道产生了深远的影响。从东汉邓禹、三国诸葛亮、北宋赵普、明朝刘基等人身上，似乎都可以看到张良的影子。可以说，慧眼识张良，并且对他言听计从，是刘邦非凡的用人之谋。

自始至终辅佐刘邦的另一个得力人才是萧何。萧何是沛县的一名县吏，在行政令、抚百姓上颇富才能和经验。从刘邦入咸阳后，众将皆取金帛财物，独萧何“入收秦丞相御史律令图书相，藏之”。刘邦用他为丞相留治关中，萧何也果然不孚所望，在关中侍太子，立汉宗庙、社稷、宫室，修刑法，督官吏，治郡县，抚百姓，协助刘邦将秦地建成了与项羽争霸的战略大后方、资源丰厚的根据地。实际上，在萧何的治理下，

汉政权在关中已初具雏形。

萧何的主要功绩体现在下列事实上：公元前205年，刘邦兵败彭城，是萧何发来关中子弟，送来粮草，才使得汉军复振；公元前204年，在楚、汉相持荥阳、成皋的关键时刻，萧何又将大批兵员，其中包括自己的亲属遣往前线，有力支持了刘邦对楚作战；公元前202年，刘邦称帝后，欲论功行封，始终认为萧何功劳为最，封为酈侯。有些人不理解，认为萧何身处后方，无攻城略地之功，不能评为功劳第一。刘邦则不改初衷，坚持认为萧何第一。

对萧何的功劳，当时一位姓鄂的官员有正确的理解，对刘邦说：“陛下与楚相持五年，多次失军亡众，是萧何屡次送来关中子弟以补充汉军。汉与楚对峙荥阳数年，军无现粮，又是萧何转漕关中，补给不断。这才使陛下打败项羽，夺得天下。萧何之功，功在万世！”于是上下形成共识，推萧何功劳第一，刘邦更是宠信萧何，使其享有“赐带剑履上殿，入朝不趋”的殊荣。

萧何有功，且功劳为最，这正说明了他的才华得到充分发挥施展，但无可否认的是，给萧何提供用武之地的人是刘邦。

文用萧何，武用韩信，这是刘邦能够最终打败项羽的关键因素之一。韩信，亦为汉初三杰之一。正如本书多处所言，此人文武双全，心怀大志。秦末起义时从项羽，但因出身卑微，一直未被重用。公元前206年韩信离开楚营，赴蜀归汉，开始并没有引起刘邦重视，却被萧何发现，经多次举荐，最终被刘邦破格提拔，拜为大将，统领全军，自此韩信的军事才能得以施展。

公元前206年，韩信率汉军“明修栈道，暗度陈仓”，一举还定三

秦；公元前205年，韩信以声东击西之计，从夏阳渡河，击败魏王豹，收复魏地；公元前204年，韩信以诱敌深入、水淹敌军之计，斩杀楚国大将龙且，败齐、楚联军于潍水边，攻占了齐国；公元前202年，韩信奉刘邦之命，统领各路汉军，于垓下以十面埋伏阵的战法，打败楚军，迫使项羽自刎乌江。

自拜将以来，韩信战必胜，攻必取，堪称常胜将军。对于韩信的军事指挥才能，刘邦在还定三秦后就已经看到，心中大喜，“自以为得信晚”。对此，张良心中更加清楚，所以在刘邦兵败彭城后，欲捐关东之地，以求能败楚之将时，张良推荐了三人，其中就有韩信。战局发展果不出张良所料，项羽终死三人之手。韩信的确是汉初不可多得的将才，他驰骋战场，为汉政权的创建立下汗马功劳。后来虽被刘邦所擒、吕后所杀，但当初重用他，使他一展雄才的，还是刘邦。

刘邦转战四方，帐下谋士除张良外，要推陈平了。公元前205年三月，陈平背楚投汉。刘邦知其才当重用，当即就任他为都尉，并“佐为参乘，典护军”。对此众将颇有议论，刘邦心中有数，闻言不予理睬，反而更加信任陈平。主君的这种恩遇使陈平十分感激，为报刘邦的知遇之恩，他先后六出奇计，全力辅佐刘邦战胜项羽，以争天下。这六计为：一是以全行反间计；二是以粗饭待楚使计；三是夜出城，助刘邦脱身计；四是潜蹶帝足，请封韩信计；五是伪游云梦，智擒楚王计；六是白登救驾计。此六条奇计，前五计出自楚汉战争和收拢皇权之时，后一计出自北征匈奴之时，为大汉王朝的统一和定国大业做出了贡献。

张良、陈平为刘邦的两大高级谋士，深得信任和青睐，在刘邦事业的整个过程中，不少重大决策，都出自此二人。为此，刘邦称帝后，论功行赏，均封他们为侯。

另外，酈食其、随何、陆贾、侯公等，都是刘邦周围能言善辩之士，根据他们的特长，刘邦令他们“居左右，常使诸侯”。

酈食其于楚汉战争之际，前往说服齐王，本成功，后因韩信争功，背约攻齐，被齐王田横烹杀；随何奉刘邦之命，前往淮南，说服了英布背楚归汉，则是大功一件；陆贾说服南越王赵佗，使赵佗归汉，境平民安，展现了他的口才。这些虽是辩才之功，但也正说明了刘邦的知人善任。

此外，叔孙通懂礼仪，刘邦就让他掌管宗庙礼仪；张仓知天文、数学，刘邦就叫他编历法，定度量衡。他们也都各尽所能，为汉初政权的建设作出了贡献。

自古至今，用人谋乃谋中大谋，是千百年来谋略智慧的精华。有这么一种说法：“三等的君王是尽自己所能，二等的君王是运用他人的力量，一等的君主则运用他人的智慧。”的确，以谋略智慧克敌制胜、建功立业，是杰出人才的价值体现；而善于发现人才，组织和驾驭人才，将各方面的杰出人才安排在适宜的岗位上，充分发挥他们的聪明才智，使人各尽所能，推动事业的顺利发展，则展现了雄才大略的政治家的胸襟和素质。

无疑，刘邦正是这一方面的突出代表。

举贤任能，不问出身

破格用贤，这是刘邦用人谋略的一个显著特点。在用人上，刘邦一直本着实用原则，唯才是举，任人唯贤，量才为用，因而能够真正做到不拘成例，不受门第观念的束缚，将真正的人才揽于麾下，走向事业的成功。

刘邦生于农村，家境在乡邻中虽然还算比较富裕，但家族中却找不到一个血统高贵的人物，因而无法与项羽那样的贵族血统相比。刘邦的出身、地位，决定了他所结交的亲朋好友绝大部分是社会下层。他身为布衣，想要富贵，必然会产生“王侯将相，宁有种乎”的挑战思想。于是他在用人问题上门第观念也会相对淡薄。起事后，开始跟随他的将是旧友，兵不过三千，而要带领这支人马入关灭秦，闯出一条理想之路，并在楚汉战争中战胜项羽，夺得天下帝王的尊位，试想，他不广揽人才行吗？而在整个用人过程中，他的上述思想又一直起着主导作用，于是他在事业成功之时，身边已聚集了一大批来自各行各业，不同身份、不同地位的文武人才。

从刘邦总的用人谋略和指导思想来看，我们可以隐约看到“春秋五霸”的影子。实际上，他的确推崇齐桓公、秦穆公、楚庄王等人不拘一格，重用贤才的举措。

先秦时期，确有许多出身微贱之士得到君王破格重用而位至将相者，“游说则范雎、蔡泽、苏秦、张仪等，徒步而为相。征战则孙臆、白起、乐毅、廉颇、王翦等，白身而为将”。孟子认为“天降大任”的几位著名人物，如舜、傅说、胶鬲、管夷吾、孙叔敖、百里奚分别“发于畎亩之中，举于版筑之间，举于鱼盐之中，举于士，举于海，举于

市”，即他们都出身于社会下层，因才德出众而被擢于历史重位，闻名于后世。

春秋时的虞国大夫百里奚，在虞国灭亡时逃出来，被晋国俘虏，作为陪嫁之臣送入秦国，在秦国喂牛。后来出走，复被秦国抓到，秦穆公用五张羊皮把他赎回来。大夫公孙枝得到百里奚以后，觉得他是个人才，就又把他推荐给秦穆公，过了三天，又出面请求委任百里奚官职。

秦穆公说：“用五张羊皮买了他来，却委任他官职，这恐怕要被天下人耻笑吧！”公孙枝回答说：“信任贤人而任用他，这是君主的英明；让位给贤人而甘居于贤人之下，这是臣子的忠诚。君主是英明的君主，臣子是忠诚的臣子。如果他真的贤能，国内都将顺服，敌国都将畏惧，谁还会说闲话耻笑我们呢？”于是穆公任用了百里奚。

百里奚被重用后，出谋划策很得当，做事情很成功，帮助秦穆公建立了霸业。秦穆公接受公孙枝的建议，重用地位低下的百里奚，也表现了他的雄才大略。

刘邦继承了秦穆公的用人策略。不过，与秦穆公不同的是，刘邦的用人观念体现出显著的自觉性。他本为平民出身，因而在人才的门第出身问题上从不抱偏见，不重门第而重人才的实际价值。相反地，他对一些没有真才实学的“腐儒”倒是长期抱有成见，甚至有许多过激言行。据《汉书》记载，刘邦手下人曾说：“沛公不喜儒，诸客冠儒冠来者，沛公则解其冠，溺其中。”刘邦动辄便使气骂人，口头常带“竖儒”、“腐儒”、“知猪狗乎？”等等詈词，这种言行表现说明他未能摆脱社会下层的粗俗，然而本质上也是对“虚假”、“空乏”、“腐朽”现象的深恶痛绝，是对假知识、假人才、旧观念的厌弃。酈食其、随何、陆贾等儒生，都曾不同程度地被刘邦臭骂过，但在发现了他们的才学，聆听了他们的真

知灼见后，他很快地就又转变了态度，待为上宾，对所用之才毕恭毕敬。由此可知，刘邦既轻儒，又重儒，他轻的是“腐儒”，重的是有真才实学、懂政治、识时务、胸怀用兵韬略和治国良策的真儒，说明在对待儒生的问题上，刘邦还是一贯坚持任人唯贤、唯才是举的原则。对他来说，是否儒生出身关系不大，关键是要有真才实学，这与他重门第出身、大胆提拔贤能之士是一脉相承的。

与刘邦相似，在他身边效力并做出重大贡献的主要将领或谋臣中，来自社会下层的占大部分。

樊哙便是其中之一。樊哙是原秦朝泗水郡沛县人，随刘邦参加丰沛起义之前曾“以屠狗为事”，与下层社会的三教九流有广泛的联系。他以一介屠夫出身，脱颖而出，是刘邦麾下骁将之一，在反秦灭楚平诸侯王的激烈征战中度过了一生。自从参加丰沛起义以后，樊哙的命运就同刘邦紧紧连在一起。十四年中，凡是刘邦指挥的战斗，他几乎都参加了。

樊哙的主要功绩是：公元前210年底，刘邦逃亡，成为第一批最忠实的追随者；公元前209年9月，联络刘邦与萧何，举行丰沛起义；公元前206年10月，刘邦入关前灭秦，因被阿房宫珍宝美女所吸引不愿离去，第一个站出来进行义正词严地劝谏，在关键时刻为刘邦送上一副清醒剂；同年12月，鸿门宴助刘邦脱险，机智勇敢、沉着果断和大义凛然之品格风貌，成为其一生中的最光彩情节之一；次年8月，随刘邦参加还定三秦之战，在攻取关中之役中夺得首功；垓下之战前夕，独率一军克胡陵，肃彭城北敌，后围歼项羽。在长达四年的楚汉战争中，樊哙始终活跃在最前线。

樊哙作战勇敢，奋不顾身，一往无前，所向披靡。《史记》记载了他的赫赫战功：跟随刘邦作战，斩首一百七十六级，俘二百八十八人。

单独统兵作战，歼灭敌军七部，克城五座，平定六郡五十二县，生俘丞相一人、将军十二人、二千石至三百石爵禄者十一人。其勇其才及思想品格，难能可贵。

夏侯婴与灌婴也是刘邦阵营中来自下层社会的将领。二人都是刘邦麾下智勇双全的骁将，不仅以超群的武艺屡建战功，而且更以忠诚赢得了刘邦以及后来吕后、惠帝等皇室成员的信任。

夏侯婴，原秦朝泗水郡沛县县衙的马车夫，为县官驾车，从随刘邦参加丰沛起义，直到公元前172年逝世为止，夏侯婴一直担任刘邦、惠帝、吕后和文帝的太仆。太仆为朝廷“九卿”之一，是皇帝亲近的重臣。在刘邦的布衣将相群中，夏侯婴的成就虽不及曹参、周勃、樊哙等人卓著，但因为他是刘邦身为布衣时感情甚为笃厚的朋友，仁厚诚义，故而深得信任。正如我们曾经谈到的那样，当刘邦兵败彭城，汉军战场大溃退，刘邦被楚军追击、狼狈奔逃的危急时刻，夏侯婴置个人安危于不顾，拼着性命救出了刘盈和鲁元公主，显示了对刘邦一家的绝对忠诚，因而得到了刘邦、吕后、文帝两代帝王的信任。

灌婴是原秦朝碭郡睢阳人，年轻时曾以贩缯为生。公元前208年9月，项梁兵败身亡，刘邦收兵于碭，灌婴投奔了刘邦。其主要表现是：公元前207年初，随刘邦西征，在一年多里，破武关，攻峽关，直抵关中，屡立战功；公元前206年4月，随刘邦入驻汉中，后参加还三秦之战，汉军出关后，随刘邦转战中原；公元前205年4月，随刘邦破碭郡，袭占彭城，后刘邦败退陷敌，灌婴拼死护驾，刘邦脱险；同年5月，刘邦组建一支骑兵队伍，任命灌婴为中大夫，他身先士卒，英勇作战，切断楚军后勤供应，对扭转战局起到了重要作用；公元前204年6月，随韩信伐齐；公元前203年11月，斩杀楚军统帅龙且，俘楚军亚将周兰，后南下彭城，生俘楚柱国项佗，迫敌投降；公元前202年12月，参加垓下

之战，奉命率骑兵追杀项羽至乌江，迫项羽自杀；西汉建国以后，灌婴又跟随刘邦投入了削平异姓诸侯王和对匈奴的斗争。

灌婴跟随刘邦南征北战十多年，取得了卓越的战绩。据《史记·灌婴列传》记载，他随刘邦作战多次，生俘二千石二人，单独率军作战数十次，破敌军十六部，降城四十六座，定一国、二郡、五十二县，俘将军、柱国、相国各一人，二千石十人，为汉朝的建立和巩固立下功勋，被赐食邑颍阳五千户，号颍阳侯。

在汉初的布衣将相中，周勃与樊哙、灌婴等同属于一种类型，都是刘邦的同乡与朋友，一起参加丰沛起义，能征惯战而又对刘氏王朝绝对忠诚，曾长期生活在社会下层，出身卑微而胆识非凡。

周勃也是原秦朝泗水郡沛县人，出身贫寒，早年以编席为生，而当乡里乡亲办丧事时，他也常去做吹鼓手，混碗饭吃，是个心灵手巧、靠才艺谋生的小手工业者。但因生长于战乱年代，自幼习武，娴熟弓马，再加上职业缘故，他结交了大批地方上的豪杰之士，因而眼界开阔，洞明世事。从公元前209年随刘邦参加丰沛起义，到公元前169年离开人世，整整四十个春秋，他对汉王朝的建立、巩固和发展作出了巨大贡献。周勃为人忠厚，英勇善战，因而从刘邦那里几乎获得了绝对的信任。刘邦在临终前还认为周勃“可以属大事”，要吕后任命他为太尉，掌管全国军事，并预言“安刘者必勃”。

周勃戎马半生，战功赫赫。据司马迁在《史记》中记载，周勃随刘邦参加征战数十次，俘相国一人，相二人，将军、二千石各三人。单独统军破敌二军，克城两座，平定五郡七十九县，生俘丞相、大将各一人。惠帝时，因组织谋划诛杀诸吕乱政，有使刘氏转危为安之功，位至右丞相。

楚汉相争时期，在刘邦的阵营中，还有另外两名布衣出身的异姓王，即英布和韩信。其中英布是从骊山逃出的罪犯，先从楚，后归汉，为刘邦主将之一，曾被封为淮南王。韩信则是平民出身，而且是极其贫困的平民之家。自小父母双亡，他又没有一门手艺，只好四处蹭饭。投奔刘邦后，平步青云，曾被封为齐王、楚王。

刘邦破格任用提拔的还有酈商、娄敬等人，均来自社会下层。出身儒生的还有陆贾，“以客从高祖定天下”，知《诗》、《书》，有辩才，著《新语》十二篇。曾说降南越，被拜太中大夫。来自秦下层吏卒的还有曹参，原为秦时狱掾，以中涓从刘邦，多立战功，后任齐相国，封平伯侯。周昌，秦时为泗水卒吏，从刘邦破关入秦，性直敢谏，汉初被任为赵相，封汾阳侯。来自秦廷官吏的主要有：叔孙通，为秦朝博士，先从义帝，后报刘邦，因定朝仪有功，被拜博士，后又为太常、太子太傅。张仓，原为秦朝御史，自阳武从刘邦，因知天文、数学，刘邦即位后，拜为计相。

可见，刘邦用人不讲门第，凡有才者，不管先后，来者不拒。正因如此，他才招揽了一大批各色人才。这些人才不仅助他夺取了天下，而且助他坐稳天下，保持了刘氏皇统的长治久安。

刘邦当国七年，放眼而望，从位居至尊的皇帝到雄踞一方的异姓诸侯王，从大权在握的丞相到统帅雄兵的骁将，绝大部分都来自社会下层。在识人用人上，刘邦既继承了前人的优良传统，又开创了布衣将相之局，功不可没。

附录：

一、刘邦年表

公元前256年（或公元前247年） 出生于沛郡丰邑中阳里。

公元前209年10月 起兵于沛县。

公元前208年 奉楚怀王之命西征灭秦。

公元前208年 击败秦郡守。

公元前207年 蓝田之战击败秦都城主力军。

公元前207年12月 进军霸上，约法三章。

公元前206年 被封为汉王，建立汉国。

公元前206年 以萧何为丞相，拜韩信为大将军。

公元前206年 烧毁栈道，平定三秦，占领关中。

公元前205年 刘、项彭城之战，刘邦受挫。

公元前203年 成皋之战击灭楚大司马曹咎和塞王司马欣。

公元前203年 荥阳突围。

公元前202年 以鸿沟为界，中分天下。

公元前202年 楚、汉垓下之战，刘邦击败项羽，项羽自刎。

公元前205年—公元前202年 先后灭魏、赵、韩、燕、齐。

公元前202年 平定南方。

公元前202年2月 即皇帝位，建立汉朝，定都洛阳。

公元前201年 平定临江王、燕王臧荼叛乱；韩王信叛降匈奴。

公元前200年 率兵攻击匈奴，在白登被困。迁都长安。

公元前200年 制定礼仪。

公元前199年 与匈奴和亲；徙齐、楚大族豪杰于关中。

公元前198年 处理赵国相贯高谋反事件。

公元前197年 带兵讨伐代国相陈豨。

公元前196年 立赵佗为南越王，巩固南方统一局势。

公元前196年 划闽南国与南越国交界处一部分土地，成立东越国，分封少数民族织为东越王，实行少数民族自治政策，同时使各少数民族异姓王互相牵制。

公元前196年 平定淮南王英布叛乱。

公元前195年 作《大风歌》、《鸿鹄歌》。

公元前195年 下求贤诏。

公元前195年4月25日（公历6月1日） 刘邦驾崩，终年62岁或63岁，葬于陕西长陵，庙号为“太祖”，谥号为“高皇帝”。太子刘盈继位，是为汉惠帝。

二、刘邦相关典故

明修栈道，暗度陈仓

成语“明修栈道，暗度陈仓”，其军事含义为：从正面迷惑敌人，用来掩盖自己的攻击路线，而从侧翼进行突然袭击。其引申意义是指用明显的行动迷惑对方，使对方产生错觉，攻击对方于不备之中，常用来比喻暗地里进行活动。有时也可将“明修栈道”省略掉，把“暗度陈仓”单独来使用。

汉元年（公元前206年）正月，项羽自立为西楚霸王，违反“谁先攻入关中，谁就做关中王”的约定，并且分封诸侯王。为限制刘邦，特意分封给他偏僻荒凉的巴蜀。此举令刘邦很是气愤，在萧何、张良的劝阻下，暂时决定按兵不动。

张良见天下分封已定，于是打算离开刘邦回韩国再事韩王成。刘邦赐金百镒，珠二斗。张良把这些东西转赠给项伯，想让他再为刘邦请求加封汉中地区。项伯看着眼前的金银珠宝，立即同意说服项羽。结果，刘邦建都南郑（今陕西南郑县东北），占据了秦岭以南巴、蜀、汉中三郡之地。

公元前206年七月，张良送刘邦到褒中（今陕西褒城）。途中群山环抱、悬崖峭壁，只有栈道凌空高架，除此之外别无他路。张良仔细观察完地势之后，向刘邦提出待汉军度过栈道之后将其全部烧掉的建议，一方面向项羽表示无东顾之意，消除项羽的猜忌；另一方面也可以抵御他人的袭击。趁此机会刘邦就可以养精蓄锐，等时机一到，再展宏图。刘邦按照张良的建议烧掉了沿途的栈道。张良的这个计谋，真是用心良

苦，它对刘邦的巩固发展和日后东进起了至关重要的作用。刘邦入汉中后，发奋图强，积极休整。同年八月，刘邦利用韩信的计谋，巧妙避开雍王章邯的正面防御，借机从故道“暗度陈仓”，趁雍王章邯、塞王司马欣和翟王董翳不备，从侧面攻击之，一举平定三秦，勇夺关中宝地。

约法三章

公元前206年十月，刘邦的军队先于各路诸侯到达霸上。秦王子婴驾着白车白马，用丝绳系着脖子，封好皇帝的御玺和符节，在枳道旁投降。很多将领们赞成杀掉秦王。刘邦说：“当初怀王派我攻打关中，就是认为我能宽厚容人；再说人家已经投降了，又杀掉人家，这么做不吉利。”于是把秦王交给主管官吏，就向西进入城阳。沛公想留在秦宫中休息，樊哙、张良等人向他劝谏，要求他退出秦宫，还驻霸上，并派人封存秦王宫的仓库，将各种奇珍异宝均保管起来。

刘邦还军霸上后，立即召集关中地区各郡县的父老豪杰，向他们宣布他和众诸侯与楚怀王的约定，先攻入关中者称王于关中。他先入了关中，当然就是关中王。他与父老乡亲们约法三章：“乡亲们早就被严酷的秦朝法令槽害苦了。依照秦法，对朝廷有不满，要诛灭三族，几个人相聚交谈便要斩首，法令即多又残酷。现在我既然已经是关中王，我就要在此与各位父老乡亲约定新的律令。新律令只有三条：杀人者处以死刑；伤人及盗窃财物的，依法治罪。除此之外，秦朝所定的所有苛法一律废除。原来的各级官吏，一律照常履行公务，不必惊扰。这次到关中来，为的是替关中父老们除害，不是有所侵犯残害，大家都不必惊慌恐惧。我所以还军霸上，为的正是等待各路义军到达后，共同制定新的规约而已。”

刘邦在向关中父老们发布约法三章之后，派手下与原秦国的官吏巡

行关中各县、城镇、乡村，向关中百姓们广泛宣传以约法三章为中心内容的安民告示。关中人民在经历残酷的秦律折磨后，闻此无不皆大欢喜。关中百姓争相向刘邦的军队敬献酒食，款待、慰劳刘邦部队的将士。刘邦对百姓献礼的行为表示了深深的感谢，但他百般推辞，不予接纳，不愿让百姓们破费，还声称仓库的存粮很多，军粮并不匮乏。刘邦的这个决定，使得关中百姓们更是喜上加喜，心悦诚服，唯恐刘邦不在关中为王。

成也萧何，败也萧何

韩信是通过萧何的推荐而被刘邦任命为大将军的，此人为汉朝立下了汗马功劳。汉朝建立后，刘邦封韩信为楚王。刘邦晚年时，唯恐自己死后，政权被他人夺去，为了刘氏子孙能够长久掌握政权，刘邦必须铲除所有对其造成威胁的隐患。刘邦认为在诸将中，功劳最大、最有才能、最有威望的功臣也是最有可能对自己构成危险的人，而这个人非韩信莫属。但是，想除掉韩信不是件容易的事情。刘邦明白明着来自己根本对付不了韩信，只能暗着来。

于是，刘邦设计生擒了韩信。韩信这才明白过来是怎么回事，感叹道：“狡兔死，走狗烹，飞鸟尽，良弓藏；敌国破，谋臣亡。天下已定，我固当烹。”韩信被押回京城后，刘邦念其功劳大，而且也没有罪证，最终赦免了他，改封韩信为淮阴侯。

韩信被削去王位之后，心里很不服气，他想自己为了刘邦出生入死，最终却被刘邦给算计了。刘邦的无情无义使韩信绝望了，于是韩信与被任命为赵国相的陈豨约好，陈豨在北方举事，韩信在长安响应。

公元前197年，陈豨果然举兵反叛刘邦。刘邦亲自率兵讨伐陈豨，

因此长安兵力空虚。韩信准备在长安举事的消息不慎走漏了风声，传到了吕后的耳朵里。吕后本来想召韩信进宫，又唯恐他不肯来，于是吕后就与萧何商议此事。萧何让吕后诈称有人从前线归来，报告陈豨已经战败身亡了，大臣们都要上朝祝贺。萧何怕韩信称病不来，亲自去请他。韩信没办法，就跟着萧何进宫了。韩信刚一进宫门，就被预先埋伏好的武士们捉获了。吕后下令将他斩于长乐宫悬钟之室。

韩信的成功是由于萧何的举荐，而他之所以失败，也是由于萧何的出谋划策。“成也萧何，败也萧何”这个成语就是来自于这个故事，用来形容成败、好坏都出于一人之手。

一败涂地

秦末，各地诸侯纷纷起兵抵抗秦朝暴政，农民领袖陈胜也在大泽乡发动了起义。正在这时，沛县县令唯恐局势动荡，心感不安。县吏萧何、曹参向其建议把逃亡在外的刘邦召回。于是县令派人召回刘邦。当刘邦一行人来到城下时，县令又害怕刘邦会罢自己的官。县令立即下令关闭城门，并且想杀掉萧何、曹参。萧何、曹参得到消息后火速逃出城外与刘邦会合。

刘邦写了一封号召百姓起义的信射进城里。老百姓们纷纷响应，他们先除掉了县令，然后打开城门迎刘邦进城。全体百姓请求刘邦做县令，刘邦谦虚地推辞道：“如今天下大乱，假如县令的人选推举不当，一旦失败，就要肝脑涂在地上。请大家另外推举更合适的人来做县令吧。”可是百姓们认为刘邦是最合适的人选，尽管刘邦一再谦让，最终还是当了个县令，被尊称为“沛公”。

楚河汉界

公元前205年夏天，项羽于彭城（今江苏徐州）大败汉军，刘邦退守到荥阳。楚军不给汉军喘息的机会，乘胜追击，两军在荥阳一带僵持了两年之久。

公元前204年楚军包围了荥阳，刘邦深感形势逼人，于是向项羽求和。项羽听取范增的意见，拒绝了刘邦的求和要求，并且决定继续攻击汉军。刘邦身边不乏善用计谋之人，谋士陈平建议刘邦对楚军实行反间计，破坏项羽和范增的关系。项羽有勇无谋，上了刘邦的当，对范增产生了疑心，并将其驱逐出军。范增蒙受不白之冤，含恨离去，病死途中。

刘邦与项羽在广武（今河南广武）对峙期间，刘邦的实力明显增强，而项羽的实力是每况愈下。刘邦不仅从关中到来了大批新兵，北貉（今东北一带的少数民族）和燕也派兵支援他。项羽这边的情况危急。彭越、刘贾在楚军后方不断袭击其运输线，韩信也同样进攻项羽的后方。在广武前线的楚军兵疲粮尽，已经支撑不下去了。此时，刘邦提出要与项羽和谈。刘邦先后派了陆贾和侯生去游说项羽，并要求他释放父亲刘太公和妻子吕氏。侯生向项羽说了以鸿沟为界地主张和理由，项羽接受了侯生的提议。

同年九月，项羽归还了刘太公和吕雉。项羽与刘邦约定，中分天下，以鸿沟为界，以西归刘邦，以东归项羽。

鸿门宴：项庄舞剑，意在沛公

刘邦和项羽两人共同进攻秦都城咸阳。楚怀王与两人约定“先入定关中者，王之”。刘邦首先攻破咸阳。同年十二月，项羽四十万大军，一路进展顺利。刘邦的左司马曹无伤看到项羽的实力雄厚，为了讨好项

羽，便派人向项羽报告刘邦想当关中王的消息。项羽得知这个消息后，十分震怒，想第二天即打败刘邦军。项羽与范增商议，决定第二天展开对刘邦军的进攻。

项羽的叔父项伯与张良曾有旧交。在项羽大军决定进攻刘邦的前夜，项伯悄悄骑马来到刘邦军中私见张良，把消息告诉了张良，并邀他一同潜逃。张良来到刘邦的营帐中，把项伯所说的一五一十地告诉了刘邦。刘邦让张良替自己把项伯请进来，称自己要像对待兄长一样对待他。张良出去，再三邀请项伯入帐见刘邦。项伯进帐后，刘邦亲自为项伯斟酒祝寿，并结为了儿女亲家。项伯连夜驰回鸿门，把刘邦的话都转告给了项羽，并百般疏通，使原已剑拔弩张的局势有所缓解。项羽为之所动，遂决定暂不进攻刘邦军。但却与范增拟定在鸿门摆宴，借招待刘邦之机，杀死刘邦。

公元前206年，项羽答应项伯的建议，在鸿门军帐中大摆筵席，等待与刘邦的相会。刘邦与张良、樊哙等人一起，率领百余卫士来到鸿门拜会项羽。宴会上，项羽、项伯、范增等坐主席，刘邦等坐客席。宴会上，主宾双方都心存猜忌，互相察言观色窥伺对方的真实意图，气氛分外紧张。宴前，范增与项羽约好，借机击杀刘邦。席间，范增数次示意项羽，要项羽当机立断，杀掉刘邦而后快。项羽却被刘邦的美言所蒙蔽，虽明白范增的意图，却默默饮酒，不动声色。

范增怕放虎归山，就借机起身离席，急招项羽的堂弟项庄舞剑助兴，意在杀死刘邦。项庄领命，带剑入席，请示项羽军中无为乐，请舞剑助兴为名，在宴会上舞起剑来。项伯看出了项庄舞剑，意在沛公，遂拔剑与之对舞，并用自己的身体保护刘邦，使得项庄无法下手。张良看出其间的玄机，立即叫人招樊哙入帐保护刘邦。樊哙听后，立即带剑拥盾推倒守卫大帐的士兵，径直步入大帐之中。在众人惊愕之时，义正言

辞地谴责项羽，使项羽理屈词穷。

刘邦起身如厕，借机逃跑。樊哙保护刘邦由山间小径飞速奔回霸上军营。张良估计刘邦等人已经走远，随机返回军营，委婉地对项羽说明刘邦不告而别的原因，一面代刘邦向项羽和范增献上礼物。范增见诛杀刘邦的大好计划化为泡影，十分气愤，便顾不到礼仪，将刘邦所赠玉斗摔在地上，一剑击得粉碎。

后来人们用“鸿门宴”来比喻暗藏杀机的宴会或者不怀好意的事情。

策划编辑：亢博剑

封面设计：