

SIGNAUX ET COMPORTEMENTS FREINANT L'ADOPTION DE L'AGILITE

SUPPORT :

Ce support a été utilisé à l'occasion de la conférence [Scrum Day](#) 2013 lors de l'Atelier « [Identifiez et traitez les signaux et comportements freinant l'adoption de l'agilité](#) » animé par Eric SIBER

LICENCE :

Ce support est disponible sous licence [Creative Commons \(CC\)](#)



HISTORIQUE DU DOCUMENT :

11 avril 2013 : version initiale – Scrum Day 2013

A PROPOS DE L'AUTEUR :

Eric SIBER

Agile Java Craftsman & Manager, en charge de l'expertise IT au sein de [Novedia Group](#)

Co-organisateur [Agile France 2013](#)

Sun Certified Java Programmer - SpringSource Certified Spring Professional & Enterprise Integration Specialist - Certified ScrumMaster

[Viadeo](#) - [LinkedIn](#) - [Twitter](#)

« Le Scrum Master affecte les User Stories aux membres de l'équipe lors du Sprint Planning. »

Niveau de préoccupation du signal en tant que frein dans l'adoption de l'agilité

☐ Aucun ☐ Faible ☐ Moyen ☐ Important ☐ Vital

Identifiez des impacts à court / moyen terme que ce comportement pourrait avoir

...
...
...
...

Quelle(s) valeur(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en question ?

- ☐ « Les individus et leurs interactions, plus que les processus et les outils »
- ☐ « Des logiciels opérationnels, plus qu'une documentation exhaustive »
- ☐ « La collaboration avec les clients, plus que la négociation contractuelle »
- ☐ « L'adaptation au changement, plus que le suivi d'un plan »

Quel(s) principe(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en question ?

- ☐ « La plus haute priorité est de satisfaire le client en livrant rapidement et régulièrement des fonctionnalités à forte valeur ajoutée. »
- ☐ « Le changement est accepté, même tardivement dans le développement, car les processus agiles exploitent le changement comme avantage compétitif pour le client. »
- ☐ « La livraison s'applique à une application fonctionnelle, toutes les deux semaines à deux mois, avec une préférence pour la période la plus courte. »
- ☐ « Le métier et les développeurs doivent collaborer régulièrement et de préférence quotidiennement au projet. »
- ☐ « Le projet doit impliquer des personnes motivées. Donnez leur l'environnement et le soutien dont elles ont besoin et faites leur confiance quant au respect des objectifs. »
- ☐ « La méthode la plus efficace de transmettre l'information est une conversation en face à face. »
- ☐ « L'unité de mesure de la progression du projet est un logiciel fonctionnel (ce qui exclut de comptabiliser les fonctions non formellement achevées). »
- ☐ « Les processus agiles promeuvent un rythme de développement soutenable (afin d'éviter la non qualité découlant de la fatigue). »
- ☐ « Les processus agiles recommandent une attention continue à l'excellence technique et à la qualité de la conception. »
- ☐ « La simplicité et l'art de minimiser les tâches parasites, sont appliqués comme principes essentiels. »
- ☐ « Les équipes s'auto-organisent afin de faire émerger les meilleures architectures, spécifications et conceptions. »
- ☐ « À intervalle régulier, l'équipe réfléchit aux moyens de devenir plus efficace, puis accorde et ajuste son processus de travail en conséquence. »

Identifiez des leviers / actions sur le court terme pour traiter ce signal

...
...
...
...
...
...
...

« Le Product Owner présente (pour la première fois) une série d'écrans / fonctionnalités à réaliser sur le Sprint qui va démarrer. Il laisse l'équipe avec le Scrum Master et leur demande d'estimer. Le lendemain toutes les User Stories sont dans le backlog de Sprint et l'équipe démarre l'itération. »

Niveau de préoccupation du signal en tant que frein dans l'adoption de l'agilité

☐ Aucun ☐ Faible ☐ Moyen ☐ Important ☐ Vital

Identifiez des impacts à court / moyen terme que ce comportement pourrait avoir

...
...
...

Quelle(s) valeur(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en question ?

- ☐ « Les individus et leurs interactions, plus que les processus et les outils »
- ☐ « Des logiciels opérationnels, plus qu'une documentation exhaustive »
- ☐ « La collaboration avec les clients, plus que la négociation contractuelle »
- ☐ « L'adaptation au changement, plus que le suivi d'un plan »

Quel(s) principe(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en question ?

- ☐ « La plus haute priorité est de satisfaire le client en livrant rapidement et régulièrement des fonctionnalités à forte valeur ajoutée. »
- ☐ « Le changement est accepté, même tardivement dans le développement, car les processus agiles exploitent le changement comme avantage compétitif pour le client. »
- ☐ « La livraison s'applique à une application fonctionnelle, toutes les deux semaines à deux mois, avec une préférence pour la période la plus courte. »
- ☐ « Le métier et les développeurs doivent collaborer régulièrement et de préférence quotidiennement au projet. »
- ☐ « Le projet doit impliquer des personnes motivées. Donnez leur l'environnement et le soutien dont elles ont besoin et faites leur confiance quant au respect des objectifs. »
- ☐ « La méthode la plus efficace de transmettre l'information est une conversation en face à face. »
- ☐ « L'unité de mesure de la progression du projet est un logiciel fonctionnel (ce qui exclut de comptabiliser les fonctions non formellement achevées). »
- ☐ « Les processus agiles promeuvent un rythme de développement soutenable (afin d'éviter la non qualité découlant de la fatigue). »
- ☐ « Les processus agiles recommandent une attention continue à l'excellence technique et à la qualité de la conception. »
- ☐ « La simplicité et l'art de minimiser les tâches parasites, sont appliqués comme principes essentiels. »
- ☐ « Les équipes s'auto-organisent afin de faire émerger les meilleures architectures, spécifications et conceptions. »
- ☐ « À intervalle régulier, l'équipe réfléchit aux moyens de devenir plus efficace, puis accorde et ajuste son processus de travail en conséquence. »

Identifiez des leviers / actions sur le court terme pour traiter ce signal

...
...
...
...
...
...

« Le Scrum Master demande à chaque début de Sprint à l'équipe de mettre la User Story la plus simple à la valeur 1 et la plus complexe à la valeur 20, puis de répartir de manière homogène le reste sur la suite de Fibonacci. »

Niveau de préoccupation du signal en tant que frein dans l'adoption de l'agilité

☐ Aucun ☐ Faible ☐ Moyen ☐ Important ☐ Vital

Identifiez des impacts à court / moyen terme que ce comportement pourrait avoir

...
...
...

Quelle(s) valeur(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en question ?

- ☐ « Les individus et leurs interactions, plus que les processus et les outils »
- ☐ « Des logiciels opérationnels, plus qu'une documentation exhaustive »
- ☐ « La collaboration avec les clients, plus que la négociation contractuelle »
- ☐ « L'adaptation au changement, plus que le suivi d'un plan »

Quel(s) principe(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en question ?

- ☐ « La plus haute priorité est de satisfaire le client en livrant rapidement et régulièrement des fonctionnalités à forte valeur ajoutée. »
- ☐ « Le changement est accepté, même tardivement dans le développement, car les processus agiles exploitent le changement comme avantage compétitif pour le client. »
- ☐ « La livraison s'applique à une application fonctionnelle, toutes les deux semaines à deux mois, avec une préférence pour la période la plus courte. »
- ☐ « Le métier et les développeurs doivent collaborer régulièrement et de préférence quotidiennement au projet. »
- ☐ « Le projet doit impliquer des personnes motivées. Donnez leur l'environnement et le soutien dont elles ont besoin et faites leur confiance quant au respect des objectifs. »
- ☐ « La méthode la plus efficace de transmettre l'information est une conversation en face à face. »
- ☐ « L'unité de mesure de la progression du projet est un logiciel fonctionnel (ce qui exclut de comptabiliser les fonctions non formellement achevées). »
- ☐ « Les processus agiles promeuvent un rythme de développement soutenable (afin d'éviter la non qualité découlant de la fatigue). »
- ☐ « Les processus agiles recommandent une attention continue à l'excellence technique et à la qualité de la conception. »
- ☐ « La simplicité et l'art de minimiser les tâches parasites, sont appliqués comme principes essentiels. »
- ☐ « Les équipes s'auto-organisent afin de faire émerger les meilleures architectures, spécifications et conceptions. »
- ☐ « À intervalle régulier, l'équipe réfléchit aux moyens de devenir plus efficace, puis accorde et ajuste son processus de travail en conséquence. »

Identifiez des leviers / actions sur le court terme pour traiter ce signal

...
...
...
...
...
...

« Les itérations / Sprints n'ont pas toujours la même durée »

Niveau de préoccupation du signal en tant que frein dans l'adoption de l'agilité

☐ Aucun ☐ Faible ☐ Moyen ☐ Important ☐ Vital

Identifiez des impacts à court / moyen terme que ce comportement pourrait avoir

...
...
...
...

Quelle(s) valeur(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en question ?

- ☐ « Les individus et leurs interactions, plus que les processus et les outils »
- ☐ « Des logiciels opérationnels, plus qu'une documentation exhaustive »
- ☐ « La collaboration avec les clients, plus que la négociation contractuelle »
- ☐ « L'adaptation au changement, plus que le suivi d'un plan »

Quel(s) principe(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en question ?

- ☐ « La plus haute priorité est de satisfaire le client en livrant rapidement et régulièrement des fonctionnalités à forte valeur ajoutée. »
- ☐ « Le changement est accepté, même tardivement dans le développement, car les processus agiles exploitent le changement comme avantage compétitif pour le client. »
- ☐ « La livraison s'applique à une application fonctionnelle, toutes les deux semaines à deux mois, avec une préférence pour la période la plus courte. »
- ☐ « Le métier et les développeurs doivent collaborer régulièrement et de préférence quotidiennement au projet. »
- ☐ « Le projet doit impliquer des personnes motivées. Donnez leur l'environnement et le soutien dont elles ont besoin et faites leur confiance quant au respect des objectifs. »
- ☐ « La méthode la plus efficace de transmettre l'information est une conversation en face à face. »
- ☐ « L'unité de mesure de la progression du projet est un logiciel fonctionnel (ce qui exclut de comptabiliser les fonctions non formellement achevées). »
- ☐ « Les processus agiles promeuvent un rythme de développement soutenable (afin d'éviter la non qualité découlant de la fatigue). »
- ☐ « Les processus agiles recommandent une attention continue à l'excellence technique et à la qualité de la conception. »
- ☐ « La simplicité et l'art de minimiser les tâches parasites, sont appliqués comme principes essentiels. »
- ☐ « Les équipes s'auto-organisent afin de faire émerger les meilleures architectures, spécifications et conceptions. »
- ☐ « À intervalle régulier, l'équipe réfléchit aux moyens de devenir plus efficace, puis accorde et ajuste son processus de travail en conséquence. »

Identifiez des leviers / actions sur le court terme pour traiter ce signal

...
...
...
...
...
...
...

« L'équipe ne finit jamais ses Sprints avec le périmètre initialement prévu, pourtant rien n'a été ajouté au périmètre pendant le Sprint »

Niveau de préoccupation du signal en tant que frein dans l'adoption de l'agilité

☐ Aucun ☐ Faible ☐ Moyen ☐ Important ☐ Vital

Identifiez des impacts à court / moyen terme que ce comportement pourrait avoir

...
...
...
...

Quelle(s) valeur(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en question ?

- ☐ « Les individus et leurs interactions, plus que les processus et les outils »
- ☐ « Des logiciels opérationnels, plus qu'une documentation exhaustive »
- ☐ « La collaboration avec les clients, plus que la négociation contractuelle »
- ☐ « L'adaptation au changement, plus que le suivi d'un plan »

Quel(s) principe(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en question ?

- ☐ « La plus haute priorité est de satisfaire le client en livrant rapidement et régulièrement des fonctionnalités à forte valeur ajoutée. »
- ☐ « Le changement est accepté, même tardivement dans le développement, car les processus agiles exploitent le changement comme avantage compétitif pour le client. »
- ☐ « La livraison s'applique à une application fonctionnelle, toutes les deux semaines à deux mois, avec une préférence pour la période la plus courte. »
- ☐ « Le métier et les développeurs doivent collaborer régulièrement et de préférence quotidiennement au projet. »
- ☐ « Le projet doit impliquer des personnes motivées. Donnez leur l'environnement et le soutien dont elles ont besoin et faites leur confiance quant au respect des objectifs. »
- ☐ « La méthode la plus efficace de transmettre l'information est une conversation en face à face. »
- ☐ « L'unité de mesure de la progression du projet est un logiciel fonctionnel (ce qui exclut de comptabiliser les fonctions non formellement achevées). »
- ☐ « Les processus agiles promeuvent un rythme de développement soutenable (afin d'éviter la non qualité découlant de la fatigue). »
- ☐ « Les processus agiles recommandent une attention continue à l'excellence technique et à la qualité de la conception. »
- ☐ « La simplicité et l'art de minimiser les tâches parasites, sont appliqués comme principes essentiels. »
- ☐ « Les équipes s'auto-organisent afin de faire émerger les meilleures architectures, spécifications et conceptions. »
- ☐ « À intervalle régulier, l'équipe réfléchit aux moyens de devenir plus efficace, puis accorde et ajuste son processus de travail en conséquence. »

Identifiez des leviers / actions sur le court terme pour traiter ce signal

...
...
...
...
...
...

« Certains membres de l'équipe travaillent toujours sur la même partie, qu'elle soit technique ou fonctionnelle »

Niveau de préoccupation du signal en tant que frein dans l'adoption de l'agilité

☐ Aucun ☐ Faible ☐ Moyen ☐ Important ☐ Vital

Identifiez des impacts à court / moyen terme que ce comportement pourrait avoir

...
...
...
...

Quelle(s) valeur(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en question ?

- ☐ « Les individus et leurs interactions, plus que les processus et les outils »
- ☐ « Des logiciels opérationnels, plus qu'une documentation exhaustive »
- ☐ « La collaboration avec les clients, plus que la négociation contractuelle »
- ☐ « L'adaptation au changement, plus que le suivi d'un plan »

Quel(s) principe(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en question ?

- ☐ « La plus haute priorité est de satisfaire le client en livrant rapidement et régulièrement des fonctionnalités à forte valeur ajoutée. »
- ☐ « Le changement est accepté, même tardivement dans le développement, car les processus agiles exploitent le changement comme avantage compétitif pour le client. »
- ☐ « La livraison s'applique à une application fonctionnelle, toutes les deux semaines à deux mois, avec une préférence pour la période la plus courte. »
- ☐ « Le métier et les développeurs doivent collaborer régulièrement et de préférence quotidiennement au projet. »
- ☐ « Le projet doit impliquer des personnes motivées. Donnez leur l'environnement et le soutien dont elles ont besoin et faites leur confiance quant au respect des objectifs. »
- ☐ « La méthode la plus efficace de transmettre l'information est une conversation en face à face. »
- ☐ « L'unité de mesure de la progression du projet est un logiciel fonctionnel (ce qui exclut de comptabiliser les fonctions non formellement achevées). »
- ☐ « Les processus agiles promeuvent un rythme de développement soutenable (afin d'éviter la non qualité découlant de la fatigue). »
- ☐ « Les processus agiles recommandent une attention continue à l'excellence technique et à la qualité de la conception. »
- ☐ « La simplicité et l'art de minimiser les tâches parasites, sont appliqués comme principes essentiels. »
- ☐ « Les équipes s'auto-organisent afin de faire émerger les meilleures architectures, spécifications et conceptions. »
- ☐ « À intervalle régulier, l'équipe réfléchit aux moyens de devenir plus efficace, puis accorde et ajuste son processus de travail en conséquence. »

Identifiez des leviers / actions sur le court terme pour traiter ce signal

...
...
...
...
...
...

« Une User Story apparaît comme finie, mais le co-équipier évoque le fait d'avoir à rédiger la documentation, les tests, déterminer la configuration pour l'environnement de recette, etc. »

Niveau de préoccupation du signal en tant que frein dans l'adoption de l'agilité

☐ Aucun ☐ Faible ☐ Moyen ☐ Important ☐ Vital

Identifiez des impacts à court / moyen terme que ce comportement pourrait avoir

...
...
...
...

Quelle(s) valeur(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en question ?

- ☐ « Les individus et leurs interactions, plus que les processus et les outils »
- ☐ « Des logiciels opérationnels, plus qu'une documentation exhaustive »
- ☐ « La collaboration avec les clients, plus que la négociation contractuelle »
- ☐ « L'adaptation au changement, plus que le suivi d'un plan »

Quel(s) principe(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en question ?

- ☐ « La plus haute priorité est de satisfaire le client en livrant rapidement et régulièrement des fonctionnalités à forte valeur ajoutée. »
- ☐ « Le changement est accepté, même tardivement dans le développement, car les processus agiles exploitent le changement comme avantage compétitif pour le client. »
- ☐ « La livraison s'applique à une application fonctionnelle, toutes les deux semaines à deux mois, avec une préférence pour la période la plus courte. »
- ☐ « Le métier et les développeurs doivent collaborer régulièrement et de préférence quotidiennement au projet. »
- ☐ « Le projet doit impliquer des personnes motivées. Donnez leur l'environnement et le soutien dont elles ont besoin et faites leur confiance quant au respect des objectifs. »
- ☐ « La méthode la plus efficace de transmettre l'information est une conversation en face à face. »
- ☐ « L'unité de mesure de la progression du projet est un logiciel fonctionnel (ce qui exclut de comptabiliser les fonctions non formellement achevées). »
- ☐ « Les processus agiles promeuvent un rythme de développement soutenable (afin d'éviter la non qualité découlant de la fatigue). »
- ☐ « Les processus agiles recommandent une attention continue à l'excellence technique et à la qualité de la conception. »
- ☐ « La simplicité et l'art de minimiser les tâches parasites, sont appliqués comme principes essentiels. »
- ☐ « Les équipes s'auto-organisent afin de faire émerger les meilleures architectures, spécifications et conceptions. »
- ☐ « À intervalle régulier, l'équipe réfléchit aux moyens de devenir plus efficace, puis accorde et ajuste son processus de travail en conséquence. »

Identifiez des leviers / actions sur le court terme pour traiter ce signal

...
...
...
...
...
...

« L'équipe ne déplace les tâches qu'à l'occasion du Daily Scrum »

Niveau de préoccupation du signal en tant que frein dans l'adoption de l'agilité

☐ Aucun ☐ Faible ☐ Moyen ☐ Important ☐ Vital

Identifiez des impacts à court / moyen terme que ce comportement pourrait avoir

...
...
...
...

Quelle(s) valeur(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en question ?

- ☐ « Les individus et leurs interactions, plus que les processus et les outils »
- ☐ « Des logiciels opérationnels, plus qu'une documentation exhaustive »
- ☐ « La collaboration avec les clients, plus que la négociation contractuelle »
- ☐ « L'adaptation au changement, plus que le suivi d'un plan »

Quel(s) principe(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en question ?

- ☐ « La plus haute priorité est de satisfaire le client en livrant rapidement et régulièrement des fonctionnalités à forte valeur ajoutée. »
- ☐ « Le changement est accepté, même tardivement dans le développement, car les processus agiles exploitent le changement comme avantage compétitif pour le client. »
- ☐ « La livraison s'applique à une application fonctionnelle, toutes les deux semaines à deux mois, avec une préférence pour la période la plus courte. »
- ☐ « Le métier et les développeurs doivent collaborer régulièrement et de préférence quotidiennement au projet. »
- ☐ « Le projet doit impliquer des personnes motivées. Donnez leur l'environnement et le soutien dont elles ont besoin et faites leur confiance quant au respect des objectifs. »
- ☐ « La méthode la plus efficace de transmettre l'information est une conversation en face à face. »
- ☐ « L'unité de mesure de la progression du projet est un logiciel fonctionnel (ce qui exclut de comptabiliser les fonctions non formellement achevées). »
- ☐ « Les processus agiles promeuvent un rythme de développement soutenable (afin d'éviter la non qualité découlant de la fatigue). »
- ☐ « Les processus agiles recommandent une attention continue à l'excellence technique et à la qualité de la conception. »
- ☐ « La simplicité et l'art de minimiser les tâches parasites, sont appliqués comme principes essentiels. »
- ☐ « Les équipes s'auto-organisent afin de faire émerger les meilleures architectures, spécifications et conceptions. »
- ☐ « À intervalle régulier, l'équipe réfléchit aux moyens de devenir plus efficace, puis accorde et ajuste son processus de travail en conséquence. »

Identifiez des leviers / actions sur le court terme pour traiter ce signal

...
...
...
...
...
...
...

« Les intervenants externes à l'équipe (rappel équipe = Scrum Master + Product Owner + intervenants à temps plein sur le produit réalisé) posent des questions / émettent des commentaires au Daily Scrum »

Niveau de préoccupation du signal en tant que frein dans l'adoption de l'agilité

☐ Aucun ☐ Faible ☐ Moyen ☐ Important ☐ Vital

Identifiez des impacts à court / moyen terme que ce comportement pourrait avoir

...
...
...

Quelle(s) valeur(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en question ?

- ☐ « Les individus et leurs interactions, plus que les processus et les outils »
- ☐ « Des logiciels opérationnels, plus qu'une documentation exhaustive »
- ☐ « La collaboration avec les clients, plus que la négociation contractuelle »
- ☐ « L'adaptation au changement, plus que le suivi d'un plan »

Quel(s) principe(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en question ?

- ☐ « La plus haute priorité est de satisfaire le client en livrant rapidement et régulièrement des fonctionnalités à forte valeur ajoutée. »
- ☐ « Le changement est accepté, même tardivement dans le développement, car les processus agiles exploitent le changement comme avantage compétitif pour le client. »
- ☐ « La livraison s'applique à une application fonctionnelle, toutes les deux semaines à deux mois, avec une préférence pour la période la plus courte. »
- ☐ « Le métier et les développeurs doivent collaborer régulièrement et de préférence quotidiennement au projet. »
- ☐ « Le projet doit impliquer des personnes motivées. Donnez leur l'environnement et le soutien dont elles ont besoin et faites leur confiance quant au respect des objectifs. »
- ☐ « La méthode la plus efficace de transmettre l'information est une conversation en face à face. »
- ☐ « L'unité de mesure de la progression du projet est un logiciel fonctionnel (ce qui exclut de comptabiliser les fonctions non formellement achevées). »
- ☐ « Les processus agiles promeuvent un rythme de développement soutenable (afin d'éviter la non qualité découlant de la fatigue). »
- ☐ « Les processus agiles recommandent une attention continue à l'excellence technique et à la qualité de la conception. »
- ☐ « La simplicité et l'art de minimiser les tâches parasites, sont appliqués comme principes essentiels. »
- ☐ « Les équipes s'auto-organisent afin de faire émerger les meilleures architectures, spécifications et conceptions. »
- ☐ « À intervalle régulier, l'équipe réfléchit aux moyens de devenir plus efficace, puis accorde et ajuste son processus de travail en conséquence. »

Identifiez des leviers / actions sur le court terme pour traiter ce signal

...
...
...
...
...
...

« Un membre de l'équipe arrive régulièrement en retard pour le Daily Scrum (repoussé progressivement de 9h30 à 10h10), ce qui amène souvent l'équipe à décaler de quelques minutes pour l'attendre »

Niveau de préoccupation du signal en tant que frein dans l'adoption de l'agilité

☐ Aucun ☐ Faible ☐ Moyen ☐ Important ☐ Vital

Identifiez des impacts à court / moyen terme que ce comportement pourrait avoir

...
...
...

Quelle(s) valeur(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en question ?

- ☐ « Les individus et leurs interactions, plus que les processus et les outils »
- ☐ « Des logiciels opérationnels, plus qu'une documentation exhaustive »
- ☐ « La collaboration avec les clients, plus que la négociation contractuelle »
- ☐ « L'adaptation au changement, plus que le suivi d'un plan »

Quel(s) principe(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en question ?

- ☐ « La plus haute priorité est de satisfaire le client en livrant rapidement et régulièrement des fonctionnalités à forte valeur ajoutée. »
- ☐ « Le changement est accepté, même tardivement dans le développement, car les processus agiles exploitent le changement comme avantage compétitif pour le client. »
- ☐ « La livraison s'applique à une application fonctionnelle, toutes les deux semaines à deux mois, avec une préférence pour la période la plus courte. »
- ☐ « Le métier et les développeurs doivent collaborer régulièrement et de préférence quotidiennement au projet. »
- ☐ « Le projet doit impliquer des personnes motivées. Donnez leur l'environnement et le soutien dont elles ont besoin et faites leur confiance quant au respect des objectifs. »
- ☐ « La méthode la plus efficace de transmettre l'information est une conversation en face à face. »
- ☐ « L'unité de mesure de la progression du projet est un logiciel fonctionnel (ce qui exclut de comptabiliser les fonctions non formellement achevées). »
- ☐ « Les processus agiles promeuvent un rythme de développement soutenable (afin d'éviter la non qualité découlant de la fatigue). »
- ☐ « Les processus agiles recommandent une attention continue à l'excellence technique et à la qualité de la conception. »
- ☐ « La simplicité et l'art de minimiser les tâches parasites, sont appliqués comme principes essentiels. »
- ☐ « Les équipes s'auto-organisent afin de faire émerger les meilleures architectures, spécifications et conceptions. »
- ☐ « À intervalle régulier, l'équipe réfléchit aux moyens de devenir plus efficace, puis accorde et ajuste son processus de travail en conséquence. »

Identifiez des leviers / actions sur le court terme pour traiter ce signal

...
...
...
...
...
...

« Lors du Daily Scrum, les membres de l'équipe s'adressent au Scrum Master et celui-ci intervient régulièrement entre les différentes prises de parole »

Niveau de préoccupation du signal en tant que frein dans l'adoption de l'agilité

☐ Aucun ☐ Faible ☐ Moyen ☐ Important ☐ Vital

Identifiez des impacts à court / moyen terme que ce comportement pourrait avoir

...
...
...
...

Quelle(s) valeur(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en question ?

- ☐ « Les individus et leurs interactions, plus que les processus et les outils »
- ☐ « Des logiciels opérationnels, plus qu'une documentation exhaustive »
- ☐ « La collaboration avec les clients, plus que la négociation contractuelle »
- ☐ « L'adaptation au changement, plus que le suivi d'un plan »

Quel(s) principe(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en question ?

- ☐ « La plus haute priorité est de satisfaire le client en livrant rapidement et régulièrement des fonctionnalités à forte valeur ajoutée. »
- ☐ « Le changement est accepté, même tardivement dans le développement, car les processus agiles exploitent le changement comme avantage compétitif pour le client. »
- ☐ « La livraison s'applique à une application fonctionnelle, toutes les deux semaines à deux mois, avec une préférence pour la période la plus courte. »
- ☐ « Le métier et les développeurs doivent collaborer régulièrement et de préférence quotidiennement au projet. »
- ☐ « Le projet doit impliquer des personnes motivées. Donnez leur l'environnement et le soutien dont elles ont besoin et faites leur confiance quant au respect des objectifs. »
- ☐ « La méthode la plus efficace de transmettre l'information est une conversation en face à face. »
- ☐ « L'unité de mesure de la progression du projet est un logiciel fonctionnel (ce qui exclut de comptabiliser les fonctions non formellement achevées). »
- ☐ « Les processus agiles promeuvent un rythme de développement soutenable (afin d'éviter la non qualité découlant de la fatigue). »
- ☐ « Les processus agiles recommandent une attention continue à l'excellence technique et à la qualité de la conception. »
- ☐ « La simplicité et l'art de minimiser les tâches parasites, sont appliqués comme principes essentiels. »
- ☐ « Les équipes s'auto-organisent afin de faire émerger les meilleures architectures, spécifications et conceptions. »
- ☐ « À intervalle régulier, l'équipe réfléchit aux moyens de devenir plus efficace, puis accorde et ajuste son processus de travail en conséquence. »

Identifiez des leviers / actions sur le court terme pour traiter ce signal

...
...
...
...
...
...

« Lors du Daily Scrum, le Scrum Master se charge de déplacer les post-its sur la base de ce que disent les participants »

Niveau de préoccupation du signal en tant que frein dans l'adoption de l'agilité

☐ Aucun ☐ Faible ☐ Moyen ☐ Important ☐ Vital

Identifiez des impacts à court / moyen terme que ce comportement pourrait avoir

...
...
...
...

Quelle(s) valeur(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en question ?

- ☐ « Les individus et leurs interactions, plus que les processus et les outils »
- ☐ « Des logiciels opérationnels, plus qu'une documentation exhaustive »
- ☐ « La collaboration avec les clients, plus que la négociation contractuelle »
- ☐ « L'adaptation au changement, plus que le suivi d'un plan »

Quel(s) principe(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en question ?

- ☐ « La plus haute priorité est de satisfaire le client en livrant rapidement et régulièrement des fonctionnalités à forte valeur ajoutée. »
- ☐ « Le changement est accepté, même tardivement dans le développement, car les processus agiles exploitent le changement comme avantage compétitif pour le client. »
- ☐ « La livraison s'applique à une application fonctionnelle, toutes les deux semaines à deux mois, avec une préférence pour la période la plus courte. »
- ☐ « Le métier et les développeurs doivent collaborer régulièrement et de préférence quotidiennement au projet. »
- ☐ « Le projet doit impliquer des personnes motivées. Donnez leur l'environnement et le soutien dont elles ont besoin et faites leur confiance quant au respect des objectifs. »
- ☐ « La méthode la plus efficace de transmettre l'information est une conversation en face à face. »
- ☐ « L'unité de mesure de la progression du projet est un logiciel fonctionnel (ce qui exclut de comptabiliser les fonctions non formellement achevées). »
- ☐ « Les processus agiles promeuvent un rythme de développement soutenable (afin d'éviter la non qualité découlant de la fatigue). »
- ☐ « Les processus agiles recommandent une attention continue à l'excellence technique et à la qualité de la conception. »
- ☐ « La simplicité et l'art de minimiser les tâches parasites, sont appliqués comme principes essentiels. »
- ☐ « Les équipes s'auto-organisent afin de faire émerger les meilleures architectures, spécifications et conceptions. »
- ☐ « À intervalle régulier, l'équipe réfléchit aux moyens de devenir plus efficace, puis accorde et ajuste son processus de travail en conséquence. »

Identifiez des leviers / actions sur le court terme pour traiter ce signal

...
...
...
...
...
...

« Le Product Owner n'est que rarement présent lors du Daily Scrum »

Niveau de préoccupation du signal en tant que frein dans l'adoption de l'agilité

☐ Aucun ☐ Faible ☐ Moyen ☐ Important ☐ Vital

Identifiez des impacts à court / moyen terme que ce comportement pourrait avoir

...
...
...
...

Quelle(s) valeur(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en question ?

- ☐ « Les individus et leurs interactions, plus que les processus et les outils »
- ☐ « Des logiciels opérationnels, plus qu'une documentation exhaustive »
- ☐ « La collaboration avec les clients, plus que la négociation contractuelle »
- ☐ « L'adaptation au changement, plus que le suivi d'un plan »

Quel(s) principe(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en question ?

- ☐ « La plus haute priorité est de satisfaire le client en livrant rapidement et régulièrement des fonctionnalités à forte valeur ajoutée. »
- ☐ « Le changement est accepté, même tardivement dans le développement, car les processus agiles exploitent le changement comme avantage compétitif pour le client. »
- ☐ « La livraison s'applique à une application fonctionnelle, toutes les deux semaines à deux mois, avec une préférence pour la période la plus courte. »
- ☐ « Le métier et les développeurs doivent collaborer régulièrement et de préférence quotidiennement au projet. »
- ☐ « Le projet doit impliquer des personnes motivées. Donnez leur l'environnement et le soutien dont elles ont besoin et faites leur confiance quant au respect des objectifs. »
- ☐ « La méthode la plus efficace de transmettre l'information est une conversation en face à face. »
- ☐ « L'unité de mesure de la progression du projet est un logiciel fonctionnel (ce qui exclut de comptabiliser les fonctions non formellement achevées). »
- ☐ « Les processus agiles promeuvent un rythme de développement soutenable (afin d'éviter la non qualité découlant de la fatigue). »
- ☐ « Les processus agiles recommandent une attention continue à l'excellence technique et à la qualité de la conception. »
- ☐ « La simplicité et l'art de minimiser les tâches parasites, sont appliqués comme principes essentiels. »
- ☐ « Les équipes s'auto-organisent afin de faire émerger les meilleures architectures, spécifications et conceptions. »
- ☐ « À intervalle régulier, l'équipe réfléchit aux moyens de devenir plus efficace, puis accorde et ajuste son processus de travail en conséquence. »

Identifiez des leviers / actions sur le court terme pour traiter ce signal

...
...
...
...
...
...
...

« La plupart des équipiers évoquent lors du Daily Scrum ce qu'ils ont fait et très peu ce qu'ils envisagent de faire. Certains prennent même des notes pour le préparer et s'efforcent de restituer avec exactitude le déroulement de leur journée »

Niveau de préoccupation du signal en tant que frein dans l'adoption de l'agilité

☐ Aucun ☐ Faible ☐ Moyen ☐ Important ☐ Vital

Identifiez des impacts à court / moyen terme que ce comportement pourrait avoir

...
...
...

Quelle(s) valeur(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en question ?

- ☐ « Les individus et leurs interactions, plus que les processus et les outils »
- ☐ « Des logiciels opérationnels, plus qu'une documentation exhaustive »
- ☐ « La collaboration avec les clients, plus que la négociation contractuelle »
- ☐ « L'adaptation au changement, plus que le suivi d'un plan »

Quel(s) principe(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en question ?

- ☐ « La plus haute priorité est de satisfaire le client en livrant rapidement et régulièrement des fonctionnalités à forte valeur ajoutée. »
- ☐ « Le changement est accepté, même tardivement dans le développement, car les processus agiles exploitent le changement comme avantage compétitif pour le client. »
- ☐ « La livraison s'applique à une application fonctionnelle, toutes les deux semaines à deux mois, avec une préférence pour la période la plus courte. »
- ☐ « Le métier et les développeurs doivent collaborer régulièrement et de préférence quotidiennement au projet. »
- ☐ « Le projet doit impliquer des personnes motivées. Donnez leur l'environnement et le soutien dont elles ont besoin et faites leur confiance quant au respect des objectifs. »
- ☐ « La méthode la plus efficace de transmettre l'information est une conversation en face à face. »
- ☐ « L'unité de mesure de la progression du projet est un logiciel fonctionnel (ce qui exclut de comptabiliser les fonctions non formellement achevées). »
- ☐ « Les processus agiles promeuvent un rythme de développement soutenable (afin d'éviter la non qualité découlant de la fatigue). »
- ☐ « Les processus agiles recommandent une attention continue à l'excellence technique et à la qualité de la conception. »
- ☐ « La simplicité et l'art de minimiser les tâches parasites, sont appliqués comme principes essentiels. »
- ☐ « Les équipes s'auto-organisent afin de faire émerger les meilleures architectures, spécifications et conceptions. »
- ☐ « À intervalle régulier, l'équipe réfléchit aux moyens de devenir plus efficace, puis accorde et ajuste son processus de travail en conséquence. »

Identifiez des leviers / actions sur le court terme pour traiter ce signal

...
...
...
...
...
...

« Un participant au Daily Scrum profite de l'occasion pour dialoguer / régler ses comptes avec un autre participant »

Niveau de préoccupation du signal en tant que frein dans l'adoption de l'agilité

☐ Aucun ☐ Faible ☐ Moyen ☐ Important ☐ Vital

Identifiez des impacts à court / moyen terme que ce comportement pourrait avoir

...
...
...
...

Quelle(s) valeur(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en question ?

- ☐ « Les individus et leurs interactions, plus que les processus et les outils »
- ☐ « Des logiciels opérationnels, plus qu'une documentation exhaustive »
- ☐ « La collaboration avec les clients, plus que la négociation contractuelle »
- ☐ « L'adaptation au changement, plus que le suivi d'un plan »

Quel(s) principe(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en question ?

- ☐ « La plus haute priorité est de satisfaire le client en livrant rapidement et régulièrement des fonctionnalités à forte valeur ajoutée. »
- ☐ « Le changement est accepté, même tardivement dans le développement, car les processus agiles exploitent le changement comme avantage compétitif pour le client. »
- ☐ « La livraison s'applique à une application fonctionnelle, toutes les deux semaines à deux mois, avec une préférence pour la période la plus courte. »
- ☐ « Le métier et les développeurs doivent collaborer régulièrement et de préférence quotidiennement au projet. »
- ☐ « Le projet doit impliquer des personnes motivées. Donnez leur l'environnement et le soutien dont elles ont besoin et faites leur confiance quant au respect des objectifs. »
- ☐ « La méthode la plus efficace de transmettre l'information est une conversation en face à face. »
- ☐ « L'unité de mesure de la progression du projet est un logiciel fonctionnel (ce qui exclut de comptabiliser les fonctions non formellement achevées). »
- ☐ « Les processus agiles promeuvent un rythme de développement soutenable (afin d'éviter la non qualité découlant de la fatigue). »
- ☐ « Les processus agiles recommandent une attention continue à l'excellence technique et à la qualité de la conception. »
- ☐ « La simplicité et l'art de minimiser les tâches parasites, sont appliqués comme principes essentiels. »
- ☐ « Les équipes s'auto-organisent afin de faire émerger les meilleures architectures, spécifications et conceptions. »
- ☐ « À intervalle régulier, l'équipe réfléchit aux moyens de devenir plus efficace, puis accorde et ajuste son processus de travail en conséquence. »

Identifiez des leviers / actions sur le court terme pour traiter ce signal

...
...
...
...
...
...

« Lors du Daily Scrum, on observe qu'une partie des participants est assise ou adossée à un bureau »

Niveau de préoccupation du signal en tant que frein dans l'adoption de l'agilité

☐ Aucun ☐ Faible ☐ Moyen ☐ Important ☐ Vital

Identifiez des impacts à court / moyen terme que ce comportement pourrait avoir

...
...
...
...

Quelle(s) valeur(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en question ?

- ☐ « Les individus et leurs interactions, plus que les processus et les outils »
- ☐ « Des logiciels opérationnels, plus qu'une documentation exhaustive »
- ☐ « La collaboration avec les clients, plus que la négociation contractuelle »
- ☐ « L'adaptation au changement, plus que le suivi d'un plan »

Quel(s) principe(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en question ?

- ☐ « La plus haute priorité est de satisfaire le client en livrant rapidement et régulièrement des fonctionnalités à forte valeur ajoutée. »
- ☐ « Le changement est accepté, même tardivement dans le développement, car les processus agiles exploitent le changement comme avantage compétitif pour le client. »
- ☐ « La livraison s'applique à une application fonctionnelle, toutes les deux semaines à deux mois, avec une préférence pour la période la plus courte. »
- ☐ « Le métier et les développeurs doivent collaborer régulièrement et de préférence quotidiennement au projet. »
- ☐ « Le projet doit impliquer des personnes motivées. Donnez leur l'environnement et le soutien dont elles ont besoin et faites leur confiance quant au respect des objectifs. »
- ☐ « La méthode la plus efficace de transmettre l'information est une conversation en face à face. »
- ☐ « L'unité de mesure de la progression du projet est un logiciel fonctionnel (ce qui exclut de comptabiliser les fonctions non formellement achevées). »
- ☐ « Les processus agiles promeuvent un rythme de développement soutenable (afin d'éviter la non qualité découlant de la fatigue). »
- ☐ « Les processus agiles recommandent une attention continue à l'excellence technique et à la qualité de la conception. »
- ☐ « La simplicité et l'art de minimiser les tâches parasites, sont appliqués comme principes essentiels. »
- ☐ « Les équipes s'auto-organisent afin de faire émerger les meilleures architectures, spécifications et conceptions. »
- ☐ « À intervalle régulier, l'équipe réfléchit aux moyens de devenir plus efficace, puis accorde et ajuste son processus de travail en conséquence. »

Identifiez des leviers / actions sur le court terme pour traiter ce signal

...
...
...
...
...
...
...

« La colonne “In progress” du tableau Kanban de l'équipe contient deux fois plus de tâches que le nombre de membres de l'équipe »

Niveau de préoccupation du signal en tant que frein dans l'adoption de l'agilité

☐ Aucun ☐ Faible ☐ Moyen ☐ Important ☐ Vital

Identifiez des impacts à court / moyen terme que ce comportement pourrait avoir

...
...
...
...

Quelle(s) valeur(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en question ?

- ☐ « Les individus et leurs interactions, plus que les processus et les outils »
- ☐ « Des logiciels opérationnels, plus qu'une documentation exhaustive »
- ☐ « La collaboration avec les clients, plus que la négociation contractuelle »
- ☐ « L'adaptation au changement, plus que le suivi d'un plan »

Quel(s) principe(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en question ?

- ☐ « La plus haute priorité est de satisfaire le client en livrant rapidement et régulièrement des fonctionnalités à forte valeur ajoutée. »
- ☐ « Le changement est accepté, même tardivement dans le développement, car les processus agiles exploitent le changement comme avantage compétitif pour le client. »
- ☐ « La livraison s'applique à une application fonctionnelle, toutes les deux semaines à deux mois, avec une préférence pour la période la plus courte. »
- ☐ « Le métier et les développeurs doivent collaborer régulièrement et de préférence quotidiennement au projet. »
- ☐ « Le projet doit impliquer des personnes motivées. Donnez leur l'environnement et le soutien dont elles ont besoin et faites leur confiance quant au respect des objectifs. »
- ☐ « La méthode la plus efficace de transmettre l'information est une conversation en face à face. »
- ☐ « L'unité de mesure de la progression du projet est un logiciel fonctionnel (ce qui exclut de comptabiliser les fonctions non formellement achevées). »
- ☐ « Les processus agiles promeuvent un rythme de développement soutenable (afin d'éviter la non qualité découlant de la fatigue). »
- ☐ « Les processus agiles recommandent une attention continue à l'excellence technique et à la qualité de la conception. »
- ☐ « La simplicité et l'art de minimiser les tâches parasites, sont appliqués comme principes essentiels. »
- ☐ « Les équipes s'auto-organisent afin de faire émerger les meilleures architectures, spécifications et conceptions. »
- ☐ « À intervalle régulier, l'équipe réfléchit aux moyens de devenir plus efficace, puis accorde et ajuste son processus de travail en conséquence. »

Identifiez des leviers / actions sur le court terme pour traiter ce signal

...
...
...
...
...
...

« Plusieurs jours que le build sur la plateforme d'intégration continue est au rouge et personne ne s'en préoccupe. Chaque développeur rencontre individuellement des difficultés à faire fonctionner le logiciel sur son poste »

Niveau de préoccupation du signal en tant que frein dans l'adoption de l'agilité

☐ Aucun ☐ Faible ☐ Moyen ☐ Important ☐ Vital

Identifiez des impacts à court / moyen terme que ce comportement pourrait avoir

...
...
...

Quelle(s) valeur(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en question ?

- ☐ « Les individus et leurs interactions, plus que les processus et les outils »
- ☐ « Des logiciels opérationnels, plus qu'une documentation exhaustive »
- ☐ « La collaboration avec les clients, plus que la négociation contractuelle »
- ☐ « L'adaptation au changement, plus que le suivi d'un plan »

Quel(s) principe(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en question ?

- ☐ « La plus haute priorité est de satisfaire le client en livrant rapidement et régulièrement des fonctionnalités à forte valeur ajoutée. »
- ☐ « Le changement est accepté, même tardivement dans le développement, car les processus agiles exploitent le changement comme avantage compétitif pour le client. »
- ☐ « La livraison s'applique à une application fonctionnelle, toutes les deux semaines à deux mois, avec une préférence pour la période la plus courte. »
- ☐ « Le métier et les développeurs doivent collaborer régulièrement et de préférence quotidiennement au projet. »
- ☐ « Le projet doit impliquer des personnes motivées. Donnez leur l'environnement et le soutien dont elles ont besoin et faites leur confiance quant au respect des objectifs. »
- ☐ « La méthode la plus efficace de transmettre l'information est une conversation en face à face. »
- ☐ « L'unité de mesure de la progression du projet est un logiciel fonctionnel (ce qui exclut de comptabiliser les fonctions non formellement achevées). »
- ☐ « Les processus agiles promeuvent un rythme de développement soutenable (afin d'éviter la non qualité découlant de la fatigue). »
- ☐ « Les processus agiles recommandent une attention continue à l'excellence technique et à la qualité de la conception. »
- ☐ « La simplicité et l'art de minimiser les tâches parasites, sont appliqués comme principes essentiels. »
- ☐ « Les équipes s'auto-organisent afin de faire émerger les meilleures architectures, spécifications et conceptions. »
- ☐ « À intervalle régulier, l'équipe réfléchit aux moyens de devenir plus efficace, puis accorde et ajuste son processus de travail en conséquence. »

Identifiez des leviers / actions sur le court terme pour traiter ce signal

...
...
...
...
...
...

« L'équipe de test ne partage pas les bureaux avec l'équipe de développement, et intervient essentiellement en fin d'itération »

Niveau de préoccupation du signal en tant que frein dans l'adoption de l'agilité

☐ Aucun ☐ Faible ☐ Moyen ☐ Important ☐ Vital

Identifiez des impacts à court / moyen terme que ce comportement pourrait avoir

...
...
...
...

Quelle(s) valeur(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en question ?

- ☐ « Les individus et leurs interactions, plus que les processus et les outils »
- ☐ « Des logiciels opérationnels, plus qu'une documentation exhaustive »
- ☐ « La collaboration avec les clients, plus que la négociation contractuelle »
- ☐ « L'adaptation au changement, plus que le suivi d'un plan »

Quel(s) principe(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en question ?

- ☐ « La plus haute priorité est de satisfaire le client en livrant rapidement et régulièrement des fonctionnalités à forte valeur ajoutée. »
- ☐ « Le changement est accepté, même tardivement dans le développement, car les processus agiles exploitent le changement comme avantage compétitif pour le client. »
- ☐ « La livraison s'applique à une application fonctionnelle, toutes les deux semaines à deux mois, avec une préférence pour la période la plus courte. »
- ☐ « Le métier et les développeurs doivent collaborer régulièrement et de préférence quotidiennement au projet. »
- ☐ « Le projet doit impliquer des personnes motivées. Donnez leur l'environnement et le soutien dont elles ont besoin et faites leur confiance quant au respect des objectifs. »
- ☐ « La méthode la plus efficace de transmettre l'information est une conversation en face à face. »
- ☐ « L'unité de mesure de la progression du projet est un logiciel fonctionnel (ce qui exclut de comptabiliser les fonctions non formellement achevées). »
- ☐ « Les processus agiles promeuvent un rythme de développement soutenable (afin d'éviter la non qualité découlant de la fatigue). »
- ☐ « Les processus agiles recommandent une attention continue à l'excellence technique et à la qualité de la conception. »
- ☐ « La simplicité et l'art de minimiser les tâches parasites, sont appliqués comme principes essentiels. »
- ☐ « Les équipes s'auto-organisent afin de faire émerger les meilleures architectures, spécifications et conceptions. »
- ☐ « À intervalle régulier, l'équipe réfléchit aux moyens de devenir plus efficace, puis accorde et ajuste son processus de travail en conséquence. »

Identifiez des leviers / actions sur le court terme pour traiter ce signal

...
...
...
...
...
...

« Les estimations (story points) sont faites devant le tableau Kanban à l'oral et un ou deux leaders se détachent et donnent systématiquement leur point de vue »

Niveau de préoccupation du signal en tant que frein dans l'adoption de l'agilité

☐ Aucun ☐ Faible ☐ Moyen ☐ Important ☐ Vital

Identifiez des impacts à court / moyen terme que ce comportement pourrait avoir

...
...
...
...

Quelle(s) valeur(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en question ?

- ☐ « Les individus et leurs interactions, plus que les processus et les outils »
- ☐ « Des logiciels opérationnels, plus qu'une documentation exhaustive »
- ☐ « La collaboration avec les clients, plus que la négociation contractuelle »
- ☐ « L'adaptation au changement, plus que le suivi d'un plan »

Quel(s) principe(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en question ?

- ☐ « La plus haute priorité est de satisfaire le client en livrant rapidement et régulièrement des fonctionnalités à forte valeur ajoutée. »
- ☐ « Le changement est accepté, même tardivement dans le développement, car les processus agiles exploitent le changement comme avantage compétitif pour le client. »
- ☐ « La livraison s'applique à une application fonctionnelle, toutes les deux semaines à deux mois, avec une préférence pour la période la plus courte. »
- ☐ « Le métier et les développeurs doivent collaborer régulièrement et de préférence quotidiennement au projet. »
- ☐ « Le projet doit impliquer des personnes motivées. Donnez leur l'environnement et le soutien dont elles ont besoin et faites leur confiance quant au respect des objectifs. »
- ☐ « La méthode la plus efficace de transmettre l'information est une conversation en face à face. »
- ☐ « L'unité de mesure de la progression du projet est un logiciel fonctionnel (ce qui exclut de comptabiliser les fonctions non formellement achevées). »
- ☐ « Les processus agiles promeuvent un rythme de développement soutenable (afin d'éviter la non qualité découlant de la fatigue). »
- ☐ « Les processus agiles recommandent une attention continue à l'excellence technique et à la qualité de la conception. »
- ☐ « La simplicité et l'art de minimiser les tâches parasites, sont appliqués comme principes essentiels. »
- ☐ « Les équipes s'auto-organisent afin de faire émerger les meilleures architectures, spécifications et conceptions. »
- ☐ « À intervalle régulier, l'équipe réfléchit aux moyens de devenir plus efficace, puis accorde et ajuste son processus de travail en conséquence. »

Identifiez des leviers / actions sur le court terme pour traiter ce signal

...
...
...
...
...
...

« Après plusieurs Sprints, le Scrum Master explique à l'équipe qu'il a constaté qu' 1 point de vélocité équivalait à 0.5 jours homme, et challenge désormais les estimations de points d'effort en effectuant la conversion »

Niveau de préoccupation du signal en tant que frein dans l'adoption de l'agilité

☐ Aucun ☐ Faible ☐ Moyen ☐ Important ☐ Vital

Identifiez des impacts à court / moyen terme que ce comportement pourrait avoir

...
...
...

Quelle(s) valeur(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en question ?

- ☐ « Les individus et leurs interactions, plus que les processus et les outils »
- ☐ « Des logiciels opérationnels, plus qu'une documentation exhaustive »
- ☐ « La collaboration avec les clients, plus que la négociation contractuelle »
- ☐ « L'adaptation au changement, plus que le suivi d'un plan »

Quel(s) principe(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en question ?

- ☐ « La plus haute priorité est de satisfaire le client en livrant rapidement et régulièrement des fonctionnalités à forte valeur ajoutée. »
- ☐ « Le changement est accepté, même tardivement dans le développement, car les processus agiles exploitent le changement comme avantage compétitif pour le client. »
- ☐ « La livraison s'applique à une application fonctionnelle, toutes les deux semaines à deux mois, avec une préférence pour la période la plus courte. »
- ☐ « Le métier et les développeurs doivent collaborer régulièrement et de préférence quotidiennement au projet. »
- ☐ « Le projet doit impliquer des personnes motivées. Donnez leur l'environnement et le soutien dont elles ont besoin et faites leur confiance quant au respect des objectifs. »
- ☐ « La méthode la plus efficace de transmettre l'information est une conversation en face à face. »
- ☐ « L'unité de mesure de la progression du projet est un logiciel fonctionnel (ce qui exclut de comptabiliser les fonctions non formellement achevées). »
- ☐ « Les processus agiles promeuvent un rythme de développement soutenable (afin d'éviter la non qualité découlant de la fatigue). »
- ☐ « Les processus agiles recommandent une attention continue à l'excellence technique et à la qualité de la conception. »
- ☐ « La simplicité et l'art de minimiser les tâches parasites, sont appliqués comme principes essentiels. »
- ☐ « Les équipes s'auto-organisent afin de faire émerger les meilleures architectures, spécifications et conceptions. »
- ☐ « À intervalle régulier, l'équipe réfléchit aux moyens de devenir plus efficace, puis accorde et ajuste son processus de travail en conséquence. »

Identifiez des leviers / actions sur le court terme pour traiter ce signal

...
...
...
...
...
...

« Un Business Analyst à 100% sur le projet a l'habitude de prendre la parole au Daily Scrum, mais son activité n'est pas couverte par le tableau Kanban »

Niveau de préoccupation du signal en tant que frein dans l'adoption de l'agilité

☐ Aucun ☐ Faible ☐ Moyen ☐ Important ☐ Vital

Identifiez des impacts à court / moyen terme que ce comportement pourrait avoir

...
...
...
...

Quelle(s) valeur(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en question ?

- ☐ « Les individus et leurs interactions, plus que les processus et les outils »
- ☐ « Des logiciels opérationnels, plus qu'une documentation exhaustive »
- ☐ « La collaboration avec les clients, plus que la négociation contractuelle »
- ☐ « L'adaptation au changement, plus que le suivi d'un plan »

Quel(s) principe(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en question ?

- ☐ « La plus haute priorité est de satisfaire le client en livrant rapidement et régulièrement des fonctionnalités à forte valeur ajoutée. »
- ☐ « Le changement est accepté, même tardivement dans le développement, car les processus agiles exploitent le changement comme avantage compétitif pour le client. »
- ☐ « La livraison s'applique à une application fonctionnelle, toutes les deux semaines à deux mois, avec une préférence pour la période la plus courte. »
- ☐ « Le métier et les développeurs doivent collaborer régulièrement et de préférence quotidiennement au projet. »
- ☐ « Le projet doit impliquer des personnes motivées. Donnez leur l'environnement et le soutien dont elles ont besoin et faites leur confiance quant au respect des objectifs. »
- ☐ « La méthode la plus efficace de transmettre l'information est une conversation en face à face. »
- ☐ « L'unité de mesure de la progression du projet est un logiciel fonctionnel (ce qui exclut de comptabiliser les fonctions non formellement achevées). »
- ☐ « Les processus agiles promeuvent un rythme de développement soutenable (afin d'éviter la non qualité découlant de la fatigue). »
- ☐ « Les processus agiles recommandent une attention continue à l'excellence technique et à la qualité de la conception. »
- ☐ « La simplicité et l'art de minimiser les tâches parasites, sont appliqués comme principes essentiels. »
- ☐ « Les équipes s'auto-organisent afin de faire émerger les meilleures architectures, spécifications et conceptions. »
- ☐ « À intervalle régulier, l'équipe réfléchit aux moyens de devenir plus efficace, puis accorde et ajuste son processus de travail en conséquence. »

Identifiez des leviers / actions sur le court terme pour traiter ce signal

...
...
...
...
...
...

« Les User Stories sont estimées, le Sprint est démarré, il est demandé à chaque développeur démarrant une nouvelle User Story de rédiger avant tout des Critères d'Acceptation et de les faire valider par un testeur avant d'entamer le développement. »

Niveau de préoccupation du signal en tant que frein dans l'adoption de l'agilité

☐ Aucun ☐ Faible ☐ Moyen ☐ Important ☐ Vital

Identifiez des impacts à court / moyen terme que ce comportement pourrait avoir

...
...
...

Quelle(s) valeur(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en question ?

- ☐ « Les individus et leurs interactions, plus que les processus et les outils »
- ☐ « Des logiciels opérationnels, plus qu'une documentation exhaustive »
- ☐ « La collaboration avec les clients, plus que la négociation contractuelle »
- ☐ « L'adaptation au changement, plus que le suivi d'un plan »

Quel(s) principe(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en question ?

- ☐ « La plus haute priorité est de satisfaire le client en livrant rapidement et régulièrement des fonctionnalités à forte valeur ajoutée. »
- ☐ « Le changement est accepté, même tardivement dans le développement, car les processus agiles exploitent le changement comme avantage compétitif pour le client. »
- ☐ « La livraison s'applique à une application fonctionnelle, toutes les deux semaines à deux mois, avec une préférence pour la période la plus courte. »
- ☐ « Le métier et les développeurs doivent collaborer régulièrement et de préférence quotidiennement au projet. »
- ☐ « Le projet doit impliquer des personnes motivées. Donnez leur l'environnement et le soutien dont elles ont besoin et faites leur confiance quant au respect des objectifs. »
- ☐ « La méthode la plus efficace de transmettre l'information est une conversation en face à face. »
- ☐ « L'unité de mesure de la progression du projet est un logiciel fonctionnel (ce qui exclut de comptabiliser les fonctions non formellement achevées). »
- ☐ « Les processus agiles promeuvent un rythme de développement soutenable (afin d'éviter la non qualité découlant de la fatigue). »
- ☐ « Les processus agiles recommandent une attention continue à l'excellence technique et à la qualité de la conception. »
- ☐ « La simplicité et l'art de minimiser les tâches parasites, sont appliqués comme principes essentiels. »
- ☐ « Les équipes s'auto-organisent afin de faire émerger les meilleures architectures, spécifications et conceptions. »
- ☐ « À intervalle régulier, l'équipe réfléchit aux moyens de devenir plus efficace, puis accorde et ajuste son processus de travail en conséquence. »

Identifiez des leviers / actions sur le court terme pour traiter ce signal

...
...
...
...
...
...

« Une User Story considérée finie par le développeur est présentée en revue de Sprint (démon) et le Product Owner constate qu'elle est partiellement réalisée. »

Niveau de préoccupation du signal en tant que frein dans l'adoption de l'agilité

☐ Aucun ☐ Faible ☐ Moyen ☐ Important ☐ Vital

Identifiez des impacts à court / moyen terme que ce comportement pourrait avoir

...
...
...
...

Quelle(s) valeur(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en question ?

- ☐ « Les individus et leurs interactions, plus que les processus et les outils »
- ☐ « Des logiciels opérationnels, plus qu'une documentation exhaustive »
- ☐ « La collaboration avec les clients, plus que la négociation contractuelle »
- ☐ « L'adaptation au changement, plus que le suivi d'un plan »

Quel(s) principe(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en question ?

- ☐ « La plus haute priorité est de satisfaire le client en livrant rapidement et régulièrement des fonctionnalités à forte valeur ajoutée. »
- ☐ « Le changement est accepté, même tardivement dans le développement, car les processus agiles exploitent le changement comme avantage compétitif pour le client. »
- ☐ « La livraison s'applique à une application fonctionnelle, toutes les deux semaines à deux mois, avec une préférence pour la période la plus courte. »
- ☐ « Le métier et les développeurs doivent collaborer régulièrement et de préférence quotidiennement au projet. »
- ☐ « Le projet doit impliquer des personnes motivées. Donnez leur l'environnement et le soutien dont elles ont besoin et faites leur confiance quant au respect des objectifs. »
- ☐ « La méthode la plus efficace de transmettre l'information est une conversation en face à face. »
- ☐ « L'unité de mesure de la progression du projet est un logiciel fonctionnel (ce qui exclut de comptabiliser les fonctions non formellement achevées). »
- ☐ « Les processus agiles promeuvent un rythme de développement soutenable (afin d'éviter la non qualité découlant de la fatigue). »
- ☐ « Les processus agiles recommandent une attention continue à l'excellence technique et à la qualité de la conception. »
- ☐ « La simplicité et l'art de minimiser les tâches parasites, sont appliqués comme principes essentiels. »
- ☐ « Les équipes s'auto-organisent afin de faire émerger les meilleures architectures, spécifications et conceptions. »
- ☐ « À intervalle régulier, l'équipe réfléchit aux moyens de devenir plus efficace, puis accorde et ajuste son processus de travail en conséquence. »

Identifiez des leviers / actions sur le court terme pour traiter ce signal

...
...
...
...
...
...

« Un Business Analyst refuse de préparer / montrer une fonctionnalité lors de la démo, estimant que “c’est à l’équipe de développement de montrer ce qu’elle a fait” »

Niveau de préoccupation du signal en tant que frein dans l'adoption de l'agilité

☐ Aucun ☐ Faible ☐ Moyen ☐ Important ☐ Vital

Identifiez des impacts à court / moyen terme que ce comportement pourrait avoir

...
...
...
...

Quelle(s) valeur(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en question ?

- ☐ « Les individus et leurs interactions, plus que les processus et les outils »
- ☐ « Des logiciels opérationnels, plus qu'une documentation exhaustive »
- ☐ « La collaboration avec les clients, plus que la négociation contractuelle »
- ☐ « L'adaptation au changement, plus que le suivi d'un plan »

Quel(s) principe(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en question ?

- ☐ « La plus haute priorité est de satisfaire le client en livrant rapidement et régulièrement des fonctionnalités à forte valeur ajoutée. »
- ☐ « Le changement est accepté, même tardivement dans le développement, car les processus agiles exploitent le changement comme avantage compétitif pour le client. »
- ☐ « La livraison s'applique à une application fonctionnelle, toutes les deux semaines à deux mois, avec une préférence pour la période la plus courte. »
- ☐ « Le métier et les développeurs doivent collaborer régulièrement et de préférence quotidiennement au projet. »
- ☐ « Le projet doit impliquer des personnes motivées. Donnez leur l'environnement et le soutien dont elles ont besoin et faites leur confiance quant au respect des objectifs. »
- ☐ « La méthode la plus efficace de transmettre l'information est une conversation en face à face. »
- ☐ « L'unité de mesure de la progression du projet est un logiciel fonctionnel (ce qui exclut de comptabiliser les fonctions non formellement achevées). »
- ☐ « Les processus agiles promeuvent un rythme de développement soutenable (afin d'éviter la non qualité découlant de la fatigue). »
- ☐ « Les processus agiles recommandent une attention continue à l'excellence technique et à la qualité de la conception. »
- ☐ « La simplicité et l'art de minimiser les tâches parasites, sont appliqués comme principes essentiels. »
- ☐ « Les équipes s'auto-organisent afin de faire émerger les meilleures architectures, spécifications et conceptions. »
- ☐ « À intervalle régulier, l'équipe réfléchit aux moyens de devenir plus efficace, puis accorde et ajuste son processus de travail en conséquence. »

Identifiez des leviers / actions sur le court terme pour traiter ce signal

...
...
...
...
...
...

« Les Testeurs, Business Analyst, et Product Owner émettent beaucoup de remarques / relèvent des points négatifs lors de la démo faite au métier. »

Niveau de préoccupation du signal en tant que frein dans l'adoption de l'agilité

☐ Aucun ☐ Faible ☐ Moyen ☐ Important ☐ Vital

Identifiez des impacts à court / moyen terme que ce comportement pourrait avoir

...
...
...
...

Quelle(s) valeur(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en question ?

- ☐ « Les individus et leurs interactions, plus que les processus et les outils »
- ☐ « Des logiciels opérationnels, plus qu'une documentation exhaustive »
- ☐ « La collaboration avec les clients, plus que la négociation contractuelle »
- ☐ « L'adaptation au changement, plus que le suivi d'un plan »

Quel(s) principe(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en question ?

- ☐ « La plus haute priorité est de satisfaire le client en livrant rapidement et régulièrement des fonctionnalités à forte valeur ajoutée. »
- ☐ « Le changement est accepté, même tardivement dans le développement, car les processus agiles exploitent le changement comme avantage compétitif pour le client. »
- ☐ « La livraison s'applique à une application fonctionnelle, toutes les deux semaines à deux mois, avec une préférence pour la période la plus courte. »
- ☐ « Le métier et les développeurs doivent collaborer régulièrement et de préférence quotidiennement au projet. »
- ☐ « Le projet doit impliquer des personnes motivées. Donnez leur l'environnement et le soutien dont elles ont besoin et faites leur confiance quant au respect des objectifs. »
- ☐ « La méthode la plus efficace de transmettre l'information est une conversation en face à face. »
- ☐ « L'unité de mesure de la progression du projet est un logiciel fonctionnel (ce qui exclut de comptabiliser les fonctions non formellement achevées). »
- ☐ « Les processus agiles promeuvent un rythme de développement soutenable (afin d'éviter la non qualité découlant de la fatigue). »
- ☐ « Les processus agiles recommandent une attention continue à l'excellence technique et à la qualité de la conception. »
- ☐ « La simplicité et l'art de minimiser les tâches parasites, sont appliqués comme principes essentiels. »
- ☐ « Les équipes s'auto-organisent afin de faire émerger les meilleures architectures, spécifications et conceptions. »
- ☐ « À intervalle régulier, l'équipe réfléchit aux moyens de devenir plus efficace, puis accorde et ajuste son processus de travail en conséquence. »

Identifiez des leviers / actions sur le court terme pour traiter ce signal

...
...
...
...
...
...

« L'équipe n'est pas en mesure de démontrer une User Story en revue de Sprint car il est compliqué de mettre en place le jeu de données nécessaire. »

Niveau de préoccupation du signal en tant que frein dans l'adoption de l'agilité

☐ Aucun ☐ Faible ☐ Moyen ☐ Important ☐ Vital

Identifiez des impacts à court / moyen terme que ce comportement pourrait avoir

...
...
...
...

Quelle(s) valeur(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en question ?

- ☐ « Les individus et leurs interactions, plus que les processus et les outils »
- ☐ « Des logiciels opérationnels, plus qu'une documentation exhaustive »
- ☐ « La collaboration avec les clients, plus que la négociation contractuelle »
- ☐ « L'adaptation au changement, plus que le suivi d'un plan »

Quel(s) principe(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en question ?

- ☐ « La plus haute priorité est de satisfaire le client en livrant rapidement et régulièrement des fonctionnalités à forte valeur ajoutée. »
- ☐ « Le changement est accepté, même tardivement dans le développement, car les processus agiles exploitent le changement comme avantage compétitif pour le client. »
- ☐ « La livraison s'applique à une application fonctionnelle, toutes les deux semaines à deux mois, avec une préférence pour la période la plus courte. »
- ☐ « Le métier et les développeurs doivent collaborer régulièrement et de préférence quotidiennement au projet. »
- ☐ « Le projet doit impliquer des personnes motivées. Donnez leur l'environnement et le soutien dont elles ont besoin et faites leur confiance quant au respect des objectifs. »
- ☐ « La méthode la plus efficace de transmettre l'information est une conversation en face à face. »
- ☐ « L'unité de mesure de la progression du projet est un logiciel fonctionnel (ce qui exclut de comptabiliser les fonctions non formellement achevées). »
- ☐ « Les processus agiles promeuvent un rythme de développement soutenable (afin d'éviter la non qualité découlant de la fatigue). »
- ☐ « Les processus agiles recommandent une attention continue à l'excellence technique et à la qualité de la conception. »
- ☐ « La simplicité et l'art de minimiser les tâches parasites, sont appliqués comme principes essentiels. »
- ☐ « Les équipes s'auto-organisent afin de faire émerger les meilleures architectures, spécifications et conceptions. »
- ☐ « À intervalle régulier, l'équipe réfléchit aux moyens de devenir plus efficace, puis accorde et ajuste son processus de travail en conséquence. »

Identifiez des leviers / actions sur le court terme pour traiter ce signal

...
...
...
...
...
...

« Après la revue de sprint, l'équipe décide d'annuler la rétrospective car le prochain Sprint doit être préparée ainsi que quelques actions post-démo menée. »

Niveau de préoccupation du signal en tant que frein dans l'adoption de l'agilité

☐ Aucun ☐ Faible ☐ Moyen ☐ Important ☐ Vital

Identifiez des impacts à court / moyen terme que ce comportement pourrait avoir

...
...
...
...

Quelle(s) valeur(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en question ?

- ☐ « Les individus et leurs interactions, plus que les processus et les outils »
- ☐ « Des logiciels opérationnels, plus qu'une documentation exhaustive »
- ☐ « La collaboration avec les clients, plus que la négociation ! »

Quel(s) principe(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en question ?

- ☐ « La plus haute priorité est de satisfaire le client en livrant rapidement et régulièrement des fonctionnalités à forte valeur ajoutée. »
- ☐ « Le changement est accepté, même tardivement dans le développement, car les processus agiles exploitent le changement comme avantage compétitif pour le client. »
- ☐ « La livraison s'applique à une application fonctionnelle, toutes les deux semaines à deux mois, avec une préférence pour la période la plus courte. »
- ☐ « Le métier et les développeurs doivent collaborer régulièrement et de préférence quotidiennement au projet. »
- ☐ « Le projet doit impliquer des personnes motivées. Donnez leur l'environnement et le soutien dont elles ont besoin et faites leur confiance quant au respect des objectifs. »
- ☐ « La méthode la plus efficace de transmettre l'information est une conversation en face à face. »
- ☐ « L'unité de mesure de la progression du projet est un logiciel fonctionnel (ce qui exclut de comptabiliser les fonctions non formellement achevées). »
- ☐ « Les processus agiles promeuvent un rythme de développement soutenable (afin d'éviter la non qualité découlant de la fatigue). »
- ☐ « Les processus agiles recommandent une attention continue à l'excellence technique et à la qualité de la conception. »
- ☐ « La simplicité et l'art de minimiser les tâches parasites, sont appliqués comme principes essentiels. »
- ☐ « Les équipes s'auto-organisent afin de faire émerger les meilleures architectures, spécifications et conceptions. »
- ☐ « À intervalle régulier, l'équipe réfléchit aux moyens de devenir plus efficace, puis accorde et ajuste son processus de travail en conséquence. »

Identifiez des leviers / actions sur le court terme pour traiter ce signal

...
...
...
...
...
...

« L'équipe ressort d'une rétrospective riche en échanges mais sans conclusion, et part prendre un verre pour fêter la fin de sprint. Le lendemain, le nouveau Sprint est lancé. »

Niveau de préoccupation du signal en tant que frein dans l'adoption de l'agilité

☐ Aucun ☐ Faible ☐ Moyen ☐ Important ☐ Vital

Identifiez des impacts à court / moyen terme que ce comportement pourrait avoir

...
...
...
...

Quelle(s) valeur(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en question ?

- ☐ « Les individus et leurs interactions, plus que les processus et les outils »
- ☐ « Des logiciels opérationnels, plus qu'une documentation exhaustive »
- ☐ « La collaboration avec les clients, plus que la négociation contractuelle »
- ☐ « L'adaptation au changement, plus que le suivi d'un plan »

Quel(s) principe(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en question ?

- ☐ « La plus haute priorité est de satisfaire le client en livrant rapidement et régulièrement des fonctionnalités à forte valeur ajoutée. »
- ☐ « Le changement est accepté, même tardivement dans le développement, car les processus agiles exploitent le changement comme avantage compétitif pour le client. »
- ☐ « La livraison s'applique à une application fonctionnelle, toutes les deux semaines à deux mois, avec une préférence pour la période la plus courte. »
- ☐ « Le métier et les développeurs doivent collaborer régulièrement et de préférence quotidiennement au projet. »
- ☐ « Le projet doit impliquer des personnes motivées. Donnez leur l'environnement et le soutien dont elles ont besoin et faites leur confiance quant au respect des objectifs. »
- ☐ « La méthode la plus efficace de transmettre l'information est une conversation en face à face. »
- ☐ « L'unité de mesure de la progression du projet est un logiciel fonctionnel (ce qui exclut de comptabiliser les fonctions non formellement achevées). »
- ☐ « Les processus agiles promeuvent un rythme de développement soutenable (afin d'éviter la non qualité découlant de la fatigue). »
- ☐ « Les processus agiles recommandent une attention continue à l'excellence technique et à la qualité de la conception. »
- ☐ « La simplicité et l'art de minimiser les tâches parasites, sont appliqués comme principes essentiels. »
- ☐ « Les équipes s'auto-organisent afin de faire émerger les meilleures architectures, spécifications et conceptions. »
- ☐ « À intervalle régulier, l'équipe réfléchit aux moyens de devenir plus efficace, puis accorde et ajuste son processus de travail en conséquence. »

Identifiez des leviers / actions sur le court terme pour traiter ce signal

...
...
...
...
...
...

« Pour gagner du temps, le Scrum Master suggère à chaque membre de l'équipe de lui envoyer par mail sa contribution à la rétrospective... Il agrégera le tout et rédigera un compte-rendu. »

Niveau de préoccupation du signal en tant que frein dans l'adoption de l'agilité

☐ Aucun ☐ Faible ☐ Moyen ☐ Important ☐ Vital

Identifiez des impacts à court / moyen terme que ce comportement pourrait avoir

...
...
...
...

Quelle(s) valeur(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en question ?

- ☐ « Les individus et leurs interactions, plus que les processus et les outils »
- ☐ « Des logiciels opérationnels, plus qu'une documentation exhaustive »
- ☐ « La collaboration avec les clients, plus que la négociation contractuelle »
- ☐ « L'adaptation au changement, plus que le suivi d'un plan »

Quel(s) principe(s) du Manifeste Agile ce comportement remet-il en question ?

- ☐ « La plus haute priorité est de satisfaire le client en livrant rapidement et régulièrement des fonctionnalités à forte valeur ajoutée. »
- ☐ « Le changement est accepté, même tardivement dans le développement, car les processus agiles exploitent le changement comme avantage compétitif pour le client. »
- ☐ « La livraison s'applique à une application fonctionnelle, toutes les deux semaines à deux mois, avec une préférence pour la période la plus courte. »
- ☐ « Le métier et les développeurs doivent collaborer régulièrement et de préférence quotidiennement au projet. »
- ☐ « Le projet doit impliquer des personnes motivées. Donnez leur l'environnement et le soutien dont elles ont besoin et faites leur confiance quant au respect des objectifs. »
- ☐ « La méthode la plus efficace de transmettre l'information est une conversation en face à face. »
- ☐ « L'unité de mesure de la progression du projet est un logiciel fonctionnel (ce qui exclut de comptabiliser les fonctions non formellement achevées). »
- ☐ « Les processus agiles promeuvent un rythme de développement soutenable (afin d'éviter la non qualité découlant de la fatigue). »
- ☐ « Les processus agiles recommandent une attention continue à l'excellence technique et à la qualité de la conception. »
- ☐ « La simplicité et l'art de minimiser les tâches parasites, sont appliqués comme principes essentiels. »
- ☐ « Les équipes s'auto-organisent afin de faire émerger les meilleures architectures, spécifications et conceptions. »
- ☐ « À intervalle régulier, l'équipe réfléchit aux moyens de devenir plus efficace, puis accorde et ajuste son processus de travail en conséquence. »

Identifiez des leviers / actions sur le court terme pour traiter ce signal

...
...
...
...
...
...

