

SIGNAUX ET COMPORTEMENTS FREINANT L'ADOPTION DE L'AGILITE

SUPPORT :

Ce support a été utilisé à l'occasion :

- de la conférence [Scrum Day](#) 2013 lors de l'Atelier « [Identifiez et traitez les signaux et comportements freinant l'adoption de l'agilité](#) » animé par Eric SIBER
- de la conférence [Agile Tour Toulouse](#) 2013 lors de l'Atelier « [Identifiez et traitez les signaux et comportements freinant l'adoption de l'agilité](#) » animé par Eric SIBER et Michael RAMIALISON

LICENCE :

Ce support est disponible sous licence [Creative Commons \(CC\)](#)



HISTORIQUE DU DOCUMENT :

10 octobre 2013 : ajout de signaux / ajustement du format – Agile Tour Toulouse 2013

11 avril 2013 : version initiale – Scrum Day 2013

CREDITS :

Michael RAMIALISON pour l'enrichissement des signaux et sa contribution à l'évolution du format

A PROPOS DE L'AUTEUR :

Eric SIBER

Agile Java Craftsman & Manager, en charge de l'expertise IT au sein de [Novedia Group](#)

Co-organisateur [Agile France 2013](#)

Sun Certified Java Programmer - SpringSource Certified Spring Professional & Enterprise Integration Specialist - Certified ScrumMaster

[Viadeo](#) - [LinkedIn](#) - [Twitter](#)

« Le Scrum Master affecte les User Stories aux membres de l'équipe lors du Sprint Planning. »

Quelle(s) valeur(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en question ?

- ☐ « Les individus et leurs interactions, plus que les processus et les outils »
- ☐ « Des logiciels opérationnels, plus qu'une documentation exhaustive »
- ☐ « La collaboration avec les clients, plus que la négociation contractuelle »
- ☐ « L'adaptation au changement, plus que le suivi d'un plan »

Identifiez des impacts à court / moyen terme que ce comportement pourrait avoir

...
...
...
...

Quel(s) principe(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en question ?

- ☐ « La plus haute priorité est de satisfaire le client en livrant rapidement et régulièrement des fonctionnalités à forte valeur ajoutée. »
- ☐ « Le changement est accepté, même tardivement dans le développement, car les processus agiles exploitent le changement comme avantage compétitif pour le client. »
- ☐ « La livraison s'applique à une application fonctionnelle, toutes les deux semaines à deux mois, avec une préférence pour la période la plus courte. »
- ☐ « Le métier et les développeurs doivent collaborer régulièrement et de préférence quotidiennement au projet. »
- ☐ « Le projet doit impliquer des personnes motivées. Donnez leur l'environnement et le soutien dont elles ont besoin et faites leur confiance quant au respect des objectifs. »
- ☐ « La méthode la plus efficace de transmettre l'information est une conversation en face à face. »
- ☐ « L'unité de mesure de la progression du projet est un logiciel fonctionnel (ce qui exclut de comptabiliser les fonctions non formellement achevées). »
- ☐ « Les processus agiles promeuvent un rythme de développement soutenable (afin d'éviter la non qualité découlant de la fatigue). »
- ☐ « Les processus agiles recommandent une attention continue à l'excellence technique et à la qualité de la conception. »
- ☐ « La simplicité et l'art de minimiser les tâches parasites, sont appliqués comme principes essentiels. »
- ☐ « Les équipes s'auto-organisent afin de faire émerger les meilleures architectures, spécifications et conceptions. »
- ☐ « À intervalle régulier, l'équipe réfléchit aux moyens de devenir plus efficace, puis accorde et ajuste son processus de travail en conséquence. »

Niveau de préoccupation du signal en tant que frein dans l'adoption de l'agilité

☐ Aucun ☐ Faible ☐ Moyen ☐ Important ☐ Vital

Identifiez des leviers / actions sur le court terme pour traiter ce signal

...
...
...
...
...
...
...

« Le Scrum Master demande à chaque début de Sprint à l'équipe de mettre la User Story la plus simple à la valeur 1 et la plus complexe à la valeur 20, puis de répartir de manière homogène le reste sur la suite de Fibonacci. »

Quelle(s) valeur(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en question ?

- ☐ « Les individus et leurs interactions, plus que les processus et les outils »
- ☐ « Des logiciels opérationnels, plus qu'une documentation exhaustive »
- ☐ « La collaboration avec les clients, plus que la négociation contractuelle »
- ☐ « L'adaptation au changement, plus que le suivi d'un plan »

Identifiez des impacts à court / moyen terme que ce comportement pourrait avoir

...
...
...
...

Quel(s) principe(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en question ?

- ☐ « La plus haute priorité est de satisfaire le client en livrant rapidement et régulièrement des fonctionnalités à forte valeur ajoutée. »
- ☐ « Le changement est accepté, même tardivement dans le développement, car les processus agiles exploitent le changement comme avantage compétitif pour le client. »
- ☐ « La livraison s'applique à une application fonctionnelle, toutes les deux semaines à deux mois, avec une préférence pour la période la plus courte. »
- ☐ « Le métier et les développeurs doivent collaborer régulièrement et de préférence quotidiennement au projet. »
- ☐ « Le projet doit impliquer des personnes motivées. Donnez leur l'environnement et le soutien dont elles ont besoin et faites leur confiance quant au respect des objectifs. »
- ☐ « La méthode la plus efficace de transmettre l'information est une conversation en face à face. »
- ☐ « L'unité de mesure de la progression du projet est un logiciel fonctionnel (ce qui exclut de comptabiliser les fonctions non formellement achevées). »
- ☐ « Les processus agiles promeuvent un rythme de développement soutenable (afin d'éviter la non qualité découlant de la fatigue). »
- ☐ « Les processus agiles recommandent une attention continue à l'excellence technique et à la qualité de la conception. »
- ☐ « La simplicité et l'art de minimiser les tâches parasites, sont appliqués comme principes essentiels. »
- ☐ « Les équipes s'auto-organisent afin de faire émerger les meilleures architectures, spécifications et conceptions. »
- ☐ « À intervalle régulier, l'équipe réfléchit aux moyens de devenir plus efficace, puis accorde et ajuste son processus de travail en conséquence. »

Niveau de préoccupation du signal en tant que frein dans l'adoption de l'agilité

☐ Aucun ☐ Faible ☐ Moyen ☐ Important ☐ Vital

Identifiez des leviers / actions sur le court terme pour traiter ce signal

...
...
...
...
...
...

« Le Product Owner présente (pour la première fois) une série d'écrans / fonctionnalités à réaliser sur le Sprint qui va démarrer. Il laisse l'équipe avec le Scrum Master et leur demande d'estimer. Le lendemain toutes les User Stories sont dans le backlog de Sprint et l'équipe démarre l'itération. »

Quelle(s) valeur(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en question ?

- ☐ « Les individus et leurs interactions, plus que les processus et les outils »
- ☐ « Des logiciels opérationnels, plus qu'une documentation exhaustive »
- ☐ « La collaboration avec les clients, plus que la négociation contractuelle »
- ☐ « L'adaptation au changement, plus que le suivi d'un plan »

Identifiez des impacts à court / moyen terme que ce comportement pourrait avoir

...
...
...
...

Quel(s) principe(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en question ?

- ☐ « La plus haute priorité est de satisfaire le client en livrant rapidement et régulièrement des fonctionnalités à forte valeur ajoutée. »
- ☐ « Le changement est accepté, même tardivement dans le développement, car les processus agiles exploitent le changement comme avantage compétitif pour le client. »
- ☐ « La livraison s'applique à une application fonctionnelle, toutes les deux semaines à deux mois, avec une préférence pour la période la plus courte. »
- ☐ « Le métier et les développeurs doivent collaborer régulièrement et de préférence quotidiennement au projet. »
- ☐ « Le projet doit impliquer des personnes motivées. Donnez leur l'environnement et le soutien dont elles ont besoin et faites leur confiance quant au respect des objectifs. »
- ☐ « La méthode la plus efficace de transmettre l'information est une conversation en face à face. »
- ☐ « L'unité de mesure de la progression du projet est un logiciel fonctionnel (ce qui exclut de comptabiliser les fonctions non formellement achevées). »
- ☐ « Les processus agiles promeuvent un rythme de développement soutenable (afin d'éviter la non qualité découlant de la fatigue). »
- ☐ « Les processus agiles recommandent une attention continue à l'excellence technique et à la qualité de la conception. »
- ☐ « La simplicité et l'art de minimiser les tâches parasites, sont appliqués comme principes essentiels. »
- ☐ « Les équipes s'auto-organisent afin de faire émerger les meilleures architectures, spécifications et conceptions. »
- ☐ « À intervalle régulier, l'équipe réfléchit aux moyens de devenir plus efficace, puis accorde et ajuste son processus de travail en conséquence. »

Niveau de préoccupation du signal en tant que frein dans l'adoption de l'agilité

☐ Aucun ☐ Faible ☐ Moyen ☐ Important ☐ Vital

Identifiez des leviers / actions sur le court terme pour traiter ce signal

...
...
...
...
...
...

« Lors du démarrage d'un projet, Le product owner demande à l'équipe de développement d'estimer la charge, de s'engager sur une date et de s'y tenir quitte à multiplier les heures supplémentaires pour le finaliser. »

Quelle(s) valeur(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en question ?

- ☐ « Les individus et leurs interactions, plus que les processus et les outils »
- ☐ « Des logiciels opérationnels, plus qu'une documentation exhaustive »
- ☐ « La collaboration avec les clients, plus que la négociation contractuelle »
- ☐ « L'adaptation au changement, plus que le suivi d'un plan »

Identifiez des impacts à court / moyen terme que ce comportement pourrait avoir

...
...
...
...

Quel(s) principe(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en question ?

- ☐ « La plus haute priorité est de satisfaire le client en livrant rapidement et régulièrement des fonctionnalités à forte valeur ajoutée. »
- ☐ « Le changement est accepté, même tardivement dans le développement, car les processus agiles exploitent le changement comme avantage compétitif pour le client. »
- ☐ « La livraison s'applique à une application fonctionnelle, toutes les deux semaines à deux mois, avec une préférence pour la période la plus courte. »
- ☐ « Le métier et les développeurs doivent collaborer régulièrement et de préférence quotidiennement au projet. »
- ☐ « Le projet doit impliquer des personnes motivées. Donnez leur l'environnement et le soutien dont elles ont besoin et faites leur confiance quant au respect des objectifs. »
- ☐ « La méthode la plus efficace de transmettre l'information est une conversation en face à face. »
- ☐ « L'unité de mesure de la progression du projet est un logiciel fonctionnel (ce qui exclut de comptabiliser les fonctions non formellement achevées). »
- ☐ « Les processus agiles promeuvent un rythme de développement soutenable (afin d'éviter la non qualité découlant de la fatigue). »
- ☐ « Les processus agiles recommandent une attention continue à l'excellence technique et à la qualité de la conception. »
- ☐ « La simplicité et l'art de minimiser les tâches parasites, sont appliqués comme principes essentiels. »
- ☐ « Les équipes s'auto-organisent afin de faire émerger les meilleures architectures, spécifications et conceptions. »
- ☐ « À intervalle régulier, l'équipe réfléchit aux moyens de devenir plus efficace, puis accorde et ajuste son processus de travail en conséquence. »

Niveau de préoccupation du signal en tant que frein dans l'adoption de l'agilité

☐ Aucun ☐ Faible ☐ Moyen ☐ Important ☐ Vital

Identifiez des leviers / actions sur le court terme pour traiter ce signal

...
...
...
...
...
...

« Les itérations / Sprints n'ont pas toujours la même durée »

Quelle(s) valeur(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en question ?

- ☐ « Les individus et leurs interactions, plus que les processus et les outils »
- ☐ « Des logiciels opérationnels, plus qu'une documentation exhaustive »
- ☐ « La collaboration avec les clients, plus que la négociation contractuelle »
- ☐ « L'adaptation au changement, plus que le suivi d'un plan »

Identifiez des impacts à court / moyen terme que ce comportement pourrait avoir

...
...
...
...

Quel(s) principe(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en question ?

- ☐ « La plus haute priorité est de satisfaire le client en livrant rapidement et régulièrement des fonctionnalités à forte valeur ajoutée. »
- ☐ « Le changement est accepté, même tardivement dans le développement, car les processus agiles exploitent le changement comme avantage compétitif pour le client. »
- ☐ « La livraison s'applique à une application fonctionnelle, toutes les deux semaines à deux mois, avec une préférence pour la période la plus courte. »
- ☐ « Le métier et les développeurs doivent collaborer régulièrement et de préférence quotidiennement au projet. »
- ☐ « Le projet doit impliquer des personnes motivées. Donnez leur l'environnement et le soutien dont elles ont besoin et faites leur confiance quant au respect des objectifs. »
- ☐ « La méthode la plus efficace de transmettre l'information est une conversation en face à face. »
- ☐ « L'unité de mesure de la progression du projet est un logiciel fonctionnel (ce qui exclut de comptabiliser les fonctions non formellement achevées). »
- ☐ « Les processus agiles promeuvent un rythme de développement soutenable (afin d'éviter la non qualité découlant de la fatigue). »
- ☐ « Les processus agiles recommandent une attention continue à l'excellence technique et à la qualité de la conception. »
- ☐ « La simplicité et l'art de minimiser les tâches parasites, sont appliqués comme principes essentiels. »
- ☐ « Les équipes s'auto-organisent afin de faire émerger les meilleures architectures, spécifications et conceptions. »
- ☐ « À intervalle régulier, l'équipe réfléchit aux moyens de devenir plus efficace, puis accorde et ajuste son processus de travail en conséquence. »

Niveau de préoccupation du signal en tant que frein dans l'adoption de l'agilité

☐ Aucun ☐ Faible ☐ Moyen ☐ Important ☐ Vital

Identifiez des leviers / actions sur le court terme pour traiter ce signal

...
...
...
...
...
...
...

« L'équipe ne finit jamais ses Sprints avec le périmètre initialement prévu, pourtant rien n'a été ajouté au périmètre pendant le Sprint »

Quelle(s) valeur(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en question ?

- ☐ « Les individus et leurs interactions, plus que les processus et les outils »
- ☐ « Des logiciels opérationnels, plus qu'une documentation exhaustive »
- ☐ « La collaboration avec les clients, plus que la négociation contractuelle »
- ☐ « L'adaptation au changement, plus que le suivi d'un plan »

Identifiez des impacts à court / moyen terme que ce comportement pourrait avoir

...
...
...
...

Quel(s) principe(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en question ?

- ☐ « La plus haute priorité est de satisfaire le client en livrant rapidement et régulièrement des fonctionnalités à forte valeur ajoutée. »
- ☐ « Le changement est accepté, même tardivement dans le développement, car les processus agiles exploitent le changement comme avantage compétitif pour le client. »
- ☐ « La livraison s'applique à une application fonctionnelle, toutes les deux semaines à deux mois, avec une préférence pour la période la plus courte. »
- ☐ « Le métier et les développeurs doivent collaborer régulièrement et de préférence quotidiennement au projet. »
- ☐ « Le projet doit impliquer des personnes motivées. Donnez leur l'environnement et le soutien dont elles ont besoin et faites leur confiance quant au respect des objectifs. »
- ☐ « La méthode la plus efficace de transmettre l'information est une conversation en face à face. »
- ☐ « L'unité de mesure de la progression du projet est un logiciel fonctionnel (ce qui exclut de comptabiliser les fonctions non formellement achevées). »
- ☐ « Les processus agiles promeuvent un rythme de développement soutenable (afin d'éviter la non qualité découlant de la fatigue). »
- ☐ « Les processus agiles recommandent une attention continue à l'excellence technique et à la qualité de la conception. »
- ☐ « La simplicité et l'art de minimiser les tâches parasites, sont appliqués comme principes essentiels. »
- ☐ « Les équipes s'auto-organisent afin de faire émerger les meilleures architectures, spécifications et conceptions. »
- ☐ « À intervalle régulier, l'équipe réfléchit aux moyens de devenir plus efficace, puis accorde et ajuste son processus de travail en conséquence. »

Niveau de préoccupation du signal en tant que frein dans l'adoption de l'agilité

- ☐ Aucun ☐ Faible ☐ Moyen ☐ Important ☐ Vital

Identifiez des leviers / actions sur le court terme pour traiter ce signal

...
...
...
...
...
...
...

« Certains membres de l'équipe travaillent toujours sur la même partie, qu'elle soit technique ou fonctionnelle »

Quelle(s) valeur(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en question ?

- ☐ « Les individus et leurs interactions, plus que les processus et les outils »
- ☐ « Des logiciels opérationnels, plus qu'une documentation exhaustive »
- ☐ « La collaboration avec les clients, plus que la négociation contractuelle »
- ☐ « L'adaptation au changement, plus que le suivi d'un plan »

Identifiez des impacts à court / moyen terme que ce comportement pourrait avoir

...
...
...
...

Quel(s) principe(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en question ?

- ☐ « La plus haute priorité est de satisfaire le client en livrant rapidement et régulièrement des fonctionnalités à forte valeur ajoutée. »
- ☐ « Le changement est accepté, même tardivement dans le développement, car les processus agiles exploitent le changement comme avantage compétitif pour le client. »
- ☐ « La livraison s'applique à une application fonctionnelle, toutes les deux semaines à deux mois, avec une préférence pour la période la plus courte. »
- ☐ « Le métier et les développeurs doivent collaborer régulièrement et de préférence quotidiennement au projet. »
- ☐ « Le projet doit impliquer des personnes motivées. Donnez leur l'environnement et le soutien dont elles ont besoin et faites leur confiance quant au respect des objectifs. »
- ☐ « La méthode la plus efficace de transmettre l'information est une conversation en face à face. »
- ☐ « L'unité de mesure de la progression du projet est un logiciel fonctionnel (ce qui exclut de comptabiliser les fonctions non formellement achevées). »
- ☐ « Les processus agiles promeuvent un rythme de développement soutenable (afin d'éviter la non qualité découlant de la fatigue). »
- ☐ « Les processus agiles recommandent une attention continue à l'excellence technique et à la qualité de la conception. »
- ☐ « La simplicité et l'art de minimiser les tâches parasites, sont appliqués comme principes essentiels. »
- ☐ « Les équipes s'auto-organisent afin de faire émerger les meilleures architectures, spécifications et conceptions. »
- ☐ « À intervalle régulier, l'équipe réfléchit aux moyens de devenir plus efficace, puis accorde et ajuste son processus de travail en conséquence. »

Niveau de préoccupation du signal en tant que frein dans l'adoption de l'agilité

- ☐ Aucun ☐ Faible ☐ Moyen ☐ Important ☐ Vital

Identifiez des leviers / actions sur le court terme pour traiter ce signal

...
...
...
...
...
...
...

« Une User Story apparaît comme finie, mais le co-équipier évoque le fait d'avoir à rédiger la documentation, les tests, déterminer la configuration pour l'environnement de recette, etc. »

Quelle(s) valeur(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en question ?

- ☐ « Les individus et leurs interactions, plus que les processus et les outils »
- ☐ « Des logiciels opérationnels, plus qu'une documentation exhaustive »
- ☐ « La collaboration avec les clients, plus que la négociation contractuelle »
- ☐ « L'adaptation au changement, plus que le suivi d'un plan »

Identifiez des impacts à court / moyen terme que ce comportement pourrait avoir

...
...
...
...

Quel(s) principe(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en question ?

- ☐ « La plus haute priorité est de satisfaire le client en livrant rapidement et régulièrement des fonctionnalités à forte valeur ajoutée. »
- ☐ « Le changement est accepté, même tardivement dans le développement, car les processus agiles exploitent le changement comme avantage compétitif pour le client. »
- ☐ « La livraison s'applique à une application fonctionnelle, toutes les deux semaines à deux mois, avec une préférence pour la période la plus courte. »
- ☐ « Le métier et les développeurs doivent collaborer régulièrement et de préférence quotidiennement au projet. »
- ☐ « Le projet doit impliquer des personnes motivées. Donnez leur l'environnement et le soutien dont elles ont besoin et faites leur confiance quant au respect des objectifs. »
- ☐ « La méthode la plus efficace de transmettre l'information est une conversation en face à face. »
- ☐ « L'unité de mesure de la progression du projet est un logiciel fonctionnel (ce qui exclut de comptabiliser les fonctions non formellement achevées). »
- ☐ « Les processus agiles promeuvent un rythme de développement soutenable (afin d'éviter la non qualité découlant de la fatigue). »
- ☐ « Les processus agiles recommandent une attention continue à l'excellence technique et à la qualité de la conception. »
- ☐ « La simplicité et l'art de minimiser les tâches parasites, sont appliqués comme principes essentiels. »
- ☐ « Les équipes s'auto-organisent afin de faire émerger les meilleures architectures, spécifications et conceptions. »
- ☐ « À intervalle régulier, l'équipe réfléchit aux moyens de devenir plus efficace, puis accorde et ajuste son processus de travail en conséquence. »

Niveau de préoccupation du signal en tant que frein dans l'adoption de l'agilité

- ☐ Aucun ☐ Faible ☐ Moyen ☐ Important ☐ Vital

Identifiez des leviers / actions sur le court terme pour traiter ce signal

...
...
...
...
...
...
...

« L'équipe ne déplace les tâches qu'à l'occasion du Daily Scrum »

Quelle(s) valeur(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en question ?

- ☐ « Les individus et leurs interactions, plus que les processus et les outils »
- ☐ « Des logiciels opérationnels, plus qu'une documentation exhaustive »
- ☐ « La collaboration avec les clients, plus que la négociation contractuelle »
- ☐ « L'adaptation au changement, plus que le suivi d'un plan »

Identifiez des impacts à court / moyen terme que ce comportement pourrait avoir

...
...
...
...

Quel(s) principe(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en question ?

- ☐ « La plus haute priorité est de satisfaire le client en livrant rapidement et régulièrement des fonctionnalités à forte valeur ajoutée. »
- ☐ « Le changement est accepté, même tardivement dans le développement, car les processus agiles exploitent le changement comme avantage compétitif pour le client. »
- ☐ « La livraison s'applique à une application fonctionnelle, toutes les deux semaines à deux mois, avec une préférence pour la période la plus courte. »
- ☐ « Le métier et les développeurs doivent collaborer régulièrement et de préférence quotidiennement au projet. »
- ☐ « Le projet doit impliquer des personnes motivées. Donnez leur l'environnement et le soutien dont elles ont besoin et faites leur confiance quant au respect des objectifs. »
- ☐ « La méthode la plus efficace de transmettre l'information est une conversation en face à face. »
- ☐ « L'unité de mesure de la progression du projet est un logiciel fonctionnel (ce qui exclut de comptabiliser les fonctions non formellement achevées). »
- ☐ « Les processus agiles promeuvent un rythme de développement soutenable (afin d'éviter la non qualité découlant de la fatigue). »
- ☐ « Les processus agiles recommandent une attention continue à l'excellence technique et à la qualité de la conception. »
- ☐ « La simplicité et l'art de minimiser les tâches parasites, sont appliqués comme principes essentiels. »
- ☐ « Les équipes s'auto-organisent afin de faire émerger les meilleures architectures, spécifications et conceptions. »
- ☐ « À intervalle régulier, l'équipe réfléchit aux moyens de devenir plus efficace, puis accorde et ajuste son processus de travail en conséquence. »

Niveau de préoccupation du signal en tant que frein dans l'adoption de l'agilité

☐ Aucun ☐ Faible ☐ Moyen ☐ Important ☐ Vital

Identifiez des leviers / actions sur le court terme pour traiter ce signal

...
...
...
...
...
...
...
...

« Les intervenants externes à l'équipe (rappel équipe = Scrum Master + Product Owner + intervenants à temps plein sur le produit réalisé) posent des questions / émettent des commentaires au Daily Scrum »

Quelle(s) valeur(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en question ?

- ☐ « Les individus et leurs interactions, plus que les processus et les outils »
- ☐ « Des logiciels opérationnels, plus qu'une documentation exhaustive »
- ☐ « La collaboration avec les clients, plus que la négociation contractuelle »
- ☐ « L'adaptation au changement, plus que le suivi d'un plan »

Identifiez des impacts à court / moyen terme que ce comportement pourrait avoir

...
...
...
...

Quel(s) principe(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en question ?

- ☐ « La plus haute priorité est de satisfaire le client en livrant rapidement et régulièrement des fonctionnalités à forte valeur ajoutée. »
- ☐ « Le changement est accepté, même tardivement dans le développement, car les processus agiles exploitent le changement comme avantage compétitif pour le client. »
- ☐ « La livraison s'applique à une application fonctionnelle, toutes les deux semaines à deux mois, avec une préférence pour la période la plus courte. »
- ☐ « Le métier et les développeurs doivent collaborer régulièrement et de préférence quotidiennement au projet. »
- ☐ « Le projet doit impliquer des personnes motivées. Donnez leur l'environnement et le soutien dont elles ont besoin et faites leur confiance quant au respect des objectifs. »
- ☐ « La méthode la plus efficace de transmettre l'information est une conversation en face à face. »
- ☐ « L'unité de mesure de la progression du projet est un logiciel fonctionnel (ce qui exclut de comptabiliser les fonctions non formellement achevées). »
- ☐ « Les processus agiles promeuvent un rythme de développement soutenable (afin d'éviter la non qualité découlant de la fatigue). »
- ☐ « Les processus agiles recommandent une attention continue à l'excellence technique et à la qualité de la conception. »
- ☐ « La simplicité et l'art de minimiser les tâches parasites, sont appliqués comme principes essentiels. »
- ☐ « Les équipes s'auto-organisent afin de faire émerger les meilleures architectures, spécifications et conceptions. »
- ☐ « À intervalle régulier, l'équipe réfléchit aux moyens de devenir plus efficace, puis accorde et ajuste son processus de travail en conséquence. »

Niveau de préoccupation du signal en tant que frein dans l'adoption de l'agilité

- ☐ Aucun ☐ Faible ☐ Moyen ☐ Important ☐ Vital

Identifiez des leviers / actions sur le court terme pour traiter ce signal

...
...
...
...
...
...

« Un membre de l'équipe arrive régulièrement en retard pour le Daily Scrum (repoussé progressivement de 9h30 à 10h10), ce qui amène souvent l'équipe à décaler de quelques minutes pour l'attendre »

Quelle(s) valeur(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en question ?

- ☐ « Les individus et leurs interactions, plus que les processus et les outils »
- ☐ « Des logiciels opérationnels, plus qu'une documentation exhaustive »
- ☐ « La collaboration avec les clients, plus que la négociation contractuelle »
- ☐ « L'adaptation au changement, plus que le suivi d'un plan »

Identifiez des impacts à court / moyen terme que ce comportement pourrait avoir

...
...
...
...

Quel(s) principe(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en question ?

- ☐ « La plus haute priorité est de satisfaire le client en livrant rapidement et régulièrement des fonctionnalités à forte valeur ajoutée. »
- ☐ « Le changement est accepté, même tardivement dans le développement, car les processus agiles exploitent le changement comme avantage compétitif pour le client. »
- ☐ « La livraison s'applique à une application fonctionnelle, toutes les deux semaines à deux mois, avec une préférence pour la période la plus courte. »
- ☐ « Le métier et les développeurs doivent collaborer régulièrement et de préférence quotidiennement au projet. »
- ☐ « Le projet doit impliquer des personnes motivées. Donnez leur l'environnement et le soutien dont elles ont besoin et faites leur confiance quant au respect des objectifs. »
- ☐ « La méthode la plus efficace de transmettre l'information est une conversation en face à face. »
- ☐ « L'unité de mesure de la progression du projet est un logiciel fonctionnel (ce qui exclut de comptabiliser les fonctions non formellement achevées). »
- ☐ « Les processus agiles promeuvent un rythme de développement soutenable (afin d'éviter la non qualité découlant de la fatigue). »
- ☐ « Les processus agiles recommandent une attention continue à l'excellence technique et à la qualité de la conception. »
- ☐ « La simplicité et l'art de minimiser les tâches parasites, sont appliqués comme principes essentiels. »
- ☐ « Les équipes s'auto-organisent afin de faire émerger les meilleures architectures, spécifications et conceptions. »
- ☐ « À intervalle régulier, l'équipe réfléchit aux moyens de devenir plus efficace, puis accorde et ajuste son processus de travail en conséquence. »

Niveau de préoccupation du signal en tant que frein dans l'adoption de l'agilité

- ☐ Aucun ☐ Faible ☐ Moyen ☐ Important ☐ Vital

Identifiez des leviers / actions sur le court terme pour traiter ce signal

...
...
...
...
...
...

« Lors du Daily Scrum, les membres de l'équipe s'adressent au Scrum Master et celui-ci intervient régulièrement entre les différentes prises de parole »

Quelle(s) valeur(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en question ?

- ☐ « Les individus et leurs interactions, plus que les processus et les outils »
- ☐ « Des logiciels opérationnels, plus qu'une documentation exhaustive »
- ☐ « La collaboration avec les clients, plus que la négociation contractuelle »
- ☐ « L'adaptation au changement, plus que le suivi d'un plan »

Identifiez des impacts à court / moyen terme que ce comportement pourrait avoir

...
...
...
...

Quel(s) principe(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en question ?

- ☐ « La plus haute priorité est de satisfaire le client en livrant rapidement et régulièrement des fonctionnalités à forte valeur ajoutée. »
- ☐ « Le changement est accepté, même tardivement dans le développement, car les processus agiles exploitent le changement comme avantage compétitif pour le client. »
- ☐ « La livraison s'applique à une application fonctionnelle, toutes les deux semaines à deux mois, avec une préférence pour la période la plus courte. »
- ☐ « Le métier et les développeurs doivent collaborer régulièrement et de préférence quotidiennement au projet. »
- ☐ « Le projet doit impliquer des personnes motivées. Donnez leur l'environnement et le soutien dont elles ont besoin et faites leur confiance quant au respect des objectifs. »
- ☐ « La méthode la plus efficace de transmettre l'information est une conversation en face à face. »
- ☐ « L'unité de mesure de la progression du projet est un logiciel fonctionnel (ce qui exclut de comptabiliser les fonctions non formellement achevées). »
- ☐ « Les processus agiles promeuvent un rythme de développement soutenable (afin d'éviter la non qualité découlant de la fatigue). »
- ☐ « Les processus agiles recommandent une attention continue à l'excellence technique et à la qualité de la conception. »
- ☐ « La simplicité et l'art de minimiser les tâches parasites, sont appliqués comme principes essentiels. »
- ☐ « Les équipes s'auto-organisent afin de faire émerger les meilleures architectures, spécifications et conceptions. »
- ☐ « À intervalle régulier, l'équipe réfléchit aux moyens de devenir plus efficace, puis accorde et ajuste son processus de travail en conséquence. »

Niveau de préoccupation du signal en tant que frein dans l'adoption de l'agilité

- ☐ Aucun ☐ Faible ☐ Moyen ☐ Important ☐ Vital

Identifiez des leviers / actions sur le court terme pour traiter ce signal

...
...
...
...
...
...
...

« Lors du Daily Scrum, le Scrum Master se charge de déplacer les post-its sur la base de ce que disent les participants »

Quelle(s) valeur(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en question ?

- ☐ « Les individus et leurs interactions, plus que les processus et les outils »
- ☐ « Des logiciels opérationnels, plus qu'une documentation exhaustive »
- ☐ « La collaboration avec les clients, plus que la négociation contractuelle »
- ☐ « L'adaptation au changement, plus que le suivi d'un plan »

Identifiez des impacts à court / moyen terme que ce comportement pourrait avoir

...
...
...
...

Quel(s) principe(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en question ?

- ☐ « La plus haute priorité est de satisfaire le client en livrant rapidement et régulièrement des fonctionnalités à forte valeur ajoutée. »
- ☐ « Le changement est accepté, même tardivement dans le développement, car les processus agiles exploitent le changement comme avantage compétitif pour le client. »
- ☐ « La livraison s'applique à une application fonctionnelle, toutes les deux semaines à deux mois, avec une préférence pour la période la plus courte. »
- ☐ « Le métier et les développeurs doivent collaborer régulièrement et de préférence quotidiennement au projet. »
- ☐ « Le projet doit impliquer des personnes motivées. Donnez leur l'environnement et le soutien dont elles ont besoin et faites leur confiance quant au respect des objectifs. »
- ☐ « La méthode la plus efficace de transmettre l'information est une conversation en face à face. »
- ☐ « L'unité de mesure de la progression du projet est un logiciel fonctionnel (ce qui exclut de comptabiliser les fonctions non formellement achevées). »
- ☐ « Les processus agiles promeuvent un rythme de développement soutenable (afin d'éviter la non qualité découlant de la fatigue). »
- ☐ « Les processus agiles recommandent une attention continue à l'excellence technique et à la qualité de la conception. »
- ☐ « La simplicité et l'art de minimiser les tâches parasites, sont appliqués comme principes essentiels. »
- ☐ « Les équipes s'auto-organisent afin de faire émerger les meilleures architectures, spécifications et conceptions. »
- ☐ « À intervalle régulier, l'équipe réfléchit aux moyens de devenir plus efficace, puis accorde et ajuste son processus de travail en conséquence. »

Niveau de préoccupation du signal en tant que frein dans l'adoption de l'agilité

- ☐ Aucun ☐ Faible ☐ Moyen ☐ Important ☐ Vital

Identifiez des leviers / actions sur le court terme pour traiter ce signal

...
...
...
...
...
...
...

« Le Product Owner n'est que rarement présent lors du Daily Scrum »

Quelle(s) valeur(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en question ?

- ☐ « Les individus et leurs interactions, plus que les processus et les outils »
- ☐ « Des logiciels opérationnels, plus qu'une documentation exhaustive »
- ☐ « La collaboration avec les clients, plus que la négociation contractuelle »
- ☐ « L'adaptation au changement, plus que le suivi d'un plan »

Identifiez des impacts à court / moyen terme que ce comportement pourrait avoir

...
...
...
...

Quel(s) principe(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en question ?

- ☐ « La plus haute priorité est de satisfaire le client en livrant rapidement et régulièrement des fonctionnalités à forte valeur ajoutée. »
- ☐ « Le changement est accepté, même tardivement dans le développement, car les processus agiles exploitent le changement comme avantage compétitif pour le client. »
- ☐ « La livraison s'applique à une application fonctionnelle, toutes les deux semaines à deux mois, avec une préférence pour la période la plus courte. »
- ☐ « Le métier et les développeurs doivent collaborer régulièrement et de préférence quotidiennement au projet. »
- ☐ « Le projet doit impliquer des personnes motivées. Donnez leur l'environnement et le soutien dont elles ont besoin et faites leur confiance quant au respect des objectifs. »
- ☐ « La méthode la plus efficace de transmettre l'information est une conversation en face à face. »
- ☐ « L'unité de mesure de la progression du projet est un logiciel fonctionnel (ce qui exclut de comptabiliser les fonctions non formellement achevées). »
- ☐ « Les processus agiles promeuvent un rythme de développement soutenable (afin d'éviter la non qualité découlant de la fatigue). »
- ☐ « Les processus agiles recommandent une attention continue à l'excellence technique et à la qualité de la conception. »
- ☐ « La simplicité et l'art de minimiser les tâches parasites, sont appliqués comme principes essentiels. »
- ☐ « Les équipes s'auto-organisent afin de faire émerger les meilleures architectures, spécifications et conceptions. »
- ☐ « À intervalle régulier, l'équipe réfléchit aux moyens de devenir plus efficace, puis accorde et ajuste son processus de travail en conséquence. »

Niveau de préoccupation du signal en tant que frein dans l'adoption de l'agilité

☐ Aucun ☐ Faible ☐ Moyen ☐ Important ☐ Vital

Identifiez des leviers / actions sur le court terme pour traiter ce signal

...
...
...
...
...
...
...
...

« La plupart des équipiers évoquent lors du Daily Scrum ce qu'ils ont fait et très peu ce qu'ils envisagent de faire. Certains prennent même des notes pour le préparer et s'efforcent de restituer avec exactitude le déroulement de leur journée »

Quelle(s) valeur(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en question ?

- ☐ « Les individus et leurs interactions, plus que les processus et les outils »
- ☐ « Des logiciels opérationnels, plus qu'une documentation exhaustive »
- ☐ « La collaboration avec les clients, plus que la négociation contractuelle »
- ☐ « L'adaptation au changement, plus que le suivi d'un plan »

Identifiez des impacts à court / moyen terme que ce comportement pourrait avoir

...
...
...
...

Quel(s) principe(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en question ?

- ☐ « La plus haute priorité est de satisfaire le client en livrant rapidement et régulièrement des fonctionnalités à forte valeur ajoutée. »
- ☐ « Le changement est accepté, même tardivement dans le développement, car les processus agiles exploitent le changement comme avantage compétitif pour le client. »
- ☐ « La livraison s'applique à une application fonctionnelle, toutes les deux semaines à deux mois, avec une préférence pour la période la plus courte. »
- ☐ « Le métier et les développeurs doivent collaborer régulièrement et de préférence quotidiennement au projet. »
- ☐ « Le projet doit impliquer des personnes motivées. Donnez leur l'environnement et le soutien dont elles ont besoin et faites leur confiance quant au respect des objectifs. »
- ☐ « La méthode la plus efficace de transmettre l'information est une conversation en face à face. »
- ☐ « L'unité de mesure de la progression du projet est un logiciel fonctionnel (ce qui exclut de comptabiliser les fonctions non formellement achevées). »
- ☐ « Les processus agiles promeuvent un rythme de développement soutenable (afin d'éviter la non qualité découlant de la fatigue). »
- ☐ « Les processus agiles recommandent une attention continue à l'excellence technique et à la qualité de la conception. »
- ☐ « La simplicité et l'art de minimiser les tâches parasites, sont appliqués comme principes essentiels. »
- ☐ « Les équipes s'auto-organisent afin de faire émerger les meilleures architectures, spécifications et conceptions. »
- ☐ « À intervalle régulier, l'équipe réfléchit aux moyens de devenir plus efficace, puis accorde et ajuste son processus de travail en conséquence. »

Niveau de préoccupation du signal en tant que frein dans l'adoption de l'agilité

☐ Aucun ☐ Faible ☐ Moyen ☐ Important ☐ Vital

Identifiez des leviers / actions sur le court terme pour traiter ce signal

...
...
...
...
...
...

« Un participant au Daily Scrum profite de l'occasion pour dialoguer / régler ses comptes avec un autre participant »

Quelle(s) valeur(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en question ?

- ☐ « Les individus et leurs interactions, plus que les processus et les outils »
- ☐ « Des logiciels opérationnels, plus qu'une documentation exhaustive »
- ☐ « La collaboration avec les clients, plus que la négociation contractuelle »
- ☐ « L'adaptation au changement, plus que le suivi d'un plan »

Identifiez des impacts à court / moyen terme que ce comportement pourrait avoir

...
...
...
...

Quel(s) principe(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en question ?

- ☐ « La plus haute priorité est de satisfaire le client en livrant rapidement et régulièrement des fonctionnalités à forte valeur ajoutée. »
- ☐ « Le changement est accepté, même tardivement dans le développement, car les processus agiles exploitent le changement comme avantage compétitif pour le client. »
- ☐ « La livraison s'applique à une application fonctionnelle, toutes les deux semaines à deux mois, avec une préférence pour la période la plus courte. »
- ☐ « Le métier et les développeurs doivent collaborer régulièrement et de préférence quotidiennement au projet. »
- ☐ « Le projet doit impliquer des personnes motivées. Donnez leur l'environnement et le soutien dont elles ont besoin et faites leur confiance quant au respect des objectifs. »
- ☐ « La méthode la plus efficace de transmettre l'information est une conversation en face à face. »
- ☐ « L'unité de mesure de la progression du projet est un logiciel fonctionnel (ce qui exclut de comptabiliser les fonctions non formellement achevées). »
- ☐ « Les processus agiles promeuvent un rythme de développement soutenable (afin d'éviter la non qualité découlant de la fatigue). »
- ☐ « Les processus agiles recommandent une attention continue à l'excellence technique et à la qualité de la conception. »
- ☐ « La simplicité et l'art de minimiser les tâches parasites, sont appliqués comme principes essentiels. »
- ☐ « Les équipes s'auto-organisent afin de faire émerger les meilleures architectures, spécifications et conceptions. »
- ☐ « À intervalle régulier, l'équipe réfléchit aux moyens de devenir plus efficace, puis accorde et ajuste son processus de travail en conséquence. »

Niveau de préoccupation du signal en tant que frein dans l'adoption de l'agilité

- ☐ Aucun ☐ Faible ☐ Moyen ☐ Important ☐ Vital

Identifiez des leviers / actions sur le court terme pour traiter ce signal

...
...
...
...
...
...
...
...

« Lors du Daily Scrum, on observe qu'une partie des participants est assise ou adossée à un bureau »

Quelle(s) valeur(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en question ?

- ☐ « Les individus et leurs interactions, plus que les processus et les outils »
- ☐ « Des logiciels opérationnels, plus qu'une documentation exhaustive »
- ☐ « La collaboration avec les clients, plus que la négociation contractuelle »
- ☐ « L'adaptation au changement, plus que le suivi d'un plan »

Identifiez des impacts à court / moyen terme que ce comportement pourrait avoir

...
...
...
...

Quel(s) principe(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en question ?

- ☐ « La plus haute priorité est de satisfaire le client en livrant rapidement et régulièrement des fonctionnalités à forte valeur ajoutée. »
- ☐ « Le changement est accepté, même tardivement dans le développement, car les processus agiles exploitent le changement comme avantage compétitif pour le client. »
- ☐ « La livraison s'applique à une application fonctionnelle, toutes les deux semaines à deux mois, avec une préférence pour la période la plus courte. »
- ☐ « Le métier et les développeurs doivent collaborer régulièrement et de préférence quotidiennement au projet. »
- ☐ « Le projet doit impliquer des personnes motivées. Donnez leur l'environnement et le soutien dont elles ont besoin et faites leur confiance quant au respect des objectifs. »
- ☐ « La méthode la plus efficace de transmettre l'information est une conversation en face à face. »
- ☐ « L'unité de mesure de la progression du projet est un logiciel fonctionnel (ce qui exclut de comptabiliser les fonctions non formellement achevées). »
- ☐ « Les processus agiles promeuvent un rythme de développement soutenable (afin d'éviter la non qualité découlant de la fatigue). »
- ☐ « Les processus agiles recommandent une attention continue à l'excellence technique et à la qualité de la conception. »
- ☐ « La simplicité et l'art de minimiser les tâches parasites, sont appliqués comme principes essentiels. »
- ☐ « Les équipes s'auto-organisent afin de faire émerger les meilleures architectures, spécifications et conceptions. »
- ☐ « À intervalle régulier, l'équipe réfléchit aux moyens de devenir plus efficace, puis accorde et ajuste son processus de travail en conséquence. »

Niveau de préoccupation du signal en tant que frein dans l'adoption de l'agilité

☐ Aucun ☐ Faible ☐ Moyen ☐ Important ☐ Vital

Identifiez des leviers / actions sur le court terme pour traiter ce signal

...
...
...
...
...
...
...
...

« La colonne “In progress” du tableau Kanban de l'équipe contient deux fois plus de tâches que le nombre de membres de l'équipe »

Quelle(s) valeur(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en question ?

- ☐ « Les individus et leurs interactions, plus que les processus et les outils »
- ☐ « Des logiciels opérationnels, plus qu'une documentation exhaustive »
- ☐ « La collaboration avec les clients, plus que la négociation contractuelle »
- ☐ « L'adaptation au changement, plus que le suivi d'un plan »

Identifiez des impacts à court / moyen terme que ce comportement pourrait avoir

...
...
...
...

Quel(s) principe(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en question ?

- ☐ « La plus haute priorité est de satisfaire le client en livrant rapidement et régulièrement des fonctionnalités à forte valeur ajoutée. »
- ☐ « Le changement est accepté, même tardivement dans le développement, car les processus agiles exploitent le changement comme avantage compétitif pour le client. »
- ☐ « La livraison s'applique à une application fonctionnelle, toutes les deux semaines à deux mois, avec une préférence pour la période la plus courte. »
- ☐ « Le métier et les développeurs doivent collaborer régulièrement et de préférence quotidiennement au projet. »
- ☐ « Le projet doit impliquer des personnes motivées. Donnez leur l'environnement et le soutien dont elles ont besoin et faites leur confiance quant au respect des objectifs. »
- ☐ « La méthode la plus efficace de transmettre l'information est une conversation en face à face. »
- ☐ « L'unité de mesure de la progression du projet est un logiciel fonctionnel (ce qui exclut de comptabiliser les fonctions non formellement achevées). »
- ☐ « Les processus agiles promeuvent un rythme de développement soutenable (afin d'éviter la non qualité découlant de la fatigue). »
- ☐ « Les processus agiles recommandent une attention continue à l'excellence technique et à la qualité de la conception. »
- ☐ « La simplicité et l'art de minimiser les tâches parasites, sont appliqués comme principes essentiels. »
- ☐ « Les équipes s'auto-organisent afin de faire émerger les meilleures architectures, spécifications et conceptions. »
- ☐ « À intervalle régulier, l'équipe réfléchit aux moyens de devenir plus efficace, puis accorde et ajuste son processus de travail en conséquence. »

Niveau de préoccupation du signal en tant que frein dans l'adoption de l'agilité

- ☐ Aucun ☐ Faible ☐ Moyen ☐ Important ☐ Vital

Identifiez des leviers / actions sur le court terme pour traiter ce signal

...
...
...
...
...
...
...

« Plusieurs jours que le build sur la plateforme d'intégration continue est au rouge et personne ne s'en préoccupe. Chaque développeur rencontre individuellement des difficultés à faire fonctionner le logiciel sur son poste »

Quelle(s) valeur(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en question ?

- ☐ « Les individus et leurs interactions, plus que les processus et les outils »
- ☐ « Des logiciels opérationnels, plus qu'une documentation exhaustive »
- ☐ « La collaboration avec les clients, plus que la négociation contractuelle »
- ☐ « L'adaptation au changement, plus que le suivi d'un plan »

Identifiez des impacts à court / moyen terme que ce comportement pourrait avoir

...
...
...
...

Quel(s) principe(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en question ?

- ☐ « La plus haute priorité est de satisfaire le client en livrant rapidement et régulièrement des fonctionnalités à forte valeur ajoutée. »
- ☐ « Le changement est accepté, même tardivement dans le développement, car les processus agiles exploitent le changement comme avantage compétitif pour le client. »
- ☐ « La livraison s'applique à une application fonctionnelle, toutes les deux semaines à deux mois, avec une préférence pour la période la plus courte. »
- ☐ « Le métier et les développeurs doivent collaborer régulièrement et de préférence quotidiennement au projet. »
- ☐ « Le projet doit impliquer des personnes motivées. Donnez leur l'environnement et le soutien dont elles ont besoin et faites leur confiance quant au respect des objectifs. »
- ☐ « La méthode la plus efficace de transmettre l'information est une conversation en face à face. »
- ☐ « L'unité de mesure de la progression du projet est un logiciel fonctionnel (ce qui exclut de comptabiliser les fonctions non formellement achevées). »
- ☐ « Les processus agiles promeuvent un rythme de développement soutenable (afin d'éviter la non qualité découlant de la fatigue). »
- ☐ « Les processus agiles recommandent une attention continue à l'excellence technique et à la qualité de la conception. »
- ☐ « La simplicité et l'art de minimiser les tâches parasites, sont appliqués comme principes essentiels. »
- ☐ « Les équipes s'auto-organisent afin de faire émerger les meilleures architectures, spécifications et conceptions. »
- ☐ « À intervalle régulier, l'équipe réfléchit aux moyens de devenir plus efficace, puis accorde et ajuste son processus de travail en conséquence. »

Niveau de préoccupation du signal en tant que frein dans l'adoption de l'agilité

☐ Aucun ☐ Faible ☐ Moyen ☐ Important ☐ Vital

Identifiez des leviers / actions sur le court terme pour traiter ce signal

...
...
...
...
...
...

« Le product owner est présent à mi temps et impose à l'équipe de développement une série d'outils de tracking des indicateurs projets ainsi que l'utilisation de logiciels de communication à distance. »

Quelle(s) valeur(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en question ?

- ☐ « Les individus et leurs interactions, plus que les processus et les outils »
- ☐ « Des logiciels opérationnels, plus qu'une documentation exhaustive »
- ☐ « La collaboration avec les clients, plus que la négociation contractuelle »
- ☐ « L'adaptation au changement, plus que le suivi d'un plan »

Identifiez des impacts à court / moyen terme que ce comportement pourrait avoir

...
...
...
...

Quel(s) principe(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en question ?

- ☐ « La plus haute priorité est de satisfaire le client en livrant rapidement et régulièrement des fonctionnalités à forte valeur ajoutée. »
- ☐ « Le changement est accepté, même tardivement dans le développement, car les processus agiles exploitent le changement comme avantage compétitif pour le client. »
- ☐ « La livraison s'applique à une application fonctionnelle, toutes les deux semaines à deux mois, avec une préférence pour la période la plus courte. »
- ☐ « Le métier et les développeurs doivent collaborer régulièrement et de préférence quotidiennement au projet. »
- ☐ « Le projet doit impliquer des personnes motivées. Donnez leur l'environnement et le soutien dont elles ont besoin et faites leur confiance quant au respect des objectifs. »
- ☐ « La méthode la plus efficace de transmettre l'information est une conversation en face à face. »
- ☐ « L'unité de mesure de la progression du projet est un logiciel fonctionnel (ce qui exclut de comptabiliser les fonctions non formellement achevées). »
- ☐ « Les processus agiles promeuvent un rythme de développement soutenable (afin d'éviter la non qualité découlant de la fatigue). »
- ☐ « Les processus agiles recommandent une attention continue à l'excellence technique et à la qualité de la conception. »
- ☐ « La simplicité et l'art de minimiser les tâches parasites, sont appliqués comme principes essentiels. »
- ☐ « Les équipes s'auto-organisent afin de faire émerger les meilleures architectures, spécifications et conceptions. »
- ☐ « À intervalle régulier, l'équipe réfléchit aux moyens de devenir plus efficace, puis accorde et ajuste son processus de travail en conséquence. »

Niveau de préoccupation du signal en tant que frein dans l'adoption de l'agilité

- ☐ Aucun ☐ Faible ☐ Moyen ☐ Important ☐ Vital

Identifiez des leviers / actions sur le court terme pour traiter ce signal

...
...
...
...
...
...

« L'équipe de test ne partage pas les bureaux avec l'équipe de développement, et intervient essentiellement en fin d'itération »

Quelle(s) valeur(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en question ?

- ☐ « Les individus et leurs interactions, plus que les processus et les outils »
- ☐ « Des logiciels opérationnels, plus qu'une documentation exhaustive »
- ☐ « La collaboration avec les clients, plus que la négociation contractuelle »
- ☐ « L'adaptation au changement, plus que le suivi d'un plan »

Identifiez des impacts à court / moyen terme que ce comportement pourrait avoir

...
...
...
...

Quel(s) principe(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en question ?

- ☐ « La plus haute priorité est de satisfaire le client en livrant rapidement et régulièrement des fonctionnalités à forte valeur ajoutée. »
- ☐ « Le changement est accepté, même tardivement dans le développement, car les processus agiles exploitent le changement comme avantage compétitif pour le client. »
- ☐ « La livraison s'applique à une application fonctionnelle, toutes les deux semaines à deux mois, avec une préférence pour la période la plus courte. »
- ☐ « Le métier et les développeurs doivent collaborer régulièrement et de préférence quotidiennement au projet. »
- ☐ « Le projet doit impliquer des personnes motivées. Donnez leur l'environnement et le soutien dont elles ont besoin et faites leur confiance quant au respect des objectifs. »
- ☐ « La méthode la plus efficace de transmettre l'information est une conversation en face à face. »
- ☐ « L'unité de mesure de la progression du projet est un logiciel fonctionnel (ce qui exclut de comptabiliser les fonctions non formellement achevées). »
- ☐ « Les processus agiles promeuvent un rythme de développement soutenable (afin d'éviter la non qualité découlant de la fatigue). »
- ☐ « Les processus agiles recommandent une attention continue à l'excellence technique et à la qualité de la conception. »
- ☐ « La simplicité et l'art de minimiser les tâches parasites, sont appliqués comme principes essentiels. »
- ☐ « Les équipes s'auto-organisent afin de faire émerger les meilleures architectures, spécifications et conceptions. »
- ☐ « À intervalle régulier, l'équipe réfléchit aux moyens de devenir plus efficace, puis accorde et ajuste son processus de travail en conséquence. »

Niveau de préoccupation du signal en tant que frein dans l'adoption de l'agilité

- ☐ Aucun ☐ Faible ☐ Moyen ☐ Important ☐ Vital

Identifiez des leviers / actions sur le court terme pour traiter ce signal

...
...
...
...
...
...
...

« Les estimations (story points) sont faites devant le tableau Kanban à l'oral et un ou deux leaders se détachent et donnent systématiquement leur point de vue »

Quelle(s) valeur(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en question ?

- ☐ « Les individus et leurs interactions, plus que les processus et les outils »
- ☐ « Des logiciels opérationnels, plus qu'une documentation exhaustive »
- ☐ « La collaboration avec les clients, plus que la négociation contractuelle »
- ☐ « L'adaptation au changement, plus que le suivi d'un plan »

Identifiez des impacts à court / moyen terme que ce comportement pourrait avoir

...
...
...
...

Quel(s) principe(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en question ?

- ☐ « La plus haute priorité est de satisfaire le client en livrant rapidement et régulièrement des fonctionnalités à forte valeur ajoutée. »
- ☐ « Le changement est accepté, même tardivement dans le développement, car les processus agiles exploitent le changement comme avantage compétitif pour le client. »
- ☐ « La livraison s'applique à une application fonctionnelle, toutes les deux semaines à deux mois, avec une préférence pour la période la plus courte. »
- ☐ « Le métier et les développeurs doivent collaborer régulièrement et de préférence quotidiennement au projet. »
- ☐ « Le projet doit impliquer des personnes motivées. Donnez leur l'environnement et le soutien dont elles ont besoin et faites leur confiance quant au respect des objectifs. »
- ☐ « La méthode la plus efficace de transmettre l'information est une conversation en face à face. »
- ☐ « L'unité de mesure de la progression du projet est un logiciel fonctionnel (ce qui exclut de comptabiliser les fonctions non formellement achevées). »
- ☐ « Les processus agiles promeuvent un rythme de développement soutenable (afin d'éviter la non qualité découlant de la fatigue). »
- ☐ « Les processus agiles recommandent une attention continue à l'excellence technique et à la qualité de la conception. »
- ☐ « La simplicité et l'art de minimiser les tâches parasites, sont appliqués comme principes essentiels. »
- ☐ « Les équipes s'auto-organisent afin de faire émerger les meilleures architectures, spécifications et conceptions. »
- ☐ « À intervalle régulier, l'équipe réfléchit aux moyens de devenir plus efficace, puis accorde et ajuste son processus de travail en conséquence. »

Niveau de préoccupation du signal en tant que frein dans l'adoption de l'agilité

- ☐ Aucun ☐ Faible ☐ Moyen ☐ Important ☐ Vital

Identifiez des leviers / actions sur le court terme pour traiter ce signal

...
...
...
...
...
...
...
...

« Après plusieurs Sprints, le Scrum Master explique à l'équipe qu'il a constaté qu' 1 point de vélocité équivalait à 0.5 jours homme, et challenge désormais les estimations de points d'effort en effectuant la conversion »

Quelle(s) valeur(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en question ?

- ☐ « Les individus et leurs interactions, plus que les processus et les outils »
- ☐ « Des logiciels opérationnels, plus qu'une documentation exhaustive »
- ☐ « La collaboration avec les clients, plus que la négociation contractuelle »
- ☐ « L'adaptation au changement, plus que le suivi d'un plan »

Identifiez des impacts à court / moyen terme que ce comportement pourrait avoir

...
...
...
...

Quel(s) principe(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en question ?

- ☐ « La plus haute priorité est de satisfaire le client en livrant rapidement et régulièrement des fonctionnalités à forte valeur ajoutée. »
- ☐ « Le changement est accepté, même tardivement dans le développement, car les processus agiles exploitent le changement comme avantage compétitif pour le client. »
- ☐ « La livraison s'applique à une application fonctionnelle, toutes les deux semaines à deux mois, avec une préférence pour la période la plus courte. »
- ☐ « Le métier et les développeurs doivent collaborer régulièrement et de préférence quotidiennement au projet. »
- ☐ « Le projet doit impliquer des personnes motivées. Donnez leur l'environnement et le soutien dont elles ont besoin et faites leur confiance quant au respect des objectifs. »
- ☐ « La méthode la plus efficace de transmettre l'information est une conversation en face à face. »
- ☐ « L'unité de mesure de la progression du projet est un logiciel fonctionnel (ce qui exclut de comptabiliser les fonctions non formellement achevées). »
- ☐ « Les processus agiles promeuvent un rythme de développement soutenable (afin d'éviter la non qualité découlant de la fatigue). »
- ☐ « Les processus agiles recommandent une attention continue à l'excellence technique et à la qualité de la conception. »
- ☐ « La simplicité et l'art de minimiser les tâches parasites, sont appliqués comme principes essentiels. »
- ☐ « Les équipes s'auto-organisent afin de faire émerger les meilleures architectures, spécifications et conceptions. »
- ☐ « À intervalle régulier, l'équipe réfléchit aux moyens de devenir plus efficace, puis accorde et ajuste son processus de travail en conséquence. »

Niveau de préoccupation du signal en tant que frein dans l'adoption de l'agilité

☐ Aucun ☐ Faible ☐ Moyen ☐ Important ☐ Vital

Identifiez des leviers / actions sur le court terme pour traiter ce signal

...
...
...
...
...
...

« Un Business Analyst à 100% sur le projet a l'habitude de prendre la parole au Daily Scrum, mais son activité n'est pas couverte par le tableau Kanban »

Quelle(s) valeur(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en question ?

- ☐ « Les individus et leurs interactions, plus que les processus et les outils »
- ☐ « Des logiciels opérationnels, plus qu'une documentation exhaustive »
- ☐ « La collaboration avec les clients, plus que la négociation contractuelle »
- ☐ « L'adaptation au changement, plus que le suivi d'un plan »

Identifiez des impacts à court / moyen terme que ce comportement pourrait avoir

...
...
...
...

Quel(s) principe(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en question ?

- ☐ « La plus haute priorité est de satisfaire le client en livrant rapidement et régulièrement des fonctionnalités à forte valeur ajoutée. »
- ☐ « Le changement est accepté, même tardivement dans le développement, car les processus agiles exploitent le changement comme avantage compétitif pour le client. »
- ☐ « La livraison s'applique à une application fonctionnelle, toutes les deux semaines à deux mois, avec une préférence pour la période la plus courte. »
- ☐ « Le métier et les développeurs doivent collaborer régulièrement et de préférence quotidiennement au projet. »
- ☐ « Le projet doit impliquer des personnes motivées. Donnez leur l'environnement et le soutien dont elles ont besoin et faites leur confiance quant au respect des objectifs. »
- ☐ « La méthode la plus efficace de transmettre l'information est une conversation en face à face. »
- ☐ « L'unité de mesure de la progression du projet est un logiciel fonctionnel (ce qui exclut de comptabiliser les fonctions non formellement achevées). »
- ☐ « Les processus agiles promeuvent un rythme de développement soutenable (afin d'éviter la non qualité découlant de la fatigue). »
- ☐ « Les processus agiles recommandent une attention continue à l'excellence technique et à la qualité de la conception. »
- ☐ « La simplicité et l'art de minimiser les tâches parasites, sont appliqués comme principes essentiels. »
- ☐ « Les équipes s'auto-organisent afin de faire émerger les meilleures architectures, spécifications et conceptions. »
- ☐ « À intervalle régulier, l'équipe réfléchit aux moyens de devenir plus efficace, puis accorde et ajuste son processus de travail en conséquence. »

Niveau de préoccupation du signal en tant que frein dans l'adoption de l'agilité

- ☐ Aucun ☐ Faible ☐ Moyen ☐ Important ☐ Vital

Identifiez des leviers / actions sur le court terme pour traiter ce signal

...
...
...
...
...
...
...

« Les User Stories sont estimées, le Sprint est démarré, il est demandé à chaque développeur démarrant une nouvelle User Story de rédiger avant tout des Critères d'Acceptation et de les faire valider par un testeur avant d'entamer le développement. »

Quelle(s) valeur(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en question ?

- ☐ « Les individus et leurs interactions, plus que les processus et les outils »
- ☐ « Des logiciels opérationnels, plus qu'une documentation exhaustive »
- ☐ « La collaboration avec les clients, plus que la négociation contractuelle »
- ☐ « L'adaptation au changement, plus que le suivi d'un plan »

Identifiez des impacts à court / moyen terme que ce comportement pourrait avoir

...
...
...
...

Quel(s) principe(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en question ?

- ☐ « La plus haute priorité est de satisfaire le client en livrant rapidement et régulièrement des fonctionnalités à forte valeur ajoutée. »
- ☐ « Le changement est accepté, même tardivement dans le développement, car les processus agiles exploitent le changement comme avantage compétitif pour le client. »
- ☐ « La livraison s'applique à une application fonctionnelle, toutes les deux semaines à deux mois, avec une préférence pour la période la plus courte. »
- ☐ « Le métier et les développeurs doivent collaborer régulièrement et de préférence quotidiennement au projet. »
- ☐ « Le projet doit impliquer des personnes motivées. Donnez leur l'environnement et le soutien dont elles ont besoin et faites leur confiance quant au respect des objectifs. »
- ☐ « La méthode la plus efficace de transmettre l'information est une conversation en face à face. »
- ☐ « L'unité de mesure de la progression du projet est un logiciel fonctionnel (ce qui exclut de comptabiliser les fonctions non formellement achevées). »
- ☐ « Les processus agiles promeuvent un rythme de développement soutenable (afin d'éviter la non qualité découlant de la fatigue). »
- ☐ « Les processus agiles recommandent une attention continue à l'excellence technique et à la qualité de la conception. »
- ☐ « La simplicité et l'art de minimiser les tâches parasites, sont appliqués comme principes essentiels. »
- ☐ « Les équipes s'auto-organisent afin de faire émerger les meilleures architectures, spécifications et conceptions. »
- ☐ « À intervalle régulier, l'équipe réfléchit aux moyens de devenir plus efficace, puis accorde et ajuste son processus de travail en conséquence. »

Niveau de préoccupation du signal en tant que frein dans l'adoption de l'agilité

☐ Aucun ☐ Faible ☐ Moyen ☐ Important ☐ Vital

Identifiez des leviers / actions sur le court terme pour traiter ce signal

...
...
...
...
...
...

« Le product owner souhaite avoir accès aux sources du projet en cours de développement. »

Quelle(s) valeur(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en question ?

- ☐ « Les individus et leurs interactions, plus que les processus et les outils »
- ☐ « Des logiciels opérationnels, plus qu'une documentation exhaustive »
- ☐ « La collaboration avec les clients, plus que la négociation contractuelle »
- ☐ « L'adaptation au changement, plus que le suivi d'un plan »

Identifiez des impacts à court / moyen terme que ce comportement pourrait avoir

...
...
...
...

Quel(s) principe(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en question ?

- ☐ « La plus haute priorité est de satisfaire le client en livrant rapidement et régulièrement des fonctionnalités à forte valeur ajoutée. »
- ☐ « Le changement est accepté, même tardivement dans le développement, car les processus agiles exploitent le changement comme avantage compétitif pour le client. »
- ☐ « La livraison s'applique à une application fonctionnelle, toutes les deux semaines à deux mois, avec une préférence pour la période la plus courte. »
- ☐ « Le métier et les développeurs doivent collaborer régulièrement et de préférence quotidiennement au projet. »
- ☐ « Le projet doit impliquer des personnes motivées. Donnez leur l'environnement et le soutien dont elles ont besoin et faites leur confiance quant au respect des objectifs. »
- ☐ « La méthode la plus efficace de transmettre l'information est une conversation en face à face. »
- ☐ « L'unité de mesure de la progression du projet est un logiciel fonctionnel (ce qui exclut de comptabiliser les fonctions non formellement achevées). »
- ☐ « Les processus agiles promeuvent un rythme de développement soutenable (afin d'éviter la non qualité découlant de la fatigue). »
- ☐ « Les processus agiles recommandent une attention continue à l'excellence technique et à la qualité de la conception. »
- ☐ « La simplicité et l'art de minimiser les tâches parasites, sont appliqués comme principes essentiels. »
- ☐ « Les équipes s'auto-organisent afin de faire émerger les meilleures architectures, spécifications et conceptions. »
- ☐ « À intervalle régulier, l'équipe réfléchit aux moyens de devenir plus efficace, puis accorde et ajuste son processus de travail en conséquence. »

Niveau de préoccupation du signal en tant que frein dans l'adoption de l'agilité

☐ Aucun ☐ Faible ☐ Moyen ☐ Important ☐ Vital

Identifiez des leviers / actions sur le court terme pour traiter ce signal

...
...
...
...
...
...

« Le DSI intervient en cours de projet pour savoir si la date du 10/10/2013 sera tenue pour la fin du projet en cours de développement. »

Quelle(s) valeur(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en question ?

- ☐ « Les individus et leurs interactions, plus que les processus et les outils »
- ☐ « Des logiciels opérationnels, plus qu'une documentation exhaustive »
- ☐ « La collaboration avec les clients, plus que la négociation contractuelle »
- ☐ « L'adaptation au changement, plus que le suivi d'un plan »

Identifiez des impacts à court / moyen terme que ce comportement pourrait avoir

...
...
...
...

Quel(s) principe(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en question ?

- ☐ « La plus haute priorité est de satisfaire le client en livrant rapidement et régulièrement des fonctionnalités à forte valeur ajoutée. »
- ☐ « Le changement est accepté, même tardivement dans le développement, car les processus agiles exploitent le changement comme avantage compétitif pour le client. »
- ☐ « La livraison s'applique à une application fonctionnelle, toutes les deux semaines à deux mois, avec une préférence pour la période la plus courte. »
- ☐ « Le métier et les développeurs doivent collaborer régulièrement et de préférence quotidiennement au projet. »
- ☐ « Le projet doit impliquer des personnes motivées. Donnez leur l'environnement et le soutien dont elles ont besoin et faites leur confiance quant au respect des objectifs. »
- ☐ « La méthode la plus efficace de transmettre l'information est une conversation en face à face. »
- ☐ « L'unité de mesure de la progression du projet est un logiciel fonctionnel (ce qui exclut de comptabiliser les fonctions non formellement achevées). »
- ☐ « Les processus agiles promeuvent un rythme de développement soutenable (afin d'éviter la non qualité découlant de la fatigue). »
- ☐ « Les processus agiles recommandent une attention continue à l'excellence technique et à la qualité de la conception. »
- ☐ « La simplicité et l'art de minimiser les tâches parasites, sont appliqués comme principes essentiels. »
- ☐ « Les équipes s'auto-organisent afin de faire émerger les meilleures architectures, spécifications et conceptions. »
- ☐ « À intervalle régulier, l'équipe réfléchit aux moyens de devenir plus efficace, puis accorde et ajuste son processus de travail en conséquence. »

Niveau de préoccupation du signal en tant que frein dans l'adoption de l'agilité

- ☐ Aucun ☐ Faible ☐ Moyen ☐ Important ☐ Vital

Identifiez des leviers / actions sur le court terme pour traiter ce signal

...
...
...
...
...
...

« Une User Story considérée finie par le développeur est présentée en revue de Sprint (démon) et le Product Owner constate qu'elle est partiellement réalisée. »

Quelle(s) valeur(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en question ?

- ☐ « Les individus et leurs interactions, plus que les processus et les outils »
- ☐ « Des logiciels opérationnels, plus qu'une documentation exhaustive »
- ☐ « La collaboration avec les clients, plus que la négociation contractuelle »
- ☐ « L'adaptation au changement, plus que le suivi d'un plan »

Identifiez des impacts à court / moyen terme que ce comportement pourrait avoir

...
...
...
...

Quel(s) principe(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en question ?

- ☐ « La plus haute priorité est de satisfaire le client en livrant rapidement et régulièrement des fonctionnalités à forte valeur ajoutée. »
- ☐ « Le changement est accepté, même tardivement dans le développement, car les processus agiles exploitent le changement comme avantage compétitif pour le client. »
- ☐ « La livraison s'applique à une application fonctionnelle, toutes les deux semaines à deux mois, avec une préférence pour la période la plus courte. »
- ☐ « Le métier et les développeurs doivent collaborer régulièrement et de préférence quotidiennement au projet. »
- ☐ « Le projet doit impliquer des personnes motivées. Donnez leur l'environnement et le soutien dont elles ont besoin et faites leur confiance quant au respect des objectifs. »
- ☐ « La méthode la plus efficace de transmettre l'information est une conversation en face à face. »
- ☐ « L'unité de mesure de la progression du projet est un logiciel fonctionnel (ce qui exclut de comptabiliser les fonctions non formellement achevées). »
- ☐ « Les processus agiles promeuvent un rythme de développement soutenable (afin d'éviter la non qualité découlant de la fatigue). »
- ☐ « Les processus agiles recommandent une attention continue à l'excellence technique et à la qualité de la conception. »
- ☐ « La simplicité et l'art de minimiser les tâches parasites, sont appliqués comme principes essentiels. »
- ☐ « Les équipes s'auto-organisent afin de faire émerger les meilleures architectures, spécifications et conceptions. »
- ☐ « À intervalle régulier, l'équipe réfléchit aux moyens de devenir plus efficace, puis accorde et ajuste son processus de travail en conséquence. »

Niveau de préoccupation du signal en tant que frein dans l'adoption de l'agilité

- ☐ Aucun ☐ Faible ☐ Moyen ☐ Important ☐ Vital

Identifiez des leviers / actions sur le court terme pour traiter ce signal

...
...
...
...
...
...
...

« Un Business Analyst refuse de préparer / montrer une fonctionnalité lors de la démo, estimant que “c’est à l’équipe de développement de montrer ce qu’elle a fait” »

Quelle(s) valeur(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en question ?

- ☐ « Les individus et leurs interactions, plus que les processus et les outils »
- ☐ « Des logiciels opérationnels, plus qu'une documentation exhaustive »
- ☐ « La collaboration avec les clients, plus que la négociation contractuelle »
- ☐ « L'adaptation au changement, plus que le suivi d'un plan »

Identifiez des impacts à court / moyen terme que ce comportement pourrait avoir

...
...
...
...

Quel(s) principe(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en question ?

- ☐ « La plus haute priorité est de satisfaire le client en livrant rapidement et régulièrement des fonctionnalités à forte valeur ajoutée. »
- ☐ « Le changement est accepté, même tardivement dans le développement, car les processus agiles exploitent le changement comme avantage compétitif pour le client. »
- ☐ « La livraison s'applique à une application fonctionnelle, toutes les deux semaines à deux mois, avec une préférence pour la période la plus courte. »
- ☐ « Le métier et les développeurs doivent collaborer régulièrement et de préférence quotidiennement au projet. »
- ☐ « Le projet doit impliquer des personnes motivées. Donnez leur l'environnement et le soutien dont elles ont besoin et faites leur confiance quant au respect des objectifs. »
- ☐ « La méthode la plus efficace de transmettre l'information est une conversation en face à face. »
- ☐ « L'unité de mesure de la progression du projet est un logiciel fonctionnel (ce qui exclut de comptabiliser les fonctions non formellement achevées). »
- ☐ « Les processus agiles promeuvent un rythme de développement soutenable (afin d'éviter la non qualité découlant de la fatigue). »
- ☐ « Les processus agiles recommandent une attention continue à l'excellence technique et à la qualité de la conception. »
- ☐ « La simplicité et l'art de minimiser les tâches parasites, sont appliqués comme principes essentiels. »
- ☐ « Les équipes s'auto-organisent afin de faire émerger les meilleures architectures, spécifications et conceptions. »
- ☐ « À intervalle régulier, l'équipe réfléchit aux moyens de devenir plus efficace, puis accorde et ajuste son processus de travail en conséquence. »

Niveau de préoccupation du signal en tant que frein dans l'adoption de l'agilité

- ☐ Aucun ☐ Faible ☐ Moyen ☐ Important ☐ Vital

Identifiez des leviers / actions sur le court terme pour traiter ce signal

...
...
...
...
...
...
...

« Les Testeurs, Business Analyst, et Product Owner émettent beaucoup de remarques / relèvent des points négatifs lors de la démo faite au métier. »

Quelle(s) valeur(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en question ?

- ☐ « Les individus et leurs interactions, plus que les processus et les outils »
- ☐ « Des logiciels opérationnels, plus qu'une documentation exhaustive »
- ☐ « La collaboration avec les clients, plus que la négociation contractuelle »
- ☐ « L'adaptation au changement, plus que le suivi d'un plan »

Identifiez des impacts à court / moyen terme que ce comportement pourrait avoir

...
...
...
...

Quel(s) principe(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en question ?

- ☐ « La plus haute priorité est de satisfaire le client en livrant rapidement et régulièrement des fonctionnalités à forte valeur ajoutée. »
- ☐ « Le changement est accepté, même tardivement dans le développement, car les processus agiles exploitent le changement comme avantage compétitif pour le client. »
- ☐ « La livraison s'applique à une application fonctionnelle, toutes les deux semaines à deux mois, avec une préférence pour la période la plus courte. »
- ☐ « Le métier et les développeurs doivent collaborer régulièrement et de préférence quotidiennement au projet. »
- ☐ « Le projet doit impliquer des personnes motivées. Donnez leur l'environnement et le soutien dont elles ont besoin et faites leur confiance quant au respect des objectifs. »
- ☐ « La méthode la plus efficace de transmettre l'information est une conversation en face à face. »
- ☐ « L'unité de mesure de la progression du projet est un logiciel fonctionnel (ce qui exclut de comptabiliser les fonctions non formellement achevées). »
- ☐ « Les processus agiles promeuvent un rythme de développement soutenable (afin d'éviter la non qualité découlant de la fatigue). »
- ☐ « Les processus agiles recommandent une attention continue à l'excellence technique et à la qualité de la conception. »
- ☐ « La simplicité et l'art de minimiser les tâches parasites, sont appliqués comme principes essentiels. »
- ☐ « Les équipes s'auto-organisent afin de faire émerger les meilleures architectures, spécifications et conceptions. »
- ☐ « À intervalle régulier, l'équipe réfléchit aux moyens de devenir plus efficace, puis accorde et ajuste son processus de travail en conséquence. »

Niveau de préoccupation du signal en tant que frein dans l'adoption de l'agilité

- ☐ Aucun ☐ Faible ☐ Moyen ☐ Important ☐ Vital

Identifiez des leviers / actions sur le court terme pour traiter ce signal

...
...
...
...
...
...
...
...

« L'équipe n'est pas en mesure de démontrer une User Story en revue de Sprint car il est compliqué de mettre en place le jeu de données nécessaire. »

Quelle(s) valeur(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en question ?

- ☐ « Les individus et leurs interactions, plus que les processus et les outils »
- ☐ « Des logiciels opérationnels, plus qu'une documentation exhaustive »
- ☐ « La collaboration avec les clients, plus que la négociation contractuelle »
- ☐ « L'adaptation au changement, plus que le suivi d'un plan »

Identifiez des impacts à court / moyen terme que ce comportement pourrait avoir

...
...
...
...

Quel(s) principe(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en question ?

- ☐ « La plus haute priorité est de satisfaire le client en livrant rapidement et régulièrement des fonctionnalités à forte valeur ajoutée. »
- ☐ « Le changement est accepté, même tardivement dans le développement, car les processus agiles exploitent le changement comme avantage compétitif pour le client. »
- ☐ « La livraison s'applique à une application fonctionnelle, toutes les deux semaines à deux mois, avec une préférence pour la période la plus courte. »
- ☐ « Le métier et les développeurs doivent collaborer régulièrement et de préférence quotidiennement au projet. »
- ☐ « Le projet doit impliquer des personnes motivées. Donnez leur l'environnement et le soutien dont elles ont besoin et faites leur confiance quant au respect des objectifs. »
- ☐ « La méthode la plus efficace de transmettre l'information est une conversation en face à face. »
- ☐ « L'unité de mesure de la progression du projet est un logiciel fonctionnel (ce qui exclut de comptabiliser les fonctions non formellement achevées). »
- ☐ « Les processus agiles promeuvent un rythme de développement soutenable (afin d'éviter la non qualité découlant de la fatigue). »
- ☐ « Les processus agiles recommandent une attention continue à l'excellence technique et à la qualité de la conception. »
- ☐ « La simplicité et l'art de minimiser les tâches parasites, sont appliqués comme principes essentiels. »
- ☐ « Les équipes s'auto-organisent afin de faire émerger les meilleures architectures, spécifications et conceptions. »
- ☐ « À intervalle régulier, l'équipe réfléchit aux moyens de devenir plus efficace, puis accorde et ajuste son processus de travail en conséquence. »

Niveau de préoccupation du signal en tant que frein dans l'adoption de l'agilité

- ☐ Aucun ☐ Faible ☐ Moyen ☐ Important ☐ Vital

Identifiez des leviers / actions sur le court terme pour traiter ce signal

...
...
...
...
...
...
...

« Lors de la revue de sprint, le développeur qui procède à la démo détaille au maximum les actions réalisées en s'appuyant sur des transparents pour justifier le travail fait pendant l'itération. »

Quelle(s) valeur(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en question ?

- ☐ « Les individus et leurs interactions, plus que les processus et les outils »
- ☐ « Des logiciels opérationnels, plus qu'une documentation exhaustive »
- ☐ « La collaboration avec les clients, plus que la négociation contractuelle »
- ☐ « L'adaptation au changement, plus que le suivi d'un plan »

Identifiez des impacts à court / moyen terme que ce comportement pourrait avoir

...
...
...
...

Quel(s) principe(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en question ?

- ☐ « La plus haute priorité est de satisfaire le client en livrant rapidement et régulièrement des fonctionnalités à forte valeur ajoutée. »
- ☐ « Le changement est accepté, même tardivement dans le développement, car les processus agiles exploitent le changement comme avantage compétitif pour le client. »
- ☐ « La livraison s'applique à une application fonctionnelle, toutes les deux semaines à deux mois, avec une préférence pour la période la plus courte. »
- ☐ « Le métier et les développeurs doivent collaborer régulièrement et de préférence quotidiennement au projet. »
- ☐ « Le projet doit impliquer des personnes motivées. Donnez leur l'environnement et le soutien dont elles ont besoin et faites leur confiance quant au respect des objectifs. »
- ☐ « La méthode la plus efficace de transmettre l'information est une conversation en face à face. »
- ☐ « L'unité de mesure de la progression du projet est un logiciel fonctionnel (ce qui exclut de comptabiliser les fonctions non formellement achevées). »
- ☐ « Les processus agiles promeuvent un rythme de développement soutenable (afin d'éviter la non qualité découlant de la fatigue). »
- ☐ « Les processus agiles recommandent une attention continue à l'excellence technique et à la qualité de la conception. »
- ☐ « La simplicité et l'art de minimiser les tâches parasites, sont appliqués comme principes essentiels. »
- ☐ « Les équipes s'auto-organisent afin de faire émerger les meilleures architectures, spécifications et conceptions. »
- ☐ « À intervalle régulier, l'équipe réfléchit aux moyens de devenir plus efficace, puis accorde et ajuste son processus de travail en conséquence. »

Niveau de préoccupation du signal en tant que frein dans l'adoption de l'agilité

- ☐ Aucun ☐ Faible ☐ Moyen ☐ Important ☐ Vital

Identifiez des leviers / actions sur le court terme pour traiter ce signal

...
...
...
...
...
...
...

« Après la revue de sprint, l'équipe décide d'annuler la rétrospective car le prochain Sprint doit être préparée ainsi que quelques actions post-démo menée. »

Quelle(s) valeur(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en question ?

- ☐ « Les individus et leurs interactions, plus que les processus et les outils »
- ☐ « Des logiciels opérationnels, plus qu'une documentation exhaustive »
- ☐ « La collaboration avec les clients, plus que la négociation contractuelle »
- ☐ « L'adaptation au changement, plus que le suivi d'un plan »

Identifiez des impacts à court / moyen terme que ce comportement pourrait avoir

...
...
...
...

Quel(s) principe(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en question ?

- ☐ « La plus haute priorité est de satisfaire le client en livrant rapidement et régulièrement des fonctionnalités à forte valeur ajoutée. »
- ☐ « Le changement est accepté, même tardivement dans le développement, car les processus agiles exploitent le changement comme avantage compétitif pour le client. »
- ☐ « La livraison s'applique à une application fonctionnelle, toutes les deux semaines à deux mois, avec une préférence pour la période la plus courte. »
- ☐ « Le métier et les développeurs doivent collaborer régulièrement et de préférence quotidiennement au projet. »
- ☐ « Le projet doit impliquer des personnes motivées. Donnez leur l'environnement et le soutien dont elles ont besoin et faites leur confiance quant au respect des objectifs. »
- ☐ « La méthode la plus efficace de transmettre l'information est une conversation en face à face. »
- ☐ « L'unité de mesure de la progression du projet est un logiciel fonctionnel (ce qui exclut de comptabiliser les fonctions non formellement achevées). »
- ☐ « Les processus agiles promeuvent un rythme de développement soutenable (afin d'éviter la non qualité découlant de la fatigue). »
- ☐ « Les processus agiles recommandent une attention continue à l'excellence technique et à la qualité de la conception. »
- ☐ « La simplicité et l'art de minimiser les tâches parasites, sont appliqués comme principes essentiels. »
- ☐ « Les équipes s'auto-organisent afin de faire émerger les meilleures architectures, spécifications et conceptions. »
- ☐ « À intervalle régulier, l'équipe réfléchit aux moyens de devenir plus efficace, puis accorde et ajuste son processus de travail en conséquence. »

Niveau de préoccupation du signal en tant que frein dans l'adoption de l'agilité

- ☐ Aucun ☐ Faible ☐ Moyen ☐ Important ☐ Vital

Identifiez des leviers / actions sur le court terme pour traiter ce signal

...
...
...
...
...
...
...

« L'équipe ressort d'une rétrospective riche en échanges mais sans conclusion, et part prendre un verre pour fêter la fin de sprint. Le lendemain, le nouveau Sprint est lancé. »

Quelle(s) valeur(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en question ?

- ☐ « Les individus et leurs interactions, plus que les processus et les outils »
- ☐ « Des logiciels opérationnels, plus qu'une documentation exhaustive »
- ☐ « La collaboration avec les clients, plus que la négociation contractuelle »
- ☐ « L'adaptation au changement, plus que le suivi d'un plan »

Identifiez des impacts à court / moyen terme que ce comportement pourrait avoir

...
...
...
...

Quel(s) principe(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en question ?

- ☐ « La plus haute priorité est de satisfaire le client en livrant rapidement et régulièrement des fonctionnalités à forte valeur ajoutée. »
- ☐ « Le changement est accepté, même tardivement dans le développement, car les processus agiles exploitent le changement comme avantage compétitif pour le client. »
- ☐ « La livraison s'applique à une application fonctionnelle, toutes les deux semaines à deux mois, avec une préférence pour la période la plus courte. »
- ☐ « Le métier et les développeurs doivent collaborer régulièrement et de préférence quotidiennement au projet. »
- ☐ « Le projet doit impliquer des personnes motivées. Donnez leur l'environnement et le soutien dont elles ont besoin et faites leur confiance quant au respect des objectifs. »
- ☐ « La méthode la plus efficace de transmettre l'information est une conversation en face à face. »
- ☐ « L'unité de mesure de la progression du projet est un logiciel fonctionnel (ce qui exclut de comptabiliser les fonctions non formellement achevées). »
- ☐ « Les processus agiles promeuvent un rythme de développement soutenable (afin d'éviter la non qualité découlant de la fatigue). »
- ☐ « Les processus agiles recommandent une attention continue à l'excellence technique et à la qualité de la conception. »
- ☐ « La simplicité et l'art de minimiser les tâches parasites, sont appliqués comme principes essentiels. »
- ☐ « Les équipes s'auto-organisent afin de faire émerger les meilleures architectures, spécifications et conceptions. »
- ☐ « À intervalle régulier, l'équipe réfléchit aux moyens de devenir plus efficace, puis accorde et ajuste son processus de travail en conséquence. »

Niveau de préoccupation du signal en tant que frein dans l'adoption de l'agilité

- ☐ Aucun ☐ Faible ☐ Moyen ☐ Important ☐ Vital

Identifiez des leviers / actions sur le court terme pour traiter ce signal

...
...
...
...
...
...
...

« Pour gagner du temps, le Scrum Master suggère à chaque membre de l'équipe de lui envoyer par mail sa contribution à la rétrospective... Il agrégera le tout et rédigera un compte-rendu. »

Quelle(s) valeur(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en question ?

- ☐ « Les individus et leurs interactions, plus que les processus et les outils »
- ☐ « Des logiciels opérationnels, plus qu'une documentation exhaustive »
- ☐ « La collaboration avec les clients, plus que la négociation contractuelle »
- ☐ « L'adaptation au changement, plus que le suivi d'un plan »

Identifiez des impacts à court / moyen terme que ce comportement pourrait avoir

...
...
...
...

Quel(s) principe(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en question ?

- ☐ « La plus haute priorité est de satisfaire le client en livrant rapidement et régulièrement des fonctionnalités à forte valeur ajoutée. »
- ☐ « Le changement est accepté, même tardivement dans le développement, car les processus agiles exploitent le changement comme avantage compétitif pour le client. »
- ☐ « La livraison s'applique à une application fonctionnelle, toutes les deux semaines à deux mois, avec une préférence pour la période la plus courte. »
- ☐ « Le métier et les développeurs doivent collaborer régulièrement et de préférence quotidiennement au projet. »
- ☐ « Le projet doit impliquer des personnes motivées. Donnez leur l'environnement et le soutien dont elles ont besoin et faites leur confiance quant au respect des objectifs. »
- ☐ « La méthode la plus efficace de transmettre l'information est une conversation en face à face. »
- ☐ « L'unité de mesure de la progression du projet est un logiciel fonctionnel (ce qui exclut de comptabiliser les fonctions non formellement achevées). »
- ☐ « Les processus agiles promeuvent un rythme de développement soutenable (afin d'éviter la non qualité découlant de la fatigue). »
- ☐ « Les processus agiles recommandent une attention continue à l'excellence technique et à la qualité de la conception. »
- ☐ « La simplicité et l'art de minimiser les tâches parasites, sont appliqués comme principes essentiels. »
- ☐ « Les équipes s'auto-organisent afin de faire émerger les meilleures architectures, spécifications et conceptions. »
- ☐ « À intervalle régulier, l'équipe réfléchit aux moyens de devenir plus efficace, puis accorde et ajuste son processus de travail en conséquence. »

Niveau de préoccupation du signal en tant que frein dans l'adoption de l'agilité

- ☐ Aucun ☐ Faible ☐ Moyen ☐ Important ☐ Vital

Identifiez des leviers / actions sur le court terme pour traiter ce signal

...
...
...
...
...
...
...

« Le client du projet ne veut pas commencer à utiliser l'application en production tant qu'elle n'est pas livrée dans sa version définitive. »

Quelle(s) valeur(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en question ?

- ☐ « Les individus et leurs interactions, plus que les processus et les outils »
- ☐ « Des logiciels opérationnels, plus qu'une documentation exhaustive »
- ☐ « La collaboration avec les clients, plus que la négociation contractuelle »
- ☐ « L'adaptation au changement, plus que le suivi d'un plan »

Identifiez des impacts à court / moyen terme que ce comportement pourrait avoir

...
...
...
...

Quel(s) principe(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en question ?

- ☐ « La plus haute priorité est de satisfaire le client en livrant rapidement et régulièrement des fonctionnalités à forte valeur ajoutée. »
- ☐ « Le changement est accepté, même tardivement dans le développement, car les processus agiles exploitent le changement comme avantage compétitif pour le client. »
- ☐ « La livraison s'applique à une application fonctionnelle, toutes les deux semaines à deux mois, avec une préférence pour la période la plus courte. »
- ☐ « Le métier et les développeurs doivent collaborer régulièrement et de préférence quotidiennement au projet. »
- ☐ « Le projet doit impliquer des personnes motivées. Donnez leur l'environnement et le soutien dont elles ont besoin et faites leur confiance quant au respect des objectifs. »
- ☐ « La méthode la plus efficace de transmettre l'information est une conversation en face à face. »
- ☐ « L'unité de mesure de la progression du projet est un logiciel fonctionnel (ce qui exclut de comptabiliser les fonctions non formellement achevées). »
- ☐ « Les processus agiles promeuvent un rythme de développement soutenable (afin d'éviter la non qualité découlant de la fatigue). »
- ☐ « Les processus agiles recommandent une attention continue à l'excellence technique et à la qualité de la conception. »
- ☐ « La simplicité et l'art de minimiser les tâches parasites, sont appliqués comme principes essentiels. »
- ☐ « Les équipes s'auto-organisent afin de faire émerger les meilleures architectures, spécifications et conceptions. »
- ☐ « À intervalle régulier, l'équipe réfléchit aux moyens de devenir plus efficace, puis accorde et ajuste son processus de travail en conséquence. »

Niveau de préoccupation du signal en tant que frein dans l'adoption de l'agilité

- ☐ Aucun ☐ Faible ☐ Moyen ☐ Important ☐ Vital

Identifiez des leviers / actions sur le court terme pour traiter ce signal

...
...
...
...
...
...
...

« L'équipe a fait valider ses user stories auprès du Product Owner mais des régressions sont identifiées lors de la mise en production. Le Product Owner rejette la responsabilité sur l'équipe. »

Quelle(s) valeur(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en question ?

- ☐ « Les individus et leurs interactions, plus que les processus et les outils »
- ☐ « Des logiciels opérationnels, plus qu'une documentation exhaustive »
- ☐ « La collaboration avec les clients, plus que la négociation contractuelle »
- ☐ « L'adaptation au changement, plus que le suivi d'un plan »

Identifiez des impacts à court / moyen terme que ce comportement pourrait avoir

...
...
...
...

Quel(s) principe(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en question ?

- ☐ « La plus haute priorité est de satisfaire le client en livrant rapidement et régulièrement des fonctionnalités à forte valeur ajoutée. »
- ☐ « Le changement est accepté, même tardivement dans le développement, car les processus agiles exploitent le changement comme avantage compétitif pour le client. »
- ☐ « La livraison s'applique à une application fonctionnelle, toutes les deux semaines à deux mois, avec une préférence pour la période la plus courte. »
- ☐ « Le métier et les développeurs doivent collaborer régulièrement et de préférence quotidiennement au projet. »
- ☐ « Le projet doit impliquer des personnes motivées. Donnez leur l'environnement et le soutien dont elles ont besoin et faites leur confiance quant au respect des objectifs. »
- ☐ « La méthode la plus efficace de transmettre l'information est une conversation en face à face. »
- ☐ « L'unité de mesure de la progression du projet est un logiciel fonctionnel (ce qui exclut de comptabiliser les fonctions non formellement achevées). »
- ☐ « Les processus agiles promeuvent un rythme de développement soutenable (afin d'éviter la non qualité découlant de la fatigue). »
- ☐ « Les processus agiles recommandent une attention continue à l'excellence technique et à la qualité de la conception. »
- ☐ « La simplicité et l'art de minimiser les tâches parasites, sont appliqués comme principes essentiels. »
- ☐ « Les équipes s'auto-organisent afin de faire émerger les meilleures architectures, spécifications et conceptions. »
- ☐ « À intervalle régulier, l'équipe réfléchit aux moyens de devenir plus efficace, puis accorde et ajuste son processus de travail en conséquence. »

Niveau de préoccupation du signal en tant que frein dans l'adoption de l'agilité

- ☐ Aucun ☐ Faible ☐ Moyen ☐ Important ☐ Vital

Identifiez des leviers / actions sur le court terme pour traiter ce signal

...
...
...
...
...
...
...

« La hiérarchie (ex: le DSI) demande par mail une estimation en j/h du reste à faire sur le projet en cours à l'équipe de développement. »

Quelle(s) valeur(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en question ?

- ☐ « Les individus et leurs interactions, plus que les processus et les outils »
- ☐ « Des logiciels opérationnels, plus qu'une documentation exhaustive »
- ☐ « La collaboration avec les clients, plus que la négociation contractuelle »
- ☐ « L'adaptation au changement, plus que le suivi d'un plan »

Identifiez des impacts à court / moyen terme que ce comportement pourrait avoir

...
...
...
...

Quel(s) principe(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en question ?

- ☐ « La plus haute priorité est de satisfaire le client en livrant rapidement et régulièrement des fonctionnalités à forte valeur ajoutée. »
- ☐ « Le changement est accepté, même tardivement dans le développement, car les processus agiles exploitent le changement comme avantage compétitif pour le client. »
- ☐ « La livraison s'applique à une application fonctionnelle, toutes les deux semaines à deux mois, avec une préférence pour la période la plus courte. »
- ☐ « Le métier et les développeurs doivent collaborer régulièrement et de préférence quotidiennement au projet. »
- ☐ « Le projet doit impliquer des personnes motivées. Donnez leur l'environnement et le soutien dont elles ont besoin et faites leur confiance quant au respect des objectifs. »
- ☐ « La méthode la plus efficace de transmettre l'information est une conversation en face à face. »
- ☐ « L'unité de mesure de la progression du projet est un logiciel fonctionnel (ce qui exclut de comptabiliser les fonctions non formellement achevées). »
- ☐ « Les processus agiles promeuvent un rythme de développement soutenable (afin d'éviter la non qualité découlant de la fatigue). »
- ☐ « Les processus agiles recommandent une attention continue à l'excellence technique et à la qualité de la conception. »
- ☐ « La simplicité et l'art de minimiser les tâches parasites, sont appliqués comme principes essentiels. »
- ☐ « Les équipes s'auto-organisent afin de faire émerger les meilleures architectures, spécifications et conceptions. »
- ☐ « À intervalle régulier, l'équipe réfléchit aux moyens de devenir plus efficace, puis accorde et ajuste son processus de travail en conséquence. »

Niveau de préoccupation du signal en tant que frein dans l'adoption de l'agilité

- ☐ Aucun ☐ Faible ☐ Moyen ☐ Important ☐ Vital

Identifiez des leviers / actions sur le court terme pour traiter ce signal

...
...
...
...
...
...
...

« Le Manager du service valide systématiquement les choix techniques (techno, conception) faits par l'équipe de développement. »

Quelle(s) valeur(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en question ?

- ☐ « Les individus et leurs interactions, plus que les processus et les outils »
- ☐ « Des logiciels opérationnels, plus qu'une documentation exhaustive »
- ☐ « La collaboration avec les clients, plus que la négociation contractuelle »
- ☐ « L'adaptation au changement, plus que le suivi d'un plan »

Identifiez des impacts à court / moyen terme que ce comportement pourrait avoir

...
...
...
...

Quel(s) principe(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en question ?

- ☐ « La plus haute priorité est de satisfaire le client en livrant rapidement et régulièrement des fonctionnalités à forte valeur ajoutée. »
- ☐ « Le changement est accepté, même tardivement dans le développement, car les processus agiles exploitent le changement comme avantage compétitif pour le client. »
- ☐ « La livraison s'applique à une application fonctionnelle, toutes les deux semaines à deux mois, avec une préférence pour la période la plus courte. »
- ☐ « Le métier et les développeurs doivent collaborer régulièrement et de préférence quotidiennement au projet. »
- ☐ « Le projet doit impliquer des personnes motivées. Donnez leur l'environnement et le soutien dont elles ont besoin et faites leur confiance quant au respect des objectifs. »
- ☐ « La méthode la plus efficace de transmettre l'information est une conversation en face à face. »
- ☐ « L'unité de mesure de la progression du projet est un logiciel fonctionnel (ce qui exclut de comptabiliser les fonctions non formellement achevées). »
- ☐ « Les processus agiles promeuvent un rythme de développement soutenable (afin d'éviter la non qualité découlant de la fatigue). »
- ☐ « Les processus agiles recommandent une attention continue à l'excellence technique et à la qualité de la conception. »
- ☐ « La simplicité et l'art de minimiser les tâches parasites, sont appliqués comme principes essentiels. »
- ☐ « Les équipes s'auto-organisent afin de faire émerger les meilleures architectures, spécifications et conceptions. »
- ☐ « À intervalle régulier, l'équipe réfléchit aux moyens de devenir plus efficace, puis accorde et ajuste son processus de travail en conséquence. »

Niveau de préoccupation du signal en tant que frein dans l'adoption de l'agilité

- ☐ Aucun ☐ Faible ☐ Moyen ☐ Important ☐ Vital

Identifiez des leviers / actions sur le court terme pour traiter ce signal

...
...
...
...
...
...
...

« Un développeur prend la main en début de revue de code et décide de refactorer une partie du code. Ce refactoring dure toute la durée allouée à la revue et les autres développeurs ont perdu le fil.»

Quelle(s) valeur(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en question ?

- ☐ « Les individus et leurs interactions, plus que les processus et les outils »
- ☐ « Des logiciels opérationnels, plus qu'une documentation exhaustive »
- ☐ « La collaboration avec les clients, plus que la négociation contractuelle »
- ☐ « L'adaptation au changement, plus que le suivi d'un plan »

Identifiez des impacts à court / moyen terme que ce comportement pourrait avoir

...
...
...
...

Quel(s) principe(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en question ?

- ☐ « La plus haute priorité est de satisfaire le client en livrant rapidement et régulièrement des fonctionnalités à forte valeur ajoutée. »
- ☐ « Le changement est accepté, même tardivement dans le développement, car les processus agiles exploitent le changement comme avantage compétitif pour le client. »
- ☐ « La livraison s'applique à une application fonctionnelle, toutes les deux semaines à deux mois, avec une préférence pour la période la plus courte. »
- ☐ « Le métier et les développeurs doivent collaborer régulièrement et de préférence quotidiennement au projet. »
- ☐ « Le projet doit impliquer des personnes motivées. Donnez leur l'environnement et le soutien dont elles ont besoin et faites leur confiance quant au respect des objectifs. »
- ☐ « La méthode la plus efficace de transmettre l'information est une conversation en face à face. »
- ☐ « L'unité de mesure de la progression du projet est un logiciel fonctionnel (ce qui exclut de comptabiliser les fonctions non formellement achevées). »
- ☐ « Les processus agiles promeuvent un rythme de développement soutenable (afin d'éviter la non qualité découlant de la fatigue). »
- ☐ « Les processus agiles recommandent une attention continue à l'excellence technique et à la qualité de la conception. »
- ☐ « La simplicité et l'art de minimiser les tâches parasites, sont appliqués comme principes essentiels. »
- ☐ « Les équipes s'auto-organisent afin de faire émerger les meilleures architectures, spécifications et conceptions. »
- ☐ « À intervalle régulier, l'équipe réfléchit aux moyens de devenir plus efficace, puis accorde et ajuste son processus de travail en conséquence. »

Niveau de préoccupation du signal en tant que frein dans l'adoption de l'agilité

- ☐ Aucun ☐ Faible ☐ Moyen ☐ Important ☐ Vital

Identifiez des leviers / actions sur le court terme pour traiter ce signal

...
...
...
...
...
...
...

« Un développeur s'élève contre les autres pour imposer sa façon de voir les choses sur la manière de réécrire la méthode ciblée. »

Quelle(s) valeur(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en question ?

- ☐ « Les individus et leurs interactions, plus que les processus et les outils »
- ☐ « Des logiciels opérationnels, plus qu'une documentation exhaustive »
- ☐ « La collaboration avec les clients, plus que la négociation contractuelle »
- ☐ « L'adaptation au changement, plus que le suivi d'un plan »

Identifiez des impacts à court / moyen terme que ce comportement pourrait avoir

...
...
...
...

Quel(s) principe(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en question ?

- ☐ « La plus haute priorité est de satisfaire le client en livrant rapidement et régulièrement des fonctionnalités à forte valeur ajoutée. »
- ☐ « Le changement est accepté, même tardivement dans le développement, car les processus agiles exploitent le changement comme avantage compétitif pour le client. »
- ☐ « La livraison s'applique à une application fonctionnelle, toutes les deux semaines à deux mois, avec une préférence pour la période la plus courte. »
- ☐ « Le métier et les développeurs doivent collaborer régulièrement et de préférence quotidiennement au projet. »
- ☐ « Le projet doit impliquer des personnes motivées. Donnez leur l'environnement et le soutien dont elles ont besoin et faites leur confiance quant au respect des objectifs. »
- ☐ « La méthode la plus efficace de transmettre l'information est une conversation en face à face. »
- ☐ « L'unité de mesure de la progression du projet est un logiciel fonctionnel (ce qui exclut de comptabiliser les fonctions non formellement achevées). »
- ☐ « Les processus agiles promeuvent un rythme de développement soutenable (afin d'éviter la non qualité découlant de la fatigue). »
- ☐ « Les processus agiles recommandent une attention continue à l'excellence technique et à la qualité de la conception. »
- ☐ « La simplicité et l'art de minimiser les tâches parasites, sont appliqués comme principes essentiels. »
- ☐ « Les équipes s'auto-organisent afin de faire émerger les meilleures architectures, spécifications et conceptions. »
- ☐ « À intervalle régulier, l'équipe réfléchit aux moyens de devenir plus efficace, puis accorde et ajuste son processus de travail en conséquence. »

Niveau de préoccupation du signal en tant que frein dans l'adoption de l'agilité

- ☐ Aucun ☐ Faible ☐ Moyen ☐ Important ☐ Vital

Identifiez des leviers / actions sur le court terme pour traiter ce signal

...
...
...
...
...
...
...

« La revue de code est systématiquement faite par le même développeur faisant office de référent technique. »

Quelle(s) valeur(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en question ?

- ☐ « Les individus et leurs interactions, plus que les processus et les outils »
- ☐ « Des logiciels opérationnels, plus qu'une documentation exhaustive »
- ☐ « La collaboration avec les clients, plus que la négociation contractuelle »
- ☐ « L'adaptation au changement, plus que le suivi d'un plan »

Identifiez des impacts à court / moyen terme que ce comportement pourrait avoir

...
...
...
...

Quel(s) principe(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en question ?

- ☐ « La plus haute priorité est de satisfaire le client en livrant rapidement et régulièrement des fonctionnalités à forte valeur ajoutée. »
- ☐ « Le changement est accepté, même tardivement dans le développement, car les processus agiles exploitent le changement comme avantage compétitif pour le client. »
- ☐ « La livraison s'applique à une application fonctionnelle, toutes les deux semaines à deux mois, avec une préférence pour la période la plus courte. »
- ☐ « Le métier et les développeurs doivent collaborer régulièrement et de préférence quotidiennement au projet. »
- ☐ « Le projet doit impliquer des personnes motivées. Donnez leur l'environnement et le soutien dont elles ont besoin et faites leur confiance quant au respect des objectifs. »
- ☐ « La méthode la plus efficace de transmettre l'information est une conversation en face à face. »
- ☐ « L'unité de mesure de la progression du projet est un logiciel fonctionnel (ce qui exclut de comptabiliser les fonctions non formellement achevées). »
- ☐ « Les processus agiles promeuvent un rythme de développement soutenable (afin d'éviter la non qualité découlant de la fatigue). »
- ☐ « Les processus agiles recommandent une attention continue à l'excellence technique et à la qualité de la conception. »
- ☐ « La simplicité et l'art de minimiser les tâches parasites, sont appliqués comme principes essentiels. »
- ☐ « Les équipes s'auto-organisent afin de faire émerger les meilleures architectures, spécifications et conceptions. »
- ☐ « À intervalle régulier, l'équipe réfléchit aux moyens de devenir plus efficace, puis accorde et ajuste son processus de travail en conséquence. »

Niveau de préoccupation du signal en tant que frein dans l'adoption de l'agilité

- ☐ Aucun ☐ Faible ☐ Moyen ☐ Important ☐ Vital

Identifiez des leviers / actions sur le court terme pour traiter ce signal

...
...
...
...
...
...
...

