

1 элз.

Одобрено
протоколом № 102
заседания Наблюдательного совета
от 08.04.2022 г.

БИЗНЕС-ПЛАН

АО «УЗКИМЁСАНОАТЛОЙИХА»

на 2022 год

г. Чирчик

Исполнители:

И. о. генерального директора

Ф. Ф. Ташметов

Заместитель генерального директора
по режиму и кадрам

Ф. Э. Рихсибаев

Главный инженер

Ж. А. Нурбеков

Начальник ФДО

Э. Г. Халмухamedова

Главный бухгалтер

С. Б. Турабова

СОДЕРЖАНИЕ

1. Общая информация	
1.1 История и предпосылки создания общества	4
1.2 Цели и задачи	4-5
1.3 Реквизиты, статус, структура	5 -7
2. Положение на рынке, существующие деловые связи	
2.1 Соответствие продукции международным стандартам	8
2.2 Работы, выполненные за 2021 год	8-10
2.3 Финансово-экономические показатели за 2021 год	10-11
2.4 Затраты	11-12
3. Планируемая финансово-хозяйственная деятельность в 2022 году	
3.1 План работ	13-14
3.2 Финансово-экономические показатели	15
3.3 Затраты	16-17
3.4 Улучшение материально-технической базы	18-19
4. Трудовые ресурсы	
4.1 Трудовые ресурсы	19
4.2 Кадровая политика	19-20
4.3 Штатное расписание	20-23
5. Перспектива развития	23-26
6. Финансово-экономическая информация (Приложения к бизнес-плану)	
Приложение № 1. Анализ численности и фонда оплаты на труд	
Приложение № 2. Анализ показателей производства и численность работников	
Приложение № 3. Программа повышения квалификации руководителей и специалистов в 2022 году.	
Приложение № 4. Информация о спонсорской деятельности	
Приложение № 5. Смета расходов службы внутреннего аудита	
Приложение № 6. Структура затрат	
Приложение № 7. Расшифровка основных средств и нематериальных активов	
Приложение № 8. Уставный капитал	
Приложение № 9. Ожидаемый баланс за 2022 год	
Приложение № 10. Ожидаемый отчет о финансовых результатах за 2022 год	
Приложение № 11. Расходы периода	
Приложение № 12. Прогноз денежных потоков за 2022 год	
Приложение № 13. Расшифровка прочих поступлений и прочих затрат	
Приложение № 14. Информация об автотранспортных средствах	
Приложение № 15. Информация о легковом транспорте	
Приложение № 16. Мероприятия по обеспечению охраны труда и техники безопасности	
Приложение № 17. Мероприятия по текущему и капитальному ремонту	
Приложение № 18. Основные ключевые показатели эффективности на 2022 год	
Приложение № 19. Доходы и расходы	
Приложение № 20. Покупной пар	
Приложение № 21. Покупная электроэнергия	
Приложение № 22. Покупная вода	
Приложение № 23. Расшифровка заработной платы	

1. Общая информация

1.1. История и предпосылки создания общества

Химическая промышленность Узбекистана является одной из базовых отраслей экономики страны, которая закладывает основы ее долгосрочного и стабильного развития. Именно химическая промышленность является крупным поставщиком сырья, различных материалов и изделий почти во все отрасли промышленности и оказывает существенное влияние на масштабы, направление и эффективность их развития.

Институт создан 6 февраля 1959 года, как филиал Московского Государственного института азотной промышленности (Чирчикский филиал ГИАП).

Чирчикский филиал ГИАП создан с целью обеспечения объектов строительства азотно-туковых заводов Средней Азии проектно-сметной документацией и авторским надзором для оказания технической помощи по нормализации действующих производств этих заводов, для внедрения научных разработок и новых видов удобрений.

С 1960 года являлся генеральной проектной организацией азотно-туковых заводов Средней Азии:

ПО «Навоиазот»;
ПО «Электрохимпром»;
Ферганский завод азотных удобрений;
Вахшский азотно-туковый завод;
Туркменский завод азотных удобрений.

После обретения независимости Республики Узбекистан в 1992 году Чирчикский филиал ГИАП переименован в Узбекский научно-исследовательский и проектный институт химической промышленности «УзНИИХимпроект» (УзКСИТЛИ).

В 1998 году «УзНИИХимпроект» переименован в Чирчикский филиал «УзНИИХимпроект» с созданием в г. Ташкенте головного института «УзНИИХимпроект».

В 2000 году институт «УзНИИХимпроект» в г. Ташкенте и Чирчикский филиал «УзНИИХимпроект» объединены с образованием единого проектно-технологического института «УзНИИХимпроект» в г. Чирчике (Государственный дочерний проектно-технологический институт «Узкимёсаноатлоиха»).

В 2002 Государственный дочерний проектно-технологический институт «Узкимёсаноатлоиха» преобразован в открытое акционерное общество (ОАО) и далее в 2014 году ОАО «Узкимёсаноатлоиха» преобразовано в АО «Узкимёсаноатлоиха».

1.2. Цели и задачи

АО «Узкимёсаноатлоиха» является отраслевым институтом химической отрасли Республики Узбекистан, входящим в структуру АО «Узкимёсаноат».

Основная цель общества – участие в осуществлении проводимой АО «Узкимесаноат» единой технической политики, направленной на ускорение технического прогресса и повышение экономической эффективности капитальных вложений в строительстве промышленных предприятий химической отрасли, экономного расходования основных строительных материалов и рационального использования земельных ресурсов в соответствии с нормативными документами Министерства строительства Республики Узбекистан и политики, проводимой руководством Республики Узбекистан.

Основные задачи: расширение сферы деятельности с выходом на международный рынок, улучшение качества проектной документации, улучшение материально-технического состояния Общества и подготовка квалифицированных кадров.

Основные направления деятельности Общества:

- разработка проектно-сметной документации строительства объектов и осуществление авторского надзора за строительством объектов;
- выполнение индивидуальных проектов и рабочих чертежей по объектам малого и среднего бизнеса;

- валидация (адаптация) проектной документации, разработанной иностранными компаниями по проектам, реализуемым на территории Республики Узбекистан по проектам, реализуемым на территории Республики Узбекистан на соответствие действующем техническим нормам и правилам, ГОСТам и законодательству;
- разработка документации Планов локализации аварийных ситуаций;
- разработка Бизнес-планов, технико-экономических расчетов, технико-экономических обоснований проектируемых производств;
- разработка технологических регламентов, согласование разработанных предприятиями технологических регламентов и проектной документации;
- разработка норм расхода энергоресурсов;
- выполнение проектов ЗВОС, ЗЭП по экологии промышленных площадок и районов строительства.
- подготовка и проведение курсов по обучению и проверке знаний правил, норм и инструкций по охране труда и технике безопасности руководителей и главных специалистов предприятий.

1.3. Реквизиты, статус, структура

Наименование предприятия	АО «УЗКИМЁСАНОАТЛОЙИХА»
Организационно-правовая форма собственности	Акционерное общество
Отрасль	Химическая отрасль
Регион	Ташкентская область, г. Чирчик
Юридический адрес	111700, Узбекистан, Ташкентская область, г. Чирчик, ул. Ташкентская, 4
Телефон	+ (998) 70-715-13-08, 5-14-38
E-mail	<u>office@himproekt.uz</u>
Веб-сайт	www.himproekt.uz
Банковские реквизиты	p/c 20210000600128577001 Чирчикский филиал АКБ «Узпромстройбанк» МФО 00863 ИНН 200941533 ОКЭД 71120

Размер Уставного фонда составляет 814 145 000 сум, что соответствует 162 829 акциям, в т.ч.: 159 043 - простые именные акции, 3 786 – привилегированные акции. Номинальная стоимость одной акции 5 000 сум.

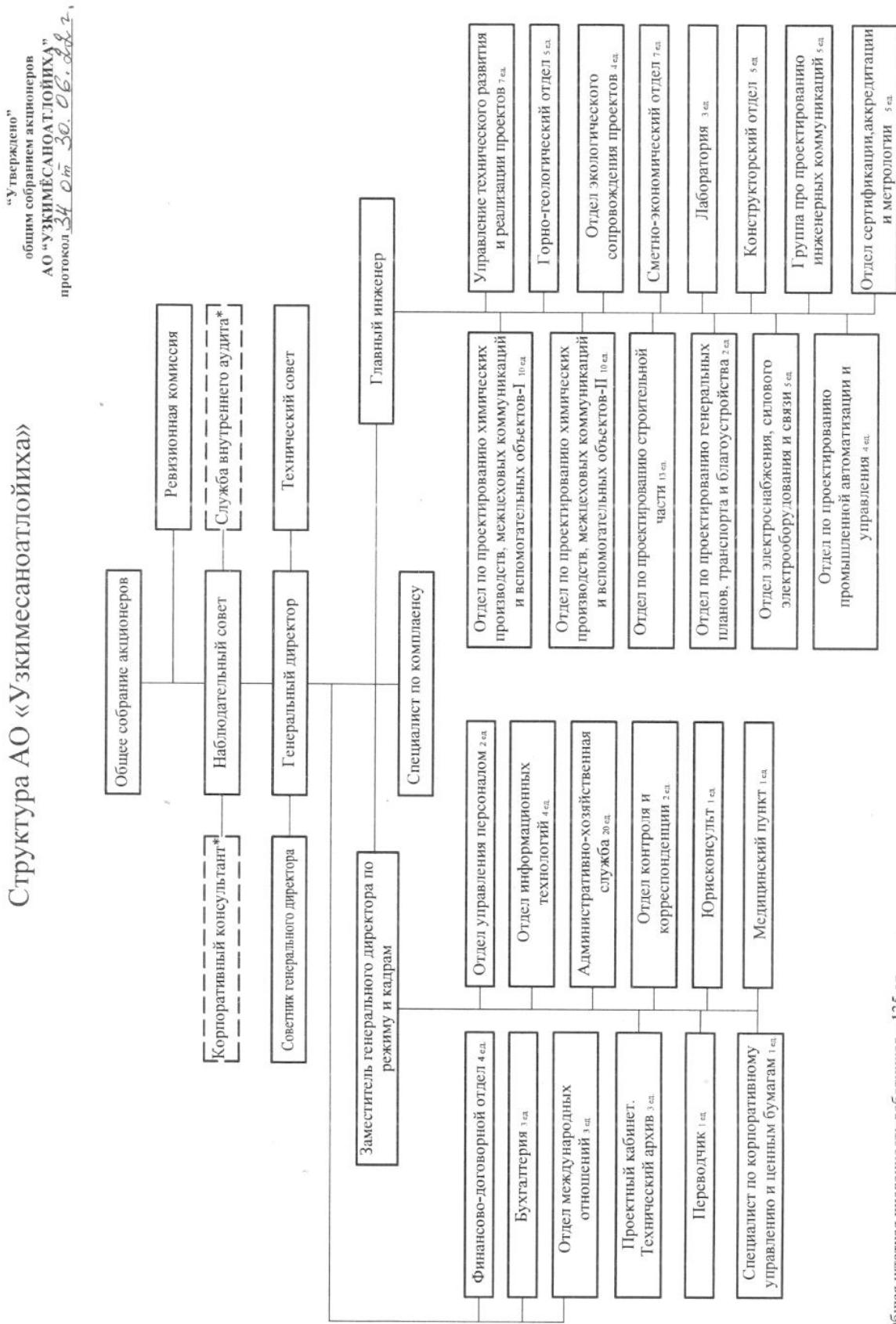
Уставный фонд Общества распределен в следующем порядке:

1. Доля АО «УЗКИМЁСАНОАТ» - 54,57%
(88 862 простых именных акций на 444 310 000 сум);
2. Доля трудового коллектива - 2,33%
(3 786 привилегированных акций на 18 930 000 сум);
3. Доля иностранных инвесторов – 43,1%
(70 181 простых именных акций на 350 905 000 сум).

Органами управления Общества являются:

- Общее собрание акционеров;
- Наблюдательный совет в количестве 5 человек;
- Исполнительный орган.

Структура АО «Узкимесаноатлойиха»



2. Положение на рынке, существующие деловые связи

2.1. Соответствие продукции международным стандартам

В соответствии с постановлением Кабинета Министров Республики Узбекистан от 22.01.2016 г. № 15 «О дополнительных мерах по совершенствованию проектных работ и экспертизы инвестиционных проектов, финансируемых за счёт централизованных инвестиций», в целях повышения конкурентоспособности, максимального удовлетворения требований и ожиданий потребителей в Обществе внедрена Система Менеджмента Качества (СМК) по международному стандарту ISO 9001:2015.

15 января 2018 года получен сертификат, зарегистрированный в Государственном реестре национальной системы сертификации № UZ.SMT.04.029.06474.

31 января 2018 года получен сертификат, зарегистрированный в международной системе сертификации за № QMS-4014-2018. В 2019 со стороны независимой аудиторской организации получено подтверждение действия имеющегося сертификата.

2.2. Работы, выполненные в 2021 году

Основными деловыми партнерами являются предприятия химической отрасли, входящие в структуру АО «Узкимёсаноат», такие как: АО «Максам-Чирчик», АО «Ферганаазот», АО «Навоиазот», ООО «Кунградский содовый завод», АО «Дехканабадский калийный завод», АО «Аммофос-Максам», ООО «BIRINCHI REZINOTEXNIKA ZAVODI».

В течение 2021 года институт сотрудничал с данными предприятиями, а также предприятиями частного сектора в рамках реализации следующих проектов:

- Разработка технико-экономического обоснования (ТЭО) проекта «Организация производства нитрата калия и хлористого аммония на АО «NAVOIYAZOT»»;
- Разработка технико-экономического обоснования (ТЭО) проекта и проекта заявления о воздействии на окружающую среду (ПЗВОС) по объекту «Создание современного завода по производству пироксилина и коллоксилина на АО «Ферганаазот»»;
- Разработка технико-экономического обоснования (ТЭО) проекта «Приобретение азотного и воздушного компрессоров в целях увеличения производительности агрегата АМ-76 на АО «Ферганаазот»»;
- Разработка технико-экономического обоснования (ТЭО) проекта «Организация производства полизэфирно-штапельного волокна и полизэфирной нити типа DTY на АО «Ферганаазот»»;
- Разработка технико-экономического обоснования (ТЭО) проекта и проекта заявления о воздействии на окружающую среду (ПЗВОС) по объекту «Расширение действующего производства кальцинированной соды на 250 тыс. тонн в год на ООО «Кунградский содовый завод»»;
- Разработка технико-экономического обоснования (ТЭО) проекта и проекта заявления о воздействии на окружающую среду (ПЗВОС) по объекту «Организация производства меламина на базе АО «Ферганаазот»»;
- Разработка технико-экономического обоснования (ТЭО) проекта и ПЗВОС по объекту «Организация производства жидких циансолей на АО «Навоиазот»»;
- Разработка Бизнес-плана по проекту «Организация производства по выпуску грузовых и автобусных шин на базе цеха сельскохозяйственных шин (II этап)» на ООО «BIRINCHI REZINOTEXNIKA ZAVODI»;
- Разработка бизнес-плана по проекту «Расширение производства фосфорных удобрений и организация производства азотных удобрений»;
- Разработка бизнес-плана по проекту «Организация производства полизэфирно-штапельного волокна и полизэфирной нити типа DTY на АО «Ферганаазот»»;

- Разработка бизнес-планов по объекту «Создание химического кластера по переработке метанола в рамках концепции развития АО «Навоиазот»»;
- Разработка заявления об экологических последствиях (ЗЭП) по объекту «Опытно-промышленная установка по получению калийных удобрений в цехе № 701 производства КС и МХП»»;
- Разработка заявления об экологических последствиях (ЗЭП) по объекту «Производство этилацетата на АО «Farg'onaaazot»»;
- Разработка заявления об экологических последствиях (ЗЭП) по объекту «Опытно-промышленная установка по производству тринатрий фосфата на АО «Ферганаазот»»;
- Разработка заявления об экологических последствиях (ЗЭП) по объекту «Расширение производства нитрата натрия на АО «Ферганаазот»»;
- Разработка проекта заявления о воздействии на окружающую среду(ПЗВОС) по объекту «Опытно-промышленная установка получения формалина технического (II нитка) цеха № 701 производства КС и МХП мощностью 8000 тонн в год»;
- Разработка проекта заявления о воздействии на окружающую среду (ПЗВОС) по объекту «Производство полимерного флокулянта «Аэрофлокс» и производство полимерного реагента ГИПАН в корпусе 701 на АО «Ферганаазот»»;
- Разработка проекта заявления о воздействии на окружающую среду(ПЗВОС) по объекту «Установка по производству раствора сульфата аммония в цехе АС-72 на АО «Ферганаазот»»;
- Разработка проекта заявления о воздействии на окружающую среду(ПЗВОС) по объекту «Производство антислеживателя S-Polifloks и производство КФЖ-55 (карбамидо-формальдегидной повышенной жизнеспособности) на базе цеха УА и РУК производство СЭЦ на АО «Ферганаазот»»;
- Разработка рабочего проекта и авторское сопровождение по объекту «Склад готовой продукции кальцинированной соды вместимостью 5 тыс. тонн на СП ООО «КСЗ»»;
- Разработка рабочего проекта авторское сопровождение «Бассейн сырого рассола цеха очистки рассола на территории СП ООО «КСЗ»»;
- Разработка рабочего проекта и авторское сопровождение по объекту «Прокладка трассы газопровода и перехода через железную дорогу на перегоне Кунхожа-Раушан»;
- Разработка рабочего проекта и авторское сопровождение по объекту «Установка поточных весов для взвешивания кальцинированной соды в потоке на СП ООО «КСЗ»»;
- Разработка рабочего проекта и авторское сопровождение по объекту «Промежуточный резервуар для предотвращения скопления воздуха на АО «Аммофос-Максам»»;
- Разработка рабочего проекта и авторское сопровождение по объекту «Газораспределительная станция на территории Университета геологических наук в Мирзо-Улугбекском районе г.Ташкента»;
- Разработка рабочего проекта «Организация производства гранулированного нитрата кальция» на базе существующего «Производство капролактам» мощностью 21 600 тн/год»;
 - Разработка рабочего проекта «Производство слезоточивых газовых баллончиков»;
 - Разработка рабочего проекта по объекту «Отработка северной части Тюбегатанского месторождения калийных солей АО «Дехканабадский калийный завод»»;
 - Разработка рабочего проекта «Международный логистический центр (склад) в поселке «Елабад» в Кунградском районе Республики Каракалпакстан»;
 - Разработка рабочего проекта и авторское сопровождение по объекту «Строительство и реконструкция Индустримального парка г. Чирчика»;
 - Разработка проектно-сметной документации для выполнения строительно-монтажных работ по реконструкции аллеи, находящейся на территории городской махалли «Нур» г.Чирчика;
 - Разработка Концепции создания инновационного химического научно-производственного и образовательного кластера для химической промышленности;

- Разработка Концепции по развитию химической промышленности на 2021-2035 годы;

- Выполнение адаптации раздела ВК (водопровод и канализация) рабочего проекта «Строительство торгово-развлекательного центра, бизнес-центра, многоквартирного жилого дома на территории МДЦ «Tashkent City»»;

- Выполнение адаптации раздела ОВ (отопление и вентиляция) рабочего проекта «Строительство торгово-развлекательного центра, бизнес-центра, многоквартирного жилого дома на территории МДЦ «Tashkent City»»;

- Оказание услуг по адаптации ТЭО проекта «Производство катализитических систем из металлов платиновой группы для производства азотной кислоты в Республике Узбекистан»;

- Валидация проекта «Модернизация АО «Indorama Kokand fertilizers and chemicals» (Производство различных марок NPK на базе производственной линии № 2 цеха производства аммонизированного суперфосфата АО «Indorama Kokand fertilizers and chemicals»).

Кроме того, в течение 2021 г. осуществлялись работы по согласованию и разработке технологических регламентов, проектной документации, норм расхода сырья, материалов, энергоресурсов для предприятий АО «Узкимесаноат».

Экспорт

В рамках заключенного экспортного контракта с компанией ОАО «Китайская корпорация инжиниринга САМС» (КНР) выполнено согласование ранее разработанной проектной документации по объекту «Строительство комплекса производств поливинилхлорида (ПВХ), каустической соды и метанола на АО «NAVOIYAZOT»».

2.3. Финансово-экономические показатели

№	Наименование	Прогноз 2021 год	Факт 2021 год	Процент выполнения
				млн.сум
1	Чистая выручка от реализации работ и услуг	11 400,9	11 530,0	101,1
2	Себестоимость выполненных работ, услуг	7 684,8	6 850,6	89,1
3	Валовая прибыль	3 716,1	4 679,4	125,9
4	Расходы периода всего, в т.ч.:	3 222,7	3 305,3	102,6
4.1	Административные расходы	1 728,4	1 775,5	102,7
4.2	Прочие операционные расходы	1 494,3	1 529,8	102,4
5	Прочие доходы	101,2	138,6	137,0
6	Доходы от финансовой деятельности	119,7	172,6	144,2
7	Расходы от финансовой деятельности	18,5	8,0	43,2
8	Прибыль от общественной деятельности	695,8	1 677,3	241,1
9	Чистая прибыль	591,4	1 360,2	230,0
10	Фонд оплаты труда	6 601,3	6 149,9	93,2
11	Средняя заработная плата, сум	4 891 600	5 064 400	103,5
12	Рентабельность, %	7,7	19,9	258,4

За отчетный период чистая выручка от реализации продукции (работ, услуг) составила 11 530,0 млн. сум, т.е. плановое задание выполнено на 101,1%. Производственная себестоимость сократилась на 834,2 млн. сум и составила 6 850,6 млн. сум, что меньше прогнозного значения на 10,9%. Расходы периода в целом возросли на 82,6 млн. сум или на 2,6% и составили 3 305,3 млн. сум, в т.ч.: административные расходы увеличились на 2,7% и составили 1 775,5 млн. сум вследствие роста фонда оплаты труда, за счет привлечения специалистов по договорам ГПХ; прочие операционные расходы увеличились на 35,5 млн. сум или на 2,4% вследствие возникновения расходов будущих периодов (для приобретения основных средств и нематериальных активов). Прочие доходы от основной деятельности возросли на 37,0% и составили 138,6 млн. сум, за счет дохода от выбытия основных средств, аренды помещений и автотранспорта, сдачи металломолома и списания безнадежной кредиторской задолженности. Доходы от финансовой деятельности увеличились на 44,2% (проценты по депозиту, положительная курсовая разница) и составили 172,6 млн. сум, одновременно с этим расходы от финансовой деятельности (отрицательная курсовая разница) сократились на 56,8% и составили 8,0 млн. сум.

В итоге образовалась прибыль от общехозяйственной деятельности в размере 1 677,3 млн. сум, рост составляет 141,1 %, чистая прибыль по итогам года – 1 360,2 млн. сум, что на 130,0% превышает прогнозное значение.

Экономические показатели АО «Узкимесаноатлойиха» рассчитываются согласно Положению о критериях оценки эффективности деятельности акционерных обществ и других хозяйствующих субъектов с долей государства, утвержденному Постановлением Кабинета Министров Республики Узбекистан от 28.07.15 г. № 207.

В соответствии с п.17 данного Положения прогнозные значения КПЭ для каждого отчетного периода отражаются в Бизнес-плане.

2.4. Затраты

№	Статьи затрат	Прогноз	Факт	Отклонение, тыс. сум +, -
		2021 год	2021 год	
1	2	3	4	5
Производственная себестоимость				
1	Заработка плата	4 792 209	4 309 689	-482 520
2	Начисление на зарплату (12%)	575 065	517 163	-57 902
3	Материалы	166 653	206 879	+40 226
4	Амортизация	196 889	68 930	-127 959
5	Командировочные	171 234	116 334	-54 900
6	Содержание зданий, в т.ч.:	164 094	94 365	-69 729
	- электроэнергия;	95 977	84 088	-11 889
	- теплоэнергия	65 356	421	-64 935
	- вода	2 761	5 484	+2 723
	-газ	0	4 372	+4 372
7	Больничные листы	57 077	85 330	+28 253
8	Услуги связи и интернет	8 330	7 211	-1 119
9	Текущий ремонт	1 400 000	291 051	-1 108 949
10	ИСО стандарт	14 400	14 400	0
11	Вывоз мусора	1 801	2 678	+877
12	Услуги субподряда	121 468	484 606	+363 138

13	Нормативно-техническая документация	7 600	0	-7 600
14	Прочие	8 000	652 017	-644 017
	Итого	7 684 819	6 850 653	-834 166
	Административные расходы			
1	Заработка плата	1 151 742	1 129 620	-22 122
2	Начисление на зарплату (12%)	138 209	135 933	-2 276
3	Амортизация	193 834	175 686	-18 148
4	Материальные затраты	114 819	45 684	-69 135
5	Больничные листы	17 050	12 711	-4 339
6	Сотовая связь	609	3 256	+2 647
7	Командировочные	29 458	185 967	+156 509
8	Обязательное страхование	0	739	+739
9	Содержание зданий, в т.ч.: - электроэнергия; - вода	13 920 13 892 28	14 895 14 840 55	+ 975 +948 + 27
10	Услуги связи и интернет	11 259	9 817	-1 442
11	Представительские расходы	22 529	22 923	+394
12	Прочие	34 902	38 301	+3 399
	Итого	1 728 331	1 775 532	+47 201
	Прочие операционные расходы			
1	Обязательные платежи в бюджет	57 273	37 409	-19 864
2	Материальная помощь	28 962	16 599	-12 353
3	Аудиторские услуги	12 100	63 823	+51 723
4	Услуги банка	12 842	13 373	+531
5	Услуги депозитария	23 633	21 171	-2 462
6	Пособие матерям	25 424	18 957	-6 467
7	Единовременные премии	657 325	729 395	+72 070
8	ЕСП на премии	78 879	87 527	+8 648
9	Сельхозпродукция	82 383	81 550	-833
10	Выплаты на школьные принадл.	16 170	0	-16 170
11	Благотворительность	3 000	0	-3 000
12	Однодневный заработка в фонд махали	4 000	0	-4 000
13	Подарки детям к Новому году	15 000	15 000	0
14	Оплата за контракт	35 325	52 300	+16 975
15	Оплата консультационных услуг	10 205	5 205	-5 000
16	Подготовка кадров	95 000	14 800	-80 200
17	Проведение культурно-массовых мероприятий	154 392	31 129	-123 263
18	Подписка	891	883	-8
19	0,1% в Министерство строительства от объема работ	11 401	11 530	+129
20	Прочие	170 141	329 147	+157 365
	Итого	1 494 346	1 529 798	+35 452
	Расходы по финансовой деятельности			
1	Убытки от валютных курсовых разниц	18 506	7 993	-10 513
	Итого	18 506	7 993	-10 513
	Всего затрат:	10 926 002	10 163 976	-762 026

3. Планируемая финансово-хозяйственная деятельность в 2022 году

3.1. План работ

В 2022 году Общество планирует принять участие в разработке инвестиционных проектов, обозначенных Постановлениями Президента Республики Узбекистан:

- № ПП-4265 от 03.04.2019 года «О мерах по дальнейшему реформированию и повышению инвестиционной привлекательности химической промышленности»;
- № ПП-4937 от 28.12.2020 года «О мерах по реализации Инвестиционной программы Республики Узбекистан на 2021-2023 годы»;

- № ПП-4992 от 13.02.2021 года «О мерах по дальнейшему реформированию и финансовому оздоровлению предприятий химической промышленности, развитию производства химической продукции с высокой добавленной стоимостью», а также оказывать проектные услуги представителям частного сектора.

Перечень планируемых основных работ на 2022 год

№	Наименование работ	Ориентировочный объем работ без НДС, млн. сум
1	2	3
Проекты по договорам с аффилированными и другими заказчиками		
1.	Разработка ТЭО проекта «Модернизация комплексного машинного агрегата КМА-2 производства неконцентрированной азотной кислоты с целью увеличения ее производительности до 1250 тн/сутки» на АО «Максам-Чирчик»	197,0
2.	Разработка рабочего проекта, проекта заявления о воздействии на окружающую среду (ПЗВОС) и заявления об экологических последствиях (ЗЭП) по объекту «Организация производства нитрокальций-фосфатного удобрения мощностью 150 тыс.тонн/год»	400,9
3.	Разработка рабочего проекта, проекта заявления о воздействии на окружающую среду (ПЗВОС) и авторское сопровождение по объекту «Организация производства гидроксипропилметил-целлюлозы (НРМС)»	669,3
4.	Разработка рабочего проекта и авторское сопровождение по объекту «Организация производства полиакрилонитрильного волокна»	2 591,6
5.	Разработка рабочего проекта и авторское сопровождение по объекту «Строительство и реконструкция Индустриального парка г. Чирчика»	696,1
6.	Разработка бизнес-плана по проекту «Организация производства детонирующего шнура на базе индустриального парка г. Чирчика»	217,4
7.	Разработка бизнес-плана по проекту «Организация производства полиоксиметилена (РОМ) на базе АО «NAVOIYAZOT»»	305,1

1	2	3
8.	Разработка технико-экономического обоснования (ТЭО) проекта, рабочего проекта и авторское сопровождение по объекту «Отработка северной части Тюбетанского месторождения калийных солей» АО «Дехканабадский калийный завод»»	1 076,4
9.	Разработка рабочего проекта и авторское сопровождение по объекту «Реконструкция части помещения склада цинка под азотную станцию для ЛПЩ»	335,0
10.	Разработка рабочего проекта и авторское сопровождение по объекту «Организация производства вспененного полипропилена на территории Чирчикского индустриального парка Химград»	218,0
11.	Разработка рабочего проекта и авторское сопровождение по объекту «Создание Чирчикского химического индустриального технопарка» (II нижняя площадка на территории УзКТЖМ ; III площадка на территории АО «Максам-Чирчик», 51 цех)	1 201,0
12.	Разработка проектно-сметной документации по проекту «Строительство амиачных холодильных установок» на базе Государственного Предприятия «МАГНИТ»	696,6
13.	Разработка рабочего проекта по объекту «Хранилище серной кислоты мощностью 200 тн/д»»	338,6
14.	Адаптация рабочего проекта «Модернизация агрегата № 1 цеха № 25 производства азотной кислоты УКЛ-7»	261,5
15.	Разработка технико-экономического обоснования (ТЭО) проекта «Организация производства поливинилхлорида (ПВХ) и каустической соды в Устюргском регионе»	217,5
16.	Разработка рабочего проекта и авторское сопровождение по объекту «Организация производства суперфосфата, нитрокальцийфосфатного удобрения (НКФУ) и нитрата кальция»	689,2
17.	Разработка рабочего проекта и авторское сопровождение по объекту «Строительство административного здания службы безопасности дорожного движения отдела внутренних дел г. Чирчика»	236,9
18.	Разработка рабочего проекта и авторское сопровождение по объекту «Установка по производству синильной кислоты и жидкого цианида натрия на базе АО «NAVOIYAZOT»»	929,3
19.	Разработка ТЭО проекта по объекту «Расширение Кызылкумского фосфоритового комплекса»	2 500,0
Итого:		13 777,4
Прочие работы		
1.	Рассмотрение и согласование временных и постоянных технологических регламентов, проектной документации	485,6
2.	Рассмотрение и согласование норм расхода сырья, материалов и энергоресурсов	60,0
Итого:		545,6

1	2	3
Экспорт		
1.	Адаптация проектной документации по объекту «Расширение действующего производства кальцинированной соды на 250 тыс. тонн в год на ООО «Кунградский содовый завод»	2 140,0
2.	Разработка бизнес-плана по проекту «Организация производства хлорида кальция мощностью 50 000 тн/год на базе АО «NAVOIYAZOT»»	109,3
3.	Адаптация проектной документации по объекту «Создание современного завода по производству иироксилина и коллоксилина на базе АО «Farg'onaazot»	3 360,0
	Итого:	5 609,3
	Всего:	19 932,3

* Стоимость проектных работ ориентировочная, определена исходя из планируемых трудозатрат исполнителей, в соответствии с Положением о порядке определения стоимости проектно-изыскательских работ, утвержденным Приказом Министра строительства Республики Узбекистан от 19.08.2019 года № 396, и подлежит уточнению после заключения договоров с Заказчиками и определения объема работ.

3.2. Финансово-экономические показатели

№	Наименование	Факт 2021 год	Прогноз 2022 год	млн.сум
				Рост, %
1.	Чистая выручка от реализации работ и услуг	11 530,0	19 932,3	72,9
2.	Себестоимость выполненных работ, услуг	6 850,6	12 949,5	89,0
3.	Валовая прибыль	4 679,4	6 982,8	49,2
4.	Фонд оплаты труда	6 149,9	11 325,6	84,2
5.	Расходы периода	3 305,3	4 775,0	44,5
5.1.	Административные расходы	1 775,5	2 957,0	66,5
5.2.	Прочие операционные расходы	1 529,8	1 818,1	18,8
6.	Прочие доходы	138,6	209,0	50,8
7.	Доходы от финансовой деятельности	172,6	314,9	82,4
8.	Расходы от финансовой деятельности	8,0	77,4	867,5
9.	Прибыль от общехозяйственной деятельности	1 677,3	2 654,3	58,2
10.	Чистая прибыль	1 360,2	2 256,1	65,9
11.	Средняя заработная плата, сум	5 064 400	6 954 900	37,3

Обобщенные показатели

Показатели	2021 год	2022 год	Рост, %
Доходы	11 841,2	20 456,2	72,8
Расходы	10 163,9	17 801,9	75,1
Прибыль до уплаты налогов	1 677,3	2 654,3	58,2
Чистая прибыль	1 360,2	2 256,1	65,9

В 2022 году, исходя из потенциального портфеля заказов на проектные работы, Общество планирует получить доход от реализации в размере 19 932,3 млн. сум, при этом рост показателя составит 72,9% по сравнению с выполнением за 2021 год.

Валовая прибыль прогнозируется в размере 6 982,8 млн. сум, рост – 49,2%.

Прибыль от общехозяйственной деятельности планируется в размере 2 654,3 млн. сум, рост - 58,2%. Чистая прибыль прогнозируется в размере 2 256,1 млн. сум, рост - 65,9%.

3.3. Затраты

№	Статьи затрат	Факт 2021 год	Прогноз 2022 год	тыс. сум Отклонение, +/-
				Производственная себестоимость
1	Заработка плата	4 309 689	8 508 080	+4 198 391
2	Начисление на зарплату (12%)	517 163	1 020 970	+503 807
3	Материалы	206 879	276 228	+69 349
4	Амортизация	68 930	367 638	+298 708
5	Командировочные	116 334	168 198	+51 864
6	Содержание зданий, в т.ч.:	94 365	170 723	+76 358
	- теплоэнергия;	421	0	-421
	- электроэнергия;	84 088	122 998	+38 910
	- вода	5 484	2 586	+2 898
	- газ	4 372	45 139	+40 767
7	Больничные листы	85 330	125 906	+40 576
8	Услуги связи и интернет	7 211	10 300	+3 089
9	Текущий ремонт	291 051	538 872	+247 821
10	ISO стандарт	14 400	11 068	-3 332
11	Вывоз мусора	2 678	4 408	+1 730
12	Услуги субподряда	484 606	837 114	+352 508
13	Услуги сторонних экспертов (экспатов)	651 335	910 000	+ 258 665
14	Прочие	682	0	-682
	Итого	6 850 653	12 949 505	+6 098 852
	Административные расходы			
1	Заработка плата	1 129 620	2 081 758	+952 138
2	Начисление на зарплату (12%)	135 933	249 811	+113 878
3	Амортизация	175 686	194 622	+18 936
4	Материальные затраты	45 684	78 579	+32 895
5	Больничные листы	12 711	31 185	+18 474
6	Сотовая связь	3 256	5 810	+2 554
7	Командировочные	185 967	227 326	+41 359
8	Содержание зданий, в т.ч.:	14 895	23 921	+9 026
	- электроэнергия;	14 840	23 429	+8 589

	- вода	55	492	+437
9	Интернет	9 817	9 494	-323
10	Представительские расходы	22 923	43 663	+20 740
11	Прочие	39 040	10 795	-28 245
	Итого	1 775 532	2 956 964	+1 181 432
	Прочие операционные расходы			
1	Обязательные платежи в бюджет, в том числе:	37 409	147 635	+110 226
	- вода	411	287	-124
	-имущество	13 171	117 275	+104 104
	- земля	23 827	30 073	+6 246
2	0,1% от объема работ в Министерство строительства	11 530	19 932	+8 402
3	Материальная помощь	16 599	37 045	+20 446
4	Аудит и МСФО	63 823	70 000	+6 177
5	Услуги банка	13 373	7 456	-5 917
6	Услуги депозитария	21 171	26 082	+4 911
7	Пособие матерям	18 957	27 342	+8 385
8	Сельскохозяйственная продукция	81 550	113 025	+31 475
9	Новогодние подарки детям	15 000	15 000	0
10	Обучение по контракту сотрудников	52 300	54 915	+2 615
11	Подписка	883	13 542	+12 659
12	Премии единовременные	729 395	735 741	+6 346
13	ЕСП на премии	87 527	88 289	+762
14	Подготовка кадров	14 800	30 000	+15 200
15	Консультативные услуги	5 205	5 782	+577
16	Проведение культурно-массовых мероприятий	31 129	50 110	+18 981
17	Прочие	329 147	376 166	+47 019
	Итого	1 529 798	1 818 062	+288 264
	Расходы по финансовой деятельности			
1	Убытки от валютных курсовых разниц	7 993	63 700	+55 707
2	Расходы по процентам	0	13 680	+13 680
	Итого	7 993	77 380	+69 387
	Всего затрат:	10 163 976	17 801 911	+7 637 935

Примечания:

1. Прогнозом предусмотрен рост ФОТ на 84,2%, что обусловлено:
 - расширением портфеля заказов и увеличением объема работ;
 - увеличением штата сотрудников Общества до 126 единиц согласно организационной структуре (в структуру дополнительно включены конструкторский отдел, международный отдел, лаборатория);
 - привлечением на работу в Общество сторонних специалистов, работающих по договорам ГПХ;
 - включением в ФОТ дополнительных компенсационных выплат и выплат стимулирующего характера, а также выплат социальной защиты на основании «Положения об оплате труда работников АО «O'zkimyosanoatloyiha» от 01.05.2021 г.
2. Прогнозом предусмотрены затраты на текущий ремонт проектного корпуса в размере 538 872 млн.сум (СМР и материалы).

3. Сумма амортизации возрастает за счет планируемого приобретения основных средств и нематериальных активов с учетом потребности в текущем периоде;

4. Командировочные расходы возрастают за счет расширения портфеля заказов, увеличения объема работ и, как следствие, увеличения количества служебных командировок;

5. Расходы на энергоресурсы увеличиваются с учетом повышения тарифов на энергоносители и определены исходя из установленного лимита. Добавляются затраты на природный газ для отопления.

6. Прочие операционные расходы возрастают вследствие:

- планируемых единовременных выплат к праздничным датам, установленным в Республике Узбекистан;

- включения в затраты проведения культурно-массовых мероприятий;

- выплат на приобретение сельскохозяйственной продукции в осенне-зимний период, исходя из планируемой численности;

- выплат вознаграждения членам Наблюдательного Совета и Ревизионной Комиссии, а также Исполнительному органу.

3.4. Улучшение материально-технической базы

В 2022 году планируется приобретение компьютеров, оргтехники, программного обеспечения, автотранспорта и мебели в соответствии с нижеуказанным перечнем:

№	Наименование	Ед. изм.	Кол-во	Цена, млн. сум	Стоимость, млн. сум
Вычислительная и оргтехника					
1	Компьютер CPU Intel Core i5-10400/MB GigaByte H510/ RAM DDR4 16GB 3200 /Video 6Gb GeForce RTX 1660 / SSD Lexar NWME 512Gb/ Monitor HP 27FW Audio /Корпус / БП 650 Вт / Клавиатура / Мышь	шт.	5	12 174 000	60 870 000,0
2	Ноутбук GF65 Thin 10SDR 15.6" Full HD IPS-level 144Hz / Intel® Core™ i7-10750H / 8 GB DDR4 / 512GB GB SSD / GeForce GTX1660Ti 6GB	шт.	3	15 500 000,0	46 500 000,0
3	Коммутатор Aruba Instant On 1930, 48 x Ethernet 10/100/1000 Мбит/сек, 4SFP/SFP+	шт.	1	9 500 000,0	9 500 000,0
4	Коммутатор Aruba Instant On 1930, 48 x Ethernet 10/100/1000 Мбит/сек, PoE класса 4	шт.	1	9 500 000,0	9 500 000,0
5	Широкоформатный плоттер 36-in (914-mm) A0 (МФУ)	шт.	1	80 000 000,0	80 000 000,0
6	Принтер МФУ Canon ImageRUNNER C3125i	шт.	1	26 000 000,0	26 000 000,0
7	Компьютер (моноблок) для административного персонала CPU Intel Core i5-1035G1 / DDR4 8GB/Дискретная видеокарта GF MX130 2Gb / HDD 1TB/Monitor 27"/ Клавиатура/Мышь	шт.	5	18 000 000,0	90 000 000,0
8	Комплект Smart Board SBM685 / BenQ MH856UST+ Интерактивная доска SMART SBM685 (87 дюймов, ПО SMART SLS) с пассивным лотком (1019355), УК проектор BenQ MH856UST+ (DLP, 1920x1080, 3500ANSI Lm, 10 000:1, 0,33:1) c	шт.	1	32 500 000,0	32 500 000,0

	креплением WM04G3 в одной коробке				
	Итого:				345 370 000
Оборудование для видеонаблюдения					
1	Видеорегистратор DHI-NVR5864-4KS2 Количество каналов-64 / H.265+/H.265/H.26+/H.264/MJPEG	шт.	1	569 000	569 000
2	Камеры видеонаблюдения IPC-HDW2230T-AS-0280B-S2 Цилиндрическая / 2Мп / IP 67 / Встроенный микрофон / 30 м. / 4 мм: горизонтальное поле зрения: 110 °, вертикальное поле зрения: 59 °, диагональ поля зрения: 132 °	шт.	55	480 000	26 400 000
3	Камеры видеонаблюдения IPC-HFW2231T-ZAS-S2 Цилиндрическая / 2Мп / IP 67 / Встроенный микрофон 60 м. / 2,8 мм: горизонтальный угол обзора: 109 °, вертикальный угол обзора: 57 °, диагональный угол обзора: 131 °	шт.	12	532 000	6 384 000
4	Кабель RJ45 FTP Cat.6e	бухта (305 м)	10	2 800 000,0	28 000 000
	Итого:				61 353 000
Программное обеспечение					
1	ABC4	Лицензия	2	2 000 000,0	4 000 000,0
2	NORMA	Лицензия	1	3 500 000,0	3 500 000,0
3	TN Qurilish	Лицензия	1	1 365 000	1 365 000
4	1С Бухгалтерия	Лицензия	3	2 545 000,0	7 635 000,0
5	Autodesk Civil 3D 2022	Лицензия	1	25000000	25 000 000,0
6	Autodesk Revit 2020	Лицензия	1	26000000	26 000 000,0
	Итого:				67 500 000
Автотранспорт					
1	Автомашина Chevrolet TRAILBLAZER	шт	1	398 000 000	398 000 000
	Итого:				398 000 000
Мебель					
1	Мебель				120 000 000
Прочие					
1	Туристикет	шт	1	42 000 000	42 000 000
	Всего:				1 034 223 000

4. Трудовые ресурсы

4.1. Наличие трудовых ресурсов

На 2022 год штатным расписанием предусмотрена численность 126 человек, в том числе 25 вакансий, из них в соответствии с классификатором должностей: руководители - 35 человек (руководство, начальники отделов, начальники групп, главные специалисты, ГИПы, заведующий лабораторией), специалисты - 68 человек (инженеры, экономисты, бухгалтеры, юрисконсульт, специалист по ценным бумагам), технический персонал - 7 человек (техники, медсестра, оператор РЭМ, архивариус, инспектор по кадрам), производственный персонал - 8 человек (водители, рабочие), обслуживающий персонал - 8 человек (контролеры КПП, уборщики служебных помещений). Из общей численности административно-управленческий персонал составляет 17 человек.

В течение 2021 года было принято на работу - 30, уволено – 22 человека.

4.2. Кадровая политика

Кадровая политика направлена на достижение следующих целей:

1. Формирование высокого профессионализма и культуры управлеченческих и технологических процессов, достижение укомплектованности всех подразделений квалифицированными работниками.

2. Максимально эффективное использование интеллектуального кадрового потенциала, его сохранение и приумножение.

3. Создание более благоприятных условий и гарантай для проявления каждым сотрудником его способностей, реализация позитивных интересов и индивидуальных планов, стимулирования профессионального и служебного роста.

Внедрение инновационных технологий в процесс выпуска проектной документации позволит значительно сократить сроки выполнения проектных работ, повысить их качество, а также позволит контролировать актуальность проектной документации на каждом из этапов его разработки.

Внедряемые технологии предусматривают поэтапное оснащение общества вычислительной техникой, соответствующей передовым мировым стандартам. Это позволит применять в процессе проектирования передовые системы проектирования (BIM-технологии, 3D-моделирование). Применение данных технологий приведет к значительному сокращению времени выполнения проектных работ, обеспечит высокую эффективность коллективной работы, возможность изучения нескольких вариантов и выбор оптимального на основе проектных данных и оценочной стоимости строительства. Применение 3D-моделирования повысит наглядность и качество передаваемой информации, снизит сроки рассмотрения проблемных мест и принятия решений.

С учётом современных требований к информационным технологиям в 2022 году планируется приобретение новой современной оргтехники для обучения специалистов-проектировщиков программам «3D MAX», «Autodesk Revit», «AUTO CAD».

Для сохранения и приумножения интеллектуального кадрового потенциала Общество оплачивает полную стоимость контрактов двух работников, обучающихся в высших учебных заведениях с 2018 г., а также 50% стоимости контракта трем работникам, поступившим в 2019 году в высшие учебные заведения по рекомендации АО «Узкимёсаноат».

В 2022 году также планируется вести всестороннюю работу по повышению квалификации сотрудников.

4.3. ШТАТНОЕ РАСПИСАНИЕ

№№ п/п	Наименование должностей	Разряд по ЕТС	Кол-во штатных единиц
1	2	3	4
АДМИНИСТРАТИВНО-УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ ПЕРСОНАЛ			
Руководство			
1.	Генеральный директор	15	1
2.	Главный инженер	14	1
3.	Заместитель генерального директора по режиму и кадрам	14	1
Итого:			3
Финансово-договорной отдел			
4.	Начальник отдела	12	1
5.	Ведущий экономист	9	1
6.	Экономист	7	1
7.	Экономист по труду I категории	8	1
Итого:			4

1	2	3	4
Бухгалтерия			
8.	Главный бухгалтер	12	1
9.	Бухгалтер	8	1
10.	Бухгалтер	8	1
	Итого:		3
Отдел управления персоналом			
11.	Начальник отдела	11	1
12.	Инспектор по кадрам	6	1
	Итого:		2
Отдел контроля корреспонденции			
13.	Начальник отдела	9	1
14.	Делопроизводитель	5	1
	Итого:		2
15.	Юристконсульт	10	1
16.	Специалист по ценным бумагам	10	1
17.	Специалист по комплаенс	10	1
	Итого:		3
ВСЕГО по АУП: 17 единиц			
ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ОТДЕЛЫ			
Отдел по проектированию химических производств, межцеховых коммуникаций и вспомогательных объектов			
18.	Начальник отдела	12	1
19.	Начальник группы	10	1
20.	Ведущий инженер	9	1
21.	Инженер II категории	8	4
22.	Инженер III категории	7	1
23.	Инженер	7	1
24.	Инженер	7	1
25.	Инженер	7	1
26.	Инженер	7	1
27.	Инженер	7	1
28.	Инженер	7	1
29.	Инженер	7	1
30.	Инженер	7	1
31.	Инженер	7	1
32.	Техник	5	1
33.	Инженер I категории	9	1
34.	Инженер	7	1
	Всего по отделу:		20
Отдел по проектированию строительной части			
35.	Начальник отдела	12	1
36.	Главный инженер отдела	11	1
37.	Главный специалист	11	1
38.	Ведущий инженер	9	1
39.	Инженер I категории	9	1
40.	Инженер	7	1
41.	Инженер	7	1
42.	Инженер I категории	9	1
43.	Инженер I категории	9	1
44.	Инженер III категории	7	1
45.	Главный специалист	11	1
46.	Инженер	7	1
	Всего по отделу:		12

1	2	3	4
Группа по проектированию систем отопления и вентиляции			
47.	Главный специалист	11	1
48.	Инженер I категории	9	1
49.	Инженер	7	1
Всего по отделу:			3
Отдел по проектированию генеральных планов, транспорта и благоустройства			
50.	Начальник отдела	12	1
51.	Инженер	7	1
Всего по отделу:			2
Отдел по проектированию электроснабжения, силового электрооборудования и связи			
52.	Начальник отдела	12	1
53.	Инженер II категории	8	1
54.	Инженер	7	2
55.	Техник	5	1
Всего по отделу:			5
Отдел по проектированию промышленной автоматизации и управления			
56.	Начальник отдела	12	1
57.	Инженер	7	1
58.	Инженер III категории	7	1
59.	Инженер	7	1
Всего по отделу:			4
Сметно – экономический отдел			
60.	Начальник отдела	12	1
61.	Главный специалист	11	1
62.	Начальник группы	10	1
63.	Ведущий инженер	9	1
64.	Инженер I категории	9	1
65.	Инженер	7	1
66.	Техник	5	1
Всего по отделу:			7
Отдел информационных технологий			
67.	Начальник отдела	12	1
68.	Инженер II категории	8	1
69.	Инженер	7	1
70.	Инженер	7	1
Всего по отделу:			4
Отдел экологического сопровождения проектов			
71.	Начальник отдела	12	1
72.	Главный специалист	11	1
73.	Инженер	7	1
74.	Инженер	7	1
Всего по отделу:			4
75.	Переводчик	8	1
Итого:			1
Управление технического развития и реализации проектов			
76.	Начальник управления	13	1
77.	Главный инженер проекта	11	1
78.	Главный инженер проекта	11	1
79.	Главный архитектор проекта	11	1
80.	Главный специалист по охране труда и технике безопасности	11	1
81.	Специалист по нормативным материалам	9	1
82.	Инженер I категории	9	1
Всего по отделу:			7

1	2	3	4
Горно-геологический отдел			
83.	Начальник отдела	12	1
84.	Главный геолог	11	1
85.	Маркшейдер	11	1
86.	Геодезист	9	2
	Всего по отделу:		5
Лаборатория			
87.	Заведующий лабораторией	12	1
88.	Лаборант	7	2
	Всего по отделу:		3
Конструкторский отдел			
89.	Начальник отдела	12	1
90.	Ведущий инженер	9	1
91.	Ведущий инженер	9	1
92.	Инженер – конструктор	7	1
93.	Инженер – конструктор	7	1
	Всего по отделу:		5
Проектный кабинет			
94.	Начальник отдела	9	1
95.	Оператор копировальных и множительных машин	4	1
Технический архив			
96.	Архивариус	4	1
	Всего по отделу:		3
Отдел международных отношений			
97.	Начальник отдела	12	1
98.	Главный специалист	11	1
99.	Ведущий инженер	9	1
	Всего по отделу:		3
ВСПОМОГАТЕЛЬНЫЙ И ОБСЛУЖИВАЮЩИЙ ПЕРСОНАЛ			
Медицинский пункт			
100.	Медицинская сестра	5	1
	Итого:		1
Административно- хозяйственная служба			
101.	Начальник службы	9	1
102.	Энергетик	7	1
103.	Водитель автомобиля (легкового)	3	5
103.	Рабочий по комплексному обслуживанию и ремонту зданий	4	2
104.	Уборщик служебных помещений	2	4
105.	Офис – менеджер	6	1
106.	Слесарь - ремонтник	4	1
107.	Контролер автоматических пропускных пунктов	3	4
108.	Инженер по спецработе	7	1
	Всего по отделу:		20

Всего: 126 единиц

5. Перспектива развития

Основной стратегией развития Общества является «Развитие - через качество». Она включает в себя следующие принципы:

- всё внимание – заказчику и потребителю. Необходимо понимать их настоящие и будущие запросы, удовлетворять их потребности и стремиться превзойти их ожидания с учетом тех инвестиционных возможностей, которыми они располагают с повышением темпов и качества выполнения проектов;
- профессионализм и деловая репутация - опыт и квалификация специалистов, достоверность данных, отзывы Заказчиков;
- прозрачность и открытость - командная работа, основанная на доверии и сотрудничестве. Поощрение чувства личной ответственности за порученное дело. Создание в производственных подразделениях отношений, основанных на взаимопомощи и выручке;
- особое внимание – персоналу. Создание для каждого сотрудника условий для самосовершенствования и обучения, удовлетворения духовных и материальных потребностей;
- использование и развитие информационных технологий, передовых технологий проектирования, интеграция средств автоматизации бизнес процессов с обеспечением совместной работы сотрудников информационного обслуживания;
- справедливое вознаграждение персонала за качественный и эффективный труд. Интересы одного работника не должны превалировать над интересами организации;
- социальная поддержка сотрудников организации;
- честность в борьбе на рынке проектных услуг.

Для развития Общества будет приниматься указанная стратегия, которая обеспечит:

1. Определение приоритетов для принятия инвестиционных решений;
2. Сокращение сроков принятия решений;
3. Формирование основу для совершенствования бизнес-процессов;
4. Создание основы для построения эффективной управленческой структуры;
5. Обеспечение основы для мотивации сотрудников, Общество станет более привлекательным для работников, повысится его конкурентоспособность на рынке труда.
6. Повышение привлекательности Общества для партнеров, усиление его конкурентных позиций в отрасли.

В связи с чем предполагается:

I. В области организационно-технических мероприятий:

1. Совершенствование деятельности по организации научно-исследовательских и проектных работ на качественно новом уровне:
 - развитие сотрудничества с зарубежными научно-исследовательскими и инженерными технологическими компаниями в направлении изучения передового опыта использования современных технологий в области научно-исследовательской деятельности, возможности организации совместных научно-исследовательских и проектно-изыскательских работ и внедрения международных стандартов в практику проектирования.
 - внедрение системы комплексного научно-технологического проектирования объектов;
 - внедрение современных автоматизированных систем проектирования и информационно-коммуникационных технологий;
 - укрепление связи науки и производства путем организации тесного сотрудничества в направлении выявления узких мест, совершенствования технологических процессов и повышения практических навыков сотрудников Общества.
2. Укрепление кадрового потенциала Общества:

- организация стажировок и курсов повышения квалификации сотрудников Общества, в том числе, с привлечением специализированных организаций;

- организация системной работы по подбору одаренных студентов и магистрантов высших учебных заведений с созданием соответствующей базы данных и привлечение выпускников в Общество для продолжения трудовой деятельности;

- привитие навыков высокотехнологичного проектирования.

3. Совершенствование выпуска проектной документации в соответствии с международными стандартами:

- широкомасштабное внедрение комплекса 3D цифрового моделирования с обучением персонала по его использованию;

- разработка и утверждение процедуры 3D моделирования;

- создание группы BIM менеджеров;

- внедрение новых инновационных технологий в современных проектах химической отрасли.

4. Совершенствование процессов исследований:

- восстановление лаборатории физико-химических исследований, организация принципиально новых методик исследований с применением современного оборудования и высокотехнологических систем;

- проведение качественных физико-химических исследований с разработкой новых видов химических реагентов, катализаторов и технологий.

5. Совершенствование изобретательской деятельности Общества:

- проработка направлений научно-исследовательских и проектных работ в части изобретений и подачи их на патент;

6. Внедрение системы календарного планирования, контроля, мониторинга и оценки прогресса выполнения работ в процесс разработки проектно-изыскательской документации:

- разработка и утверждение процедуры календарного планирования и оценки прогресса выполнения проектно-изыскательских работ;

- проведение обучения персонала Общества по принципам планирования и составления календарных планов путем привлечения специализированной организации.

7. Внедрение в процесс разработки проектно-изыскательской документации системы еженедельной отчетности и определения прогресса работ по заключенным договорам на основе международных стандартов управления процессов:

- разработка и утверждение процедур по отчетности;

- проведение обучения персонала Общества по системам отчётности и определения прогресса по заключенным договорам на основе международного опыта.

8. Усовершенствование системы разработки проектно-сметной документации методом внедрения внутренних процедур, соответствующих уровню передовых международных практик:

- разработка и утверждение процедур: «Процедура условных обозначений для составления принципиально-технологических схем объектов проектирования», «Процедура нумерации технических мест»;

9. Изучение международного опыта разработки документа на разных стадиях проекта и поэтапное внедрение в систему разработки проектной документации методологии разработки документации «Полного цикла инжиниринга»:

- внедрение в практику разработки проектной документации в следующей стадийности проектирования: Концептуальный инжиниринг, Базовый инжиниринг, Расширенный пакет базового инжиниринга, Детальное проектирование, Исполнительная документация.

10. Внедрение услуг по проектированию верхнего уровня АСУТП и цифровизации химических отраслей.

11. Реконструкция здания и помещений для восстановления лаборатории и размещения современного оборудования для развития научно-исследовательской деятельности Общества.

12. Проведение ремонтных работ в проектном корпусе здания Общества для создания благоприятных условий для трудовой деятельности работников Общества.

II. В области методологического развития:

1. Совершенствование методов обработки информации:

- внедрение цифровых систем обработки информации, методов интерпретации сейсмических и геофизических данных;
- организация курсов обучения специалистов по приобретаемым программным продуктам.

2. Повышение эффективности и качества выпускаемой продукции путем внедрения современного и лицензированного программного обеспечения:

- закупка комплекса лицензионных программных продуктов;
- обучение сотрудников на уровне профессиональных пользователей для решения сложных задач при проведении технологических расчетов.

3. Развитие системы управления электронного проектного документооборота:

- внедрение процедур: Процедура нумерации проектно-технической документации,

Проектный документооборот. Управление проектной корреспонденцией и информацией.

III. В области внедрения новых направлений деятельности:

1. Проведение научных исследований в восстанавливаемой лаборатории по перспективным направлениям химической отрасли.

2. Инструментальная диагностика технологических систем по химической отрасли.

3. Разработка конструкторской документации и локализация производств.

4. Управление проектами на основе заключения риск-сервис контрактов.

5. Разработка и внедрение интеллектуализированных систем управления технологическими процессами (SCADA), включая цифровизацию промышленных предприятий.

6. Подготовка проектов, направленных на развитие химической промышленности.

7. Переход на новый уровень проектирования с оказанием комплексных инжиниринговых услуг.