#### SIGNAUX ET COMPORTEMENTS FREINANT L'ADOPTION DE L'AGILITE

#### **SUPPORT:**

Ce support a été utilisé à l'occasion :

- de la conférence <u>Scrum Day 2013</u> lors de l'Atelier « <u>Identifiez et traitez les signaux et comportements freinant l'adoption de l'agilité</u> » animé par Eric SIBER
- de la conférence <u>Agile Tour Toulouse</u> 2013 lors de l'Atelier « <u>Identifiez et traitez les signaux et comportements freinant</u> <u>l'adoption de l'agilité</u> » animé par Eric SIBER et Michael RAMIALISON

#### LICENCE:

Ce support est disponible sous licence Creative Commons (CC)



#### **HISTORIQUE DU DOCUMENT:**

10 octobre 2013 : ajout de signaux / ajustement du format – Agile Tour Toulouse 2013

11 avril 2013 : version initiale – Scrum Day 2013

#### **CREDITS:**

Michael RAMIALISON pour l'enrichissement des signaux et sa contribution à l'évolution du format

#### A PROPOS DE L'AUTEUR:

Eric SIBER

Agile Java Craftsman & Manager, en charge de l'expertise IT au sein de Novedia Group

Co-organisateur Agile France 2013

Sun Certified Java Programmer - SpringSource Certified Spring Professional & Entreprise Integration Specialist - Certified ScrumMaster Viadeo - LinkedIn - Twitter

#### « Le Scrum Master affecte les User Stories aux membres de l'équipe lors du Sprint Planning. »

Quelle(s) valeur(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en question ?  — « Les individus et leurs interactions, plus que les processus et les outils »  — « Des logiciels opérationnels, plus qu'une documentation exhaustive »  — « La collaboration avec les clients, plus que la négociation contractuelle »  — « L'adaptation au changement, plus que le suivi d'un plan »	Identifiez des impacts à court / moyen terme que ce comportement pourrait avoir	
Quel(s) principe(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en question ?  \[ \text{\text{\congruence}} \text{\congruence}		
Niveau de préoccupation du signal en tant que frein dans l'adoption de l'agilité  □ Aucun □ Faible □ Moyen □ Important □ Vital		
Identifiez des leviers / actions sur le court terme pour traiter ce signal		

« Le Scrum Master demande à chaque début de Sprint à l'équipe de mettre la User Story la plus simple à la valeur 1 et la plus complexe à la valeur 20, puis de répartir de manière homogène le reste sur la suite de Fibonacci. »

question?	pourrait avoir	
□ « Les individus et leurs interactions, plus que les processus et les outils »		
□ « Des logiciels opérationnels, plus qu'une documentation exhaustive »		
□ « La collaboration avec les clients, plus que la négociation contractuelle »		
□ « L'adaptation au changement, plus que le suivi d'un plan »		
Quel(s) principe(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en que	uestion ?	
□ « La plus haute priorité est de satisfaire le client en livrant rapidement et rég	ulièrement des fonctionnalités à forte valeur ajoutée. »	
□ « Le changement est accepté, même tardivement dans le développement, d	ar les processus agiles exploitent le changement comme avantage compétitif pour	
le client. »		
□ « La livraison s'applique à une application fonctionnelle, toutes les deux sen □ « Le métier et les développeurs doivent collaborer régulièrement et de préfé	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	
• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •	nent et le soutien dont elles ont besoin et faites leur confiance quant au respect des	
objectifs. »	toni ot lo coulon doni onco oni sociali ot lanco lour comiano quant da respect des	
□ « La méthode la plus efficace de transmettre l'information est une conversat	ion en face à face. »	
□ « L'unité de mesure de la progression du projet est un logiciel fonctionnel (c	e qui exclut de comptabiliser les fonctions non formellement achevées). »	
□ « Les processus agiles promeuvent un rythme de développement soutenabl	e (afin d'éviter la non qualité découlant de la fatigue). »	
□ « Les processus agiles recommandent une attention continue à l'excellence technique et à la qualité de la conception. »		
□ « La simplicité et l'art de minimiser les tâches parasites, sont appliqués comme principes essentiels. »		
□ « Les équipes s'auto-organisent afin de faire émerger les meilleures architectures, spécifications et conceptions. »		
□ « À intervalle régulier, l'équipe réfléchit aux moyens de devenir plus efficace, puis accorde et ajuste son processus de travail en conséquence. »		
Niveau de préoccupation du signal en tant que frein dans l'adoption de l'agilité		
□ Aucun □ Faible □ Moyen □ Important □ Vital		
Identifiez des leviers / actions sur le court terme pour traiter ce signal		
<b></b>		
···		
····		

« Le Product Owner présente (pour la première fois) une série d'écrans / fonctionnalités à réaliser sur le Sprint qui va démarrer. Il laisse l'équipe avec le Scrum Master et leur demande d'estimer. Le lendemain toutes les User Stories sont dans le backlog de Sprint et l'équipe démarre l'itération. »

Quelle(s) valeur(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en question ?  □ « Les individus et leurs interactions, plus que les processus et les outils »  □ « Des logiciels opérationnels, plus qu'une documentation exhaustive »  □ « La collaboration avec les clients, plus que la négociation contractuelle »	pourrait avoir	
□ « L'adaptation au changement, plus que le suivi d'un plan »		
le client. »  \[  \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \	gulièrement des fonctionnalités à forte valeur ajoutée. » car les processus agiles exploitent le changement comme avantage compétitif pour maines à deux mois, avec une préférence pour la période la plus courte. » frence quotidiennement au projet. » ment et le soutien dont elles ont besoin et faites leur confiance quant au respect des tion en face à face. » tie qui exclut de comptabiliser les fonctions non formellement achevées). » le (afin d'éviter la non qualité découlant de la fatigue). » et technique et à la qualité de la conception. » me principes essentiels. » ctures, spécifications et conceptions. »	
□ « À intervalle régulier, l'équipe réfléchit aux moyens de devenir plus efficace	e, puis accorde et ajuste son processus de travail en consequence. »	
Niveau de préoccupation du signal en tant que frein dans l'adoption de l'agilité  □ Aucun □ Faible □ Moyen □ Important □ Vital		
Identifiez des leviers / actions sur le court terme pour traiter ce signal		

« Lors du démarrage d'un projet, Le product owner demande à l'équipe de développement d'estimer la charge, de s'engager sur une date et de s'y tenir quitte à multiplier les heures supplémentaires pour le finaliser. »

question?	pourrait avoir	
□ « Les individus et leurs interactions, plus que les processus et les outils »		
□ « Des logiciels opérationnels, plus qu'une documentation exhaustive »		
□ « La collaboration avec les clients, plus que la négociation contractuelle »		
□ « L'adaptation au changement, plus que le suivi d'un plan »		
Quel(s) principe(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en qu	uestion ?	
□ « La plus haute priorité est de satisfaire le client en livrant rapidement et rég	ulièrement des fonctionnalités à forte valeur ajoutée. »	
□ « Le changement est accepté, même tardivement dans le développement, c	ar les processus agiles exploitent le changement comme avantage compétitif pour	
le client. »		
□ « La livraison s'applique à une application fonctionnelle, toutes les deux sem □ « Le métier et les développeurs doivent collaborer régulièrement et de préfé	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	
• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •	nent et le soutien dont elles ont besoin et faites leur confiance quant au respect des	
objectifs. »	toni ot lo coulon doni onco oni sociali ot lanco lour comiano quant da respect des	
□ « La méthode la plus efficace de transmettre l'information est une conversat	ion en face à face. »	
□ « L'unité de mesure de la progression du projet est un logiciel fonctionnel (c	e qui exclut de comptabiliser les fonctions non formellement achevées). »	
□ « Les processus agiles promeuvent un rythme de développement soutenable (afin d'éviter la non qualité découlant de la fatigue). »		
□ « Les processus agiles recommandent une attention continue à l'excellence technique et à la qualité de la conception. »		
□ « La simplicité et l'art de minimiser les tâches parasites, sont appliqués comme principes essentiels. »		
□ « Les équipes s'auto-organisent afin de faire émerger les meilleures architectures, spécifications et conceptions. »		
□ « À intervalle régulier, l'équipe réfléchit aux moyens de devenir plus efficace, puis accorde et ajuste son processus de travail en conséquence. »		
Niveau de préoccupation du signal en tant que frein dans l'adoption de l'agilité		
□ Aucun □ Faible □ Moyen □ Important □ Vital		
Identifiez des leviers / actions sur le court terme pour traiter ce signal		
•••		
···		

#### « Les itérations / Sprints n'ont pas toujours la même durée »

Quelle(s) valeur(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en	Identifiez des impacts à court / moyen terme que ce comportement	
question?	pourrait avoir	
□ « Les individus et leurs interactions, plus que les processus et les outils »		
□ « Des logiciels opérationnels, plus qu'une documentation exhaustive »		
□ « La collaboration avec les clients, plus que la négociation contractuelle »		
□ « L'adaptation au changement, plus que le suivi d'un plan »		
Quel(s) principe(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en qu	uestion ?	
□ « La plus haute priorité est de satisfaire le client en livrant rapidement et régi		
	ar les processus agiles exploitent le changement comme avantage compétitif pour	
le client. »		
□ « La livraison s'applique à une application fonctionnelle, toutes les deux sem	naines à deux mois, avec une préférence pour la période la plus courte, »	
□ « Le métier et les développeurs doivent collaborer régulièrement et de préfé		
	nent et le soutien dont elles ont besoin et faites leur confiance quant au respect des	
objectifs. »	torn of to coulier dent ends one second of failes four communes quart au respect des	
□ « La méthode la plus efficace de transmettre l'information est une conversati	ion en face à face »	
□ « L'unité de mesure de la progression du projet est un logiciel fonctionnel (ce		
□ « Les processus agiles promeuvent un rythme de développement soutenable	·	
□ « Les processus agiles recommandent une attention continue à l'excellence technique et à la qualité de la conception. »		
□ « La simplicité et l'art de minimiser les tâches parasites, sont appliqués comme principes essentiels. »		
□ « Les équipes s'auto-organisent afin de faire émerger les meilleures architectures, spécifications et conceptions. »		
u « À intervalle régulier, l'équipe réfléchit aux moyens de devenir plus efficace, puis accorde et ajuste son processus de travail en conséquence. »		
Niveau de préoccupation du signal en tant que frein dans l'adoption de l'agilité		
□ Aucun □ Faible □ Moyen □ Important □ Vital		
Identifiez des leviers / actions sur le court terme pour traiter ce signal		
•••		
•••		
•••		
•••		
•••		

## « L'équipe ne finit jamais ses Sprints avec le périmètre initialement prévu, pourtant rien n'a été ajouté au périmètre pendant le Sprint »

question ?	pourrait avoir	
□ « Les individus et leurs interactions, plus que les processus et les outils »		
□ « Des logiciels opérationnels, plus qu'une documentation exhaustive »		
□ « La collaboration avec les clients, plus que la négociation contractuelle »		
□ « L'adaptation au changement, plus que le suivi d'un plan »		
Quel(s) principe(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en q	uestion?	
□ « La plus haute priorité est de satisfaire le client en livrant rapidement et rég	pulièrement des fonctionnalités à forte valeur ajoutée. »	
□ « Le changement est accepté, même tardivement dans le développement, d	car les processus agiles exploitent le changement comme avantage compétitif pour	
le client. »		
□ « La livraison s'applique à une application fonctionnelle, toutes les deux ser	naines à deux mois, avec une préférence pour la période la plus courte. »	
□ « Le métier et les développeurs doivent collaborer régulièrement et de préfé	erence quotidiennement au projet. »	
□ « Le projet doit impliquer des personnes motivées. Donnez leur l'environner	ment et le soutien dont elles ont besoin et faites leur confiance quant au respect des	
objectifs. »		
□ « La méthode la plus efficace de transmettre l'information est une conversa		
□ « L'unité de mesure de la progression du projet est un logiciel fonctionnel (ce qui exclut de comptabiliser les fonctions non formellement achevées). »		
□ « Les processus agiles promeuvent un rythme de développement soutenab	• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •	
□ « Les processus agiles recommandent une attention continue à l'excellence	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	
□ « La simplicité et l'art de minimiser les tâches parasites, sont appliqués comme principes essentiels. »		
□ « Les équipes s'auto-organisent afin de faire émerger les meilleures archite	·	
🗆 « À intervalle régulier, l'équipe réfléchit aux moyens de devenir plus efficace, puis accorde et ajuste son processus de travail en conséquence. »		
Niveau de préoccupation du signal en tant que frein dans l'adoption de l'agilité		
□ Aucun □ Faible □ Moyen □ Important □ Vital		
Identifiez des leviers / actions sur le court terme pour traiter ce signal		
··· 		

#### « Certains membres de l'équipe travaillent toujours sur la même partie, qu'elle soit technique ou fonctionnelle »

question ?	pourrait avoir	
□ « Les individus et leurs interactions, plus que les processus et les outils »		
□ « Des logiciels opérationnels, plus qu'une documentation exhaustive »		
□ « La collaboration avec les clients, plus que la négociation contractuelle »		
□ « L'adaptation au changement, plus que le suivi d'un plan »		
Quel(s) principe(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en q		
□ « La plus haute priorité est de satisfaire le client en livrant rapidement et rég	gulièrement des fonctionnalités à forte valeur ajoutée. »	
	car les processus agiles exploitent le changement comme avantage compétitif pour	
le client. »		
□ « La livraison s'applique à une application fonctionnelle, toutes les deux ser		
□ « Le métier et les développeurs doivent collaborer régulièrement et de préfé	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	
	ment et le soutien dont elles ont besoin et faites leur confiance quant au respect des	
objectifs. »		
□ « La méthode la plus efficace de transmettre l'information est une conversa		
□ « L'unité de mesure de la progression du projet est un logiciel fonctionnel (ce qui exclut de comptabiliser les fonctions non formellement achevées). »		
□ « Les processus agiles promeuvent un rythme de développement soutenab	• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •	
□ « Les processus agiles recommandent une attention continue à l'excellence technique et à la qualité de la conception. »		
□ « La simplicité et l'art de minimiser les tâches parasites, sont appliqués comme principes essentiels. »		
□ « Les équipes s'auto-organisent afin de faire émerger les meilleures archite	·	
u « À intervalle régulier, l'équipe réfléchit aux moyens de devenir plus efficace, puis accorde et ajuste son processus de travail en conséquence. »		
Niveau de préoccupation du signal en tant que frein dans l'adoption de l'agilité		
□ Aucun □ Faible □ Moyen □ Important □ Vital		
Identifiez des leviers / actions sur le court terme pour traiter ce signal		
···		
<b></b>		

## « Une User Story apparaît comme finie, mais le co-équipier évoque le fait d'avoir à rédiger la documentation, les tests, déterminer la configuration pour l'environnement de recette, etc. »

question ?  □ « Les individus et leurs interactions, plus que les processus et les outils » □ « Des logiciels opérationnels, plus qu'une documentation exhaustive »  □ " pourrait avoir		
□ « La collaboration avec les clients, plus que la négociation contractuelle »		
□ « L'adaptation au changement, plus que le suivi d'un plan »		
Quel(s) principe(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en question ?		
u « La plus haute priorité est de satisfaire le client en livrant rapidement et régulièrement des fonctionnalités à forte valeur ajoutée. »		
<ul> <li>« Le changement est accepté, même tardivement dans le développement, car les processus agiles exploitent le changement comme avantage compétitif pour e client. »</li> </ul>		
□ « La livraison s'applique à une application fonctionnelle, toutes les deux semaines à deux mois, avec une préférence pour la période la plus courte. » □ « Le métier et les développeurs doivent collaborer régulièrement et de préférence quotidiennement au projet. »		
« Le projet doit impliquer des personnes motivées. Donnez leur l'environnement et le soutien dont elles ont besoin et faites leur confiance quant au respect des objectifs. »		
u La méthode la plus efficace de transmettre l'information est une conversation en face à face. »		
□ « L'unité de mesure de la progression du projet est un logiciel fonctionnel (ce qui exclut de comptabiliser les fonctions non formellement achevées). »		
□ « Les processus agiles promeuvent un rythme de développement soutenable (afin d'éviter la non qualité découlant de la fatigue). »		
□ « Les processus agiles recommandent une attention continue à l'excellence technique et à la qualité de la conception. »		
□ « La simplicité et l'art de minimiser les tâches parasites, sont appliqués comme principes essentiels. »		
□ « Les équipes s'auto-organisent afin de faire émerger les meilleures architectures, spécifications et conceptions. »		
u « À intervalle régulier, l'équipe réfléchit aux moyens de devenir plus efficace, puis accorde et ajuste son processus de travail en conséquence. »		
Niveau de préoccupation du signal en tant que frein dans l'adoption de l'agilité		
□ Aucun □ Faible □ Moyen □ Important □ Vital		
dentifiez des leviers / actions sur le court terme pour traiter ce signal		
··		
·· ··		
•		
•		

#### « L'équipe ne déplace les tâches qu'à l'occasion du Daily Scrum »

Quelle(s) valeur(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en	Identifiez des impacts à court / moyen terme que ce comportement	
question?	pourrait avoir	
« Les individus et leurs interactions, plus que les processus et les outils »		
u « Des logiciels opérationnels, plus qu'une documentation exhaustive »		
u « La collaboration avec les clients, plus que la négociation contractuelle »		
□ « L'adaptation au changement, plus que le suivi d'un plan »		
Quel(s) principe(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en qu		
□ « La plus haute priorité est de satisfaire le client en livrant rapidement et rég		
	ar les processus agiles exploitent le changement comme avantage compétitif pour	
le client. »		
□ « La livraison s'applique à une application fonctionnelle, toutes les deux sem		
□ « Le métier et les développeurs doivent collaborer régulièrement et de préfé		
	nent et le soutien dont elles ont besoin et faites leur confiance quant au respect des	
objectifs. »		
□ « La méthode la plus efficace de transmettre l'information est une conversat		
□ « L'unité de mesure de la progression du projet est un logiciel fonctionnel (c		
□ « Les processus agiles promeuvent un rythme de développement soutenabl		
□ « Les processus agiles recommandent une attention continue à l'excellence	·	
□ « La simplicité et l'art de minimiser les tâches parasites, sont appliqués com		
□ « Les équipes s'auto-organisent afin de faire émerger les meilleures architec		
□ « À intervalle régulier, l'équipe réfléchit aux moyens de devenir plus efficace, puis accorde et ajuste son processus de travail en conséquence. »		
Niveau de préoccupation du signal en tant que frein dans l'adoption	de l'agilité	
- Avenue - Feible - Marian - barrantent - Vital		
□ Aucun □ Faible □ Moyen □ Important □ Vital		
Identifiez des leviers / actions sur le court terme pour traiter ce signal		
<b></b>		
•••		
···		
•••		
•••		

# « Les intervenants externes à l'équipe (rappel équipe = Scrum Master + Product Owner + intervenants à temps plein sur le produit réalisé) posent des questions / émettent des commentaires au Daily Scrum »

Quelle(s) valeur(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en	Identifiez des impacts à court / moyen terme que ce comportement	
question ?	pourrait avoir	
□ « Les individus et leurs interactions, plus que les processus et les outils »		
□ « Des logiciels opérationnels, plus qu'une documentation exhaustive »		
□ « La collaboration avec les clients, plus que la négociation contractuelle »		
□ « L'adaptation au changement, plus que le suivi d'un plan »		
Quel(s) principe(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en qu	uestion ?	
u « La plus haute priorité est de satisfaire le client en livrant rapidement et rég		
	ar les processus agiles exploitent le changement comme avantage compétitif pour	
le client. »		
□ « La livraison s'applique à une application fonctionnelle, toutes les deux sem	naines à deux mois, avec une préférence pour la période la plus courte. »	
□ « Le métier et les développeurs doivent collaborer régulièrement et de préférence quotidiennement au projet. »		
□ « Le projet doit impliquer des personnes motivées. Donnez leur l'environnement et le soutien dont elles ont besoin et faites leur confiance quant au respect des		
objectifs. »		
□ « La méthode la plus efficace de transmettre l'information est une conversation en face à face. »		
□ « L'unité de mesure de la progression du projet est un logiciel fonctionnel (ce		
□ « Les processus agiles promeuvent un rythme de développement soutenabl		
□ « Les processus agiles recommandent une attention continue à l'excellence		
□ « La simplicité et l'art de minimiser les tâches parasites, sont appliqués comme principes essentiels. »		
□ « Les équipes s'auto-organisent afin de faire émerger les meilleures architectures, spécifications et conceptions. »		
□ « À intervalle régulier, l'équipe réfléchit aux moyens de devenir plus efficace, puis accorde et ajuste son processus de travail en conséquence. »		
Niveau de préoccupation du signal en tant que frein dans l'adoption de l'agilité		
□ Aucun □ Faible □ Moyen □ Important □ Vital		
Identifiez des leviers / actions sur le court terme pour traiter ce signal		
<b></b>		
<b></b>		
•••		
<del></del>		

# « Un membre de l'équipe arrive régulièrement en retard pour le Daily Scrum (repoussé progressivement de 9h30 à 10h10), ce qui amène souvent l'équipe à décaler de quelques minutes pour l'attendre »

Quelle(s) valeur(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en	Identifiez des impacts à court / moyen terme que ce comportement	
question ?	pourrait avoir	
□ « Les individus et leurs interactions, plus que les processus et les outils »		
□ « Des logiciels opérationnels, plus qu'une documentation exhaustive »		
□ « La collaboration avec les clients, plus que la négociation contractuelle »		
□ « L'adaptation au changement, plus que le suivi d'un plan »		
Quel(s) principe(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en qu	uestion ?	
□ « La plus haute priorité est de satisfaire le client en livrant rapidement et rég		
□ « Le changement est accepté, même tardivement dans le développement, c	ar les processus agiles exploitent le changement comme avantage compétitif pour	
le client. »		
□ « La livraison s'applique à une application fonctionnelle, toutes les deux sem	naines à deux mois, avec une préférence pour la période la plus courte. »	
□ « Le métier et les développeurs doivent collaborer régulièrement et de préférence quotidiennement au projet. »		
□ « Le projet doit impliquer des personnes motivées. Donnez leur l'environnement et le soutien dont elles ont besoin et faites leur confiance quant au respect des		
objectifs. »		
□ « La méthode la plus efficace de transmettre l'information est une conversat	ion en face à face. »	
□ « L'unité de mesure de la progression du projet est un logiciel fonctionnel (c	e qui exclut de comptabiliser les fonctions non formellement achevées). »	
□ « Les processus agiles promeuvent un rythme de développement soutenabl	e (afin d'éviter la non qualité découlant de la fatigue). »	
□ « Les processus agiles recommandent une attention continue à l'excellence technique et à la qualité de la conception. »		
□ « La simplicité et l'art de minimiser les tâches parasites, sont appliqués comme principes essentiels. »		
□ « Les équipes s'auto-organisent afin de faire émerger les meilleures architec	ctures, spécifications et conceptions. »	
□ « À intervalle régulier, l'équipe réfléchit aux moyens de devenir plus efficace	·	
7 11		
Niveau de préoccupation du signal en tant que frein dans l'adoption	de l'agilité	
□ Aucun □ Faible □ Moyen □ Important □ Vital		
·		
Identifiez des leviers / actions sur le court terme pour traiter ce signal		
<b></b>		
<b></b>		
•••		
···		
···		

## « Lors du Daily Scrum, les membres de l'équipe s'adressent au Scrum Master et celui-ci intervient régulièrement entre les différentes prises de parole »

question ?	pourrait avoir	
□ « Les individus et leurs interactions, plus que les processus et les outils »		
□ « Des logiciels opérationnels, plus qu'une documentation exhaustive »		
□ « La collaboration avec les clients, plus que la négociation contractuelle »		
□ « L'adaptation au changement, plus que le suivi d'un plan »		
a "Ladaptation ad onlingomont, place que le carri à an plan "		
Ougle) principals) du Manifacta Agila de comportement remet il en qu	upotion 2	
Quel(s) principe(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en qu		
□ « La plus haute priorité est de satisfaire le client en livrant rapidement et rég	•	
<ul><li>« Le changement est accepte, meme tardivement dans le developpement, c le client. »</li></ul>	ar les processus agiles exploitent le changement comme avantage compétitif pour	
□ « La livraison s'applique à une application fonctionnelle, toutes les deux sem	naines à deux mois, avec une préférence pour la période la plus courte. »	
□ « Le métier et les développeurs doivent collaborer régulièrement et de préfé	rence quotidiennement au projet. »	
□ « Le projet doit impliquer des personnes motivées. Donnez leur l'environnen	nent et le soutien dont elles ont besoin et faites leur confiance quant au respect des	
objectifs. »		
□ « La méthode la plus efficace de transmettre l'information est une conversat	ion en face à face. »	
□ « L'unité de mesure de la progression du projet est un logiciel fonctionnel (ce		
□ « Les processus agiles promeuvent un rythme de développement soutenabl		
□ « Les processus agiles recommandent une attention continue à l'excellence technique et à la qualité de la conception. »		
□ « La simplicité et l'art de minimiser les tâches parasites, sont appliqués comme principes essentiels. »		
□ « Les équipes s'auto-organisent afin de faire émerger les meilleures architectures, spécifications et conceptions. »		
□ « À intervalle régulier, l'équipe réfléchit aux moyens de devenir plus efficace, puis accorde et ajuste son processus de travail en conséquence. »		
WA intervalle regulier, requipe relicent aux moyens de devenir plus enleace, puis accorde et ajuste son processus de travair en consequence.		
Niveau de présequestion du signal, en tent que frain deux l'adoption de l'exilité		
Niveau de préoccupation du signal en tant que frein dans l'adoption de l'agilité		
□ Aucun □ Faible □ Moyen □ Important □ Vital		
·		
Identifiez des leviers / actions sur le court terme pour traiter ce signal		
<b></b>		
•••		
···		
•••		
•••		

## « Lors du Daily Scrum, le Scrum Master se charge de déplacer les post-its sur la base de ce que disent les participants »

question ?   pourrait avoir		
□ « Les individus et leurs interactions, plus que les processus et les outils »		
□ « Des logiciels opérationnels, plus qu'une documentation exhaustive »		
□ « La collaboration avec les clients, plus que la négociation contractuelle » │		
□ « L'adaptation au changement, plus que le suivi d'un plan »		
Quel(s) principe(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en question ?		
□ « La plus haute priorité est de satisfaire le client en livrant rapidement et régulièrement des fonc	tionnalités à forte valeur ajoutée »	
□ « Le changement est accepté, même tardivement dans le développement, car les processus ag	•	
le client. »	neo exploitent le shangement comme avantage competitir pour	
□ « La livraison s'applique à une application fonctionnelle, toutes les deux semaines à deux mois,	avec une préférence pour la période la plus courte »	
<ul> <li>« Le métier et les développeurs doivent collaborer régulièrement et de préférence quotidiennem</li> </ul>	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	
« Le projet doit impliquer des personnes motivées. Donnez leur l'environnement et le soutien do	• •	
	int elles ont besoin et faites leur confiance quant au respect des	
objectifs. »		
u « La méthode la plus efficace de transmettre l'information est une conversation en face à face. »		
□ « L'unité de mesure de la progression du projet est un logiciel fonctionnel (ce qui exclut de comp	·	
□ « Les processus agiles promeuvent un rythme de développement soutenable (afin d'éviter la no	• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •	
□ « Les processus agiles recommandent une attention continue à l'excellence technique et à la qu	·	
□ « La simplicité et l'art de minimiser les tâches parasites, sont appliqués comme principes essent		
□ « Les équipes s'auto-organisent afin de faire émerger les meilleures architectures, spécifications et conceptions. »		
u « À intervalle régulier, l'équipe réfléchit aux moyens de devenir plus efficace, puis accorde et ajuste son processus de travail en conséquence. »		
Niveau de préoccupation du signal en tant que frein dans l'adoption de l'agilité		
□ Aucun □ Faible □ Moyen □ Important □ Vital		
Identifiez des leviers / actions sur le court terme pour traiter ce signal		
···		
<b></b>		
<b></b>		
•••		

#### « Le Product Owner n'est que rarement présent lors du Daily Scrum »

Quelle(s) valeur(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en	Identifiez des impacts à court / moyen terme que ce comportement	
question?	pourrait avoir	
u « Les individus et leurs interactions, plus que les processus et les outils »		
□ « Des logiciels opérationnels, plus qu'une documentation exhaustive »		
□ « La collaboration avec les clients, plus que la négociation contractuelle »		
□ « L'adaptation au changement, plus que le suivi d'un plan »		
Quel(s) principe(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en qu	uestion ?	
□ « La plus haute priorité est de satisfaire le client en livrant rapidement et rég		
□ « Le changement est accepté, même tardivement dans le développement, c	ar les processus agiles exploitent le changement comme avantage compétitif pour	
le client. »		
□ « La livraison s'applique à une application fonctionnelle, toutes les deux sem		
□ « Le métier et les développeurs doivent collaborer régulièrement et de préfé	rence quotidiennement au projet. »	
□ « Le projet doit impliquer des personnes motivées. Donnez leur l'environnen	nent et le soutien dont elles ont besoin et faites leur confiance quant au respect des	
objectifs. »		
□ « La méthode la plus efficace de transmettre l'information est une conversat	ion en face à face. »	
□ « L'unité de mesure de la progression du projet est un logiciel fonctionnel (co	e qui exclut de comptabiliser les fonctions non formellement achevées). »	
□ « Les processus agiles promeuvent un rythme de développement soutenabl	e (afin d'éviter la non qualité découlant de la fatigue). »	
□ « Les processus agiles recommandent une attention continue à l'excellence	technique et à la qualité de la conception. »	
□ « La simplicité et l'art de minimiser les tâches parasites, sont appliqués comme principes essentiels. »		
□ « Les équipes s'auto-organisent afin de faire émerger les meilleures architectures, spécifications et conceptions. »		
□ « À intervalle régulier, l'équipe réfléchit aux moyens de devenir plus efficace, puis accorde et ajuste son processus de travail en conséquence. »		
Niveau de préoccupation du signal en tant que frein dans l'adoption de l'agilité		
□ Aucun □ Faible □ Moyen □ Important □ Vital		
Identifiez des leviers / actions sur le court terme pour traiter ce signal		
•••		
···		
•••		
···		
···		
•••		

# « La plupart des équipiers évoquent lors du Daily Scrum ce qu'ils ont fait et très peu ce qu'ils envisagent de faire. Certains prennent même des notes pour le préparer et s'efforcent de restituer avec exactitude le déroulement de leur journée »

Quelle(s) valeur(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en	Identifiez des impacts à court / moyen terme que ce comportement	
question ?	pourrait avoir	
□ « Les individus et leurs interactions, plus que les processus et les outils »		
□ « Des logiciels opérationnels, plus qu'une documentation exhaustive »		
□ « La collaboration avec les clients, plus que la négociation contractuelle »		
□ « L'adaptation au changement, plus que le suivi d'un plan »		
Quel(s) principe(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en q	uestion ?	
□ « La plus haute priorité est de satisfaire le client en livrant rapidement et rég		
□ « Le changement est accepté, même tardivement dans le développement, d	car les processus agiles exploitent le changement comme avantage compétitif pour	
le client. »		
□ « La livraison s'applique à une application fonctionnelle, toutes les deux ser	naines à deux mois, avec une préférence pour la période la plus courte. »	
□ « Le métier et les développeurs doivent collaborer régulièrement et de préfé	érence quotidiennement au projet. »	
□ « Le projet doit impliquer des personnes motivées. Donnez leur l'environner	ment et le soutien dont elles ont besoin et faites leur confiance quant au respect des	
objectifs. »		
u « La méthode la plus efficace de transmettre l'information est une conversation en face à face. »		
□ « L'unité de mesure de la progression du projet est un logiciel fonctionnel (c	ce qui exclut de comptabiliser les fonctions non formellement achevées). »	
□ « Les processus agiles promeuvent un rythme de développement soutenab	le (afin d'éviter la non qualité découlant de la fatigue). »	
□ « Les processus agiles recommandent une attention continue à l'excellence technique et à la qualité de la conception. »		
□ « La simplicité et l'art de minimiser les tâches parasites, sont appliqués com	nme principes essentiels. »	
□ « Les équipes s'auto-organisent afin de faire émerger les meilleures archite	ctures, spécifications et conceptions. »	
□ « À intervalle régulier, l'équipe réfléchit aux moyens de devenir plus efficace, puis accorde et ajuste son processus de travail en conséquence. »		
Niveau de préoccupation du signal en tant que frein dans l'adoption de l'agilité		
□ Aucun □ Faible □ Moyen □ Important □ Vital		
Identifiez des leviers / actions sur le court terme pour traiter ce signa	d	
···		

## « Un participant au Daily Scrum profite de l'occasion pour dialoguer / régler ses comptes avec un autre participant »

question? pourrait avoir		
□ « Les individus et leurs interactions, plus que les processus et les outils »		
□ « Des logiciels opérationnels, plus qu'une documentation exhaustive »		
□ « La collaboration avec les clients, plus que la négociation contractuelle »		
□ « L'adaptation au changement, plus que le suivi d'un plan »		
Quel(s) principe(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en question ?		
□ « La plus haute priorité est de satisfaire le client en livrant rapidement et régulièrement des fonctionnalités à forte valeur ajoutée. »		
□ « Le changement est accepté, même tardivement dans le développement, car les processus agiles exploitent le changement comme avantage compétitif pour		
le client. »		
u « La livraison s'applique à une application fonctionnelle, toutes les deux semaines à deux mois, avec une préférence pour la période la plus courte. »		
□ « Le métier et les développeurs doivent collaborer régulièrement et de préférence quotidiennement au projet. »		
u « Le projet doit impliquer des personnes motivées. Donnez leur l'environnement et le soutien dont elles ont besoin et faites leur confiance quant au respect des		
objectifs. »		
□ « La méthode la plus efficace de transmettre l'information est une conversation en face à face. »		
u « L'unité de mesure de la progression du projet est un logiciel fonctionnel (ce qui exclut de comptabiliser les fonctions non formellement achevées). »		
□ « Les processus agiles promeuvent un rythme de développement soutenable (afin d'éviter la non qualité découlant de la fatigue). »		
□ « Les processus agiles recommandent une attention continue à l'excellence technique et à la qualité de la conception. »		
□ « La simplicité et l'art de minimiser les tâches parasites, sont appliqués comme principes essentiels. »		
□ « Les équipes s'auto-organisent afin de faire émerger les meilleures architectures, spécifications et conceptions. »		
□ « À intervalle régulier, l'équipe réfléchit aux moyens de devenir plus efficace, puis accorde et ajuste son processus de travail en conséquence. »		
Niveau de préoccupation du signal en tant que frein dans l'adoption de l'agilité		
□ Aucun □ Faible □ Moyen □ Important □ Vital		
ldentifiez des leviers / actions sur le court terme pour traiter ce signal		
<b></b>		
<b></b>		
<b></b>		
··· ···		
···		

#### « Lors du Daily Scrum, on observe qu'une partie des participants est assise ou adossée à un bureau »

Quelle(s) valeur(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en	Identifiez des impacts à court / moyen terme que ce comportement	
question?	pourrait avoir	
« Les individus et leurs interactions, plus que les processus et les outils »		
□ « Des logiciels opérationnels, plus qu'une documentation exhaustive »		
□ « La collaboration avec les clients, plus que la négociation contractuelle »		
□ « L'adaptation au changement, plus que le suivi d'un plan »		
Quel(s) principe(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en q	uestion ?	
□ « La plus haute priorité est de satisfaire le client en livrant rapidement et rég	ulièrement des fonctionnalités à forte valeur ajoutée. »	
□ « Le changement est accepté, même tardivement dans le développement, d	car les processus agiles exploitent le changement comme avantage compétitif pour	
le client. »		
□ « La livraison s'applique à une application fonctionnelle, toutes les deux sen □ « Le métier et les développeurs doivent collaborer régulièrement et de préfé		
	nent et le soutien dont elles ont besoin et faites leur confiance quant au respect des	
objectifs. »	ment et le soutien dont elles ont besoin et laites leur comiance quant au respect des	
□ « La méthode la plus efficace de transmettre l'information est une conversat	ion en face à face »	
□ « L'unité de mesure de la progression du projet est un logiciel fonctionnel (c		
<ul> <li>« Les processus agiles promeuvent un rythme de développement soutenable</li> </ul>		
· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	,	
□ « Les processus agiles recommandent une attention continue à l'excellence technique et à la qualité de la conception. »		
□ « La simplicité et l'art de minimiser les tâches parasites, sont appliqués comme principes essentiels. »		
□ « Les équipes s'auto-organisent afin de faire émerger les meilleures architectures, spécifications et conceptions. »		
u « À intervalle régulier, l'équipe réfléchit aux moyens de devenir plus efficace, puis accorde et ajuste son processus de travail en conséquence. »		
Niveau de préoccupation du signal en tant que frein dans l'adoption de l'agilité		
□ Aucun □ Faible □ Moyen □ Important □ Vital		
· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·		
Identifiez des leviers / actions sur le court terme pour traiter ce signal		
<b></b>		
<b></b>		

## « La colonne "In progress" du tableau Kanban de l'équipe contient deux fois plus de tâches que le nombre de membres de l'équipe »

Quelle(s) valeur(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en	Identifiez des impacts à court / moyen terme que ce comportement	
question?	pourrait avoir	
□ « Les individus et leurs interactions, plus que les processus et les outils »		
□ « Des logiciels opérationnels, plus qu'une documentation exhaustive »		
□ « La collaboration avec les clients, plus que la négociation contractuelle »		
□ « L'adaptation au changement, plus que le suivi d'un plan »		
Quel(s) principe(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en qu	uestion ?	
□ « La plus haute priorité est de satisfaire le client en livrant rapidement et rég	ulièrement des fonctionnalités à forte valeur ajoutée. »	
□ « Le changement est accepté, même tardivement dans le développement, c	ar les processus agiles exploitent le changement comme avantage compétitif pour	
le client. »		
□ « La livraison s'applique à une application fonctionnelle, toutes les deux sem	naines à deux mois, avec une préférence pour la période la plus courte. »	
□ « Le métier et les développeurs doivent collaborer régulièrement et de préfé		
• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •	nent et le soutien dont elles ont besoin et faites leur confiance quant au respect des	
objectifs. »		
□ « La méthode la plus efficace de transmettre l'information est une conversat	ion en face à face. »	
□ « L'unité de mesure de la progression du projet est un logiciel fonctionnel (ce		
□ « Les processus agiles promeuvent un rythme de développement soutenabl	,	
□ « Les processus agiles recommandent une attention continue à l'excellence technique et à la qualité de la conception. »		
□ « La simplicité et l'art de minimiser les tâches parasites, sont appliqués comme principes essentiels. »		
□ « Les équipes s'auto-organisent afin de faire émerger les meilleures architectures, spécifications et conceptions. »		
	· ·	
u « À intervalle régulier, l'équipe réfléchit aux moyens de devenir plus efficace, puis accorde et ajuste son processus de travail en conséquence. »		
Niveau de préoccupation du signal en tant que frein dans l'adoption de l'agilité		
□ Aucun □ Faible □ Moyen □ Important □ Vital		
Identifiez des leviers / actions sur le court terme pour traiter ce signal		
<b></b>		
<b></b>		
•••		
<del></del>		
•••		

# « Plusieurs jours que le build sur la plateforme d'intégration continue est au rouge et personne ne s'en préoccupe. Chaque développeur rencontre individuellement des difficultés à faire fonctionner le logiciel sur son poste »

Quelle(s) valeur(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en	Identifiez des impacts à court / moyen terme que ce comportement	
question?	pourrait avoir	
□ « Les individus et leurs interactions, plus que les processus et les outils »		
□ « Des logiciels opérationnels, plus qu'une documentation exhaustive »		
□ « La collaboration avec les clients, plus que la négociation contractuelle »		
□ « L'adaptation au changement, plus que le suivi d'un plan »		
Quel(s) principe(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en qu	uestion ?	
□ « La plus haute priorité est de satisfaire le client en livrant rapidement et rég	ulièrement des fonctionnalités à forte valeur ajoutée. »	
□ « Le changement est accepté, même tardivement dans le développement, c	ar les processus agiles exploitent le changement comme avantage compétitif pour	
le client. »		
□ « La livraison s'applique à une application fonctionnelle, toutes les deux sem	naines à deux mois, avec une préférence pour la période la plus courte. »	
□ « Le métier et les développeurs doivent collaborer régulièrement et de préfé	rence quotidiennement au projet. »	
□ « Le projet doit impliquer des personnes motivées. Donnez leur l'environnen	nent et le soutien dont elles ont besoin et faites leur confiance quant au respect des	
objectifs. »		
□ « La méthode la plus efficace de transmettre l'information est une conversat	ion en face à face. »	
□ « L'unité de mesure de la progression du projet est un logiciel fonctionnel (c	e qui exclut de comptabiliser les fonctions non formellement achevées). »	
□ « Les processus agiles promeuvent un rythme de développement soutenabl	e (afin d'éviter la non qualité découlant de la fatigue). »	
□ « Les processus agiles recommandent une attention continue à l'excellence	technique et à la qualité de la conception. »	
□ « La simplicité et l'art de minimiser les tâches parasites, sont appliqués comme principes essentiels. »		
□ « Les équipes s'auto-organisent afin de faire émerger les meilleures architectures, spécifications et conceptions. »		
□ « À intervalle régulier, l'équipe réfléchit aux moyens de devenir plus efficace, puis accorde et ajuste son processus de travail en conséquence. »		
Niveau de préoccupation du signal en tant que frein dans l'adoption de l'agilité		
□ Aucun □ Faible □ Moyen □ Important □ Vital		
Identifiez des leviers / actions sur le court terme pour traiter ce signal		
<b></b>		
<b></b>		
···		
···		
···		

## « Le product owner est présent à mi temps et impose à l'équipe de développement une série d'outils de tracking des indicateurs projets ainsi que l'utilisation de logiciels de communication à distance. »

question?	pourrait avoir	
□ « Les individus et leurs interactions, plus que les processus et les outils »	·	
□ « Des logiciels opérationnels, plus qu'une documentation exhaustive »		
□ « La collaboration avec les clients, plus que la négociation contractuelle »		
□ « L'adaptation au changement, plus que le suivi d'un plan »		
Quel(s) principe(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en qu	uestion ?	
□ « La plus haute priorité est de satisfaire le client en livrant rapidement et rég	ulièrement des fonctionnalités à forte valeur ajoutée. »	
□ « Le changement est accepté, même tardivement dans le développement, c	ar les processus agiles exploitent le changement comme avantage compétitif pour	
le client. »		
□ « La livraison s'applique à une application fonctionnelle, toutes les deux sem □ « Le métier et les développeurs doivent collaborer régulièrement et de préfé	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	
□ « Le projet doit impliquer des personnes motivées. Donnez leur l'environnement et le soutien dont elles ont besoin et faites leur confiance quant au respect des objectifs. »		
□ « La méthode la plus efficace de transmettre l'information est une conversati	ion en face à face. »	
□ « L'unité de mesure de la progression du projet est un logiciel fonctionnel (ce	e qui exclut de comptabiliser les fonctions non formellement achevées). »	
□ « Les processus agiles promeuvent un rythme de développement soutenabl	e (afin d'éviter la non qualité découlant de la fatigue). »	
□ « Les processus agiles recommandent une attention continue à l'excellence technique et à la qualité de la conception. »		
□ « La simplicité et l'art de minimiser les tâches parasites, sont appliqués comme principes essentiels. »		
□ « Les équipes s'auto-organisent afin de faire émerger les meilleures architectures, spécifications et conceptions. »		
□ « À intervalle régulier, l'équipe réfléchit aux moyens de devenir plus efficace, puis accorde et ajuste son processus de travail en conséquence. »		
Niveau de préoccupation du signal en tant que frein dans l'adoption de l'agilité		
□ Aucun □ Faible □ Moyen □ Important □ Vital		
Identifiez des leviers / actions sur le court terme pour traiter ce signal		
<b></b>		
<b></b>		
···		
···		

#### « L'équipe de test ne partage pas les bureaux avec l'équipe de développement, et intervient essentiellement en fin d'itération »

□ « Les individus et leurs interactions, plus que les processus et les outils » □ « Des logiciels opérationnels, plus qu'une documentation exhaustive » □ « La collaboration avec les clients, plus que la négociation contractuelle » □ « L'adaptation au changement, plus que le suivi d'un plan »    Quel(s) principe(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en question ? □ « La plus haute priorité est de satisfaire le client en livrant rapidement et régulièrement des fonctionnalités à forte valeur ajoutée. » □ « Le changement est accepté, même tardivement dans le développement, car les processus agiles exploitent le changement comme avantage compétitif pour le client. » □ « La livraison s'applique à une application fonctionnelle, toutes les deux semaines à deux mois, avec une préférence pour la période la plus courte. » □ « Le métier et les développeurs doivent collaborer régulièrement et de préférence quotidiennement au projet. » □ « Le projet doit impliquer des personnes motivées. Donnez leur l'environnement et le soutien dont elles ont besoin et faites leur confiance quant au respect des objectifs. » □ « La méthode la plus efficace de transmettre l'information est une conversation en face à face. » □ « L'unité de mesure de la progression du projet est un logiciel fonctionnel (ce qui exclut de comptabiliser les fonctions non formellement achevées). » □ « Les processus agiles promeuvent un rythme de développement soutenable (afin d'éviter la non qualité découlant de la fatigue). » □ « Les processus agiles recommandent une attention continue à l'excellence technique et à la qualité de la conception. »		
□ « La collaboration avec les clients, plus que la négociation contractuelle » □ « L'adaptation au changement, plus que le suivi d'un plan »  □ « La plus haute priorité est de satisfaire le client en livrant rapidement et régulièrement des fonctionnalités à forte valeur ajoutée. » □ « La plus haute priorité est de satisfaire le client en livrant rapidement et régulièrement des fonctionnalités à forte valeur ajoutée. » □ « Le changement est accepté, même tardivement dans le développement, car les processus agiles exploitent le changement comme avantage compétitif pour le client. » □ « La livraison s'applique à une application fonctionnelle, toutes les deux semaines à deux mois, avec une préférence pour la période la plus courte. » □ « Le métier et les développeurs doivent collaborer régulièrement et de préférence quotidiennement au projet. » □ « Le projet doit impliquer des personnes motivées. Donnez leur l'environnement et le soutien dont elles ont besoin et faites leur confiance quant au respect des objectifs. » □ « La méthode la plus efficace de transmettre l'information est une conversation en face à face. » □ « L'unité de mesure de la progression du projet est un logiciel fonctionnel (ce qui exclut de comptabiliser les fonctions non formellement achevées). » □ « Les processus agiles promeuvent un rythme de développement soutenable (afin d'éviter la non qualité découlant de la fatigue). »		
Quel(s) principe(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en question?  \[ \text{\text{\congruents}} \text{\congruents} \		
Quel(s) principe(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en question?    « La plus haute priorité est de satisfaire le client en livrant rapidement et régulièrement des fonctionnalités à forte valeur ajoutée. »   « Le changement est accepté, même tardivement dans le développement, car les processus agiles exploitent le changement comme avantage compétitif pour le client. »   « La livraison s'applique à une application fonctionnelle, toutes les deux semaines à deux mois, avec une préférence pour la période la plus courte. »   « Le métier et les développeurs doivent collaborer régulièrement et de préférence quotidiennement au projet. »   « Le projet doit impliquer des personnes motivées. Donnez leur l'environnement et le soutien dont elles ont besoin et faites leur confiance quant au respect des objectifs. »   « La méthode la plus efficace de transmettre l'information est une conversation en face à face. »   « L'unité de mesure de la progression du projet est un logiciel fonctionnel (ce qui exclut de comptabiliser les fonctions non formellement achevées). »   « Les processus agiles promeuvent un rythme de développement soutenable (afin d'éviter la non qualité découlant de la fatigue). »		
<ul> <li>□ « La plus haute priorité est de satisfaire le client en livrant rapidement et régulièrement des fonctionnalités à forte valeur ajoutée. »</li> <li>□ « Le changement est accepté, même tardivement dans le développement, car les processus agiles exploitent le changement comme avantage compétitif pour le client. »</li> <li>□ « La livraison s'applique à une application fonctionnelle, toutes les deux semaines à deux mois, avec une préférence pour la période la plus courte. »</li> <li>□ « Le métier et les développeurs doivent collaborer régulièrement et de préférence quotidiennement au projet. »</li> <li>□ « Le projet doit impliquer des personnes motivées. Donnez leur l'environnement et le soutien dont elles ont besoin et faites leur confiance quant au respect des objectifs. »</li> <li>□ « La méthode la plus efficace de transmettre l'information est une conversation en face à face. »</li> <li>□ « L'unité de mesure de la progression du projet est un logiciel fonctionnel (ce qui exclut de comptabiliser les fonctions non formellement achevées). »</li> <li>□ « Les processus agiles promeuvent un rythme de développement soutenable (afin d'éviter la non qualité découlant de la fatigue). »</li> </ul>		
<ul> <li>□ « La plus haute priorité est de satisfaire le client en livrant rapidement et régulièrement des fonctionnalités à forte valeur ajoutée. »</li> <li>□ « Le changement est accepté, même tardivement dans le développement, car les processus agiles exploitent le changement comme avantage compétitif pour le client. »</li> <li>□ « La livraison s'applique à une application fonctionnelle, toutes les deux semaines à deux mois, avec une préférence pour la période la plus courte. »</li> <li>□ « Le métier et les développeurs doivent collaborer régulièrement et de préférence quotidiennement au projet. »</li> <li>□ « Le projet doit impliquer des personnes motivées. Donnez leur l'environnement et le soutien dont elles ont besoin et faites leur confiance quant au respect des objectifs. »</li> <li>□ « La méthode la plus efficace de transmettre l'information est une conversation en face à face. »</li> <li>□ « L'unité de mesure de la progression du projet est un logiciel fonctionnel (ce qui exclut de comptabiliser les fonctions non formellement achevées). »</li> <li>□ « Les processus agiles promeuvent un rythme de développement soutenable (afin d'éviter la non qualité découlant de la fatigue). »</li> </ul>		
<ul> <li>□ « La plus haute priorité est de satisfaire le client en livrant rapidement et régulièrement des fonctionnalités à forte valeur ajoutée. »</li> <li>□ « Le changement est accepté, même tardivement dans le développement, car les processus agiles exploitent le changement comme avantage compétitif pour le client. »</li> <li>□ « La livraison s'applique à une application fonctionnelle, toutes les deux semaines à deux mois, avec une préférence pour la période la plus courte. »</li> <li>□ « Le métier et les développeurs doivent collaborer régulièrement et de préférence quotidiennement au projet. »</li> <li>□ « Le projet doit impliquer des personnes motivées. Donnez leur l'environnement et le soutien dont elles ont besoin et faites leur confiance quant au respect des objectifs. »</li> <li>□ « La méthode la plus efficace de transmettre l'information est une conversation en face à face. »</li> <li>□ « L'unité de mesure de la progression du projet est un logiciel fonctionnel (ce qui exclut de comptabiliser les fonctions non formellement achevées). »</li> <li>□ « Les processus agiles promeuvent un rythme de développement soutenable (afin d'éviter la non qualité découlant de la fatigue). »</li> </ul>		
le client. »  « La livraison s'applique à une application fonctionnelle, toutes les deux semaines à deux mois, avec une préférence pour la période la plus courte. »  « Le métier et les développeurs doivent collaborer régulièrement et de préférence quotidiennement au projet. »  « Le projet doit impliquer des personnes motivées. Donnez leur l'environnement et le soutien dont elles ont besoin et faites leur confiance quant au respect des objectifs. »  « La méthode la plus efficace de transmettre l'information est une conversation en face à face. »  « L'unité de mesure de la progression du projet est un logiciel fonctionnel (ce qui exclut de comptabiliser les fonctions non formellement achevées). »  « Les processus agiles promeuvent un rythme de développement soutenable (afin d'éviter la non qualité découlant de la fatigue). »		
<ul> <li>« La livraison s'applique à une application fonctionnelle, toutes les deux semaines à deux mois, avec une préférence pour la période la plus courte. »</li> <li>« Le métier et les développeurs doivent collaborer régulièrement et de préférence quotidiennement au projet. »</li> <li>« Le projet doit impliquer des personnes motivées. Donnez leur l'environnement et le soutien dont elles ont besoin et faites leur confiance quant au respect des objectifs. »</li> <li>« La méthode la plus efficace de transmettre l'information est une conversation en face à face. »</li> <li>« L'unité de mesure de la progression du projet est un logiciel fonctionnel (ce qui exclut de comptabiliser les fonctions non formellement achevées). »</li> <li>« Les processus agiles promeuvent un rythme de développement soutenable (afin d'éviter la non qualité découlant de la fatigue). »</li> </ul>		
<ul> <li>□ « Le métier et les développeurs doivent collaborer régulièrement et de préférence quotidiennement au projet. »</li> <li>□ « Le projet doit impliquer des personnes motivées. Donnez leur l'environnement et le soutien dont elles ont besoin et faites leur confiance quant au respect des objectifs. »</li> <li>□ « La méthode la plus efficace de transmettre l'information est une conversation en face à face. »</li> <li>□ « L'unité de mesure de la progression du projet est un logiciel fonctionnel (ce qui exclut de comptabiliser les fonctions non formellement achevées). »</li> <li>□ « Les processus agiles promeuvent un rythme de développement soutenable (afin d'éviter la non qualité découlant de la fatigue). »</li> </ul>		
<ul> <li>□ « Le projet doit impliquer des personnes motivées. Donnez leur l'environnement et le soutien dont elles ont besoin et faites leur confiance quant au respect des objectifs. »</li> <li>□ « La méthode la plus efficace de transmettre l'information est une conversation en face à face. »</li> <li>□ « L'unité de mesure de la progression du projet est un logiciel fonctionnel (ce qui exclut de comptabiliser les fonctions non formellement achevées). »</li> <li>□ « Les processus agiles promeuvent un rythme de développement soutenable (afin d'éviter la non qualité découlant de la fatigue). »</li> </ul>		
objectifs. » <ul> <li>« La méthode la plus efficace de transmettre l'information est une conversation en face à face. »</li> <li>« L'unité de mesure de la progression du projet est un logiciel fonctionnel (ce qui exclut de comptabiliser les fonctions non formellement achevées). »</li> <li>« Les processus agiles promeuvent un rythme de développement soutenable (afin d'éviter la non qualité découlant de la fatigue). »</li> </ul>		
<ul> <li>. La méthode la plus efficace de transmettre l'information est une conversation en face à face. »</li> <li>. « L'unité de mesure de la progression du projet est un logiciel fonctionnel (ce qui exclut de comptabiliser les fonctions non formellement achevées). »</li> <li>. « Les processus agiles promeuvent un rythme de développement soutenable (afin d'éviter la non qualité découlant de la fatigue). »</li> </ul>		
□ « L'unité de mesure de la progression du projet est un logiciel fonctionnel (ce qui exclut de comptabiliser les fonctions non formellement achevées). » □ « Les processus agiles promeuvent un rythme de développement soutenable (afin d'éviter la non qualité découlant de la fatigue). »		
□ « Les processus agiles promeuvent un rythme de développement soutenable (afin d'éviter la non qualité découlant de la fatigue). »		
ul « Les processus agiles recommandent une attention continue à l'excellence technique et à la qualité de la conception. »		
· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·		
□ « La simplicité et l'art de minimiser les tâches parasites, sont appliqués comme principes essentiels. »		
□ « Les équipes s'auto-organisent afin de faire émerger les meilleures architectures, spécifications et conceptions. »		
u « À intervalle régulier, l'équipe réfléchit aux moyens de devenir plus efficace, puis accorde et ajuste son processus de travail en conséquence. »		
Niveau de préoccupation du signal en tant que frein dans l'adoption de l'agilité		
□ Aucun □ Faible □ Moyen □ Important □ Vital		
Identifiez des leviers / actions sur le court terme pour traiter ce signal		
···		
···· ···		

## « Les estimations (story points) sont faites devant le tableau Kanban à l'oral et un ou deux leaders se détachent et donnent systématiquement leur point de vue »

" Les individus et leurs interactions, plus que les processus et les outils »	ourrait avoir	
□ « Des logiciels opérationnels, plus qu'une documentation exhaustive »		
□ « La collaboration avec les clients, plus que la négociation contractuelle »		
□ « L'adaptation au changement, plus que le suivi d'un plan »		
Quel(s) principe(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en ques		
□ « La plus haute priorité est de satisfaire le client en livrant rapidement et réguliè	•	
□ « Le changement est accepté, même tardivement dans le développement, car l le client. »	es processus agiles exploitent le changement comme avantage compétitif pour	
□ « La livraison s'applique à une application fonctionnelle, toutes les deux semair □ « Le métier et les développeurs doivent collaborer régulièrement et de préféren		
□ « Le projet doit impliquer des personnes motivées. Donnez leur l'environnemen objectifs. »		
□ « La méthode la plus efficace de transmettre l'information est une conversation	en face à face. »	
□ « L'unité de mesure de la progression du projet est un logiciel fonctionnel (ce qu		
□ « Les processus agiles promeuvent un rythme de développement soutenable (a	·	
□ « Les processus agiles recommandent une attention continue à l'excellence technique et à la qualité de la conception. »		
□ « La simplicité et l'art de minimiser les tâches parasites, sont appliqués comme principes essentiels. »		
□ « Les équipes s'auto-organisent afin de faire émerger les meilleures architectur	es, spécifications et conceptions. »	
□ « À intervalle régulier, l'équipe réfléchit aux moyens de devenir plus efficace, pu	uis accorde et ajuste son processus de travail en conséquence. »	
Niveau de préoccupation du signal en tant que frein dans l'adoption de l'agilité		
□ Aucun □ Faible □ Moyen □ Important □ Vital		
Identifiez des leviers / actions sur le court terme pour traiter ce signal		
•••		
•••		
···		

# « Après plusieurs Sprints, le Scrum Master explique à l'équipe qu'il a constaté qu' 1 point de vélocité équivalait à 0.5 jours homme, et challenge désormais les estimations de points d'effort en effectuant la conversion »

question?	pourrait avoir
□ « Les individus et leurs interactions, plus que les processus et les outils »	
□ « Des logiciels opérationnels, plus qu'une documentation exhaustive »	
□ « La collaboration avec les clients, plus que la négociation contractuelle »	
□ « L'adaptation au changement, plus que le suivi d'un plan »	
Quel(s) principe(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en qu	uestion ?
□ « La plus haute priorité est de satisfaire le client en livrant rapidement et rég	
• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •	ear les processus agiles exploitent le changement comme avantage compétitif pour
le client. »	ggp
□ « La livraison s'applique à une application fonctionnelle, toutes les deux sen	naines à deux mois, avec une préférence pour la période la plus courte, »
□ « Le métier et les développeurs doivent collaborer régulièrement et de préfé	
· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	nent et le soutien dont elles ont besoin et faites leur confiance quant au respect des
objectifs. »	
□ « La méthode la plus efficace de transmettre l'information est une conversat	ion en face à face. »
□ « L'unité de mesure de la progression du projet est un logiciel fonctionnel (c	
□ « Les processus agiles promeuvent un rythme de développement soutenable (afin d'éviter la non qualité découlant de la fatigue). »	
□ « Les processus agiles recommandent une attention continue à l'excellence technique et à la qualité de la conception. »	
□ « La simplicité et l'art de minimiser les tâches parasites, sont appliqués comme principes essentiels. »	
□ « Les équipes s'auto-organisent afin de faire émerger les meilleures architectures, spécifications et conceptions. »	
□ « À intervalle régulier, l'équipe réfléchit aux moyens de devenir plus efficace, puis accorde et ajuste son processus de travail en conséquence. »	
Niveau de préoccupation du signal en tant que frein dans l'adoption de l'agilité	
= Augus = Faible = Mayon = Important = Vital	
□ Aucun □ Faible □ Moyen □ Important □ Vital	
Identifiez des leviers / actions sur le court terme pour traiter ce signal	
•••	
<b></b>	

## « Un Business Analyst à 100% sur le projet a l'habitude de prendre la parole au Daily Scrum, mais son activité n'est pas couverte par le tableau Kanban »

question ?	pourrait avoir	
□ « Les individus et leurs interactions, plus que les processus et les outils »		
□ « Des logiciels opérationnels, plus qu'une documentation exhaustive »		
□ « La collaboration avec les clients, plus que la négociation contractuelle »		
□ « L'adaptation au changement, plus que le suivi d'un plan »		
Quel(s) principe(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en q	uestion ?	
□ « Là plus haute priorité est de satisfaire le client en livrant rapidement et rég	gulièrement des fonctionnalités à forte valeur ajoutée. »	
□ « Le changement est accepté, même tardivement dans le développement, d	car les processus agiles exploitent le changement comme avantage compétitif pour	
le client. »		
□ « La livraison s'applique à une application fonctionnelle, toutes les deux ser	naines à deux mois, avec une préférence pour la période la plus courte. »	
□ « Le métier et les développeurs doivent collaborer régulièrement et de préfé	érence quotidiennement au projet. »	
□ « Le projet doit impliquer des personnes motivées. Donnez leur l'environner	ment et le soutien dont elles ont besoin et faites leur confiance quant au respect des	
objectifs. »		
□ « La méthode la plus efficace de transmettre l'information est une conversat	tion en face à face. »	
□ « L'unité de mesure de la progression du projet est un logiciel fonctionnel (ce qui exclut de comptabiliser les fonctions non formellement achevées). »		
□ « Les processus agiles promeuvent un rythme de développement soutenab	le (afin d'éviter la non qualité découlant de la fatigue). »	
□ « Les processus agiles recommandent une attention continue à l'excellence	e technique et à la qualité de la conception. »	
□ « La simplicité et l'art de minimiser les tâches parasites, sont appliqués comme principes essentiels. »		
□ « Les équipes s'auto-organisent afin de faire émerger les meilleures archite	ctures, spécifications et conceptions. »	
🗆 « À intervalle régulier, l'équipe réfléchit aux moyens de devenir plus efficace, puis accorde et ajuste son processus de travail en conséquence. »		
Niveau de préoccupation du signal en tant que frein dans l'adoption de l'agilité		
□ Aucun □ Faible □ Moyen □ Important □ Vital		
Identifiez des leviers / actions sur le court terme pour traiter ce signal		
<b></b>		
<b></b>		
<b></b>		
···		

# « Les User Stories sont estimées, le Sprint est démarré, il est demandé à chaque développeur démarrant une nouvelle User Story de rédiger avant tout des Critères d'Acceptation et de les faire valider par un testeur avant d'entamer le développement. »

Quelle(s) valeur(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en	Identifiez des impacts a court / moyen terme que ce comportement	
question ?  — « Les individus et leurs interactions, plus que les processus et les outils »	pourrait avoir	
□ « Des logiciels opérationnels, plus qu'une documentation exhaustive »		
□ « La collaboration avec les clients, plus que la négociation contractuelle »		
□ « L'adaptation au changement, plus que le suivi d'un plan »		
a w E adaptation at changement, plus que le suivi à un plan "		
Quel(s) principe(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en q	ujestion ?	
□ « La plus haute priorité est de satisfaire le client en livrant rapidement et rég		
1	car les processus agiles exploitent le changement comme avantage compétitif pour	
le client. »	sai lee proceede agilee exprenent le changement comme avantage competiti peur	
□ « La livraison s'applique à une application fonctionnelle, toutes les deux ser	naines à deux mois, avec une préférence pour la période la plus courte. »	
□ « Le métier et les développeurs doivent collaborer régulièrement et de préfé		
	ment et le soutien dont elles ont besoin et faites leur confiance quant au respect des	
objectifs. »		
□ « La méthode la plus efficace de transmettre l'information est une conversation en face à face. »		
□ « L'unité de mesure de la progression du projet est un logiciel fonctionnel (c		
□ « Les processus agiles promeuvent un rythme de développement soutenable (afin d'éviter la non qualité découlant de la fatigue). »		
□ « Les processus agiles recommandent une attention continue à l'excellence technique et à la qualité de la conception. »		
□ « La simplicité et l'art de minimiser les tâches parasites, sont appliqués comme principes essentiels. »		
u « Les équipes s'auto-organisent afin de faire émerger les meilleures architectures, spécifications et conceptions. »		
□ « À intervalle régulier, l'équipe réfléchit aux moyens de devenir plus efficace	e, puis accorde et ajuste son processus de travail en conséquence. »	
Niveau de préoccupation du signal en tant que frein dans l'adoption de l'agilité		
□ Aucun □ Faible □ Moyen □ Important □ Vital		
Aucun   Faible   Moyen   Important   Vital		
Identifiez des leviers / actions sur le court terme pour traiter ce signa	I	
···		

#### « Le product owner souhaite avoir accès aux sources du projet en cours de développement. »

Quelle(s) valeur(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en	Identifiez des impacts à court / moyen terme que ce comportement	
question?	pourrait avoir	
□ « Les individus et leurs interactions, plus que les processus et les outils »		
□ « Des logiciels opérationnels, plus qu'une documentation exhaustive »		
□ « La collaboration avec les clients, plus que la négociation contractuelle »		
□ « L'adaptation au changement, plus que le suivi d'un plan »		
Quel(s) principe(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en c		
□ « La plus haute priorité est de satisfaire le client en livrant rapidement et rég		
□ « Le changement est accepté, même tardivement dans le développement,	car les processus agiles exploitent le changement comme avantage compétitif pour	
le client. »		
□ « La livraison s'applique à une application fonctionnelle, toutes les deux semaines à deux mois, avec une préférence pour la période la plus courte. »		
□ « Le métier et les développeurs doivent collaborer régulièrement et de préférence quotidiennement au projet. »		
□ « Le projet doit impliquer des personnes motivées. Donnez leur l'environnement et le soutien dont elles ont besoin et faites leur confiance quant au respect des		
objectifs. »		
□ « La méthode la plus efficace de transmettre l'information est une conversation en face à face. »		
□ « L'unité de mesure de la progression du projet est un logiciel fonctionnel (d	ce qui exclut de comptabiliser les fonctions non formellement achevées). »	
□ « Les processus agiles promeuvent un rythme de développement soutenab	le (afin d'éviter la non qualité découlant de la fatigue). »	
□ « Les processus agiles recommandent une attention continue à l'excellence technique et à la qualité de la conception. »		
□ « La simplicité et l'art de minimiser les tâches parasites, sont appliqués comme principes essentiels. »		
□ « Les équipes s'auto-organisent afin de faire émerger les meilleures architectures, spécifications et conceptions. »		
□ « À intervalle régulier, l'équipe réfléchit aux moyens de devenir plus efficace, puis accorde et ajuste son processus de travail en conséquence. »		
Niveau de préoccupation du signal en tant que frein dans l'adoption de l'agilité		
□ Aucun □ Faible □ Moyen □ Important □ Vital		
Identifiez des leviers / actions sur le court terme pour traiter ce signa	ıl	
<b></b>		
•••		
<del></del>		

## « Le DSI intervient en cours de projet pour savoir si la date du 10/10/2013 sera tenue pour la fin du projet en cours de développement. »

Quelle(s) valeur(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en	Identifiez des impacts à court / moyen terme que ce comportement	
question ?	pourrait avoir	
□ « Les individus et leurs interactions, plus que les processus et les outils »		
□ « Des logiciels opérationnels, plus qu'une documentation exhaustive »		
□ « La collaboration avec les clients, plus que la négociation contractuelle »		
□ « L'adaptation au changement, plus que le suivi d'un plan »		
Quel(s) principe(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en que	uestion?	
□ « La plus haute priorité est de satisfaire le client en livrant rapidement et rég	ulièrement des fonctionnalités à forte valeur ajoutée. »	
	ar les processus agiles exploitent le changement comme avantage compétitif pour	
le client. »		
□ « La livraison s'applique à une application fonctionnelle, toutes les deux sen	naines à deux mois, avec une préférence pour la période la plus courte. »	
□ « Le métier et les développeurs doivent collaborer régulièrement et de préférence quotidiennement au projet. »		
□ « Le projet doit impliquer des personnes motivées. Donnez leur l'environnement et le soutien dont elles ont besoin et faites leur confiance quant au respect des		
objectifs. »		
□ « La méthode la plus efficace de transmettre l'information est une conversat	ion en face à face. »	
□ « L'unité de mesure de la progression du projet est un logiciel fonctionnel (c		
□ « Les processus agiles promeuvent un rythme de développement soutenabl	·	
□ « Les processus agiles recommandent une attention continue à l'excellence technique et à la qualité de la conception. »		
□ « La simplicité et l'art de minimiser les tâches parasites, sont appliqués comme principes essentiels. »		
□ « Les équipes s'auto-organisent afin de faire émerger les meilleures architectures, spécifications et conceptions. »		
□ « À intervalle régulier, l'équipe réfléchit aux moyens de devenir plus efficace, puis accorde et ajuste son processus de travail en conséquence. »		
with the regulier, requipe reflectiff dux moyens de deveriii plus emodoc, pais decorde et ajuste son processus de travair en consequence.		
Niveau de préoccupation du signal en tant que frein dans l'adoption	de l'agilité	
□ Aucun □ Faible □ Moyen □ Important □ Vital		
Identifiez des leviers / actions sur le court terme pour traiter ce signal		
<b></b>		
<b></b>		
<b></b>		
•••		
•••		

## « Une User Story considérée finie par le développeur est présentée en revue de Sprint (démo) et le Product Owner constate qu'elle est partiellement réalisée. »

Quelle(s) valeur(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en	Identifiez des impacts à court / moyen terme que ce comportement	
question?	pourrait avoir	
□ « Les individus et leurs interactions, plus que les processus et les outils »		
□ « Des logiciels opérationnels, plus qu'une documentation exhaustive »		
□ « La collaboration avec les clients, plus que la négociation contractuelle »		
□ « L'adaptation au changement, plus que le suivi d'un plan »		
<u> </u>		
Quel(s) principe(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en		
□ « La plus haute priorité est de satisfaire le client en livrant rapidement et ré	•	
	car les processus agiles exploitent le changement comme avantage compétitif pour	
le client. »		
□ « La livraison s'applique à une application fonctionnelle, toutes les deux se		
□ « Le métier et les développeurs doivent collaborer régulièrement et de pré		
1 ' ' ' ' ' ' ' ' ' ' ' ' ' ' ' ' ' ' '	ement et le soutien dont elles ont besoin et faites leur confiance quant au respect des	
objectifs. »		
□ « La méthode la plus efficace de transmettre l'information est une conversa		
□ « L'unité de mesure de la progression du projet est un logiciel fonctionnel (		
□ « Les processus agiles promeuvent un rythme de développement soutena		
□ « Les processus agiles recommandent une attention continue à l'excellence technique et à la qualité de la conception. »		
□ « La simplicité et l'art de minimiser les tâches parasites, sont appliqués col		
□ « Les équipes s'auto-organisent afin de faire émerger les meilleures archit		
u « À intervalle régulier, l'équipe réfléchit aux moyens de devenir plus efficace, puis accorde et ajuste son processus de travail en conséquence. »		
Niveau de préoccupation du signal en tant que frein dans l'adoption de l'agilité		
□ Aucun □ Faible □ Moyen □ Important □ Vital		
Identifiez des leviers / actions sur le court terme pour traiter ce sign	al	
···		

#### « Un Business Analyst refuse de préparer / montrer une fonctionnalité lors de la démo, estimant que "c'est à l'équipe de développement de montrer ce qu'elle a fait"»

question ?	pourrait avoir	
□ « Les individus et leurs interactions, plus que les processus et les outils »		
□ « Des logiciels opérationnels, plus qu'une documentation exhaustive »		
□ « La collaboration avec les clients, plus que la négociation contractuelle »		
□ « L'adaptation au changement, plus que le suivi d'un plan »	l	
Quel(s) principe(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en qu	uestion ?	
□ « La plus haute priorité est de satisfaire le client en livrant rapidement et rég		
· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	ar les processus agiles exploitent le changement comme avantage compétitif pour	
le client. »		
□ « La livraison s'applique à une application fonctionnelle, toutes les deux sen	naines à deux mois, avec une préférence pour la période la plus courte. »	
□ « Le métier et les développeurs doivent collaborer régulièrement et de préfé		
	nent et le soutien dont elles ont besoin et faites leur confiance quant au respect des	
objectifs. »		
□ « La méthode la plus efficace de transmettre l'information est une conversat	ion en face à face. »	
□ « L'unité de mesure de la progression du projet est un logiciel fonctionnel (c		
□ « Les processus agiles promeuvent un rythme de développement soutenabl	·	
□ « Les processus agiles recommandent une attention continue à l'excellence	,	
□ « La simplicité et l'art de minimiser les tâches parasites, sont appliqués com	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	
□ « Les équipes s'auto-organisent afin de faire émerger les meilleures architectures, spécifications et conceptions. »		
□ « À intervalle régulier, l'équipe réfléchit aux moyens de devenir plus efficace, puis accorde et ajuste son processus de travail en conséquence. »		
- With the regalier, require remediate as as terminated place emeades, pare asserted exagaste son processes as a tartain on some equations.		
Niveau de préoccupation du signal en tant que frein dans l'adoption de l'agilité		
and the process patient and engines of their date from date i date process as a regime		
□ Aucun □ Faible □ Moyen □ Important □ Vital		
Identifiez des leviers / actions sur le court terme pour traiter ce signal		
<b></b>		
<b></b>		
<del></del>		
···		

## « Les Testeurs, Business Analyst, et Product Owner émettent beaucoup de remarques / relèvent des points négatifs lors de la démo faite au métier. »

Quelle(s) valeur(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en	Identifiez des impacts à court / moyen terme que ce comportement	
question?	pourrait avoir	
<ul> <li>□ « Les individus et leurs interactions, plus que les processus et les outils »</li> <li>□ « Des logiciels opérationnels, plus qu'une documentation exhaustive »</li> </ul>		
• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •		
u « La collaboration avec les clients, plus que la négociation contractuelle »		
□ « L'adaptation au changement, plus que le suivi d'un plan »		
Quel(s) principe(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en q		
□ « La plus haute priorité est de satisfaire le client en livrant rapidement et rég		
·	ar les processus agiles exploitent le changement comme avantage compétitif pour	
le client. »		
□ « La livraison s'applique à une application fonctionnelle, toutes les deux sen		
□ « Le métier et les développeurs doivent collaborer régulièrement et de préfé	· · ·	
□ « Le projet doit impliquer des personnes motivées. Donnez leur l'environnen	nent et le soutien dont elles ont besoin et faites leur confiance quant au respect des	
objectifs. »		
□ « La méthode la plus efficace de transmettre l'information est une conversation en face à face. »		
□ « L'unité de mesure de la progression du projet est un logiciel fonctionnel (c	e qui exclut de comptabiliser les fonctions non formellement achevées). »	
□ « Les processus agiles promeuvent un rythme de développement soutenabl	e (afin d'éviter la non qualité découlant de la fatigue). »	
□ « Les processus agiles recommandent une attention continue à l'excellence technique et à la qualité de la conception. »		
□ « La simplicité et l'art de minimiser les tâches parasites, sont appliqués comme principes essentiels. »		
□ « Les équipes s'auto-organisent afin de faire émerger les meilleures architectures, spécifications et conceptions. »		
□ « À intervalle régulier, l'équipe réfléchit aux moyens de devenir plus efficace, puis accorde et ajuste son processus de travail en conséquence. »		
Niveau de préoccupation du signal en tant que frein dans l'adoption	de l'agilité	
A control of Alberta National Artist		
□ Aucun □ Faible □ Moyen □ Important □ Vital		
Identifiez des leviers / actions sur le court terme pour traiter ce signal		
•••		
···		
···		
•••		
···		

## « L'équipe n'est pas en mesure de démontrer une User Story en revue de Sprint car il est compliqué de mettre en place le jeu de données nécessaire. »

question ?	pourrait avoir	
□ « Les individus et leurs interactions, plus que les processus et les outils »		
□ « Des logiciels opérationnels, plus qu'une documentation exhaustive »		
□ « La collaboration avec les clients, plus que la négociation contractuelle »		
□ « L'adaptation au changement, plus que le suivi d'un plan »		
Quel(s) principe(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en qu	uestion ?	
□ « La plus haute priorité est de satisfaire le client en livrant rapidement et rég		
•	ar les processus agiles exploitent le changement comme avantage compétitif pour	
le client. »	ar les prosessus agrics exploitent le shangement somme avantage sompetitir pour	
□ « La livraison s'applique à une application fonctionnelle, toutes les deux sem	naines à deux mois, avec une préférence pour la période la plus courte »	
□ « Le métier et les développeurs doivent collaborer régulièrement et de préfé	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	
• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •	nent et le soutien dont elles ont besoin et faites leur confiance quant au respect des	
objectifs. »	ioni ot le soution dont enes ont besoin et laites leur somanse quant du respest des	
□ « La méthode la plus efficace de transmettre l'information est une conversat	on en face à face »	
· ·		
<ul> <li>□ « L'unité de mesure de la progression du projet est un logiciel fonctionnel (ce qui exclut de comptabiliser les fonctions non formellement achevées). »</li> <li>□ « Les processus agiles promeuvent un rythme de développement soutenable (afin d'éviter la non qualité découlant de la fatigue). »</li> </ul>		
· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •	
u « Les processus agiles recommandent une attention continue à l'excellence technique et à la qualité de la conception. »		
□ « La simplicité et l'art de minimiser les tâches parasites, sont appliqués comme principes essentiels. »		
u « Les équipes s'auto-organisent afin de faire émerger les meilleures architectures, spécifications et conceptions. »		
u « À intervalle régulier, l'équipe réfléchit aux moyens de devenir plus efficace, puis accorde et ajuste son processus de travail en conséquence. »		
Niveau de préoccupation du signal en tant que frein dans l'adoption e	de l'agilite	
□ Aucun □ Faible □ Moyen □ Important □ Vital		
Identifiez des leviers / actions sur le court terme pour traiter ce signal		
•••		
···		
<b></b>		
···		
••• •••		
•••		

## « Lors de la revue de sprint, le développeur qui procède à la démo détaille au maximum les actions réalisées en s'appuyant sur des transparents pour justifier le travail fait pendant l'itération. »

question ?	pourrait avoir	
□ « Les individus et leurs interactions, plus que les processus et les outils »	·	
□ « Des logiciels opérationnels, plus qu'une documentation exhaustive »		
□ « La collaboration avec les clients, plus que la négociation contractuelle »		
□ « L'adaptation au changement, plus que le suivi d'un plan »		
Quel(s) principe(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en q	uestion?	
□ « La plus haute priorité est de satisfaire le client en livrant rapidement et rég		
· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	car les processus agiles exploitent le changement comme avantage compétitif pour	
le client. »	sar too processae agrico exprenent le changement comme avantage competiti pour	
□ « La livraison s'applique à une application fonctionnelle, toutes les deux sen	naines à deux mois, avec une préférence pour la période la plus courte, »	
□ « Le métier et les développeurs doivent collaborer régulièrement et de préfé	·	
□ « Le projet doit impliquer des personnes motivées. Donnez leur l'environnement et le soutien dont elles ont besoin et faites leur confiance quant au respect des		
objectifs. »	η	
□ « La méthode la plus efficace de transmettre l'information est une conversation en face à face. »		
□ « L'unité de mesure de la progression du projet est un logiciel fonctionnel (c		
□ « Les processus agiles promeuvent un rythme de développement soutenab	·	
□ « Les processus agiles recommandent une attention continue à l'excellence technique et à la qualité de la conception. »		
□ « La simplicité et l'art de minimiser les tâches parasites, sont appliqués comme principes essentiels. »		
□ « Les équipes s'auto-organisent afin de faire émerger les meilleures architectures, spécifications et conceptions. »		
□ « À intervalle régulier, l'équipe réfléchit aux moyens de devenir plus efficace, puis accorde et ajuste son processus de travail en conséquence. »		
<u> </u>		
Niveau de préoccupation du signal en tant que frein dans l'adoption	de l'agilité	
□ Aucun □ Faible □ Moyen □ Important □ Vital		
Identifiez des leviers / actions sur le court terme pour traiter ce signa	I	
•••		
<b></b>		

## « Après la revue de sprint, l'équipe décide d'annuler la rétrospective car le prochain Sprint doit être préparée ainsi que quelques actions post-démo menée. »

Quelle(s) valeur(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en	Identifiez des impacts à court / moyen terme que ce comportement	
question ?	pourrait avoir	
□ « Les individus et leurs interactions, plus que les processus et les outils »		
□ « Des logiciels opérationnels, plus qu'une documentation exhaustive »		
□ « La collaboration avec les clients, plus que la négociation contractuelle »		
□ « L'adaptation au changement, plus que le suivi d'un plan »		
Quel(s) principe(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en q		
□ « La plus haute priorité est de satisfaire le client en livrant rapidement et rég		
, , ,	car les processus agiles exploitent le changement comme avantage compétitif pour	
le client. »		
□ « La livraison s'applique à une application fonctionnelle, toutes les deux ser		
□ « Le métier et les développeurs doivent collaborer régulièrement et de préfé	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	
□ « Le projet doit impliquer des personnes motivées. Donnez leur l'environnement et le soutien dont elles ont besoin et faites leur confiance quant au respect des		
objectifs. »		
□ « La méthode la plus efficace de transmettre l'information est une conversa		
□ « L'unité de mesure de la progression du projet est un logiciel fonctionnel (d	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	
□ « Les processus agiles promeuvent un rythme de développement soutenab		
□ « Les processus agiles recommandent une attention continue à l'excellence technique et à la qualité de la conception. »		
□ « La simplicité et l'art de minimiser les tâches parasites, sont appliqués com	·	
□ « Les équipes s'auto-organisent afin de faire émerger les meilleures architectures, spécifications et conceptions. »		
u « À intervalle régulier, l'équipe réfléchit aux moyens de devenir plus efficace, puis accorde et ajuste son processus de travail en conséquence. »		
Niveau de préoccupation du signal en tant que frein dans l'adoption de l'agilité		
□ Aucun □ Faible □ Moyen □ Important □ Vital		
BAdcuit of able of woyer of important of vital		
Identifiez des leviers / actions sur le court terme pour traiter ce signal		
···		

## « L'équipe ressort d'une rétrospective riche en échanges mais sans conclusion, et part prendre un verre pour fêter la fin de sprint. Le lendemain, le nouveau Sprint est lancé. »

question?	pourrait avoir	
□ « Les individus et leurs interactions, plus que les processus et les outils »		
□ « Des logiciels opérationnels, plus qu'une documentation exhaustive »		
□ « La collaboration avec les clients, plus que la négociation contractuelle »		
□ « L'adaptation au changement, plus que le suivi d'un plan »		
Quel(s) principe(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en q	uestion ?	
□ « La plus haute priorité est de satisfaire le client en livrant rapidement et rég		
· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	ear les processus agiles exploitent le changement comme avantage compétitif pour	
le client. »	9	
□ « La livraison s'applique à une application fonctionnelle, toutes les deux sen	naines à deux mois, avec une préférence pour la période la plus courte. »	
□ « Le métier et les développeurs doivent collaborer régulièrement et de préfé	·	
□ « Le projet doit impliquer des personnes motivées. Donnez leur l'environnement et le soutien dont elles ont besoin et faites leur confiance quant au respect des		
objectifs. »		
□ « La méthode la plus efficace de transmettre l'information est une conversation en face à face. »		
□ « L'unité de mesure de la progression du projet est un logiciel fonctionnel (c		
□ « Les processus agiles promeuvent un rythme de développement soutenable (afin d'éviter la non qualité découlant de la fatigue). »		
□ « Les processus agiles recommandent une attention continue à l'excellence	technique et à la qualité de la conception. »	
□ « La simplicité et l'art de minimiser les tâches parasites, sont appliqués comme principes essentiels. »		
□ « Les équipes s'auto-organisent afin de faire émerger les meilleures architectures, spécifications et conceptions. »		
□ « À intervalle régulier, l'équipe réfléchit aux moyens de devenir plus efficace, puis accorde et ajuste son processus de travail en conséquence. »		
Niveau de préoccupation du signal en tant que frein dans l'adoption de l'agilité		
□ Aucun □ Faible □ Moyen □ Important □ Vital		
Identifiez des leviers / actions sur le court terme pour traiter ce signa		
•••		
···		
•••		

#### « Pour gagner du temps, le Scrum Master suggère à chaque membre de l'équipe de lui envoyer par mail sa contribution à la rétrospective... Il agrégera le tout et rédigera un compte-rendu. »

question?	pourrait avoir	
□ « Les individus et leurs interactions, plus que les processus et les outils »		
□ « Des logiciels opérationnels, plus qu'une documentation exhaustive »		
□ « La collaboration avec les clients, plus que la négociation contractuelle »		
□ « L'adaptation au changement, plus que le suivi d'un plan »		
Quel(s) principe(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en q	uestion ?	
□ « La plus haute priorité est de satisfaire le client en livrant rapidement et rég		
· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	car les processus agiles exploitent le changement comme avantage compétitif pour	
le client. »	3	
□ « La livraison s'applique à une application fonctionnelle, toutes les deux sen	naines à deux mois, avec une préférence pour la période la plus courte. »	
□ « Le métier et les développeurs doivent collaborer régulièrement et de préfé	·	
· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	nent et le soutien dont elles ont besoin et faites leur confiance quant au respect des	
objectifs. »		
□ « La méthode la plus efficace de transmettre l'information est une conversation en face à face. »		
□ « L'unité de mesure de la progression du projet est un logiciel fonctionnel (c		
□ « Les processus agiles promeuvent un rythme de développement soutenable (afin d'éviter la non qualité découlant de la fatigue). »		
□ « Les processus agiles recommandent une attention continue à l'excellence technique et à la qualité de la conception. »		
□ « La simplicité et l'art de minimiser les tâches parasites, sont appliqués comme principes essentiels. »		
□ « Les équipes s'auto-organisent afin de faire émerger les meilleures architectures, spécifications et conceptions. »		
□ « À intervalle régulier, l'équipe réfléchit aux moyens de devenir plus efficace, puis accorde et ajuste son processus de travail en conséquence. »		
Niveau de préoccupation du signal en tant que frein dans l'adoption	de l'agilité	
□ Aucun □ Faible □ Moyen □ Important □ Vital		
Identifiez des leviers / actions sur le court terme pour traiter ce signal		
<b></b>		
•••		
•••		
•••		
···		

#### « Le client du projet ne veut pas commencer à utiliser l'application en production tant qu'elle n'est pas livrée dans sa version définitive. »

question ?	pourrait avoir	
□ « Les individus et leurs interactions, plus que les processus et les outils »	•••	
□ « Des logiciels opérationnels, plus qu'une documentation exhaustive »		
□ « La collaboration avec les clients, plus que la négociation contractuelle »		
□ « L'adaptation au changement, plus que le suivi d'un plan »		
" L'adaptation de originant, plus que le suivi e un plui "		
Qual(a) principa(a) du Manifoata Agila de comportement remot il en qu	action 2	
Quel(s) principe(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en qu		
□ « La plus haute priorité est de satisfaire le client en livrant rapidement et régu	•	
□ « Le changement est accepté, même tardivement dans le développement, car les processus agiles exploitent le changement comme avantage compétitif pour le client. »		
□ « La livraison s'applique à une application fonctionnelle, toutes les deux sem	aines à deux mois, avec une préférence pour la période la plus courte. »	
□ « Le métier et les développeurs doivent collaborer régulièrement et de préfér	ence quotidiennement au projet. »	
□ « Le projet doit impliquer des personnes motivées. Donnez leur l'environnement et le soutien dont elles ont besoin et faites leur confiance quant au respect des		
objectifs. »	·	
□ « La méthode la plus efficace de transmettre l'information est une conversation en face à face. »		
□ « L'unité de mesure de la progression du projet est un logiciel fonctionnel (ce		
□ « Les processus agiles promeuvent un rythme de développement soutenable		
□ « Les processus agiles recommandent une attention continue à l'excellence technique et à la qualité de la conception. »		
□ « La simplicité et l'art de minimiser les tâches parasites, sont appliqués comme principes essentiels. »		
□ « Les équipes s'auto-organisent afin de faire émerger les meilleures architectures, spécifications et conceptions. »		
□ « À intervalle régulier, l'équipe réfléchit aux moyens de devenir plus efficace, puis accorde et ajuste son processus de travail en conséquence. »		
WA intervalle regulier, requipe relicent aux moyens de devenir plus enleace, puis accorde et ajuste son processus de travair en consequence.		
Niveau de unécessuration du cinnel en tent que frain deux l'adantien de l'exilité		
Niveau de préoccupation du signal en tant que frein dans l'adoption de l'agilité		
□ Aucun □ Faible □ Moyen □ Important □ Vital		
Trade Envioyen Emportant Evitar		
Identifiez des leviers / actions sur le court terme pour traiter ce signal		
···		

## « L'équipe a fait valider ses user stories auprès du Product Owner mais des régressions sont identifiées lors de la mise en production. Le Product Owner rejette la responsabilité sur l'équipe.»

Quelle(s) valeur(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en	Identifiez des impacts à court / moyen terme que ce comportement
question?	pourrait avoir
□ « Les individus et leurs interactions, plus que les processus et les outils »	
□ « Des logiciels opérationnels, plus qu'une documentation exhaustive »	
□ « La collaboration avec les clients, plus que la négociation contractuelle »	
□ « L'adaptation au changement, plus que le suivi d'un plan »	
Overlan university of a language of a Al-Marian state of the Marian state of the Maria	wastien 2
Quel(s) principe(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en q	
□ « La plus haute priorité est de satisfaire le client en livrant rapidement et rég	
· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	car les processus agiles exploitent le changement comme avantage compétitif pour
le client. »	
□ « La livraison s'applique à une application fonctionnelle, toutes les deux ser	
□ « Le métier et les développeurs doivent collaborer régulièrement et de préfé	
	ment et le soutien dont elles ont besoin et faites leur confiance quant au respect des
objectifs. »	then an force & force
□ « La méthode la plus efficace de transmettre l'information est une conversa	
□ « L'unité de mesure de la progression du projet est un logiciel fonctionnel (c	
□ « Les processus agiles promeuvent un rythme de développement soutenab	
□ « Les processus agiles recommandent une attention continue à l'excellence	
□ « La simplicité et l'art de minimiser les tâches parasites, sont appliqués com	
□ « Les équipes s'auto-organisent afin de faire émerger les meilleures archite	·
□ « À intervalle régulier, l'équipe réfléchit aux moyens de devenir plus efficace	e, puis accorde et ajuste son processus de travail en conséquence. »
Niveau de préoccupation du signal en tant que frein dans l'adoption	de l'agilité
□ Aucun □ Faible □ Moyen □ Important □ Vital	
Identifiez des leviers / actions sur le court terme pour traiter ce signa	I
···	

## « La hiérarchie (ex: le DSI) demande par mail une estimation en j/h du reste à faire sur le projet en cours à l'équipe de développement.»

westion ? « Les individus et leurs interactions, plus que les processus et les outils » « Des logiciels opérationnels, plus qu'une documentation exhaustive »  pourrait avoir				
« La collaboration avec les clients, plus que la négociation contractuelle » « L'adaptation au changement, plus que le suivi d'un plan »				
uel(s) principe(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en question ?				
□ « La plus haute priorité est de satisfaire le client en livrant rapidement et régulièrement des fonctionnalités à forte valeur ajoutée. » □ « Le changement est accepté, même tardivement dans le développement, car les processus agiles exploitent le changement comme avantage compétitif pour				
le client. »  □ « La livraison s'applique à une application fonctionnelle, toutes les deux semaines à deux mois, avec une préférence pour la période la plus courte. »  □ « Le métier et les développeurs doivent collaborer régulièrement et de préférence quotidiennement au projet. »				
□ « Le projet doit impliquer des personnes motivées. Donnez leur l'environnement et le soutien dont elles ont besoin et faites leur confiance quant au respect des objectifs. »				
□ « La méthode la plus efficace de transmettre l'information est une conversation en face à face. » □ « L'unité de mesure de la progression du projet est un logiciel fonctionnel (ce qui exclut de comptabiliser les fonctions non formellement achevées). »				
□ « Les processus agiles promeuvent un rythme de développement soutenable (afin d'éviter la non qualité découlant de la fatigue). » □ « Les processus agiles recommandent une attention continue à l'excellence technique et à la qualité de la conception. »				
<ul> <li>□ « La simplicité et l'art de minimiser les tâches parasites, sont appliqués comme principes essentiels. »</li> <li>□ « Les équipes s'auto-organisent afin de faire émerger les meilleures architectures, spécifications et conceptions. »</li> </ul>				
« À intervalle régulier, l'équipe réfléchit aux moyens de devenir plus efficace, puis accorde et ajuste son processus de travail en conséquence. »				
iveau de préoccupation du signal en tant que frein dans l'adoption de l'agilité				
□ Aucun □ Faible □ Moyen □ Important □ Vital				
entifiez des leviers / actions sur le court terme pour traiter ce signal				

## « Le Manager du service valide systématiquement les choix techniques (techno,conception) faits par l'équipe de développement.»

question ?  □ « Les individus et leurs interactions, plus que les processus et les outils » □ « Des logiciels opérationnels, plus qu'une documentation exhaustive »  □ " Des logiciels opérationnels, plus qu'une documentation exhaustive »				
□ « La collaboration avec les clients, plus que la négociation contractuelle »				
« L'adaptation au changement, plus que le suivi d'un plan »				
Quel(s) principe(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en question ?				
« La plus haute priorité est de satisfaire le client en livrant rapidement et régulièrement des fonctionnalités à forte valeur ajoutée. »				
ue Le changement est accepté, même tardivement dans le développement, car les processus agiles exploitent le changement comme avantage compétitif pour le client. »				
u « La livraison s'applique à une application fonctionnelle, toutes les deux semaines à deux mois, avec une préférence pour la période la plus courte. » Unu métier et les développeurs doivent collaborer régulièrement et de préférence quotidiennement au projet. »				
□ « Le projet doit impliquer des personnes motivées. Donnez leur l'environnement et le soutien dont elles ont besoin et faites leur confiance quant au respect des				
objectifs. » □ « La méthode la plus efficace de transmettre l'information est une conversation en face à face. »				
□ « L'unité de mesure de la progression du projet est un logiciel fonctionnel (ce qui exclut de comptabiliser les fonctions non formellement achevées). »				
□ « Les processus agiles promeuvent un rythme de développement soutenable (afin d'éviter la non qualité découlant de la fatigue). »				
« Les processus agiles recommandent une attention continue à l'excellence technique et à la qualité de la conception. »				
« La simplicité et l'art de minimiser les tâches parasites, sont appliqués comme principes essentiels. »				
u « Les équipes s'auto-organisent afin de faire émerger les meilleures architectures, spécifications et conceptions. »				
u « À intervalle régulier, l'équipe réfléchit aux moyens de devenir plus efficace, puis accorde et ajuste son processus de travail en conséquence. »				
Niveau de préoccupation du signal en tant que frein dans l'adoption de l'agilité				
□ Aucun □ Faible □ Moyen □ Important □ Vital				
dentifiez des leviers / actions sur le court terme pour traiter ce signal				
··				
<del></del> 				
·· ··				

#### « Un développeur prend la main en début de revue de code et décide de refactorer une partie du code. Ce refactoring dure toute la durée allouée à la revue et les autres développeurs ont perdu le fil.»

question ?	pourrait avoir			
□ « Les individus et leurs interactions, plus que les processus et les outils »				
□ « Des logiciels opérationnels, plus qu'une documentation exhaustive »				
□ « La collaboration avec les clients, plus que la négociation contractuelle »				
□ « L'adaptation au changement, plus que le suivi d'un plan »				
Quel(s) principe(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en q	uestion?			
□ « La plus haute priorité est de satisfaire le client en livrant rapidement et rég				
· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	car les processus agiles exploitent le changement comme avantage compétitif pour			
le client. »	sar too proceeds agrice exploitent to change mont commo avantage compount pour			
□ « La livraison s'applique à une application fonctionnelle, toutes les deux sen	naines à deux mois, avec une préférence pour la période la plus courte, »			
□ « Le métier et les développeurs doivent collaborer régulièrement et de préfé	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·			
'''	ment et le soutien dont elles ont besoin et faites leur confiance quant au respect des			
objectifs. »				
□ « La méthode la plus efficace de transmettre l'information est une conversat	tion en face à face. »			
□ « L'unité de mesure de la progression du projet est un logiciel fonctionnel (c				
□ « Les processus agiles promeuvent un rythme de développement soutenab	·			
□ « Les processus agiles recommandent une attention continue à l'excellence	` ' ' ' ' ' ' ' ' ' ' ' ' ' ' ' ' ' ' '			
□ « La simplicité et l'art de minimiser les tâches parasites, sont appliqués com	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·			
□ « Les équipes s'auto-organisent afin de faire émerger les meilleures architectures, spécifications et conceptions. »				
□ « À intervalle régulier, l'équipe réfléchit aux moyens de devenir plus efficace, puis accorde et ajuste son processus de travail en conséquence. »				
3 / 11	<u> </u>			
Niveau de préoccupation du signal en tant que frein dans l'adoption	de l'agilité			
□ Aucun □ Faible □ Moyen □ Important □ Vital				
Identifiez des leviers / actions sur le court terme pour traiter ce signa				
•••				
<del></del>				
<b></b>				

#### « Un développeur s'élève contre les autres pour imposer sa façon de voir les choses sur la manière de réécrire la méthode ciblée.»

question ?	pourrait avoir			
□ « Les individus et leurs interactions, plus que les processus et les outils »				
□ « Des logiciels opérationnels, plus qu'une documentation exhaustive »				
□ « La collaboration avec les clients, plus que la négociation contractuelle »				
□ « L'adaptation au changement, plus que le suivi d'un plan »				
Quel(s) principe(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en qu	uestion ?			
□ « La plus haute priorité est de satisfaire le client en livrant rapidement et rég				
•	ar les processus agiles exploitent le changement comme avantage compétitif pour			
le client. »	and the second and th			
□ « La livraison s'applique à une application fonctionnelle, toutes les deux sem	naines à deux mois, avec une préférence pour la période la plus courte, »			
□ « Le métier et les développeurs doivent collaborer régulièrement et de préfé	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·			
• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •	nent et le soutien dont elles ont besoin et faites leur confiance quant au respect des			
objectifs. »	<b>1</b>			
□ « La méthode la plus efficace de transmettre l'information est une conversati	on en face à face. »			
□ « L'unité de mesure de la progression du projet est un logiciel fonctionnel (co				
□ « Les processus agiles promeuvent un rythme de développement soutenabl	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·			
□ « Les processus agiles recommandent une attention continue à l'excellence technique et à la qualité de la conception. »				
□ « La simplicité et l'art de minimiser les tâches parasites, sont appliqués com	·			
□ « Les équipes s'auto-organisent afin de faire émerger les meilleures architectures, spécifications et conceptions. »				
u « À intervalle régulier, l'équipe réfléchit aux moyens de devenir plus efficace, puis accorde et ajuste son processus de travail en conséquence. »				
	, para accordo et ajacte com processo de travam em concesquences: ::			
Niveau de préoccupation du signal en tant que frein dans l'adoption e	de l'adilité			
Trivoud de predecupation du dignar en tant que n'em dans i duoption d	de l'aginte			
□ Aucun □ Faible □ Moyen □ Important □ Vital				
Identifiez des leviers / actions sur le court terme pour traiter ce signal				
<b></b>				
···				
•				
<u></u>				

## « La revue de code est systématiquement faite par le même développeur faisant office de référent technique.»

Quelle(s) valeur(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en	Identifiez des impacts à court / moyen terme que ce comportement			
question?	pourrait avoir			
□ « Les individus et leurs interactions, plus que les processus et les outils »				
□ « Des logiciels opérationnels, plus qu'une documentation exhaustive »				
□ « La collaboration avec les clients, plus que la négociation contractuelle »				
□ « L'adaptation au changement, plus que le suivi d'un plan »				
Quel(s) principe(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en				
□ « La plus haute priorité est de satisfaire le client en livrant rapidement et ré	•			
	car les processus agiles exploitent le changement comme avantage compétitif pour			
le client. »				
□ « La livraison s'applique à une application fonctionnelle, toutes les deux se				
□ « Le métier et les développeurs doivent collaborer régulièrement et de préf				
' ' ' ' ' ' ' ' ' ' ' ' ' ' ' ' ' ' '	ment et le soutien dont elles ont besoin et faites leur confiance quant au respect des			
objectifs. »				
□ « La méthode la plus efficace de transmettre l'information est une conversa				
□ « L'unité de mesure de la progression du projet est un logiciel fonctionnel (				
□ « Les processus agiles promeuvent un rythme de développement soutenal				
□ « Les processus agiles recommandent une attention continue à l'excellenc				
□ « La simplicité et l'art de minimiser les tâches parasites, sont appliqués cor				
□ « Les équipes s'auto-organisent afin de faire émerger les meilleures archite	· ·			
🗆 « À intervalle régulier, l'équipe réfléchit aux moyens de devenir plus efficace, puis accorde et ajuste son processus de travail en conséquence. »				
Niveau de préoccupation du signal en tant que frein dans l'adoptior	de l'agilité			
= Augus = Egible = Moyen = Important = Vital				
□ Aucun □ Faible □ Moyen □ Important □ Vital				
	.1			
Identifiez des leviers / actions sur le court terme pour traiter ce signal				
···				