

Módulo 3

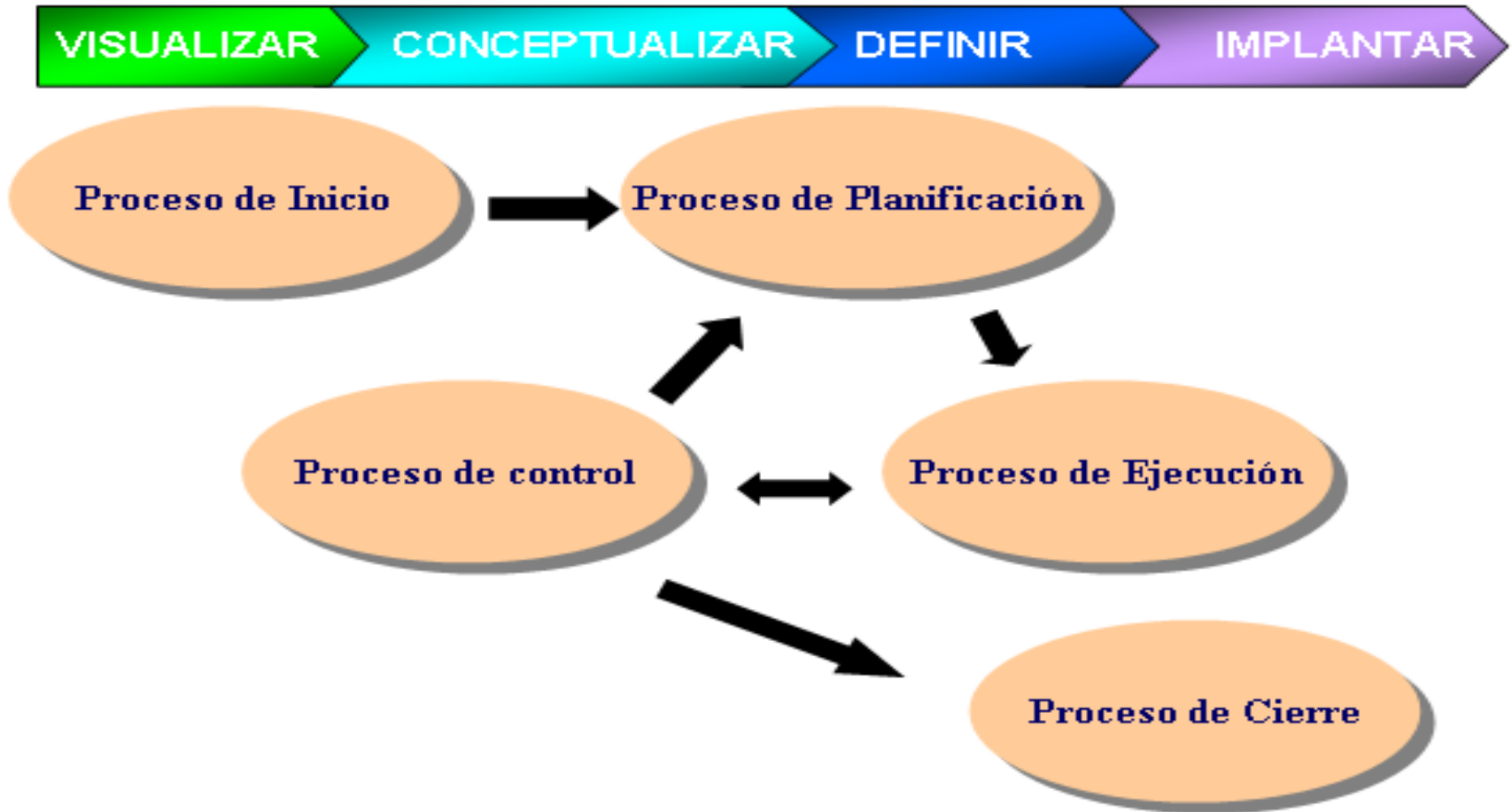
Procesos de la dirección de proyectos

Procesos de gerencia de proyectos

Características

- Jerárquica y agrupada por área de especialización
- El personal reporta a un superior claramente definido
- El alcance del proyecto es habitualmente delimitado por las fronteras del área funcional
- El Director de proyecto tiene poca autoridad
- La forma más tradicional de organización

Procesos de gerencia de proyectos



Procesos Gerencia de proyectos

- **Inicio:** Compromiso y decisión de que el proyectos debe realizarse (el **Qué**).
 - **Planeación:** Definir y mantener un esquema trabajable para lograr los objetivos institucionales que el proyecto debe satisfacer (el **Cómo**)
 - **Ejecución:** Coordinación de los recursos humanos y materiales para llevar el plan a cabo.
-

Procesos Gerencia de proyectos

- **Control:** Aseguramiento mediante monitoreo y seguimiento que los objetivos del proyecto se alcancen tomado las acciones correctivas oportunas cuando sea necesario.
 - **Cierre:** Formalizar la aceptación de las fases del proyecto para llegar a un cierre ordenado y satisfactorio.
-

Áreas de conocimiento



5 Grupos de Proceso

Knowledge Areas	Project Management Process Groups					
	Initiating Process Group	Planning Process Group	Executing Process Group	Monitoring and Controlling Process Group	Closing Process Group	
4 Project Integration Management	4.1 Develop Project Charter	4.2 Develop Project Management Plan	4.3 Direct and Manage Project Work 4.4 Manage Project Knowledge	4.5 Monitor and Control Project Work 4.6 Perform Integrated Change Control	4.7 Close Project or Phase	7
5 Project Scope Management		5.2 Collect Requirements 5.3 Define Scope 5.4 Create WBS		5.5 Validate Scope 5.6 Control Scope		6
6 Project Schedule Management		6.1 Plan Schedule Management 6.2 Define Activities 6.3 Sequence Activities 6.4 Estimate Activity Durations 6.5 Develop Schedule		6.6 Control Schedule		6
7 Project Cost Management		7.1 Plan Cost Management 7.2 Estimate Costs 7.3 Determine Budget		7.4 Control Costs		4
8 Project Quality Management		8.1 Plan Quality Management	8.2 Manage Quality	8.3 Control Quality		3
9 Project Resource Management		9.1 Plan Resource Management 9.2 Estimate Activity Resources	9.3 Acquire Resources 9.4 Develop Team 9.5 Manage Team	9.6 Control Resources		6
10 Project Communications Management		10.1 Plan Communications Management	10.2 Manage Communications	10.3 Monitor Communications		3
11 Project Risk Management		11.1 Plan Risk Management 11.2 Identify Risks 11.3 Perform Qualitative Risk Analysis 11.4 Perform Quantitative Risk Analysis 11.5 Plan Risk Responses	11.6 Implement Risk Responses	11.7 Monitor Risks		7
12 Project Procurement Management		12.1 Plan Procurement Management	12.2 Conduct Procurements	12.3 Control Procurements		3
13 Project Stakeholder Management	13.1 Identify Stakeholders	13.2 Plan Stakeholder Engagement	13.3 Manage Stakeholder Engagement	13.4 Monitor Stakeholder Engagement		4
	2	24	10	12	1	49

10 Áreas de Conocimiento

Ciclo de vida

Fuente: PMBOK® Guide 6th Ed.