



EL ECONOMISTA

www.economista.com.mx

Año XXXVI • N° 9425

\$15

Fundado en 1988

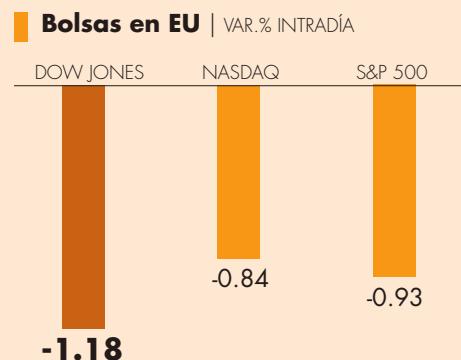
MARTES 18 de noviembre del 2025

En Primer
Plano

Wall Street toma precauciones ante datos de tecnológicas

• Los mercados cierran a la baja previo al reporte de NVIDIA y la publicación de datos sobre empleo; ponen pausa a entusiasmo bursátil de las tecnológicas.

● PÁGS. 4-5



FUENTE: INVESTING

INA pide a la USTR no incluir autopartes en revisión del T-MEC

• Las reglas de origen establecidas en 2019 en el acuerdo trilateral en materia de autopartes todavía están en fase de implementación, argumenta el organismo.

● PÁG. 41

México | Balanza comercial de autopartes con EU | MILES DE MDD



FUENTE: DEPARTAMENTO DE COMERCIO

Opinión



EU está ganando en IA, pero ¿hasta cuándo?

Sylvain Duranton y Nikolaus S. Lang

● PÁG. 48

Enrique Campos

●

PÁG. 15

Marco A. Mares

●

PÁG. 36

Rosario Avilés

●

PÁG. 40

Eduardo Ruiz-Healy

●

PÁG. 54

Manuel R. Ajenjo

●

PÁG. 55



Precio del bitcoin acumula caída de 27%; ya vale menos que en enero

• La presión sobre los activos de riesgo ha crecido a medida que se aleja un posible recorte de la tasa de la Fed, en diciembre; ante ello, el valor del bitcoin ha bajado desde octubre.

● PÁG. 26

Bitcoin | DÓLARES POR UNIDAD



FUENTE: INVESTING

Finanzas
y Dinero

Prevén que Banxico pause recorte de tasa en diciembre

• Mercados esperan la última minuta y datos del informe trimestral.

● PÁG. 6

El informe trimestral de Banxico detallará efectos del impacto por impuestos y aranceles".

Barclays,
ANÁLISIS.

Alphabet sube tras compra de acciones por Berkshire

• Pagó 4,930 millones de dólares por casi 18 millones de títulos.

● PÁG. 5

3.11%

subió el valor de las acciones de Alphabet tras la operación.

Indagan posible abuso contra manifestantes de Generación Z

• Resultaron agredidos 84 policías y 20 civiles; hay 29 detenidos.

● PÁG. 52

Lamentamos que grupos políticos se apropien del sentir de una generación".

Clara Brugada,
Jefa de Gobierno de la CDMX.

7 509661 885870

Visita
nuestro
sitio web
www.economista.com.mx



Directorio EL ECONOMISTA

Jorge Nacer
Gobera
PRESIDENTE

Andrés Chao Ebergenyi
VICEPRESIDENTE

Francisco Ayza
DIRECTOR GENERAL

Luis Miguel González
DIRECTOR GENERAL
EDITORIAL

Gerardo Huerdo
DIRECTOR DE DESARROLLO
DE NEGOCIOS

Sandra Romero
DIRECTORA DE PLANEACIÓN
ESTRÁTICA

Roy Campos
CONSEJERO

José Miguel Bejos
CONSEJERO

Manuel Campuzano
Treviño
CONSEJERO

Raúl Martínez-Solares
Piña
CONSEJERO

Arturo Hernández
DIRECTOR DE
CIRCULACIÓN

Hugo Valenzuela
COORDINADOR DE
OPERACIÓN EDITORIAL

Gerardo Ramírez
DIRECTOR DE TECNOLOGÍAS
Y SOLUCIONES DIGITALES

Felipe Morales Fredes
EDITOR ONLINE

Fernando Villa
Del Ángel
EDITOR DE FOTOGRAFÍA

Carlos Flores Muñoz
COORDINADOR
DE DISEÑO

Atención a
suscriptores
55 5237 0766

ES UNA PUBLICACIÓN DE PERIÓDICO
ESPECIALIZADO EN ECONOMÍA Y
FINANZAS, S.A. DE C.V. IMPRESO
EL 18 DE NOVIEMBRE DEL 2025.
EDITOR RESPONSABLE: LUIS MIGUEL
GONZÁLEZ MÁRGUZ, AV. SAN
JERÓNIMO 458 PISOS 3 Y 4, COL.
JARDINES DEL PEDREGAL, ALCALDÍA ÁMBAR
OBREGÓN, C.P. 01900, CIUDAD
DE MÉXICO. TELÉFONO 55 5326
5454. CERTIFICADO DE LICITUD DE
TÍTULO Y CONTENIDO NÚMERO
15194 EXPEDIDO POR LA COMISIÓN
CAUFICADORA DE PUBLICACIONES Y
REVISTAS ILUSTRADAS DE LA SECRETARÍA
DE GOBERNACIÓN, NÚM. DE RESERVA
AL TÍTULO EN DERECHOS AUTÓRTICOS
04-2010-062514300200-
101. FRANQUEO PAGADO. TALLERES:
SANTANDER NO. 25, COL. SAN
RAFAEL AZCAPOTZALCO, ALCALDÍA
AZCAPOTZALCO, C.P. 02010,
CIUDAD DE MÉXICO. DISTRIBUCIÓN:
PERIÓDICO ESPECIALIZADO EN
ECONOMÍA Y FINANZAS, S.A. DE
C.V. SANTANDER NO. 25, COL.
SAN RAFAEL AZCAPOTZALCO, ALCALDÍA
AZCAPOTZALCO, C.P. 02010,
CIUDAD DE MÉXICO. FUNDED EN
DICIEMBRE DE 1988 ANO XXXI, N.O.
9425 PROHIBIDO USAR INFORMACIÓN
DE EL ECONOMISTA EN SITIOS WEB.
DERECHOS RESERVADOS.

EL ECONOMISTA CIRCULA DE LUNES A VIERNES
EL TIRAJE DIARIO AUDITADO CON EL
CERTIFICADO JS2-016-09/23-01-2025
ES DE 36,625 EJEMPLARES.

Las bolsas hoy



DOW JONES
PUNTOS AL CIERRE
CIERRE
46,590.49
VAR.%
1.18 ↓



NASDAQ
PUNTOS AL CIERRE
CIERRE
22,708.08
VAR.%
0.84 ↓



S&P 500
PUNTOS AL CIERRE
CIERRE
6,672.50
VAR.%
0.91 ↓



IPC
PUNTOS AL CIERRE
CIERRE
62,328.63
VAR.%
0.00=



FTSE BIVA
PUNTOS AL CIERRE
CIERRE
1,242.07
VAR.%
0.00=



DÓLAR SPOT
PESOS POR DÓLAR
CIERRE
18.3102
CTVS.
0.00=

EL ECONOMISTA
MARTES
18 de noviembre
del 2025

MARTES 18 de noviembre del 2025



FOTO: REUTERS

Finalizó el Festival Internacional del Globo 2025 en León, Guanajuato

Con más de 200 globos aerostáticos cerró el festival de este año en el Parque Metropolitano. Este evento recibió a alrededor de 400,000 visitantes y tuvo una derrama económica superior a 800 millones de pesos, cifras que consolidan al FIG como uno de los eventos aerostáticos más importantes del mundo. El evento no solo impulsa la economía local, sino que posiciona a Guanajuato ante los ojos del mundo como un referente del turismo.

eleconomista.mx



FOTO: ESPECIAL



FOTO: REUTERS

CJNG provocó narcobloqueos en carreteras federales de Michoacán

Presuntos sicarios del Cártel Jalisco Nueva Generación incendiaron una decena de vehículos causando narcobloqueos en las carreteras federales y estatales de al menos 12 municipios de Michoacán, esto luego de un operativo contra un líder del cártel que dejó al menos dos muertos.

● PÁG. 53

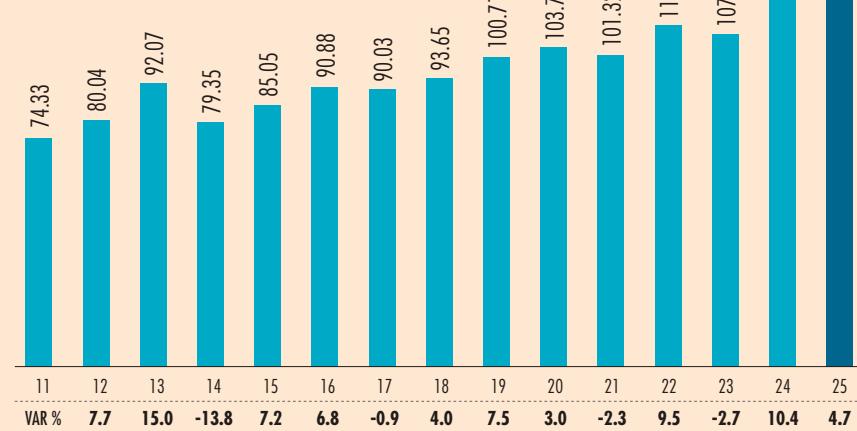
Contratos de la banca comercial en máximos

Al cierre de agosto, el número de contratos activos de instrumentos de captación en la banca comercial en México fue de 124.8 millones, 5.6 millones más que en 2024 y la cifra más alta que se tiene registro para un mes de agosto. Del total de cuentas el 66% son depósitos de exigibilidad inmediata, 32% de nómina y 2% depósitos a plazo.

FUENTE: ELABORACIÓN PROPIA
CON CIFRAS DE BANXICO

Méjico | Número de contratos de captación de la banca comercial |

Millones de contratos



Variación
y distribución %

Total de contratos en 2025:
124.78 millones

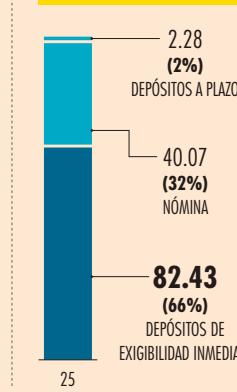


FOTO: REUTERS

Alemania aseguró su lugar en la Copa del Mundo tras vencer a Eslovaquia en su último partido de clasificación

Alemania, cuatro veces campeón del mundo, aplastó a Eslovaquia con cuatro goles en la primera mitad del partido, para finalizarlo con 6-0. Por su parte, los Países Bajos aseguraron su pase a la fase final con una cómoda victoria por 4-0 en casa contra Lituania.

● PÁG. 60



FOTO: REUTERS

Donald Trump anunció "FIFA Pass", que prioriza el visado a extranjeros con boletos para el Mundial 2026

El presidente de EU dijo que está creando un sistema de citas prioritarias que permitirá a las personas que cuenten con boletos para la Copa del Mundo FIFA, obtener visas de manera mucho más rápida. Se prevé que estas entrevistas estén disponibles a principios del 2026.

eleconomista.mx

el Foro

Tres temas no vinculados

Federico Rubli
Kaiser

● PÁG. 62

¿Están los bancos en riesgo de desaparecer?

Horacio Esquivel

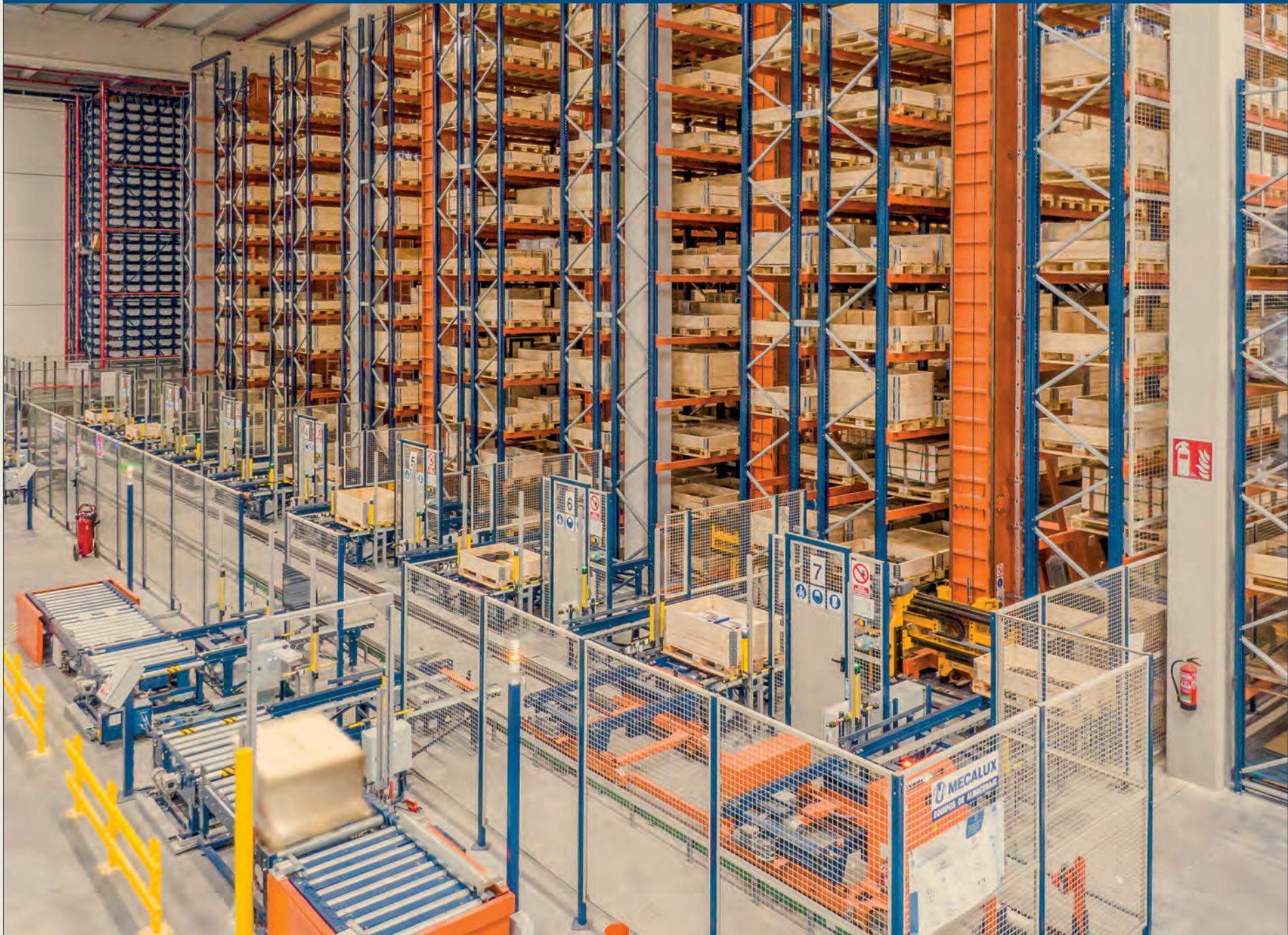
● PÁG. 63

Soluciones automáticas para almacenes inteligentes

Aumento de la **productividad** | Control de **inventarios**

Reducción de **costes** | Optimización del **espacio**

Flexibilidad | Alta **rentabilidad**



800 030 0185
mecalux.com.mx



En Primer Plano



EDITOR:
Eduardo Huerta

COEDITOR:
Diego Ayala

termometro.
economico
@eleconomista.mx

Visita nuestro sitio web
www.eleconomista.com.mx/mercados

COEDITOR GRÁFICO:
Christian Mota



9.51
POR CIENTO

sube el Promedio Industrial Dow Jones en lo que va del año.



7
POR CIENTO

cayeron las acciones de Hewlett-Packard en la jornada del lunes.



3
JORNADAS

consecutivas llevan cayendo los índices Dow Jones y S&P 500.

EL ECONOMISTA

MARTES
18 de noviembre
del 2025

Pies de plomo

La cautela de los inversionistas se ha intensificado en las últimas semanas por los temores sobre una burbuja debido a las altas valoraciones de empresas tecnológicas.

Dow Jones | EN PUNTOS, INTRADÍA

47,147.48
CIERRE, 14-NOV-25
47,103.76
APERTURA
17-NOV-25

46,590.49
CIERRE
17-NOV-25

RENDIMIENTO: -1.18%

FUENTE: INVESTING

Nasdaq | EN PUNTOS, INTRADÍA

22,989.26
APERTURA
17-NOV-25
22,900.59
CIERRE
14-NOV-25

22,708.08
CIERRE
17-NOV-25

RENDIMIENTO: -0.84%

- Las acciones de empresas tecnológicas se han visto presionadas este mes por la preocupación de que el entusiasmo desmedido por la IA haya elevado las valoraciones a niveles excesivos

Marcos Olvera
marcos.olvera@eleconomista.mx

Los principales índices bursátiles de Wall Street cerraron con descensos de alrededor del 1% en la jornada del lunes, mientras los inversionistas se preparan para recibir los resultados trimestrales de empresas minoristas y del principal fabricante de chips NVIDIA y esperan un informe de empleo estadounidense postergado esta semana.

El S&P 500 perdió 0.93%, para terminar en 6,672.5 enteros, mientras que el Nasdaq Composite cayó 0.84%, hasta los 22,708.08 puntos y el Promedio Industrial Dow Jones disminuyó 1.18%, a 46,590.49 unidades.

Los índices Dow Jones y S&P 500 retroceden por tercera jornada consecutiva, mientras que el Nasdaq cae en dos de las últimas tres sesiones.

“Creo que estamos viendo cierta continuidad tras la caída de la semana pasada, sobre todo en el sector tecnológico, especialmente en lo que respecta a las inversiones en IA”, dijo Matthew Keator, socio gerente de Keator Group, una firma de gestión patrimonial.

“Detrás de eso, existe cierta preocupación relacionada con el empleo y cómo se desarrollará el comercio de IA en términos de la cantidad de empleos en el futuro y cómo se verá reflejado eso en las cifras de desempleo”, agregó.

En lo que va del año, el Dow sube 9.51%, el Nasdaq gana 17.65 y el S&P 500 avanza 13.45 por ciento.

La temporada de resultados del tercer trimestre está llegando a su fin, con más del 90% de las empresas del S&P 500 ya habiendo presentado sus informes. De ellas, el 83% ha superado las expectativas del consenso de analistas.

Esta semana se esperan los resultados financieros del tercer semestre de las minoristas Walmart, Home Depot y Target. Las acciones de Home Depot cayeron 1.2% un día antes de la publicación de su reporte.

La semana pasada, los legisladores llegaron a un acuerdo para poner fin al que se había convertido en el cierre del gobierno estadounidense más largo de la historia, durante el cual la ausencia



Aguardan resultados de NVIDIA

Wall Street cierra a la baja, mientras los inversionistas se preparan para los datos de empleo

de datos económicos oficiales ayudó a moderar las expectativas de que la Reserva Federal en Estados Unidos implementaría su tercer recorte de tasas del año al término de la reunión de política monetaria del próximo mes.

Con los ojos en NVIDIA

Los inversionistas esperan dos eventos que descansan por encima del resto, “un análisis del consumidor y las ganancias de NVIDIA”, dijo Adam Sarhan, director ejecutivo de 50 Park Investments; además, señalo que el consumidor estadounidense se está debilitando y no fortaleciendo.

NVIDIA, la mayor empresa del mundo por valor de mercado, pieza clave del sector de la inteligencia

artificial (IA), dará a conocer sus resultados del trimestre que finalizó en septiembre después del cierre de las cotizaciones el miércoles. Sus acciones cayeron cerca de 1.9% el lunes y arrastraron con fuerza al Nasdaq y al S&P 500.

Las acciones de empresas tecnológicas se han visto presionadas este mes por la preocupación de que el entusiasmo desmedido por la IA haya elevado las valoraciones a niveles excesivos.

Entre las empresas que registraron ganancias durante el día, se encuentra Alphabet, empresa matriz de Google y YouTube que subió 3.11% después de que Berkshire Hathaway, firma dirigida por Warren Buffett reveló una posición de 4,300 millones de dólares.

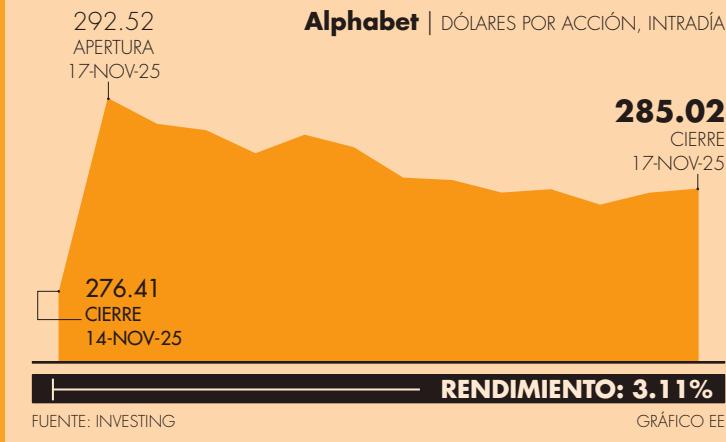
Adicionalmente, Berkshire redujo aún más su participación en Apple, cuyas acciones cerraron la jornada del lunes con una caída del 1.8 por ciento.

Otras empresas que cayeron durante la jornada fueron las compañías de informática, Dell Technologies (-8.4%) y Hewlett Packard Enterprise (-7.0%), luego de que el banco de inversión Morgan Stanley rebajó las calificaciones a ambas.

Los inversionistas también analizaron las perspectivas para las acciones el próximo año. Morgan Stanley prevé que las acciones estadounidenses superen el rendimiento de sus pares el próximo año y prefiere las acciones globales a los bonos de crédito y gubernamentales. (Con información de Reuters)



En lo que va de 2025 el precio de los títulos de Alphabet ganan más de 50%, y ya es la más rentable del grupo de las Siete Magníficas. Le siguen NVidia, que ocupa el segundo puesto, con 39%, y Microsoft en el tercero con 20.4 por ciento.



La matriz del buscador Google, se ha convertido en la favorita de Warren Buffett. FOTO: AFP

Fueron 17.85 millones de acciones

Alphabet sube tras compra de acciones por parte de Berkshire Hathaway

Buffett elogió en 2019 su negocio publicitario y lamentó no haber invertido en la empresa antes

Reuters

Las acciones de Alphabet subieron 3.11% y alcanzaron máximo histórico intradía el lunes después de que la nueva participación de Berkshire Hathaway proporcionara un respaldo a los esfuerzos de inteligencia artificial del gigante tecnológico en medio de crecientes preocupaciones sobre una burbuja inminente.

La compra de 17.85 millones de acciones de Alphabet, con un valor aproximado de 4,930 millones de dólares al cierre del viernes, es una de las últimas grandes inversiones del conglomerado bajo la dirección de Warren Buffett y supone una incursión poco común en el sector por parte de Berkshire, una empresa reacia a la tecnología.

El multimillonario lleva mucho tiempo comparando a Apple, la mayor participación de Berkshire, a una empresa de productos de consumo.

"La compra de una participación en una empresa tecnológica puede representar un tipo de mentalidad diferente en Berkshire, aunque no supone una ruptura total con su modelo de inversión en valor", dijo Steve Sosnick, es-

tratega jefe de Interactive Brokers.

Este voto de confianza llega en un momento en que el sentimiento generalizado hacia la tecnología se ha vuelto cauto, y varios líderes empresariales y expertos advierten que el frenesi por la IA que impulsa los precios de las acciones tecnológicas ha desvinculado las valoraciones de los fundamentos y que la rentabilidad de los cientos de miles de millones de dólares invertidos en centros de datos sigue siendo incierta.

Destaca

Alphabet ha sido una excepción, ya que sus acciones han subido casi 14% en lo que va del trimestre, convirtiéndose así en el miembro de las Siete Magníficas con mejor desempeño del año, con una ganancia de más de 50 por ciento.

"Alphabet se ajusta mejor al tema de la inversión en valor que algunos de los otros nombres que lideran la carga de la IA en este momento", dijo Sosnick.

El mes pasado, los inversores se volcaron en las acciones después de que los resultados mostraran que la inversión en IA estaba convirtiendo a Google Cloud, antes un actor secundario, en un motor de crecimiento clave.

A la baja el entusiasmo

Inversionistas minoristas compran menos en las caídas del mercado en EU

- Los inversionistas individuales han sido un factor importante detrás del repunte del mercado este año

Reuters

Los inversionistas minoristas muestran signos de una confianza menguante en la capacidad del mercado bursátil estadounidense para recuperarse, y tanto los datos del mercado como las observaciones de los analistas indican una disminución de su entusiasmo por comprar en las caídas.

Los inversionistas individuales han sido un factor importante detrás del repunte del mercado este año, ayudándolo a recuperarse de las caídas e impulsándolo a una serie de máximos históricos.

Pero a medida que el mercado se ha desplomado desde principios de este mes y ha retrocedido desde sus máximos recientes, los inversionistas han mostrado una menor propensión a invertir en días de baja, según analistas.

"Claro, el mantra de 'comprar en las caídas' todavía tiene mucho apoyo en las redes sociales, pero los inversionistas están prestando más atención a cuestiones sobre valoraciones o si estamos en una burbuja de IA", dijo James St. Aubin, director de Inversiones de Ocean Park Asset Management.

La participación de los minoristas en el mercado ha cobrado cada vez más importancia desde el brote de Covid-19 en 2020, cuando un número creciente de inversionistas en cuarentena se centraron en sus carteras.

En los últimos dos años, los analistas de mercado y los operadores también han señalado repetidamente que las compras en las caídas por parte de los inversionistas minoristas constituyen una fuente importante de resistencia cada vez que el mercado ha sufrido altibajos.

Vanda Research, en informes publicados este lunes y a finales de octubre, afirmó que su análisis de los datos de negociación sugie-

re que los inversionistas minoristas ya no demuestran el alto nivel de convicción que ha impulsado las grandes subidas del mercado este año, como el repunte que siguió al "berrinche arancelario" de abril.

"Esta tendencia empieza a mostrar signos de debilitamiento", señalaron los analistas de la firma en el último informe de VandaTrack, publicado el miércoles pasado. El día anterior, según Vanda, las compras de inversionistas particulares alcanzaron su nivel más bajo desde mayo y el tercer peor registro diario de 2025.

La empresa comenzó a detectar señales de alerta temprana incluso antes de eso, dijo Viraj Patel, subdirector de Investigación de Vanda. A lo largo del verano, observó cómo los inversionistas empezaban a dirigir una mayor parte de sus compras a acciones más especulativas, desde empresas mineras de uranio y pequeñas empresas de tesorería de bitcoin hasta acciones de computo cuántico y de memes.

"La señal defensiva clave para nosotros llegó en septiembre, cuando vimos una disminución en la compra de acciones individuales en general y hacia los ETF de mercado amplio, como el SPDR S&P 500 Trust o el Invesco QQQ Trust", dijo Patel.

A finales de la semana pasada, Vanda observó que los inversores comenzaron a reducir sus compras de esos fondos cotizados en Bolsa. Tradicionalmente, los ETF han funcionado como una especie de refugio para inversionistas en momentos de incertidumbre.

Otras empresas han detectado los mismos indicios de menor entusiasmo entre los inversionistas minoristas desde principios de noviembre.

La participación de los minoristas en el mercado ha cobrado cada vez más importancia desde el brote de Covid-19 en 2020.

66
El mantra de 'comprar en las caídas' todavía tiene mucho apoyo en redes sociales, pero los inversionistas están prestando más atención a cuestiones sobre valoraciones o si estamos en una burbuja de IA".

James St.
Aubin,

DIRECTOR DE
INVERSIONES DE
OCEAN PARK ASSET
MANAGEMENT.

EL ECONOMISTA

MARTES
18 de noviembre
del 2025

EDITORA:
Ana María
Rosas
COEDITORAS:
Gloria
Aragón

valores
@eleconomista.mx

Visita
nuestro
sitio web
[www.eleconomista.com.mx/
sectorfinanciero](http://www.eleconomista.com.mx/sectorfinanciero)

Visita
nuestro
sitio web
[www.eleconomista.com.mx/
economia](http://www.eleconomista.com.mx/economia)

COEDITORAS GRÁFICAS:
Catalina Ortíz
y Tania Salazar



-0.3%

ES LA

contracción que se estima presentó la economía mexicana en el tercer trimestre del año.

Los expertos proyectan que el Banco de México aplicará una pausa en el ciclo de recortes para evaluar los efectos de las presiones fiscales en precio.

FOTO: ERIC LUGO

Prevén pausa en el ciclo de recorte de tasas

Mercado espera señales del Banxico sobre el impacto de los impuestos en la inflación

- Especialistas esperan un efecto, de una sola vez, de hasta 26 puntos base en el índice de precios al consumidor

Yolanda Morales
yolanda.morales@eleconomista.mx

El mercado espera encontrar señales de los miembros de la Junta de Gobierno de Banco de México sobre el impacto que esperan tendrán en la inflación las medidas recaudatorias que entrarán en vigor en enero.

En análisis separados expertos de Barclays, Banamex y Pantheon Macroeconomics coincidieron en la relevancia que tendrá conocer su opinión sobre el impacto del aumento de los impuestos especiales sobre bebidas azucaradas y otros productos.

Expertos de Barclays apuntaron que "será quizás más importante aún revisar el Informe trimestral que Banxico publicará el 26 de noviembre, el cual podría proporcionar un análisis detallado del personal sobre los posibles efectos de los aumentos de impuestos y la imposición de aranceles".

Sobre la actualización de la tasa actual de IEPS por litro de refrescos y jugos azucarados, el economista jefe para América Latina en Barclays, Gabriel Casillas, subrayó que espera efectos de una sola vez en el Índice Nacional de Precios al Consumidor (INPC)-

Desde mediados de octubre, entrevistado por **El Economista**, estimó que el aumento del IEPS puede generar un impacto de 26 puntos base en el índice de precios, "que se van a acarrear 12 meses mínimo", si bien comentó que "no presionarán inflación".

Analistas de Banamex ya habían

estimado que el aumento de impuestos "saludables" así como el de derechos y aprovechamientos, sumarían 19 puntos base a la inflación en el 2026.

Los expertos de ambos grupos financieros proyectan que Banco de México aplicará una pausa en el ciclo de recortes para evaluar los efectos de las presiones fiscales en precios así para verificar si se presentarán efectos de segundo orden antes de continuar con la flexibilización.

Desde Londres, analistas de la consultoría Pantheon Macroeconomics advirtieron que será particularmente relevante identificar si los ajustes fiscales que entrarán en vigor el próximo año, particularmente mayores impuestos, pueden desacelerar el proceso de desinflación.

Lo que han dicho los miembros de la Junta de Gobierno

Tres de los cinco miembros de la Junta de Gobierno han hablado públicamente sobre el impacto que esperan tendrá la entrada en vigor de los impuestos saludables sobre la inflación. Ellos son la Gobernadora de Banco de México, Victoria Rodríguez Ceja así como dos subgobernadores: Jonathan Heath y Omar Mejía Castelazo.

En una entrevista concedida a un medio especializado, la gobernadora del Banco de México anticipó que "el aumento del IEPS en refrescos y otros productos, durante el próximo ejercicio fiscal, sería acotado".

Aparte, entrevistado por **El Economista**, el decano de la Junta de Gobier-

no, Jonathan Heath, explicó que espera un impacto "muy marginal" de los impuestos en la inflación, porque implicaría un aumento de una vez por todas.

"Hay que recordar que la inflación es un incremento sostenido en los precios, no un incremento de una vez por todas. Lo que es desafortunado es el timing, porque se da justamente en enero, cuando el banco en su proyección está esperando que empiece a a bajar rápidamente la subyacente y eso pudiera impedir o pudiera ser que se deshaga un poquito esa baja".

Y el subgobernador Omar Mejía Castelazo, que participó en el podcast especializado "Norte Económico", si bien no comentó específicamente sobre el IEPS en refrescos y cigarrillos, dijo que espera que tanto la moneda nacional como la atonía de la actividad económica "apuntan a una trayectoria descendente de la inflación también en los próximos meses".

La publicación de la minuta correspondiente a la decisión monetaria de noviembre, la penúltima del año, está programada para el jueves 20. Un día antes de que el Inegi divulgue el dato final del PIB al tercer trimestre. Dato que desde la estimación oportuna se perfila a registrar el primer desempeño negativo en 0.3 por ciento.

En el Banco de México, la mayoría de los miembros de la Junta de Gobierno han advertido desde el 2023 de la holgura en la brecha del producto, y recientemente ha sido negativa.

En el informe trimestral del banco central, divulgado a fines de agosto, anticiparon que "la estimación puntual de la brecha del producto se amplió en terreno negativo a lo largo de 2025 y 2026".



Será quizás más importante revisar el Informe trimestral que Banxico publicará el 26 de noviembre, el cual podría proporcionar un análisis detallado sobre los posibles efectos de los aumentos de impuestos y la imposición de aranceles".

Barclays

GRUPO MODELO

100 AÑOS ACOMPAÑANDO LAS CELEBRACIONES DE LOS MEXICANOS

LA COMPAÑÍA CELEBRA SU CENTENARIO DESTACANDO SU IMPACTO ECONÓMICO, SU COMPROMISO CON LA SUSTENTABILIDAD Y SU PAPEL EN LAS CELEBRACIONES Y EL PROGRESO DE MÉXICO.

A lo largo de un siglo, Grupo Modelo ha sido parte inseparable de las celebraciones, los logros y las experiencias positivas de millones de mexicanas y mexicanos. Desde su fundación en **1925**, la empresa ha evolucionado hasta convertirse en un **motor de desarrollo económico, innovación y orgullo nacional**.

En el marco de su centenario, la compañía celebra su historia mirando hacia el futuro, con el propósito de "soñar en grande para crear un futuro con más motivos para brindar".



“Estamos muy felices y orgullosos de estos primeros 100 años. Las celebraciones no se limitan a octubre, sino que han sido una constante a lo largo del año, desde nuestra participación en el programa **Hecho en México hasta las ediciones especiales del **Corona Capital** en Yucatán, Guadalajara y Monterrey”, expresó**

Raúl Escalante, vicepresidente legal y de asuntos corporativos de Grupo Modelo.



La conmemoración, añadió, culminará con la esperada Copa Mundial FIFA 2026, de la que la compañía será parte fundamental.

Más allá de la festividad, el centenario es también un momento para reconocer la huella que la empresa ha dejado en la economía y la cultura del país. Con ocho cervecerías y seis plantas de producción, Grupo Modelo ha generado cerca de **30,000 empleos directos** y, aportando a nivel industria, 1.6% del PIB nacional. Además, colabora en 43,000 hectáreas con agricultores mexicanos, reforzando su compromiso con el campo y la sustentabilidad.

“En los últimos diez años hemos **reducido el consumo de agua** en nuestras plantas en casi un 30%”, destacó Escalante. “El agua es un ingrediente esencial para nuestra cerveza y estamos trabajando en innovación y tecnología”.

Otro pilar de esta historia son las Pequeñas y Medianas Empresas (Pymes), en especial las tiendas de abarrotes, socias esenciales de su cadena de valor. Grupo Modelo trabaja actualmente con cientos de miles de **puntos de venta en todo el país**, a quienes ha acompañado en su transformación digital a través de la **plataforma BEES**, que permite realizar compras, gestionar inventarios, acceder a crédito y adquirir más de 300 productos adicionales en un solo lugar.

“Hoy más del 90% de nuestras ventas se hacen por esta vía”, explicó Escalante. “Esto ha incrementado sus ventas y eficiencia, impulsando su crecimiento”.

La innovación también ha marcado su portafolio. Desde la primera cerveza en botella transparente —Corona, lanzada en 1925— hasta las nuevas categorías sin alcohol como **Corona Cero y Modelo%**, la compañía ha liderado la evolución del mercado hacia un consumo más consciente y responsable.



Foto: Misael Jiménez Pérez, Colaborador de Grupo Modelo

“La cerveza cero no es para aquellos que no pueden beber, es para aquellos que quieren un producto diferente, no alcohólico, para ocasiones diferentes. Empezamos en 2016 con Corona Cero, que ahora es la **cerveza más importante en el mercado mexicano**”, aseguró Escalante.

Para el ejecutivo, estos 100 años son un testimonio de la pasión, el talento y la visión de generaciones que han hecho de Grupo Modelo una marca icónica.

“Grupo Modelo es la empresa con mejor reputación en el sector de bebidas y la segunda a nivel nacional, de acuerdo con Merco. Es una fuente de orgullo para México. Personalmente, estoy muy feliz de formar parte de una compañía que impulsa el desarrollo del país y que refleja el talento, la pasión y el espíritu de los mexicanos”, concluyó.

Con una cultura basada en la **innovación, la sostenibilidad y la responsabilidad social**, Grupo Modelo celebra su primer siglo acompañando a México, comprometidos en seguir impulsando a las familias, los negocios y las comunidades que han hecho posible su historia.



Branded Content

CONTÁCTENOS

www
grupomodelo.com

f
@GrupoModeloMX

X
@GrupoModelo_MX

in
Grupo Modelo

Cuando las tasas de interés dejen de bajar, los portafolios de inversión lo resentirán

En el 2026, se regresará a retornos mucho más razonables y moderados anticipan especialistas

Durante enero-octubre de 2025, las plusvalías de las Afores ascendieron a 1.1 billones de pesos, de acuerdo con la Consar.

EL ECONOMISTA
MARTES
18 de noviembre
del 2025

8

Sebastián Díaz Mora
sebastian.diaz@eleconomista.mx

Las Afores han logrado plusvalías históricas en este 2025, pero, a decir de especialistas, se espera que el siguiente año dichos rendimientos se moderen.

Durante enero-octubre de 2025, las plusvalías de las Afores ascendieron a 1.1 billones de pesos, de acuerdo con la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro (Consar).

Son las mayores plusvalías que acumulan las Afores en la historia del Sistema de Ahorro para el Retiro (SAR). Previo al 2025, el año en el que más plusvalías habían logrado las Afores fue en el 2024, con 556,758 millones de pesos.

Juan Hernández, director de América Latina en Vanguard, explicó que desde 1997 hasta el 2024, el retorno anualizado nominal de las inversiones de las Afores fue de 10%, lo cual refleja que “lo han hecho muy bien”.

Sin embargo, el rendimiento nominal logrado por las Afores en este 2025 es de 18 por ciento.

“A las bolsas internacionales les ha ido bien, a México le ha ido bien, las tasas han bajado lo que ha subido el

precio de los bonos, entonces la coyuntura ha sido muy positiva y las Afores han hecho un muy buen trabajo manejando portafolios diversificados y han sabido aprovechar bien esta situación macroeconómica del mundo”, dijo Hernández.

El directivo advirtió que una vez que las tasas de interés dejen de bajar, los portafolios de inversión de las Afores resentirán un impacto.

“Si las tasas siguen bajando, la inflación se controla y las tasas vuelven a niveles de 4% en México y de 0 o 0.25 en Estados Unidos, la renta fija contribuirá menos (a los rendimientos)”, detalló el director de América Latina en Vanguard.

Nuestra velocidad de crucero es 10% anual

Por su parte, Andrés Moreno, director de inversiones de Afore SURA, aseguró que este 2025 las Afores acumulan un rendimiento de 18%, el cual se espera que se modere el próximo año.

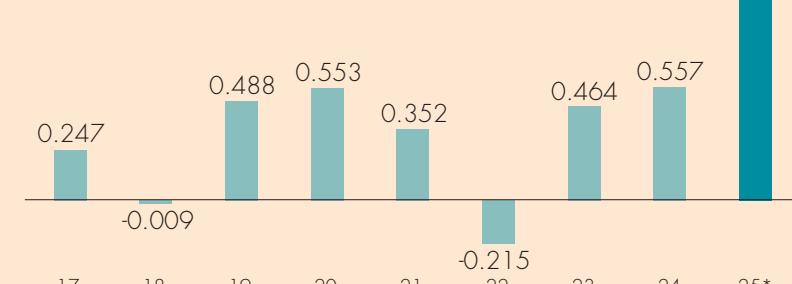
“La construcción de los portafolios nos lleva a pensar que nuestra velocidad de crucero debe de estar en alrededor del 10 por ciento. Si ahorita estamos en 18%, seguramente va a converger

Año récord

Este 2025 será de las mayores plusvalías que han acumulado las Afores en la historia del Sistema de Ahorro para el Retiro.

Plusvalías/minusvalías de las Afores |

BILLONES DE PESOS



*Cifras de 2025 al cierre de octubre

FUENTE: CONSAR

1.1

GRÁFICO EE

hacia ese 10% que es más consistente con el largo plazo.

“La temporada de las frutas bajas en los árboles a lo mejor la estamos pasando, aunque creo que todavía podemos tener un muy buen año (en el 2026)”, aseguró el director de inversiones de Afore SURA.

Así como los especialistas consultados, la Asociación Mexicana de Afores (Amafore) igualmente ha an-

ticipado que en el 2026 se regresará a retornos “mucho más razonables y más moderados”.

“Este es un año que ha sido muy positivo para los mercados y eso es lo que estamos viendo (en las plusvalías del 2025). Entonces, años muy positivos como éstos, la historia dice que no son todos los años”, resaltó el presidente de la Amafore, Guillermo Zamarripa.

coface

ACTIVO

	(Cifras en pesos)
PASIVO	
Inversiones	\$ 234,815,568.15
Valores y Operaciones con Productos Derivados	\$ 234,815,568.15
Valores Gubernamentales	\$ 234,815,568.15
Empresas Privadas Tasa Conocida	234,815,568.15
Empresas Privadas Renta Variable	-
Extranjeros	-
Dividendos por cobrar sobre Títulos de Capital	-
(-) Deterioro en valores	-
Inversiones en Valores dados en Préstamo	-
Valores Restringidos	-
Operaciones con Productos Derivados	\$ -
Deudor por Reporto	\$ -
Cartera de Crédito (Neto)	\$ -
Cartera de Crédito Vigente	-
Cartera de Crédito Vencida	-
(-) Estimaciones Preventivas por Riesgo Crediticio	-
Inmuebles (Neto)	\$ -
Inversiones para Obligaciones Laborales	\$ 5,481,034.38
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 25,683,048.56
Caja y Bancos	\$ 25,683,048.56
Deudores	\$ -
De Primas	\$ 60,585,088.16
Deudor por Prima por Subsidio Daños	-
Adedatos a cargo de Dependencias y Entidades de la Administración Pública Federal	-
Primas por Cobrar de Fianzas Expedidas	-
Agentes y Ajustadores	-
Documentos por Cobrar	-
Deudores por responsabilidades	-
Otros	\$ 5,907,816.35
(-) Estimación para Castigos	(1,056,479.03)
Reservas y Reafianzadoras (Neto)	\$ 69,332,959.43
Instituciones de Seguros y Fianzas	-
Depósitos Retenidos	-
Importes Recuperables de Reaseguro	69,504,149.65
(-) Estimación preventiva de riesgos crediticios de Reaseg. Extranjeros	(106,264.40)
Intermediarios de Reaseguro y Reafianzamiento	-
(-) Estimación para Castigos	(64,925.82)
Inversiones permanentes	\$ -
Subsidiarias	-
Asociadas	-
Otras Inversiones Permanentes	-
Otros Activos	\$ -
Móviles y Equipo (Neto)	\$ 1,813,042.02
Activos Adjudicados (Neto)	-
Diversos	5,849,331.91
Activos Amortizables (Netos)	40,015.51
Activos Intangibles de larga duración (Netos)	-
Activo por derecho de uso (Neto)	-
Suma del Activo	\$ 408,451,425.44
ORDEN	
Recuperación de Reclamaciones Pagadas	-
Pérdida Fiscal por Amortizar	197,650,361.42
Reserva por Constituir para Obligaciones Laborales	543,917.00
Cuentas de Registro	91,880,149.79
Obligaciones Subordinadas de Conversión	-
Obligaciones Pendientes de Comprobación	-
Reclamaciones Contingentes	-
Reclamaciones Pagadas	-
Reclamaciones Canceladas	-
El presente Balance General Consolidado se formuló de conformidad con las disposiciones emitidas en materia de contabilidad por la Comisión Nacional de Seguros y Fianzas, aplicadas de manera consistente, encontrándose correctamente reflejadas en su conjunto las operaciones efectuadas por la Institución hasta la fecha arriba mencionada, las cuales se realizaron y valuaron con apego a las normas prácticas institucionales y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.	-
El presente Balance General Consolidado fue aprobado por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los funcionarios que lo suscriben.	-
Los Estados Financieros Consolidados y las Notas de Revelación que forman parte integrante de los estados financieros consolidados, pueden ser consultados en Internet, en la página electrónica: http://www.coface.com.mx/Home/Reportes-Financieros/Reportes-Financieros .	-
Los Estados Financieros Consolidados se encuentran dictaminados por el C.P.C. Jorge Adrián Ramírez Soriano, miembro de la sociedad denominada Mazars Auditores, S. de R.L. de C.V., contratada para prestar los servicios de auditoría externa a esta institución, asimismo, las reservas técnicas de la institución fueron dictaminadas por el Act. Pedro Mejía Tapia.	-
El Dictamen emitido por el auditor externo, los Estados Financieros Consolidados y las notas que forman parte integrante de los Estados Financieros Consolidados dictaminados, se ubicarán para su consulta en Internet, en la página electrónica: http://www.coface.com.mx/Home/Reportes-Financieros/Reportes-Financieros .	-
Asimismo, la Relación sobre la Solvencia y Condición Financiera, se ubicará para su consulta en Internet, en la página electrónica: http://www.coface.com.mx/Home/Reportes-Financieros/Reportes-Financieros , a partir de los noventa días hábiles siguientes al cierre del ejercicio de 2024.	-

coface

COFACE SEGURO DE CRÉDITO MEXICO, S.A. DE C.V.

Estado de Resultados Integral del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024

(Cifras en pesos)

PRIMAS			
Emitidas	\$ 342,480,625.41		
(-) Cedidas	274,285,490.16		
De Retención	\$ 68,195,135.25		
(+) Incremento Neto de la Reserva de Riesgos en Curso y de Fianzas en Vigor	\$ (4,165,341.32)		
Primas de Retención Devengadas	\$ 72,360,476.57		
(-) Costo Neto de Adquisición	\$ (42,056,763.75)		
Comisiones a Agentes	-		
Comisiones a Intermediarios a Agentes	-		
Comisiones por Reaseguro y Reafianzamiento Tomado	-		
(-) Comisiones por Reaseguro Cedido	(107,320,159.81)		
Cobertura de Exceso de Pérdida	10,624,502.54		
Otros	(15,116,747.56)		
(-) Costo Neto de Siniestralidad, Reclamaciones y Otras Oblig. Pendientes de Cumplir	\$ 31,491,509.75		
Siniestralidad Recuperada del Reaseguro No proporcional	(1,246,491.24)		
Reclamaciones	-		
Utilidad (Pérdida) Técnica	\$ 30,245,018.51		
(-) Incremento Neto de Otras Reservas Técnicas	\$ 111,871,099.14		
Reserva para Riesgos Catastróficos	\$ 13,096,779.76		
Reserva Seguros Especializados	-		
Reserva de Contingencia	-		
Otras Reservas	-		
Resultado de Operaciones Análogas y Conexas	\$ -		
Utilidad (Pérdida) Bruta	\$ 98,774,319.38		
(-) Gastos de Operación y Negocios	\$ 117,751,959.73		
Gastos Administrativos y Operativos	\$ 63,571,716.55		
Remuneraciones y Prestaciones al Personal	50,892,577.23		
Depreciaciones y Amortizaciones	3,287,666.65		
Utilidad (Pérdida) de la Operación	\$ (18,977,640.35)		
Resultado Integral de Financiamiento	\$ 28,783,994.05		
De Interacciones	\$ 9,798,881.25		
Por Venta de Inversiones	-		
Por Valoración de Inversiones	8,232,367.70		
Por Recargo sobre Prima	-		
Por Emisión de Instrumentos de Deuda	-		
Por Reaseguro Financiero	-		
Intereses Cobrados por créditos otorgados	19,399.95		
(-) Castigos preventivos por importes recuperables de reaseguro	-		
(-) Castigos preventivos por riesgos crediticios	-		
Otros	(320,432.80)		
Resultado Cambiario	11,053,777.95		
(-) Resultado por Posición Monetaria	-		
Participación en el Resultado de Inversiones Permanentas	-		
Utilidad (Pérdida) antes de Impuestos a la Utilidad	\$ -		
(-) Provisión para el pago de Impuestos a la Utilidad	\$ -		
Utilidad (Pérdida) antes de Operaciones Discontinuadas	\$ -		
Operaciones Discontinuadas	-		
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio	\$ -		
Participación Controladora	\$ 9,806,353.70		
Participación No Controladora	\$ 9,806,353.70		
El presente Estado de Resultados Consolidado se formuló de conformidad con las disposiciones en materia de contabilidad emitidas por la Comisión Nacional de Seguros y Fianzas, aplicadas de manera consistente, encontrándose reflejados los ingresos y egresos derivados de las operaciones efectuadas por la Institución por el periodo arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a las normas prácticas institucionales y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.	-		
El presente Estado de Resultados Consolidado fue aprobado por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los funcionarios que lo suscriben.	-		
En cumplimiento a las fracciones V y VI de la Disposición 24.1.8 de la Circular Única de Seguros y Fianzas, se publica la cobertura de la Base de Inversión y el nivel en el que los Fondos Propios Admisibles cubren el Requerimiento de Capital de Solvencia, así como el nivel de riesgo de la Institución conforme a la calificación de calidad crediticia que le otorgue una Institución Calificadora de Valores.	-		
ANEXO 24.1.3	-		
COFACE SEGURO DE CRÉDITO MÉXICO, S.A. DE C.V.	-		
ESTADO DE LA NOTA DE RECLAMACIÓN MEDIANTE LA CUAL LAS INSTITUCIONES Y SOCIEDADES MUTUAS DEBERÁN DAR A CONOCER AL PÚBLICO LA INFORMACIÓN RELATIVA A LA COBERTURA DE SU BASE DE INVERSIÓN Y EN EL CASO DE LAS INSTITUCIONES, EL NIVEL EN QUE LOS FONDOS PROPIOS ADMISIBLES CUBREN SU RICS, ASÍ COMO LOS RECURSOS DE CAPITAL QUE CUBREN EL CAPITAL MÍNIMO PAGADO.	-		
Cobertura de requerimientos estatutarios	-		
Requerimiento Estatutario	Ejercicio 2024	Sobrante (Faltante)	Índice de Cobertura
	Ejercicio 2024	Ejercicio 2023	Ejercicio 2022
Reservas técnicas ¹	54,219,983.02	61,746,361.33	88,808,408.87
Requerimiento de capital de solvencia ²	50,219,468.96	36,8	



BANCOMEXT financiamiento

para exportar lo Hecho en México

Bancomext, financiamiento para exportar lo Hecho en México

En un mundo cada vez más globalizado, las empresas mexicanas enfrentan un desafío clave: seguir creciendo más allá de las fronteras. El acceso al financiamiento adecuado es, muchas veces, el puente entre el crecimiento y la expansión.

Bancomext es el motor de las exportaciones, 88 años de historia lo respaldan.

Desde hace más de 85 años, el Banco Nacional de Comercio Exterior (Bancomext) ha sido el motor de las exportaciones, apoyando la presencia de las empresas mexicanas en los mercados internacionales mediante financiamiento directo o a través de intermediarios financieros, así como diversos productos, capacitación y asistencia técnica.

Como banco del Plan México, Bancomext no sólo impulsa el comercio exterior, sino que también promueve la industrialización y la sustitución de importaciones, generando más y mejores empleos para fortalecer la economía del país.

¿A quiénes apoya Bancomext?

- Empresas exportadoras
- Empresas proveedoras del sector exportador
- Empresas generadoras de divisas

Bancomext impulsa el desarrollo de las empresas exportadoras mexicanas para que lo Hecho en México se venda en todo el mundo, porque detrás de cada exportación hay un producto de calidad y una historia de esfuerzo nacional.

¡Contáctanos!
www.bancomext.com
800 EXPORTA



Gobierno de
México

Hacienda
Secretaría de Hacienda y Crédito Público



BANCOMEXT



Banamex®

Felicita a los ganadores del Premio Banamex de Economía 2024.

Nivel Licenciatura

1er lugar:

Astrid Estrella Entebi Michan

2do lugar:

Alexa Nathalia Uribe Villegas

Mención Honorífica:

José Antonio Merchant Cervantes
Carlos Herrera González

Nivel Investigación

1er lugar:

Susan Wendy Parker
Fernanda Márquez Padilla Casar
Tom Saúl Vogl

2do lugar:

Horacio Reyes Rocha
Laia Navarro Sola
Raissa Fabregas Robles Gil

Mención Honorífica:

María Montoya Aguirre Pérez
Luis Guillermo Woo Mora
Federico Niccolo Daverio Occhini

Premio Banamex de Economía | 2025

Inscríbete

Hasta el 27 de marzo del 2026 en
banamex.com/premioeconomia

¡Tú puedes ganar!

Consulta términos y condiciones en banamex.com/premioeconomia

Derechos Reservados ©, Banco Nacional de México, S.A. integrante del Grupo Financiero Banamex, Isabel la Católica 44, Col. Centro, Ciudad de México, 2025. BANAMEX es una marca registrada propiedad de Banco Nacional de México, S.A., integrante del Grupo Financiero Banamex. Su uso requiere autorización previa.

Premio Banamex de Economía 2025

Nivel Licenciatura

Edad límite 26 años.

1er Lugar \$200,000.00

2do Lugar \$150,000.00

Nivel Investigación

Sin límite de edad.

Bienvenidas investigaciones
privadas, trabajos
de doctorado y maestrías.

1er Lugar \$500,000.00

2do Lugar \$400,000.00



Tus ideas pueden
cambiar la economía
de México.

¡Participa ahora!

Inscríbete hasta el 27 de marzo de 2026.



Aquí. Para ti. Siempre.

AVISO NOTARIAL SEGUNDA PUBLICACIÓN

Por escritura número 163,104 de fecha 27 de octubre de 2025, ante mí, los señores **JOSÉ JUAN OLVERA MONROY, MARIO OLVERA MONROY, MARÍA DE LOURDES OLVERA MONROY, JAVIER OLVERA MONROY, SERGIO OLVERA MONROY, JOVITA ELISA OLVERA MONROY, FERNANDO OLVERA MONROY Y MARIO OLVERA SEGURA**, manifestaron su conformidad en llevar a cabo la tramitación notarial de la sucesión testamentaria de la señora **ANICETA MONROY CRUZ**, declararon que el último domicilio de la finada fue en la Ciudad de México; quién no conoce a persona alguna distinta a ellos con derecho a heredar en el mismo grado o en uno preferente: los señores **JOSÉ JUAN OLVERA MONROY, MARIO OLVERA MONROY, MARÍA DE LOURDES OLVERA MONROY, JAVIER OLVERA MONROY, SERGIO OLVERA MONROY, JOVITA ELISA OLVERA MONROY, FERNANDO OLVERA MONROY Y MARIO OLVERA SEGURA**, aceptaron la herencia que les corresponde por ley; asimismo el señor **MARIO OLVERA SEGURA**, aceptó el cargo de albacea y protestó su fiel y leal desempeño, manifestando que procederá a formular el inventario en términos de Ley, lo que habrá de servir para los efectos del artículo 187 de la Ley del Notariado para la Ciudad de México y del artículo 873 del Código de Procedimientos Civiles para la Ciudad de México.

LICENCIADO ARIEL ORTIZ MACÍAS.
TITULAR DE LA NOTARIA 103 DE LA CIUDAD DE MÉXICO.

AVISO NOTARIAL PRIMERA PUBLICACIÓN

Por escritura No. 35811 de fecha 10 de noviembre de 2025, ante mí, Miguel Ángel Zamora y Vega, Notario No. 78 de la Ciudad de México, actuando en el protocolo ordinario, comparecieron las Sras. **MARIANA NUÑEZ DE LEÓN Y MARÍA FERNANDA NUÑEZ DE LEÓN** la primera por su propio derecho y la segunda representada por la primera de las mencionadas, quienes aceptaron la herencia como únicas y universales herederas en la sucesión testamentaria a bienes del Sr. **LUIS HUMBERTO NUÑEZ Y MARIEL** (también conocido como Luis Nuñez y Maribel o Luis Nuñez Maríel). La Sra. **MARIANA NUÑEZ DE LEÓN**, aceptó el cargo de albacea en esa sucesión y manifestó que procederá a formular el inventario. Se hizo constar que **ANALIA NUÑEZ DE LEÓN** repudió a los derechos hereditarios que le pudieran haber correspondido en esa sucesión. Las únicas y universales herederas y la albacea antes precisadas declaran bajo protesta de decir verdad que tienen conocimiento de la existencia de un testamento diverso o posterior del autor de la sucesión; que no tienen conocimiento de otras personas con derechos a heredar diversas a ellas, que no tienen conocimiento de que se haya iniciado este trámite sucesorio con otro Notario o Juez, que no tienen conocimiento de persona alguna que se haya opuesto a esta sucesión y que no tienen conocimiento de persona alguna que tenga derecho a alimentos a la autoría de la sucesión. Esta publicación se hace con fundamento y para los efectos del artículo 187 de la Ley del Notariado para la Ciudad de México.

Ciudad de México, 10 de Noviembre de 2025.
El Notario No. 78 de la CDMX
Miguel Ángel Zamora y Vega

AVISO NOTARIAL SEGUNDA PUBLICACIÓN

En cumplimiento a lo dispuesto en el artículo 187 de la Ley del Notariado para la Ciudad de México, hago saber que por escritura número 141349, de fecha 31 de octubre 2025, otorgada ante mí fíe, se hizo constar: **ACEPTACIÓN DE HERENCIA Y DEL CARGO DE ALBACEA EN LA SUCESIÓN TESTAMENTARIA DE CARLOS MENDOZA MENDOZA** que otorgó la señora **LUCINA CLAUDIA MENDOZA MARTINEZ**. La compareciente manifestó que el último domicilio de la autora de la sucesión fue en la Ciudad de México y que no conoce de la existencia de personas diversas de ella con igual o mejor derecho a heredar en el mismo grado o en uno preferente. La albacea manifestó que procederá a la formulación del inventario de los bienes que conforman el caudal hereditario.

Ciudad de México, a 31 de octubre de 2025.
ATENTAMENTE
LIC. ALFONSO ZERMEÑO INFANTE
NOTARIO NO. 5 DE LA CIUDAD DE MEXICO

AVISO NOTARIAL SEGUNDA PUBLICACIÓN

Por escritura número 101,273 de fecha 29 de octubre del 2025, ante mí, las señoras **MARÍA FERNANDA VIVIANA CISNEROS HERNÁNDEZ Y VICTORIA HERNÁNDEZ VALENCIA**, aceptaron la herencia instituida en su favor en la sucesión testamentaria a bienes del señor **FERNANDO CISNEROS LEÓN**.

Asimismo se nombró como albacea a la señora **MARÍA FERNANDA VIVIANA CISNEROS HERNÁNDEZ**, quien aceptó el mencionado cargo en la sucesión, protestó su fiel y leal desempeño y manifestó que formulará el inventario de los bienes de la sucesión.

Ciudad de México, a 04 de octubre del 2025.
LIC. CARLOS FLAVIO OROZCO PÉREZ
NOTARIO No. 37 DEL D.F. HOY CIUDAD DE MÉXICO

AVISO NOTARIAL SEGUNDA PUBLICACIÓN

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: "ESTADOS UNIDOS MEXICANOS.- LIC. RENE GÁMEZ IMAZ.- NOTARIO PÚBLICO N° 73.- DEL EDO. DE MEXICO" El suscrito Notario en cumplimiento al artículo 873, Segundo Párrafo del Código de Procedimientos Civiles en la Ciudad de México, hace constar que por instrumento público número 33,899, volumen número 709, de fecha veintitrés de octubre del año dos mil veinticinco, radicó la Sucesión Testamentaria a bienes de la señora **IRMA CARVANTES JIMÉNEZ**, a solicitud de los señores **ALEJANDRO, GERARDO, ADRIANA, GABRIELA, OLIVIA Y OCTAVIO**, todos de apellidos MAUPOME CARVANTES, los dos primeros representados por su hermano **OCTAVIO MAUPOME CARVANTES**, todos ellos en su calidad de ÚNICOS Y UNIVERSALES HEREDEROS y el último además cumpliendo con el cargo de **ALBACEA** en dicha sucesión, manifestando que procederá a formular el inventario y avalúo de los bienes que forman la masa hereditaria a bienes de la de cujos.

Coacalco, Mex., a 24 de octubre del 2025.
Notario Público N° 73
del Estado de México"

AVISO NOTARIAL PRIMERA PUBLICACIÓN

LICENCIADO RANULFO ENRIQUE TOVILLA SAENZ, NOTARIO 124 DE LA CIUDAD DE MEXICO, HAGO SABER: QUE POR INSTRUMENTO NUMERO 71,860 DE FECHA 13 DE NOVIEMBRE DE 2025, ANTE MÍ, SE HIZO CONSTAR: EL RECONOCIMIENTO DE VALIDEZ DE TESTAMENTO PÚBLICO ABIERTO Y DE DERECHOS HEREDITARIOS, LA ACEPTACIÓN DE HERENCIA Y LA ACEPTACIÓN Y PROTESTA DEL CARGO DE ALBACEA, QUE OTORGO EL SEÑOR JESÚS SALVADOR MARÍN SILVA, MANIFESTANDO QUE PROCEDERA A FORMULAR EL INVENTARIO DE LOS BIENES RELICIOS, TODO EN LA SUCESIÓN TESTAMENTARIA DE SU MADRE LA SEÑORA AURORA SILVA JIMÉNEZ.

CIUDAD DE MEXICO, A 13 DE NOVIEMBRE DE 2025.
LIC. RANULFO ENRIQUE TOVILLA SAENZ.

AVISO NOTARIAL PRIMERA PUBLICACIÓN

En cumplimiento a lo dispuesto en el artículo 187 de la Ley del Notariado para la Ciudad de México, hago saber que por escritura número 141390, de fecha 06 de noviembre 2025, otorgada ante mí fíe, se hizo constar: I. -LA ACEPTACIÓN DE HERENCIA EN LA SUCESIÓN TESTAMENTARIA DE ERNESTO MENDOZA MULATO (respecto de quien declararon los comparecientes también que conocido con el nombre de ERNESTO HUMBERTO MENDOZA) que otorgó el señor **ERNESTO MENDOZA GARCIA**; y II.- LA ACEPTACIÓN DEL CARGO DE ALBACEA EN LA SUCESIÓN TESTAMENTARIA DE ERNESTO MENDOZA MULATO (respecto de quien declararon los comparecientes también fue conocido con el nombre de ERNESTO HUMBERTO MENDOZA) que otorgó como único heredero el señor **ERNESTO MENDOZA GARCIA**. El compareciente manifestó que el último domicilio del autor de la sucesión fue en la Ciudad de México y que no conoce de la existencia de personas diversas de él con igual o mejor derecho a heredar en el mismo grado o en uno preferente. El albacea manifestó que procederá a la formación del inventario de los bienes que conforman el caudal hereditario.

Ciudad de México, a 12 de noviembre de 2025
ATENTAMENTE
LIC. ALFONSO ZERMEÑO INFANTE
NOTARIO NO. 5 DE LA CIUDAD DE MEXICO

AVISO NOTARIAL SEGUNDA PUBLICACIÓN

Para cumplir con lo dispuesto en los artículos ochocientos setenta y tres del Código de Procedimientos Civiles aplicable para la Ciudad de México y ciento ochenta y siete de la Ley del Notariado para la Ciudad de México, hago saber que por instrumento número **TREINTA Y TRES MIL TRESCIENTOS OCIENTA Y UNO** de fecha tres de noviembre de dos mil veinticinco los señores **Melissa Meneses Reyes y Kevin Meneses Reyes** aceptan la herencia en la sucesión testamentaria a bienes del señor **Antonio Meneses López**.

Asimismo, la señora **Melissa Meneses Reyes** acepta el cargo de albacea.

CARLOS CORREA ROJO
TITULAR DE LA NOTARIA 232 DE LA CIUDAD DE MÉXICO.

AVISO NOTARIAL SEGUNDA PUBLICACIÓN

Por escritura número 101,200 de fecha 27 de Octubre del 2025, ante mí, los señores **JUAN ÁNGEL ARCOS SUÁREZ, XIMENA BERENICE ARCOS ROMO Y MONTSEERRAT ARCOS ROMO** aceptan la herencia instituida a su favor en la sucesión testamentaria a bienes de la señora **MARÍA ELENA ROMO NAVA**; Así mismo el señor **JUAN ÁNGEL ARCOS SUÁREZ**, acepta el cargo de albacea en la mencionada sucesión, protesta su fiel y leal desempeño y manifiesta que formulará el inventario de los bienes de la sucesión.

Ciudad de México, a 3 de noviembre del 2025.

LIC. CARLOS FLAVIO OROZCO PÉREZ
NOTARIO NUM. 37 DE LA CIUDAD DE MÉXICO

Por la imposición de una normativa bancaria más estricta

El Presidente de UBS debatió el traslado de la sede central a EU

AFP

El presidente de UBS y el secretario del Tesoro de Estados Unidos (EU), Scott Bessent, han debatido la posibilidad de trasladar la sede del gigante bancario suizo a EU, según informó ayer el Financial Times, reavivando así un rumor que lleva tiempo circulando.

El enfrentamiento entre UBS y el gobierno suizo por la imposición de una normativa bancaria más estricta ha alimentado durante meses los rumores de que el mayor banco de Suiza está considerando trasladar su sede fuera del rico país alpino.

Según el Financial Times, el presidente de UBS, Colm Kelleher, y Bessent "mantuvieron conversaciones en los últimos meses sobre cómo sería para la entidad crediticia trasladarse a Estados Unidos".

La administración del presidente estadounidense, Donald Trump, está "dispuesta a acoger uno de los activos máspreciados de Suiza", informó el diario británico, citando a tres personas familiarizadas con la conversación.

"Las conversaciones con Bessent forman parte de un esfuerzo continuo de Kelleher por presionar al gobierno suizo", añadió.

Tras extraer lecciones de la implosión del que fuera el segundo banco más grande de Suiza, Credit Suisse, Berna pretende obligar a UBS a reforzar su base de capital en las filiales extranjeras.

La medida, considerada una salvaguarda contra un colapso que podría desestabilizar la economía mundial, obligaría a UBS a reservar 26,000 millones de dólares adicionales en capital, algo que el banco ha tachado de "extremo".

Tras extraer lecciones de la implosión del que fuera el segundo banco más grande de Suiza, Credit Suisse, Berna pretende obligar a UBS a reforzar su base de capital en las filiales extranjeras.

bilizar la economía mundial, obligaría a UBS a reservar 26,000 millones de dólares adicionales en capital, algo que el banco ha tachado de "extremo".

Contactado por la AFP, UBS se negó a comentar la información del FT, pero reiteró su postura de que quiere "seguir operando con éxito como banco global desde Suiza".

UBS compró Credit Suisse por 3,250 millones de dólares en marzo del 2023, bajo una fuerte presión de las autoridades suizas, ya que su antiguo competidor se encontraba al borde del colapso.

La rápida adquisición creó un gigante que el gobierno se ha apresurado a regular para limitar los riesgos para la economía suiza.

Aunque el banco ha aceptado la mayoría de las medidas propuestas, se opone firmemente a la propuesta relativa a sus filiales extranjeras, argumentando que su competitividad se vería gravemente perjudicada.

En septiembre pasado, el New York Post ya había informado sobre una reunión con representantes de la administración Trump en relación con un posible traslado de la sede.

AVISO NOTARIAL SEGUNDA PUBLICACIÓN

Por instrumento número 130,156 de fecha 05 de noviembre del año en curso, en el protocolo a mi cargo, se hizo constar: I. **EL INICIO DEL TRAMITE DE LA SUCESIÓN TESTAMENTARIA** a bienes de la señora **MARÍA DE LA GLORIA GARCIA PEREZ**, que otorgan las señoras **MARÍA DE LA GLORIA Y MARÍA DEL PILAR**, ambas de apellidos **GARCIA DE PRESNO GARCIA**. II. **EL RECONOCIMIENTO DE DERECHOS HEREDITARIOS**, que otorgan las señoras **MARÍA DE LA GLORIA Y MARÍA DEL PILAR**, ambas de apellidos **GARCIA DE PRESNO GARCIA** como **UNICAS Y UNIVERSALES HEREDERAS** en la sucesión testamentaria a bienes de la señora **MARÍA DE LA GLORIA GARCIA PEREZ**, y, III. **ACEPTACIÓN DEL CARGO DE ALBACEA**, que otorga el señor **JOSÉ IGNACIO GARCIA DE PRESNO GARCIA**, al tenor de las siguientes:

Ciudad de México, a 05 de noviembre de 2025

ATENTAMENTE
EDUARDO GARCIA VILLEGAS
NOTARIA PUBLICA NO.15 DE LA CIUDAD DE MEXICO

AVISO NOTARIAL SEGUNDA PUBLICACIÓN

En cumplimiento a lo dispuesto por los artículos 180 y 187 de la Ley del Notariado para la Ciudad de México, el suscrito Notario hace constar: que por escritura número 136,983, de fecha 4 de noviembre de 2025, otorgada ante la fe del suscrito Notario, la señora **SIMONA IDOLIA MUÑOZ PALAFOX**, dio **INICIO** a la **TRAMITACIÓN NOTARIAL** de la **SUCESIÓN TESTAMENTARIA** a bienes del señor **RODOLFO GUZMÁN GÓMEZ**, así mismo declaró la validez del Testamento, aceptó la herencia instituida a su favor y aceptó el cargo de **ALBACEA** que le fue conferido, protestando su fiel y legal desempeño y manifestando que procederá a formular los inventarios de Ley.

En la Ciudad de México, a 4 de noviembre de 2025.
DR. OTHÓN PÉREZ FERNÁNDEZ DEL CASTILLO
NOTARIO PÚBLICO NÚMERO 63 DEL D.F.

AVISO NOTARIAL SEGUNDA PUBLICACIÓN

Por instrumento número 47,872 de fecha treinta de octubre del año en curso, en el protocolo a mi cargo, se hizo constar: I. **EL INICIO DEL TRAMITE DE LA SUCESIÓN TESTAMENTARIA** a bienes de la señora **MARTHA ALANIS ALVAREZ** (quien también acostumbró a usar los nombres de **MARTHA ALANIS DE ALVAREZ** y **MARTHA ALANIS ALVAREZ ALANIS**) que otorgan los señores **FRANCISCO ALVAREZ ALANIS, ISIDRO GERARDO ALVAREZ ALANIS, DAVID ALVAREZ ALANIS y GUILLERMO ALVAREZ ALANIS**, en su carácter de únicos y universales herederos; II. **EL RECONOCIMIENTO DE DERECHOS HEREDITARIOS Y LA ACEPTACIÓN DE HERENCIA**, que otorgan los señores **FRANCISCO ALVAREZ ALANIS, ISIDRO GERARDO ALVAREZ ALANIS, DAVID ALVAREZ ALANIS y GUILLERMO ALVAREZ ALANIS**, en su carácter de únicos y universales herederos de la **SUCESIÓN TESTAMENTARIA** a bienes de la señora **MARTHA ALANIS ALVAREZ**, **MARTHA ALANIS ALVAREZ DE ALVAREZ** y **MARTHA ALANIS**; y III. **LA ACEPTACIÓN AL CARGO DE ALBACEA**, que otorga el señor **ISIDRO GERARDO ALVAREZ ALANIS**. De conformidad con el artículo 187 de la Ley del Notariado para la Ciudad de México y el artículo 873 del Código de Procedimientos Civiles para el Distrito Federal.

Ciudad de México, a 28 de octubre de 2025.

ATENTAMENTE
OLGA MERCEDES GARCIA VILLEGAS SANCHEZ CORDERO
TITULAR DE LA NOTARIA 95 DE LA CIUDAD DE MÉXICO

AVISO NOTARIAL SEGUNDA PUBLICACIÓN

Al margen inferior derecho un sello con el Escudo Nacional que dice: "ESTADOS UNIDOS MEXICANOS.- LIC. RENE GÁMEZ IMAZ.- NOTARIO PÚBLICO N° 73.- DEL EDO. DE MEXICO" El suscrito Notario en cumplimiento al artículo 873, Segundo Párrafo del Código de Procedimientos Civiles en la Ciudad de México, hace constar que por instrumento público número 33,899, volumen número 709, de fecha veintitrés de octubre del año dos mil veinticinco, radicó la Sucesión Testamentaria a bienes de la señora **IRMA CARVANTES JIMÉNEZ**, a solicitud de los señores **ALEJANDRO, GERARDO, ADRIANA, GABRIELA, OLIVIA Y OCTAVIO**, todos de apellidos MAUPOME CARVANTES, los dos primeros representados por su hermano **OCTAVIO MAUPOME CARVANTES**, todos ellos en su calidad de ÚNICOS Y UNIVERSALES HEREDEROS y el último además cumpliendo con el cargo de **ALBACEA** en dicha sucesión, manifestando que procederá a formular el inventario y avalúo de los bienes que forman la masa hereditaria a bienes de la de cujos.

Coacalco, Mex., a 24 de octubre del 2025.
Notario Público N° 73
del Estado de México"

AVISO NOTARIAL SEGUNDA PUBLICACIÓN

Al margen inferior derecho un sello con el Escudo Nacional que dice: "ESTADOS UNIDOS MEXICANOS.- LIC. ENRIQUE AGUILAR GODÍNEZ, NOTARIO PÚBLICO N.º 74 NAUCALPAN EDO. DE MEX." De conformidad con el Artículo 70 del Reglamento de la Ley del Notariado del Estado de México, se hace saber que por escritura número 66,316 firmada con fecha 30 de octubre del año 2025, ante la fe del suscrito notario, se tuvo por radicada la Sucesión Testamentaria a bienes del señor **JOAQUÍN FAUCINO AZAMAR MARQUEZ** que otorgaron, los señores **GLORIA ISABEL, JOAQUÍN MANUEL, MARÍA EUGENIA, LETICIA Y ANA LILIA** todos de apellidos **AZAMAR SANTOS** e **IRMA YOLANDA YUNUEN VILORIA AZAMAR**, en su carácter de descendientes y presuntos herederos, del de cujos.

Naucalpan de Juárez, Méx., a 31 de octubre del 2025.

LIC. ENRIQUE AGUILAR GODÍNEZ
NOTARIO PÚBLICO N.º 74 DEL ESTADO DE MÉXICO

AVISO NOTARIAL SEGUNDA PUBLICACIÓN

Por instrumento número 47,863 de fecha veintiocho de octubre del año en curso, en el protocolo a mi cargo, se hizo const



Cómo sí ir un paso adelante en la industria

Con nuestra **asesoría, servicios y soluciones**
para que no te detengas.

BBVA

bbva.mx/comosiempresas

¿Avanzamos?

AQUÍ, EL ANÁLISIS ES PRECISO Y EL HORARIO PERFECTO



LUNES, MIÉRCOLES Y VIERNES



TODOS LOS MARTES



TODOS LOS JUEVES

DE LUNES A VIERNES
9 PM CDMX **FOX SPORTS**



SUSCRÍBETE



La gran depresión

Enrique Campos Suárez
ecampos@eleconomista.mx

Chips y aguacates, la contradicción de Trump

En el 2022, antes del regreso de Donald Trump, demócratas y republicanos se pusieron de acuerdo en la llamada Ley Chips y Ciencia.

Una estrategia de inversión, la más grande en Estados Unidos en décadas, en ciencia y tecnología, diseñada para asegurar su futuro como líder mundial en innovación de Inteligencia Artificial (IA) frente a competidores del tamaño de China.

Si hace tres años la IA era la promesa tecnológica revolucionaria más grande en décadas, hoy es una realidad que ha avanzado mucho más rápido de lo que incluso los más entusiastas pensaban.

Entonces, Estados Unidos realiza una inversión estratégica de 280,000 millones de dólares en su Ley de Chips y Ciencia y, por el otro, desde una visión no estratégica sino populista Donald Trump promueve políticas arancelarias lo mismo en plátanos y aguacates que en acero o automóviles.

Y los dos temas tienen todo que ver cuando los aranceles generan inflación, aumentan la incertidumbre, debilitan el poder adquisitivo y socavan la estabilidad macroeconómica que necesitan las empresas, sobre todo las dedicadas a la IA que invierten miles de millones de dólares en centros de datos.

La IA, y sus derivados como la Inteligencia Artificial Generativa, no es un concepto abstracto, sino que requiere infraestructura física masiva y muy costosa.

Las presiones inflacionarias, derivadas de los aranceles, generan debilidad económica. No es que el precio del mango, el tomate o la carne de res, que ahora libran los aranceles, influyan en los semiconductores o en las tarjetas gráficas, pero los impuestos de importación al aceite, al aluminio o las represalias chinas a las tierras raras sí afectan.

Además de los incrementos en los costos derivados de la inflación, la política arancelaria genera inestabilidad macroeconómica y con ello aversión al riesgo, que son incompatibles con el boom generado por las empresas dedicadas a la IA, muy en especial las Siete Magníficas.

Si la certeza de los otros agentes económicos no acompaña este entusiasmo frenético de la tecnología fácilmente se produce una burbuja que puede conducir con mayor facilidad a un brusco ajuste bursátil que cierre el círculo vicioso de la incertidumbre.

Se puede extrapolar el ejemplo a la realidad mexicana. Una industria maquiladora, y de alta tecnología, buscando un destino seguro y cercano, el conocido *nearshoring*, y México supuestamente interesado en su atracción, pero con políticas arcaicas en materia energética y con un gobierno cada vez más autoritario. No hay manera.

Estados Unidos lanzó hace unos cuantos años la apuesta política y de inversión

más ambiciosa rumbo a la siguiente "revolución industrial" con la IA. Pero, al mismo tiempo, el gobierno de Donald Trump replica políticas comerciales, como la Ley Smoot-Hawley, de inicios del Siglo XX que demostraron su fracaso.

La decisión de Trump de levantar aranceles a plátanos y aguacates, motivada por los efectos negativos en su popularidad, es solo la prueba de que el populis-

mo económico fracasó en su objetivo de producir internamente lo que no es posible.

Pero su costo real es mucho más alto, socava la confianza y el entorno macroeconómico que necesita la inversión en el futuro. Es una contradicción fatal que Estados Unidos pretenda ser el líder de la Inteligencia Artificial cuando insiste en comportarse como una economía arancelaria del 1930.

Los incrementos en los costos derivados de la inflación, la política arancelaria genera inestabilidad macroeconómica y con ello aversión al riesgo, que son incompatibles con el boom generado por las empresas dedicadas a la IA, muy en especial las Siete Magníficas.

Finanzas
y Dinero

EL ECONOMISTA
MARTES
18 de noviembre
del 2025

15

MIENTRAS SIGA SALIENDO EL SOL,
EN TULUM SEGUIREMOS BRILLANDO.

PLAYAS DE TOD@s Y PARA TOD@s

The advertisement features a stunning aerial photograph of the Mayan ruins of Tulum, perched on a limestone cliff overlooking the vibrant turquoise waters of the Caribbean Sea. The ancient stone structures, including the Temple of the Frescoes, are illuminated by the warm sunlight, casting long shadows across the green lawns and paved walkways. The surrounding lush tropical vegetation and palm trees add to the natural beauty of the scene. The overall atmosphere is one of tranquility and historical grandeur.

TULUM

CARIBE MEXICANO
The signature paradise



zea

IMAGEN NOTICIAS

Lunes a viernes
5:50 am



CANAL
3.1

CIBanco: ponen en subasta paquete de créditos como parte del proceso de liquidación

- Incluye portafolios de los segmentos comercial, vivienda, automotriz y personales, entre otros

Edgar Juárez
eduardo.juarez@eleconomista.mx

Como parte de su proceso de liquidación -luego de que el pasado 10 de octubre le fue revocada la licencia- CIBanco, a través de su apoderado liquidador Álvarez & Marsal México, lanzó la convocatoria a un proceso de subasta para la adquisición de un paquete de créditos, tanto vigentes como vencidos, que aún pertenecen a la institución financiera.

Dicho paquete, de acuerdo con la convocatoria lanzada el pasado 12 de noviembre, incluye créditos vigentes y vencidos de carteras comercial, vivienda, automotriz, y personales, entre otras.

La convocatoria precisa que el paquete de créditos relacionados con la cartera comercial está integrado por derechos de crédito vigentes con un valor de capital aproximado de 1,490 millones 997,457 pesos; vencidos por 692 millones 759,465 pesos; y derechos de crédito en cuentas de orden por 664 millones 638,381 pesos.

Asimismo, puntualiza, el paquete relacionado con la cartera del Infonavit, está conformado por derechos de crédito vigentes con un valor aproximado de 74 millones 005,230 pesos; vencidos por 800,611 pesos; y de crédito en cuentas de orden por 3 millones 428,415 pesos.

En tanto, el relacionado con la cartera de vivienda está conformado por derechos de crédito vigentes con un valor de capital aproximado de 204 millones 986,033 pesos.

Por su parte, el relacionado con la cartera de créditos personales se integra por derechos de crédito vigentes con un valor aproximado de 189 millones 919,915 pesos; y de créditos vencidos por 32 millones 948,499.

De igual forma, el paquete de créditos relacionado con la cartera automotriz está integrado por derechos de crédito vigentes con un valor de capital aproximado de 7 millones 044,232 pesos; y vencidos por 107,936 pesos.

Finalmente, el relacionado con la cartera del Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS), se conforma por derechos de crédito vigentes con un valor de capital aproximado de 33 millones 331,821 pesos; vencidos por 2 millones 143,290 pesos; y de crédito

CIBanco señaló que la convocatoria para el proceso de subasta contempla la totalidad del paquete de créditos, por lo que no se aceptará propuesta de compra parcial.

en cuentas de orden por 30 millones 326,073 pesos.

Sumarian más de 3,400 millones de pesos

Todos estos montos, de acuerdo con la convocatoria, son aproximados al pasado 30 de septiembre, y en total sumarían poco más de 3,400 millones de pesos.

"CIBanco manifiesta que (las cantidades mencionadas) son aproximadas y de carácter informativo", precisó.

Agregó: "la presente convocatoria para el proceso de subasta contempla la totalidad del paquete de créditos, por lo que CIBanco no aceptará cualquier propuesta de compra parcial que presenten los participantes".

De acuerdo con la convocatoria, los interesados en participar en este proceso de subasta deberán solicitar y entregar a CIBanco, a más tardar el 21 de noviembre, la solicitud de participación; el convenio de confidencialidad y la carta declaratoria, debidamente firmados.

Proceso también para algunas sucursales

También en días recientes CIBanco, a través de su apoderado liquidador designado por el Instituto para la Protección al Ahorro Bancario (IPAB), lanzó la convocatoria para el proceso de subasta relacionado con algunas de las sucursales de la institución en el Bajío, Occidente y Baja California.

Desincorporación de líneas de negocio

Luego de los señalamientos, en junio pasado, del Departamento de Estados Unidos, de supuestas operaciones de lavado de dinero por parte de CIBanco -así como de Intercam Banco y Vector Casa de Bolsa-, la institución tuvo fuertes impactos en el negocio, lo que llevó a vender, primero, su brazo fiduciario (el más importante de la entidad) a Multiva; y posteriormente la cartera automotriz a BanCoppel.

El 10 de octubre pasado, a petición del propio CIBanco, le fue revocada la licencia para operar como banco, e inició el proceso de liquidación de la institución.

Christopher Waller, gobernador de la Fed

"Mercado laboral de EU débil justifica una baja de tasas en diciembre"

Reuters

Los datos disponibles durante el reciente cierre del Gobierno de Estados Unidos muestran que el mercado laboral está cerca del estancamiento, con las solicitudes de desempleo estatales aumentando ligeramente, las cifras de despidos en alza y sin evidencia de presiones salariales, lo que justifica otro recorte de las tasas de interés de un cuarto de punto porcentual el próximo mes, dijo el lunes el gobernador de la Reserva Federal, Christopher Waller.

"El mercado laboral sigue siendo débil y está a punto de estancarse", dijo Waller en unas declaraciones preparadas para una conferencia en Londres. Mientras tanto, la inflación, una vez excluido el probable impacto temporal de los aranceles, "está relativamente cerca" del objetivo de 2% de la Fed, dijo Waller, que sostuvo que el crecimiento económico probablemente se ha ralentizado.

"No me preocupa que la inflación se acelere o que las expectativas de inflación aumenten significativamente", dijo Waller.

"Mi atención se centra en el mercado

laboral, y después de meses de debilitamiento es poco probable que el informe de empleo de septiembre a finales de esta semana o cualquier otro dato en las próximas semanas cambie mi opinión de que otro recorte es correcto" cuando la Fed se reúna el 9 y 10 de diciembre.

El cierre de 43 días del Gobierno federal ha retrasado la publicación de datos económicos fundamentales, incluido el informe de empleo de septiembre que se publicará el jueves.

Waller, candidato a sustituir al presidente de la Fed, Jerome Powell, en el máximo cargo del banco central el próximo año, dijo que la Fed no estaba, como algunos de sus colegas han dicho, "en una niebla" que le obligue a retrasar los recortes de tasas hasta que haya más claridad.

"Tenemos una gran cantidad de datos privados y algunos del sector público que proporcionan una imagen imperfecta pero procesable de la economía de Estados Unidos", dijo, incluyendo información de fuentes privadas como el procesador de nóminas ADP, las solicitudes de desempleo del Gobierno estatal, y las encuestas de grupos como el Conference Board y la Universidad de Michigan.

El cierre de 43 días del Gobierno federal ha retrasado la publicación de datos económicos fundamentales, incluido el informe de empleo de septiembre que se publicará el jueves.

EL ECONOMISTA

MARTES
18 de noviembre
del 2025

17

ACCIÓN DE GOBIERNO DEL ESTADO

FESTIVAL ALEGRÍA QUERÉTARO CONTIGO

Del 29 de NOVIEMBRE 2025 al 6 de ENERO 2026

ACCESO LIBRE

Visita los Árboles Iluminados en Plaza de Armas.

Más información: www.queretaro.travel

Querétaro Travel @QroTravel

QUERÉTARO CONTIGO QUERÉTARO

Reforma que prohíbe la emisión de tarjetas no solicitadas, mejoraría las prácticas en el sector financiero

Uno de los factores que originan los problemas de la colocación de tarjetas de crédito no solicitadas son las metas agresivas que se imponen a los equipos comerciales.

- Estos cambios obligarían a bancos, comercios y entidades no bancarias a revisar procesos operativos y esquemas de incentivos

Sebastián Estrada

sebastian.estrada@eleconomista.mx

La Cámara de Diputados aprobó una reforma a la Ley para la Transparencia y Ordenamiento de los Servicios Financieros, para eliminar cargos no solicitados, exigir mayor transparencia en los costos y simplificar la cancelación de tarjetas de crédito y débito.

Especialistas consideran que estos cambios obligarían a bancos, comercios y entidades no bancarias a revisar procesos operativos, como cuidar el otorgamiento de crédito y esquemas de incentivos, además de reforzar la protección al usuario.

Carlos Marmolejo, director ejecutivo la Sofipo Finsus, sostiene que la reforma responde a necesidades claras del mercado y ayudaría a corregir prácticas que han afectado la confianza de los usuarios. Esto ocurre en un contexto en el que la oferta de crédito digital continúa en expansión. De acuerdo con

datos recientes del Banco de México, el crédito bancario creció 4.4% anual real en septiembre a un saldo de 7.10 billones de pesos.

“Ha aumentado de manera significativa el ofrecimiento de tarjetas de crédito, muchas de ellas de manera digital, esta dinámica tiene dos efectos: hay más acceso al crédito, pero también se promueven tarjetas sin un programa de educación financiera, lo que puede derivar en endeudamiento excesivo cuando el crédito se ofrece de manera indiscriminada”, señaló.

Por su parte, Álvaro Vértiz, socio director de la consultora DGA Group, consideró que uno de los factores que originan los problemas de la colocación de tarjetas de crédito no solicitadas son las metas agresivas que se imponen a los equipos comerciales y que se vinculan directamente con esquemas de compensación. El especialista explicó que estas metas pueden conducir a otorgar créditos a personas sin capaci-

dad real de pago.

“Cuando alguien recibe un plástico no solicitado y no lo utiliza, pueden generarse cuotas, anualidades, comisiones que tampoco se pagan, lo que desencadena una cascada de dinero que se debe y termina reflejándose en cartera vencida, en malos números”, mencionó Vértiz.

Por su parte, Marmolejo destacó que esta situación también puede generar desconfianza en el uso del crédito, especialmente cuando la colocación y promoción de productos no se acompaña de educación financiera.

“Regulaciones de este tipo, lejos de cohibir el uso de las tarjetas, ponen un parteaguas para que las personas estén más protegidas y entiendan mejor lo que significa tener un vehículo de crédito, que es necesario, siempre y cuando se sepa usar”, destacó Marmolejo.

Buenas Prácticas

Mientras la reforma avanza en la Cámara de Senadores, Marmolejo señaló que las instituciones digitales serán las primeras en adaptarse a los nuevos

lineamientos, ya que operan con procesos más ágiles para la cancelación de productos.

En contraste, los bancos tradicionales tendrán que rediseñar su operación para asegurar cumplimiento, trazabilidad y tiempos adecuados tanto en sucursales como en los centros de atención telefónica.

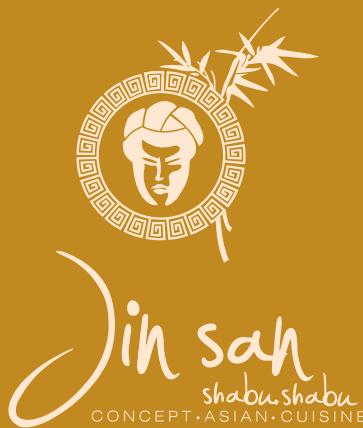
“Un botón de cancelación se vuelve relativamente fácil, con la misma agilidad con la que ofrecemos un producto financiero como una tarjeta, también damos a los clientes la posibilidad de cancelarla de manera sencilla. Eso puede resolverse bien para las entidades digitales; habrá retos para las que no lo son”, resaltó el directorio de la Sofipo.

Por otra parte, Vértiz, advirtió que el cumplimiento de la regulación y las políticas internas serán clave para evitar abusos y mantener prácticas sanas en la colocación de productos financieros.

Enfatizó que cualquier institución debe asegurarse de cumplir condiciones mínimas antes de otorgar un producto o prestar un servicio.

“Esto nos regresa al tema de hacer valer la regulación y los procedimientos internos. Para otorgar cualquier producto bancario tiene que haber una serie de condiciones previas. Se está tratando de ajustar y modernizar el sector con un enfoque que me parece adecuado, muy basado en el usuario, en el beneficio del usuario, ya sea individuo o comercio”, mencionó el socio de DGA Group.

SANTA FE Park Plaza Javier Barros Sierra #540 Torre 1,S3 Col. Lomas de Santa Fe C.P. 01210



LLAMA AL:
55 5292 2257
55 5292 8700
55-9276-5605
55-9276-5604

www.jinsan.com.mx



“**10%**
DE DESCUENTO
AL RECOGER SU PEDIDO
EN SUCRAL”

Nos encontramos en

Uber Eats

Rappi

DidiFood

DISPONIBLE EN



JinSanParkPlaza

#BanobrasOpera

más y mejor transporte

El Insurgente

Ciudad de México - Estado de México

El Tren Interurbano México-Toluca, conocido como **El Insurgente**, representa un parteaguas en la movilidad para las y los habitantes del Valle de Toluca y la Ciudad de México que hoy cuentan con una alternativa segura y ágil para sus trayectos interurbanos.

Banobras opera este sistema de transporte que cuenta con respaldo financiero del Fondo Nacional de Infraestructura (FONADIN).

El Tren Interurbano México-Toluca es resultado del trabajo conjunto del Gobierno de México, a través de la Secretaría de Infraestructura, Comunicaciones y Transportes (SICT), Banobras —en su calidad de fiduciario del FONADIN—, y los Gobiernos de la Ciudad de México y del Estado de México.

La coordinación entre estas instituciones ha hecho posible una obra emblemática que transforma la movilidad, impulsa la conectividad regional y mejora la calidad de vida de millones de personas.

2 Años
de operación
Da servicio los 365 días del año

13 Millones*
de personas usuarias

5 Estaciones
en funcionamiento
4 en el Estado de México
1 en la CDMX

160 km/h
Velocidad máxima de operación

719 Pasajeros
Capacidad por tren

100% Eléctrico

146 Personal operativo
Mujeres: 26%

Horario habitual:
6:00 a 23:00 Hrs.

50 km de vía en
operación

Frecuencia entre trenes
15 a 20 min.

*Corte a Noviembre 2025



Método de Pago

- Tarjeta de Movilidad Integrada
- Boletos QR

Sobre Banobras

Somos la herramienta financiera del Gobierno de México y aliado de estados y municipios. Nuestro financiamiento, asistencia técnica y los apoyos del FONADIN contribuyen a hacer realidad obras y proyectos que generan empleo, bienestar y prosperidad compartida. Banobras es, además un actor clave en la construcción, mantenimiento y operación de autopistas y el fiduciario por excelencia para proyectos de infraestructura.

Contáctanos
contacto.banobras@banobras.gob.mx

**NO SOLO SOMOS
UN BANCO**

Somos Prosperidad Compartida

Empleo y desarrollo

Conoce más aquí

QR code



Gobierno de
México

Hacienda
Secretaría de Hacienda y Crédito Público

BANOBRAS
BANCO NACIONAL DE OBRAS Y SERVICIOS PÚBLICOS S.A. de C.V.

AVISO NOTARIAL PRIMERA PUBLICACIÓN

El suscrito, DR. JORGE ANTONIO SÁNCHEZ CORDERO DAVILA, Notario Público Número 153 de la Ciudad de México, hace del conocimiento público, que por escritura pública número 122,638 de fecha 14 de noviembre de 2025, pasada ante mí fe, se hizo constar, LA INICIACION DEL TRAMITE DE LA SUCESIÓN TESTAMENTARIA a bienes de la señora JOSEFINA AVILA SALGADO (quien también acostumbraba usar el nombre de JOSEFINA AVILA), por orden y solicitud de los señores SALVADOR CHAVEZ AVILA y JESÚS JOSAFAT CHAVEZ AVILA (quien también acostumbraba usar el nombre de JOSAFAT CHAVEZ AVILA), en su carácter de únicos y universales herederos, quienes aceptaron la herencia.

El señor SALVADOR CHAVEZ AVILA, aceptó el cargo de ALBACEA DEFINITIVO, protestó su fiel y legal desempeño por lo tomó posesión de su cargo y manifestó que procederá a formular los inventarios y aválusos de Ley.

ATENTAMENTE

DR. JORGE A. SÁNCHEZ CORDERO DAVILA.
NOTARIO PÚBLICO NO. 153 DE LA CIUDAD DE MÉXICO

AVISO NOTARIAL PRIMERA PUBLICACIÓN

Tultitlán, Estado de México, a los 19 días del mes de septiembre de 2025.

NOTARIA PÚBLICA NÚMERO 58 TULTITLÁN ESTADO DE MÉXICO

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: "Estados Unidos Mexicanos LIC. OMAR MARTÍNEZ VARGAS NOTARIA 58, TULTITLÁN, ESTADO DE MÉXICO". Por instrumento número 36862 del volumen ordinario 762 a mi cargo de fecha dieciséis de abril del año dos mil veinticinco, pasado ante mí fe, que otorgó LILIA ÁNGELICA FLORES LÓPEZ, en su carácter de única y universal heredera, se radico en esta Notaría Pública a mi cargo, la RADICACIÓN DE LA SUCESIÓN TESTAMENTARIA, EL RECONOCIMIENTO Y VALIDEZ DEL TESTAMENTO Y ACEPTACIÓN DE HERENCIA Y LA ACEPTACIÓN DEL CARGO DE ALBACEA A BIENES DE GONZALO FLORES MONROY, de conformidad con lo dispuesto por los artículos 123 y 124 de la Ley del Notariado para el Estado de México y el artículo 67 de su Reglamento, por el cual se dio inicio al procedimiento Sucesorio Testamentario por Tramitación Notarial, reconociéndose los derechos de la única y universal heredera, aceptando la herencia que le fue instituida a su favor, aceptando también el cargo de Albacea por testamento y conforme a la ley que le fue conferido. Lo anterior de conformidad con lo preceptuado por el artículo 4.79 del Código de Procedimientos Civiles vigente en el Estado de México. Para su publicación por dos veces, con un intervalo de siete días hábiles, en el Periódico Oficial "Gaceta del Gobierno" y en un diario de circulación nacional.

ATENTAMENTE

LICENCIADO OMAR MARTÍNEZ VARGAS
NOTARIO PÚBLICO NÚMERO CINCUENTA Y OCHO
DEL ESTADO DE MÉXICO

FE DE ERRATAS

El día 13 de Noviembre del año 2025 se realizó la primera publicación de la escritura 2,097 volumen 34 Ordinario de fecha Tres de Noviembre del año Dos Mil Veinticinco.

Por lo anterior, derivado de un error involuntario se publicó de manera incorrecta LICENCIADO ROBERTO RUIZ ANGELES
NOTARIO PÚBLICO NÚMERO 17

Debiendo ser: LICENCIADO ROBERTO RUIZ ANGELES NOTARIO PÚBLICO NÚMERO 179 DEL ESTADO DE MÉXICO.

Se publica la presente Fe de Erratas para los efectos legales a que haya lugar.

LICENCIADO ROBERTO RUIZ ANGELES
NOTARIO PÚBLICO NÚMERO 179
DEL ESTADO DE MÉXICO.

AVISO NOTARIAL SEGUNDA PUBLICACIÓN

Por escritura número 123,255, de fecha 29 de octubre de 2025, ante mí, los señores MIGUEL ANGEL OCHOA JUAREZ, MONICA MONSERRAT OCHOA JUAREZ (quien también acostumbra usar el nombre de Mónica Monserrat Ochoa Juárez), TAIDE OCHOA JUAREZ, DIANA ITZEL OCHOA JUAREZ y DAN ELIEZER OCHOA JUAREZ (quien también acostumbra usar el nombre de Dan Eliezer Ochoa Juárez), aceptaron la herencia en la sucesión testamentaria del señor Pedro Ochoa Torres; y el señor MIGUEL ANGEL OCHOA JUAREZ, aceptó el cargo de albacea en la referida sucesión; y manifestó que procederá a formular el inventario respectivo.

LIC. CARLOS ANTONIO MORALES MONTES DE OCA,
Titular de la Notaría 227 de la Ciudad de México.

AVISO NOTARIAL PRIMERA PUBLICACIÓN

Por escritura número 123,371 de fecha 07 de noviembre de 2025, ante mí, los señores ODON DIAZ PEREZ, SANDY GEORGINA DIAZ MARTINEZ, ODON JORGE ALEJANDRO DIAZ MARTINEZ y WENDY DIAZ MARTINEZ aceptaron la herencia a su favor de la sucesión intestamentaria de la señora Alejandrina Martínez Trujillo y nombraron como albacea al mencionado señor ODON DIAZ PEREZ quien aceptó el cargo de albacea en dicha sucesión, protestó el fiel y leal desempeño del mismo y manifestó que procederá a formular el inventario respectivo.

LIC. CARLOS ANTONIO MORALES MONTES DE OCA.
Titular de la Notaría 227 de la Ciudad de México.

AVISO NOTARIAL PRIMERA PUBLICACIÓN

Por escritura número 53,175 de fecha 12 de noviembre de 2025, otorgada ante el suscrito notario, la señora LILIANA GORDILLO CORONA, inició en el protocolo de la notaría a mi cargo, la tramitación de la sucesión testamentaria a bienes de la finada Sra. LILIA CORONA ZEPEDA; habiendo reconocido la validez del testamento, aceptado la herencia, así como el cargo de albacea la propia señora LILIANA GORDILLO CORONA; manifestando que procederá a formular el inventario correspondiente.

Ciudad de México, a 12 de noviembre de 2025.
El Notario Público No. 192 de la Ciudad de México.

LIC. ENRIQUE DÁVILA MEZA.

EDICTO.

Ciudad de México, a 19 de agosto de 2025.
DEMANDADA: LOCATEK, SOCIEDAD DE RESPONSABILIDAD LIMITADA DE CAPITAL VARIABLE.

En provecho de esta misma fecha dictado en los autos del juicio ejecutivo mercantil 1220/2024, del índice de este Juzgado Sexto de Distrito en Materia Civil en la Ciudad de México, promovido por BANCO BASE, SOCIEDAD ANÓNIMA, INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE, GRUPO FINANCIERO BASE, se ordenó emplazar a la moral demandada por medio de edictos y al efecto, se le informa: Que SE ADMITE el escrito inicial de demanda en la vía ejecutiva mercantil en contra de Locatek, Sociedad de Responsabilidad Limitada de Capital Variable, respecto del pago de todas y cada una de las prestaciones que relaciona en el capítulo respectivo de su demanda a saber: OBJETO U OBJETOS QUE SE RECLAMAN CON SUS ACCESORIOS: A) La declaración judicial de procedencia de la ACCIÓN CAMBIARIA DIRECTA ejercida por mi poderante, en virtud del vencimiento y falta de pago de los montos establecidos en el pagaré suscrito en fecha 28 de septiembre del año 2023 por LOCATEK, S. DE R.L. DE C.V. a la orden de BANCO BASE, S.A., DEL GRUPO FINANCIERO BASE, por la cantidad principal de \$8710.000.00 MXN (OCHO MILLONES SETECIENTOS DIEZ MIL PESOS 00/100 MONEDA NACIONAL), y cuya fecha de vencimiento fue pactada para el 29 de septiembre de 2023. B) El pago de la cantidad de \$8710.000.00 MXN (OCHO MILLONES SETECIENTOS DIEZ MIL PESOS 00/100 MONEDA NACIONAL) por concepto de CAPITAL INSOLUTO O ADEUDADO, en virtud del vencimiento del pagaré fundatario de la presente acción. C) El pago del monto que por concepto de INTERESES MORATORIOS se haya generado con motivo del impago oportuno de la cantidad principal adeudada, desde la fecha de vencimiento y hasta en tanto la obligación principal de pago sea cumplida en su totalidad, mismo que habrá de ser liquidado en etapa de ejecución de sentencia con arreglo a la fórmula aritmética acordada en el pagaré fundatario de la presente acción. D) El pago de gastos y costas que se hayan originado con motivo de la sustanciación del acto prejudicial que antecede la presente acción, y los que hayan de originarse en relación con la tramitación del presente juicio, de conformidad con lo previsto en el artículo 1084 fracción III del Código de Comercio. En consecuencia, teniendo este auto efectos de mandamiento en forma, requeríase a la demandada Locatek, Sociedad de Responsabilidad Limitada de Capital Variable, para que haga pago de lo reclamado y en caso de no hacerlo, embarguese bienes de su propiedad suficientes para garantizar el monto de lo reclamado, que deberán quedar en depósito de la persona que bajo su responsabilidad designe la actora en el momento de la diligencia y a disposición de este juzgado. Asimismo, hágase saber a la moral demandada enjuiciada, que debe presentarse al juzgado para dar contestación a la demanda dentro del término de treinta días, contados a partir del siguiente al de la última publicación del presente edicto, bajo apercibimiento que de no comparecer en dicho término, se tendrá por contestada la demanda en sentido negativo y se seguirá el juicio en su rebeldía; además de que se le requiere para que señale domicilio procesal dentro de la jurisdicción de este juzgado, en el entendido que de no hacerlo, las ulteriores notificaciones, aun las de carácter personal, se practicaran por medio de lista que se fija en los estrados de este Juzgado de Distrito.

EL SECRETARIO.

LIC. YAMIL CRUZ MARTÍNEZ.

SECRETARIO DEL JUZGADO SEXTO DE DISTRITO EN MATERIA CIVIL
EN LA CIUDAD DE MEXICO.
(FIRMA ELECTRÓNICA)

Se pondría fin a meses de tensiones

China y Alemania acuerdan estrechar sus lazos comerciales

Reuters

y unas cadenas de suministro seguras", afirmó durante el evento.

Entorno empresarial "justo y equitativo"

En declaraciones a la prensa, Klingbeil se mostró satisfecho porque el viceprimer ministro chino dejó "muy claro" que quiere encontrar soluciones en materia de tierras raras y materias primas críticas. Su homólogo chino también le comunicó su deseo de discutir directamente los problemas cada vez que surjan tensiones.

Klingbeil se reunió con He en Pekín durante la primera visita a China de un ministro del gobierno del canciller alemán, Friedrich Merz.

Las relaciones entre las dos potencias industriales se han visto especialmente tensas por las restricciones chinas a la exportación de chips y tierras raras, que han causado importantes trastornos a las empresas alemanas.

Klingbeil afirmó que Alemania abordó el tema del exceso de capacidad chino en sectores clave como el acero, la energía solar y la movilidad eléctrica durante las conversaciones mantenidas en el Diálogo Financiero China-Alemania, un evento que se celebra cada dos años para que funcionarios y ejecutivos de empresas de ambos países intercambien opiniones.

"Desde la perspectiva alemana, vemos que la competencia leal está en peligro y que los puestos de trabajo industriales también se ven amenazados", afirmó Klingbeil.

Ambos países coincidieron en que debe ser una tarea compartida abordar la reducción de ese exceso de capacidad y garantizar condiciones competitivas estables.

También se abordaron las preocupaciones europeas sobre las restricciones a la exportación de tierras raras y materias primas críticas, que "deben tomarse en serio", según Klingbeil.

"Queremos encontrar soluciones conjuntas para garantizar un acceso fiable

"Debemos tomar medidas prácticas y pragmáticas y no dejarnos influir por diversos factores que interfieren en la seguridad y la estabilidad de la cadena industrial y la cadena de suministro mundiales", declaró, sin hacer referencia a ninguna empresa en concreto.

Klingbeil llegó a Pekín menos de una semana después de que el Parlamento alemán nombrara una comisión de expertos para replantear la política comercial hacia China.

Sus lazos económicos se han vuelto aún más cruciales a medida que los aranceles del presidente estadounidense, Donald Trump, exprimen los mercados mundiales.

Las empresas chinas son ahora serios competidores para las empresas alemanas en muchos sectores.

China compró el año pasado productos alemanes por valor de 95,000 millones de dólares, de los cuales alrededor de 12% fueron automóviles. Alemania compró productos chinos por 107,000 millones de dólares, en su mayoría chips y otros componentes electrónicos.

AVISO NOTARIAL SEGUNDA PUBLICACIÓN

Se hace saber que por escritura número 39,953, firmada con fecha 30 de septiembre del 2025, otorgada ante la fe de la suscrita, se hizo constar LA RADICACIÓN DE LA SUCESIÓN TESTAMENTARIA a bienes del señor ROGELIO DIAZ CONTRERAS; que otorgan los señores AIDEGLIA RUIZ MEDRANO, ILCE NALLELY, DAVID, ERICK Y KARINA, todos de apellidos DIAZ RUIZ, la primera de los nombrados, en su carácter de cónyuge supérstite y los cuatro últimos en su carácter de descendientes consanguíneos en línea recta en primer grado, y todos como presuntos herederos de la mencionada sucesión, manifestando su consentimiento para que la presente sucesión se trámite notarialmente, declarando bajo protesta de decir verdad que tienen conocimiento que además de los comparecientes existe alguna otra persona con derecho de heredar, exhibiéndole la partida de defunción del autor de la sucesión y los documentos del Registro Civil con que acreditan su entroncamiento.

Cuautitlán, Estado de México, a 02 de octubre del 2025.

LIC. GRACIELA OLIVA JIMÉNEZ GODÍNEZ

NOTARIA PÚBLICA No. 75 DEL ESTADO DE MÉXICO.

AVISO NOTARIAL SEGUNDA PUBLICACIÓN

Por escritura número 101,279 de fecha 30 de Octubre del 2025, ante mí, el señor MAURICIO CARMONA NIETO, acepta la herencia instituida a su favor en la sucesión testamentaria a bienes del señor BARTO EDUARDO CARMONA ROMERO; y se designa él mismo como albacea de la mencionada sucesión, protesta su fiel y leal desempeño y manifiesta que formulará el inventario de los bienes de la sucesión.

Ciudad de México, a 3 de noviembre del 2025.

LIC. CARLOS FLAVIO OROZCO PÉREZ
NOTARIO NUM. 37 DE LA CIUDAD DE MÉXICO

AVISO NOTARIAL SEGUNDA PUBLICACIÓN

Por escritura número 45,177, libro 693, de fecha 21 de octubre del 2025, otorgada ante mí, el señor FELIPE AUGUSTO ALONSO PERALTA, por su propio derecho y en representación de los señores LUCIA BEATRIZ ALONSO PERALTA, CLAUDIA HELENA ALONSO PERALTA y OMAR ALONSO MACY, inició la Tramitación Extrajudicial de la Sucesión Testamentaria a bienes del señor AUGUSTO ROGER ALONZO RIVAS (también conocido como AUGUSTO ROGER ALONZO Y RIVAS, AUGUSTO ALONSO RIVAS), reconoció la validez del testamento otorgado por el de cuyos, aceptó la herencia y los legados conferidos a su favor y de sus representados, y aceptó y protestó el cargo de Albacea para el que fue instituido.

Lo anterior se hace del conocimiento del público en general para los efectos de lo dispuesto en el artículo 873 del Código de Procedimientos Civiles y 187 de la Ley de Notariado, ambas legislaciones para la Ciudad de México.

ATENTAMENTE.

LIC. MARÍA CRISTINA CERRILLO ÁLVAREZ

NOTARIA No. 158 DE LA CIUDAD DE MÉXICO.

AVISO NOTARIAL PRIMERA PUBLICACIÓN

Tultitlán, Estado de México, a los 03 días del mes de noviembre de 2025.

NOTARIA PÚBLICA NÚMERO 58 TULTITLÁN ESTADO DE MÉXICO

Al hacer un cálculo con el Escudo Nacional que dice: "Estados Unidos Mexicanos LIC. OMAR MARTÍNEZ VARGAS NOTARIA 58, TULTITLÁN, ESTADO DE MÉXICO" Por instrumento número 37351 del volumen ordinario 761 a mi cargo de fecha veinticinco de octubre de los tres mil veinticinco, pasado ante mí fe, que otorgó JOSÉ NICOLÁS GARCÍA DIAZ, en su carácter de cónyuge supérstite y único universal heredero, se radico en esta Notaría Pública a mi cargo, la RADICACIÓN DE LA SUCESIÓN TESTAMENTARIA, EL RECONOCIMIENTO Y VALIDEZ DEL TESTAMENTO Y ACEPTACIÓN DE HERENCIA Y LA ACEPTACIÓN DEL CARGO DE ALBACEA A BIENES DE YOLANDA GARCÍA SALDIVAR, de conformidad con lo dispuesto por los artículos 123 y 124 de la Ley del Notariado para el Estado de México y el artículo 67 de su Reglamento, por el cual se dio inicio al procedimiento Sucesorio Testamentario por Tramitación Notarial, reconociéndose los derechos del cónyuge supérstite y único universal heredero, aceptando también el Cargo de Albacea por testamento y conforme a la ley que le fue conferido. Lo anterior de conformidad con lo preceptuado por el artículo 4.79 del Código de Procedimientos Civiles vigente en el Estado de México. Para su publicación por dos veces, con un intervalo de siete días hábiles, en el Periódico Oficial "Gaceta del Gobierno" y en un diario de circulación nacional.

ATENTAMENTE

LICENCIADO OMAR MARTÍNEZ VARGAS
NOTARIO PÚBLICO NÚMERO CINCUENTA Y OCHO
DEL ESTADO DE MÉXICO

#BanobrasFinancia

más espacios deportivos

Rehabilitación del estadio de béisbol Carlos A. Rivero, Álamos, Sonora

Niñas, niños y adolescentes del municipio de Álamos, Sonora hoy cuentan con un espacio en donde convivir y practicar el béisbol.

A través del Programa **Banobras-FAIS**, el municipio de Álamos, Sonora concretó obras públicas entre las que se encuentra la rehabilitación del estadio de béisbol *Carlos A. Rivero*; proyectos de agua potable y saneamiento, la rehabilitación de espacios como la casa de la cultura, la biblioteca municipal y la unidad deportiva *Bicentenario*. Obras que mejoran la calidad de vida de las personas que habitan el municipio.

Banobras transforma comunidades con financiamiento a obras con alto impacto social y comunitario.

Otorgamiento:
14 mdp
17 proyectos

2.3 mdp

Rehabilitación del
estadio de béisbol

25 mil

Habitantes
en Álamos

Banobras-FAIS

Nuestro Programa **#BanobrasFAIS** ofrece condiciones financieras favorables para gobiernos estatales y municipales.

Dirigido a: Estados y municipios

Beneficios

adelanta 25% del FAIS

% Tasa de interés fija

permite construir proyectos de infraestructura de mayor alcance

No se hereda deuda a administraciones municipales siguientes

Se pueden financiar obras de:

Agua potable

Drenaje

Electrificación

Alcantarillado

Asistencia y cuidados

Urbanización

Infraestructura básica del sector educativo

Infraestructura básica del sector salud

Sobre Banobras

Somos la herramienta financiera del Gobierno de México y aliado de estados y municipios. Nuestro financiamiento, asistencia técnica y los apoyos del FONADIN contribuyen a hacer realidad obras y proyectos que generan empleo, bienestar y prosperidad compartida. Banobras es, además un actor clave en la construcción, mantenimiento y operación de autopistas y el fiduciario por excelencia para proyectos de infraestructura.

Contáctanos

contacto.banobras@banobras.gob.mx

**NO SOLO SOMOS
UN BANCO**

Somos Prosperidad Compartida

Empleo y desarrollo

Danitza Barraze
Usuaria del estadio de béisbol

Coneoce más aquí

BANOBRAS
BANCO NACIONAL DE OBRAS Y SERVICIOS PÚBLICOS S.N.C.



Gobierno de
México

Hacienda
Secretaría de Hacienda y Crédito Público

BANOBRAS
BANCO NACIONAL DE OBRAS Y SERVICIOS PÚBLICOS S.N.C.



AVISO NOTARIAL PRIMERA PUBLICACIÓN

MIGUEL ALESSIO ROBLES, notario 19 de esta ciudad, hago constar:

Que por escritura **118,995**, extendida el 15 de octubre de 2025, ante el suscrito notario, las señoras AMBROSIA HERMILA SÁNCHEZ MENESES y VICTORIA TERESA SÁNCHEZ MENESES (quien también acostumbra usar los nombre de VICTORIA TERESA SÁNCHEZ MENESES y TERESA SÁNCHEZ MENESES), aceptaron la herencia y la mencionada AMBROSIA HERMILA SÁNCHEZ MENESES, aceptó el legado en la sucesión testamentaria a bienes de la señora FLAVIA LUZ MARÍA SÁNCHEZ MENESES. Asimismo, la señora VICTORIA TERESA SÁNCHEZ MENESES, aceptó el cargo de albacea y manifestó que formará el inventario respectivo.

Ciudad de México, a 22 de octubre de 2025.

MIGUEL ALESSIO ROBLES
NOTARIO 19 CDMX.

AVISO NOTARIAL PRIMERA PUBLICACIÓN

Por escritura 82,234 otorgada ante el suscrito notario, de fecha 2 de octubre de 2025, los señores EMILIO GONZALEZ JURADO y MARGARITA JURADO PLIEGO, iniciaron la SUCESIÓN TESTAMENTARIA a bienes del señor JORGE ALBERTO GONZALEZ AGUILAR, repudiando la HERENCIAS el primero y aceptando la señora MARGARITA JURADO PLIEGO así como el cargo de ALBACEA y declara que procederá a formular el inventario de ley.

De acuerdo con lo dispuesto por el artículo 873 del Código de Procedimientos Civiles del Distrito Federal y el artículo 187 de la Ley del Notariado para la Ciudad de México.

Ciudad de México, a 14 de noviembre de 2025
DR. SERGIO NAVARRETE MARDUEÑO
NOTARIO PÚBLICO N.º 128
Avenida Juan Escutia No. 43 Col. Condesa
Alcaldía Cuauhtémoc C. P. 06160 Ciudad de México
Teléfonos.: 55-64-79-70, 55-64-66-95, 55-64-66-01

AVISO NOTARIAL PRIMERA PUBLICACIÓN

DOCTOR ALFREDO GABRIEL MIRANDA SOLANO, Titular de la Notaría número 144 de la Ciudad de México, HAGO SABER para los efectos de lo dispuesto por el artículo 187 de la Ley del Notariado para la Ciudad de México, que por instrumento número **65,054** de fecha **trece de noviembre de 2025**, otorgada ante mí fe, por la señora **ARGELIA RODRÍGUEZ FLORES**, se hizo constar el inicio de la Sucesión Testamentaria a Bienes de su esposo, el señor **MARIO DE JESÚS KIYOHICO ISHIKAWA TAKEUCHI** y la consecuente declaratoria de **ÚNICA Y UNIVERSAL HEREDERA** en favor de la mencionada señora **ARGELIA RODRÍGUEZ FLORES**; asimismo aceptó el cargo de albacea, obligándose a formular el inventario y avalúo de los Bienes de la Sucesión Testamentaria ya mencionada.

DR. ALFREDO GABRIEL MIRANDA SOLANO,
TITULAR DE LA NOTARÍA 144 DE LA CIUDAD DE MÉXICO.

AVISO NOTARIAL PRIMERA PUBLICACIÓN

Por escritura número **30,161**, de fecha 07 de noviembre de 2025, otorgada ante mí, en términos de los artículos 179, 180, 182 y 183 de la Ley del Notariado para la Ciudad de México, doña **DIANA CATALINA MUÑOZ MONSALVO**, manifestó de manera expresa y bajo protesta de decir verdad, lo siguiente: a).- Que es su voluntad llevar a cabo ante mí la tramitación de la sucesión testamentaria de don **J. JESÚS MUÑOZ COLCHADO** (quien también acostumbró usar el nombre de Jesús Muñoz Colchado); b).- Que reconoció la validez del testamento otorgado por el autor de la sucesión; c).- Que aceptó la herencia y el legado instituido en su favor por el autor de la sucesión; d).- Que reconoció los derechos atribuidos en dicho testamento. Asimismo, doña **DIANA CATALINA MUÑOZ MONSALVO** aceptó y protestó el cargo de albacea y manifestó que procederá a formular el inventario y avalúo del caudal hereditario en los términos de Ley.

Lo anterior lo doy a conocer de conformidad con el artículo 187 de la Ley del Notariado para la Ciudad de México.

Ricardo Cuevas Miguel
Notario 210 de la Ciudad de México

AVISO NOTARIAL PRIMERA PUBLICACIÓN

Ciudad de México, a 13 de noviembre de 2025.

Por escritura **33,252** de fecha 13 de noviembre de 2025, ante mí, se inició LA TRAMITACIÓN DE LA SUCESIÓN TESTAMENTARIA Y ACEPTACIÓN AL CARGO DE ALBACEA, a bienes del señor **JORGE CEFERINO HERNÁNDEZ VÁZQUEZ** (quien también acostumbró a usar los nombres de **JORGE CEFERINO HERNÁNDEZ VÁZQUEZ, JORGE HERNÁNDEZ VÁZQUEZ Y JORGE HERNÁNDEZ**), que ante mí, formalizó el señor **OSCAR EDUARDO HITA GÓMEZ** en su calidad de **ÚNICO Y UNIVERSAL HEREDERO** en la cual trámite la misma, reconociendo los derechos hereditarios que le corresponde; y el señor **OSCAR EDUARDO HITA GÓMEZ** aceptó el cargo de **ALBACEA**, que le fue conferido, manifestando que procederá a elaborar el inventario y avalúo correspondiente.

ATENTAMENTE

LIC. MANUEL VILLAGORDOA MESA
NOTARIO No. 228 DE LA CIUDAD DE MÉXICO

AVISO NOTARIAL PRIMERA PUBLICACIÓN

LICENCIADO RANULFO ENRIQUE TOVILLA SAENZ, NOTARIO 124 DE LA CIUDAD DE MEXICO, HAGO SABER: QUE POR INSTRUMENTO NUMERO 71,861 DE FECHA 13 DE NOVIEMBRE DE 2025, ANTE MÍ, SE HIZO CONSTAR: EL RECONOCIMIENTO DE VALIDEZ DE TESTAMENTO PÚBLICO ABIERTO Y DE DERECHOS HEREDITARIOS, LA ACEPTACIÓN DE HERENCIA Y LA ACEPTACIÓN Y PROTESTA DEL CARGO DE ALBACEA, QUE OTORGÓ EL SEÑOR JESÚS SALVADOR MARÍN SILVA, MANIFESTANDO QUE PROCEDERA A FORMULAR EL INVENTARIO DE LOS BIENES RELICITOS, TODO EN LA SUCESIÓN TESTAMENTARIA DE SU PADRE EL SEÑOR JESÚS SALVADOR MARÍN CHAVEZ.

CIUDAD DE MEXICO, A 13 DE NOVIEMBRE DE 2025.
LIC. RANULFO ENRIQUE TOVILLA SAENZ.

AVISO NOTARIAL SEGUNDA PUBLICACIÓN

Por escritura número **45,203**, libro **694**, de fecha **31 de octubre del 2025**, otorgada ante mí, el señor **ENRIQUE EMMANUEL MUCIÑO HARO**, inició la tramitación Extrajurídica de la Sucesión Intestamentaria a Bienes del señor **MANUEL MUCIÑO MENDEZ**, en dicho instrumento la persona señalada declaró bajo protesta de decir verdad que el último domicilio del de cujus en Calle Panaba número doscientos setenta y cuatro, Colonia Pedregal de San Nicolás, Tercera Sección, Alcalde Tlalpan Ciudad de México, Código Postal "14109", y que no conoce la existencia de persona alguna diversa a él, con derecho a heredar en el mismo grado o en uno preferente al de él mismo, reconociéndose sus derechos hereditarios y como Albacea, quien aceptó el cargo, protestando lo cabal y desempeño, y cumplir con las obligaciones que la ley le impone. En el mismo instrumento se hizo constar las declaraciones testimoniales de las señoras **ADRIANA RAGGI LUCIO Y MARÍA VICTORIA FIGUEROA TRELLIZ**.

Lo anterior se hace del conocimiento del público en general para los efectos de lo dispuesto en el artículo 873 del Código de Procedimientos Civiles y 187 de la Ley del Notariado, ambas legislaciones para la Ciudad de México.

ATENTAMENTE.

LIC. MARÍA CRISTINA CERRILLO ALVAREZ
NOTARIA No. 158 DE LA CIUDAD DE MÉXICO

AVISO NOTARIAL SEGUNDA PUBLICACIÓN

Felipe Guzmán Núñez, Notario número 48 de la Ciudad de México, hago constar: Que por escritura número 135,614 de fecha 29 de octubre de 2025, otorgada ante mí, se hizo constar la aceptación de herencia y del cargo de albacea de la sucesión de la señora LIBERTAD CONCEPCIÓN GONZALEZ ESPINEDO, conocida también como CONCEPCIÓN GONZALEZ ESPINEDO que otorgan las señoras VIRGINIA ROSALIA COLLADO GONZALEZ, MARIA CONCEPCIÓN COLLADO GONZALEZ y MARIA COVADONGA COLLADO GONZALEZ, como únicas y universales herederas y la señora MARIA CONCEPCIÓN COLLADO GONZALEZ, como albacea de dicha sucesión, quien aceptó el cargo, manifestando que procederá a formular el inventario de los bienes de la herencia.

Lo que se publica de acuerdo con los artículos 873 del Código de Procedimientos Civiles y 187 de la Ley del Notariado para la Ciudad de México.

en vigor.

A t e n t a m e n t e .
Ciudad de México, a 04 de noviembre de 2025.

Lic. Felipe Guzmán Núñez
Notario No. 48. CDMX

PIB cayó 0.5% frente al trimestre previo

El crecimiento suizo se vio afectado por los aranceles estadounidenses en el tercer trimestre

AFP

La economía suiza se contraíó en el tercer trimestre del año, afectada por los elevados aranceles estadounidenses que redujeron drásticamente las exportaciones al otro lado del Atlántico, informó ayer el Ministerio de Economía.

El Producto Interno Bruto (PIB) suizo cayó 0.5% entre julio y septiembre con respecto al trimestre anterior, según datos preliminares, una caída mayor de lo que habían previsto los analistas del mercado.

Los sectores económicos clave, como el químico y el farmacéutico, registraron fuertes descensos, según el Ministerio, mientras que el sector servicios tuvo un rendimiento inferior a la media.

Donald Trump, presidente de Estados Unidos (EU), sorprendió a Suiza en agosto cuando impuso un arancel adicional de 39% a las importaciones de productos del país, uno de los más altos de su campaña arancelaria global.

desaceleración económica en el 2026, provocada en parte por los elevados aranceles.

Las exportaciones de relojes se dispararon en julio, antes de que entraran en vigor los aranceles más elevados, pero luego cayeron 23.9% en agosto y 55.6% en septiembre, según la asociación de relojeros del país.

La federación patronal Swissmem informó la semana pasada de una caída global de 14.2% de las exportaciones suizas a EU en el tercer trimestre en comparación con el mismo periodo del año anterior.

Siembra, ahora parece que esta situación va a revertirse. EU y Suiza anunciaron el viernes que habían llegado a un acuerdo para reducir drásticamente los aranceles, y el país alpino se comprometió a invertir 200,000 millones de dólares en EU para ganarse el favor de la Casa Blanca.

El último acuerdo marco reduce este arancel a 15% para los productos suizos, según ha informado la Casa Blanca.

El acuerdo aliviará los temores, incluso en la famosa industria relojera y el sector de la máquina herramienta del país, sobre cualquier impacto duradero del devastador aumento de los aranceles.

El mes pasado, Suiza advirtió de una

Donald Trump, presidente de EU, sorprendió a Suiza en agosto cuando impuso un arancel adicional de 39% a las importaciones de productos del país, uno de los más altos de su campaña arancelaria global.

AVISO NOTARIAL SEGUNDA PUBLICACIÓN

Por escritura número 163,117 de fecha 29 de octubre de 2025, ante mí, la señora **SUSANA COCA ARCE**, manifestó su conformidad en llevar a cabo la tramitación notarial de la sucesión testamentaria de la señora **MARÍA DE LOURDES COCA ARCE**, declaró que el último domicilio de la finada fue en la Ciudad de México; y que no conoce a persona alguna distinta a ella con derecho a heredar en el mismo grado o en uno preferente; la señora **SUSANA COCA ARCE**, aceptó la herencia que le corresponde por ley; asimismo la señora **SUSANA COCA ARCE**, aceptó el cargo de albacea y protestó su fiel y leal desempeño, manifestando que procederá a formular el inventario en términos de Ley, lo que hago saber para los efectos del artículo 187 de la Ley del Notariado para la Ciudad de México y del artículo 873 del Código de Procedimientos Civiles para la Ciudad de México.

LICENCIADO ARIEL ORTIZ MACÍAS.
TITULAR DE LA NOTARÍA 103 DE LA CIUDAD DE MÉXICO

LIC. ARIEL ORTIZ MACÍAS
TITULAR DE LA NOTARÍA 103 DE LA CIUDAD DE MÉXICO.

AVISO NOTARIAL SEGUNDA PUBLICACIÓN

Por escritura número 163,119, de fecha 29 de octubre de 2025, ante mí, la señora **SUSANA COCA ARCE**, como heredera en la sucesión testamentaria del señor **IGNACIO COCA MASCORRO**, manifestó su conformidad en llevar a cabo la tramitación sucesoria ante el suscrito notario y reconoció la validez del Testamento Público Abierto otorgado por el autor de la sucesión. La señora **MARÍA DE LOURDES COCA ARCE (HOY SU SUCESIÓN)** por conducto de su albacea la señora **SUSANA COCA ARCE**, repudió la herencia dejada a su favor y reconoció sus derechos hereditarios. Asimismo la señora **SUSANA COCA ARCE** aceptó el cargo de albacea en la referida sucesión y protestó su fiel y leal desempeño, manifestando que procederá a formular el inventario de los bienes de la herencia.

Lo anterior se hace del conocimiento del público en general para los efectos de lo dispuesto en el artículo 873 del Código de Procedimientos Civiles y 187 de la Ley del Notariado, ambas legislaciones para la Ciudad de México.

ATENTAMENTE.

LIC. ARIEL ORTIZ MACÍAS
TITULAR DE LA NOTARÍA 103 DE LA CIUDAD DE MÉXICO.

AVISO NOTARIAL SEGUNDA PUBLICACIÓN

Por escritura número 123,254, de fecha 29 de octubre de 2025, ante mí, los señores **MIGUEL ANGEL OCHOA JUAREZ, MONICA MONSERRAT OCHOA JUAREZ** (quien también acostumbra usar el nombre de Mónica Montserrat Ochoa Juárez), **TAIDE OCHOA JUAREZ, DIANA ITZEL OCHOA JUAREZ** y **DAN ELIEZER OCHOA JUAREZ** (quien también acostumbra usar el nombre de Dan Eliezer Ochoa Juárez), aceptaron la herencia en la sucesión testamentaria de la señora **Margarita Guadalupe Juárez Espinosa** (quien también acostumbra usar el nombre de Margarita Guadalupe Juárez Espinosa); y el señor **MIGUEL ANGEL OCHOA JUAREZ**, aceptó el cargo de albacea en la referida sucesión; y manifestó que procederá a formular el inventario respectivo.

LIC. CARLOS ANTONIO MORALES MONTES DE OCA,
Titular de la Notaría 227 de la Ciudad de México.

AVISO NOTARIAL SEGUNDA PUBLICACIÓN

LICENCIADO RANULFO ENRIQUE TOVILLA SAENZ, NOTARIO 124 DE LA CIUDAD DE MEXICO, HAGO SABER: QUE POR INSTRUMENTO NUMERO 71,802 DE FECHA 05 DE NOVIEMBRE DE 2025, ANTE MÍ, SE HIZO CONSTAR: EL RECONOCIMIENTO DE VALIDEZ DE TESTAMENTO PÚBLICO ABIERTO Y DE DERECHOS HEREDITARIOS, LA ACEPTACIÓN DE HERENCIA Y LA ACEPTACIÓN Y PROTESTA DEL CARGO DE ALBACEA, QUE OTORGÓ LA SEÑORA MARÍA DEL CARMEN IBARRA ARAIZA, MANIFESTANDO QUE PROCEDERA A FORMULAR EL INVENTARIO DE LOS BIENES RELICITOS, TODO EN LA SUCESIÓN TESTAMENTARIA DE LA SEÑORA MARÍA GUADALUPE ARAIZA MARTINEZ.

CIUDAD DE MEXICO, A 03 DE NOVIEMBRE DE 2025.
LIC. RANULFO ENRIQUE TOVILLA SAENZ.

AVISO NOTARIAL SEGUNDA PUBLICACIÓN

LICENCIADO RANULFO ENRIQUE TOVILLA SAENZ, NOTARIO 124 DE LA CIUDAD DE MEXICO, HAGO SABER: QUE POR INSTRUMENTO NUMERO 71,802 DE FECHA 05 DE NOVIEMBRE DE 2025, ANTE MÍ, SE HIZO CONSTAR: EL RECONOCIMIENTO DE VALIDEZ DE TESTAMENTO PÚBLICO ABIERTO Y DE DERECHOS HEREDITARIOS, LA ACEPTACIÓN DE HERENCIA Y LA ACEPTACIÓN Y PROTESTA DEL CARGO DE ALBACEA, QUE OTORGÓ LA SEÑORA MARÍA FERNANDA RIVERA CALVO, MANIFESTANDO QUE PROCEDERA A FORMULAR EL INVENTARIO DE LOS BIENES RELICITOS, TODO EN LA SUCESIÓN TESTAMENTARIA DE LA SEÑORA ANA LAURA CALVO CARRILLO.

CIUDAD DE MEXICO, A 05 DE NOVIEMBRE DE 2025.
LIC. RANULFO ENRIQUE TOVILLA SAENZ.

#BanobrasFinancia

más proyectos sustentables



Parque Solar La Pimienta, Carmen, Campeche

El financiamiento de Banobras contribuye a hacer realidad proyectos de energía limpia. El Parque Solar **La Pimienta**, uno de los más grandes de México, es capaz de abastecer a más de **300 mil hogares**. Es, además, un proyecto con perspectiva social y de género que combina sustentabilidad, rentabilidad e impacto social a través de proyectos sociales comunitarios. Energía limpia, más eficiente y a menor costo y garantiza un futuro más justo para miles de familias.

Este proyecto generó:



Financiamiento a Proyectos

Estructura el otorgamiento de créditos y garantías a aquellos proyectos desarrollados con participación privada y que disponen de una fuente de pago propia.

Crédito Simple

Producto financiero que funciona de la mano de la banca comercial y está diseñado a la medida de cada proyecto.

Dirigido a: Sector privado en proyectos de infraestructura

Beneficios

- Esquemas flexibles que permiten la participación de la banca comercial
- Plazos acorde al ritmo de cada proyecto
- Financia proyectos a tu medida

Algunos sectores que se pueden financiar:

- Agua potable
- Educativo
- Transporte
- Electrificación
- Salud
- Drenaje
- Urbanización

Sobre Banobras

Somos la herramienta financiera del Gobierno de México y aliados de estados y municipios. Nuestro financiamiento, asistencia técnica y los apoyos del FONADIN contribuyen a hacer realidad obras y proyectos que generan empleo, bienestar y prosperidad compartida. Banobras es, además un actor clave en la construcción, mantenimiento y operación de autopistas y el fiduciario por excelencia para proyectos de infraestructura.

Contáctanos:
contacto.banobras@banobras.gob.mx

Dulce Pérez
Ayudante General

Gobierno de
México

Hacienda
Secretaría de Hacienda y Crédito Público

BANOBRAS
BANCO NACIONAL DE OBRAS Y SERVICIOS PÚBLICOS S.N.C.

NO SOLO SOMOS UN BANCO

Somos Prosperidad Compartida

Empleo y desarrollo

Conoce
más aquí



COORDINADORA:
Viridiana Díaz

viridiana.diaz
@eleconomista.mx

Visita nuestro sitio web
www.eleconomista.com.mx/empresas

COEDITOR GRÁFICO:
Sandra Romo

“

No se puede defender lo que no se conoce. Que un porcentaje tan alto de la población ignore las leyes que protegen contra la violencia digital es una alerta”.

Olimpia
Coral Melo,
ACTIVISTA.

Los datos
muestran que, aunque la población mexicana es sensible ante los efectos de la violencia de género, la falta de conocimiento legal y conceptual limita la capacidad de respuesta.

OCESA presentó su primer Informe de Sostenibilidad que detalla las principales estrategias adoptadas para reducir la huella ambiental de sus eventos, fortalecer la inclusión y mejorar el impacto social.

EL ECONOMISTA

MARTES
18 de noviembre
del 2025

Natura presentó el índice sobre violencia de género

Falta de educación legal agrava violencia contra las mujeres

- Solo el 15% de la población mexicana identifica las formas de violencia. Expertas advierten la necesidad de visibilizarla y nombrarla.

Judith A. de Valdemar
judith.devaldemar@eleconomista.mx

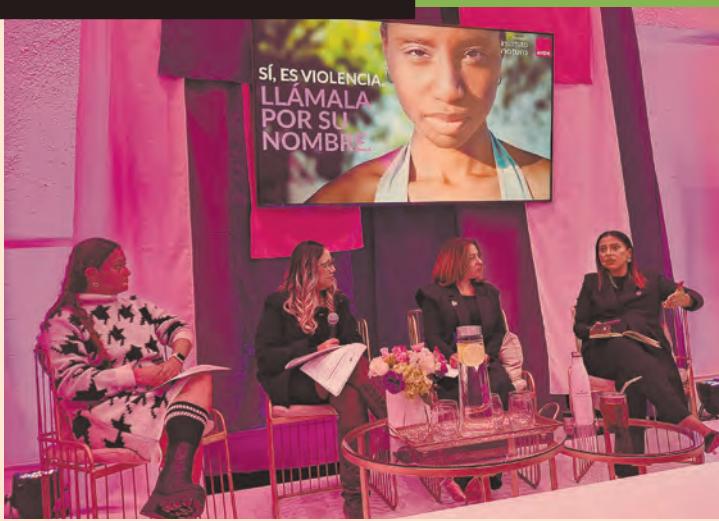
Durante la campaña 16 Días de Activismo contra la Violencia de Género 2025, la Fundación Instituto Natura presentó el Índice de Concientización sobre Violencia de Género, un estudio que mide la percepción, conocimiento y reconocimiento de la violencia por parte de la población mexicana. La iniciativa busca evaluar de manera cuantitativa la conciencia social sobre distintos tipos de violencia, desde la física y psicológica hasta la económica y digital, así como la familiaridad con las leyes y protocolos de protección existentes.

Mónica Fuentes Hernández
monica.fuentes@eleconomista.mx

El cuidado del medio ambiente dejó de ser una tendencia pasajera para convertirse en una exigencia del público y un compromiso estructural de las empresas del sector entretenimiento. “El público ahora es mucho más consciente e informado del tema, diferente a hace tal vez 10 años. Ya tiene también iniciativas sostenibles en sus propias casas o en las empresas en las que trabajan”, señaló en entrevista con **El Economista** Samantha Konstat, gerente de Festivales en OCESA, al destacar el cambio en la expectativa del consumidor contemporáneo.

En este contexto, OCESA presentó su primer Informe de Sostenibilidad 2025, un documento que marca un paso firme hacia la consolidación de un modelo de negocio responsable, inclusivo y alineado con estándares internacionales de ESG (ambientales, sociales y de gobernanza).

Entre las acciones medioam-



Fundación Instituto Natura impulsa la educación y protección contra la violencia de género. FOTO EE: JUDITH A. DE VALDEMAR

El índice revela que solo 15% de la población alcanza niveles altos de identificación de violencia de género, mientras que un 30% de las personas desconoce la existencia de leyes que protegen contra la violencia digital, incluyendo la Ley Olimpia, que sanciona la difusión no consensual de imágenes íntimas. Otro dato significativo es que solo 40% de los encuestados reconoce las diferentes formas de violencia, lo que refleja una brecha importante entre sensibilidad social y conocimiento legal efectivo

Una sociedad sensible, pero con vacíos de información

Para Silvia Ojeda, directora de la Fundación Instituto Natura, estos hallazgos evidencian un rezago estructural en la educación y concientización, “Si no nombramos la violencia, la perpetuamos. Este índice confirma lo que vivimos todos los días: una sociedad sensible, pero con brechas de conocimiento”.

La campaña #LlámalaPorSuNombre, busca que la sociedad identifique y nombre explícitamente las distintas manifesta-

Música, inclusión y sostenibilidad en acción

Sustentabilidad y entretenimiento avanzan juntos por el planeta

- OCESA fue reconocida como Green Guardians 2025, al tener un avance en la sustentabilidad dentro de la industria del entretenimiento en México.

bientales más relevantes sobre-sale que el festival Corona Capital cuenta con la certificación internacional ISO 20121, especializada en gestión sostenible de eventos.

Además, varios recintos, como el Autódromo Hermanos Rodríguez, han integrado energía solar y tecnología LED para disminuir el consumo energético.

A esto se suma un programa de compostaje que permitió evitar la emisión de más de 11,000 toneladas de CO₂, así como la eliminación de plásticos de un solo uso en

diversas operaciones.

No obstante, la sustentabilidad en el entretenimiento no se limita a la gestión ambiental. Konstat subraya que el público acude a los eventos con una mirada más crítica, reflexionando sobre la huella de carbono y esperando un entorno que priorice la inclusión, la accesibilidad y el impacto social.

En respuesta, OCESA ha fortalecido programas como Anfitrión Incluyente y la iniciativa VIBRA, que permite a personas con discapacidad auditiva disfrutar de

ciones de violencia hacia la mujer. El objetivo es que la conciencia social se traduzca en acción: denuncias, acompañamiento a víctimas y adopción de protocolos de prevención y protección. La iniciativa también enfatiza la importancia de reconocer la violencia digital como una forma de agresión que afecta a mujeres, adolescentes y jóvenes, con consecuencias legales y sociales significativas.

La activista Olimpia Coral Melo, impulsora de la Ley Olimpia, destacó la urgencia de fortalecer la educación legal y la visibilidad de la violencia digital, “No se puede defender lo que no se conoce. Que un porcentaje tan alto de la población ignore las leyes que protegen contra la violencia digital es una alerta”, aseveró.

Hacia una respuesta social más informada

Los datos muestran que, aunque la población mexicana es sensible ante los efectos de la violencia de género, la falta de conocimiento legal y conceptual limita la capacidad de respuesta. Expertas coinciden en que es necesario traducir esa sensibilidad en acciones concretas para proteger a las víctimas y generar un cambio estructural que incluya educación, prevención y sanción efectiva.

Fortalecer la educación, difundir las leyes existentes y promover una cultura de reconocimiento y acción colectiva resulta indispensable para garantizar entornos seguros, tanto físicos como digitales. Solo así será posible construir un país donde nombrar la violencia sea el primer paso para erradicarla.

conciertos a través de chalecos sensoriales y la presencia de intérpretes de LSM.

La empresa también impulsa el desarrollo local mediante la colaboración con emprendedores, cocineras tradicionales y artesanos, al tiempo que promueve una cadena de valor sostenible con proveedores certificados.

El compromiso de la compañía ha sido reconocido internacionalmente: IQ Magazine la nombró una de las Green Guardians 2025, lista que distingue a líderes globales en sustentabilidad dentro del entretenimiento en vivo.

A pesar de los avances, Konstat reconoce que los retos continúan. “El mayor reto es justamente poder alimentar y encontrar estas iniciativas que hagan mejoras en todos los aspectos para hacer del festival este ecosistema mucho más sustentable”, afirmó. En una industria que integra arte, hospitalidad, servicios, logística y tecnología, los desafíos son amplios, pero la apuesta por un futuro más verde ya es irreversible.

#BanobrasFinancia

más y mejores espacios educativos



Construcción de la Plaza Cívica, Primaria Benito Juárez García

Totutla, Veracruz

El municipio de **Totutla**, Veracruz, acudió a Banobras y con el financiamiento del Programa **Banobras-FAIS** logró el objetivo de mejorar la infraestructura educativa en beneficio de 297 niñas y niños que hoy tienen un espacio público para el esparcimiento y actividades cívicas.

El municipio accedió a un crédito por **8.2 mdp** con el cual realizó 7 proyectos, entre ellas la construcción de la Plaza Cívica de la **Escuela Primaria Benito Juárez García**.

El financiamiento de Banobras hace realidad obras que cambian vidas.

Financiamiento Banobras-FAIS

724 mil pesos | Matrícula escolar **297 niñas y niños**

Banobras-FAIS

Nuestro Programa **#BanobrasFAIS** ofrece condiciones financieras favorables para gobiernos estatales y municipales.

Dirigido a: Estados y municipios

Beneficios

Adelanta 25% del FAIS

Tasa de interés fija

Permite construir proyectos de infraestructura de mayor alcance

No se hereda deuda a administraciones municipales siguientes

Se pueden financiar obras de:

- Agua potable
- Electrificación
- Asistencia y cuidados
- Infraestructura básica del sector educativo

- Drenaje
- Alcantarillado
- Urbanización
- Infraestructura básica del sector salud

Sobre Banobras

Somos la herramienta financiera del Gobierno de México y aliados de estados y municipios. Nuestro financiamiento, asistencia técnica y los apoyos del FONADIN contribuyen a hacer realidad obras y proyectos que generan empleo, bienestar y prosperidad compartida. Banobras es, además un actor clave en la construcción, mantenimiento y operación de autopistas y el fiduciario por excelencia para proyectos de infraestructura.

Contáctanos

contacto.banobras@banobras.gob.mx

“ Me sorprendió mucho por el cambio que tuvimos, estas instalaciones son mucho mejores de las que teníamos antes y nos permiten socializar y hacer actividades físicas. ”

Emiliano López
Estudiante



NO SOLO SOMOS UN BANCO

Somos Prosperidad Compartida

Empleo y desarrollo

Conoce más aquí



Gobierno de
México

Hacienda
Secretaría de Hacienda y Crédito Público

BANBRAS
BANCO NACIONAL DE OBRAS Y SERVICIOS PÚBLICOS S.A.C.



Publicación
especializada

MARTES
18 de noviembre
del 2025

EDITOR:
Eduardo Huerta

COEDITOR:
Diego Ayala

termometro.
económico
@eleconomista.mx

Visita
nuestro
sitio web
www.economista.com.mx/mercados

COEDITOR GRÁFICO:
Christian Mota



Síguenos en:

[@termoee](#)

[@termoee](#)



Alerta del día



Este martes, Banco de México da a conocer la situación que guardan las reservas internacionales correspondientes al 7 de noviembre.

El bitcoin cayó el lunes por debajo de los 92,000 dólares por primera vez en casi siete meses, borrando completamente las ganancias acumuladas en lo que va de 2025. La presión sobre los activos de riesgo se intensificó ante la disminución de las expectativas de que la Reserva Federal (Fed) recorte las tasas de interés en su reunión de diciembre.

Según datos de Investing, la mayor criptomoneda por valor de mercado cotizó en 91,896.6 dólares, un retroceso de más de 2.5% en 24 horas y 13% en la última semana.

En el acumulado del año, el bitcoin pierde 1.77%, mientras que desde su máximo de octubre ha caído más de 27 por ciento. Su capitalización de mercado descendió a 1.83 billones de dólares, de acuerdo con datos de CoinMarketCap.

Dave Rosenberg, fundador y presidente de Rosenberg Research, afirmó que el bitcoin se encuentra en "terreno oficial de mercado bajista, tras haber caído más del 20% en poco más de un mes".

"Bitcoin y las criptomonedas generalmente han disfrutado de una correlación positiva con los buenos tiempos en los mercados de valores, por lo que no se han convertido en un activo de valor alternativo para protegerse contra el miedo en otros sectores", dijo Juan Pérez, director de Operaciones de Monex USA. "Si no hay entusiasmo por asumir riesgos, parece que eso también se traduce en reticencia hacia el bitcoin y similares", agregó.

El volumen de negociación se duplicó en la última jornada, alcanzando los 114,000 millones de dólares en liquidaciones, según datos de CoinGlass. Además, el mercado experimentó liquidaciones de derivados por cerca de 335 millones de dólares, elevando el total de liquidaciones en el ecosistema cripto a 725 millones en un solo día.

"La caída de los activos digitales refleja una rotación generalizada hacia la aversión al riesgo, impulsada por la convergencia de varios factores macroeconómicos adversos", explicó Juan León, estratega senior de Inversiones de la gestora de activos Bitwise.

"El mercado está asimilando una recalibración de las expectativas de liquidez, motivada por una menor probabilidad de un recorte de la tasa de interés en diciembre. Este sentimiento se ve exacerbado por el contagio de la aversión al riesgo derivado de la corrección en el sector de la IA, que se está

Pierde más del 27% desde su máximo de octubre

Bitcoin borra ganancias del 2025 y cae a mínimos de siete meses

La capitalización de mercado del mayor criptoactivo del mundo descendió a 1.83 billones de dólares tras la caída de las últimas 24 horas

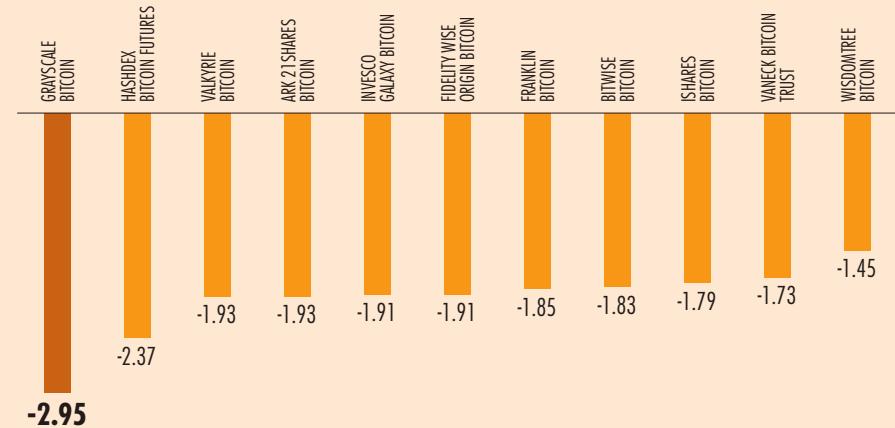
Pierde fuerza

En las últimas semanas el bitcoin ha perdido debido a una menor aversión al riesgo. En el 2025 cae 1.77%, pero en el último mes pierde más de 20 por ciento.

**Bitcoin | DÓLARES POR UNIDAD,
EN LO QUE VA DE 2025**



ETFs de bitcoin | VARIACIÓN %, EN LO QUE VA DE 2025



extendiendo a todos los activos de riesgo"

Los activos de riesgo han estado bajo presión en los últimos días, ya que las expectativas de un recorte de tasas de la Reserva Federal en diciembre se han reducido a medida que funcionarios se han inclinado por no adoptar medidas de flexibilización en la política monetaria estadounidense.

ETFs de bitcoin sufren salidas

La presión vendedora no se limita al mercado de criptomonedas. Los ETF de bitcoin al contado han registrado fuertes retiradas, en línea con la aversión al riesgo global.

Durante la última semana, los 11 ETF listados en Nueva York reportaron salidas por 492 millones de dólares solo el viernes, y más de 1,100 millones en los últimos siete días.

Aunque estos instrumentos han ganado protagonismo en 2024 y 2025, sus flujos aún

no explican por completo el comportamiento del precio. Los ETF de bitcoin al contado representan cerca del 7% de la capitalización total del activo, y la mayor parte del volumen continúa concentrándose en mercados fuera de estos fondos.

Este lunes los ETF bajaron en su comparación anual, en línea con el retroceso del bitcoin. Entre los que más caen destacan Grayscale Bitcoin Trust (-2.95%) y Hashdex Bitcoin (-2.37%).

Otros fondos cotizados en Bolsa como los de Valkyrie, 21Shares, Invesco y Fidelity Wise, retroceden cerca del 1.9 por ciento. Por su parte, Franklin Bitcoin y Bitwise Bitcoin ceden más del 1.8 por ciento.

El iShares Bitcoin de BlackRock pierde 1.79%, seguido por Van Eck Bitcoin Trust con 1.73 por ciento. El ETF con menor caída es WisdomTree Bitcoin, con una baja de 1.45 por ciento. (Con información de Reuters)



Bitcoin y las criptomonedas generalmente han disfrutado de una correlación positiva con los buenos tiempos en los mercados de valores, por lo que no se han convertido en un activo de valor alternativo para protegerse contra el miedo en otros sectores".

Juan Pérez,
DIRECTOR DE
OPERACIONES EN
MONEX USA.



La caída de los activos digitales refleja una rotación generalizada hacia la aversión al riesgo, impulsada por la convergencia de varios factores macroeconómicos adversos".

Juan León,
ESTRATEGIA SÉNIOR DE
INVERSIONES EN BITWISE.

492

MILLONES
de dólares salieron la semana pasada de los 11 ETF de bitcoin.

Indicadores

Monedas Mundo Peso

DIVISA	ÚLTIMO	ANTERIOR	CAMBIO
Dólar FIX	18.3262	20.0848	-1.7586
Dólar Spot	20.4570	20.6890	-0.2320
Dólar Canadiense	13.0894	13.0452	0.0442
Franco Suizo	23.1150	23.0474	0.0676
Yuan Renminbi	2.5952	2.5795	0.0157
Euro	21.3163	21.2534	0.0629
Libra Esterlina	24.2093	24.0916	0.1177
Yen	0.1186	0.1184	0.0002
Real	3.4529	3.4564	-0.0035

Monedas Mundo Dólar

DIVISA	ÚLTIMO	ANTERIOR	CAMBIO
Dólar Canadiense (USDCAD)	1.4053	1.4019	0.0033
Franco Suizo (USDCHF)	0.7957	0.7932	0.0025
Yuan Renminbi (USDCNY)	7.0856	7.0898	-0.0042
Euro (USDEUR)	1.1589	1.1619	-0.0030
Yen (USDJPY)	155.1830	154.5060	0.6770
Libra Esterlina (USDGBP)	1.3153	1.3162	-0.0009

Criptomonedas

	ÚLTIMO	ANTERIOR	CAMBIO
Bitcoin	92,125.76	93,681.57	-1.66
Ethereum	3,017.72	3,068.96	-1.67
Litecoin	91.140	95.110	-4.17
Ripple	2.1500	2.1900	-1.83
Dogecoin	0.1512	0.1553	-2.64

Futuros exóticos

CONTRATO	VENCIMIENTO	PRECIO DE LIQUIDACIÓN	INTERÉS ABIERTO	VOL.
Futuro Bitcoin	26-12-25	105,470.0000	2	-
Futuro Bitcoin	27-03-26	107,780.0000	-	-
Futuro Bitcoin	26-06-26	110,085.0000	-	-

Índices Macro Económicos

INDICADOR	ÚLTIMO	ANTERIOR
Inflación mensual	0.36	0.23
Inflación anual	3.57	3.76
Tasa de desocup %	2.7	2.7
Reservas Internacionales	248,854.7	-
IGAE	105.1	104.5
PIB	-0.3	1.2

Tasas de Interés

INDICADOR	ÚLTIMO	CAMBIO
T. Objetivo Banxico	7.25	0.00
TIE 28 días	7.51	-2.26
Cete 28 días	7.05	0.00
T. Fondos Federales (FED)	4.00	0.00
BCE T. Objetivo	2.00	0.00
Tasa LIBOR 1 Mes	5.39	0.00
UDIS	8.59000	0.15

Energía y metales

COMMODITIE	ÚLTIMO	ANTERIOR	VAR. %
Oro	4,045.67	4,079.58	-0.83
Plata	50.21	50.56	-0.69
Cobre	4.990	5.063	-1.45
BRENT	64.20	64.39	-0.30
WTI	59.91	60.09	-0.30
MMEX	57.32	57.32	-

Futuros Energía

CONTRATO	PRECIO DE LIQUIDACIÓN	INTERÉS ABIERTO	VOL.
BRENT Crude Oil Fut.	63.90	-	-0.16
Natgas Henry Hub Fut.	4.338	-	-0.09
Gasolina RBOB Fut.	1.980	-	-0.16

Aumento de oferta, la razón

Goldman Sachs ve caer precio del petróleo hasta el año próximo

Reuters

Los precios del petróleo bajarían hasta 2026, dijo Goldman Sachs el lunes, citando un aumento de la producción que mantendrá al mercado en un gran superávit de alrededor de 2 millones de barriles por día.

El banco pronosticó que el crudo Brent promediaria 56 dólares el barril y el WTI 52 dólares en 2026, por debajo de las actuales curvas de 63 dólares y 60 dólares.

“La oleada de oferta de 2025-2026 se debe principalmente a los proyectos de ciclo largo que vieron la luz justo antes de la pandemia, se retrasaron durante el Covid y ahora están entrando en funcionamiento, así como a la decisión estratégica de la OPEP de retirar los recortes de producción”, señaló el banco.

La Organización de Países Exportadores de Petróleo más Rusia y otros aliados (OPEP+), lleva aumentando el bombeo desde abril. Otros productores, como Estados Unidos y Brasil, también están incrementando la

oferta, lo que agrava los temores de saturación y lastra los precios.

Según la Agencia Internacional de Energía, el mercado mundial del petróleo se enfrenta a un superávit aún mayor el año que viene, de hasta 4.09 millones de bpd.

Goldman Sachs espera que los valores repunten a partir de 2027, ya que los bajos precios de 2025-2026 pesan sobre la producción de los países no pertenecientes a la OPEP y muy pocos proyectos nuevos entran en funcionamiento tras 15 años de escasa inversión.

“Por tanto, esperamos que el Brent/WTI suba hasta nuestras previsiones a largo plazo de 80/76 dólares a finales de 2028”, dijo el banco.

En 2026/2027, el crudo Brent podría caer a 40 dólares si la oferta de los países no pertenecientes a la OPEP se muestra más resistente de lo esperado o si la economía mundial entra en recesión, pero podría subir por encima de los 70 dólares el barril si la oferta rusa disminuye de forma más acusada, según Goldman Sachs.

Crudo a la baja

Los futuros del crudo Brent cotizaban en torno a los 64.31 dólares el lunes, mientras que el crudo estadounidense West Texas Intermediate cotizaba a 60.02 dólares.

Los precios del petróleo bajaron el lunes al reanudarse las cargas en el centro de exportación ruso de Novorossiysk tras una suspensión de dos días en el puerto del Mar Negro que había sido afectado por un ataque ucraniano.

El crudo Brent cerró con una baja de 19 centavos, o 0.3%, a 64.20 dólares por barril, mientras que el crudo estadounidense West Texas Intermediate bajó 18 centavos, o 0.3%, a 59.91 dólares.

Ambos índices referenciales subieron más de 2% el viernes para terminar la semana con una modesta ganancia después de que se suspendieran las exportaciones en Novorossiysk y en una terminal vecina del Consorcio del Oleoducto del Caspio, lo que afectó a aproximadamente el 2% del suministro mundial.

Perspectiva Inicial

Las bolsas hoy



DOW JONES
PUNTOS AL CIERRE
CIERRE

46,590.49

VAR.%
1.18 ↓



NASDAQ
PUNTOS AL CIERRE
CIERRE

22,708.08

VAR.%
0.84 ↓



S&P 500
PUNTOS AL CIERRE
CIERRE

6,672.50

VAR.%
0.91 ↓



IPC
PUNTOS AL CIERRE
CIERRE

62,328.63

VAR.%
=



FTSE BIVA
PUNTOS AL CIERRE
CIERRE

1,242.07

VAR.%
=



DÓLAR SPOT
PESOS POR DÓLAR
CIERRE

18.3102

CTVS.
=



UDIS
NOV 18 8.593045

NOV 17 8.592233

NOV 16 8.591420

NOV 15 8.590608

NOV 14 8.589796

NOV 13 8.588984

NOV 12 8.588171

NOV 11 8.587359

NOV 10 8.586547

NOV 09 8.585045

NOV 08 8.583542

NOV 07 8.582040

EL ECONOMISTA

MARTES

18 de noviembre
del 2025

Ford venderá autos en Amazon

- Amazon busca recaudar 12,000 mdd con bono
- Target bajo presión
- BYD quiere duplicar su red de ventas en Europa

Ford Motors está lanzando un programa que permite a los clientes comprar vehículos usados certificados directamente a través de Amazon a partir de este lunes.

La iniciativa se centrará inicialmente en los mercados de Los Ángeles, Seattle y Dallas, con aproximadamente 20 concesionarios en proceso de lanzar ventas a través de la plataforma de comercio electrónico. Ford indicó que entre 160 y 180 concesionarios han expresado interés en el programa.

Bajo este acuerdo



Para los mercados, una victoria de Kast ofrece perspectivas de consolidación fiscal y un enfoque renovado en atraer las inversiones tan necesarias e impulsar el débil crecimiento de Chile".

Nafez Zouk,
ANALISTA DE DEUDA
SOBERANA DE
MERCADOS
EMERGENTES EN
AVIVA INVESTORS.



Se espera que una probable presidencia de Kast, combinada con un Congreso de tendencia derechista pero fragmentado, respalde activos locales como los bonos chilenos y el peso".

Thierry Larose,
GESTOR DE CARTERA
DE VONTobel.

Peso chileno se aprecia

Bolsa de Santiago alcanza máximos tras elecciones

- Las acciones chilenas subieron, con el índice de referencia local, S&P IPSA, ganando 3.1%, reflejando el movimiento de los ADR en EU

Reuters

El peso chileno y las acciones se fortalecieron, mientras que los rendimientos de los bonos bajaron ligeramente, ya que los analistas vieron la votación de primera vuelta en las elecciones presidenciales de Chile como un posible camino para iniciativas más favorables al mercado bajo un gobierno de derecha.

Tras la votación del domingo, el candidato de extrema derecha José Antonio Kast se perfila como favorito para ganar la segunda vuelta del 14 de diciembre, tras quedar muy cerca de la candidata de la coalición gobernante, Jeannette Jara. Si bien no se obtuvo una mayoría clara en el Senado ni en el Congreso, se espera que Kast logre impulsar algunas reformas con amplio apoyo popular.

"El porcentaje de votos combinado de todos los candidatos de derecha superó el 50%, lo que hace probable que Kast consolide votos en la segunda vuelta, posicionándolo para una victoria decisiva", dijo Thierry Larose, gestor de Cartera de Vontobel.

"Este resultado se considera moderadamente alcista para los activos chilenos", dijo Larose en comentarios enviados por correo electrónico. "Se espera que una probable presidencia de Kast, combinada con un Congreso de tendencia derechista pero fragmentado, respalde activos locales como los bonos chilenos y el peso".

Las acciones chilenas subieron, con el índice de referencia local, S&P IPSA, ganando 3.14%, reflejando el movimiento de las acciones chilenas que cotizan en las bolsas estadounidenses. Los ADR de SQM que cotizan en Esta-

Se animan

Tanto la Bolsa de Comercio de Santiago como la divisa chilena, tuvieron un avance después de la primera vuelta de las elecciones presidenciales.

S&P IPSA | EN PUNTOS, INTRADÍA



Tipo de Cambio | PESOS CHILENOS POR DÓLAR, INTRADÍA



dos Unidos subieron 9 por ciento.

Según analistas de Morgan Stanley, los resultados electorales podrían acelerar el proceso de reforma que ya ha comenzado en Chile. "La desregulación, la reforma de las pensiones y la reforma de los mercados de capitales son claves para el panorama de inversión chileno", afirmaron, señalando que gran parte de las noticias positivas ya están descontadas en los precios.

El índice bursátil chileno de MSCI subió más del 4%, superando así el 50% de sus ganancias acumuladas en lo que va del año.

Se fortalece la divisa

El peso chileno se fortaleció hasta 1.7% el lunes, pero cerró con una subida de apenas el 0.14%, lo que sitúa sus ganancias acumuladas frente al dólar en 6.6% en lo que va del año. La moneda podría tener margen para apreciarse aún más, ya que su rendimiento ha sido inferior al de otras monedas regionales como Brasil, Colombia o México, cuyas divisas se han fortalecido 14% o más desde principios de año.

"Este es un escenario muy constructivo para Chile de cara al futuro", afirmó Nicolas Jeacquier, gestor

de Cartera de Renta Fija de Mercados Emergentes en Ninety One, por correo electrónico. "Creemos que el resultado electoral impulsará la confianza empresarial, ya que el país se encuentra en una buena posición para capitalizar la cartera récord de proyectos de inversión en el sector minero y la implementación de algunas reformas clave".

Los temas de orden público e inmigración han dominado la agenda electoral chilena, marcando un cambio radical con respecto a la ola de optimismo de la izquierda y las esperanzas de redactar una nueva constitución que llevaron al poder al actual presidente, Gabriel Boric, quien no puede presentarse a la reelección de inmediato.

La segunda vuelta enfrenta a dos extremos ideológicos. Una eventual victoria de Kast instauraría un gobierno más a la derecha que ningún otro desde la dictadura de Pinochet.

"Para los mercados, una victoria de Kast ofrece perspectivas de consolidación fiscal y un enfoque renovado en atraer las inversiones tan necesarias e impulsar el débil crecimiento de Chile", dijo Nafez Zouk, analista de Deuda Soberana de Mercados Emergentes en Aviva Investors.

El de 10 años en 4.3%

Bonos EU caen por preocupación sobre IA

Reuters

El rendimiento de los bonos del Tesoro de Estados Unidos bajó el lunes, mientras los operadores evaluaban si la Reserva Federal recortará las tasas de interés en diciembre, por el retraso en la publicación de datos, incluido el informe mensual de empleo que se conocerá esta semana.

Los comentarios más restrictivos de las autoridades de la Fed llevaron a los inversionistas a reducir las apuestas sobre un recorte de tasas en diciembre, que los operadores de futuros de fondos federales valoran ahora con una probabilidad de apenas el 40 por ciento.

El vicepresidente de la Fed, Philip Jefferson, dijo el lunes que el organismo necesita "proceder con cautela" con cualquier recorte adicional de las tasas, mientras relaja su política monetaria hacia un nivel que probablemente dejó de ejercer presión a la baja sobre la inflación.

Los inversionistas en renta variable y deuda se centran en cómo las empresas de inteligencia artificial están financiando los centros de datos, mientras crece la preocupación por la posibilidad de que estas estructuras de financiamiento sean menos sólidas de lo que se pensaba.

"Eso está influyendo en lo que está sucediendo en los mercados de crédito con grado de inversión en particular y, por tanto, fluyendo de vuelta a los mercados de bonos", dijo Guy LeBas, de Janney Montgomery Scott.

El retorno de la deuda a 2 años, que suele moverse al ritmo de las expectativas de tasas, bajó 1 punto básico, a 3.606%, y el de las notas a 10 años restó 1.7 puntos, a 4.131 por ciento. La seguida curva de rendimiento entre los bonos a 2 y 10 años se estabilizó en 52.3 puntos básicos.

ECONOMATICA

ARGENTINA VENEZUELA COLOMBIA
MEXICO CHILE PERU USA BRASIL

El mejor software con información para análisis Técnico y Fundamental

52(55)55252518
52(55)55252519
info@economatica.com.mx
www.economatica.com.mx

Principales Índices Accionarios

ÍNDICE	ÚLTIMO	ANTERIOR	VAR. %
Dow Jones	46,590.24	47,147.48	-1.18
S&P 500	6,672.41	6,734.11	-0.92
NASDAQ	22,708.07	22,900.59	-0.84
FTSE 100	9,698.37	9,807.68	-1.11
DAX	23,876.55	24,041.62	-0.69
CAC 40	8,170.09	8,232.49	-0.76
IBEX35	16,345.90	16,577.40	-1.40
BVESPA	157,738.69	157,162.43	0.37
Merval	2,992,809.00	2,883,333.00	3.80
NIKKEI	50,323.91	50,376.53	-0.10
HANG SENG	26,384.28	26,572.46	-0.71
KOSPI	4,089.25	4,011.57	1.94

Bolsas de Valores en México

ÍNDICE	CIERRE	MÁXIMO	MÍNIMO	VAR. %
S&P/BMV HABITA	21.77	21.91	21.70	-0.23
S&P/BMV INMEX	3,882.96	3,915.33	3,872.70	-0.27
S&P/BMV IPC	62,328.63	62,820.88	62,180.97	-0.32
FTSE BIVA	1,242.07	1,251.73	1,238.57	-0.28

Acciones con Mejor y Peor Rendimiento

TÍTULO	REND. SEMANAL	TÍTULO	REND. SEMANAL
PBF*	16.86 ⬆	APIN	-15.23 ⬇
DVN*	15.12 ⬆	SOLN	-15.43 ⬇
NOKN	15.00 ⬆	SKLZ*	-15.46 ⬇
NUE*	14.96 ⬆	FUBO*	-15.70 ⬇
SLBN	12.73 ⬆	TWTR*	-17.55 ⬇
RYAAYN	12.69 ⬆	FCEL*	-18.79 ⬇
ATOS*	12.31 ⬆	RUN*	-20.07 ⬇
AA1*	12.25 ⬆	SDC*	-20.49 ⬇
CHS*	12.21 ⬆	ENPH*	-23.65 ⬇
TFIN	12.08 ⬆	NVAX*	-29.19 ⬇

CAPACITARTE con nosotros, tu mejor inversión.

Aprende sobre finanzas, inversiones y negocios con nuestra oferta de:

- Cursos básicos para aprender a invertir.
- Especializaciones.
- Certificaciones.
- Diplomados.
- Cursos a la medida

Contactanos:

escuelabolsamexicana@grupobmv.com.mx
T: (55) 5342.9627 y (55) 5342.9004

www.bmv.com.mx/es/escuela-bolsa-mexicana



Escuela Bolsa Mexicana

Mercado Accionario

Termómetro
Económico

EMISORA	TÍTULO	APERTURA	CIERRE	MÁX. DÍA	MÍN. DÍA	VAR. %	VOLUMEN	MÁX. 12 MESES	MÍN. 12 MESES	REND. SEM.	REND. MENS.	REND. ANUAL	REND. AÑO	UPA	VL	P/VL	P/UPA	FECHA
Accel	ACCELSAB	22.61	22.61	-	-	-	9	22.61	22.17	-	0.49	0.49	0.49	-	-	-	-	06-11-2025
Aleatica	ALEATIC*	96.63	96.63	-	-	-	3	96.63	35.00	3.34	3.34	6.11	3.34	-	-	-	-	29-11-2024
Alfa	ALFAA	14.37	14.29	14.70	14.23	-0.56	10,050,085	18.50	12.07	-0.21	-1.52	-4.99	-5.30	-0.18	2.68	5.21	-75.95	14-11-2025
Alpek	ALPEKA	9.20	9.24	9.33	9.12	0.43	724,286	16.79	8.09	0.54	-7.41	-34.65	-29.14	-1.34	12.45	0.76	-7.04	14-11-2025
Alsea	ALSEA*	49.73	49.40	50.31	49.28	-0.66	972,012	63.39	38.89	-1.20	-9.04	5.02	13.59	2.39	10.76	4.73	21.28	14-11-2025
America Movil	AMXA	19.00	19.50	19.50	19.00	2.63	1,171	22.60	16.60	-	-	-	-	1.12	6.46	3.22	18.52	15-03-2023
America Movil	AMXL	19.47	19.60	19.79	19.44	0.67	45,206,918	22.49	16.22	-	-	-	-	-	-	-	-	15-03-2023
Arca Continental	AC*	184.00	183.97	185.74	181.03	-0.02	2,177,548	231.90	166.50	-0.17	2.31	4.11	6.50	11.89	75.64	2.38	15.12	14-11-2025
Axtel	AXTELPO	2.84	2.85	2.87	2.79	-0.35	88,450	3.00	0.98	-1.38	0.35	137.50	159.09	0.23	1.03	2.61	11.91	14-11-2025
Becle	CUERVO*	22.68	22.13	22.80	21.92	-2.42	405,760	27.37	15.70	-3.78	2.55	-12.63	-5.55	2.36	19.57	1.18	9.75	14-11-2025
Bio Poppel	PAPPEL*	59.95	59.95	-	-	-	44	60.50	14.00	-	-	-	-	-	-	-	-	24-08-2021
Bolsa Mexicana De Valores	BOLSA	34.01	34.41	34.63	33.58	1.18	1,120,811	45.20	30.85	-1.06	-0.09	4.30	3.15	3.04	13.31	2.66	11.63	14-11-2025
Cemex	CEMEXCPO	18.67	18.52	18.78	18.38	-0.80	22,788,356	19.36	10.17	-2.37	4.46	63.46	58.56	1.65	16.48	1.14	11.36	14-11-2025
Cmr	CMRB	1.55	1.51	1.51	1.51	-2.58	1,078	2.01	1.06	2.03	-5.63	13.53	-	0.03	0.67	2.19	46.04	14-11-2025
Coca-Cola Femsa	KOFUBL	161.44	160.89	162.39	160.43	-0.34	400,992	198.06	147.78	-1.35	1.67	-0.80	-0.68	-	-	-	-	14-11-2025
Compañia Minera Autan De C V	AUTLANB	7.27	7.27	7.28	7.01	-	315,230	8.19	5.24	-2.68	-4.34	-8.55	8.51	-2.42	13.75	0.55	-3.14	14-11-2025
Consortio Ara	ARA*	3.37	3.34	3.41	3.34	-0.89	68,299	3.83	2.95	-2.05	-6.70	0.30	4.37	0.60	13.04	0.26	5.65	14-11-2025
Controladora Vuela Compañia De Aviacion	VOLARA	12.14	11.97	12.29	11.86	-1.40	1,302,181	18.34	6.92	-1.07	-7.07	-25.05	-23.42	-	-	-	-	14-11-2025
Corporacion Geo	GEOB	0.73	0.62	0.72	0.62	-15.07	29,474	2.76	0.62	-	-	-	-	-	-	-	-	30-04-2018
Corporacion Inmobiliaria Vesta	VESTA*	56.15	56.10	56.75	55.58	-0.09	1,059,863	58.22	44.26	-2.50	15.29	12.61	5.43	1.37	53.45	1.03	40.33	14-11-2025
Corporacion Interamericana De Entretenimiento	CIEB	45.00	45.00	45.00	45.00	-	300	50.00	24.74	-	-3.23	73.08	63.64	16.12	25.06	1.84	2.85	11-11-2025
Corporacion Moctezuma	CMOCTEZ*	81.00	81.00	-	-	-	4	85.00	70.00	-	-1.22	8.00	8.22	6.95	19.48	4.26	11.94	10-11-2025
Corporativo Fragua	FRAGUAB	540.00	549.00	549.99	540.25	1.67	106	831.10	475.00	-1.08	0.73	-25.59	-21.55	48.99	273.14	1.98	11.02	14-11-2025
Corporativo Gbm	GBMO	15.59	15.58	15.58	15.25	-0.06	356	16.00	9.40	0.52	-2.62	48.10	53.50	-	-	-	-	13-11-2025
Cydsa	CYDASAA	17.35	17.35	17.35	17.05	-	1,028	19.49	16.00	-0.86	6.12	3.03	0.87	0.35	20.30	0.86	49.49	13-11-2025
Desarrolladora Hornex	HOMEX*	-	-	-	0.00	-	500	0.01	-	-	-	-	-	-0.01	-	1.18	-0.08	30-05-2025
El Puerto De Liverpool	LIVEPOL1	94.00	95.01	95.01	95.01	1.07	593	108.15	91.00	1.07	-7.22	-10.37	14.32	128.39	0.70	6.30	14-11-2025	
El Puerto De Liverpool	LIVEPOLC1	95.31	96.63	96.80	95.01	1.39	216,763	107.65	85.24	5.01	10.73	-5.83	-2.53	14.32	128.39	0.70	6.30	14-11-2025
Fomento Economico Mexicano Ubd	FEMSAUB	150.00	150.00	150.00	150.00	-	2,415	162.00	140.00	-	-1.32	-	-	6.17	71.08	2.14	24.63	11-11-2025
Fomento Economico Mexicano Ubd	FEMSAUD	172.06	172.01	174.24	171.20	-0.03	2,294,900	212.11	156.00	-0.97	-2.85	-3.33	-3.20	6.17	71.08	2.14	24.63	14-11-2025
Genomma Lab Internacional	LABB	17.95	17.59	17.96	17.38	-2.01	2,970,919	29.18	16.88	-2.92	1.32	-33.12	-30.00	1.12	11.01	1.61	15.90	14-11-2025
Gentera	GENTERA*	42.84	43.75	44.56	42.53	2.12	2,095,445	51.72	22.98	-3.42	-2.89	74.93	80.04	-	-	-	-	14-11-2025
Gruma	GRUMAB	315.21	311.84	319.74	311.02	-1.07	352,949	397.69	310.03	-0.45	-1.47	-9.26	-4.31	29.04	114.91	2.74	10.83	14-11-2025
Grupe	CIDMEGA*	25.00	24.40	24.40	24.40	-2.40	263	33.89	24.40	-2.40	-6.15	-28.00	-25.72	2.56	85.41	0.30	10.14	14-11-2025
Grupo Aeromexico	AEROMEX*	169.99	167.00	167.00	166.55	-1.76	4,778	488.00	0.30	-	-	-	-	-	-	-	-	19-12-2022
Grupo Aeroportuario Del Centro Norte	OMAB	241.99	241.48	245.39	238.25	-0.21	428,717	271.30	156.90	1.23	0.79	44.64	34.56	-	-	-	-	14-11-2025
Grupo Aeroportuario Del Pacifico	GAPB	396.36	405.71	408.69	397.05	2.36	627,643	482.11	352.75	3.04	-0.78	5.69	10.69	-	-	-	-	14-11-2025
Grupo Aeroportuario Del Sureste	ASURB	557.61	548.52	559.98	547.46	-1.63	294,186	690.99	507.50	-1.57	-1.92	1.84	2.59	-	-	-	-	14-11-2025
Grupo Bafra	BAFARB	96.49	96.49	-	-	-	26	102.50	87.50	-	5.28	-3.51	-0.53	-	-	-	-	06-11-2025
Grupo Bimbo	BIMBOA	61.11	60.12	61.34	59.87	-1.62	1,659,146	69.10	48.90	-5.43	-3.11	-1.33	8.83	2.58	27.12	2.36	24.83	14-11-2025
Grupo Carso	GCARSOA1	127.04	127.21	129.68	126.06	0.13	183,617	150.00	109.46	-2.04	2.42	6.59	10.35	3.88	63.74	2.08	34.15	14-11-2025
Grupo Cementos De Chihuahua	GCC*	177.69	176.30	179.26	175.12	-0.78	119,608	223.62	151.41	-0.98	9.63	1.32	-5.44	16.03	118			

HAZ CRECER TU DINERO CON SUPERCETE
Invierte a 35 días con una tasa fija del 8% y gana más que CETES.
Visita una sucursal.

Es el momento



PAGARE SÚPER CETE es emitido por Banco Santander México, S.A. Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Santander México, en moneda y a nivel nacional. Tasa de interés anual fija: **8.00%** antes de impuestos. GAT NOMINAL **8.30%** y GAT REAL **4.34%** antes de impuestos. La CAT real es el rendimiento que obtendrá después de aplicar la tasa de interés y los gastos administrativos. La tasa de interés es de \$1,000,000.00 M.N. a 35 días. Cetes 28 días: 11/2025, datos de costos administrativos y posibles variaciones de acuerdo con cambios de mercado o momento de la contratación. La tasa de interés es la tasa de interés en función a la tasa de referencia Cetes 28 días, vigente a la fecha de constitución. Oferta exclusiva para Dinero Nuevo. Dinero Nuevo es la variación positiva entre el saldo puntual vs el saldo promedio del mes inmediato anterior. Aplican restricciones, pregunta a tu ejecutivo tasas y condiciones vigentes. La tasa de retención se aplicará conforme a las legislaciones fiscales vigentes al vencimiento. El presente cálculo considera una inflación del 3.79%. Para más información, consulta www.santander.com.mx. Puedes obtener mayor información sobre los servicios de inversión que ofrece Santander en la contratación de los productos financieros, consulta el guía de Servicios de Inversión en <https://www.santander.com.mx/gpi/home/index.html>.

IPAB Producto garantizado por el Instituto para la Protección al Ahorro Bancario hasta por 400 mil UDIS por cliente, por institución. Para más información, consultar www.ipab.org.mx.

1.5%
CAYÓ

el lunes el
precio del oro
al contado,
a 4,019.21
dólares la onza.

Cobre también pierde

Oro baja más de 1% ante fortaleza del dólar

El metal precioso se aleja de sus niveles máximos debido a una menor aversión al riesgo en los mercados financieros internacionales

Reuters



El oro, considerado un activo refugio, tiende a prosperar en entornos de bajas tasas. FOTO: SHUTTERSTOCK

banco central en diciembre.

Los operadores actualmente estiman una probabilidad del 41% de un recorte de tasa de 25 puntos básicos en diciembre, frente a más del 60% la semana pasada, según la herramienta CME FedWatch.

El vicepresidente de la Fed, Philip Jefferson, afirmó que el banco central estadounidense necesita "proceder con cautela" ante cualquier recorte adicional de las tasas de interés, a medida que suaviza su política monetaria hacia un nivel que probablemente deje de ejercer presión a la baja sobre la inflación.

El oro, considerado un activo refugio, tiende a prosperar en entornos de bajas tasas, ya que no genera intereses.

Otros metales

En otros mercados, la plata al contado cayó 1.2% hasta los 49.94 dólares por onza, el platino bajó casi 1% hasta los 1,526.45 dólares y el paladio descendió 0.4% hasta los 1,379.02 dólares.

El cobre cayó por segunda sesión consecutiva por un dólar ligeramente más firme, el desvanecimiento de las esperanzas de una nueva rebaja de tasas de la Reserva Federal y una serie de preocupaciones macroeconómicas.

El cobre de referencia a tres meses en la Bolsa de Metales de Londres bajó 0.7% a 10,776 dólares por tonelada métrica.

0.50%

DISMINUYÓ
el precio de los
futuros del metal
precioso en el
mercado de
Estados Unidos.

EL ECONOMISTA

MARTES
18 de noviembre
del 2025

Expectativas de compras chinas

Soya en EU alcanza máximos desde junio 2024

Reuters

29.75**CENTAVOS**

subieron el lunes los futuros más activos de soya en Estados Unidos.

"Vamos a conseguir firmar ese acuerdo. Aún no está firmado. Y entonces nos pondremos en marcha", añadió.

El viernes, Trump dijo que China compraría soya estadounidense y otros productos agrícolas, y que Washington y Pekín habían mantenido conversaciones al respecto.

Los futuros de soya más activos subieron 29.75 centavos, a 11.5425 dólares el bushel. El maíz ganó 5.5 centavos, a 4.3575 dólares el bushel, y el trigo subió 14.5 centavos, a 5.455 dólares el bushel.

Los analistas dijeron que seguía sin estar claro si China había acordado comprar 12 millones de toneladas de soya estadounidense para fin de año y 25 millones de toneladas en cada uno de los próximos tres años.

China aún no ha confirmado oficialmente lo acordado en las conversaciones y hasta ahora sólo ha comprado volúmenes mínimos.

"Sólo hemos sacado unas 330,000 (toneladas), pero llegaremos", dijo la secretaria de Agricultura de Estados Unidos, Brooke Rollins, en un fragmento de una entrevista con Fox Business que fue publicado en la plataforma X por una cuenta de la Casa Blanca.

China, el mayor importador de soya del mundo, recurrió a Sudamérica para abastecerse durante su confrontación con Washington.

Bolsa de Singapur lanzará futuros de bitcoin y ether

Agencias

La división de derivados de la Bolsa de Singapur (SGX) lanzará futuros perpetuos de las criptomonedas bitcoin y ether en su plataforma.

El lanzamiento está previsto para el 24 de noviembre y estará disponible para inversionistas acreditados e institucionales, según informó SGX en un comunicado.

El objetivo es atraer a inversionistas institucionales al mercado cripto mediante una oferta regulada y anclada en estándares tradicionales.

Los futuros perpetuos son derivados que permiten a los operadores apostar por los precios de los activos sin fecha de vencimiento y ofrecen acceso las 24 horas y un alto apalancamiento, lo que los convierte en una opción popular en mercados de rápida evolución.

Los criptoactivos tuvieron un auge gran parte del año, impulsados por una mayor flexibilización regulatoria y claridad a nivel mundial, y un renovado apetito por el riesgo. Bitcoin alcanzó un máximo histórico en octubre, pero su repunte se ha estancado desde entonces por la disminución del apetito por el riesgo, pues los inversionistas están preocupados por las perspectivas de los recortes de tasas

y el debilitamiento de la economía estadounidense.

A diferencia de los futuros tradicionales con fecha de vencimiento, estos instrumentos no expiran y utilizan un mecanismo de tasa de financiamiento para realizar pagos periódicos entre compradores y vendedores, manteniendo así los precios alineados con los activos subyacentes.

Los contratos referenciarán los índices Cripto iEdge CoinDesk, una suite de índices de referencia en tiempo real y tasas de referencia para bitcoin y ethereum, publicados por CoinDesk Indices.

Son atractivos

Según datos del sector, los futuros perpetuos generan más de 187,000 millones de dólares en volumen diario global, superando en dos tercios el total del comercio cripto en derivados.

Michael Syn, presidente de SGX Group, destacó la relevancia de esta expansión en un contexto de creciente adopción institucional. "Los activos digitales han encontrado su camino en las carteras de inversores institucionales. Hemos dado el siguiente paso lógico: aplicar la misma disciplina institucional que sustenta los mercados globales al *payout* más negociado en cripto", afirmó.

Capital movilizado en el mercado M&A mexicano aumenta 91%

● Por sectores, el de Software Especializado por Industria, además del Inmobiliario, han sido los más activos del año, con 33 y 23 transacciones, respectivamente

Diego Ayala
diego.ayala@eleconomista.mx

El mercado mexicano de fusiones y adquisiciones (M&A por sus siglas en inglés) contabilizó hasta octubre un total de 240 transacciones, entre anunciadas y cerradas, por un importe agregado de 26,771 millones de dólares, de acuerdo con el informe mensual de TTR Data.

Estas cifras implican un descenso del 23% en el número de transacciones pero un incremento del 91% en su valor, con respecto al mismo periodo del año pasado.

En cuanto a octubre, se registraron 26 operaciones, por 7,560 millones de dólares.

En términos sectoriales, el de Software Especializado por Industria, además del Inmobiliario, han sido los más activos del año, con 33 y 23 transacciones, respectivamente.

Para octubre, TTR Data seleccionó como transacción destacada el cierre de la Oferta Pública de Adquisición (OPA) de Grupo México, entidad dedicada a la explotación de minas, infraestructura y transporte, sobre hasta 8.945% de su filial GMéxico Transportes, con la que ha adquirido 4.83% adicional. La transacción fue valorada en 7,590 millones de pesos.

En lo que respecta al mercado transfronterizo, hasta el décimo mes del año, las empresas mexicanas han apostado principalmente por invertir en España, con 12 transacciones, seguido de Estados Unidos, con nueve.

Por otro lado, Estados Unidos y España son los países que más han apostado por realizar adquisiciones en México, con 61 y 14 operaciones, respectivamente. Por valor, destaca Estados Unidos con 8,709 millones de dólares.

Capital privado y capital de riesgo
Según el reporte de TTR Data, a octubre se contabilizaron 21 transacciones de capital privado por 433 millones de dólares, lo que implica un descenso del 53% en el número de transacciones y del 57% en su valor, en términos interanuales.

Hasta octubre se realizaron 62 transacciones de capital de riesgo por un total de 1,324 millones de dólares, esto es una caída del 17% en el número de transacciones y un aumento del 10% en su valor, con respecto al mismo periodo del 2024.



En IMSS Bienestar #SiHayMedicamentos

Rutas de la Salud

Tus medicinas llegan a donde se necesitan

Rutas de la Salud es un sistema nacional de abastecimiento que entrega medicamentos y material de curación directamente a centros de salud y hospitales, incluso en las zonas más apartadas del país.

Gobierno de México

IMSS BIENESTAR

SERVICIOS PÚBLICOS DE SALUD



Gracias POR
100 AÑOS
CELEBRANDO CON NOSOTROS





EDITOR:
Octavio
Amador
COEDITORA:
Karina
Hernández

empresas
@eleconomista.mx

Visita
nuestro
sitio web
www.eleconomista.com.mx/empresas

COEDITOR GRÁFICO:
Oscar Alcaraz

Contexto del conflicto:

► Agosto 26, 2022

El Gobierno de México retira slots históricos de aerolíneas estadounidenses American, Delta y United en el AICM. Citó la necesidad de reducir las operaciones de 61 a 52 por hora.

► Febrero 2, 2023

México emite un Decreto que prohíbe las operaciones exclusivas de carga en el AICM.

► Julio 19, 2025

El DOT emite la Orden 2025-7-10: se requiere que los transportistas mexicanos obtengan aprobación previa para vuelos chárter.

El DOT emite la Orden 2025-7-11: se imponen requisitos de presentación de horarios a las aerolíneas mexicanas.

► Septiembre 15, 2025

El DOT emite la Orden Final 2025-9-8: se pone fin a la aprobación de inmunidad antimonopolio de Delta/Aeroméxico.

► Octubre 28, 2025

El DOT emite la Orden 2025-10-14: propone prohibir el transporte de carga en servicios de combinación a todos las aerolíneas mexicanas entre el AICM y EU.

► Octubre 28, 2025

El DOT emite la Orden 2025-10-13: desaprueba 13 horarios existentes y propuestos de aerolíneas mexicanas para servicios entre el AICM/AIFA y EU.

Habría cesión de espacios a aerolíneas estadounidenses

México propuso a EU nuevo reparto de slots en el AICM: Sheinbaum

● La medida busca que Washington revierta las represalias por la supuesta violación del acuerdo aéreo bilateral del 2015; México dejó en claro que impulsará tanto al AICM como al AIFA, dijo la presidenta

Arturo Rojas y Alejandro de la Rosa
empresas@eleconomista.mx

La presidenta Claudia Sheinbaum aseguró que el objetivo de su administración es fomentar el desarrollo del Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México (AICM) y del Aeropuerto Internacional Felipe Ángeles (AIFA), lo cual ya se precisó al gobierno de Estados Unidos como parte de las negociaciones actuales para resolver el diferendo aéreo que ha provocado la desaprobación para autorizar nuevos vuelos desde esas terminales.

Además, recordó que en las operaciones de pasajeros ya se han logrado acuerdos para devolver slots (horarios de espacio y aterrizaje) a aerolíneas estadounidenses; en cuanto a la carga, continúan las conversaciones con representantes del Departamento de Transporte de Estados Unidos (DOT).

“No es un asunto de si es el AIFA contra el Benito Juárez (AICM), o si la carga en un lado o en otro, aunque hay un Decreto que hay que respetar, sino el hecho de que es muy importante que ellos reconozcan la importancia de impulsar los dos aeropuertos, también, con sus líneas aéreas estadounidenses. Entonces, eso fue lo primero que planteamos, que ellos entendieran que es obligación del Gobierno de México impulsar los dos aeropuertos... fueron muy sensibles a ello”, explicó.

En su conferencia matutina de este lunes, la Presidenta recordó que la semana pasada se registró una primera reunión en Estados Unidos para atender el tema y que ahí se planteó que semanas antes se hizo una distribución de los slots, “una nueva distribución (en el AICM), en donde aerolíneas mexicanas ceden sus espacios a aerolíneas estadounidenses dentro de un marco de competitividad”.

Dicho acuerdo ha sido reconocido por el propio DOT y por United Airlines, quien informó ya en agosto pasado que funcionarios mexicanos les comunicaron, al igual que a Delta Air Lines, American Airlines y a la Asociación Internacional de Transporte Aéreo (IATA), que los slots que les fueron retirados en el AICM durante el 2022, por motivo de reducción de operaciones a causa de condiciones de saturación, serán restituidos.

AICM cae, AIFA desacelera

A la fecha, el AICM transporta 11% menos pasajeros que los que alcanzó en su pico histórico del 2019; en cuanto a operaciones aéreas, la caída es más pronunciada, al alcanzar 33.7%; en tanto, el AIFA creció rápidamente en el 2024, pero se ha desacelerado en el 2025.

Méjico | Tráfico de pasajeros y operaciones aéreas en el AICM y el AIFA

PASAJEROS, ENE-SEP (MILLONES)



OPERACIONES, ENE-SEP (MILES)



FUENTE: AFAC-SICT.

GRÁFICO EE

Como parte de las acciones federales para mejorar las condiciones de operación de aerolíneas, también adelantó: el próximo año entra en operación un sistema digital mucho más avanzado, que no tiene hasta ahora el aeropuerto, de tal manera que pueda haber suficiente competencia y distribución en todas las aerolíneas, que son los acuerdos que se tienen firmados con Estados Unidos y con otras aerolíneas de otras partes del mundo.

El pasado 28 de octubre el DOT desa-

probó la operación de 13 rutas de pasajeros –entre activas y planificadas– de aerolíneas mexicanas, que pretendían volar desde el AICM y desde el AIFA a diferentes destinos de Estados Unidos.

Además propuso prohibir las aerolíneas mexicanas las operaciones de carga aérea combinada y suspender indefinidamente la aprobación de nuevas rutas desde el AICM y desde el AIFA.

Lo anterior, como represalia la supuesta violación del gobierno mexicano del acuerdo aéreo bilateral del 2015, producto de su decisión de recortar el número máximo de operaciones aéreas en el AICM y prohibir las operaciones de carga aérea dedicada en dicha terminal.

La carga, el pendiente

Ante la inquietud manifestada por el DOT por la salida de operaciones de carga del AICM en la administración pasada mediante un Decreto (lo que requiere un tratamiento diferente a la reducción de slots mediante una declaratoria de saturación), también se realizó en México una reunión con empresas relacionadas con ese servicio para conocer su opinión:

“Me reuní con las cargueras personalmente para ver qué les hace falta. Hay algunas cosas de Aduanas que hay que mejorar y algunos otros temas que plantearon su mejora, y vamos a acompañarlos en este proceso. Pero en general hay buen ambiente, digamos. Y van a seguir las pláticas durante varias semanas en el entendido de que podamos llegar a un acuerdo”.

Así, también se pretende consolidar el Sistema Aeroportuario Metropolitano (SAM) que incluye el AICM, el AIFA, el aeropuerto de Toluca, Cuernavaca e incluso Querétaro.

En recién publicado Programa Institucional Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México 2025-2030 se precisa que para el año 2030, México será de las economías con mejor conectividad aérea en Latinoamérica, consolidando su modelo de desarrollo económico sustentado en los principios del “Humanismo Mexicano” y la protección al medioambiente, siendo un referente a nivel mundial.

“Para alcanzar esta posición, el AICM se consolidará como la red aeroportuaria que ofrezca la mejor experiencia para los usuarios con altos niveles de conectividad, satisfacción y puntualidad, alcanzando la excelencia operativa mediante infraestructuras aeroportuarias modernas y sostenibles”, se detalló.



Totalplay®

Golazos de promociones

ESTE BUEN MES :)

Por 5 meses

100 Megas
200 MEGAS SIMÉTRICOS



NETFLIX
INCLUIDO

Estándar con anuncios

Por solo

\$400

Pronto pago*

¡ÚNICOS DÍAS!



¡Contrata ahora! • 800 330 1111 • totalplay.com.mx

TOTALPLAY TELECOMUNICACIONES, S.A.P.I. DE C.V. TODOS LOS DERECHOS RESERVADOS. TARIFAS Y PROMOCIONES REGISTRADAS ANTE EL IFT. LOS PRECIOS INCLUYEN IMPUESTOS APLICABLES. PROMOCIÓN VÁLIDA DEL 10 AL 30 DE NOVIEMBRE DE 2025. CONSULTA TÉRMINOS Y CONDICIONES DEL SERVICIO EN WWW.TOTALPLAY.COM.MX. EL PLAN TOTALPLAY INTERNET DE 100 MEGAS CON NETFLIX ESTÁNDAR CON ANUNCIOS TIENE UN PRECIO MENSUAL DE \$570 PRONTO PAGO Y PRECIO DE LISTA DE \$620.* PRECIO PRONTO PAGO: APLICA AL PAGO DENTRO DE LOS PRIMEROS CINCO DÍAS NATURALES A PARTIR DE LA EMISIÓN DEL ESTADO DE CUENTA. DURANTE 5 MESES RECIBE DESCUENTO DE \$60 PESOS A PARTIR DE LA INSTALACIÓN, MÁS LOS MEGAS DEL SIGUIENTE PLAN (200 MEGAS), MÁS NETFLIX ESTÁNDAR CON ANUNCIOS INCLUIDO SIN COSTO ADICIONAL DURANTE 5 MESES. AL FINALIZAR EL PERÍODO DE LA PROMOCIÓN LA VELOCIDAD QUE SE ENTREGARÁ SERÁ LA CORRESPONDIENTE AL PLAN CONTRATADO Y SE COBRARÁ DE ACUERDO CON SU TARIFA VIGENTE.**POR PROMOCIÓN, LA INSTALACIÓN DEL SERVICIO NO TENDRÁ COSTO. A PARTIR DEL SEXTO MES SE APLICARÁ UN DESCUENTO DE POR VIDA DE \$30 PESOS MENSUALES. *LAS VELOCIDADES DE TRANSFERENCIA DE INTERNET SE OFRECEN HASTA LA VELOCIDAD INDICADA Y PUEDEN VARÍAR DEBIDO AL TRÁFICO Y TRANSFERENCIA DE DATOS FUERA DE LA RED DE TOTALPLAY. CONSULTA COSTOS, DESCUENTOS Y TÉRMINOS Y CONDICIONES EN WWW.TOTALPLAY.COM.MX/PROMOCIONES.



Ricos y poderosos

Marco A. Mares

marcomaresg@gmail.com

Amafore: financiamiento a proyectos rentables

La bolsa de recursos que se acumulan en el sistema privado de pensiones, está creciendo notablemente y en el corto plazo contará con cifras impresionantes.

Tanto las autoridades como las propias Afore, coinciden en la proyección del dinamismo que ya registran y la curva ascendente que tendrán.

La reforma al sistema realizada en el año 2020, ya está teniendo y continuará teniendo, un impacto muy positivo en el aumento del ahorro de los trabajadores, y en el monto que se acumula bajo administración.

En un lustro, es decir hacia el año 2030 la bolsa de recursos que hoy acumula 8 billones de pesos, alcanzará los 12 billones de pesos.

Incrementará 50% lo que actualmente tiene y pasará del 23 por ciento al 50% del Producto Interno Bruto.

Tanto en el gobierno como el sector privado, observan que tales recursos pueden ser una enorme fuente de financiamiento de infraestructura.

Ambas partes tienen claro que el gran reto es determinar cómo invertir esos recursos.

En virtud del cambio legal al sistema, las aportaciones del salario base de cotización de los trabajadores pasarán del 9.5% al 15 por ciento.

Este año 2025 las cuotas de aportación sumarán 500,000 millones de pesos.

Y se calcula que para el año 2030 el mismo flujo de recursos crecerá a poco más de 1 billón de pesos.

Descontando las salidas de recursos de ese capital, se dispondrá de entre 500,000 y 600,000 millones de pesos para invertir en activos.

En el reciente Encuentro Amafore 2025, se escucharon las voces de los representantes del gobierno. De la secretaría de Hacienda y de Consar.

Y también la de los representantes de las Afores. Las autoridades y reguladores, en términos generales se refirieron a las extraordinarias cifras que se están y seguirán acumulando en el sistema.

Mencionaron que la reforma al sistema garantiza un rendimiento más digno para los trabajadores y que el sistema se ha convertido en un pilar de estabilidad para la economía y un motor de desarrollo productivo.

En el gobierno de **Claudia Sheinbaum** el foco principal para impulsar el crecimiento y desarrollo nacional es el Plan México, que prevé un portafolio de inversiones de 277,000 millones de dólares.

El presidente de la Consar, **Julio César Cervantes Parra** recordó que hace un año, se modificó el régimen de inversión de las Afores para ampliar de 20 a 30%

el límite de inversión de sus portafolios en instrumentos estructurados.

Mencionó que "se preparó la cancha" para que las Afores puedan participar en todo lo que tiene que ver en las inversiones en infraestructura vinculados al Plan México.

Subrayó que el "espacio regulatorio" que se abrió es de aproximadamente 600,000 millones de pesos.

Los representantes de las afores fueron muy claros al señalar que se necesitan proyectos bien planificados y armados y recordaron que las Afores son inversionistas, no desarrolladores de proyectos.

Para el presidente del gremio de las Afores, **Guillermo Zamarripa**, las reglas de Consar son muy específicas, al señalar que las Afore no pueden invertir en activos a sabiendas de que van a perder su inversión.

La condición para que las Afore invierten en activos de infraestructura es que estos generen flujos predecibles y puedan hacer proyecciones claras de rentabilidad.

Además de que deben tener reglas del juego claras y buena gobernanza en los proyectos.

Solo así, las Afore podrían invertir en esquemas mixtos con el gobierno.

Hay proyectos de infraestructura no financierables que necesariamente se tienen que realizar con gasto público.

Y hay esquemas de infraestructura que

sí cumplen con las condiciones generales básicas que señala el propio regulador, pueden ser objeto de financiamiento por parte de las Afore.

Hasta ahí las posiciones de ambas partes.

Más vale que se tenga claro que las reglas de inversión, se basan en la protección de los ahorros de los trabajadores, para no incurrir en potenciales riesgos a futuro. Ojalá.

Atisbos

El gobierno mexicano cedió ante el gobierno de Estados Unidos, en materia aeronáutica.

Les devolverán a las aerolíneas estadounidenses algunos horarios de aterrizaje y despegue.

La noticia es que aerolíneas mexicanas están cediendo slots en el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México a empresas de Estados Unidos.

Además, la presidenta Claudia Sheinbaum reveló que se ha reunido con representantes de aerolíneas cárteras de EU para revisar dificultades en aduanas.

Ayer lo hizo público luego de que hace unos días, el Departamento del Transporte de EU había informado que el gobierno mexicano se había comprometido a regresar la totalidad de los slots confiscados a las empresas de ese país.

Parece que la estrategia es preservar la carga principal en el AIFA y regresar slots en el AICM, en acuerdos concertados, con aerolíneas nacionales.

Veremos.



Lo que hagas hoy marcará su mañana

Protege su **futuro educativo** desde hoy



- ➡ Planes diseñados para familias con pequeños de 0 a 9 años.
- ➡ Corto periodo de ahorro: 4 o 5 años.
- ➡ Enfoque en la educación universitaria y preparatoria.



MexicanadeBecas
Fondo de ahorro educativo

¡Personaliza
un plan a tu
medida!



Casi 60% de negocios ven alza en ventas de hasta 30% en Buen Fin

● El sector con mayor participación ha sido el comercio minorista, con 70%, aunque también ha destacado el turismo, con promociones como meses sin intereses en viajes, señalan

Lilia González
lilia.gonzalez@eleconomista.mx

El 58.4% de los negocios ha reportado incremento de ventas promedio de entre 20% y 30% durante los cuatro días del Buen Fin 2025, lo que arrojó la generación de empleos temporales, reportó la Confederación de Cámaras Nacionales de Comercio, Servicios y Turismo (Concanaco-Servytur).

De acuerdo con su encuesta realizada por la Concanaco en el Buen Fin 2025, el sector con mayor participación en ventas es el comercio minorista, con 70%, aunque el turismo ha captado interés de los consumidores como una opción para apartar sus viajes del próximo año a meses sin interés, o con algún descuento.

Refiere que el 21.7% de los dueños de negocios consideran que han au-

mentado en más de 30% sus ventas durante este fin de semana conocido como el "más barato del año"; además el 36.7% de los empresarios estima que habrá vendido entre 20 y 30% más respecto al año previo.

Otro 21.7% considera que habrá aumentado entre 10 y 20% sus ventas; y el 15% de los dueños de los negocios observó incremento menor al 10%, el resto no opinó.

Para el Buen Fin 2025 se proyectó la meta de ventas por 200,000 millones de pesos, contra los 174,000 millones de pesos en ventas reportados hace un año.

La campaña de ofertas y descuentos, que se realiza desde el pasado 13 al 17 de noviembre, va a superar todos los récords de consumo alcanzados en 2024, pues será "el mejor de la historia", considerado por la Secretaría de Economía.



Para el Buen Fin 2025 se proyectó la meta de ventas por 200,000 millones de pesos, contra los 174,000 millones de reportados hace un año. FOTO: R. SERVIN

El comercio minorista realiza descuentos que van desde el 10%, hasta el 40 o 50%, sobre todo en negocios dedicados a la venta de electrodomésticos y electrónica.

En materia laboral, el 38% de los participantes afirma haber generado nuevos empleos, de los cuales 92% son temporales, lo que refleja la activación económica y la movilidad laboral que genera el programa.

En cuanto a la promoción, las redes sociales —principalmente Facebook e Instagram— se consolidan como las herramientas más utilizadas, seguidas por la publicidad impresa.

Se presume que en el sector turismo, la adquisición de paquetes vacacionales aumentaron 7.5% durante el presente

Buen Fin, contra el 5.7% del periodo del año previo.

La Concanaco reafirmó su compromiso con sus afiliados en todo el país y con la creación de condiciones que permitan a los negocios y empresas familiares seguir creciendo, innovando y contribuyendo al desarrollo económico nacional.

En materia laboral, el 38% de los participantes afirma haber generado nuevos empleos, de los cuales 92% son temporales, lo que refleja la activación económica y la movilidad laboral que genera el programa.

© EL ECONOMISTA
MARTES
18 de noviembre
del 2025

37

JUEGA EN LA APP
MILOTERIA

progol®

¡QUE TU PASIÓN
TE HAGA GANAR!

DESDE
5 MILLONES

LOTERÍA
NACIONAL

GANAS TÚ,
GANAS MÉXICO

Actinver

CONVOCATORIA A ASAMBLEA EXTRAORDINARIA DE TENEDORES DE LOS CERTIFICADOS BURSATILES FIDUCIARIOS DE LOS DENOMINADOS CERTIFICADOS BURSATILES FIDUCIARIOS INMOBILIARIOS NO AMORTIZABLES IDENTIFICADOS CON CLAVE DE PIZARRA "TERRA 13".

Con fundamento en lo dispuesto por los artículos 64 Bis 1 y 68 de la Ley del Mercado de Valores y en el artículo 218 de la Ley General de Títulos y Operaciones de Crédito, y de conformidad con la Cláusula 4.1. del Contrato de Fideicomiso Irrevocable identificado con el número 6274 (antes F/00939) de fecha 29 de enero de 2013 (según el mismo ha sido modificado de tiempo en tiempo, el "Contrato de Fideicomiso"), así como con el título (el "Título") que ampara la emisión de los certificados bursátiles fiduciarios de los denominados certificados bursátiles fiduciarios inmobiliarios no amortizables identificados con clave de pizarra "TERRA 13" (los "Certificados"), emitidos por Banco Actinver, S.A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Actinver, División Fiduciaria, en su carácter de fiduciario del Fideicomiso (el "Fiduciario"), donde TF Administradora, S. de R.L. de C.V., actúa como subsidiaria de administración y fideicomitente (la "Subsidiaria"), y Monex Casa de Bolsa, S.A. de C.V., Monex Grupo Financiero, actúa como representante común (el "Representante Común") de los tenedores de los Certificados (los "Tenedores"), se convoca a dichos Tenedores para que asistan a la Asamblea Extraordinaria de Tenedores que se celebrará el próximo 1 de diciembre de 2025, a las 11:00 horas (la "Asamblea"), en las oficinas del Representante Común ubicadas en av. Paseo de la Reforma núm. 284, piso 9, col. Juárez, Cuauhtémoc, C.P. 06600, Ciudad de México, para tratar los asuntos contenidos en el orden del día que se indica a continuación, en el entendido, de que los términos utilizados con mayúscula inicial en esta convocatoria, distintos a nombres propios, títulos o vocablos de inicio de oración, que no se encuentren expresamente definidos en la misma, tendrán el significado que se les asigna en el Contrato de Fideicomiso:

ORDEN DEL DÍA

- I. Propuesta, discusión y, en su caso, aprobación para llevar a cabo (i) la cancelación del listado de los CBFIs en la BMV y la cancelación del registro de los mismos en el RNV, de conformidad con lo establecido en el inciso (d) de la Cláusula 4.4 y demás aplicables del Contrato de Fideicomiso y con la legislación aplicable; e (ii) instruir al Fiduciario y/o al Representante Común, en la medida en que a cada uno le corresponda, realizar los actos necesarios y/o convenientes para cumplir con lo anterior, incluyendo sin limitación, llevar a cabo todos los procedimientos, solicitudes, publicaciones y/o comunicados que sean necesarios y convenientes en relación con lo anterior ante la CNBV y/o la BMV y/o cualquier otra entidad y/o autoridad, según corresponda. Acciones y resoluciones al respecto.

- II. Designación de delegado o delegados para formalizar y en su caso, dar cumplimiento a las resoluciones que se adopten en la Asamblea. Acciones y resoluciones al respecto.

Los Tenedores de los Certificados que deseen asistir a la Asamblea deberán entregar a más tardar el día hábil anterior a la fecha de celebración de las mismas: (i) la constancia de depósito que expide S.D. Indeval Institución para el Depósito de Valores, S.A. de C.V., (ii) el listado que al efecto expida el custodio correspondiente, en su caso, y (iii) de ser aplicable, la carta poder firmada ante dos testigos para hacerse representar en la Asamblea o, en su caso, el mandato general o especial suficiente, otorgado en los términos de la legislación aplicable, en las oficinas del Representante Común ubicadas en av. Paseo de la Reforma núm. 284, col. Juárez, Cuauhtémoc, C.P. 06600, Ciudad de México a la atención de Esteban Manuel Serrano Hernández y/o Giovana Cruz García y/o Alicia Guadalupe González González, en el horario comprendido de las 10:00 a las 15:00 y de las 16:30 a las 17:30 horas, de lunes a viernes, a partir de la fecha de publicación de la presente convocatoria. De igual manera, se invita a los Tenedores a ponerse en contacto con el Representante Común, ya sea vía correo electrónico (emserranoh@monex.com.mx) o vía telefónica (55 5230-0296) en caso de existir alguna duda relacionada con el alcance de los asuntos que integran el Orden del Día de la Asamblea de Tenedores.

Ciudad de México a 18 de noviembre de 2025.

El Fiduciario

Banco Actinver, S.A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Actinver, División Fiduciaria,
en su carácter de Fiduciario del Contrato de Fideicomiso número 6274

Mauricio Rangel Laisequilla
Delegado Fiduciario

David León García
Delegado Fiduciario

• Además de paz y crecimiento comunitario

Gobierno de Puebla impulsa justicia con Paquete Económico

El Gobierno de Puebla presentó el Paquete Económico 2026 con una visión de paz financiera y confianza ciudadana. El gobernador Alejandro Armenta afirmó que los recursos se aplicarán con transparencia para fortalecer la justicia social, la seguridad y la riqueza comunitaria, pilares que consolidan un desarrollo incluyente para todas las familias poblanas. El proyecto supera los 131,000 millones de pesos y no contempla nuevos impuestos.

El mandatario destacó que la administración liberó a Puebla de una carga financiera histórica vinculada al Museo Barroco, con un ahorro de 8,000 millones de pesos que permitirá redirigir recursos hacia obras prioritarias. Subrayó que el estado mantiene finanzas sanas gracias a negociaciones responsables y a una política pública que rechaza prácticas de corrupción del pasado, lo cual genera confianza y estabilidad para los siguientes años.

El Paquete Económico prioriza el bienestar social, ya que destina el 77% del gasto total a educación, salud, seguridad, vivienda, deporte, arte y programas comunitarios. El presu-



La administración estatal presenta un presupuesto sólido, sin nuevos impuestos y con inversión histórica en desarrollo social y seguridad.

puesto incluye estímulos fiscales para la creación de empleo y la contratación de personas con discapacidad, adultos mayores y jóvenes en su primer trabajo. También ofrece reducciones en trámites de vivienda, servicios gratuitos del Registro Civil y beneficios ambientales que impulsan un desarrollo sostenible.

Con este Paquete Económico, el Gobierno de Puebla reafirma su compromiso con la estabilidad, la paz comunitaria y un modelo de gestión pública que deja atrás los costos de proyectos heredados como el CIS, el teleférico o la instalación de AUDI.

Descubre una nueva forma de vivir LA EDUCACIÓN DIGITAL EN MÉXICO



Podrás cursar tus materiales en nuestros salones completamente habilitados con la tecnología wifi, laptop, pantalla, cámaras, bocinas.



Podrás tomar tus clases desde donde quieras por transmisión en vivo.



Podrás aprender a usar la tecnología en clase y tus profesores van a incorporarla en sus materias incluyendo el uso de videoconferencias con google meet, archivos compartidos con google drive, plataforma educativa con moodle y classroom, inteligencia artificial con chat GPT y muchos otros.

CONOCE MÁS Y CAMBIA EL FUTURO, HOY

WWW.LIVEDIGITALEDUCATION.COM



UNIDEP
Universidad del Desarrollo Profesional



IA potencia automatización industrial: Rockwell

Eduardo Huerta/enviado
eduardo.huerta@eleconomista.mx

Chicago, EU. El uso de la Inteligencia Artificial (IA) en la automatización industrial y la transformación digital, es un reto para las empresas en todo el mundo. De acuerdo con Rockwell Automation, la empresa más grande de automatización en el mundo, el 95% de las empresas invierten o piensan invertir en el desarrollo de IA en los próximos cinco años.

Previo a la Automation Fair 2025, se destacó que las empresas buscan navegar por la incertidumbre actual y acelerar la fabricación inteligente.

En un estudio realizado entre 1,500 fabricantes de 17 países en el mundo, se destacó que al enfrentar la incertidumbre impulsada por los cambios económicos, las empresas recurren a las tecnologías de fabricación inteligente para gestionar los riesgos, mejorar el rendimiento y apoyar al personal.

Reconocen la necesidad de examinar la adopción de tecnología emergente, entre ellas la Inteligencia Artificial, el aprendizaje automático y los sistemas basados en la nube.

De los encuestados, el 81% destacaron que las presiones externas e internas aceleran la transformación digital. Elementos como la ciberseguridad, gestión de calidad, se posicionan como las principales áreas de inversión en tecnología de fabricación inteligente.

La ciberseguridad se posiciona, de acuerdo con los entrevistados, como el segundo mayor riesgo externo, casi la mitad de los encuestados tiene previsto utilizar la IA en el área de ciberseguridad en 2025, contrario al 40% que pensaba lo mismo un año antes.

También destacaron, los entrevistados, que tienen previsto redefinir el papel de sus trabajadores o contratar más trabajadores debido a la inversión en inteligencia artificial.

“El 41% de los empresarios emplea la inteligencia artificial y la automatización para ayudar a eliminar la carencia de destreza y abordar la escasez de mano de obra.

Sin embargo, el control de calidad en las empresas sigue siendo el principal caso de uso de la IA.

Una de las principales preocupaciones de la IA es la pérdida de empleos. De acuerdo con un análisis de Rockwell Automation, la escasez de mano de obra especializada es un dolor de cabeza para la industria.

Y aclara que no hay indicios de que termine en el futuro próximo y dan datos. Para el 2030, los fabricantes deberán llenar 4 millones de puestos de trabajo, de los cuales 2.1 millones quedarán vacantes.

Punto de enfoque



FOTO ESPECIAL

Arranca la Automation Fair 2025. Este martes comienza la Automation Fair 2025, organizada por Rockwell Automation, en la ciudad de Chicago. La empresa más grande de la automatización industrial e información reunirá a más de 10,000 personas de más de 100 países. Se tocarán temas como actividades técnicas, de vinculación intersectorial, además se contará con la participación de más de 140 expositores que demostrarán sus aplicaciones, entre otras cosas. (Eduardo Huerta)

Licitación Pública Nacional Presencial

Convocatoria: 23-2025

El Gobierno del Estado de México, a través de la Comisión del Agua del Estado de México, con fundamento en lo dispuesto por los artículos 78 y 129 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de México, 1, 4, 5, 23, 26, 28 fracción I, 29, 30 fracción I, 32, 33, 34, 35, 36, 37, 38, 39, 40, 41, 42, 65, 67, 69 y 76 de la Ley de Contratación Pública del Estado de México y Municipios; 1, 8, 10, 18, 45, 61, 62, 67, 68, 69, 70, 71, 72, 73, 74, 75, 76, 77, 78, 79, 80, 81, 82, 83, 84, 86, 87, 88, 89, 125, 128, 129, 130, 163 y 167 de su Reglamento y demás disposiciones relativas y aplicables;

C O N V O C A

A las personas con capacidad legal para presentar propuestas, a participar en la LICITACIÓN PÚBLICA NACIONAL PRESENCIAL para la Adquisición de Combustible, Lubricantes y Aditivos para Macroplantas Toluca Norte y Toluca Oriente, que a continuación se indica:

NÚMERO DE LICITACIÓN	COSTO DE LAS BASES	FECHA LÍMITE PARA ADQUIRIR LAS BASES	JUNTA DE ACLARACIONES	ACTO DE PRESENTACIÓN Y APERTURA DE PROPUESTAS	FALLO
EA-915027991-N23 -2025	\$1,971.00	20/11/2025	24/11/2025 10:00 HORAS	28/11/2025 10:00 HORAS	05/12/2025 16:00 HORAS

PARTIDA	DESCRIPCIÓN	UNIDAD DE MEDIDA
1	Adhesivo instantáneo transparente	PIEZA
2	Pasta lubricante en color plata, antiaferrante en base níquel de trabajo pesado	PIEZA
3	Sellador transparente de silicona	PIEZA

- El idioma en que deberán presentarse las propuestas será en español.
- La moneda en que deberán cotizarse las propuestas serán pesos mexicanos.
- La procedencia de los recursos son propios.
- Lugar de entrega de los bienes: Almacén Toluca denominado “Asunción”, ubicado Avenida Instituto Tecnológico número 1000, Metepec, Estado de México
- Plazo de entrega de los bienes: 10 días hábiles a partir del día siguiente de la comunicación del Fallo, de acuerdo con el ANEXO UNO de las Bases.
- Condiciones de pago: el pago se efectuará dentro de los cuarenta y cinco días naturales, contados a partir de la presentación de la factura en la Subdirección de Adquisiciones de la Comisión del Agua del Estado de México, ubicada en calle Joselillo número 11, primer piso Colonia El Parque, C.P. 53398, Naucalpan de Juárez, Estado de México.
- Las Bases de la Licitación Pública Nacional Presencial se encuentran disponibles para consulta en la dirección electrónica <http://compramex.edomex.gob.mx>, o bien en calle Joselillo número 11, primer piso, Colonia El Parque, C.P. 53398, Naucalpan de Juárez, Estado de México; los días 18, 19 y 20 de noviembre de 2025, en el horario de 09:00 a 18:00 horas.
- La forma de pago de bases es efectivo, cheque certificado o de caja, en la caja general de la Convocante, ubicada en calle Félix Guzmán número 7, primer piso, Colonia El Parque, C.P. 53398, Naucalpan de Juárez, Estado de México, con el horario de 09:00 a 18:00 horas.
- La Junta de Aclaraciones se llevará a cabo el día 24 de noviembre de 2025, a las 10:00 horas en el Auditorio “Dr. Jorge Jiménez Cantú” de la Comisión del Agua del Estado de México, sita en Félix Guzmán No.10, Colonia El Parque, C.P. 53398, Naucalpan de Juárez, Estado de México.
- El Acto de Presentación y Apertura de Propuestas será el día 28 de noviembre de 2025, a las 10:00 horas, en el Auditorio “Dr. Jorge Jiménez Cantú” de la Comisión del Agua el Estado de México, sita en Félix Guzmán No.10, Colonia El Parque, C.P. 53398, Naucalpan de Juárez, Estado de México.
- El Acto de Fallo será el día 05 de diciembre de 2025, a las 16:00 horas, en la Sala de Juntas de la Dirección de Administración de la Comisión del Agua del Estado de México, sita en Joselillo número 11, primer piso, Colonia El Parque, C.P. 53398, Naucalpan de Juárez, Estado de México.
- No podrán participar las personas que se encuentran dentro de los supuestos que indica el artículo 74 de la Ley de Contratación Pública del Estado de México y Municipios.
- El licitante adjudicado deberá entregar fianza de cumplimiento de conformidad con los artículos 76 fracción III de la Ley de Contratación Pública del Estado de México y Municipios y 128 fracción II de su Reglamento.
- Los criterios para la evaluación de las propuestas será binario.
- No se otorgará anticipo.
- Ninguna de las condiciones en las bases de la Licitación Pública Nacional Presencial y en las propuestas presentadas por los participantes, podrán ser negociadas o modificadas.
- En este procedimiento no aplicará la modalidad de subasta inversa.

Naucalpan de Juárez, Estado de México, a 18 de noviembre de 2025.

Mtra. Erika Castro Flores
Directora General de Administración y Finanzas
Rúbrica

Proceso para autorizar vacuna anticovid

Pendiente, documentación completa de Pfizer: Cofepris

Judith Santiago
judith.santiago@eleconomista.mx

La Comisión Federal para la Protección contra Riesgos Sanitarios (Cofepris) aclaró que aún no ha liberado los lotes de la vacuna actualizada contra Covid-19 de Pfizer, debido a la falta de documentación necesaria para autorizar su venta en el sector privado.

"Respecto de las versiones que señalan que esta autoridad no ha otorgado la liberación ordinaria para la comercialización en el sector privado, se aclara que Cofepris no ha recibido la documentación necesaria para iniciar el trámite de autorización para dicha comercialización", dijo el regulador en un comunicado.

Añadió que, tras una reunión virtual extraordinaria celebrada el viernes 14 de noviembre con representantes de Pfizer, la farmacéutica se comprometió a entregar la documentación completa este martes 18 de noviembre.

En la reunión, la autoridad regulatoria ofreció orientación

a la empresa sobre los pasos a seguir para solicitar el permiso correspondiente. Ese mismo día extendió el horario de recepción de documentos para agilizar el proceso. Por su parte, Pfizer entregó parte de la documentación.

La Cofepris recordó que desde el 7 de diciembre de 2023 otorgó el registro sanitario a la vacuna de ARNm contra Covid-19 con la denominación Comirnaty, desarrollada por la farmacéutica Pfizer. Este registro tiene vigencia hasta el 7 de diciembre de 2028.

El 19 de agosto de pasado, autorizó la actualización de la vacuna contra la nueva cepa LP.8.1, que será aplicada para la temporada 2025-2026. Con ello, México se ubicó entre los primeros países en otorgar el registro a este biológico con la nueva cepa, en línea con las recomendaciones de la Organización Mundial de la Salud (OMS).

La Cofepris reiteró su disposición para avanzar con el trámite en cuanto Pfizer entregue la documentación requerida por la norma vigente.



Despegues y Aterrizajes

Rosario Avilés

raviles0829@gmail.com

Salto necesario en industria aeroespacial

En la reciente visita a México del presidente francés, Emmanuel Macron, donde se dio un encuentro con la presidenta Claudia Sheinbaum, se pusieron sobre la mesa varios temas que son cruciales para el futuro que este país pretende construir pero que, de no cumplirse satisfactoriamente, podrían dar al traste no sólo con los tratados comerciales con Norteamérica y Europa, sino con el Plan México y con el rumbo que toma el país.

En el tema específico de la industria aeroespacial, donde la francesa Safran, dirigida por Alejandro Cardona, es el mayor jugador que opera en México en este segmento industrial, se dejaron sentir varios puntos que el gobierno mexicano debe atender si de verdad quiere que el Plan México deje de ser una colección de buenas intenciones y se traduzca en inversión, crecimiento y creación de empleo.

Por un lado, está el asunto de la energía en su triple vertiente: estabilidad energética, sin cortes de suministro para evitar que las empresas vean mermada la calidad de sus productos; el autoabastecimiento

para que no se dependa de las ca-

pacidades, muy limitadas aún, de la CFE y la generación de energía limpia.

En el caso particular de la aviación, está aún en cierres la producción del Combustible sustentable, el llamado SAF, que, aunque hay la intención de hacerlo, en realidad ha estado frenada, en parte porque el único que producen combustibles para avión es Pemex y se redistribuye a través de Aeropuertos y Servicios Auxiliares y para producir SAF se requieren altas inversiones.

Es verdad que hay proyectos interesantes, pero están en niveles muy básicos aún. Aquí lo que urge una política de Estado (como la que siempre se ha pedido para el sector y para la industria de transporte aéreo), que canalice esfuerzos reales a la producción de este tipo de combustible. A nivel América Latina lleva la delantera Brasil, lo cual no es extraño pues producen aviones y las pruebas con etanol son antiguas, pero también Colombia, país que se ha vuelto líder en este tema porque existe una voluntad de hacerlo y el gobierno le está apostando.

Otros temas de la industria que se trataron en la reunión de alto nivel

en Palacio Nacional fueron la necesidad de transitar de ser manufactureros a productores de tecnología, donde el desaparecido Conacyt sí había tenido incidencia, pero ahora no se ve y eso que se convirtió en Secretaría.

Además, están los asuntos muy concretos de la certeza jurídica, sobre todo en temas fiscales, transversal a muchas industrias y que parece que ha calado hondo en las empresas extranjeras que requieren un trato justo y sobre todo muy transparente.

Finalmente, y este seguro que es un tema en el que todos los inversores extranjeros están esperando para decidir qué sigue en su camino en México, es la negociación del T-MEC o T-ME -ya no se sabe- pero que sin duda es el ancla de la que dependen muchas decisiones empresariales en el futuro.

Y aquí hay optimismo porque hasta el momento, la alianza comercial ha funcionado mucho para los tres países, aunque haya dudas, pero si queremos desbrozar el camino que le dé a México capacidad de maniobra es urgente atender los muchos problemas que se apuntan. Ya quedó claro.



OVEX

¿Te imaginas tener coche
sin tener que comprarlo?

Con Ovex **ya es posible.**
Somos una plataforma de arrendamiento de autos **100% digital.**

Te autorizamos
en minutos.

Cotiza tu auto hoy mismo en:
www.ovex.mx

Selección cuántos kilómetros vas a usar
y paga solo por eso.

Y sí: **somos más baratos** que un arrendamiento tradicional.

Autopartistas piden no tocar reglas de origen del T-MEC

● La INA recordó a la USTR que las reglas del T-MEC todavía están en fase de implementación y su impacto está por verse

Roberto Morales
roberto.morales@eleconomista.mx

La Industria Nacional de Autopartes (INA) de México pidió no cambiar las reglas de origen automotrices en el marco de la revisión del Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC), argumentando que los primeros ajustes a esas normas todavía están en un periodo de transición.

“Los efectos completos del T-MEC aún se están manifestando. Por lo tanto, no se requieren cambios en las reglas de origen”, dijo Francisco González, presidente ejecutivo de la INA, en una carta dirigida a Jamieson Greer, titular de la Representación Comercial de Estados Unidos (USTR).

Para el INA, los beneficios del T-MEC siguen materializándose, ya que las disposiciones principales de las reglas de origen aún se encuentran en un periodo de transición o acaban de finalizar en el presente año.

González describió tres etapas de cambio establecidas el T-MEC, que entró en vigor en julio de 2020 y que entre sus principales modificaciones estuvieron las reglas de origen para la industria automotriz en comparación con el Tratado de Libre Comercio de América del Norte (TLCAN), al cual sustituyó y cuya vigencia comenzó en enero de 1994.

En primer término, los requisitos relacionados con el Valor de Contenido Regional (VCR) de los camiones pesados, actualmente en 64% y que aumentará a 70% a partir del 1 de julio de 2027, impulsarán la producción de nuevas piezas para vehículos pesados en la región para que estos alcancen dichos umbrales.

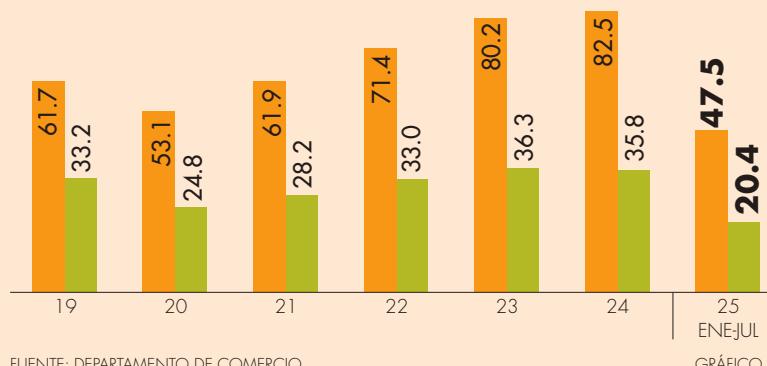
Luego refirió el requisito de acero fundido y vertido norteamericano para los fabricantes de vehículos, que también entra en vigor el 1 de julio de 2027 y representa 70% de las compras de acero de los Fabricantes de Equipos

Integración profunda

El comercio binacional de autopartes entre México y EU alcanzó en el 2024 un monto récord de más de 118,000 millones de dólares, esto es casi 50% más que el monto registrado una década atrás.

Méjico | Balanza comercial de autopartes con EU | MILES DEMDD

● EXPORTACIONES ● IMPORTACIONES



Originals (OEM) en la región, agregando que impulsará a las acerías norteamericanas al exigir que la fusión y mezcla inicial del acero se haga en la región.

Finalmente, indicó la conclusión este año de los Regímenes Alternativos de Transición (RAT) para los fabricantes de vehículos ligeros, cuyos resultados se sentirán a medida que las cadenas de suministro comienzan a consolidarse para los modelos de vehículos específicos para los que se solicitó el RAT.

González argumentó también que en el Informe sobre las Reglas de Origen Automotriz del T-MEC 2025, la Comisión de Comercio Internacional

(USITC) confirmó lo anterior, anticipando que los impactos de las reglas de origen del T-MEC en la industria automotriz y la economía estadounidense en general aumentarán y se harán más evidentes con el tiempo.

Consecuentemente, recomendó mantener los requisitos actuales de las reglas de origen para que su impacto total pueda evaluarse adecuadamente.

En 2024, las importaciones estadounidenses de autopartes para consumo de la industria automotriz alcanzaron 187,000 millones de dólares, de los cuales México representó 42.7%, siendo el principal proveedor de autopartes a Estados Unidos y “un socio comercial crucial” para el país.

Para el INA, los beneficios del T-MEC siguen materializándose, ya que las disposiciones principales de las reglas de origen aún se encuentran en un periodo de transición o finalizan el presente año.

© EL ECONOMISTA

MARTES
18 de noviembre
del 2025

41

EL FENTANIL
TE MATA

DESTROYE TU CEREBRO

DETENDE TU CORAZÓN

APAGA TUS PULMONES

Elige vivir

Si necesitas ayuda
Llama a Línea de la vida
800 911 2000

QR code



Gobierno de
México

Educación
Secretaría de Educación Pública

Por la paz
y contra las adicciones



SOMOS
VERDAD
Y COMPROMISO

REPÚBLICA MX

CON MANUEL LÓPEZ SAN MARTÍN

LUNES A VIERNES
10:00 PM



adh
NOTICIAS
TE HABLAMOS CON LA VERDAD



El salario mínimo ya es mayor que el de profesionistas, y eso tiene consecuencias

● A reserva de estudiar los efectos a profundidad, destaca el hecho de que la inflación del sector servicios, uno notoriamente intensivo en mano de obra, no cede

La política de incrementos del salario mínimo en magnitudes superiores a las de la inflación, adoptada desde el primer año de gobierno del presidente Andrés Manuel López Obrador, que al cierre de 2025 ya representa un incremento acumulado de 215.5 por ciento respecto al salario mínimo vigente al cierre de 2018, era un imperativo aceptado por todos al grado que para su instrumentación, durante el gobierno del presidente Enrique Peña Nieto, el Poder Reformador de la Constitución aprobó la reforma constitucional en materia de desindexación de salario mínimo, cuyo decreto fue publicado en el Diario Oficial de la Federación en enero del 2016.

Si bien nadie puede oponerse a la recuperación del salario mínimo, resulta necesario no perder de vista que los incrementos no deberían ser producto de una decisión caprichosa, tomada sin incorporar en el análisis otras variables relevantes.

Me refiero concretamente a los efectos que en el mediano y largo plazos puede llegar a provocar un incremento sostenido del salario mínimo que no repara en lo que ocurre en el mercado laboral de nuestro país ni en lo que ocurre con la actividad económica en general.

Por ejemplo, la evolución del salario mínimo y el salario promedio para profesionistas y técnicos entre el 2018 y el 2025 nos debería poner a reflexionar sobre este asunto. En el 2018, el salario promedio mensual para profesionistas y técnicos era equivalente al doble del salario mínimo.

Al cierre del primer trimestre de este año, no solo se había cerrado la brecha entre ambos niveles salariales, sino que ocurrió algo que ya se preveía: el salario mínimo rebasó el salario promedio mensual que reciben

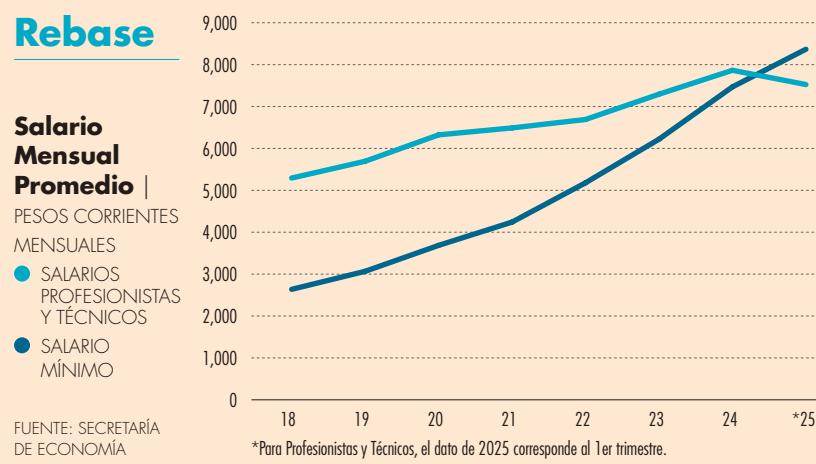
los profesionistas y técnicos en país, y al cierre del primer trimestre de 2025 era 11.1 por ciento mayor al que hace siete años lo duplicaba en magnitud.

Más de uno seguramente opinará que qué bueno que se haya cerrado la brecha entre ambos tipos de salario, pero estarán pasando por alto o subestimando el impacto de ello. Para empezar, ha llevado al mercado laboral a una situación tal que se presionarán necesariamente al alza los salarios de las demás ramas de especialidad laboral, porque el salario mínimo sirve como base en el mercado. Ello a su vez impactará de manera directa el costo laboral de las empresas, lo que muy probablemente reforzará el estadio anémico de la economía.

A reserva de estudiar a profundidad los distintos efectos de los incrementos del salario mínimo, hay indicios relevantes que no se pueden soslayar, como el hecho de que la inflación del sector servicios, uno notoriamente intensivo en mano de obra, no cede, o que la creación de empleo formal ocurre a una tasa cada vez menor, particularmente entre las PYMES, que además de no crear más empleos, transitan a la informalidad.

Bajo este contexto, tampoco se puede pasar por alto que la actividad económica se encuentra en un estado francamente anémico, mostrando tasas de crecimiento muy bajas si tomamos en cuenta las aspiraciones de desarrollo de nuestra nación.

Este escenario se ha estado presentado en virtud de que la productividad laboral por hora trabajada, de acuerdo con las estadísticas del Inegi, no solo no se ha incrementado, sino peor aún, se ha deteriorado respecto a lo observado al cierre de 2018, tanto a nivel general, como en las actividades secundarias (manufactura) y terciarias (sector servicios).



ASAMBLEA GENERAL DE SOCIOS DEL FONDO DE ASEGURAMIENTO NACIONAL AGROPECUARIO Y RURAL

CONVOCATORIA PARA LA 3^ª SESIÓN ORDINARIA 2025

PRIMERA CONVOCATORIA

Con fundamento en lo dispuesto en los artículos 11, 12, 13 y 14 de la Ley de Fondos de Aseguramiento Agropecuario y Rural, y en los artículos 19, 20, 21, 22, 23, 24 fracciones 1, 2 y 3, 25 fracciones 1, 2, 6 y 7; 27, 28 y 29 de los Estatutos Sociales del Fondo de Aseguramiento Nacional Agropecuario y Rural, se convoca a todos los socios del Fondo de Aseguramiento, a través de sus Delegados representantes, a la 3^ª Sesión Ordinaria de 2025 de la Asamblea General de Socios del Fondo de Aseguramiento Nacional Agropecuario y Rural, que se celebrará el día 09 de Diciembre 2025 a las 17:00 horas en el domicilio social del Fondo, cita en Mariano Escobedo 714, colonia Nueva Anzures, Cd de México, bajo el siguiente:

Orden del día, 3^ª Sesión Ordinaria de 2025

1. Nombramiento de Presidente, Secretario y Escrutadores de la Sesión.
2. Verificación del Quórum Legal e Instalación de la Asamblea.
3. Lectura y Aprobación del Acta de la Sesión Ordinaria Anterior.
4. Informe del Avance Operativo 2025.

SEGUNDA CONVOCATORIA

En caso de que en la fecha y hora indicadas no se reúna el quórum de asistencia para la legal instalación de la Asamblea en primera convocatoria, se convoca a los socios del Fondo de Aseguramiento por segunda convocatoria, que se celebrará con los mismos Órdenes del día, a las 16:00 horas del 19 de Diciembre de 2025 en el domicilio social del Fondo, cita en Mariano Escobedo 714, colonia Nueva Anzures, Cd de México.

Cd de México, a 18 de Noviembre de 2025

Atentamente,

FONDO DE ASEGURAMIENTO NACIONAL AGROPECUARIO Y RURAL
CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

José Ernestino Mazariego Zenteno
Secretario

Homero de Jesús García de la Llata
Presidente

Helios Serrato Pérez
Tesorero



ASAMBLEA GENERAL DE SOCIOS DEL FONDO DE ASEGURAMIENTO DE VIDA RURAL NACIONAL

CONVOCATORIA PARA LA 3^ª SESIÓN ORDINARIA DE 2025

PRIMERA CONVOCATORIA

Con fundamento en lo dispuesto en los artículos 11, 12, 13 y 14 de la Ley de Fondos de Aseguramiento Agropecuario y Rural, y en los artículos 19, 20, 21, 22, 23, 24 fracciones 1, 2 y 3, 25 fracciones 1, 2, 6 y 7; 27, 28 y 29 de los Estatutos Sociales del Fondo de Aseguramiento de Vida Rural Nacional, se convoca a todos los socios del Fondo de Aseguramiento, a través de sus Delegados representantes, a la 3^ª Sesión Ordinaria de 2025 de la Asamblea General de Socios del Fondo de Aseguramiento de Vida Rural Nacional, que se celebrará el día 09 de Diciembre de 2025 a las 18:00 horas en el domicilio social del Fondo, cita en Mariano Escobedo 714, colonia Nueva Anzures, Cd de México, bajo el siguiente:

Orden del día, 3^ª Sesión Ordinaria de 2025

1. Nombramiento de Presidente, Secretario y Escrutadores de la Sesión.
2. Verificación del Quórum Legal e Instalación de la Asamblea.
3. Lectura y Aprobación del Acta de la Sesión Ordinaria Anterior.
4. Informe del Avance Operativo de 2025.

SEGUNDA CONVOCATORIA

En caso de que en la fecha y hora indicadas no se reúna el quórum de asistencia para la legal instalación de las Asambleas en primera convocatoria, se convoca a los socios del Fondo de Aseguramiento por segunda convocatoria, que se celebrará con el mismo Orden del día, a las 17:00 horas del 19 de Diciembre de 2025 en el domicilio social del Fondo, cita en Mariano Escobedo 714, colonia Nueva Anzures, Cd de México.

Cd de México, a 18 de Noviembre de 2025

Atentamente,

FONDO DE ASEGURAMIENTO DE VIDA RURAL NACIONAL
CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

José Ernestino Mazariego Zenteno
Secretario

Homero de Jesús García de la Llata
Presidente

Helios Serrato Pérez
Tesorero

— GRUPO —
Z E R U

grupozeru.com

Z E R U
RESTORÁN
LOMAS

Z E R U
RESTORÁN
SAN ÁNGEL

Z E R U
MIAMI

casamarena

@zerulomas

@zerusanangel

@zerumiami

@casamarena.mx

Monte Everest 635
Lomas, CDMX
(55) 1857 6565

Av. Revolución 1547,
San Angel, CDMX
(55) 5550 9544

1395 Brickell Ave,
FL Miami 33131
(+1) 786 809 1395

Campos Elíseos 142,
Polanco, CDMX
(55) 9640 9357



Piso Cuatro y china TDC desarrollarán electrolineras

Judit Santiago

judith.santiago@eleconomista.mx

La empresa mexicana Piso Cuatro, a través de su división industrial, firmó un acuerdo con la multinacional china TDC, fabricante de cargadores de vehículos eléctricos, para representar a la marca en México y desarrollar una red de electrolineras en el país.

El plan contempla una inversión de alrededor de 500 millones de pesos durante los próximos dos años para instalar al menos 100 estaciones de carga para vehículos eléctricos.

La inversión se distribuirá principalmente en carreteras, que concentrarán el 60% del total, el 40% restante se destinará a distintos puntos estratégicos dentro de las grandes ciudades.

“Hace unas semanas firmamos el contrato y apenas estamos haciendo la planeación; tendremos fases de apertura y lo que queremos, en una primera etapa, es estar en los principales tramos carreteros”, adelantó José Antonio Amutio, director general de Piso 4.

En entrevista, explicó que el plan es priorizar los tramos carreteros de mayor afluencia vehicular del centro del país y los corredores que conectan Ciudad de México, Guadalajara y Monterrey. Aunque también contempla instalar estaciones dentro de las ciudades, donde la demanda de carga crece por la adopción de vehículos eléctricos.

Cada estación tendrá un formato estándar -seis estaciones con dos pistolas de carga-, con capacidad para 12 vehículos y ofrecerá carga rápida de 10 a 15 minutos. Operarán mediante un sistema híbrido de energía, tanto convencional como solar.

El directivo estimó que iniciarán la instalación de las electrolineras en el transcurso del tercer trimestre del 2026. Si el plan se cumple, la red inicial de estaciones podría entrar en operaciones hacia el 2028.

“Hoy la circulación de vehículos eléctricos crece más rápido que la infraestructura disponible. Queremos cerrar esa brecha con tecnología probada”, explicó José Antonio Amutio.

Además, abrirán el esquema a “aliados estratégicos” (personas físicas y morales) interesados en invertir en electrolineras. “Buscamos aliados que tengan la capacidad de sostener operaciones, al menos, en una ciudad completa. La intención es que cada socio pueda garantizar la instalación, operación y mantenimiento de las electrolineras”, dijo.

Cada estación implicará una inversión de entre 4 y 6 millones de pesos. Las electrolineras no solo son un centro de carga eléctrica, sino que también se convierten en puntos para el consumo, acotó Amutio.

Punto de enfoque



FOTO ESPECIAL

Van por 100 estaciones de carga. Piso Cuatro, a través de su división industrial, representará a la multinacional china TDC, fabricante de cargadores de vehículos eléctricos, en México. El plan contempla una inversión de alrededor de 500 millones de pesos durante los próximos dos años para instalar al menos 100 estaciones de carga para vehículos eléctricos. La inversión se distribuirá principalmente en carreteras, que concentrarán el 60% del total.

Licitación Pública Nacional Presencial

Convocatoria: 24-2025

El Gobierno del Estado de México, a través de la Comisión del Agua del Estado de México, con fundamento en lo dispuesto por los artículos 78 y 129 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de México, 1, 4, 5, 23, 26, 28 fracción I, 29, 30 fracción I, 32, 33, 34, 35, 36, 37, 38, 39, 40, 41, 42, 65, 67, 69 y 76 de la Ley de Contratación Pública del Estado de México y Municipios; 1, 8, 10, 18, 45, 61, 62, 67, 68, 69, 70, 71, 72, 73, 74, 75, 76, 77, 78, 79, 80, 81, 82, 83, 84, 86, 87, 88, 89, 125, 128, 129, 130, 163 y 167 de su Reglamento y demás disposiciones relativas y aplicables;

C O N V O C A

A las personas con capacidad legal para presentar propuestas, a participar en la LICITACIÓN PÚBLICA NACIONAL PRESENCIAL para la contratación del servicio de REPARACIÓN Y MANTENIMIENTO A MAQUINARIA Y EQUIPO PESADO DE LA COMISIÓN DEL AGUA DEL ESTADO DE MÉXICO que a continuación se indica:

NÚMERO DE LICITACIÓN	COSTO DE LAS BASES	FECHA LÍMITE PARA ADQUIRIR LAS BASES	JUNTA DE ACLARACIONES	ACTO DE PRESENTACIÓN Y APERTURA DE PROPUESTAS	FALLO
EA-915027991-N24-2025	\$8,870.00	20/11/2025	24/11/2025 11:00 HORAS	28/11/2025 11:00 HORAS	5/12/2025 16:15 HORAS
PARTIDA	DESCRIPCIÓN			UNIDAD DE MEDIDA	
1	REPARACIÓN Y MANTENIMIENTO A MAQUINARIA Y EQUIPO PESADO DE LA COMISIÓN DEL AGUA DEL ESTADO DE MÉXICO			SERVICIO	

- El idioma en que deberán presentarse las propuestas será en español.
- La moneda en que deberán cotizarse las propuestas serán pesos mexicanos.
- La procedencia de los recursos son propios.
- Lugar de entrega de los servicios: Departamento de Mantenimiento a Equipo Pesado, ubicado en Valle del Arno S/N, Colonia Valle de Aragón tercera sección, C.P. 55280, Ecatepec de Morelos, Estado de México.
- Plazo de entrega de los servicios: 10 días hábiles a partir del día siguiente de la comunicación del Fallo, de acuerdo con el **ANEXO UNO** de las Bases.
- Condiciones de pago: el pago se efectuará dentro de los cuarenta y cinco días naturales, contados a partir de la presentación de la factura en la Subdirección de Adquisiciones de la Comisión del Agua del Estado de México, ubicada en calle Joselillo número 11, primer piso Colonia El Parque, C.P. 53398, Naucalpan de Juárez, Estado de México.
- Las Bases de la Licitación Pública Nacional Presencial se encuentran disponibles para consulta en la dirección electrónica <http://compramex.edomex.gob.mx>, o bien en calle Joselillo número 11, primer piso, Colonia El Parque, C.P. 53398, Naucalpan de Juárez, Estado de México; los días **18, 19 y 20 de noviembre de 2025**, en el horario de **09:00 a 18:00 horas**.
- La forma de pago de bases es efectivo, cheque certificado o de caja, en la caja general de la Convocante, ubicada en calle Félix Guzmán número 7, primer piso, Colonia El Parque, C.P. 53398, Naucalpan de Juárez, Estado de México, con el horario de 09:00 a 18:00 horas.
- La Junta de Aclaraciones se llevará a cabo el día **24 de noviembre de 2025**, a las **11:00** horas en el Auditorio “Dr. Jorge Jiménez Cantú” de la Comisión del Agua del Estado de México, sita en Félix Guzmán No.10, Colonia El Parque, C.P. 53398, Naucalpan de Juárez, Estado de México.
- El Acto de Presentación y Apertura de Propuestas será el día **28 de noviembre de 2025**, a las **11:00** horas, en el Auditorio “Dr. Jorge Jiménez Cantú” de la Comisión del Agua el Estado de México, sita en Félix Guzmán No.10, Colonia El Parque, C.P. 53398, Naucalpan de Juárez, Estado de México.
- El Acto de Fallo será el día **5 de diciembre de 2025**, a las **16:15** horas, en la Sala de Juntas de la Dirección de Administración de la Comisión del Agua del Estado de México, sita en Joselillo número 11, primer piso, Colonia El Parque, C.P. 53398, Naucalpan de Juárez, Estado de México.
- No podrán participar las personas que se encuentran dentro de los supuestos que indica el artículo 74 de la Ley de Contratación Pública del Estado de México y Municipios.
- El licitante adjudicado deberá entregar fianza de cumplimiento de conformidad con los artículos 76 fracción III de la Ley de Contratación Pública del Estado de México y Municipios y 128 fracción II de su Reglamento.
- Los criterios para la evaluación de las propuestas será Binario.
- No se otorgará anticipo.
- Ninguna de las condiciones en las bases de la Licitación Pública Nacional Presencial y en las propuestas presentadas por los participantes, podrán ser negociadas o modificadas.
- En este procedimiento no aplicará la modalidad de subasta inversa.

Naucalpan de Juárez, Estado de México, a 18 de noviembre de 2025.

MTRA. ERIKA CASTRO FLORES
Directora General de Administración y Finanzas
Rúbrica



RIPE
Red
Iberoamericana de
Prensa Económica

EDITOR:
Octavio
Amador
COEDITORA:
Karina
Hernández

empresas @eleconomista.mx

Visita nuestro sitio web

www.economista.com.mx/
empresas

COEDITOR GRÁFICO:
Oscar Alcaraz

En Argentina, la Ley de Contrato de Trabajo, vigente desde mediados de los 70, convive con convenios colectivos que no se han actualizado desde esa época, mientras que otros — como el de la construcción — incorporaron cambios para adaptarse a nuevos modelos productivos.

Milei alista iniciativa

Argentina se sumará a ola de reformas laborales en AL

El Ejecutivo observa la experiencia regional como parte del diagnóstico previo a la discusión local. Brasil, Uruguay, Chile y México implementaron reformas con cambios en la jornada, negociación colectiva, contratación y seguridad social

El Cronista/Argentina

Mientras el Gobierno argentino avanza en su idea de "modernizar" la legislación laboral y trabaja con un borrador que está circulando entre funcionarios, empresas y sindicatos, otros países en la región ya efectuaron modificaciones a sus leyes, algunas en tono de flexibilización y otras presentadas como mejoras para los trabajadores.

En el país, la Ley de Contrato de Trabajo (LCT), vigente desde mediados de los 70, convive con convenios colectivos que no se han actualizado desde esa época, mientras que otros — como el de la construcción, en manos de la UOCRA — incorporaron cambios para adaptarse a nuevos modelos productivos. Muchos dirigentes sindicales señalan que el objetivo de Javier Milei es quitarles poder al desarmar, entre otros puntos, la negociación colectiva por rama o sector. FOTO ESPECIAL

Mientras tanto, en el borrador oficial se apunta a modificar criterios de registro, licencias, formas de pago y organización de la jornada. Se menciona, por ejemplo, que el salario "podrá satisfacerse en dinero, ya sea en moneda nacional o extranjera", o que las convenciones colectivas podrán incluir "banco de horas", un sistema que permitiría compensar picos y valles de actividad sin generar horas extras automáticas.

En paralelo, el Poder Ejecutivo observa la experiencia regional como parte del diagnóstico previo a la discusión local.

Brasil, Uruguay, Chile y México pasaron en los últimos años por reformas profundas que cambiaron reglas de jornada, negociación colectiva, contratación y seguridad social. El recorrido muestra tensiones comunes y adelantan las que podrían suceder en Argentina: gobiernos que buscan flexibilizar o simplificar procesos, sindicatos que advierten retrocesos en derechos y empresas que reclaman más previsibilidad para contratar.

En Brasil, la reforma laboral aprobada en 2017 bajo el gobierno de Michel Temer fue



Muchos dirigentes sindicales señalan que el objetivo de Javier Milei es quitarles poder al desarmar, entre otros puntos, la negociación colectiva por rama o sector. FOTO ESPECIAL

una de las más amplias de la región. Modificó más de cien artículos y habilitó acuerdos individuales en temas antes reservados a la negociación colectiva. También redefinió la jornada y abrió la puerta al trabajo intermitente.

En Uruguay, durante el gobierno de Luis Lacalle Pou, el Parlamento aprobó la Ley de Urgente Consideración (LUC) en 2020, que incluyó capítulos vinculados al trabajo.

El texto modificó alcances de la negociación colectiva y reguló derechos vinculados a piquetes y ocupación de lugares de trabajo.

Por ejemplo, se aseguró que los empleados no huelguistas pudieran entrar a sus lugares de trabajo.

Chile aprobó en 2023 una de las reformas más relevantes de la región: la reducción gradual de la jornada laboral de 45 a 40 horas semanales. La ley permite sistemas de distribución flexible, semanas comprimidas y jornadas de cuatro días.

El presidente Gabriel Boric la presentó como "una modernización que mejora la calidad de vida sin afectar la productividad".

México aprobó en 2019 una reforma que transformó su sistema de relaciones laborales para adecuarlo al Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá.

La reforma también creó un Centro Federal de Conciliación y habilitó mecanismos de votación secreta para acuerdos colectivos.

Integración en telecom

Tigo-Movistar tendrá 41.5% del mercado colombiano

La República/Colombia

Luego de que la Superintendencia de Industria y Comercio (SIC) de Colombia aprobó la integración entre Tigo y Movistar, ésta se convierte en una de las movidas más relevantes para el mercado de las telecomunicaciones en el país, pues así más de 85% del mercado será atendido por Claro y los nuevos integrados.

La compañía de origen mexicano posee 44.83% del mercado, según el último reporte del Ministerio de las TIC. Movistar está en la segunda posición, con 23.33% y Tigo cierra el podio, al poseer más de 16.9 millones de líneas de telefonía en el país. Estos datos, naturalmente, fueron recogidos antes de que la SIC autorizara una transacción que está en proceso desde el primer bimestre del año. Si sumamos las participaciones de mercado de ambas empresas, el acumulado sería de 41.50%.

En el marco de su estrategia de expansión en Latinoamérica, Millicom, propietario de Tigo, y Telefónica habían firmado un acuerdo definitivo para la compraventa de la participación mayoritaria de Telefónica Cotel. La operación estuvo valorada en 400 millones de dólares.

El Ministerio de las TIC ya había emitido su concepto frente a la integración entre Tigo y Movistar; donde Millicom adquirió 67.5% de las acciones de la filial de Telefónica en el país.

La superintendente de Industria y Comercio, Cielo Rusinque, mencionó los beneficios de esta medida empresarial. "Los resultados de este ahorro que estamos proyectando permitirán liberar recursos que podrán ser destinados a la realización de inversiones necesarias para incrementar la calidad del servicio, la ampliación de la cobertura a zonas actualmente desatendidas y ejercer una competencia efectiva sobre el operador de mayor tamaño", resaltó la funcionaria. Otro de los beneficios de esta integración, explicó Rusinque, es que los pequeños proveedores de líneas móviles, que pagan por usar la infraestructura de Tigo y Movistar para competir en el mercado nacional, verán reducidas sus tarifas.

Bolsa chilena se dispara por expectativa de triunfo de Kast

Diario Financiero/Chile

La Bolsa de Santiago batió un récord este lunes tras los resultados de las elecciones presidenciales y legislativas del domingo, ya que en general fueron evaluados como positivos para la actual oposición de derecha y su candidato José Antonio Kast de cara al balotaje,

algo que se espera favorezca la actividad empresarial.

El S&P IPSA se disparó 3.1% hasta los 9,904.44 puntos (preliminar), cerrando por primera vez sobre 9,900 enteros. El selectivo anotó su mayor alza desde abril y su máximo histórico número 58 del año.

"Los resultados de las eleccio-

nes presidenciales y parlamentarias han sido recibidos con claro optimismo por el mercado", dijo el gerente de inversiones de Partrimore, Fernando Slebe. Según Credicorp Capital, "los sectores con alta exposición interna -banca, comercio minorista, centros comerciales y construcción- probablemente tendrán un retorno

superior. Si gana Kast, los precedentes históricos sugieren que el IPSA podría subir hasta 10% en los próximos meses".

Los analistas han señalado que el resultado de la candidata oficialista Jeannette Jara, peor de lo esperado, está fortaleciendo las apuestas a una victoria de Kast en la segunda vuelta.

CE rebaja expectativas del PIB de la zona euro a 1.2% para el 2026

• La Comisión Europea afirmó que la economía del bloque se ha mostrado más resistente este año a pesar de la agitación causada por los aranceles del presidente estadounidense, Donald Trump

AFP

La economía de la zona euro crecerá menos de lo esperado el próximo año, según predijo ayer el ejecutivo de la Unión Europea (UE), ya que los riesgos derivados del comercio internacional y las tensiones geopolíticas pesan sobre la zona de la moneda única.

La Comisión Europea prevé que la zona de la moneda única crezca 1.2% en el 2026 desde 1.4% previsto anteriormente.

También afirmó que la economía de la zona euro se ha mostrado más resistente este año a pesar de la agitación causada por los aranceles del presidente estadounidense, Donald Trump.

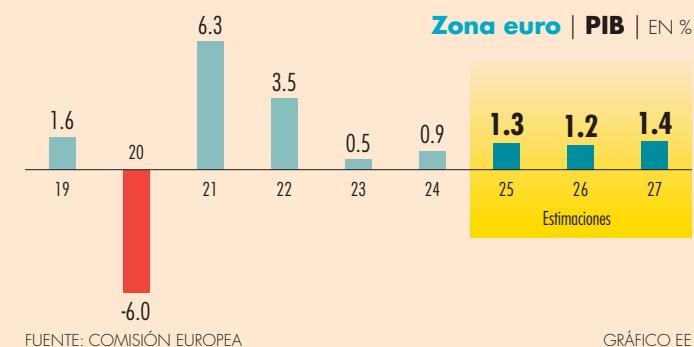
Se espera que la producción en el 2025 alcance 1.3%, una cifra superior a 0.9% previsto en mayo.

El responsable de Economía de la UE, Valdis Dombrovskis, afirmó que el bloque espera que las medidas comerciales de Estados Unidos (EU) y las respuestas de "actores clave como China frenen el comercio mundial".

"La economía altamente abierta de la Unión Europea sigue siendo

Estabilidad

El PIB de la zona euro mostraría un mejor comportamiento en este año respecto al 2024, con una ligera desaceleración en el 2026, y se mantendrá por debajo de lo registrado en el 2022.



do susceptible a las restricciones comerciales y la incertidumbre actuales", declaró Dombrovskis a los periodistas en Bruselas.

Sin embargo, el ejecutivo del bloque señaló que los acuerdos comerciales de EU con socios como la UE "aliviarían algunas de las incertidumbres".

El acuerdo alcanzado en julio con Trump significa que las exportaciones de la UE se enfrentan a un arancel básico de 15%, en lugar de 30% amenazado, que habría causado estragos en la

economía europea.

Los datos de la UE se basan en la aplicación de los aranceles acordados.

Para el conjunto de los 27 países de la UE, Bruselas espera un crecimiento de 1.4% en el 2026, ligeramente inferior a 1.5% previsto en mayo.

Dombrovskis se mostró optimista a pesar de las dificultades.

"La economía de la UE ha superado las expectativas en los primeros nueve meses del año. De cara al futuro, esperamos

que el crecimiento continúe a un ritmo moderado a pesar del difícil entorno externo", afirmó Dombrovskis.

Mayor gasto en defensa

La Comisión cree que el aumento de la competitividad de Europa, junto con un mayor gasto en defensa "centrado en la producción de la UE" y nuevos acuerdos comerciales, "podría impulsar la actividad económica más de lo previsto".

Sin embargo, Europa sigue estando por detrás de EU y China.

En octubre, el Fondo Monetario Internacional (FMI) pronosticó que la economía estadounidense crecería 2.1% el próximo año.

Aunque anticipó que la economía china se ralentizaría este año, el FMI pronosticó un crecimiento de 4.2% en el 2026.

El FMI cree que la economía de la zona euro crecerá 1.1% en el 2026.

Sin embargo, las previsiones de la UE para Europa ofrecieron cierto alivio después de que la Comisión anunciara que ahora espera que la mayor economía del bloque, Alemania, crezca 0.2% este año, en lugar del estancamiento que había pronosticado anteriormente.

Finanzas

Globales

EDITORIA:
Ana María
Rosas
COEDITORA:
Gloria
Aragón



valores
@eleconomista.mx

Visita
nuestro
sitio web
[www.economista.com.mx/
economia](http://www.economista.com.mx/economia)

COEDITORA GRÁFICA:
Paola Ceja



La economía altamente abierta de la UE sigue siendo susceptible a las restricciones comerciales y la incertidumbre actuales".

**Valdis
Dombrovskis,**
RESPONSABLE DE
ECONOMÍA DE LA UE.

El acuerdo
alcanzado en
julio con Trump
significa que
las exportacio-
nes de la UE se
enfrentan a un
arancel básico
de 15%, en
lugar de 30%
amenazado.

1.3%

EL CRECIMIENTO
económico estima-
do para este año
en la zona euro.

Evita una elección anticipada

Parlamento de Canadá aprueba presupuesto

AFP

El gobierno de Canadá sobrevivió el lunes a un voto de confianza, luego de que el Parlamento aprobara por estrecho margen un presupuesto que el primer ministro Mark Carney considera esencial para fortalecer una economía amenazada por los aranceles de Estados Unidos.

El gobierno liberal, que no tiene mayoría, se arriesgó a un colapso debido a la ajustada votación del presupuesto, pero un pequeño grupo de legisladores de oposición -que quiso evitar una elección anticipada- permitió que el plan fuera aprobado.

Carney había descrito el presupuesto como una oportunidad "generacional" para invertir en el futuro económico de Canadá, y dijo que fortalecería la autosufi-

cencia y reduciría la dependencia del comercio con Estados Unidos.

"Ahora no es el momento de ser cautelosos, porque la fortuna favorece a los valientes", afirmó la semana pasada.

Carney fue elegido en abril para hacer frente a los aranceles proteccionistas de Trump, su partido liberal no logró la mayoría parlamentaria.

Para aprobar el presupuesto se necesitan dos votos de la oposición o dos abstenciones. Al final lograron un voto de la oposición y una abstención.

Carney asegura que esto es necesario para compensar el daño causado por las políticas comerciales de Estados Unidos y ha advertido repetidamente que las relaciones con Estados Unidos no volverán a la normalidad previa a Trump.

Reuters

El gasto en construcción en Estados Unidos (EU) repuntó inesperadamente en agosto, probablemente impulsado por las renovaciones de viviendas, ya que el aumento de las tasas hipotecarias siguió lastrando la construcción de viviendas unifamiliares.

La Oficina del Censo del Departamento de Comercio informó ayer que el gasto en construcción aumentó 0.2% tras un aumento revisado al alza de 0.2% en julio. Los economistas encuestados por Reuters habían pronosticado que el gasto en construcción se reduciría 0.1% tras la caída de 0.1% registrada en julio.

El gasto disminuyó 1.6% en términos anuales en agosto. El

informe, cuya publicación estaba prevista inicialmente para el 1 de octubre, se retrasó debido al cierre récord de 43 días del gobierno federal. Es el primero de los informes retrasados en publicarse.

El gasto en proyectos de construcción privados aumentó 0.3% en agosto. La inversión en construcción residencial incrementó 0.8 por ciento. Sin embargo, el gasto en nuevos proyectos de viviendas unifamiliares se redujo 0.4 por ciento. El gasto en viviendas multifamiliares, que representan una pequeña parte del mercado inmobiliario, aumentó 0.2 por ciento.

La disminución de la inversión en la construcción de viviendas unifamiliares sugiere que las renovaciones fueron probablemente el motor del aumento de la construcción residencial.

© EL ECONOMISTA

MARTES
18 de noviembre
del 2025



El autor

Sylvain Duranton es Global Leader de BCG X.



El autor

Nikolaus S. Lang es Global Leader del BCG Henderson Institute.

PARÍS/MÚNICH – Aunque sea tentador ver la inteligencia artificial como un avance tecnológico más, sería como decir que la máquina de vapor solo era una forma más rápida de impulsar un carro. En realidad, la IA está provocando una veloz transformación del orden geopolítico. Si antes el poder mundial se basaba en los ejércitos, el petróleo y el control del mar y el aire, hoy también depende de los datos, del talento, de la infraestructura informática y de los marcos jurídicos necesarios para crear y usar modelos de vanguardia.

Hoy, Estados Unidos lleva claramente la delantera. Desde 2019, empresas tecnológicas estadounidenses han producido más de la mitad de los principales modelos de IA. Entre 2023 y 2024, seis grandes empresas invertieron 212,000 millones de dólares en investigación y desarrollo; y en 2024 las startups de IA generativa consiguieron financiación por casi 90,000 millones de dólares. Estados Unidos también tiene la mayor reserva de especialistas en IA (unos 500,000) y la mayor

reforzar su floreciente sector de las startups de IA mediante la planificación central: financiación estatal a gran escala, integración de los sectores militar e industrial e iniciativas de comercio internacional.

La estrategia china ya rinde frutos. Desde 2019, el gobierno chino destinó unos 132,000 millones de dólares al sector de la IA, e invierte 60,000 millones anuales en investigación y desarrollo corporativo. Así ha logrado crear quince de los cuarenta modelos de IA principales, emplea al 18% de los mejores investigadores del área y produce más graduados en ciencia, tecnología, ingeniería y matemática que cualquier otro país. Su capacidad en centros de datos (20 GW) es la segunda mayor del mundo.

Pese a los controles estadounidenses a las exportaciones, que limitan el acceso de China a semiconductores avanzados, los ingenieros chinos han hecho grandes avances en eficiencia que les permitieron potenciar el rendimiento de dispositivos "pasables". Fue así como DeepSeek, una startup relativamente ignota, pudo sorprender al mundo cuando

usadas en la fabricación de semiconductores.

Consciente de que no puede competir con Estados Unidos y China en innovación o escala, la UE se ha centrado en definir las reglas del juego. Su ley de IA (hasta la fecha, el marco normativo transfronterizo más completo que exista) no es un mero conjunto de reglas: es una jugada de poder blando disfrazada de regulación.

La UE también ha comprometido más de 200,000 millones de euros para el cumplimiento de sus objetivos para la Década Digital, con inversiones en infraestructura, capacitación y digitalización que buscan crear un espacio estratégico para la industria europea de IA. Con una provisión suficiente de recursos, ímpetu y decisión política, bien podría ser Europa una potencia en IA por derecho propio.

En tanto, la rivalidad sinoestadounidense se está en aumento. El 20 de enero, con la revelación del modelo hipereficiente R1 de DeepSeek, quedó claro que las sanciones estadounidenses no frenarán las aspiraciones de China en el ámbito de la IA. Al día si-

de modo que exportar una ética para la IA es tan importante como exportar modelos de IA.

Además, la lucha por el futuro de la IA ya no se limita a China, Estados Unidos y Europa. Hasta ahora, el sur global ha sido un receptor pasivo de sistemas que no diseñó, entrenados con datos que no produjo y regidos por normas en cuya elaboración no participó. Pero esto está empezando a cambiar. Diversas iniciativas nacionales y regionales en África, América Latina y Asia han comenzado a desarrollar modelos adaptados a las prioridades y necesidades locales, en una promoción de la soberanía lingüística y digital.

Un buen ejemplo es Medio Oriente. Para asegurarse un lugar en el orden tecnológico emergente, Arabia Saudita, Qatar y los Emiratos Árabes Unidos han comenzado a invertir su riqueza petrolera en la creación de centros de datos de primer nivel y modelos de IA propios.

Todo esto resalta la necesidad urgente de crear mecanismos de rendición de cuentas que estén a la altura de la escala y la velocidad de la innovación tecnológica, sobre la

Estados Unidos está ganando en IA, pero ¿hasta cuándo?

- **Sí bien el poder global antes se basaba en ejércitos, recursos naturales y el control del mar y el aire, ahora también depende de los datos, el talento y la infraestructura digital necesarios para desarrollar e implementar modelos de IA de vanguardia. Estados Unidos lidera actualmente este campo, pero China, Europa y otras potencias emergentes avanzan rápidamente para acortar distancias.**



capacidad mundial en centros de datos, con 45 gigavatios (GW).

Pero otros países trabajan con ahínco en acortar distancias, de modo que Estados Unidos no tiene asegurado su liderazgo. A primera vista, la carrera puede parecerse a la Guerra Fría, con dos grandes potencias (Estados Unidos y China) que compiten por el dominio tecnológico mientras el resto del mundo observa. Pero en realidad, el resto del mundo también está muy involucrado. Y en un juego sin reglas establecidas (por no hablar de árbitros fiables), eso es un problema.

Frente a la IA, Estados Unidos y China tienen estrategias muy distintas. Estados Unidos confía en el dinamismo de su sector privado, impulsado por un vibrante ecosistema de startups y gigantes tecnológicos como Google, Microsoft y OpenAI. China, en cambio, busca

igualó el desempeño de los mejores modelos estadounidenses con sólo una fracción de la potencia de cálculo.

La Unión Europea está en un aprieto. No tiene ni la potencia de cálculo de los Estados Unidos ni los enormes recursos de datos de China; ocupa el tercer lugar en desarrollo de IA, con unos 275,000 especialistas, 381,400 millones de euros (449,000 millones de dólares) de gasto anual en I+D y unos ocho GW de capacidad en centros de datos.

No quiere decir esto que Europa carezca de ventajas estratégicas. Aunque solo tres de los cuarenta modelos principales de IA surgieron del continente, la UE acapara el 19% de los artículos académicos más citados en el campo. También es sede de ASML, la empresa holandesa que provee la mayoría de las máquinas litográficas de alta gama

siguiente, el presidente estadounidense Donald Trump lanzó la Iniciativa Stargate, un plan de 500,000 millones de dólares para construir centros de datos de próxima generación y asegurar un suministro de chips para Estados Unidos. El momento elegido para hacer estos anuncios no es casual: fueron los primeros disparos de una guerra por la autosuficiencia tecnológica.

Pero sobre todo, esto no es sólo una carrera sobre hardware y software, sino también una cuestión de valores. ¿Quién decide lo que es justo en el área de las tecnologías emergentes? ¿Qué criterios éticos se incorporarán a algoritmos que tienen cada vez más poder de decisión sobre servicios esenciales como la salud y la educación? De la respuesta a estas preguntas puede depender el modo en que se usará la IA y a quiénes beneficiará;

base de una visión mundial compartida en materia de gobernanza de la IA. Pero aunque la OCDE y el G7 han dado algunos pasos en dirección a la coordinación regulatoria, la fiscalización de las normas es casi inexistente. Y la propuesta de Naciones Unidas de crear un órgano consultivo mundial sobre IA, aunque prometedora, todavía no se ha trasladado al terreno de la acción.

Lo que está en juego es enorme. Sin una acción internacional coordinada, la IA puede concentrar el control del conocimiento, profundizar las divisiones digitales y provocar grandes transformaciones culturales y sociales en modos que escapan al escrutinio público.

Aunque parezca un resultado inevitable, no lo es. Todavía podemos elegir otro camino, pero el tiempo se agota. Y esa elección es el desafío que define nuestra época.

Traducción:
Esteban Flamini



Copyright:
Project
Syndicate,
1995 - 2025



www.project-syndicate.org

Visita nuestro sitio web
www.eleconomista.com.mx/opinion

EL ECONOMISTA

MARTES

18 de noviembre
del 2025



Kashim Shettima, Carol Koech y Jessica Uhl

La clave del futuro de la energía limpia en África

- **Como lo demuestra un proyecto reciente para conectar miles de hogares y empresas en Nigeria a la energía solar, inversiones modestas pueden lograr avances significativos en energía limpia en todo el mundo en desarrollo. El éxito de estos proyectos depende de una coalición de socios públicos, privados y filantrópicos unidos por un objetivo común.**

ABUYA/DUBAI/SEATTLE – En la comunidad rural de Kiguna en Nigeria, lo habitual para una comerciante de pescado llamada Blessing Bitrus era tener unas pocas horas preciosas para vender la pesca de tilapia y bagre del día obtenida en el río cercano antes de que se echara a perder bajo el sol abrasador. En un día cualquiera, aunque mantenía precios bajos, casi la mitad del pescado se echaba a perder.

Pero gracias a una cámara frigorífica de tres toneladas conectada a una mini-red alimentada por energía solar, Blessing ya no tiene que correr a contrarreloj. Antes el sol estropeaba el pescado, ahora ayuda a conservarlo. Y Blessing no es la única beneficiada: unos cien pescadores y comerciantes locales usan la cámara. El menor desperdicio de alimentos resultante les aumentó la media de ingresos un 30%.

La unidad de refrigeración y la red de energía solar de Kiguna se construyeron como parte de un proyecto más amplio de energía limpia que comenzó en 2021 y

que desde entonces ha conectado 6,000 hogares y empresas en cinco estados nigerianos a la energía solar. Mientras la comunidad internacional enfrentaba la pandemia de COVID-19 y la guerra en Ucrania, esta silenciosa transformación basada en energía limpia aumentó la resiliencia y la productividad de los agricultores y otros productores de alimentos, creó puestos de trabajo y apoyó el desarrollo sostenible en las comunidades rurales de Nigeria.

Esto encierra una importante enseñanza para el mundo actual. La creciente incertidumbre geopolítica llevó a muchos gobiernos de países ricos a reducir la ayuda al extranjero, lo que fue un golpe devastador para las iniciativas mundiales de desarrollo. El resultado es que se están cancelando proyectos, la población pierde acceso a servicios esenciales y muchos países corren cada vez más riesgo de sufrir una crisis humanitaria. Pero incluso en este difícil contexto, los líderes mundiales que se reunieron en septiembre en la Asamblea General de las Naciones Unidas no han podido hallar respuestas a los problemas en gestación.

Uno de esos problemas es que casi 600 millones de personas en África subsahariana siguen sin acceso a la electricidad. Como se prevé que la población joven de África sume 138 millones de personas durante el próximo cuarto de siglo, esta crisis energética puede convertirse en una crisis de empleo. Para crear puestos de trabajo de calidad suficientes para la creciente población africana, debemos ayudar a los países de todo el continente a ampliar el acceso a energía limpia, asequible y fiable y proveer a las comunidades locales las herramientas y la formación necesarias para convertirla en oportunidades.

La buena noticia es que a pesar de las restricciones financieras, hay una ruta hacia el progreso. Y nos muestra la iniciativa Misión 300, que reúne a gobiernos africanos, el sector privado y organizaciones filantrópicas con el objetivo de proveer electricidad a 300 millones de africanos en 2030.

El proyecto de energía limpia que ayudó a Blessing y a su comunidad muestra de qué manera las partes interesadas pueden colaborar en forma eficaz. Una modesta inversión del gobierno nigeriano, unida a fondos filantrópicos que actuaron como catalizador, bastó para alentar inversiones empresariales en el proyecto. También fueron importantes las reformas regulatorias que redujeron el costo de conexión a la red en hasta un 40% y acortaron los plazos de concesión de permisos para nuevas iniciativas, lo que creó una cartera de proyectos y programas de formación que llegarán a cientos de miles de nigerianos.

No es un caso aislado; inversiones relativamente pequeñas han impulsado avances espectaculares en el sector de la energía limpia en todo el mundo en desarrollo. En la India, se espera que el primer sistema de

almacenamiento de energía en baterías a gran escala entregue electricidad limpia y fiable a consumidores de bajos ingresos y mejore la estabilidad de la red. En Haití, las redes de malla (miniredes descentralizadas formadas por grupos interconectados de paneles solares de techo) suministran energía a algunas de las comunidades más remotas y ofrecen un modelo para la electrificación de "última milla" en zonas rurales y afectadas por conflictos. Asimismo, la central solar flotante de Tembesi en Indonesia puede servir de ejemplo para la ampliación del acceso a energía en economías costeras vulnerables.

El Informe de impacto 2025 de la Global Energy Alliance for People and Planet reveló el factor común del éxito de estos proyectos: la formación de una coalición de socios de los sectores público, privado y filantrópico unidos en pos de un mismo objetivo. Esto destaca la importancia de aplicar un enfoque sistémico y multisectorial a la solución de problemas complejos. Una estrategia como esta aprovecha al máximo fondos limitados, reconoce las diferentes perspectivas y conocimientos especializados, se adapta a diversos niveles de tolerancia al riesgo y permite a cada actor aprovechar sus puntos fuertes.

Cada país y región en desarrollo tiene sus propios retos energéticos, pero cuando gobiernos, empresas y organizaciones filantrópicas trabajan juntos, el progreso es posible. Conforme se agrava el cambio climático, se multiplican las crisis energéticas y se debilita el multilateralismo, la estabilidad mundial dependerá de que se repita muchas veces la historia de Blessing, en África y en otros lugares. Por eso las asociaciones multisectoriales son más importantes que nunca.



El autor

Kashim Shettima es el vicepresidente de Nigeria.



La autora

Carol Koech es la vicepresidenta para África de la Global Energy Alliance for People and Planet.



La autora

Jessica Uhl es expresidenta de GE Vernova, exdirectora financiera de Shell y miembro del Consejo de Liderazgo de la Global Energy Alliance for People and Planet.



Copyright:
Project
Syndicate,
1995 - 2025



www.project-syndicate.org

Visita
nuestro
sitio web
www.economista.com.mx/opinion



EL ECONOMISTA
MARTES
18 de noviembre
del 2025

EDITOR:
Rodrigo
A. Rosales
Contreras
COEDITORA:
Ilse Becerril

estados
@eleconomista.mx

Visita
nuestro
sitio web
www.
eleconomista.
com.mx/estados

COEDITORA GRÁFICA:
Catalina Ortíz

En breve

Quintana Roo
Se desploma plusvalía de bienes raíces. El Colegio de Valuadores de Quintana Roo reporta un desplome a prácticamente cero en la plusvalía de inmuebles en Tulum, derivado de la crisis de saturación, los fraudes y la mala imagen del destino.

Alto potencial económico

Exceso de trámites cuesta hasta 3 mdp a empresas que quieren instalarse en Jalisco

- El estudio Cómo detonar la inversión en México: caso Jalisco detectó 550 oportunidades de mejora regulatoria

Patricia Romo
estados@eleconomista.mx

Guadalajara, Jal. El costo de la tramitología para abrir y operar un negocio en Jalisco asciende a cerca de 3 millones de pesos por empresa debido a retrasos, duplicidades y normativas poco claras que frenan la instalación de nuevas inversiones.

Así lo revela el estudio Cómo detonar la inversión en México: caso Jalisco, elaborado por México Evalúa, que también identifica 550 oportunidades de ajuste normativo para mejorar el desarrollo económico en el estado.

De acuerdo con Ana Lilia Moreno, coordinadora del programa de Regulación y Competencia de México Evalúa, el equipo de investigación realizó un ejercicio de costeo basado en la metodología de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE) para estimar el costo de oportunidad del tiempo perdido, mientras las empresas esperan la resolución de trámites municipales y estatales.

El cálculo consideró 45 trámites aplicables a 28 ramas económicas estratégicas como automotriz, aeroespacial, electrónica y semiconductores, entre otras, y encontró que el costo de oportunidad máximo promedio por empresa asciende a aproximadamente tres millones de pesos mientras que el costo diario puede llegar a 120,000 pesos.

“Para darles un ejemplo de cómo se construye este costeo estándar; supongamos que una fábrica de componentes electrónicos quiere operar en Guadalajara. Si no contara con una planta productiva, requeriría contar con un promedio de siete trámites municipales; ese tiempo promedio de respuesta del municipio, está establecido como tiempos máximos en las regulaciones, lo que genera un costo de oportunidad calculado de 55,924 pesos”, explicó.

“También debería de cumplir con 10 trámites estatales que le implicarían 72,000 pesos de costo promedio de oportunidad (COP) por esperar 30 días hábiles. Si necesita iniciar operaciones, pues requerirá permisos y licencias que implican trámites municipales y estatales. El tiempo promedio del estado para estos trámites es de 32 días hábiles lo que genera un COP de 1.7 millones de pesos. De ahí que es importante dimensionar la Mejora Regulatoria”, enfatizó.

Sólo 2.1%
de las unidades económicas del estado generan 12% del Valor Agregado Censal Bruto (VACB) asociado a la relocalización



El costo de la tramitología para abrir y operar un negocio en Jalisco asciende a cerca de 3 millones de pesos por empresa. FOTO: ESPECIAL

Juan José Cabrera, vicepresidente de la comisión de Competitividad y Mejora Regulatoria de Coparmex nacional, indicó que dicho costo “nos refleja el valor que generan las empresas que se está perdiendo; en lugar de que una empresa esté generando valor o que un empresario esté generando valor, está formando haciendo filas, haciendo trámites. Esta perspectiva nos deja ver que 550 oportunidades regulatorias representan un costo de oportunidad bastante alto”.

Análisis regulatorio de Jalisco

De acuerdo con el ejercicio, la organización México Evalúa identificó las 550 oportunidades de ajuste normativo según una evaluación conocida como MCPAT, para poder incorporar los criterios del Banco Mundial en un checklist regulatorio.

Muchas de las oportunidades se concentran en procesos de revisión de técnica jurídica para identificar, por ejemplo, la claridad en las regulaciones, en la redacción de los reglamentos para que sea muy claro para la empresa.

“A esto le llamamos Calidad Regulatoria y en esta categoría identificamos 146 oportunidades de mejora”, subrayó Ana Lilia Moreno.

Otro tamiz fue el de la Facilidad para hacer Negocios que analiza más los incentivos de las regulaciones para poder darle libertad operativa a las empresas. En este caso, identificaron 13 oportunidades de mejora.

“En Eficiencia Gubernamental, es donde encontramos la mayor cantidad de obstáculos (391), o de barreras, o de oportunidades de mejora y es que, en esta dimensión, en donde la mayor parte de los estados que ya hemos analizado, incluyendo Jalisco, encontramos que hay trámites que no están

asociados a una regulación”, dijo.

El estudio subraya que Jalisco posee ventajas clave para capitalizar el *nearshoring*. Según Viviana Patiño, investigadora del programa, sólo 2.1% de las unidades económicas del estado genera 12% del Valor Agregado Censal Bruto (VACB) asociado al fenómeno.

Sólo tres municipios –Guadalajara, Zapopan y San Pedro Tlaquepaque– generan 64.8% del VACB relacionado, mientras que las empresas con potencial de vinculación internacional en esos municipios podrían aportar 61.3% del VACB del *nearshoring*.

De acuerdo con Salvador Chávez Ferrusca, director de Estudios y Proyectos de Mejora Regulatoria del gobierno de Jalisco, “no debemos centrarnos sólo en la digitalización. Digitalizar procesos sí es necesario, pero no suficiente. Si la regulación sigue siendo confusa, redundante o desproporcionada, un trámite digital deja de ser solución y se convierte en la misma barrera de siempre sólo que en una pantalla”.

Memorando de Reformas

Juan José Cabrera, director de ESZ Smart Solutions y vicepresidente de la comisión de Competitividad y Mejora Regulatoria de Coparmex nacional, indicó que además del diagnóstico, el estudio contempla un Memorando de Reformas; es decir, un documento que resume los cambios sugeridos a realizarse en una norma, una ley estatuto o procedimiento interno.

El Memorando de Reformas se compone de tres ejes: Propuestas de reforma jurídica, Acciones de mejora administrativa y Líneas de acción. Para Mariana Campos, directora general de México Evalúa, el estudio traza un camino de mejora continua.

Comercio informal en Puebla merma ventas

● Detectan una falta de estrategia a largo plazo del ayuntamiento para dar una solución a los comerciantes de la zona, quienes son hasta acosados por inspectores de Normatividad y Protección Civil para que tengan todo en regla

Miguel Hernández
estados@eleconomista.mx

Puebla, Pue. El comercio informal en el Centro Histórico de Puebla se va extendiendo a las periferias de la zona, lo que está provocando afectaciones a establecimientos, con pérdidas de 30% en ventas y la reducción de 450 empleos; tráfico intenso y mala imagen urbana.

José Juan Ayala Vázquez, presidente del Consejo de Comerciantes del Centro Histórico, comentó que los vendedores ambulantes dejaron de estar en el primer cuadro del "corazón" de la ciudad, pero ahora están afectando a otros negocios.

Mencionó que las autoridades municipales están controlando que no regresen los vendedores ambulantes, pero se ha vuelto una medida de contención en lugar de tener una solución.

Indicó que la pérdida de ventas en esta temporada resulta complicado para los comercios, ya que a partir del Buen Fin es cuando tienen más actividad y se prolonga en diciembre.

Ante ello, dijo que está faltando es-

trategia a largo plazo del ayuntamiento para dar una solución a los comerciantes de la zona, quienes son hasta acosados por inspectores de Normatividad y Protección Civil para que tengan todo en regla, mientras que a los vendedores ambulantes los dejan hacer su actividad en impunidad.

Efectos negativos

Todas las omisiones a favor de los ambulantes trae efectos negativos en pérdidas de ventas y empleos. "Es importante señalar que los operativos o la presencia temporal de la policía no resuelve el problema del crecimiento de los vendedores ambulantes. Estas medidas son caras y poco sostenibles".

De acuerdo con el empresario, el comercio informal es un problema nacional que en promedio alcanza 56% y en Puebla llega a 71%, cifra preocupante para el sector.

Ante ello, propuso la creación de mercados rodantes en las diferentes colonias de la capital, por lo que a través de días y horarios específicos se puede buscar ofrecer a los ambulantes



diferentes lugares para ofrecer sus productos sin invadir el Centro Histórico de Puebla.

Agregó que se busca beneficiar a las familias poblanas al brindar acceso a productos de primera necesidad. A su vez, dejará que los ambulantes formalicen su actividad en espacios que la ley permita; agregó que no se busca reprimir a los ambulantes, sino ordenar y hacer más fácil el comercio a través de las más de 1,500 colonias en Puebla.

Sector restaurantero

Por otro lado, en el sector restaurantero de Puebla hay disposición de invertir para cámaras de videovigilancia dentro de negocios si el ayuntamiento concreta otorgar incentivos fiscales.

Al respecto, Juan José Sánchez Martínez, presidente de la Cámara Nacional de la Industria de Restaurantes y

Las autoridades municipales están controlando que no regresen los vendedores ambulantes.

FOTO: CUARTOSCURO

Alimentos Condimentados (Canirac), comentó que hay intenciones de sus socios por tener más cámaras, así como exhortar a otros que carecen de esa tecnología para que se sumen a la estrategia de seguridad del municipio.

Dijo que toda iniciativa que implique reforzar la seguridad será apoyada por su organismo, siempre y cuando haya una reciprocidad de las autoridades municipales.

Incentivar la instalación de cámaras en restaurantes y otros negocios será factible para tener una ciudad más vigilada y que ayude a ubicar a delincuentes en su trayecto.

Recordó que en este año alrededor de 200 restaurantes en esta ciudad instalaron botones de alertamiento y cámaras de videovigilancia que están conectados al C5 de Seguridad Pública estatal, para dar certidumbre.

El comercio informal es un problema nacional que en promedio alcanza 56% y en Puebla llega a 71%

EL ECONOMISTA

MARTES
18 de noviembre
del 2025

51

En beneficio de las y los estudiantes

Presenta Mario Delgado avances de la Política Educativa

Para atender a la juventud mexicana y fortalecer la política educativa dirigida a las y los jóvenes, el secretario de Educación Pública, Mario Delgado Carrillo, afirmó que en 2026 se alcanzará la meta histórica de lograr una cobertura del 85% en Educación Media Superior, gracias a la creación de 140,085 nuevos lugares.

En el caso de Educación Superior, señaló que el objetivo al final del sexenio es llegar a una cobertura del 55% mediante la apertura de alrededor de un millón de nuevos espacios.

Durante su participación en la conferencia de prensa "La mañanera del pueblo", Delgado Carrillo presentó avances significativos de la Política Educativa de la presidenta Claudia Sheinbaum Pardo en 2025, así como los proyectos previstos para 2026 en materia de becas, infraestructura educativa, nuevas carreras y promoción de la cultura de la paz.

Anunció que, en el marco del Plan Michoacán para la Paz y la Justicia, en materia educativa se crearán 30,000 lugares para bachillerato y se implementará la beca de apoyo al transpor-



El titular de la SEP participó en la conferencia de prensa "La mañanera del pueblo", donde anunció la creación de 30,000 lugares para bachillerato.

te Gertrudis Bocanegra, que otorgará 1,900 pesos a estudiantes de Educación Superior, en beneficio de las y los jóvenes michoacanos.

En Educación Media Superior, el titular de la SEP informó que la meta de la presente administración era crear 120,000 lugares al final del sexenio. Para ello, en 2025 ya se construyen 20 nuevas preparatorias, 33 ampliaciones de planteles con alta demanda y 35 reconversiones de secundarias sin turno vespertino.

Señaló que en 2026 se construirán 20 bachilleratos tecnológicos nuevos.



STEWART TITLE GURANTY DE MÉXICO,
S.A. DE C.V.

NOTA ACLARATORIA

En relación a la **Nota de Revelación de Cobertura de Requerimientos Estatutarios**, que aparece al calce del Balance General al 31 de diciembre de 2024, de Stewart Title Guaranty de México, S.A. de C.V., publicado el 19 de marzo de 2025, en el Periódico El Economista.

Dice:

APÉNDICE A8.1.1.25

Requerimiento Estatutario	Índice de Cobertura			Sobrante (Faltante)		
	Ejercicio Actual	Ejercicio Anterior (1)	Ejercicio Anterior (2)	Ejercicio Actual	Ejercicio Anterior (1)	Ejercicio Anterior (2)
Reservas Técnicas 1	94,381,891.82	96,568,055.00	101,175,777.67	1.47	1.56	1.56
Capital mínimo de garantía 2	53,288,546.92	58,219,426.40	57,061,661.12	2.30	2.52	2.29
Capital mínimo pagado 3	100,607,352.62	81,740,833.88	88,152,680.94	3.36	3.00	3.25

¹ Inversiones que respaldan las reservas técnicas / reservas técnicas.

² Inversiones que respaldan el capital mínimo de garantía más el excedente de inversiones que respaldan las reservas técnicas / requerimiento de capital mínimo de garantía.

³ Los recursos de capital de la institución computables de acuerdo a la regulación / Requerimiento de capital mínimo pagado por cada operación y/o ramo para los que este autorizado la intitución.

NOTA Los datos presentados en este cuadro pueden diferir con los datos a conocer por la Comisión Nacional de Seguros y Fianzas, de manera posterior a la revisión que esa comisión realiza con los mismos.

Debe decir:

ANEXO 24.1.3

Requerimiento Estatutario	Cobertura de requerimientos estatutarios			Índice de Cobertura		
	2024	2023	2022	2024	2023	2022
Reservas Técnicas ¹	94,381,891.82	96,568,055.00	101,175,777.67	1.47	1.56	1.56
Requerimiento de capital de solvencia ²	53,288,546.92	58,219,426.40	57,061,661.12	2.30	2.52	2.29
Capital mínimo pagado ³	104,188,631.65	79,688,696.51	98,817,379.88	3.44	2.95	3.53

¹ Inversiones que respaldan las reservas técnicas / base de inversión.

² Fondos propios admisibles / requerimiento de capital de solvencia.

Para el caso de los ejercicios anteriores a 2015, las Instituciones deberán revelar los índices de cobertura, de conformidad con la metodología aplicable a la determinación de las Reservas Técnicas y Capital Mínimo de Garantía correspondiente a la normatividad entonces vigente.

³ Los recursos de capital de la Institución computables de acuerdo a la regulación / Requerimiento de capital mínimo pagado para cada operación y/o ramo que tenga autorizados

Lic. Eduardo David García
Director General

C.P.A. Vishal Singh Sangha
Auditor Interno

C.P. Benito Medina Varela
Contador General

Ciudad de México, a 13 de noviembre de 2025.

EDITOR:
Héctor Molina

COEDITOR:
Iván Rodríguez

política
@eleconomista.mx

Visita nuestro sitio web
www.eleconomista.com.mx/politica

COEDITOR GRÁFICO:
David Mercado

Cómo escaló la violencia



11:00 hrs. Inicia la marcha del Ángel de la Independencia hasta el Zócalo capitalino, la movilización fue pacífica. Se detecta a personas embozadas, sin actitudes de violencia.

12:04 hrs. Cinco hombres escalan el muro de protección de Palacio Nacional para intentar derribar las vallas.

12:54 hrs. Un grupo ocupa esmeriles y cierras eléctricas para cortar soldaduras y cadenas. Otro grupo ata una cuerda a una valla para poderla derribar.

13:07 hrs. Personas del grupo denominado bloque negro comienzan a lanzar bombas molotov y otros objetos en contra de policías, los uniformados repelen la agresión con humo, dicen, de extintores.

14:25 hrs. Manifestantes intentan entrar a la fuerza al edificio de la SCJN y, por la puerta mariana, a Palacio.



15:00 hrs. Durante dos horas los policías capitalinos forman una valla humana para resguardar Palacio Nacional.

15:30 hrs. Servicios de emergencia extraen y brindan atención a los policías lesionados.

16:12 hrs. Un grupo saquea las instalaciones de la sucursal de Luz Aviñón en la calle de Palma.

17:00 hrs. Las líneas de formación de la policía avanzan para dispersar al grupo violento.

19:00 hrs. Otro grupo intenta derribar las vallas en Palacio de Bellas Artes.

20:00 hrs. Las labores de contención siguen por presencia de manifestantes.

CIUDAD DE MÉXICO

CAPITAL DE LA TRANSFORMACIÓN



La Jefa de Gobierno rechazó que la manifestación del sábado en la CDMX se tratara de jóvenes y señaló a la oposición de estar detrás de las confrontaciones. FOTO: CUARTOSCURO

Hay 18 posibles casos de abuso de la fuerza de policías

Acusan de intento de homicidio a manifestantes

● La fiscal de la Ciudad de México, Bertha Alcalde Luján, indicó que a 19 detenidos se les señala por robo, lesiones y daño a la propiedad también

Arturo Rojas
arturo.rojas@eleconomista.mx

El secretario de la Seguridad local, Pablo Vázquez, indicó que los elementos involucrados serán suspendidos del servicio mientras se realizan las investigaciones correspondientes.

cidio, lesiones, robo y daño a la propiedad.

Precisó que se registraron agresiones, también, a cuatro manifestantes, además del reporte de saqueo y daños en un establecimiento y un vehículo.

Alcalde Luján detalló que, del total de personas detenidas, 29 fueron puestas a disposición del Ministerio Público, entre ellas 18 adultos y un adolescente, este último turnado a la Fiscalía Especializada en Justicia para Adolescentes.

“Están remitidas por diversos delitos, en casos muy particulares por tentativa de homicidio, resistencia de particulares y robo; en los demás casos, por lesiones en distintos grados”, explicó.

Acusaciones

La titular de la Fiscalía General de Justicia de la Ciudad de México, Bertha Alcalde Luján, informó que, derivados de los hechos ocurridos en la plancha del Zócalo capitalino, se abrieron diversas carpetas de investigación por los delitos de intento de homi-

fueron enviadas al Juzgado Cívico y posteriormente quedaron en libertad, según detalló la Consejería Jurídica.

Uso de la fuerza

El secretario de Seguridad Ciudadana, Pablo Vázquez Camacho, informó que integrantes del denominado bloque negro lanzaron cohete, bombas molotov, objetos contundentes y fragmentos de adoquín contra la policía.

Para repeler estas agresiones, los agentes utilizaron polvo químico de extintores. Sin embargo, reconoció, derivado de estos hechos se identificaron 18 posibles violaciones al protocolo de actuación policial, por lo cual se abrió el mismo número de investigaciones administrativas internas por presunto uso excesivo de la fuerza; de estos casos, al menos siete tuvieron que ver con agresiones a la miembros de la prensa.

Vázquez indicó que los elementos involucrados serán suspendidos del servicio mientras se realizan las investigaciones correspondientes.

El secretario dijo que se desplegó un operativo inicial de 800 elementos conformado por Policía Preventiva, Metropolitana, Tránsito y Escuadrón de Rescate y Urgencias Médicas para acompañar la marcha y garantizar el derecho a la libre manifestación.

“Están remitidas por diversos delitos, en casos muy particulares por tentativa de homicidio, resistencia de particulares y robo; en los demás casos, por lesiones en distintos grados”.

Bertha Alcalde Luján,
FISCAL DE LA CDMX.

“Portaron únicamente equipo de protección personal compuesto por escudo de acrílico, casco, rodilleras y coderas, así como algunos extintores para evitar posibles conatos de incendio que pusieran en riesgo a las y los manifestantes”, puntualizó.

Brugada acusa apropiación política

Por su parte, la jefa de Gobierno, Clara Brugada Molina, aseguró que en su administración nunca se ordenará reprimir una manifestación, al tiempo que lamentó que grupos políticos de oposición “se apropien del sentir de una generación” y “excluyan la diversidad de voces juveniles”.

Reiteró que en la Ciudad de México se garantiza el derecho a la libre manifestación y subrayó que las movilizaciones siempre tendrán puertas abiertas, diálogos y acompañamiento institucional, “siempre de manera pacífica”.

También, añadió que en la marcha se observaron más adultos que jóvenes, y denunció que se escucharon insultos misóginos contra la presidenta Claudia Sheinbaum, llamados a la intervención extranjera y expresiones de odio que, dijo, “no representan a la juventud mexicana”.

Sobre los señalamientos de posibles abusos policiales, Brugada prometió una investigación exhaustiva para deslindar responsabilidades. “La ciudad va a responder con justicia, no con represión; aplicando la ley ante los casos de violencia”, sostuvo.

Ofrecen apoyo

Ayer el presidente del PRI y senador de la República, Alejandro Moreno, indicó que dio instrucciones al área jurídica del partido para que ofrezca ayuda legal a las familias de los detenidos.

“He dado la instrucción para que todo el equipo de la Secretaría Jurídica del @PRI_Nacional se ponga al servicio de las familias de los jóvenes estudiantes que están siendo detenidos por el nacogobierno de Morena. Contarán con el respaldo total de nuestros expertos para sumar esfuerzos y acompañar legalmente este proceso, con el objetivo de lograr su liberación”, indicó.

Y añadió que las familias pueden acudir a las oficinas centrales del PRI en Buenavista o solicitar apoyo vía telefónica. (Con información de Redacción)

Registran bloqueos

Ola violenta paraliza Michoacán

Arturo Rojas
arturo.rojas@eleconomista.mx

En Michoacán, grupos de civiles armados incendiaron vehículos y bloquearon carreteras en al menos diez puntos de la entidad, principalmente en La Piedad, Zamora y Pátzcuaro.

Según la prensa local, los ataques comenzaron desde la mañana del 17 de noviembre, cuando presuntamente los grupos criminales robaron automóviles y camiones, les prendieron fuego y los atravesaron en las vialidades para evitar la llegada de refuerzos de seguridad.

A través de su cuenta de la red social X, la Secretaría de Seguridad Pública (SSP) confirmó que dos presuntos implicados fueron abatidos durante un enfrentamiento que se registró en La Cantera, municipio de Salvador Escalante.

"Tras un operativo para detener a un objetivo prioritario, civiles armados bloquearon y quemaron vehículos en distintos puntos carreteros de La Piedad, Zamora y Pátzcuaro", posteó la dependencia estatal.

Mientras que algunos medios de la entidad, indicaron que los cierres ocurrieron como reacción al operativo de la Secretaría de Seguridad estatal para detener a "El Camaleón", presunto integrante del Cártel Jalisco Nueva Generación (CJNG) y considerado objetivo prioritario.

Según reportes en redes sociales algunos de los cierres se localizaron en: Morelia-Quiroga, Quiroga-Lagunilla, Quiroga-Comanja, Zamora-La Piedad, Zamora-Ecuandureo Zamora-La Barca Degollado-Vista Hermosa, Sannabria y Salvador Escalante, México-Nogales y La Piedad-Yurécuaro.

Los municipios con mayores afectaciones fueron La Piedad, Zamora, Pátzcuaro, Morelia, Tzintzuntzan, Ecuandureo, Chavinda y Numarán, donde la circulación vehicular quedó suspendida durante varias horas.

Durante la tarde de ayer lunes, la Guardia Civil comenzó a liberar las vialidades de manera paulatina.

Información extraoficial difundida señaló que uno de los criminales abatidos sería Heracio Guerrero Martínez, alias *El Tío Lako*, cercano a la estructura del CJNG. Sin embargo, hasta el cierre de la edición, las autoridades no habían confirmado este dato.

Estos hechos de violencia ocurrieron el mismo día en que José Antonio Cruz Medina asumió formalmente como secretario de Seguridad Pública de Michoacán, tras ser designado por el gobernador Alfredo Ramírez Bedolla como parte del reforzamiento institucional previsto en el Plan Michoacán por la Paz y la Justicia.

Su nombramiento había sido anunciado apenas unas horas antes, destacando que la nueva etapa de la corporación buscaría recuperar la confianza ciudadana y enfrentar a los grupos criminales que operan en la entidad.



El mandatario de EU dijo que no está contento con lo que pasa en México.

FOTO: REUTERS

Aunque afirma que no lo tiene contemplado

Trump no descarta ataques militares a carteles en México

Redacción
politica@eleconomista.mx

El presidente de Estados Unidos, Donald Trump, no descartó usar la fuerza militar para atacar carteles directamente en el territorio mexicano, aunque matizó que no tiene planes de hacerlo por el momento.

Durante una conferencia de prensa ayer en la sede del gobierno estadounidense el mandatario indicó que no está contento con lo que pasa en México, en referencia a la actuación de los carteles de la droga y el trasiego de estupefacientes hacia su país.

Cuestionado sobre si aprobaría una operación militar en México aseguró: "Estoy de acuerdo: lo que tengamos que hacer para detener las drogas. Estuve viendo la situación en Ciudad de México durante el fin de semana. Hay muchísimos problemas allá (...) He estado hablando con México. Saben cuál es mi postura".

Las declaraciones lanzadas por Trump son un viraje con respecto a lo que el secretario del Departamento de Estado de Estados Unidos, Marco Rubio, declaró en la víspera, al afirmar que el gobierno del vecino del Norte no actuaría de manera unilateral.

"No vamos a tomar medidas uni-

laterales ni a entrar y enviar fuerzas estadounidenses a México, pero podemos ayudarlos con equipo, con entrenamiento, con intercambio de inteligencia, con todo tipo de cosas que podríamos hacer si lo pidieran", sostuvo Rubio a periodistas en una visita a Canadá la semana pasada.

Por su parte, la presidenta Claudia Sheinbaum ha negado en repetidas ocasiones que México tolere cualquier intervención militar.

La última vez fue el pasado viernes, tras las declaraciones de Rubio, las cuales celebró.

"Reafirma (Marco Rubio) lo que hemos estado planteando, que cualquier intervención de Estados Unidos queda descartada, vamos a ponerlo así, entre otras razones, aunque hay todavía personas que la piden aquí en México, en una visión muy poco patriota, más bien de intervencionismo", dijo.

Tensiones

El capítulo anterior de tensión entre México y EU fue el ataque a una lancha, identificada por el gobierno estadounidense como del narcotráfico, a unas 830 kilómetros de las costas de Acapulco, Guerrero, en el Pacífico.

En aquel entonces, Sheinbaum rechazó los ataques y anunció una reunión con el embajador de Estados Unidos, Ronald Johnson, y el canciller Juan Ramón de la Fuente, así como el secretario de la Marina, Raymundo Morales, tras lo cual se informó que en adelante, en caso de presentarse un caso similar, la Marina mexicana se encargará de realizar la detención de la embarcación con el fin de evitar ataques con misiles en aguas internacionales cercanas al territorio mexicano. (Con información de Reuters)

Documentan agresiones entre Ciudad de México, Jalisco y Michoacán

Exigen indagar 13 ataques a periodistas

Maritza Pérez
maritza.perez@eleconomista.mx

La organización Artículo 19 dio a conocer que tras las movilizaciones denominadas de la Generación Z, ha identificado al menos 13 agresiones contra periodistas en distintas entidades del país, las cuales fueron cometidas tanto por manifestantes como por policías.

Según el conteo de la organización, 6 de los casos se cometieron en la Ciudad de México; 6 en Michoacán y uno más en Jalisco.

Asimismo, a través de redes sociales, la organización advirtió que las agresiones afectaron principalmente a fotoperiodistas y reporteros que cubrían los enfrentamientos registrados durante las movilizaciones.

"Artículo 19 está documentando al menos 13 agresiones contra la prensa, provocadas tanto por integrantes de la manifestación como por policías en el marco de las protestas del sábado 15 de noviembre", escribió.

De igual forma, dijo reconocer las

palabras de solidaridad de la presidenta Claudia Sheinbaum con los fotoperiodistas agredidos, al tiempo que reiteraron su llamado a dar seguimiento a sus compromisos de investigar y sancionar a aquellas personas en función pública quienes no atendieron los protocolos y limitaron el derecho a la libertad de prensa.

"Reiteramos la importancia del derecho a la protesta y de la cobertura periodística de ésta, así como la necesidad de que las fuerzas del orden sigan implementando sus protocolos en contextos de manifestaciones y reuniones", agregaron.

Sucesos

Durante las movilizaciones realizadas el pasado 15 de noviembre, tan sólo en la Ciudad de México manifestantes y policías se vieron involucrados en diversos enfrentamientos que dejaron decenas de heridos y detenidos.

Incluso, se informó que 18 detenidos serán acusados por tentativa de homicidio tras marcha de Generación Z.

En específico, ese día, el Gobierno

de la Ciudad de México, a través de la Secretaría de Gobierno (SEGOB) y la Secretaría de Seguridad Ciudadana (SSC), informó que contuvo expresiones de violencia en el Zócalo capitalino durante la marcha, que, dijo, congregó a 17,000 manifestantes.

"Ante esta reacción, los grupos violentos iniciaron agresiones directas contra la policía, como golpes, robo de escudos y lanzamiento de artefactos explosivos. Es importante señalar que la Policía de la Ciudad de México exclusivamente realizó trabajos de contención, sin responder a las provocaciones, utilizando extintores para evitar conatos de incendio."

"Como resultado, se detuvo a 20 personas que fueron presentadas ante el Ministerio Público para deslindar responsabilidades, además de la remisión de 20 más por faltas administrativas. Asimismo, se registró un total de 60 policías lesionados que fueron atendidos en el sitio y 40 que requirieron traslado a hospitales para su valoración", argumentó ese día la autoridad local.

Declararán anulada reforma a ley general

Proponen en SCJN regresar presupuesto mínimo para víctimas

Para aprobar la citada emisión, se requiere del voto de seis de los nueve ministros que integran el máximo tribunal constitucional del país.



Rolando Ramos
rolando.ramos@eleconomista.mx

El pleno de la Suprema Corte de Justicia de la Nación (SCJN) emitiría hoy la declaratoria de inconstitucionalidad del artículo 132, fracción I, de la Ley General de Víctimas, por ser violatorio del principio de progresividad de los derechos humanos al suprimir

un mínimo presupuestal para garantizar la reparación integral del daño derivada de delitos o violaciones graves a derechos humanos.

Para aprobar la citada emisión, se requiere del voto de seis de los nueve ministros que integran el máximo tribunal constitucional del país.

De acuerdo con el proyecto de sentencia de la Declaratoria gene-

La Suprema Corte analizará el proyecto del ministro Giovanni Figueroa Mejía.

FOTO: ESPECIAL

ral de inconstitucionalidad 6/2024, cuyo asunto será resuelto hoy bajo la ponencia de Giovanni Figueroa Mejía, “al tratarse de la expulsión del contenido de la vigente fracción I, del artículo 132, de la Ley General de Víctimas, motivo de la impugnación, este Tribunal Pleno está llamado a su deber de salvaguardar el derecho a la reparación integral del daño de las víctimas de delito y de violaciones de derechos humanos. Por tanto, deberá recuperarse la vigencia del contenido de dicha fracción hasta antes de la reforma declarada inconstitucional, que establecía:

“Artículo 132. El Fondo (de Ayuda, Asistencia y Reparación Integral) se conformará con: “I. Recursos previstos expresamente para dicho fin en el Presupuesto de Egresos de la Federación en el rubro correspondiente, sin que pueda disponerse de dichos recursos para un fin diverso, y sin que pueda ser disminuido.”

“La aportación al Fondo se realizará siempre y cuando el patrimonio total del mismo sea inferior al 0.014% del gasto programable del Presupuesto de Egresos de la Federación del año inmediato anterior”, se precisa.

La enmienda impugnada, ya había sido declarada inconstitucional por la extinta Primera Sala.



Signos vitales

Alberto Aguirre

alberto.aguirre@eleconomista.mx

Lo que Samuel no pudo decir

La doble cachucha de **Altgracia Gómez** permite —ocasional y venturosamente— su transmutación. Así ocurrió mediados de la semana pasada, cuando al mediodía acudió con la representación presidencial a la inauguración de la Expo Transporte 2025 y más tarde, como panelista en un foro sobre finanzas públicas y liderazgo empresarial responsable, al poniente de la Ciudad de México.

El esfuerzo de la joven empresaria y titular del Consejo Asesor para el Desarrollo Económico y la Relocalización, valía la pena: los organizadores de la expo México IA+ estaban listos, si el cofundador de Nvidia, **Jensen Huang** confirmaba su participación.

Famoso globalmente por su papel protagónico en el desarrollo del hardware de la inteligencia artificial, el entrepreneur taiwanés-estadounidense, solo se presenta en foros que congreguen más de 10,000 personas. Los organizadores habían previsto que cerrara el evento. Enterado de esa posibilidad, el secretario de Economía, **Marcelo Ebrard Casaubón**, pidió estar en la jornada final, la tarde del jueves 13.

En la víspera, ante 7,500 asistentes —funcionarios gubernamentales, empresarios, inversionistas, startups y académicos, entre ellos— comenzaron las presentaciones de un centenar de speakers y panelistas. A la inauguración acudió **Rosaura Ruiz Gutiérrez**, secretaria de Ciencia, Humanidades, Tecnología e Innovación, el subsecretario de Marina, **José Luis Barradas**, y **Jorge Luis Pérez Hernández**, coordinador nacional de infraestructura digital de la nueva Agencia para la Transformación Digital.

La primera conferencia magistral estuvo a cargo de **Calista Redmond**, vicepresidenta para iniciativas con inteligencia artificial de Nvidia. Quien atrajo los reflectores, empero, fue el gobernador emecista de Nuevo

León, **Samuel García**, con su anuncio (casi desmentido de inmediato) de la instalación de la empresa más importante de software e Inteligencia Artificial en aquella entidad fronteriza, con una inversión de un billón de dólares.

“Construirán ni más ni menos que el primer green Data Center de IA en México, y obviamente estará en Nuevo León”, presumió.

Los promotores del evento también tienen altura de miras. En la víspera anunciaron su intención de hacer de México el Hub de la inteligencia artificial en América Latina, con la edificación de una arquitectura de interoperabilidad regional.

García conoció de primera mano el proyecto coauspiciado por T1 y CIPRE Holding de habilitar esas nuevas facilidades cerca de la frontera con Estados Unidos y puso a su disposición un predio ubicado a las márgenes del Río Santa Catarina, sobre la autopista Monterrey-Apodaca, después de confirmar que los inversionistas cuentan con cartas de intención suscritas con fondos internacionales, para iniciar con 100 millones de dólares. El proyecto es escalable, con un desarrollo de 10 años.

Si no surgen más imponderables, a los pies del Cerro del Obispado quedará habilitada la primera IA-Factory de México, con una infraestructura de GPU's. Nvidia ni siquiera será la proveedora directa, sino que otro partner será el comprador, confirmó **Sergio Islas Arias**, presidente de SIEM Business.

Los inversionistas quieren crear la primera nube soberana. “Eso se traducirá en que los datos mexicanos se van a procesar en México y que no saldrán del país”, detalló Islas Arias, “Todavía hay un gran camino por recorrer, pero vamos en la dirección correcta”.

Las ventajas comparativas ofrecidas por el gobierno neoleónes convencieron a los inversionistas, que ofrecieron información precisa a los integrantes del gabinete estatal, en varias juntas ejecutivas, y previamente a la expo, directamente al gobernador García y su equipo de comunicación digital. Los empresarios y los políticos tienen prioridades distintas, quedó claro. Y también, que si se trata de atraer reflectores, el gobernador García no conoce límites.



Ruiz-Healy Times

Eduardo Ruiz-Healy
✉ @ruizhealy

Un país con ley de 1947 para enfrentar al lavado de 2025

La intervención de 13 casinos el 7 de noviembre de 2025 fue una de las acciones más duras contra el lavado de dinero en la historia reciente. La UIF y Hacienda detectaron movimientos irregulares por miles de millones, simulación de apuestas, identidades falsas y transferencias hacia Estados Unidos, Rumania, Albania, Malta y Panamá. El crimen organizado usó esos establecimientos —físicos y digitales— para lavar dinero con una eficacia que el Estado toleró durante años, aún con alarmas que llevaban tiempo encendidas.

La presidenta **Claudia Sheinbaum** admitió que la regulación de casinos es una reliquia incapaz de enfrentar un mercado digital en expansión. La Ley Federal de Juegos y Sorteos data de 1947 y fue escrita para un país que ni imaginaba Internet o apuestas en línea. Hoy permite operar sin controles, sin reportes en tiempo real y sin verificar quién está detrás de cada apuesta. Ese vacío legal es una invitación al lavado.

La reforma que el gobierno promueve incluye verificación biométrica, reportes automáticos, suspensión de actividades irregulares y un IEPS más alto para reducir el margen de maniobra de los operadores ilegales. El objetivo es quitarle a la delincuencia un sector donde domina sin competencia y que durante años funcionó con mínima supervisión.

La magnitud del mercado clandestino explica la urgencia. Hasta 60% de las apuestas digitales en México ocurre fuera de la ley. Solo ahí se lavan cerca de 25,000 millones de pesos cada año. En el mundo, el lavado vía casinos es de 140,000 millones. Es un negocio ideal para los criminales: volumen, anonimato y criptomonedas que dificultan el rastreo con una velocidad que supera a los reguladores.

México, al fin, empezó a usar inteligencia artificial. La UIF utiliza modelos que revisan millones de transacciones, identifican identidades simuladas y bloquean recursos antes de que regresen como dinero limpio. Reino Unido y EU usan IA desde hace años. México por fin llega, tarde pero mejor equipado.

El problema estructural está en la Dirección General de Juegos y Sorteos, históricamente ocupada por personas sin conocimiento y nombradas por conexiones políticas. Esta mezcla explica por qué los vacíos legales sobrevivieron sexenios y por qué los operadores ilegales crecieron sin freno en un sector que requiere especialización técnica, no favores.

Aun así, hay una excelente oportunidad. Actualizar la ley, usar IA, coordinarse con otros países y profesionalizar la vigilancia puede reducir un delito que afecta economía, recaudación y seguridad. Erradicar el lavado es imposible, pero sí puede volverse más caro y riesgoso para quienes se aprovechan de un gobierno que durante demasiado tiempo miró hacia otro lado.

La intervención de esos 13 casinos y las advertencias de la presidenta marcan un ajuste necesario. Ahora viene lo difícil: sostener la voluntad política, frenar a quienes intentarán desarmar la reforma y evitar que el Estado vuelva a entregar el sector a quienes lo han convertido en un paraíso criminal. Tras un golpe así surge la pregunta incómoda: si en solo 13 casinos encontraron todo esto, ¿cuántos más siguen lavando dinero en un mercado lleno de opacidad y apuestas simuladas?

Versión ampliada y materiales complementarios en ruizhealy.substack.com

Facebook: [Eduardo J Ruiz-Healy](#)

Instagram: [ruizhealy](#)

Sitio: [ruizhealytimes.com](#)



Café político

José Fonseca

jose.fonseca@eleconomista.mx

Otro amago de Donald Trump

En campaña, el presidente de Estados Unidos, **Donald Trump**, dijo "haría lo sea necesario para detener el tráfico de drogas, lo que sacudió otra vez a los que no duermen por sus pesadillas de una intervención estadounidense.

A raíz de la violencia del pasado sábado en el Zócalo del pasado sábado, dijo no estar contento con México: "Hay graves problemas allá y estaría orgulloso de ir al Congreso para pedir autorización para atacar".

Explicó: "hemos perdido cientos de vidas humanas, por las drogas", pero evitó responder a la pregunta si lo haría con el permiso de México, quizás porque contradeciría a su canciller **Marco Rubio** que Estados Unidos respeta la soberanía de México. ¡Cuántas cosas se dicen en una campaña!

Se acaban las fuerzas rurales

Anunció la Secretaría de la Defensa que pone fin a las fuerzas rurales, fundadas hace 164 años por don Benito Juárez para combatir a los bandoleros que asolaban los caminos de México.

Se advirtió, no sin razones que se deja sin protección a 6,500 comunidades que contaban con la protección de las fuerzas rurales, rol que supuestamente asumiría la Guardia Nacional.

Uno supone que, con la Guardia Nacional apenas preparándose para todas las tareas asignadas, se espera paciencia de las comunidades, las cuales deben esperar a que se cumplan con un cronograma oficial, aunque están indefensas ante el diario asedio de los carteles.

¿Declaran a México libre de analfabetismo?

Recientemente se mencionó en alguna mañana que 2026, por decreto, México será libre de analfabetismo, lo cual contradice la realidad no sólo en zonas rurales, también en zonas urbanas.

Las cifras de analfabetismo más recientes del Inegi, ciertamente que cada vez son más los mexicanos que saben al menos leer y escribir, pero el hecho es que hay casi 700,000 mayores de 15 años que no saben leer ni escribir.

Se aceptaría la premisa oficial si fuera acompañada de un intenso programa para alfabetizar, pero es probable que el trasfondo sea otro recorte presupuestal.

Notas en remolino

El anuncio mañanero que a las aerolíneas extranjeras se les entregan posiciones en el Aeropuerto Internacional de Ciudad de México es un gesto conciliatorio para probar que el Gobierno de la República está dispuesto a cumplir con el acuerdo bilateral en materia de aviación... Se cita el atraso de la inauguración en 2026 del "El Insurgente", el tren de CDMX a Toluca, pero nadie recuerda cuántos conflictos enfrentó por reclamos comunales de claro origen político... Agobiante el dato que, a causa del "peso fuerte", el Gobierno de la República paga 3,516 millones de pesos diarios, sólo por intereses de la deuda pública... Veremos a dónde conduce la investigación de los detenidos por el zafarrancho del pasado sábado... Vidente la frase de hace 20 siglos del historiador romano Tácito: "quien se enfada por las críticas, reconoce que las tenía merecidas"...



De acuerdo con la organización, la fusión presupuestal de programas genera incertidumbre en los refugios.

FOTO: ESPECIAL

Sin entregar, montos completos para 2025

Red de Refugios alerta opacidad en recursos 2026

Maritza Pérez
maritza.perez@eleconomista.mx

La Red Nacional de Refugios (RNR) alertó que han pasado más de dos meses sin que el gobierno federal les informe sobre su presupuesto real para 2026, al tiempo que es fecha en la que no se les han entregado los recursos completos correspondientes al año en curso, por lo que acusaron que garantizar vidas libres de violencia no es una concesión ni un acto de buena voluntad: es una

obligación del Estado mexicano.

"Las mujeres, niñas y niños que sobreviven a violencias patriarcales no pueden depender de decisiones administrativas, cambios de prioridad política o marcos presupuestarios ambiguos", añadió la Red.

Y es que se recordó que tras la aprobación del Presupuesto de Egresos de la Federación 2026, se eliminó el programa U012 —Programa de Apoyo para Refugios Especializados para Mujeres Víctimas de Violencia de Género, sus hijas e

hijos— al fusionarlo en otro rubro genérico denominado "Programa para la Prevención y Detección de las Violencias Feminicidas y la Atención de las Causas" sin un desglose específico y reduciendo el Programa de Refugios a una actividad.

Para este nuevo programa, el monto global asciende a más de 856 millones 782,000 pesos, equivalente a 3.2% en términos nominales con relación a 2025; sin embargo, no existe un desglose que garantice cuánto se destinará realmente a Refugios y Centros de Atención Externa lo que a decir de la Red, "refleja la invisibilización y el debilitamiento de un mecanismo que ha salvado miles de vidas".

Riesgos reales

En este contexto, señalaron que la fusión de programas presupuestarios sin una asignación explícita y garantizada para los refugios y sus centros de atención externa constituye un riesgo real de invisibilización y debilitamiento de una política pública que salva vidas y que en 2021 se logró que se materializara en un Programa Presupuestario Autónomo.

Además de señalar que a dos meses de concluir el ejercicio 2025, los refugios del país siguen sin recibir la totalidad del presupuesto asignado, lo cual, advirtieron, "retrasa atención, pone en riesgo vidas y evidencia que los cambios institucionales del gobierno en turno, no han sido acompañados de una visión feminista centrada en la vida y los derechos de las mujeres, niñas y niños".



El privilegio de opinar

Manuel R. Ajeno

elprivilegiodeopinar@eleconomista.mx

París para principiantes

Tal vez, alguien que no sea de mi familia extrañó que no escribiera en las páginas de **El Economista** durante dos semanas. Lo cierto es que anticipé mis vacaciones invernales con el objetivo de viajar a Zagreb, capital de Croacia, en mi carácter –identidad secreta– de presidente del Consejo Directivo de la Sociedad General de Escritores de México (SOGEM) para asistir a dos congresos que se celebraron uno tras otro, el de FEESAL, Federación de Sociedades de Autores Audiovisuales Latinoamericanos, y el de AVACI, Autores Audiovisuales Confederación Internacional.

Zagreb es una ciudad callada y discreta. Los tranvías que la recorren me recordaron los de mi infancia y adolescencia en la Ciudad de México. El idioma croata suena ríspido y el ciudadano croata es adusto y reservado.

Por azares de las aerolíneas, de regreso, tuvimos que hacer dos días –sábado y domingo– de escala en París. Oh la lá.

El sábado me levanté con el mismo entusiasmo que un diputado el día que va a cobrar su aguinaldo. Mi plan era simple: ir al Louvre, empaparme de arte, sentirme intelectual por un momento. Llegué al museo listo para saludar a la Mona Lisa como si fuera una amiga de la secundaria. Pero la realidad, como a veces sucede, decidió reírse de mí. Frente a la entrada se extendía una fila que serpenteaba como una anaconda hambrienta. Un guardia me dijo que la espera estimada, para entrar, era de "tres a cuatro horas". Yo le agradecí su sinceridad; no todos los países tienen profetas trabajando en seguridad.

Renuncié con dignidad; decidí que el Louvre se conformaría con que sólo recorriera sus patios. Al menos no co-

bran por ver las pirámides de vidrio ni las bellas fachadas de los patios interiores. Llegué hasta el arco del Carrusel que comunica al museo con el Jardín de las Tullerías –con la espléndida variedad de colores de la naturaleza otoñal parisina. Tenía hambre. Salí a comer, lo bueno de París que es los restaurantes son de comida italiana.

Descubrí que París tiene una ventaja: no hace falta entrar a ningún museo para sentirse en uno. Las calles, los edificios, las plazas, todo está diseñado para que uno camine con cara de "ah, claro, el neoclásico tardío", aunque no tenga la menor idea de lo que eso significa. Además aunque no haya visto a la Mona Lisa en el museo la vi en la cantidad de souvenirs de la gran variedad de tiendas y puestos de recuerdos de París de los que compré suficientes para testimoniar a familiares y a amigos mi pasó por la Ciudad Luz.

Al día siguiente caminé hasta el Arco del Triunfo, esa rotonda gloriosa que –dicen– celebra batallas, conquistas y hazañas históricas. Pero para mí que celebra el triunfo de los turistas que logran llegar, como lo hice yo, caminando. Regresé por los Campos Elíseos. La avenida es tan elegante que uno siente que debería pedir permiso antes de pisarla. Las tiendas son todas de diseñador: perfumes, zapatos y bolsas, joyas y ropa que sólo pueden comprar los millonarios, siempre y cuando además sean evasores de impuestos. Entré a una boutique por curiosidad y salí con la certeza de que no sólo soy pobre: soy pobre en varios idiomas.

Por la noche paseé por el río Sena, en un yate equivalente al Fiesta de Acapulco, y, por supuesto, obligadamente, visité la Torre Eiffel. La había visto mil veces en fotos, películas, imanes y camisetas; creía conocerla perfectamente. Pero al pararme frente a ella, comprendí que la había subestimado. Siempre imaginé que era más pequeña. No sé si eso habla mal de mi imaginación o bien del ingeniero **Gustave Eiffel**. Quedé realmente impresionado.

París me despidió con esa mezcla tan suya de encanto y desdén. Ahora puedo presumir que conozco la ciudad tan bien como quien hojea la portada y lee las solapas de un libro y asegura haber leído toda la publicación.

Para el 2026, se señaló no existe un desglose que garantice cuánto se destinará realmente a Refugios y Centros de Atención Externa lo que, a decir de la Red, "refleja debilitamiento del mecanismo".

EDITOR:
Fausto Pretelín
Muñoz
de Cote

geopolitica
@eleconomista.mx

Visita
nuestro
sitio web
www.economista.com.mx/internacionales

COEDITOR GRÁFICO:
Oscar Alcaraz



Esto será recordado como una de las mayores aprobaciones en la historia de las Naciones Unidas (y) conducirá a más paz en todo el mundo".

Donald Trump
PRESIDENTE DE ESTADOS UNIDOS



La referencia a un futuro Estado ha generado tensiones dentro de Israel. El primer ministro Benjamin Netanyahu prometió desmilitarizar Gaza "por las buenas o por las malas".

Luz verde

ONU abre vía a fuerza internacional en Gaza

- Trump logra el respaldo del Consejo de Seguridad para su plan de paz y allanar un camino hacia un futuro Estado palestino

AFP y Reuters
geopolitica@eleconomista.mx

Nueva York. El Consejo de Seguridad de la ONU aprobó el lunes una resolución impulsada por Estados Unidos que respalda el plan de paz para Gaza del presidente Donald Trump, el cual contempla el despliegue de una fuerza internacional y un camino hacia un eventual Estado palestino. El texto obtuvo 13 votos a favor y las abstenciones de Rusia y China, sin vetos.

La resolución avala el plan de 20 puntos que Washington impulsa para Gaza, cuya primera fase –un alto el fuego y un acuerdo de liberación de rehenes– fue aceptada el mes pasado por Israel y Hamás tras dos años de guerra. Para Estados Unidos, el respaldo del Consejo era clave para legitimar una autoridad de transición, tranquilizar a los países dispuestos a enviar tropas y dar soporte político a la reconstrucción del territorio devastado.

El texto autoriza a los Estados miembros a participar en la Junta de Paz, organismo transitorio liderado por Trump que supervisaría la recuperación económica y administrativa de Gaza hasta 2027. También avala la creación de una Fuerza Internacional de Estabilización (ISF) encargada de apoyar la desmilitarización del territorio, incluido el desarme y la destrucción de infraestructura militar, así como de proteger los corredores humanitarios.

Washington calificó la votación como un resultado “histórico y constructivo”. Trump celebró en Truth Social que la resolución “reconoce y respalda la Junta de Paz”, órgano transitorio que será presidido por él y que, a su juicio, marcará “una de las mayores aprobaciones en la historia de la ONU”.

El documento también llama a restablecer la entrega masiva de ayuda humanitaria



El embajador estadounidense ante la ONU, Michael Waltz, junto a otros embajadores, miembros del Consejo de Seguridad. FOTO: REUTERS

mediante la ONU, la Cruz Roja y la Media Luna Roja.

Hamás lamenta adopción

Mike Waltz, embajador estadounidense ante la ONU, afirmó que la resolución “traza un posible camino para la autodeterminación palestina, donde los cohetes darán paso a ramas de olivo”. Aseguró que el plan “desmantela el control de Hamás y garantiza que Gaza se levante libre de la sombra del terror”.

Hamás rechazó la medida al señalar que impone una “tutela internacional” sobre Gaza y reiteró que no se desarmará, argumentando que su lucha constituye una resistencia legítima. La postura del grupo anticipa posibles fricciones con la fuerza internacional autorizada por la ONU.

La Autoridad Palestina, en cambio, celebró la resolución y expresó su disposición a participar en su implementación.

El documento afirma que, con reformas de la Autoridad Palestina y avances en la reconstrucción, “podrían darse las condiciones para una vía creíble hacia la autodeterminación y la creación de un Estado palestino”.

Seguridad y cine chocan entre China y Japón

Reuters

geopolitica@eleconomista.mx

Pekín/Tokio. La tensión entre China y Japón escala en los frentes diplomático, cultural y de seguridad, luego de que Pekín suspendiera el estreno de varias películas japonesas en medio del malestar generado por las declaraciones de la primera ministra Sanae Takaichi sobre Taiwán.

La CCTV informó que distribuidoras chinas pospusieron los estrenos de Crayon Shin-chan, Cells at Work! y otras producciones, alegando descontento del público tras las afirmaciones de Takaichi, quien advirtió que un ataque chino a Taiwán podría activar una respuesta militar japonesa.

En paralelo, China recomendó a sus ciudadanos evitar viajes a Japón, y el primer

ministro Li Qiang descartó reunirse con Takaichi durante el G20, un gesto inusual en la diplomacia bilateral. Tokio intenta contener la disputa enviando un emisario a Pekín y recibiendo el respaldo del sector empresarial para retomar el diálogo.

Fragilidad diplomática

La tensión también alcanzó el terreno militar, cuando el Ministerio de Defensa de Japón confirmó que movilizó aviones de combate de la Fuerza Aérea de Autodefensa tras detectar un dron presuntamente chino cerca de la isla de Yonaguni, la más próxima a Taiwán.

La combinación de restricciones culturales y alertas de seguridad subraya el deterioro más serio en años entre las dos potencias asiáticas.



Solicitantes de asilo esperan en el puerto de cruce de San Isidro en la frontera entre EU y México. FOTO: AFP

Frontera con México

Corte Suprema de EU revisará restricción al asilo

AFP

geopolitica@eleconomista.mx

Washington. La Corte Suprema de Estados Unidos aceptó el lunes revisar si el gobierno federal tiene la facultad de rechazar solicitudes de asilo antes de que los migrantes crucen la frontera con México para presentar formalmente su petición.

La política, conocida como metering, fue eliminada durante la administración del demócrata Joe Biden. Sin embargo, su sucesor, el republicano Donald Trump, pidió al máximo tribunal pronunciarse sobre su legalidad para reinstaurar este mecanismo.

Trump llegó nuevamente a la Casa Blanca con la promesa de endurecer las políticas migratorias, expulsar a millones de indocumentados y reducir drásticamente los cruces fronterizos. Desde enero, su gobierno ha implementado medidas para acelerar deportaciones y limitar el acceso al asilo.

La Ley de Inmigración establece que cualquier “extranjero que esté físicamente presente en Estados Unidos o que llegue a Estados Unidos” puede solicitar asilo.

Un tribunal de apelaciones dictaminó el año pasado que esta disposición se aplica también a quienes buscan asilo en los puertos de entrada, sin importar de qué lado de la frontera se encuentren.

Revertir la interpretación

El procurador general John Sauer sostuvo que un extranjero “no ‘llega a’ Estados Unidos mientras está en México” y afirmó que la política es necesaria para evitar la saturación en los puertos de entrada. La Corte evaluará el caso hasta junio de 2026.

La organización Al Otro Lado, que presentó la demanda original, advirtió que el metering deja a familias y personas vulnerables expuestas a agresiones y secuestros.

El gobierno de Trump redujo a 7,500 el cupo de refugiados para el año fiscal 2026, muy por debajo de los niveles autorizados durante la presidencia de Biden, y anunció que dará prioridad a solicitantes blancos sudafricanos.



Globali... ¿qué?

Fausto Pretelin Muñoz de Cote
✉ @faustopretelin

Trump premia a Maduro

Bucarest. Harry Truman creó la CIA para evitar otro Pearl Harbor, no para combatir en la Guerra Fría, y mucho menos para complacer al presidente que convierte en espectáculo todo lo que toca.

Trump le ha pedido públicamente a la CIA que haga crecer sus tentáculos en Venezuela. El sistema de comunicación elegido por el presidente estadounidense revela su intención de enviar mensajes a Cuba y a China: entre la Doctrina Monroe a la Doctrina Trump existen 140 caracteres.

En enero, Trump mencionó Groenlandia, Canadá y Panamá como eventuales territorios estadounidenses. Quiso dar miedo. Generó risa, pero implantó un mensaje: el derecho internacional no será tomado en cuenta por Estados Unidos durante los próximos cuatro años.

En este tema no ha mentido.

Nicolás Maduro tiene que rendir cuentas a tribunales internacionales, pero este escenario es incompatible con el mundo de Trump.

La CIA se creó y se transformó. Del deseo de Truman a la guerra contra el comunismo; de la guerra contra el terrorismo a la guerra contra el narcotráfico.

Venezuela, Colombia y México, en la lista.

Russ Travers, un analista de carrera que posteriormente se convertiría en un destacado agente antiterrorista, escribió un artículo en 1997 en una revista interna

de la CIA donde pronosticó que en 2001 Estados Unidos se verían "completamente sorprendidos" por un ataque terrorista (*La Misión*, Tim Weiner (editorial Debate).

George Tenet, el entonces jefe de la CIA no logró convencer a Bush, Cheney, Rumsfeld ni a Rice lo que terminaría por ocurrir el 11 de septiembre.

"No supo por qué era presidente" hasta que los Estados Unidos eran atacados, dijo el Subsecretario de Estado Richard Armitage sobre su presidente, George W. Bush.

Tenet recordó al equipo del presidente Bush la manera en que la CIA realizaba operaciones encubiertas en Perú cuando este país producía el 60% de la cocaína en el mundo.

Agentes de la CIA identificaban a los narcotraficantes y le transfería la información a las fuerzas de seguridad peruanas. El método cumplía normas internacionales: por radio le informaban al piloto de un avión que tenía que aterrizar.

En otros casos, la CIA colocaba los objetivos frente a fuerzas peruanas y estas disparaban.

Sin embargo, en una ocasión dispararon a un avión equivocado; no transportaba droga, transportaba a monjas.

En las últimas horas Trump ha decidido premiar a Maduro: hay diálogo. La simulación de diálogo es el mejor aliado del dictador venezolano. Acudió a más de 15 mesas de diálogo y ha obtenido el mismo número de victorias.

La historia se repite como farsa.

"Cara a cara"

Washington y Caracas, dispuestos a conversar

Reuters

geopolitica@eleconomista.mx



El presidente Donald Trump habló con la prensa en el Despacho Oval de la Casa Blanca. FOTO: REUTERS

Washington/Caracas. El presidente de Venezuela, Nicolás Maduro, afirmó que está dispuesto a dialogar "cara a cara" con cualquier gobierno, luego de que su homólogo estadounidense, Donald Trump, sugiriera que podría conversar con él pese al aumento de la presión militar en el Caribe.

Trump declaró en las últimas horas que su administración "en algún momento" hablará con Maduro, aunque señaló que el líder venezolano "no ha sido bueno para Estados Unidos". En la Oficina Oval, el mandatario fue cuestionado por la intensificación de su ofensiva antidrogas, que incluye bombardeos contra embarcaciones que Washington identifica como lanchas utilizadas para traficar narcóticos.

Consultado sobre la posibilidad de enviar tropas a Venezuela, Trump res-

pondió: "No lo descarto, no descarto nada", en un contexto en el que Estados Unidos mantiene desplegado en el Caribe y el Pacífico un grupo naval con portaaviones, buques de guerra y aviones furtivos. La operación suma una veintena de ataques contra embarcaciones y al menos 83 muertos.

En su programa semanal de televisión, el presidente venezolano expresó que no ve impedimentos para conversar directamente con Estados Unidos. "El que quiera hablar con Venezuela se hablará 'face to face', sin ningún problema", afirmó. Insistió en que "sólo a través de la diplomacia" pueden entenderse los países libres y que el diálogo es el camino para hallar puntos comunes.

Trump no ofreció detalles sobre la eventual conversación con Maduro, pero adelantó que mantendrá la presión sobre su gobierno.

:: Cubrirá la ruta México-Toluca

Obra del tren "El Insurgente" está en etapa final: SICT

El Gobierno de México, a través de la Secretaría de Infraestructura, Comunicaciones y Transportes [SICT], informa que los trabajos en el tren "El Insurgente" México-Toluca entraron en su fase final, para concluir los 57.7 kilómetros de trayecto entre Zinacantepec, en el Estado de México, y el Metro Observatorio en la Ciudad de México.

Con la conclusión de la obra civil se avanza en la última etapa en la instalación de los sistemas electromecánicos como cableado de media y baja tensión y sistemas de señalización y de telecomunicaciones; además, se realizan pruebas de seguridad previo a su apertura total.

En las estaciones Santa Fe y Vasco de Quiroga se realizan revisiones minuciosas al equipamiento electromecánico y a la urbanización de las vialidades de acceso; en este último tramo hay un puente atirantado, único en el mundo por su diseño en curva y su uso para rieles.

Fue construido con cinco claros con tirantes de acero, pendiente de uno por ciento y curvatura de 800 metros. En



Se estima que transportará de manera rápida, cómoda y segura a 140,000 pasajeros diarios, a través de 20 unidades.

su edificación se utilizaron 6,000 toneladas de acero de refuerzo y 400 toneladas en el acero de tirantes.

Dicha infraestructura libra la zona ecológica de la región [junto a la Cuarta Sección del Bosque de Chapultepec y la Universidad de la Salud] y protege el manantial que se encuentra debajo.

Este tren conecta al poniente de la Ciudad de México con Toluca, mientras que en el Estado de México circulará a través de una doble vía electrificada a velocidades de entre 90 a 160 kilómetros por hora y transportará a 140,000 pasajeros.

:: Aseguró el titular de la SADER

Gobierno de Yucatán, referente en el campo mexicano



Yucatán destaca como una de las entidades más seguras y con mayor crecimiento económico a nivel nacional.

El titular de la Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural [SADER], Julio Berdegüé Sacristán, destacó el trabajo del gobernador de Yucatán, Joaquín Díaz Mena.

Berdegüé Sacristán afirmó que el trabajo del gobernador Díaz Mena es

referente para todo el país.

La gira federal por cuatro municipios, incluida la capital yucateca, confirmó avances históricos en infraestructura rural, innovación productiva y fortalecimiento agropecuario y ganadero en la entidad.

EDITOR:
J. Francisco
de Anda
Corral

francisco.deanda
@eleconomista.mx

Visita
nuestro
sitio web
www.
eleconomista.com.
mx/arteideas

COEDITOR GRÁFICO:
Paola Ceja



Transmutaciones
Lucía Melgar
@luciamelp

Literatura,
libertad y
política:
Gioconda Belli

Poeta, narradora, memorialista, Gioconda Belli (Managua, 1948) es una de las voces más originales y poderosas de la literatura hispánica. Recién recibió el Premio Carlos Fuentes por "su capacidad de renovación de la poesía y por la fuerza de su diálogo entre la sociedad, la historia y la literatura". La escritora nicaragüense-española ha destacado desde sus inicios por una escritura arrraigada en el cuerpo, en la memoria personal e histórica y en el entorno natural, social y cultural que da vida a su palabra.

Texto completo:
eleconomista.mx

Estrategias de colaboración

- Líderes de investigación de la región coinciden en que, aunque ha habido avances en el acceso a programas, las brechas de desarrollo persisten y se acentúan por la falta de inversión, la baja calidad educativa y la omisión de los riesgos climáticos en la política pública
- Implementar modelos de gobernanza y colaboración multisectorial e interdisciplinaria.
- Involucrar actores no tradicionales: Vivienda, transporte, diseño urbano y medio ambiente.
- Colaboración basada en la confianza mutua y en el reconocimiento de que todos los sectores tienen una cuota de responsabilidad en el desarrollo infantil.
- Crear metodologías que atiendan a poblaciones particulares, donde se concentra un conjunto de servicios. Este modelo busca crear un ecosistema de apoyo para las familias.



La calidad de la educación sigue siendo baja en la mayoría de los países de ingresos medios y bajos, y es lo que realmente impacta el desarrollo.

Carolina Maldonado,
UNIVERSIDAD DE LOS
ANDES, COLOMBIA.

• Líderes de investigación de la región coinciden en que, aunque ha habido avances en el acceso a programas, las brechas de desarrollo persisten y se acentúan por la falta de inversión, la baja calidad educativa y la omisión de los riesgos climáticos en la política pública

Nelly Toche
nelly.toche@eleconomista.mx

El Foro Internacional de Primera Infancia celebrado en el Tecnológico de Monterrey se consolidó como el epicentro del debate sobre el desarrollo infantil temprano en América Latina. Académicos e investigadores de alto nivel que participaron en el panel "La agenda de la Primera Infancia en América Latina: vacíos y prioridades para los próximos 10 años (2025-2035)", coincidiendo en una fuerte autocritica: a pesar de la evidencia que funciona, las brechas persisten porque la primera infancia no ha logrado afianzarse como una prioridad política y presupuestal integral.

El panel, moderado por Manuel Pérez del Centro de Primera Infancia del Tecnológico de Monterrey, y con la participación de Milagros Nores (NIEER, Rutgers University), Carolina Maldonado (Universidad de los Andes) y Jorge Cuartas (New York University), trazó una hoja de ruta para la próxima década, enfatizando la necesidad de pasar del papel a la práctica.

Las brechas persistentes

Milagros Nores dijo que hoy existen mediciones poblacionales con avance en el uso de encuestas longitudinales en países como Chile, Uruguay, Perú y Colombia, que confirmaron que las brechas en el desarrollo emergen temprano y persisten en países con alta inequidad.

También tenemos datos sobre el retorno de la inversión, validando que 1 año de un programa de educación y cuidado infantil se asocia con un retorno de 8 a 19 veces su costo, incluso sin contar los beneficios en salud. Por otro lado, se ha demostrado la efectividad de los programas de primera infancia para ser contextualizados y escalados en la región.

Sin embargo, Nores enfatizó que los vacíos de investigación y acción son vastos, por ejemplo, la multidimensionalidad, es decir, la falta de investigación que mida



Foro Internacional de Primera Infancia del Tecnológico de Monterrey

Urgen agenda latinoamericana para enfrentar la desigualdad en la infancia

la multidimensionalidad del desarrollo (no solo lo escolar) y que evalúe la sinergia entre distintos componentes de intervención (salud, nutrición, educación).

Calidad educativa, un componente olvidado

Por su parte, Carolina Maldonado abordó la tensión entre cobertura y calidad en la educación inicial. "Si bien se han logrado avances en el

acceso, la calidad sigue siendo baja en la mayoría de los países de ingresos medios y bajos, y es lo que realmente impacta el desarrollo".

Dijo que la calidad estructural (recursos, infraestructura) es lo que más se pide, pero lo que más importa es la calidad de proceso, es decir, las interacciones y las experiencias cotidianas que los niños encuentran. "La calidad es un concepto culturalmente determinado. Se valora lo universal (sensibilidad de cuidadores), pero se ignoran las especificidades culturales (logros académicos vs. obediencia/respeto)".

La crisis climática y la violencia en el hogar

En su intervención, Jorge Cuartas alertó que no se puede seguir ignorando el entorno geo-bioecológico que rodea a los niños, ya que la crisis

ambiental actúa como un multiplicador de riesgos.

Dijo que la evidencia sobre el impacto del cambio climático en el desarrollo cognitivo, social y emocional es extremadamente baja, con solo cinco estudios sistemáticos encontrados.

Esto es grave, pues tan solo poniendo un ejemplo, el grupo de investigación de Cuartas encontró que la exposición al calor extremo no

solo afecta el desarrollo cognitivo, sino que también incrementa la violencia dentro del hogar al hacer que los adultos se sientan más irritables e impulsivos, esto en hogares en situación de pobreza y en aquellos sin acceso adecuado a agua y saneamiento se exacerbante.

Finalmente los panelistas coinciden en que el principal obstáculo para avanzar no es la falta de evidencia, sino la falta de voluntad política y priorización presupuestal.

La conclusión unánime es que la primera infancia no puede seguir siendo vista sólo como un mecanismo para que las madres trabajen; es el fundamento para reducir las brechas de desarrollo y garantizar sociedades prósperas y sustentables, lo cual exige priorizar la inversión y la investigación para los próximos diez años.



James Cairns, investigador del Centro para el Desarrollo de la Niñez de la Universidad de Harvard. FOTOS: CORTESÍA

Universidad de Harvard

"Lo que nos rodea nos forma": James Cairns

Nelly Toche

EN EL marco del Foro Internacional de Primera Infancia "Una región que cuida", James Cairns, representante del Centro para el Desarrollo de la Niñez de la Universidad de Harvard, ofreció una profunda visión científica sobre cómo el entorno físico y social se fusiona con la biología infantil, estableciendo los cimientos de la salud y el aprendizaje de por vida. Bajo la ponencia "Lo que nos rodea nos forma", Cairns enfatizó la necesidad de que los tomadores de decisiones dejen de ver el desarrollo infantil de forma aislada e integren factores ambientales y sistémicos en sus políticas.

Ventana crítica: primeros mil días

Cairns advirtió que los primeros 1,000 días de vida son un periodo distintivo e importante del desarrollo humano, y si las habilidades no se construyen en esta "ventana de tiempo", "toma más fuerza fisiológica y nos cuesta más en nuestras sociedades" recuperarlas, convirtiéndolas en seres que arrastran carencias.

El especialista también enumeró otros factores que impactan el desarrollo de las infancias en ese primer periodo crucial, como el agua contaminada, donde por la exposición a químicos, neurotoxinas o bacterias transmitidas por el agua, especialmente durante el embarazo, puede causar incapacidades permanentes y disruptir el proceso de crecimiento cerebral, o la contaminación del aire, ya sea interior o exterior, y que introduce partículas que son precursores de asma, neumonía y bronquitis. Cairns reveló que los niños y adultos pasan el 90% de su tiempo adentro, donde la calidad del aire puede ser dos veces peor que afuera, afectando la salud pulmonar y el desarrollo biológico.

Por otro lado tenemos el calor extremo, donde el cuerpo responde a éste como un estresante. "Las altas temperaturas se ligan a un menor flujo de sangre en la placenta, causando partos prematuros y menores funciones cognitivas. Además, la disrupción del sueño afecta tanto a niños como a padres, generando un doble impacto directo e indirecto".

Cairns concluyó con un mensaje de optimismo: "Los ambientes han sido diseñados por seres humanos y, por lo tanto, pueden ser rediseñados".

"Entre tú y un libro"

Feria del Libro de Sharjah cierra con 1.4 millones de visitantes

● El encuentro se consolida, por quinto año consecutivo, como el espacio para la compraventa de derechos más cuantioso del mundo

A lo largo de 12 días el encuentro reunió a editores, escritores, poetas, músicos y chefs con un variado público.

FOTO: CORTESÍA SIBF



J. Francisco de Anda Corral
francisco.deanda@eleconomista.mx

La 44^a Feria Internacional del Libro de Sharjah (SIBF) concluyó un programa de 12 días que atrajo a 1 millón 400 mil 730 visitantes de 206 países, reforzando el estatus de Sharjah como un importante centro global para la cultura, los libros y el intercambio industrial. Bajo el tema "Entre tú y un libro", la feria celebró una de sus ediciones más diversas a nivel internacional, con 2,350 editores y expositores de 118 países, y un entorno de comercio de derechos editoriales sin igual en ningún otro lugar del mundo.

Grecia participó como Invitado de Honor, ofreciendo un programa que destacó sus contribuciones a la civilización global. Su pabellón de 200 metros cuadrados, diseñado con el espíritu de la arquitectura griega clásica, acogió a 58 editores e instituciones culturales y exhibió 600 obras en ediciones griegas y traducidas.

De acuerdo con la Autoridad del Libro de Sharjah (SIBF), la feria mantuvo su posición como el mercado más grande del mundo para la compra y venta de derechos de publicación, una distinción que ha mantenido durante cinco años consecutivos. Durante los dos días de la Conferencia de Editores de Sharjah, 1,599 editores de 116 países celebraron 3,321 reuniones de derechos, lo que indica una confianza continua en Sharjah como centro de colaboración comercial y creativa.

Los patrones de asistencia al encuentro editorial más importante de los Emiratos Árabes Unidos (EAU) y la región árabe reflejan un amplio atractivo demográfico.

Los más notables: el actor Will Smith, el egipólogo Zahi Hawass, los autores Chimamanda Ngozi Adichie y Paul Lynch, los chefs Alexander Sperxos y Susana Villasuso

Los visitantes de 35 a 44 años formaron el segmento más grande con un 29%, seguidos por los de 25 y 34 años con un 28%, mientras que más de 125,890 estudiantes de escuela participaron en actividades educativas, literarias y culturales.

Al comentar sobre la edición, el CEO de la SIBF, Ahmed bin Rakkad Al Ameri, comentó: "La edición 44 de la Feria Internacional del Libro de Sharjah se centró en el lector como la base del conocimiento. Con el tema "Entre tú y un libro", ofreció una experiencia de lectura personal donde cada visitante encontró un espacio que les hablaría y despertara su curiosidad".

Añadió: "La presencia de visitantes de 198 nacionalidades reafirmó el estatus de Sharjah como centro global para el diálogo cultural. Refleja la visión de Su Alteza el gobernante de Sharjah, que ve los libros como esenciales para el progreso intelectual y social. Bajo el liderazgo de Su Alteza Sheikha Bodour bint Sultan Al Qasimi, seguimos comprometidos a hacer de la feria un espacio donde el conocimiento y la cultura se encuentran, donde se viven las ideas y donde los lectores profundizan su comprensión del mundo que los rodea".

A lo largo de sus 12 días, la SIBF ofreció 1,200 eventos culturales, artísticos e intelectuales y 750 talleres con 28 invitados de 9 países. El Cookery Corner reunió a 14 chefs para 35 demostraciones en vivo, mientras que el Poetry Café organizó veladas multilingües en árabe, griego, inglés, ruso, urdu, punjabi, malayalam y tagalog. Además, se lanzaron más de 1,000 nuevos títulos en los espacios de exposición de la feria, lo que contribuyó a una fuerte presencia en el mercado.

● Con atención integral del HRAE del ISSSTE

Paciente de 12 años vence cáncer de ovario en Torreón



En mayo de este año, se inauguró el HRAE, que cuenta con instalaciones de primer nivel para atender a la población de Torreón.

La oncóloga pediatra del Hospital Regional de Alta Especialidad (HRAE) del ISSSTE, a cargo de la atención de la menor de edad, enfatizó que el servicio fue posible por la infraestructura del nuevo HRAE, inaugurado en mayo de este año, que cuenta con áreas como urgencias pediátricas, consulta oncológica y quimioterapia ambulato-

ria, equipadas con cabinas de seguridad biológica.

"Quiero agradecer a mis pediatras, doctores y cirujanos que cuidadosamente sacaron el mal de mi cuerpo, a mis enfermeros y enfermeras; a los doctores internos; y al personal de limpieza y cocina. El trato que recibí fue muy bonito", expresó la menor.

● Con habilidades de prevención, mediación y atención

Gobierno del Edomex gradúa a 148 policías de proximidad

El Estado de México consolidó un avance en la profesionalización de sus fuerzas de seguridad con la graduación de los primeros 148 policías de proximidad, egresados del Curso de Formación Inicial, diseñado para combinar orden, disciplina y precisión operativa con un enfoque de atención directa a la ciudadanía.

La gobernadora del Estado de México, Delfina Gómez Álvarez, encabezó la ceremonia de clausura de esta primera generación, que se integrará a una unidad especial enfocada en atender municipios prioritarios mediante acciones de prevención, acompañamiento y respuesta inmediata.

Durante seis meses, el grupo recibió formación intensiva en el Centro de Adiestramiento Especializado de la Policía Militar, completando 1.109 horas de instrucción estructuradas en: derechos humanos, cultura de la legalidad, técnicas y tácticas policiales, intervención comunitaria, instrucción física y disciplina institucional.

Este esquema permite que la disciplina adquirida fortalezca la actuación responsable, el orden y el sentido del



Las y los participantes cursaron 1,109 horas de preparación en derechos humanos, cultura de la legalidad y técnicas operativas.

servicio, mientras que la capacitación en proximidad social refuerza habilidades de diálogo, mediación y atención directa a la comunidad. La combinación de ambos componentes consolida una policía más preparada, profesional y cercana.

Esta generación será desplegada en zonas estratégicas con mayor incidencia delictiva para apoyar labores de prevención, mejorar la convivencia y ofrecer una respuesta más ágil ante situaciones de riesgo. El programa forma parte del eje transversal "Construcción de la Paz y Seguridad".

EDITORIA:
Marisol
Rojas
COEDITOR:
Fredi
Figueroa

deportes
@eleconomista.mx

Visita
nuestro
sitio web
www.eleconomista.com.mx/deportes

COEDITORA GRÁFICA:
Paola Ceja



Basquetbol
Stephen Curry y
Under Armour
rompieron su rela-
ción tras 12 años
juntos.

El dos veces MVP de la NBA hace su calentamiento con zapatillas Nike, concretamente, con las Nike Kobe 6 Protro 'Mambacita', presentadas en 2022 en homenaje a la relación de Kobe Bryant con su hija, Gigi. Para el inicio del partido, se había cambiado a las Curry 12. "Soy agente libre. Nuevos comienzos", dijo. Curry fue atleta de Nike durante cuatro años antes de firmar con Under Armour en 2013. La separación con esta última marca es intrigante, pues anunciaron una extensión de contrato a largo plazo hace dos años.



Futbol americano
La NFL tendrá hasta nueve juegos internacionales en 2026. El comisionado, Roger Goodell, indicó que la liga explora nuevos mercados para jugar el próximo año, además de debutar en Australia y Río de Janeiro (adicional al juego en São Paulo). Algunos propietarios de franquicias quieren ampliar la cifra a 16 por temporada en el futuro.



Automovilismo
Checo Pérez dijo a F1, previo a su regreso en 2026 con Cadillac: "Cuando estás en este deporte, te dejas llevar por el hecho de que siempre estás pensando en el próximo año, carrera o contrato, como en automático. Tras unos 15 años, necesitaba un respiro y recuperar la energía para lo que considero mi última etapa".

EL ECONOMISTA
MARTES
18 de noviembre
del 2025

Prepara regreso al Mundial tras 16 años

Paraguay: catarsis de un viejo conocido del Tri

• La Selección Mexicana sostiene una larga conexión con el que será su último rival en 2025, los guaraníes, que están viviendo su propio resurgimiento en la plataforma de la Copa del Mundo



Fredi Figueroa
fredi.figueroa@eleconomista.mx

Paraguay es el último rival de la Selección Mexicana en 2025. Se enfrentarán en el cierre de la Fecha FIFA de noviembre en el Alamodome de San Antonio, con capacidad para más de 60,000 espectadores.

Es un partido que da pie para hablar de la profunda relación futbolística entre estos países, empezando por personajes como José Saturnino Cardozo o Darío Verón, quienes se convirtieron en ídolos de la liga mexicana bajo la patente de la garra guaraní.

Pero hay una prioridad al hablar de fútbol y Paraguay en la actualidad: la catarsis que está viviendo su selección nacional.

Después de lograr cuatro calificaciones consecutivas al Mundial entre 1998 y 2010, convirtiéndose en un invitado recurrente por parte de Sudamérica, Paraguay se ausentó del evento

por 16 años. La edición 2026 en México, Estados Unidos y Canadá marcará su regreso.

"Paraguay se puso de pie", destacó el entrenador de la selección guaraní, el argentino Gustavo Alfaro, tras sellar el boleto en septiembre de 2025.

"No vamos a participar, quiero que vayamos a competir y a tratar de llegar lo más lejos que se pueda, a lo máximo que uno pueda aspirar".

Las palabras de Alfaro coincidieron con lágrimas de jugadores y aficionados por romper una sequía de participaciones desde Sudáfrica 2010, cuando curiosamente lograron el mejor Mundial de su historia y avanzaron hasta cuartos de final.

Sin embargo, algo se derrumbó en poco más de década y media. Paraguay fue el peor equipo de la eliminatoria sudamericana (CONMEBOL) rumbo al Mundial de Brasil 2014 y tanto para Rusia 2018 como para Qatar 2022 no alcanzó puestos, siquiera, de repechaje intercontinental.

Reto. Paraguay, rival de México en el cierre de esta Fecha FIFA, acumula apenas un triunfo en sus últimos seis partidos.

FOTO: ESPECIAL

AMISTOSO
MÉXICO VS HOY PARAGUAY
19:30 hr.

ALAMODOME, SAN ANTONIO; EU.
TRANSMISIÓN: TUDN Y TV AZTECA.

Se amplía la baraja

Javier Aguirre:
"Preparados para el juicio público"

Redacción
deportes@eleconomista.mx

PREVIO AL juego contra Paraguay, la Selección Mexicana lleva la espina de los abucheos en el estadio Corona tras el 0-0 ante Uruguay. El entrenador Javier Aguirre comentó: "En Guadalajara lo comenté. El que no sepa salir al campo con 80, 90 o con cuatro. El que no esté preparado para el juicio público, no está preparado para esto. La mentira siempre regresa. Puedes engañar al entrenador, afición, representante o prensa, pero no al espejo; frente al espejo sabes en qué la regaste".

El equipo tendrá hasta siete modificaciones en su planteamiento para enfrentar a los paraguayos. La plantilla tiene disponibles a: Obed Vargas, Gilberto Mora, Armando González, Fidel Ambriz y Elías Montiel. "Están apareciendo jugadores jóvenes que amplían la baraja".



FOTO: REUTERS

Vía goleada

Alemania y Países Bajos consiguen acceso al Mundial 2026

Redacción
deportes@eleconomista.mx

Las Eliminatorias de Europa tiene definidos a sus líderes de grupo y por ende, boletos directos al Mundial 2026. La selección alemana aseguró una plaza tras golear 6-0 a Eslovaquia en su último partido de clasificación y enviándolo a la repesca en marzo. Los cuatro veces campeones del mundo, que quedaron eliminados en la primera ronda de las dos últimas ediciones de la Copa del Mundo, ganaron su grupo con 15 puntos.

El capitán de Alemania, Joshua Kimmich, veterano de dos Mundiales, declaró: "Hoy todos queríamos dejar claro nuestro mensaje; todos sabíamos lo que estaba en juego: la clasificación para el Mundial! Les dije a los chicos que un Mundial es el mayor logro en la carrera de un jugador".

El técnico Julian Nagelsmann podrá formar un equipo más fuerte, ya que varios titulares lesionados regresarán en los próximos meses, entre ellos Kai Havertz, Jamal Musiala, Antonio Rüdiger y Marc-André ter Stegen.

"Para muchos de nosotros será nuestro primer Mundial", declaró el entrenador.

En último partido eliminatorio

'Piojo' Herrera va por todo o nada con Costa Rica

Redacción
deportes@eleconomista.mx

Costa Rica, única selección de Centroamérica que ha alcanzado cuartos de final en una Copa del Mundo, está al borde de la eliminación rumbo a la edición 2026.

Quien está en el ojo del huracán por esa situación es un mexicano: Miguel 'Piojo' Herrera, que asumió la dirección técnica en

enero de 2025 y, hasta el momento, tiene a la selección tica en el tercer puesto de su grupo en las eliminatorias de CONCACAF.

Herrera necesita que su equipo derrote a Honduras en la última jornada de las eliminatorias, que será este martes 18 de noviembre, pero al mismo tiempo requiere que Nicaragua, que ya está eliminada, consiga una victoria o empate ante Haití.

"La verdad es que este es un momento fuerte. No esperábamos estar en esta circunstancia en este momento, pero es parte del juego y de lo que sabemos que se puede dar en el fútbol", destacó el 'Piojo' en conferencia previa a ese partido crucial.

Costa Rica recibirá a Honduras en el estadio Nacional de San José, con capacidad para más de 40,000 aficionados.



FOTO: ESPECIAL

Después de cinco jornadas de un total de seis, Honduras es líder del Grupo C con ocho puntos y diferencia de goles de +3. Haití tiene la misma cantidad de unidades y diferencia de +1. Luego viene Costa Rica con seis y +2, respectivamente.

Si crees que
THE
WALKING DEAD
DARYL DIXON

es un concurso de disfraces



Ponte al día

desde **\$269** /30 días

Recarga tu servicio en:



App Sky



Tiendas / súpers



Mi Sky



Bancos / portales

Consulta términos y condiciones en sky.com.mx



acceso a un libro digital o audiolibro
al mes en la app **Skeelo**

sky prepago

EDITOR:
Hugo
Valenzuela
COEDITORA:
Viridiana Díaz

foro
@eleconomista.mx

Visita
nuestro
sitio web
www.eleconomista.com.mx/opinion

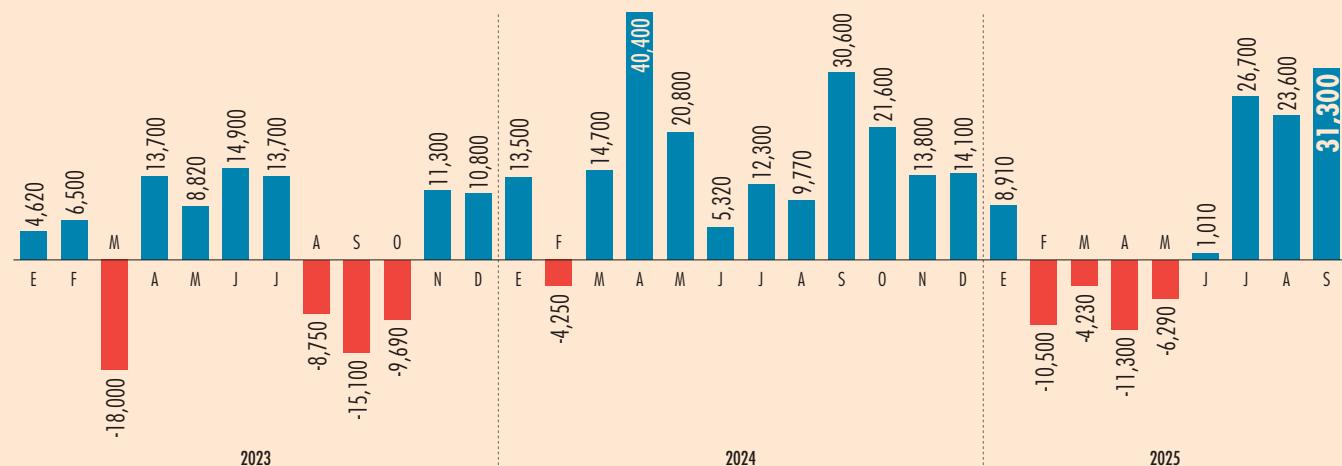
COEDITORA GRÁFICA:
Tania Salazar

Crece inversión de extranjeros en Canadá

Los inversionistas extranjeros aumentaron sus tenencias de valores del gobierno canadiense en 31,300 millones de dólares en septiembre del 2025, el mayor nivel desde abril del 2024, impulsado principalmente por un incremento neto de 28,700 millones en títulos de deuda.

FUENTE: STATISTICS CANADA

Inversión extranjera en valores canadienses | FLUJOS MENSUALES EN MILLONES DE DÓLARES CANADIENSES



Es la
economía

“Considero que el equilibrio de riesgos en la economía ha cambiado en los últimos meses, con un aumento de los riesgos a la baja para el empleo en comparación con los riesgos al alza para la inflación, que probablemente se hayan moderado algo recientemente”.

Philip Jefferson,

VICEPRESIDENTE DE LA RESERVA FEDERAL.

Bloque Negro

Chavo del Toro



TREN. En la UAM Xochimilco, académicas y autoridades coincidieron en que la educación sigue siendo antídoto contra violencias y desigualdades, aunque admitieron que la transversalización de género aún va lento, “como trámite en vacaciones”. Recordaron que el paro feminista de 2023 obligó a sacudir estructuras y revisar protocolos. Entre llamados a romper pactos patricales y evitar revictimizaciones, la DDU celebró 10 años.

EL ECONOMISTA

MARTES
18 de noviembre
del 2025

Expectativa racional

Federico Rubli Kaiser

X: @frubli

Tres temas no vinculados

México enfrenta retrocesos en competitividad según el IMD, mientras persisten tensiones políticas por la narrativa del segundo tirador en el caso Colosio y crece el descontento ciudadano reflejado en recientes marchas.

La semana pasada mencioné en este espacio una clasificación mundial de competitividad realizada por el Institute for Management Development (IMD), donde México apareció en el lugar 55 de 69 países. Algunos lectores me preguntaron acerca de mayores detalles sobre esta clasificación. Como mencioné, el IMD es una de las más prestigiosas escuelas de negocios del mundo con sede en Lausana, Suiza, responsable de elaborar desde hace más de 35 años un ranking de competitividad para 69 países. En el último ranking de 2025 posicionó a Suiza en el primer lugar. Algunos lectores cuestionaron si no había un sesgo, ya que la clasificación la realiza una institución académica de ese país. Tal vez, pero lo que nos debe preocupar son los malos resultados para México.

Veamos con mayor detalle la posición de nuestra economía en cada uno de los cuatro criterios que integran el cálculo de 2025 comparado con 2024: en desempeño económico, México cayó del lugar 25 en 2024 al 39 en 2025. En el criterio de eficiencia gubernamental registró el lugar 62 comparado con el 60 el año previo. En eficiencia empresarial cayó del 53 al lugar 54, y en calidad de la infraestructura mejoró marginalmente al pasar de lugar 62 al 61. Finalmente, de los 10 países de América Latina, su posición disminuyó del lugar 5 al 6. Así que competitividad y productividad seguirán siendo un

fuerte desafío para aumentar el crecimiento y, por ende, la prosperidad de México.

Colosio y el segundo tirador. Es una perversa y sucia maniobra que 31 años después Sheinbaum, a instancias de su patrón, pretenda revivir el ya muy superado mito del segundo tirador en el asesinato de Colosio. Hace unos años revisé a profundidad los cuatro tomos del informe de la investigación del último fiscal en el caso, Raúl González Pérez (disponibles en el web de la FGR). Volví a consultarlos ahora, sobre todo el tomo II, capítulo 2 titulado “Existencia o no de un segundo disparador” (páginas 53-148), y en el tomo III (páginas 11-80) el informe relativo al supuesto tirador Sánchez Ortega. Ya se había descartado entonces que el segundo tirador haya sido Othón Cortés. La acuciosa y exhaustiva investigación, apoyada en herramientas científicas, testimonios y análisis de videos, entre otros, concluye contundentemente que Aburto, con su pistola Taurus, realizó los dos disparos. Así que este gobierno se empeña en fabricar un culpable y encarcelar a un inocente en la persona de Jorge Antonio Sánchez Ortega. Aburto fue un asesino solitario, lo demás es fantasía. Lo que quizás nunca sabremos es quiénes fueron los autores intelectuales del magnicidio.

La marcha del 15 de noviembre. Esta fue un poderoso mensaje de repudio a Morena y a la Presidenta, que respondió “democráticamente”: lanzando gases, con brutalidad policial y amurallando el Palacio y parte del Zócalo. Sus actos de represión demuestran temor de que esto pueda crecer hacia un movimiento articulado y organizado que le quite a Morena la mayoría en el Congreso en 2027 y eventualmente la presidencia en 2030. El camino es complicado, pero la gente está despertando...



Columna Invitada

Horacio Esquivel*

¿Están los bancos en riesgo de desaparecer?

Las quiebras bancarias históricas y recientes evidencian vulnerabilidades del sistema financiero frente a riesgos mal gestionados, mientras el auge de criptomonedas y tecnologías digitales plantea una transformación que podría redefinir o desplazar a los bancos tradicionales.

Antes de la crisis de las hipotecas *subprime*, pocos apostaban por una crisis sistemática del sistema bancario y prácticamente nadie habría anticipado la quiebra de Lehman Brothers, ocurrida en septiembre de 2008, tras más de 150 años desde su fundación en 1850. La salida masiva de clientes tras la devaluación de sus activos y la apuesta en *Credit Default Swaps* (CDO's), que fungían como seguros de alto riesgo para hipotecas de baja calidad, fungieron como causas de su quiebra.

Pocos también habrían previsto la desaparición, en 1995, de uno de los bancos más longevos y emblemáticos de Inglaterra, el Banco Barings, causada por una pésima gestión de riesgos ante acciones especulativas de un solo empleado: Nick Leeson.

Otro caso icónico y reciente es la quiebra del Silicon Valley Bank (SVB) en marzo de 2023, debido a una alta concentración de clientes y una fuerte exposición en bonos del Tesoro de largo plazo. A pesar de ser consideradas inversiones de bajo riesgo, cuando la FED aumentó las tasas de interés para atacar la inflación, los bonos cayeron y perdieron su valor, arrastrando consigo al SVB.

En los últimos diez años hemos experimentado un crecimiento muy rápido de instituciones no bancarias, fintechs, neobancos, bancos digitales y dos grandes innovaciones como son la Inteligencia Artificial (IA) y las Finanzas Descentralizadas (FD). En diversos casos, las características comunes son el uso de la tecnología blockchain y las criptomonedas, principalmente Bitcoin y Ethereum, junto con otras altcoins que cobran fuerza, como XRP, Cardano, Solana, etc. En casos como XRP, las altcoins están asociadas a empresas específicas como Ripple. Estas monedas son circuitos alternativos a los sistemas tradicionales de transacción.

Si bien aún estamos lejos de que las criptomonedas sustituyan por completo al dinero fiduciario, es decir, peso, dólar, euro, sobre todo en sus cualidades de medio de pago —dado que no son aceptadas en la mayoría de los comercios— y unidad de cuenta —porque prácticamente ningún bien o servicio puede ser medido en criptos—, sí cumplen, sobre todo BTC y Ethereum, la función de reserva de valor.

Más allá de las fuertes fluctuaciones en el tiempo, la tendencia en el crecimiento de su valor ha sido al alza. Tomemos por caso el BTC: en 2018 cayó 76%, hasta los 3,300 USD; en 2020 cayó de 10,000 a 5,000 USD (50%); en 2024 cayó de 64,000 a 53,000 (17%). En todos los casos rebotó hasta más de 126 mil dólares el 6 de octubre de 2025. Por ello, las caídas recientes —que son del orden de 25%, para dejarlo hoy en 94 mil USD— son ruido en el camino, de ahí que se señale que el Bitcoin no premia la avaricia, premia la paciencia. Para aquellos que invierten y no se dedican de manera profesional al *trading*, existe una regla conocida como *Dollar Cost Averaging* (promedio del costo en dólares o DCA), la cual propone invertir, en un activo cuyo valor crece en el tiempo, una cantidad fija de forma regular, por ejemplo, 200 MXN cada semana, sin importar las fluctuaciones temporales.

En un plano macro, distintos gobiernos adoptan ya el BTC como reserva estratégica: Estados Unidos tiene más de 200,000 BTC; China, 194,000; Reino Unido, 61,000; incluso Ucrania tiene 46,000 y El Salvador, 6,002. La *Genius Act*, que fue expedida apenas en julio pasado y establece los cimientos para una regulación de stablecoins usando el dólar como respaldo, y la *Clarity Act*, que busca una convergencia entre la SEC y la Comisión de Futuros de EUA (CFTC) para regular el mercado de las criptos, delinean hacia dónde está yendo el mercado financiero y monetario.

Si, como vaticina Michael Saylor, CEO de MicroStrategy —que cuenta con 641 mil BTC—, éste llegara a valer en 2045, 13 millones de USD, estaríamos frente a una verdadera transferencia de valor, proceso del que aquellas instituciones que no lo entiendan y actúen a tiempo quedarán fuera. Por esto, cada vez más instituciones financieras establecen fondos de inversión (ETF) de criptomonedas. Los casos más emblemáticos son BlackRock (que posee ya un total de 797 mil BTC) o Fidelity, que pasaron de críticos a inversores en BTC y Ethereum.

En este escenario, ya es factible, técnicamente, que los gobiernos adopten monedas digitales que permitan al público depositar sus fondos directamente en un banco central. En cuyo caso, como lo estableció la revista *The Economist* desde 2021, la pregunta inquietante es si los bancos podrán sobrevivir a esta transición monetaria que tenemos enfrente o, como en la historia clásica de Allan Poe, *La carta robada*, es una transición tan evidente que nadie la ve.

* El autor es titular del posgrado en Microfinanzas de la UNAM



Mirada Indiscreta

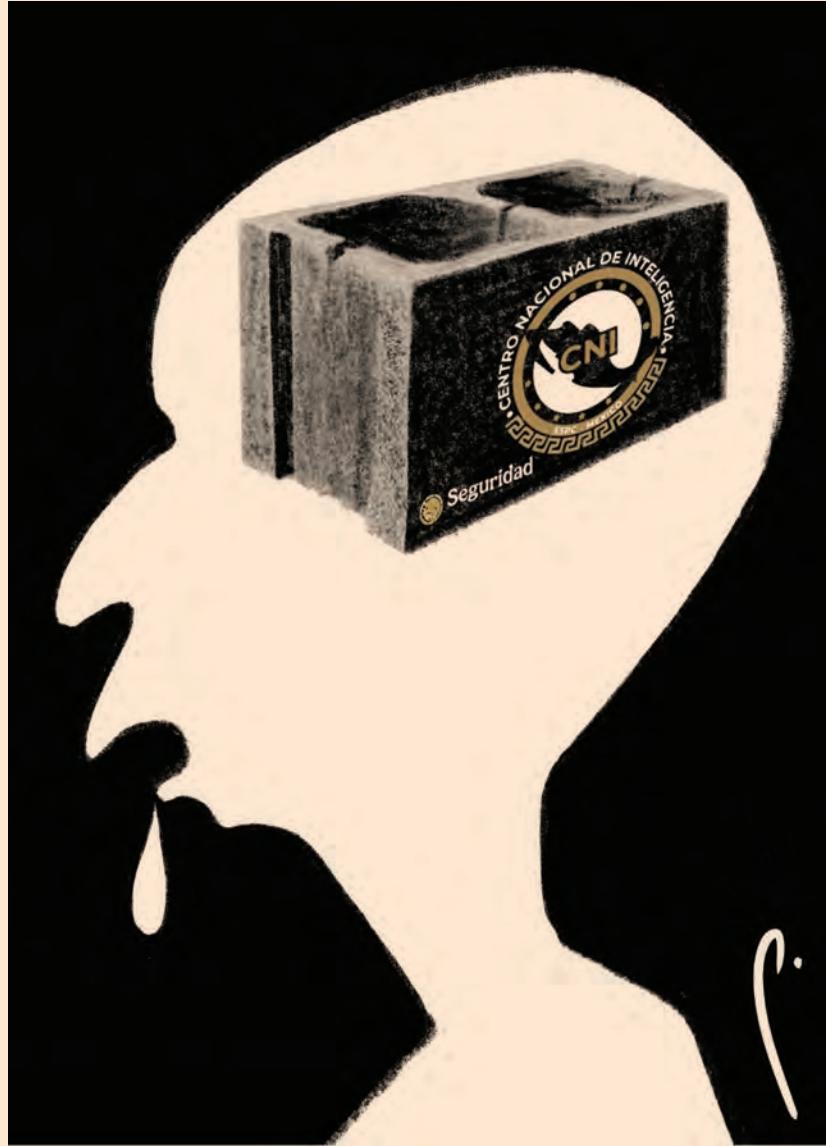
Avanza remodelación en Estadio Azteca



● **Proyecto.** Continúan los trabajos de remodelación en el Estadio Azteca rumbo a la inauguración del próximo Mundial. En los últimos días, la zona del estacionamiento ha mostrado un avance visible, con cuadrillas de trabajadores realizando intervenciones para modernizar y reorganizar el espacio. Estas labores forman parte del proyecto integral que busca mejorar la experiencia de los asistentes y cumplir con los estándares internacionales exigidos para el torneo. Autoridades y contratistas aseguran que las obras se mantienen dentro del calendario previsto para entregar el recinto totalmente renovado. FOTO: CUARTOSCURO

Bloque negro

Perujo



ZANCOS. En Nuevo León, la consejera presidenta del IECM, Patricia Avendaño, presumió que su instituto es el único Ople con certificación ISO Electoral y, de paso, sugirió que los demás "ya vayan tomando nota". Recordó que la democracia es un producto intangible, pero exige estándares reales, no discursos. Advirtió que depender todo del INE saldría caro y llamó a ejercer un liderazgo que se note... incluso en las auditorías internas.



REHILETE. La Secretaría de Economía estaría valorando reactivar y "profundizar" el ACE 53 con Brasil. La posibilidad entusiasma a exportadores, pero prende alarmas en la agroindustria, sobre todo entre productores de carne, que enfrentan un aumento acelerado de importaciones brasileñas. El problema: Brasil vende más barato porque opera con estándares distintos. Si no se equilibran las reglas, la industria cárnica mexicana pagaría los platos rotos.

izzi tv

sky sports

LALIGA EA



+

tus
streamings
favoritos

+ 150 ~~200~~ megas durante 6 meses

por \$639 al mes

durante 12 meses al domiciliar



¡contrata ya!



800 120 4000
izzi.mx

Reproducción Autorizada por el Instituto Nacional de Antropología e Historia, "REP.AUT.INAH".
Consulta términos, condiciones y velocidades promedio de descarga en hora pico en izzi.mx
Sujeto a cobertura y disponibilidad de tecnología.

llévatela fácil, llévatela izzi

.izz!