

Prestadores CABA - Obra social (Excel & Photoshop)

El presente trabajo fue llevado a cabo como continuación del estudio “Derivaciones – Obra social” por solicitud del directorio, para poder analizar mecanismos complementarios en la reducción de la balanza de pagos por las prestaciones en CABA. Cabe señalar que este estudio se realizó en el transcurso de una semana a fin de ser evaluado en una segunda reunión, y que ante la falta de posibilidad de trabajar con otro tipo de software debimos realizar la carpeta presentación a través de herramientas clásicas como Excel y Photoshop, acompañado de software online para el diseño de los gráficos.

Objetivo

Reducir el gasto mensual de CABA

Preguntas

Cómo se compone la facturación mensual de los prestadores de CABA?

Hay un equilibrio entre la Tasa de incidencia y la actualización de valores pactados con los prestadores?

A qué ritmo se actualizan valores en relación a la inflación?

Para poder analizar estas preguntas, solicitamos al sector de prestaciones de CABA que nos facilitara la siguiente información de los últimos dos años:

- Listado de prestadores
- Facturación total de cada prestador por mes
- Aumentos de valores pactados (para este dato se solicitó la información de los últimos 3 años)

La información de los prestadores y la facturación mensual fue recibida en un archivos .Xls, mientras que los aumentos de valores pactados se nos proporcionó en texto via mail, por lo que debimos realizar la limpieza y ordenamiento de datos de forma manual.

Cuenta Corriente enviada por Prestaciones CABA

| | Enero | Febrero | Marzo | Abril | Mayo | Junio | Julio | Agosto | Septiembre | Octubre | Noviembre | Diciembre |
|--------------|------------|------------|------------|-------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Prestador 1 | 2006702.01 | 2353877.72 | 3300017.45 | 2960048.23 | 3330101.42 | 3281598.27 | 3514458.94 | 2382757.66 | 3980274.02 | 3869056.48 | 3650429.97 | 2872310.44 |
| Prestador 2 | 229746.93 | 221393.76 | 243294.42 | 248130.56 | 527183.9 | 521108.66 | 507000.22 | 292862.28 | 300107.84 | 540079.69 | 479589.49 | 532789.3 |
| Prestador 3 | 66444.5 | 32220.9 | 47800.4 | 54850 | 7053 | 51657.3 | 49475.1 | 48884.9 | 107675 | 120510.2 | 92263.8 | 53409.6 |
| Prestador 4 | 10662 | 5580 | 18450 | 25351 | 21701 | 18403 | 18039 | 9483 | 34374 | 28129 | 31995 | 24973 |
| Prestador 5 | 2368.81 | 0 | 3201.62 | 5232.17 | 1611.45 | 10716.87 | 2469.3 | 1972.61 | 1260.91 | 12360.12 | 6084.97 | 2658.03 |
| Prestador 6 | 18420 | 76815 | 487018 | 127531 | 162736 | 372553 | 578985 | 634145 | 452940 | 672538 | 474201 | 281450 |
| Prestador 7 | 196764.47 | 239291.92 | 204994.36 | 186435.98 | 202698.71 | 231568.35 | 218355.15 | 225075.45 | 216626.14 | 263099.68 | 244788.28 | 265282.18 |
| Prestador 8 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 336.6 | 0 | 0 | 0 | 0 | 190907.45 |
| Prestador 9 | 1200 | 2453 | 1980 | 26900 | 15150 | 4136 | 8784 | 4146 | 13896 | 33721 | 30960 | 13392 |
| Prestador 10 | 1912814.66 | 1243500.91 | 1967636.76 | 2442899.293 | 1611594.3 | 1689765.86 | 1361554.61 | 2274360.1 | 2641708.19 | 2865337.03 | 2230194.14 | 2689641.27 |
| Prestador 11 | 6725 | 12105 | 9135 | 39765 | 0 | 128858 | 61613 | 80083 | 83777 | 76389 | 81930 | 91165 |
| Prestador 12 | 35175.3 | 21183.27 | 46378.27 | 32255.34 | 20815.78 | 15510.95 | 29459.32 | 25884.68 | 23230.15 | 47903.81 | 158374.81 | 57340.97 |
| Prestador 13 | 80790 | 108570 | 110123 | 91030 | 97046 | 70487 | 269052 | 237911 | 93542 | 10636 | 186356 | 156208 |
| Prestador 14 | 1250 | 770 | 1030 | 970 | 5210 | 4300 | 3000 | 1450 | 4050 | 1320 | 1840 | 2910 |
| Prestador 15 | 1259378.39 | 1041567.65 | 1431050.45 | 1436457.33 | 953301.34 | 31177.89 | 1530546.45 | 1762096.52 | 1007154.48 | 1443159.55 | 997177.99 | 525082.24 |
| Prestador 16 | 138374.22 | 976734.68 | 827787.81 | 404591.26 | 1635359.54 | 471625.96 | 660508.21 | 1778048.21 | 1156439.29 | 2005592.01 | 1293245.74 | 694430.14 |
| Prestador 17 | 1791000.27 | 1508714.93 | 2654991.05 | 2545218.21 | 3199393.61 | 1293649.77 | 2692467.85 | 2100090.69 | 1402628.32 | 1623533.74 | 2605788.26 | 1131539.44 |
| Prestador 18 | 0 | 1392.69 | 361.24 | 2591.36 | 1083.72 | 201.29 | 2194.49 | 1887.5 | 1969.16 | 3086.29 | 2351.84 | 3076.91 |

Listado de aumentos enviado por Prestaciones CABA

Prestador 1

Abril 2015: 12%

Julio 2015: 6%

Noviembre 2015: 9%

Febrero 2016: 15%

Junio 2016: 15%

Octubre 2016: 5%

Prestador 2

Julio 2016: 25%

Prestador 3

Agosto 2015: 20%

Mayo 2016: 20%

Prestador 4

Abril 2015: 15%

Octubre 2015: 12%

Febrero 2016: 20%

Prestador 5

Marzo 2015: 4%

Junio 2015: 6%

OBSERVACION: Este análisis se encuentra atravesado por una particularidad de la Argentina que son los altos índices de inflación mensual. Estos aumentos en los valores del mercado conllevan a prácticas de negociación recurrentes entre los prestadores y la obra social a fin de actualizar montos. Por otra parte, al momento de llevar el análisis el mercado se manejaba por dos valores de inflación, uno oficial (INDEC) y otro realizado por el partido opositor (Congreso). Esto se verá reflejado a lo largo del trabajo.

Pasos realizados en Excel

Previo a comenzar la limpieza, ordenamiento y análisis de datos en Excel, nos planteamos enfocar el trabajo en dos lineamientos:

- Cual es la incidencia que tiene cada prestador en el total de la facturación
- Cómo se ajustaron los valores para cada uno de los prestadores, siempre tomándolo en relación a los índices de inflación (entendiendo también que es en base a dicha proyección que anualmente se negociaría la actualización del presupuesto otorgado a la Obra social)

A partir de esos dos ejes es que damos lugar al siguiente armado de la base de datos.

1. Registrar valores del IPC INDEC e IPC CONGRESO, tanto mensuales como interanuales. A partir de estos índices se analizará el aumento de los prestadores

| MEDICIÓN DEL IPC | Jul. '16 | Ago. '16 | Sep. '16 | Oct. '16 | Nov. '16 | Dic. '16 | Ene. '17 | Feb. '17 | Mar. '17 | Abr. '17 | May. '17 | Jun. '17 | Jul. '17 |
|-----------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| INDEC | 0 | 2 | 0.2 | 1.1 | 2.4 | 1.6 | 1.2 | 1.3 | 2.5 | 2.4 | 2.6 | 1.3 | 1.4 |
| Congreso | 0 | 2.4 | 0.5 | 0.8 | 2.9 | 1.9 | 1.6 | 1.6 | 2.1 | 2.2 | 2.1 | 1.8 | 1.3 |
| Promedio | 0 | 2.20 | 0.35 | 0.95 | 2.65 | 1.75 | 1.40 | 1.45 | 2.30 | 2.30 | 2.35 | 1.55 | 1.35 |
| MEDICIÓN DEL IPC INTERANUAL | Jul. '16 | Jul. '17 | | | | | | | | | | | |
| INDEC | 0 | 21.91 | | | | | | | | | | | |
| Congreso | 0 | 23.36 | | | | | | | | | | | |
| Promedio | 0 | 22.635 | | | | | | | | | | | |

2. Ordenar registro de aumentos pactados con cada prestador, analizarlo en relación a los ajustes por inflación, y calcular el aumento total aplicado en el transcurso del último año

| Prestador | Período | Mar. '16 | Abr. '16 | May. '16 | Jun. '16 | Jul. '16 | Ago. '16 | Sep. '16 | Oct. '16 | Nov. '16 | Dic. '16 | Ene. '17 | Feb. '17 | Mar. '17 | Abr. '17 | May. '17 | Jun. '17 | Aumento anual | Aumento anual acumulado |
|--------------|--------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|---------------|-------------------------|
| | Promedio Inflación | 3.25 | 6.60 | 3.85 | 3.00 | 2.20 | 0.35 | 0.95 | 2.65 | 1.75 | 1.40 | 1.45 | 2.30 | 2.30 | 2.35 | 1.55 | 1.35 | | |
| Prestador 1 | Aumento | 15 → | | | | | 15 → | | | | | 5 → | | | | | | 17.00 | 17.60 |
| | Aum - Inflación | 10.60 | 7.35 | 0.75 | 15.00 | 12.00 | | | 5.00 | | | | | | | | | 17.00 | 17.60 |
| Prestador 2 | Aumento | | | | | | 25 → | | | | | | | | | | | 25.00 | 25.00 |
| | Aum - Inflación | | | | | 25.00 | | | | | | | | | | | | 25.00 | 25.00 |
| Prestador 3 | Aumento | | | | | | 20 → | | | | | | | | | | | 13.15 | 13.15 |
| | Aum - Inflación | 1.00 | 0.00 | 20.00 | 16.15 | 13.15 | | | | | | | | | | | | 13.15 | 13.15 |
| Prestador 4 | Aumento | | | | | | 20 → | | | | | | | | | | | 0.00 | 0.00 |
| | Aum - Inflación | 15.60 | 12.35 | 5.75 | 1.90 | 0.00 | | | | | | | | | | | | 0.00 | 0.00 |
| Prestador 5 | Aumento | 9 → | | | | | 20 → | | | | | 10 → | | | | | | 27.00 | 28.70 |
| | Aum - Inflación | 4.60 | 1.35 | 0.00 | 20.00 | 17.00 | | | 10.00 | | | | | | | | | 27.00 | 28.70 |
| Prestador 6 | Aumento | | | | | | 44 → | | | | | | | | | | | 44.00 | 44.00 |
| | Aum - Inflación | | | | | 44.00 | | | | | | | | | | | | 44.00 | 44.00 |
| Prestador 7 | Aumento | | | | | | 20 → | | | | | 15 → | | | | | | 32.00 | 34.55 |
| | Aum - Inflación | 10.09 | 6.84 | 0.24 | 20.00 | 17.00 | | | 15.00 | | | | | | | | | 32.00 | 34.55 |
| Prestador 8 | Aumento | | | | | | 9 → | | | | | | | | | | 15 → | 24.00 | 25.35 |
| | Aum - Inflación | | | | | 9.00 | | | | | | | | | | | 15.00 | 24.00 | 25.35 |
| Prestador 9 | Aumento | | | | | | 44 → | | | | | | | | | | | 44.00 | 44.00 |
| | Aum - Inflación | | | | | 44.00 | | | | | | | | | | | | 44.00 | 44.00 |
| Prestador 10 | Aumento | 12 → | | | | | 15 → | | | | | 9 → | | | | | 8 → | 29.00 | 31.85 |
| | Aum - Inflación | 7.60 | 4.35 | 0.00 | 15.00 | 12.00 | | | 9.00 | | | | | | | | 8.00 | 29.00 | 31.85 |

Nota: El total es de 43 prestadores. Se recortó el listado a fines prácticos de presentación.

| Prestador | Aumento | Acumulativo |
|--------------|---------|-------------|
| Prestador 1 | 17.00 | 17.60 |
| Prestador 2 | 25.00 | 25.00 |
| Prestador 3 | 13.15 | 13.15 |
| Prestador 4 | 0.00 | 0.00 |
| Prestador 5 | 27.00 | 28.70 |
| Prestador 6 | 44.00 | 44.00 |
| Prestador 7 | 32.00 | 34.55 |
| Prestador 8 | 24.00 | 25.35 |
| Prestador 9 | 44.00 | 44.00 |
| Prestador 10 | 29.00 | 31.85 |
| Prestador 11 | 50.00 | 50.00 |
| Prestador 12 | 12.00 | 12.00 |
| Prestador 13 | 44.00 | 44.00 |
| Prestador 14 | 9.05 | 9.05 |
| Prestador 15 | 54.55 | 58.27 |
| Prestador 16 | 25.00 | 27.01 |
| Prestador 17 | 19.00 | 20.20 |
| Prestador 18 | 0.00 | 0.00 |
| Prestador 19 | 45.00 | 51.52 |

3. Ampliando la tabla de aumentos e inflación ya creada, decidimos integrarla con los montos de facturación mensuales de cada prestador. De

esta forma podemos observar el total neto facturado y el valor que hubiese tenido la facturación descontando los aumentos aplicados.

| Prestador | Periodo | Jul. '16 | Ago. '16 | Sep. '16 | Oct. '16 | Nov. '16 | Dic. '16 | Ene. '17 | Feb. '17 | Mar. '17 | Abr. '17 | May. '17 | Jun. '17 |
|--------------|--------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|---------------|---------------|-----------------|-----------------|
| | Promedio Inflación | 2.20 | 0.35 | 0.95 | 2.65 | 1.75 | 1.40 | 1.45 | 2.30 | 2.30 | 2.35 | 1.55 | 1.35 |
| | Fact - Inflación | \$ 18,039.00 | \$ 9,483.00 | \$ 34,374.00 | \$ 28,129.00 | \$ 31,995.00 | \$ 24,973.00 | \$ 7,835.00 | \$ 10,202.00 | \$ - | \$ 22,135.00 | \$ 29,059.00 | \$ 31,151.00 |
| | Aumento | 20 → | | | | | | | 10 → | | | | |
| Prestador 5 | Aum - Inflación | 17 | 14.8 | 14.45 | 13.5 | 10 | 8.25 | 6.85 | 5.4 | 3.1 | 0.8 | 0 | 0 |
| | Total facturado | \$ 2,469.30 | \$ 1,972.61 | \$ 1,290.91 | \$ 12,360.32 | \$ 6,084.97 | \$ 2,658.03 | \$ - | \$ - | \$ - | \$ - | \$ - | \$ 871.94 |
| | Fact - Aumento | \$ 2,110.51 | \$ 1,685.99 | \$ 1,077.70 | \$ 10,564.21 | \$ 4,728.03 | \$ 2,065.29 | \$ - | \$ - | \$ - | \$ - | \$ - | \$ 677.42 |
| | Aumento | 44 → | | | | | | | 34.7 | | | | |
| Prestador 6 | Aum - Inflación | 44 | 41.8 | 41.45 | 40.5 | 37.85 | 36.1 | 34.7 | 33.25 | 30.95 | 28.65 | 26.3 | 24.75 |
| | Total facturado | \$ 578,985.00 | \$ 634,145.00 | \$ 452,940.00 | \$ 672,538.00 | \$ 474,201.00 | \$ 281,450.00 | \$ 147,823.00 | \$ 264,521.00 | \$ 396,506.00 | \$ 112,520.00 | \$ 316,280.00 | \$ 335,201.00 |
| | Fact - Aumento | \$ 402,072.92 | \$ 440,378.47 | \$ 314,541.67 | \$ 467,040.28 | \$ 329,306.25 | \$ 195,451.39 | \$ 102,654.86 | \$ 183,695.14 | \$ 275,351.39 | \$ 78,138.89 | \$ 219,638.89 | \$ 232,778.47 |
| | Aumento | 20 → | | | | | | | 15 → | | | | |
| Prestador 7 | Aum - Inflación | 17 | 14.8 | 14.45 | 15 | 12.35 | 18.6 | 9.2 | 7.75 | 5.45 | 8.15 | 0.8 | 0 |
| | Total facturado | \$ 218,355.15 | \$ 225,075.45 | \$ 216,636.14 | \$ 263,099.68 | \$ 244,788.28 | \$ 265,282.18 | \$ 256,304.00 | \$ 233,178.79 | \$ 252,896.28 | \$ 243,791.37 | \$ 252,315.23 | \$ 244,232.37 |
| | Fact - Aumento | \$ 188,628.33 | \$ 192,372.18 | \$ 185,150.55 | \$ 195,540.45 | \$ 181,931.09 | \$ 197,162.53 | \$ 190,489.78 | \$ 173,302.71 | \$ 187,957.10 | \$ 181,190.17 | \$ 187,525.27 | \$ 181,517.93 |
| | Aumento | 9 → | | | | | | | 1.90 | | | | 15 → |
| Prestador 8 | Aum - Inflación | | 9.00 | 8.65 | 7.70 | 5.05 | 3.30 | 1.90 | 0.45 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 15.00 |
| | Total facturado | \$ 336.60 | \$ - | \$ - | \$ - | \$ - | \$ 190,907.45 | \$ - | \$ 29,895.34 | \$ 106,662.00 | \$ - | \$ 37,367.44 | \$ 150,134.08 |
| | Fact - Inflación | \$ 336.60 | \$ - | \$ - | \$ - | \$ - | \$ 175,144.45 | \$ - | \$ 27,426.92 | \$ 97,855.05 | \$ - | \$ 34,282.06 | \$ 119,771.90 |
| | Aumento | 44 → | | | | | | | 34.7 | | | | 24.75 |
| Prestador 9 | Aum - Inflación | 44 | 41.8 | 41.45 | 40.5 | 37.85 | 36.1 | 34.7 | 33.25 | 30.95 | 28.65 | 26.3 | 24.75 |
| | Total facturado | \$ 8,784.00 | \$ 4,146.00 | \$ 13,896.00 | \$ 33,721.00 | \$ 30,960.00 | \$ 13,392.00 | \$ 1,080.00 | \$ 16,920.00 | \$ 13,550.00 | \$ 6,810.00 | \$ 30,511.00 | \$ 5,554.00 |
| | Fact - Aumento | \$ 6,100.00 | \$ 2,879.17 | \$ 9,650.00 | \$ 23,417.36 | \$ 21,500.00 | \$ 9,300.00 | \$ 750.00 | \$ 11,750.00 | \$ 9,409.72 | \$ 4,729.17 | \$ 21,188.19 | \$ 3,856.94 |
| | Aumento | 15 → | | | | | | | 9 → | | | | 8 → |
| Prestador 10 | Aum - Inflación | 12.00 | 9.80 | 9.45 | 9 | 6.35 | 4.6 | 3.2 | 1.75 | 0 | 0 | 0 | 8 |
| | Total facturado | \$ 1,361,554.61 | \$ 2,274,360.10 | \$ 2,641,708.19 | \$ 2,885,337.03 | \$ 2,230,194.14 | \$ 2,689,641.27 | \$ 2,632,335.16 | \$ 1,459,322.62 | \$ 673,672.12 | \$ 998,749.34 | \$ 1,126,147.46 | \$ 2,354,838.07 |
| | Fact - Inflación | \$ 1,215,873.76 | \$ 2,030,678.66 | \$ 2,358,668.03 | \$ 2,347,097.83 | \$ 1,826,830.66 | \$ 2,201,179.28 | \$ 2,156,237.84 | \$ 1,195,382.22 | \$ 551,828.41 | \$ 818,110.53 | \$ 922,466.79 | \$ 1,786,046.58 |

Nota: En la composición de la facturación advertimos que surgen componentes que se actualizan por fuera de los valores pactados, como ser insumos descartables (valor dólar) o medicación (valor Kairos). Previamente se había calculado la diferencia de esos aumentos con los valores actualizados, y observamos que el margen de error en la facturación total mensual si los incluíamos como parte de los valores actualizables era despreciable, por lo que procedimos a tomar el total facturado como monto absoluto.

- Procedimos analizando el total mensual facturado y la facturación descontando los aumentos. Luego calculamos el porcentaje mensual de aumento en la facturación y su valor absoluto, y lo equiparamos con el aumento y el valor absoluto si se hubiese ajustado al índice de la inflación. Así podríamos tener un cálculo mensual que nos permitiera evaluar el balance anual de la facturación tanto por aumentos pactados como por inflación.

| | Jul. '16 | Ago. '16 | Sep. '16 | Oct. '16 | Nov. '16 | Dic. '16 | Ene. '17 | Feb. '17 | Mar. '17 | Abr. '17 | May. '17 | Jun. '17 | Jul. '17 |
|-----------------------|----------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Total Facturado | \$ - | \$ 36,574,073.22 | \$ 31,017,090.02 | \$ 32,123,723.71 | \$ 36,418,086.47 | \$ 34,982,449.65 | \$ 23,572,815.98 | \$ 28,254,330.97 | \$ 17,807,475.66 | \$ 26,147,131.89 | \$ 21,463,187.42 | \$ 23,922,097.50 | \$ 27,699,221.74 |
| Total s/aumento | \$ - | \$ 31,970,697.37 | \$ 26,644,828.74 | \$ 27,883,215.10 | \$ 28,918,117.80 | \$ 27,409,918.54 | \$ 18,757,456.38 | \$ 22,212,033.30 | \$ 14,233,675.71 | \$ 21,040,324.98 | \$ 17,098,218.72 | \$ 19,236,361.82 | \$ 21,288,272.96 |
| Porcentaje de aumento | 0 | 14.40 | 16.41 | 15.21 | 25.94 | 27.63 | 25.67 | 27.20 | 25.11 | 24.27 | 25.53 | 24.36 | 30.11 |
| | Jul. '16 | Ago. '16 | Sep. '16 | Oct. '16 | Nov. '16 | Dic. '16 | Ene. '17 | Feb. '17 | Mar. '17 | Abr. '17 | May. '17 | Jun. '17 | Jul. '17 |
| Valor por aumento | \$ - | \$ 4,603,375.85 | \$ 4,372,261.28 | \$ 4,240,508.61 | \$ 7,499,968.67 | \$ 7,572,531.11 | \$ 4,815,359.60 | \$ 6,042,297.67 | \$ 3,573,799.95 | \$ 5,106,806.91 | \$ 4,364,968.70 | \$ 4,685,735.68 | \$ 6,410,948.78 |
| Valor por inflación | \$ - | \$ 703,355.34 | \$ 679,443.13 | \$ 975,912.53 | \$ 1,776,464.24 | \$ 2,165,383.56 | \$ 1,744,443.44 | \$ 2,387,793.58 | \$ 1,857,494.68 | \$ 3,229,689.88 | \$ 3,026,384.71 | \$ 3,702,999.65 | \$ 4,385,384.73 |
| Diferencia | 0 | \$ -3,900,020.50 | \$ -3,692,818.15 | \$ -3,264,596.08 | \$ -5,721,504.43 | \$ -5,407,147.54 | \$ -3,070,916.16 | \$ -3,654,504.09 | \$ -1,716,305.27 | \$ -1,877,117.02 | \$ -1,338,583.99 | \$ -982,736.04 | \$ -2,025,564.55 |
| MEDICIÓN DEL IPC | Jul. '16 | Ago. '16 | Sep. '16 | Oct. '16 | Nov. '16 | Dic. '16 | Ene. '17 | Feb. '17 | Mar. '17 | Abr. '17 | May. '17 | Jun. '17 | Jul. '17 |
| Promedio 1A | 0 | 2.20 | 0.35 | 0.95 | 2.65 | 1.75 | 1.40 | 1.45 | 2.30 | 2.30 | 2.35 | 1.55 | 1.35 |
| Promedio aumento | 0 | 14.40 | 16.41 | 15.21 | 25.94 | 27.63 | 25.67 | 27.20 | 25.11 | 24.27 | 25.53 | 24.36 | 30.11 |

| Mes | Total por aumento | Total por inflación | % Aumento | % Inflación | Balance | Acumulativo |
|----------|-------------------|---------------------|-----------|-------------|------------------|-------------------|
| Jul. '16 | \$4,641,516.11 | \$702,516.26 | 1.00 | 15.14 | (\$3,938,999.85) | (\$3,938,999.85) |
| Ago. '16 | \$3,838,170.88 | \$95,126.22 | 82.69 | 2.05 | (\$3,743,044.67) | (\$7,682,044.51) |
| Sep. '16 | \$3,613,521.89 | \$270,846.92 | 77.85 | 5.84 | (\$3,342,674.98) | (\$11,024,719.49) |
| Oct. '16 | \$4,007,493.72 | \$858,880.71 | 86.34 | 18.50 | (\$3,148,613.01) | (\$14,173,332.50) |
| Nov. '16 | \$3,277,482.72 | \$554,836.92 | 70.61 | 11.95 | (\$2,722,645.80) | (\$16,895,978.30) |
| Dic. '16 | \$1,715,835.55 | \$305,997.73 | 36.97 | 6.59 | (\$1,409,837.82) | (\$18,305,816.13) |
| Ene. '17 | \$1,868,871.27 | \$382,589.17 | 40.26 | 8.24 | (\$1,486,282.11) | (\$19,792,098.24) |
| Feb. '17 | \$940,215.56 | \$387,946.98 | 20.26 | 8.36 | (\$552,268.57) | (\$20,344,366.81) |
| Mar. '17 | \$1,129,128.81 | \$575,414.07 | 24.33 | 12.40 | (\$553,714.74) | (\$20,898,081.55) |
| Abr. '17 | \$752,047.75 | \$486,711.78 | 16.20 | 10.49 | (\$265,335.97) | (\$21,163,417.52) |
| May. '17 | \$456,925.64 | \$363,710.16 | 9.84 | 7.84 | (\$93,215.47) | (\$21,256,632.99) |
| Jun. '17 | \$1,690,973.81 | \$351,111.35 | 36.43 | 7.56 | (\$1,339,862.46) | (\$22,596,495.46) |

- Finalmente evaluamos la tasa de incidencia que tenía cada uno de los prestadores en el total de la facturación. Con ello podríamos advertir si independientemente de las actualizaciones realizadas, tendría algún impacto positivo/negativo en la conformación de la facturación.

| | | | | | |
|---------------------------------|------------------|--------------------------|---------------------------|--------------------|-----------------|
| Total facturación anual: | | \$ 339,981,684.23 | | | |
| Nro. | Prestador | Facturación anual | Tasa de incidencia | 1% x Millon | 1% x Año |
| 1 | Prestador 1 | \$ 40,597,728.61 | 11.94 | \$1,194.12 | \$405,977.29 |
| 2 | Prestador 2 | \$ 4,486,749.47 | 1.32 | \$131.97 | \$44,867.49 |
| 3 | Prestador 3 | \$ 913,440.20 | 0.27 | \$26.87 | \$9,134.40 |
| 4 | Prestador 4 | \$ 247,375.00 | 0.07 | \$7.28 | \$2,473.75 |
| 5 | Prestador 5 | \$ 27,677.78 | 0.01 | \$0.81 | \$276.78 |
| 6 | Prestador 6 | \$ 4,667,110.00 | 1.37 | \$137.28 | \$46,671.10 |
| 7 | Prestador 7 | \$ 2,915,944.94 | 0.86 | \$85.77 | \$29,159.45 |
| 8 | Prestador 8 | \$ 515,302.91 | 0.15 | \$15.16 | \$5,153.03 |
| 9 | Prestador 9 | \$ 179,324.00 | 0.05 | \$5.27 | \$1,793.24 |
| 10 | Prestador 10 | \$ 23,307,860.11 | 6.86 | \$685.56 | \$233,078.60 |
| 11 | Prestador 11 | \$ 1,152,354.00 | 0.34 | \$33.89 | \$11,523.54 |
| 12 | Prestador 12 | \$ 602,039.37 | 0.18 | \$17.71 | \$6,020.39 |
| 13 | Prestador 13 | \$ 1,540,466.00 | 0.45 | \$45.31 | \$15,404.66 |
| 14 | Prestador 14 | \$ 24,370.00 | 0.01 | \$0.72 | \$243.70 |
| 15 | Prestador 15 | \$ 13,387,396.66 | 3.94 | \$393.77 | \$133,873.97 |
| 16 | Prestador 16 | \$ 14,935,084.17 | 4.39 | \$439.29 | \$149,350.84 |

Pasos realizados en Photoshop

Una vez resuelto el análisis de datos, proseguimos a la presentación de los mismos utilizando Photoshop para el diseño de la carpeta.

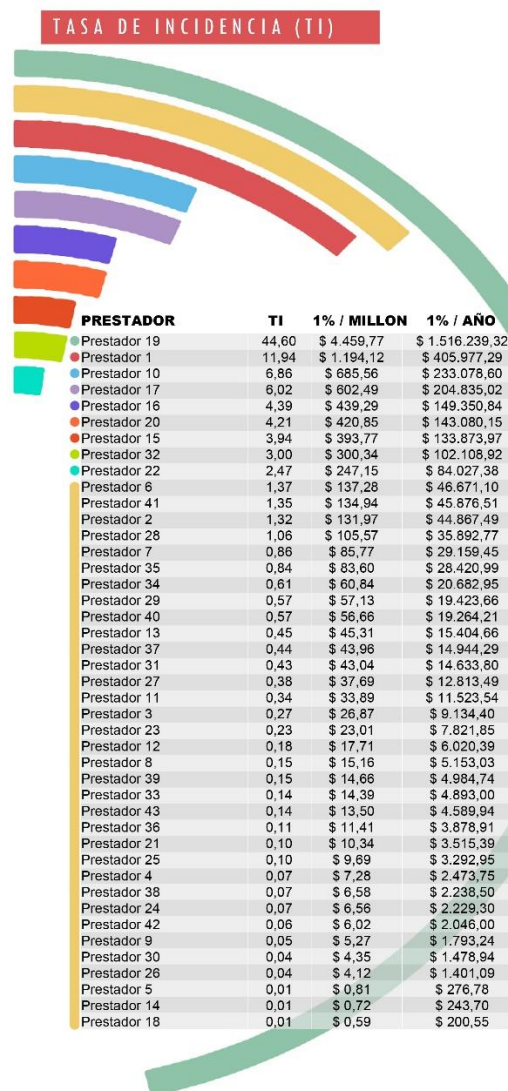
1. Presentación del listado de prestadores con los aumentos de valores autorizados en el último año

| Prestador | Jul.'16 | Ago.'16 | Sep.'16 | Oct.'16 | Nov.'16 | Dic.'16 | Ene.'17 | Feb.'17 | Mar.'17 | Abr.'17 | May.'17 | Jun.'17 |
|-----------------|------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 1 Prestador 1 | (Jun.'16) 15 → | - | - | 5 → | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 2 Prestador 2 | 25 → | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 3 Prestador 3 | (May.'16) 20 → | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 4 Prestador 4 | (Feb.'16) 20 → | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 5 Prestador 5 | (Jun.'16) 20 → | - | - | - | 10 → | - | - | - | - | - | - | - |
| 6 Prestador 6 | 44 → | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 7 Prestador 7 | (Jun.'16) 20 → | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 8 Prestador 8 | (Feb.'15) 11 → | 9 → | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 15 → |
| 9 Prestador 9 | 44 → | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 10 Prestador 10 | (Jun.'16) 15 → | - | - | - | 9 → | - | - | - | - | - | - | 8 → |
| 11 Prestador 11 | (Jun.'16) 53 → | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 12 Prestador 12 | (Jun.'16) 15 → | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 13 Prestador 13 | 44 → | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 14 Prestador 14 | (Nov.'15) 40 → | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 15 Prestador 15 | (Abr.'16) 60 → | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 8 → |
| 16 Prestador 16 | (Jun.'16) 15 → | - | - | - | 5 → | - | - | - | - | - | - | 8 → |
| 17 Prestador 17 | 5 → | - | - | - | 6 → | - | - | - | - | - | - | 8 → |
| 18 Prestador 18 | (Jul.'15) 15 → | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 19 Prestador 19 | (Jun.'16) 25 → | - | - | - | 15 → | - | - | - | - | - | - | 8 → |
| 20 Prestador 20 | (Jun.'16) 15 → | - | - | - | - | - | 2,5 → | - | - | - | - | 8 → |
| 21 Prestador 21 | (Feb.'16) 20 → | - | - | - | 18 → | - | - | - | - | - | - | - |
| 22 Prestador 22 | (Jun.'16) 20 → | - | - | - | 11 → | - | - | - | - | - | - | - |
| 23 Prestador 23 | (Jul.'15) 15 → | - | - | - | - | - | 30 → | - | - | - | - | - |
| 24 Prestador 24 | 22 → | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 7,40 → | - |
| 25 Prestador 25 | 10* → | - | - | - | - | 18,5 → | 6,5* → | - | - | - | - | - |
| 26 Prestador 26 | (Abr.'16) 10 → | 13,63 → | - | - | 5 → | 5* → | - | - | - | - | - | - |
| 27 Prestador 27 | 40 → | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 6,5 → |
| 28 Prestador 28 | (Jun.'16) 30 → | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 29 Prestador 29 | 15 → | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 30 Prestador 30 | (Jun.'16) 15 → | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 31 Prestador 31 | (Jun.'16) 15 → | - | - | - | 10 → | - | - | - | - | - | - | - |
| 32 Prestador 32 | (Dic.'15) 18 → | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 15 → | - |
| 33 Prestador 33 | (Oct.'15) 14 → | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 34 Prestador 34 | (May.'16) 10 → | - | - | - | - | - | 15 → | - | - | - | - | - |
| 35 Prestador 35 | 0 → | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 36 Prestador 36 | (Abr.'16) 10 → | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 37 Prestador 37 | 20 → | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 38 Prestador 38 | (Feb.'16) 3,25 → | - | - | - | - | 15* → | - | - | - | - | - | 8 → |
| 39 Prestador 39 | (Jun.'16) 15 → | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 40 Prestador 40 | 20 → | - | - | - | - | 9 → | - | - | - | - | - | - |
| 41 Prestador 41 | (Jun.'16) 26 → | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 8 → | - |
| 42 Prestador 42 | (Sep.'15) 0 → | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 43 Prestador 43 | (Ago.'15) 32 → | 20 → | - | - | - | 12,5 → | - | - | - | - | - | - |

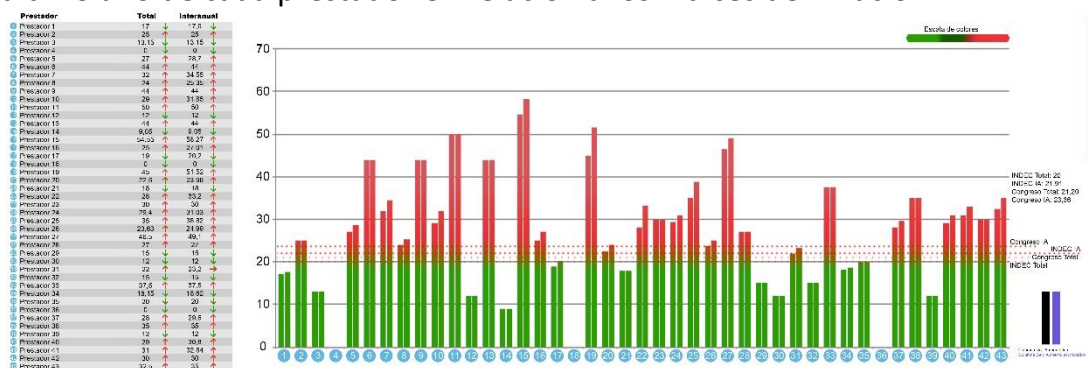
*Nota: Aumento no acumulativo.

AUMENTOS

2. Listado de prestadores ordenados de mayor a menor según su Tasa de Incidencia (TI) en la facturación anual. Aquellos que su TI es menor a 2 puntos, decidimos agruparlos en una categoría conjunta.



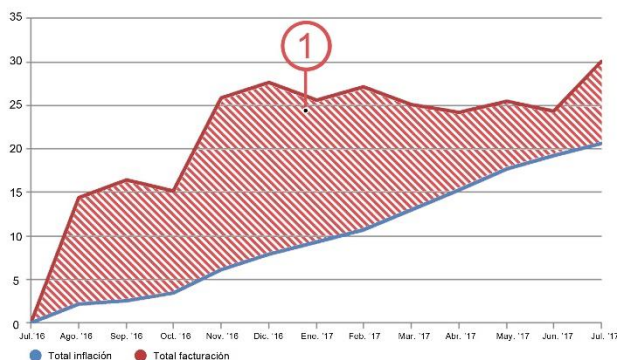
3. Infograma con representación gráfica de los aumentos de valores del último año de cada prestador en relación a los índices de inflación



4. Detalle de la balanza de pagos anual, desagregada por mes y analizada según la tendencia esperada por inflación en relación a la tendencia que se generó por los aumentos otorgados.

INFLACIÓN ANUAL

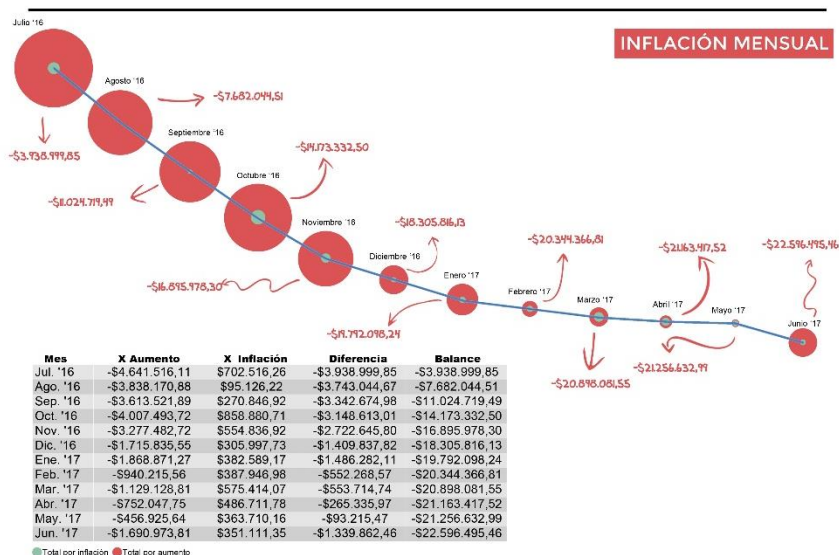
| Mes | INDEC | Congreso | Mes | Facturación | S/base cero |
|---------|-------|----------|---------|-----------------|-----------------|
| Jul.'16 | 2 | 2,4 | Jul.'16 | \$36.574.073,22 | \$31.970.697,37 |
| Ago.'16 | 0,2 | 0,5 | Ago.'16 | \$31.017.090,02 | \$26.644.828,74 |
| Sep.'16 | 1,1 | 0,8 | Sep.'16 | \$32.123.723,71 | \$27.883.215,10 |
| Oct.'16 | 2,4 | 2,9 | Oct.'16 | \$36.418.086,47 | \$28.918.117,80 |
| Nov.'16 | 1,6 | 1,9 | Nov.'16 | \$34.982.449,65 | \$27.409.918,54 |
| Dic.'16 | 1,2 | 1,6 | Dic.'16 | \$23.572.815,98 | \$18.757.456,38 |
| Ene.'17 | 1,3 | 1,6 | Ene.'17 | \$28.254.330,97 | \$22.212.033,30 |
| Feb.'17 | 2,5 | 2,1 | Feb.'17 | \$17.807.475,66 | \$14.233.675,71 |
| Mar.'17 | 2,4 | 2,2 | Mar.'17 | \$26.147.131,89 | \$21.040.324,98 |
| Abr.'17 | 2,6 | 2,1 | Abr.'17 | \$21.463.187,42 | \$17.098.218,72 |
| May.'17 | 1,3 | 1,8 | May.'17 | \$23.922.097,50 | \$19.236.361,82 |
| Jun.'17 | 1,4 | 1,3 | Jun.'17 | \$27.699.221,74 | \$21.288.272,96 |



① -\$35.018.624,97

| Mes | Diferencia | Acumulativo |
|---------|-----------------|------------------|
| Jul.'16 | -\$3.900.020,51 | -\$3.900.020,51 |
| Ago.'16 | -\$3.690.766,50 | -\$7.590.787,01 |
| Sep.'16 | -\$3.255.673,97 | -\$10.846.460,97 |
| Oct.'16 | -\$5.685.184,40 | -\$16.531.645,37 |
| Nov.'16 | -\$5.342.619,38 | -\$21.874.264,75 |
| Dic.'16 | -\$3.005.393,57 | -\$24.879.658,32 |
| Ene.'17 | -\$3.545.836,17 | -\$28.425.494,49 |
| Feb.'17 | -\$1.609.875,48 | -\$30.035.369,97 |
| Mar.'17 | -\$1.653.020,71 | -\$31.688.390,68 |
| Abr.'17 | -\$1.090.517,13 | -\$32.778.907,82 |
| May.'17 | -\$646.547,44 | -\$33.425.455,26 |
| Jun.'17 | -\$1.593.169,71 | -\$35.018.624,97 |

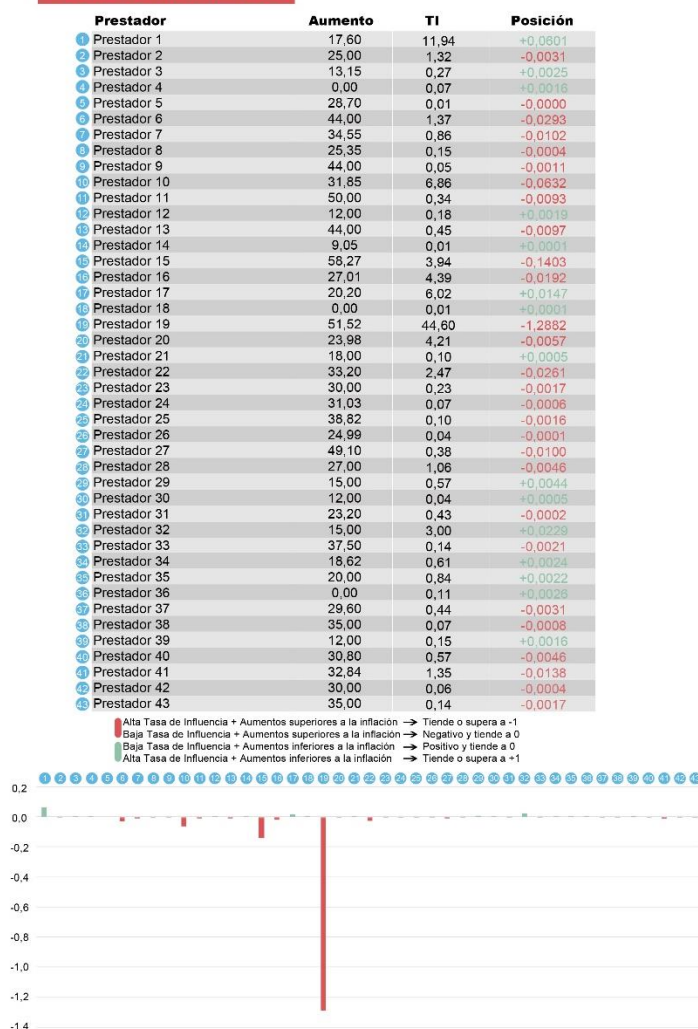
5. Detalle de la balanza de pagos mensual, observando la diferencia absorbida por los índices de inflación. Este gráfico se sugirió como posibilidad de proyección para trabajar los aumentos de los siguientes períodos, a fin de observar cuales serían los límites aceptables para cada aumento.



| Mes | X Aumento | X Inflación | Diferencia | Balance |
|---------|-----------------|--------------|-----------------|------------------|
| Jul.'16 | -\$4.641.516,11 | \$702.516,26 | -\$3.938.999,85 | -\$3.938.999,85 |
| Ago.'16 | -\$3.838.170,88 | \$95.126,22 | -\$3.743.044,67 | -\$7.682.044,51 |
| Sep.'16 | -\$3.613.521,89 | \$270.846,92 | -\$3.342.674,98 | -\$11.024.719,49 |
| Oct.'16 | -\$4.007.493,72 | \$858.880,71 | -\$3.148.613,01 | -\$14.173.332,50 |
| Nov.'16 | -\$3.277.482,72 | \$554.836,92 | -\$2.722.645,80 | -\$16.895.978,30 |
| Dic.'16 | -\$1.715.835,55 | \$305.997,73 | -\$1.409.837,82 | -\$18.305.816,13 |
| Ene.'17 | -\$1.868.871,27 | \$382.589,17 | -\$1.486.282,11 | -\$19.792.098,24 |
| Feb.'17 | -\$940.215,56 | \$387.946,98 | -\$552.268,57 | -\$20.344.366,81 |
| Mar.'17 | -\$1.129.128,81 | \$575.414,07 | -\$553.714,74 | -\$20.898.081,55 |
| Abr.'17 | -\$752.047,75 | \$486.711,78 | -\$265.335,97 | -\$21.163.417,52 |
| May.'17 | -\$456.925,64 | \$363.710,16 | -\$93.215,47 | -\$21.256.632,99 |
| Jun.'17 | -\$1.690.973,81 | \$351.111,35 | -\$1.339.862,46 | -\$22.596.495,46 |

6. Posicionamiento de los prestadores construyendo un índice conformado por el aumento anual otorgado y la tasa de incidencia del prestador en la facturación. A partir de este gráfico es posible detectar fácilmente aquellos casos que puedan tener una incidencia negativa o positiva en la balanza de pagos (considerando de modo concomitante los valores pactados respecto al mercado general)

POSICIONAMIENTO



Resultados

- Aumentar control en las solicitudes de actualización de valores: Se detectó a través del estudio en cuestión el aumento de varios prestadores por encima de los índices del IPC. Dado que aquello afectaba directamente a los montos mensuales a liquidar, se nos solicitó continuar con el registro de una base de datos que permitiera conocer rápidamente si corresponde actualizar los valores o no. Para ellos diseñamos una aplicación en Excel con el registro de los aumentos otorgados, donde se pudiera ingresar el porcentaje solicitado y se conociera rápidamente el estado del prestador solicitante y de la balanza de pagos general. Dicha aplicación se

actualizaría cada mes y sería enviada a la dirección para facilitar las negociaciones.

- Redirigir derivaciones de otros prestadores: Se observó la presencia de prestadores con una actualización por encima de los índices de inflación y a la vez con una TI alta. Este fue el caso específico del Prestador 19, un centro de salud de alta complejidad que abarcaba el 45% de toda la atención en CABA. Se decidió descomprimir la dicho centro y comenzar a derivar la atención general de los afiliados residentes y determinadas patologías que requirieran internación a otros prestadores, los cuales tuvieran menores valores de mercado y generaran una incidencia positiva en la facturación mensual.
- Avanzar hacia un balance anual positivo: A partir de lo observado entre las tasas de actualización generales y los índices del IPC, se nos solicitó continuar con una entrega mensual del presente estudio, y comenzar con una política de negociación que permitiera conseguir en los próximos años una actualización de valores que quedara por debajo de los índices de inflación. A lo largo de un año se logro reducir en un 35% el balance negativo (en términos absolutos sin considerar inflación), y al cabo de dos años se alcanzó un balance positivo que permitió reducir las actualizaciones por debajo del IPC.

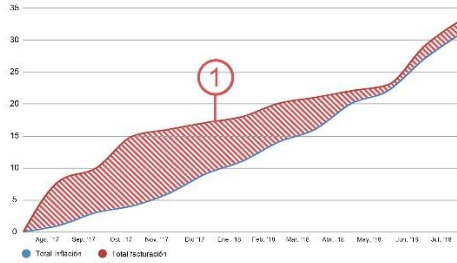
Posterior a esta entrega se dio continuidad al análisis de prestadores de CABA de forma mensual y anexado al control de derivados realizado en la provincia, permitiendo observar resultados positivos a lo largo del tiempo. Este análisis que debió ser realizado con software complementario se siguió realizando de la misma forma, puesto que a fines prácticos no afectaría el resultado, y a la vez permitiría comparar de modo sencillo los cambios que se generaran mes a mes.

A continuación aportamos los detalles de inflación mensual del '18 y '19 para observar los resultados conseguidos. También dejamos un link a la primer carpeta presentada.

INFLACIÓN ANUAL

| Mes | INDEC |
|----------|-------|
| Ago. '17 | 1,40 |
| Sep. '17 | 1,90 |
| Oct. '17 | 1,50 |
| Nov. '17 | 1,40 |
| Dic. '17 | 3,10 |
| Ene. '18 | 1,80 |
| Feb. '18 | 2,40 |
| Mar. '18 | 2,30 |
| Abr. '18 | 2,70 |
| May. '18 | 2,10 |
| Jun. '18 | 3,70 |
| Jul. '18 | 3,10 |

| Mes | Facturación | S/base cero |
|----------|------------------|------------------|
| Ago. '17 | \$ 34.316.122,97 | \$ 31.613.449,55 |
| Sep. '17 | \$ 31.211.038,01 | \$ 28.205.209,82 |
| Oct. '17 | \$ 33.118.165,73 | \$ 28.560.752,76 |
| Nov. '17 | \$ 31.922.117,37 | \$ 27.486.816,41 |
| Dic. '17 | \$ 34.482.526,24 | \$ 29.348.683,10 |
| Ene. '18 | \$ 34.292.420,25 | \$ 28.903.046,32 |
| Feb. '18 | \$ 26.026.344,38 | \$ 21.549.965,10 |
| Mar. '18 | \$ 33.362.164,11 | \$ 27.433.844,78 |
| Abr. '18 | \$ 30.488.843,73 | \$ 24.798.621,49 |
| May. '18 | \$ 25.121.541,15 | \$ 20.331.954,10 |
| Jun. '18 | \$ 28.308.759,26 | \$ 20.367.682,84 |
| Jul. '18 | \$ 41.294.140,80 | \$ 30.822.080,21 |



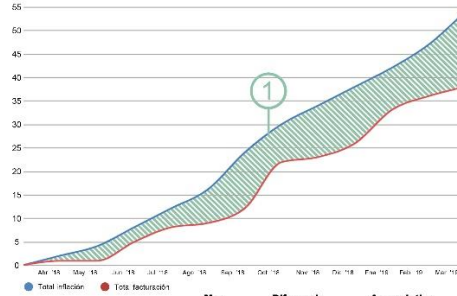
① \$22.902.129,08

| Mes | Diferencia | Acumulativo |
|----------|------------------|-------------------|
| Ago. '17 | -\$ 2.260.085,13 | -\$ 2.260.085,13 |
| Sep. '17 | -\$ 2.075.056,26 | -\$ 4.335.141,39 |
| Oct. '17 | -\$ 3.205.036,99 | -\$ 7.540.180,39 |
| Nov. '17 | -\$ 2.749.068,54 | -\$ 10.289.248,93 |
| Dic. '17 | -\$ 2.424.022,82 | -\$ 12.713.271,75 |
| Ene. '18 | -\$ 2.204.022,44 | -\$ 14.917.294,19 |
| Feb. '18 | -\$ 1.585.463,45 | -\$ 16.502.757,63 |
| Mar. '18 | -\$ 1.614.481,09 | -\$ 18.117.238,73 |
| Abr. '18 | -\$ 1.122.642,40 | -\$ 19.239.881,12 |
| May. '18 | -\$ 622.171,28 | -\$ 19.862.052,41 |
| Jun. '18 | -\$ 1.013.266,05 | -\$ 20.875.318,46 |
| Jul. '18 | -\$ 2.026.810,61 | -\$ 22.902.129,08 |

INFLACIÓN ANUAL

| Mes | INDEC |
|----------|-------|
| Abr. '18 | 2,70 |
| May. '18 | 2,10 |
| Jun. '18 | 3,70 |
| Jul. '18 | 3,10 |
| Ago. '18 | 3,90 |
| Sep. '18 | 6,50 |
| Oct. '18 | 5,40 |
| Nov. '18 | 3,20 |
| Dic. '18 | 2,60 |
| Ene. '19 | 2,90 |
| Feb. '19 | 3,80 |
| Mar. '19 | 4,70 |

| Mes | Facturación | S/base cero |
|----------|------------------|------------------|
| Abr. '18 | \$ 30.488.843,73 | \$ 30.028.430,13 |
| May. '18 | \$ 25.121.541,15 | \$ 24.838.113,05 |
| Jun. '18 | \$ 26.308.759,26 | \$ 24.888.887,37 |
| Jul. '18 | \$ 41.307.613,28 | \$ 37.969.589,21 |
| Ago. '18 | \$ 33.836.571,28 | \$ 30.925.270,91 |
| Sep. '18 | \$ 44.758.605,6 | \$ 39.715.166,66 |
| Oct. '18 | \$ 42.117.568,3 | \$ 34.491.559,16 |
| Nov. '18 | \$ 34.236.013,45 | \$ 27.770.937,99 |
| Dic. '18 | \$ 37.730.532,81 | \$ 29.804.026,89 |
| Ene. '19 | \$ 32.079.750,57 | \$ 24.057.623,35 |
| Feb. '19 | \$ 39.254.657,75 | \$ 28.722.471,23 |
| Mar. '19 | \$ 41.420.252,34 | \$ 29.994.310,35 |



① \$30.154.771,38

| Mes | Diferencia | Acumulativo |
|----------|-----------------|------------------|
| Abr. '18 | \$ 351.381,01 | \$ 351.381,01 |
| May. '18 | \$ 923.933,10 | \$ 1.275.314,11 |
| Jun. '18 | \$ 754.520,34 | \$ 2.029.834,45 |
| Jul. '18 | \$ 1.259.040,00 | \$ 3.288.874,45 |
| Ago. '18 | \$ 2.185.001,21 | \$ 5.473.875,66 |
| Sep. '18 | \$ 4.508.309,66 | \$ 9.982.185,32 |
| Oct. '18 | \$ 2.979.900,06 | \$ 12.962.085,38 |
| Nov. '18 | \$ 3.236.223,50 | \$ 16.198.308,88 |
| Dic. '18 | \$ 3.530.621,94 | \$ 19.728.930,82 |
| Ene. '19 | \$ 2.191.861,06 | \$ 21.920.791,88 |
| Feb. '19 | \$ 3.217.171,17 | \$ 25.137.963,05 |
| Mar. '19 | \$ 5.016.808,33 | \$ 30.154.771,38 |

[Link a carpeta de prestadores](#)