

## DESAFIO FINAL LIGHTHOUSE Projeto de Dados Adventure Works Cycles

Júlia de Moura Ertel

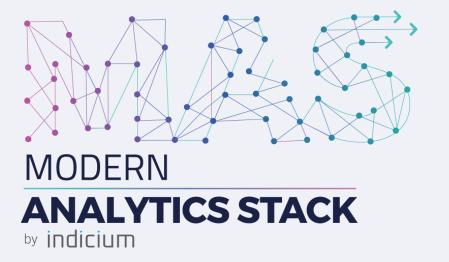


#### Desafio Final Lighthouse

# ÍNDICE

- O que é Modern Analytics Stack?
- Objetivos do projeto
- Cronograma
- Entendimento do negócio AWC
- Stakeholders
- Benefícios de uma infraestrutura de dados
- Principais perguntas de negócio
- Execução do projeto
- Insights e recomendações





#### O que é Modern Analytics Stack?

Organizações que desejam crescer e manter-se competitivas precisam investir em uma infraestrutura de dados robusta, capaz de gerenciar grandes volumes de informação. Isso é possível através do MAS by Indicium.

#### Objetivo:

Combinar ferramentas que executam funções distintas, como integrar, armazenar ou visualizar dados, para montar uma estrutura de dados moderna, mutável e mais independente





#### **OBJETIVOS DO PROJETO**



Centralização de dados na nuvem para acessibilidade, escalabilidade e eficiência.



Criação de dashboards para geração de insights e tomada de decisões



Geração de valor com análises preditivas.



Implementação de cultura data-driven para otimização de recursos.





#### **CRONOGRAMA**

A implementação do Projeto de Dados da Adventure Works contará com um período inicial de discovery sobre as necessidades da empresa e sobre os dados disponíveis para que possamos criar o diagrama e iniciar a modelagem. Seguiremos com a configuração do Data Warehouse no Google Big Query, transformação dos dados com o dbt Cloud, versionamento no GitHub e criação de dashboards em Power BI. Usaremos o Python para as análises preditivas.

- Planejamento e relatórios
- Engenharia de analytics
- Análise de dados
- Machine learning

#### **ABRIL\*/2024**

SEG	TER	QUA	QUI	SEX	SÁB	DOM	
01	02	03	04 05		06	07	
Discovery	Diagrama con	ceitual do DW	Configuração	do DW no Big Query	Í		
			Q	<b>Google</b> BigQuery			
08	09	10	11	11 12		14	
Transformaçã	io dos dados no db						
	Xdbt Gith	) ub					
15	16	17	18	18 19		21	
dbt		Dashboard nív	vel operacional	ĺ			
		Power BI	Dashboard ni	vel gerencial			
22	23	24	25	26	27	28	
Análises pred	litivas						
		👵 python'					
29 🔾	30						
Relatório con	n etapas e vídeo						

<sup>\*</sup>Cronograma ilustrativo usando o mês de abril, com horas em dias úteis. O período real de execução foi também 1 mês, porém de 07 de fevereiro a 07 de março e usando fins de semana e feriados.





# ENTENDIMENTO DO NEGÓCIO

A Adventure Works Cycles (AWC) é uma indústria de bicicletas em constante crescimento que quer utilizar seus dados de forma estratégia para tomar melhores decisões de negócio, a fim de se diferenciar da concorrência e continuar crescendo.

A diretoria tem uma série de perguntas de negócio e decidiu começar o projeto pela área de **vendas**. Em conversas iniciais com a diretoria, percebemos que há dúvidas sobre cronograma, custos envolvidos e se haverá retorno sobre o investimento.

#### **DADOS GERAIS**

500 produtos

20 mil clientes

31 mil pedidos

4 fontes de dados

68 tabelas

5 schemas





#### **STAKEHOLDERS**



João Muller Diretor de Inovação joaomuller@awc.com



Carlos Silveira CEO carlossilveira@awc.com.br



Silvana Teixeira Diretora Comercial silvanateixeira@awc.com.br



Nilson Ramos Diretor de TI nilsonramos@awc.com.br



Gabriel Santos Analista de TI gabrielsantos@awc.com.br



Luís Soares Gestor de Planejamento de Demanda Iuissoares@awc.com.br







#### Projeto de dados no longo prazo x ações promocionais no curto prazo

As ações promocionais podem fazer parte das iniciativas de marketing pontualmente, porém sem uma análise de dados não é possível afirmar que o investimento neste tipo de ação está realmente gerando retorno.

Com um projeto de dados é possível não só analisar os resultados da ação, como principalmente planejar iniciativas direcionadas para o público certo e no período certo, otimizando o investimento.





Como a infraestrutura moderna de dados pode ajudar a equipe de vendas a se tornar data-driven?

Com o Data Modern Stack, é possível ter dados centralizados, confiáveis e de qualidade para as equipes acessarem informações atualizadas e tomarem decisões com mais segurança.

No caso da área de vendas, a equipe pode usar os dados para personalizar suas abordagens, identificar oportunidades de cross-selling e upselling e ainda acompanhar o desempenho das vendas para agir com mais efetividade. A descoberta e uso dos dados leva a resultados que fortalecem a cultura data-driven.







A agenda da área de TI é bastante limitada e atualmente a área recebe demandas pontuais da área de negócios

Com a democratização dos dados na empresa e a criação de dashboards, as áreas de negócios se tornarão cada vez mais autônomas para acompanharem as informações.

Nossa equipe também realiza o treinamento dos envolvidos para que saibam acessar, analisar e extrair insights dos BIs sem que a TI precise ser acionada.





### Implementação de projeto de análise preditiva na área de planejamento de demanda x processo atual

O processo atual de planejamento de demanda é baseado em médias móveis de 3 meses com o uso do Excel. Uma infraestrutura moderna de dados permite a implementação de modelos preditivos mais avançados para prever a demanda futura com maior precisão.

Ao invés de depender apenas de médias móveis, é possível usar algoritmos de machine learning e análise estatística para identificar padrões mais complexos nos dados e fazer previsões mais precisas.







#### Como saberemos se houve retorno sobre o investimento no projeto?

Nós temos como prática calcular o ROI dos projetos e apresentar aos clientes. Desta forma, em conjunto com a AWC, vamos definir os indicadores que farão parte do nosso cálculo do ROI e acompanharemos a evolução destes indicadores após o andamento do projeto.

Trabalhamos com a mensuração de resultados a partir de indicadores de redução de custos e aumento de receita. Também acreditamos que a tomada de decisão consciente a partir do uso de dados e as consequências destas decisões são um indicador importante para entendermos o quanto o projeto foi efetivo na geração de valor.





#### Principais perguntas de negócio a serem respondidas

- Qual a sazonalidade de vendas?
- 2. Qual o ticket médio por pedido?
- 3. Qual a quantidade de pedidos?
- 4. Qual a quantidade de pedidos por método de pagamento?
- 5. Qual a quantidade de pedidos por motivo de compra?
- 6. Qual vendedor tem a melhor performance de vendas?
- 7. Qual região tem melhor performance de vendas?
- 8. Quais são os clientes que mais compram?
- 9. Quais são os clientes que estão sem comprar há algum tempo e qual seu e-mail?



# EXECUÇÃO DO PROJETO

- Diagrama conceitual
- Configuração Big Query
- Transformação de dados dbt Cloud
- Dashboards
- Previsão de demanda para 3 meses
- Insights e recomendações



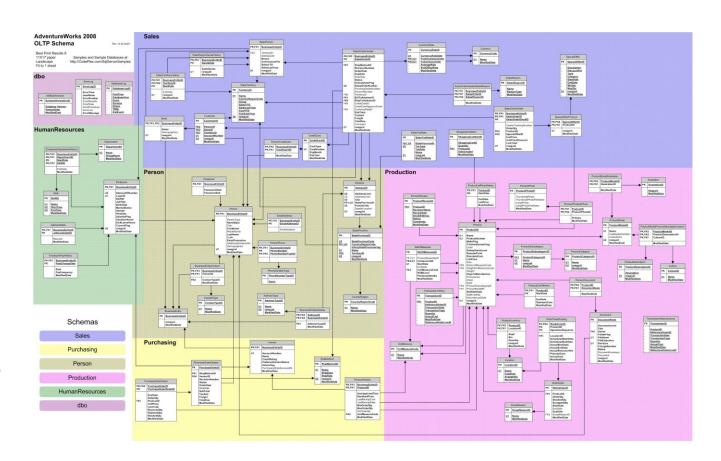
# DIAGRAMA CONCEITUAL





### ENTENDIMENTO DOS DADOS

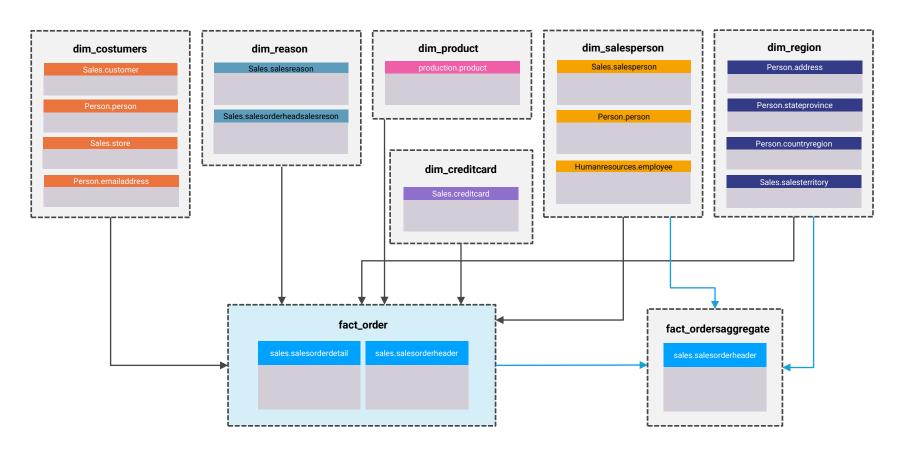
Iniciamos a execução do projeto analisando o diagrama completo de dados da empresa. Por meio do Dbeaver foi possível conhecer melhor cada tabela e compreender quais eram necessárias para responder às perguntas de negócio direcionadas para a área de vendas. A partir deste diagrama, definimos a relações entre tabelas para criação de dimensões e fatos.



#### **DIAGRAMA CONCEITUAL**









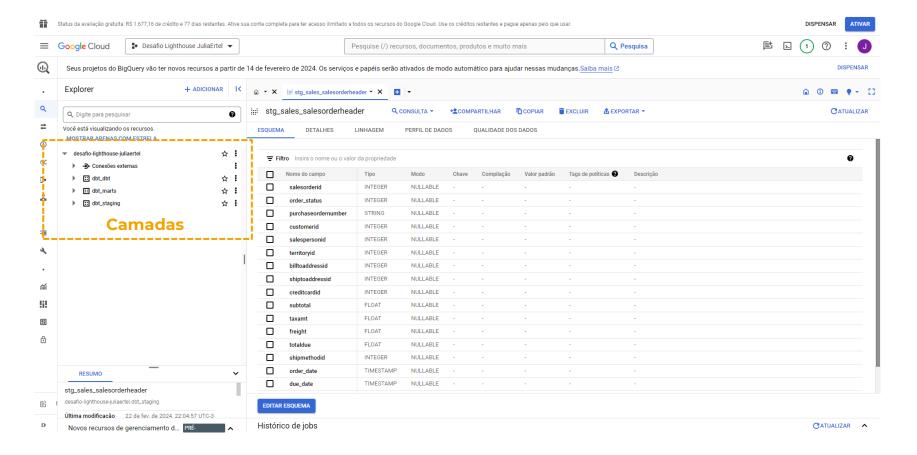
## CONFIGURAÇÃO DATA WAREHOUSE – BIG QUERY



Nos slides a seguir veremos prints das telas no ambiente Google Big Query. A primeira camada criada foi a raw, a partir do comando *dbt seed*, que enviou para o ambiente nuvem todas as tabelas brutas em .csv.







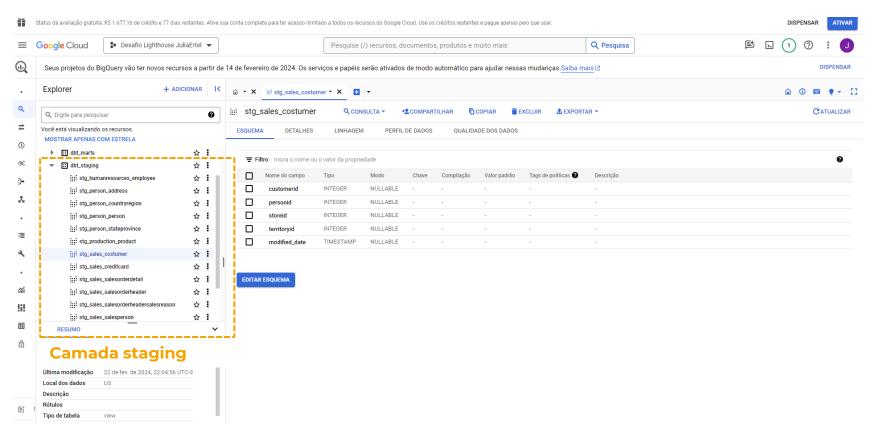




Google Cloud	Desafio Lighthouse JuliaEr	tel ▼	Pesquise (/) recursos, documentos, produtos e muito mais								Pesquisa	1 ? : 0
Seus projetos do Big	Query vão ter novos recursos	a partir de	14 de feverei	ro de 2024. Os serviços	s e papéis serâ	io ativados de mo	do autom	ático para ajud	lar nessas mud	anças.Saiba mais 🗹		DISPENSAR
Explorer	+ ADICION	AR K	a ⋅ ×	iiii stg_sales_salesorderh	eader × ×	• -						<b>a 0</b> ■ • •
Q Digite para pesquisar			iii stg_s	ales_salesorderhea	der	CONSULTA ▼	+_COMF	PARTILHAR	COPIAR i	EXCLUIR	ORTAR *	CATUALIZAR
Você está visualizando o MOSTRAR APENAS CO			ESQUEMA	DETALHES	LINHAGEM	PERFIL DE DAD	os	QUALIDADE DOS	DADOS			
▼ desafio-lighthouse-jul		<b>:</b>	₩ Filt	ro Insira o nome ou o valo	or da propriedad	е						•
➤ → Conexões ext				Nome do campo	Tipo	Modo	Chave	Compilação	Valor padrão	Tags de políticas 😯	Descrição	
₩ address		₩ :		salesorderid	INTEGER	NULLABLE		-		-	-	
addressty		~ ·		order_status	INTEGER	NULLABLE		-	-	-	-	
billofmate		à :		purchaseordernumber	STRING	NULLABLE	-	-	-	-	-	
businesse	ntity	à i		customerid	INTEGER	NULLABLE	-	-	-	-	-	
<b>■</b> businesse	ntityaddress	<b>☆ !</b>		salespersonid	INTEGER	NULLABLE	-	-	-	=	-	
<b>⊞</b> businesse	ntitycontact	<b>☆ :</b> ;		territoryid	INTEGER	NULLABLE	-	-	-	=	÷	
contactty;	e ·	<b>☆ :</b> ¦		billtoaddressid	INTEGER	NULLABLE	-	-	-	-	-	
countryre	ion	î i		shiptoaddressid	INTEGER	NULLABLE	-	-	-	-	-	
countryre	ioncurrency	à i ¦		creditcardid	INTEGER	NULLABLE	-	-	-	-	-	
creditcard		<b>☆ i</b>		subtotal	FLOAT	NULLABLE	-	-	-	-	-	
RESUMO		~		taxamt	FLOAT	NULLABLE	-	-	-	-	-	
				freight	FLOAT	NULLABLE	-	-	-	-	-	
amada ra	W			totaldue	FLOAT	NULLABLE	-	-	-	-	-	
Última modificação	22 de fev. de 2024, 22:04:57 UTC-3			shipmethodid	INTEGER	NULLABLE	-	•	-	-	-	
	US			order_date	TIMESTAM	P NULLABLE		-	-	-		
Descrição Rótulos				due_date	TIMESTAM	P NULLABLE	-	-	-	-	-	
	view		50,500	SOONELLA .								
			EDITAR	ESQUEMA								

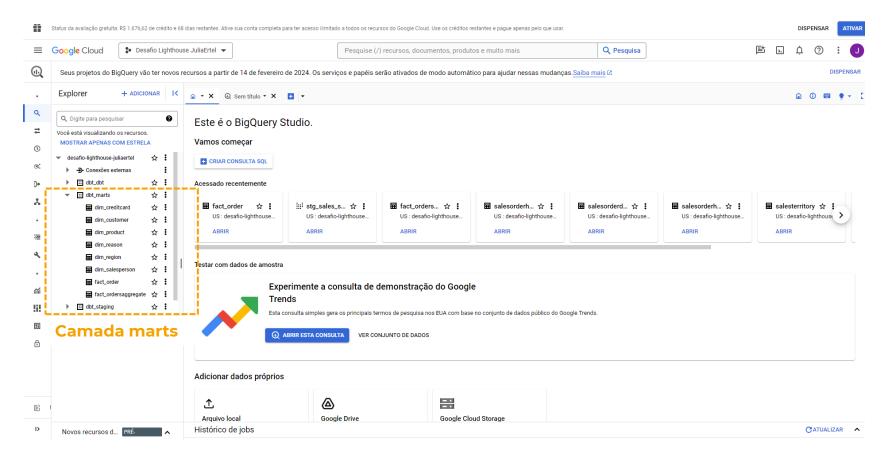














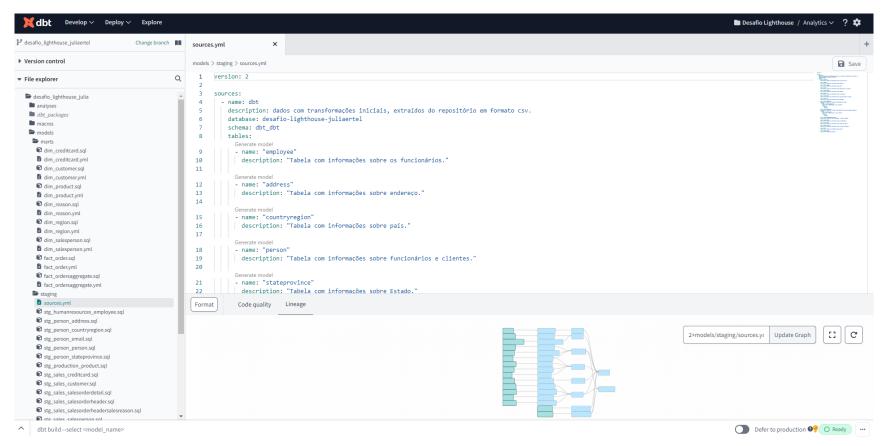
## TRANSFORMAÇÃO DE DADOS – dbt CLOUD



Nos slides a seguir veremos prints das telas do dbt Cloud. Iniciamos com a criação das tabelas da camada staging a partir dos dados brutos, trazendo as colunas relevantes para o projeto e fazendo pequenos ajustes. Após, passamos a criar as tabelas dimensão e fato na camada marts, com joins e demais transformações necessárias. Por fim, criamos os arquivos .yml com a documentação e testes de schema e também um teste de dados no formato .sql.

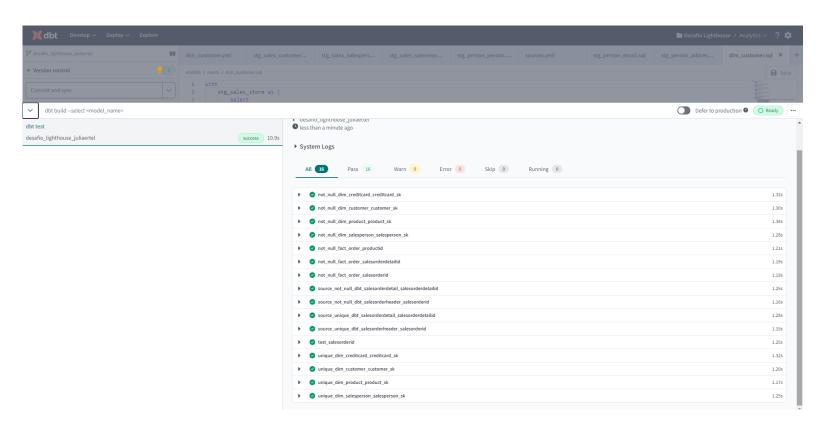








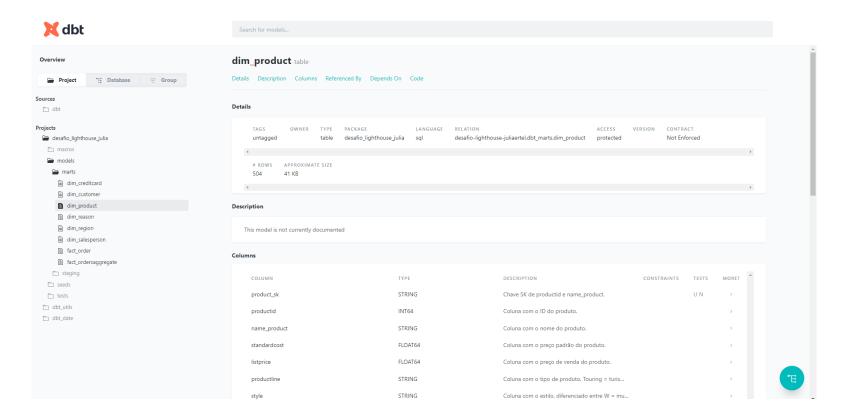




Teste de dados e testes de schemas









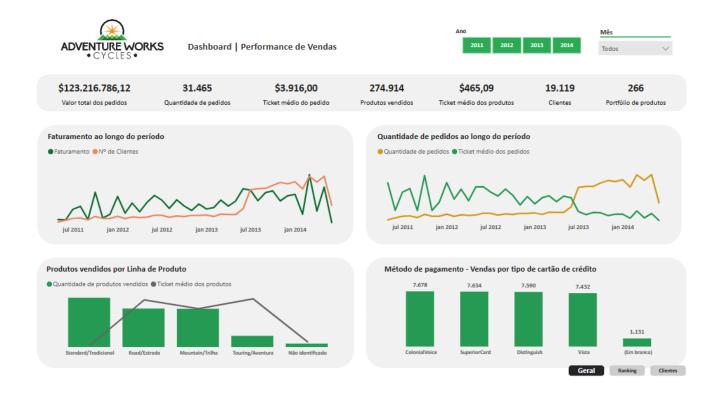
#### DASHBOARDS - POWER BI



Nesta etapa do projeto conectamos a fonte de dados do Big Query no Power BI, ajustamos os relacionamentos entre tabelas e criamos algumas medidas DAX para chegarmos a análises pontuais. O primeiro dashboard foi criado para a área técnica, com maior detalhamento. O segundo dashboard foi criado pensando na visão do CEO, com informações agregadas e um resumo de informações relevantes para serem analisadas pela Diretoria.

#### Visualização do Dashboard Nível Técnico completo <u>aqui</u>





#### Visualização do Dashboard C-level completo aqui







# PREVISÃO DE DEMANDA

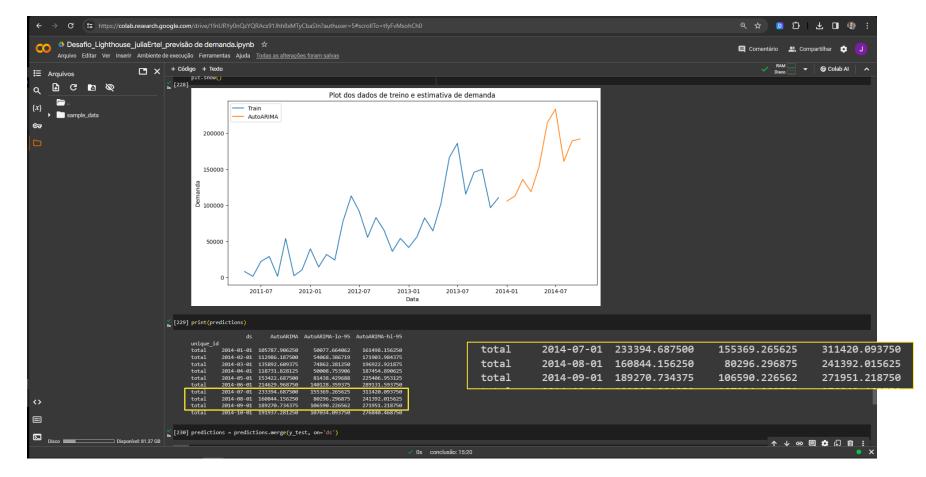


Conectamos o Big Query no Google Colab, instalamos as bibliotecas necessárias e treinamos um modelo para previsão de demanda para 3 meses. A seguir, os prints do notebook\*.

\*Nesta parte do Desafio Final Lighthouse tive mais dificuldade. Estou adicionando aqui a parte que consegui fazer com menos erros dentro do tempo estipulado.

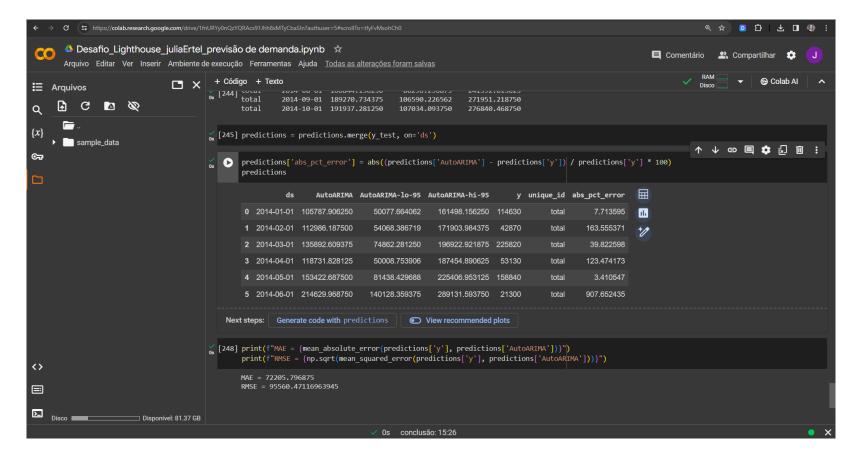














# INSIGHTS E RECOMENDAÇÕES





#### Principais insights a partir da análise de dados

- A análise dos dados de faturamento, ticket médio e quantidade de pedidos ao longo dos anos nos mostra que houve uma mudança estratégica de mercado em meados de 2013, quando o ticket médio diminuiu drasticamente e a quantidade de vendas foram impactadas positivamente.
- O faturamento ao longo dos anos é bastante irregular e a performance teve um período de maior constância em 2014, quando as vendas online começaram a liderar o ranking territorial. Porém, mesmo com o aumento no número de pedidos, não houve melhoria significativa no faturamento em comparação com anos anteriores.
- É interessante notar que a diminuição de ticket médio em 2013 aconteceu no mesmo ano em que a empresa diversificou seu portfólio, passando de 132 produtos oferecidos para 238.





#### Principais insights a partir da análise de dados

- Em 2011 e 2012 a pesquisa de motivos de compra realizada com clientes mostrava o fator "qualidade" em destaque, porém a partir de 2013 as pesquisas deixaram de citar a qualidade e passaram a mostrar o preço como o principal motivo de compra.
- Esta mudança na razão de compra pode estar diretamente relacionada a nova estratégia de mercado adotada em 2013, com mais produtos de ticket baixo e um expressivo aumento de clientes, possivelmente atraídos pela venda online.
- Em 2014 houve a consolidação do canal online como principal fonte de faturamento, o que pode explicar em partes o aumento de clientes com compras de ticket baixo, uma vez que os produtos de alto ticket dependem de uma venda mais qualificada e com mais esforço por parte do vendedor.





#### Principais recomendações

- O ponto principal a ser tratado é o fato de não haver aumento considerável de faturamento mesmo com o aumento dos pedidos. Sabemos que isso é resultado de produtos com ticket mais baixo. Porém, se não houve diminuição dos custos de produção e da estrutura geral da empresa, é possível que a margem de lucro não seja suficiente para gerar a evolução que a empresa espera. Desta forma, o próximo passo precisa ser a análise do lucro líquido alcançado ao longo dos anos.
- Se o custo e o esforço para vender produtos de baixo ticket e de alto ticket é semelhante, vale mais a pena investir no marketing e no processo de vendas de produtos de alto ticket, usando os acessórios e vestuário, por exemplo, dentro de uma estratégia de cross-selling.
- A empresa quer se diferenciar da concorrência e parece estar fazendo isso por meio de preços mais acessíveis desde 2013. Aparentemente, de acordo com resultado de pesquisa com clientes, a AWC tem trabalhado com campanhas de promoção. A longo prazo, o cliente fica acostumado e não aceita mais o valor original e a sazonalidade é influenciada artificialmente. Portanto, é preciso tomar cuidado com este tipo de estratégia e diminuir sua incidência.





**JÚLIA DE MOURA ERTEL** Data Analyst julia.ertel@indicium.tech



