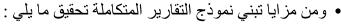
# اطار تعريفي لنموذج التقارير الدولية المتكاملة كأداه للإفصاح والشفافية للبيانات المالية وغير المالية

#### أولا: مقدمة: \_

- أن التقارير السنوية الحالية التي تعدها منظمات الأعمال لا تفي باحتياجات أصحاب المصالح حيث انها لا تتضمن معلومات غير مالية في تقارير هم وان غياب هذه المعلومات وعدم ربطها بالمعلومات المالية لا تعكس أو تفسر المؤثرات الاقتصادية والأثار البيئية والاجتماعية.
- لذا فإن تبني نموذج التقارير المتكاملة يخرج عن إطار تبني البيئة الداخلية وهو ما يطلق عليه منهج الصومعة "Silo approach" لجمع المعلومات وإعداد التقارير من أجل التوصل إلي تقييم أكثر شمولية عن قيمة وأداء المنظمة «الشركة» وهو ما يعكس النظرة الشمولية لمنظمات الأعمال بالمعلومات ذات الصلة عن الاستراتيجية ونموذج الأعمال والقدرة على خلق واستدامة القيمة على المدي القصير والمتوسط والطويل.



- الوصول إلي شفافية المعلومات من مدي أوسع سواء مصادر داخلية أو خارجية من خلال عمليات التكامل ونمذجة المعلومات.
  - إبلاغ مبسط من خلال المزيد من إعادة استخدام عناصر التقرير والشفافية والتعاون في الابلاغ والمفاهيم التحليلية المستخدمة من خلال كل من المحللين الداخليين والخارجيين
  - ٣. توفير معلومات ذات صلة وقابلة للفهم وموثوق بها للإدارة وأصحاب المصالح للتمكن من اتخاذ قرارات أفضل.
  - تحسين فرص الوصول إلي أسواق رأس المال وشركاء الأعمال.
  - تحقیق میزة تنافسیة من خلال التوفیر في التكلفة والكفاءة التشغیلیة والتمیز.
  - لذا أصدر المجلس الدولي للتقارير المتكاملة في ديسمبر ٢٠١٣ الإطار الدولي للتقارير المتكاملة كنموذج يتم العمل به من قبل منظمات الأعمال علي المستوي الدولي. وقد سبق إصدار هذا الإطار مشروعات عمل وورش عمل ومسودات للمناقشة وتوج في النهاية بهذا المنتج النهائي •
  - إن إصدار التقرير المتكامل وهو تطوير لتقارير الاستدامة التي كانت تغطى الجوانب البيئية والاجتماعية



الأستاذ/ جرجس يوسف غالي عضو جمعية المحاسبين والمراجعين المصرية

- بالإضافة إلى التقرير المالي والذي كان يعد سنوياً من جانب منظمات الأعمال. والإطار الذي نحن بصدده.
- أن التقرير المتكامل يعرض معلومات عن الأداء المالي للمنشأة مع معلومات عن الأداء البيئي والاجتماعي والحوكمة "ESG" بصورة متكاملة.
- وقد عرف المجلس الدولي التقارير المتكاملة « بأنه اتصال مختصر ( موجز ) حول إستراتيجية أنظمة الحوكمة والأداء والأفاق المستقبلية في سياق بيئتها الخارجية والتي تؤدي إلي خلق القيمة عبر المدي القصير والمتوسط والطويل •

# ثانيا: الجهود الدولية التي ساهمت في اصدار نموذج التقارير الدولية المتكاملة:

- أ- مبادرة التقارير الدولية "Global Reporting Initiative's"
- هى شبكة رائدة دولية لتقارير الاستدامة وهي منظمة دولية مستقلة تساعد منظمات الاعمال والحكومات والمنظمات الاخري لفهم وتوصيل اثر منظمات الاعمال على القضايا الحرجة للاستدامة وذلك على سبيل المثال

وليس الحصر تغيير المناخ وحقوق الانسان والفساد وخلافه, وأن رسالتها هي تدعيم متخذي القرارات في أي مكان من خلال معايير الاستدامة وشبكة أصحاب المصالح المتعددين الى اتخاذ اجراءات نحو اقتصاد أكثر استدامة.

- أن تقارير الاستدامة تتضمن المبادئ ومؤشرات الأداء التي يمكن أن تستخدمها المنظمات للقياس والتقرير لأدائهم الإقتصادي والإجتماعي والبيئي.
- وأن تقارير الاستدامة تركز اساسا علي المعلومات غير المالية والتي يحكم إطارها أساسا معايير مبادرة التقارير العالمية "GRI" ويمثل ذلك إطار هيكلي يدعم اطار نموذج التقرير المتكامل ، وإن "GRI" يوفر الإرشاد والدعم للتقرير عن الجوانب الثلاثة "ESG" لكل الشركات والمنظمات .

#### ب ـ مشروع الامير ويلز لمحاسبة الاستدامة The prince of Wales' Accounting For Sustainability project

• مشروع الأمير لمحاسبة الاستدامة "A4S" ويهدف الى التقرير عن الاثار البيئية والاجتماعية ودمجها في تقارير الاستدامة بهدف تشجيع منظمات الاعمال بأخذ هذا الاثار في الحسبان عند صياغة الاستراتجيات الخاصة بهم وكذلك عند مرحلة اتخاذ القرارات وذلك لتخفيض اثار المخاطر المستقبلية التي قد تتعرض لها وتوفير رؤية عند تعرض منظمات الأعمال لتأثيرات النغيرات البيئية والاجتماعية.

#### ج ــ لجنة مجلس التقارير المتكاملة بجنوب افريقيا Connected Reporting Frame Work "The King III Code Governance

- والذي أصدر في سبتمبر ٢٠٠٩، أوصت بوجوب إصدار الشركات التقارير المتكاملة اعتبارا من العام المالي ٢٠١٠/٣/١ «تاريخ سريان الكود الحوكمة»
- ولجنة التقارير المتكاملة بجنوب أفريقيا ، والتي تأسست في مايو ٢٠١٠ برئاسة Mervin King وهو رئيس مبادرة التقارير الدولية "GRI" وهو كذلك رئيس لجنة الملك للحوكمة في جنوب أفريقيا.
- وقد عرف كود الحوكمة The King III التقرير « المتكامل بانة عرض متكامل وشامل لاداء الشركة علي المستوي المالي والاستدامة.

### د- مجلس معايير محاسبة الاستدامة Sustainability Accounting Standards" "Board

وهو من المنظمات الرئيسية الأخري التي قدمت دعم
لإصدار نموذج التقارير المتكاملة حيث انشئ في عام

العير مالية وفقاً لرؤية المستثمر علي أساس قطاعي الغير مالية وفقاً لرؤية المستثمر علي أساس قطاعي حيث أن المجلس المشار إليه يتبنى المدخل المبني علي أساس قطاعي «عشرة قطاعات مقسمة إلي حوالي مناعة والذي يحدد البيانات ذات الأهمية النسبية لكل صناعة علي مستوي كل قطاع ومؤشرات الأداء الرئيسية KPI المستخدمة في التقارير الدولية المتكاملة.

# ثالثاً: عرض لهيكل ومحتوي التقارير المتكامل الصادر عن مجلس التقارير الدولي IIRC

- تضمنت القوانين المنظمة للشركات المساهمة في البلدان العربية وأدلة قواعد الحوكمة الحد الأدنى الواجب تضمينها في تقارير مجلس الأدارة السنوى الذي يقدم للجمعية العامة ولكنها لا ترتقى الى مستوى التقارير المتكاملة وبالرغم من المحاولات المحدودة من جانب بعض الشركات في بعض الدول العربية ولكن هناك جهد مبذول من جانب مجلس التقارير المتكاملة الدولي لنمذجة صيغة مقبولة لدى جميع القطاعات والشركات على المستوى الدولي وذلك من خلال إعداد والشركات على المستوى الدولي وذلك من خلال إعداد مسودة إطار تختصر التقرير المتكامل في ١١ يوليو مناقشته وصدر في ٢٠١٣.
- ونعرض بأيجاز هيكل التقرير في ضوء اطار التقرير الصادر من المجلس المشار اليه و هو يتكون من جزئين: الجزء الأول : المقدمة .

الجزء الثاني: إعداد تقرير الإبلاغ المتكامل.

# ويتناول الجزء الأول المقدمة ويشمل علي العناصر الآتية:

١. استخدام الاطار

أ ـ تعريف الاطار المتكامل

ب ـ هدف الاطار

ج ـ غرض واستخدامات التقرير المتكامل

د ـ المنهج المبني علي المبادئ

ه ـ شكل التقرير و علاقته بالمعلومات الاخري

و ـ تطبيق الاطار

ز ـ المسئولية عن التقرير المتكامل

٢. المفاهيم الأساسية:

أ\_ مقدمة

- ب ـ خلق القيمة لمنظمات الاعمال الاخرين
  - ج ـ رؤوس الاموال
  - د \_ عملية خلق القيمة

## ويتناول الجزء الثاني التقرير المتكامل ويشمل علي العناصر الأتية:

#### ٣- مبادئ إرشادية:

- التركيز الإستراتيجي والتوجه المستقبلي
  - ربط المعلومات
  - علاقات اصحاب المصالح
  - الاهمية النسبية (الجوهرية)
    - الإيجاز
    - الموثوقية والاكتمال
    - الثبات والقابلية للمقارنة

#### ٤- عناصر المحتوى:

- عرض موجز عن البيئة التنظيمية و الخارجية
  - الحوكمة
- الأهداف الإستراتيجية و الإستراتيجيات لتحقيق هذه الأهداف
  - نموذج الاعمال
    - الأداء
    - رؤية مستقبلية
  - أسس الاعداد والعرض
    - ارشاد التقرير العام

#### يتضح من عرض الموجز أن الاطار يتكون مما يلى:

- المفاهيم الأساسية التي تعد علي اساسها التقارير المتكاملة
  - متطلبات الارشادات والإبلاغ تقوم على ما يلى:
- 1. المبادئ الإرشادية التي تتضمن التقرير المتكامل وكيفية عرض التقرير
- ٢. عناصر المحتوى التي يجب ان يتضمنها التقرير
- ٣. الاعتبارات الاضافية في اعداد وعرض التقرير المتكامل

وسوف نلقى الضوء على جانب من هذا الإطار خاصة للمفاهيم الأساسية وهى مستحدثة وكذلك فى المبادئ الاسترشادية التى تحكم إطار إعداد هيكل التقرير وسوف يتم عرض مفصل مستقبلا حيث لا يسع المجال حاليا إلى ذلك

#### أولا: المفاهيم الاساسية:

- يتناول الإطار بعض مفاهيم رؤوس الاموال المختلفة التي تستخدمها المنظمة وكذلك مفهوم نموذج الأعمال ومفهوم خلق و الحفاظ على القيمة.
- و ينتهج الإطار المدخل القائم على المبادئ بدلا من التركيز على قواعد القياس والإفصاح للأمور الفردية أو مؤشرات الأداء الرئيسية الخاصة.
- لذلك فإنه يتطلب من الإدارة العليا والقائمين على الحوكمة لممارسة الحكم في تحديد الأمور المادية ( الجوهرية ) والتأكد من أنه تم الإفصاح عنها بالشكل المناسب.

#### ١ - مفهوم رؤوس الأموال:

تستخدم المنظمات رؤوس الأموال بأشكال مختلفة لتحقيق نجاحها في هذا الأطار فأن رأس المال يتكون مما يلي:

رأس المال المادى ( الأصول الثابتة ) الآلات والمعدات والمبانى

- رأس المال (أسهم / تمويل)
  - رأس المال البشري
- رأس المال الفكرى (أصل غير ملموس)
- رأس المال القائم على الطبيعة ( المياه / الارض / الموارد الطبيعية )
- رأس المال الأجتماعي والعلاقات والقيم العامة والسلوك والعلاقات الاجتماعية

والتغيرات في بنود رؤوس الأموال قد يزيد بند عن بند أخر حيث يزيد رأس مال (الأسهم) بزيادة الأرباح وزيادة رأس المال البشري بالعمالة المدربة تدريب جيد.

#### ٢ - نموذج الأعمال:

• يعرف وفقا لهذا الإطار بأنه نظام للمدخلات وأنشطة القيمة المضافة (التحويل) والمخرجات التي تسهم في خلق المحافظة على القيمة في المدى الطويل والمتوسط والقصير.

#### ٣- العوامل الخارجية:

• يظهر التقرير المتكامل أثر العوامل الخارجية على المنظمة سواء بشكل مباشر أو غير مباشر و أن العوامل الخارجية تتضمن ظروف الاقتصاد الجزئي و الكلي و قوى السوق و كذلك سرعة و أثر التغيرات التكنولوجية و القضايا الاجتماعية و التحديات البيئية و البيئة التنظيمية و التشريعية و التي تنعكس اثار ها على نشاط المنظمة.

#### ٤ ـ حدود الابلاغ:

• يحدد التقرير اى الكيانات يجب تضمينها فى صلب التقرير.

• مناقشة علاقة حدود التقرير الاساسية مع تعريف التقرير عن الكيان او الوحدة لأغراض التقرير المالى وتحديد الحدود للنماذج الاخرى للإبلاغ مثل تقارير الاستدامة والتقرير عن التغيرات المناخية

#### ثانياً: المبادئ الإرشادية:

• إن المبادئ الإرشادية تعزز إعداد التقرير المتكامل حيث أن هذه المبادىء تجد محتوى التقرير و كيف تعرض المعلومات و هي تحتوى على المبادئ التالية:

#### ١ ـ التركيز الإستراتيجي:

• إن التقرير المتكامل يظهر الأهداف الإستراتيجية و كيف ان هذه الأهداف ترتبط بمدى القدرة لخلق و إستدامة القيمة و الموارد و العلاقات التي تعتمد عليها المنظمة.

#### ٢ ـ ربط المعلومات:

• إن التقرير المتكامل يبين الروابط بين العناصر المختلفة لنموذج أعمال المنظمة و العوامل الخارجية التي تؤثر في المنظمة و الموارد المختلفة و العلاقات التي تعتمد عليها المنظمة.

#### ٣- التوجه المستقبلى:

• إن التقرير المتكامل يتضمن توقعات الإدارة عن المستقبل بالإضافة إلى البيانات الأخرى التى تساعد مستخدمي التقرير منهم و تقيم الفرص و المخاطر التى تواجه المنظمة.

#### ٤ ـ الاستجابة و الشمولية لأصحاب المصالح:

• إن التقرير المتكامل يقدم رؤية لعلاقات منظمة مع أصحاب المصالح الرئيسية لديها

#### ٥- الإيجاز ، الموثوقية ، المادية:

• إن التقرير المتكامل يقدم معلومات موجزه و موثوق فيها التي تكون مادية لتقييم قدرة المنظمة لخلق و المحافظة على القيمة على المدى القصير المتوسط/ الطويل.

#### ثالثاً: محتوى العناصر:

- نظرة تنظيمية عامة و نموذج الأعمال
- ماذا تفعل المنظمة وكيف تخلق و تحافظ على القيمة في المدى الزمني القصير / المتوسط / الطويل
- إطار العمل يتضمن المخاطر و الفرص (ما هي الظروف التي تعمل في ظلها المنظمة متضمنة

الموارد الرئيسية و العلاقات التي تعتمد عليها المنظمة و المخاطر و التهديدات التي تواجه المنظمة).

- الأهداف الإستراتيجية و الإستراتيجيات لتحقيق هذه الاهداف إلى أين تريد المنظمة أن تذهب و كيف تسير الأمور للوصول إلى هناك .
- الأداء ؛ يظهر التقرير المتكامل كيفية أداء المنظمة مقابل أهدافها الإستراتيجية و الإستراتيجيات ذات العلاقة ويتم قياس الأداء من خلال مؤشرات الأداء الرئيسية KPI .
- الرؤية المستقبلية ؛ يلقى التقرير المتكامل الضوء على الفرص و التحديات و الشك المحتمل أن تواجهها عند تحقيق أهدافها الإستراتيجية و ما هى الآثار المترتبة الناتجة لإستراتيجياتها و الأداء المستقبلي.

#### و نخلص مما سبق بأن،

- هناك ثورة حاليا في تطوير هيكل التقارير السنوية والتي تعد حاليا في شكل تقارير مالية ورؤية وإستراتيجية وانجازات المنظمة وتقارير الاستدامة (الحوكمة / المسئولية الاجتماعية والبيئية )
- وان التوجه الحالى هو عمل مبادرة تطبيق نموذج للتقرير المتكامل والذى سيكون له أثر بالغ وشديد الأهمية في تفعيل دور الإفصاح وربط الإستراتيجية بالأداء واستخدام مفاهيم جديدة لرأس المال وأصبح يتضمن الاشكال الأخرى لرؤوس الأموال ولم يعد قاصرا على راس المال الحالى المتمثل في الأسهم والتمويل وانما اصبح راس مال بشرى وفكرى وطبيعي ومادى وعمل ربط بين تقارير البيانات المالية وتقارير الاستدامة,
- ويأمل الباحث في نهاية هذا المقال قيام الدول العربية بتبنى هيكل نموذج التقرير المتكامل ووضع الأليات التي تجعل هذا النموذج موضع التنفيذ.
- ولذا يتطلب استعراض هذا الإطار وفقاً للمفاهيم الجديدة وطريقة التطبيق إلي عقد ورش عمل وندوات وإن أمكن عقد مؤتمر لنشر مفهوم هذا الإطار الجديد لإعداد التقارير السنوية للشركات •

.....