



# Planejar e Organizar

Profa. Dra Patricia Morilha Muritiba

---

O que é o planejamento?

Exemplo de empresa que planeja bem?

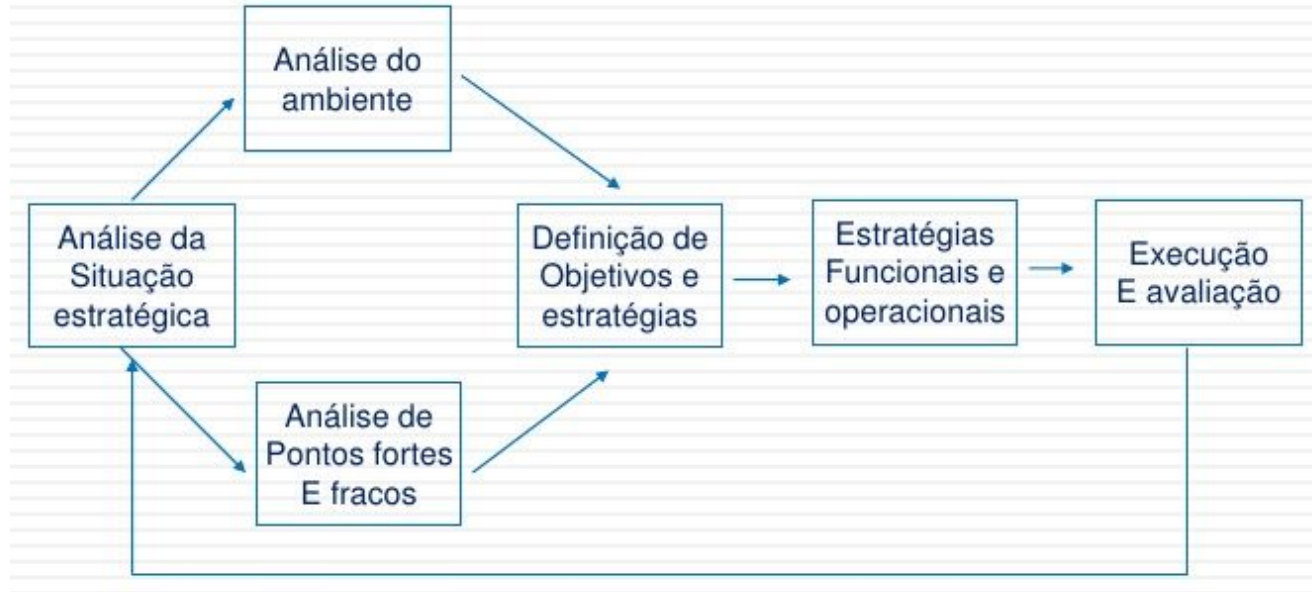
Exemplo de empresa que planeja mal?

# Processo do planejamento

Missão

Visão

Valores





# Níveis do planejamento





# Missão, visão e valores

Missão: o que a empresa faz

Visão: o que quer ser no futuro

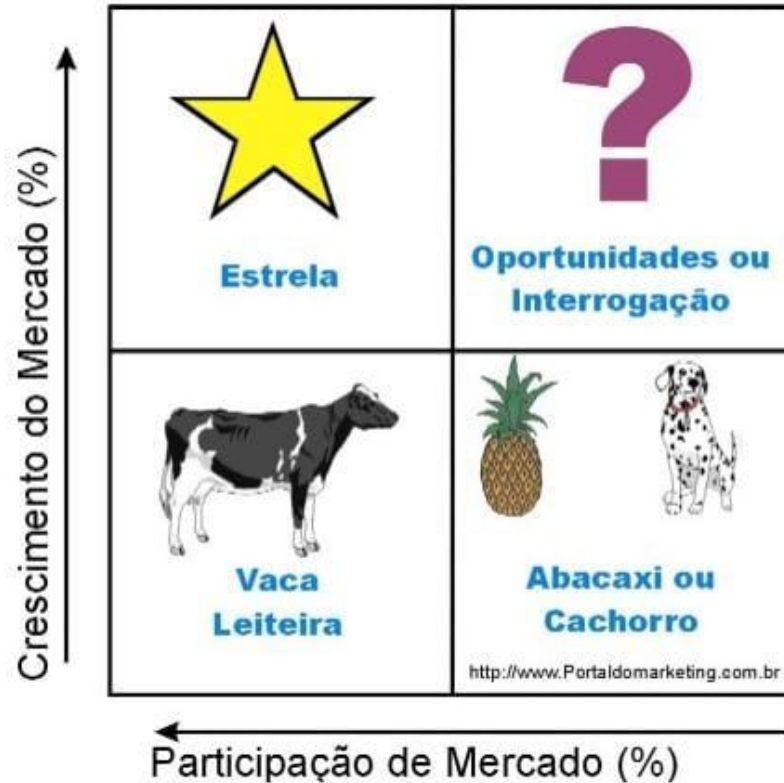
Valores: no que acredita e não pode passar por cima nem em nome da visão e missão



# Análise SWOT

Internos	<b>PONTOS FORTES (S)</b>  1... 2... 3...	<b>PONTOS FRACOS (W)</b>  1... 2... 3...
Externos	<b>OPORTUNIDADES (O)</b>  1... 2... 3...	<b>AMEAÇAS (T)</b>  1... 2... 3...

# Matriz BCG

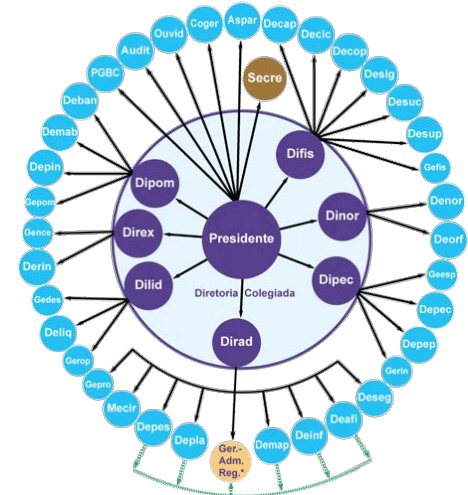
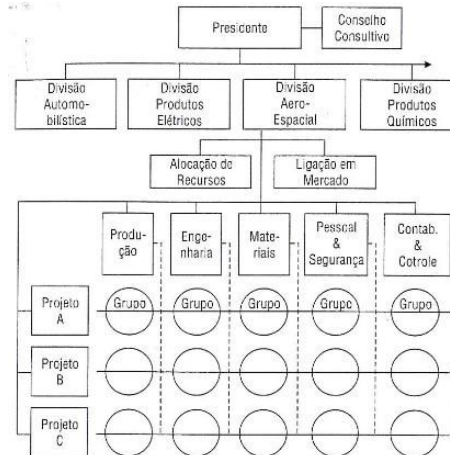
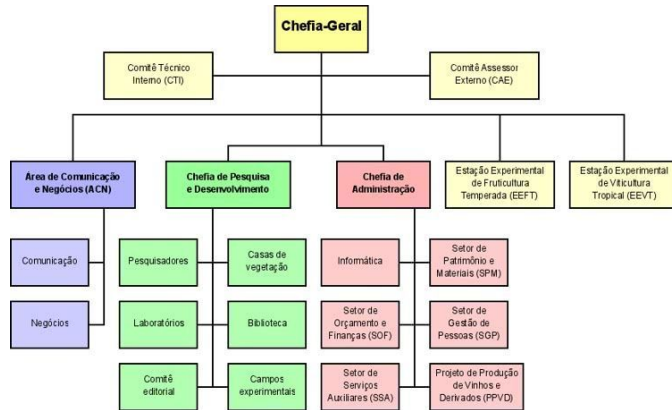


# Organização

Divisão de tarefas: como as tarefas se agrupam? Quem deveria fazer o que?

Amplitude de controle: um chefe para quantos subordinados?

Departamentalização: qual o melhor tipo (figuras abaixo)?







## Exercício... para a UFABC...

Qual a missão? Qual a visão? Quais os valores?

Quais as oportunidades e ameaças (externas)?

Quais as forças e fraquezas (internas)?

Quais os produtos: estrela, vaca leiteira, abacaxi/cachorro, e interrogação?

Olhando tudo isso.. qual seria uma estratégia efetiva para a UFABC nos próximos 10 anos?