项目背景与需求

客户在驱虫剂市场已经研发了多款上市产品,这些产品在电商平台已经产生了比较可观的收益,但也存在其 他不容小觑的竞争对手。客户希望借助本此数据分析项目寻求市场增长点,进一步扩大盈利。

数据

├─灭鼠杀虫剂细分市场 # 细分市场/机会点分析

一竞争数据

┃ ┣━商品交易数据

产品结构分析

┃ ┣━商品销售数据

品类等属性竞争分析

┃ ┣━流量渠道数据

流量结构分析

┃ ┗评论舆情数据

用户情绪/舆情分析

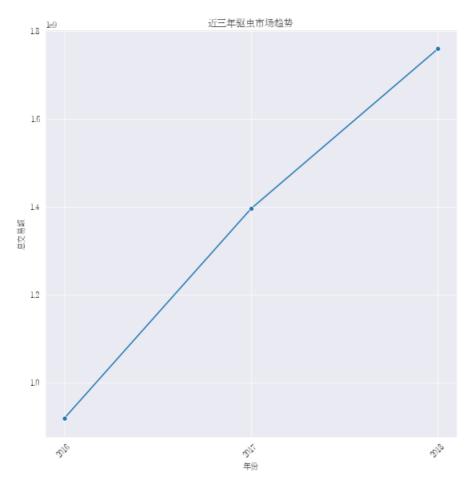
--驱虫剂市场

整体市场规模分析

主要分析结果

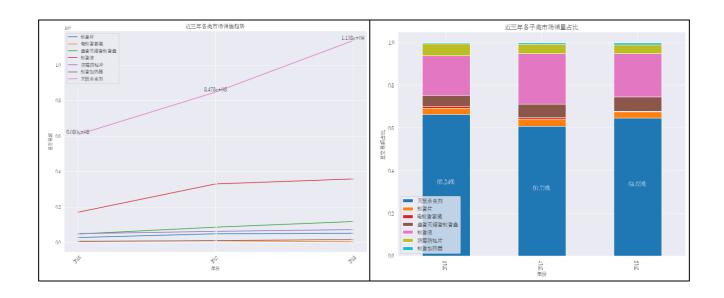
市场潜力分析

近三年驱虫市场走势



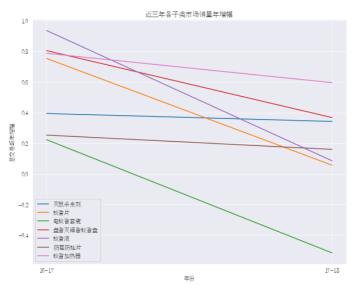
该市场处于稳定快速增长的阶段。(原始数据中没有 2018 年最后两个月的数据,也没有过多别的数据,故采用线性回归进行预测补全。)

子类目市场三年走势



在驱虫剂市场下面的各个子类目市场里,我们看到灭鼠杀虫剂占有最大的比重(超过60%),其次是蚊香液。

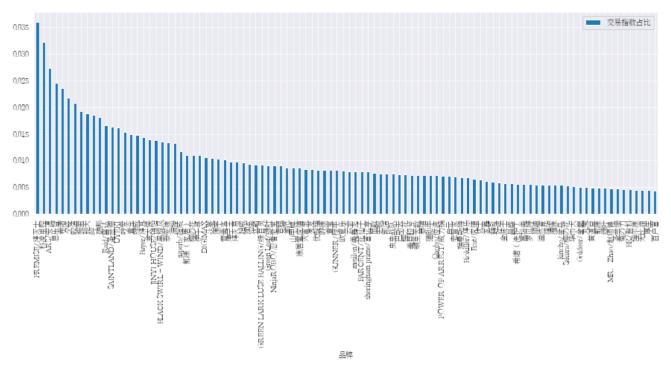
子类目市场三年销量增幅



在三年涨幅对比中,可以看到灭鼠杀虫剂和防霉防蛀片的增幅没有太大波动。综合来看灭鼠杀虫剂的潜力比较大。

垄断情况

市场上品牌众多,我们需要概览这个行业的份额瓜分情况,这就需要借助一些指标来检验市场竞争是否激烈。这里选择的是赫芬达尔指数 HHI,根据数据计算得出驱虫市场 HHI 指数:0.013546(或 135.46),等效公司数:73.82。属于不集中的行业,垄断不明显。



小结

- 1整个驱虫剂市场处于快速增长阶段且市场规模可观。
- 2 灭鼠杀虫剂市场份额超 60%,近三年增长率也保持在 40%左右,整个灭鼠杀虫剂市场需要重点投资和关注。
- 3 驱虫市场可认为不存在垄断, 竞争相对激烈。

市场机会点分析

由上一节我们发现灭鼠杀虫剂市场具有较大潜力,这一节我们主要针对该市场进行深入挖掘。

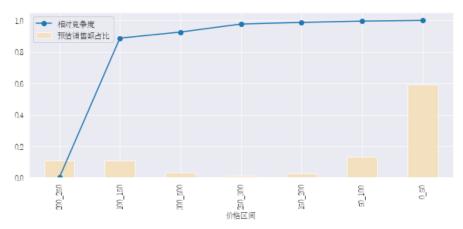
灭鼠杀虫剂子市场结构



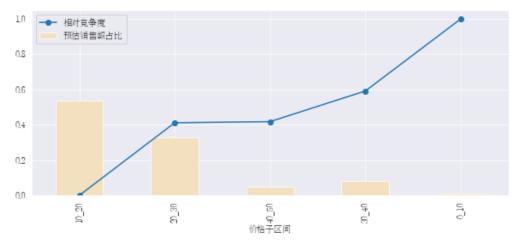
由上面饼图可以看出,灭鼠杀虫剂市场中,灭鼠产品的市场比较大,接下来细拆这块市场。

灭鼠市场

价格区间

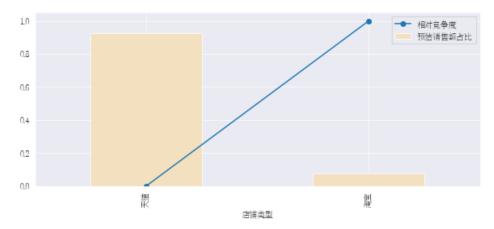


根据预估销售额占比和相对竞争度,绘制出柱线图,展示了市场份额和发展潜力两大维度。相对竞争度越小,销售额占比越大的细分市场,越需要引起我们的关注。这里我们发现价格为0到50元的市场规模最大,但竞争也最激烈。价格为200元到250元的市场份额也可观,但竞争最小,可以重点关注,开拓高端市场。



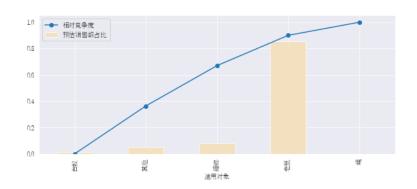
对于价格区间 0 到 50 元继续划分,得到上图。综合比较,10 到 20 元的市场,非常吸引人。不但竞争度最低,而且份额也是最大的,20 到 30 元的区间次之,都可以重点关注。

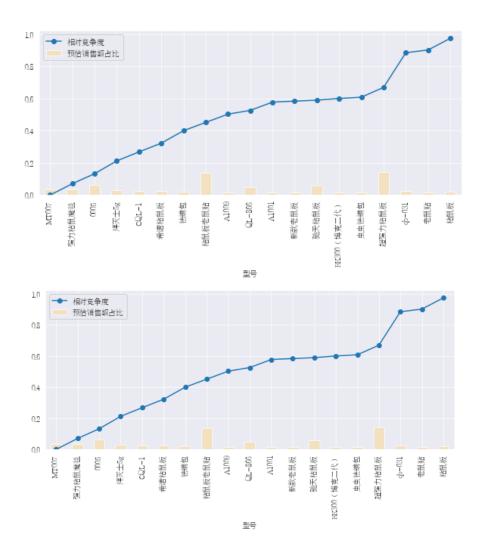
店铺类型



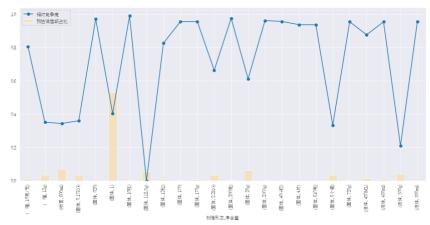
相比较而言,天猫店铺销量和竞争情况都远优于淘宝店铺,需要重点扶持发展。

其他属性





由上面图表可知,老鼠市场最大,其他品类拥有较小市场份额。型号方面,消费者最喜欢消费的是粘鼠板老鼠贴、超强力粘鼠板这类的产品,主要形态为固态。



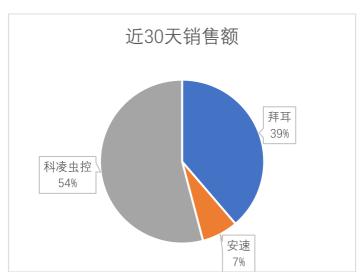
另外,我们组合物理形态和净含量来看,物理形态为固体,净含量为1的产品是十分能抓住用户心理的,可以考虑进一步研究和投入。

小结

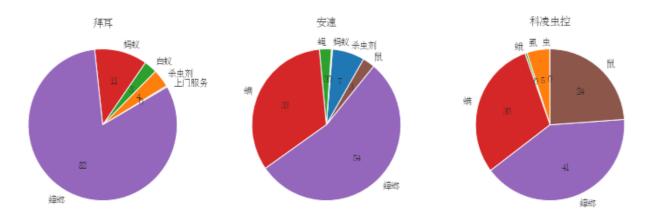
- 1 灭鼠杀虫剂市场中, 灭鼠产品的市场比较大。
- 2 在价格上,价格为 0 到 50 元的市场规模最大,但竞争也最激烈。价格为 200 元到 250 元的市场份额也可观,但竞争最小,可以适当考虑优化产品扩宽份额。10 到 20 元的市场,非常吸引人,20 到 30 元的区间次之,都需要重点发展。
- 3 天猫店铺销量和竞争情况都远优于淘宝店铺,需要重点扶持发展。
- 4 消费者最喜欢消费的是粘鼠板老鼠贴、超强力粘鼠板这类的产品,主要形态为固态。可研究物理形态为固体,净含量为1附近的的产品,应该会有很好的销路。

竞争分析

市场结构



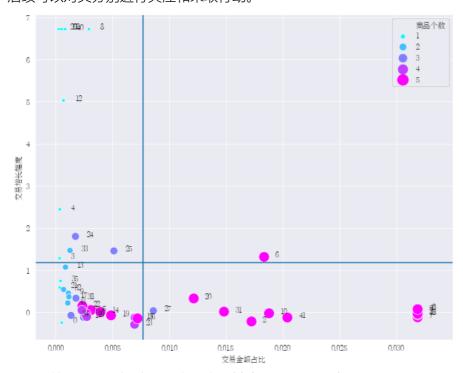
从近三十天销售额来看,科凌虫控的销售占比最大,份额最大。安速的份额最小,拜耳在中间。



市场布局方面,三大品牌都主打蟑螂防控产品,安速和科凌还发展了螨类产品,鼠控这方面主要是科凌在做安速也有但是不是其产品线核心,安速和拜耳可以跟进一下。上门服务只有拜耳有,应该考虑是否可以做大,做成垄断。

产品结构分析

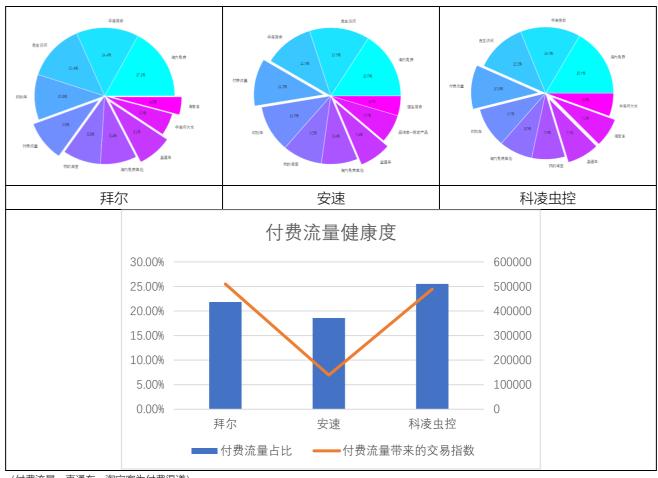
这里主要是使用交易金额占比和交易增长幅度作为两个维度, 绘制产品波士顿矩阵, 区分出明星、奶牛、问题和瘦狗产品。后续可以对其分别进行关注和采取行动。



如图,这是拜耳的产品结构波士顿矩阵图。右上方区域为明星产品,我们看到拜耳的明星产品只有6号产

品,比较少。右下的区域是奶牛产品,这个部分产品数量还是可以的。我们发现更多的产品是瘦狗产品(左下区域),瘦狗产品是销量和增长都很低的产品,我们需要适当进行取舍,将更多资金资源投入到问题产品(左上区域)的扶持和新产品的研发上。

流量结构分析



(付费流量、直通车、淘宝客为付费渠道)

选取交易指数前十的流量渠道绘制饼图,比较三家品牌的付费流量带来的交易指数情况。我们希望付费流量占比越低越好,而其带来的交易指数越大越好。拜耳品牌的付费流量占比及所带来的交易指数是最优秀的。希望继续保持。

小结

- 1 拜耳在市场销售份额上处于第二,前面有科凌虫控这一强敌。需要学习其优点,努力缩小差距。
- 2 在品类结构上,注意补充友商有而自己没有的产品线。同时对于自己独有的服务比如上门服务要继续做

大做强。

- 3 根据产品结构分析,从瘦狗产品中将更多资金投入到问题产品的优化,努力做成明星产品。
- 4 流量结构上继续保持付费流量占比,优化投放渠道。

分析思路总结

- 1从大到小,由总到分——由整个市场份额占比入手,再挑选比较重要的板块进行细拆。
- 2 对于具备时间属性的特征,观察随时间的趋势。
- 3 对于静态数据选择维度进行可视化分析,必要时采用波士顿矩阵辅助。