Empresa que se dedica a la fabricación de rotulos lúminosos, mecanizado cnc, estructuras metálicas soldadas, impresión de gran formato, rotulación de vinilos, decoración integral, etc...

Creación de presupuestos

La creación de los presupuestos se basa en el calculo del coste de fabricación que viene dado por la suma de los materiales utilizados y las tareas realizadas para fabricar el elemento solicitado.

Las tareas se miden en minutos y cada minuto tiene un coste. Cada tarea tiene un tiempo fijo (solo se realiza una vez) y un tiempo variable. (cambia en función de la cantidad y repeticiones que tenga esa tarea). Cada tarea pertenece a un departamento por lo que cada departamento puede tener un coste por minuto diferente.

Por otro lado, los materiales utilizados a la hora de fabricar algo están estimados tras un análisis técnico y de diseño previo. Se argupan esos materiales y se calcula su coste partiendo de las cantidades que se vayan a utilizar.

Ejemplo simplificado de fabricación de un "rótulo luminoso de estilo neon flex".

Se diseña el rótulo en la oficina técnica.

Se mecaniza metacrilato en el taller mediante una fresadora CNC

Se realiza la instalación eléctrica de la tira led soldada y su correspondiente y transformador.

Se realiza la instalación de la goma/silicona de color sobre el metacrilato.

Se empaqueta para la entrega.

Todo este proceso de fabricación tiene que estimarse en cuanto a tiempo y material gastado. Los operarios encargados de realizar cada tarea serán quienes las completen y al final conseguir el producto solicitado. A continuación una simplificación de los detalles a introducir en cuanto a una tarea y un material utilizado:

Ejemplo de tarea:

Departamento: Taller **Coste por minuto:** 0,90€

Denominación: Pintar 3 placas de metacrilato de 400x400mm

Tiempo fijo: 15 minutos (preparar pintura, llevar el material a la camara de pintura...)

Tiempo variable: 60 minutos (20 minutos por placa, son 3 unidades)

Tiempo final: 75 minutos.

Coste total: 67,5€

<u>Ejemplo de material</u>

Categoría: Plásticos

Nombre: Metacrilato blanco opal 3mm

Coste: 25,2€/m² Cantidad: 4,7m² Coste total: 118,44€

Materiales

algunos ejemplos más usados

Metacrilato (grosores, 2mm, 3mm, 4mm...)
Composite de aluminio (grosores, 3mm, 4mm)
PVC Ligero (grosores, 3mm, 5mm, 10mm 19mm...)
Madera DM (grosores, 2,5mm, 10mm, 16mm....)
Aluminio sin anodizar (grosores, 2mm, 3mm....)

Tareas

algunos ejemplos más usados

Mecanizar (tiempo fijo + tiempo variable...)
Instalación eléctrica (tiempo fijo + tiempo variable...)
Ensamblaje (tiempo fijo + tiempo variable...)
Soldar estructura (tiempo fijo + tiempo variable...)
Pintar (tiempo fijo + tiempo variable...)
Impresión (tiempo fijo + tiempo variable...)

El presupuesto viene dado por una o un conjunto de "líneas de presupuesto". Cada una de éstas pueden contener una gran cantidad de tareas y materiales. Al final, seleccionando varias líneas de presupuestos se genera un presupuesto de venta final con todas las lineas seleccionadas y con su correspondiente descripción entendible para el cliente así como su coste por línea y total. Finalmente se envía al cliente y se espera su aprobación.

Para agilizar este proceso se realiza una metodología donde se han creado "productos cerrados" o "productos modelo". Estos productos contendrían un "pack" de tareas y materiales ya definidos para poder seleccionar mediante un asistente rápido autocompletando la mayor cantidad de campos posibles. Tras trabajar meses así con esta metodología, se ha detectado que es muy tosca y no es ágil por lo que habría que crear algo mejor u optimizarla.

Esta problemática se achaca a que el sistema de gestión utilizado no está creado/programado de forma eficiente y sus bases no han sido planteadas de forma correcta por lo que en la actualidad es un poco caótica de utilizar y no ayuda en el flujo de trabajo diario.

Actualmente se realizan los presupuesto con un software que es lento, no se puede expandir y no es ágil. Software realizado bajo el framework de VELNEO. Se pretende desechar esto último y crear un nuevo sistema mediante las tecnologías HTML + JAVASCRIPT + NODEJS + CSS + MYSQL.

A continuación se define el flujo de trabajo "aproximado" de como se realizan los presupuestos en la actualidad. Se quiere mejorar el sistema de trabajo, optimizando los procesos y agilizando lo máximo

Creación presupuesto de coste

Selección de cliente

Creación de linea de presupuesto

Selección do tarea 1

Selección de tarea 2

Selección de tarea 3

Selección de tarea ...

Selección de material 1

Selección de material 2

Selección de material 3

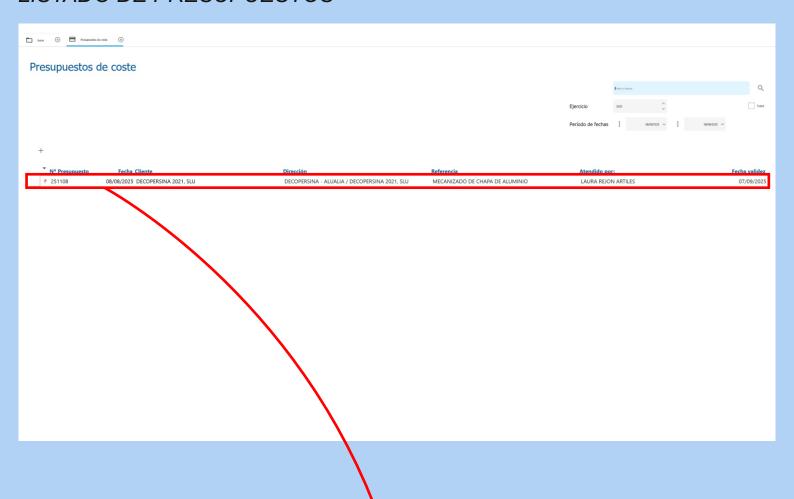
Selección de material ...

Creación de presupuesto de venta (contiene 1 una o varias lineas de presupuesto)

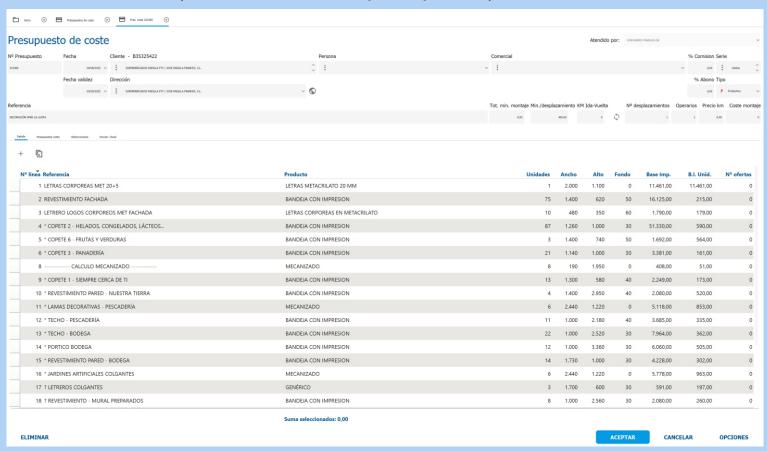
A continuación se adjuntan algunas capturas de pantalla del software actual a modo de referencia. Hay que analizar detenidamente sus campos y su estructura para plantear un nuevo sistema que sea muy superior tanto en agilidad, eficiencia y en experiencia de usuario.

El objetivo final es mejorar el sistema de trabajo optimizando procesos y agilizando lo máximo posible la creación de presupuestos (y que éstos estén muy bien calculados para que la parte financiera esté correcta)

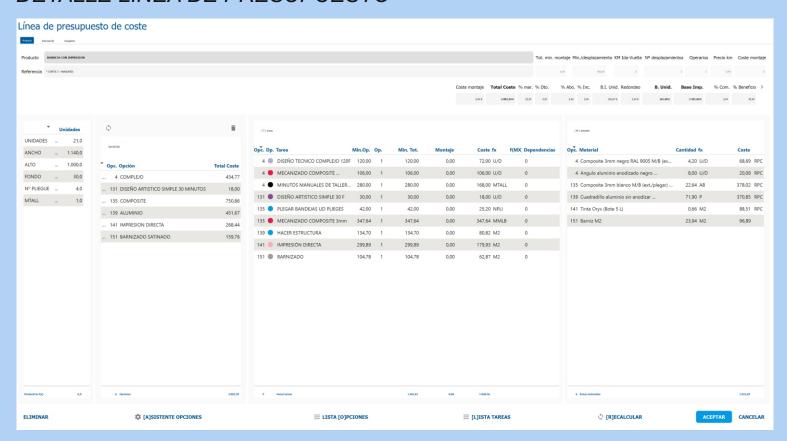
LISTADO DE PRESUPUESTOS



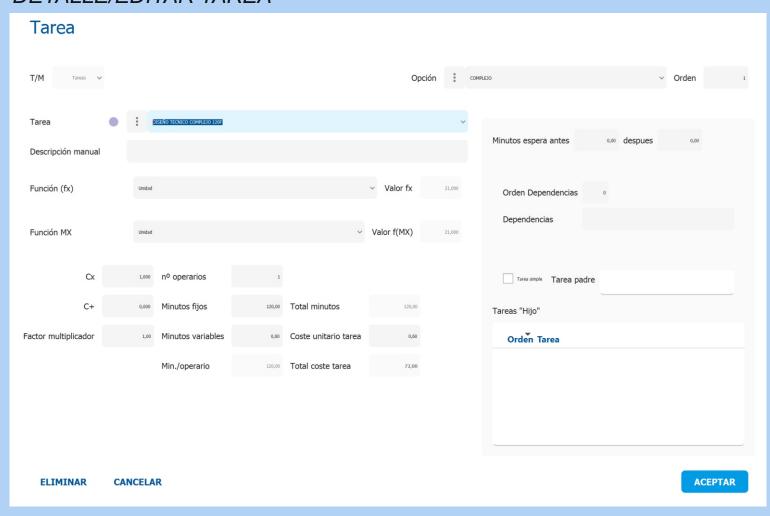
PRESUPUESTO (contiene lineas de presupuesto)



DETALLE LINEA DE PRESUPUESTO



DETALLE/EDITAR TAREA



DETALLE/EDITAR MATERIAL

