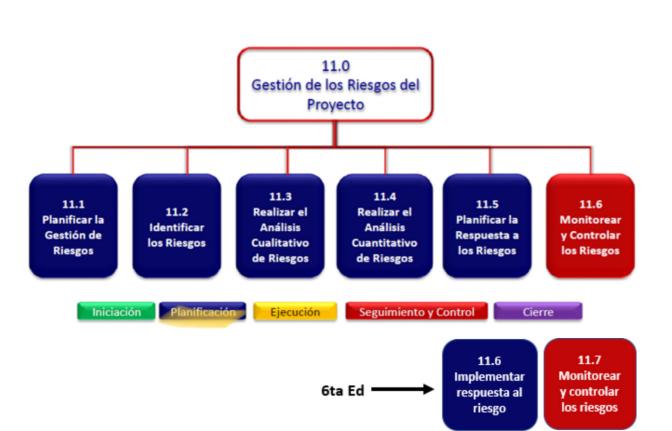
## Gestión de riesgos

17:05

Tuesday, 19 April 2022



- · 5 riesgos comunes
  - · Incremento de alcance más fincionalidades
  - · Rotación de personal
  - · Impresiones en la estimación del esfuerzo
  - · Conflicto entre las partes interesadas
  - · Variaciones en la productividad



Efecto = El resultado probable en caso de que el riesgo ocurra.

· Planificar la gestión de riesgos

Entrada - procesos - salidu



Heranientas: tecnicas andificas

El plan debera incluir=

listor los riesgos y sabe el impacto.

· Cualitativo

Lab el

Viernes

Lecturas

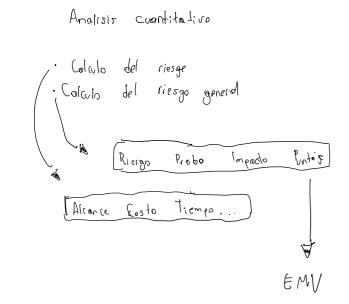
- · Coontilativo
  - · Puntaje: Probabilidad x Impacto
    - Matriz para cada riesgo!!!

No aralisis cualitation

Evaluación de colidad de los dator

J. Ove ton bien entendemos el riesgo? 2. Que información tenemos de esto? 3. Que ten confiable y piecso es esta informición? 4. Es suficente la información que tenemos pora entendes

el riesgo?



Prob X Impacto = EMV

	Puntaje :	= Probabi	lidad x Ir	npacto	
ntifica	ación del	riesgo			
Condicione		calas de Impacto de l Sólo se muestran ejempl			tivos del Proyect
		Se muestran escala:	s relativas o numéricas		
Objetivo del Proyecto	Muy bajo /0,05	Bajo /0,10	Moderado /0,20	Alto /0,40	Muy alto /0,80

Bajo

Bajo

Medio

Alto

Condicione		Definidas para Escalas de Impacto de un Riesgo sobre los Principales Objetivos del Proyecto (Sólo se muestran ejemplos para impactos negativos)				
		Se muestran escalas	relativas o numéricas	\$		
Objetivo del Proyecto	Muy bajo /0,05	Bajo /0,10	Moderado /0,20	Alto /0,40	Muy alto /0,80	
Coste	Aumento de coste insignificante	Aumento del coste <10%	Aumento del coste del 10-20%	Aumento del coste del 20-40%	Aumento del coste >40%	
Tiempo	Aumento de tiempo insignificante	Aumento del tiempo <5%	Aumento del tiempo del 5-10%	Aumento del tiempo del 10-20%	Aumento del tiempo >20%	
Alcance	Disminución del alcance apenas perceptible	Áreas de alcance secundarias afectadas	Áreas de alcance principales afectadas	Reducción del alcance inaceptable para el patrocinador	El elemento terminado del proyecto es efectivamente inservible	
Calidad	Degradación de la calidad apenas perceptible	Sólo las aplicaciones muy exigentes se	La reducción de la calidad requiere la aprobación del	Reducción de la calidad inaceptable para	El elemento terminado del proyecto es	

PROBABILIDAD

Medio

Alto

5000\*0.20 = 1000

12000\*0.30=3600.0 3600-1000=2600

negativo

Matriz de i	riesgos
-------------	---------

		Tipo								
lo.	Actividad	Bajo	Mediano	Alto	Impacto		Matriz I	RACI		Mitigacion
	Riesgos	1	2	3		Responsable	Usuario	Consulta	Informa	Observaciones
.0	Administración de TI									
.1	Involucramiento de la Alta Gerencia									
2	Planificación Estratégica de TI									
.3	Planificación Táctica de TI									
4	Administración de los Costos									
5	Administración de Reportes									
6	Administración del Nivel de Servicio									
7	Cumplimiento Legal									
8	Organización de TI									
9	Administración del Hardware									
10	Administración de las comunicaciones									
.11	Evaluación y Administración de Riesgos									
12	Plan de Seguridad de TI									
13	Administración de Usuarios(Niveles de Servicio)									
14	Segregación de funciones									
.15	Alineación de TI - Objetivos del negocio									
16	Administración de media									

## Planificar la Respuesta • ¿Qué vamos a hacer con los riegos identificados y

priorizados?

		PROBABILIDAD				
		Bajo	Medio	Alto		
	Bajo	Ignorar	Aceptar	Aceptar		
MPACTO	Medio	Aceptar	Precaución	Respuesta		
-	Alto	Precaución	Respuesta	Respuesta Inmediata		

• Cálculo del riesgo general

Riesgo	Probabilidad	Impacto	Puntaje
A	0.9	0.2	0.18
В	0.3	0.4	0.12
С	0.5	0.3	0.15
D	0.8	0.9	0.72
E	0.4	0.7	0.28
F	0.6	0.5	0.30
G	0.7	0.6	0.42
Н	0.2	0.4	0.08
1	0.1	0.1	0.01
Riesgo Total del Proyecto			2.26