

被忽视的导师： 受迫害的基督徒在领导力方面能教会我们 什么？¹

布伦特·L·克夫 (Brent L. Kipfer)

布伦特·L·克夫是加拿大安大略省韦尔斯利枫景门诺派教會的牧師。他畢業于利箭領袖培訓項目 (Arrow Leadership Program) 和戈登-康韋爾神學院，並獲得基督教领导力博士学位。

摘要

对全球五分之一的教會来说，其領袖是在迫害的環境中帶領信徒的。尽管受迫害和领导力在民众和学者中越来越受欢迎，但这两个领域几乎没有任何交叉，也没有看到对受迫害領袖的经历进行任何调查。考虑到在这种情况下为耶穌基督忠心作見證的人所面臨的挑戰、聖經中的觀點、领导力理論的相關性以及對普世教會的益處——包括對受迫害的社區、宣教士和享受很高程度的宗教自由之人的益處，這篇文章呼籲有意地、持續地研究受迫害的基督徒領袖。羅伯特·E·奎恩的领导力理論是1974年至1991年在埃塞俄比亞梅塞雷特赫里斯托斯教會领导力案例中經過檢驗的一個很有前途的研究模型。

1. 引言

世界各地無數的社區都在迫害的浪潮中產生了基督徒領袖²。65 個國家多达 5 亿的

¹ This article includes reworked content from Brent L. Kipfer, “Persecuted and Thriving: Meserete Kristos Church Leadership during the Ethiopian Revolution (1974-1991)” (D.Min. diss., Gordon-Conwell Theological Seminary, 2017).

² Charles L. Tieszen, “Redefining Persecution,” in *Sorrow and Blood: Christian Mission in Contexts of Suffering, Persecution and Martyrdom* (GMS; Pasadena: William Carey Library, 2012), 47, defines the religious persecution of Christians as “any unjust action of varying levels of hostility perpetrated primarily on the basis of religion and directed at Christians, resulting in varying levels of harm as it is considered from the victim’s perspective.” While accepting this relatively broad definition, this article focuses on leadership under more severe forms of persecution.

耶稣基督追随者在信仰表达方面面临了很大的限制，包括礼拜聚会、公开表达基督徒身份、传福音和/或拥有圣经方面的限制。虽然不同地区、不同文化和不同国家的迫害性质和迫害强度并不相同，但是许多人因为忠于耶稣、为耶稣作见证，而面临着被公开羞辱、被排斥、被殴打、被监禁、被折磨甚至被杀害的危险。³就像新约的作者和当时的读者一样，他们明白做领袖——做门徒的一种表达——本质上的代价是很昂贵的。即便如此，许多接受来自神呼召的人，仍然带着不同凡响的目的、正直、爱心和创造力去带领别人。他们中的大多数人虽然是默默无闻地在服侍，但是借着他们，全球教会可以对忠心、舍己、勇敢的基督徒领袖有很深的认识。不幸的是，他们的声音和经验在（流行的和学术的）领袖研究和领袖文献中都缺席了。

本文探讨对受迫害的领袖的经历进行研究的迫切需要，思考 a) 在受迫害的情况下教会领袖面临的挑战；b) 目前尚无对领导力和受迫害这两个领域之间的交集研究；c) 圣经中的观点；d) 领袖理论的相关性，特别关注罗伯特·E·奎恩（Robert E. Quinn）的作品；e) 埃塞俄比亚的德格政权进行迫害期间梅塞雷特赫里斯托斯教会的案例；以及 f) 对普世教会的益处，包括对受迫害的社区、宣教士和享受很高程度宗教自由者的益处。

2. 迫害对教会及其领袖的影响

西方民主国家的基督徒有时会将迫害对教会的影响浪漫化，认为只要有迫害就会带来教会的增长。他们引用了特土良（Tertullian）的名言：“殉道者的鲜血是教会的种子。”⁴教会在受迫害的环境中，确实往往会产生积极的事工果效，例如：

- a. 个人属灵的成长和对基督更深的委身；
- b. 非凡的群体活力，因为教会更深地依赖圣灵；
- c. 祷告时得到神奇的回应；

³ Todd M. Johnson, “Persecution in the Context of Religious and Christian Demography, 1970–2020,” in *Christianity and Freedom: Volume 2, Contemporary Perspectives* (ed. Allen D. Hertzke and Timothy Samuel Shah; New York: Cambridge University Press, 2016), 13–57, calculates that 500 million Christians in 46 countries face persecution, as defined by the U.S. International Religious Freedom Act of 1998, which includes arbitrary prohibitions on, restrictions of, or punishment for 1) assembling for peaceful religious activities such as worship, preaching, and prayer; 2) speaking freely about one’s religious beliefs; 3) changing one’s religious beliefs and affiliation; 4) possession and distribution of religious literature, including Bibles; 5) raising one’s children in the religious teaching and practices of one’s choice; 6) arbitrary registration requirements; 7) any of the following acts if committed on account of an individual’s religious belief or practice: detention, interrogation, imposition of an onerous financial penalty, forced labor, forced mass resettlement, imprisonment, forced religious conversion, beating, torture, mutilation, rape, enslavement, murder, and execution. Open Doors, “World Watch List 2018: The 50 countries where it’s most dangerous to follow Jesus,” <https://www.opendoorsusa.org/christian-persecution/world-watch-list/>, accessed April 8, 2018, reports that 215 million Christians in 65 countries experience high levels of persecution.

⁴ Vernon Jay Sterk, “The Dynamics of Persecution” (Ph.D. diss., Fuller Theological Seminary, 1992), xiii–xiv.

- d. 当基督徒向逼迫者显出爱时，神的恩典和能力就彰显出来了；
- e. 那些原本无视基督教的人，因为看到基督徒的勇气和他们为基督作的见证，就对基督教表现出了兴趣和尊重；
- f. 挂名基督徒减少；
- g. 受苦的基督徒彼此相爱、彼此关怀；和/或
- h. 基督徒人数增长。⁵

即便如此，迫害的目的依然是要破坏福音的传播和基督徒的福祉。这种敌意对个人和教会都会造成短期和长期的伤害，有时还会带来以下后果：

- a. 给受迫害者带来情感、身体和精神上的痛苦；
- b. 基督徒为了逃避苦难而否认信仰；
- c. 害怕，从而失去影响力；
- d. 基督徒为了生存而隐藏自己的信仰或做出道德上的妥协，损害了自己的正直；
- e. 为了不引起迫害者的注意而把基督徒信仰个人化；
- f. 门徒因迫害而感到沮丧，想逃避苦难，潜在的可能会归信基督的人也害怕受到迫害，从而阻碍传福音；
- g. 个人和团体之间产生互不信任的气氛，容易造成教会分裂；
- h. 造成一些当地教会与其他教会孤立；
- i. 教会成为封闭的亚文化，以律法主义、防御和怀疑的心态对待变化；
- j. 由于反基督教的宣传，削弱了对福音的信心；
- k. 如果基督徒以暴力回应，导致宗教冲突螺旋式上升，就会失去对基督有效的见证；和/或
- l. 一个地区内的教会消失，基督徒的见证终结。⁶

⁵ Nguyen Huu Cuong, “The Growth of Certain Protestant Churches in Saigon under the Vietnamese Communist Government from 1975” (D.Min. diss., San Francisco Theological Seminary, 1995), 92–162, 184; John Moldovan, “Lessons from Ministry in the Context of Violence in Eastern Europe” in *Missions in Contexts of Violence* (Pasadena: William Carey Library, 2008), 351–52; Paul Marshall, Lela Gilbert, and Nina Shea, eds., *Persecuted: The Global Assault on Christians* (Nashville: Thomas Nelson, 2013), 5; Kurt Nelson, “Finishing Well: Encouraging Pastors to Persevere under Persecution” (D.Min. diss., Columbia International University, 2008), 93–95, 120–21, 127–28; Sterk, “Dynamics of Persecution,” 199–201, 236–37.

⁶ Cuong, “The Growth of Certain Protestant Churches,” 1–4, 39–42, 45–46, 157; Mark Galli, “Is Persecution Good for the Church? Sometimes It Isn’t,” *Christianity Today* 41, no. 6 (1997); John Philip Jenkins, *The Lost History of Christianity: The Thousand-Year Golden Age of the Church in the Middle East, Africa, and Asia – and How it Died* (New York: Harper Collins, 2008), 3–34, 97–172, 207–25; Beram Kumar, “Reflections on Mission in the Context of Suffering, Persecution, and Martyrdom,” and Paul Estabrooks, “Preparing Both Church and Missionaries: Global North” in *Sorrow and Blood: Christian Mission in Contexts of Suffering, Persecution and Martyrdom* (GMS; Pasadena: William Carey Library, 2012), 15–21, 351–56; Moldovan, “Lessons from Ministry,” 351; Marshall et al., *Persecuted*, 5–6; Marsh Moyle, *The Effects of Persecution on Church and Mission in Central and Eastern Europe* (Hinckley, UK: CityGate, 1989), 4–9, 12; Nelson, “Finishing Well,” 134–35; Janet Keller Richards, *Unlocking*

在遭受迫害的情况下，迫切需要有献身精神又有创造力的领袖。与此同时，基督徒领袖经常成为被攻击的目标，因为福音的反对者试图削弱、消除他们的影响力。虽然许多人仍然忠于耶稣基督、忠于自己所服侍的人，但是也有些人：

- a. 因背道、害怕、流放、死亡而停止担任领袖；
- b. 受到迫害所造成的身体和精神上的影响，包括受伤、睡眠不足、恐惧、偏执和创伤后应激障碍；
- c. 对其信仰和呼召做出妥协，失去道德权威和追随者对他们的信任；
- d. 遵守迫害者的要求，例如把讲道限制在“安全”的话题上；
- e. 模仿迫害者定的功能失调的领袖规范；
- f. 由于迫害带来的压力，婚姻和家庭没有保障，产生张力；和/或
- g. 当他们对迫害的反应不像自己原本期待的那样充满爱和信心时，会感到遗憾、内疚和羞愧。⁷

迫害本身并没有把基督徒领袖变成超级圣徒或属灵英雄。即便如此，那些照着耶稣基督的使命带领他人的男男女女——可能会付出巨大的个人代价——也会因这种经历受到深刻的影响，并且往往也会对他人的生命产生变革性的影响。

3. 迫害与领导力：跨学科学习的机会

在过去三十年里，迫害和领导力均作为跨学科研究的热门话题和领域，引起了人们极大的兴趣。尽管与领导力有关的机构资源、研究和文献在数量上远远超过了与迫害有关的机构资源、研究和文献，但是这二者都吸引了基督教会内外广大听众和学者的关注。然而，这二者仍然是独立的研究领域，它们之间几乎没有重叠或对话。

3.1 苦难、迫害和殉道：越发浓厚的兴趣

自从进入新约以来，基督徒一直在写关于迫害的文章。在教会最初的几个世纪里，殉道者为基督所做的忠心的见证被记录下来，鼓励后来的基督徒坚持不懈。很久以后，后宗教改革时期的殉道史趋向于强化宗派身份和优先事项，并激发对耶稣做出激进的委身。在二十和二十一世纪，出版了许多受迫害的基督徒的传记、各国教会的受苦记录、圣经

our *Inheritance: Spiritual Keys to Recovering the Treasures of Anabaptism* (Morgantown, PA: Masthof Press, 2005), 109–18; Sterk, “Dynamics of Persecution,” 69, 187–95.

⁷ Cuong, “The Growth of Certain Protestant Churches,” 1, 17, 25–28, 86–87, 157; Ivo Lesbaupin, *Blessed Are the Persecuted: Christian Life in the Roman Empire, A.D. 64–313* (Maryknoll, NY: Orbis Books, 1987), 15; Moldovan, “Lessons from Ministry,” 348–51; Moyle, *Effects of Persecution*, 9–10; Nelson, “Finishing Well,” 1–4, 11, 41–42, 83–84; 119–25.

和神学反思作品以及关于迫害问题的统计研究。⁸“敞开的门国际事工机构”（Open Doors）、“殉道者之声”（Voice of the Martyrs）、“世界福音联盟宗教自由委员会”、“援助有需要的教会”（Aid to the Church in Need）等援助组织会定期公开一些宗教迫害事件。在过去的15年里，学术界掀起了对基督徒受迫害一事进行反思的热潮，同时还推出了《国际宗教自由期刊》（*International Journal for Religious Freedom*）和其他出版物，用以探索该主题与宣教、圣经研究、神学、人口统计特征和统计学、现实支持、创伤治愈、研究作用、历史案例研究的关系。⁹

可以理解的是，其中大部分所关注的都是动员大家去支持受迫害者：讲述他们的故事，鼓励为他们祈祷，推动宗教自由事业，以及在可能的情况下减轻他们的痛苦。虽然也承认受迫害的基督徒可以从彼此身上学到很多东西，也可以对那些在更自由、更舒适的环境中的耶稣基督的追随者产生诸多积极影响¹⁰，但是大多数人在关注他们的经历时，强调的都是他们的需要，而非他们的长处和天赋。

3.2 巴德乌拉呼吁：对全球教会的挑战

洛桑世界传福音委员会已经确认了受迫害的基督徒和有宗教自由的基督徒彼此团结、建立伙伴关系的重要性。在强调受迫害的教会对强有力的领袖的需要时，2004年发表的一份临时文件敦促全球教会要优先处理以下事项：

- **在受迫害的教会内部并针对受迫害的教会进行能力培养**，装备基督徒和领袖去开展有效的事工、实现经济上的自给自足并为基督作见证。

⁸ Christof Sauer, *International Bibliography on Religious Freedom and Persecution, English* (Bonn: International Institute for Religious Freedom, 2004); Thomas Schirrmacher, *The Persecution of Christians Concerns Us All: Towards a Theology of Martyrdom* (Bonn: Verlag für Kultur und Wissenschaft, 2008), 24–25, 40–42; Carl A. Volz, *Pastoral Life and Practice in the Early Church* (Minneapolis: Augsburg, 1990), 145–48.

⁹ Ronald Boyd-MacMillan, *Faith That Endures: The Essential Guide to the Persecuted Church* (Grand Rapids: Revell, 2006); Eitel, *Missions in Contexts of Violence*; Allen D. Hertzke and Timothy Samuel Shah, eds., *Christianity and Freedom: Volume 2, Contemporary Perspectives* (New York: Cambridge University Press, 2016); Harold D. Hunter and Cecil M. Robeck, eds., *The Suffering Body: Responding to the Persecution of Christians* (Waynesboro, GA: Paternoster, 2006); Hans Aage Gravaas et al., eds., *Freedom of Belief and Christian Mission* (RECS 28; Eugene, OR: Wipf and Stock, 2015); Daniel Philpott and Timothy Samuel Shah, eds., *Under Caesar's Sword: How Christians Respond to Persecution* (Cambridge: Cambridge University Press, 2018); Christof Sauer and Richard Howell, eds., *Suffering, Persecution and Martyrdom: Theological Reflections* (RFS 2; Johannesburg: AcadSA Publishing, 2010); Taylor et al., *Sorrow and Blood: Christian Mission in Contexts of Suffering, Persecution and Martyrdom* (GMS; Pasadena: William Carey Library, 2012).

¹⁰ Noteworthy efforts to share lessons from persecuted Christians for Western audiences include Boyd-MacMillan, *Faith That Endures*, 301–41; Paul Estabrooks and Jim Cunningham, *Standing Strong through the Storm* (Santa Ana: Open Doors International, 2004); Nik Ripken and Gregg Lewis, *The Insanity of God: A True Story of Faith Resurrected* (Nashville: B & H Publishing Group, 2015); The Voice of the Martyrs, *I am N: Inspiring Stories of Christians Facing Islamic Extremists* (Colorado Springs: David C. Cook, 2016).

- **让受迫害和未受迫害的基督徒以及不同国家受迫害的基督徒建立联结和伙伴关系**，以建立基督的身体。提出的建议包括：鼓励受苦的基督徒，让全球教会了解受迫害者的属灵见解和榜样，提供实际的帮助，提供辅导，进行神学反思，帮助基督徒为更自由或更不自由的情况做好准备，及学习他人的经验。
- **发展一种受迫害的神学**，从受迫害的教会吸取教训，特别是在宣教学方面。¹¹

在这项工作的基础上，来自十八个国家的学者聚集在德国的巴德乌拉，为2010年在开普敦召开的第三届洛桑世界福音大会做准备，他们要发展“一种针对全球宣教教会的福音派的苦难、迫害和殉道神学”。¹²“他们的《巴德乌拉宣言》（*Bad Urach Statement*）专注于神学，但也提出了具体的策略，在受迫害的教会内部并针对受迫害的教会进行能力培养，这些策略包括：

- 使全世界认识到某些地方的教会是如何在各种各样的限制下运作的；
- 向在专制政权下受苦的教会学习如何在受限的情况下坚定信仰、不断成长；
- 通过祷告支持和其他实际的帮助，鼓励遇到困难的地方教会；
- 装备地方教会，使他们有能力将遭受患难的时刻变成为耶稣基督作见证的机会；
- 借着肯定基督身体的合一，培育更深层次的全球合作，及重建与受迫害的教会的直接或间接接触、沟通渠道，让教会做好准备，面对未来数年可能会出现逆境。

《巴德乌拉声明》敦促将圣经对苦难、迫害和殉道的教导融入神学教育和领袖培训当中，做到既注重神学反思又重视实践应用。这些知识不仅对那些面临迫害的人有意义。这些作者认为，压力较小的基督徒需要听到受迫害的基督徒所学到的关于上帝的真理，因为这些基督徒的属灵洞察力“对改变基督身体上的其他肢体的生命是至关重要的。”¹³

3.3 迫害下的领袖：未开发的领土

尽管人们对受迫害的教会越来越感兴趣，但却很少关注这种情况下的领导力。关于迫害的传记和其他记录讲述了领袖的故事，当然也让人们得以一窥他们的领导力。¹⁴尽管如

¹¹ Patrick Sookhdeo, *The Persecuted Church, Lausanne Occasional Paper No. 32* (Lausanne Committee for World Evangelization, 2005). Other recommendations address advocacy, legal issues, prayer, and practical assistance.

¹² Christof Sauer, ed., “Bad Urach Statement: Towards an Evangelical Theology of Suffering, Persecution and Martyrdom for the Global Church in Mission,” in *Suffering, Persecution and Martyrdom: Theological Reflections* (RFS2; Johannesburg: AcadSA Publishing, 2010), 31. The Bad Urach Consultation was organized by the International Institute for Religious Freedom, sponsored by the World Evangelical Alliance Religious Liberty Commission, Theological Commission and Mission Commission, and the Lausanne Theological Working Group.

¹³ Ibid., 30.

¹⁴ See Ken Anderson, *Bold as a Lamb: Pastor Samuel Lamb and the Underground Church of China* (Grand Rapids: Zondervan: 1991); Barnabas Mam and Kitty Murray, *Church Behind the Wire: A Story of Faith in the Killing Fields* (Chicago: Moody, 2012);

此，很少有人尝试探究受迫害时的领导力本身的本质和挑战。其中一个著名的例外是阮富强（Nguyen Huu Cuong），他在论文中认为，正是牧师、平信徒领袖和其他基督徒坚定、勇敢的信仰，才使得越南三所受迫害的教会得以蓬勃发展。他向我们展示了领袖们是如何依靠圣灵来传福音，在基督里自由，并热切的祷告；对政治和文化背景进行敏锐的评估；爱迫害他们的人；准备为耶稣和福音的缘故受苦。他的个案研究证明，那些虽然受迫害但仍然喜乐的宣教型教会都有着卓越的领袖。尽管如此，阮富强的著作并不是对领导力本身进行研究。¹⁵

同样，其他的研究也探讨了受迫害牧师的经历，但没有分析领导力机制，也没有涉及领导力理论。库尔特·纳尔逊（Kurt Nelson）的研究确定了迫害对古巴牧师的影响以及使他们能够在迫害下坚持下去的因素。¹⁶陈心洁（Rachel Sing-Kiat Ting）和特丽·沃森（Terri Watson）分析了对1949年至1980年间因传福音活动而被监禁的9名中国牧师的采访，考察他们所遭受的痛苦和损失、他们的应对和处理方式、以及他们的经历所带来的个人转变。¹⁷虽然通过这些研究和其他研究，我们对受迫害的教会所经历到的领导力的维度有了丰富的见解，但仍有许多问题有待探讨。

3.4 为什么这个领域被人忽视？

为什么学术上对受迫害的教会的领导力的关注如此之少？至少有三个因素可能影响了这种局面：

- 领导力研究主要集中在北美。尽管世界上充斥着关于领导力的理论、教学和文献，但正如H·H·德雷克·威廉姆斯三世（H.H. Drake Williams, III）最近观察到

Greg Musselman and Trevor Lund, *Closer to the Fire: Lessons from the Persecuted Church* (Bartlesville, OK: Genesis, 2012); Oscar Romero, *A Shepherd's Diary* (trans. Irene B. Hodgson; Cincinnati: St. Anthony Messenger Press, 1993); Herbert Schossberg, *Called to Suffer, Called to Triumph* (Portland: Multnomah, 1990); Liao Yiwu, *God Is Red: The Secret Story of How Christianity Survived and Flourished in Communist China* (trans. Wenguang Huang; New York: Harper One, 2011); Brother Yun and Paul Hattaway, *The Heavenly Man: The Remarkable True Story of Chinese Christian Brother Yun* (Grand Rapids: Monarch, 2002).

¹⁵ Cuong, "The Growth of Certain Protestant Churches."

¹⁶ Nelson, "Finishing Well."

¹⁷ Rachel Sing-Kiat Ting and Terri Watson, "Is Suffering Good? An Explorative Study on the Religious Persecution among Chinese Pastors," *Journal of Psychology and Theology* 35, no. 3 (2007): 202–10. Additionally, three doctoral theses on leadership development in persecuted Chinese house churches are less concerned with describing and understanding local experience than testing leadership formation strategies: Esther X. Yang, "A Call to Lead: A Study on Communicating the Core Values of the China Ministry to the Leadership of the Full Life Christian Fellowship in China" (D.Min. diss., Ashland Theological Seminary, 2002); Jong Keol Yoo, "Training Chinese House Church Leaders: Factors Influencing Leadership Development Strategies" (Ph.D. diss., Southern Baptist Theological Seminary, 2005); Kai-Yum Cheung-Teng, "An Analysis of the Current Needs of House Churches in China to Improve the Effectiveness of Leadership Development" (D.Min. diss., Trinity International University, 2006).

的那样，大量的研究和出版物反映的都是北美的环境、预设和担忧。¹⁸而对基督徒的严重迫害则主要发生在其他地方。

- 尚未充分认识到受迫害的基督徒领袖所拥有的属灵资源——因为所受的苦而形成的独特的属灵资源——有助于全球教会的兴旺。无论是在享有宗教自由的基督徒当中还是在受迫害的基督徒当中，这种忽视恩赐的现象都是非常普遍的。¹⁹
- 严重的迫害对学习领导力的经验构成了实际的障碍。宗教、政治、新闻和学术自由的缺乏，妨碍了受迫害的领袖反思、讲述他们的故事——也使研究人员很难在不增加这些领袖的痛苦的情况下了解他们的经验。在受迫害的教会中，领袖们通常都是靠谨慎——甚至是保密——来生存的，他们尽量不留下证据，以免被迫害者（或研究人员！）发现。

4. 圣经的观点：从殉道学看领袖

宣讲那位曾经被钉在十字架上又死而复活的耶稣基督，就颠覆了人类通常对领导力和迫害的看法——领导力和迫害是彼此交织在一起的主题，与圣经的叙事和神学、神的救恩及那些“变成主的形状，荣上加荣”（林后 3:18）之人跟随、见证受苦又得胜的弥赛亚的天召融为一体。

上帝已经把对领导力的需要编织进了受造物本身，而且已经在《创世纪》开篇第一章呼召男人和女人“治理”地球上的受造物。这种责任的托付显示了蒂莫西·拉尼亚克（Timothy Laniak）所描述的上帝为实现其目的而“偏爱人做祂的代理人”的现实，祂希望人类在逐渐展开的故事中发挥越来越大的作用。²⁰在理想的情况下，领袖是一些**追随者**，他们忠实地回应神创造、救赎、护理的工作，并影响他人也去这样做。然而，正如阿瑟·布尔斯（Arthur Boers）所指出的那样，圣经对失败的领导力的关注远远多于对成功的领导力的关注。²¹人类的领导力经验中充满了罪。当那些被呼召去领导别人的人在指派给他们的任务上寻求个人的安慰，把自己置于他人之上，选择受欢迎而非保持正直，并且

¹⁸ H. H. Drake Williams, III, “A Perspective on Christian Leadership Theory: Supporting More Voices from Europe, Africa, and Asia for a Change,” *Journal of Global Christianity* 4, no. 1 (2018): 4–9. Robert J. House et al., eds., *Culture, Leadership, and Organizations: The GLOBE Study of 62 Societies* (Thousand Oaks, CA: Sage, 2004), 56; also note the North American character of most leadership theory and research, a reality confirmed by Alan Bryman, “Qualitative Research on leadership: A Critical but Appreciative Review,” *The Leadership Quarterly* 15, no. 6 (2004): 729–69.

¹⁹ Ripken and Lewis, *Insanity of God*, 160–61, for example, recall an attempt to convince a group of persecuted leaders to share their stories with the global church. The audience expressed confusion, explaining that they saw persecution as commonplace – “like the sun coming up in the east” – and hardly worthy of mention.

²⁰ Timothy S. Laniak, *Shepherds after My Own Heart: Pastoral Traditions and Leadership in the Bible* (Downers Grove, IL: InterVarsity, 2006), 22.

²¹ Arthur Boers, *Servants and Fools: A Biblical Theology of Leadership* (Nashville: Abingdon, 2015),

“自视为聪明人”时，个人和社区就会遭殃。²²

旧约和新约中都经常会看到有的人因为站在永生神这边并忠于祂而受到迫害。²³虽然迫害是罪的一种悲剧性的表达，但神也常常用迫害来炼净、显露真正的信心，也用其作为实现祂旨意的途径。

神——圣父、圣子和圣灵——的领导力借着耶稣基督受迫害这件事最清晰、最深刻地显露在了人的面前，而耶稣基督受迫害的高潮就是被不公义地钉死（但这也纯粹是祂自己的选择）和复活。这样，神就为那些与祂敌对的罪人预备了救恩，以他们的悖逆和暴行作为让受损的受造物与祂和解、恢复的基础。耶稣的十字架显示了神为了拯救罪人而——出于祂的旨意、圣洁、爱和创造力——忍受的痛苦是何等巨大。

耶稣的受难和死亡是唯一的救赎。救恩只存在于基督里。然而，耶稣告诉祂的门徒，“他们若逼迫了我，也要逼迫你们”（约 15:20）。借着神的恩典，他们受迫害的经历使福音能传与别人，并使神的国拓展。格伦·彭纳（Glenn Penner）说，“十字架为中心的福音需要背负十字架的使者。”²⁴

忠心的基督徒领袖必须站在神所赐给教会的使命的最前线，而且往往会首当其冲地受到迫害。那些反对福音的人通常采用撒迦利亚在预言中提到的策略：“击打牧人，羊就分散了”（亚 13:7b；太 26:31）。由于对于耶稣的追随者而言，迫害并不是特例，而是圣经上的常例，所以基督徒领袖们可以预期到自己会因为所从事的职业而受到某种程度的虐待。这不是羞耻，乃是喜乐，因为这样他们就与基督一同受苦，从而可以盼望将来在神的国度里一同享受基督的得胜。

正如杰克·纽沃尔德（Jack Niewold）所主张的，符合圣经的领导力需要与新约中殉道（martyria）的观念及其同根词联系起来进行理解。殉道是耶稣基督向世界宣示的一种公开的、有目的的行为，殉道 a）不仅来自那些与耶稣同行的人，也来自后来加入教会的人；b）反映了个人对基督救赎工作的见证；c）旨在引导听到的人归信基督；d）是公开的；且 e）包括认同、参与基督的苦难和荣耀，虽然不一定是死亡。²⁵ 纽沃尔德指出了新约中 martyria 一词在用法上的转变。在早期的案例中，它指的是“一种独立的见证行为”，

²² See Isaiah 3:1–26; 5:21; Jeremiah 23:1–40; Ezekiel 34:1–31.

²³ For biblical theologies of persecution, see Scott Cunningham, *‘Through Many Tribulations’: The Theology of Persecution in Luke–Acts* (Sheffield, England: Sheffield Academic Press, 1997); Glenn M. Penner, *In the Shadow of the Cross: A Biblical Theology of Persecution and Discipleship* (Bartlesville, OK: Living Sacrifice Books, 2004; Sauer, “Bad Urach Statement”; Schirrmacher, *Persecution of Christians*; Josef Ton, *Suffering, Martyrdom, and Rewards in Heaven* (Wheaton: The Romanian Missionary Society, 1997); Taylor et al., *Sorrow and Blood*.

²⁴ Penner, *In the Shadow of the Cross*, 260.

²⁵ Jack W. Niewold, “Beyond Servant Leadership,” *Journal of Biblical Perspectives in Leadership* 1, no. 2 (2007): 118–34, Jack W. Niewold, “Incarnational Leadership: Towards a Distinctly Christian Theory of Leadership” (Ph.D. diss., Regent University, 2006), 219–46.

而后来，它描述的是“一种习惯性作见证（和受苦）的生活方式”²⁶。因此，殉道学的领导力来自于毫不保留地委身，愿意公开见证耶稣基督，不惜任何个人代价——并影响他人也去这样做。

当代那些为福音受苦的耶稣的追随者在迫害中带领其他人追求上帝的旨意，他们与第一代基督徒领袖有很多共同之处。在忠心的、符合十字架的、专注于使命的领导力方面，他们能教导全球教会什么呢？我们是否准备好了，听这些“见证人如同云彩”鼓励我们“存心忍耐，奔那摆在我们前头的路程，仰望耶稣”，他们“因那摆在前面的喜乐，就轻看羞辱，忍受了十字架的苦难，便坐在神宝座的右边”（来 12:1—2）？

5. 领导力理论与研究

从领导力研究获得的洞见，如何才能为研究那些受迫害的基督里的兄弟姐妹的状况提供信息呢？**领导力**和**迫害**都是复杂的现象，总是嵌入在历史、文化、政治、环境和社会体制的多层面的网络中。当前绝大多数的领导力理论和研究反映的都是民主的、具有创业精神的和相对安全的环境——与大多数受迫害的教会截然不同。因此，研究人员不能不加批判地将这些文献中的假设和方法应用于这种教会的研究。尽管如此，它仍然是一个广阔的领域，学者们继续利用定性和定量的方法来研究新的感兴趣的方面。他们的研究产生的哪些见解和问题可以激励我们从那些因信耶稣而受苦者身上学到新的东西？在领导力研究的每一个子领域，如**转变**、**仆人**、**小组**、**适应**、**特质**、**团契**等，各种各样的模式都有潜力做出有价值的贡献。²⁷

5.1 罗伯特·E·奎因的基本的领导力状态

例如，罗伯特·E·奎因强调有效的领导力的个人代价。²⁸他认为，组织机构要想在一个复杂的世界的迅速变化的环境中茁壮成长，往往需要经历深刻的变革，这种变革会破坏既定的行为模式，带来风险，并要求领袖放弃相当的控制权。然而，个人和群体通常会抵制这种转变。相反，人们通过将自我生存作为最优先事项，就陷入了削弱自己、削弱组织

²⁶ Niewold, “Beyond Servant Leadership,” 128.

²⁷ Peter G. Northouse, *Leadership: Theory and Practice*, 8th ed. (Thousand Oaks, CA: SAGE, 2018), offers a comprehensive historical and contemporary overview of leadership studies.

²⁸ Robert E. Quinn is professor emeritus at the University of Michigan Ross School of Business. His leadership theory can be described as *authentic transformational*, conversant with *complexity science*, and situated within the emergent discipline of *positive organizational scholarship*. Robert E. Quinn, *Building the Bridge as You Walk on It: A Guide for Leading Change* (San Francisco: Jossey-Bass, 2004); Robert E. Quinn, “Moments of Greatness: Entering the Fundamental State of Leadership,” *Harvard Business Review* 83, no. 7/8 (2005): 74–83; Ryan W. Quinn and Robert E. Quinn, *Lift: The Fundamental State of Leadership*, 2nd ed. (Oakland, CA: Berrett-Koehler, 2015), introduce his theory of “The Fundamental State of Leadership.”

的行为模式中。奎因观察到人类通常是：

- a. **以舒适为中心。**当某件事破坏了我们的舒适感，我们就会把它视为一个需要解决的问题，这让我们对周围的环境保持着一种警惕的状态。
- b. **外部引导。**我们容许外部压力塑造我们。我们做自认为有必要的事，以取悦他人，得到自己想要的东西。
- c. **关注自我。**我们把自己的利益放在别人的利益之前。
- d. **内部封闭。**我们忽略那些建议我们做出改变的信息或反馈。

这种自我保护的冲动会降低一个人做出积极改变的能力，导致每个人在诚信方面出现越来越多的问题。所以，举例来说，一个人可能会公开支持一个群体性的目标，但实际上每天却尽可能减少自己会遇到的麻烦。其结果就是个人和群体的缓慢死亡。然而，奎因坚持认为，所有人——无论在组织中的职位如何——都是潜在的领袖，都有能力改变他们所在的更大的体系。奎因认为，真正的领导力取决于一个基本的决定（通常是由危机引发的），即决定完全致力于追求比自身的生存更伟大的目标。只有准备好“走向死亡”的人才会有领导别人的道德权威。²⁹在作出这种毫无保留的承诺时，一个人可能会转而进入一种变革性的领袖模式，在这种领导模式中，人会变得更加：

- a. **以目标为中心。**当我们明确我们想要创造的结果时，我们就会变得投入、精力充沛，并专注于一个坚定不移的、有意义的目标。
- b. **内部导向。**我们审视自己的虚伪，缩小我们最深层的价值观和行为之间的差距，以更高的正直和自信行事。
- c. **关注他人。**我们把他人的利益置于自己的利益之上，在我们的关系网络中增加了信任，丰富了与别人的联系。
- d. **对外开放。**我们知道有很多东西要学，于是就去尝试，寻求诚实的反馈，然后调整，并在更清醒、更有能力、更有创造力的情况下行事。

奎因指出这种“领导力的基本状态”——一种暂时的心理导向，可以让一个人用超凡的效力去带领自己和别人。虽然领袖不能被简化为一种心理状态，但他的理论提出的有关受迫害的基督教领导力的问题，却让人不得不信服。奎因的理论作为研究埃塞俄比亚教会领袖的历史经验的框架，产生了丰富的原始数据和有益的范畴，可帮助我们进行解释和反思。

²⁹Robert E. Quinn, *Change the World: How Ordinary People Can Accomplish Extraordinary Results* (San Francisco: Jossey-Bass, 2000), 179. Authentically Christian leadership does not, of course, spring from self-defined purpose or confidence in human potential but responds to the call of Jesus Christ. It is a relational process, offered in the Spirit of Jesus under his authority, influencing others to pursue a goal aligned with God's priorities and mission. Although there is not space here for a thorough theological analysis of Quinn's theory, note how it (in part) echoes the summons of Jesus for his disciples to deny themselves, take up their cross and follow him (Matt 16:24–25; Mark 8:34–35; Luke 9:23–24; John 12:24–26).

5.2 案例研究：1974 年至 1991 年的梅塞雷特赫里斯托斯教会

梅塞雷特赫里斯托斯教会是埃塞俄比亚的福音派、灵恩派、重洗派教派，这个教会名字的阿姆哈拉语含意为“基督是根基”。1974 年，一个名为德格的革命政府上台，领导国家走向强硬的共产主义。在一个企图消灭福音派基督教的政权的迫害下，梅塞雷特赫里斯托斯教会经历了深刻的变革。在接下来的十七年里，教会的受洗成员从 800 人增加到 34000 人，同时采用了完全不同的事工结构，呼召并配备了许多新的领袖，扩展了教会的地域分布，在经济上自给自足，并在教会成员中培养了一种具有感染力的属灵活力。

许多因素都会导致迫害对教会的长期影响，包括健康的领导力。梅塞雷特赫里斯托斯教会——考虑到这间教会在迫害下实现了非凡的兴旺——的领导力在哪些方面体现了罗伯特·奎因所指出的变革品质？对采访内容和其他第一人称证词进行的分析显示，迫害迫使教会领袖弄清楚了他们的第一要务是委身于耶稣，并加入祂的大使命。³⁰ 参与研究的人承认他们经历过痛苦、挣扎、失败和失望。然而，他们准备好了为福音而死，他们的领导力有以下特点：

- a. **变革性的委身**，这乃是靠着圣灵的大能。
- b. **对目的的高度有效的追求**，专注于个人对耶稣基督的忠心、对传福音的热情、教会的坚固、领袖的增加和装备、神国的扩张和增长，以及寻求神的荣耀。
- c. **在外在的压力下表现出令人叹服的正直的品格**，在个人场合和公开场合都认耶稣为主，通过属灵训练获得滋养，并承诺以身作则。迫害在考验领袖的正直和信仰的同时，也成为了对他们属灵成型和性格发展的严峻考验。
- d. **有吸引力的爱**，依靠圣灵，在团队关系和工作中表达出来，支持教会中的其他人，关心不信主的邻舍，爱迫害他们的人。
- e. **非凡的创造力**，领袖重视智慧，认为这是来自上帝的恩赐，并从事研究，希望了解变化中的政治、文化、社会背景，乐于接受别人的反馈和纠正，在服侍中创新，对周围保持警惕，在与当局的关系上非常灵巧，也渴望听到上帝通过圣经和圣灵所说的话。³¹

梅塞雷特赫里斯托斯教会的领袖们没有把他们在领导力上的成就或教会的兴旺视为人的成就，而是乐意将荣耀归给神。在迫害期间，一位公理会的长老作证说，教会“开始认识到上帝的信实和力量……我们明白我们不能靠自己的力量站立”。一位传道人解释说：“当你面对外界的挑战时，你就会靠近上帝：‘上帝，帮帮我吧。救救我。’”另

³⁰ Interviews with 24 MKC leaders were conducted March–May 2014, using a semi-structured format with open-ended questions inviting reflection on leadership experience under persecution in Ethiopia between 1974 and 1991.

³¹ For a detailed summary of this research, see Brent L. Kipfer, “Thriving under Persecution: Meserete Kristos Church Leadership during the Ethiopian Revolution (1974–1991),” *Mennonite Quarterly Review* 91 (July 2017): 297–369.

一位领袖说：“是圣灵的能力在带领我们。我们不知道自己是如何被引领的，但有时是以一种独特的方式……这不是我们的工作，而是祂的工作。”教会长老特科特尔·沙基索对这个结果感到很高兴：

共产主义者试图将基督教从埃塞俄比亚的土地上抹去。他们关闭了教会，拿走了教会所有的财产。他们监禁了我们的领袖。然而，令人惊讶的是，他们不能阻挡神的爱流入基督徒的心中。神的灵如火点燃了基督徒传福音的心，让真正的基督徒信服神，得到能力在言语行为上为基督作见证。³²

5.3 不同的研究背景和工具

奎因的领导力模式尤其适合我们向兴旺的基督徒社区学习。就像所有的理论的镜头一样，它让现实的某些方面失去了焦点，而另一些方面却变得清晰可见。如果研究人员从领导力研究的广泛视角入手，竭力从世界各地受迫害的基督徒领袖的截然不同的经历中学习，那么我们可能会学到什么呢？

迫害不仅发生在不同的文化和政治环境中，而且还会在以下方面有很大的不同：a) 在性质、强度和严重程度；b) 在意识形态驱动力（如激进的伊斯兰教、社区主义、宗教民族主义或世俗主义）上；及 c) 在社会内部的反对立场（如政府、家庭、文化、宗教当局和/或腐败的个人）上。³³要更好地理解迫害下的领导力，全球教会需要多个不同学科的学术贡献，包括人类学、历史、神学、宣教学、政治科学、心理学、社会学和哲学。³⁴

6. 全球教会的领导力导师

使徒保罗在写给哥林多教会的信中，强调了为钉在十字架上的弥赛亚作见证的代价：“因为十字架的信息，在灭亡的人是愚拙的，在我们得救的人却是神的大能。”虽然耶稣的使者在世界看来“愚蠢”、“软弱”、“卑微”、“被鄙视”——有时会饥饿、干渴、被毒打、被诽谤、被迫害——但他们却反而彰显了他们主复活的应许和大能。³⁵虽然耶稣的追随者从不应该自找苦吃，然而全球许多教会却需要重新发掘、找回迫害与为福音作见证这

³² Gemechu Gebre Telila, “History of the Meserete Kristos Church at Wonji Gefersa, Ethiopia, during the Derg, 1974–1991: ‘God Works for Good’” (M.A. thesis, Eastern Mennonite Seminary, 2002), 72.

³³ Boyd-MacMillan, *Faith That Endures*, 65–81, 123–42.

³⁴ Christof Sauer and Thomas Schirmacher, “The Place and Function of Academics,” in *Sorrow and Blood: Christian Mission in Contexts of Suffering, Persecution and Martyrdom* (GMS; Pasadena: William Carey Library, 2012), 461–66, more broadly call for academic study of suffering, persecution, and martyrdom, identifying these and other disciplines as relevant.

³⁵ 1 Cor 1:18, 26–28; 4:11–13.

二者之间的紧密关联。³⁶梅塞雷特赫里斯托斯教会的一位领袖在思考如何通过教会痛苦的迫害经历来达到神的目的时解释说：

迫害是神向那些受逼迫和那些需要他救恩的人显明自己的一种方式。祂引导祂的女儿，使他们荣耀祂。有时祂以神秘的方式做工。当上帝剥夺祂孩子们的财产时，祂会用祂的爱和力量充满他们：先剥夺，然后用爱和力量充满他们。所以，上帝剥夺了梅塞雷特赫里斯托斯教会，祂让我们充满爱和力量去做祂呼召我们去做的事。上帝就是这么做的。祂让我们归零：我们没有什么值得骄傲的。我们的银行账户被冻结了。所有的建筑物都被占领，财物被没收。我们被逼得走投无路，就像前有红海挡路后有法老追兵的以色列人一样。他们别无选择，只能逃跑。他们不能这样做，因为埃及人有战车和勇士。所以，他们只有一个选择：抬头仰望。

教会既分享了神性，也分担了基督的苦难（彼前 4:13）。当迫害临到教会的时候，[教会]就有分享基督苦难的特权了。所以，在受迫害的时候，神要做一件新事。有时候我们很难理解。祂可以使用我们意想不到的方式、手段和人来做工。

有些基督里的弟兄姐妹们在巨大的个人苦难中，以热情、正直、爱心和创造力追求神的旨意，这些人的见证中蕴藏着丰富的、尚未开发的属灵资源。即使是失败和软弱的故事，也可能揭示出与耶稣在我们这个时代的使命有关的根本真理。全球教会如何才能通过持续关注受迫害的基督徒领袖而得到坚固呢？

6.1 鼓励和装备受迫害的基督徒领袖

世界上超过五分之一的基督徒生活在信仰表达受到高度限制的环境中。³⁷他们当中的领袖经常与巨大的痛苦、创伤、恐惧、诱惑和孤立作斗争。虽然在宗教自由的环境下发展起来的领导力文学和培训为我们提供了宝贵的视角，但是受迫害的领袖自身的经历中也有着丰富的、以圣经为基础的相关智慧。

中国家庭教会领袖的见解如何鼓励越南的基督徒呢？巴基斯坦的牧师能为尼日利亚遭受苦难的基督徒提供什么样的有益的知识呢？缅甸基督徒在敌对基督的社区中所推行的服侍战略是否在斯里兰卡也能产生果效呢？

尽管在全球教会，迫害的条件、文化、经济和政治状况各不相同，但受迫害的领袖肯

³⁶ Jan A. B. Jongeneel, “Do Christian Witness and Mission Provoke Persecution,” in *Freedom of Belief and Christian Mission* (ed. Hans Aage Gravaas et al.; Eugene, OR: Wipf and Stock, 2015), 430–43; Tite Tiénou, “The Missionary Witness of the Persecuted and the Martyrs,” in *Freedom of Belief and Christian Mission* (ed. Hans Aage Gravaas et al.; Eugene, OR: Wipf and Stock, 2015), 444–51.

³⁷ Johnson, “Persecution in the Context of Religious and Christian Demography.”

定可以从彼此的经历中学到很多东西。³⁸保护、组织和坚固教会、装备领袖或传福音的具体方法可能会与当地环境有关，这是难免的。但即便如此，忠心、勇敢、变革型的领导力的典范往往会超越障碍，在截然不同的环境中激励、指导其他人。

6.2 装备宣教士

基督教宣教士及与其合作的当地基督徒经常面临歧视、骚扰和迫害。他们怎样才能得到更好的装备，用能够传扬福音和荣耀神的方式来面对别人的抵挡呢？许多学者呼吁对此进行更有目的性的装备和训练，包括帮助传教士 a) 培养一种与苦难、迫害和殉道有关的坚定的圣经神学；b) 了解其服侍背景下的迫害的风险和现状；c) 心甘情愿地接受参与耶稣的使命的个人代价；d) 践行属灵操练，使他们在有压力时能从神的资源中获得帮助；e) 接受他们在基督里的身份；f) 从其他受迫害基督徒的榜样和见证中受益；g) 意识到在他们所处的背景下应对迫害时要做出的实际的选择。³⁹更好地了解迫害如何影响领袖的动力，可以提升他们在面对抵挡时的行动能力，并更好地支持当地基督徒领袖回应呼召，成为忠实的牧人和福音的见证人。

6.3 对生活舒适的基督徒的挑战

总的来说，在西方世俗的、后基督教社会，耶稣的追随者可以受益于对私人宗教活动的法律保护，但他们在公开表达信仰方面也面临越来越多的限制。一些人发现，要应对基督教在历史上的特权的丧失是非常具有挑战性的，有人甚至错误地将其中的一些变化称为“迫害”。与此同时，虽然文化力量削弱了在公共场合发表以信仰为基础的观点的合法性，同时反对为福音作见证的压力也在加剧，但是另一些人则对宗教自由感到很满意，因其只关心聚会做礼拜的权利。尽管在西方民主国家，对基督徒的嘲笑和歧视事件与其许多弟兄姐妹所遭受的严重迫害相比微不足道，但所有的基督徒都面临着社会和文化的压力，要求他们在对耶稣基督的忠心和见证上作出妥协。⁴⁰

³⁸ Some MKC leaders were encouraged by written accounts of persecuted Christians steadfast in their commitment to Christ. In 1979, a three-week visit to the Soviet Union allowed a delegation of six MKC leaders to learn about the functioning of underground churches, evangelism in a communist system, and strategies for adapting to the challenges of atheism from Russian church leaders.

³⁹ See Wolfgang Häde, “Preparing for Intentional Discrimination, Harassment, and Persecution” in *Spirituality in Mission: Embracing the Lifelong Journey* (GMS; Pasadena: William Carey Library, 2017): 287–94; contributions by Antonia van der Meer, Rob Brynjolfson, Stephen Panya Baba, Paul Estabrooks, Paulo Moreira Filho, S. Kent Parks, Laura Mae Gardner, Dave Thompson, Voice of the Martyrs Canada, National Christian Evangelical Alliance of Sri Lanka, Global Connections, and the Religious Liberty Partnership in Taylor et al., *Sorrow and Blood*, 325–411; Sauer, “Bad Urach Statement,” 99.

⁴⁰ J. Keith Bateman, “Symposium on Persecution: Don’t Call It Persecution When It’s Not,” *Evangelical Missions Quarterly* 49, no. 1 (2013): 54–62; Iain T. Benson, “The Attack on Western Religions by Western Law: Re-framing Pluralism, Liberalism and

“巴德乌拉声明”指出了生活相对舒适的基督徒在遭受迫害时遇到的挑战：

受迫害的基督徒已经学到了关于神的真理，那些在较少的压力下的基督徒也需要听到这些真理，这样才能体验神的丰满。受迫害者的属灵洞察力对基督身体上的其他肢体的生命的转变也是至关重要的。其中一个重要的洞见就是，如果我们为基督作见证，我们就会在某种程度上受到迫害。在个人的痛苦、苦难、得救和忍耐的故事下面，有一个更宏大、更伟大的关于神作为的叙事。⁴¹

除了其他恩赐之外，受逼迫的弟兄姐妹可以给我们提供变革性的基督徒领导力观点——激励我们对钉十字架死而复活的救主更忠心。我们准备好接受他们的榜样和指引了吗？

Diversity,” *International Journal of Religious Freedom* 6, no. 1/2 (2013): 111–25; Lars Dahle, “Western Europe – Marginalization of Christians through Secularisation?” in *Freedom of Belief and Christian Mission* (ed. Hans Aage Gravaas et al.; Eugene, OR: Wipf and Stock, 2015), 382–94; Janet Epp Buckingham, “The Modern Secular West: Making Room for God” in *Sorrow and Blood: Christian Mission in Contexts of Suffering, Persecution and Martyrdom* (GMS; Pasadena: William Carey Library, 2012), 221–28; Paul Marshall, “Patterns and Purposes of Contemporary Anti-Christian Persecution” in *Christianity and Freedom: Volume 2, Contemporary Perspectives* (New York: Cambridge University Press, 2016), 58–86; Roger Trigg, “Religious Freedom in a Secular Society,” *International Journal of Religious Freedom* 5, no. 1 (2012): 45–57.

⁴¹ Sauer, “Bad Urach Statement,” 30.