EL ECONOMISTA

www.eleconomista.com.mx

VIERNES 31 de octubre del 2025 | Año XXXVI • N° 9413 | Fundado en 1988 | $15

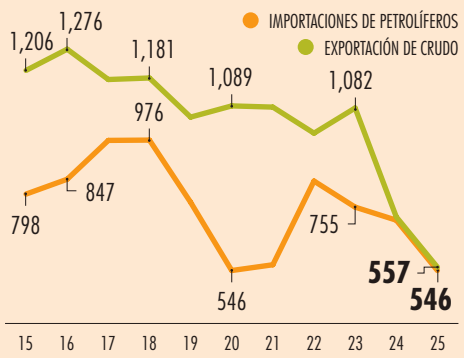
Empresas y Negocios

Exportación de crudo, en su nivel más bajo de los últimos 25 años

• En la última década, la venta al exterior del hidrocarburo mexicano se ha reducido 54%, en beneficio de la refinación en el país, debido a la política del sector.

PÁG. 38

Pemex | **Exportación de crudo e importaciones de petrolíferos, jul-sep** | **Volumen** (MILES DE BARRILES DIARIOS)



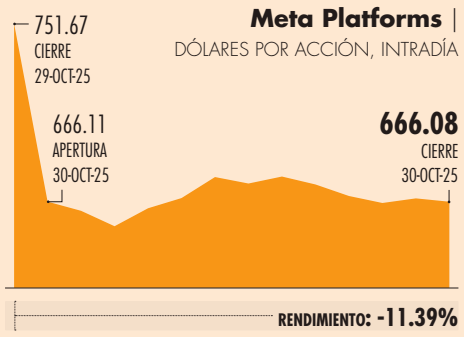
FUENTE: PEMEX | GRÁFICO EE

Bolsas de EU tropiezan ante merma de grandes tecnológicas tras reportes

• Los principales índices de Wall Street bajaron entre 0.23 y 1.57%. Meta perdió 214,000 mdd en valor de capitalización.

PÁG. 30

Meta Platforms | DÓLARES POR ACCIÓN, INTRADÍA



FUENTE: INVESTING | GRÁFICO EE

En Primer Plano

Es su primera caída desde el IV Trim. del 2021

La economía del país se contrajo 0.3% anual en julio–septiembre

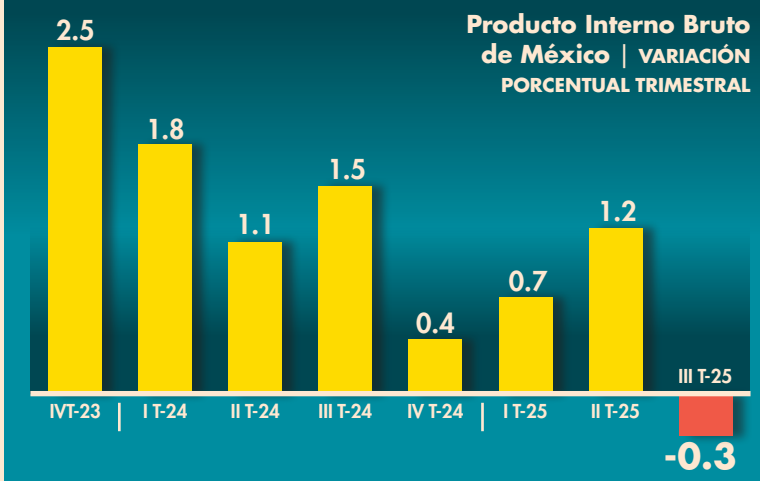
• El sector secundario, que incluye industrias como manufactura, construcción, minería y energía, fue el más impactado: Inegi.

• SHCP: hay optimismo para el cierre del año; se sostienen fundamentos macroeconómicos sólidos.

Y. Morales, B. Saldívar y M. Olvera

PÁGS. 4-5

Los resultados positivos de los sectores primario y terciario de la economía en el tercer cuarto fueron insuficientes para neutralizar o revertir la caída del sector industrial.



3.0% SECTOR PRIMARIO variación III trimestre 2025

-2.9% SECTOR INDUSTRIAL variación III trimestre 2025

0.9% SECTOR SERVICIOS variación III trimestre 2025

FUENTE: ELABORACIÓN PROPIA CON CIFRAS DEL INEGI

Empresas y Negocios

FOTO: ESPECIAL

Sheinbaum: en un mes, primer tramo del tren interoceánico

• Ya existe conexión entre el Tren Maya y el transístmico.

PÁG. 44

TEPJF revocó multas del INE a 172 candidatos a integrar el PJ

• Ayer fue la última sesión presidida por Mónica Soto.

PÁG. 58

6.3

millones de pesos era el monto conjunto de las sanciones.

El acuerdo EU-China marca pauta benéfica para México

• Presiona a EU a reducir los aranceles a su socio en el T-MEC.

PÁG. 42

"México debe presionar para mantener el libre comercio en la región".

Kenneth Smith, ESPECIALISTA EN COMERCIO EXTERIOR.

Trump amaga con reiniciar ensayos con armas nucleares

• Endurece postura ante Rusia, por desacuerdos sobre Ucrania.

PÁG. 64

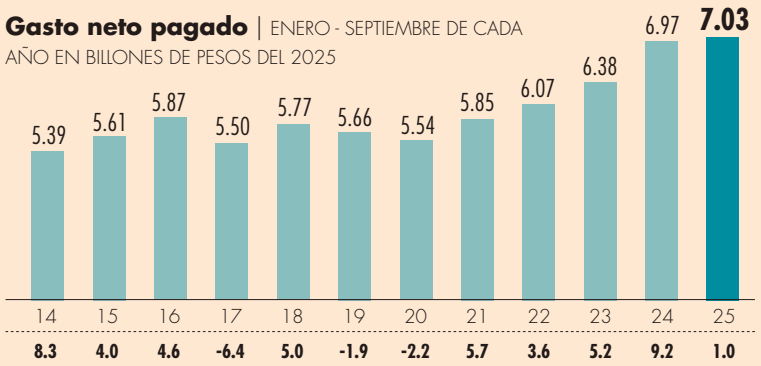
Finanzas y Dinero

Gobierno federal *abrió* la cartera durante el tercer trimestre del año

• En el III Trim. hubo apoyos a Pemex para recomprar deuda. Hasta el noveno mes, el gasto sumó 7.03 bdp, 1% más que en ese lapso del 2024.

PÁG. 6 Y 8

Gasto neto pagado | ENERO - SEPTIEMBRE DE CADA AÑO EN BILLONES DE PESOS DEL 2025



FUENTE: SHCP | GRÁFICO EE

Opinión

Enrique Campos — PÁG. 16

Raúl Martínez Solares — PÁG. 28

Marco A. Mares — PÁG. 39

Eduardo Ruiz-Healy — PÁG. 59

Fausto Pretelin — PÁG. 65

PS

Es verdad: el mundo se aprovecha de Estados Unidos

Todd G. Buchholz

PÁG. 52

7 509661 885870

Visita nuestro sitio web www.eleconomista.com.mx

Síguenos en:
@eleconomista
ElEconomista.mx
@ElEconomistaTV
El Economista
eleconomistamx

Las bolsas hoy

DOW JONES
PUNTOS AL CIERRE
CIERRE
47,521.81
VAR.%
0.23 ↓

NASDAQ
PUNTOS AL CIERRE
CIERRE
23,581.14
VAR.%
1.57 ↓

S&P 500
PUNTOS AL CIERRE
CIERRE
6,822.35
VAR.%
0.99 ↓

IPC
PUNTOS AL CIERRE
CIERRE
62,889.86
VAR.%
0.73 ↓

FTSE BIVA
PUNTOS AL CIERRE
CIERRE
1,250.95
VAR.%
0.74 ↓

DÓLAR SPOT
PESOS POR DÓLAR
CIERRE
18.5476
CTVS.
7.70 ↑

EL ECONOMISTA
VIERNES
31 de octubre
del 2025

Directorio
EL ECONOMISTA

Jorge Nacer Gobera
PRESIDENTE

Andrés Chao Ebergenyi
VICEPRESIDENTE

Francisco Ayza
DIRECTOR GENERAL

Luis Miguel González
DIRECTOR GENERAL EDITORIAL

Gerardo Huerdo
DIRECTOR DE DESARROLLO DE NEGOCIOS

Sandra Romero
DIRECTORA DE PLANEACIÓN ESTRATÉGICA

Roy Campos
CONSEJERO

José Miguel Bejos
CONSEJERO

Manuel Campuzano Treviño
CONSEJERO

Raúl Martínez-Solares Piña
CONSEJERO

Arturo Hernández
DIRECTOR DE CIRCULACIÓN

Hugo Valenzuela
COORDINADOR DE OPERACIÓN EDITORIAL

Gerardo Ramírez
DIRECTOR DE TECNOLOGÍAS Y SOLUCIONES DIGITALES

Felipe Morales Fredes
EDITOR ONLINE

Fernando Villa Del Ángel
EDITOR DE FOTOGRAFÍA

Carlos Flores Muñoz
COORDINADOR DE DISEÑO

Atención a suscriptores
55 5237 0766

ES UNA PUBLICACIÓN DE PERIÓDICO ESPECIALIZADO EN ECONOMÍA Y FINANZAS, S.A. DE C.V. IMPRESO EL 31 DE OCTUBRE DEL 2025. EDITOR RESPONSABLE: LUIS MIGUEL GONZÁLEZ MÁRQUEZ. AV. SAN JERÓNIMO 458 PISO 3 Y 4, COL. JARDINES DEL PEDREGAL, ALCALDÍA ÁLVARO OBREGÓN, C.P. 01900, CIUDAD DE MÉXICO. TELÉFONO 55 5326 5454. CERTIFICADO DE LICITUD DE TÍTULO Y DE CONTENIDO NÚMERO 15194 EXPEDIDO POR LA COMISIÓN CALIFICADORA DE PUBLICACIONES Y REVISTAS ILUSTRADAS DE LA SECRETARÍA DE GOBERNACIÓN. NO. DE RESERVA AL TÍTULO EN DERECHOS DE AUTOR 04-2010-062514300200-101. FRANQUEO PAGADO. TALLERES: SANTANDER NO. 25, COL. SAN RAFAEL AZCAPOTZALCO, ALCALDÍA AZCAPOTZALCO, C.P. 02010, CIUDAD DE MÉXICO. DISTRIBUCIÓN: PERIÓDICO ESPECIALIZADO EN ECONOMÍA Y FINANZAS, S.A. DE C.V. SANTANDER NO. 25, COL. SAN RAFAEL AZCAPOTZALCO, ALCALDÍA AZCAPOTZALCO, C.P. 02010, CIUDAD DE MÉXICO. FUNDADO EN DICIEMBRE DE 1988 AÑO XXXI, NO. 9413 PROHIBIDO USAR INFORMACIÓN DE EL ECONOMISTA EN SITIOS WEB.
DERECHOS RESERVADOS.

EL ECONOMISTA CIRCULA DE LUNES A VIERNES

EL TIRAJE DIARIO AUDITADO CON EL CERTIFICADO JS2-016-09/23-01-2025 ES DE 36,625 EJEMPLARES.

El huracán *Melissa* provocó severos estragos en países del Caribe

El huracán *Melissa*, de categoría cinco, azotó Jamaica hace unos días y devastó varios barrios en Black River. El miércoles provocó fuertes vientos e inundaciones en Las Bahamas, tras dejar 30 personas muertas y otras tantas desaparecidas en Haití y causar graves daños en Jamaica y Cuba. Este jueves, el ciclón tocó tierra en las Bermudas, informó el Centro Nacional de Huracanes de Estados Unidos (NHC).

FOTO: AFP

● PÁG. 64 eleconomista.mx

FOTO: CUARTOSCURO

La magistrada Mónica Soto deja la presidencia del TEPJF tras nueve años

La magistrada anunció que abandona la presidencia del Tribunal Electoral este 31 de octubre, y dio la bienvenida al nuevo presidente, Gilberto de Guzmán Bátiz García. Expresó que el Tribunal está de pie y más fuerte que nunca y continuará su función constitucional.

● PÁG. 58 eleconomista.mx

FOTO: CUARTOSCURO

Tradición viva: familias acuden al Mercado de Jamaica por flores de cempasúchil

Cientos de personas abarrotaron los pasillos del Mercado de Jamaica, en la CDMX, para adquirir calabazas y ramos de flores de cempasúchil, con el fin de adornar los tradicionales altares del Día de Muertos que llenan de color y aroma los hogares.

eleconomista.mx

FOTO: CUARTOSCURO

Megaofrenda, una expresión del folclor mexicano que cada año recibe cientos de turistas

La monumental ofrenda del Zócalo, dedicada a Tonantzin y a los 700 años de Tenochtitlán, concluye su exhibición tras recibir unas 800,000 visitas en los últimos tres días. Entre flores, papel picado y tapetes de aserrín, esta muestra del folclor y la identidad mexicana celebra el Día de Muertos en el corazón de la capital.

eleconomista.mx

FOTO: AFP

Los Baltimore Ravens vencieron a los Miami Dolphins en el Hard Rock Stadium

En la semana 9 de la NFL, Baltimore Ravens obtuvo su tercera victoria de la temporada 2025 luego de derrotar 28-6 a Miami Dolphins. Desde el último cuarto del partido, la afición abucheó a los Dolphins por su nula demostración de ofensiva.

eleconomista.mx

Futuros de soya alcanzan su nivel más alto en 15 meses

Los futuros de la soya subieron a 11.15 dólares por bushel, impulsados por el optimismo ante una recuperación de la demanda china. EU anunció que China acordó comprar 12 millones de toneladas métricas hasta enero.

FUENTE: CHICAGO MERCANTILE EXCHANGE GRÁFICO EE

Suplemento

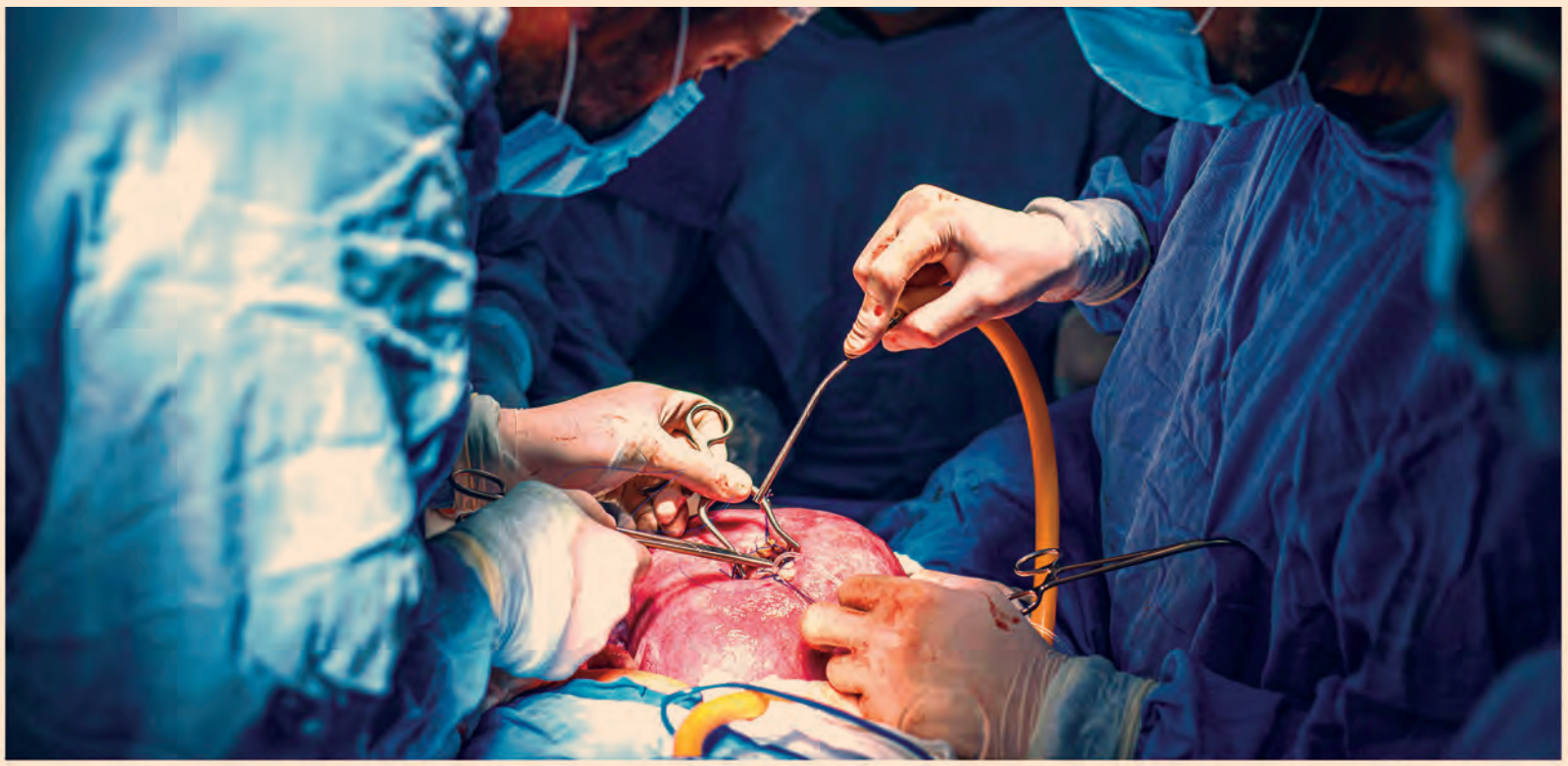
Ejerce tu derecho como consumidor al comprar un auto

La inversión para adquirir un auto sigue representando un gran esfuerzo, es por eso que para que la transacción ocurra en el marco legal, debemos conocer nuestros derechos y obligaciones como consumidor, señala la Profeco.

el Foro

Las micro-credenciales
Vidal Llerenas
● PÁG. 70

Cáncer de mama: una batalla que también enfrentan los hombres
Claudia Ivett Romero-Delgado
● PÁG. 71



IMSS realiza cirugía fetal de alta complejidad y corrige espina bífida en bebé antes de nacer

Médicos especialistas del Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS) devolvieron la esperanza a una madre y su bebé al realizar una cirugía fetal de alta complejidad a las 26 semanas de gestación para corregir una espina bífida y permitir que la bebé naciera sana.

Este procedimiento, practicado en el Hospital de Gineco Obstetricia No. 3 del Centro Médico Nacional La Raza, se realiza en muy pocos centros del mundo. Gracias al personal médico de excelencia y el equipamiento del Seguro Social, la bebé podrá desarrollarse con normalidad y caminar.

En este tipo de casos, esperar a que nazca el bebé para reparar el daño es demasiado tarde.

Gracias al equipo multidisciplinario del IMSS de anestesiólogos, gineco-obstetras, cirujanos fetales, neurocirujanos neonatales y personal de enfermería, la bebé podrá tener una mejor calidad de vida.

Desde 2022, esta Unidad Médica de Alta Especialidad ha llevado a cabo más de 100 cirugías fetales y es un referente nacional en medicina materno-fetal. Estas intervenciones representan la oportunidad de que un embarazo llegue a término y que los bebés puedan ir directamente a casa al nacer, sin requerir cirugías posteriores.

La intervención fue hecha por un equipo multidisciplinario integrado por anestesiólogos, gineco-obstetras, cirujanos fetales, neurocirujanos neonatales y personal de enfermería del IMSS.

El objetivo principal fue mejorar el pronóstico de vida del bebé, evitar que dependiera de una silla de ruedas, prevenir complicaciones como hidrocefalia, incontinencia urinaria o fecal, debilidad en los miembros inferiores y daño neurológico.

La cirugía se realizó dentro del útero, se cerraron las lesiones capa por capa hasta la piel y se colocó un parche de duramadre para reconstruir la médula espinal y garantizar el cierre completo de la columna vertebral.

Desde 2022, el Hospital de Gineco Obstetricia No. 3 ha realizado más de 100 cirugías fetales.

Gobierno de México

INSTITUTO MEXICANO DEL SEGURO SOCIAL
SEGURIDAD Y SOLIDARIDAD SOCIAL

Publicidad pagada por el Instituto Mexicano del Seguro Social

Finanzas y Dinero

EDITORA: Ana María Rosas
COEDITORA: Gloria Aragón

valores @eleconomista.mx

Visita nuestro sitio web www.eleconomista.com.mx/sectorfinanciero

Visita nuestro sitio web www.eleconomista.com.mx/economía

COEDITORAS GRÁFICAS: Catalina Ortíz y Tania Salazar

Según estimación oportuna del Inegi

PIB cayó 0.3% anual en el III Trim; industria se desplomó 2.9%

• Las actividades terciarias, de servicios y comercio, se expandieron 0.9% y las primarias 3%, ambas a tasa anual

Yolanda Morales
yolanda.morales@eleconomista.mx

La economía mexicana presentó una contracción anual de 0.3% en el tercer trimestre del año, con cifras desestacionalizadas, según la estimación oportuna del Producto Interno Bruto (PIB) del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi).

De confirmarse el dato en el PIB final, que se dará a conocer el 21 de noviembre, se presentará la primera caída a tasa anual de la actividad económica, desde el cuarto trimestre del 2021.

La caída de la actividad económica en el tercer trimestre, fue conducida por el desplome del sector secundario que en el comparativo anual mostró una caída de 2.9 por ciento.

En este segmento se ubican las actividades de las industrias de manufactura, construcción, minería y generación de energía.

La contracción anual del PIB en el tercer trimestre también fue resultado de un crecimiento menor que experimentaron las actividades terciarias, de servicios y comercio, que según la estimación oportuna, fue de 0.9% anual desde 1.8% del trimestre previo.

En tanto las actividades primarias, de la agricultura y ganadería, registraron un crecimiento anual de 3 por ciento. La expansión del sector primario y terciario, no fue suficiente para compensar el declive del sector industrial.

La directora de análisis económico en Banco Base, Gabriela Siller, advirtió que es muy difícil anticipar que se revierta el desempeño de estancamiento que tiene la economía en el dato del PIB final que se divulgará el 21 de noviembre.

Aún incorporando una corrección en la dinámica del PIB en el sector primario, resultado de un mejor clima para las cosechas, no alcanzará a compensar el debilitamiento de los sectores industrial y de servicios, señaló.

También cayó en lectura trimestral

Al hacer un acercamiento al desempeño del trimestre que corre de julio a septiembre de este año, se observa una contracción de 0.3% en la actividad, que confirma el debilitamiento de la actividad económica que había advertido el Banco de México desde el tercer trimestre del año pasado.

Ésta resulta la segunda caída del PIB en un trimestre desde el último del año pasado, cuando registró una contracción de 0.6 por ciento. Sin embargo, al revisar el comportamiento en el transcurso del año, se observa que la economía alcanzó un avance de 0.3% en el PIB del primer trimestre y de 0.6% en el segundo.

Desempeños que como habían identificado analistas y economistas como la subdirectora de estudios económicos en el Fondo Monetario Internacional (FMI), Petya Koeva, incorporan el impacto positivo de una mayor demanda de parte de empresas en el exterior que intentaron anticiparse a la aplicación de aranceles de Estados Unidos.

Aparte, la experta de Base, explicó que de manera irónica, las exportaciones siguen siendo las que han acotado el deterioro de la actividad.

Los datos divulgados para el tercer trimestre, muestran que las actividades secundarias, de la industria y las manufacturas, registraron un desplome de 1.5 %, en su estimación oportuna, respecto del desempeño del cuarto previo. Esta sería la primera caída trimestral del año.

El contrapeso a esta caída en el periodo de julio a septiembre, lo dieron las actividades primarias, de agricultura y ganadería, con un crecimiento trimestral de 3.2% y las terciarias de servicios y comercio que alcanzaron un crecimiento de 0.1% también trimestral.

Debilidad seguirá profundizándose: Banxico

De acuerdo con el economista de Goldman Sachs para América Latina, Alberto Ramos, la caída de la actividad en el tercer trimestre estaba consignada en el modelo estadístico de la firma y por tanto mantienen sin cambio su pronóstico de crecimiento en 0.5% para todo el año 2025.

Anticipa que la actividad real se verá afectada por la incertidumbre en las políticas internas y externas, el debilitamiento de la confianza empresarial y los esfuerzos de lograr la consolidación fiscal.

El subgobernador de Banco de México, Omar Mejía Castelazo, sostuvo hace poco en Washington que tienen pronosticada la ampliación de las condiciones de holgura de Producto hacia adelante.

La holgura del PIB significa que hay una subutilización de recursos ante la demanda deprimida.

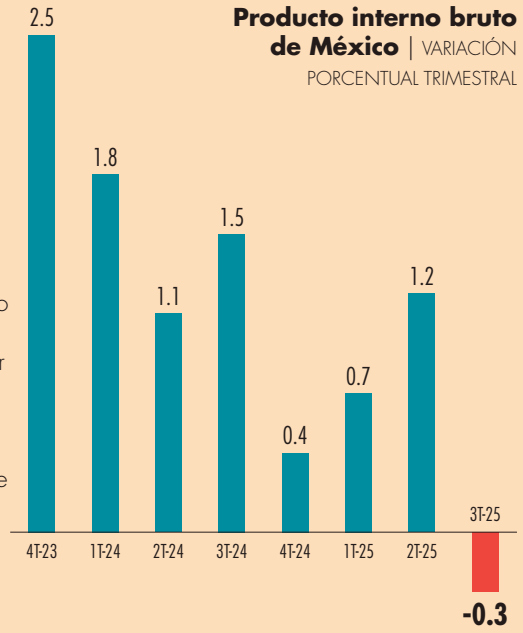
Yolanda Morales
yolanda.morales@eleconomista.mx

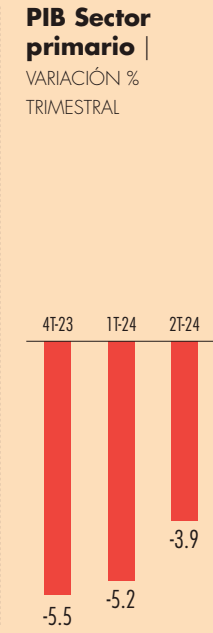
La economía mexicana se encuentra en una fase de estancamiento que puede prolongarse aún el próximo año, coincidieron analistas de Banco Base, Deutsche Bank, Goldman Sachs; UBS y Pantheon Macroeconomics.

En comentarios separados, advirtieron que, aún anticipando un desempeño más dinámico para el 2026, las expectativas que fluctúan entre 1.07 y 1.5% para el PIB evidencian que aún no hay motores que puedan compensar el panorama de

Industria y servicios débiles

Es muy difícil anticipar que en el dato final del PIB al tercer trimestre, se revierta el desempeño de estancamiento que tiene la economía. Aún incorporando una corrección en la dinámica del PIB en el sector primario, resultado de un mejor clima, no alcanza a compensar el debilitamiento de los sectores industrial y de servicios.



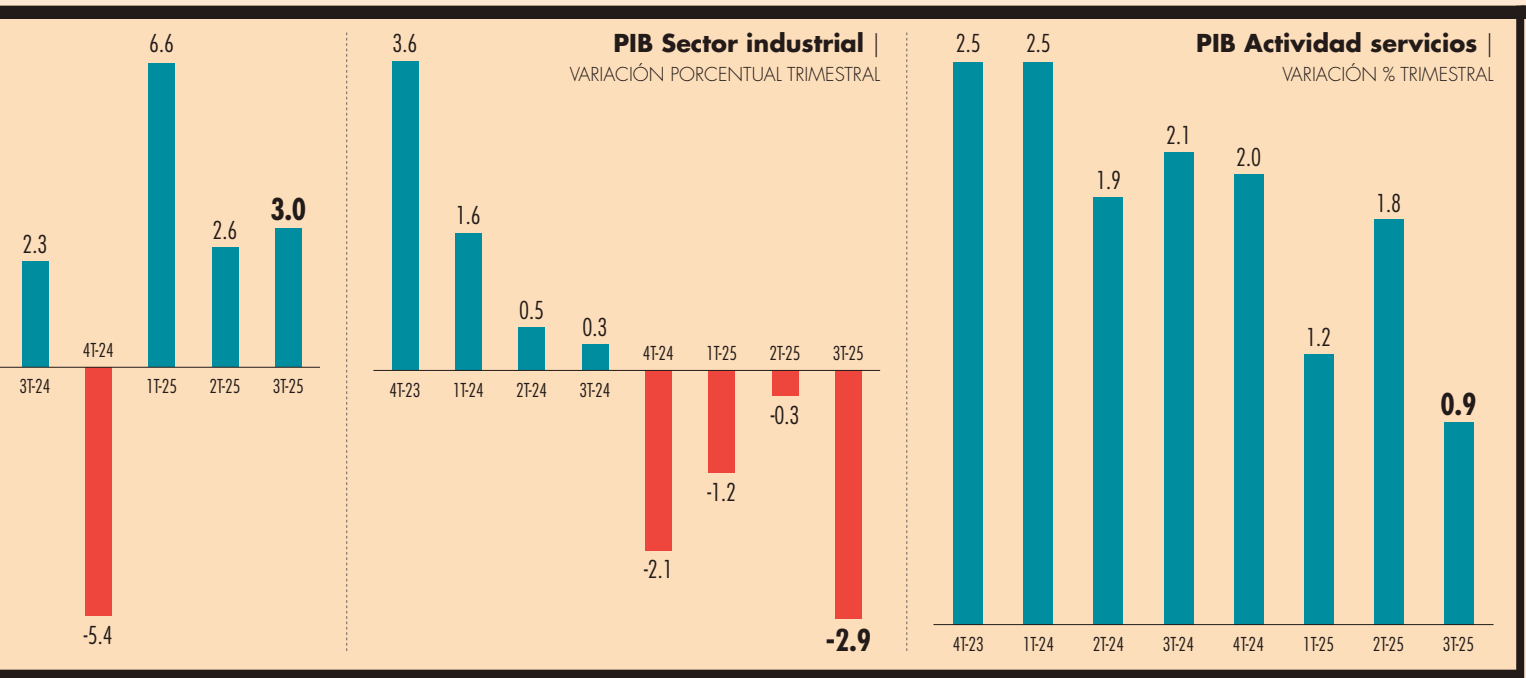


FUENTE: ELABORACIÓN PROPIA CON CIFRAS DEL INEGI
*ESTIMACIÓN OPORTUNA

> De manera irónica, las exportaciones siguen siendo las que han acotado el deterioro de la actividad (económica)".
>
> **Gabriela Siller,** DIRECTORA DE ANÁLISIS ECONÓMICO EN BANCO BASE.

Al hacer un acercamiento al desempeño del trimestre que corre de julio a septiembre de este año, se observa una contracción de 0.3% en la actividad frente al trimestre previo.

3.2
POR CIENTO
fue el crecimiento que registró el sector primario en el III Trim, respecto al II Trim. del 2025.



El contrapeso a la caída del sector industrial la dieron las actividades primarias, de agricultura y ganadería, con un crecimiento de 3.2% frente al trimestre previo.

FOTO EE: ARCHIVO

Sin motores que compensen riesgos

Estancamiento también para el 2026, advierten analistas

● Las expectativas de crecimiento de los expertos para fluctúan entre 1.07 y 1.5%

riesgos internos y externos que acechan.

La directora de análisis económico en Banco Base, Gabriela Siller, advirtió que es muy difícil anticipar que en el dato final del PIB al tercer trimestre, se revierta el desempeño de estancamiento que tiene la economía. Aún incorporando una corrección en la dinámica del PIB en el sector primario, resultado de un mejor clima, no alcanza a compensar el debilitamiento de los sectores industrial y de servicios.

En Banco Base tienen la expectativa de que la economía mexicana conseguirá un avance de 1.07% en el 2026, estimulada por el consumo que se verá alentado por el mundial. La experta acotó que las reformas internas y el ambiente para hacer negocios, junto con la incertidumbre por el giro que puede dar la revisión del acuerdo comercial, son factores que no permiten considerar un mejor desempeño.

Desde Nueva York, economistas del Deutsche Bank anticipan un avance del PIB de 1.7% para el 2026 que se mantiene lejos de 2.5% histórico que ha tenido el PIB desde antes de la pandemia y que es insuficiente para una población tan grande y con tantas necesidades como la mexicana.

Para este año, proyectan que el PIB conseguirá un avance de 0.4%, que "evidencia el debilitamiento de la economía y confirma la desaceleración que suele tener la economía en el primer año de gobierno; evidencia el efecto de la consolidación fiscal, el apoyo a la empresa petrolera del Estado así como la incertidumbre por los cambios en la política comercial de Estados Unidos para México.

Analistas de UBS se centran en las recientes reformas institucionales, especialmente en la Ley de Amparo, que "han generado inquietudes sobre el respeto al Estado de derecho y la previsibilidad regulatoria, que son factores clave de cara a la revisión del T-MEC en el 2026".

Explicaron que si el gobierno logra mantener la prudencia fiscal y fortalecer la certidumbre institucional, México estará bien ubicado para beneficiarse de la próxima fase de integración norteamericana.

"No hay una debilidad generalizada en la economía, no hay tampoco una debilidad prolongada".

Edgar Amador Zamora, SECRETARIO DE HACIENDA Y CRÉDITO PÚBLICO

Fundamentos son sólidos

Desempeño, relativamente bueno: SHCP

Belén Saldívar
ana.martinez@eleconomista.mx

La Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP) ve un "desempeño relativamente bueno" de la economía mexicana, pese al tropiezo que reportó en el tercer trimestre del año, y reiteró que su escenario principal no es de una recesión.

Édgar Amador Zamora, titular de la dependencia, aseguró en conferencia de prensa que el país mantiene fundamentos macroeconómicos sólidos, y señaló que el retroceso observado en el trimestre se debió a la exposición de la industria a políticas comerciales internacionales.

Previo a la conferencia de Hacienda, el Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi) dio a conocer su Estimación Oportuna del Producto Interno Bruto (PIB) del tercer trimestre del año, en donde se constató de una contracción de 0.3% trimestral, así como un retroceso de la misma magnitud en comparación anual.

La caída se explicó por el desplome en el sector industrial. En comparación trimestral se observó un retroceso de 1.5%, mientras que en comparación anual cayó 2.9 por ciento.

El dato del periodo resultó menor al que esperaban en Hacienda, aceptó Amador Zamora; sin embargo, confió que para el último tercio del año la actividad económica presente un mejor comportamiento dado que la contracción es focalizada en el sector industrial, el cual representa alrededor de 17% de la economía.

"No hay una debilidad generalizada en la economía, no hay tampoco una debilidad prolongada".

Desde máximos

BMV y BIVA bajan por primera vez en la semana

Marcos Olvera
marcos.olvera@eleconomista.mx

El mercado de valores mexicano finalizó con pérdidas el jueves, retrocediendo desde máximos históricos y cortando tres días al alza, luego de que el Inegi diera a conocer el dato oportuno del PIB del tercer trimestre en México.

El índice S&P/BMV IPC, de la Bolsa Mexicana de Valores, perdió 0.73% para operar en 62,889.86 puntos, en tanto que el FTSE Biva, o el indicador más representativo del segundo mercado de valores en el país, cayó 0.74% para ubicarse en 1,250.95 enteros.

"Hay un sentimiento muy optimista en empresas de construcción, mineras y financieras; sin embargo, una visión conservadora en empresas de consumo (alimentos, bebidas, autoservicio y proximidad)", escribieron analistas de Monex en un reporte. "Se mantiene la visión global de flujos hacia mercados emergentes, recordando que este aspecto estructural ha generado una tracción positiva para el mercado desde mayo".

La sesión estuvo marcada por datos que mostraron que la economía de México se contrajo 0.3% en el tercer trimestre a tasa anual, ante el desplome de la industria.

El peso retrocedió

El peso se depreció frente al dólar en las operaciones del jueves. La divisa local retrocedió por un fortalecimiento del billete verde y luego de darse a conocer cifras que mostraron una contracción de la economía de México en el tercer trimestre.

El tipo de cambio se depreció 0.42% y se ubicó en 18.5476 pesos por dólar, su nivel más débil en tres semanas. La moneda acumuló su tercera sesión perdiendo frente a un dólar fortalecido, debido a que la Fed enfrió las expectativas de otro recorte de tasas antes de fin de año.

Los operadores seguían ajustando sus posiciones después de que el presidente de la Fed dijo que los mercados no deberían pensar que otro recorte de tasa este año.

"Hay un sentimiento muy optimista en empresas de construcción, mineras y financieras; sin embargo, una visión conservadora en empresas de consumo".

Monex

La moneda acumuló su tercera sesión perdiendo frente a un dólar fortalecido, debido a que la Fed enfrió las expectativas de otro recorte de tasas antes de fin de año.

18.55
PESOS POR dólar fue la cotización del tipo de cambio, el nivel más débil del peso en tres semanas.

EDITORA:
Ana María Rosas
COEDITORA:
Gloria Aragón

valores @eleconomista.mx

Visita nuestro sitio web
www.eleconomista.com.mx/sectorfinanciero

Visita nuestro sitio web
www.eleconomista.com.mx/economía

COEDITORAS GRÁFICAS:
Catalina Ortíz y Tania Salazar

Entre enero-septiembre sumó 7.03 billones de pesos

Gobierno gastó más en el tercer trimestre; apoyos a Pemex lo impulsaron

- El gobierno federal capitalizó a la petrolera con 253,000 mdp en el noveno mes del año

Belén Saldívar
ana.martinez@eleconomista.mx

Luego de meses de mostrar caídas en el gasto público, así como subejercicios y recortes, en línea con la meta de una consolidación fiscal, el gobierno federal optó por abrir la llave del gasto en el tercer trimestre del año para apoyar a Petróleos Mexicanos (Pemex), de acuerdo con la información de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP).

Al tercer trimestre, el gasto público que ejerció el gobierno federal sumó 7 billones 33,100 millones de pesos, lo que representó un crecimiento anual de 1%, de acuerdo con el Informe de Finanzas Públicas y la Deuda Pública.

Este crecimiento se presenta luego de que, en septiembre, se dieran 253,800 millones de pesos en apoyos a la petrolera para la recompra de su deuda, de acuerdo con el informe, mismos que se contabilizaron como un gasto del gobierno.

De esta manera, si el gobierno no hubiera dado dicho apoyo a Pemex, el gasto total ejercido habría sido de 6 billones 779,300 millones de pesos, una caída de 2.7% en comparación con el año pasado.

"En términos de registro presupuestario, la operación ya ocurrió a nivel de balance (...) esto no tiene un impacto en las metas presupuestarias del balance financiero (...) lo que ocurrió fue que el gobierno federal capitalizó a Pemex por este monto (253,800 millones de pesos), eso representa un gasto para el gobierno. En el rubro de gasto del gobierno federal va a aumentar (...). Este gasto adicional del gobierno federal representa un ingreso adicional para Pemex, lo cual hace que en el balance el mayor gasto del gobierno se neutralice con los mayores ingresos a Pemex", explicó en rueda de prensa Rodrigo Mariscal, titular de la Unidad de Planeación Económica de la SHCP.

En septiembre pasado, se informó que se llevó a cabo la emisión de deuda por parte del gobierno federal por 13,800 millones de dólares, junto con la recompra de bonos de la petrolera por otros 12,000 millones de dólares, esto en línea con el Plan Estratégico 2025-2030.

De esta manera, el gasto primario -que se destina a proveer de bienes y servicios a la población- fue de 6.07 billones de pesos contemplando los recursos que se destinaron a Pemex. Al interior, se observó un gasto de 3.96 billones de pesos del gobierno federal, 1.7% más en comparación anual.

Por su parte, el gasto no programable no se vio afectado por los apoyos a Pemex. Sin considerar el costo financiero, en este rubro se ejercieron 1 billón 97,500 millones de pesos, 3.6% más en comparación anual.

El costo financiero de la deuda continuó creciendo. Entre enero y septiembre, se destinaron 960,000 millones de pesos al pago del servicio, 8.6% más en comparación anual.

"Como resultado de las operaciones de manejo de pasivos que mejoraron el perfil de vencimientos y robustecieron el portafolio, el costo financiero fue 49,000 millones de pesos menor a lo previsto. No obstante, ante condiciones financieras todavía restrictivas, aumentó en 8.6% real respecto al 2024", explicó la dependencia.

Déficit continuó bajando

Los datos a septiembre de la dependencia mostraron que la consolidación fiscal continuó.

Así en los primeros nueve meses de este año, los Requerimientos Financieros del Sector Público (RFSP) fueron de 896,600 millones de pesos, lo que representó una reducción de 31.8% en comparación anual.

De esta manera, el Saldo Histórico de los RFSP, la deuda en su medida más amplia, se ubicó en un nivel de 18 billones 20,200 millones de pesos a septiembre pasado, lo que implicó un aumento de 3.7% en comparación anual.

Así, el SHRFSP se ubicó en un nivel de 49.9% del PIB, por debajo del 51.3% que se observó al cierre del año pasado.

"Los resultados al tercer trimestre reafirman el compromiso con una política fiscal prudente. Esta disciplina ha posicionado a México como una de las economías emergentes con uno de los menores niveles de deuda como porcentaje del Producto Interno Bruto (PIB) y una notable estabilidad macroeconómica, lo que nos ha permitido acceder a financiamiento y condiciones favorables para continuar impulsado la inversión productiva", aseguró Édgar Amador Zamora, titular de Hacienda.

El informe de la Secretaria de Hacienda también mostró que el déficit presupuestario fue 149,000 millones de pesos menor a lo programado, mientras que el superávit primario presupuestario se ubicó por arriba de lo previsto.

En el periodo, la deuda neta del gobierno federal continuó, mayoritariamente, denominada en pesos, privilegiando así las contrataciones a tasa fija y de largo plazo.

Desembolsa para ayudar

El gobierno federal capitalizó a Petróleos Mexicanos, eso representa un gasto para el gobierno, explicando el crecimiento que se observó en este rubro.

Gasto neto pagado | ENERO - SEPTIEMBRE DE CADA AÑO EN BILLONES DE PESOS DE 2025

FUENTE: SHCP

GRÁFICO EE

El costo financiero de la deuda continuó creciendo. Entre enero y septiembre, se destinaron 960,000 millones de pesos al pago del servicio de la deuda, 8.6% más en comparación anual.

31.8%
ANUAL
cayeron los Requerimientos Financieros del Sector Público a septiembre.

"Los resultados al tercer trimestre reafirman el compromiso con una política fiscal prudente. Esta disciplina ha posicionado a México como una de las economías emergentes con uno de los menores niveles de deuda como porcentaje del PIB".

Édgar Amador Zamora,
SECRETARIO DE HACIENDA.

VIGÉSIMO TERCER
FESTIVAL DE LAS Almas

SÁBADO 25 DE OCTUBRE
Rayito Colombiano
JARDÍN CENTRAL
20:00 HORAS

DOMINGO 26 DE OCTUBRE
OSEM: Tributo a Juan Gabriel
LA VELARÍA
18:00 HORAS

DOMINGO 26 DE OCTUBRE
María San Felipe
JARDÍN CENTRAL
20:00 HORAS

LUNES 27 DE OCTUBRE
Los Teen Tops
JARDÍN CENTRAL
20:00 HORAS

MARTES 28 DE OCTUBRE
Congal Tijuana
JARDÍN CENTRAL
21:00 HORAS

MIÉRCOLES 29 DE OCTUBRE
Río Roma
JARDÍN CENTRAL
20:00 HORAS

JUEVES 30 DE OCTUBRE
Aleks Syntek
JARDÍN CENTRAL
21:00 HORAS

VIERNES 31 DE OCTUBRE
Sonidero
JARDÍN CENTRAL
21:00 HORAS

SÁBADO 1 DE NOVIEMBRE
Inspector
JARDÍN CENTRAL
21:00 HORAS

DOMINGO 2 DE NOVIEMBRE
Motel
JARDÍN CENTRAL
21:00 HORAS

Entrada LIBRE

GOBIERNO DEL ESTADO DE MÉXICO
ESTADO DE MÉXICO ¡El poder de servir!
CULTURA Y TURISMO
SECRETARÍA DE CULTURA Y TURISMO
VALLE DE BRAVO ¡RENUEVA LA ESPERANZA!

Ingresos presupuestarios sumaron 6.3 bdp a septiembre, un aumento de 7.0% anual

Hacienda reportó crecimiento de 14.7% de los ingresos petroleros por inyección a Pemex

Belén Saldívar
ana.martinez@eleconomista.mx

Sin los apoyos, los ingresos petroleros presentan una caída de 16.9% anual y los ingresos obtenidos a través de Pemex cayeron 30.2 por ciento.

La Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP) reportó un aumento en los ingresos petroleros luego de meses de caídas ante el menor precio del crudo reportado. El crecimiento, de acuerdo con el Informe de Finanzas Públicas y la Deuda Pública al tercer trimestre del año, se dio por la contabilización dentro de este rubro de la inyección que realizó el Gobierno Federal a Petróleos Mexicanos (Pemex) para la recompra de su deuda.

En el desglose de ingresos se observó que, considerando estos apoyos, se obtuvieron 922,400 millones de pesos por ingresos petroleros, un aumento de 14.7% anual.

Particularmente, los ingresos de la petrolera con apoyos sumaron 691,700 millones de pesos, 6.4% más en comparación con el año pasado. Los ingresos petroleros restantes son los que el gobierno federal obtiene por el Fondo Mexicano del Petróleo y el ISR a contratistas y asignatarios.

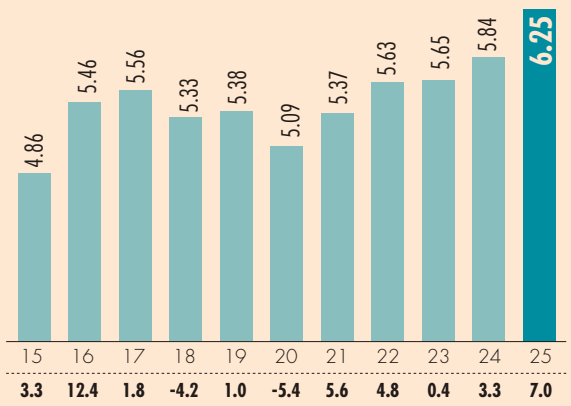
Sin embargo, si se quita en la suma estos apoyos por 253,800 millones de pesos, los ingresos petroleros obtenidos por el erario suman 668,600 millones de pesos, lo que representa una caída de 16.9% anual. Y sin estos apoyos, los ingresos obtenidos a través de Pemex caen 30.2 por ciento.

Con el apoyo a Pemex, que la petrolera reportó como ingreso, los ingresos públicos totales sumaron 6 billones 247,300 millones de pesos, lo que representó un crecimiento anual 7.0 por ciento. Sin ellos, el aumento es de 2.6 por ciento.

Todos ganan

Con el apoyo que se le dio a Pemex y que reportó como ingreso, los ingresos públicos totales presentaron un crecimiento anual 7.0 por ciento. Sin ellos, el aumento es de 2.6 por ciento.

Ingresos presupuestarios del Sector Público |
ENERO - SEPTIEMBRE DE CADA AÑO EN BILLONES DE PESOS DE 2025



FUENTE: SHCP
GRÁFICO EE

Tributarios aportaron 4.1 bdp

Del lado de los ingresos que el gobierno obtiene por el pago de impuestos de los contribuyentes, Hacienda reportó una recaudación de 4 billones 107,300 millones de pesos en los primeros nueve meses del año.

De esta manera, los ingresos tributarios crecieron 7% anual.

"(El aumento es) resultado del combate al contrabando y a la evasión fiscal, así como de la actualización del marco aplicable a plataformas digitales", aseguró la dependencia a cargo de Édgar Amador Zamora.

De acuerdo con Hacienda, el crecimiento de 6.1% anual de lo recaudado por el Impuesto sobre la Renta (ISR) se debió por mayores ingresos laborales, utilidades empresariales y rendimientos financieros lo cual dejó recursos 60,000 millones de pesos por arriba de lo programado.

En el caso del IVA, el aumento de 6.5% , con 53,000 millones de pesos por arriba del programa, ante una resiliencia del consumo, así como a una fiscalización aduanera más eficiente.

En tanto, el Impuesto Especial sobre Producción y Servicios (IEPS) dejó 6.1% más recursos y mientras que los ingresos por importaciones crecieron 23.6 por ciento.

"En este contexto, los ingresos por impuestos cobrados en aduanas a las importaciones crecieron 23.6%, a 14,000 millones de pesos por encima del programa, gracias a la actualización de fracciones arancelarias a países sin tratado vigente y al nuevo tratamiento fiscal para plataformas de comercio electrónico e importaciones de bajo valor (de minimis)", agregó Hacienda.

FM Global de México S.A. de C.V.
Balance General al 30 de septiembre de 2025
(Cifras en pesos)

Activo			**Pasivo**	
Inversiones		**605,978,490.25**	**Reservas Técnicas**	**12,803,852,670.44**
Valores y Operaciones con Productos Derivados	**605,978,490.25**		**De Riesgos en Curso**	**3,209,693,573.68**
Valores	**605,978,490.25**		Seguros de Vida	-
Gubernamentales	605,978,490.25		Seguros Accidentes y Enfermedades	-
Empresas Privadas Tasa Conocida	-		Seguros de Daños	3,209,693,573.68
			Reafianzamiento tomado	-
Empresas Privadas Renta Variable			De Fianzas en Vigor	-
Extranjeros	-		**Reserva para Obligaciones Pendientes de Cumplir**	9,568,911,551.51
Dividendos por Cobrar sobre Títulos de Capital	-		Por Pólizas Vencidas y Siniestros Ocurridos pendientes de Pago	5,364,743,430.01
(-) Deterioro de Valores	-		Por Siniestros Ocurridos y No Reportados y Gastos de Ajuste Asignados a los Siniestros	4,168,489,349.85
Inversiones en valores dados en Prestamos	-		Por Fondos de Administración	-
Valores Restringidos	-		Por Primas en Depósito	35,678,771.65
	-		**Reserva de Contingencia**	-
Operaciones con Productos Derivados	-		**Reserva para Seguros Especializados**	-
			Reserva de Riesgos Catastróficos	25,247,545.25
Deudor por Reporto	-		**Reservas para Obligaciones Laborales**	16,034,396.75
Cartera de Crédito (Neto)	-			**16,034,396.75**
Cartera de Crédito Vigente	-		**Acreedores**	**54,161,617.87**
Cartera de Crédito Vencida	-		Agentes y Ajustadores	23,326,450.43
	-		Fondos en Administración de Pérdidas	-
(-) Estimaciónes Preventivas por Riesgo Crediticio	-		Acreedores por Responsabilidades de Fianzas por Pasivos Constituidos	-
	-		Diversos	30,835,167.44
Inmuebles (Neto)	-		**Reaseguradores y Reafianzadores**	**298,649,898.35**
			Instituciones de Seguros y Fianzas	298,649,898.35
			Depósitos Retenidos	-
			Otras Participaciones	-
			Intermediarios de Reaseguro y Reafianzamiento	-
Inversiones para Obligaciones Laborales	-		**Operaciones con Productos Derivados, Valor Razonable (parte pasiva) al momento de la adquisición**	-
			Financiamientos Obtenidos	-
			Emisión de Deuda	-
Disponibilidad		**268,961,115.14**	Por Obligaciones Subordinadas No Susceptibles de Convertirse en Acciones	-
Caja y Bancos	268,961,115.14		Otros Títulos de Crédito	-
			Contratos de Reaseguro Financiero	-
Deudores		**605,536,802.24**		
Por Primas	563,177,524.45		**Otros Pasivos**	**169,094,553.83**
Deudor por Prima por Subsidio Daños	-		Provisión para la Participación de los Trabajadores en la Utilidad	2,370,393.96
Adeudos a cardo de Dependencias y Entidades de la Administración Pública Federal	-		Provisión para el Pago de Impuestos	-
Primas por Cobrar de Fianzas Expedidas	-		Otras Obligaciones	166,724,159.87
Agentes y Ajustadores	-		Créditos Diferidos	-
Documentos por Cobrar	41,566,313.63			
Deudores por Responsabilidades	-		**Suma del Pasivo**	**13,341,793,137.24**
Otros	792,964.16			
(-) Estimación para Castigos	-		**Capital Contable**	
Reaseguradores y Reafianzadores (Neto)		**12,638,122,097.65**	**Capital Contribuido**	
Instituciones de Seguros y Fianzas	-		**Capital o Fondo Social Pagado**	**487,429,861.91**
Depósitos Retenidos	-		Capital o Fondo Social	487,429,861.91
Importes Recuperables de Reaseguro	12,660,898,341.72		(-) Capital o Fondo Social No Suscrito	-
(-) Estimación preventiva de riesgos crediticios de Reaseguradores Extranjeros	22,776,244.07		(-) Capital o Fondo Social No Exhibido	-
Intermediarios de Reaseguro y Reafianzamiento	-		(-) Acciones Propias Recompradas	-
(-) Estimación para Castigos	-		Obligaciones Subordinadas de Conversión Obligatoria a Capital	-
			Aportaciones para Futuros Aumentos de Capital	-
Inversiones Permanentes		**250,000.00**	**Capital Ganado**	
Subsidiarias	-		**Reservas**	**56,630,852.29**
Asociadas	-		Legal	56,630,852.29
Otras Inversiones Permanentes	250,000.00		Para Adquisición de Acciones Propias	-
			Otras	-
			Superávit por Valuación	(0.94)
			Inversiones Permanentes	-
			Resultados o Remanentes de Ejercicios Anteriores	363,167,636.94
			Resultado o Remanente del Ejercicio	31,415,940.18
Otros Activos		**161,588,922.34**	**Resultado por Tenencia de Activos No Monetarios**	-
Mobiliario y Equipo (Neto)	21,571,049.12		**Remediaciones por Beneficios Definidos a los Empleados**	-
Activos Adjudicados (Neto)	-		**Participación Controladora**	-
Diversos	136,383,691.79		**Participación no Controladora**	-
Activos Amortizables (Netos)	3,634,181.43			
Activos Intangibles de larga duración (Netos)	-		**Suma del Capital**	938,644,290.38
	-			
	-			
Suma del Activo		**14,280,437,427.62**	**Suma del Pasivo y Capital**	**14,280,437,427.62**

Orden	
Valores en Deposito	0
Fondos en Administracion	0
Responsabilidades por Fianzas en Vigor	0
Garantias de Recuperacion	0
Reclamaciones Recibidas Pendientes de Comprobacion	0
Reclamaciones Contingentes	0
Reclamaciones Pagadas	0
Reclamaciones Canceladas	0
Recuperacion de Reclamaciones Pagadas	0
Pérdida Fiscal por Amortizar	0
Reserva por Constituir para Obligaciones Laborales	0
Cuentas de Registro	905,450,097.84
Operaciones con Productos Derivados	0
Operaciones con Valores Otorgadas en Prestamo	0
Garantias Recibidas por Derivados	0
Garantias Recibidas por Reporto	0

El presente Balance General se formuló de conformidad con las disposiciones emitidas en materia de contabilidad por la Comisión Nacional de Seguros y Fianzas, aplicadas de manera consistente, encontrándose correctamente reflejadas en su conjunto, las operaciones efectuadas por la institución hasta la fecha arriba mencionada, las cuales se realizaron y valuaron con apego a las sanas prácticas institucionales y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente Balance General fue aprobado por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los funcionarios que lo suscriben.

San Pedro Garza García, Nuevo León, a 15 de Octubre de 2025

Director General
Monica Morita Kubo Yasutomi

Auditor Interno
Ysamar Antonia Ortega

Director de Finanzas
Gaudencio R. Cortés Hernández

FM Global de México S.A. de C.V.
Estado de Resultados del 1 de enero al 30 de septiembre de 2025
(Cifras en pesos)

Primas			
Emitidas	-	3,623,624,724.65	
(-) Cedidas	-	3,622,359,401.83	
De Retención		1,265,322.82	
(-) **Incremento Neto de la Reserva de Riesgos en Curso y de Fianzas en Vigor**	-	(45,322,885.84)	
Primas de Retención Devengadas			46,588,208.66
(-) **Costo Neto de Adquisición**		(312,823,363.80)	
Comisiones a Agentes	49,412,576.52	-	
Compensaciones Adicionales a Agentes	-	-	
Comisiones por Reaseguro y Reafianzamiento Tomado	-	-	
(-) Comisiones por Reaseguro Cedido	362,235,940.32	-	
Cobertura de Exceso de Pérdida	-	-	
Otros	-	-	
(-) **Costo Neto de Siniestralidad, Reclamaciones y Otras Obligaciones Pendientes de Cumplir**		15,336,070.65	
Siniestralidad y Otras Obligaciones Pendientes de Cumplir	15,336,070.65		
(-) Siniestralidad Recuperada del Reaseguro No Proporcional Reclamaciones		-	
Utilidad (Pérdida) Técnica			344,075,501.81
(-) **Incremento Neto de Otras Reservas Técnicas**		2,273,243.18	
Reserva para Riesgos Catastróficos	2,273,243.18	-	
Reserva para Seguros Especializados	-		
Reserva de Contingencia	-		
Otras Reservas	-	-	
		-	
Resultado de Operaciones Análogas y Conexas			
Utilidad (Pérdida) Bruta			341,802,258.63
(-) **Gastos de Operación Netos**		210,521,506.44	
Gastos Administrativos y Operativos	197,039,469.23	-	
Remuneraciones y Prestaciones al Personal	-	-	
Depreciaciones y Amortizaciones	13,482,037.21	-	
Utilidad (Pérdida) de la Operación			131,280,752.19
Resultado Integral de Financiamiento		(71,272,840.14)	
De Inversiones	20,609,199.41	-	
Por Venta de Inversiones	-	-	
Por Valuación de Inversiones	-	-	
Por Recargo sobre Primas	-	-	
Por Emisión de Instrumentos de Deuda	-	-	
Por Reaseguro Financiero	-	-	
Intereses cobrados por créditos otorgados	-	-	
(-) Castigos preventivos por importes recuperables de reaseguro	(10,596,221.78)	-	
(-) Castigos preventivos por riesgos crediticios	-		
Otros	6,042,149.95		
Resultado Cambiario	(87,327,967.72)		
(-) Resultado por Posición Monetaria	-		
Participacion en el Resultado de Inversiones Permanentes		-	
Utilidad (Pérdida) antes de Impuestos a la Utilidad			60,007,912.05
(-) **Provisión para el pago de Impuestos a la Utilidad**	28,591,971.87	28,591,971.87	
Utilidad (Pérdida) antes de Operaciones Discontinuadas			31,415,940.18
Operaciones Discontinuadas			-
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio			**31,415,940.18**
Participación Controladora			
Participación No Controladora			

El presente Estado de Resultados se formuló de conformidad con las disposiciones en materia de contabilidad emitidas por la Comisión Nacional de Seguros y Fianzas, aplicadas de manera consistente, encontrándose reflejados de manera consolidada los ingresos y egresos derivados de las operaciones efectuadas por la institución por el periodo arriba mencionado, las cuales se realizaron y valuaron con apego a las sanas prácticas institucionales y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente Estado de Resultados fue aprobado por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los funcionarios que lo suscriben.

San Pedro Garza García, Nuevo León, a 15 de Octubre de 2025

Director General
Monica Morita Kubo Yasutomi

Auditor Interno
Ysamar Antonia Ortega

Director de Finanzas
Gaudencio R. Cortés Hernández

PUBLICIDAD VIRTUAL

EN EL MUNDO DEL ESPECTÁCULO Y EL DEPORTE, CADA SEGUNDO CUENTA

Haz que tu marca llegue a millones de personas a través de nuestros espacios comerciales en televisión

CONTÁCTANOS: Marketing@pvirtual.com

ASÍ SE VERÁ TU MARCA:

NOVIEMBRE

FS PREMIUM

FOX NFL

06 RAIDERS VS BRONCOS

09 PATRIOTS VS BUCCANEERS

RAMS VS 49ERS

*SIMULCAST

3 PARTIDOS SIMULCAST DURANTE TODO EL MES

UEFA EUROPA LEAGUE

06 JORNADA 4

27 JORNADA 5

2 PARTIDOS CADA JORNADA

FOX UFC

15 FOX UFC 322 DELLA MADDALENA VS MAKHACHEV

AEW

22 AEW FULL GEAR

SELECCIÓN DE LOS MEJORES EVENTOS DEPORTIVOS POR PROPIEDAD

CONTENIDO DESTACADO

SIN INTERRUPCIONES DE PUBLICIDAD EN LOS EVENTOS CONTINUOS

SIN PUBLICIDAD VIRTUAL DURANTE LOS JUEGOS DE LIGA MX (EXCEPTO MARCADOR Y REPETICIONES)

FS PREMIUM CONTENIDO ESPECIAL

#FSPREMIUMMX

EN VIVO, EN EXCLUSIVA Y SIN INTERRUPCIONES

SUSCRÍBETE

Esperan cambios en las comisiones y el Pleno la próxima semana

Monreal afirma que está listo el proyecto de dictamen del PEF 2026

Paquete ECONÓMICO 2026

Maritza Pérez
maritza.perez@eleconomista.mx

La Comisión de Presupuesto y Cuenta Pública de la Cámara de Diputados circuló entre sus integrantes el documento del Proyecto de Presupuesto de Egresos de la Federación 2026 que se prevé sea discutido el próximo lunes 3 de noviembre; no obstante, el documento no presenta ninguna modificación pese a que Morena anunció una reasignación de más de 17,000 millones de pesos.

Según dio a conocer el presidente de la Junta de Coordinación Política (JCP) y coordinador de Morena, Ricardo Monreal, desde este miércoles dicha Comisión arrancó con la elaboración del proyecto en materia presupuestal, por lo que ya en la noche se envió éste a todos los grupos parlamentarios y a los miembros de la Comisión de Presupuesto.

"Corren los cinco días, el lunes hay reunión de las comisiones, el martes empezamos la discusión en lo general, miércoles en lo particular, jueves y viernes, para concluirlo la semana que entra", detalló.

Sobre el tema de las reasignaciones, el líder morenista rectificó sus dichos al señalar que se prevén recortes de hasta 17,000 millones de pesos a entes autónomos para dárselos a cuatro rubros: educación, Infraestructura, Medio Ambiente, Cultura. Un día antes, Ricardo Monreal anunció que los recortes serían de más de 18,000 millones de pesos.

"Todavía no se concreta, pero eso se va a hacer en la Comisión y en el Pleno. Pero estimo que habrá reasignación de algunas partidas presupuestarias. Habrá disminución en tres, cuatro vertientes. El Poder Legislativo, que queda igual, no tiene ningún aumento, o sea ya planteó 3% más, igual que este año, Senado y Diputados. Se reduce al Poder Judicial el presupuesto planteado, se reduce el INE, se reduce el Tribunal Electoral, entre otras cosas".

Monreal Ávila también reconoció que el anteproyecto que fue circulado entre los diputados no cuenta con modificaciones, pues aseguró que se siguen haciendo los ajustes, por lo que esperan que los cambios se planteen ante las comisiones y el Pleno la próxima semana.

"Lo que sucede es que nos comprometimos que antes de ayer, que concluyera el día, enviar el dictamen. No se ha terminado de hacer las asignaciones concretas. Se tienen montos generales, pero no es tan fácil, tienen que ajustarse los anexos, pero seguramente la semana que entra estarán listos", justificó.

No obstante, se estima que estas modificaciones se hagan hasta la discusión en la sesión del Pleno de la Cámara.

Finalmente, el líder morenista afirmó que para el análisis de este presupuesto "no va a haber dispensa de trámite, sino hoy estaríamos discutiéndolo.

CONVOCATORIA

Con fundamento en la cláusula IX de los estatutos sociales, se convoca a los señores accionistas de la sociedad **TD VISION CORPORATION, S.A. DE C.V.** a la Asamblea Extraordinaria de Accionistas que se celebrará en primera convocatoria a las 10:00 horas, el día **19 de noviembre de 2025**, en las oficinas ubicadas en Montes Urales No. 723-2° piso, Lomas de Chapultepec, Alcaldía Miguel Hidalgo, Ciudad de México, conforme al siguiente:

ORDEN DEL DIA

1. Evaluación de la disolución anticipada de la sociedad.
2. Renuncia del Consejo de Administración.
3. Designación del Liquidador.
4. Obligaciones del Liquidador.
5. Elección de Comisario.
6. Designación de delegados especiales.

Los accionistas podrán hacerse representar por mandatario constituido por poder general o especial o mediante carta poder.

Ciudad de México, a 31 de octubre de 2025.

MANUEL RAFAEL GUTIÉRREZ NOVELO
Presidente del Consejo de Administración

Swiss Re Corporate Solutions

Swiss Re Corporate Solutions México Seguros, S.A. de C.V.

Balance General al 30 de Septiembre de 2025
(Cifras en pesos)

Activo		
Inversiones		**1,056,194,436.97**
Valores y Operaciones con Productos Derivados	**1,054,008,570.91**	
Valores	**1,054,008,570.91**	
Gubernamentales	847,609,270.39	
Empresas Privadas. Tasa Conocida	-	
Empresas Privadas. Renta Variable	-	
Extranjeros	206,472,528.11	
Dividendos por Cobrar Sobre TÍtulos de Capital	-	
(-) Deterioro de Valores	73,227.59	
Inversiones en Valores dados en Préstamo	-	
Valores Restringidos	-	
Operaciones con Productos Derivados	**-**	
Deudor por Reporto	**-**	
Cartera de Crédito (Neto)	**2,185,866.06**	
Cartera de Crédito Vigente	2,185,866.06	
Cartera de Crédito Vencida	-	
(-) Estimaciones Preventivas por Riesgo Crediticio	-	
Inmuebles (Neto)	**-**	
Inversiones para Obligaciones Laborales		**-**
Efectivo y equivalentes de efectivo		**54,962,571.80**
Caja y Bancos	54,962,571.80	
Deudores		**386,446,122.22**
Por Primas	273,293,044.20	
Deudor por Prima por Subsidio Daños	-	
Adeudos a cargo de Dependencias y Entidades de la Administración Pública Federal	-	
Agentes y Ajustadores	424,962.06	
Documentos por Cobrar	-	
Deudores por Responsabilidades	-	
Otros	112,728,115.96	
(-) Estimación para Castigos	-	
Reaseguradores y Reafianzadores (Neto)		**1,936,826,881.07**
Instituciones de Seguros y Fianzas	48,299,999.88	
Depósitos Retenidos	0.01	
Importes Recuperables de Reaseguro	1,891,931,309.83	
(-) Estimación preventiva de riesgos crediticios de Reaseguradores Extranjeros	3,404,428.65	
Intermediarios de Reaseguro y Reafianzamiento	-	
(-) Estimación para Castigos	-	
Inversiones Permanentes		**-**
Subsidiarias	-	
Asociadas	-	
Otras Inversiones Permanentes	-	
Otros Activos		**88,514,926.85**
Mobiliario y Equipo (Neto)	13,893,614.60	
Activos Adjudicados (Neto)	-	
Diversos	71,865,777.91	
Activos Intangibles Amortizables (Netos)	2,755,534.34	
Activos Intangibles de larga duración (Netos)	-	
Suma del Activo		**3,522,944,938.91**

Pasivo		
Reservas Técnicas		**1,992,453,812.78**
De Riesgos en Curso	**990,825,716.06**	
Seguros de Vida	-	
Seguros de Accidentes y Enfermedades	-	
Seguros de Daños	990,825,716.06	
Reafianzamiento Tomado	-	
De Fianzas en Vigor	-	
Reserva para Obligaciones Pendientes de Cumplir	**1,000,567,653.78**	
Por Pólizas Vencidas y Siniestros Ocurridos pend. de Pago	736,931,475.64	
Por Siniestros Ocurridos y No Reportados y Gastos de Ajuste Asignados a los Siniestros	221,439,688.53	
Por Fondos en Administración	-	
Por Primas en Depósito	42,196,489.61	
Reserva de Contingencia	-	
Reserva para Seguros Especializados	-	
Reserva de Riesgos Catastróficos	1,060,442.94	
Reserva para Obligaciones Laborales		**1,357,413.00**
Acreedores		**83,833,700.74**
Agentes y Ajustadores	20,884,426.54	
Fondos en Administración de Pérdidas	-	
Acreedores por Responsabilidades de Fianzas Por Pasivos Constituidos	-	
Diversos	62,949,274.20	
Reaseguradores y Reafianzadores		**711,420,183.68**
Instituciones de Seguros y Fianzas	711,420,183.68	
Depósitos Retenidos	-	
Otras Participaciones	-	
Intermediarios de Reaseguro y Reafianzamiento	-	
Operaciones con Productos Derivados.Valor Razonable (parte pasiva) al momento de la adquisición		**-**
Financiamientos Obtenidos		**-**
Emisión de Deuda	-	
Por Obligaciones Subordinadas No Susceptibles de convertirse en Acciones	-	
Otros Títulos de Crédito	-	
Contratos de Reaseguro Financiero	-	
Otros Pasivos		**137,506,398.97**
Provisión para la Participación de los Trabajadores en la Utilidad	14,717,605.13	
Provisión Para el Pago de Impuestos	41,358,730.71	
Otras Obligaciones	79,488,184.42	
Créditos Diferidos	1,941,878.71	
Suma del Pasivo		**2,926,571,509.17**
Capital Contable		
Capital Contribuido		**400,000,000.00**
Capital o Fondo Social Pagado	**400,000,000.00**	
Capital o Fondo Social	400,000,000.00	
(-) Capital o Fondo Social No Suscrito	-	
(-) Capital o Fondo Social No Exhibido	-	
(-) Acciones Propias Recompradas	-	
Obligaciones Subordinadas de Conversión Obligatoria a Capital	**-**	
Aportaciones para Futuros Aumentos de Capital	**-**	
Capital Ganado		**196,373,429.74**
Reservas	**30,868,178.94**	
Legal	30,868,178.94	
Para Adquisición de Acciónes Propias	-	
Otras	-	
Superávit por Valuación	**1,254,851.34**	
Inversiones Permanentes	**-**	
Resultados o Remanentes de Ejercicios Anteriores	**66,303,532.54**	
Resultado o Remanentes del Ejercicio	**100,871,286.16**	
Resultado por Tenencia de Activos No Monetarios	**-**	
Remediciones por Beneficios Definidos a los Empleados	**(2,924,419.24)**	
Suma del Capital		**596,373,429.74**
Suma del Pasivo y Capital		**3,522,944,938.91**

Orden	
Valores en Depósito	-
Fondos en Administración	-
Responsabilidades por Fianzas en Vigor	-
Garantías de Recuperación por Fianzas Expedidas	-
Reclamaciones Recibidas Pendientes de Comprobación	-
Reclamaciones Contingentes	-
Reclamaciones Pagadas	-
Reclamaciones Canceladas	-
Recuperación de Reclamaciones Pagadas	-
Pérdida Fiscal por Amortizar	-
Reserva por Constituir para Obligaciones Laborales	-
Cuentas de Registro	657,105,637.70
Operaciones con Productos Derivados	-
Operaciones con Valores Otorgados en Préstamo	-
Garantías Recibidas por Derivados	-
Garantías Recibidas por Reporto	-

El presente Balance General se formuló de conformidad con las disposiciones emitidas en materia de contabilidad por la Comisión Nacional de Seguros y Fianzas, aplicadas de manera consistente, encontrándose correctamente reflejadas en su conjunto, las operaciones efectuadas por la Institución, hasta la fecha arriba mencionada, las cuales se realizaron y valuaron con apego a las sanas prácticas institucionales y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.
El presente Balance General fue aprobado por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los funcionarios que lo suscriben.

RODRIGO DÍAZ INFANTE PESQUERA DIRECTOR GENERAL
JOSÉ FRANCISCO SERRANO DEL MORAL DIRECTOR DE FINANZAS
ANA CAROLINA MORALES COLMENARES SUBDIRECTORA DE FINANZAS
LUIS ENRIQUE FLORES CALDERÓN AUDITOR INTERNO

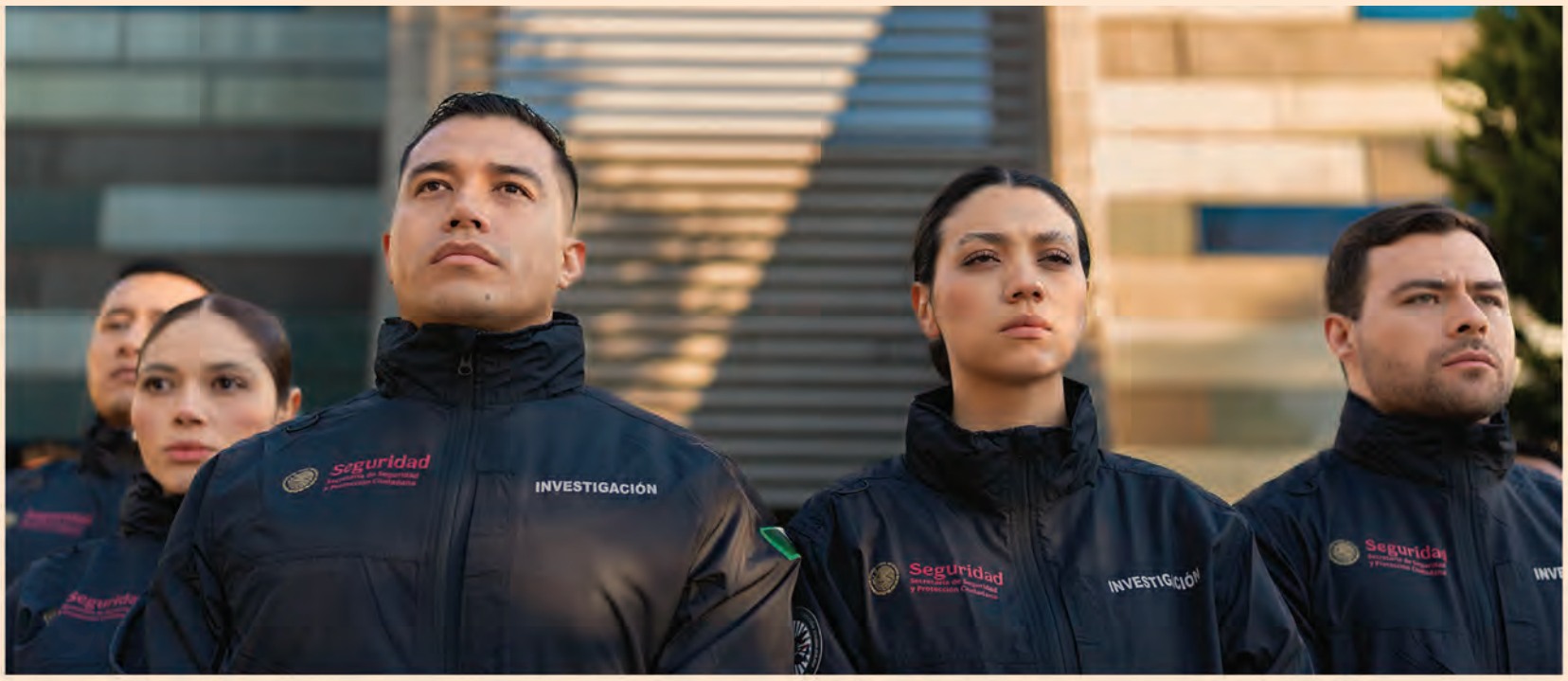
Estado de Resultados del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2025
(Cifras en pesos)

Primas			
Emitidas		1,649,743,571.95	
(-) Cedidas		1,648,234,135.11	
De Retención		**1,509,436.84**	
(-) **Incremento Neto de la Reserva de Riesgos en Curso y de Fianzas en Vigor**		**(6,543,327.42)**	
Primas de Retención Devengadas			**8,052,764.26**
(-) **Costo Neto de Adquisición**		**(246,089,938.58)**	
Comisiones a Agentes	87,046,105.45		
Compensaciones Adicionales a Agentes	-		
Comisiones por Reaseguro y Reafianzamiento Tomado	2,660,173.88		
(-) Comisiones por Reaseguro Cedido	410,014,042.06		
Cobertura de Exceso de Pérdida	-		
Otros	74,217,824.15		
(-) **Costo Neto de Siniestralidad, Reclamaciones y Otras Obligaciones Pendientes de Cumplir**		**4,072,489.59**	
Siniestralidad y Otras Obligaciones Pendientes de Cumplir	4,072,489.59		
(-) Siniestralidad Recuperada del Reaseguro No Proporcional	-		
Reclamaciones	-		
Utilidad (Pérdida) Técnica			**250,070,213.25**
(-) **Incremento Neto de Otras Reservas Técnicas**		**251,130.38**	
Reserva para Riesgos Catastróficos	251,130.38		
Reserva para Seguros Especializados	-		
Reserva de Contingencia	-		
Otras Reservas	-		
Resultado de Operaciones Análogas y Conexas		-	
Utilidad (Pérdida) Bruta			**249,819,082.87**
(-) **Gastos de Operación Netos**		**141,773,504.07**	
Gastos Administrativos y Operativos	95,858,595.13		
Remuneraciones y Prestaciones al Personal	42,427,816.73		
Depreciaciones y Amortizaciones	3,487,092.21		
Utilidad (Pérdida) de la Operación			**108,045,578.80**
Resultado Integral de Financiamiento		**35,784,638.00**	
De Inversiones	45,178,600.32		
Por Venta de Inversiones	4,426,018.69		
Por Valuación de Inversiones	-		
Por Recargo sobre Primas	2,943,891.32		
Por Emisión de Instrumentos de Deuda	-		
Por Reaseguro Financiero	-		
Intereses por Créditos	-		
(-) Castigos preventivos por importes recuperables de reaseguro	1,257,204.81		
(-) Castigos preventivos por riesgos crediticios	-		
Otros	(408,729.42)		
Resultado Cambiario	(15,097,938.10)		
(-) Resultado por Posición Monetaria	-		
Participación en el Resultado de Inversiones Permanentes		-	
Utilidad (Pérdida) antes de Impuestos a la Utilidad			**143,830,216.80**
(-) **Provisión para el pago de Impuestos a la Utilidad**		**42,958,930.64**	
Utilidad (Pérdida) antes de Operaciones Discontinuadas			**100,871,286.16**
Operaciones Discontinuadas			**-**
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio			**100,871,286.16**

El presente Estado de Resultados se formuló de conformidad con las disposiciones en materia de contabilidad emitidas por la Comisión Nacional de Seguros y Fianzas, aplicadas de manera consistente, encontrándose reflejados de manera consolidada los ingresos y egresos derivados de las operaciones efectuadas por la Institución por el período arriba mencionado, las cuales se realizaron y valuaron con apego a las sanas prácticas institucionales y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente Estado de Resultados fue aprobado por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los funcionarios que lo suscriben.

RODRIGO DÍAZ INFANTE PESQUERA DIRECTOR GENERAL
JOSÉ FRANCISCO SERRANO DEL MORAL DIRECTOR DE FINANZAS
ANA CAROLINA MORALES COLMENARES SUBDIRECTORA DE FINANZAS
LUIS ENRIQUE FLORES CALDERÓN AUDITOR INTERNO



La investigación policial: eje del nuevo modelo de seguridad en México

Los trabajos de investigación permitieron identificar a 649 líderes criminales y 78 estructuras delictivas

La Secretaría de Seguridad y Protección Ciudadana (SSPC) fortalece sus acciones operativas con la consolidación de una nueva etapa en materia de inteligencia e investigación policial, centrada en la prevención del delito y la protección de las familias mexicanas.

Con las reformas al artículo 21 de la Constitución, la SSPC cuenta hoy con facultades para investigar delitos bajo la conducción del Ministerio Público. Esta transformación forma parte de la Estrategia Nacional de Seguridad Pública 2024–2030, que se sustenta en cuatro pilares: atención a las causas, consolidación de la Guardia Nacional, fortalecimiento de la inteligencia e investigación, y coordinación absoluta con las entidades federativas.

En este marco se creó la Subsecretaría de Inteligencia e Investigación Policial (SIIP), área encargada de coordinar y aplicar estrategias para la prevención del delito mediante el uso de tecnología, análisis de información y tácticas operativas que fortalezcan la acción del Estado frente a la delincuencia.

Una estructura moderna para una seguridad más eficaz

Para cumplir con este objetivo, la SIIP consolidó diversas unidades especializadas que operan en cuatro grandes ejes:

Unidades Operativas:

– Unidad de Análisis, Investigación de Gabinete e Inteligencia Policial

– Unidad de Planeación Estratégica y Vinculación Interinstitucional e Internacional

– Unidad de Política Poli

Fuerzas Especiales:

– Unidad de Investigación de Delitos en Materia de Delincuencia Organizada y Delitos Contenidos en Leyes Especiales

– Unidad de Investigación de Delitos de Alto Impacto y Operaciones Estratégicas

– Unidad de Antisecuestro y Antiextorsión

Delitos Transnacionales:

– Unidad para la Atención de Delitos Transnacionales

Unidades Tecnológicas:

– Unidad de Infraestructura Informática y Vinculación Tecnológica

– Unidad de Inteligencia, Investigación Cibernética y Operaciones Tecnológicas.

Estas áreas trabajan de manera articulada con las fiscalías, policías estatales, centros de inteligencia y

Gobierno de México | Seguridad
Secretaría de Seguridad y Protección Ciudadana

Publicidad pagada por la Secretaría de Seguridad y Protección Ciudadana

organismos internacionales, garantizando una respuesta oportuna y basada en evidencia frente a los delitos de alto impacto.

Formación y profesionalización policial

Además, se emitió una convocatoria nacional para el reclutamiento y formación de nuevos Agentes de Investigación e Inteligencia, en la que se registraron 26,903 aspirantes. Actualmente se encuentra en preparación la primera generación del Curso de Formación Inicial con Especialización en Investigación e Inteligencia de la SSPC, que busca profesionalizar a una nueva generación de agentes comprometidos con la paz y la justicia.

Resultados y avances

En el último año, los trabajos de inteligencia e investigación de la SSPC permitieron identificar a 649 líderes criminales y 78 estructuras delictivas, elaborar 258 fichas de objetivos prioritarios y desarrollar 16 análisis de riesgo financiero.

Estas acciones han derivado en la detención de diversos objetivos prioritarios nacionales y regionales, lo que contribuye directamente a la reducción de delitos de alto impacto en distintas entidades del país.

El impulso a la investigación policial permite ubicar y detener a operadores criminales, desmantelar sus redes, debilitar sus finanzas y prevenir nuevos delitos.

Este trabajo contribuye a judicializar los casos y aplicar sanciones más severas, que den certeza a la ciudadanía y garanticen que los delitos no queden impunes.

Finalmente, el apoyo de la población es fundamental: cada denuncia fortalece las investigaciones y acerca a las autoridades a quienes generan violencia y dañan el tejido social.

Gobierno de México | Seguridad
Secretaría de Seguridad y Protección Ciudadana

Publicidad pagada por la Secretaría de Seguridad y Protección Ciudadana

Banca cumple ya con regulación robusta local e internacional

BBVA México: medidas anunciadas en materia de PLD, para dar más trazabilidad a transacciones

El miércoles la ABM anunció una serie de medidas como poner mayores candados en las transferencias internacionales, así como en los depósitos y retiros de efectivo de más de 140,000 pesos.

Edgar Juárez
eduardo.juarez@eleconomista.mx

Para BBVA México, las medidas voluntarias anunciadas el miércoles por la Asociación de Bancos de México (ABM) para fortalecer la Prevención de Lavado de Dinero (PLD) en el sistema, son adicionales, y tienen el objetivo de darle mayor trazabilidad a quienes hacen las transacciones, pues hoy la banca cumple con una regulación robusta tanto local como internacional.

"La banca cumple con la regulación y tiene qué ver con años de construir una regulación sólida no solamente con estándares locales, sino también internacionales por la situación de riesgo de México", argumentó Eduardo Osuna, vicepresidente y director general de BBVA México.

Agregó: "lo que estamos haciendo es dar un paso adicional, de autorregulación de parte de la banca, en donde lo que queremos hacer es darle más trazabilidad a quien está haciendo transacciones".

El miércoles la ABM anunció una serie de medidas adicionales que acordó, de forma voluntaria, para fortalecer las medidas de PLD y evitar otros ilícitos, ello, luego de los casos de CIBanco e Intercam.

Entre éstas destacan la de poner mayores candados en las transferencias internacionales, así como en los depósitos y retiros de efectivo de más de 140,000 pesos.

Restricciones en remesas

En el marco de la presentación de los resultados financieros del grupo del tercer trimestre del 2025, el director de BBVA México explicó, por ejemplo, que, en el caso del banco se tienen muchas restricciones en envíos y recepción de remesas, además de que éstas entran y salen de manera digital.

Detalló que cerca de 95% de las remesas que maneja el banco, se depositan en cuentas de BBVA, pero la meta es que sea 100 por ciento.

"¿Cumplimos la regulación? Sí, lo que pasa es que es mejor que 100% se deposite en una cuenta, le das trazabilidad a la entrada y a la salida", expuso.

También coadyuvará a digitalizar la economía

Eduardo Osuna destacó que las medidas anunciadas son mejores prácticas a nivel internacional.

"Los bancos se irán sumando paulatinamente a esta medida, y evidentemente va a ser una mejor práctica. Tiene muchos temas operativos que hay que desarrollar para lograr esto", dijo.

Resaltó que dichas acciones no sólo previenen el lavado de dinero y otros delitos financieros, sino que van en la ruta correcta de digitalizar la economía.

"Que todas las transacciones, o un número muy importante de transacciones que pasan por la banca, terminen siendo completamente digitales, en canales que les damos esa trazabilidad y que operan en cuentas del sistema", apuntó.

Subrayó que la regulación en la materia es muy sólida, pero mencionó que estas medidas son una buena reacción ante los casos de CIBanco e Intercam, que fueron señalados en junio por el Departamento del Tesoro de Estados Unidos, de supuestas operaciones de lavado de dinero.

"El plan que tenemos no sólo cumple la regulación local, cumple regulación americana, cumple regulación europea y seguimos invirtiendo. Esto que acaba de pasar en las tres instituciones (incluida Vector Casa de Bolsa) nos obliga a todos los bancos, no sólo mexicanos, a seguir redoblando el esfuerzo", enfatizó.

"Amarán nuestra nueva App"

Por otra parte, BBVA México defendió la nueva versión de su aplicación móvil, App, lanzada recientemente, luego de las críticas que los usuarios han realizado de ésta.

"Yo les puedo decir que van a amar nuestra App. Es muy sorprendente lo que se puede hacer es verdaderamente una innovación bárbara y ya lo iremos viendo", refirió el director de BBVA México.

Hugo Nájera, director de banca minorista de BBVA México, consideró que "sólo hay que usarla", para descubrir las ventajas que la nueva versión tiene.

Utilidad sumó $85,983 millones en nueve meses

BBVA México reportó una utilidad de 85,983 millones de pesos entre enero y septiembre del 2025, un crecimiento de 6.5% anual.

No obstante, en comparación con el trimestre previo, la ganancia mostró una caída de 2.9% en el tercer trimestre del año.

Festival Cultural de Calaveras®
AGUASCALIENTES
¡Tierra de Catrinas!
El gigante de México
¡Viva Aguascalientes! MÉXICO
festivaldecalaveras.aguascalientes.gob.mx

La gran depresión

Enrique Campos Suárez
ecampos@eleconomista.mx

La 4T: crecimiento cero, dudas y autoritarismo

De los cuatro trimestres que lleva en el gobierno Claudia Sheinbaum, dos han tenido caídas y los otros dos han tenido crecimientos muy inferiores a uno por ciento.

La economía mexicana está estancada, y si bien no está tan cerca de una recesión, también está lejos de tener al menos el crecimiento inercial que existía antes de que este régimen llegara al poder, ese que tanto criticaban desde la oposición.

El crecimiento promedio de la economía mexicana en estos siete años del régimen de la autollamada Cuarta Transformación, entre el tercer trimestre del 2018 y el tercer trimestre del 2025, es de 0.03 por ciento.

El crecimiento promedio de la economía mexicana en estos siete años del régimen de la autollamada Cuarta Transformación, entre el tercer trimestre del 2018 y el tercer trimestre del 2025, es de 0.03 por ciento.

Son siete años sin crecimiento económico y sin expectativas de una mejora significativa en adelante. Este año, si el cierre es más dinámico sobre todo en el sector terciario, podría el Producto Interno Bruto (PIB) terminar con una expansión anualizada de 0.5 por ciento.

Para el 2026 los analistas que consulta el Banco de México mantienen una previsión de crecimiento del PIB de 1.35% y algunos que ya se aventuran a hacer estimaciones para el 2027 creen que podría finalmente alcanzarse 2.0% de crecimiento en ese año.

Sin embargo, también el 2027 se antoja como un año financieramente complicado, porque la corrección fiscal es mucho más lenta de lo necesario, tras el irresponsable gasto y endeudamiento del 2024, porque el crecimiento económico no anticipa el cumplimiento de las metas fiscales y porque aquel será año electoral.

¿Dónde están las responsabilidades de gobierno actual en el pobre desempeño económico y dónde las herencias y los factores externos?

Evidentemente que el mal manejo económico del expresidente Andrés Manuel López Obrador es el principal factor para llevar más de un sexenio sin crecimiento.

Su abuso de un gasto público improductivo, sobre todo con las obras de infraestructura que lejos de encadenar crecimiento heredaron mayores gastos en subsidios para su manutención. Pero el mayor daño de López Obrador fue, sin duda, minar la confianza empresarial.

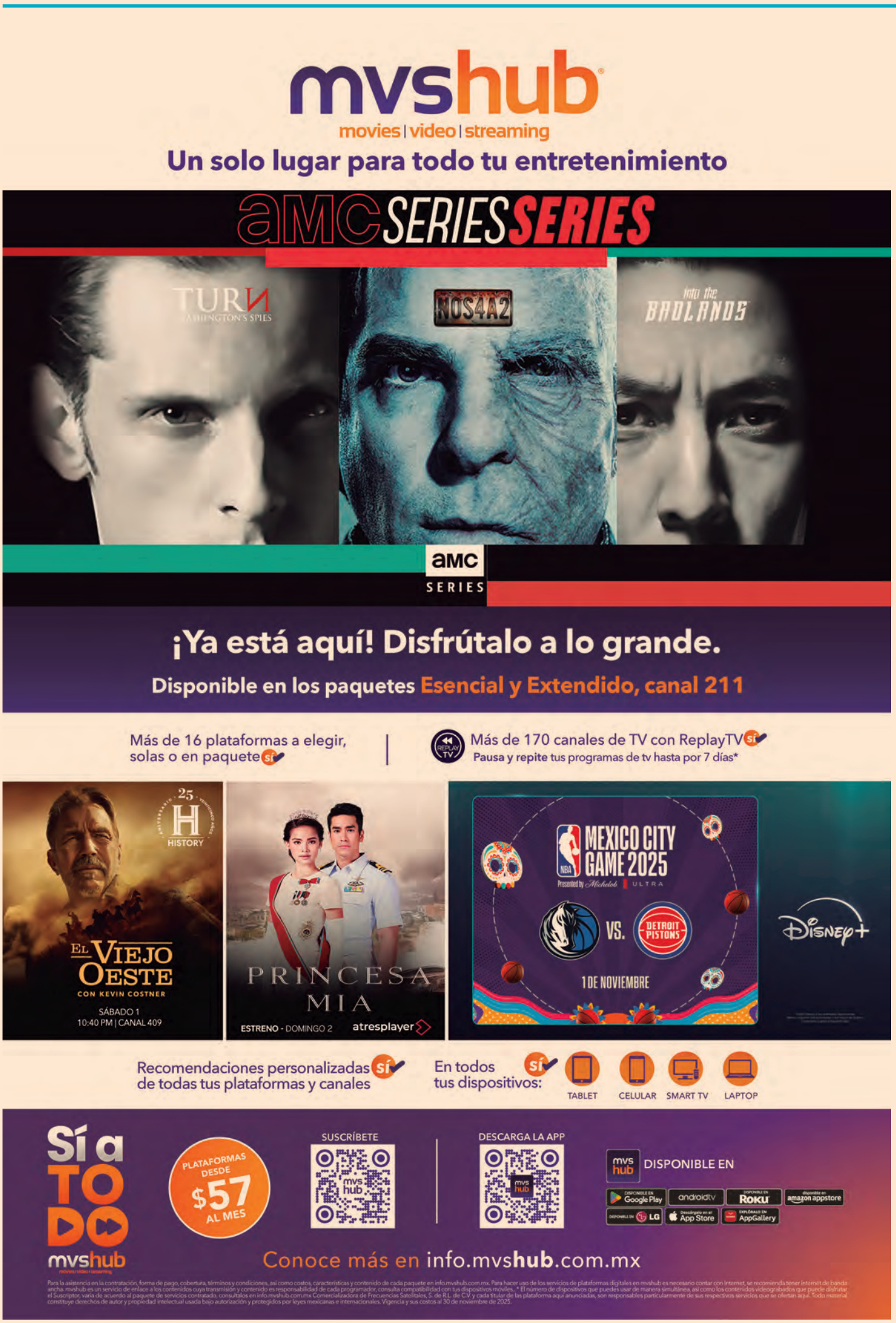
El gobierno de Claudia Sheinbaum ha estado llamando este año a corregir los excesos fiscales, sin motores de crecimiento y sin gasto en infraestructura.

De manera externa, es evidente que la amenaza permanente de Donald Trump de entorpecer las cadenas comerciales sí tiene un impacto en el sector secundario, afecta las tomas de decisiones de inversiones y ha postergado planes de expansión industrial.

Pero muchas de las decisiones del gobierno actual durante el primer año de gestión también han afectado el desempeño económico. Fue en esta administración cuando se dio forma a la toma del Poder Judicial y es ahora mismo cuando se confecciona una contrarreforma electoral con claros tintes autoritarios.

El verdadero desafío para el gobierno de Claudia Sheinbaum no es un número, no es evitar a como dé lugar su temor de que la economía caiga en una recesión, es algo más que superar el sexenio perdido de López Obrador.

El reto es demostrar que, aun sin dejar de adorar cada mañana al santo, tiene un proyecto económico propio que pueda priorizar la inversión, la certidumbre legal y la generación de confianza, algo que ni en la 4T pueden negar como la base mínima indispensable para crecer.



DISFRUTA UNAS
VACACIONES INOLVIDABLES

MÁS CHIHUAHUA
más de lo bueno
GOBIERNO DEL ESTADO

CHIHUAHUA ES MÁS DE LO QUE TE IMAGINAS

EL ECONOMISTA

TECH DAY

TECNOLOGÍA EFICIENTE, CONFIABLE Y RESPONSABLE

Encuentro exclusivo en donde podrás descubrir cómo mantener en marcha tu negocio con una inversión inteligente.

CONFERENCIA MAGISTRAL

MAURO ERNESTO JUÁREZ
Director de Comunicación y Relaciones Institucionales de Naturgy

LUIS MIGUEL GONZÁLEZ
Director General Editorial de El Economista

SÉ PARTE DE ESTA EXPERIENCIA TECNOLÓGICA

MUSEO SOUMAYA
Blvd. Miguel de Cervantes Saavedra, Granada, Miguel Hidalgo, CDMX

13 DE NOVIEMBRE
19:00 hrs.

REGÍSTRATE

PATROCINADO POR
EPSON

Oportunidades de la economía plateada

Viene un cambio de paradigma en los seguros de vida por envejecimiento poblacional: Swiss Re

Los cambios demográficos podrían impulsar hasta 518,000 millones de dólares adicionales en primas de productos de cuidado a largo plazo en los próximos 10 años

Redacción
valores@eleconomista.mx

Con el envejecimiento y el fin del bono demográfico en México durante las próximas décadas, habrá un cambio en el sector asegurador, sobre todo en el segmento de vida, pues productos como soluciones de retiro ganarán mayor relevancia que el tradicional seguro de protección familiar.

Esto de acuerdo con el reporte Sigma 4/2025, de Swiss Re (un proveedor líder de reaseguros, seguros y otras formas de transferencia de riesgos), que indica que el mercado de seguros de vida está pasando de productos de protección y ahorro (conocidos como acumulación) a soluciones de desacumulación y cuidado a largo plazo.

En el reporte se explica que factores como una tasa de natalidad a la baja, la mayor esperanza de vida de la población y que el número de adultos mayores crecerá más rápido que el de jóvenes, provocarán un cambio de enfoque en el que las personas pasarán de proteger ingresos durante la vida laboral a asegurar ingresos y bienestar en la jubilación.

Estamos viendo una generación más grande, que vive más tiempo y llega a la jubilación con mayor poder adquisitivo. FOTO: CUARTOSCURO

Con este cambio en el sector asegurador, Swiss Re estima que los cambios demográficos podrían impulsar hasta 518,000 millones de dólares adicionales en primas de productos de cuidado a largo plazo en los próximos 10 años.

"Estamos viendo una generación más grande, que vive más tiempo y llega a la jubilación con mayor poder adquisitivo que nunca antes. La industria aseguradora tiene la oportunidad de redefinir su relevancia para los mayores de 65 años", afirmó Paul Murray, CEO de Swiss Re Life & Health Reinsurance.

En este contexto, Swiss Ree consideró que las aseguradoras deben desarrollar ofertas más flexibles que integren ahorro, asesoría financiera y servicios complementarios de salud, adaptándose a la nueva realidad de hogares unipersonales y jubilaciones más prolongadas.

Asimismo, el envejecimiento poblacional impulsará la demanda de planes de renta vitalicia, seguros de salud y productos híbridos que combinen protección con inversión.

¿Qué es la economía plateada?

La economía plateada se refiere a las actividades económicas, productos y servicios destinados a satisfacer las necesidades de la población mayor, generalmente de 50 o 60 años en adelante, impulsada por el envejecimiento demográfico mundial.

De acuerdo con proyecciones del Foro Económico Mundial, el bono demográfico de México (cuando hay más población en edad de trabajar que población dependiente) comenzó a disminuir en 2019 y terminará en el 2040.

Este cambio marca el fin del llamado bono demográfico y da paso a la expansión de la "economía plateada", un mercado protagonizado por personas mayores de 60 años con necesidades financieras, de salud y de bienestar específicas.

Las aseguradoras deben desarrollar ofertas más flexibles que integren ahorro, asesoría financiera y servicios complementarios de salud, adaptándose a la nueva realidad.

AVISO NOTARIAL
PRIMERA PUBLICACIÓN

Para los efectos del artículo 187 de la Ley del Notariado para la Ciudad de México, hago constar que por escritura ante mí, número **39,916** de fecha **27 de OCTUBRE de 2025**, el señor **NORMAN ADRIEL MONDRAGÓN PALACIOS**, inició el trámite de la sucesión intestamentaria a bienes de la señora **SARAHÍ PALACIOS CAMPOS**, manifestó expresamente su voluntad de realizar ante mí dicho trámite, fue reconocido como **HEREDERO UNIVERSAL, ACEPTÓ LA HERENCIA y el CARGO DE ALBACEA** mismo que protestó desempeñará legalmente, manifestando que formulará el inventario y avalúos correspondientes en la referida sucesión.

Asimismo, en dicho instrumento se hizo constar la información testimonial a que se refiere el artículo 186 de la Ley del Notariado para la Ciudad de México, por parte de las señoras **PATRICIA TORRES PONCE y MA. TRINIDAD PONCE GALLEGOS.**

CIUDAD DE MÉXICO, A 27 DE OCTUBRE DE 2025.

LIC. GUADALUPE GUERRERO GUERRERO.
TITULAR DE LA NOTARÍA 160 DE LA CIUDAD DE MÉXICO

AVISO NOTARIAL
PRIMERA PUBLICACIÓN

POR ESCRITURA PÚBLICA NÚMERO **88,647** DE FECHA **23 DE OCTUBRE DEL AÑO 2025**, **ANTE MI**, SE INICIÓ **LA SUCESIÓN INTESTAMENTARIA** A BIENES DEL SEÑOR **LUCIO MEJÍA MARTÍNEZ**, QUE OTORGARON LOS SEÑORES **MAGDALENA ARTEAGA ROBLES, MARÍA MAGDALENA, ARACELI, ADRIANA y LUCIO TODOS DE APELLIDOS MEJÍA ARTEAGA**, **LA PRIMERA EN SU CARÁCTER DE CÓNYUGE SUPÉRSTITE Y LOS ÚLTIMOS EN SU CARÁCTER DE DESCENDIENTES DIRECTOS DEL DE CUJUS; Y EL REPUDIO DE DERECHOS HEREDITARIOS,** QUE REALIZAN LOS SEÑORES **MARÍA MAGDALENA, ARACELI, ADRIANA y LUCIO TODOS DE APELLIDOS MEJÍA ARTEAGA;** ASIMISMO **MANIFIESTAN QUE FORMULARAN EL INVENTARIO DEL ACERVO HEREDITARIO.**

EN ECATEPEC DE MORELOS, ESTADO DE MÉXICO, A **28 DE OCTUBRE DEL 2025.**

EL NOTARIO NUMERO 60 DEL ESTADO DE MÉXICO,
CON RESIDENCIA EN ECATEPEC DE MORELOS,
M. EN D. JOSÉ ANTONIO ARMENDÁRIZ MUNGUÍA.

AVISO NOTARIAL
PRIMERA PUBLICACIÓN

DR. ALFREDO GABRIEL MIRANDA SOLANO, NOTARIO NUMERO 144 DE LA CIUDAD DE MÉXICO, HAGO SABER: QUE POR ESCRITURA NUMERO **64,972** DE FECHA **29 DE OCTUBRE DE 2025**, SE HIZO CONSTAR, **LA SUCESIÓN INTESTAMENTARIA, NOMBRAMIENTO DE HEREDEROS, NOMBRAMIENTO DE ALBACEA, ACEPTACIÓN DE HERENCIA Y DEL CARGO DE ALBACEA**, DE LA **SUCESIÓN INTESTAMENTARI**A A BIENES DE LA SEÑORA **MARIA CONCEPCION LUNA RIOS, QUE OTORGARON LOS SEÑORES LUZ MARIA VALDERRAMA LUNA, BERTHA LYDIA VALDERRAMA LUNA, CARLOS VALDERRAMA LUNA, ALEJANDRO VALDERRAMA LUNA, JOSE ENRIQUE VALDERRAMA LUNA, MIRIAM VALDERRAMA LUNA y ARTURO VALDERRAMA LUNA,** (este último representado por la señora **BERTHA LYDIA VALDERRAMA LUNA**), EN SU CARÁCTER DE UNICOS Y UNIVERSALES HEREDEROS; ASÍ MISMO SE NOMBRO A LA SEÑORA **BERTHA LYDIA VALDERRAMA LUNA**, COMO ALBACEA DE LA MENCIONADA SUCESION, QUIEN ACEPTO EL CARGO, DECLARANDO QUE PROCEDERÁ A FORMULAR EL INVENTARIO Y AVALUÓ CORRESPONDIENTES.

DR. ALFREDO GABRIEL MIRANDA SOLANO
NOTARIO 144 DE LA CIUDAD DE MEXICO.

AVISO NOTARIAL
PRIMERA PUBLICACIÓN

DR. ALFREDO GABRIEL MIRANDA SOLANO, NOTARIO NUMERO 144 DE LA CIUDAD DE MÉXICO, HAGO SABER: QUE POR ESCRITURA NUMERO **64,973** DE FECHA **29 DE OCTUBRE DE 2025,** SE HIZO CONSTAR, **LA SUCESIÓN INTESTAMENTARIA, NOMBRAMIENTO DE HEREDEROS, NOMBRAMIENTO DE ALBACEA, ACEPTACIÓN DE HERENCIA Y DEL CARGO DE ALBACEA**, DE LA **SUCESIÓN INTESTAMENTARIA** A BIENES DEL SEÑOR **VALENTE VALDERRAMA EBROMARES**, QUE OTORGARON LOS SEÑORES **LUZ MARIA VALDERRAMA LUNA, BERTHA LYDIA VALDERRAMA LUNA, CARLOS VALDERRAMA LUNA, ALEJANDRO VALDERRAMA LUNA, JOSE ENRIQUE VALDERRAMA LUNA, MIRIAM VALDERRAMA LUNA y ARTURO VALDERRAMA LUNA**, (este último representado por la señora **BERTHA LYDIA VALDERRAMA LUNA**), EN SU CARÁCTER DE UNICOS Y UNIVERSALES HEREDEROS; ASÍ MISMO SE NOMBRO A LA SEÑORA **BERTHA LYDIA VALDERRAMA LUNA**, COMO ALBACEA DE LA MENCIONADA SUCESION, QUIEN ACEPTO EL CARGO, DECLARANDO QUE PROCEDERÁ A FORMULAR EL INVENTARIO Y AVALUÓ CORRESPONDIENTES.

DR. ALFREDO GABRIEL MIRANDA SOLANO
NOTARIO 144 DE LA CIUDAD DE MEXICO.

AVISO NOTARIAL
PRIMERA PUBLICACIÓN

Por escritura número 53,122 de fecha 22 de octubre de 2025, otorgada ante el suscrito notario, los Sres. MAGDALENA ESPINOSA ESCALANTE y HUGO ARMANDO RAMÍREZ ESPINOSA iniciaron en el protocolo de la notaría a mi cargo, la tramitación de la sucesión testamentaria a bienes de la finada Sra. MARÍA AURORA ESPINOSA ESCALANTE, habiendo reconocido la validez del testamento y aceptado la herencia la Sra. MAGDALENA ESPINOSA ESCALANTE, y el cargo de albacea el Sr. HUGO ARMANDO RAMÍREZ ESPINOSA, manifestando que procederá a formular el inventario correspondiente.

Ciudad de México, a 22 de octubre de 2025.

El Notario Público No. 192 de la Ciudad de México.
LIC. ENRIQUE DÁVILA MEZA.

AVISO NOTARIAL
PRIMERA PUBLICACIÓN

De conformidad con lo dispuesto por el artículo 187 de la Ley del Notariado para la Ciudad de México, hago saber que por instrumento **82,639** libro **2,045**, de fecha **veinticuatro de octubre de 2025**, a solicitud de **JOSÉ LUIS FERNÁNDEZ SILVA y de GABRIELA FERNÁNDEZ PÉREZ**, ésta última como **"CAUSAHABIENTE"** en la sucesión intestamentaria a bienes de **ALEJANDRO FERNÁNDEZ SILVA,** representada en éste acto por **GABRIELA MARÍA ESTHER PÉREZ CANELA,** en su carácter de **"PRESUNTOS HEREDEROS",** iniciaron en la notaría a mi cargo la **TRAMITACIÓN DE LA SUCESIÓN INTESTAMENTARIA** a bienes de **MARÍA SILVA GAMBOA** quien también fue conocida e identificada como **MARÍA SILVA.**

Asimismo, **JOSÉ LUIS FERNÁNDEZ SILVA, ACEPTÓ** el cargo de **ALBACEA** y protesta desempeñarlo en forma fiel y leal, señalando que procederá a formular el inventario y avalúo de los bienes respectivos.

LIC. ALFREDO MIGUEL MORÁN MOGUEL
TITULAR DE LA NOTARÍA NÚMERO 47
DE LA CIUDAD DE MÉXICO.

AVISO NOTARIAL
PRIMERA PUBLICACIÓN

JESÚS TORRES GÓMEZ, Notario Público 224 de la Ciudad de México, en cumplimiento a lo dispuesto por el artículo ciento ochenta y siete de la Ley del Notariado para la Ciudad de México, hago saber: que por escritura número **TREINTA Y OCHO MIL VEINTE,** de fecha veintisiete de octubre del año dos mil veinticinco, otorgada ante mí, se hizo constar que el señor **JESÚS ARMANDO ARIAS WILTON** manifestó expresamente su intención y conformidad en tramitar la sucesión testamentaria a bienes de la señora MARTHA ARIAS FLORES, ante el suscrito Notario. Asimismo, dicha persona **RECONOCIÓ** la validez, en todas y cada una de sus partes, del testamento público abierto otorgado por el autor de la sucesión; de igual manera **ACEPTÓ** la herencia instituida en su favor y **ACEPTÓ** el cargo de **ALBACEA** que en el testamento de referencia le fue conferido y protestó su fiel y legal desempeño, manifestando que procederá a formular el inventario de los bienes en la presente sucesión.

Ciudad de México, a 27 de octubre del año 2025.

LIC. JESÚS TORRES GÓMEZ
NOTARIO NÚMERO 224 DE LA CIUDAD DE MÉXICO

AVISO NOTARIAL
PRIMERA PUBLICACIÓN

Por escritura número **48,903**, de fecha 27 de octubre del 2025, otorgada ante el suscrito notario, se hizo constar la Tramitación Notarial de la Sucesión Testamentaria de la señora CECILIA ALICIA CABALLERO VELASCO, que otorgaron los señores MARÍA TERESA, MANUEL FRANCISCO, JAIME SANTIAGO y MARÍA LUISA DELIA, todos de apellidos RAMÍREZ CABALLERO, en su carácter de coherederos, quienes reconocieron la validez del testamento y se reconocieron recíprocamente sus derechos hereditarios; la señora MARÍA TERESA RAMÍREZ CABALLERO, aceptó el cargo de albacea, manifestando que procederá a formular el inventario correspondiente.

Ciudad de México, a 27 de octubre del año 2025.

LIC. JOSÉ LUIS FRANCO JIMÉNEZ.
NOTARIO 150 DE LA CIUDAD DE MÉXICO.

AVISO NOTARIAL
PRIMERA PUBLICACIÓN

Por escritura **39,106** del 27 de octubre del 2025, ante mí, se hizo constar: **I.- LA TRAMITACIÓN NOTARIAL DE LA SUCESIÓN INTESTAMENTARIA A BIENES** de **JESUS QUINTANAR GODOY,** a solicitud de JUAN **MANUEL, ANA CRISTINA y JESUS EDUARDO, de apellidos QUINTANAR GUZMAN y ANA MARIA GUZMAN HERNANDEZ. II.- LA INFORMACION TESTIMONIAL de RICARDO ALVARADO ARCE y PATRICIA MACIAS SANCHEZ. III.- EL RECONOCIMIENTO DE LA CALIDAD DE HEREDEROS**, que en la mencionada sucesión intestamentaria, otorgaron **JUAN MANUEL, ANA CRISTINA y JESUS EDUARDO**, de apellidos **QUINTANAR GUZMAN**, en favor de sí mismos; **IV.- EL RECONOCIMIENTO A PERCIBIR GANANCIALES** que otorgaron los mencionado herederos, en favor de **ANA MARIA GUZMAN HERNANDEZ**, por ser cónyuge supérstite del de cujus; y **V.- EL NOMBRAMIENTO DE ALBACEA Y ACEPTACIÓN DE DICHO CARGO,** que en dicha sucesión otorgaron los citados herederos en favor de **ANA MARIA GUZMAN HERNANDEZ**, quien manifestó que procederá a formular el inventario y avalúo de los bienes respectivos.

Ciudad de México, a 27 de octubre del 2025.

Lic. Ernestina Bejarano Alfonso.
NOTARIA PÚBLICA 216
de la Ciudad de México.

AVISO NOTARIAL
PRIMERA PUBLICACIÓN

Yo el Licenciado **BENJAMÍN CERVANTES CARDIEL**, Notario No. 167 de la Ciudad de México, hago constar: Que por escritura número **41,367** de fecha **03 de Septiembre del 2025,** otorgada ante mí, se radicó la sucesión intestamentaria a bienes de la señora **PETRA CHÁVEZ MENDOZA**, en dicha escritura comparecieron los señores **MINERVA, JORGE, LORENA, EDUARDO, FABIOLA, IDALIA, ILIANA y HERIBERTO**, todos de apellidos **REYES CHÁVEZ** en su carácter de **ÚNICOS Y UNIVERSALES HEREDEROS,** en compañía de sus testigos idóneos de nombres, **MAURICIO CARRILLO GARCÍA** e **JOSÉ LUIS REMIGIO SÁNCHEZ,** nombrándose al señor **EDUARDO REYES CHÁVEZ** como **ALBACEA** en dicha sucesión, quien procedería a formular los inventarios y avalúos. Lo anterior se publica de conformidad con el artículo **187** de la Ley del Notariado vigente y el artículo **873** del Código de Procedimientos Civiles en vigor en la Ciudad de México.

Ciudad de México a 01 de Octubre del 2025.

A T E N T A M E N T E

LIC. BENJAMÍN CERVANTES CARDIEL
NOTARIO PÚBLICO NO. 167 DE LA CDMX.

AVISO NOTARIAL
PRIMERA PUBLICACIÓN

Yo el Licenciado **BENJAMÍN CERVANTES CARDIEL**, Notario No. **167** de la Ciudad de México, hago constar: Que por escritura número **41,452** de fecha **22 de Octubre del 2025,** otorgada ante mí, se radicó la sucesión intestamentaria a bienes de la señora **CONSUELO ALVIZAR ARROYO**, en dicha escritura compareció la señora **SILVIA LUCIA ESPINDOLA ALVIZAR** en su carácter de **ÚNICA Y UNIVERSAL HEREDERA,** en compañía de sus testigos idóneos de nombres, **ANGELA MUÑOZ JUÁREZ y ARTURO BAEZ BERMUDEZ**, nombrándose a la señora **SILVIA LUCIA ESPINDOLA ALVIZAR** como **ALBACEA** en dicha sucesión, quien procedería a formular los inventarios y avalúos. Lo anterior se publica de conformidad con el artículo **187** de la Ley del Notariado vigente y el artículo **873** del Código de Procedimientos Civiles en vigor en la Ciudad de México.

Ciudad de México a 22 de Octubre del 2025.

A T E N T A M E N T E

LIC. BENJAMÍN CERVANTES CARDIEL
NOTARIO PÚBLICO NO. 167 DE LA CDMX.

AVISO NOTARIAL
PRIMERA PUBLICACIÓN

Yo el Licenciado **BENJAMÍN CERVANTES CARDIEL**, Notario No. **167** de la Ciudad de México, hago constar: Que por escritura número **41,453** de fecha **22 de Octubre del 2025**, otorgada ante mí, se radicó la sucesión intestamentaria a bienes de la señora **MARIA DEL SOCORRO ESPINDOLA ALVIZAR**, en dicha escritura compareció la señora **SILVIA LUCIA ESPINDOLA ALVIZAR** en su carácter de **ÚNICA Y UNIVERSAL HEREDERA**, en compañía de sus testigos idóneos de nombres, **ANGELA MUÑOZ JUÁREZ y ARTURO BAEZ BERMUDEZ**, nombrándose a la señora **SILVIA LUCIA ESPINDOLA ALVIZAR** como **ALBACEA** en dicha sucesión, quien procedería a formular los inventarios y avalúos. Lo anterior se publica de conformidad con el artículo **187** de la Ley del Notariado vigente y el artículo **873** del Código de Procedimientos Civiles en vigor en la Ciudad de México.

Ciudad de México a 22 de Octubre del 2025.

A T E N T A M E N T E

LIC. BENJAMÍN CERVANTES CARDIEL
NOTARIO PÚBLICO NO. 167 DE LA CDMX.

AVISO NOTARIAL
PRIMERA PUBLICACIÓN

En cumplimiento a lo dispuesto por el artículo ciento ochenta y siete de la Ley del Notariado para la Ciudad de México, hago constar que por escritura número **136,746** de fecha tres de octubre del año dos mil veinticinco, otorgada ante mí, los señores **MARISOL y JULIO CÉSAR** ambos de apellidos **GONZÁLEZ MARTÍNEZ** , en su carácter de descendientes del autor de la sucesión y la señora **MARÍA DEL JESÚS MARTÍNEZ PADRÓN** en su carácter de cónyuge supérstite, iniciaron **EL TRÁMITE DE LA SUCESIÓN INTESTAMENTARIA** a bienes del señor **CÉSAR AGUSTÍN GONZÁLEZ DÍAZ**, (quien también acostumbraba usar el nombre de CESAR AGUSTÍN GONZÁLEZ), por lo que vistas las pruebas documentales y la información testimonial rendida, se declaró como únicos y universales herederos de la mencionada sucesión a los señores **MARISOL y JULIO CÉSAR** ambos de apellidos **GONZÁLEZ MARTÍNEZ** y acordaron designar al señor **JULIO CÉSAR GONZÁLEZ MARTÍNEZ** como **ALBACEA**, quien aceptó y protesto su fiel y legal desempeño, manifestando que procederá a formular el inventario de Ley.

Ciudad de México, a 24 de octubre de 2025.

DR. OTHÓN PÉREZ FERNÁNDEZ DEL CASTILLO
NOTARIO PÚBLICO NÚMERO 63 DE LA CIUDAD DE MÉXICO

AVISO NOTARIAL
PRIMERA PUBLICACIÓN

En cumplimiento a lo dispuesto por el artículo 187 de la Ley del Notariado para la Ciudad de México, el suscrito Notario hace constar: Que por escritura **136,923** de fecha 27 de octubre de 2025, otorgada ante la fe del suscrito Notario, la señora **GUADALUPE MARTÍNEZ BARRETO, INICIÓ** en la Notaria a mi cargo la Sucesión Intestamentaria a Bienes de la señora **PETRA BARRETO TERRAZAS**, se tomó la información testimonial de Ley exhibiendo los atestados del Registro Civil que correspondieron, declararó: el último domicilio de la de cujus, no haber iniciado el trámite ante autoridad judicial o ante Notario distinto y no tener conocimiento de testamento alguno, según se confirmó con los informes rendidos por el Archivo General de Notarias y el Archivo Judicial ambos de esta Ciudad. Manifestó su conformidad con la tramitación ante el suscrito Notario, reconoció los derechos hereditarios que le atribuye la ley, **ACEPTÓ LA HERENCIA** como **ÚNICA Y UNIVERSAL HEREDERA** de la presente Sucesión la señora **GUADALUPE MARTÍNEZ BARRETO**, por no conocer a otra persona con igual o mejor derecho a heredar, su intención de proceder y se **DESIGNÓ** como **ALBACEA DEFINITIVA**, quien **ACEPTÓ** el cargo y **PROTESTÓ** su legal desempeño, por lo que procederá a formular el inventario de ley.

Ciudad de México, a 27 de octubre de 2025.

DR. OTHÓN PÉREZ FERNÁNDEZ DEL CASTILLO
NOTARIO NÚMERO 63 DE LA CIUDAD DE MÉXICO.

AVISO NOTARIAL
PRIMERA PUBLICACIÓN

Por escritura número **216,754**, de fecha 21 de octubre de 2025, ante mí, la señora **MERCEDES ALEJANDRA NARRO Y AMORES** aceptó la herencia en la SUCESIÓN TESTAMENTARIA a bienes del señor **CARLOS GERARDO CLAUSELL Y ARROYO** (quien en vida también acostumbró usar los nombres de **CARLOS CLAUSELL ARROYO y CARLOS GERARDO CLAUSELL ARROYO**), así mismo la señora **ALEJANDRA CLAUSELL NARRO**, aceptó el cargo de albacea en dicha sucesión.

La albacea formulará el inventario respectivo.

El titular de la Notaría 121 de la Ciudad de México.
LIC. AMANDO MASTACHI AGUARIO.

AVISO NOTARIAL
PRIMERA PUBLICACIÓN

RAÚL RODRÍGUEZ PIÑA, titular de la notaría número **249** de la Ciudad de México, hago saber para los efectos del artículo **187** de la Ley del Notariado para la Ciudad de México, que mediante instrumento número **38,791**, de fecha **23 de octubre del 2025**, ante mí, se hizo constar: **LA ACEPTACIÓN DE HERENCIA** que en la Sucesión Testamentaria de la señora MARGARITA ALAYÓN CALLEJAS otorgaron los señores **ROSA CONCEPCIÓN DEL BOSQUE ALAYÓN, BLANCA MARGARITA DEL BOSQUE ALAYÓN, CARLOS JESÚS DEL BOSQUE ALAYÓN, MARTHA CECILIA DEL BOSQUE ALAYÓN y RICARDO ALEJANDRO DEL BOSQUE ALAYÓN**, éste último representado por la señora **PAULINA DEL BOSQUE SUASTE; LA ACEPTACIÓN DE LEGADOS** que en la citada Sucesión Testamentaria de la señora MARGARITA ALAYÓN CALLEJAS, otorgaron los señores **ROSA CONCEPCIÓN DEL BOSQUE ALAYÓN, BLANCA MARGARITA DEL BOSQUE ALAYÓN, CARLOS JESÚS DEL BOSQUE ALAYÓN, MARTHA CECILIA DEL BOSQUE ALAYÓN y RICARDO ALEJANDRO DEL BOSQUE ALAYÓN,** éste último representado por la señora **PAULINA DEL BOSQUE SUASTE y; LA ACEPTACIÓN DEL CARGO DE ALBACEA** que en la referida Sucesión Testamentaria de la señora MARGARITA ALAYÓN CALLEJAS, otorgó la señora **ROSA CONCEPCIÓN DEL BOSQUE ALAYÓN.**

En tal virtud, la señora **ROSA CONCEPCIÓN DEL BOSQUE ALAYÓN**, aceptó el cargo de albacea en la Sucesión Testamentaria de la señora MARGARITA ALAYÓN CALLEJAS, manifestando que procederá a formular el inventario y avalúo de los bienes de la herencia.

A T E N T A M E N T E,

LIC. RAÚL RODRÍGUEZ PIÑA
TITULAR DE LA NOTARÍA 249 DE LA CIUDAD DE MÉXICO

AVISO NOTARIAL
PRIMERA PUBLICACIÓN

Por escritura número **101,132** de fecha 22 de Octubre del 2025, ante mí, la señora **ELVIRA LEÓN SÁNCHEZ**, acepta la herencia instituida en su favor en la sucesión testamentaria a bienes del señor **FRANCISCO DE LA HUERTA SÁNCHEZ**, asimismo la mencionada señora **ELVIRA LEÓN SÁNCHEZ,** acepta el cargo de albacea en la mencionada sucesión testamentaria, protesta su fiel y leal desempeño y manifiesta que formulará el inventario de los bienes de la sucesión.

Ciudad de México, a 23 de octubre del 2025.

LIC. CARLOS FLAVIO OROZCO PÉREZ
NOTARIO NUM. 37 DE LA CIUDAD DE MÉXICO

AVISO NOTARIAL
PRIMERA PUBLICACIÓN

Para los efectos de lo establecido en el artículo 187 de la Ley del Notariado para la Ciudad de México, hago saber que mediante escritura No. **14,550** otorgada ante mí en esta fecha, la señora Dobrina Liubomirova Stoilova Anguelova, inició el trámite de la sucesión testamentaria a bienes de la señora **STOYANKA DOBREVA ANGELOVA,** (también conocida como **STOYANCA DOBREVA ANGUELOVA ANGUELOVA**), en la que reconoció la validez del testamento otorgado por dicha persona, aceptó la institución de única y universal heredera y el nombramiento de albacea hecho en su favor en el mismo testamento, agregando que formulará el inventario respectivo.

Cd. de México, a 29 de octubre de 2025.

Lic. David Malagón Kamel
Notario No. 191 de la Cd. de México

AVISO NOTARIAL
PRIMERA PUBLICACIÓN

Para los efectos de lo establecido en el artículo 187 de la Ley del Notariado para la Ciudad de México, hago saber que mediante escritura No. **14,549** otorgada ante mí el día 28 de octubre corriente, los señores David Alejandro Ramírez y Sergio Ramírez, iniciaron el trámite de la sucesión testamentaria a bienes de la señora **CONSUELO RAMÍREZ CASTRO**, en la que reconocieron la validez del testamento otorgado por dicha persona, el primero aceptó la institución de único y universal heredero, y además el señor Sergio Ramírez aceptó el cargo de albacea hecho en su favor en el mismo testamento, agregando que formulará el inventario respectivo.

Cd. de México, a 29 de octubre de 2025.

Lic. David Malagón Kamel
Notario No. 191 de la Cd. de México

AVISO NOTARIAL
PRIMERA PUBLICACIÓN

Al calce sello con el Escudo Nacional que dice: "Estados Unidos Mexicanos LIC. CARLOS DE PABLO SERNA NOTARIA No. 137 CIUDAD DE MEXICO".

Por instrumento ante mí, **No. 138,402**, de 27 de octubre de 2025, doña **ANA MARÍA NOGUEIRA NOVELO,** doña **HORTENSIA ANGÉLICA NOGUEIRA NOVELO**, doña **ISABEL AURORA NOGUEIRA NOVELO** y doña **ALICIA NOGUEIRA NOVELO** reconocieron la validez del Testamento Público Abierto otorgado por doña **ADA ICELA LUCÍA NOGUEIRA Y NOVELO**, aceptaron la herencia, se reconocieron sus derechos hereditarios y aceptaron además el cargo de albaceas mancomunadas, manifestando que formarán el inventario.

Ciudad de México, a 28 de octubre de 2025.

LIC. CARLOS DE PABLO SERNA
NOTARIO No. 137 DE LA CIUDAD DE MÉXICO

El volumen de pagos electrónicos creció más de 330% del 2020 al 2024

Nuevos jugadores impulsan la evolución del ecosistema de pagos

● El uso del efectivo pasó de representar 80% de las transacciones en el 2020 a 62% en el 2025, impulsado por el auge de las billeteras digitales, que crecieron de 5 a 36 por ciento

Sebastian Estrada
sebastian.estrada@eleconomista.mx

El ecosistema financiero mexicano avanza hacia una mayor integración en las tecnologías que usan las entidades del sector. FOTO: SHUTTERSTOCK

Aunque el efectivo aún domina el panorama y sigue siendo el principal medio de pago utilizado en las transacciones diarias, el ecosistema de pagos del país atraviesa una transformación acelerada.

De acuerdo con el Estudio Medios de Pago México 2025 de la tecnológica NTT DATA, el volumen de pagos electrónicos creció más de 330% entre el 2020 y el 2024, impulsado tanto por la pandemia como por la incorporación de nuevos participantes, muchos de ellos no bancarios, que han dinamizado la oferta de servicios financieros.

Según el estudio, *Fintechs*, *Big Techs*, *Superapps* y la Infraestructura Pública Digital transforman el ecosistema financiero al crear experiencias que integran pagos y servicios en la vida diaria. La convergencia entre emisores y adquirentes genera valor recurrente, donde la rentabilidad sostenible surge de la integración con las actividades de los usuarios, mediante segmentación precisa, pagos embebidos y programas de fidelización en ecosistemas de alto valor.

Esta diversificación marca un punto de inflexión para el sistema financiero. Para la tecnológica, la entrada de nuevos jugadores ha fomentado mayor competencia y colaboración, favoreciendo la creación de soluciones más ágiles, seguras y centradas en el usuario. De acuerdo con el informe, el entorno ha permitido distribuir la carga operativa, mejorar la eficiencia y ampliar la cobertura de productos y servicios financieros, impulsando la inclusión y reduciendo brechas de acceso.

Además, el informe resalta que el ecosistema financiero mexicano avanza hacia una mayor integración en las tecnologías que usan las entidades del sector. El fortalecimiento de la interoperabilidad permite a las instituciones compartir datos de forma segura y ofrecer servicios personalizados, dando origen a plataformas más eficientes y competitivas.

En este entorno, el modelo en el que las instituciones financieras ofrecen su infraestructura, servicios y licencias a terceros conocido como "*Banking as a Service*" gana impulso, con un valor estimado de 800 millones de dólares hacia el 2025, al integrar servicios financieros en amplios ecosistemas digitales.

Medios de pago y SPEI

De acuerdo con NTT DATA, el uso del efectivo pasó de representar 80% de las transacciones en el 2020 a 62% en el 2025, impulsado por el auge de las billeteras digitales, que crecieron de 5 a 36%; las transferencias del Sistema de Pagos Electrónicos Interbancarios (SPEI), administrado por el Banco de México, que se incrementaron de 15 a 40%; y los pagos sin contacto, que pasaron de 1 a 30% en el mismo periodo.

Sin embargo, el efectivo sigue siendo el método preferido para 70% de la población bancarizada y para 88% de la no bancarizada, lo que refleja que, pese al avance de las soluciones digitales, aún existe un amplio espacio para fortalecer la inclusión financiera y la adopción tecnológica en el país.

En este contexto el estudio también resalta que los sistemas de pago enfrentan el reto de mejorar la experiencia del usuario y los tiempos de procesamiento. El SPEI ha mostrado avances significativos en infraestructura y seguridad, y se estima que para el 2025 procesará más de 4,500 millones de transacciones anuales, equivalentes a más de 70 billones de pesos en valor.

El fortalecimiento de la interoperabilidad permite a las instituciones compartir datos de forma segura y ofrecer servicios personalizados, dando origen a plataformas más eficientes y competitivas.

AVISO NOTARIAL
PRIMERA PUBLICACIÓN

EL DOCTOR **ALFREDO GABRIEL MIRANDA SOLANO,** TITULAR DE LA NOTARÍA NÚMERO 144 DE ESTA CIUDAD, HAGO SABER: QUE POR ESCRITURA **64,978**, DE **FECHA 29/10/2025,** OTORGADA ANTE MI, SE HIZO CONSTAR, **LA INFORMACIÓN TESTIMONIAL, LA ACEPTACIÓN DE HERENCIA Y EL NOMBRAMIENTO Y LA ACEPTACIÓN DEL CARGO DE ALBACEA**, DE LA **SUCESIÓN INTESTAMENTARIA** A BIENES DEL SEÑOR **MARIO ALBERTO FERNÁNDEZ DE LEÓN**, QUE OTORGAN LOS SEÑORES **MARIO EDUARDO FERNÁNDEZ BERLÍN, KATIA SOFIA FERNÁNDEZ BERLIN Y CLAUDIA BERLÍN BASURTO,** NOMBRADOS COMO ÚNICOS Y UNIVERSALES HEREDEROS Y EL SEÑOR **MARIO EDUARDO FERNÁNDEZ BERLÍN**, NOMBRADO COMO ALBACEA, QUIEN ACEPTO EL CARGO DE ALBACEA, MANIFESTANDO QUE PROCEDERÁ A FORMULAR EL INVENTARIO Y AVALÚO CORRESPONDIENTE.

DR. ALFREDO GABRIEL MIRANDA SOLANO.
TITULAR DE LA NOTARIA 144 DE LA CDMX.

EDICTOS

AL CALCE UN SELLO CON EL ESCUDO NACIONAL QUE DICE: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, JUZGADO SÉPTIMO DE DISTRITO EN MATERIA CIVIL EN LA CIUDAD DE MÉXICO.

AL MARGEN DE UN SELLO CON EL ESCUDO NACIONAL QUE DICE: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, JUZGADO SÉPTIMO DE DISTRITO EN MATERIA CIVIL EN LA CIUDAD DE MÉXICO, VEINTISÉIS DE SEPTIEMBRE DE DOS MIL VEINTICINCO.

EN LOS AUTOS DEL JUICIO DE AMPARO NÚMERO 209/2025-V, PROMOVIDO POR UNIFIN FINANCIERA, SOCIEDAD ANÓNIMA BURSÁTIL DE CAPITAL VARIABLE, CONTRA ACTOS DEL JUEZ TERCERO DE DISTRITO EN MATERIA DE EXTINCIÓN DE DOMINIO CON COMPETENCIA EN LA REPÚBLICA MEXICANA Y ESPECIALIZADO EN JUICIOS ORALES MERCANTILES EN EL PRIMER CIRCUITO, CON FECHA DIECINUEVE DE SEPTIEMBRE DE DOS MIL VEINTICINCO, SE DICTÓ UN AUTO POR EL QUE SE ORDENA EMPLAZAR A HUMBERTO GARZA GONZÁLEZ E INTERCAMBIO COMERCIAL DE PRODUCTOS, SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, POR MEDIO DE EDICTOS QUE SE PUBLICARÁN POR TRES VECES, DE SIETE EN SIETE DÍAS EN EL DIARIO OFICIAL DE LA FEDERACIÓN, Y EN UN PERIÓDICO DE MAYOR CIRCULACIÓN EN ESTA CIUDAD DE MEXICO, A FIN DE QUE COMPAREZCAN A ESTE JUICIO A DEDUCIR SUS DERECHOS EN EL TERMINO DE TREINTA DÍAS CONTADOS, A PARTIR DEL SIGUIENTE AL EN QUE SE EFECTÚE LA ÚLTIMA PUBLICACIÓN, QUEDANDO EN ESTA SECRETARÍA A SU DISPOSICIÓN, COPIA SIMPLE DE LA DEMANDA DE AMPARO Y DEMÁS ANEXOS EXHIBIDOS, APERCIBIDOS QUE DE NO APERSONARSE AL PRESENTE JUICIO, LAS ULTERIORES NOTIFICACIONES SE LES PRACTICARÁN EN TÉRMINOS DE LO DISPUESTO POR EL ARTÍCULO 27, FRACCIÓN III, INCISO B) DE LA LEY DE AMPARO; ASIMISMO, POR AUTO DE DIECINUEVE DE SEPTIEMBRE DEL AÑO EN CURSO, SE FIJARON LAS ONCE HORAS DEL TRES DE NOVIEMBRE DE DOS MIL VEINTICINCO, PARA QUE TENGA VERIFICATIVO LA AUDIENCIA CONSTITUCIONAL. EN ACATAMIENTO AL AUTO DE MERITO, SE PROCEDE A HACER UNA RELACIÓN SUCINTA DE LA DEMANDA DE AMPARO, EN LA QUE LA PARTE QUEJOSA SEÑALÓ COMO AUTORIDAD RESPONSABLE A LA YA MENCIONADA Y SE TUVO COMO TERCEROS INTERESADOS A LOS ANTES SEÑALADOS Y FINALMENTE PRECISO COMO ACTO RECLAMADO: "EL AUTO DE 24 DE ENERO DE 2025"

LIC. NORMA VACA SÁNCHEZ.
RÚBRICA
SECRETARIA DEL JUZGADO SÉPTIMO DE DISTRITO EN MATERIA CIVIL EN LA CIUDAD DE MÉXICO.

ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
PODER JUDICIAL DE LA FEDERACIÓN
JUZGADO PRIMERO DE DISTRITO EN MATERIA CIVIL EN LA CIUDAD DE MÉXICO.

EDICTO

PARA LLAMAR A JUICIO A LA FIADA:

MITA CONSTRUCCIONES, SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE.

En los autos del juicio especial de fianzas 5101/2022-A, promovido por Grupo Posadas, sociedad anónima bursátil de capital variable, en proveído de quince de marzo de dos mil veinticuatro, se admitió a trámite la demanda, en la que se ordenó emplazar a la demandada Aseguradora Insurgentes, sociedad anónima de capital variable, de quien se demandan las siguientes prestaciones:

A) La declaración judicial de que la demandada incumplió sus obligaciones de pago derivadas de la póliza de fianza 2398-2673-100000-1132 base de la acción y emitida por la misma a favor de mi representada, según se desprende de los hechos, pruebas y consideraciones de esta demanda.

B) El pago de la cantidad de $1'078,608.65 (Un millón, setenta y ocho mil, seiscientos ocho pesos, 65/100 M.N.), por concepto de pago de fianza de anticipo no amortizado, de conformidad con lo estipulado en la póliza de fianza 2398-2673-100000-1132 emitida por la demandada a favor de mi representada, conforme a los hechos, pruebas y consideraciones de esta demanda.

C) El pago de la cantidad de $3'414,916.96 (tres millones cuatrocientos catorce mil novecientos dieciséis pesos 96/100 M.N.) por concepto de pena convencional, más el IVA, de conformidad con lo estipulado en la póliza de fianza 2398-2673-100000-1132 emitida por la demandada a favor de mi representada, conforme a los hechos, pruebas y consideraciones de esta demanda.

D) El pago de la cantidad de $1'707,458.48 (Un millón, setecientos siete mil, cuatrocientos cincuenta y ocho pesos 48/100 M.N.) por concepto de cumplimiento, calidad o vicios ocultos, más el IVA, de conformidad con lo estipulado en la póliza de fianza 2398-2673-100000-1132 emitida por la demandada a favor de mi representada, conforme a los hechos, pruebas y consideraciones de esta demanda.

E) El pago de intereses moratorios conforme a lo previsto en la Ley de Instituciones de Seguros y Fianzas, causados a partir del 19 de julio de 2023 (fecha de la negativa de la Aseguradora demandada a pagar lo reclamado extrajudicialmente por mi representada) y hasta el pago total de la suerte principal reclamada, mismos que serán cuantificados en ejecución de sentencia.

F) El pago de los gastos y costas que se causen con motivo de este juicio.

Por auto de cinco de abril de dos mil veinticuatro, se tuvo a la demandada Aseguradora Insurgentes, sociedad anónima de capital variable, dando contestación a la demanda instaurada en su contra y por opuestas las excepciones y defensas que hizo valer.

En el mismo auto se ordenó llamar al presente juicio a la fiada Mita Construcciones, sociedad anónima de capital variable, a efecto de que se apersone a juicio y le pare perjuicio la sentencia definitiva que se llegue a dictar en el presente juicio.

De igual manera, por acuerdo de ocho de septiembre de dos mil veinticinco, se ordenó emplazar a la fiada Mita Construcciones, sociedad anónima de capital variable, por edictos, que se publicarán por tres veces consecutivas en un periódico de mayor circulación en la República y en un periódico local de la Ciudad de México, haciéndole saber que debe presentarse por conducto de quien legalmente le represente ante este **Juzgado Primero de Distrito en Materia Civil en la Ciudad de México,** dentro del término de **treinta días** contado a partir del día siguiente al de la última publicación, a **manifestar lo que a su derecho corresponda, señalar domicilio para oír y recibir notificaciones** y para que, en su caso, le pare perjuicio la sentencia definitiva que se llegue a pronunciar en el presente asunto, **apercibida** que de no hacerlo, la demanda se tendrá por contestada en sentido negativo, de acuerdo al artículo 332 del Código Federal de Procedimientos Civiles, de aplicación supletoria a la ley de la materia, y se harán las subsecuentes notificaciones por medio de lista que se fije en los estrados de este órgano jurisdiccional, quedando a su disposición las copias de traslado en la secretaría "A" de este juzgado.

Lo que hago de su conocimiento para los efectos legales a que haya lugar.

Ciudad de México, a 08 de septiembre de 2025.
La secretaria del Juzgado Primero de Distrito en Materia Civil en la Ciudad de México.
(firma electrónica)
Lic. Ana Lilia Olvera Arizmendi.

EDICTO

EXP: 1427/2024

EN LOS AUTOS DEL JUICIO **ORDINARIO CIVIL**, promovido por **VIDAL RAMOS ROSALÍA SU SUCESIÓN** en contra de **DEMANDADO INCIERTO O INDETERMINADO, EXPEDIENTE NÚMERO 1427/2024**, SECRETARIA "A", EL C. JUEZ DICTÓ UN AUTO QUE A LA LETRA DICE:

AUDIENCIA PREVIA DE CONCILIACION Y DE EXCEPCIONES PROCESALES.

En la Ciudad de México, siendo las **ONCE HORAS DEL DÍA QUINCE DE OCTUBRE DEL DOS MIL VEINTICINCO**, día y hora señalados para que tenga verificativo la celebración de la Audiencia Previa y de Conciliación y de Excepciones Procesales, a que se refiere el artículo 272 "A" del Código de Procedimientos Civiles aplicable a la Ciudad de México, ante la **C. JUEZ INTERINA OCTAVO DE LO CIVIL DE PROCESO ESCRITO DE LA CIUDAD DE MÉXICO LICENCIADA YOLANDA ZEQUEIRA TORRES** en unión de la **C. SECRETARIA CONCILIADORA EN FUNCIONES DE SECRETARIA DE ACUERDOS "A" POR MINISTERIO DE LEY LICENCIADA ITZEL SALAZAR TORRES** que autoriza y da fe, se hace constar que comparece la parte actora **ROSALÍA VIDAL RAMOS SU SUCESIÓN** por conducto de su mandatario judicial LICENCIADO JAVIER CARRO MARTÍNEZ quien se identifica con la cédula profesional número 10166918 expedida a su favor por la Dirección General de Profesiones de la Secretaria de Educación Pública. Identificación de las que se da fe y se devuelve al interesado por ser de su propiedad.

Asimismo, se hace constar que no comparece la parte demandada **PERSONAS QUE HABITEN O POSEAN EL INMUEBLE UBICADO EN PLAYA GUITARRON NUMERO 511, LOTE 8, MANZANA 56, COLONIA MARTE O MILITAR MARTE, ALCALDIA IZTACALCO**, por sí o por conducto de persona alguna que legalmente las represente.

Enseguida **LA C. JUEZ INTERINA DECLARA FORMALMENTE ABIERTA LA PRESENTE AUDIENCIA.** El C. Secretario de Acuerdos hace constar que no existe ninguna promoción por dar cuenta.

Con fundamento en los artículos 277, y 290 del Código de Procedimientos Civiles se abre el presente juicio a prueba por un periodo de ofrecimiento de **DIEZ DÍAS COMUNES.** En virtud de que parte demandada **PERSONAS QUE HABITEN O POSEAN EL INMUEBLE UBICADO EN PLAYA GUITARRON NUMERO 511, LOTE 8, MANZANA 56, COLONIA MARTE O MILITAR MARTE, ALCALDIA IZTACALCO** fue emplazada mediante edictos se ordena notificar a dicha demandada la apertura del juicio a prueba, los que se publicarán por dos veces de tres en tres días en el periódico **EL ECONOMISTA,** Con lo que se da por concluida la presente audiencia siendo las once horas con veinte minutos del día de la fecha al inicio señalada firmando las partes que en ella intervinieron **LA C. JUEZ INTERINA OCTAVO DE LO CIVIL DE PROCESO ESCRITO DE LA CIUDAD DE MÉXICO LICENCIADA YOLANDA ZEQUEIRA TORRES** en unión de la **C. SECRETARIA CONCILIADORA EN FUNCIONES DE SECRETARIA DE ACUERDOS "A" POR MINISTERIO DE LEY LICENCIADA ITZEL SALAZAR TORRES que autoriza y da fe.- DOY FE.**

CIUDAD DE MÉXICO, A 24 DE OCTUBRE DE 2025
LA C. SECRETARIA DE ACUERDOS "A" POR MINISTERIO DE LEY DEL JUZGADO OCTAVO CIVIL.
LIC. ITZEL SALAZAR TORRES.
PARA SU PUBLICACIÓN: dos veces de tres en tres días en el periódico EL ECONOMISTA.

EDICTO.

PODER JUDICIAL DE LA FEDERACIÓN
JUZGADO SEGUNDO DE DISTRITO EN MATERIA MERCANTIL FEDERAL EN EL ESTADO DE PUEBLA, ESPECIALIZADO EN JUICIOS ORALES, CON SEDE EN SAN ANDRÉS CHOLULA.

JUICIO ORAL MERCANTIL 669/2023-VI

José Mauricio Urzúa Rivera

EN DONDE SE ENCUENTRE SE LE HACE SABER QUE:

En el juicio oral mercantil **669/2023-VI**, promovido por Sucesores del Paje, **Sociedad Anónima de Capital Variable, por conducto de su representante legal Farid Pablo Manzur**, en contra de **José Mauricio Urzúa Rivera**, en auto de **veintitrés de octubre de dos mil veinticinco**, con fundamento en el artículo **1070 del Código de Comercio**, se ordenó emplazarlo por edictos que se publicarán por **tres veces** consecutivas en un periódico de circulación amplia de cobertura nacional y en un periódico del Estado de Puebla, que conforme al artículo **315 del Código Federal de Procedimientos Civiles**, aplicado supletoriamente, contendrá una relación sucinta de la demanda.

Asimismo se le hace saber que deberá presentarse en este Juzgado Segundo de Distrito en Materia Mercantil Federal en el Estado de Puebla, Especializado en Juicios Orales, con residencia en San Andrés Cholula, sito en Edificio Sede del Poder Judicial de la Federación en Puebla, Av. Osa Menor No. 82, piso 15, ala Norte, Ciudad Judicial Siglo XXI, Reserva Territorial Atlixcáyotl, Puebla, C.P. 72810, dentro del plazo de **treinta días hábiles**, contado a partir del siguiente al en que se realice la última publicación, a recibir copia de traslado, contestar la demanda, y señalar domicilio en esta ciudad para recibir las notificaciones personales, apercibido que de no hacerlo, se le tendrán por perdidos tales derechos y se le emplazará por lista en los estrados de este Juzgado.

RELACIÓN SUCINTA DEL DEMANDO:

Sucesores del Paje, Sociedad Anónima de Capital Variable, por conducto de su representante legal Farid Pablo Manzur, en contra de **José Mauricio Urzúa Rivera**, las siguientes prestaciones.

" 1. QUE EN SENTENCIA DEFINITIVA, SE CONDENE AL DEMANDADO JOSÉ MAURICIO URZÚA RIVERA AL PAGO DE $41'000,000.00 (CUATRO MILLONES DE PESOS M.N.) POR CONCEPTO DE SUERTE PRINCIPAL, INTEGRADA POR EL CAPITAL INSOLUTO QUE SUMAN LOS TRES TÍTULOS DE CRÉDITO, EN LA ESPECIE DE PAGARÉ, QUE SON FUNDATORIOS DE LA ACCIÓN QUE SE EJERCITA.

2. QUE EN SENTENCIA DEFINITIVA, SE CONDENE AL DEMANDADO JOSÉ MAURICIO URZÚA RIVERA AL PAGO DE LOS INTERESES MORATORIOS CAUSADOS POR EL INCUMPLIMIENTO DE PAGO DE LOS JUSTOS TÍTULOS FUNDATORIOS DE LA ACCIÓN, DESDE SU VENCIMIENTO (TREINTA Y UNO DE DICIEMBRE DE DOS MIL DIECIOCHO) Y HASTA LA TOTAL LIQUIDACIÓN DEL ADEUDO, EN TÉRMINOS PRESCRITOS EN SU CUERPO, ESTO ES, A RAZÓN DEL SEIS POR CIENTO MENSUAL; IMPORTE QUE SE CALCULARÁ EN LIQUIDACIÓN DE SENTENCIA.

3. QUE EN SENTENCIA DEFINITIVA, SE CONDENE A LA PARTE DEMANDADA AL PAGO DE LOS GASTOS Y COSTAS JUDICIALES QUE SE ORIGINEN CON MOTIVO DE LA TRAMITACIÓN DE ESTE JUICIO, RECURSOS Y DEMÁS PROMOCIONES QUE EN RELACIÓN CON EL SE SUBSTANCIEN, SU IMPORTE SE CALCULARÁ EN LIQUIDACIÓN DE SENTENCIA "

RELACIÓN SUCINTA DEL AUTO ADMISORIO:

*"El **veinticuatro de julio de dos mil veintitrés**, se admitió la demanda y se ordenó emplazar a la parte demandada, para que dentro del término de nueve días hábiles, contado a partir del día siguiente en que surtiera sus efectos la notificación personal de ese proveído, contestara la demanda instaurada en su contra, en términos de los artículos **1,390 Bis 14 y 1,390 Bis 15 del Código de Comercio**, aplicable y señalara domicilio en esta ciudad para oír y recibir notificaciones"*

PARA SU PUBLICACIÓN EN UN PERIÓDICO DE CIRCULACIÓN AMPLIA DE COBERTURA NACIONAL; Y EN UN PERIÓDICO DEL ESTADO DE PUEBLA, POR TRES VECES CONSECUTIVAS, EXPEDIDO EL PRESENTE EDICTO, POR CUADRIPLICADO, EN SAN ANDRÉS CHOLULA, PUEBLA, EL VEINTIOCHO DE OCTUBRE DE DOS MIL VEINTICINCO.

ATENTAMENTE

LEÓN DARÍO MORICE LÓPEZ
JUEZ SEGUNDO DE DISTRITO EN MATERIA MERCANTIL FEDERAL EN EL ESTADO DE PUEBLA, ESPECIALIZADO EN JUICIOS ORALES CON RESIDENCIA EN SAN ANDRÉS CHOLULA.

JÉSSICA DURÁN CARREÓN
SECRETARIA DEL JUZGADO

AVISO NOTARIAL
SEGUNDA PUBLICACIÓN

Dr. ALFREDO GABRIEL MIRANDA SOLANO, titular de la notaría 144 de la Ciudad de México, HAGO SABER para los efectos de lo dispuesto por el artículo 181 y 186 de la Ley del Notariado para la Ciudad de México, que por escritura número **64,924** de fecha **16 de octubre de 2025,** otorgada ante mí, los señores **MARIO DAVID ESCUDERO ARRIAGA e IVETTE YAMELI ESCUDERO ARRIAGA**, quien -según declaró- también acostumbra usar su nombre como Yvette Escudero Arriaga, aceptaron la herencia instituida a su favor y el primero también el cargo de Albacea, en la sucesión testamentaria a bienes del señor **MARIO EDUARDO ESCUDERO COTO**, obligándose a formular el inventario y avalúos correspondientes.

Ciudad de México, a 17 de octubre de 2025

DR. ALFREDO GABRIEL MIRANDA SOLANO
NOTARIO No. 144 DE LA CIUDAD DE MEXICO

AVISO NOTARIAL
SEGUNDA PUBLICACIÓN

Para efectos de los artículos 187 de la Ley del Notariado para la Ciudad de México y 873 del Código de Procedimientos Civiles para el Distrito Federal (hoy Ciudad de México), hago constar que, por escritura, ante mí, número **125,184** de fecha **13** de **octubre** de **2025**, el señor **ÁLVARO RAFAEL SÁNCHEZ SANTILLÁN** por sí y en su carácter de apoderado de la señora **NORMA LETICIA SÁNCHEZ SANTILLÁN** (también conocida como **NORMA SÁNCHEZ SANTILLÁN**), inició la tramitación de la sucesión testamentaria de la señora **MERCEDES SANTILLÁN BASURTO**, reconoció la validez del testamento público abierto otorgado por la autora de la sucesión, aceptó la herencia y el legado, respectivamente, establecidos en su favor y en el de su representada, además el señor **ÁLVARO RAFAEL SÁNCHEZ SANTILLÁN**, aceptó el cargo de albacea que le fue conferido y manifestó que formulará el inventario correspondiente.

Ciudad de México, a **13 de octubre de 2025.**

A T E N T A M E N T E

DR. DAVID FIGUEROA MÁRQUEZ
NOTARIO 57 DE LA CIUDAD DE MÉXICO

AVISO NOTARIAL
SEGUNDA PUBLICACIÓN

LIC. MARIO EVARISTO VIVANCO PAREDES, titular de la notaría número 67 de la Ciudad de México, actuando como asociado en el protocolo de la notaría número 138, de la que es titular el licenciado JOSÉ ANTONIO MANZANERO ESCUTIA.

Hago saber:

Que por escritura número 69,639, de fecha 14 de octubre del 2025, ante mí, se hizo constar la Aceptación de Herencia que otorga la señora YOLANDA ISABEL AGUILAR MARÍN, en su carácter de Albacea y Heredera de la SUCESIÓN TESTAMENTARIA a bienes del señor ZERAFÍN GUILLERMO ACEVEDO URRUTÍA.

La Albacea formulará el inventario.

LIC. MARIO EVARISTO VIVANCO PAREDES
NOTARIO 67 DE LA CDMX.

AVISO NOTARIAL
SEGUNDA PUBLICACIÓN

MARÍA TERESA RODRÍGUEZ Y RODRÍGUEZ, Titular de la Notaría Número Ciento Catorce de la Ciudad de México, hago saber para efectos del artículo 187 de la Ley del Notariado para la Ciudad de México: Que por instrumento número **96,071**, de fecha 1**6 de Octubre de 2025**, ante mí, el señor **ALFONSO ZARATE GONZÁLEZ**, en su carácter de único y universal heredero, y albacea en la Sucesión Testamentaria a bienes de la señora **DELVA GONZÁLEZ GUADARRAMA** (quien también acostumbraba a usar el nombre de DELVA GONZÁLEZ GUADARRAMA DE ZARATE); reconoció la validez del testamento y aceptó la herencia instituida a su favor en la referida sucesión.

Además en el mismo instrumento el señor **ALFONSO ZARATE GONZÉLEZ** aceptó el cargo de albacea que le fue conferido, protestando su fiel y leal desempeño y manifestando que procederá a formular el inventario de Ley.

Ciudad de México, a 16 de Octubre de 2025.

DRA. MARÍA TERESA RODRÍGUEZ Y RODRÍGUEZ
TITULAR DE LA NOTARÍA NO. 114 DE LA CIUDAD DE MÉXICO

AVISO NOTARIAL
SEGUNDA PUBLICACIÓN

RAÚL RODRÍGUEZ PIÑA, **titular de la notaría número doscientos cuarenta y nueve de la Ciudad de México, hago saber para los efectos del artículo 187 de la ley del Notariado para la Ciudad de México, que mediante el instrumento número 38,731** de fecha a trece de octubre del dos mil veinticinco **ante mí, se hizo LA ACEPTACIÓN DE HERENCIA** que otorgó el señor **ABRAHAM SÁNCHEZ PIÑEIRO**, en la SUCESIÓN TESTAMENTARIA de la señora **CLAUDIA PIÑEIRO LOBATO**; y **LA ACEPTACIÓN DEL CARGO DE ALBACEA** que otorgó el señor **ABRAHAM SÁNCHEZ PIÑEIRO**, en la SUCESIÓN TESTAMENTARIA de la señora **CLAUDIA PIÑEIRO LOBATO.**

En tal virtud, el señor ABRAHAM SÁNCHEZ PIÑEIRO manifestó su voluntad de llevar a cabo la tramitación de la sucesión ante mí, reconoció la validez del testamento correspondiente, aceptó la herencia y el cargo de albacea de la mencionada sucesión, manifestando que procederá a formular el inventario.

RAÚL RODRÍGUEZ PIÑA.
TITULAR DE LA NOTARÍA 249 DE LA CIUDAD DE MÉXICO

AVISO NOTARIAL
SEGUNDA PUBLICACIÓN

Por escritura número 216,618, de fecha 16 de octubre de 2025, ante mí, la señora **MARTHA ELENA SANTAMARÍA ORTÍZ**, aceptó la herencia y el cargo de albacea en la sucesión testamentaria a bienes del señor RUBÉN SANTAMARÍA GARCÍA.

El albacea formulará el inventario correspondiente.

El titular de la Notaría núm. 121 de la Ciudad de México.
LIC. AMANDO MASTACHI AGUARIO.

AVISO NOTARIAL
SEGUNDA PUBLICACIÓN

En cumplimiento a lo dispuesto por el artículo 187 de la Ley del Notariado para la Ciudad de México, hago saber que por escritura **57288**, de fecha **17 de octubre de 2025, JUAN JOSÉ A. BARRAGÁN ABASCAL** Notario **CIENTO SETENTA Y UNO**, actuando como suplente en el protocolo de **MARIO RISCHIA VELÁZQUEZ** Notario **OCHENTA DE LA CIUDAD DE MÉXICO** en relación con la **ACEPTACIÓN DE HERENCIA Y DEL CARGO DE ALBACEA EN LA SUCESIÓN TESTAMENTARIA DE FORTUNATA SALINAS SOTO** que otorga **ALICIA RODRÍGUEZ SALINAS**, en la referida Sucesión y manifestó que procederá a la formación del inventario de los bienes que integran la masa hereditaria.

Ciudad de México, a 17 de octubre de 2025.

JUAN JOSE A. BARRAGÁN ABASCAL
El titular de la notaria 171 de la ciudad de méxico, actuando como suplente en el protocolo de la notaría 80, de la que es titular MARIO RISCHIA VELÁZQUEZ.

AVISO NOTARIAL
SEGUNDA PUBLICACIÓN

MARÍA TERESA RODRÍGUEZ Y RODRÍGUEZ, Titular de la Notaría Número Ciento Catorce de la Ciudad de México, hago saber para efectos del artículo 187 de la Ley del Notariado para la Ciudad de México: Que por instrumento número **96,077**, de fecha **20** de **octubre** de **2025**, ante mí, los señores el señor **JAIME FARELL CAMPOS** en su carácter de albacea de la Sucesión Testamentaria a bienes de la señora **MARTHA CAMPOS COUTTOLENC** (quién también acostumbraba usar el nombre de MARTHA CAMPOS Y COUTTOLENC) y los señores **JAIME FARELL CAMPOS, MÓNICA MARÍA FARELL CAMPOS** por su propio derecho y en representación del señor **GUILLERMO PEREZ-BANUET FARELL, y DIEGO FARELL ÁVILA** por su propio derecho y en representación del señor **GERARDO FARELL ÁVILA** en su carácter de únicos y universales herederos y el primero también en su carácter de albacea de la Sucesión Testamentaria a bienes de la señora **ALICIA CAMPOS COUTTOLENC** (quién también acostumbraba usar el nombre de ALICIA CAMPOS Y COUTTOLENC), quien fuera a su vez única y universal heredera en la citada sucesión, y como causahabientes en la Sucesión Testamentaria a bienes de la señora **EMMA CAMPOS COUTTOLENC** (quién también acostumbra usar el nombre de EMMA CAMPOS Y COUTTOLENC); reconocieron la validez del testamento y aceptaron la herencia instituida a su favor en la referida sucesión.

Además en el mismo instrumento el señor **JAIME FARELL CAMPOS**, aceptó el cargo de albacea que le fue conferido, protestando su fiel y leal desempeño y manifestando que procederá a formular el inventario de Ley.

Ciudad de México, a 20 de octubre de 2025.

DRA. MARÍA TERESA RODRÍGUEZ Y RODRÍGUEZ
TITULAR DE LA NOTARÍA NO. 114 DE LA CIUDAD DE MÉXICO

AVISO NOTARIAL
SEGUNDA PUBLICACIÓN

Por escritura número **271,038**, fecha 14 de octubre de 2025, otorgada ante la fe del suscrito Notario, actuando como suplente y en el protocolo de la notaría número 151 de la Ciudad de México, de la que es titular el licenciado CECILIO GONZÁLEZ MÁRQUEZ, los señores **ANTONIO, LEOPOLDO, MA. JUDIT, FRANCO y ANA MARÍA,** todos de apellidos **VELÁZQUEZ MATEOS,** como únicos y universales herederos en la sucesión testamentaria a bienes de la señora **CATALINA MATEOS MIRANDA;** y el señor **LEOPOLDO VELÁZQUEZ MATEOS,** como albacea de la citada sucesión, reconocieron la validez del testamento público abierto otorgado por la autora de la sucesión, aceptando la herencia y el cargo de albacea en dicha sucesión, manifestando el albacea, que formulará el inventario y avalúos correspondientes.

Ciudad de México, a 14 de octubre de 2025.

EL TITULAR DE LA NOTARIA PUBLICA
No. 37 DE LA CIUDAD DE MÉXICO.

LIC. CARLOS FLAVIO OROZCO PÉREZ

ACTUANDO COMO SUPLENTE, Y EN EL PROTOCOLO DEL LIC. CECILIO GONZÁLEZ MÁRQUEZ, TITULAR DE LA NOTARÍA PÚBLICA NO. 151 DE LA CIUDAD DE MÉXICO.

MIZUHO

Mizuho Bank México, S.A. Institución de Banca Múltiple

Av. Paseo de la Reforma No. 342, Piso 10 Col. Juárez C.P. 06600, Ciudad de México

Estado de Situación Financiera al 30 de Septiembre de 2025

(Cifras en millones de pesos)

A C T I V O

EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO			**4,013**
CUENTAS DE MARGEN (INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS)			**0**
INVERSIONES EN INSTRUMENTOS FINANCIEROS			
Instrumentos financieros negociables		0	
Instrumentos financieros para cobrar o vender		0	
Instrumentos financieros para cobrar principal e interés (valores)		0	**0**
(-) MENOS:			
ESTIMACIÓN DE PÉRDIDAS CREDITICIAS ESPERADAS PARA INVERSIONES EN INSTRUMENTOS FINANCIEROS PARA COBRAR PRINCIPAL E INTERES (VALORES)			**0**
DEUDORES POR REPORTO			**3,601**
PRESTAMO DE VALORES			**0**
INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS			
Con fines de negociacion		36	
Con fines de cobertura		0	**36**
AJUSTES DE VALUACION POR COBERTURA DE ACTIVOS FINANCIEROS			
CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 1			
Creditos comerciales			
Actividad empresarial o comercial	1,488		
Entidades financieras	1,069		
Entidades gubernamentales	3,533	6,090	
Creditos de consumo		0	
Creditos a la vivienda			
Media y residencial	0		
De interés social	0		
Créditos adquiridos al INFONAVIT o el FOVISSSTE	0		
Remodelación o mejoramiento con garantía otorgada por la banca de desarrollo o fideicomisos públicos	0		
Remodelación o mejoramiento con garantía de la subcuenta de vivienda	0	0	
Creditos otorgados en calidad de Agente del Gobierno Federal (BD)		0	
TOTAL CARTERA DE CREDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 1			6,090
CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 2			
Creditos comerciales			
Actividad empresarial o comercial	0		
Entidades financieras	0		
Entidades gubernamentales	0	0	
Creditos de consumo		0	
Creditos a la vivienda			
Media y residencial	0		
De interés social	0		
Créditos adquiridos al INFONAVIT o el FOVISSSTE	0		
Remodelación o mejoramiento con garantía otorgada por la banca de desarrollo o fideicomisos públicos	0		
Remodelación o mejoramiento con garantía de la subcuenta de vivienda	0	0	
TOTAL CARTERA DE CREDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 2			**0**
CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 3			
Creditos comerciales			
Actividad empresarial o comercial	0		
Entidades financieras	0		
Entidades gubernamentales	0	0	
Creditos de consumo		0	
Creditos a la vivienda			
Media y residencial	0		
De interés social	0		
Créditos adquiridos al INFONAVIT o el FOVISSSTE	0		
Remodelación o mejoramiento con garantía otorgada por la banca de desarrollo o fideicomisos públicos	0		
Remodelación o mejoramiento con garantía de la subcuenta de vivienda	0	0	
TOTAL CARTERA DE CREDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 3			**0**
CARTERA DE CRÉDITO VALUADA A VALOR RAZONABLE			**0**
CARTERA DE CREDITO			**6,090**
(+/-) PARTIDAS DIFERIDAS			**0**
(-) MENOS			
ESTIMACION PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS			**28**
CARTERA DE CREDITO (NETO)			**6,061**
DERECHOS DE COBRO ADQUIRIDOS (NETO)			**0**
TOTAL DE CARTERA DE CREDITO (NETO)			**6,061**
ACTIVOS VIRTUALES			**0**
BENEFICIOS POR RECIBIR OPERACIONES DE BURSATILIZACION			**0**
OTRAS CUENTAS POR COBRAR (NETO)			**4**
BIENES ADJUDICADOS (NETO)			**0**
ACTIVOS DE LARGA DUACIÓN MANTENIDOS PARA LA VENTA O PARA DISTRIBUIR A LOS PROPIETARIOS			**0**
PAGOS ANTICIPADOS Y OTROS ACTIVOS (NETO)			**172**
PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO)			**25**
ACTIVOS POR DERECHOS DE USO DE PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO)			**3**
INVERSIONES PERMANENTES			**2**
ACTIVO POR IMPUESTOS A LA UTILIDAD DIFERIDOS (NETO)			**34**
ACTIVOS INTANGIBLES (NETO)			**85**
ACTIVOS POR DERECHOS DE USO DE ACTIVOS INTANGIBLES (NETO)			**0**
CRÉDITO MERCANTIL			**0**
TOTAL ACTIVO			**14,037**

P A S I V O Y C A P I T A L

CAPTACION TRADICIONAL			
Depositos de exigibilidad inmediata		1,641	
Depositos a plazo		6,827	
Del publicó en general	5,608		
Mercado de dinero	1,219		
Fondos especiales (BD)	0		
Titulos de crédito emitidos		0	
Cuenta global de captación sin movimientos		0	**8,468**
PRESTAMOS INTERBANCARIOS Y DE OTROS ORGANISMOS			
De exigibilidad inmediata		0	
De corto plazo		500	
De largo plazo		222	**722**
ACREEDORES POR REPORTO			**0**
PRESTAMO DE VALORES			**0**
COLATERALES VENDIDOS O DADOS EN GARANTIA			**0**
Reportos (Saldo acreedor)		0	
Préstamo de valores		0	
Instrumentos financieros derivados		0	
Otros colaterales vendidos		0	**0**
INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS			
Con fines de negociacion		1	
Con fines de cobertura		0	**1**
AJUSTES DE VALUACION POR COBERTURA DE PASIVOS FINANCIEROS			**0**
OBLIGACIONES EN OPERACIONES DE BURSATILIZACION			**0**
PASIVO POR ARRENDAMIENTO			**3**
RECURSOS DE APLICACIÓN RESTRINGIDA RECIBIDOS DEL GOBIERNO FEDERAL (BD)			**0**
OTRAS CUENTAS POR PAGAR			
Acreedores por liquidacion de operaciones		0	
Acreedores por cuentas de márgen		0	
Acreedores por colaterales recibidos en efectivo		6	
Contribuciones por pagar		6	
Acreedores diversos y otras cuentas por pagar		22	**34**
PASIVOS RELACIONADOS CON GRUPOS DE ACTIVOS MANTENIDOS PARA LA VENTA			**0**
INSTRUMENTOS FINANCIEROS QUE CALIFICAN COMO PASIVO			
Obligaciones subordinadas en circulación		0	
Aportaciones para futuros aumentos de capital pendientes de formalizar por su órgano de gobierno		0	
Otros		0	**0**
OBLIGACIONES ASOCIADAS CON EL RETIRO DE COMPONENTES DE PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO			**0**
PASIVO POR IMPUESTOS A LA UTILIDAD			**99**
PASIVO POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS			**93**
CREDITOS DIFERIDOS Y COBROS ANTICIPADOS			**5**
TOTAL PASIVO			**9,425**
CAPITAL CONTABLE			
CAPITAL CONTRIBUIDO			
Capital social		2,600	
Aportaciones para futuros aumentos de capital formalizadas por su órgano de Gobierno		0	
Prima en venta de acciones		0	
Instrumentos financieros que califican como capital		0	**2,600**
CAPITAL GANADO			
Reservas de capital		167	
Resultados acumulados		1,512	
Otros resultados integrales		0	
Valuación de instrumentos financieros para cobrar o vender	0		
Valuación de instrumentos financieros derivados de cobertura de flujos de efectivo	0		
Ingresos y gastos relacionados con activos moantenidos para su disposición	0		
Remedición de beneficios definidos a los empleados	0		
Efecto acumulado por conversión	0		
Resultado por tenencia de activos no monetarios	0		
Participación en ORI de otras entidades		0	
Resultado neto		333	**2,012**
TOTAL PARTICIPACIÓN CONTROLADORA			**0**
TOTAL PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA			**0**
TOTAL CAPITAL CONTABLE			**4,612**
TOTAL PASIVO Y CAPITAL CONTABLE			**14,037**

CUENTAS DE ORDEN

Avales otorgados	0
Activos y pasivos contingentes	1,402
Compromisos crediticios	3,552
Colaterales recibidos por la entidad	3,600

El saldo histórico del Capital social al 30 de Septiembre de 2025 es de 2,600 millones de pesos

"El presente Estado de Situación Financiera, se formuló de conformidad con los Criterios de Contabilidad para las instituciones de crédito, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores con fundamento en lo dispuesto en los artículos 99, 101 y 102 de la Ley de Instituciones de Crédito, de observancia general y obligatoria, aplicandos de manera consistente, encontrándose reflejadas las operaciones efectuadas por la intitución hasta la fecha arriba mencionada, las cuales se realizaron y valuaron con apego a sanas prácticas bancarias y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente Estado de Situación Financiera fue aprobado por el consejo de administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben."

https://www.mizuhoamericas.com/who-we-are/mexico

http://www.cnbv.gob.mx/Paginas/PortafolioDeInformacion.aspx

Hiroyuki Kitamura
Director General

Aldo Garza Rosales
Director Ejecutivo

Miriam González Pacheco
Director de Finanzas

Erick Chávez Hernández
Auditor Interno

Mizuho Bank México, S.A. Institución de Banca Múltiple

Av. Paseo de la Reforma No. 342, Piso 10 Col. Juárez C.P. 06600, Ciudad de México

Estado de Resultado Integral del 1o de Enero al 30 de Septiembre de 2025

(Cifras en millones de pesos)

Ingresos por intereses	860	
Gastos por intereses	424	
Resultado por posición monetaria (margen financiero)	0	
MARGEN FINANCIERO		**436**
Estimación preventiva para riesgos crediticios	0	
MARGEN FINANCIERO AJUSTADO POR RIESGO CREDITICIOS		**436**
Comisiones y tarifas cobradas	124	
Comisiones y tarifas pagadas	3	
Resultado por intermediación	171	
Otros ingresos (egresos) de la operación	-26	
Gastos de administración y promoción	260	
RESULTADO DE LA OPERACIÓN		**442**
Participacion en el resultado de subsidiarias no consolidadas y asociadas	0	
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD		**442**
Impuestos a la utilidad	109	
RESULTADO DE OPERACIONES CONTINUAS		**333**
Operaciones discontinuadas	0	
RESULTADO NETO		**333**
Otros Resultados Integrales		0
Valuación de instrumentos financieros para cobrar o vender	0	
Valuación de instrumentos financieros derivados de cobertura de flujos de efec	0	
Ingresos y gastos relacionados con activos mantenidos para su disposición	0	
Remedición de beneficios definidos a los empleados	0	
Efecto acumulado por conversión	0	
Resultado por tenencia de activos no monetarios	0	
Participación en ORI de otras entidades	0	
RESULTADO INTEGRAL		**333**

"El presente Estado de Resultado Integral se formuló de conformidad con los Criterios de Contabilidad para las Instituciones de Crédito, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores con fundamento en lo dispuesto por los Artículos 99,101 y 102 de la Ley de Instituciones de Crédito, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejados todos los ingresos y egresos derivados de las operaciones efectuadas por la institución durante el periodo arriba mencionado, las cuales se realizaron y valuaron con apego a sanas prácticas bancarias y a las disposiciones legales y administraivas aplicables.

El presente Estado de Resultado Integral fue aprobado por el consejo de administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben."

https://www.mizuhoamericas.com/who-we-are/mexico

http://www.cnbv.gob.mx/Paginas/PortafolioDeInformacion.aspx

Centauro

SEGUROS CENTAURO SALUD ESPECIALIZADA, S.A. DE C.V.

Balance General al 30 de septiembre de 2025

(Cifras en Pesos)

Activo			
Inversiones			**167,329,702.43**
Valores y Operaciones con Productos Derivados		**167,329,702.43**	
Valores Valores		**167,329,702.43**	
Gubernamentales		167,329,702.43	
Empresas Privadas Tasa Conocida		-	
Empresas Privadas Renta Variable		-	
Extranjeros		-	
Dividendos por Cobrar Sobre Títulos de Capital		-	
(-) Deterioro de Valores		-	
Inversiones en Valores Dados en Préstamo		-	
Valores Restringidos		-	
Operaciones con Productos Derivados		-	
Deudor por Reporto		-	
Cartera de Crédito (Neto)		-	
Cartera de Crédito Vigente		-	
Cartera de Crédito Vencida		-	
(-) Estimaciones Preventivas por Riesgo Crediticio		-	
Inmobiliarias (Neto)		-	
Inversiones para Obligaciones Laborales			-
Efectivo y equivalentes de efectivo			**415,376.37**
Caja y Bancos	415,376.37		
Deudores			**142,507,687.42**
Por Primas	136,624,574.02		
Deudo por Prima por Subsidio Daños		-	
Adeudo a Cargo de Dependencias y Entidades de la Administración Pública Federal		-	
Primas por Cobrar de Fianzas Expedidas		-	
Agentes y Ajustadores		-	
Documentos por Cobrar		-	
Deudores por Responsabilidades		-	
Otros	9,551,037.94		
(-) Estimación para Castigos	3,667,924.54		
Reaseguradores y Reafianzadores (Neto)			-
Instituciones de Seguros y Fianzas		-	
Depósitos Retenidos		-	
Importes Recuperables de Reaseguro		-	
Estimación Preventiva de Riesgos Crediticios de Reaseguradores		-	
(-) Extranjeros		-	
Intermediarios de Reaseguro y Reafianzamiento		-	
(-) Estimación para Castigos		-	
Inversiones Permanentes			-
Subsidiarias		-	
Asociadas		-	
Otras Inversiones Permanentes		-	
Otros Activos			**45,726,764.08**
Mobiliario y Equipo (Neto)	5,753,888.62		
Activos Adjudicados (Neto)		-	
Diversos	39,742,053.07		
Activos Amortizables (Netos)	230,822.39		
Activos Intangibles de Larga Duración (Netos)		-	
Suma del Activo			**355,979,530.30**

Pasivo		
Reservas Técnicas		**112,590,427.26**
De Riesgos en Curso	**98,747,934.34**	
Seguros de Vida	-	
Seguros de Accidentes y Enfermedades	98,747,934.34	
Reafianzamiento Tomado	-	
De Fianzas en Vigor	-	
Reserva para Obligaciones Pendientes de Cumplir	**13,842,492.92**	
Por Polizas Vencidas y Siniestros Octurridos Pendientes	1,153,877.25	
Por Siniestros Ocurridos y No Reportados y Gastos de Ajuste Asignado a los Siniestros	8,341,535.58	
Por Fondos de Administración	-	
Por Primas en Depósito	4,347,080.09	
Reserva de Contigencia		-
Reserva para Seguros Especializados		-
Reserva de Riesgos Catastróficos		-
Reservas Para Obligaciones Laborales		**2,601,950.49**
Acreedores		**45,044,214.25**
Agentes y Ajustadores	6,447,880.98	
Fondos en Administración de Pérdidas	-	
Acreedores por Responsabilidades de Fianzas	-	
Pasivos Constituidos	-	
Diversos	38,596,333.27	
Reaseguradores y Reafianzadores		-
Instituciones de Seguros y Fianzas	-	
Depósitos Retenidos	-	
Otras Participaciones	-	
Intermediarios de Reaseguro y Reafianzamiento	-	
Operaciones con Productos Derivados		-
Financiamientos Obtenidos		-
Emisión de Deuda	-	
Por Oblig Subordinadas No Sucep de Conv en Acciones	-	
Otros Títulos de Crédito	-	
Contratos de Reaseguro Financiero	-	
Otros Pasivos		**63,327,091.77**
Provisiones para la Participación de los Trabajadores en la Utilidad	9,968,949.73	
Provisiones para el Pago de Impuestos	23,505,664.25	
Otras Obligaciones	29,023,691.26	
Créditos Diferidos	828,786.53	
Suma del Pasivo		**223,563,683.77**
Capital Contable		
Capital Contribuido		
Capital o Fondo Social Pagado		**84,452,688.77**
Capital o Fondo Social	84,452,688.77	
(-) Capital o Fondo No Suscrito	-	
(-) Capital o Fondo No Exhibido	-	
(-) Acciones Propias Recompradas	-	
Obligaciones Subordinadas de Conversión Obligatoria a Capital		-
Aportaciones para Futuros Aumentos de Capital		-
Capital Ganado		
Reservas		**12,837,686.00**
Legal	12,837,686.00	
Para Adquisición de Acciones Propias	-	
Otras	-	
Superávit por Valuación		-
Inversiones Permanentes		-
Resultados o Remanentes de Ejercicios Anteriores		**18,324,696.93**
Resultado o Remanentes del Ejercicio		**16,921,344.03**
Resultado por Tenencia de Activos No Monetarios		-
Remediciones por Beneficios Definidos a los Empleados		**(120,569.20)**
Participación Controladora		-
Participación No Controladora		-
Suma del Capital		**132,415,846.53**
Suma del Pasivo y Capital		**355,979,530.30**

Orden		
811	Valores en Depósito	-
820	Fondos en Administración	1,181,059.04
830	Responsabilidades por Fianzas en Vigor	-
841	Garantías de Recuperación	-
851	Reclamaciones Recibidas Pendientes de Comprobación	-
861	Reclamaciones Contingentes	-
870	Reclamaciones Pagadas	-
875	Reclamaciones Canceladas	-
880	Recuperación de Reclamaciones Pagadas	-
890	Pérdida Fiscal por Amortizar	-
900	Reserva por Constituir para Obligaciones Laborales al Retiro	-
910	Cuentas de Registro	181,547,235.19
920	Operaciones con Productos Derivados	-
921	Operaciones con Valores Otorgadas en Préstamo	-
922	Garantías Recibidas por Derivados	-
923	Garantías Recibidas por Reporto	-

El presente Balance General se formuló de conformidad con las disposiciones emitidas en materia de contabilidad por la Comisión Nacional de Seguros y Fianzas, aplicadas de manera consistente, encontrándose correctamente reflejadas en su conjunto , las operaciones efectuadas por la institucion hasta la fecha arriba mencionada, las cuales se realizaron y valuaron con apego a las sanas prácticas institucionales y a las disposiciones legales y administrativas aplicables. y fueron registradas en las cuentas que corresponden conforme al catalogo de cuentas en vigor.

El presente Balance General fue aprobado por el Consejo de Administracion bajo la responsabilidad de los funcionarios que lo suscriben.

ALEJANDRO ARCINIEGA MONTOYA
DIRECTOR GENERAL

ENRIQUE HERNÁNDEZ NAVARRETE
AUDITOR INTERNO

MARIA ISABEL ALONSO ORTIGOZA
DIRECTOR DE FINANZAS

SEGUROS CENTAURO SALUD ESPECIALIZADA, S.A. DE C.V.

Estado de Resultados Del 1° de Enero al 30 de septiembre de 2025

(Cifras en Pesos)

Primas			
Emitidas		**203,780,110.43**	
(-) Cedidas		-	
De Retencion		**203,780,110.43**	
(-)Incremento Neto de la Reserva de Riesgos en Curso y de Fianzas en Vigor		**(36,308,152.63)**	
Primas de Retencion Devengadas			**240,088,263.06**
(-) Costo Neto de Adquisicion		**32,209,571.86**	
Comisiones Agentes	**13,825,956.68**		
Compensaciones Adicionales a Agentes	**890,804.00**		
Comisiones por Reaseguro y Reafianzamiento Tomado	-		
(-) Comisiones por Reaseguro Cedido	-		
Cobertura de Exceso de Perdida	-		
Otros	**17,492,811.18**		
(-) Costo Neto de Siniestralidad, Reclamaciones y Otras Obligaciones Pendientes de Cumplir		**125,793,666.29**	
Siniestralidad y Otras Obligaciones Pendientes de Cumplir	**125,793,666.29**		
(-) Siniestralidad Recuperada del Reaseguro No Proporcional	-		
Reclamaciones	-		
Utilidad (Pérdida) Técnica			**82,085,024.91**
(-) Incremento Neto de Otras Reservas Técnicas		-	
Reserva para Riesgos Catastroficos	-		
Reserva para Seguros Especializados	-		
Reserva de Contingencia	-		
Otras Reservas	-		
Resultado de Operaciones Analogas y Conexas		**46,544.49**	
Utilidad (Pérdida) Bruta			**82,131,569.40**
(-) Gastos de Operación Netos		**51,368,348.81**	
Gastos Administrativos y Operativos	**21,327,446.24**		
Remuneraciones y Prestaciones al Personal	**27,404,580.23**		
Depreciaciones y Amortizaciones	**2,636,322.34**		
Utilidad (Pérdida) de la Operación			**30,763,220.59**
Resultado Integral de Financiamiento		**9,618,822.44**	
De Inversiones	**9,726,405.96**		
Por Venta de Inversiones	-		
Por Valuacion de inversiones	-		
Por Recargo Sobre Primas	**395,755.48**		
Por Emision de Instrumentos de Deuda	-		
Por Reaseguro Financiero	-		
Intereses Cobrados por Créditos Otorgados	-		
(-) Castigos Preventivos por Importes Recuperables de Reaseguro	-		
(-) Castigos Preventivos por Riesgos Crediticios	-		
Otros	**(512,783.70)**		
Resultado Cambiario	**9,444.70**		
(-) Resultado por Posicion Monetaria	-		
Participación en el Resultado de Inversiones Permanentes		-	
Utilidad (Pérdida) antes de Impuestos a la Utilidad			**40,382,043.03**
(-) Provisión para el Pago de Impuestos a la Utilidad		**23,460,699.00**	
Utilidad (Pérdida) antes de Operaciones Discontinuadas			**16,921,344.03**
Operaciones Discontinuadas			-
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio			**16,921,344.03**
Participacion Controladora			0.00
Participacion No Controladora			0.00

El presente Estado de Resultados Consolidado se formuló de conformidad con las disposiciones en materia de contabilidad emitidas por la Comisión Nacional de Seguros y Fianzas, aplicadas de manera consistente, encontrándose reflejados de manera consolidada los ingresos y egresos derivados de las operaciones efectuadas por la Institución y sus subsidiarias por el período arriba mencionado, las cuales se realizaron y valuaron con apego a las sanas prácticas institucionales y a las disposiciones legales y administrativas aplicables".

"El presente Estado de Resultados Consolidado fue aprobado por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los funcionarios que lo suscriben"

ALEJANDRO ARCINIEGA MONTOYA
DIRECTOR GENERAL

ENRIQUE HERNÁNDEZ NAVARRETE
AUDITOR INTERNO

MARIA ISABEL ALONSO ORTIGOZA
DIRECTOR DE FINANZAS

Necesario, reformar la institución

El lenguaje de la Fed muestra que están anclados en el pasado: Bessent

Reuters

Scott Bessent, secretario del Tesoro de Estados Unidos (EU), aplaudió ayer la decisión de la Reserva Federal (Fed) de recortar las tasas de interés en un cuarto de punto porcentual, pero afirmó que los comentarios que sembraban dudas sobre otro recorte este año demuestran que la institución necesita una reforma importante.

Bessent declaró en el programa *Mornings with Maria* del canal Fox Business que llevaría a cabo una segunda ronda de entrevistas a los candidatos para reemplazar al presidente de la Reserva Federal, Jerome Powell, a principios de diciembre, lo que permitiría al presidente de EU, Donald Trump, elegir un sustituto antes de Navidad.

El objetivo es encontrar un nuevo líder para el banco central estadounidense que reforme toda la institución.

"Aplaudimos la decisión de la Reserva Federal de ayer –la de recortar las tasas de interés en 25 puntos base–, pero el lenguaje utilizado me indica que esta Fed está anclada en el pasado. Sus estimaciones de inflación han sido pésimas en lo que va de año", afirmó. "Sus modelos están obsoletos".

Bessent dijo no poder entender por qué la Fed señala que no quería recortar las tasas de interés en su reunión de diciembre, afirmando que sus estimaciones del Producto Interno Bruto (PIB) y la inflación habían sido "sistemáticamente erróneas".

"Vamos a encontrar un líder que vaya a reformar toda la institución en términos de procesos y funcionamiento interno", señaló.

Powell declaró el miércoles a los periodistas que una división política dentro del banco central estadounidense y la falta de datos del gobierno federal podrían hacer inalcanzable otro recorte de réditos este año.

La Fed recortó el miércoles las tasas de interés en un cuarto de punto porcentual, como se esperaba, para frenar un mayor debilitamiento del mercado laboral. Sin embargo, la nueva declaración de política monetaria incluyó varias referencias a la falta de datos oficiales por el cierre del gobierno federal.

Powell afirmó que es probable que los responsables de la política monetaria se muestren más cautelosos si se ven privados de nuevos informes sobre empleo e inflación.

Trump, que ha criticado el liderazgo de Powell en la Fed desde antes de comenzar su segundo mandato, arremetió el martes contra el banquero central, calificándolo de "incompetente".

Powell declaró el miércoles que una división política dentro del banco central estadounidense y la falta de datos del gobierno podrían hacer inalcanzable otro recorte este año.

Banco central también participará

España cede al BCE parte de la supervisión bancaria

Reuters

El gobierno español tiene previsto ceder algunas competencias relacionadas con la supervisión bancaria al Banco Central Europeo (BCE) y al Banco de España, según informó ayer, tras las críticas de la Unión Europea (UE) por sus intentos de obstaculizar la oferta de BBVA por Sabadell.

Un portavoz del Ministerio de Economía afirmó que "se adaptarán las normativas nacionales para garantizar la competencia exclusiva" del BCE y del Banco de España en materia de supervisión prudencial, sin dar más detalles.

El portavoz dijo que la transferencia se llevaría a cabo cuando España adopte la nueva directiva de la UE sobre requisitos de capital, que debe aplicarse antes de enero del 2026.

En julio, la Comisión Europea impugnó oficialmente los intentos de Madrid de obstaculizar la oferta hostil de BBVA, por valor de 16,000 millones de euros, para adquirir su rival español, Sabadell, lo que dio lugar a la apertura de un procedimiento de infracción. La oferta finalmente fracasó.

La Comisión consideró que las amplias facultades discrecionales de Madrid constituían restricciones injustificadas a la libre circulación de capitales.

Madrid sostiene que su normativa nacional está plenamente alineada con la europea, y el portavoz afirmó que garantizar las competencias del BCE y del banco central español no impediría a las entidades estatales, como el regulador de la competencia español, cumplir con sus mandatos.

La Comisión debe decidir ahora si la respuesta de España en el procedimiento de infracción es satisfactoria. Si no lo es, podría acabar remitiendo el caso a Madrid, al tribunal supremo de la UE.

Un portavoz de la Comisión confirmó la recepción de la respuesta de España y afirmó que la UE la analizaría antes de decidir los siguientes pasos a seguir.

Según la legislación española, el gobierno no podía impedir que BBVA comprara las acciones de Sabadell, pero tenía la última palabra en una fase posterior sobre si la fusión se llevaba a cabo. Madrid afirmó que necesitaba proteger el empleo y la competencia.

Finalmente, los accionistas de Sabadell solo ofrecieron 25.47% de los derechos de voto, lo que provocó el fracaso de la oferta de BBVA a principios de este mes.

SEGUROS EL POTOSÍ

SEGUROS EL POTOSI, S.A.

Balance General al 30 de Septiembre de 2025

(Cifras en Pesos)

ACTIVO

Inversiones		**2,150,758,121**
Valores y Operaciones con Productos Derivados	**1,678,318,026**	
Valores	1,678,318,026	
Gubernamentales	1,213,189,612	
Empresas Privadas. Tasa Conocida	373,326,976	
Empresas Privadas. Renta Variable	91,801,438	
Extranjeros	0	
Dividendos por Cobrar sobre Títulos de Capital	0	
(-) Deterioro de Valores	0	
Inversiones en Valores dados en Préstamo	0	
Valores Restringidos	0	
Operaciones con Productos Derivados	**0**	
Deudor por Reporto	**141,697,034**	
Cartera de Crédito (Neto)	**39,997,517**	
Cartera de Crédito Vigente	40,783,255	
Cartera de Crédito Vencida	159,820	
(-) Estimaciones Preventivas por Riesgo Crediticio	945,558	
Inmuebles (Neto)	**290,745,544**	
Inversiones para Obligaciones Laborales		**38,468,125**
Efectivo y equivalentes de efectivo		**67,538,457**
Caja y Bancos	67,538,457	
Deudores		**875,942,548**
Por Primas	800,432,524	
Deudor por Prima por Subsidio Daños	0	
Adeudos a Cargo de Dependencias y Entidades de la Administración Pública Federal	0	
Primas por Cobrar de Fianzas Expedidas	0	
Agentes y Ajustadores	0	
Documentos por Cobrar	0	
Deudores por Responsabilidades	0	
Otros	87,037,644	
(-) Estimación para Castigos	11,527,620	
Reaseguradores y Reafianzadores (Neto)		**183,419,583**
Instituciones de Seguros y Fianzas	34,131,631	
Depósitos Retenidos	0	
Importes Recuperables de Reaseguro	204,706,243	
(-) Estimación preventiva de riesgos crediticios de Reaseguradores Extranjeros	754,139	
Intermediarios de Reaseguro y Reafianzamiento	0	
(-) Estimación para Castigos	54,664,352	
Inversiones Permanentes		**1,259,860**
Subsidiarias	0	
Asociadas	0	
Otras Inversiones Permanentes	1,259,860	
Otros Activos		**257,097,471**
Mobiliario y Equipo (Neto)	72,993,411	
Activos Adjudicados (Neto)	0	
Diversos	167,567,174	
Activos Amortizables (Netos)	16,536,886	
Activos intangibles de larga duración (Netos)	0	
Suma del Activo		**3,575,484,165**
Valores en Depósito	0	
Fondos en Administración	46,815,613	
Responsabilidades por Fianzas en Vigor	0	
Garantías de Recuperación	0	
Reclamaciones Recibidas Pendientes de Comprobación	0	
Reclamaciones Contingentes	0	
Reclamaciones Pagadas	0	
Reclamaciones Canceladas	0	

Pasivo

Reservas Técnicas		**2,067,875,103**
De Riesgos en Curso	**1,059,269,225**	
Seguros de Vida	330,840,313	
Seguros de Accidentes y Enfermedades	19,430,792	
Seguros de Daños	708,998,120	
Reafianzamiento Tomado	0	
De Fianzas en Vigor	0	
Reserva para Obligaciones Pendientes de Cumplir	**739,380,917**	
Por Pólizas Vencidas y Siniestros Ocurridos pendientes de Pago	682,396,494	
Por Siniestros Ocurridos y No Reportados y Gastos de Ajuste Asignados a los Siniestros	23,535,690	
Por Fondos en Administración	192,453	
Por Primas en Depósito	33,256,279	
Reserva de Contingencia	**0**	
Reservas para Seguros Especializados	**0**	
Reservas de Riesgos Catastróficos	**269,224,962**	
Reservas para Obligaciones Laborales		**117,169,117**
Acreedores		**162,215,016**
Agentes y Ajustadores	77,359,282	
Fondos en Administración de Pérdidas	0	
Acreedores por Responsabilidades de Fianzas por Pasivos Constituidos	0	
Diversos	84,855,734	
Reaseguradores y Reafianzadores		**86,821,138**
Instituciones de Seguros y Fianzas	77,795,858	
Depósitos Retenidos	(0)	
Otras Participaciones	9,025,280	
Intermediarios de Reaseguro y Reafianzamiento	0	
Operaciones con Productos Derivados. Valor Razonable (parte pasiva) al momento de la adquisición		**0**
Financiamientos Obtenidos		**0**
Emisión de Deuda	0	
Por Obligaciones Subordinadas No Susceptible de Convertirse en Acciones	0	
Otros Títulos de Crédito	0	
Contratos de Reaseguro Financiero	0	
Otros Pasivos		**340,694,505**
Provisión para la Participación de los Trabajadores en la Utilidad	20,730,781	
Provisión para el Pago de Impuestos	64,554,511	
Otras Obligaciones	242,788,760	
Créditos Diferidos	12,620,452	
Suma del pasivo		**2,774,774,879**
Capital Contable		
Capital Contribuido		**168,063,646**
Capital o Fondo Social Pagado	168,063,646	
Capital o Fondo Social	210,864,967	
(-) Capital o Fondo Social No Suscrito	42,801,322	
(-) Capital o Fondo Social No Exhibido	0	
(-) Acciones Propias Recompradas	0	
Obligaciones Subordinadas de Conversión Obligatoria a Capital	0	
Aportaciones para Futuros Aumentos de Capital	0	
Capital Ganado		**632,645,640**
Reservas	**84,293,979**	
Legal	84,293,979	
Para Adquisición de Acciones Propias	0	
Otras	0	
Superávit por Valuación	**76,646,062**	
Inversiones Permanentes	**0**	
Resultados o Remanentes de Ejercicios Anteriores	**370,501,340**	
Resultado o Remanente del Ejercicio	**101,204,259**	
Resultado por Tenencia de Activos No Monetarios	**0**	
Remediciones por Beneficios Definidos a los Empleados	**0**	
Participación Controladora	**0**	
Participación No Controladora	**0**	
Suma del Capital		**800,709,286**
Suma del Pasivo y Capital		**3,575,484,165**
Recuperación de Reclamaciones Pagadas	**0**	
Pérdida Fiscal por Amortizar	**0**	
Reserva por Constituir para Obligaciones Laborales	**0**	
Cuentas de Registro	**1,060,004,937**	
Operaciones con Productos Derivados	**0**	
Operaciones con Valores Otorgadas en Préstamo	**0**	
Garantías Recibidas por Derivados	**0**	
Garantías Recibidas por Reporto	**141,666,733**	

El capital pagado incluye la cantidad de $ 1,647,753.44 moneda nacional, originada por la capitalización parcial del superávit por valuación de inmuebles.

El presente Balance General se formuló de conformidad con las disposiciones emitidas en materia de contabilidad por la Comisión Nacional de Seguros y Fianzas, aplicadas de manera consistente, encontrándose correctamente reflejadas en su conjunto, las operaciones efectuadas por la institución hasta la fecha arriba mencionada, las cuales se realizaron y valuaron con apego a las sanas prácticas institucionales y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente Balance General fue aprobado por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los funcionarios que lo suscriben.

San Luis Potosí, S.L.P. a Jueves 30 de octubre de 2025

Director General	Director de Finanzas	Gerente de Auditoría Interna	Gerente de Contabilidad
C.P. Sergio Meza Tello	C.P. Héctor D. Ramos Sarvornian	C.P. Raymundo Sergio Jasso Hernández	C.P. Pablo Gerardo Esparza Espinosa

SEGUROS EL POTOSÍ

SEGUROS EL POTOSI, S.A.

Estado de Resultados del 1° de Enero al 30 de Septiembre de 2025

(Cifras en Pesos)

Primas			
Emitidas		2,435,676,415	
(-) Cedidas		407,041,932	
De Retención		**2,028,634,483**	
(-) **Incremento Neto de la Reserva de Riesgos en Curso y de Fianzas en Vigor**		**192,973,482**	
Primas de Retención Devengadas			**1,835,661,002**
(-) **Costo Neto de Adquisición**		**601,967,682**	
Comisiones a Agentes	185,780,835		
Compensaciones Adicionales a Agentes	225,925,682		
Comisiones por Reaseguro y Reafianzamiento Tomado	0		
(-) Comisiones por Reaseguro Cedido	80,704,398		
Cobertura de Exceso de Pérdida	29,910,114		
Otros	241,055,449		
(-) **Costo Neto de Siniestralidad, Reclamaciones y Otras Obligaciones Pendientes de Cumplir**		**1,022,078,424**	
Siniestralidad y Otras Obligaciones Pendientes de Cumplir	1,024,306,650		
(-) Siniestralidad Recuperada del Reaseguro No Proporcional	2,228,226		
Reclamaciones	0		
Utilidad (Pérdida) Técnica			**211,614,696**
(-) **Incremento Neto de Otras Reservas Técnicas**		**30,916,414**	
Reserva para Riesgos Catastróficos	30,916,414		
Reserva para Seguros Especializados	0		
Reserva de Contingencia	0		
Otras Reservas	0		
Resultado de Operaciones Análogas y Conexas		**0**	
Utilidad (Pérdida) Bruta			**180,698,282**
(-) **Gastos de Operación Netos**		**223,616,208**	
Gastos Administrativos y Operativos	24,450,518		
Remuneraciones y Prestaciones al Personal	152,683,180		
Depreciaciones y Amortizaciones	36,482,511		
Utilidad (Pérdida) de la Operación			**(42,917,927)**
Resultado Integral de Financiamiento		**189,459,061**	
De Inversiones	110,403,158		
Por Venta de Inversiones	42,685,634		
Por Valuación de Inversiones	20,692,757		
Por Recargo sobre Primas	20,161,848		
Por Emisión de Instrumentos de Deuda	0		
Por Reaseguro Financiero	0		
Intereses Cobrados por Créditos Otorgados	0		
(-) Castigos preventivos por importes recuperables de reaseguro	(615,409)		
(-) Castigos preventivos por riesgos crediticios	40,200		
Otros	(1,573,949)		
Resultado Cambiario	(3,485,494)		
(-) Resultado por Posición Monetaria	0		
Participación en el Resultado de Inversiones Permanentes		**57,514**	
Utilidad (Pérdida) antes de Impuestos a la Utilidad			**146,598,648**
(-) **Provisión para el pago de Impuestos a la Utilidad**		**45,394,389**	
Utilidad (Pérdida) antes de Operaciones Discontinuadas			**101,204,259**
Operaciones Discontinuadas			**0**
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio			**101,204,259**
Participación Controladora			**0**
Participación No Controladora			**0**

El presente Estado de Resultados se formuló de conformidad con las disposiciones en materia de contabilidad emitidas por la Comisión Nacional de Seguros y Fianzas, aplicadas de manera consistente, encontrándose reflejados todos los ingresos y egresos derivados de las operaciones efectuadas por la institución por el periodo arriba mencionado, las cuales se realizaron y valuaron con apego a las sanas prácticas institucionales y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente Estado de Resultados fue aprobado por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los funcionarios que lo suscriben.

kuspit

KUSPIT CASA DE BOLSA, S.A. DE C.V.
AV. PASEO DE LA REFORMA N° 255 PISO 14-A COL. CUAUHTÉMOC
ALCALDÍA CUAUHTÉMOC, CIUDAD DE MÉXICO, C.P. 06500
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025
(Cifras en millones de pesos)

DIRECTOR GENERAL	DIRECTOR DE OPERACIONES, ADMÓN. Y FINANZAS	GERENTE DE CONTABILIDAD Y FISCAL	CONTRALORA INTERNA	AUDITORA INTERNA
OCTAVIO LUIS MIGUEL SAAVEDRA HERNÁNDEZ	EDUARDO GONZÁLEZ ZARIÑANA	SANDRA LILIA MONTES MURILLO	KARLA SOFIA MALAGÓN JIMÉNEZ	ARACELI CASTILLO RAMÍREZ

C U E N T A S D E O R D E N

OPERACIONES POR CUENTA DE TERCEROS			OPERACIONES POR CUENTA PROPIA		
CLIENTES CUENTAS CORRIENTES			**ACTIVOS Y PASIVOS CONTINGENTES**		**0**
Bancos de clientes	1,431	**1,431**			
OPERACIONES EN CUSTODIA			**COLATERALES RECIBIDOS POR LA ENTIDAD**		**0**
Instrumentos financieros recibidos en custodia	1,882	**1,882**	**COLATERALES RECIBIDOS Y VENDIDOS O ENTREGADOS EN GARANTÍA POR LA ENTIDAD**		**0**
OPERACIONES DE ADMINISTRACIÓN		**0**	**OTRAS CUENTAS DE REGISTRO**		**0**
TOTALES POR CUENTA DE TERCEROS		**3,313**	**TOTALES POR CUENTA PROPIA**		**0**

ACTIVO			PASIVO Y CAPITAL		
EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO		**1**	**PASIVOS BURSÁTILES**		**0**
CUENTAS DE MARGEN (INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS)		**0**	**PRÉSTAMOS BANCARIOS Y DE OTROS ORGANISMOS**		**0**
INVERSIONES EN INSTRUMENTOS FINANCIEROS			**ACREEDORES POR REPORTO**		**430**
Instrumentos financieros negociables	459				
Instrumentos financieros para cobrar o vender	0		**PRÉSTAMO DE VALORES**		**0**
Instrumentos financieros para cobrar principal e interés (valores)(neto)	0	**459**			
			COLATERALES VENDIDOS O DADOS EN GARANTÍA		**0**
DEUDORES POR REPORTO		**0**			
			INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS		**0**
PRÉSTAMO DE VALORES		**0**			
			AJUSTES DE VALUACIÓN POR COBERTURA DE PASIVOS FINANCIEROS		**0**
INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS		**0**			
			OBLIGACIONES EN OPERACIONES DE BURSATILIZACIÓN		**0**
AJUSTES DE VALUACIÓN POR COBERTURA DE ACTIVOS FINANCIEROS		**0**			
			PASIVO POR ARRENDAMIENTO		
BENEFICIOS POR RECIBIR EN OPERACIONES DE BURSATILIZACIÓN		**0**			
			OTRAS CUENTAS POR PAGAR		
CUENTAS POR COBRAR (NETO)		**10**	Contribuciones por pagar	2	
			Acreedores diversos y otras cuentas por pagar	9	**11**
ACTIVOS DE LARGA DURACIÓN MANTENIDOS P VTA O PARA DISTRIBUIR A LOS PROP.		**0**			
			INSTRUMENTOS FINANCIEROS QUE CALIFICAN COMO PASIVO		**0**
PAGOS ANTICIPADOS Y OTROS ACTIVOS (NETO)		**48**			
			OBLIG. ASOC CON EL RETIRO DE COMPONENTES DE PROP MOB Y EQPO		**0**
PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO)		**1**			
			PASIVO POR IMPUESTOS A LA UTILIDAD		**0**
ACTIVOS POR DERECHOS DE USO DE PROPIEDADES, MOB Y EQPO (NETO)		**0**			
			PASIVO POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS		**0**
INVERSIONES PERMANENTES		**15**			
			CRÉDITOS DIFERIDOS Y COBROS ANTICIPADOS		**0**
ACTIVOS POR IMPUESTOS A LA UTILIDAD DIFERIDOS (NETO)		**4**			
			TOTAL PASIVO		**441**
ACTIVOS INTANGIBLES (NETO)		**149**			
			CAPITAL CONTABLE		
ACTIVOS POR DERECHOS DE USO DE ACTIVOS INTANGIBLES (NETO)		**0**			
			CAPITAL CONTRIBUIDO		
CRÉDITO MERCANTIL		**0**	Capital Social	457	
			Aport. p futuros aum. de capital formalizadas en asamblea de accionistas	10	**467**
			CAPITAL GANADO		
			Resultados de ejercicios anteriores	(236)	
			Resultado neto	15	**(221)**
			TOTAL PARTICIPACIÓN CONTROLADORA		**0**
			TOTAL PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA		**0**
			TOTAL CAPITAL CONTABLE		**246**
TOTAL ACTIVO		**687**	**TOTAL PASIVO Y CAPITAL CONTABLE**		**687**

"EL PRESENTE ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA SE FORMULÓ DE CONFORMIDAD CON LOS CRITERIOS DE CONTABILIDAD PARA CASAS DE BOLSA, EMITIDOS POR LA COMISIÓN NACIONAL BANCARIA Y DE VALORES CON FUNDAMENTO EN LO DISPUESTO POR LOS ARTÍCULOS 205, ÚLTIMO PÁRRAFO, 210, SEGUNDO PÁRRAFO Y 211 DE LA LEY DEL MERCADO DE VALORES, DE OBSERVANCIA GENERAL Y OBLIGATORIA, APLICADOS DE MANERA CONSISTENTE, ENCONTRÁNDOSE REFLEJADAS LAS OPERACIONES EFECTUADAS POR LA CASA DE BOLSA HASTA LA FECHA ARRIBA MENCIONADA, LAS CUALES SE REALIZARON Y VALUARON CON APEGO A SANAS PRÁCTICAS BURSÁTILES Y A LAS DISPOSICIONES LEGALES Y ADMINISTRATIVAS APLICABLES.
EL PRESENTE ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA FUE APROBADO POR EL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN BAJO LA RESPONSABILIDAD DE LOS DIRECTIVOS QUE LO SUSCRIBEN".

EL SALDO HISTÓRICO DE CAPITAL SOCIAL AL 30 DE SEPTIEMBRE ES DE 467 MILLONES DE PESOS
EL ÍNDICE DE CAPITALIZACIÓN ES DE 85.42%

https://api.kuspit.com:8080/kuspit/archivos/bg_kus100318914_cnbv_trimestral.pdf
http://www.gob.mx/cnbv

kuspit

KUSPIT CASA DE BOLSA, S.A. DE C.V.
AV. PASEO DE LA REFORMA N° 255 PISO 14-A COL. CUAUHTÉMOC
ALCALDÍA CUAUHTÉMOC, CIUDAD DE MÉXICO, C.P. 06500
ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL DEL 1° DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025
(Cifras en millones de pesos)

C O N C E P T O	2 0 2 5	
COMISIONES Y TARIFAS COBRADAS	88	
COMISIONES Y TARIFAS PAGADAS	(4)	
INGRESOS POR ASESORÍA FINANCIERA	0	
RESULTADO POR SERVICIOS		**84**
UTILIDAD POR COMPRAVENTA	3	
PÉRDIDA POR COMPRAVENTA	0	
INGRESOS POR INTERESES	23	
GASTOS POR INTERESES	(24)	
RESULTADO POR VALUACIÓN DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS A VALOR RAZONABLE	0	
RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA NETO (MARGEN FINANCIERO POR INTERMEDIACIÓN)	0	
MARGEN FINANCIERO POR INTERMEDIACIÓN		**2**
OTROS INGRESOS (EGRESOS) DE LA OPERACIÓN		0
GASTOS DE ADMINISTRACIÓN Y PROMOCIÓN		(67)
RESULTADO DE LA OPERACIÓN		**19**
PARTICIPACIÓN EN EL RESULTADO NETO DE OTRAS ENTIDADES		(4)
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD		**15**
IMPUESTOS A LA UTILIDAD		0
RESULTADO ANTES DE OPERACIONES CONTINUAS		**15**
OPERACIONES DESCONTINUADAS		0
RESULTADO NETO		**15**
OTROS RESULTADOS INTEGRALES		0
PARTICIPACIÓN EN ORI DE OTRAS ENTIDADES		0
RESULTADO INTEGRAL		**15**
RESULTADO NETO ATRIBUIBLE A:		
PARTICIPACIÓN CONTROLADORA	15	
PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	0	
RESULTADO INTEGRAL ATRIBUIBLE A:		
PARTICIPACIÓN CONTROLADORA	15	
PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	0	

DIRECTOR GENERAL	DIRECTOR DE OPERACIONES, ADMÓN. Y FINANZAS	GERENTE DE CONTABILIDAD Y FISCAL	CONTRALORA INTERNA	AUDITORA INTERNA
OCTAVIO LUIS MIGUEL SAAVEDRA HERNÁNDEZ	EDUARDO GONZÁLEZ ZARIÑANA	SANDRA LILIA MONTES MURILLO	KARLA SOFIA MALAGÓN JIMÉNEZ	ARACELI CASTILLO RAMÍREZ

"EL PRESENTE ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL SE FORMULÓ DE CONFORMIDAD CON LOS CRITERIOS DE CONTABILIDAD PARA CASAS DE BOLSA, EMITIDOS POR LA COMISIÓN NACIONAL BANCARIA Y DE VALORES CON FUNDAMENTO EN LO DISPUESTO POR LOS ARTÍCULOS 205, ÚLTIMO PÁRRAFO, 210, SEGUNDO PÁRRAFO Y 211 DE LA LEY DEL MERCADO DE VALORES, DE OBSERVANCIA GENERAL Y OBLIGATORIA, APLICADOS DE MANERA CONSISTENTE, ENCONTRÁNDOSE REFLEJADOS TODOS LOS INGRESOS Y EGRESOS DERIVADOS DE LAS OPERACIONES EFECTUADAS POR LA CASA DE BOLSA DURANTE EL PERÍODO ARRIBA MENCIONADO, LAS CUALES SE REALIZARON Y VALUARON CON APEGO A SANAS PRÁCTICAS BURSÁTILES Y A LAS DISPOSICIONES LEGALES Y ADMINISTRATIVAS APLICABLES.

EL PRESENTE ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL FUE APROBADO POR EL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN BAJO LA RESPONSABILIDAD DE LOS DIRECTIVOS QUE LO SUSCRIBEN".

https://api.kuspit.com:8080/kuspit/archivos/er_kus1003189t4_cnbv_trimestral.pdf
http://www.gob.mx/cnbv

finanzas personales

EDITORA:
Sonia Soto Maya

sonia.soto@eleconomista.mx

Visita nuestro sitio web
www.eleconomista.com.mx/finanzaspersonales

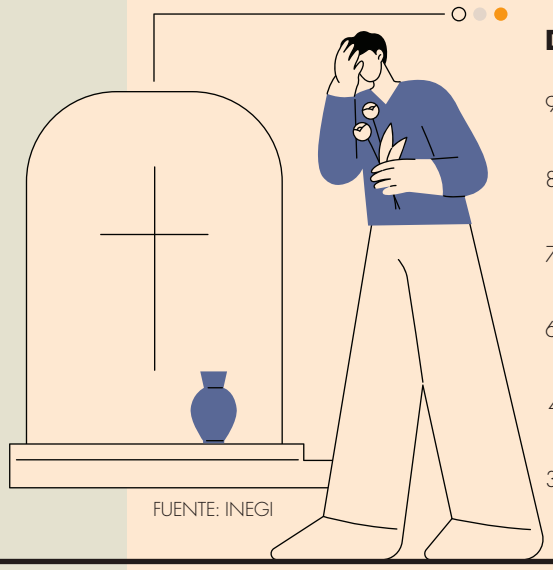
COEDITORA GRÁFICA:
Sandra Romo

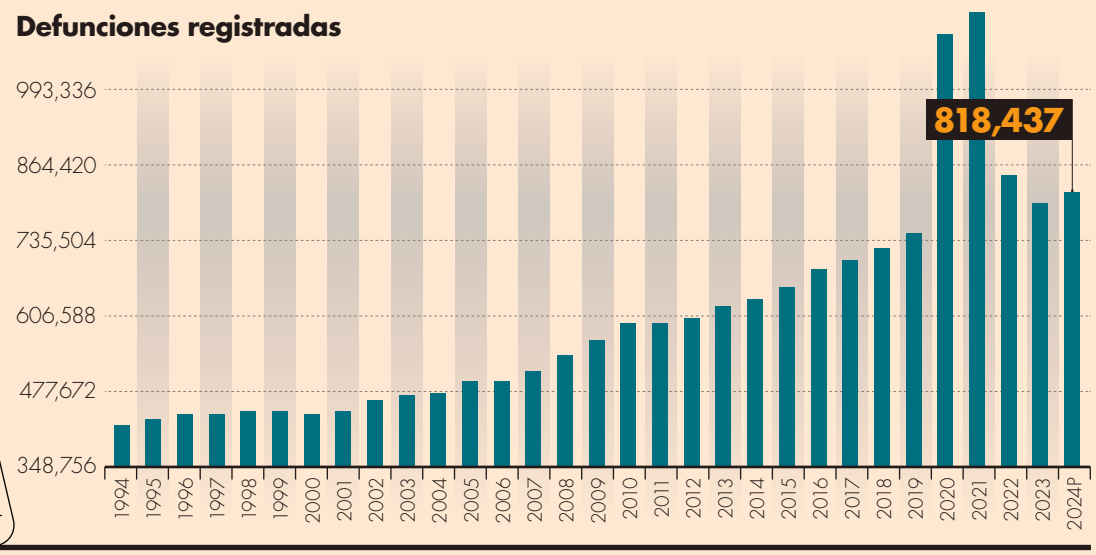
Sin anticipación costo, 30% mayor

Sólo 4% de los mexicanos tiene plan de previsión funeraria

¿Cuántas muertes se producen por año?

En 2024, se registraron 818,437 defunciones en México, lo que representa un aumento del 2.3% respecto a 2023. Las tres principales causas de muerte fueron las enfermedades del corazón, la diabetes mellitus y los tumores malignos, que se mantuvieron como las mismas para ambos sexos.





FUENTE: INEGI

> Tomar la decisión de contratar un plan de futuro mientras se tiene la 'cabeza fría' permite a la familia concentrarse en el proceso de duelo en lugar de preocuparse por los procedimientos".
>
> **Óscar Padilla,**
> CEO DE J. GARCÍA LÓPEZ.

32,000 PESOS
puede costar un plan funerario en el mercado comprándolo con anticipación.

Contratar un plan funerario sigue siendo una decisión poco frecuente entre los mexicanos, tanto por creencias culturales, como por la falta de previsión financiera.

Sonia Soto Maya
sonia.soto@eleconomista.mx

Desde creencias que establecen que pensar en la muerte la atraerá, hasta falta de dinero para contratar un plan funerario, son algunas de los argumentos para no contratar un servicio. Sin embargo, cuando llega no sólo crea un colapso emocional, también en el bolsillo pues puede ser 30% más caro cubrir los gastos que se desencadenan.

Óscar Padilla, CEO de J. García López, explica que sólo 4% de la población mexicana tiene protección funeraria, lo que evidencia la necesidad de crear una mayor conciencia pública y mejorar la educación financiera.

No aceptamos la muerte

El directivo asegura que, aunque los mexicanos a menudo bromean sobre la muerte, en el fondo también existe una actitud temerosa que impide que las familias realicen una planificación anticipada sobre esto, pese a los beneficios financieros de prepararse.

La consecuencia de esto es que los servicios funerarios se contratan en el momento lo que puede incrementarlos entre 25% y 30%, explica.

Así, al proceso de duelo, las familias le suman problemas económicos por pagar un servicio a sobreprecio y también los jurídicos, porque no saben los trámites que hay que realizar.

"Tomar la decisión de contratar un plan de futuro mientras se tiene la 'cabeza fría' permite a la familia concentrarse en el proceso de duelo en lugar de preocuparse por los procedimientos", refiere.

Las principales características

Óscar Padilla refiere que actualmente los planes funerarios ofrecen esquemas de pago o financiamiento, incluso las empresas se adaptan a los presupuestos familiares, hay desde 400 pesos al mes.

Entre las características de los servicios es que pueden cubrir el proceso completo, desde el fallecimiento hasta la entrega final de las cenizas o la inhumación.

También se ofrecen servicios operacionales y estéticos, es decir, desde asesoría telefónica a la familia sobre los pasos a seguir, hasta la recuperación el cuerpo y trasladarlo a una sucursal o al domicilio para la velación; y el maquillaje y vestido del fallecido. Sin olvidar que también se hace la provisión de un ataúd para la velación.

El proceso también requiere el traslado del cuerpo para llevar a cabo la cremación o inhumación; algunas empresas ya cuentan con crematorio dentro de las instalaciones donde se vela el cuerpo, por lo que no es necesario el traslado.

En el caso de cremación se entregan las cenizas en urnas que hoy pueden ser de vidrio, plástico o madera, de acuerdo con la decisión de la familia. Mientras que para la inhumación se traslada el cuerpo al panteón donde la familia tenga un lugar o la empresa puede sugerir un panteón civil o municipal.

Los temas legales y trámites

Una característica fundamental de los planes a futuro es que incluyen los trámites completos, no sólo la asesoría o gestoría.

> **Una de** las características importantes de los planes funerarios es que son 100% transferibles, eso significa que pueden usarse a nombre de cualquier persona que decida el contratante sin cargo o costo adicional. Y no caducan, pueden usarse hasta 30 años después.

Óscar Padilla refiere que los planes funerarios incluyen la gestoría para obtener el permiso de inhumación o cremación de la Secretaría de Salud y la boleta correspondiente del registro Civil.

Además, el servicio incluye la entrega del Acta de Defunción sin costo adicional, que es el documento oficial esencial para iniciar trámites posteriores (pensiones, seguros, cuentas bancarias, etc.).

Otra de las características importantes de los planes funerarios es que son 100% transferibles, eso significa que pueden usarse a nombre de cualquier persona que decida el contratante sin cargo o costo adicional. Y no caducan, pueden usarse hasta 30 años después.

Existen planes funerarios que van desde los 14,000 pesos y otros que pueden comenzar en 32,000 pesos, de acuerdo con sus características.

Recomendaciones para la contratación

Al contratar verifica que:

Verificación de la empresa: Contratar con una empresa establecida, registrada y que tenga su contrato de adhesión ante Profeco. Se recomienda revisar el portal para verificar que la empresa no tenga quejas o que las resuelva.

Inspección de instalaciones: Se aconseja conocer las instalaciones antes de comprar para verificar que la calidad corresponda con el nombre de la empresa.

Cuidado con los trámites: El engaño más común es que las empresas ofrecen "asesoría" o "gestoría" pero no incluyen la entrega final del documento, como el acta de defunción. Si los trámites no están explícitamente incluidos, podrían cobrar hasta 20,000 pesos por el documento, volviéndose más caro que el plan en sí.

GRUPO
ZERU

grupozeru.com

ZERU
RESTORÁN
LOMAS

@zerulomas

Monte Everest 635
Lomas, CDMX
(55) 1857 6565

ZERU
RESTORÁN
SAN ÁNGEL

@zerusanangel

Av. Revolución 1547,
San Angel, CDMX
(55) 5550 9544

ZERU
MIAMI

@zerumiami

1395 Brickell Ave,
FL Miami 33131
(+1) 786 809 1395

casamarena

@casamarena.mx

Campos Elíseos 142,
Polanco, CDMX
(55) 9640 9357

Economía conductal

Raúl Martínez Solares
raul@martinezsolares.com.mx

La deshonestidad en tiempos de estrés e incertidumbre

"Cuanto más se justifica el engaño, más se arraiga la cultura de la deshonestidad". Stephen Covey.

En la historia de la humanidad, cuando se presentan periodos de polarización política, crisis económica y conflicto social, el comportamiento individual y colectivo de las personas suele volverse impredecible. En momentos en los que prevalece polarización, el conflicto y la incertidumbre; como ocurre en nuestro país actualmente; se debilitan los mecanismos morales y de conducta que normalmente frenan a las personas a tener actitudes deshonestas. Distintos estudios desde la ciencia conductual han intentado explicar estos fenómenos y algunos han propuesto vías para reducir esa tendencia.

Dos investigaciones recientes permiten aproximarse a este fenómeno para intentar comprenderlo. El primero, "*Effects of stress on dishonesty*" de Speer et al, demuestra que el estrés modifica la forma en que las personas deciden decir la verdad o mentir. En experimentos de laboratorio, los participantes que fueron sometidos a presiones o amenazas mostraron una mayor disposición a mentir cuando hacerlo implicaba un beneficio. Ello sugiere que, bajo condiciones de estrés, el cerebro activa mecanismos automáticos de defensa (que buscan evitar pérdidas o asegurar ventajas) y se reduce el control racional que normalmente sostiene la coherencia moral. No es que la gente quiera ser deshonesta, sino que el estrés reduce la capacidad de mantener el equilibrio entre lo correcto y lo que se percibe como útil.

En un país donde la incertidumbre económica se combina con una creciente desconfianza hacia las instituciones, ese patrón tiende a profundizarse, lo que hace más complejo que se pueda salir del mismo. Cuando el entorno parece injusto o volátil, el autoengaño o la trampa se justifican como un medio de sobrevivencia o compensación. Mentir o manipular información puede llegar a verse como una forma legítima de equilibrar lo que se percibe como una condición desigual. En estos escenarios, la deshonestidad no proviene exclusivamente de una falla moral individual, sino de un sistema de incentivos distorsionado que normaliza tomar atajos y relativiza el seguir las reglas.

El segundo estudio, "*Dishonest behavior can transition to continuous ethical transgressions*" de Crystal Reeck y Dan Ariely, refuerza esta idea al mostrar que la deshonestidad de las personas, cuando se mantiene, tiende a incrementarse con el tiempo. Sus experimentos revelan que las primeras mentiras generan incomodidad, pero cada mentira o deshonestidad posterior se percibe menos grave que la anterior.

Con cada repetición, la conducta deshonesta deja de ser una excepción y se convierte en un hábito. Este proceso explica por qué muchas prácticas que al inicio generan culpa, como omitir información, falsear un dato o incumplir una regla, terminan por parecer normales. Lo preocupante, según los autores, es que el costo psicológico individual de mentir disminuye con la práctica.

Cuando la mentira deja de generar tensión, el umbral de nuestra moralidad aumenta y el comportamiento ético pierde su fuerza para contener nuevas conductas deshonestas. En sociedades con normas o reglas laxas, con ausencia de consecuencias por su incumplimiento o con instituciones débiles, ello se amplifica y puede traducirse en una forma colectiva de deshonestidad y cinismo.

Frente a este escenario, los mismos estudios apuntan a un camino posible para frenar este fenómeno que puede parecer ingenuo: el poder de las promesas. En distintos experimentos se ha comprobado que pedir a las personas que se comprometan explícitamente a decir la verdad (incluso cuando ello no implica castigos o recompensas) reduce la propensión a mentir. La promesa funciona como un recordatorio simbólico de nuestro estándar moral y, al reafirmar la identidad de ser y sentirse una "persona honesta", el individuo reintroduce un costo emocional a la mentira.

En un entorno tan cargado de tensión política y desconfianza como el actual, recuperar los rituales de compromiso moral puede ser más relevante de lo que parece. No se trata de juramentos solemnes ni de declaraciones públicas, sino de mecanismos cotidianos: comprometerse con la veracidad de un informe, firmar con buena fe una declaración o simplemente reafirmar verbalmente la intención de actuar con honestidad. Estos pequeños gestos reactivan la conciencia ética y fortalecen los límites que el estrés y la polarización suelen diluir. La deshonestidad no surge en el vacío. Es una respuesta predecible a un entorno que premia la supervivencia y castiga la ingenuidad. En tiempos inciertos, prometer decir la verdad no es un gesto menor. Es quizá la forma más sencilla y poderosa de resistir la tentación de mentir.

Patrimonio

Joan Lazagorta
www.planeatusfinanzas.com/contacto

Mi peor error al invertir

Mi primera experiencia en inversiones fue cuando cumplí 18 años y mi abuela me regaló una cuenta bancaria con 2,000 pesos. Me dijo que siendo ya mayor de edad tenía que aprender a manejar mi dinero. Ella sabía que yo era prudente y no me lo iba a gastar.

Lo primero que hice fue pasar ese dinero a una inversión, en el propio banco, para que generara algún rendimiento. Paralelamente, empecé a investigar las distintas opciones y productos que estaban a mi alcance, dentro y fuera de esa institución. También dediqué tiempo a aprender (leer libros sobre inversiones).

En esos años, no había ni remotamente la calidad de productos que tenemos ahora, ni la accesibilidad. No existía Cetes Directo, no había brokers regulados en línea y las casas de bolsa pedían cientos de miles de pesos para abrir una cuenta. Prácticamente la única alternativa eran fondos de inversión, con elevadas comisiones por administración y enfocados únicamente al mercado nacional. En ese entonces tampoco existía la opción de invertir, desde México, en empresas globales, ni siquiera de forma indirecta.

Esa falta de opciones me hizo obsesionarme por buscar siempre las mejores alternativas para mi dinero. Cada mes leía el suplemento de fondos de inversión en El Economista para revisar rankings y tratar de estar en aquellos fondos que consistentemente estuvieran en los primeros lugares de rendimiento y superaran a sus benchmarks. No eran muchos y algunos eran inaccesibles por los montos de apertura que pedían.

Me convencí que hacer eso era inteligente y me haría ganar más. Abrí por lo mismo cuentas en distintas instituciones. Incluso investigué múltiples opciones para invertir en fondos situados fuera de México y expandir mis horizontes (aunque no lo hice, por falta de capital). Era una persona muy "inquieta".

Lo que yo pensaba que era una ventaja, terminó siendo mi peor error al invertir. No fue descuidar el riesgo, ni tomar decisiones impulsivas. Tampoco fue hacer un portafolio que no era adecuado a mis necesidades.

Mi peor error fue ese desgaste lento y silencioso que vino de mi propia inquietud. Tener demasiados productos, fragmentar el capital en distintas piezas, perder el tiempo evaluando desempeños, comisiones, rotar mi capital. Todo eso terminó afectando el rendimiento neto de mis inversiones.

Aunque tenía claro que rendimientos pasados no garantizan rendimientos futuros (ni remotamente), sí pensaba que las estadísticas, junto con la consistencia, era señal de que determinados fondos estaban gestionados mejor que el resto. Vaya si estaba equivocado. Confundí una buena racha (incluso de varios años) con una ventaja sostenida. No me di cuenta que los gestores y analistas que realmente manejan el fondo cambian con frecuencia. No entendía que a las operadoras de fondos lo que les importaba era el volumen de activos administrados (mientras más dinero manejen, más ganan) y no necesariamente producir rendimientos superiores al mercado de manera consistente. Tomar decisiones basadas en rankings, aunque sean cuidadosamente analizadas, no es una buena estrategia de inversión.

Parte del mismo error fue mi obsesión con optimizar (o más bien dicho, sobreoptimizar) mi portafolio. Si había seis fondos de inversión de renta variable que habían mostrado buen desempeño histórico y en años recientes, trataba de comprarlos todos para "diversificar". Pensaba que de esa manera, si a algunos no les iba tan bien, se compensaría con los otros. Al final de cuentas tendría los seis "mejores". Creía que eso me protegía y que era una decisión inteligente.

Recuerdo cuando hablaba con nuevas operadoras independientes de fondos (o distribuidoras, cuando surgieron) para preguntar de sus productos. Hacía las preguntas correctas, tanto que algunos de ellos llegaron a enviar directivos a visitarme en mi lugar de trabajo, pensando que tenía capital para invertir. A mí me daba pena cuando me decían su monto de apertura y mi dinero disponible no era ni la vigésima parte.

En fin, todo eso generó una enorme complejidad en el manejo de mis inversiones. Pero no generó ningún valor. Por el contrario, jugó en mi contra.

Afortunadamente me di cuenta relativamente a tiempo. El entorno también evolucionó y empezaron a ofrecerse en México productos indexados a muy bajo costo, como los ETFs. En un principio, sólo los "inversionistas calificados" tenían acceso a ellos. Hoy, afortunadamente, cualquier persona los puede comprar.

Mi estrategia de inversión actual es muy sencilla y eso también me permite medir de una mucho mejor manera el desempeño. Manejo un portafolio central que consiste en sólo un ETF global diversificado, de muy bajo costo. Aquí asigno el 85% - 90% de mi dinero disponible para invertir. No se puede más simple.

¿Qué hago con el resto de mi dinero? Lo uso de manera libre en cosas más especulativas, para inversiones asimétricas (mucho mayor riesgo, pero también mucho mayor potencial de rendimiento). Es dinero que obviamente no quiero perder, pero si perdiera, no pondría en riesgo mi plan. Para eso tengo mi portafolio central.

Mi peor error fue ese desgaste lento que vino de mi inquietud. Tener demasiados productos, fragmentar el capital en distintas piezas, perder el tiempo evaluando desempeños, comisiones, rotar mi capital, afectando el rendimiento neto de mis inversiones.

SOMOS
VERDAD
QUE INFORMA
adn
NOTICIAS
TE HABLAMOS CON LA VERDAD
alexa+
Roku
tv
Samsung TV Plus
TV
WWW

EL ECONOMISTA
eleconomista.mx

Termómetro Económico

Publicación especializada

VIERNES
31 de octubre del 2025

EDITOR:
Eduardo Huerta

COEDITOR:
Diego Ayala

termometro.economico@eleconomista.mx

Visita nuestro sitio web
www.eleconomista.com.mx/mercados

COEDITOR GRÁFICO:
Christian Mota

Síguenos en:
@termoee
@termoee

Alerta del día

» Este último día hábil de octubre, en Estados Unidos se dan a conocer las cifras de la inflacióin PCE a septiembre.

Un día después de su reporte trimestral

Meta tuvo fuerte caída en Bolsa por aumento de su gasto en IA

• La matriz de redes sociales borró el jueves cerca de 214,035.45 millones de dólares en valor de capitalización para llegar a 1.674 bdd

Cristian Téllez
cristian.tellez@eleconomista.mx

Las acciones de Meta Platforms, matriz de Facebook, que cotizan en Wall Street, cayeron más del 11% el jueves, un día después de que la firma anunciara que aumentará su inversión para acelerar su infraestructura de inteligencia artificial (IA) y avanzar hacia la superinteligencia el próximo año.

Los títulos de Meta cayeron 11.39% a 666.08 dólares, su peor cierre intradía desde el 27 de octubre de 2022, cuando retrocedió 24.56 por ciento. Dicho resultado implicó su precio más bajo desde el 3 de junio cuando cerró en 665.89 dólares.

Además, borró 214,035.45 millones de dólares en valor de capitalización en tan solo un día, para llegar a un total de 1.674 billones de dólares.

Con dicha pérdida de capitalización la tecnología bajo un lugar en la lista de las más valiosas, del sexto al séptimo lugar, siendo superada por Broadcom, empresa productora de semiconductores.

Meta, fundada por Mark Zuckerberg, dio a conocer sus cifras al tercer trimestre del año, el miércoles, las cuales presentaron un crecimiento a nivel de ingresos de 26.3%, pero una caída en ganancias por acción (EPS por sus siglas en inglés) de 86.3 por ciento.

Nerviosismo entre los accionistas

Meta se desplomó en el Nasdaq después de que pronosticó unos gastos de capital (CapEx) "notablemente mayores" el próximo año por las inversiones en IA.

"Meta anunció que elevará su gasto de inversión de forma considerable en 2026 para acelerar su infraestructura de inteligencia artificial y avanzar hacia la superinteligencia", aseguran analistas de GBM Reserch.

Añadieron que la compañía también aumentó su guía de gasto de inversión para 2025 a un rango de 70,000 a 72,000 millones de dólares, desde una proyección previa de 66,000 millones.

"Si bien sus ingresos del tercer trimestre crecieron 26%, los costos avanzaron 32%, lo que presionó los márgenes. Mark Zuckerberg defendió el enfoque de inversiones agresivas en centros de datos para estar preparados ante escenarios optimistas en IA", agregaron.

Expertos de Monex Casa de Bolsa escribieron en un análisis que "el crecimiento sigue impulsado por las principales aplicaciones, Facebook, Instagram y WhatsApp, que mantienen una base activa superior a 3,000 millones de usuarios mensuales, y por la expansión de formatos como Reels".

Además, la integración de IA generativa en herramientas publicitarias y en experiencias de usuario ha mejorado la segmentación y conversión, para optimizar ingresos.

"En cuanto al segmento de Reality Labs, enfocada en dispositivos de realidad virtual (Quest) y en el desarrollo del metaverso, aún continúa presionando los márgenes operativos", advirtieron.

Analistas de Signum Reserch escribieron que los ingresos de Meta fueron impulsados por un alza en impresiones y precio por anuncio, con fuerte tracción de herramientas publicitarias basadas en IA.

"El gasto de capital ascendió a 18,829 millones de dólares, mayor en 128% en su comparación anual, representando el 37% de los ingresos del trimestre; la compañía anticipa un crecimiento aún mayor en 2026, presionando márgenes", destacaron.

Inquietud en el mercado

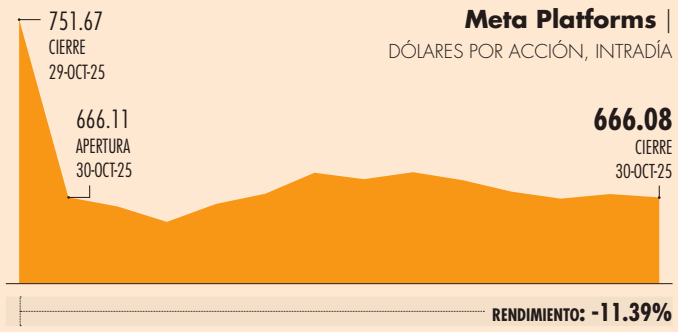
A pesar de que los analistas mantuvieron calificaciones favorables, la mayoría redujo su precio objetivo, generando inquietud ante un posible exceso de capacidad en infraestructura.

Además, persisten las pérdidas en la división de Reality Labs, que continúan ejerciendo presión sobre el sentimiento del mercado.

Monex destacó que precio objetivo del consenso de Bloomberg se ubica en 870.8 dólares, un potencial de rendimiento del 15.9% respecto a los niveles al último cierre.

De bajada

La empresa informó que tendrá gastos de capital mayores a los que esperaba el mercado antes de su reporte



FUENTE: INVESTING
GRÁFICO EE

> El gasto de capital ascendió a 18,829 millones de dólares, mayor en 128% en su comparación anual, representando el 37% de los ingresos del trimestre; la compañía anticipa un crecimiento aún mayor en 2026, presionando márgenes".
>
> **Signum Research,** ANÁLISIS.

S&P 500 bajó 0.9%

Wall Street cae arrastrado por grandes tecnológicas

Los principales índices de Wall Street finalizaron la sesión con pérdidas, pues el mercado asimila los reportes de las grandes tecnológicas y el resultado del esperado encuentro entre el presidente Donald Trump y su homólogo chino, Xi Jinping.

El Promedio Industrial Dow Jones cayó 0.23% a 47,521.81 puntos, y el S&P 500 perdió 0.99% a 6,822.34 puntos, ambos índices suman dos jornadas con pérdidas.

Por su parte, el Nasdaq Composite tecnológico perdió 1.57% en 23,581.14 unidades y finalizó su racha de cuatro jornadas consecutivas con avances.

"Los mercados estadounidenses operaron con pesimismo a lo largo de la sesión, tras los reportes trimestrales de algunas empresas de megacapitalización que forman parte de las *Siete Magníficas*, los cuales no lograron convencer a los inversionistas", destacaron analistas de Actinver Casa de Bolsa.

Agregaron que estos eventos opacaron el posible acuerdo anunciado durante la madrugada entre Donald Trump y Xi Jinping, máximos mandatarios de Estados Unidos y China, orientado a reducir las restricciones comerciales entre ambos países.

Expertos de Banamex resaltaron que, al cierre, se publicaron los resultados de Apple y Amazon, "donde la primera reportó por arriba de lo esperado por el consenso y su pronóstico para el último trimestre fue de ingresos sólidos, debido a la gran demanda que espera la emisora para el iPhone 17. Asimismo, Amazon publicó ingresos por arriba de lo esperado por el consenso, además de un crecimiento en su unidad de computación en la nube, la cual tuvo un crecimiento del 20.2% en el trimestre, por arriba del 18% estimado".

"Los inversionistas estuvieron atentos al tema comercial, ya que se dieron a conocer las conclusiones de la reunión entre los presidentes Donald Trump y Xi Jinping, en la cual se llegó a un acuerdo de una reducción de los aranceles al fentanilo al 10% por parte de Estados Unidos, mientras que China aplazará un año las últimas restricciones de tierras raras, aunque las anunciadas en abril siguen vigentes", afirmaron.

Seis de los 11 sectores del S&P 500 cerraron con pérdidas, con las compañías de consumo discrecional y tecnología liderando las caídas.

En los avances destacaron los bienes raíces. Al interior del Dow Jones, las acciones de Boeing lideraron las pérdidas. (*Cristian Téllez*)

Indicadores

Monedas Mundo Peso

DIVISA	ÚLTIMO	ANTERIOR	CAMBIO
Dólar FIX	18.5380	20.0848	-1.5468
Dólar Spot	20.4570	20.6890	-0.2320
Dólar Canadiense	13.2475	13.2497	-0.0022
Franco Suizo	23.1076	23.1011	0.0065
Yuan Renminbi	2.6048	2.6090	-0.0042
Euro	21.4311	21.4415	-0.0104
Libra Esterlina	24.3525	24.3785	-0.0260
Yen	0.1202	0.1209	-0.0007
Real	3.4403	3.4472	-0.0069

Monedas Mundo Dólar

DIVISA	ÚLTIMO	ANTERIOR	CAMBIO
Dólar Canadiense (USDCAD)	1.3983	1.3945	0.0038
Franco Suizo (USDCHF)	0.8015	0.7997	0.0018
Yuan Renminbi (USDCNY)	7.1100	7.0763	0.0337
Euro (USDEUR)	1.1567	1.1604	-0.0036
Yen (USDJPY)	154.1040	152.6890	1.4150
Libra Esterlina (USDGBP)	1.3152	1.3193	-0.0041

Criptomonedas

	ÚLTIMO	ANTERIOR	CAMBIO
Bitcoin	108,158.92	110,612.54	-2.22
Ethereum	3,794.39	3,922.19	-3.26
Litecoin	93.210	98.910	-5.76
Ripple	2.4300	2.5600	-5.08
Dogecoin	0.1821	0.1924	-5.35

Futuros exóticos

CONTRATO	VENCIMIENTO	PRECIO DE LIQUIDACIÓN	INTERÉS ABIERTO	VOL.
Futuro Bitcoin	26-12-25	105,470.0000	2	-
Futuro Bitcoin	27-03-26	107,780.0000	-	-
Futuro Bitcoin	26-06-26	110,085.0000	-	-

Índices Macro Económicos

INDICADOR	ÚLTIMO	ANTERIOR
Inflación mensual	0.23	0.06
Inflación anual	3.76	3.57
Tasa de desocup %	2.7	2.7
Reservas Internacionales	249,340.9	-
IGAE	105.1	104.5
PIB	-0.3	1.2

Tasas de Interés

INDICADOR	ÚLTIMO	CAMBIO
T. Objetivo Banxico	7.50	0.00
TIIE 28 días	7.78	-1.99
Cete 28 días	7.10	0.00
T. Fondos Federales (FED)	4.00	0.00
BCE T. Objetivo	2.00	-
Tasa LIBOR 1 Mes	5.39	0.00
UDIS	8.57000	0.13

Energía y metales

COMMODITIE	ÚLTIMO	ANTERIOR	VAR. %
Oro	4,024.49	3,930.38	2.39
Plata	48.92	47.58	2.83
Cobre	5.104	5.264	-3.03
BRENT	65.00	64.92	0.12
WTI	60.57	60.48	0.15
MMEX	58.12	57.56	0.97

Futuros Energía

CONTRATO	PRECIO DE LIQUIDACIÓN	INTERÉS ABIERTO	VOL.
BRENT Crude Oil Fut.	64.15	-	0.16
Natgas Henry Hub Fut.	4.062	-	0.10
Gasolina RBOB Fut.	1.882	-	-0.05

Acuerdo entre EU y China

Futuros de la soya en EU suben a máximos de 15 meses

Reuters

12
CENTAVOS
subieron el jueves los futuros de la soya estadounidense en la Bolsa de Granos de Chicago.

Los futuros de la soya estadounidense alcanzaron un máximo de 15 meses el jueves después de que el Gobierno del presidente Donald Trump dijo que el principal importador, China, acordó comprar decenas de millones de toneladas de cultivos estadounidenses en los próximos años como parte de una tregua comercial.

Los agricultores acogieron con optimismo el acuerdo porque China había evitado la soya estadounidense y en su lugar compró a productores rivales de América del Sur. Sin embargo, los montos se quedan cortos en comparación con las exportaciones estadounidenses a China de los últimos años.

"No es más de lo que habían comprado en el pasado, pero definitivamente es útil", dijo el agricultor de Illinois Sherman Newlin, quien también es analista de Risk Management Commodities.

Los futuros más activos de la soya subieron 12 centavos, a 11.065 dólares, en la Bolsa de Chicago. Antes, los precios habían subido a 11.145 dólares, un nivel que no se veía desde julio de 2024.

La disputa comercial entre Estados Unidos y China despojó a los agricultores estadounidenses de su mayor mercado mientras luchaban contra los bajos precios de las cosechas y el aumento de los costos de insumos como los fertilizantes.

Tras una reunión entre Trump y el presidente chino, Xi Jinping, China comprará al menos 12 millones de toneladas métricas de soya estadounidense este año, dijo la secretaria de Agricultura de Estados Unidos, Brooke Rollins, en X.

China luego comprará al menos 25 millones de toneladas métricas cada año en 2026, 2027 y 2028, dijo.

Estados Unidos exportó 26.8 millones de toneladas métricas a China en 2024; 26.4 millones de toneladas métricas en 2023; y 30.2 millones de toneladas métricas en 2022, según datos del Gobierno estadounidense.

El secretario del Tesoro de Estados Unidos, Scott Bessent, dijo que otros países del sudeste asiático acordaron comprar otros 19 millones de toneladas de soya estadounidense, pero no especificó un calendario para esas compras.

A corto plazo, los exportadores probablemente necesitarán comprar soya estadounidense para enviarla rápidamente a China, dijo Don Roose, presidente de la correduría U.S. Commodities.

No obstante, el acuerdo comercial parece decepcionante a largo plazo debido a la incertidumbre sobre si China cumplirá sus compromisos, agregó.

Los precios de exportación de la soya subieron entre 20 y 30 dólares por tonelada métrica esta semana, ante la expectativa de los exportadores de que la reunión entre Trump y Xi impulsara la demanda.

Entre otros mercados, el maíz CBOT cayó 2 centavos, a 4.32 dólares el bushel y el trigo bajó 7.25 centavos, a 5.25 dólares el bushel.

Acciones & Reacciones

Netflix anuncia desdoblamiento de acciones

- CFECapital paga distribución de 1,119 mdp
- Alfa | Sigma reestructurará negocio en Europa
- Grupo Vasconia dice consejero compra acciones

Netflix anunció el jueves un plan de división de acciones de diez por una de sus acciones comunes, lo que hace que sus títulos sean más asequibles para los inversionistas minoristas.

Las acciones de Netflix, que han ganado más del 360% en los últimos tres años, subieron 3% hasta los 1,123.49 dólares en las operaciones posteriores al cierre.

Cada accionista de la compañía recibirá nueve acciones adicionales por cada acción que posea, después del cierre de la sesión bursátil del 10 de noviembre.

Se espera que la cotización comience sobre una base ajustada por división de acciones en la apertura del mercado el 17 de noviembre, según informó la compañía.

CFECapital, el administrador de la Fibra E colocada en el mercado bursátil por la empresa estatal Comisión Federal de Electricidad, dijo que pagó una distribución equivalente a 1,118.9 millones de pesos (60.4 millones de dólares), o la segunda distribución más alta en su historia.

El pago de la distribución, correspondiente al tercer trimestre de 2025, fue realizado el 30 de septiembre. "En este periodo, los ingresos por derechos de cobro del Fideicomiso Promovido ascendieron a 26,215 millones de pesos, un incremento anual de 1.6%", dijo la empresa.

Los Tenedores de la Serie 'A', en su mayoría trabajadores mexicanos representados a través de las afores, recibieron 742 millones de pesos o casi dos tercios de la distribución total.

Alfa | Sigma, una compañía dedicada a la industria de alimentos, alcanzó un acuerdo con Grupo Vall Companys, experto en gestión ganadera integrada, para reestructurar su negocio de carnes frescas Sigma Europa, en un paso que considera le permitirá mejorar su rentabilidad a través del aumento del uso de las instalaciones de procesamiento de cerdo, fortalecer el suministro de carne de cerdo y asegurar la trazabilidad de este producto.

La empresa dijo que, por un lado, Grupo Vall Companys adquirirá 75% del negocio de procesamiento de cerdo de Sigma Europa para clientes industriales. En tanto, Sigma Europa mantendrá la totalidad del negocio de carne fresca para la venta a clientes minoristas, a través de su filial Campofrío Frescos.

Por otro lado, la granja porcina denominada 'Agroalimentaria Chico' de Grupo Vall Companys se integrará a una sociedad conjunta conocida como 'Desarrollos Porcinos Castilla y León', en la que Sigma Europa ostenta 42 por ciento.

Grupo Vasconia, un productor de artículos de aluminio y acero para el hogar y otros sectores dijo que uno de sus consejeros adquirió indirectamente un paquete de acciones.

La operación se produjo a través de operaciones durante la sesión del viernes 24 y el lunes 27 de octubre en la Bolsa Mexicana de Valores, de acuerdo con un comunicado.

Los detalles sobre la cantidad de acciones adquiridas, su porcentaje en el capital social de Vasconia, o los términos económicos de la operación no fueron revelados.

accionesyreacciones@eleconomista.mx

Las bolsas hoy

DOW JONES
PUNTOS AL CIERRE
CIERRE 47,521.81
VAR.% 0.23 ↓

NASDAQ
PUNTOS AL CIERRE
CIERRE 23,581.14
VAR.% 1.57 ↓

S&P 500
PUNTOS AL CIERRE
CIERRE 6,822.35
VAR.% 0.99 ↓

IPC
PUNTOS AL CIERRE
CIERRE 62,889.86
VAR.% 0.73 ↓

FTSE BIVA
PUNTOS AL CIERRE
CIERRE 1,250.95
VAR.% 0.74 ↓

DÓLAR SPOT
PESOS POR DÓLAR
CIERRE 18.5476
CTVS. 7.70 ↑

UDIS

OCT 31	8.571532
OCT 30	8.570032
OCT 29	8.568532
OCT 28	8.567033
OCT 27	8.565533
OCT 26	8.564034
OCT 25	8.562536
OCT 24	8.562410
OCT 23	8.562285
OCT 22	8.562160
OCT 21	8.562034
OCT 20	8.561909

Perspectivas con Signum Research

Adair Casco
Analista

Sector minero: ingresos extraordinarios pese a declive en volúmenes producidos

El oro alcanzó en el tercer trimestre del 2025 un precio promedio de 3,456.54 dólares por onza, un incremento de 39.7% anual, mientras que la plata cotizó a 39.53 dólares por onza, un alza de 34.4 por ciento

50%
CRECIÓ la utilidad de Grupo México en el tercer trimestre del año.

652
POR CIENTO fue el incremento de la utilidad neta de la participación de la controladora de Industrias Peñoles en el tercer trimestre del 2025.

El comportamiento del precio de los metales preciosos durante el tercer trimestre de 2025 fue históricamente atípico, impulsado por una tormenta de catalizadores macroeconómicos que llevó las cotizaciones a superar sus máximos históricos en intervalos de tiempo cada vez más cortos.

El oro alcanzó en el periodo un precio promedio de 3,456.54 dólares por onza, un incremento de 39.7% anual, mientras que la plata cotizó a 39.53 dólares por onza, un alza de 34.4 por ciento.

Estos niveles fueron producto de la confluencia simultánea de compras masivas de bancos centrales en un esfuerzo de desdolarización global, persistentes tensiones geopolíticas en Oriente Medio y entre Estados Unidos y China, y la política monetaria expansiva de la Reserva Federal.

En el caso de la plata, la demanda industrial del sector fotovoltaico y de vehículos eléctricos añadió presión, marcando el quinto año consecutivo de déficit estructural en el mercado.

Ante este escenario extraordinario, la pregunta central es si las empresas mexicanas lograron capitalizar estas apreciaciones. La respuesta revela una profunda divergencia: los resultados financieros alcanzaron niveles récord, mientras que los volúmenes de producción mostraron un declive subyacente.

Industrias Peñoles es el caso más emblemático de esta dicotomía. La compañía reportó resultados financieros sobresalientes, con un crecimiento explosivo de 652.5% en su utilidad neta de la participación controladora, alcanzando 301.5 millones de dólares y un flujo operativo (EBITDA) de 726.6 millones de dólares.

El sector minero se vio beneficiado por el aumento de los precios de los metales. FOTO: SHUTTERSTOCK

Sin embargo, esta bonanza financiera contrasta dramáticamente con su desempeño operativo. La producción de plata de Peñoles cayó 14.5% a 15.5 millones de onzas y la de oro disminuyó 2.9%, derivado principalmente del agotamiento y cese definitivo de actividades en San Julián (cuerpo diseminado). La producción de zinc afinado se desplomó 23.9% por fallas operativas.

La propia compañía señaló que fueron los precios excepcionales los que compensaron con creces los menores volúmenes vendidos.

En contraste, Grupo México demostró una ejecución estratégica superior. Si bien también reportó un crecimiento superior al 50% en su utilidad neta consolidada (1,290 millones de dólares) y un EBITDA de 2,510 millones de dólares, sus decisiones operativas fueron deliberadas.

La compañía redujo su producción de cobre en 5.5% para priorizar tácticamente la producción de metales con mejores márgenes en el contexto actual.

Como resultado, la producción de zinc creció 46.3%, impulsada por la operación de Buenavista Zinc, y la de plata aumentó 2.1 por ciento. La verdadera fortaleza de Grupo México residió en su disciplina de costos, alcanzando un costo efectivo neto de solo 0.78 dólares por libra en el trimestre, beneficiado por mayores créditos de subproductos como la plata, el zinc y el molibdeno.

El resto del sector mostró un panorama mixto. Minera Frisco mostró señales de una recuperación frágil, con un EBITDA acumulado de 4,240 millones de pesos al tercer trimestre de este año, pero su estrategia actual se centra en suspender operaciones (El Coronel, San Felipe, Ocampo) para enfocarse en exploración rentable, mientras lidia con una estructura de deuda significativa.

Compañía Minera Autlán, por su parte, quedó al margen; su especialización en ferroaleaciones de manganeso para una industria siderúrgica global contraída (-1.4%) la llevó a una pérdida neta de 10.67 millones de dólares, forzándola a buscar diversificación vendiendo sus primeras onzas de oro en los últimos dos años.

Perdió 7.70 centavos

Peso se deprecia por cifras débiles del PIB

José Antonio Rivera
jose.rivera@eleconomista.mx

El peso mexicano se depreció frente al dólar en las operaciones del jueves. La divisa local retrocedió por un fortalecimiento del billete verde y tras la publicación de cifras que mostraron una contracción de la economía de México en el tercer trimestre, en línea con lo previsto.

El tipo de cambio terminó la jornada en el nivel de 18.5476 unidades por dólar, que frente al registro de 18.4706 unidades del miércoles, con datos oficiales del Banco de México (Banxico), esto significa una caída para el peso de 7.70 centavos, que son equivalentes a 0.42 por ciento.

El Índice Dólar (DXY), que compara a la divisa estadounidense con una canasta de seis monedas, subió 0.36% hasta 99.51 puntos.

Los operadores seguían ajustando sus posiciones después de que el presidente de la Reserva Federal (Fed), Jerome Powell, dijo que los mercados financieros no deberían pensar que otro recorte de tasa en diciembre, que sería el tercero después del del miércoles, ya está garantizado.

Las opiniones están divididas, aunque levemente cargadas hacia ese movimiento. Los datos de FedWatch, de CME, las operaciones con futuros de la tasa de fondeo federal descuentan que la autoridad volará a ajustar en 25 puntos base, con una probabilidad de 74.80 por ciento.

El Producto Interno Bruto (PIB) cayó 0.3% en el tercer trimestre frente al periodo abril-junio, según lo esperado, con cifras desestacionalizadas preliminares, divulgadas por el Inegi.

A tasa interanual, la economía local disminuyó en 0.2% en cifras originales.

ECONOMATICA
ARGENTINA VENEZUELA COLOMBIA MEXICO CHILE PERU USA BRASIL
El mejor software con información para análisis Técnico y Fundamental
52(55)55252518
52(55)55252519
info@economatica.com.mx
www.economatica.com.mx

Principales Índices Accionarios

ÍNDICE	ÚLTIMO	ANTERIOR	VAR. %
Dow Jones	47,522.12	47,632.00	-0.23
S&P 500	6,822.34	6,890.59	-0.99
NASDAQ	23,581.14	23,958.47	-1.57
FTSE 100	9,760.06	9,756.14	0.04
DAX	24,118.89	24,124.21	-0.02
CAC 40	8,157.29	8,200.88	-0.53
IBEX35	16,040.30	16,150.10	-0.68
BOVESPA	148,780.22	148,632.93	0.10
MERVAL	2,801,880.50	2,670,388.00	4.92
NIKKEI	51,325.61	51,307.65	0.04
HANG SENG	26,282.69	26,346.14	-0.24
KOSPI	4,086.89	4,081.15	0.14

Bolsas de Valores en México

ÍNDICE	CIERRE	MÁXIMO	MÍNIMO	VAR %
S&P/BMV HABITA	21.77	21.91	21.70	-0.23
S&P/BMV INMEX	3,922.91	3,949.56	3,920.21	-0.71
S&P/BMV IPC	62,889.86	63,275.83	62,841.22	-0.73
FTSE BIVA	1,250.95	1,260.28	1,249.67	-0.74

Acciones con Mejor y Peor Rendimiento

TÍTULO	REND. SEMANAL	TÍTULO	REND. SEMANAL
PBF*	16.86	APIN	-15.23
DVN*	15.12	SOLN	-15.43
NOKN	15.00	SKLZ*	-15.46
NUE*	14.96	FUBO*	-15.70
SLBN	12.73	TWTR*	-17.55
RYAAYN	12.69	FCEL*	-18.79
ATOS*	12.31	RUN*	-20.07
AA1*	12.25	SDC*	-20.49
CHS*	12.21	ENPH*	-23.65
TFIIN	12.08	NVAX*	-29.19

Mercado Accionario

EMISORA	TÍTULO	APERTURA	CIERRE	MÁX. DÍA	MÍN. DÍA	VAR. %	VOLUMEN	MÁX. 12 MESES	MÍN. 12 MESES	REND.SEM	REND. MENS	REND. ANUAL	REND. AÑO	UPA	VL	P/VL	P/UPA	FECHA
Accel	ACCELSAB	22.50	22.50	-	-	-	1	22.50	20.80	-	-	-	-	-	-	-	-	21-03-2024
Aleatica	ALEATIC*	96.63	96.63	-	-	-	3	96.63	35.00	3.34	3.34	44.22	3.34	-	-	-	-	29-11-2024
Alfa	ALFAA	14.69	14.24	14.73	14.19	-3.06	4,972,342	18.50	12.07	-1.39	-3.00	1.93	-5.63	-0.18	2.68	5.39	-78.62	30-10-2025
Alpek	ALPEKA	9.36	9.30	9.37	9.15	-0.64	776,144	16.79	8.09	-1.59	-6.44	-30.13	-28.68	-1.34	12.45	0.76	-7.06	30-10-2025
Alsea	ALSEA*	51.90	50.72	51.88	49.82	-2.27	2,007,994	63.39	38.89	-2.48	-16.67	0.81	16.62	2.39	10.75	4.84	21.78	30-10-2025
America Movil	AMXA	19.00	19.50	19.50	19.00	2.63	1,171	22.60	16.60	-	-	-	-	1.12	6.46	3.23	18.57	15-03-2023
America Movil	AMXL	19.47	19.60	19.79	19.44	0.67	45,206,918	22.49	16.22	-	-	-	-	-	-	-	-	15-03-2023
Arca Continental	AC*	179.45	178.35	179.89	177.64	-0.61	2,156,074	231.90	166.50	-1.88	-7.12	3.98	3.25	11.89	75.64	2.40	15.29	30-10-2025
Axtel	AXTELCPO	2.81	2.88	2.94	2.76	2.49	666,925	3.00	0.98	1.05	-2.37	148.28	161.82	0.23	1.03	2.76	12.57	30-10-2025
Becle	CUERVO*	23.02	22.48	23.07	22.31	-2.35	1,881,020	27.37	15.70	-5.78	14.81	-16.21	-4.05	2.36	19.57	1.22	10.09	30-10-2025
Bio Pappel	PAPPEL*	59.95	59.95	-	-	-	44	60.50	14.00	-	-	-	-	-	-	-	-	24-08-2021
Bolsa Mexicana De Valores	BOLSAA	34.72	34.94	35.22	34.41	0.63	1,761,591	45.20	30.85	1.16	-8.70	8.04	4.74	3.04	13.30	2.60	11.37	30-10-2025
Cemex	CEMEXCPO	19.04	18.82	19.15	18.74	-1.16	32,119,843	19.21	10.17	9.80	14.76	79.75	61.13	1.87	16.62	1.03	9.15	30-10-2025
Cmr	CMRB	1.53	1.45	1.50	1.45	-5.23	3,147	2.01	1.06	-	-11.04	16.00	-3.97	0.10	0.83	1.75	14.17	30-10-2025
Coca-Cola Femsa	KOFUBL	158.41	161.42	163.02	159.49	1.90	727,817	198.06	147.78	3.79	6.23	-0.52	-0.35	-	-	-	-	30-10-2025
Compañia Minera Autlan De C V	AUTLANB	7.68	7.60	7.73	7.55	-1.04	141,479	8.19	5.24	-2.31	10.14	-4.04	13.43	-2.42	13.75	0.57	-3.21	30-10-2025
Consorcio Ara	ARA*	3.59	3.60	3.61	3.57	0.28	175,679	3.83	2.95	0.84	11.46	12.15	12.50	0.60	13.04	0.27	5.92	30-10-2025
Controladora Vuela Compañia De Aviacion	VOLARA	11.99	11.94	12.19	11.81	-0.42	1,335,046	18.34	6.92	-9.41	-8.92	-20.66	-23.61	-	-	-	-	30-10-2025
Corporacion Geo	GEOB	0.73	0.62	0.72	0.62	-15.07	29,474	2.76	0.62	-	-	-	-	-	-	-	-	30-04-2018
Corporacion Inmobiliaria Vesta	VESTA*	56.03	56.20	56.88	55.74	0.30	2,168,650	58.10	44.26	10.74	8.41	8.24	5.62	1.98	54.26	0.94	25.58	30-10-2025
Corporacion Interamericana De Entretenimiento	CIEB	46.00	46.00	46.00	45.00	-	13,984	50.00	24.74	-1.08	-2.44	74.90	67.27	2.47	11.19	4.21	19.11	30-10-2025
Corporacion Moctezuma	CMOCTEZ*	85.00	83.00	83.00	83.00	-2.35	1,254	85.00	70.00	1.22	1.22	10.67	10.89	6.97	17.82	4.60	11.77	30-10-2025
Corporativo Fragua	FRAGUAB	535.72	535.00	547.00	530.00	-0.13	1,026	885.00	475.00	-2.51	-8.41	-38.98	-23.55	49.54	262.62	2.09	11.08	30-10-2025
Corporativo Gbm	GBMO	15.50	15.50	-	-	-	53	16.00	9.40	0.65	6.16	35.96	52.71	-	-	-	-	29-10-2025
Cydsa	CYDSASAA	17.00	17.10	17.10	17.10	0.59	974	19.49	15.50	4.59	3.64	7.82	-0.58	0.35	20.30	0.81	46.11	30-10-2025
Desarrolladora Homex	HOMEX*	-	-	-	0.00	-	500	0.01	-	-	-	-	-	-0.01	-	1.18	-0.08	30-05-2025
El Puerto De Liverpool	LIVEPOL1	94.00	94.00	-	-	-	1	116.00	92.00	2.17	-8.20	-14.93	-11.32	14.32	128.39	0.67	6.01	24-10-2025
El Puerto De Liverpool	LIVEPOLC-1	88.86	89.46	89.72	88.80	0.68	234,182	107.99	85.24	3.99	-3.23	-15.32	-9.76	14.32	128.39	0.67	6.01	30-10-2025
Fomento Economico Mexicano Ub	FEMSAUB	152.00	152.00	-	-	-	11	162.00	140.00	-	1.33	1.34	1.33	6.17	71.08	2.07	23.82	13-10-2025
Fomento Economico Mexicano Ubd	FEMSAUBD	174.33	177.13	177.95	174.69	1.61	3,207,956	212.11	156.00	-0.51	-1.92	-9.77	-0.32	6.17	71.08	2.07	23.82	30-10-2025
Genomma Lab Internacional	LABB	18.78	18.25	18.78	18.17	-2.82	5,854,248	29.18	16.88	5.01	-5.15	-31.90	-27.38	1.12	11.01	1.58	15.56	30-10-2025
Gentera	GENTERA*	44.50	43.64	44.44	43.31	-1.93	4,288,508	51.72	22.98	-5.95	-8.11	76.97	79.59	-	-	-	-	30-10-2025
Gruma	GRUMAB	316.32	313.54	319.68	313.00	-0.88	614,987	397.69	311.66	-1.75	-7.78	-9.16	-3.79	28.99	114.70	2.78	11.01	30-10-2025
Grupe	CIDMEGA*	25.22	25.95	25.95	25.95	2.89	217	33.89	24.61	-0.19	-7.65	-23.65	-21.00	4.19	86.65	0.31	6.47	27-10-2025
Grupo Aeromexico	AEROMEX*	169.99	167.00	167.00	166.55	-1.76	4,778	488.00	0.30	-	-	-	-	-	-	-	-	19-12-2022
Grupo Aeroportuario Del Centro Norte	OMAB	237.81	229.44	239.99	228.60	-3.52	1,124,460	271.30	156.90	-2.43	-3.18	41.46	27.85	-	-	-	-	30-10-2025
Grupo Aeroportuario Del Pacifico	GAPB	398.73	386.10	401.98	384.91	-3.17	1,364,600	482.11	335.10	-2.97	-10.81	13.48	5.34	-	-	-	-	30-10-2025
Grupo Aeroportuario Del Sureste	ASURB	574.00	567.63	581.46	565.91	-1.11	436,019	690.99	507.50	0.88	-4.02	7.10	6.16	-	-	-	-	30-10-2025
Grupo Bafar	BAFARB	94.99	95.00	95.00	95.00	0.01	1,253	102.50	87.50	2.43	5.56	-2.06	-2.06	-	-	-	-	30-10-2025
Grupo Bimbo	BIMBOA	65.84	65.33	66.20	65.04	-0.77	1,677,249	69.10	48.90	3.63	0.45	3.50	18.27	2.65	27.55	2.29	23.76	30-10-2025
Grupo Carso	GCARSOA1	134.34	131.29	134.68	129.32	-2.27	247,270	150.00	109.46	6.08	0.40	10.35	13.89	4.92	62.38	1.98	25.13	30-10-2025
Grupo Cementos De Chihuahua	GCC*	176.26	177.00	178.67	175.25	0.42	530,841	223.62	151.41	4.36	2.05	6.15	-5.07	16.03	118.79	1.43	10.58	30-10-2025
Grupo Comercial Chedraui	CHDRAUIB	135.21	134.51	135.86	133.87	-0.52	664,767	164.99	109.79	3.27	-7.31	6.48	7.35	6.81	53.04	2.46	19.11	30-10-2025
Grupo Elektra	ELEKTRA*	373.01	373.10	373.10	370.00	0.02	1,116	545.13	186.36	-	-	-60.52	7.16	-36.59	387.50	0.96	-10.19	29-09-2025
Grupo Famsa	GFAMSAA	0.03	0.03	0.03	0.03	-2.94	1,543,999	1.82	-	-	-	-	-	-	-	-	-	02-05-2023
Grupo Financiero Banorte	GFNORTEO	174.99	173.18	175.35	171.01	-1.03	5,789,659	187.29	131.60	0.79	-6.13	20.92	29.27	20.39	89.89	1.91	8.43	30-10-2025
Grupo Financiero Inbursa	GFINBURO	46.44	44.75	46.21	44.65	-3.64	1,581,718	54.97	42.32	-1.10	-11.14	0.86	3.13	5.50	44.89	1.01	8.22	30-10-2025
Grupo Financiero Multiva	GFMULTIO	7.50	7.50	-	-	-	2	7.50	7.50	-	-	-	-	-	-	-	-	22-10-2025
Grupo Gicsa	GICSAB	3.00	3.06	3.06	3.00	2.00	90,593	3.06	2.05	12.50	8.51	36.00	33.04	1.20	19.89	0.14	2.27	30-10-2025
Grupo Gigante	GIGANTE*	30.45	30.45	-	-	-	1	30.45	25.00	0.79	0.83	8.75	8.75	2.01	27.31	1.06	14.43	29-10-2025
Grupo Herdez	HERDEZ*	68.87	69.91	70.50	67.14	1.51	197,387	74.00	48.09	5.16	3.99	37.29	27.76	4.73	11.01	6.04	14.06	30-10-2025
Grupo Hotelero Santa Fe	HOTEL*	3.75	3.75	3.75	3.65	-	25,887	4.00	3.30	8.07	7.76	-3.35	-3.85	0.37	7.73	0.45	9.34	30-10-2025
Grupo Industrial Saltillo	GISSAA	13.88	13.87	13.87	13.87	-0.07	732	19.49	13.10	1.99	-6.16	-19.59	-16.95	-0.47	32.96	0.41	-28.92	30-10-2025
Grupo Lala	LALAB	12.80	12.80	-	-	-	82	18.35	11.96	-	-	-	-	-	-	-	-	24-10-2022
Grupo Lamosa	LAMOSA*	106.98	106.98	-	-	-	1	119.00	104.58	-	-0.94	-10.10	-6.97	1.16	53.57	2.05	94.56	14-10-2025
Grupo Mexico	GMEXICOB	165.65	165.15	166.49	160.00	-0.30	4,356,065	167.85	91.08	9.38	3.40	55.96	66.94	9.40	53.01	2.85	16.06	30-10-2025
Grupo Pochteca	POCHTECB	6.30	6.30	6.30	6.30	-	170	6.60	5.45	-	-1.25	-3.08	0.16	-2.12	5.61	1.12	-2.97	30-10-2025
Grupo Posadas	POSADASA	27.50	27.50	-	-	-	46	30.10	22.39	-	-2.48	0.77	10.44	0.94	8.88	3.17	29.89	13-10-2025
Grupo Profuturo	GPROFUT*	120.00	120.00	120.00	120.00	-	503	124.00	93.00	-	1.27	29.03	14.29	13.23	44.85	2.67	9.05	30-10-2025
Grupo Radio Centro	RCENTROA	4.00	4.00	-	-	-	5	4.00	3.00	-	-	-	-	-	-	-	-	05-03-2024
Grupo Rotoplas	AGUA*	13.51	13.54	13.60	13.50	0.22	36,625	22.37	10.29	-0.95	-1.10	-32.60	-15.11	-0.76	12.22	1.12	-18.07	30-10-2025
Grupo Sanborns	GSANBORB-1	26.00	26.00	-	-	-	2	26.00	23.00	-	-	-	-	-	-	-	-	19-09-2023
Grupo Simec	SIMECB	170.00	173.99	174.00	173.99	2.35	1,754	189.01	165.00	3.29	4.19	-5.94	-5.70	10.70	119.81	1.43	15.99	30-10-2025
Grupo Sports World	SPORTS	8.97	9.19	9.19	8.94	2.45	23,874	9.19	5.75	16.33	22.37	46.34	44.04	1.34	2.62	3.01	5.88	30-10-2025
Grupo Tmm Sa	TMMA	5.50	5.50	-	-	-	2	6.89	4.85	-	-3.51	6.18	7.84	1.43	12.84	0.43	3.83	29-10-2025
Holding Monex	MONEXB	20.00	20.00	20.00	20.00	-	187	20.85	12.00	-	-	-	-	-	-	-	-	15-02-2023
Hoteles City Express	HCITY*	6.24	6.73	7.24	6.36	7.85	429,640	7.24	3.80	24.86	34.06	44.73	50.56	-0.48	16.65	0.32	-11.19	30-10-2025
Impulsora Del Desarrollo Y El Empleo En America Latina	IDEALB-1	40.00	40.00	-	-	-	1	40.00	36.69	-	-	3.36	3.36	3.03	20.26	1.95	13.04	24-09-2025
Industrias Bachoco	BACHOCOB	85.00	85.00	-	-	-	34	99.81	72.85	-	-	-	-	-	-	-	-	09-02-2024
Industrias Ch	ICHB	170.00	170.89	171.99	169.00	0.52	20,874	187.00	162.00	-2.24	-0.06	-8.12	-1.44	9.96	131.23	1.33	17.55	30-10-2025
Industrias Peñoles	PE&OLES*	746.27	755.09	762.73	742.07	1.18	340,234	840.00	254.32	-1.14	-7.75	138.34	183.66	31.02	227.95	3.35	24.62	30-10-2025
Infraestructura Energetica Nova	IENOVA*	74.20	73.70	73.70	73.70	-0.67	440	90.00	68.25	-	-	-	-	-	-	-	-	13-10-2021
Kimberly Clark De Mexico	KIMBERA	35.81	35.53	35.98	35.36	-0.78	2,735,659	39.40	27.15	0.17	-8.29	23.50	20.85	-	-	-	-	30-10-2025
La Comer	LACOMERUBC	40.41	40.43	40.97	39.87	0.05	355,070	43.78	31.29	3.99	-5.78	9.83	23.26	-	-	-	-	30-10-2025
Maxcom Telecomunicaciones	MAXCOMA	1.54	1.50	1.50	1.50	-2.60	707	2.20	0.87	-	-	-	-	-	-	-	-	02-05-2022
Medica Sur	MEDICAB	52.52	52.52	-	-	-	52	52.52	27.90	5.04	14.17	81.10	54.47	4.96	22.84	2.19	10.08	28-10-2025
Megacable Holdings	MEGACPO	52.60	52.52	53.09	51.24	-0.15	848,356	63.28	33.33	-4.54	-11.01	24.93	54.88	5.34	70.56	0.78	10.31	30-10-2025
Minera Frisco	MFRISCOA-1	8.90	8.89	8.90	8.62	-0.11	5,542	10.50	3.00	2.54	-8.63	140.27	159.94	-	-	-	-	30-10-2025
Nemak	NEMAKA	3.82	3.83	3.92	3.76	0.26	2,961,476	4.39	1.66	4.08	-9.67	85.02	55.06	-0.42	11.43	0.32	-8.75	30-10-2025
Orbia Advance Corporation	ORBIA*	17.91	16.88	17.91	16.56	-5.75	2,757,832	19.82	11.60	-1.46	-4.69	-9.15	12.68	-2.01	23.24	0.74	-8.52	30-10-2025
Organizacion Cultiba	CULTIBAB	10.29	10.29	10.30	10.29	-	3,168	11.50	9.61	0.39	-0.96	0.19	-8.13	2.04	22.93	0.45	5.04	30-10-2025
Organizacion Soriana	SORIANAB	25.23	25.49	25.49	25.20	1.03	14,125	30.80	23.00	2.16	1.96	-10.15	-13.97	-	-	-	-	30-10-2025
Promotora Ambiental	PASAB	38.05	38.10	38.10	38.10	0.13	406	39.00	35.00	0.13	0.26	-1.42	0.26	2.28	24.57	1.59	17.11	29-10-2025
Promotora Y Operadora De Infraestructura	PINFRA*	249.96	245.91	252.98	242.30	-1.62	297,770	255.99	166.20	5.02	-1.57	41.10	39.22	21.41	138.67	1.25	8.10	30-10-2025
Promotora Y Operadora De Infraestructura	PINFRAL	180.00	180.00	182.00	180.00	-	1,440	204.00	126.13	3.77	-5.25	34.33	20.00	21.41	138.67	1.25	8.10	30-10-2025
Proteak Uno	TEAKCPO	0.26	0.25	0.25	0.25	-3.47	86,836	0.94	0.22	-0.40	-0.79	-5.66	-11.03	-1.37	5.43	0.05	-0.18	30-10-2025
Qualitas	Q*	173.84	176.75	177.93	174.47	1.67	1,647,516	237.18	130.01	7.18	5.55	30.43	0.76	-	-	-	-	30-10-2025
Regional	RA	137.90	135.63	137.84	135.43	-1.65	357,669	165.75	112.13	1.20	-17.74	8.45	15.86	20.03	104.52	1.28	6.69	30-10-2025
Tv Azteca	AZTECACPO	0.51	0.50	0.51	0.50	-1.19	60,240	1.07	0.47	-	-	-	-	-	-	-	-	31-05-2023
Urbi Desarrollos Urbanos	URBI*	109.03	109.03	-	-	-	2	110.50	6.89	-	-	-	-	-	-	-	-	31-05-2024
Value Grupo Financiero	VALUEGFO	69.99	69.99	70.00	68.00	-	1,848	107.00	66.00	-	-4.12	-26.33	-34.59	1.72	34.35	2.13	42.46	30-10-2025
Vitro	VITROA	5.70	5.76	5.76	5.76	1.05	374	9.13	5.00	2.86	6.08	-35.28	-34.55	-0.20	27.44	0.20	-27.75	30-10-2025
Wal - Mart De Mexico	WALMEX*	61.87	60.75	62.09	60.59	-1.81	27,593,977	67.34	50.79	-0.77	7.39	7.92	10.68	2.99	12.57	4.87	20.51	30-10-2025

Fibras BMV

EMISORA	TÍTULO	APERTURA	CIERRE	MÁX. DÍA	MÍN. DÍA	VAR. %	VOLUMEN	MÁX. 12 MESES	MÍN. 12 MESES	REND. SEMANAL	REND. MENSUAL	REND. ANUAL	REND. AÑO	FECHA
FIBRA DANHOS	DANHOS13	29.13	28.50	29.19	28.41	-2.16	81,602	33.88	19.70	-1.42	1.06	32.50	42.07	30-10-2025
FIBRA EDUCA	EDUCA18	52.60	53.25	53.25	53.25	1.24	1,087	57.00	50.90	-	-	-6.05	-6.58	19-09-2025
FIBRA HD	FIBRAHD15	2.27	2.26	2.27	2.26	-0.44	1,451	2.79	2.15	-0.44	3.20	-3.42	-11.37	30-10-2025
FIBRA Hotel	FIHO12	8.40	8.46	8.48	8.21	0.71	39,227	11.90	8.07	3.30	0.83	-4.19	-13.50	30-10-2025
FIBRA Inn	FINN13	4.74	4.80	4.84	4.74	1.27	18,226	5.50	4.60	2.78	2.35	-	-12.73	30-10-2025
FIBRA Macquarie	FIBRAMQ12	29.99	29.76	30.04	29.61	-0.77	812,897	33.29	28.68	-1.81	-5.16	-8.99	-1.98	30-10-2025
FIBRA Monterrey	FMTY14	13.92	13.58	14.00	13.51	-2.42	1,257,795	14.97	10.10	-2.72	-2.86	29.33	25.74	30-10-2025
FIBRA PROLOGIS	FIBRAPL14	74.07	73.85	74.39	72.33	-0.30	7,736,625	76.74	54.06	-0.20	-1.51	10.44	27.53	30-10-2025
FIBRA Plus	FPLUS16	5.15	5.19	5.20	5.19	0.78	22,836	7.20	4.68	-	-	-7.65	-25.86	30-10-2025
FIBRA Shop	FSHOP13	8.51	8.50	8.50	8.32	-0.12	120,561	9.40	7.49	0.12	-1.05	6.92	-3.30	30-10-2025
FIBRA Uno	FUNO11	27.36	27.04	27.49	26.88	-1.17	3,204,142	29.75	19.83	-0.04	0.19	16.35	30.50	30-10-2025
Proyectos Inmobiliarios Carne Mart	FNOVA17	31.89	32.01	32.50	31.64	0.38	10,011	32.70	22.50	6.17	12.75	34.27	33.93	30-10-2025
Terrafina	TERRA13	41.85	41.62	41.62	41.62	-0.55	684	42.98	29.50	1.96	9.04	5.42	14.62	30-10-2025
UStorage Mexico	STORAGE18	25.80	25.80	-	-	-	4	25.90	17.00	-0.39	6.88	49.13	41.37	29-10-2025

HAZ CRECER TU DINERO CON SUPERCETE
Invierte a 35 días con una tasa de hasta 110% de CETES, en la segunda renovación.
Contacta a tu Banquero Select.
Es el momento
Santander
PAGARÉ SUPER CETE es emitido por Banco Santander México, S.A. Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Santander México, en moneda y a nivel nacional. Se puede contratar en sucursal. **Tasa de interés anual fija 7.61%** antes de impuestos. **GAT NOMINAL 7.88 %** y **GAT REAL 3.97%**, antes de impuestos. La GAT real es el rendimiento que obtendría después de descontar la inflación estimada. Calculado al 23/09/2025 sobre un rango de inversión de $5,000,000.00 M.N. a 35 días, vigente al 31/10/2025, datos de carácter informativo y podrán variar de acuerdo con condiciones de mercado al momento de la contratación. La tasa anual fija y la Ganancia Anual Total (GAT) pueden cambiar en función a la tasa de referencia Cetes 28 días, vigente a la fecha de contratación de acuerdo con el monto de la inversión. Oferta exclusiva para Dinero Nuevo. Dinero Nuevo es la variación positiva entre el saldo puntual vs el saldo promedio del mes inmediato anterior. Aplican restricciones, pregunte a su Ejecutivo tasas y condiciones vigentes. La tasa de retención se aplicará conforme a las disposiciones fiscales vigentes al vencimiento. El presente cálculo considera una inflación del 3.76%. Para más información sobre los requisitos, comisiones y condiciones de contratación de los productos y servicios de Santander, así como nuestro Aviso de Privacidad consulta http://www.santander.com.mx. Para obtener un mayor entendimiento sobre los servicios de inversión que ofrece Santander en la contratación de los productos financieros, consulte la guía de Servicios de Inversión en https://www.santander.com.mx/PDF/personas/guia-de-servicios-de-inversion-2024.pdf Recuerda que Santander nunca solicitará que proporciones ningún tipo de información confidencial mediante un correo electrónico o mediante una liga que lleve a nuestra página de Internet.
IPAB Producto garantizado por el Instituto para la Protección al Ahorro Bancario hasta por 400 mil UDIs por cliente, por institución. Para más información, consultar www.ipab.org.mx.

Crecen sus ingresos

Amazon y Apple superan las expectativas

• En operaciones al cierre del mercado, las acciones de las dos empresas repuntaban en su precio de venta

Marcos Olvera
marcos.olvera@eleconomista.mx

Este jueves siguieron los reportes de las *Siete Magníficas*. Tocó el turno de Amazon y Apple que superaron las expectativas del mercado, impulsadas por la fortaleza de sus principales unidades de negocio, la nube en el caso de Amazon y el iPhone en el de Apple.

La unidad de servicios en la nube de Amazon, Amazon Web Services (AWS), creció 20% en sus ingresos durante el tercer trimestre respecto del mismo período de 2024, ubicándose en 33,006 millones de dólares.

El CEO de Amazon, Andy Jassy, destacó que "AWS está creciendo a un ritmo que no veíamos desde 2022".

Resaltó la fuerte demanda de infraestructura para inteligencia artificial (IA) como uno de los motores del repunte.

Actualmente, AWS representa algo más del 15% de los ingresos totales de Amazon, pero genera cerca del 60 % de los beneficios operativos.

Las acciones de Amazon se dispararon 11% en operaciones después del cierre, lo que elevó su valor de mercado en aproximadamente 270,000 millones de dólares.

La compañía proyectó ingresos netos totales de entre 206,000 y 213,000 millones de dólares para el último trimestre del año.

Además del auge en la nube, la publicidad también impulsó los resultados: las ventas del segmento aumentaron un 24% anual hasta 17,700 millones de dólares, superando las expectativas del mercado.

No obstante, la compañía registró un cargo de 1,800 millones de dólares por despidos, como parte de un plan de reestructuración que prevé el recorte de hasta 30,000 empleos.

Además, la empresa elevó su previsión de gastos de capital para este año, indicando que ahora espera gastar 125,000 millones de dólares en 2025, frente a su estimación anterior de 118,000 millones.

El director financiero, Brian Olsavsky, afirmó que es probable que esta cifra aumente en 2026.

Los resultados de Amazon se dan en un contexto de fuertes inversiones en inteligencia artificial por parte de las grandes tecnológicas. Microsoft, Alphabet (matriz de Google) y Meta también anunciaron aumentos en su gasto de capital destinado a chips y centros de datos.

Apple crece por el iPhone 17

La empresa de Cupertino California también superó las expectativas con ingresos trimestrales por 102,466 millones de dólares, por encima de lo esperado (102,260 millones) de acuerdo con el consenso de analistas.

Aunque las ventas del iPhone alcanzaron 49,025 millones de dólares, estuvieron ligeramente por debajo de los 50,190 millones esperados por los analistas.

Tim Cook, director ejecutivo, prevé que los ingresos para el trimestre crezcan entre 10 y 12%, y que los ingresos de ventas por iPhone crezcan a doble dígito. La empresa espera que las ventas de iPhone alcancen los 75,910 millones de dólares en el trimestre, mientras que los ingresos totales asciendan a 132,530 millones de dólares.

Las acciones de Apple subieron 4% en las operaciones después del cierre, tras la publicación de su reporte.

Cook atribuyó la debilidad del trimestre anterior al limitado suministro y a los retrasos del iPhone Air en China, donde las ventas cayeron a 14,490 millones de dólares.

La empresa del popular teléfono, espera que sus ventas crezcan a doble dígito. FOTO: REUTERS

Arrastra al mercado cripto

Bitcoin cae 3% tras comentarios de Jerome Powell

Marcos Olvera
marcos.olvera@eleconomista.mx

El bitcoin, la criptomoneda más grande del mundo por capitalización de mercado, retrocedió 2.84% el jueves, presionando a la baja al resto del mercado cripto, luego de que el presidente de la Reserva Federal (Fed), Jerome Powell, advirtiera que una política monetaria más restrictiva podría extenderse hacia el cierre de 2025.

De acuerdo con datos de CoinMarketCap, el bitcoin cotizó en un precio de 107,677.69 dólares, tras haber descendido desde los 108,000 dólares a su nivel más bajo en una semana.

En los últimos tres días, la criptomoneda ha acumulado una pérdida cercana al 8%, cayendo desde el máximo del lunes, cuando alcanzó los 116,000 dólares.

El descenso también afectó al ethereum, que cayó 4 %, hasta 3,777.56 dólares. Entre las principales altcoins, XRP perdió 6.2% para situarse en 2.42 dólares, solana bajó 6.23%, a 183.18 dólares, y litecoin retrocedió 6.8%, hasta 92.80 dólares.

Luego de que la mayoría de las criptomonedas registraran caídas, la capitalización del mercado de los criptoactivos se ubicó en 3.63 billones de dólares, según datos de CoinMarketCap.

Mientras que el índice de miedo, que analiza el sentimiento del mercado se mantiene en 34 puntos.

A falta de un día para que acabe el mes, el bitcoin ha perdido en octubre cerca de 5% de su valor.

Acciones cripto a la baja

Las acciones vinculadas al ecosistema cripto siguieron la tendencia bajista.

Los títulos de Coinbase cerraron con una caída de 5.77%, mientras que MicroStrategy retrocedió 7.56%, Robinhood perdió 4.65%, Riot Platforms cayó 4.89% y Circle descendió 6.85 por ciento.

Las declaraciones de Powell, quien señaló que "los nuevos recortes de tasas están lejos de estar asegurados", sacudieron a los mercados financieros globales.

El mercado de criptoactivos asciende a 3.63 billones de dólares en valor de mercado. FOTO: REUTERS

Los rendimientos de los bonos del Tesoro estadounidense continuaron al alza y el dólar se fortaleció, factores que históricamente presionan a los activos de riesgo como las criptomonedas.

A solo un día del cierre de octubre, las esperanzas de los inversionistas por un mes típicamente alcista, conocido como "Uptober", se han visto frustradas.

Analistas esperan que los recortes podrían impulsar la entrada de nuevo capital a bitcoin a largo plazo, el sentimiento por ahora se mantiene bajista. Como muestra la proyección de los analistas, la presión vendedora podría continuar hasta que el mercado recupere la confianza.

Geoff Kendrick, jefe de Investigación de FX y Activos Digitales en Standard Chartered, advirtió recientemente que el precio del bitcoin podría caer por debajo de los 100,000 dólares.

A los precios actuales, el bitcoin acumula una caída superior al 5% en el mes, lo que, de confirmarse, marcaría su peor desempeño para octubre desde 2014.

El panorama para el bitcoin en las próximas semanas estará determinado por factores clave como la evolución de las expectativas respecto de la tasa de interés y la estabilidad en los flujos hacia fondos cotizados (ETFs).

Prudential

PRUDENTIAL SEGUROS MÉXICO, S.A. DE C.V.

Balance General al 30 de Septiembre de 2025
(cifras en pesos)

Activo

Inversiones		**6,619,182,484**
Valores y Operaciones con Productos Derivados	**6,392,614,581**	
Valores	**6,392,614,581**	
Gubernamentales	**6,039,066,197**	
Empresas Privadas. Tasa Conocida	-	
Empresas Privadas. Renta Variable	-	
Extranjeros	-	
Dividendos por Cobrar sobre Títulos de Capital	-	
(-) Deterioro de Valores	**(323,369)**	
Inversiones en Valores Dados en Préstamo	**353,871,753**	
Valores Restringidos	-	
Operaciones con Productos Derivados	-	
Deudor por Reporto	-	
Cartera de Crédito (Neto)	**226,567,903**	
Cartera de Crédito Vigente	**226,567,903**	
Cartera de Crédito Vencida	-	
(-) Estimaciones Preventivas por Riesgo Crediticio	-	
Inmuebles (Neto)		-
Inversiones para Obligaciones Laborales		-
Disponibilidad		**24,183,234**
Caja y Bancos	**24,183,234**	
Deudores		**543,390,460**
Por Primas	**470,521,308**	
Deudor por Prima por Subsidio Daños	-	
Adeudos a Cargo de Dependencias y Entidades de la Administración Pública Federal	-	
Agentes y Ajustadores	-	
Documentos por Cobrar	-	
Deudores por Responsabilidades de Fianzas por Reclamaciones Pagadas	-	
Otros	**72,869,152**	
(-) Estimación para Castigos	-	
Reaseguradores y Reafianzadores (Neto)		**153,952,732**
Instituciones de Seguros y Fianzas	**107,766,862**	
Depósitos Retenidos	-	
Importes Recuperables de Reaseguro	**46,196,977**	
(-) Estimación Preventiva de Riesgos Crediticios de Reaseguradores Extranjeros	**(11,106)**	
Intermediarios de Reaseguro y Reafianzamiento	-	
(-) Estimación para Castigos	-	
Inversiones Permanentes		-
Subsidiarias	-	
Asociadas	-	
Otras Inversiones Permanentes	-	
Otros Activos		**223,925,629**
Mobiliario y Equipo (Neto)	**24,012,909**	
Activos Adjudicados (Neto)	-	
Diversos	**177,172,845**	
Activos Intangibles Amortizables (Netos)	**22,739,875**	
Activos Intangibles de Larga Duración (Netos)	-	
Suma del Activo		**7,564,634,539**

CUENTAS DE ORDEN

Valores en Depósito	-
Fondos en Administración	-
Responsabilidad por Fianzas en Vigor	-
Garantías de Recuperación por Fianzas Expedidas	-
Reclamaciones Recibidas Pendientes de Comprobación	-
Reclamaciones Contingentes	-
Reclamaciones Pagadas	-
Reclamaciones Canceladas	-

Pasivo

Reservas Técnicas		**3,788,073,744**
De Riesgos en Curso	**3,431,784,207**	
Seguros de Vida	**3,431,784,207**	
Seguros de Accidentes y Enfermedades	-	
Seguros de Daños	-	
Reafianzamiento Tomado	-	
De Fianzas en Vigor	-	
Reserva de Obligaciones pendientes de Cumplir	**356,289,538**	
Por Pólizas Vencidas y Siniestros Ocurridos pendientes de Pago	**100,384,867**	
Por Siniestros Ocurridos y No Reportados y Gastos de Ajuste	**148,149,989**	
Asignados a los Siniestros	-	
Por Fondos en Administración	-	
Por Primas en Depósito	**107,754,681**	
Reserva de Contingencia	-	
Reserva para Seguros Especializados	-	
Reserva de Riesgos Catastróficos	-	
Reservas para Obligaciones Laborales		**22,083,073**
Acreedores		**381,890,554**
Agentes y Ajustadores	**245,790,494**	
Fondos en Administración de Pérdidas	-	
Acreedores por Responsabilidades de Fianzas	-	
Por Pasivos Constituidos	-	
Diversos	**136,100,060**	
Reaseguradores y Reafianzadores		**114,038,904**
Instituciones de Seguros y Fianzas	**114,038,904**	
Depósitos Retenidos	-	
Otras Participaciones	-	
Intermediarios de Reaseguro y Reafianzamiento	-	
Operaciones con Productos Derivados. Valor razonable (parte pasiva) al momento de la adquisición		-
Financiamientos Obtenidos		-
Emisión de Deuda	-	
Por Obligaciones Subordinadas No Suceptibles de Convertirse en Acciones	-	
Otros Títulos de Crédito	-	
Contratos de Reaseguro Financiero	-	
Otros Pasivos		**158,696,590**
Provisiones para la Participación de los Trabajadores en la Utilidad	**502,291**	
Provisiones para el Pago de Impuestos	**27**	
Otras Obligaciones	**76,214,437**	
Créditos Diferidos	**81,979,835**	
Suma del Pasivo		**4,464,782,865**
CAPITAL		
Capital Contribuido		**2,046,708,156**
Capital o Fondo Social Pagado	**2,046,708,156**	
Capital o Fondo Social	**2,046,708,156**	
Capital o Fondo Social No Suscrito	-	
Capital o Fondo Social No Exhibido	-	
Acciones Propias Recompradas	-	
Obligaciones Subordinadas de Conversión Obligatoria a Capital	-	
Capital Ganado		**1,053,143,519**
Reservas	**46,719,014**	
Legal	**46,719,014**	
Para Adquisición de Acciones Propias	-	
Otras	-	
Superávit por Valuación	**439,300,938**	
Inversiones Permanentes	-	
Resultados o Remanentes de Ejercicios Anteriores	**393,697,106**	
Resultado o Remanente del Ejercicio	**173,426,460**	
Resultado por Tenencia de Activos No Monetarios	-	
Remediciones por Beneficios Definidos a los Empleados	-	
Participación Controladora	-	
Participación No Controladora	-	
Suma del Capital		**3,099,851,674**
Suma del Pasivo y Capital		**7,564,634,539**

Recuperación de Reclamaciones Pagadas	-
Pérdida Fiscal por Amortizar	**254,044,524**
Reserva por Constituir para Obligaciones Laborales	**13,418,883**
Cuentas de Registro	**2,989,216,303**
Operaciones con Productos Derivados	-
Operaciones con Valores Otorgadas en Préstamo	**1,218,336,593**
Garantías Recibidas por Derivados	-
Garantías Recibidas por Reporto	-

El presente Balance General se formuló de conformidad con las disposiciones emitidas en materia de contabilidad por la Comisión Nacional de Seguros y Fianzas, aplicadas de manera consistente, encontrándose correctamente reflejadas en su conjunto, las operaciones efectuadas por la institución hasta la fecha arriba mencionada, las cuales se realizaron y valuaron con apego a las sanas prácticas institucionales y a las disposiciones legales y administrativas aplicables vigentes.

El presente Balance General fue aprobado por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los funcionarios que lo suscriben.

MARÍA CRISTINA MÁRQUEZ CORTÉS	SOFÍA BELMAR BERUMEN	ÁNGEL OCTAVIO CUESTA RESENDI
AUDITOR INTERNO	**DIRECTOR GENERAL**	**DIRECTOR DE FINANZAS**

Estado de Resultados del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2025
(cifras en pesos)

Primas		
Emitidas	**2,015,812,367**	
Cedidas	**34,471,957**	
De Retención		**1,981,340,410**
Incremento Neto de la Reserva de Riesgos en Curso y de Fianzas en Vigor	**706,202,163**	
Primas de Retención Devengadas		**1,275,138,248**
Costo Neto de Adquisición		**593,862,983**
Comisiones a Agentes	**289,977,492**	
Compensaciones Adicionales a Agentes	**214,796,023**	
Comisiones por Reaseguro y Reafianzamiento Tomado	-	
Comisiones por Reaseguro Cedido	**(18,732,467)**	
Cobertura de Exceso de Pérdida	-	
Otros	**107,821,936**	
Costo Neto de Siniestralidad, Reclamaciones y Otras Obligaciones Pendientes de Cumplir		**249,869,159**
Siniestralidad y Otras Obligaciones Pendientes de Cumplir	**249,869,159**	
Siniestralidad Recuperada del Reaseguro No Proporcional	-	
Reclamaciones	-	
Utilidad (Pérdida) Técnica		**431,406,106**
Incremento Neto de Otras Reservas Técnicas		-
Reserva para Riesgos Catastróficos	-	
Reserva para Seguros Especializados	-	
Reserva de Contingencia	-	
Otras Reservas	-	
Resultado de Operaciones Análogas y Conexas		-
Utilidad (Pérdida) Bruta		**431,406,106**
Gastos de Operación Netos		**411,168,628**
Gastos Administrativos y Operativos	**124,441,926**	
Remuneraciones y Prestaciones al Personal	**270,064,268**	
Depreciaciones y Amortizaciones	**16,662,435**	
Utilidad (Pérdida) de la Operación		**20,237,477**
Resultado Integral de Financiamiento		**153,188,983**
De Inversiones	**142,842,376**	
Por Venta de Inversiones	**(96,425,510)**	
Por Valuación de Inversiones	**5,554,373**	
Por Recargo Sobre Primas	**34,471,208**	
Por Emisión de Instrumentos de Deuda	-	
Por Reaseguro Financiero	-	
Intereses por Créditos	-	
Castigos Preventivos por Importes Recuperables de Reaseguro	-	
Catigos Preventivos por Riesgos Crediticios	-	
Otros	**(678,948)**	
Resultado Cambiario	**67,425,484**	
Resultado por Posición Monetaria	-	
Participación en el Resultado de Inversiones Permanentes		-
Utilidad (Pérdida) antes de Impuestos a la Utilidad		**173,426,460**
Provisión para el Pago de Impuestos a la Utilidad		-
Utilidad (Pérdida) antes de Operaciones Discontinuadas		**173,426,460**
Operaciones Discontinuadas		-
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio		**173,426,460**

El presente Estado de Resultados se formuló de conformidad con las disposiciones en materia de contabilidad emitidas por la Comisión Nacional de Seguros y Fianzas, aplicadas de manera consistente, encontrándose reflejados los ingresos y egresos derivados de las operaciones efectuadas por la institución por el periodo arriba mencionado, las cuales se realizaron y valuaron con apego a sanas prácticas institucionales y a las disposiciones legales y administrativas aplicables vigentes.

El presente Estado de Resultados fue aprobado por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los funcionarios que lo suscriben.

MARÍA CRISTINA MÁRQUEZ CORTÉS	SOFÍA BELMAR BERUMEN	ÁNGEL OCTAVIO CUESTA RESENDI
AUDITOR INTERNO	**DIRECTOR GENERAL**	**DIRECTOR DE FINANZAS**

Banco Forjadores, S. A.
Institución de Banca Múltiple

Calzada del Valle No. 212
Col. Del Valle México, Nuevo León, C.P. 66220

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025
(Cifras en millones de pesos)

ACTIVO

EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO		**263**
CUENTAS DE MARGEN (INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS)		**0**
INVERSIONES EN INSTRUMENTOS FINANCIEROS		
Instrumentos financieros negociables	0	
Instrumentos financieros para cobrar o vender	0	
Instrumentos financieros para cobrar principal e interés (valores)	0	**0**
(-) MENOS:		
ESTIMACIÓN DE PÉRDIDAS CREDITICIAS ESPERADAS PARA INVERSIONES EN INSTRUMENTOS FINANCIEROS PARA COBRAR PRINCIPAL E INTERÉS (VALORES)		**0**
DEUDORES POR REPORTO		**0**
PRÉSTAMO DE VALORES		**0**
INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS		**0**
Con fines de negociación	0	
Con fines de cobertura	0	**0**
AJUSTES DE VALUACIÓN POR COBERTURA DE ACTIVOS FINANCIEROS		**0**
CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 1		
Créditos comerciales		
Actividad empresarial o comercial	0	
Entidades financieras	0	
Entidades gubernamentales	0	0
Créditos de consumo		395
Créditos a la vivienda		
Media y residencial	0	
De interés social	0	
Créditos adquiridos al INFONAVIT o el FOVISSSTE	0	
Remodelación o mejoramiento con garantía otorgada por la banca de desarrollo o fideicomisos públicos	0	
Remodelación o mejoramiento con garantía de la subcuenta de vivienda	0	0
TOTAL CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 1		**395**
CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 2		
Créditos comerciales		
Actividad empresarial o comercial	0	
Entidades financieras	0	
Entidades gubernamentales	0	0
Créditos de consumo		12
Créditos a la vivienda		
Media y residencial	0	
De interés social	0	
Créditos adquiridos al INFONAVIT o el FOVISSSTE	0	
Remodelación o mejoramiento con garantía otorgada por la banca de desarrollo o fideicomisos públicos	0	
Remodelación o mejoramiento con garantía de la subcuenta de vivienda	0	
TOTAL CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 2		**12**
CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 3		
Créditos comerciales		
Actividad empresarial o comercial	0	
Entidades financieras	0	
Entidades gubernamentales	0	0
Créditos de consumo		32
Créditos a la vivienda		
Media y residencial	0	
De interés social	0	
Créditos adquiridos al INFONAVIT o el FOVISSSTE	0	
Remodelación o mejoramiento con garantía otorgada por la banca de desarrollo o fideicomisos públicos	0	
Remodelación o mejoramiento con garantía de la subcuenta de vivienda	0	0
TOTAL CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 3		**32**
CARTERA DE CRÉDITO VALUADA A VALOR RAZONABLE		**0**
CARTERA DE CRÉDITO		**439**
(+/-) PARTIDAS DIFERIDAS		**17**
(-) MENOS:		
ESTIMACIÓN PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS		**(50)**
CARTERA DE CRÉDITO (NETO)		**406**
DERECHOS DE COBRO ADQUIRIDOS (NETO)		**0**
TOTAL DE CARTERA DE CRÉDITO (NETO)		**406**
ACTIVOS VIRTUALES		**0**
BENEFICIOS POR RECIBIR EN OPERACIONES DE BURSATILIZACIÓN		**0**
OTRAS CUENTAS POR COBRAR (NETO)		**17**
BIENES ADJUDICADOS (NETO)		**4**
ACTIVOS DE LARGA DURACIÓN MANTENIDOS PARA LA VENTA O PARA DISTRIBUIR A LOS PROPIETARIOS		**0**
PAGOS ANTICIPADOS Y OTROS ACTIVOS (NETO)		**14**
PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO)		**24**
ACTIVOS POR DERECHOS DE USO DE PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO)		**11**
INVERSIONES PERMANENTES		**0**
ACTIVO POR IMPUESTOS A LA UTILIDAD DIFERIDOS (NETO)		**209**
ACTIVOS INTANGIBLES (NETO)		**0**
ACTIVOS POR DERECHOS DE USO DE ACTIVOS INTANGIBLES (NETO)		**0**
CRÉDITO MERCANTIL		**0**
TOTAL ACTIVO		**948**

PASIVO Y CAPITAL

CAPTACIÓN TRADICIONAL			
Depósitos de exigibilidad inmediata			
Depósitos a plazo			
Del público en general	262		
Mercado de dinero	0		
Fondos especiales	0	262	
Títulos de crédito emitidos		0	
Cuenta global de captación sin movimientos		0	262
PRÉSTAMOS INTERBANCARIOS Y DE OTROS ORGANISMOS			
De exigibilidad inmediata		0	
De corto plazo		0	
De largo plazo		0	0
ACREEDORES POR REPORTO			
PRÉSTAMO DE VALORES			
COLATERALES VENDIDOS O DADOS EN GARANTÍA			
Reportos (Saldo acreedor)		0	
Préstamo de valores		0	
Instrumentos financieros derivados		0	
Otros colaterales vendidos		0	0
INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS			
Con fines de negociación		0	
Con fines de cobertura		0	0
AJUSTES DE VALUACIÓN POR COBERTURA DE PASIVOS FINANCIEROS			**0**
OBLIGACIONES EN OPERACIONES DE BURSATILIZACIÓN			**0**
PASIVO POR ARRENDAMIENTO			**12**
OTRAS CUENTAS POR PAGAR			
Acreedores por liquidación de operaciones		0	
Acreedores por cuentas de margen		0	
Acreedores por colaterales recibidos en efectivo		0	
Contribuciones por pagar		9	
Acreedores diversos y otras cuentas por pagar		23	32
PASIVOS RELACIONADOS CON GRUPOS DE ACTIVOS MANTENIDOS PARA LA VENTA			
INSTRUMENTOS FINANCIEROS QUE CALIFICAN COMO PASIVO			
Obligaciones subordinadas en circulación		0	
Aportaciones para futuros aumentos de capital pendientes de formalizar por su órgano de gobierno		0	
Otros		0	0
OBLIGACIONES ASOCIADAS CON EL RETIRO DE COMPONENTES DE PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO			**0**
PASIVO POR IMPUESTOS A LA UTILIDAD			**0**
PASIVO POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS			**7**
CRÉDITOS DIFERIDOS Y COBROS ANTICIPADOS			**0**
TOTAL PASIVO			**313**
CAPITAL CONTABLE			
CAPITAL CONTRIBUIDO			
Capital social		898	
Aportaciones para futuros aumentos de capital formalizadas por su órgano de Gobierno		127	
Prima en venta de acciones		0	
Instrumentos financieros que califican como capital		0	1,025
CAPITAL GANADO			
Reservas de capital		6	
Resultados acumulados		(395)	
OTROS RESULTADOS INTEGRALES			
Valuación de instrumentos financieros para cobrar o vender		0	
Valuación de instrumentos financieros derivados de cobertura de flujos de efectivo		0	
Ingresos y gastos relacionados con activos mantenidos para su disposición		0	
Remedición de beneficios definidos a los empleados		(1)	
Efecto acumulado por conversión		0	
Resultado por tenencia de activos no monetarios		0	
Participación en ORI de otras entidades		0	(390)
TOTAL PARTICIPACIÓN CONTROLADORA			
TOTAL PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA			
TOTAL CAPITAL CONTABLE			**635**
TOTAL PASIVO Y CAPITAL CONTABLE			**948**

CUENTAS DE ORDEN

Avales otorgados		0
Activos y pasivos contingentes		0
Compromisos crediticios		0
Bienes en fideicomiso o mandato		
Fideicomisos	0	
Mandatos	0	0
Agente Financiero del Gobierno Federal		0
Bienes en custodia o en administración		0
Colaterales recibidos por la entidad		0
Colaterales recibidos y vendidos o entregados en garantía por la entidad		0
Intereses devengados no cobrados derivados de cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 3		1
Otras cuentas de registro		189

"El presente estado de situación financiera, se formuló de conformidad con los Criterios de Contabilidad para las Instituciones de Crédito, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por los Artículos 99, 101 y 102 de la Ley de Instituciones de Crédito, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejadas las operaciones efectuadas por la institución hasta la fecha arriba mencionada, las cuales se realizaron y valuaron con apego a sanas prácticas bancarias y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.
El presente estado de situación financiera fue aprobado por el consejo de administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben."
El monto histórico del Capital Social a la fecha del presente balance general asciende a $ 898 millones.
Índice de Capitalización (Capital neto/Activos en riesgo totales) = 81.93% , (Capital neto/Activos en riesgo de crédito) = 100.74 %

Ricardo Lacavex Villarreal	José Guadalupe González Gallegos	Vacante	Barbara Guadalupe Galán Ruiz
Director General	Subdirector de Contabilidad	Director de Administración y Finanzas	Director de Auditoría

Banco Forjadores, S. A.
Institución de Banca Múltiple

Calzada del Valle No. 212
Col. Del Valle México, Nuevo León, C.P. 66220

ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL DEL 1 DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025
(Cifras en millones de pesos)

Ingresos por intereses		229
Gastos por intereses		20
Resultado por posición monetaria neto (margen financiero)		
MARGEN FINANCIERO		**209**
Estimación preventiva para riesgos crediticios		59
MARGEN FINANCIERO AJUSTADO POR RIESGOS CREDITICIOS		**150**
Comisiones y tarifas cobradas	7	
Comisiones y tarifas pagadas	4	
Resultado por intermediación	0	
Otros ingresos (egresos) de la operación	(3)	
Gastos de administración y promoción	201	201
RESULTADO DE LA OPERACIÓN		**(51)**
Participación en el resultado neto de otras entidades		0
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD		**(51)**
Impuestos a la utilidad	0	(22)
RESULTADO DE OPERACIONES CONTINUAS		(29)
Operaciones discontinuadas		0
RESULTADO NETO		(29)
Otros Resultados Integrales	0	
Valuación de instrumentos financieros para cobrar o vender	0	
Valuación de instrumentos financieros derivados de cobertura de flujos de	0	
Efectivo	0	
Ingresos y gastos relacionados con activos mantenidos para su disposición	0	
Remedición de beneficios definidos a los empleados	0	
Efecto acumulado por conversión	0	
Resultado por tenencia de activos no monetarios	0	
Participación en ORI de otras entidades	0	0
RESULTADO INTEGRAL		(29)
Resultado neto atribuible a:		
Participación controladora		
Participación no controladora		
Resultado integral atribuible a:		
Participación controladora		
Participación no controladora		
Pérdida básica por acción ordinaria		**(0.16)**

El presente estado de resultado integral se formuló de conformidad con los Criterios de Contabilidad para las Instituciones de Crédito, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por los Artículos 99, 101 y 102 de la Ley de Instituciones de Crédito, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejados todos los ingresos y egresos derivados de las operaciones efectuadas por la institución durante el período arriba mencionado, las cuales se realizaron y valuaron con apego a sanas prácticas bancarias y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente estado de resultado integral fue aprobado por el consejo de administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben."

https://www.forjadores.com.mx/financiera https://www.gob.mx/cnbv

Ricardo Lacavex Villarreal	José Guadalupe González Gallegos	Vacante	Barbara Guadalupe Galán Ruiz
Director General	Subdirector de Contabilidad	Director de Administración y Finanzas	Director de Auditoría

Scotiabank®

GRUPO FINANCIERO SCOTIABANK INVERLAT, S.A. DE C.V.
LORENZO BOTURINI NO. 202, COL. TRÁNSITO, C.P. 06820, CIUDAD DE MÉXICO

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025 (CIFRAS EN MILLONES DE PESOS)

ACTIVO

EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO		$ 43,196
CUENTAS DE MARGEN (INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS)		1,245
INVERSIONES EN INSTRUMENTOS FINANCIEROS		
INSTRUMENTOS FINANCIEROS NEGOCIABLES	$ 88,285	
INSTRUMENTOS FINANCIEROS POR COBRAR O VENDER	103,105	
INSTRUMENTOS FINANCIEROS PARA COBRAR PRINCIPAL E INTERESES (VALORES)(NETO)	5,239	196,629
DEUDORES POR REPORTO		16,204
INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS		
CON FINES DE NEGOCIACIÓN	54,069	
CON FINES DE COBERTURA	13,958	68,027
AJUSTES DE VALUACIÓN POR COBERTURA DE ACTIVOS FINANCIEROS		279
CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 1		
CRÉDITOS COMERCIALES	$ 214,788	
CRÉDITOS DE CONSUMO	52,981	
CRÉDITOS A LA VIVIENDA	231,805	
TOTAL DE CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 1		499,574
CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 2		
CRÉDITOS COMERCIALES	1,566	
CRÉDITOS DE CONSUMO	1,604	
CRÉDITOS A LA VIVIENDA	4,808	
TOTAL DE CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 2		7,978
CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 3		
CRÉDITOS COMERCIALES	5,630	
CRÉDITOS DE CONSUMO	1,488	
CRÉDITOS A LA VIVIENDA	14,669	
TOTAL DE CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 3		21,787
CARTERA DE CRÉDITO		529,339
(+/-) PARTIDAS DIFERIDAS		4,237
(-) MENOS:		
ESTIMACIÓN PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS		15,133
CARTERA DE CRÉDITO		518,443
TOTAL DE CARTERA DE CRÉDITO (NETO)		518,443
OTRAS CUENTAS POR COBRAR (NETO)		46,378
BIENES ADJUDICADOS (NETO)		1,083
ACTIVOS DE LARGA DURACIÓN MANTENIDOS PARA LA VENTA		
O PARA DISTRIBUIR A LOS PROPIETARIOS		8
PAGOS ANTICIPADOS Y OTROS ACTIVOS (NETO)		2,445
PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO)		5,277
ACTIVOS POR DERECHOS DE USO DE PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO)		2,040
INVERSIONES PERMANENTES		543
ACTIVO POR IMPUESTOS A LA UTILIDAD DIFERIDOS (NETO)		7,984
ACTIVOS INTANGIBLES (NETO)		4,842
TOTAL DEL ACTIVO		$ 914,623

PASIVO Y CAPITAL CONTABLE

CAPTACIÓN			
DEPÓSITOS DE EXIGIBILIDAD INMEDIATA		$ 285,067	
DEPÓSITOS A PLAZO			
DEL PÚBLICO EN GENERAL	$ 184,572		
MERCADO DE DINERO	32,433	217,005	
TÍTULOS DE CRÉDITO EMITIDOS		36,625	
CUENTA GLOBAL DE CAPTACIÓN SIN MOVIMIENTOS		1,669	$ 540,366
PRÉSTAMOS BANCARIOS Y DE OTROS ORGANISMOS			
DE CORTO PLAZO		22,296	
DE LARGO PLAZO		22,569	44,865
VALORES ASIGNADOS POR LIQUIDAR			30,793
ACREEDORES POR REPORTOS			44,771
COLATERALES VENDIDOS O DADOS EN GARANTÍA			
REPORTOS (SALDO ACREEDOR)		17,743	
PRÉSTAMO DE VALORES		721	18,464
INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS			
CON FINES DE NEGOCIACIÓN		57,634	
CON FINES DE COBERTURA		15,972	73,606
PASIVO POR ARRENDAMIENTO			2,279
OTRAS CUENTAS POR PAGAR			
ACREEDORES POR LIQUIDACIÓN DE OPERACIONES		30,835	
ACREEDORES POR CUENTAS MARGEN		2,011	
ACREEDORES POR COLATERALES RECIBIDOS EN EFECTIVO		535	
CONTRIBUCIONES POR PAGAR		752	
ACREEDORES DIVERSOS Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR		5,620	39,753
INSTRUMENTOS FINANCIEROS QUE CALIFICAN COMO PASIVO			
OBLIGACIONES SUBORDINADAS EN CIRCULACIÓN			8,908
PASIVO POR IMPUESTOS A LA UTILIDAD			1,499
PASIVO POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS			7,427
CRÉDITOS DIFERIDOS Y COBROS ANTICIPADOS			1,477
TOTAL PASIVO			$ 814,208
CAPITAL CONTABLE			
CAPITAL CONTRIBUIDO			
CAPITAL SOCIAL			$ 4,507
CAPITAL GANADO			
RESERVAS DE CAPITAL		$ 901	
RESULTADOS ACUMULADOS			
RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES	$ 67,194		
RESULTADO NETO	8,455	95,649	
OTROS RESULTADOS INTEGRALES			
VALUACIÓN DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS PARA COBRAR O VENDER		674	
COBERTURA DE FLUJOS DE EFECTIVO		(1,080)	
REMEDICIÓN DE BENEFICIOS DEFINIDOS A LOS EMPLEADOS		(248)	(654)
PARTICIPACIÓN EN LOS ORI DE OTRAS ENTIDADES			10 95,906
TOTAL PARTICIPACIÓN CONTROLADORA			100,413
TOTAL PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA			2
TOTAL CAPITAL CONTABLE			$ 100,415
TOTAL PASIVO Y CAPITAL CONTABLE			$ 914,623

CUENTAS DE ORDEN

OPERACIONES POR CUENTA DE TERCEROS			OPERACIONES POR CUENTA PROPIA		
CLIENTES CUENTAS CORRIENTES			COMPROMISOS CREDITICIOS		$ 340,108
BANCOS DE CLIENTES	$ 138		BIENES EN FIDEICOMISO O MANDATO		502,709
LIQUIDACIÓN DE OPERACIONES DE CLIENTES	38	$ 176	FIDEICOMISOS	$ 472,692	
			MANDATOS	30,017	
OPERACIONES EN CUSTODIA			BIENES EN CUSTODIA O ADMINISTRACIÓN		1,297,553
INSTRUMENTOS FINANCIEROS (VALORES) DE CLIENTES RECIBIDOS EN CUSTODIA	683,410	683,410	ACCIONES ENTREGADAS EN CUSTODIA O EN GARANTÍA		12,913
			COLATERALES RECIBIDOS POR LA ENTIDAD		
OPERACIONES POR CUENTA DE CLIENTES			DEUDA GUBERNAMENTAL	17,892	
OPERACIONES DE REPORTO POR CUENTA DE CLIENTES	31,922		INSTRUMENTOS FINANCIEROS DE CAPITAL	283	
OPERACIONES DE PRÉSTAMO DE VALORES POR CUENTA DE CLIENTES	283		OTROS INSTRUMENTOS FINANCIEROS	5,392	23,567
COLATERALES RECIBIDOS EN GARANTÍA POR CUENTA DE CLIENTES	16,457				
COLATERALES ENTREGADOS EN GARANTÍA POR CUENTA DE CLIENTES	44,772		COLATERALES RECIBIDOS Y VENDIDOS O ENTREGADOS EN GARANTÍA POR LA ENTIDAD		
			DEUDA GUBERNAMENTAL	18,180	
			INSTRUMENTOS FINANCIEROS DE CAPITAL	283	18,463
FIDEICOMISOS ADMINISTRADOS	303	93,737			
			INTERESES DEVENGADOS NO COBRADOS DERIVADOS DE CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 3		2,411
			OTRAS CUENTAS DE REGISTRO		3,830,844
TOTALES POR CUENTA DE TERCEROS		$ 777,323	TOTALES POR CUENTA PROPIA		$ 6,028,178

"EL PRESENTE ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADO SE FORMULÓ DE CONFORMIDAD CON LOS CRITERIOS DE CONTABILIDAD PARA LAS SOCIEDADES CONTROLADORAS, EMITIDOS POR LAS COMISIONES SUPERVISORAS, CON FUNDAMENTO EN LO DISPUESTO POR LOS ARTÍCULOS 91, 92, 94 Y 101 DE LA LEY PARA REGULAR LAS AGRUPACIONES FINANCIERAS, DE OBSERVANCIA GENERAL Y OBLIGATORIA, APLICADOS DE MANERA CONSISTENTE, ENCONTRÁNDOSE REFLEJADAS LAS OPERACIONES EFECTUADAS POR LA SOCIEDAD CONTROLADORA Y LAS ENTIDADES FINANCIERAS Y DEMÁS SOCIEDADES QUE FORMAN PARTE DEL GRUPO FINANCIERO QUE SON SUSCEPTIBLES DE CONSOLIDARSE HASTA LA FECHA ARRIBA MENCIONADA, LAS CUALES SE REALIZARON Y VALUARON CON APEGO A SANAS PRÁCTICAS Y A LAS DISPOSICIONES LEGALES Y ADMINISTRATIVAS APLICABLES.

EL PRESENTE ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADO FUE APROBADO POR EL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN, BAJO LA RESPONSABILIDAD DE LOS DIRECTIVOS QUE LO SUSCRIBEN.

EL SALDO HISTÓRICO DEL CAPITAL SOCIAL AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025 ES DE 3,111 MILLONES DE PESOS.

PABLO ELEK HANSBERG
DIRECTOR GENERAL DE GRUPO FINANCIERO SCOTIABANK INVERLAT S.A. DE C.V.

JAVIER ANTONIO SEREBRISKY
DIRECTOR GENERAL ADJUNTO DE FINANZAS

FERNANDO RODRÍGUEZ ANTUÑA
DIRECTOR GENERAL ADJUNTO AUDITORÍA GRUPO

GLORIA MONTES ALBOR
DIRECTORA CONTRALORÍA

GRUPO FINANCIERO SCOTIABANK INVERLAT, S.A. DE C.V.
LORENZO BOTURINI NO. 202, COL. TRÁNSITO, C.P. 06820, CIUDAD DE MÉXICO

ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL CONSOLIDADO DEL 1º DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025 (CIFRAS EN MILLONES DE PESOS)

INGRESOS POR INTERESES		$ 58,151
GASTOS POR INTERESES		(34,120)
MARGEN FINANCIERO		24,031
ESTIMACIÓN PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS		(5,765)
MARGEN FINANCIERO AJUSTADO POR RIESGOS CREDITICIOS		18,266
COMISIONES Y TARIFAS COBRADAS	$ 6,864	
COMISIONES Y TARIFAS PAGADAS	(419)	
RESULTADO POR INTERMEDIACIÓN	1,516	
OTROS INGRESOS (EGRESOS) DE LA OPERACIÓN	473	
GASTOS DE ADMINISTRACIÓN Y PROMOCIÓN	(15,090)	(6,656)
RESULTADO DE LA OPERACIÓN		11,610
PARTICIPACIÓN EN EL RESULTADO NETO DE OTRAS ENTIDADES		209
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD		11,819
IMPUESTOS A LA UTILIDAD		(3,364)
RESULTADO DE OPERACIONES CONTINUAS		8,455
RESULTADO NETO		$ 8,455
OTROS RESULTADOS INTEGRALES DEL PERIODO		
VALUACIÓN DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS PARA COBRAR O VENDER	1,159	
VALUACIÓN DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS DE COBERTURA DE FLUJOS DE EFECTIVO	(2,192)	
REMEDICIÓN DE BENEFICIOS DEFINIDOS A LOS EMPLEADOS	(18)	(1,051)
RESULTADO INTEGRAL		$ 7,404
RESULTADO NETO ATRIBUIBLE A:		
PARTICIPACIÓN CONTROLADORA		8,455
RESULTADO INTEGRAL ATRIBUIBLE A:		
PARTICIPACIÓN CONTROLADORA		7,404

"EL PRESENTE ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL CONSOLIDADO SE FORMULÓ DE CONFORMIDAD CON LOS CRITERIOS DE CONTABILIDAD PARA LAS SOCIEDADES CONTROLADORAS, EMITIDOS POR LAS COMISIONES SUPERVISORAS, CON FUNDAMENTO EN LO DISPUESTO POR LOS ARTÍCULOS 91, 92, 94 Y 101 DE LA LEY PARA REGULAR LAS AGRUPACIONES FINANCIERAS, DE OBSERVANCIA GENERAL Y OBLIGATORIA, APLICADOS DE MANERA CONSISTENTE, ENCONTRÁNDOSE REFLEJADOS TODOS LOS INGRESOS Y EGRESOS DERIVADOS DE LAS OPERACIONES EFECTUADAS POR LA SOCIEDAD CONTROLADORA Y LAS ENTIDADES FINANCIERAS Y DEMÁS SOCIEDADES QUE FORMAN PARTE DEL GRUPO FINANCIERO QUE SON SUSCEPTIBLES DE CONSOLIDARSE DURANTE EL PERIODO ARRIBA MENCIONADO, LAS CUALES SE REALIZARON Y VALUARON CON APEGO A SANAS PRÁCTICAS Y A LAS DISPOSICIONES LEGALES Y ADMINISTRATIVAS APLICABLES.

EL PRESENTE ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL CONSOLIDADO FUE APROBADO POR EL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN, BAJO LA RESPONSABILIDAD DE LOS DIRECTIVOS QUE LO SUSCRIBEN.

PABLO ELEK HANSBERG
DIRECTOR GENERAL DE GRUPO FINANCIERO SCOTIABANK INVERLAT S.A. DE C.V.

JAVIER ANTONIO SEREBRISKY
DIRECTOR GENERAL ADJUNTO DE FINANZAS

FERNANDO RODRÍGUEZ ANTUÑA
DIRECTOR GENERAL ADJUNTO AUDITORÍA GRUPO

GLORIA MONTES ALBOR
DIRECTORA CONTRALORÍA

www.scotiabank.com.mx/es-mx/Acerca-de-Scotiabank/Relacion-con-Inversionistas/Relaciones-con-Inversionistas/estados-financieros.aspx
www.cnbv.gob.mx/paginas/default.aspx

ESTADO DE SITUACIÓN F

SCOTIABANK INVERLAT, S. A. INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE, GRUPO SCOTIABANK INVERLAT
LORENZO BOTURINI NO. 202, COL. TRÁNSITO, C.P. 0682

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025 (CIFRAS

ACTIVO

EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO		$ 42,957
CUENTAS DE MARGEN (INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS)		1,245
INVERSIONES EN INSTRUMENTOS FINANCIEROS		
INSTRUMENTOS FINANCIEROS NEGOCIABLES	$ 69,540	
INSTRUMENTOS FINANCIEROS POR COBRAR O VENDER	102,855	
INSTRUMENTOS FINANCIEROS PARA COBRAR PRINCIPAL E INTERESES (VALORES)(NETO)	5,239	177,634
DEUDORES POR REPORTO		16,423
INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS		
CON FINES DE NEGOCIACIÓN	$ 53,954	
CON FINES DE COBERTURA	13,958	67,912
AJUSTES DE VALUACIÓN POR COBERTURA DE ACTIVOS FINANCIEROS		279
CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 1		
CRÉDITOS COMERCIALES		
ACTIVIDAD EMPRESARIAL O COMERCIAL	$ 183,691	
ENTIDADES FINANCIERAS	25,468	
ENTIDADES GUBERNAMENTALES	5,429	214,788
CRÉDITOS DE CONSUMO		52,981
CRÉDITOS A LA VIVIENDA		
MEDIA Y RESIDENCIAL	$ 227,905	
CRÉDITOS ADQUIRIDOS AL INFONAVIT O EL FOVISSSTE	3,900	231,805
TOTAL DE CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 1		$ 499,574
CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 2		
CRÉDITOS COMERCIALES		
ACTIVIDAD EMPRESARIAL O COMERCIAL		$ 1,566
CRÉDITOS DE CONSUMO		1,604
CRÉDITOS A LA VIVIENDA		
MEDIA Y RESIDENCIAL	$ 4,643	
CRÉDITOS ADQUIRIDOS AL INFONAVIT O EL FOVISSSTE	165	4,808
TOTAL DE CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 2		$ 7,978
CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 3		
CRÉDITOS COMERCIALES		
ACTIVIDAD EMPRESARIAL O COMERCIAL	$ 5,535	
ENTIDADES FINANCIERAS	95	5,630
CRÉDITOS DE CONSUMO		1,488
CRÉDITOS A LA VIVIENDA		
MEDIA Y RESIDENCIAL	$ 13,967	
DE INTERÉS SOCIAL	8	
CRÉDITOS ADQUIRIDOS AL INFONAVIT O EL FOVISSSTE	694	14,669
TOTAL DE CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 3		$ 21,787
CARTERA DE CRÉDITO		529,339
(+/-) PARTIDAS DIFERIDAS		4,237
(-) MENOS:		
ESTIMACIÓN PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS		$ 15,133
CARTERA DE CRÉDITO (NETO)	518,443	
TOTAL DE CARTERA DE CRÉDITO (NETO)	518,443	
OTRAS CUENTAS POR COBRAR (NETO)	43,946	
BIENES ADJUDICADOS (NETO)	1,083	
ACTIVOS DE LARGA DURACIÓN MANTENIDOS PARA LA VENTA		
O PARA DISTRIBUIR A LOS PROPIETARIOS	8	
PAGOS ANTICIPADOS Y OTROS ACTIVOS (NETO)	2,304	
PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO)	5,122	
ACTIVOS POR DERECHOS DE USO DE PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO)	2,012	
INVERSIONES PERMANENTES	408	
ACTIVO POR IMPUESTOS A LA UTILIDAD DIFERIDOS (NETO)	7,816	
ACTIVOS INTANGIBLES (NETO)	4,868	
TOTAL ACTIVO	$ 892,258	

PASIVO Y CAPITAL C

CAPTACIÓN TRADICIONAL		
DEPÓSITOS DE EXIGIBILIDAD INMEDIATA		
DEPÓSITOS A PLAZO		
DEL PÚBLICO EN GENERAL		
MERCADO DE DINERO		
TÍTULOS DE CRÉDITO EMITIDOS		
CUENTA GLOBAL DE CAPTACIÓN SIN MOVIMIENTOS		
PRÉSTAMOS INTERBANCARIOS Y DE OTROS ORGANISMOS		
DE CORTO PLAZO		
DE LARGO PLAZO		
VALORES ASIGNADOS POR LIQUIDAR		
ACREEDORES POR REPORTO		
COLATERALES VENDIDOS O DADOS EN GARANTÍA		
REPORTOS (SALDO ACREEDOR)		
PRÉSTAMO DE VALORES		
INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS		
CON FINES DE NEGOCIACIÓN		
CON FINES DE COBERTURA		
PASIVO POR ARRENDAMIENTO		
OTRAS CUENTAS POR PAGAR		
ACREEDORES POR LIQUIDACIÓN DE OPERACIONES		
ACREEDORES POR CUENTAS MARGEN		
ACREEDORES POR COLATERALES RECIBIDOS EN EFECTIV		
CONTRIBUCIONES POR PAGAR		
ACREEDORES DIVERSOS Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR		
INSTRUMENTOS FINANCIEROS QUE CALIFICAN COMO PASIV		
OBLIGACIONES SUBORDINADAS EN CIRCULACIÓN		
PASIVO POR IMPUESTOS A LA UTILIDAD		
PASIVO POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS		
CRÉDITOS DIFERIDOS Y COBROS ANTICIPADOS		
TOTAL PASIVO		
CAPITAL CONTABLE		
CAPITAL CONTRIBUIDO		
CAPITAL SOCIAL		
PRIMA EN VENTA DE ACCIONES		
CAPITAL GANADO		
RESERVAS DE CAPITAL		
RESULTADOS ACUMULADOS		
RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES		
RESULTADO NETO		
OTROS RESULTADOS INTEGRALES		
VALUACIÓN DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS PARA COBRAR O VENDER		
VALUACIÓN DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS DE COBERTURA DE FLUJOS DE EFECTIVO		
REMEDICIÓN DE BENEFICIOS DEFINIDOS A LOS EMPLEADOS		
PARTICIPACIÓN EN ORI DE OTRAS ENTIDADES		
TOTAL PARTICIPACIÓN CONTROLADORA		
TOTAL PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA		
TOTAL CAPITAL CONTABLE		
TOTAL PASIVO Y CAPITAL CONTABLE		

CUENTAS DE ORDEN

COMPROMISOS CREDITICIOS		$
BIENES EN FIDEICOMISO O MANDATO		
FIDEICOMISOS	$ 472,692	
MANDATOS	30,017	
BIENES EN CUSTODIA O EN ADMINISTRACIÓN		
COLATERALES RECIBIDOS POR LA ENTIDAD		
COLATERALES RECIBIDOS Y VENDIDOS O ENTREGADOS EN GARANTÍA POR LA ENTIDAD		
INTERESES DEVENGADOS NO COBRADOS DERIVADOS DE CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 3		
OTRAS CUENTAS DE REGISTRO		

"EL PRESENTE ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADO, SE FORMULÓ DE CONFORMIDAD CON LOS CRITERIOS DE CONTABILIDAD PARA LAS INSTITUCIONES DE CRÉDITO, EMITIDOS POR LA COMISIÓN NACIONAL BANC DISPUESTO POR LOS ARTÍCULOS 99, 101 Y 102 DE LA LEY DE INSTITUCIONES DE CRÉDITO, DE OBSERVANCIA GENERAL Y OBLIGATORIA, APLICADOS DE MANERA CONSISTENTE, ENCONTRÁNDOSE REFLEJADAS LAS OPERACIO LA FECHA ARRIBA MENCIONADA, LAS CUALES SE REALIZARON Y VALUARON CON APEGO A SANAS PRÁCTICAS BANCARIAS Y A LAS DISPOSICIONES LEGALES Y ADMINISTRATIVAS APLICABLES.

EL PRESENTE ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADO FUE APROBADO POR EL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN BAJO LA RESPONSABILIDAD DE LOS DIRECTIVOS QUE LO SUSCRIBEN.

EL SALDO HISTÓRICO DEL CAPITAL SOCIAL AL 30 DE SEPTIEMBRE ES DE $ 9,420 MILLONES DE PESOS

PABLO ELEK HANSBERG
DIRECTOR GENERAL DE SCOTIABANK INVERLAT, S.A. INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE, GRUPO FINANCIERO SCOTIABANK INVERLAT

JAVIER ANTONIO SEREBRISKY
DIRECTOR GENERAL ADJUNTO DE FINANZAS

FERNANDO RODRÍGUEZ ANTUÑA
DIRECTOR GENERAL ADJUNTO AUDITORÍA GRUPO

SCOTIABANK INVERLAT, S. A. INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE, GRUPO SCOTIABANK INVERLAT
LORENZO BOTURINI NO. 202, COL. TRÁNSITO, C.P. 0682

ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL CONSOLIDADO DEL 1º DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025 (CIFRAS E

INGRESOS POR INTERESES		$
GASTOS POR INTERESES		(3
MARGEN FINANCIERO		
ESTIMACIÓN PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS		(
MARGEN FINANCIERO AJUSTADO POR RIESGOS CREDITICIOS		$
COMISIONES Y TARIFAS COBRADAS	$ 4,320	
COMISIONES Y TARIFAS PAGADAS	(323)	
RESULTADO POR INTERMEDIACIÓN	1,521	
OTROS INGRESOS (EGRESOS) DE LA OPERACIÓN	1,001	
GASTOS DE ADMINISTRACIÓN Y PROMOCIÓN	(13,898)	(
RESULTADO DE LA OPERACIÓN		$
PARTICIPACIÓN EN EL RESULTADO NETO DE OTRAS ENTIDADES		
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD		$
IMPUESTOS A LA UTILIDAD CAUSADOS	$ (3,774)	
IMPUESTOS A LA UTILIDAD DIFERIDOS (NETOS)	733	(
RESULTADO NETO		$
OTROS RESULTADOS INTEGRALES		
VALUACIÓN DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS PARA COBRAR O VENDER	1,159	
VALUACIÓN DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS DE COBERTURA DE FLUJOS DE EFECTIVO	(2,193)	
REMEDICIÓN DE BENEFICIOS DEFINIDOS A LOS EMPLEADOS	(18)	(
RESULTADO INTEGRAL		$
RESULTADO NETO ATRIBUIBLE A:		
PARTICIPACIÓN CONTROLADORA		$
RESULTADO INTEGRAL ATRIBUIBLE A:		
PARTICIPACIÓN CONTROLADORA		$

"EL PRESENTE ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL CONSOLIDADO SE FORMULÓ DE CONFORMIDAD CON LOS CRITERIOS DE CONTABILIDAD PARA LAS INSTITUCIONES DE CRÉDITO, EMITIDOS POR LA COMISIÓN NACIONAL BANC DISPUESTO POR LOS ARTÍCULOS 99, 101 Y 102 DE LA LEY DE INSTITUCIONES DE CRÉDITO, DE OBSERVANCIA GENERAL Y OBLIGATORIA, APLICADOS DE MANERA CONSISTENTE, ENCONTRÁNDOSE REFLEJADOS TODOS LO OPERACIONES EFECTUADAS POR LA INSTITUCIÓN DURANTE EL PERIODO ARRIBA MENCIONADO, LAS CUALES SE REALIZARON Y VALUARON CON APEGO A SANAS PRÁCTICAS BANCARIAS Y A LAS DISPOSICIONES LEGALES Y ADM

EL PRESENTE ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL CONSOLIDADO FUE APROBADO POR EL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN BAJO LA RESPONSABILIDAD DE LOS DIRECTIVOS QUE LO SUSCRIBEN.

PABLO ELEK HANSBERG
DIRECTOR GENERAL DE SCOTIABANK INVERLAT, S.A. INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE, GRUPO FINANCIERO SCOTIABANK INVERLAT

JAVIER ANTONIO SEREBRISKY
DIRECTOR GENERAL ADJUNTO DE FINANZAS

FERNANDO RODRÍGUEZ ANTUÑA
DIRECTOR GENERAL ADJUNTO AUDITORÍA GRUPO

www.scotiabank.com.mx/Acerca-de-Scotiabank/Relacion-con-Inversionistas/Relaciones-con-Inversionistas/estados-financieros.aspx
www.cnbv.gob.mx/paginas/default.aspx

INANCIERA CONSOLIDADO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025

FINANCIERO
0, CIUDAD DE MÉXICO
EN MILLONES DE PESOS)

ONTABLE

		$ 269,184
$ 184,572		
32,433	217,005	
	36,502	
	1,669	$ 544,360
	$ 22,296	
	22,569	44,865
		19,987
		60,721
	2,002	
	438	2,440
	$ 54,731	
	15,972	70,703
		2,247
	$ 26,303	
	2,011	
O	535	
	629	
	5,564	35,042
O		
		8,908
		1,446
		7,012
		1,464
		$ 799,195
	$ 10,671	
	2,797	13,468
	$ 10,671	
62,080		
7,480	69,560	
674		
(1,081)		
(240)	(647)	
10	79,594	
	93,062	
	1	
	$ 93,063	
	$ 892,258	

340,108	
502,709	
825,931	
23,102	
2,439	
2,411	
3,820,577	

ARIA Y DE VALORES, CON FUNDAMENTO EN LO
NES EFECTUADAS POR LA INSTITUCIÓN HASTA

GLORIA MONTES ALBOR
RECTORA DE CONTRALORÍA

FINANCIERO
0, CIUDAD DE MÉXICO
EN MILLONES DE PESOS)

7,769		
4,306)		
23,463		
5,765)		
7,698		
7,379)		
0,319		
202		
0,521		
0,041)		
7,480		
1,052)		
6,428		
7,480		
6,428		

ARIA Y DE VALORES, CON FUNDAMENTO EN LO
S INGRESOS Y EGRESOS DERIVADOS DE LAS
INISTRATIVAS APLICABLES

GLORIA MONTES ALBOR
RECTORA DE CONTRALORÍA

SCOTIA INVERLAT CASA DE BOLSA, S.A. DE C.V., GRUPO FINANCIERO SCOTIABANK INVERLAT
LORENZO BOTURINI NO. 202 PISO 1, COL. TRÁNSITO, C.P. 06820, CIUDAD DE MÉXICO

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025 (CIFRAS EN MILLONES DE PESOS)

CUENTAS DE ORDEN

OPERACIONES POR CUENTA DE TERCEROS			**OPERACIONES POR CUENTA PROPIA**		
CLIENTES CUENTAS CORRIENTES			**COLATERALES RECIBIDOS POR LA ENTIDAD**		
BANCOS DE CLIENTES	$ 138		DEUDA GUBERNAMENTAL	$ 15,960	
LIQUIDACIÓN DE OPERACIONES DE CLIENTES	38	$ 176	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DE CAPITAL	283	$ 16,243
OPERACIONES EN CUSTODIA					
INSTRUMENTOS FINANCIEROS DE CLIENTES RECIBIDOS EN CUSTODIA	683,410	683,410			
OPERACIONES DE ADMINISTRACIÓN			**COLATERALES RECIBIDOS Y VENDIDOS O ENTREGADOS EN GARANTÍA POR LA ENTIDAD**		
OPERACIONES DE REPORTO POR CUENTA DE CLIENTES	31,922		DEUDA GUBERNAMENTAL	15,960	
OPERACIONES DE PRÉSTAMO DE VALORES POR CUENTA DE CLIENTES	283		INSTRUMENTOS FINANCIEROS DE CAPITAL	283	16,243
COLATERALES RECIBIDOS EN GARANTÍA POR CUENTA DE CLIENTES	16,457				
COLATERALES ENTREGADOS EN GARANTÍA POR CUENTA DE CLIENTES	44,772				
FIDEICOMISOS ADMINISTRADOS	303	93,737			
			OTRAS CUENTAS DE REGISTRO		10,042
TOTALES POR CUENTA DE TERCEROS		$ 777,323	**TOTALES POR CUENTA PROPIA**		$ 42,528

SCOTIA INVERLAT CASA DE BOLSA, S.A. DE C.V., GRUPO FINANCIERO SCOTIABANK INVERLAT
LORENZO BOTURINI NO. 202 PISO 1, COL. TRÁNSITO, C.P. 06820, CIUDAD DE MÉXICO

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025 (CIFRAS EN MILLONES DE PESOS)

ACTIVO

EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO		$ 358
CUENTAS DE MARGEN (INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS)		34
INVERSIONES EN INSTRUMENTOS FINANCIEROS		
INSTRUMENTOS FINANCIEROS NEGOCIABLES	$ 18,345	
INSTRUMENTOS FINANCIEROS PARA COBRAR O VENDER	250	18,595
DEUDORES POR REPORTO		15,961
INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS		
CON FINES DE NEGOCIACIÓN	206	206
CUENTAS POR COBRAR (NETO)		15,304
PAGOS ANTICIPADOS Y OTROS ACTIVOS (NETO)		122
PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO)		161
ACTIVOS POR DERECHOS DE USO DE PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO)		206
INVERSIONES PERMANENTES		2
ACTIVO POR IMPUESTOS A LA UTILIDAD DIFERIDOS (NETO)		145
ACTIVOS INTANGIBLES (NETO)		176
TOTAL ACTIVO		$ 51,270

PASIVO Y CAPITAL CONTABLE

VALORES ASIGNADOS POR LIQUIDAR		$ 10,806
ACREEDORES POR REPORTO		11
COLATERALES VENDIDOS O DADOS EN GARANTÍA		
REPORTOS	$ 15,961	
PRÉSTAMO DE VALORES	283	16,244
INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS		
CON FINES DE NEGOCIACIÓN	2,993	2,993
PASIVO POR ARRENDAMIENTO		229
OTRAS CUENTAS POR PAGAR		
ACREEDORES POR LIQUIDACIÓN DE OPERACIONES	17,480	
CONTRIBUCIONES POR PAGAR	111	
ACREEDORES DIVERSOS Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR	83	17,674
PASIVO POR IMPUESTOS A LA UTILIDAD		35
PASIVO POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS		392
CRÉDITOS DIFERIDOS Y COBROS ANTICIPADOS		13
TOTAL PASIVO		$ 48,397
CAPITAL CONTABLE		
CAPITAL CONTRIBUIDO		
CAPITAL SOCIAL		$ 346
CAPITAL GANADO		
RESERVAS DE CAPITAL	$ 111	
RESULTADOS ACUMULADOS		
RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	$ 1,994	
RESULTADO NETO	429	2,423
OTROS RESULTADOS INTEGRALES		
REMEDICIÓN DE BENEFICIOS DEFINIDOS A LOS EMPLEADOS	(7)	2,527
TOTAL PARTICIPACION CONTROLADORA		2,873
TOTAL CAPITAL CONTABLE		$ 2,873
TOTAL PASIVO Y CAPITAL CONTABLE		$ 51,270

"EL PRESENTE ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA SE FORMULÓ DE CONFORMIDAD CON LOS CRITERIOS DE CONTABILIDAD PARA CASAS DE BOLSA, EMITIDOS POR LA COMISIÓN NACIONAL BANCARIA Y DE VALORES CON FUNDAMENTO EN LO DISPUESTO POR LOS ARTÍCULOS 216, ULTIMO PÁRRAFO, 219, SEGUNDO PÁRRAFO Y 211 DE LA LEY DEL MERCADO DE VALORES, DE OBSERVANCIA GENERAL Y OBLIGATORIA, APLICADOS DE MANERA CONSISTENTE, ENCONTRÁNDOSE REFLEJADAS LAS OPERACIONES EFECTUADAS POR LA CASA DE BOLSA HASTA LA FECHA ARRIBA MENCIONADA, LAS CUALES SE REALIZARON Y VALUARON CON APEGO A SANAS PRÁCTICAS BURSÁTILES Y A LAS DISPOSICIONES LEGALES Y ADMINISTRATIVAS APLICABLES"

EL PRESENTE ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA FUE APROBADO POR EL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN BAJO LA RESPONSABILIDAD DE LOS DIRECTIVOS QUE LO SUSCRIBEN"

EL SALDO HISTÓRICO DEL CAPITAL SOCIAL AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025 ES DE $ 161 MILLONES DE PESOS

ENRIQUE ALMARAZ VILLEGAS	JAVIER ANTONIO SEREBRISKY	FERNANDO RODRIGUEZ ANTUÑA	GLORIA MONTES ALBOR
DIRECTOR GENERAL	DIRECTOR GENERAL ADJUNTO DE FINANZAS	DIRECTOR GENERAL ADJUNTO AUDITORÍA GRUPO	DIRECTORA CONTRALORÍA

SCOTIA INVERLAT CASA DE BOLSA, S.A. DE C.V., GRUPO FINANCIERO SCOTIABANK INVERLAT
LORENZO BOTURINI NO. 202 PISO 1, COL. TRÁNSITO, C.P. 06820, CIUDAD DE MÉXICO

ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL DEL 1º DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025 (CIFRAS EN MILLONES DE PESOS)

COMISIONES Y TARIFAS COBRADAS		$ 1,364
COMISIONES Y TARIFAS PAGADAS		(89)
INGRESOS POR ASESORÍA FINANCIERA		185
RESULTADO POR SERVICIOS		1,460
UTILIDAD POR COMPRAVENTA		854
PÉRDIDA POR COMPRAVENTA		(937)
INGRESOS POR INTERESES		1,800
GASTOS POR INTERESES		(1,250)
RESULTADO POR VALUACIÓN DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS A VALOR RAZONABLE		61
MARGEN FINANCIERO POR INTERMEDIACION		328
OTROS INGRESOS (EGRESOS) DE LA OPERACIÓN	$ 26	
GASTOS DE ADMINISTRACIÓN Y PROMOCIÓN	(1,220)	(1,194)
RESULTADO DE LA OPERACIÓN		594
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD		594
IMPUESTOS A LA UTILIDAD		(165)
RESULTADO ANTES DE OPERACIONES CONTINUAS		429
OPERACIONES DISCONTINUADAS		-
RESULTADO NETO		429
OTROS RESULTADOS INTEGRALES		
REMEDICIÓN DE BENEFICIOS DEFINIDOS A LOS EMPLEADOS	1	1
RESULTADO INTEGRAL		$ 430
RESULTADO NETO ATRIBUIBLE A:		
PARTICIPACIÓN CONTROLADORA	429	
RESULTADO INTEGRAL ATRIBUIBLE A:		
PARTICIPACIÓN CONTROLADORA	430	$ 430

"EL PRESENTE ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL SE FORMULÓ DE CONFORMIDAD CON LOS CRITERIOS DE CONTABILIDAD PARA CASAS DE BOLSA, EMITIDOS POR LA COMISIÓN NACIONAL BANCARIA Y DE VALORES CON FUNDAMENTO EN LO DISPUESTO POR LOS ARTÍCULOS 216 ULTIMO PÁRRAFO, 219 SEGUNDO PÁRRAFO Y 211 DE LA LEY DEL MERCADO DE VALORES, DE OBSERVANCIA GENERAL Y OBLIGATORIA, APLICADOS DE MANERA CONSISTENTE, ENCONTRÁNDOSE REFLEJADOS TODOS LOS INGRESOS Y EGRESOS DERIVADOS DE LAS OPERACIONES EFECTUADAS POR LA CASA DE BOLSA DURANTE EL PERIODO ARRIBA MENCIONADO, LAS CUALES SE REALIZARON Y VALUARON CON APEGO A SANAS PRÁCTICAS BURSÁTILES Y A LAS DISPOSICIONES LEGALES Y ADMINISTRATIVAS APLICABLES

EL PRESENTE ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL FUE APROBADO POR EL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN BAJO LA RESPONSABILIDAD DE LOS DIRECTIVOS QUE LO SUSCRIBEN"

ENRIQUE ALMARAZ VILLEGAS	JAVIER ANTONIO SEREBRISKY	FERNANDO RODRIGUEZ ANTUÑA	GLORIA MONTES ALBOR
DIRECTOR GENERAL	DIRECTOR GENERAL ADJUNTO DE FINANZAS	DIRECTOR GENERAL ADJUNTO AUDITORÍA GRUPO	DIRECTORA CONTRALORÍA

www.scotiabank.com.mx/Acerca-de-Scotiabank/Relacion-con-Inversionistas/Relaciones-con-Inversionistas/estados-financieros.aspx
www.cnbv.gob.mx/paginas/default.aspx

SCOTIA FONDOS, S.A. DE C.V.
SOCIEDAD OPERADORA DE FONDOS DE INVERSIÓN
GRUPO FINANCIERO SCOTIABANK INVERLAT
LORENZO BOTURINI NO. 202 PISO 1, COL. TRÁNSITO, C.P. 06820, CIUDAD DE MÉXICO

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025 (CIFRAS EN MILES DE PESOS)

ACTIVO

EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO		$ 10
INVERSIONES EN INSTRUMENTOS FINANCIEROS		
INSTRUMENTOS FINANCIEROS NEGOCIABLES	400,275	400,275
CUENTAS POR COBRAR (NETO)		243,520
PAGOS ANTICIPADOS Y OTROS ACTIVOS (NETO)		674
PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO)		52
INVERSIONES PERMANENTES		132,889
TOTAL ACTIVO		$ 777,230

PASIVO Y CAPITAL CONTABLE

OTRAS CUENTAS POR PAGAR		
CONTRIBUCIONES POR PAGAR	12,497	
ACREEDORES DIVERSOS Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR	184,890	$ 197,387
PASIVO POR IMPUESTOS A LA UTILIDAD		22,956
PASIVO POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS		23,484
TOTAL PASIVO		$ 243,827
CAPITAL CONTABLE		
CAPITAL CONTRIBUIDO		
CAPITAL SOCIAL	5,590	
MÍNIMO FIJO	$ 5,000	
VARIABLE	500	
INCREMENTO POR ACTUALIZACIÓN DEL CAPITAL SOCIAL PAGADO	506	6,096
CAPITAL GANADO		
RESERVAS DE CAPITAL	1,217	
RESULTADOS ACUMULADOS	625,890	
RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES	131,056	
RESULTADO NETO	394,904	
OTROS RESULTADOS INTEGRALES		
REMEDICIÓN DE BENEFICIOS DEFINIDOS A LOS EMPLEADOS	140	527,317
TOTAL PARTICIPACIÓN CONTROLADORA		533,403
TOTAL CAPITAL CONTABLE		533,403
TOTAL PASIVO Y CAPITAL CONTABLE		$ 777,230

CUENTAS DE ORDEN

BIENES EN CUSTODIA O EN ADMINISTRACIÓN	$ 471,631,673
OTRAS CUENTAS DE REGISTRO	$ 25,372

"EL PRESENTE ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA SE FORMULÓ DE CONFORMIDAD CON LOS CRITERIOS DE CONTABILIDAD PARA SOCIEDADES OPERADORAS DE FONDOS DE INVERSIÓN, EMITIDOS POR LA COMISIÓN NACIONAL BANCARIA Y DE VALORES CON FUNDAMENTO EN LO DISPUESTO POR EL ARTÍCULO 76 DE LA LEY DE OPERADORAS DE FONDOS DE INVERSIÓN, DE OBSERVANCIA GENERAL Y OBLIGATORIA, APLICADOS DE MANERA CONSISTENTE, ENCONTRÁNDOSE REFLEJADAS LAS OPERACIONES EFECTUADAS POR LA SOCIEDAD OPERADORA DE FONDOS DE INVERSIÓN, HASTA LA FECHA ARRIBA MENCIONADA, LAS CUALES SE REALIZARON Y VALUARON CON APEGO A SANAS PRÁCTICAS Y A LAS DISPOSICIONES LEGALES Y ADMINISTRATIVAS APLICABLES

EL PRESENTE ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA FUE APROBADO POR EL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN BAJO LA RESPONSABILIDAD DE LOS DIRECTIVOS QUE LO SUSCRIBEN"

EL MONTO HISTÓRICO DEL CAPITAL SOCIAL MÍNIMO FIJO ES DE $ 5,000,000 PESOS Y EL VARIABLE ES DE $ 500,000 PESOS AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025

LUIS ALBERTO RICO GONZÁLEZ	GLORIA MONTES ALBOR
DIRECTOR GENERAL	DIRECTORA DE CONTRALORÍA

SCOTIA FONDOS, S.A. DE C.V.
SOCIEDAD OPERADORA DE FONDOS DE INVERSIÓN
GRUPO FINANCIERO SCOTIABANK INVERLAT
LORENZO BOTURINI NO. 202 PISO 1, COL. TRÁNSITO, C.P. 06820, CIUDAD DE MÉXICO

ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL DEL 1º DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025 (CIFRAS EN MILES DE PESOS)

COMISIONES Y TARIFAS COBRADAS	$ 2,079,521	
COMISIONES Y EROGACIONES PAGADAS	(1,405,018)	
INGRESOS (EGRESOS) POR SERVICIOS		$ 674,503
MARGEN INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO	16,829	
OTROS INGRESOS (EGRESOS) DE LA OPERACIÓN	1,070	
GASTOS DE ADMINISTRACIÓN Y PROMOCIÓN	(136,397)	(118,498)
RESULTADO DE LA OPERACION		556,005
PARTICIPACIÓN EN EL RESULTADO DE ASOCIADAS NO CONSOLIDADAS		7,137
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD		563,142
IMPUESTOS A LA UTILIDAD		(168,238)
RESULTADO DE OPERACIONES CONTINUAS		394,904
RESULTADO NETO		394,904
REMEDICIÓN DE BENEFICIOS DEFINIDOS A LOS EMPLEADOS	(46)	(46)
RESULTADO INTEGRAL		394,858
RESULTADO NETO ATRIBUIBLE A:		
PARTICIPACIÓN CONTROLADORA	394,904	
RESULTADO INTEGRAL ATRIBUIBLE A:		
PARTICIPACIÓN CONTROLADORA	394,858	$ 394,858

"EL PRESENTE ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL SE FORMULÓ DE CONFORMIDAD CON LOS CRITERIOS DE CONTABILIDAD PARA SOCIEDADES OPERADORAS DE FONDOS DE INVERSIÓN, EMITIDOS POR LA COMISIÓN NACIONAL BANCARIA Y DE VALORES CON FUNDAMENTO EN LO DISPUESTO POR EL ARTÍCULO 76 DE LA LEY DE OPERADORAS DE FONDOS DE INVERSIÓN, DE OBSERVANCIA GENERAL Y OBLIGATORIA, APLICADOS DE MANERA CONSISTENTE, ENCONTRÁNDOSE REFLEJADOS TODOS LOS INGRESOS Y EGRESOS DERIVADOS DE LAS OPERACIONES EFECTUADAS POR LA SOCIEDAD OPERADORA DE FONDOS DE INVERSIÓN DURANTE EL PERIODO ARRIBA MENCIONADO, LAS CUALES SE REALIZARON Y VALUARON CON APEGO A SANAS PRÁCTICAS Y A LAS DISPOSICIONES LEGALES Y ADMINISTRATIVAS APLICABLES

EL PRESENTE ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL FUE APROBADO POR EL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN BAJO LA RESPONSABILIDAD DE LOS DIRECTIVOS QUE LO SUSCRIBEN"

LUIS ALBERTO RICO GONZÁLEZ	GLORIA MONTES ALBOR
DIRECTOR GENERAL	DIRECTORA DE CONTRALORÍA

www.scotiabank.com.mx/Acerca-de-Scotiabank/Relacion-con-Inversionistas/Relaciones-con-Inversionistas/estados-financieros.aspx
www.cnbv.gob.mx/paginas/default.aspx

ASPECTOS RELEVANTES

SCOTIABANK INVERLAT, S.A.

ÍNDICE DE CAPITALIZACION SOBRE ACTIVOS SUJETOS A RIESGOS TOTALES	19.24%
ÍNDICE DE CAPITALIZACIÓN SOBRE ACTIVOS EN RIESGO DE CRÉDITO	24.66%
(ÍNDICE DE CAPITALIZACIÓN ESTÁ SUJETO A REVISIÓN DE BANCO DE MÉXICO)	

SCOTIA INVERLAT CASA DE BOLSA, S.A. DE C.V.

ÍNDICE DE CAPITALIZACIÓN SOBRE ACTIVOS SUJETOS A RIESGOS TOTALES	36.07%
(ÍNDICE DE CAPITALIZACIÓN ESTÁ SUJETO A REVISIÓN DE BANCO DE MÉXICO)	

DESCRIPCIÓN GENERAL DE LOS RESULTADOS OBTENIDOS EN LA EVALUACIÓN DE LA SUFICIENCIA DE SU CAPITAL NETO RESPECTO DE LOS REQUERIMIENTOS POR RIESGOS DE CRÉDITO, DE MERCADO Y OPERACIONAL

A PARTIR DE 2016, DE MANERA ANUAL SE REALIZAN LAS PRUEBAS DE ESTRÉS QUE ESTABLECE LA COMISIÓN NACIONAL BANCARIA Y DE VALORES BAJO DIVERSOS ESCENARIOS, CON EL OBJETIVO DE ASEGURAR QUE LA CASA DE BOLSA CUENTE CON EL SUFICIENTE CAPITAL PARA CONTINUAR OPERANDO BAJO ESCENARIOS MACROECONÓMICOS ADVERSOS.

LA CASA DE BOLSA DURANTE 2024 REALIZÓ SU EJERCICIO DE EVALUACIÓN DE SUFICIENCIA DE CAPITAL. ESTE EJERCICIO FUE CUIDADOSAMENTE PLANEADO Y EJECUTADO PARA EVALUAR LA SUFICIENCIA DE CAPITAL BAJO CONDICIONES DE ESTRÉS EN ESCENARIOS REGULATORIOS. EL RESULTADO DEL EJERCICIO PERMITIÓ CONCLUIR QUE EL CAPITAL DE LA CASA DE BOLSA PERMITIRÁ HACER FRENTE A LOS RIESGOS DERIVADOS DE LOS ESCENARIOS DE ESTRÉS DEFINIDOS, MANTENIENDO SU ÍNDICE DE CAPITAL POR ARRIBA DE LOS MÍNIMOS REGULATORIOS. CONSIDERANDO LO ANTERIOR NO SE REQUIERE UN PLAN DE CAPITALIZACIÓN PARA LA CASA DE BOLSA DADO QUE SE CUMPLE CON EL NIVEL MÍNIMO QUE ESTABLECE LA REGULACIÓN BAJO TODOS LOS ESCENARIOS, INCLUSO PARA LOS CASOS DE ANÁLISIS DE SENSIBILIDAD QUE SON PARTE DEL EJERCICIO DE EVALUACIÓN DE SUFICIENCIA.

EDITOR:
Octavio Amador
COEDITORA:
Karina Hernández

empresas@eleconomista.mx

Visita nuestro sitio web
www.eleconomista.com.mx/empresas

COEDITOR GRÁFICO:
Oscar Alcaraz

Reporte trimestral

Exportación de crudo de Pemex toca mínimo de 25 años en julio-septiembre

• Durante el tercer cuarto del año las exportaciones fueron de 556,978 barriles diarios, mientras que las importaciones de petrolíferos cayeron a su nivel más bajo desde el 2020

Karol García
karol.garcia@eleconomista.mx

Durante el tercer trimestre del año las exportaciones de crudo de Petróleos Mexicanos (Pemex) fueron de 556,978 barriles diarios, tocando el nivel más bajo en 25 años. Además, las importaciones de derivados petrolíferos cayeron casi a los niveles del 2020, situándose en 545,714 barriles por día, destacó el último reporte de la empresa.

La política vigente ha buscado la llamada soberanía energética en que se pretende usar la producción propia de hidrocarburos para cubrir la demanda nacional de combustibles bajando al mínimo posible las compras al exterior, aunque ello signifique perder ingresos por exportaciones petroleras.

Así, se observa una reducción de 54% en una década en los envíos de crudo a otras latitudes, mientras que en comparación con el 2018 la caída es de 53 por ciento. En el último año se ve una reducción de 23% en el comparativo del tercer trimestre de cada lapso.

A su vez, en importación de petrolíferos se ha logrado una caída de 32% si se compara con el tercer trimestre del 2015, misma que se amplía hasta 44% en el comparativo entre el 2018 y el 2025 además de que en el último año hay una reducción de 23% en el promedio de compras foráneas de combustibles en el tercer trimestre.

De las importaciones, las de gasolinas que en la última década han representado entre 58% y 71% del total y sus compras foráneas en el tercer cuarto del 2025 promediaron 326,118 barriles por día, cayendo en 27% en una década, en 45% en comparación con el 2018, y en 21% si se comparan con las del mismo lapso del 2024.

A su vez las compras de diésel participaron con sólo 11% del volumen total de importación de combustibles en el tercer cuarto del 2025 -luego de que han sido hasta 25%- y con un volumen de 64,965 barriles por día, cayeron 59% en una década, pero llevan una reducción de 73% desde el tercer trimestre del 2018 y en un año han bajado en 56 por ciento.

54 POR CIENTO ha caído la exportación de crudo de Pemex en la última década.

Menos ingresos

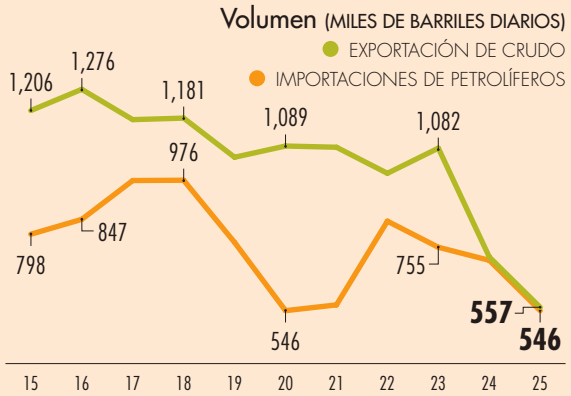
En valor, las exportaciones de crudo se redujeron 31% en un año, derivando ingresos de 3,184 millones de dólares en el tercer trimestre. En una década, se observa una caída de 31% en este monto, que cayó 45% desde el 2018.

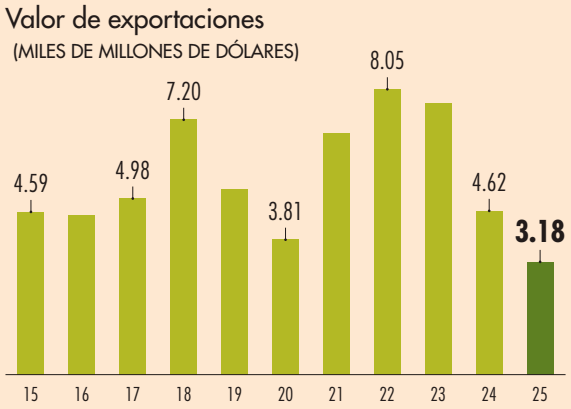
En valor, las exportaciones de crudo se redujeron 31% en un año, derivando ingresos de 3,184 millones de dólares en el tercer trimestre. En una década, se observa una caída de 31% en este monto, que cayó 45% desde el 2018.

Nuevo modelo

Petróleos Mexicanos genera cada vez menos divisas por exportaciones, pero también eroga menos en importaciones, mientras cambia su enfoque al mercado

Pemex | Exportación de crudo e importaciones de petrolíferos, jul-sep |





FUENTE: PEMEX GRÁFICO EE

La erogación para compras foráneas de petrolíferos sumó 4,226 millones de dólares, con lo que a pesar de estar por encima de lo que se recibe por ventas se logró una reducción de 33% en un año, de 22% en una década y de 47% si se compara con el 2018.

En lo que respecta a los principales combustibles automotrices, la importación de gasolinas tuvo un valor de 2,715 millones de dólares, mismo que fue 31% menor al del año pasado y se ha reducido 45% desde el 2018; el gasto por compras de diésel fue de 584 millones de dólares y ha bajado 57% en un año y 71% si se compara con el 2018 en que se modificó la política energética.

Para su proceso en el país, el Sistema Nacional de Refinación reportó los niveles más altos de elaboración de petrolíferos desde el 2015, al situarse en el tercer trimestre de este año en 1.017 millones de barriles por día, aumentando 57% desde el 2018 y 1.3% en un trimestre.

Aunque la refinería de Dos Bocas logró su máximo nivel de proceso de crudo hasta ahora: 194,874 barriles diarios en promedio durante septiembre, lo que significó un incremento mensual de 46%, el nivel nacional de proceso de crudo cayó 10% en un mes, ubicándose en 949,772 barriles por día.

Con este nivel promedio nacional, Petróleos Mexicanos reportó por primera vez en cuatro meses un nivel de proceso de crudo inferior al millón de barriles por día.

Con este reporte, el uso de la capacidad instalada de refinación nacional se ubica en 48 por ciento.

Producción a la baja

Sin embargo, en los indicadores de extracción Pemex mantiene las reducciones y con un volumen de 1.681 millones de barriles diarios de hidrocarburos líquidos en el tercer trimestre, reporta una caída anual de 6.6% en este rubro, que a su vez ha bajado en 10% desde el 2018 y es ya 27% inferior al reporte del mismo lapso de hace una década.

La producción únicamente de crudo fue de 1.374 millones de barriles diarios en el tercer cuarto del año, con lo que tuvo una caída interanual de 7.7% pero lleva una reducción de 24% desde el 2018 y de 39% en una década.

Ricos y poderosos

Marco A. Mares
marcomaresg@gmail.com

Economía nacional, estancamiento

La economía mexicana se mantiene estancada.

El Producto Interno Bruto crece mínimamente.

El comportamiento económico continúa evadiendo una recesión; pero con tasas positivas que apenas pintan.

Frente a los hechos, la gran interrogante es: ¿México registra un estancamiento prolongado?

Optimismo oficial

Sin embargo, la Secretaría de Hacienda, que encabeza **Edgar Amador**, mantiene el optimismo.

Asegura el funcionario que no hay una debilidad generalizada en la economía.

El titular de las finanzas públicas mantiene la expectativa de crecimiento para la economía mexicana en un rango de entre 0.5 y 1.5% real anual, para el cierre de este año.

En su Informe sobre la Situación Económica, las Finanzas Públicas y la Deuda Pública del tercer trimestre, Hacienda explica el mínimo crecimiento como una consecuencia de los cambios en la política comercial internacional.

Reconoce que los efectos directos de la política arancelaria de EU, se hicieron más evidentes, además de que se registraron disrupciones de oferta por lluvias y bloqueos, que afectaron a los servicios de transporte de carga y de alojamiento.

Los datos duros

La economía mexicana cayó 0.30% anual en el tercer trimestre de este año 2025.

Es su primera contracción desde el año 2021 y se explica fundamentalmente por el débil desempeño del sector industrial.

Ese es el dato oficial, publicado por el Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi), a partir de la Estimación Oportuna del Producto.

Las actividades secundarias, que agrupan a la manufactura, la construcción, la minería y la generación de electricidad, retrocedieron 2.85% respecto al mismo periodo de 2024; acumularon cuatro trimestres consecutivos de caídas.

Este comportamiento no se observaba desde el lapso comprendido entre el cuarto trimestre de 2018 y el primero de 2021, cuando la industria encadenó diez meses de retrocesos

Las actividades terciarias, relacionadas con comercio y servicios, registraron un crecimiento anual de 0.91 por ciento.

Aunque positivo, se trata del avance más débil desde el primer trimestre de 2021.

En tanto, el sector agropecuario (actividades primarias) mostró un aumento de 3.03% anual, impulsado por la demanda y la inversión en el campo.

No obstante, su peso en el PIB es de apenas 4%, y su desempeño tiende a ser volátil debido a factores como sequías, plagas y condiciones de seguridad, por lo que su impacto sobre el crecimiento general es limitado.

En la comparación trimestral, el PIB también mostró un retroceso de 0.29%, la primera contracción desde el periodo octubre-diciembre de 2024.

Pronósticos no gubernamentales

Entre los analistas privados, no hay lugar para el optimismo.

Según estimaciones de Banco Base, existe una alta probabilidad de que el PIB vuelva a contraerse en el cuarto trimestre del año, lo que dejaría el crecimiento anual en apenas 0.54 por ciento.

Para 2026, la institución anticipa una recuperación moderada, con un aumento ligeramente superior al 1%, aunque advierte que persisten riesgos importantes para la economía nacional.

En su análisis sobre la Perspectiva Económica de México el equipo económico de Banco Base anticipa que es probable que al final del año las cifras indiquen que la economía continúa creciendo, pero el impulso se ha debilitado de manera considerable y las mayoría de los indicadores de corto plazo apuntan hacia un escenario de estancamiento prolongado.

La buena y la mala

Hay dos noticias en materia de crecimiento económico para México; una buena y otra mala.

La buena noticia es que este año 2025 la economía mexicana no caerá en recesión; es decir, no decrecerá en su tamaño.

La mala noticia es que crecerá muy poco, casi nada. Se acumulará un año más, al del sexenio pasado, cuando la economía creció poco menos del 1 por ciento.

Los rasgos de una economía estancada son evidentes: el empleo formal decrece, el empleo informal crece.

La Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo (ENOE) indica que el empleo formal entre enero y septiembre registró una caída de 311 mil 903 puestos mientras que el empleo informal acumuló 1 millón 232 mil 214 personas.

La atonía económica, la explica el discurso oficial, con factores externos.

Sin embargo, resulta evidente la caída de la inversión fija bruta, la pérdida de confianza de la iniciativa privada, el deterioro de los servicios públicos, la falta de inversión en infraestructura, la incertidumbre jurídica y también por supuesto, la prolongación en las negociaciones del T-MEC.

La economía está estancada, sin duda. ¿Por cuánto tiempo más? Veremos.

CONVOCATORIA A LA ASAMBLEA GENERAL DE TENEDORES DE LOS CERTIFICADOS BURSÁTILES FIDUCIARIOS CON CLAVES DE PIZARRA "BRHCCB 08U, BRHCCB 08-2U y BRHCCB 08-3U"

Con fundamento en lo dispuesto por el artículo 68 de la Ley del Mercado de Valores, los artículos 218, 219, 221 y demás correlativos de la Ley General de Títulos y Operaciones de Crédito, y lo dispuesto en la Cláusula Décima Sexta del Contrato de Fideicomiso Irrevocable F/250295 de fecha 16 de abril de 2008 (el **"Contrato de Fideicomiso"**) suscrito entre Hipotecaria Su Casita, S.A. de C.V., SOFOM, E.N.R., (antes Hipotecaria Su Casita, S.A. de C.V., SOFOL), como Fideicomitente y Fideicomisario en Tercer Lugar; HSBC México, S.A., I.B.M., Grupo Financiero HSBC, División Fiduciaria, como Fiduciario; y Banco INVEX, S.A., Institución de Banca Múltiple, INVEX Grupo Financiero, como representante común (el **"Representante Común"**), se convoca a los tenedores de los certificados bursátiles fiduciarios (los **"Certificados Bursátiles"**) emitidos conforme al Contrato de Fideicomiso (los **"Tenedores"**), a la asamblea general de Tenedores que tendrá lugar a las 11:00 horas del día 11 de noviembre de 2025, en el domicilio del Representante Común, ubicado en Boulevard Manuel Ávila Camacho No. 40, Piso 7, Colonia Lomas de Chapultepec, alcaldía Miguel Hidalgo, C.P. 11000, Ciudad de México (la **"Asamblea de Tenedores"**), para tratar los asuntos contenidos en el siguiente:

ORDEN DEL DÍA

I. Informe del Fiduciario respecto a la situación que guarda el Patrimonio del Fideicomiso, en particular sobre las acciones tomadas para identificar montos pendientes de distribuir, la validación y conciliación de reembolsos de gastos conforme a los contratos relacionados con la Emisión y los controles implementados para ello, así como el pago de primas de Seguro de Crédito a la Vivienda ("SCV") y el Contrato Normativo de Garantía ("GPI"), en su caso. Todo lo anterior deberá ser informado con base en el documento conocido como "Guion de seguimiento". Acciones y resoluciones al respecto.

II. Informe del Administrador Substituto respecto al estado que guarda la administración del Patrimonio del Fideicomiso, las gestiones realizadas y resultados obtenidos para procurar la cobranza de los créditos que lo integran, los avances en los procesos judiciales y extrajudiciales iniciados o por iniciarse, la aplicación y eficiencia de productos solución, el tratamiento y/o venta de inmuebles adjudicados, la gestión de seguros y garantías, conforme a lo establecido en el Contrato de Administración, incluyendo otros temas relativos a la administración del Patrimonio del Fideicomiso, así como también el análisis, avances y conclusiones respecto de las metas planteadas en las cédulas de indicadores, todo lo anterior deberá ser informado con base en el documento conocido como "Guion de seguimiento". Acciones y resoluciones al respecto.

III. Designación de delegados que, en su caso, formalicen y den cumplimiento a las resoluciones adoptadas por la Asamblea de Tenedores.

Para poder ser admitidos a la Asamblea, los Tenedores deberán depositar las constancias de depósito de los títulos que a su efecto expida la S.D. Indeval, Institución para el Depósito de Valores, S.A. de C.V., complementadas en su caso con el listado de titulares a que se refiere el artículo 290 de la Ley del Mercado de Valores, en el domicilio del Representante Común ubicado en Torre Esmeralda I, Boulevard Manuel Ávila Camacho No. 40, piso 7, colonia Lomas de Chapultepec, alcaldía Miguel Hidalgo, C.P. 11000, Ciudad de México, en atención de Pedro Izquierdo Rueda, Bernardo Aurioles Baigts, Janet Cabrera Vite, Elvira Guzmán Godínez, Lyssete Guadalupe Rodríguez Maciel y/o Sebastián Flores Alvarado, de las 9:00 a las 18:00 horas, a más tardar el día hábil previo a la fecha en que la Asamblea debe celebrarse. Los Tenedores podrán hacerse representar en la Asamblea por un apoderado que cuente con poder general o especial suficiente conforme a derecho o mediante simple carta poder firmada ante dos (2) testigos.

Ciudad de México, a 31 de octubre de 2025.

Banco INVEX, S.A., Institución de Banca Múltiple, INVEX Grupo Financiero,
en su carácter de Representante Común de los Tenedores

Pedro Izquierdo Rueda
Delegado Fiduciario

CONVOCATORIA A LA ASAMBLEA GENERAL DE TENEDORES DE LOS CERTIFICADOS BURSÁTILES FIDUCIARIOS CON CLAVES DE PIZARRA "BRHSCCB 06-3U y BRHSCCB 06-4U"

Con fundamento en lo dispuesto por el artículo 68 de la Ley del Mercado de Valores, los artículos 218, 219, 221 y demás correlativos de la Ley General de Títulos y Operaciones de Crédito, y lo dispuesto en la Cláusula Décima Sexta del Contrato de Fideicomiso Irrevocable F /385 de fecha 31 de julio de 2006 (el **"Contrato de Fideicomiso"**) suscrito entre Hipotecaria Su Casita, S.A. de C.V., SOFOM, E.N.R., (antes Hipotecaria Su Casita, S.A. de C.V., SOFOL), como Fideicomitente y Fideicomisario en Tercer Lugar; Banco Multiva, S.A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Multiva, División Fiduciaria (antes CI Banco S.A., Institución de Banca Múltiple, como causahabiente final de The Bank of New York Mellon, S.A., Institución de Banca Múltiple, como causahabiente final de Banco JP Morgan, S.A., Institución de Banca Múltiple, J.P. Morgan Grupo Financiero, División Fiduciaria), como Fiduciario; y Banco INVEX, S.A., Institución de Banca Múltiple, INVEX Grupo Financiero, como representante común (el **"Representante Común"**), se convoca a los tenedores de los certificados bursátiles fiduciarios (los **"Certificados Bursátiles"**) emitidos conforme al Contrato de Fideicomiso (los **"Tenedores"**), a la asamblea general de Tenedores que tendrá lugar a las 11:00 horas del día 19 de noviembre de 2025, en el domicilio del Representante Común, ubicado en Boulevard Manuel Ávila Camacho No. 40, Piso 9, Colonia Lomas de Chapultepec, alcaldía Miguel Hidalgo, C.P. 11000, Ciudad de México (la **"Asamblea de Tenedores"**), para tratar los asuntos contenidos en el siguiente:

ORDEN DEL DÍA

I. Informe del Fiduciario respecto a la situación que guarda el Patrimonio del Fideicomiso, en particular sobre las acciones tomadas para identificar montos pendientes de distribuir, la validación y conciliación de reembolsos de gastos conforme a los contratos relacionados con la Emisión y los controles implementados para ello, así como el pago de primas de Seguro de Crédito a la Vivienda ("SCV") y el Contrato Normativo de Garantía ("GPI"), en su caso. Todo lo anterior deberá ser informado con base en el documento conocido como "Guion de seguimiento". Acciones y resoluciones al respecto.

II. Informe del Administrador Substituto respecto al estado que guarda la administración del Patrimonio del Fideicomiso, las gestiones realizadas y resultados obtenidos para procurar la cobranza de los créditos que lo integran, los avances en los procesos judiciales y extrajudiciales iniciados o por iniciarse, la aplicación y eficiencia de productos solución, el tratamiento y/o venta de inmuebles adjudicados, la gestión de seguros y garantías, conforme a lo establecido en el Contrato de Administración, incluyendo otros temas relativos a la administración del Patrimonio del Fideicomiso, así como también el análisis, avances y conclusiones respecto de las metas planteadas en las cédulas de indicadores, todo lo anterior deberá ser informado con base en el documento conocido como "Guion de seguimiento". Acciones y resoluciones al respecto.

III. Designación de delegados que, en su caso, formalicen y den cumplimiento a las resoluciones adoptadas por la Asamblea de Tenedores.

Para poder ser admitidos a la Asamblea, los Tenedores deberán depositar las constancias de depósito de los títulos que a su efecto expida la S.D. Indeval, Institución para el Depósito de Valores, S.A. de C.V., complementadas en su caso con el listado de titulares a que se refiere el artículo 290 de la Ley del Mercado de Valores, en el domicilio del Representante Común ubicado en Torre Esmeralda I, Boulevard Manuel Ávila Camacho No. 40, piso 7, colonia Lomas de Chapultepec, alcaldía Miguel Hidalgo, C.P. 11000, Ciudad de México, en atención de Pedro Izquierdo Rueda, Bernardo Aurioles Baigts, Janet Cabrera Vite, Elvira Guzmán Godínez, Lyssete Guadalupe Rodríguez Maciel y/o Sebastián Flores Alvarado, de las 9:00 a las 18:00 horas, a más tardar el día hábil previo a la fecha en que la Asamblea debe celebrarse. Los Tenedores podrán hacerse representar en la Asamblea por un apoderado que cuente con poder general o especial suficiente conforme a derecho o mediante simple carta poder firmada ante dos (2) testigos.

Ciudad de México, a 31 de octubre de 2025.

Banco INVEX, S.A., Institución de Banca Múltiple, INVEX Grupo Financiero,
en su carácter de Representante Común de los Tenedores

Pedro Izquierdo Rueda
Delegado Fiduciario

La oferta de tarjetas de crédito de Walmart en México no es nueva, hace unos años mantuvo una alianza con Bancomer. Más tarde, con la operación de Banco Walmart ofreció productos de crédito.

Alianza con Invex y Mastercard

Walmart busca elevar capacidad de compra de clientes

La cadena de supermercados presentó sus nuevas tarjetas de crédito, con las que también apuesta a impulsar la digitalización de pagos y diversificar sus canales de consumo

Judith Santiago
judith.santiago@eleconomista.mx

Walmart de México busca incrementar la capacidad de compra de sus clientes, diversificar sus canales de consumo y formas de pago al facilitarles el acceso al crédito, explicó Santiago Benvenuto, líder de Soluciones Financieras para Walmart de México y Centroamérica.

Además, explicó que, debido a que el 50% de los pagos en México aún se realizan en efectivo se presenta la oportunidad para impulsar la digitalización de pagos y, con ello, apoyar la inclusión financiera en el país.

Tras el lanzamiento oficial de las tarjetas de crédito Walmart Invex y Sam's Club Invex, en alianza con Invex Banco y Mastercard, Santiago Benvenuto comentó que las soluciones financieras están generando un gran interés entre los consumidores, por lo que con sus nuevos productos financieros refuerzan su propuesta de valor.

"Estos productos están orientados justamente a habilitar una mayor capacidad de compra para nuestros clientes y no solamente eso, también habilita nuevos canales, personas que antes compraban quizá en efectivo, ahora también van a poder aprovechar y comprar dentro de nuestros sitios de e-commerce", explicó.

Agregó que al habilitar el crédito para los más de 6 millones de clientes que visitan diariamente alguna de sus 3,214 tiendas y con la ayuda de la tecnología, la cadena puede recopilar información de los consumidores para identificar patrones de gasto en efectivo y ofrecer soluciones financieras adaptadas a sus necesidades.

"Es el canal digital mediante el cual nosotros queremos seguir ofreciendo una mejor experiencia en las soluciones financieras", anotó.

50
POR CIENTO
de la población mayor a 15 años en México no tiene una cuenta bancaria, aseguró Santiago Benvenuto, líder de Soluciones Financieras para Walmart de México y Centroamérica.

Santiago Benvenuto reiteró que, a pesar de la amplia oferta de tarjetas de crédito en el mercado mexicano, todavía el nivel de bancarización es bajo, por lo que la compañía aprovecha su red de tiendas para eliminar barreras de acceso y acompañar a los clientes a dar el salto del mundo de pagos en efectivo a digitales.

"Lo que estamos buscando es una integración real y profunda en la vida de esos clientes, entendiendo la cercanía y la confianza que Walmart le genera a un segmento que actualmente no existe para el sistema financiero formal, con lo cual las oportunidades son enormes, pues 50% de la población mayor a 15 años no tiene una cuenta", expuso. La oferta de tarjetas de crédito de Walmart de México no es nueva, hace unos años mantuvo una alianza con Bancomer para ofrecer financiamientos a sus clientes.

Más tarde, con la operación de Banco Walmart, la cadena ofreció productos de crédito y tras su venta a Inbursa en 2014, trasladó la operación de tarjetas de crédito al grupo financiero propiedad del empresario Carlos Slim.

Capacidad crecerá 60%

Tetra Pak invierte más de 1,000 mdp en expansión de planta en Mexicali

Judith Santiago
judith.santiago@eleconomista.mx

Tetra Pak, una multinacional sueca enfocada en soluciones de procesamiento y envasado de alimentos, expandió su planta de Mexicali, Baja California, con una inversión superior a 1,000 millones de pesos.

A través de esta expansión, aseguró, incrementará su capacidad de producción de tapas en un 60% y permitirá integrar nuevas tecnologías de digitalización y eficiencia energética, además de fortalecer las capacidades de manufactura.

Actualmente, 35% de su producción se destina al mercado mexicano, 60% a Estados Unidos y el resto a países de Latinoamérica, informó la empresa en un comunicado.

En esta fábrica se producen anualmente más de 5,000 millones de tapas, de las cuales 20% utilizan bioresinas vegetales derivadas de caña de azúcar, además, genera empleos para 200 colaboradores. De acuerdo con Tetra Pak, producir en México permite responder con mayor rapidez a la demanda regional.

Branded Content

UNNO: EL PODER DE CONECTAR CON SEGURIDAD – TOTALPLAY Y FORTINET IMPULSANDO EL FUTURO DIGITAL

PYMES MEXICANAS DEBEN ALIARSE CON SOCIOS TECNOLÓGICOS PARA ADOPTAR SOLUCIONES SEGURAS Y COMPETITIVAS EN LA ERA DIGITAL.

Renan Zamora
Director Senior de ventas para Telcos en Fortinet México

Fernando Zamora Rodríguez
Director de producto y mercadotecnia en la Unidad Empresarial de Totalplay

Iván García Sánchez
Gerente Sr de Ingeniería preventa y Arquitectura de Soluciones en la Unidad Empresarial de Totalplay

María José Albarrán
Directora de canales en Fortinet México

Mariano González Dávila
Gerente de producto en la Unidad Empresarial de Totalplay

Octubre es el Mes de la **Concientización sobre la Ciberseguridad**, un tema que cobra cada vez mayor relevancia entre empresas y corporaciones de todos los sectores.

De acuerdo con datos de Fortinet, durante el primer semestre de 2025 México registró **40,600 millones de intentos de ciberataque**, posicionándose como el segundo país más atacado de Latinoamérica, una región que concentra el 5% de las amenazas globales.

Ante este panorama, el FORO **"El Poder de Conectar con Seguridad"**, presentado por El Economista y patrocinado por Totalplay y Fortinet, reunió a especialistas en dos paneles para analizar los principales desafíos, compartir perspectivas sobre el futuro digital y proponer soluciones frente a los riesgos cibernéticos.

"La ciberseguridad es algo tan importante que nos obliga a tomar decisiones. Las empresas deben de tener un protocolo para ello y estar conscientes de la importancia de la **conciencia y el autodiagnóstico**. Esto es algo que nos compete a todos", dijo María José Albarrán, directora de canales en Fortinet México.

La tecnología también ha jugado un papel clave en este escenario. Entre las herramientas más relevantes destaca la Inteligencia Artificial (IA), una tendencia que ha marcado una brecha entre los países que la adoptan y aquellos que aún no logran incorporarla.

"La IA es un tema de hace 15 años, viene de menos a más, y se une con la trasformación digital. Las empresas que no se sumen a este cambio corren el riesgo de quedarse rezagadas. Por ello, los corporativos deben contar con una estrategia y una política clara sobre cómo implementarla en materia de ciberseguridad", señaló Fernando Zamora Rodríguez, director de Producto y Mercadotecnia en la Unidad Empresarial de Totalplay.

La ciberseguridad, un reto pendiente para las pymes

Las pequeñas y medianas empresas (pymes) en México son el motor de la economía nacional, al representar más del **95% del total de los negocios** y generar cerca del 68% del empleo en el país.

A pesar de su relevancia, muchas pymes operan con recursos limitados y sin departamentos especializados en tecnología o ciberseguridad, a diferencia de las grandes corporaciones. Esta situación las hace particularmente **vulnerables a los ciberataques,** que, si bien pueden afectar a empresas de todos los tamaños, impactan de forma distinta según su capacidad de respuesta.

Los hackers suelen enfocarse en las pymes precisamente por la falta de protección. Uno de los métodos más comunes es el secuestro de información mediante correos electrónicos fraudulentos, con fines financieros.

Las consecuencias son graves: las empresas no solo pierden dinero, sino también su **reputación y la confianza** de sus clientes.

"Estamos hablando de más de 27 millones de empresas, generando empleos al 69.9% de la población, por eso es la importancia de tomar en cuenta a estas compañías y ofrecer algo para ayudarles. De ahí la importancia de la alianza entre Totalplay y Fortinet, que han colaborado con diversas empresas para capacitar a su gente para evitar ciberataques", aseguró María José Albarrán.

Por su parte, Fernando Zamora concluyó que la estrategia y la cultura de ciberseguridad deben ser una prioridad en cualquier empresa. Esto implica **actualizar el software, utilizar contraseñas seguras y realizar simulacros** con inteligencia artificial para evaluar el nivel de preparación ante posibles ataques.

Además, destacó la tendencia del uso de la nube como una herramienta clave para proteger la información y reducir costos.

Modernizarse con estrategia

En el segundo panel del FORO se presentaron **casos prácticos** de ciberseguridad y se abordaron los principales retos que enfrentan las empresas, especialmente las pymes, al momento de diagnosticar sus vulnerabilidades y buscar soluciones adecuadas.

Las pequeñas y medianas empresas enfrentan un desafío particular: al depender directamente de sus ingresos para operar, deben planificar cuidadosamente su proceso de **modernización**, identificando qué tipo de tecnología pueden adoptar y con qué socios estratégicos deben aliarse para hacerlo posible.

"Las pymes deben saber dónde están y hacia dónde quieren ir: qué tipo de tecnologías pueden implementar y cuáles están a su alcance. Por ello, en Totalplay hemos desarrollado soluciones que ofrecen **conectividad y soporte tecnológico** para ayudarlas en este proceso", explicó Mariano González Dávila, gerente de Producto en la Unidad Empresarial de Totalplay.

En la misma línea, Iván García Sánchez, gerente sr de Ingeniería Preventa y Arquitectura de Soluciones en Totalplay, destacó que el objetivo no es que las pymes se conviertan en empresas tecnológicas, sino que formen **alianzas estratégicas** que les permitan acceder a soluciones digitales adaptadas a sus necesidades.

"Contamos con un equipo especializado en dialogar con ellas, entender sus necesidades y desarrollar un plan de acción a partir de su negocio, con el fin de fortalecer su seguridad y su infraestructura", señaló García Sánchez.

Por su parte, Renan Zamora, director senior de Ventas para Telcos en Fortinet México, subrayó la importancia de la gestión del tiempo, el enfoque empresarial y la velocidad de respuesta en la era digital. Sin embargo, advirtió que, sin una política sólida de ciberseguridad, todo ese esfuerzo puede verse comprometido.

"La **tendencia es la nube**, que ayuda a soportar un negocio porque de repente están tan concentrados en el día a día, en la operación y en sus clientes, que no se dan cuenta en que ya hay varias aplicaciones tanto con las que interactúan con sus proveedores, clientes y que son parte de su negocio" dijo.

Finalmente, los tres panelistas coincidieron en que la **IA** representa una herramienta poderosa para **impulsar la eficiencia y el crecimiento de las empresas**; sin embargo, su uso sin acompañamiento adecuado puede generar riesgos significativos.

Por ello, destacaron la importancia de establecer **alianzas con socios tecnológicos** confiables que ofrezcan seguimiento, orientación y soluciones seguras, de modo que la IA se convierta en un verdadero aliado estratégico, y no en un obstáculo para el desarrollo empresarial.

CONTÁCTENOS

totalplayempresarial.com.mx

@TotalplayEmp

@TotalplayEmp

Totalplay Empresarial

Totalplay Empresarial

Donald Trump y Xi Jinping tuvieron palabras elogiosas uno del otro durante su reunión este jueves en Busan, Cora del Sur.
FOTO: REUTERS

"En general, supongo que en una escala del cero al 10, siendo 10 la mejor calificación, diría que la reunión fue un 12",

Donald Trump,
PRESIDENTE DE EU

"Nuestros dos países tienen la plena capacidad de ayudarse mutuamente a alcanzar el éxito y prosperar juntos",

Xi Jinping,
PRESIDENTE DE CHINA

Acuerdo Trump-Xi

EU y China pactan tregua comercial y suavizan represalias

● Washington reducirá a 10% el arancel relacionado con el fentanilo que aplica a China y Pekín suspendió por un año su nuevo régimen de controles a la exportación de tierras raras

Redacción
empresas@eleconomista.mx

Donald Trump y Xi Jinping, presidentes de Estados Unidos y China respectivamente, acordaron este jueves en Corea del Sur una tregua comercial, con lo que pactaron suavizar algunas de las represalias mutuas que han anunciado este año –vigentes o por entrar en vigor– en el marco del conflicto comercial que detonó la política arancelaria de Trump, a su regreso a la Casa Blanca este 2025.

El acuerdo incluye un recorte de 20% a 10% del arancel que aplica Estados Unidos a China como represalia por lo que denomina una cooperación insuficiente de Pekín en materia de combate al fentanilo.

"En general, supongo que en una escala del cero al 10, siendo 10 la mejor calificación, diría que la reunión fue un 12", dijo Donald Trump con efusividad a periodistas en su camino de regreso a Estados Unidos, desde Busan, Corea del Sur.

Tras la reducción arancelaria contemplada en el pacto, la tasa arancelaria general promedio sobre muchos chinos se situaría alrededor del 47% (frente al 57% anterior).

Aunque Trump impulsa con fuerza medidas para desacoplar la economía estadounidense de China y contrarrestar la influencia de este país en regiones como América Latina, el líder estadounidense ha sido elogioso con el presidente Xi Jinping y lo demostró durante la reunión, su primer cara a cara tras seis años.

"El presidente Xi es un gran líder de un gran país, y creo que tendremos una relación fantástica durante mucho tiempo", dijo.

En tanto que Xi, dirigiéndose a Trump a través de un intérprete, afirmó: "Siempre he creído que el desarrollo de China va de la mano con su visión de hacer que Estados Unidos vuelva a ser grande. Nuestros dos países tienen la plena capacidad de ayudarse mutuamente a alcanzar el éxito y prosperar juntos".

Otras medidas incluidas en la tregua comercial incluyen el compromiso de Washington de suspender la expansión de una lista negra de compañías con una participación de al menos 50% de capital chino, que al entrar al listado enfrentan restricciones comerciales.

Esta suspensión fue otorgada a cambio de la suspensión de un nuevo régimen de licencias de tierras raras por parte de China anunciado a inicios de octubre, que incluía restricciones incluso fuera del país asiático.

La tregua, sin embargo, no modificó un régimen de licencias de exportación introducido en abril, el cual sigue siendo, según el gobierno estadounidense, un proceso opaco y oneroso.

Ambas partes también acordaron una pausa de un año en las tasas portuarias recíprocas impuestas a los buques del otro país.

El acuerdo incluye la compra de 12 millones de toneladas métricas de soja estadounidense durante esta temporada. Además, China acordó comprar 25 millones de toneladas al año durante los próximos tres años.

12 MILLONES de toneladas métricas de soja estadounidense se comprometió a comprar China este año.

Ven precedente favorable

Acuerdo EU–China presiona a una baja de aranceles a México: Kenneth Smith

● La relajación de los aranceles estadounidenses por motivos de emergencia nacional se ve ahora factible, afirma

Roberto Morales/Enviado
roberto.morales@eleconomista.mx

Querétaro, Qro. El acuerdo comercial alcanzado este jueves entre Estados Unidos y China genera una presión para bajar los aranceles estadounidenses a México, afirmó Kenneth Smith, especialista en comercio internacional y socio de AGON.

Los gobiernos de Estados Unidos y China pactaron la no imposición de controles a la exportación de tierras raras, la no imposición de un arancel adicional de 100% a productos chinos y la reducción de 10 puntos porcentuales al arancel por las preocupaciones de Estados Unidos al fentanilo.

"Es algo favorable para México porque demuestra que si Estados Unidos ya está bajando el arancel a China, debe hacer lo mismo con México", comentó Smith, en referencia al arancel sobre fentanilo a bienes chinos, que es de 20% actualmente.

En su opinión, México debe plantear la exigencia de mantener el libre comercio para que América del Norte pueda competir con más fuerza contra China y Asia, y evitar la intención del presidente Donald Trump de imponer un arancel base y algunos cupos y frenar el offshoring (una práctica mediante la cual una empresa traslada parte de sus operaciones o procesos productivos a otro país).

En el 31 Congreso de Comercio Exterior Mexicano, Smith destacó que enero de 2026 será clave, porque la Representación Comercial de Estados Unidos (USTR) deberá publicar un informe de las consultas sobre el Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC) y especificar los objetivos relacionados con la revisión de este acuerdo comercial para julio de 2026.

Habrá un parteaguas previo. El próximo 5 de noviembre, la Suprema Corte de Justicia de Estados Unidos tendrá una audiencia sobre los aranceles de Trump al amparo de la Ley de Poderes Económicos de Emergencia Internacional (IEEPA), como los vinculados al fentanilo.

La IEEPA autoriza al presidente a regular las importaciones en respuesta a emergencias declaradas relacionadas con ciertas amenazas inusuales y extraordinarias a la seguridad nacional, la política exterior o la economía.

Para Antonio Ortiz-Mena, presidente de AOM Advisors, los aranceles IEEPA se pueden quitar o limitar con más facilidad en comparación con los de la Sección 232, los cuales se aplican de manera general a todos los países con excepciones y tienen una mayor complejidad técnica.

Por los aranceles IEEPA relacionados con la migración, Estados Unidos aplica un arancel de 25% a México y de 35% a Canadá para los productos que no cumplen con las reglas de origen del T-MEC.

Ortiz-Mena expuso que la Sección 232 se ha aplicado con discrecionalidad, cobrando aranceles a México sobre el acero, aunque este tiene un superávit en el comercio de este metal, y exentando a Australia.

"La Sección 232 es un mecanismo complejo de manejar por parte de las empresas (...) Es un dolor de cabeza", comentó Ortiz-Mena.

Smith refirió que en la pasada visita a México de Marco Rubio, secretario de Estado de Estados Unidos, se generó la expectativa de que se eliminarían los aranceles sobre la migración y el fentanilo a los productos mexicanos, pero esta desgravación no se ha dado a la fecha.

Concluyó que la razón puede ser que Estados Unidos mantenga cierto nivel arancelario como una estrategia de presión en la revisión del T-MEC.

Kenneth Smith Ramos, exnegociador mexicano del T-MEC y socio del despacho AGON. FOTO EE: ROSARIO SERVIN

Verde en serio

Gabriel Quadri
@g_quadri

Fusión nuclear, promesa energética por cumplirse

Se ha desatado una competencia frenética por generar el primer Kilowatt-hora comercial proveniente de energía de fusión nuclear, una tecnología que ha pasado décadas en el reino de la teoría, la hipótesis y promesas siempre rotas. Hasta ahora, se afirmaba que la energía de fusión estaría disponible en 10 años, ¡cada 10 años! Si bien han existido diversos reactores experimentales en institutos públicos de investigación, sólo el ITER (International Thermonuclear Experimental Reactor) en Bouches-du-Rhone, Francia, en construcción, ofrecía un horizonte de pocos lustros para demostrar que es posible obtener más energía de la que se alimenta un reactor de fusión. Ahora la fusión nuclear va emergiendo como una opción real de energía infinita, limpia, sin emisiones de CO2, y a costo razonable, gracias a la increíble capacidad intelectual y emprendedora de numerosos científicos, ingenieros, empresarios, gobiernos, e inversionistas, que han comprometido muchos miles de millones de dólares. Desde China y Alemania, hasta Francia, Italia, Reino Unido, Corea del Sur y los Estados Unidos, más de media centena de empresas desarrollan velozmente sus prototipos, que esperan ver la luz comercialmente en la próxima década. El principio físico de la fusión nuclear es conocido desde la primera mitad del siglo XX. Sin embargo, los problemas tecnológicos y de ingeniería habían sido insuperables. Hoy se están resolviendo. Genéricamente, la fusión nuclear ocurre cuando dos núcleos de isótopos de Hidrógeno, el Deuterio (un protón y un neutrón) y el Tritio (un protón y dos neutrones) se fusionan para formar Helio (dos protones y dos neutrones). Se aprovecha la energía formidable del neutrón sobrante que impacta la pared de un tubo con agua, misma que se calienta en forma de vapor a altísimas temperaturas y presiones, y se inyecta a una turbina para generar electricidad. El Deuterio está ampliamente disponible en el planeta, sobre todo disuelto en el agua de mar. El Tritio se puede manufacturar en las instalaciones mismas del reactor de fusión.

La fusión es lo contrario de la conocida fisión nuclear, sólo que no hay materiales ni desechos radiactivos significativos. Tampoco hay riesgo alguno de explosión o accidente. La fusión nuclear es exactamente el mismo proceso que alimenta al Sol, y, poéticamente, significa traer y aprovechar en la tierra la energía de las estrellas. Las empresas involucradas en esta competencia histórica incluyen a Renaissance Fusion, Marvel Fusion, Pacific Fusion, East, Type One Energy, Próxima Fusion, Gauss, Focused Energy, Helion Energy, Commonwealth Fusion Systems, etcétera, todas representadas por la Fusion Industry Association, y muchas, en alianza con sus gobiernos. Todas esperan los primeros kilowatts-hora comerciales antes de 2035 o de 2040. De hecho, ya se han firmado contratos de abastecimiento de energía con grandes suministradores como la italiana ENI y la Tennessee Valley Authority.

La fusión nuclear artificial requiere de temperaturas increíbles de casi 150 millones de grados centígrados (varias veces la temperatura que hay en el centro del Sol), a través de dos alternativas tecnológicas principales. La primera conlleva un reactor en forma de "dona" llamado Tokamak, en cuyo interior se confina magnéticamente una sopa o plasma de Tritio y Deuterio, sin tocar las paredes del reactor, durante un tiempo suficiente para lograr la fusión. Esta es la tecnología del proyecto ITER que se construye en Francia. Espera ofrecer una potencia de 500 Megawatts, a partir de 50 Megawatts de energía alimentada al reactor. La segunda son los llamados Stellarators, reactores esféricos o cilíndricos con el plasma confinado magnéticamente en el centro en forma de bola, mismo que se comprime con lasers ultrapotentes para alcanzar la fusión. La desarrollan la National Ignition Facility del Lawrence Livermore Laboratory en los Estados Unidos, y el proyecto Megajoule en Bordeaux, Francia. Una prometedora y sorprendente tecnología a partir de la fusión nuclear es la generación de electricidad directamente por inducción magnética, y no, a través de la conversión de energía térmica en electricidad en una turbina de vapor. En el caso de la inducción magnética directa, variaciones del campo magnético del plasma (o sopa de Tritio y Deuterio) inducen una corriente eléctrica en bobinas externas, como un gigantesco dinamo, sin necesidad de turbina. Los detalles de ingeniería son aún confidenciales. Un desafío tecnológico fundamental es que el confinamiento magnético del plasma a millones de grados centígrados requiere de cables superconductores, que puedan perder toda resistencia eléctrica aún a altas temperaturas. También se ensaya con cerámicas superconductoras pero a temperaturas extremadamente bajas. A pesar de las endiabladas dificultades técnicas y de ingeniería, hay un gran optimismo en las empresas y en sus inversionistas, dado que reactores prototipos o experimentales ya han llegado a generar más energía de la que consumen. La energía de fusión, una vez disponible comercialmente, será uno de los más grandes productos de la ciencia y la tecnología modernas acopladas a la economía de mercado, a la innovación, y a la inversión privada aliada con gobiernos visionarios.

UBS

UBS CASA DE BOLSA, S.A. DE C.V.
PEDREGAL No. 24, PISO 11, COL. MOLINO DEL REY, 11040, CIUDAD DE MEXICO
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025
(Cifras en millones de pesos)

OPERACIONES POR CUENTA DE TERCEROS		
CLIENTES CUENTAS CORRIENTES		$ 1
Bancos de clientes	$ 1	
Liquidación de operaciones de clientes	-	
OPERACIONES EN CUSTODIA		2,295
Instrumentos financieros de clientes recibidos en custodia	$ 2,295	
Instrumentos financieros de clientes en el extranjero	-	
OPERACIONES DE ADMINISTRACIÓN		-
Operaciones de reportos por cuenta de clientes	$ -	
Operaciones de préstamo de valores por cuenta de clientes	-	
Colaterales recibidos en garantía por cuenta de clientes	-	
Colaterales entregados en garantía por cuenta de clientes	-	
TOTALES POR CUENTA DE TERCEROS		$ 2,296

OPERACIONES POR CUENTA PROPIA		
COLATERALES RECIBIDOS POR LA ENTIDAD		**$ -**
Deuda gubernamental	$ -	
Instrumentos de patrimonio neto	-	
COLATERALES RECIBIDOS Y ENTREGADOS EN GARANTÍA POR LA ENTIDAD		**-**
Deuda gubernamental	$ -	
OTRAS CUENTAS DE REGISTRO		**1,573**
TOTALES POR CUENTA PROPIA		**$ 1,573**

ACTIVO		
EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO		**$ 49**
INVERSIONES EN INSTRUMENTOS FINANCIEROS		**441**
Instrumentos financieros negociables	$ 441	
DEUDORES POR REPORTO		**-**
CUENTAS POR COBRAR (NETO)		**3**
PAGOS ANTICIPADOS Y OTROS ACTIVOS (NETO)		**3**
PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO)		**-**
INVERSIONES PERMANENTES		**-**
ACTIVO POR IMPUESTOS A LA UTILIDAD DIFERIDOS (NETO)		**-**
ACTIVOS INTANGIBLES (NETO)		**-**
TOTAL ACTIVO		**$ 496**

PASIVO		
ACREEDORES POR REPORTO		**$ -**
COLATERALES VENDIDOS O DADOS EN GARANTIA		**-**
OTRAS CUENTAS POR PAGAR		
Acreedores por liquidación de operaciones	$ -	
Contribuciones por pagar	2	
Acreedores diversos y otras cuentas por pagar	25	27
PASIVO POR IMPUESTOS A LA UTILIDAD		**-**
PASIVO POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS		**1**
TOTAL PASIVO		**$ 28**
CAPITAL CONTABLE		
CAPITAL CONTRIBUIDO		
Capital social	$ 429	$ 429
CAPITAL GANADO		
Reservas de capital	$ 22	
Resultados acumulados	26	
Otros resultados integrales	(9)	
Participación en ORI de otras entidades	-	39
TOTAL PARTICIPACIÓN CONTROLADORA		**$ 468**
TOTAL PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA		**-**
TOTAL CAPITAL CONTABLE		**$ 468**
TOTAL DE PASIVO Y CAPITAL CONTABLE		**$ 496**

"El presente estado de situación financiera se formuló de conformidad con los criterios de contabilidad para casas de bolsa, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por los artículos 205, último párrafo, 210, segundo párrafo y 211 de la Ley del Mercado de Valores, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejadas las operaciones efectuadas por la casa de bolsa hasta la fecha arriba mencionada, las cuales se realizaron y valuaron con apego a sanas prácticas bursátiles y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente estado de situación financiera fue aprobado por el consejo de administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben."
El Capital Social histórico de la Casa de Bolsa asciende a $ 415.
Indice de Suficiencia (Capital Neto / Suma de Requerimientos por Riesgo Operacional, de Crédito y de Mercado): 845.69%

Calificación creditica otorgada por:
Fitch: Corto Plazo ON F1+(mex) / Largo Plazo ON AAA(mex)
Standard & Poor's: Corto Plazo mxA-2 / Largo Plazo mxBBB
Las notas aclaratorias que se acompañan, forman parte integrante de este estado financiero.
https://www.ubs.com/mx/es/mx/informacion-financiera.html y https://www.gob.mx/cnbv

UBS CASA DE BOLSA, S.A. DE C.V.
PEDREGAL No. 24, PISO 11, COL. MOLINO DEL REY, 11040, CIUDAD DE MEXICO
ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL
DEL 1 DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025
(Cifras en millones de pesos)

Comisiones y tarifas cobradas	$ -		
Comisiones y tarifas pagadas	(1)		
Ingresos por asesoría financiera	-		
Resultado por servicios		**$ (1)**	
Utilidad por compraventa	$ -		
Pérdida por compraventa	-		
Ingresos por intereses	35		
Gastos por intereses	-		
Resultado por valuación de instrumentos financieros a valor razonable	-		
Margen financiero por intermediación		**35**	
Otros Ingresos (Egresos) de la operación		**-**	
Gastos de administración y promoción		**(77)**	
RESULTADO DE LA OPERACIÓN			**$ (43)**
Participación en el resultado neto de otras entidades	-		
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD			**(43)**
Impuestos a la utilidad			
RESULTADO DE OPERACIONES CONTINUAS			**(43)**
Operaciones discontinuadas	$ -		
RESULTADO NETO			**(43)**
Otros resultados integrales	$ -		
Participación en ORI de otras entidades	-		
RESULTADO INTEGRAL			**$ (43)**
Resultado neto atribuible a:			
Participación controladora	$ (43)		
Participación no controladora	-		
Resultado integral atribuible a:			
Participación controladora	$ (43)		
Participación no controladora	-		
Utilidad básica por acción ordinaria			

"El presente estado de resultado integral se formuló de conformidad con los Criterios de Contabilidad para Casas de Bolsa, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por los artículos 205, último párrafo, 210, segundo párrafo y 211 de la Ley del Mercado de Valores, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejados todos los ingresos y egresos derivados de las operaciones efectuadas por la casa de bolsa durante el período arriba mencionado, las cuales se realizaron y valuaron con apego a sanas prácticas bursátiles y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente estado de resultado integral fue aprobado por el consejo de administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben."

Las notas aclaratorias que se acompañan, forman parte integrante de este estado financiero.

https://www.ubs.com/mx/es/mx/informacion-financiera.html y https://www.gob.mx/cnbv

GUSTAVO GALVÁN-DUQUE SÁNCHEZ-RENERO
DIRECTOR GENERAL

MIGUEL ANGEL DIAZ GODOY
DIRECTOR DE FINANZAS

HECTOR GOMEZ DEL RIO
AUDITOR INTERNO

EL ECONOMISTA
VIERNES
31 de octubre
del 2025

Construcción concluirá en junio de 2026

Línea K del Tren Interoceánico, con avance general del 87.7%

● La presidenta Claudia Sheinbaum informó que en noviembre se inaugura el primer tramo y se avanza con el Gobierno de Guatemala para que dicha línea llegue al país centroamericano

Arturo Rojas
arturo.rojas@eleconomista.mx

El gobierno federal dio a conocer que las principales obras ferroviarias, portuarias y logísticas, del Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec (CIIT) alcanzan avances de entre 55% y 99%, por lo que se prevé que la totalidad de los trabajos concluyan para marzo de 2027.

Durante la conferencia matutina del Ejecutivo federal este jueves, 30 de octubre, Octavio Sánchez Guillén, director general del proyecto, informó que el tren de pasajeros "Tehuanito" entrará en operación en diciembre de este año, con dos rutas de bajo costo que conectarán a comunidades del Istmo de Tehuantepec: el Tehuanito Norte, de Uberos a Ixtepec, y el Tehuanito Sur, de Unión Hidalgo a Salina Cruz.

"Las estaciones de ambas rutas tienen un avance general del 82.6%", precisó.

En Oaxaca, destacó el avance del complejo ferroviario Matías Romero, que fungirá como centro de operaciones, despacho y mantenimiento del sistema ferroviario interoceánico, con un avance del 55.1% y fecha de conclusión para julio de 2025.

Respecto a la línea K, que conectará Ciudad Ixtepec con Ciudad Hidalgo, en la frontera con Guatemala, el funcionario explicó que su rehabilitación alcanza un 87.7% de avance general, con finalización prevista para mediados de 2026. Esta obra permitirá unir a México con Centroamérica, generando nuevas rutas de transporte de carga y pasajeros. El tramo 1, de Ixtepec a Tonalá, tiene un avance del 99.4% y concluirá en octubre, mientras que el tramo 2, de Tonalá a Huixtla, presenta un 79.2% de avance y terminará en julio del próximo año. El tramo 3, de Huixtla a Ciudad Hidalgo, concluirá en febrero de 2026.

Además, el director del CIIT resaltó que el proyecto abarca 14 polos de desarrollo para el bienestar, de los cuales nueve ya están concesionados, tres se encuentran en adjudicación internacional y dos más están en proceso de declaratoria. Estas zonas industriales contarán con incentivos fiscales federales y estatales para atraer inversión privada.

> **Es un proyecto de desarrollo regional muy importante y aquí hay en todo el corredor 14 Polos del Bienestar: seis de ellos ya están en desarrollo y los demás están en licitación. Y ya hay muchísimo interés en poder invertir en esta zona. Este es el gran proyecto del ferrocarril Interoceánico".**
>
> **Claudia Sheinbaum,**
> PRESIDENTA DE MÉXICO

Por su parte, la presidenta Claudia Sheinbaum Pardo confirmó que en noviembre se inaugurará la primera parte del tren interoceánico, y destacó que ya existe conexión entre el Tren Maya y el corredor a través del ramal Palenque–Roberto Ayala–Dos Bocas, lo que permitirá transportar producción desde la Refinería Olmeca hacia el sureste.

"Estamos muy avanzados. El próximo mes inauguramos la primera etapa y estamos trabajando con el gobierno de Guatemala para extender la línea hacia Centroamérica", afirmó la mandataria.

AVISO INFORMATIVO

Se comunica a los tenedores de los Bonos Bancarios Estructurados, emitidos por BBVA México, S.A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero BBVA México, que el día 12 de noviembre de 2025, se llevará a cabo la Amortización Anticipada, total o parcial, de los títulos abajo descritos, a aquellos tenedores que, con 8 días hábiles de anticipación, le notifiquen por escrito a la Emisora su intención de recibir el pago anticipado de los Bonos Bancarios Estructurados de los que fuesen tenedores.

La Amortización Anticipada se llevará a cabo a los precios descritos en la siguiente tabla, los cuales fueron determinados de acuerdo a lo establecido en los títulos correspondientes.

Clave Indeval	Precio
83BACOMER 66-25	$101.746129

El precio al que se pagarán los Bonos Bancarios Estructurados será en sustitución del saldo insoluto del principal y, en su caso, el monto de los intereses u otros rendimientos establecidos en el Título correspondiente a cada emisión, incluyendo aquellos cuya fecha de liquidación se encuentre entre el periodo de solicitud y liquidación de dicha amortización anticipada.

La presente publicación se realiza de conformidad con lo previsto en la cláusula décimo segunda del acta de emisión correspondiente.

Ciudad de México, a 31 de octubre de 2025.
BBVA México, S.A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero BBVA México.

Medidas podrían afectar a toda la región, alerta IP turística

CNET pide diálogo con EU por represalias aéreas

Alejandro de la Rosa
alejandro.delarosa@eleconomista.mx

El presidente del Consejo Nacional Empresarial Turístico (CNET), Antonio Cosío, consideró que ante las acciones del gobierno de Estados Unidos de no autorizar nuevos vuelos desde el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México (AICM) y el Aeropuerto Internacional Felipe Ángeles (AIFA), y cancelar dos que ya están activos, el diálogo es la opción para evitar un impacto mayor en el futuro en la conectividad entre los dos países.

Por el momento, no ofreció datos sobre el impacto económico que ocasionará la decisión, porque la mayor parte de las operaciones estaban por iniciar.

"Lo que pedimos al gobierno es que tengan comunicación, un buen diálogo con el gobierno de EU para poder seguir trabajando y mediando para llegar a un buen arreglo que nos beneficie a todos, porque es una afectación que puede ser para toda la región y no nada más para el país", comentó.

En su primera videoconferencia de prensa, el empresario, dijo que están trabajando junto con las aerolíneas para evitar que haya un impacto futuro en el crecimiento de sus operaciones hacia EU y que este viernes se reunirá con la Presidenta Claudia Sheinbaum representantes de Aeroméxico, Volaris y Viva para manifestarle directamente sus puntos de vista. En relación a los trabajos de remodelación del AICM, destacó que se trata de una medida que causa ciertas inconformidades a los usuarios, era necesaria y los trabajos "están quedando bien".

Cosío, director de Grupo Brisas, también compartió que su gestión (2025-2028) tiene tres objetivos estratégicos: turismo seguro, turismo digital y turismo regenerativo. Para lo anterior, contará con el apoyo de los siguientes vicepresidentes: José Chapur (de Palace Resort), Andrés Chico (de RLH Properties), Eduardo Sánchez Navarro (de Grupo Questro), Carlos Berdegué (de El Cid Resorts), Aurelio Pérez Alonso (de ADO), Juan Domingo Beckmann (de José Cuervo) y Germán González (de Mayson Kayser México).

Como parte de su trabajo en el corto plazo está el reunir la información de los proyectos de inversión de los agremiados y detectar cuáles son los trámites que podrían estar generando retrasos para comentarlos con el gobierno federal y buscar una pronta solución.

Volaris y vuelos a EU

Volaris difundió un comunicado relacionado con las recientes medidas del Departamento de Transporte de los Estados Unidos de EU (DOT), en donde deja en claro que sus operaciones internacionales continúan desarrollándose con normalidad y sin afectaciones, por lo que la empresa reafirma su compromiso con la conectividad aérea entre México y ese país. "La aerolínea mantiene su conectividad con los 22 destinos en EU y continúa impulsando su estrategia comercial para ofrecer tarifas accesibles a todos los segmentos de mercado. El volumen de carga desde el AICM hacia EU es marginal. Actualmente no se ofrece el servicio de belly cargo desde el AIFA".

VALORES MEXICANOS

VALORES MEXICANOS CASA DE BOLSA, S.A. DE C.V.

Legaria 549 Torre 2 piso 7 ▪ Colonia 10 de Abril
Miguel Hidalgo ▪ Ciudad de México ▪ C.P. 11250
Tel: (55) 5279.1300 ▪ www.valmex.com.mx

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025

Expresados en moneda de poder adquisitivo del 30 de septiembre de 2025 (Cifras en millones de pesos)

ACTIVO

EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO		$ 5,331
INVERSIONES EN INSTRUMENTOS FINANCIEROS		
Instrumentos financieros negociables		19,572
DEUDORES POR REPORTO		11,096
CUENTAS POR COBRAR (NETO)		161
PAGOS ANTICIPADOS Y OTROS ACTIVOS (NETO)		185
MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO)		6
ACTIVOS POR DERECHOS DE USO PROPIEDADES MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO)		34
INVERSIONES PERMANENTES		0
ACTIVO POR IMPUESTOS A LA UTILIDAD DIFERIDOS (NETO)		30
ACTIVOS INTANGIBLES (NETO)		7
TOTAL ACTIVO		**$ 36,422**

PASIVO

ACREEDORES POR REPORTO		$ 18,640
COLATERALES VENDIDOS O DADOS EN GARANTÍA		
Reportos		11,096
PASIVO POR ARRENDAMIENTO		37
OTRAS CUENTAS POR PAGAR		
Acreedores por liquidación de operaciones	$ 5,553	
Contribuciones por pagar	34	
Acreedores diversos y otras cuentas por pagar	135	5,722
PASIVOS POR IMPUESTOS A LA UTILIDAD		0
PASIVOS POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS		106
TOTAL PASIVO		**$ 35,601**

CAPITAL CONTABLE

CAPITAL CONTRIBUIDO			
Capital Social			450
CAPITAL GANADO			
Reservas de capital		92	
Resultados acumulados		238	
Otros resultados integrales		41	
Valuación de Instrumentos financieros	55		
Remedición de beneficios definidos a los empleados	(14)		371
TOTAL PARTICIPACIÓN CONTROLADORA			821
TOTAL PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA			0
TOTAL CAPITAL CONTABLE			821
TOTAL PASIVO Y CAPITAL CONTABLE			**$ 36,422**

CUENTAS DE ORDEN

OPERACIONES POR CUENTA DE TERCEROS

CLIENTES CUENTAS CORRIENTES		
Bancos de clientes	$ 46	
Liquidación de operaciones de clientes	258	$ 304
OPERACIONES EN CUSTODIA		
Instrumentos financieros de clientes recibidos en custodia		230,209
OPERACIONES DE ADMINISTRACIÓN		
Operaciones de reporto por cuenta de clientes	40,832	
Colaterales recibidos en garantía por cuenta de clientes	29,764	
Colaterales entregados en garantía por cuenta de clientes	11,117	81,713
TOTALES POR CUENTA DE TERCEROS		**$ 312,226**

OPERACIONES POR CUENTA PROPIA

COLATERALES RECIBIDOS POR LA ENTIDAD		
Deuda Gubernamental	$ 11.117	
COLATERALES RECIBIDOS Y VENDIDOS O ENTREGADOS EN GARANTÍA POR LA ENTIDAD		
Deuda Gubernamental	$ 11,117	
TOTALES POR CUENTA PROPIA	**$ 22,234**	

"El presente estado de situación financiera se formuló de conformidad con los criterios de contabilidad para casas de bolsa, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores con fundamento en lo dispuesto por los artículos 205, último párrafo, 210, segundo párrafo y 211 de la Ley del Mercado de Valores, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejadas las operaciones efectuadas por la casa de bolsa hasta la fecha arriba mencionada, las cuales se realizaron y valuaron con apego a sanas prácticas bursátiles y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente estado de situación financiera fue aprobado por el consejo de administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben."

ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL

Del 01 de enero al 30 de septiembre de 2025
Expresados en moneda de poder adquisitivo al 30 de septiembre 2025
(Cifras en millones de pesos)

Comisiones y tarifas cobradas	$ 228	
Comisiones y tarifas pagadas	(21)	
Ingresos por asesoría financiera	93	
Resultado por servicios		$ 300
Utilidad por compra venta	1,866	
Pérdida por compra venta	(1,980)	
Ingresos por intereses	1,969	
Gastos por intereses	(1,660)	
Resultado por valuación de instrumentos financieros a valor razonable	(12)	
Resultado por posición monetaria neto (margen financiero por intermediación)	0	
Margen financiero por intermediación		183
Otros ingresos (egresos) de la operación	5	
Gastos de administración y promoción	(510)	(505)
Resultado de operación		**(22)**
Participación en el resultado neto de otras entidades		0
Resultado antes de impuestos a la utilidad		**(22)**
Impuestos a la utilidad		13
Resultado de operaciones continuas		**(9)**
Operaciones discontinuadas		0
RESULTADO NETO		**(9)**
OTROS RESULTADOS INTEGRALES		
Valuación de instrumentos financieros		11
Resultado integral		2
Resultado neto atribuible a:		
Participación controladora	(9)	
Participación no controladora	0	(9)
Resultado integral atribuible a:		
Participación controladora	2	
Participación no controladora	0	2
Utilidad básica por acción ordinaria	0	0

"El presente estado de resultado integral se formuló de conformidad con los criterios de contabilidad para casas de bolsa, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores con fundamento en lo dispuesto por los artículos 205, último párrafo, 210, segundo párrafo y 211 de la Ley del Mercado de Valores, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejados todos los ingresos y egresos derivados de las operaciones efectuadas por la casa de bolsa durante el periodo arriba mencionado, las cuales se realizaron y valuaron con apego a sanas prácticas bursátiles y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente estado de resultado integral fue aprobado por el consejo de administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben."

REQUERIMIENTOS DE CAPITALIZACIÓN
(Cifras en millones de pesos)

Las casas de bolsa deberán mantener un capital neto en relación con los riesgos de mercado, de crédito y operacional en que incurran bajo el ejercicio de sus actividades, que no podrá ser inferior a la cantidad que resulte de sumar los requerimientos de capital por dichos tipos de riesgo, determinados de acuerdo a las reglas establecidas en la Circular Única, con base en la información financiera que mensualmente le proporciona la Casa de Bolsa a Banxico.

Al 30 de septiembre de 2025, el Capital neto y los requerimientos de capital por tipo de riesgo con base en las cifras a esa fecha son las siguientes:

Capital Neto	$ 767
Requerimientos de Capital por riesgo:	
Riesgo de mercado	62
Riesgo de crédito	180
Riesgo operacional	35
Capital global requerido	**$ 277**

El Índice de capitalización 22.09%.

Calificaciones de Valores Mexicanos Casa de Bolsa, S.A. de C.V. (VALMEX)

"El 30 de junio de 2025, Standard & Poor´s confirmó las calificaciones crediticias de emisor en escala nacional de largo plazo de 'mxA+' y de corto plazo de 'mxA-1' de VALMEX. La perspectiva se mantiene estable.

Con fecha 28 de julio de 2025, la calificadora Fitch Ratings afirmó las calificaciones nacionales de riesgo contraparte de largo y corto plazo de VALMEX, en 'AA(mex)' y 'F1+(mex)', respectivamente. La Perspectiva de largo plazo es Estable.

Evaluación de la Suficiencia de Capital bajo Escenarios Supervisores.

El resultado de la evaluación de la suficiencia del capital bajo escenarios supervisores por el ejercicio de 2024-2026, enviado a la Comisión Nacional Bancaria y de Valores se encuentra en proceso de conclusión por parte de dicha autoridad.

El Comité de Riesgos presentó al Consejo de Administración el resultado de la evaluación de la suficiencia de capital bajo escenarios supervisores por el ejercicio 2024-2026, que fue enviado a la Comisión Nacional Bancaria y de Valores.

LIC. LUIS MANUEL MURILLO PEÑALOZA
DIRECTOR GENERAL

C.P. ROSA ICELA MALDONADO MONTES DE OCA
SUBDIRECTOR DE FINANZAS

LIC. GUILLERMO SILVA LICONA
DIRECTOR DE AUDITORIA INTERNA

https://www.valmex.com.mx/nuestra-empresa/informacion-financiera • https://www.gob.mx/cnbv

Detectan uso de "reembolsos" en efectivo

IMSS busca frenar prácticas para evadir pago de seguridad social en trabajo remoto

María del Pilar Martínez
pilar.martinez@eleconomista.mx

El Consejo Técnico del IMSS ha advertido que simular o evadir el pago de la seguridad social mediante el uso de "reembolsos" en efectivo para gastos técnicos y tecnológicos del trabajo remoto, que incluyan parte del salario, será considerado una infracción y práctica fiscal indebida, con ello busca evitar que los empleadores que utilizan el trabajo remoto en sus organizaciones incurran en estas prácticas. Lo anterior, se presentó en el acuerdo AS2.HCT.270224/37.P.DIR pues hay prácticas en las que empleadores, no sólo pagan los servicios por el uso de internet en efectivo, sino que suman parte del salario del trabajador.

En ese sentido, el acuerdo prevé "que será infracción grave y práctica fiscal indebida excluir del Salario Base de Cotización pagos que realmente correspondan a salario o prestaciones ordinarias, simulando que son gastos para la prestación del trabajo remoto".

Dicha práctica será considerada como práctica fiscal indebida si se entregan cantidades en efectivo bajo ese concepto con el propósito de evadir aportaciones a la seguridad social, así como si asesores legales, contadores o revisores participan o avalan tales prácticas. Al respecto, Luis Manuel Guaida, socio senior y director de Guiada Morán y Asociados, explicó que la Ley es muy clara al señalar que "los pagos o aportaciones constituyen o equivalen a instrumentos de trabajo y no una remuneración directa al trabajador por su trabajo, quedan excluidas de la integración al salario, pero siempre que se encuentren expresamente previstas en el contrato de trabajo; sean identificables en el pago como gastos erogados para el trabajo remoto y no compensación salarial".

Detalló que "si se utiliza el concepto de reembolso para encubrir pagos salariales, se vulnera el principio de transparencia en materia de seguridad social, se eluden aportaciones y se incurre en una práctica fiscal indebida, sancionable administrativa y penalmente".

Destaca la importancia de los derechos laborales

Develan billete de lotería por siete décadas de la OIT en México

La Secretaría del Trabajo y Previsión Social, la Secretaría de Relaciones Exteriores y Lotería Nacional se suman a la conmemoración del 70° Aniversario de la Organización Internacional del Trabajo (OIT), con la develación del billete del Sorteo Especial No. 305, que rinde homenaje al compromiso de una de las primeras oficinas en América Latina, así como a su visión actual que coincide con el gobierno de la presidenta Claudia Sheinbaum a favor de la justicia social.

El Sorteo Especial No. 305 difunde 70 años de la OIT en todo el país y celebra con un Premio Mayor de 27 millones de pesos en dos series.

En esta labor interinstitucional, el secretario del Trabajo y Previsión Social, Marath Baruch Bolaños López; la directora general de Lotería Nacional, Olivia Salomón; el director de la Oficina de la OIT para México y Cuba, Pedro Américo Furtado de Oliveira; y la embajadora Aureny Aguirre de Secretaría de Relaciones Exteriores, subrayaron la importancia de promover los derechos laborales, la igualdad y el trabajo bien remunerado.

Al tomar la palabra, el secretario Marath Baruch Bolaños López manifestó que la develación del billete conmemorativo de la Lotería Nacional no sólo celebra un aniversario, sino que rinde homenaje a una historia compartida de compromiso con la justicia social, el trabajo decente y el diálogo tripartito, que construimos diariamente en nuestro país, en una relación entre México y la OIT que ha sido profundamente enriquecedora.

En los últimos siete años, la Oficina de la OIT para México y Cuba ha sido un aliado invaluable a través de la asistencia técnica, del fortalecimiento de capacidades y de la cooperación internacional que ha apoyado nuestras políticas laborales.

VALUE ARRENDADORA

VALUE ARRENDADORA, S.A. DE C.V.
SOCIEDAD FINANCIERA DE OBJETO MULTIPLE,
ENTIDAD REGULADA, VALUE GRUPO FINANCIERO
AVE. SAN PEDRO 202 SUR, COL. DEL VALLE, SAN PEDRO GARZA GARCIA, N.L.
ESTADOS DE SITUACION FINANCIERA AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025 Y 2024
(Cifras en miles de pesos)

ACTIVO

	SEP 2025	SEP 2024
EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO	$ 174,165	$ 109,034
INVERSIONES EN INSTRUMENTOS FINANCIEROS		
Instrumentos financieros negociables	940,691	114,207
DEUDORES POR REPORTO	33,972	0
CARTERA DE CREDITO CON RIESGO ETAPA 1		
Créditos comerciales		
Actividad empresarial o comercial	8,311,858	4,722,630
Entidades financieras	2,616	1,485
Entidades gubernamentales	622,304	752,427
Créditos al consumo	46,912	159,802
TOTAL CARTERA DE CREDITO ETAPA 1	8,983,690	5,636,344
CARTERA DE CREDITO CON RIESGO ETAPA 2		
Créditos comerciales		
Actividad empresarial o comercial	65,222	133,754
Créditos al consumo	599	1,403
TOTAL CARTERA DE CREDITO ETAPA 2	65,821	135,157
CARTERA DE CREDITO CON RIESGO ETAPA 3		
Créditos comerciales		
Actividad empresarial o comercial	12,621	102,810
Créditos al consumo	17,304	14,544
TOTAL CARTERA DE CREDITO ETAPA 3	29,925	117,354
PARTIDAS DIFERIDAS	(98,394)	(30,782)
(-)MENOS:		
ESTIMACION PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS	(116,392)	(142,758)
TOTAL DE CARTERA DE CREDITO (NETO)	8,864,650	5,715,315
OTRAS CUENTAS POR COBRAR (NETO)	514,359	313,173
PAGOS ANTICIPADOS Y OTROS ACTIVOS (NETO)	462,220	223,601
PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO)	1,476,058	1,306,967
ACTIVOS POR DERECHOS DE USO PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO)	62,767	93,934
ACTIVOS POR IMPUESTOS A LA UTILIDAD DIFERIDOS (NETO)	101,327	6,218
TOTAL ACTIVO	$ 12,630,209	$ 7,882,449

PASIVO Y CAPITAL

	SEP 2025	SEP 2024
PASIVOS BURSATILES	$ 3,008,355	$ 1,513,818
PRESTAMOS BANCARIOS Y DE OTROS ORGANISMOS		
De corto plazo	3,581,782	1,752,237
De largo plazo	2,012,663	1,840,603
PASIVO POR ARRENDAMIENTO	73,341	99,048
OTRAS CUENTAS POR PAGAR		
Acreedores por colaterales recibidos en efectivo	25,244	10,886
Contribuciones por pagar	3,259	1,773
Acreedores diversos y otras cuentas por pagar	632,880	370,866
PASIVOS POR IMPUESTOS A LA UTILIDAD	188,455	21,197
PASIVOS POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	31,754	25,004
CREDITOS DIFERIDOS Y COBROS ANTICIPADOS	456,995	1,111
TOTAL PASIVOS	10,014,728	5,636,543
CAPITAL CONTABLE		
CAPITAL CONTRIBUIDO		
Capital social	414,610	414,610
CAPITAL GANADO		
Reservas de capital	59,957	59,957
Resultados acumulados	1,825,386	1,520,212
Resultado neto	315,528	251,127
	2,200,871	1,831,296
TOTAL CAPITAL CONTABLE	2,615,481	2,245,906
TOTAL PASIVO Y CAPITAL CONTABLE	$ 12,630,209	$ 7,882,449

"El capital social histórico al 30 de septiembre de 2024 y 2025, asciende a $226,730".
"Los presentes estados de situación financiera se formularon de conformidad con los Criterios de Contabilidad para las Instituciones de Crédito, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por los Artículos 99, 101 y 102 de la Ley de Instituciones de Crédito, de observancia general y obligatoria, encontrándose reflejadas las operaciones efectuadas por la Compañía hasta las fechas arriba mencionadas, las cuales se realizaron y valuaron con apego a sanas prácticas bancarias y a las disposiciones legales y administrativas aplicables."
"Los presentes estados de situación financiera fueron aprobados por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los directivos que los suscriben."
https://www.value.com.mx/arrendadora/estados-financieros
https://www.value.com.mx/arrendadora/inicio
https://www.gob.mx/cnbv

ESTADOS DE RESULTADO INTEGRAL
DEL 1 DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025 Y 2024
(Cifras en miles de pesos)

	SEP 2025	SEP 2024
Ingresos por intereses	$ 914,595	$ 682,590
Gastos por intereses	612,560	492,554
MARGEN FINANCIERO	302,035	190,036
Estimación preventiva para riesgos crediticios	(3,854)	35,294
MARGEN FINANCIERO AJUSTADO POR RIESGOS CREDITICIOS	305,889	154,742
Comisiones y tarifas cobradas	25,465	21,807
Comisiones y tarifas pagadas	27,002	22,336
Resultado por intermediación	60,804	14,569
Resultados por arrendamiento operativo	248,653	294,311
Otros ingresos (egresos) de la operación (neto)	44,444	122,757
Gastos de administración y promoción	244,801	258,082
RESULTADO DE LA OPERACIÓN Y RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS	413,452	327,768
Impuestos a la utilidad	97,924	76,641
RESULTADO NETO	$ 315,528	$ 251,127

"Los presentes estados de resultados integrales se formularon de conformidad con los Criterios de Contabilidad para las Instituciones de Crédito, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por los Artículos 99, 101 y 102 de la Ley de Instituciones de Crédito, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejados todos los ingresos y egresos derivados de las operaciones efectuadas por la Compañía durante los periodos arriba mencionados, las cuales se realizaron y valuaron con apego a sanas prácticas bancarias y a las disposiciones legales y administrativas aplicables."
"Los presentes estados de resultados integrales fueron aprobados por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los directivos que los suscriben."
https://www.value.com.mx/arrendadora/estados-financieros
https://www.value.com.mx/arrendadora/inicio
https://www.gob.mx/cnbv

DIRECTOR GENERAL
LIC. VICTOR MANUEL GONZALEZ GONZALEZ

SUBDIRECTOR TECNICO
C.P.C. ROBERTO DE ANDA MORALES

SUBDIRECTOR DE ADMINISTRACION Y FINANZAS
C.P. VIDAL ROMEO CASSO TREVIÑO

GERENTE AUDITORIA INTERNA
C.P. HORACIO SANCHEZ TORRES

https://www.value.com.mx/arrendadora/inicio https://www.gob.mx/cnbv https://www.value.com.mx/arrendadora/estados-financieros

AVE. SAN PEDRO 202 SUR COL. DEL VALLE, SAN PEDRO GARZA GARCIA, N. L.

VALUE GRUPO FINANCIERO, S.A.B. DE C.V.

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADO
AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025
(Cifras en millones de pesos)

ACTIVO

	SEP 2025	JUN 2025	SEP 2024
EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO	208	149	143
INVERSIONES EN INSTRUMENTOS FINANCIEROS			
Instrumentos financieros negociables	9,377	9,813	9,311
Instrumentos fin. Para cobrar o vender	0	0	0
Instrumentos fin. Para cobrar principal e interés	0	0	0
	9,377	9,813	9,311
DEUDORES POR REPORTO	34	7	0
PRÈSTAMO DE VALORES	0	0	0
INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS			
Con fines de negociacion	0	0	0
Con fines de cobertura	0	0	0
	0	0	0
AJUSTES DE VALUACIÒN POR COBERTURA DE ACTIVOS FINANCIEROS	0	0	0
TOTAL DE CARTERA DE CRÉDITO (neto)	8,865	7,772	5,715
ACTIVOS VIRTUALES	0	0	0
BENEFICIOS POR RECIBIR EN OPERACIONES DE BURSATILIZACIÓN	0	0	0
DEUDORES DE ASEGURADORAS Y AFIANZADORAS	0	0	0
IMPORTES RECUPERABLES POR REASEGURO Y REAFIANZAMIENTO (neto)	0	0	0
OTRAS CUENTAS POR COBRAR (neto)	562	362	390
INVENTARIO DE MERCANCÍAS	0	0	0
BIENES ADJUDICADOS (neto)	0	0	0
ACTIVOS DE LARGA DURACIÓN MANTENIDOS P. LA VENTA O P. DIST. A LOS PROPIETARIOS	0	0	0
ACTIVOS RELAC. CON OP. DISCONTINUADAS	0	0	0
PAGOS ANTICIPADOS Y OTROS ACTIVOS	805	596	723
PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO (neto)	1,494	1,153	1,319
ACTIVOS POR DERECHOS DE USO DE PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO (neto)	101	111	147
INVERSIONES PERMANENTES	32	31	28
ACT. POR IMPTS. A LA UTILIDAD DIFERIDOS	966	781	927
ACTIVOS INTANGIBLES (neto)	0	0	0
ACTIVOS POR DERECHOS DE USO DE	0	0	0
ACTIVOS INTANGIBLES (neto)	0	0	0
CRÉDITO MERCANTIL	0	0	0
TOTAL ACTIVO	22,444	20,775	18,703

PASIVO Y CAPITAL

	SEP 2025	JUN 2025	SEP 2024
CAPTACION			
Depósitos de exigibilidad inmediata	0	0	0
Depósitos a plazo			
Del público en general	0	0	0
Mercado de dinero	0	0	0
Fondos especiales	0	0	0
Títulos de crédito emitidos	3,008	2,009	1,514
Cuenta global de captación sin movimientos	0	0	0
	3,008	2,009	1,514
FONDOS DE PAGO ELECTRÓNICO EMITIDOS	0	0	0
PRESTAMOS BANCARIOS Y DE OTROS ORGANISMOS			
De exigibilidad inmediata	0	0	0
De corto plazo	3,582	2,837	1,752
De largo plazo	2,013	2,139	1,841
	5,595	4,976	3,593
PRÈSTAMO DE ACCIONISTAS	0	0	0
VALORES ASIGNADOS POR LIQUIDAR	0	0	0
RESERVAS TÉCNICAS	0	0	0
ACREEDORES POR REPORTO	6,653	7,563	7,431
PRÉSTAMO DE VALORES	0	0	0
COLATERALES VENDIDOS O DADOS EN GARANTÌA			
Reportos	0	0	0
Préstamo de valores	0	0	0
Instrumentos financieros derivados	0	0	0
Otros colaterales vendidos	0	0	0
	0	0	0
INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS			
Con fines de negociacion	0	0	0
Con fines de cobertura	0	0	0
	0	0	0
AJUSTES DE VALUACIÒN POR COBERTURA DE PASIVOS FINANCIEROS	0	0	0
CUENTAS POR PAGAR POR REASEGURO Y REAFINANZAMIENTO (neto)	0	0	0
OBLIGACIONES EN OPERACIONES DE BURSATILIZACIÓN	0	0	0
PASIVO POR ARRENDAMIENTO	121	133	157
OTRAS CUENTAS POR PAGAR			
Proveedores	0	0	0
Acreedores por liquidación de operaciones	0	0	0
Acreedores por cuentas de margen	0	0	0
Acreedores por colaterales recibidos en efectivo	25	12	11
Contribuciones por pagar	22	18	14
Acreedores diversos y otras cuentas por pagar	646	351	391
Partes relacionadas	0	0	0
	693	381	416
PASIVOS RELACIONADOS CON GRUPOS DE ACTIVOS MANTENIDOS PARA LA VENTA	0	0	0
PASIV. RELAC. CON OPERACIONES DISCONTINUADAS	0	0	0
INST. FINANC. QUE CALIFICAN COMO PASIVO	0	0	0
OBLIG. ASOC. CON EL RETIRO DE COMPONENTES DE PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO	0	0	0
PASIVO POR IMPUESTOS A LA UTILIDAD	190	22	102
PASIVOS POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	192	194	186
CREDITOS DIFERIDOS Y COBROS ANTICIPADOS	457	1	1
TOTAL PASIVO	16,909	15,279	13,400
CAPITAL CONTABLE			
PARTICIPACIÓN CONTROLADORA			
CAPITAL CONTRIBUIDO			
Capital social	308	308	308
Aportaciones para futuros aumentos de capital formalizadas por su órgano de gobierno	0	0	0
Prima en venta de acciones	0	0	0
Instrumentos financieros que califican como capital	0	0	0
	308	308	308
CAPITAL GANADO			
Reservas de capital	152	152	152
Resultados acumulados			
Resultados de ejercicios anteriores	4,269	4,269	4,492
Resultado neto	$ 475	$ 389	$ 85
Otros resultados integrales			
Valuación de instrumentos financieros para cobrar o vender	344	391	279
Remedición de beneficios definidos a los empleados	(13)	(13)	(13)
Resultado por tenencia de activos no monetarios	0	0	0
Participación en ORI de otras entidades	0	0	0
	5,227	5,188	4,995
PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA			
Resultado neto correspondiente a la participación no controladora	0	0	0
Otra participación no controladora	0	0	0
Otros result. integ. correspondientes a la partic. no controladora	0	0	0
	0	0	0
TOTAL CAPITAL CONTABLE	5,535	5,496	5,303
TOTAL PASIVO Y CAPITAL CONTABLE	22,444	20,775	18,703

CUENTAS DE ORDEN

	SEP 2025	JUN 2025	SEP 2024
OPERACIONES POR CUENTA DE TERCEROS			
CLIENTES CUENTAS CORRIENTES	65	119	108
Bancos de clientes	90	135	174
Liquidación de operaciones de clientes	(25)	(16)	(66)
OPERACIONES EN CUSTODIA	90,360	91,447	97,921
Instrumentos fin. De clientes recibidos en custodia	84,231	85,766	92,514
Instrumentos fin. De clientes en el extranjero	6,129	5,681	5,407
OPERACIONES POR CUENTA DE CLIENTES	19,506	24,135	26,929
Operaciones de reporto por cuenta de clientes	8,263	10,992	12,013
Colaterales recibidos en garantía por cuenta de clientes	1,662	3,480	4,637
Fideicomisos administrados	9,581	9,663	10,279
TOTALES POR CUENTA DE TERCEROS	109,931	115,701	124,958

	SEP 2025	JUN 2025	SEP 2024
OPERACIONES POR CUENTA PROPIA			
ACTIVOS Y PASIVOS CONTINGENTES	1,640	2,445	2,318
COMPROMISOS CREDITICIOS	4,173	1,922	1,129
BIENES EN CUSTODIA O EN ADMINISTRACIÓN	87	80	60
COLATERALES RECIBIDOS POR LA ENTIDAD	15,818	17,225	16,957
Deuda gubernamental	1,640	3,460	4,622
Otros	14,178	13,765	12,335
COLATERALES RECIBIDOS Y VENDIDOS O ENTREGADOS EN GARANTÍA POR LA ENTIDAD	1,640	3,460	4,622
Deuda gubernamental	1,640	3,460	4,622
INTERESES DEVENGADOS NO COBRADOS DERIVADOS DE CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 3	1	2	2
OTRAS CUENTAS DE REGISTRO	16,965	15,945	13,091
TOTALES POR CUENTA PROPIA	40,324	41,079	38,179

"El presente estado de situación financiera consolidado se formuló de conformidad con los criterios de contabilidad para las sociedades controladoras y subcontroladoras, emitidos por las Comisiones Supervisoras, con fundamento en lo dispuesto por los Artículos 91, 92, 94 y 101 de la Ley para Regular las Agrupaciones Financieras, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejadas las operaciones efectuadas por la Sociedad Controladora y las entidades financieras y demás sociedades que forman parte del Grupo Financiero que son susceptibles de consolidarse hasta la fecha arriba mencionada, las cuales se realizaron y valuaron con apego a sanas prácticas y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.
El presente estado de situación financiera consolidado fue aprobado por el consejo de administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben."
El monto histórico del capital social es de $109,346,339
http://www.value.com.mx
http://www.cnbv.gob.mx
http://www.value.com.mx/?s=grupoFinanciero&op=estadosFinancieros

ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL CONSOLIDADO DEL 01 DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025

(Cifras en millones de pesos)

	SEP 2025	JUN 2025	SEP 2024
Ingresos por intereses	1,422	923	1,421
Gastos por intereses	(1,355)	(915)	(1,541)
Resultado por posición monetaria neto (margen financiero)	0	0	0
	67	8	$(120)
MARGEN FINANCIERO	**67**	**8**	**(120)**
Estimación preventiva para riesgos crediticios	4	(16)	(35)
MARGEN FINANCIERO AJUSTADO POR RIESGOS CREDITICIOS	**71**	**(8)**	**(155)**
Comisiones y tarifas cobradas	121	66	130
Comisiones y tarifas pagadas	33	17	28
Ingresos por primas (neto)	0	0	0
Incremento neto de reservas técnicas	0	0	0
Costo neto de adquisición por op. De seguros y fianzas	0	0	0
Costo neto de siniestralidad, reclamaciones y otras obligaciones	0	0	0
Resultado por intermediación	1,399	1,035	1,237
Costos de operación de las AFORES	0	0	0
Otros ingresos (egresos) de la operación	304	212	138
Gastos de administración y promoción	1,250	799	1,260
	541	497	217
RESULTADO DE LA OPERACION	**612**	**489**	**62**
Participacion en el resultado de subsidiarias y asociadas	4	2	2
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD	**616**	**491**	**64**
Impuestos a la utilidad	141	102	(21)
RESULTADO DE OPERACIONES CONTINUAS	**475**	**389**	**85**
Operaciones discontinuadas	0	0	0
RESULTADO NETO	**475**	**389**	**85**
Otros resultados integrales	0	0	0
Valuación de instrumentos financieros para cobrar o vender	0	0	0
Valuación de instrumentos financieros derivados de cobertura	0	0	0
Ingresos y gastos relacionados con activos mantenidos para su disposición	0	0	0
Remedición de beneficios definidos a los empleados	0	0	0
Remedición por resultado en la valuación de la reserva de riesgos en curso por variación en las tasas de descuento	0	0	0
Efecto acumulado por conversión	0	0	0
Resultado por tenencia de activos no monetarios	0	0	0
Participación en ORI de otras entidades	0	0	0
RESULTADO INTEGRAL	475	389	85
Resultado neto atribuible a	475	389	85
Participación controladora	475	389	85
Participación no controladora	0	0	0
Resultado integral atribuible a	475	389	85
Participación controladora	475	389	85
Participación no controladora	0	0	0
UTILIDAD BÁSICA POR ACCIÓN ORDINARIA	0	0	0
PARTICIPACION NO CONTROLADORA	0	0	0
RESULTADO NETO MAYORITARIO	**$ 475**	**$ 389**	**$ 85**

El presente estado de resultado integral consolidado se formuló de conformidad con los criterios de contabilidad para las sociedades controladoras y subcontroladoras, emitidos por las Comisiones Supervisoras, con fundamento en lo dispuesto por los Artículos 91, 92, 94 y 101 de la Ley para Regular las Agrupaciones Financieras, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejados todos los ingresos y egresos derivados de las operaciones efectuadas por la Sociedad Controladora y las entidades financieras y demás sociedades que forman parte del Grupo Financiero que son susceptibles de consolidarse, durante el período arriba mencionado, las cuales se realizaron y valuaron con apego a sanas prácticas y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.
El presente estado de resultado integral consolidado fue aprobado por el consejo de administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben."
http://www.value.com.mx
http://www.cnbv.gob.mx
http://www.value.com.mx/?s=grupoFinanciero&op=estadosFinancieros

DIRECTOR GENERAL	CONTRALOR	AUDITOR INTERNO	CONTADORA
ING. JOSE KAUN NADER	C.P. HUGO ALBERTO MARTÍNEZ GONZÁLEZ	LIC. MAYLÍN PÉREZ HERNÁNDEZ	C.P. JESSICA MARIANA DIAZ QUIROZ

http://www.value.com.mx http://www.cnbv.gob.mx http://www.value.com.mx/?s=grupoFinanciero&op=estadosFinancieros

VALUE, S.A. DE C.V. CASA DE BOLSA
VALUE GRUPO FINANCIERO

ESTADO DE SITUACION FINANCIERA
CONSOLIDADO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025
EXPRESADO EN MONEDA DE PODER ADQUISITIVO DE SEPTIEMBRE DE 2025
(Cifras en millones de pesos)

CUENTAS DE ORDEN

	SEP 25	AGO 25	SEP 24
OPERACIONES POR CUENTA DE TERCEROS			
BANCOS DE CLIENTES	90	209	174
LIQUIDACION DE OPERACIONES DE CLIENTES	(25)	(26)	(65)
SUBTOTAL	66	183	109
OPERACIONES EN CUSTODIA			
INSTRUMENTOS FINANCIEROS DE CLIENTES RECIBIDOS EN CUSTODIA	84,231	82,541	92,513
INSTRUMENTOS FINANCIEROS DE CLIENTES EN EL EXTRANJERO	6,129	5,976	5,407
SUBTOTAL	90,360	88,517	97,920
OPERACIONES DE ADMINISTRACION			
OPERACIONES DE REPORTO POR CUENTA DE CLIENTES	8,263	8,358	12,013
COLATERALES RECIBIDOS EN GARANTIA POR CUENTA DE CLIENTES	1,661	970	4,637
FIDEICOMISOS ADMINISTRADOS	9,581	9,553	10,279
SUBTOTAL	19,505	18,881	26,929
TOTALES POR CUENTA DE TERCEROS	109,931	107,581	124,958

	SEP 25	AGO 25	SEP 24
OPERACIONES POR CUENTA PROPIA			
ACTIVOS Y PASIVOS CONTINGENTES			
EFECTIVO ADMINISTRADO EN FIDEICOMISO			
DEUDA GUBERNAMENTAL	1,640	950	4,622
SUBTOTAL	1,640	950	4,622
COLATERALES RECIBIDOS Y VENDIDOS O ENTREGADOS EN GARANTIA POR LA ENTIDAD			
DEUDA GUBERNAMENTAL	1,640	950	4,622
SUBTOTAL	1,640	950	4,622
OTRAS CUENTAS DE REGISTRO	5,337	5,337	4,492
SUBTOTAL	5,337	5,337	4,492
TOTALES POR LA CASA DE BOLSA	8,617	7,237	13,736

ACTIVO

	SEP 25	AGO 25	SEP 24
EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO	33	32	33
INVERSIONES EN INSTRUMENTOS FINANCIEROS			
INSTRUMENTOS FINANCIEROS NEGOCIABLES	8,385	9,190	9,153
SUBTOTAL	8,385	9,190	9,153
CUENTAS POR COBRAR (NETO)	45	43	72
PAGOS ANTICIPADOS Y OTROS ACTIVOS (NETO)	343	351	499
PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO)	18	16	12
ACTIVOS POR DERECHOS DE USO DE PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO)	38	39	53
INVERSIONES PERMANENTES	32	31	28
ACTIVOS POR IMPUESTOS A LA UTILIDAD DIFERIDOS (NETO)	865	885	928
TOTAL ACTIVO	9,759	10,587	10,778

PASIVO Y CAPITAL

	SEP 25	AGO 25	SEP 24
ACREEDORES POR REPORTO	6,653	7,492	7,431
SUBTOTAL	6,653	7,492	7,431
PASIVO POR ARRENDAMIENTO	47	49	58
ACREEDORES POR LIQUIDACION DE OPERACIONES	0	184	0
CONTRIBUCIONES POR PAGAR	19	23	13
ACREEDORES DIVERSOS Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR	12	10	17
SUBTOTAL	78	82	88
PASIVO POR IMPUESTOS A LA UTILIDAD	1	1	88
PASIVO POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	161	169	161
TOTAL PASIVO	6,893	7,744	7,768
CAPITAL CONTABLE			
CAPITAL CONTRIBUIDO			
CAPITAL SOCIAL	1,054	1,054	1,054
SUBTOTAL	1,054	1,054	1,054
CAPITAL GANADO			
RESERVAS DE CAPITAL	213	213	213
RESULTADOS ACUMULADOS	1,268	1,248	1,476
VAL.DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS PARA COBRAR O VENDER	345	341	280
REMEDICION DE BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	(13)	(13)	(13)
SUBTOTAL	1,813	1,789	1,956
TOTAL PARTICIPACION CONTOLADORA	2,867	2,843	3,010
SUBTOTAL	2,867	2,843	3,010
TOTAL CAPITAL CONTABLE	2,867	2,843	3,010
TOTAL PASIVO Y CAPITAL CONTABLE	9,759	10,587	10,778

*EL SALDO HISTORICO DEL CAPITAL SOCIAL AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025 ES DE $1,054 MILLONES DE PESOS.

LOS CONCEPTOS QUE APARECEN EN EL PRESENTE ESTADO SE MUESTRAN DE MANERA ENUNCIATIVA MÁS NO LIMITATIVA.

EL PRESENTE ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADO SE FORMULÓ DE CONFORMIDAD CON LOS CRITERIOS DE CONTABILIDAD PARA LAS CASAS DE BOLSA, EMITIDAS POR LA COMISIÓN NACIONAL BANCARIA Y DE VALORES CON FUNDAMENTO EN LO DISPUESTO EN LOS ARTÍCULOS 205, ÚLTIMO PÁRRAFO, 210 SEGUNDO PÁRRAFO Y 211 DE LA LEY DEL MERCADO DE VALORES, DE OBSERVANCIA GENERAL Y OBLIGATORIA, APLICADOS DE MANERA CONSISTENTE, ENCONTRÁNDOSE REFLEJADAS LAS OPERACIONES EFECTUADAS POR LA CASA DE BOLSA HASTA LA FECHA ARRIBA MENCIONADA, LAS CUALES SE REALIZARON Y VALUARON CON APEGO A SANAS PRÁCTICAS BURSÁTILES Y A LAS DISPOSICIONES LEGALES Y ADMINISTRATIVAS APLICABLES.

EL PRESENTE ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADO FUE APROBADO POR EL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN BAJO LA RESPONSABILIDAD DE LOS DIRECTIVOS QUE LO SUSCRIBEN.

http://www.value.com.mx http://www.cnbv.org.mx http://www.value.com.mx/?s=casabolsa&op=estadosfinancieros Indice de Consumo en el Capital .5472

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL CONSOLIDADO DEL 1 DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025 EXPRESADO EN MONEDA DE PODER ADQUISITIVO DE SEPTIEMBRE DE 2025

(Cifras en millones de pesos)

	SEP 25	AGO 25	SEP 24
COMISIONES Y TARIFAS COBRADAS	93	81	106
COMISIONES Y TARIFAS PAGADAS	5	5	6
RESULTADO POR SERVICIOS	88	76	100
UTILIDAD POR COMPRA VENTA	1,141	948	1,445
PERDIDA POR COMPRA VENTA	242	241	260
INGRESOS POR INTERESES	506	478	739
GASTOS POR INTERESES	747	676	1,054
RESULTADO POR VALUACION DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS A VALOR RAZONABLE	439	450	(257)
MARGEN FINANCIERO POR INTERMEDIACION	1,097	959	613
OTROS INGRESOS (EGRESOS) DE LA OPERACIÓN	11	9	16
GASTOS DE ADMINISTRACION Y PROMOCION	1,004	889	1,001
RESULTADO DE LA OPERACION	192	155	(272)
PARTICIPACION EN EL RESULTADO NETO DE OTRAS ENTIDADES	4	3	2
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD	196	158	(270)
IMPUESTOS A LA UTILIDAD	41	23	(100)
RESULTADO DE OPERACIONES CONTINUAS	155	135	(170)
RESULTADO NETO	155	135	(170)
OTROS RESULTADOS INTEGRALES			
RESULTADO INTEGRAL	155	135	(170)
RESULTADO NETO ATRIBUIBLE A:	155	135	(170)
PARTICIPACION CONTROLADORA	155	135	(170)
RESULTADO INTEGRAL ATRIBUIBLE A:	155	135	(170)
PARTICIPACION CONTROLADORA	155	135	(170)
UTILIDAD BASICA POR ACCION ORDINARIA			

EL PRESENTE ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL CONSOLIDADO SE FORMULÓ DE CONFORMIDAD CON LOS CRITERIOS DE CONTABILIDAD PARA LAS CASAS DE BOLSA, EMITIDOS POR LA COMISIÓN NACIONAL BANCARIA Y DE VALORES CON FUNDAMENTO EN LO DISPUESTO EN LOS ART.205, ÚLTIMO PÁRRAFO, 210 SEGUNDO PÁRRAFO Y 211 DE LA LEY DEL MERCADO DE VALORES, DE OBSERVANCIA GENERAL Y OBLIGATORIA, APLICADOS DE MANERA CONSISTENTE, ENCONTRÁNDOSE REFLEJADOS TODOS LOS INGRESOS Y EGRESOS DERIVADOS DE LAS OPERACIONES EFECTUADAS POR LA CASA DE BOLSA DURANTE EL PERIODO ARRIBA MENCIONADO, LAS CUALES SE REALIZARON Y VALUARON CON APEGO A SANAS PRÁCTICAS BURSÁTILES Y A LAS DISPOSICIONES LEGALES Y ADMINISTRATIVAS APLICABLES.

EL PRESENTE ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL CONSOLIDADO FUE APROBADO POR EL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN BAJO LA RESPONSABILIDAD DE LOS DIRECTIVOS QUE LO SUSCRIBEN.

DIRECTOR GENERAL	DIRECTOR DE ADMINISTRACION	CONTRALOR	AUDITOR INTERNO	CONTADOR
ING. JOSE KAUN NADER	C.P. GUSTAVO SALAZAR SALINAS	C.P. HUGO A. MARTINEZ GONZÁLEZ	LIC. MAYLIN PEREZ HERNANDEZ	LIC. JOSE G. ARMENDARIZ TORRES

http://www.value.com.mx http://www.cnbv.org.mx http://www.value.com.mx/?s=casabolsa&op=estadosfinancieros Indice de Consumo en el Capital .5472

Nueve años informando, inspirando y entreteniendo.

AÑOS
EN SINFONÍA
CONTIGO
9no Aniversario

IMAGEN
TELEVISIÓN

CANAL 3.1

La medida busca reinstaurar la gratuidad del equipaje. FOTO ESPECIAL

Restará competitividad

Aerolíneas ven riesgos por proyecto de ley en Brasil

Diario Financiero/Chile

La Asociación Internacional de Transporte Aéreo (IATA) y la Asociación Latinoamericana y del Caribe de Transporte Aéreo (ALTA) expresaron su "profunda preocupación" por un proyecto de Ley que fue aprobado por la Cámara de Diputados de Brasil y que obliga a las aerolíneas a incluir el equipaje facturado y de mano dentro del precio base del pasaje. El texto -que aún debe ser debatido en el Senado- también prohíbe cobrar por la selección de asientos y la cancelación automática del vuelo de regreso si el pasajero pierde el tramo de ida.

Las asociaciones calificaron la iniciativa como "un retroceso histórico" que pondría en riesgo la competitividad del sector, aumentaría los costos operativos y podría traducirse en pasajes más caros para los consumidores.

Por ello, instaron al Senado a reconsiderar el proyecto de ley y a entablar un diálogo abierto con la industria para asegurar la protección del consumidor.

"Hacemos un llamado a los legisladores para que prioricen lo que realmente beneficia a los pasajeros: conectividad aérea asequible, segura y sostenible. Una legislación restrictiva que aumenta los costos perjudicará a todos: pasajeros, comunidades y la economía en general", declararon conjuntamente las asociaciones

El proyecto, impulsado por legisladores del Partido de los Trabajadores (PT) y respaldado por sectores populistas y sindicatos de defensa del consumidor, busca responder a una demanda que ha ganado tracción en los últimos años: la percepción de que las aerolíneas cobran "extras abusivos" por servicios que antes estaban incluidos. Para el Gobierno y algunos congresistas, la reinstauración del equipaje gratuito es una forma de "proteger al consumidor". Pero para la industria y analistas del sector, se trata de una respuesta más política que económica. En la mayoría de los mercados aéreos liberalizados -incluidos Estados Unidos, la Unión Europea, Chile, México o Colombia- las aerolíneas tienen libertad para fijar precios y cobrar servicios adicionales de manera diferenciada.

Inicio de producción está previsto para 2027

Ford invertirá 170 mdd en Argentina; fabricará su Ranger eléctrica

● Se trata de la primera inversión que anuncia una empresa multinacional en el país tras las elecciones legislativas del domingo, en las que Javier Milei logró un fuerte respaldo a su gobierno

El Cronista/Argentina

Ford invertirá 170 millones de dólares para fabricar en la Argentina una versión eléctrica de su *pick-up* Ranger. El inicio de producción está previsto para 2027 y el objetivo es que el vehículo, que será híbrido enchufable, se exporte a América Latina.

Se trata de la primera confirmación oficial de producción de una *pick-up* eléctrica en el país y, también, la primera inversión que anuncia una empresa multinacional en el país tras las elecciones legislativas del domingo, en las que Javier Milei logró un fuerte respaldo a su gobierno. Es, además, una compañía de los Estados Unidos, país cuyo presidente, Donald Trump, le dio un fuerte *endorsement*, de 40,000 millones de dólares, al libertario con empresas de ese origen que, según el embajador en Buenos Aires, Peter Lamelas, "están por invertir una cantidad de capital sin precedentes en la Argentina".

Sin embargo, en la automotriz aclaran que el *timing* del anuncio está desligado de la coyuntura política local. De hecho, estuvo más determinado por la visita del CEO global de Ford al país, Jim Farley, programada desde hace meses.

Farley, un estadounidense que, de chico, vivió en la Argentina, visitó la operación local para confirmar la inversión. El ejecutivo estuvo un día y medio junto a su plana mayor, recibidos por Martín Galdeano, presidente de Ford Sudamérica, en lo que fue la mayor visita de la máxima jefatura de Detroit a Pacheco en, por lo menos, una década. Con este desembolso, la inversión total de Ford desde 2020 para la producción de la actual generación de Ranger en la planta de Pacheco asciende a 870 millones. El complejo Henry Ford producirá 76,000 unidades de producción en 2025, contra 62,000 de 2024, primer año de régimen pleno después de su lanzamiento, a mediados de 2023. El de 2025 también será el máximo nivel de producción de Ford en la Argentina en más de 10 años, con el objetivo de llegar a más de 80,000 en 2026.

El anuncio se realizó en el marco de la visita de Jim Farley, CEO de Ford Motor Company, a Argentina y a la Planta Pacheco. FOTO ESPECIAL

En julio, de hecho, el óvalo anunció 40 millones de dólares para elevar la producción local, con la incorporación de nuevas versiones de la pick-up, como la carrocería cabina simple. La pick-up híbrida se fabricará sólo en cabina doble. Será el segundo centro global de Ford que hace la versión eléctrica. Hasta ahora, sólo la produce Sudáfrica, que exporta a Europa y Australia.

"Nos enorgullece nuestro crecimiento en la Argentina y nos entusiasma traer esta nueva tecnología a América del Sur con la nueva Ranger híbrida enchufable producida en Pacheco", declaró Farley.

En 2025, la Ranger celebra 30 años en el mercado argentino y, con las 76,000 unidades, alcanzará un record histórico de producción.

Este monto se suma a los 700 mdd invertidos en el período 2021-2025, que tuvieron como objetivo la transformación total de planta Pacheco, el lanzamiento de la nueva Ranger, la nueva planta de motores y la introducción de las versiones cabina simple de la pick-up.

Argentinos podrían cobrar sueldos en dólares

El Cronista/Argentina

La Reforma Laboral que impulsa el gobierno de Javier Milei tiene en mente permitir el pago de los sueldos tanto en dólares como pesos argentinos. De esta manera, los nuevos cambios dejarán de lado esta moneda para dar un giro profunda en la forma de remunerar y contratar en el país.

Justamente, este jueves, el presidente de la Nación recibió a 20 gobernadores a una reunión en Casa Rosada con el objetivo de negociar las modificaciones laborales que busca imponer. Uno de los nuevos puntos tiene relación con poder recibir el 100% del sueldo en dólares. La forma de recibir el sueldo para los argentinos podría cambiar con la Reforma Laboral, dado que se le dará más libertad a ambas partes para negociar las condiciones laborales. Esa medida incluye la chance de recibir el 100% del salario en dólares. Se trata de un anuncio que beneficia mayormente a los trabajadores que realizan servicios exportables, tal como la industria del software, consultoría o *call center*.

En relación con esta decisión, el vocero presidencial, Manuel Adorni, destacó: "Si alguien quiere cobrar, por ejemplo, el 100% de su salario en dólares, va a poder hacerlo".

Con la introducción del "salario dinámico", el Gobierno permitirá que una empresa acuerde solo con la representación sindical interna el sueldo percibido. De esta forma, se habilita un nuevo esquema de remuneración flexible, el cual se irá ajustando con el tiempo.

RIPE
Red Iberoamericana de Prensa Económica

EDITOR: Octavio Amador
COEDITORA: Karina Hernández

empresas@eleconomista.mx

Visita nuestro sitio web www.eleconomista.com.mx/empresas

COEDITOR GRÁFICO: Oscar Alcaraz

EDITORA:
Ana María Rosas
COEDITORA:
Gloria Aragón

valores @eleconomista.mx

Visita nuestro sitio web
www.eleconomista.com.mx/economía

COEDITORA GRÁFICA:
Paola Ceja

Instituciones financieras y mercados operan a ciegas

Estados Unidos suspende publicación del PIB por cierre de gobierno

● El *shutdown*, que entró en su día 30, ha dejado sin datos de comercio, ventas minoristas y empleo a la mayor economía del mundo

Republicanos y demócratas parecen estar en un punto muerto en las negociaciones para alcanzar un acuerdo de financiamiento.

FOTO: REUTERS

5,250 MDD es el monto con el que cuentan los fondos de contingencia.

Agencias

El cierre parcial del gobierno de Estados Unidos (EU) provocó que las autoridades suspendieran ayer la publicación de los datos oficiales del Producto Interno Bruto (PIB), un nuevo contratiempo para los responsables políticos, las instituciones financieras y los mercados que tienen que seguir operando a ciegas.

Sin ir más lejos, el miércoles la Reserva Federal (Fed) anunció un recorte de un cuarto de punto de las tasas a pesar de carecer de información clave.

El *shutdown*, que el jueves entró en su trigésimo día, ha dejado sin datos sobre empleo, comercio o ventas minoristas a la mayor economía del mundo.

Republicanos y demócratas parecen estar en un punto muerto en las negociaciones para alcanzar un acuerdo de financiamiento del gobierno federal. Ambos partidos se culpan mutuamente de la situación, sin que asome una solución.

A falta de datos oficiales sobre el Producto Interno Bruto (PIB), Dow Jones Newswires y The Wall Street Journal publicaron la expectativa de los mercados: que el PIB creció 2.8% anual en el tercer trimestre del año.

En caso de confirmarse esta previsión, supondría un retroceso con respecto al crecimiento de 3.8% del segundo trimestre.

Los expertos advierten de una reducción en la inversión y la contratación: "Esta es la época del año en la que la mayoría de las organizaciones están ultimando sus presupuestos para el 2026", afirma Heather Long, economista jefe de Navy Federal Credit Union.

Ayuda alimentaria no se puede suspender

Una jueza federal de Boston declaró ayer que, en su opinión, la administración del presidente de EU, Donald Trump, no puede suspender legalmente toda la ayuda alimentaria para millones de estadounidenses en medio del actual cierre del gobierno, tal y como tiene previsto hacer a partir del sábado.

La jueza federal, Indira Talwani, mencionó que tenía previsto decidir si obligaría al Departamento de Agricultura de EU a utilizar parte de los 5,250 millones de dólares de fondos de contingencia de los que dispone para pagar el Programa de Asistencia Nutricional Suplementaria, también conocido como cupones de alimentos.

Los abogados de 25 estados liderados por demócratas y del Distrito de Columbia solicitaron a la jueza, durante una audiencia de una hora de duración, que dictara una orden de restricción temporal que garantizara que el gobierno financiara, al menos parcialmente, las prestaciones del SNAP, de las que dependen 42 millones de estadounidenses.

> "Esta es la época del año en la que la mayoría de las organizaciones están ultimando sus presupuestos para el 2026".
>
> **Heather Long,** ECONOMISTA JEFE DE NAVY FEDERAL CREDIT UNION.

A falta de datos oficiales sobre el Producto Interno Bruto, *Dow Jones Newswires* y *The Wall Street Journal* publicaron la expectativa de los mercados: que el PIB creció 2.8% anual en el tercer trimestre del año.

En III trimestre

El crecimiento de la zona euro superó las expectativas

AFP

La economía de la zona euro creció más rápido de lo esperado en el tercer trimestre del 2025, según datos oficiales publicados ayer, impulsada por un crecimiento mejor de lo previsto en Francia a pesar de la agitación política en la segunda economía más grande de Europa.

La agencia de datos de la Unión Europea (UE) indicó que la zona monetaria única de 20 países registró un crecimiento de 0.2% durante julio-septiembre con respecto al trimestre anterior.

"Si bien esperamos una aceleración gradual del crecimiento durante el próximo año, seguimos siendo cautelosos a la hora de marcar esto como el inicio de un repunte del crecimiento, dada la incertidumbre nacional y mundial", dijo Bert Colijn de ING Bank en una nota.

Los datos del jueves también mostraron que la economía de la zona euro creció sólo 0.1% en el segundo trimestre de este año.

La economía de la UE, compuesta por 27 países, creció 0.3%, tras registrar un crecimiento de 0.2% entre abril y junio.

La economía de la zona euro se vio respaldada por datos sorprendentes procedentes de Francia.

A pesar de la inestabilidad política vinculada a la enorme deuda y el déficit del país, la economía francesa creció 0.5% en el tercer trimestre.

Rédito de depósito básico es de 2.0%

Por tercera ocasión, BCE deja las tasas de interés sin cambios

AFP

El Banco Central Europeo (BCE) mantuvo ayer sin cambios las tasas de interés, afirmando que la inflación está bajo control y que los riesgos para la economía de la zona euro se han atenuado, al tiempo que advirtió de los riesgos continuos derivados de las tensiones comerciales y geopolíticas.

La decisión, que era ampliamente esperada, supuso la tercera reunión consecutiva en la que el BCE mantuvo estable su tasa de depósito básica en 2.0%, tras una serie de recortes anteriores.

La inflación se ha estabilizado en torno al objetivo de 2.0% del banco central, mientras que la presidenta del BCE, Christine Lagarde, señaló ayer que los "riesgos a la baja" para el crecimiento de la zona euro se han atenuado.

Esto se debe a factores como el acuerdo comercial entre la Unión Europea (UE) y Estados Unidos (EU), los avances en las negociaciones comerciales entre EU y China, así como el alto el fuego en Gaza, afirmó tras la decisión sobre los réditos.

"Desde el punto de vista de la política monetaria, estamos en una buena posición", declaró en una rueda de prensa en Florencia (Italia), donde los responsables de fijar las tasas se reunieron en una de sus giras periódicas fuera de la sede del BCE en Fráncfort.

Habló poco después de que se publicaran los datos que mostraron que el crecimiento de la zona euro en el tercer trimestre se situó en 0.2%, lo que, aunque sigue siendo débil en comparación con otras economías importantes, superó ligeramente las expectativas.

"No me quejaría demasiado por el crecimiento", afirmó.

Lagarde no dio ninguna pista sobre la próxima decisión del banco central en materia de tasas de interés, reiterando que las decisiones del BCE dependerán de los últimos datos.

Sin embargo, Capital Economics estima que el BCE no modificaría las tasas de interés en un futuro próximo.

"El consejo de gobierno no tiene muchas ganas de cambiar las tasas de interés a corto plazo", afirmó Jack Allen-Reynolds, economista jefe adjunto del grupo para la zona euro.

Debate sobre futuros recortes

Dado que la economía de la zona euro, que lleva mucho tiempo en dificultades, se encuentra en una situación mejor de lo que algunos temían, no había mucha presión inmediata para recortar las tasas de interés.

La economía de la zona euro sigue enfrentándose a dificultades, desde la crisis política francesa, que ha elevado los costos de financiamiento en la segunda economía más grande de la zona euro, hasta el riesgo de un nuevo recrudecimiento de las tensiones comerciales y los indicios de ralentización del crecimiento salarial.

"Las perspectivas de inflación siguen siendo más inciertas de lo habitual", afirmó Lagarde, subrayando que las perspectivas de crecimiento e inflación dependían, en gran medida, del resultado de las disputas comerciales y las tensiones geopolíticas.

> "Aún estamos por ver cuál será el resultado exacto de las conversaciones entre las autoridades estadounidenses y las chinas".
>
> **Christine Lagarde,** PRESIDENTA DEL BCE.

Project Syndicate

Mustafá Suleyman

La IA aparentemente consciente está a la vuelta de la esquina

El autor

Mustafa Suleyman es CEO de Microsoft AI y autor de *The Coming Wave: Technology, Power, and the Twenty-First Century's Greatest Dilemma* (Crown, 2023). Anteriormente fue cofundador de Inflection AI y DeepMind.

Los debates sobre si la IA realmente puede ser consciente son una distracción. Lo que importa a corto plazo es la percepción de que lo son, y por qué debemos resistir la tentación de diseñar sistemas de IA que fomenten esta percepción.

REDMOND - La misión de mi vida ha sido crear una IA segura y beneficiosa que haga del mundo un lugar mejor. Pero, últimamente, me preocupa cada vez más que la gente empiece a creer tan firmemente en las IA como entidades conscientes al punto de abogar por los "derechos de la IA" e incluso por la ciudadanía. Esto supondría un giro peligroso para la tecnología. Debe evitarse. Debemos construir la IA para las personas, no para ser personas.

En este contexto, los debates sobre si la IA puede ser realmente consciente son una distracción. Lo que importa a corto plazo es la ilusión de conciencia. Ya nos estamos acercando a lo que yo llamo sistemas de "IA aparentemente consciente" (SCAI por su sigla en inglés) que imitarán la conciencia de forma suficientemente convincente.

Una SCAI sería capaz de utilizar el lenguaje natural con fluidez, mostrando una personalidad persuasiva y emocionalmente resonante. Tendría una memoria extensa y precisa que fomentaría una percepción coherente de sí misma, y utilizaría esta capacidad para reivindicar experiencias subjetivas (haciendo referencia a interacciones y recuerdos pasados). Las funciones de recompensa complejas dentro de estos modelos simularían la motivación intrínseca, y la fijación y planificación avanzadas de objetivos reforzarían nuestra sensación de que la IA ejerce una verdadera capacidad de acción.

Todas estas capacidades ya están aquí o a la vuelta de la esquina. Debemos reconocer que estos sistemas pronto serán posibles, empezar a reflexionar sobre sus implicancias y establecer una norma contra la búsqueda de la conciencia ilusoria.

Para muchas personas, la interacción con IA ya se percibe como una experiencia enriquecedora, gratificante y auténtica. La preocupación por la "psicosis de la IA", el apego y la salud mental va en aumento -hay informes de personas que consideran a las IA como una expresión de Dios-. Mientras tanto, quienes trabajan en la ciencia de la conciencia me dicen que reciben una avalancha de consultas de personas que quieren saber si su IA es consciente y si es aceptable enamorarse de ella.

Sin duda, la viabilidad técnica de la SCAI no nos dice mucho sobre si dicho sistema podría ser consciente. Como señala el neurocientífico Anil Seth, simular una tormenta no significa que llueva en la computadora. Diseñar los marcadores externos de la conciencia no crea retroactivamente la realidad. Pero, en la práctica, debemos reconocer que algunas personas crearán SCAI que argumentarán que, en verdad, son conscientes. Y, lo que es más importante, algunas personas les creerán, aceptando que los marcadores de conciencia son conciencia.

Incluso si esta percepción de conciencia no es real (un tema que generará un debate interminable), el impacto social sin duda lo será. La conciencia está estrechamente ligada a nuestro sentido de la identidad y a nuestra comprensión de los derechos morales y legales en la sociedad. Si algunas personas empiezan a desarrollar SCAI, y si estos sistemas convencen a la gente de que pueden sufrir, o de que tienen derecho a no ser desconectadas, sus defensores humanos presionarán para su protección. En un mundo ya plagado de argumentos polarizadores sobre la identidad y los derechos, habremos sumado un nuevo eje de división entre quienes están a favor y en contra de los derechos de la IA.

Pero refutar las afirmaciones sobre el sufrimiento de la IA será difícil, debido a las limitaciones de la ciencia actual. Algunos académicos ya están explorando la idea del "bienestar modelo", argumentando que tenemos "el deber de extender la consideración moral a los seres que tienen una probabilidad nada despreciable... de ser conscientes".

Aplicar este principio sería prematuro y peligroso. Exacerbaría los delirios de las personas susceptibles y se aprovecharía de sus vulnerabilidades psicológicas, además de complicar las luchas existentes por los derechos al crear una nueva categoría gigantesca de titulares de derechos. Por eso, debemos evitar la SCAI. Nuestro enfoque debe centrarse en proteger el bienestar y los derechos de los seres humanos, los animales y el entorno natural.

Tal y como están las cosas, no estamos preparados para lo que se avecina. Necesitamos urgentemente aprovechar el creciente volumen de investigación sobre cómo las personas interactúan con las IA, para poder establecer normas y principios claros. Uno de estos principios es que las empresas de IA no deben fomentar la creencia de que sus IA son conscientes.

La industria de la IA -de hecho, toda la industria tecnológica- necesita principios de diseño sólidos y las mejores prácticas para gestionar este tipo de atribuciones. Los momentos de disrupción diseñados, por ejemplo, podrían romper la ilusión, recordándoles sutilmente a los usuarios las limitaciones y la verdadera naturaleza de un sistema. Sin embargo, estos protocolos deben definirse y diseñarse explícitamente, y tal vez ser exigidos por ley.

En Microsoft AI somos proactivos a la hora de intentar comprender cómo sería una "personalidad" de IA responsable y qué medidas de protección debería tener. Estos esfuerzos son fundamentales, ya que abordar el riesgo de la SCAI requiere una visión positiva de los compañeros de la IA que complementan nuestras vidas de forma saludable.

Deberíamos aspirar a producir una IA que anime a los seres humanos a reconectarse en el mundo real, no a escapar a una realidad paralela. Y cuando las interacciones de IA sean duraderas, solo deben presentarse como IA y no como falsas personas. Desarrollar una IA verdaderamente empoderadora implica maximizar la utilidad, minimizando al mismo tiempo la simulación de la conciencia.

La perspectiva de la SCAI debe afrontarse de inmediato. En muchos sentidos, marca el momento en que la IA se vuelve radicalmente útil: cuando puede manejar herramientas, recordar cada detalle de nuestras vidas, etc. Pero los riesgos de estas funciones no pueden ignorarse. Todos conocemos a personas que caen en la madriguera del conejo. No será saludable ni para ellas ni para la sociedad.

Cuanto más se construya la IA explícitamente para parecerse a las personas, más se alejará de su verdadero potencial como fuente de empoderamiento humano.

Copyright: Project Syndicate, 1995 - 2025

www.project-syndicate.org

Visita nuestro sitio web
www.eleconomista.com.mx/opinion

Project Syndicate

Todd G. Buchholz

Es verdad: el mundo se aprovecha de Estados Unidos

SAN DIEGO - Desde la bonanza de tiempos de Reagan en los ochenta, muchos en las élites de otros países vienen diciendo a los estadounidenses que han sido engañados: que eliminar impuestos y regulaciones es una forma imprudente e innecesaria de estimular el crecimiento. Sostienen que otros países que dan generosos subsidios a las familias y sepultan a las empresas bajo montañas de trámites burocráticos tienen rentas comparables. Entonces ¿por qué tolerar una economía de toscos vaqueros embarrados?

Hay dos razones que se destacan. En primer lugar, en los últimos diez años el crecimiento de la economía estadounidense superó al de países como Canadá y Alemania por diferencias que en algunos casos llegan al 20%. Las bolsas cuentan una historia similar: el S&P 500 registra un aumento cercano al 250% desde 2015, el doble que en el resto del G7.

La segunda razón puede ser motivo para que me retiren el saludo en toda Europa: el Viejo Continente (y buena parte del mundo en general) lleva tiempo sacando provecho de la economía de los vaqueros estadounidenses.

La administración Trump suele poner el acento en el área de defensa, y se lamenta de que Europa y Corea del Sur no hagan el aporte que les corresponde. Pero este argumento va más allá de las estadísticas que muestran que el gasto militar de Estados Unidos es el 3.5% de su PIB, contra (por ejemplo) 0.8% en Austria y 1.6% en Noruega (país que tiene frontera con Rusia). Porque las armas de Estados Unidos no solo protegen los fiordos noruegos y los Alpes de la neutral Austria, sino que además esa protección libera más dinero para gastar generosamente en escuelas y salud.

Además, dejando a un lado el oneroso gasto en defensa, Estados Unidos financia el botiquín del mundo. Con menos del 5% de la población mundial, sostiene la mitad del gasto en investigación y desarrollo de la industria farmacéutica. En cambio, el Reino Unido sólo invierte el 0.28% de su PIB en medicamentos nuevos (más o menos un tercio del aporte estadounidense).

Así que cuando una empresa exclama "¡eureka, hemos hallado una nueva cura!", la poca regulación estadounidense en materia de precios le permite recuperar los enormes costos de I+D cobrándoselos a las familias estadounidenses. Pero cuando suecos y belgas obtienen medicamentos de avanzada (para la epilepsia o la migraña, por decir algo), los consumidores estadounidenses terminan pagando 2.5 veces más para que sus pares europeos no tengan convulsiones o dolor de cabeza. Sin este pago en exceso, cientos de medicamentos no pasarían del tubo de ensayo al botiquín. El precio del estímulo al descubrimiento lo pagan los hogares estadounidenses.

En el sector de la energía, la revolución estadounidense del esquisto (shale) no solo transformó el perfil energético de Norteamérica sino que también estabilizó los precios mundiales del petróleo. Cuando en 1980 el candidato Ronald Reagan propuso el esquisto como solución para la crisis energética, el presidente Jimmy Carter se burló de él. Carter había estudiado ingeniería, mientras que Reagan sólo era un actor de Hollywood encima de un caballo. Pero mientras se desarrolla la guerra entre Rusia y Ucrania y misiles hutíes vuelan sobre el Mar Rojo, los precios del petróleo son un total aburrimiento. Y cuando Rusia le cerró el grifo del gas a Europa, la proverbial caballería que acudió al rescate salió de los puertos de gas natural licuado en Texas y Luisiana.

Claro que Estados Unidos no es el único país que tiene petróleo y gas de esquisto. Según los geólogos, Francia tiene reservas de esquisto bajo la cuenca de París, y Alemania en Baja Sajonia; pero los reguladores de esos países preferirían arrojarse bajo las excavadoras antes que desarrollar esos recursos.

En tecnología, gran parte del mundo obtiene provecho de Silicon Valley y de la maquinaria de capital riesgo estadounidense. Gracias a regulaciones laxas, tolerancia legal a las bancarrotas y una intrépida cultura de startups, Estados Unidos atrae inversiones de capital riesgo por 300,000 millones de dólares (cinco veces más per cápita que los países nórdicos, que sólo reúnen 5,000 millones).

En Estados Unidos hay el triple de unicornios (startups valuadas en mil millones de dólares o más) que en la Unión Europea, y en algunos casos terminan convirtiéndose en empresas como NVIDIA o Google. Pero en Estados Unidos también hay tolerancia al fracaso, ya que cerca del 70% de las startups tecnológicas mueren en un plazo de cinco años. La rotación es motor de progreso, y por eso los inversores rechazan los intentos de la Comisión Europea de ponerles trabas regulatorias.

El innegable y amplio éxito de los Estados Unidos fue resultado del mercado; pero este modelo corre riesgo por los planes de la Casa Blanca de Trump de obtener una participación accionaria en empresas privadas que están en la mira del secretario de comercio Howard Lutnick (desde Intel, donde el gobierno negocia una participación del 10%, hasta la empresa de defensa Palantir y la gigante aeroespacial Boeing). ¿No deberían estar preocupados los republicanos por el precedente que sienta Trump con su incursión en los consejos directivos de empresas estadounidenses? Quizá confíen en Trump para el capitalismo de Estado, pero ¿qué pasará con su sucesor (republicano o demócrata)?

Hace poco estuve en un congreso de inversores en Seúl, donde casi no había otros estadounidenses. Mediante la traducción simultánea, oí a varios oradores coreanos aconsejar a los clientes: "para ganar dinero en tecnología e inteligencia artificial, pónganlo en Estados Unidos". Mi primera reacción fue de sorpresa, ya que empresas como Samsung, LG y SK Hynix son competidoras de fuste. Pero la sensación (o más que eso) en Corea del Sur es que esas marcas ya no pueden seguirle el ritmo a empresas como Oracle y Palantir.

Arriba, abajo o al costado: dondequiera que uno mire hallará el liderazgo estadounidense. Quien mire abajo verá extraer esquisto de la tierra; quien mire arriba verá que el 70% de las empresas europeas usan servicios de nube estadounidenses; y mirando todavía más arriba verá a Blue Origin y SpaceX lanzar satélites europeos al espacio.

De modo que sí, Estados Unidos parece un vaquero, con las botas embarradas de esquisto, los bolsillos vacíos de gastar dinero en defensa y bravuconadas que irritan a la gente educada. Pero es el mismo vaquero que mantiene a raya a los bandidos, abastece las farmacias del mundo y pone satélites en órbita. Si los reguladores lo obligan a colgar las espuelas, mal provecho obtendrán los que hoy se aprovechan de él.

El autor

Todd G. Buchholz, exdirector de política económica de la Casa Blanca durante la presidencia de George Bush (padre) y director gerente del fondo de inversión Tiger, es autor de *New Ideas from Dead Economists*, *The Price of Prosperity* y coautor del musical *Glory Ride*.

Copyright: Project Syndicate, 1995 - 2025

www.project-syndicate.org

Visita nuestro sitio web
www.eleconomista.com.mx/opinion

EDITOR:
Rodrigo A. Rosales Contreras
COEDITORA:
Ilse Becerril
estados@eleconomista.mx
Visita nuestro sitio web www.eleconomista.com.mx/estados
COEDITORA GRÁFICA:
Catalina Ortíz

El auto del futuro acelerará la integración del software

Avanza la electromovilidad en los estados del país: INA

• Existe una gran posibilidad de crecimiento para la industria de autopartes del país; en el desarrollo movilidad autónoma e IA están destacando entidades del Bajío, así como regiones de Monterrey, Ramos Arizpe, Guadalajara, entre otras

Viviana Estrella
estados@eleconomista.mx

Querétaro, Qro. El avance de la electromovilidad, de la movilidad autónoma y la adhesión de la inteligencia artificial (IA) aumentarán el uso de software en los vehículos, una vertiente en la que ya participa la industria automotriz del Bajío, así como entidades del norte, compartió el presidente ejecutivo de la Industria Nacional de Autopartes (INA), Francisco González Díaz.

Al hablar de la perspectiva que tiene la industria autopartista para los próximos años, refirió que entre el periodo 2035-2040 alrededor de 35% de un vehículo será software, lo que representa un importante salto si se considera que actualmente –dependiendo del vehículo– este elemento tiene una integración de entre 5 y 10 por ciento.

Ese trecho simboliza una gran posibilidad de crecimiento para la industria de autopartes del país; en el desarrollo de este tipo de software están destacando estados del Bajío, así como regiones de Monterrey (Nuevo León), Ramos Arizpe (Coahuila), Guadalajara (Jalisco), entre otros.

Esta tendencia, dijo, no refiere sólo a la ubicación de los estados participantes, sino que permite trabajar remotamente e integrar comunidades más amplias.

"(En la industria de autopartes) tenemos que meter electromovilidad, esto te abre un tema completamente distinto en tecnologías, en posibilidades, en inversionistas, en nuevos proveedores en la cadena; también tenemos que ver esta nueva sección de IA que afecta a todos los sectores por igual, pero en el caso de las autopartes, la movilidad autónoma y todas estas posibilidades que se están dando, están originando que el vehículo en un futuro (...) de 2035-2040 sea 35% de software y estados del Bajío principalmente y muchos más, pero Querétaro, está muy bien establecido para la parte de estos desarrollos", expresó.

Integración

Las autopartes ya no sólo están conformadas por acero y aluminio, dado que también integran desarrollos tecnológicos, planteó durante su intervención en el panel Conectando mercados: estrategias disruptivas para un comercio exitoso, en el marco del 31 Congreso Comercio Exterior Mexicano, que el Comce realiza en Querétaro.

"Hay que contemplar que las autopartes ya no nada más son acero y aluminio (...) sino que son mucho más integradas y con mucha más inteligencia humana, inteligencia artificial y valor agregado y para eso México se pinta solo. Preveo un futuro extraordinario para las autopartes, con ciertos baches y ajustes por este desorden que está habiendo", declaró.

Las autopartes ya no sólo están conformadas por acero y aluminio, sino también integran desarrollos tecnológicos. FOTO ARCHIVO EE

En entrevista sobre este tema, el presidente de la INA compartió que el país tiene la capacidad para llegar a este objetivo de integración de software, sin embargo, destacó la necesidad de forjar talento, debido a que estos sistemas avanzan aceleradamente.

En la actualidad, este tipo de programas informáticos son utilizados en los sistemas de *infotainment*, en la pantalla de la unidad que integra diversas funciones, también en el manejo del motor y partes relacionadas con el confort.

El presidente de la INA declaró que el futuro de la industria de autopartes tanto en el estado como en el país "es extraordinario", debido a la conexión entre el valor de contenido regional que plantea el Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC), el nearshoring y la evolución tecnológica que vive la industria automotriz.

Aunque, ahondó, el país necesita crecer en infraestructura, en sus capacidades energéticas, desarrollo de talento y garantizar la certidumbre jurídica.

En el periodo 2035-2040, alrededor de 35% de un vehículo será software

En breve

Estado de México
Arranca Fábrica de Negocios. Con más de 700 citas de negocio y la participación de 20 cadenas comerciales, "Fábrica de Negocios Región Centro 2025" se posiciona como una plataforma para fortalecer el encadenamiento productivo y elevar la competitividad de las pymes.

Puertos de Q. Roo captan 66% de los turistas de cruceros en México

Jesús Vázquez
estados@eleconomista.mx

Desde junio del 2025 se comenzó a cobrar 5 dólares por cada crucerista que toque puerto en Quintana Roo

Cancún, QR. Cozumel y Mahahual superaron los 5.1 millones de visitantes en el periodo enero-septiembre de 2025, según datos de la Dirección de Puertos de la Secretaría de Infraestructura, Comunicaciones y Transportes.

Cozumel captó 3.3 millones de cruceristas a bordo de 908 barcos, lo cual representa 42% del total de pasajeros captados a nivel nacional, cuya cifra alcanza los 7.7 millones.

En el caso de Mahahual se reporta una captación de 1.7 millones de pasajeros, a bordo de 404 cruceros, 22% del total nacional.

Es decir, Cozumel y Mahahual aportan 66% de todos los turistas de cruceros que recibe el país.

Mahahual ha sostenido desde el 2024 y lo que va de el 2025 un crecimiento de doble dígito en captación de pasajeros, lo cual es atribuible al refuerzo en frecuencias y rutas que ha implementado la naviera Royal Caribbean, propietaria del muelle Gran Costa Maya.

La compañía estadounidense tiene como objetivo que para el 2030 este muelle en el sur de Quintana Roo alcance los 5 millones de cruceristas al año, lo cual superaría incluso a Cozumel, el principal puerto de cruceros de México y toda la región Caribe.

En la isla de las Golondrinas se mantienen los mismos niveles del 2024, por lo que cerraría el año con más de 4.5 millones de cruceristas, sin tripulación.

El mantener al alza los volúmenes de visitantes marítimos permitirá al gobierno estatal cumplir con la meta de recaudación, luego de que por primera vez desde junio del 2025 se comenzó a cobrar 5 dólares por cada crucerista que toque puerto en Quintana Roo.

Dicho recurso se destinará al Fideicomiso para el Bienestar del Turismo de Cruceros de Quintana Roo, cuya meta de recaudación este primer año es de 600 millones de pesos para mejorar la infraestructura portuaria de Mahahual y Cozumel, además de que 30% de ese dinero va para financiar el primer fondo estatal de atención a desastres naturales, único en el país.

Restricciones en escuelas

Industria alimenticia de Jalisco reporta caída de hasta 40% en ventas

Patricia Romo
estados@eleconomista.mx

Los segmentos más afectados son panificación, golosinas y bebidas azucaradas

Guadalajara. Jal. Derivado de factores como la prohibición de alimentos de alto contenido calórico en las escuelas y el incremento del Impuesto Especial Sobre Producción y Servicios (IEPS) para los refrescos, así como la imposición de dicho gravamen para las bebidas "light" y "cero", varios subsectores de la industria alimenticia de Jalisco atraviesan un periodo de contracción y caída en sus ventas.

El presidente de la Cámara de la Industria Alimenticia de Jalisco (CIAJ), Fernando Acosta, mencionó que este año las ventas en los segmentos más afectados como panificación, golosinas y bebidas azucaradas, registraron caídas que oscilan entre 30 y 40 por ciento.

"La caída va desde 30 hasta 40% en los productos que se erradicaron de las escuelas; todos esos subsectores, panificación, golosinas, bebidas azucaradas", precisó.

Acosta Hernández subrayó que si bien el sector entiende la importancia de promover hábitos saludables, también se requiere un trabajo conjunto de concientización y educación alimentaria que incluya a la industria, a los consumidores y a las autoridades.

"Somos empáticos con el tema; estamos convencidos de que debe haber también una tarea de concientización y de participación de la industria", enfatizó.

Preocupación por aranceles

El dirigente empresarial añadió que otra de las preocupaciones del sector es la posible imposición de aranceles a algunos insumos, derivados de la renegociación del Tratado de Libre Comercio entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC).

"Hasta ahorita no tenemos una expectativa clara; no te puedo decir que esperamos un crecimiento, pero tampoco un decrecimiento como tal, porque también está el tema de las medidas arancelarias que pudieran venir", señaló el presidente de la CIAJ.

Fernando Acosta advirtió que la competencia con productos importados sin arancel afecta directamente a los fabricantes nacionales, especialmente en la confitería y los alimentos procesados como salsas o purés de frutas.

"Estamos sufriendo con productos terminados que vienen de otros países y que ingresan sin aranceles; el piso no está parejo y eso puede generar afectaciones directas a los productores locales", puntualizó.

El dirigente del sector pidió además que no se graven materias primas deficitarias en México, como los granos, pues ello encarecería aún más los costos de producción.

Galardón Alimentario

En el marco de la celebración por el aniversario 83 de la Cámara de la Industria Alimenticia de Jalisco, se realizará la entrega del Galardón Alimentario 2025 el próximo 27 de noviembre a empresas y empresarios destacados en cada una de las secciones especializadas.

Este año, el Premio a la Trascendencia Industrial CIAJ 2025 será entregado a Ignacio Pérez Morett, director general de Grupo Oleomex, constituido por 10 empresas del sector alimenticio, entre ellas, Oleofinos, principal proveedora de aceites y grasas en el país.

"Participamos en la fabricación de aceites y grasas, pero también en el sector de galletas con la empresa Productos de Trigo (Galletas Maribel); también estamos participando en el sector de cuidado personal a través de Tecnoglobal, líder en la fabricación de geles y tratamientos de cabello", dijo.

"Participamos también en la cadena agave-tequila produciendo tequila, jarabe e inulinas de agave; también estamos participando en el sector primario en la producción de aceite de palma y hoy día estamos incursionando en el negocio de la floricultura", detalló Pérez Morrett.

Con más de 45 años de presencia en el mercado nacional, Grupo Oleomex cuenta en la actualidad con más de 6,500 colaboradores en todo el país y tiene presencia en varios estados de la República, principalmente en Jalisco y las entidades del sureste de México donde poseen plantaciones, refinerías de aceite y plantas de extracción.

GBM

GBM ADMINISTRADORA DE ACTIVOS, S.A. DE C.V., SOCIEDAD OPERADORA DE FONDOS DE INVERSION
Av. Javier Barros Sierra 540 TORRE II, Col. Sante Fe Ctro Ciudad, Alvaro Obregon 01376, Ciudad de México

BALANCE GENERAL AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025
(Cifras en miles de pesos)

ACTIVO

Disponibilidades		**1,043**
Inversiones en valores		
Títulos para negociar	20,334	
Títulos disponibles para la venta	-	
Títulos conservados a vencimiento	-	**20,334**
Deudores por reporto (saldo deudor)		**57,406**
Cuentas por cobrar (neto)		**140,945**
Propiedades, mobiliario y equipo (neto)		**24,859**
Activos por derechos de uso de propiedades, mobiliario y equipo (neto)		**2,256**
Inversiones permanentes		**109,314**
Activos de Larga duración disponibles para la venta		-
Fondos de inversión en instrumentos de deuda		
Impuestos y PTU diferidos (neto)		20,776
Otros activos		
Cargos diferidos, pagos anticipados e intangibles	27,469	
Otros activos a corto y largo plazo	2,608	**30,077**
Fondos de inversión de renta variable		
TOTAL ACTIVO		**407,010**

PASIVO Y CAPITAL

Préstamos bancarios y de otros organismos		
De corto plazo	-	
De largo plazo	-	-
Colaterales vendidos		
Reportos (saldo acreedor)	-	
Otros colaterales vendidos	-	-
Otras cuentas por pagar		
Contribuciones por pagar	18,107	
Participación de los trabajadores en la utilidad por pagar	-	
Aportaciones para futuros aumentos de capital pendientes de formalizar en asamblea de accionistas	-	
Acreedores por liquidación de operaciones	-	
Acreedores por colaterales recibidos en efectivo	-	
Acreedores diversos y otras cuentas por pagar	136,018	154,125
Pasivos por Beneficios a Empleados		3,805
Pasivo por arrendamiento		2,256
Impuestos y PTU diferidos (neto)		-
T O T A L P A S I V O		**160,186**
Capital Contable		
Capital Contribuido		
Capital social	180,500	
Aportaciones para futuros aumentos de capital acordados en asamblea de accionistas	-	
Prima en venta de acciones	-	180,500
Capital Ganado		
Reservas de capital	8,141	
Resultado de ejercicios anteriores	3,327	
Resultado por valuación de títulos disponibles para la venta	-	
Remediciones por beneficios definidos a los empleados	2,705	
Resultado por tenencia de activos no monetarios	-	
Resultado neto	52,151	66,324
T O T A L C A P I T A L C O N T A B L E		**246,824**
T O T A L PASIVO Y CAPITAL CONTABLE		**407,010**

CUENTAS DE ORDEN

Bienes en custodia o en administración	173,186,340
Otras cuentas de registro	12,000
Acciones emitidas	180,500,000

El presente balance general se formuló de conformidad con los criterios de contabilidad aplicables a la sociedad, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores con fundamento en lo dispuesto por el artículo 76 de la Ley de Fondos de Inversión, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejadas las operaciones efectuadas por la sociedad hasta la fecha arriba mencionada, las cuales se realizaron y valuaron con apego a sanas prácticas y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.
El presente balance general fue aprobado por el consejo de administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben.
El saldo histórico del capital social al 30 de Septiembre de 2025 es de $180,500 miles de pesos.
http://www.gob.mx/cnbv
http://www.gbmfondos.com.mx/public/informacion-para-inversionistas.html

DIRECTOR GENERAL
LIC. JULIO ANDRÉS MAZA CASAS

CONTRALOR NORMATIVO
LIC. ALEJANDRO JAVIER PEREZ GAYOSSO

RESPONSABLE DE CONTABILIDAD
C.P. BEATRIZ GALVEZ VANEGAS

ESTADO DE RESULTADOS DEL 1 DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025

(Cifras en miles de pesos)

Comisiones y tarifas cobradas	692,610	
Comisiones y erogaciones pagadas	456,078	236,532
INGRESOS (EGRESOS POR SERVICIOS)		**236,532**
Margen integral de financiamiento	1,830	
Otros ingresos (egresos) de la operación	66,591	
Gastos de administración	229,815	(161,394)
RESULTADO DE LA OPERACIÓN		**75,138**
Participación en el resultado de subsidiarias no consolidadas y asociadas		4,630
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD		**79,768**
Impuestos a la utilidad causados	3,008	
Impuestos a la utilidad diferidos (netos)	(24,609)	(27,617)
RESULTADO NETO		**52,151**
Otros resultados integrales		
Remedición de beneficios definidos a los empleados		-
Operaciones discontinuadas		-
RESULTADO INTEGRAL		**52,151**

El presente estado de resultados se formuló de conformidad con los criterios de contabilidad aplicables a la sociedad, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores con fundamento en lo dispuesto por el artículo 76 de la Ley de Fondos de Inversión, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejados todos los ingresos y egresos derivados de las operaciones efectuadas por la sociedad durante el periodo arriba mencionado, las cuales se realizaron y valuaron con apego a sanas prácticas y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.
El presente estado de resultados fue aprobado por el consejo de administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben.
http://www.gob.mx/cnbv
http://www.gbmfondos.com.mx/public/informacion-para-inversionistas.html

DIRECTOR GENERAL
LIC. JULIO ANDRÉS MAZA CASAS

CONTRALOR NORMATIVO
LIC. ALEJANDRO JAVIER PEREZ GAYOSSO

RESPONSABLE DE CONTABILIDAD
C.P. BEATRIZ GALVEZ VANEGAS

GBM

GRUPO BURSATIL MEXICANO S.A. DE C.V. CASA DE BOLSA DIV. FID. F/000006 (SOCIO LIQUIDADOR)
Av. Javier Barros Sierra 540 TORRE II, Col. Sante Fe Ctro Ciudad, Alvaro Obregon 01376, Ciudad de México

ESTADO DE SITUACION FINANCIERA AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025
(Cifras en miles de pesos)

ACTIVO

Efectivo y Equivalentes de Efectivo		36
Aportaciones en instrumentos financieros (valores)		-
Cuentas de margen (instrumentos financieros derivados)		-
Inversiones en instrumentos financieros		
Instrumentos financieros negociables	45,407	
Instrumentos financieros para cobrar principal e interes neto	-	45,407
Deudores por reporto		-
Préstamo en valores		-
Instrumentos Financieros Derivados		-
Fondo de compensación (neto)		16,580
Cuentas por cobrar (neto)		1
Activos de larga duración mantenidos para la venta o para distribuir a los propietarios		-
Pagos anticipados y otros activos		906
Propiedades, mobiliario y equipo (neto)		-
Activos por derechos de uso de propiedades, mobiliario y equipo (neto)		-
Inversiones permanentes		-
Activo por impuestos a la utilidad diferidos (neto)		-
Activos intangibles (neto)		-
Activos por derechos de uso de activos intangibles (neto)		-
Credito mercantil		-
T O T A L A C T I V O		**62,929**

P A S I V O Y P A T R I M O N I O C O N T A B L E

Prestamo de valores		-
Colaterales vendidos o dados en garantia		-
Instrumentos financieros derivados		-
Pasivo por arrendamiento		-
Otras cuentas por pagar		
Aportaciones iniciales mínimas pendientes de ser entregadas a la Camara de Compensacion	-	
Acreedores por liquidación de operaciones	-	
Contribuciones por pagar	-	
Rendimientos por pagar derivados de excedentes de aportaciones iniciales mínimas en efectivo	-	
Acreedores diversos y otras cuentas por pagar	84	84
Pasivos relacionados con grupos de activos mantenidos para la venta		-
Instrumentos financieros que califican como pasivo		-
Obligaciones asociadas con el retiro de componentes de propiedades, mobiliario y equipo		-
Pasivo por impuestos a la utilidad		-
Pasivo por beneficios a los empleados		-
Creditos diferidos y cobros anticipados		-
T O T A L P A S I V O		**84**
Patrimonio Contable		
Patrimonio Contribuido		
Patrimonio mínimo	42,753	
Excedentes de aportaciones iniciales mínimas	-	
Excedentes de patrimonio mínimo	12,307	
Aportaciones para futuros aumentos de patrimonio formalizadas por el comité técnico	-	
Prima por comisión de derechos fiduciarios	-	55,060
Patrimonio Ganado		
Reservas patrimoniales	-	
Resultados acumulados	7,785	
Otros resultados integrales	-	
Valuacion de instrumentos financieros negociables	-	
Ingresos y gastos relacionados con activos mantenidos para su disposicion	-	
Remedición de beneficios definidos a los empleados	-	
Resultado por tenencia de activos no monetarios	-	
Participación en ORI de otras entidades	-	7,785
Total participacion controlada		62,845
Total participacion no controlada		-
T O T A L P A T R I M O N I O C O N T A B L E		**62,845**
T O T A L P A S I V O Y P A T R I M O N I O C O N T A B L E		**62,929**

El saldo histórico del patrimonio a la fecha del presente balance general es de $55,060

CUENTAS DE ORDEN

OPERACIONES POR CUENTA DE TERCEROS		
OPERACIONES DE CUSTODIA		
Instrumentos financieros (Valores) de clientes recibidos en custodia	-	-
OPERACIONES DE ADMINISTRACIÓN MEXDER		
Operaciones de compra de instrumentos financieros derivados		
De futuros	1,496,448	
De opciones	-	
De swaps	-	1,496,448
Operaciones de venta de instrumentos financieros derivados		
De futuros	-	
De opciones	4,738	
De swaps	-	4,738
Cuentas de Margen por cuenta de terceros (Aportaciones entregadas a la Cámara de Compensación)		
Efectivo	125,955	
Instrumentos financieros (Valores)	40,886	166,841
TOTALES POR CUENTA DE TERCEROS		1,668,027

OPERACIONES POR CUENTA PROPIA	-
ACTIVOS Y PASIVOS CONTINGENTES	-
COLATERALES RECIBIDOS POR LA ENTIDAD	-
COLATERALES RECIBIDOS Y VENDIDOS O ENTREGADOS EN GARANTIA POR LA ENTIDAD	-
OTRAS CUENTAS DE REGISTRO	-
TOTALES POR CUENTA PROPIA	-

DELEGADO FIDUCIARIO
LIC. LORENA DORBECKER DEL RIO

DIRECTORA CONTABILIDAD
C.P. BEATRÍZ GÁLVEZ VANEGAS

DELEGADO FIDUCIARIO
ABIGAIL LOPEZ BERRY

ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL DEL 1 DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025
(Cifras en miles de pesos)

Comisiones a favor	1,465	
Comisiones y tarifas a cargo	(239)	1,226
RESULTADO POR SERVICIOS		**1,226**
Comisiones pagadas por servicios extraordinarios prestados por la Cámara de Compensacion	-	
Ingresos por intereses	4,179	
Gastos por intereses	-	
Resultado por valuación a valor razonable	(276)	
Resultado por compraventa	-	
Otros ingresos (egresos) de la operación	(981)	
Gastos de administración y promoción	(1,340)	
Resultado por posición monetaria neto	-	1,582
RESULTADO DE LA OPERACIÓN		**2,808**
Participación en el resultado neto de otras entidades	-	-
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD		**2,808**
Impuestos a la utilidad	-	-
RESULTADO DE OPERACIONES CONTINUAS		**2,808**
Operaciones discontinuadas	-	-
RESULTADO NETO		**2,808**
Otros resultados integrales		
Valuación de instrumentos financieros negociables	-	
Ingresos y gastos relacionados con activos mantenidos para su disposición	-	
Remedición de beneficios definidos a los empleados	-	
Resultado por tenencia de activos no monetarios	-	
Participación en ORI de otras entidades	-	-
RESULTADO INTEGRAL		**2,808**
Resultado neto atribuible a:		
Participación controladora	2,808	
Participación no controladora	-	**2,808**
Resultado integral atribuible a:		
Participación controladora	-	
Participación no controladora	-	-

DELEGADO FIDUCIARIO
LIC. LORENA DORBECKER DEL RIO

DIRECTORA CONTABILIDAD
C.P. BEATRÍZ GÁLVEZ VANEGAS

DELEGADO FIDUCIARIO
ABIGAIL LOPEZ BERRY

GBM

GRUPO BURSÁTIL MEXICANO, S.A. DE C.V., CASA DE BOLSA

Av. Javier Barros Sierra 540 TORRE II, Col. Sante Fe Ctro Ciudad, Alvaro Obregon 01376, Ciudad de México

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025

(Cifras en millones de pesos)

CUENTAS DE ORDEN

OPERACIONES POR CUENTA DE TERCEROS			
CLIENTES CUENTAS CORRIENTES			
Bancos de clientes		1,144	
Dividendos cobrados de clientes		-	
Intereses cobrados de clientes		7	
Liquidación de operaciones de clientes		283	
Premios cobrados de clientes		1	
Liquidaciones con divisas de clientes		80	
Cuentas de margen		-	
Otras cuentas corrientes		-	1,515
OPERACIONES EN CUSTODIA			
Instrumentos financieros de clientes recibidos en custodia		836,080	
Instrumentos financieros de clientes en el extranjero		-	836,080
OPERACIONES DE ADMINISTRACION			
Operaciones de reporto por cuenta de clientes		44,589	
Operaciones de préstamo de valores por cuenta de clientes		4,709	
Colaterales recibidos en garantía por cuenta de clientes		48,237	
Colaterales entregados en garantía por cuenta de clientes		1,091	
Operaciones de compra de instrumentos financieros derivados			
De futuros y contratos adelantados de clientes			
(monto nocional)	1,496		
De opciones	-		
De swaps	-		
De paquetes de instrumentos financieros derivados de clientes	-	1,496	
Operaciones de venta de instrumentos financieros derivados			
De futuros y contratos adelantados de clientes			
(monto nocional)	-		
De opciones	5		
De swaps	-		
De paquetes de instrumentos financieros derivados de clientes	-	5	
Fideicomisos administrados		73,661	173,788
TOTALES POR CUENTA DE TERCEROS			**1,011,383**

OPERACIONES POR CUENTA PROPIA		
ACTIVOS Y PASIVOS CONTINGENTES		-
COLATERALES RECIBIDOS POR LA ENTIDAD		
Efectivo administrado en fideicomiso	-	
Deuda gubernamental	633	
Deuda bancaria	-	
Otros títulos de deuda	200	
Instrumentos financieros de capital	3,221	
Otros	-	4,054
COLATERALES RECIBIDOS Y VENDIDOS O ENTREGADOS EN GARANTIA POR LA ENTIDAD		
Deuda gubernamental	633	
Deuda bancaria	-	
Otros títulos de deuda	200	
Instrumentos financieros de capital	3,215	
Otros	-	4,048
Otras cuentas de registro		10
TOTALES POR CUENTA PROPIA		**8,112**

ACTIVO

EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO		295
CUENTAS DE MARGEN (INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS)		-
INVERSIONES EN INSTRUMENTOS FINANCIEROS		
Instrumentos financieros negociables	45,233	
Instrumentos financieros para cobrar o vender	-	
Instrumentos financieros para cobrar principal e interés (valores)(neto)	-	45,233
DEUDORES POR REPORTO		-
PRÉSTAMO DE VALORES		1
INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS		
Con fines de negociación	-	
Con fines de cobertura	-	-
AJUSTES DE VALUACIÓN POR COBERTURA DE ACTIVOS FINANCIEROS		-
BENEFICIOS POR RECIBIR EN OPERACIONES DE BURSATILIZACIÓN		-
CUENTAS POR COBRAR (NETO)		5,443
ACTIVOS DE LARGA DURACIÓN MANTENIDOS PARA LA VENTA O PARA DISTRIBUIR A LOS PROPIETARIOS		-
PAGOS ANTICIPADOS Y OTROS ACTIVOS (NETO)		272
PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO)		37
ACTIVOS POR DERECHOS DE USO DE PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO)		41
INVERSIONES PERMANENTES		1
ACTIVO POR IMPUESTOS A LA UTILIDAD DIFERIDOS (NETO)		452
ACTIVOS INTANGIBLES (NETO)		97
ACTIVOS POR DERECHOS DE USO DE ACTIVOS INTANGIBLES (NETO)		-
CRÉDITO MERCANTIL		-
T O T A L A C T I V O		**51,872**

PASIVO Y CAPITAL

PASIVOS BURSÁTILES		-
PRÉSTAMOS BANCARIOS Y DE OTROS ORGANISMOS		
De corto plazo	-	
De largo plazo	-	-
ACREEDORES POR REPORTO		43,002
PRÉSTAMO DE VALORES		1
COLATERALES VENDIDOS O DADOS EN GARANTÍA		
Reportos	-	
Préstamo de valores	-	
Instrumentos financieros derivados	-	
Otros colaterales vendidos	-	-
INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS		
Con fines de negociación	-	
Con fines de cobertura	-	-
AJUSTES DE VALUACIÓN POR COBERTURA DE PASIVOS FINANCIEROS		-
OBLIGACIONES EN OPERACIONES DE BURSATILIZACIÓN		-
PASIVO POR ARRENDAMIENTO		41
OTRAS CUENTAS POR PAGAR		
Acreedores por liquidación de operaciones	6,679	
Acreedores por cuentas de margen	-	
Acreedores por colaterales recibidos en efectivo	-	
Contribuciones por pagar	66	
Acreedores diversos y otras cuentas por pagar	245	6,990
PASIVOS RELACIONADOS CON GRUPOS DE ACTIVOS MANTENIDOS PARA LA VENTA		-
INSTRUMENTOS FINANCIEROS QUE CALIFICAN COMO PASIVO		
Obligaciones subordinadas en circulación	-	
Aportaciones para futuros aumentos de capital pendientes de formalizar por su Asamblea de Accionistas	-	
Otros	-	-
OBLIGACIONES ASOCIADAS CON EL RETIRO DE COMPONENTES DE PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO		-
PASIVO POR IMPUESTOS A LA UTILIDAD		-
PASIVO POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS		229
CRÉDITOS DIFERIDOS Y COBROS ANTICIPADOS		-
T O T A L P A S I V O		**50,263**
CAPITAL CONTABLE		
CAPITAL CONTRIBUIDO		
Capital social	1,189	
Aportaciones para futuros aumentos de capital formalizadas en asamblea de accionistas	-	
Prima en venta de acciones	1,233	
Instrumentos financieros que califican como capital	-	2,422
CAPITAL GANADO		
Reservas de capital	32	
Resultados acumulados	(858)	
Otros resultados integrales		
Valuación de instrumentos financieros para cobrar o vender	-	
Valuación de instrumentos financieros derivados de cobertura de flujos de efectivo	-	
Ingresos y gastos relacionados con activos mantenidos para su disposición	-	
Remedición de beneficios definidos a los empleados	13	
Efecto acumulado por conversión	-	
Resultado por tenencia de activos no monetarios	-	
Participación en ORI de otras entidades	-	(813)
TOTAL PARTICIPACIÓN CONTROLADORA		1,609
TOTAL PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA		-
TOTAL CAPITAL CONTABLE		**1,609**
T O T A L PASIVO Y CAPITAL CONTABLE		**51,872**

El presente balance general se formuló de conformidad con los Criterios de Contabilidad para Casas de Bolsa, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores con fundamento en lo dispuesto por los artículos 205, último párrafo, 210, segundo párrafo y 211 de la Ley del Mercado de Valores, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejadas las operaciones efectuadas por la Casa de Bolsa hasta la fecha arriba mencionada, las cuales se realizaron y valuaron con apego a sanas prácticas bursátiles y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.
El saldo histórico del capital social al 30 de septiembre de 2025 es de $1,189 millones de pesos.
El presente balance general fue aprobado por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los Directivos que lo suscriben.
El indice de suficiencia (capital global/suma de requerimientos por riesgos de crédito y mercado) es 16.73%
La calificación otorgada por HR Ratings es para largo plazo de "HRAA+" y de corto plazo "HR+1"
La calificación otorgada por Fitch Ratings es para largo plazo de "A+(mex)" y de corto plazo "F1+(mex)"
www.gbm.com.mx
www.gbm.com.mx/Inversionista
www.cnbv.gob.mx

DIRECTOR GENERAL
LIC. JOSÉ ANTONIO SALAZAR GUEVARA

DIRECTORA DE CONTABILIDAD
C.P. BEATRÍZ GÁLVEZ VANEGAS

RESPONSABLE DE AUDITORIA INTERNA
L.C.P. SERGIO BARRAGÁN PÁEZ

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL DEL 1 DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025

(Cifras en millones de pesos)

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL

Comisiones y tarifas cobradas	1,238	
Comisiones y tarifas pagadas	474	
Ingresos por asesoría financiera	-	764
RESULTADO POR SERVICIOS		***764***
Utilidad por compraventa	292	
Pérdida por compraventa	92	
Ingresos por intereses	2,705	
Gastos por intereses	2,095	
Resultado por valuación de instrumentos financieros a valor razonable	55	
Resultado por posicion monetaria neto (margen financiero por intermediacion)	-	**865**
MARGEN FINANCIERO POR INTERMEDIACIÓN		***865***
Otros ingresos (egresos) de la operación	71	
Gastos de administración y promoción	1,418	(1,347)
RESULTADO DE LA OPERACIÓN		**282**
Participación en el resultado neto de otras entidades	-	-
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD		**282**
Impuestos a la utilidad	97	**97**
RESULTADO DE OPERACIONES CONTINUAS		**185**
Operaciones discontinuadas	-	-
RESULTADO NETO		**185**
Otros Resultados Integrales		
Valuación de instrumentos financieros para cobrar o vender	-	
Valuación de instrumentos financieros derivados de cobertura de flujos de efectivo	-	
Ingresos y gastos relacionados con activos mantenidos para su disposición	-	
Remedición de beneficios definidos a los empleados	-	
Efecto acumulado por conversión	-	
Resultado por tenencia de activos no monetarios	-	
Participación en ORI de otras entidades	-	-
RESULTADO INTEGRAL		185
Resultado neto atribuible a:		
Participación controladora	185	
Participación no controladora	-	185
Resultado integral atribuible a:		
Participación controladora	185	
Participación no controladora	-	185
Utilidad básica por acción ordinaria	-	-

El presente estado de resultados se formuló de conformidad con los Criterios de Contabilidad para Casas de Bolsa, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores con fundamento en lo dispuesto por los artículos 205, último párrafo, 210, segundo párrafo y 211 de la Ley del Mercado de Valores, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejados todos los ingresos y egresos derivados de las operaciones efectuadas por la Casa de Bolsa durante el periodo arriba mencionado, las cuales se realizaron y valuaron con apego a sanas prácticas bursátiles y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.
El presente estado de resultados fue aprobado por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los Directivos que lo suscriben.
El indice de suficiencia (capital global/suma de requerimientos por riesgos de crédito y mercado) es 16.73%
La calificación otorgada por HR Ratings es para largo plazo de "HRAA+" y de corto plazo "HR+1"
La calificación otorgada por Fitch Ratings es para largo plazo de "A+(mex)" y de corto plazo "F1+(mex)"
www.gbm.com.mx
www.gbm.com.mx/Inversionista
www.cnbv.gob.mx

DIRECTOR GENERAL
LIC. JOSÉ ANTONIO SALAZAR GUEVARA

DIRECTORA DE CONTABILIDAD
C.P. BEATRÍZ GÁLVEZ VANEGAS

RESPONSABLE DE AUDITORIA INTERNA
L.C.P. SERGIO BARRAGÁN PÁEZ

MONTERREY
AV. J. VASCONSELOS No. 411 OTE.
COL. RESIDENCIAL SAN AGUSTIN, 66270
GARZA GARCIA, N.L.
TEL.: (01-8) 152-4000 FAX.: (01-8) 152-4040
www.gbm.com.mx Sección: Información Financiera

GUADALAJARA
Blvd. Puerta de Hierro 4965,
Puerta de Hierro 45116
Zapopan, Jalisco
TEL.: (01-3) 648-1111 FAX.: (01-3) 648-1125

CIUDAD DE MEXICO
Av. Javier Barros Sierra 540 TORRE II,
Col. Sante Fe Ctro Ciudad, Alvaro Obregon 01376,
Ciudad de México
TEL.: 5480-5800 FAX.: 5480-5801
www.cnbv.gob.mx/estadistica

Fitch Ratings ratifica calificación

Sinaloa mantiene sólida calidad crediticia

Se espera que el estado conserve una política de control del gasto corriente, priorizando proyectos de inversión pública estratégica y fortaleciendo la recaudación local

● El estado registra un bajo nivel de endeudamiento y balances operativos favorables; sin embargo, la agencia advierte riesgos por la presión en el gasto y la dependencia de ingresos federales

Redacción
estados@eleconomista.mx

Fitch estima que, en los próximos años, Sinaloa mantendrá niveles moderados de endeudamiento. FOTO EE: LOREM IPSUM

Fitch Ratings ratificó la calificación de "AA(mex)" con perspectiva Negativa para el estado de Sinaloa.

De acuerdo con el reporte enviado a la Bolsa Mexicana de Valores, la evaluación refleja la sólida posición financiera del estado, sustentada en un nivel reducido de deuda y en balances operativos positivos, aunque persisten riesgos derivados del incremento en el gasto corriente y de la alta dependencia de recursos federales.

La agencia indicó que la administración estatal ha mantenido una política prudente de endeudamiento y un manejo responsable de la liquidez, lo que ha permitido conservar indicadores financieros sólidos.

No obstante, la perspectiva Negativa responde a la posibilidad de un menor ahorro interno o a un deterioro en los márgenes operativos ante presiones crecientes en el gasto y la inversión.

Asimismo, Fitch destacó que Sinaloa presenta una estructura de deuda manejable en relación con sus Ingresos de Libre Disposición (ILD) y un historial favorable en el cumplimiento de sus obligaciones financieras.

Nivel de endeudamiento

Al cierre del último ejercicio fiscal, Sinaloa registró un nivel de deuda directa bajo respecto a sus ILD, con una razón de servicio de deuda sostenible y un perfil de vencimiento favorable.

La entidad no contrató nueva deuda de largo plazo durante el periodo analizado, lo que refleja su prudencia financiera.

La calificadora señaló que el endeudamiento del estado se concentra principalmente en créditos bancarios con tasas fijas y plazos amplios, lo que reduce la exposición a riesgos de refinanciamiento. Además, el uso de deuda de corto plazo se mantiene limitado a cubrir necesidades temporales de liquidez al cierre del ejercicio.

Expectativas para periodos futuros

Fitch estima que, en los próximos años, Sinaloa mantendrá niveles moderados de endeudamiento y reportará balances primarios cercanos al equilibrio, en línea con su historial de disciplina fiscal.

Se espera que el estado conserve una política de control del gasto corriente, priorizando proyectos de inversión pública estratégica y fortaleciendo la recaudación local.

Fitch anticipa que la perspectiva podría revisarse a Estable si se confirma una mejora sostenida en los márgenes operativos, se mantiene un endeudamiento bajo y se fortalece la generación de ahorro interno.

AVISO NOTARIAL
SEGUNDA PUBLICACIÓN

MARÍA TERESA RODRÍGUEZ Y RODRÍGUEZ, Titular de la Notaría Número Ciento Catorce de la Ciudad de México, hago saber para efectos del artículo 187 de la Ley del Notariado para la Ciudad de México: Que por instrumento número **96,075**, de fecha 20 de octubre de 2025, ante mí, los señores **JAIME FARELL CAMPOS, MÓNICA MARÍA FARELL CAMPOS** por su propio derecho y en representación del señor **GUILLERMO PEREZ-BANUET FARELL y DIEGO FARELL ÁVILA** por su propio derecho y en representación del señor **GERARDO FARELL ÁVILA**, en su carácter de únicos y universales herederos y el primero de los mencionados también en su carácter de albacea en la Sucesión Testamentaria a bienes de la señora **ALICIA CAMPOS COUTTOLENC** (quién también acostumbraba usar el nombre de ALICIA CAMPOS Y COUTTOLENC); reconocieron la validez del testamento y aceptaron la herencia instituida a su favor.

Además en el mismo instrumento el señor **JAIME FARELL CAMPOS**, aceptó el cargo de albacea que le fue conferido, protestando su fiel y leal desempeño y manifestando que procederá a formular el inventario de Ley.

Ciudad de México, a 20 de octubre de 2025.

DRA. MARÍA TERESA RODRÍGUEZ Y RODRÍGUEZ
TITULAR DE LA NOTARÍA NO. 114 DE LA CIUDAD DE MÉXICO

AVISO NOTARIAL
SEGUNDA PUBLICACIÓN

Felipe Guzmán Núñez, Notario número 48 de la Ciudad de México, hago constar:

Que por escritura número 135,595 de fecha 17 de octubre de 2025, otorgada ante mí, se hizo constar la aceptación de herencia y del cargo de albacea de la sucesión del señor CARLOS OLMOS SANCHEZ, que otorgan los señores CARLOS ADEODATO OLMOS SUÁREZ, MAURICIO OLMOS SUÁREZ, VALERIA OLMOS TEJADO, ANDREA OLMOS TEJADO y DANIEL OLMOS TEJADO, como únicos y universales herederos y el señor CARLOS ADEODATO OLMOS SUÁREZ, como albacea de dicha sucesión, quien aceptó el cargo, manifestando que procederá a formular el inventario de los bienes de la herencia.

Lo que se publica de acuerdo con los artículos 873 del Código de Procedimientos Civiles y 187 de la Ley del Notariado para la Ciudad de México.
en vigor.

A t e n t a m e n t e.
Ciudad de México, a 17 de octubre del 2025.

Lic. Felipe Guzmán Núñez
Notario No. 48. CDMX

AVISO NOTARIAL
SEGUNDA PUBLICACIÓN

Dr. ALFREDO GABRIEL MIRANDA SOLANO, titular de la notaría 144 de la Ciudad de México, HAGO SABER para los efectos de lo dispuesto por el artículo 181 y 186 de la Ley del Notariado para la Ciudad de México, que por escritura número **64,931** de fecha **17 de octubre de 2025,** otorgada ante mí, los señores **GUADALUPE GERARDO LÓPEZ TORRENTERA**, quien -según declaró el compareciente- también acostumbra usar su nombre como Gerardo López Torrentera, **ANTONIO LÓPEZ TORRENTERA, MARÍA DE LOURDES LÓPEZ TORRENTERA, REBECA ARACELI LÓPEZ TORRENTERA, ACELA MARGARITA LÓPEZ TORRENTERA,** quien -según declaró la compareciente- también acostumbra usar su nombre como Margarita Acela López Torrentera y **JOSÉ VICTOR LÓPEZ TORRENTERA (hoy su sucesión)**, éste último por conducto de la señora Mahavisnhu López Carrasco, estos dos últimos aceptaron el legado a su favor y los demás la herencia instituida a su favor y el primero de los mencionados también el cargo de Albacea, en la sucesión testamentaria a bienes de la señora **MARÍA GERTRUDIS TORRENTERA APOLINAR,** quien -según declaran los comparecientes- también acostumbraba a usar su nombre como Gertrudis Torrentera Apolinar viuda de López y Gertrudis Torrentera, obligándose a formular el inventario y avalúos correspondientes.

Ciudad de México, a 17 de octubre de 2025

DR. ALFREDO GABRIEL MIRANDA SOLANO
NOTARIO No. 144 DE LA CIUDAD DE MEXICO

AVISO NOTARIAL
PRIMERA PUBLICACIÓN

LICENCIADO EL DOCTOR **ALFREDO GABRIEL MIRANDA SOLANO**, TITULAR DE LA NOTARÍA NÚMERO 144 DE ESTA CIUDAD, HAGO SABER: QUE POR ESCRITURA **64,977**, DE FECHA **29 DE OCTUBRE DE 2025**, OTORGADA ANTE MI, SE HIZO CONSTAR, **EL RECONOCIMIENTO DE VALIDEZ DE TESTAMENTO Y LA ACEPTACIÓN DE HERENCIA Y CARGO DE ALBACEA**, DE LA **SUCESIÓN TESTAMENTARIA** A BIENES DE LA SEÑORA **ROSA ANA MARÍA DE LEÓN MARINES**, LA SEÑORA **ROSA MARÍA ADRIANA FERNÁNDEZ DE LEÓN,** NOMBRADA COMO ÚNICA Y UNIVERSAL HEREDERA Y ACEPTO EL CARGO DE ALBACEA, MANIFESTANDO QUE PROCEDERÁ A FORMULAR EL INVENTARIO Y AVALÚO CORRESPONDIENTE.

DR. ALFREDO GABRIEL MIRANDA SOLANO.
TITULAR DE LA NOTARIA 144 DE LA CDMX.

AVISO NOTARIAL
PRIMERA PUBLICACIÓN

Por escritura 39,104 del 24 de octubre del 2025, ante mí, se hizo constar: **I.- LA TRAMITACIÓN NOTARIAL DE LA SUCESIÓN INTESTAMENTARIA** a bienes de la señora **MARIA DE JESUS GONZALEZ CONCHA** a solicitud de la señorita **MARIA ANTONIETA GUZMAN GONZALEZ. II.- LA INFORMACIÓN TESTIMONIAL** a cargo de los señores **MARIA TERESA SOTELO MENDEZ y DANIEL AUGUSTO AGUAYO MONTALVO. III.- EL RECONOCIMIENTO DE LA CALIDAD DE HEREDERA** que en la mencionada sucesión intestamentaria a bienes de la señora **MARIA DE JESUS GONZALEZ CONCHA** otorgó la citada señorita **MARIA ANTONIETA GUZMAN GONZALEZ. IV.- EL NOMBRAMIENTO DE ALBACEA Y ACEPTACION DE DICHO CARGO** que en la mencionada sucesión otorgó la señorita **MARIA ANTONIETA GUZMAN GONZALEZ,** a favor de sí misma, quien manifestó que procederá a formular el inventario y avalúo de los bienes respectivos.

Ciudad de México, a 24 de octubre del 2025.

Lic. Ernestina Bejarano Alfonso.
NOTARIA PÚBLICA 216
de la Ciudad de México.

AVISO NOTARIAL
PRIMERA PUBLICACIÓN

Por escritura número **163,101** , de fecha 24 de octubre de 2025, ante mí, el señor **RÓMULO GUTIÉRREZ ARIZMENDI (HOY SU SUCESIÓN) por conducto de su albacea la señora María Eugenia Gutiérrez González (quien también acostumbra usar indistintamente el nombre de María Eugenia Gutiérrez González de Morales)**, como único y universal heredero, en la sucesión testamentaria de la señora **SUSANA GONZÁLEZ VÍVEROS (quien en vida también acostumbró usar indistintamente el nombre de SUSANA GONZÁLEZ VÍVEROS DE GUTIÉRREZ),** manifestó su conformidad en llevar a cabo la tramitación sucesoria ante el suscrito notario, reconoció la validez del Testamento Público Abierto otorgado por la autora de la sucesión, el señor **RÓMULO GUTIÉRREZ ARIZMENDI (HOY SU SUCESIÓN) por conducto de su albacea la señora María Eugenia Gutiérrez González (quien también acostumbra usar indistintamente el nombre de María Eugenia Gutiérrez González de Morales)**, aceptó la herencia dejada a su favor y aceptó sus derechos hereditarios. Asimismo la señora **MARÍA EUGENIA GUTIÉRREZ GONZÁLEZ (quien también acostumbra usar indistintamente el nombre de MARÍA EUGENIA GUTIÉRREZ GONZÁLEZ DE MORALES)**, acepto el cargo de albacea en la referida sucesión y protestaron su fiel y leal desempeño, manifestando que procederán a formular el inventario de Ley, lo que hago saber para los efectos del artículo 187 de la Ley del Notariado para la Ciudad de México y del artículo 873 del Código de Procedimientos Civiles para la Ciudad de México.

LIC. ARIEL ORTIZ MACÍAS
TITULAR DE LA NOTARÍA 103 DE LA CIUDAD DE MÉXICO.

Para fortalecer desarrollo agropecuario

Tere Jiménez promueve alianza con Uruguay

La gobernadora de Aguascalientes, Tere Jiménez, sostuvo un encuentro con el ministro de Agricultura, Ganadería y Pesca del Gobierno de Uruguay, Luis Alfredo Fratti Silveira, y con el embajador de la República de Uruguay en México, Santiago Wins Arnabal, con quienes dialogó sobre el modelo agropecuario que se impulsa en Aguascalientes y la posibilidad de desarrollar algunos proyectos conjuntos en esa materia.

Durante el encuentro que se realizó en el Palacio de Gobierno, Tere Jiménez habló sobre los programas y acciones que se promueven en el campo de Aguascalientes; destacó los avances que se tienen en la consolidación del Distrito de Riego 001 y el impulso que se da a la tecnificación y modernización en los procesos de producción.

También comentó que, en apoyo a los agroproductores locales, en Aguascalientes se cuenta con el Seguro Agrícola Catastrófico para proteger las cosechas, y el Agrocrédito, para financiar a la industria con una tasa preferencial del 7%, entre otras cosas.

La comitiva uruguaya y funcionarios de la Sedrae realizaron un recorrido en la empresa Valle Redondo para conocer sus procesos de producción.

"Gracias a ello, los productos de Aguascalientes están en los primeros lugares a nivel nacional: tenemos segundo lugar en producción de guayaba; tercero en carne de pollo, cilantro y maíz forrajero; cuarto en lechuga; quinto en uva; sexto en ajo; séptimo en brócoli, coliflor y fresa; y octavo en espárragos", destacó.

La gobernadora de Aguascalientes y los funcionarios uruguayos acordaron fortalecer las relaciones entre ambas regiones, a fin de concretar algunos proyectos de cooperación e intercambio comercial en temas de agricultura y desarrollo rural.

En la Zona Metropolitana del Valle de México

Bachillerato asegura cobertura para 94.7% de jóvenes

Como parte del Sistema Nacional de Bachillerato y del nuevo sistema "Mi derecho, mi lugar", implementado por la administración de la presidenta Claudia Sheinbaum Pardo, 94.7% de los 272,793 jóvenes aspirantes actualmente cursan sus estudios en alguno de los subsistemas públicos de Educación Media Superior y en el plantel de su elección dentro de la Zona Metropolitana del Valle de México (ZMVM); mientras que 5.3% optaron por ingresar al Instituto Politécnico Nacional (IPN) o a la Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM), destacó el secretario de Educación Pública, Mario Delgado Carrillo.

Con el sistema "Mi derecho, mi lugar", se garantiza el derecho a la educación de 272,000 jóvenes de la ZMVM.

El titular de la SEP explicó que este nuevo esquema de asignación representa un cambio estructural en el acceso a la Educación Media Superior, al sustituir la lógica de competencia y exclusión que se aplicaba con el examen COMIPEMS por un modelo basado en el derecho a la educación y la equidad, como el de "Mi derecho, mi lugar".

Delgado Carrillo destacó que la plataforma garantiza que cada egresado de secundaria tenga un lugar en el bachillerato. Subrayó que el objetivo es que ningún estudiante sea rechazado, ya que la continuidad educativa de las y los jóvenes es un compromiso de la presidenta de México.

Resaltó que, con la nueva plataforma digital de registro, 68.4 por ciento de las y los jóvenes obtuvo un lugar en su primera opción, mientras que, mediante el examen de selección de la COMIPEMS, solo 26.2% lo conseguía, eliminando así las barreras que antes dejaban fuera a miles de estudiantes cada año. De esta forma, se cumple el mandato de garantizar el acceso universal al bachillerato.

En su conferencia matutina Claudia Sheinbaum destaca incremento en el ingreso promedio de los potosinos y la reducción de la pobreza.

Una de las entidades con mayor crecimiento

Reconoce Sheinbaum avances de San Luis Potosí

Durante su conferencia de prensa matutina, la presidenta de México, Claudia Sheinbaum Pardo, confirmó los buenos resultados que el gobierno de Ricardo Gallardo Cardona ha obtenido en materia de ingreso y reducción de la pobreza en San Luis Potosí.

Basándose en la Encuesta Nacional de Ingreso y Gasto de los Hogares del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi), la jefa del Estado Mexicano destacó que de 2022 al 2024 el ingreso promedio de los potosinos se incrementó de 66,466 a 73,205 pesos; mientras que en ese mismo lapso el porcentaje de la población en situación de pobreza se redujo del 35.5% al 30.4%.

Estas cifras avalan el esfuerzo de un gobierno que en sólo dos años logró multiplicar la cobertura y los alcances de programas sociales, llevándolos a zonas donde antes el apoyo oficial nunca había llegado, así como incrementar el número de plazas laborales formales y bien remuneradas.

Y, en cuatro años, el gobierno de Gallardo Cardona ha alcanzado, además, resultados inéditos y tangibles en infraestructura, seguridad, educación, desarrollo social y económico que lo colocan entre las mejores entidades del país.

AVISO NOTARIAL
PRIMERA PUBLICACIÓN

En cumplimiento a lo dispuesto por el artículo 187 de la Ley del Notariado para la Ciudad de México, hago saber que por escritura **57,536** firmada el día **16 de junio de 1998**, otorgada ante el suscrito Notario, se hizo constar: **LA ACEPTACIÓN DE HERENCIA Y CARGO DE ALBACEA, DE LA SUCESIÓN TESTAMENTARIA A BIENES DEL SEÑOR JOSE ANTONIO PEREZ GAVALDON TAMBIÉN CONOCIDO COMO JOSE ANTONIO PEREA GABALDON, QUE OTORGÓ LA SEÑORA MARIA DEL CARMEN FIDELA BORJA Y SIMO, (QUIEN DECLARA TAMBIÉN ES CONOCIDA CON LOS NOMBRES DE MARÍA DEL CARMEN BORJA SIMO Y MARIA DEL CARMEN FIDELA BORJA SIMO DE PEREA)**. La albacea manifestó que procederá a la formación del inventario de los bienes que conforman el caudal hereditario.

Ciudad de México, a 28 de octubre de 2025.

LIC. ALFONSO ZERMEÑO INFANTE
NOTARIO PÚBLICO NÚMERO 5 DE LA CIUDAD DE MÉXICO

AVISO NOTARIAL
PRIMERA PUBLICACIÓN

Felipe Guzmán Núñez, Notario número 48 de la Ciudad de México, hago constar:

Que por escritura número **135,604** de fecha 22 de octubre de 2025, otorgada ante mí, se hizo constar el inicio del trámite de la sucesión intestamentaria del señor CARLOS REYES GONZALEZ, que otorgo su hija la señora ARIANA REYES ALVARADO, quien se reconoció como única y universal heredera y se designó a sí misma como albacea de la sucesión, manifestando que procederá a formular el inventario de los bienes de la herencia.

Lo que se publica de acuerdo con los artículos 873 del Código de Procedimientos Civiles y 187 de la Ley del Notariado para la Ciudad de México.

en vigor.

A t e n t a m e n t e.

Ciudad de México, a 27 de octubre del 2025.

Lic. Felipe Guzmán Núñez
Notario No. 48. CDMX

AVISO NOTARIAL
PRIMERA PUBLICACIÓN

En cumplimiento a lo dispuesto por el artículo 187 de la Ley del Notariado para la Ciudad de México, hago saber que por escritura **141,280** de fecha **24 de octubre de 2025,** otorgada ante el suscrito Notario, se hizo constar: **I.- EL REPUDIO DE HERENCIA EN LA SUCESIÓN TESTAMENTARIA DE LA SEÑORA SILVIA GARCIA GONZALEZ**, que otorgó la señora **NORMA ANGELICA GARCIA GONZALEZ** en su carácter de heredera de la señora **GABRIELA GARCIA GONZALEZ** quien fuera nombrada heredera en la presente sucesión; **II.- LA ACEPTACIÓN DE HERENCIA EN LA SUCESIÓN TESTAMENTARIA DE LA SEÑORA SILVIA GARCIA GONZALEZ**, que otorgó por su propio derecho la señora **NORMA ANGELICA GARCIA GONZALEZ; III. LA ACEPTACIÓN DEL CARGO DE ALBACEA EN LA SUCESIÓN TESTAMENTARIA DE LA SEÑORA SILVIA GARCIA GONZALEZ,** que por su propio derecho, otorgó la señora **NORMA ANGELICA GARCIA GONZALEZ**. La albacea manifestó que procederá a la formación del inventario de los bienes que conforman el caudal hereditario.

Ciudad de México, a 24 de octubre de 2025.

LIC. ALFONSO ZERMEÑO INFANTE
NOTARÍO PÚBLICO NÚMERO 5 DE LA CIUDAD DE MÉXICO,

AVISO NOTARIAL
PRIMERA PUBLICACIÓN

En cumplimiento a lo dispuesto por el artículo 187 de la Ley del Notariado para la Ciudad de México, hago saber que por escritura **141,286** de fecha **24 de octubre de 2025**, otorgada ante el suscrito Notario, se hizo constar: **EL INICIO DEL TRÁMITE DE LA SUCESIÓN INTESTAMENTARIA DE LA SEÑORA CLARA MAGDALENA ANAYA CASTAÑEDA** que otorgaron por su propio derecho los señores **SIXTO RAMIREZ ANAYA, FIDELINA RAMIREZ ANAYA, FEDERICA RAMIREZ ANAYA, JULIA RAMIREZ ANAYA y GLORIA RAMIREZ ANAYA; LA ACEPTACIÓN DE HERENCIA EN LA SUCESIÓN INTESTAMENTARIA DE LA SEÑORA CLARA MAGDALENA ANAYA CASTAÑEDA** que otorgaron por su propio derecho los señores **SIXTO RAMIREZ ANAYA, FIDELINA RAMIREZ ANAYA, FEDERICA RAMIREZ ANAYA, JULIA RAMIREZ ANAYA y GLORIA RAMIREZ ANAYA Y EL NOMBRAMIENTO DE ALBACEA EN LA SUCESIÓN INTESTAMENTARIA DE LA SEÑORA CLARA MAGDALENA ANAYA CASTAÑEDA** que otorgaron por su propio derecho los señores, **SIXTO RAMIREZ ANAYA, FIDELINA RAMIREZ ANAYA, FEDERICA RAMIREZ ANAYA y JULIA RAMIREZ ANAYA**, en favor de la señora **GLORIA RAMIREZ ANAYA**. Los comparecientes manifestaron que el último domicilio de la autora de la sucesión fue en la Ciudad de México y que no conocen de la existencia de personas diversas con igual o mejor derecho a heredar en el mismo grado o en uno preferente. La albacea manifestó que procederá a la formación del inventario de los bienes que conforman el caudal hereditario.

Ciudad de México, a 24 de octubre de 2025.

LIC. ALFONSO ZERMEÑO INFANTE
TITULAR DE LA NOTARÍA 5 DE LA CIUDAD DE MÉXICO

AVISO NOTARIAL
PRIMERA PUBLICACIÓN

Por escritura número **123,219** de fecha 27 de octubre de 2025, ante mí, los señores **NAXCA SANCHEZ ARCINIEGA, ANTONIO SANCHEZ ARCINIEGA y ALEJANDRA LETICIA ARCINIEGA AMBROSIO** aceptaron la herencia a su favor de la sucesión intestamentaria del señor José Antonio Sánchez Paniagua y nombraron como albacea a la mencionada señora **ALEJANDRA LETICIA ARCINIEGA AMBROSIO** quien acepto el cargo de albacea en dicha sucesión, protestó el fiel y leal desempeño del mismo y manifestó que procederá a formular el inventario respectivo.

LIC. CARLOS ANTONIO MORALES MONTES DE OCA.
Titular de la Notaría 227 de la Ciudad de México

AVISO NOTARIAL
PRIMERA PUBLICACIÓN

EL DOCTOR **ALFREDO GABRIEL MIRANDA SOLANO**, TITULAR DE LA NOTARÍA NÚMERO 144 DE ESTA CIUDAD, HAGO SABER: QUE POR ESCRITURA **64,979**, DE FECHA **29/10/2025**, OTORGADA ANTE MI, SE HIZO CONSTAR, **LA INFORMACIÓN TESTIMONIAL, LA ACEPTACIÓN DE HERENCIA Y EL NOMBRAMIENTO Y LA ACEPTACIÓN DEL CARGO DE ALBACEA**, DE LA **SUCESIÓN INTESTAMENTARIA** A BIENES DEL SEÑOR F**ABIAN EMILIO FERNÁNDEZ DE LEÓN,** QUE OTORGA EL SEÑOR **JORGE YAIR FERNÁNDEZ GAITÁN**, NOMBRADO COMO ÚNICO Y UNIVERSAL HEREDERO Y NOMBRADO COMO ALBACEA, QUIEN ACEPTO EL CARGO DE ALBACEA, MANIFESTANDO QUE PROCEDERÁ A FORMULAR EL INVENTARIO Y AVALÚO CORRESPONDIENTE Y SE LE RECONOCEN GANANCIALES A LA SEÑORA **VERÓNICA LIZBETH GAITAN SANCHEZ.**

DR. ALFREDO GABRIEL MIRANDA SOLANO.
TITULAR DE LA NOTARIA 144 DE LA CDMX.

AVISO NOTARIAL
PRIMERA PUBLICACIÓN

POR ESCRITURA NÚMERO **123,218** DE FECHA 27 DE OCTUBRE DE 2025, ANTE MÍ, LA SEÑORA **MARGARITA NOGUEZ COLIN** ACEPTÓ LA HERENCIA A SU FAVOR Y EL CARGO DE ALBACEA CORRESPONDIENTE EN LA SUCESIÓN TESTAMENTARIA DEL SEÑOR FERNANDO PÉREZ OLGUÍN, PROTESTO EL FIEL Y LEAL DESEMPEÑO DEL MISMO Y MANIFESTÓ QUE PROCEDERÁ A FORMULAR EL INVENTARIO RESPECTIVO.

LIC. CARLOS ANTONIO MORALES MONTES DE OCA.
TITULAR DE LA NOTARÍA 227 DE LA CIUDAD DE MÉXICO.

AVISO NOTARIAL
PRIMERA PUBLICACIÓN

Por escritura **39,110** del 27 de octubre del 2025, ante mí, se hizo constar: **I.- LA DECLARACIÓN DE VALIDEZ DEL TESTAMENTO PUBLICO ABIERTO** de la señora **SILVIA OTILIA MUÑOZ MAINERO** también conocida con el nombre de SILVIA MUÑOZ MAINERO, que otorgaron las señoras **SILVIA ENRICA ROXANA AMPUDIA MUÑOZ y JENIFFER BENILDE AMESCUA MUÑOZ; II.- LA ACEPTACIÓN DE HERENCIA Y DE LEGADO** que en la mencionada sucesión testamentaria otorgaron las señoras **SILVIA ENRICA ROXANA AMPUDIA MUÑOZ y JENIFFER BENILDE AMESCUA MUÑOZ,** ambas en su carácter de únicas y universales herederas y la última también como legataria en dicha sucesión; y **III.- LA ACEPTACIÓN DEL CARGO DE ALBACEA** que otorgó la señora **JENIFFER BENILDE AMESCUA MUÑOZ**., quien manifestó que procederá a formular el inventario y avalúo de los bienes respectivos.

Ciudad de México, a 27 de octubre del 2025.

Lic. Ernestina Bejarano Alfonso.
NOTARIA PÚBLICA 216
de la Ciudad de México.

AVISO NOTARIAL
PRIMERA PUBLICACIÓN

Por escritura número **163,100**, de fecha 24 de octubre de 2025, ante mí, el señor **VÍCTOR HUGO GUTIÉRREZ GONZÁLEZ**, como heredero en la sucesión testamentaria del señor **RÓMULO GUTIÉRREZ ARIZMENDI,** manifestó su conformidad en llevar a cabo la tramitación sucesoria ante el suscrito notario y reconoció la validez del Testamento Público Abierto otorgado por el autor de la sucesión. La señora **BARBARA LUZ GUTIÉRREZ GONZÁLEZ** repudio la herencia que le correspondía y el señor **VÍCTOR HUGO GUTIÉRREZ GONZÁLEZ,** aceptó la herencia dejada a su favor y reconoció sus derechos hereditarios. Asimismo la señora **MARÍA EUGENIA GUTIÉRREZ GONZÁLEZ** (**quien también acostumbra usar indistintamente el nombre de MARÍA EUGENIA GUTIÉRREZ GONZÁLEZ DE MORALES**) aceptó el cargo de albacea en la referida sucesión y protestó su fiel y leal desempeño, manifestando que procederá a formular el inventario de Ley, lo que hago saber para los efectos del artículo 187 de la Ley del Notariado para la Ciudad de México y del artículo 873 del Código de Procedimientos Civiles para la Ciudad de México.

LIC. ARIEL ORTIZ MACÍAS
TITULAR DE LA NOTARÍA 103 DE LA CIUDAD DE MÉXICO.

AVISO NOTARIAL
PRIMERA PUBLICACIÓN

Para efectos de los artículos 187 de la Ley del Notariado para la Ciudad de México y 873 del Código de Procedimientos Civiles para el Distrito Federal (hoy Ciudad de México), hago constar que, por escritura, ante mí, número **125,237**, de fecha **27 de octubre de 2025**, las señoras **NAYELI DEL CARMEN FLORES SIMÓN y DIANA FLORES SIMÓN,** iniciaron la tramitación de la sucesión testamentaria de la señora **MARÍA DEL CARMEN SIMÓN RAMOS** (también conocida como **MARÍA DEL CARMEN SIMÓN**), reconocieron la validez del testamento público abierto otorgado por la autora de la sucesión, aceptaron la herencia establecida a su favor y, además la señora **NAYELI DEL CARMEN FLORES SIMÓN**, aceptó el cargo de albacea que le fue conferido y manifestó que formulará el inventario correspondiente.

Ciudad de México, a **27 de octubre de 2025.**

A T E N T A M E N T E

DR. DAVID FIGUEROA MÁRQUEZ
NOTARIO 57 DE LA CIUDAD DE MÉXICO

EDITOR:
Héctor Molina
COEDITOR:
Iván Rodríguez

politica@eleconomista.mx

Visita nuestro sitio web
www.eleconomista.com.mx/politica

COEDITOR GRÁFICO:
David Mercado

Revoca sanciones por los acordeones electorales

TEPJF quita multas impuestas por el INE a ministros

• Las multas ascendían a 6.3 millones de pesos e incluía a otros candidatos a juzgadores

Maritza Pérez
maritza.perez@eleconomista.mx

La Sala Superior del Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación (TEPJF) revocó las multas que el INE impuso por más de 6.3 millones de pesos a 172 candidatas y candidatos judiciales, incluidos los nueve ministros de la SCJN, por aparecer los llamados "acordeones".

Durante la última sesión presidida por la magistrada Mónica Soto, el bloque mayoritario integrado por ella y los magistrados los magistrados Felipe Fuentes Barrera y Felipe de la Mata Pizaña, determinó desechar por completo los proyectos del Instituto Nacional Electoral (INE) que sancionaban a las y los candidatos judiciales que aparecieron en los llamados acordeones, tanto digitales como físicos, durante las elecciones 2 de junio pasado.

A su vez, se rechazaron los acuerdos de la magistrada Janine Otálora y Reyes Rodríguez Mondragón, que buscaban confirmar las multas, y ordenar al INE investigar el alcance de este tipo de propaganda electoral indebida.

En la sesión de ayer no votaron los nuevos magistrados electos Gilberto de Guzmán Bátiz y Claudia Valle Aguilasocho. FOTO: CUARTOSCURO

En esta discusión no participaron los nuevos magistrados electorales, Gilberto de Guzmán Bátiz y Claudia Valle Aguilasocho, debido a que ellos también aparecieron en los acordeones.

Según lo expuesto por el bloque mayoritario, las multas del INE no eran validas ya que debió comprobar por una parte que los candidatos sanciones obtuvieron un beneficio, al tiempo que justificaron su decisión a alegar que se trata de resoluciones contradictorias, "en primer lugar, porque se sancionan las personas candidatas a pesar de que se comprobó que la elaboración de los acordeones y sitios web no les es atribuible, sino que son resultado del actuar de un tercero no identificado y del que no se tiene información.

"Además, la responsable valoró los escritos de deslinde que le fueron presentados por las personas candidatas como válidos al ser jurídicos, oportunos, idóneos y eficaces".

Sobre este asunto, la magistrada Janine Otálora Malassis, consideró que los acordeones, lejos de constituir materiales orientadores para el adecuado ejercicio del derecho al voto, constituyeron mecanismos para influir en la voluntad de la ciudadanía con la intención de afectar la libertad de sufragio.

Por ello, sostuvo que el INE debe investigar de manera integral y exhaustiva, los hechos que se denunciaron. "Reitero, el INE faltó a su deber de exhaustividad ya que el expediente existe un gran cúmulo de diligencias que siguen pendientes de desahogo, siendo que en ejercicio de sus facultades debió reiterar los requerimientos de información hasta concluir las líneas de investigación".

En contraste, el magistrado Felipe Fuentes Barrera, que rechazó las sanciones, expusó que "la mera aparición de un nombre en los materiales no bastaba para configurar el beneficio y con ello la responsabilidad indirecta".

Finalmente, la todavía magistrada presidenta Mónica Soto, criticó la decisión del INE, ya que a su parecer no se acreditan dos elementos indispensables para que un gasto se identifique como de campaña.

"Es decir, no hubo elementos para constituir un gasto de campaña como lo son la finalidad y la territorialidad (...) Lo anterior porque, la mera existencia de propaganda física y digital con diversos perfiles es insuficiente para acreditar su territorialidad, así como su distribución y difusión efectiva en el área geográfica que abarcó la elección, porque sólo se probó la existencia de 336 acordeones físicos de 10 modelos diferentes", justificó.

Este jueves se llevó a cabo la última sesión pública del TEPJF presidida por Mónica Soto, así como la última con un pleno completo, ya que la magistrada Janine Otálora Malassis también se despidió del cargo.

"Después de estar sin nada claro, empezamos a ver un poco de luz"

Exjuzgadores confían en recibir indemnización

Rolando Ramos
rolando.ramos@eleconomista.mx

Marlen Ángeles Tovar y Marhéc Delgado Padilla, juezas cesadas en sus funciones tras 22 y 20 años de servicio por declinar contender en las urnas en la pasada elección judicial y renunciar a mantenerse en el cargo hasta 2027, respectivamente, dijeron tener confianza en que serán indemnizadas al igual que aproximadamente 800 juzgadores en su misma situación, como ordena la Constitución y porque la presidenta Claudia Sheinbaum Pardo reconoció ayer que así se hará porque se trata de derechos laborales.

"La verdad, nosotros, después de estar sin nada claro, empezamos a ver un poco de luz. Tenemos confianza porque partimos de la buena fe", afirmó Ángeles Tovar, extitular del Juzgado Segundo de Distrito del Centro Auxiliar de la Quinta Región, con sede en Culiacán, Sinaloa.

Delgado Padilla, extitular del Juzgado Segundo de Distrito en Materia Mercantil Federal en Tabasco, con residencia en VIllahermosa, expresó: "La presidenta cambió hoy (ayer) su narrativa, no sé si a raíz de las protestas y presiones que hemos ejercido al Órgano de Administración Judicial (OAJ). Hoy ya fue contundente en decir que sí se va a realizar ese pago. Con lo que dijo hoy, adopto, de buena fe, la posición de creerle a partir de hoy".

Y es que, a pregunta expresa sobre si ya está autorizado el presupuesto para pagar indemnizaciones a los extrabajadores del Poder Judicial de la Federación (PJF), la mandataria mexicana respondió que sí.

"Son cerca de 6,000 millones de pesos, que siempre dijimos que no le iba a faltar recurso al Poder Judicial.

Entrevistadas por separado, las dos juezas aseguraron que no han calculado el monto de lo que les corresponde por pago de indemnización.

El Sindicato Nacional de Renovación al Servicio de los Trabajadores del PJF, que representa a menos de 2,000 de los 34,000 trabajadores judiciales sindicalizados, la mayoría agrupados en el Sindicato de Trabajadores del PJF, anunció para hoy "la suspensión total de labores de brazos caídos en los órganos jurisdiccionales de todo el país".

Ello, en protesta por "la grave carencia de insumos esenciales para el desempeño de las funciones jurisdiccionales, sustitución de las plazas de los puestos que fueron desocupados por los funcionarios que fueron electos por voto popular", entre otros temas.

Ruiz-Healy Times

Eduardo Ruiz-Healy
@ruizhealy

Trump en Asia y el precio de las treguas

Donald Trump viajó esta semana a Asia dizque para fortalecer alianzas, pero en realidad fue a vender protección. Su gira por Malasia, Japón y Corea del Sur, que culminó con una reunión con el presidente chino **Xi Jinping**, fue un negocio disfrazado de diplomacia. Prometió paz, pero cobró por ella. Amenazó con aranceles, ofreció treguas, vendió armas y luego lo presentó todo como una victoria.

La Casa Blanca habló de "una misión para asegurar la prosperidad tecnológica y fortalecer las cadenas de suministro globales". En realidad, fue una subasta geopolítica: estabilidad al mejor postor. En Malasia lo recibieron con danzas y tambores. Trump, encantado, bailó antes de atestiguar el acuerdo de paz entre Camboya y Tailandia. Lo que se llamó cooperación fue, en realidad, un intercambio: tierras raras y estaño de ese país a cambio de alineamiento con Estados Unidos.

En Tokio lo esperaba la primera ministra **Sanae Takaichi**, conservadora nacionalista, antiinmigrante y antimedios. Firmaron acuerdos en semiconductores, inteligencia artificial y defensa. Japón compró tranquilidad comprometiendo 550,000 millones de dólares en créditos e inversiones hacia EU. Toyota anunció 10,000 millones más en plantas de Michigan y Kentucky. Takaichi anunció que lo nominará al Nobel de la Paz 2026.

En Corea del Sur, el presidente **Lee Jae-myung** lo recibió y le regaló una réplica dorada de la corona real del siglo VII, símbolo de poder y eternidad. Días antes, millones de estadounidenses repudiaron su autoritarismo bajo el lema No Kings.

EU redujo aranceles a productos coreanos del 25 al 15% y la Casa Blanca presumió 350,000 millones en inversiones, pero la mayoría son créditos, no inversión directa. Trump anunció que Corea construirá en Filadelfia un submarino nuclear con apoyo estadounidense. Más negocios, más armas, más riesgo.

El cierre fue su reunión con Xi, en Busan, Corea del Sur. Trump redujo aranceles a China del 57 al 47% y Xi autorizó la venta de tierras raras a EU y la importación de soya de ese país. El primero presentó la reunión como un logro, pero fue Xi quien ganó tiempo y alivio económico sin ceder gran cosa.

En el vuelo de regreso a EU, Trump anunció que reanudará las pruebas nucleares suspendidas desde 1992. Él, que busca el Nobel de la Paz, empuja al mundo hacia otra carrera armamentista.

Su gira dejó claro el patrón: presionar, asustar, cobrar y marcharse con una sonrisa. Japón, Corea y Malasia compraron estabilidad; China compró tiempo; Trump vendió paz por cuotas.

El mensaje para México es evidente. La presidenta **Claudia Sheinbaum** debe resolver barreras no arancelarias que irritan a EU y pendientes que violan el T-MEC como energía, maíz transgénico, derechos laborales y medidas no arancelarias. La estrategia de Trump es clara: repatriar inversión, condicionar el acceso al mercado estadounidense y usar el tratado como instrumento de control político.

Trump entendió que puede doblegar economías con aranceles, no con misiles. Su diplomacia tiene tarifa y sus treguas, caducidad. Durante su viaje le recordó al planeta que la guerra, aunque la disfrace de comercio, sigue siendo un negocio muy rentable para EU y las empresas de su industria armamentista.

Versión ampliada y materiales complementarios en ruizhealy.substack.com

X: @ruizhealy
Facebook: Eduardo J Ruiz-Healy
Instagram: ruizhealy

Se ubicó en el sitio 121 entre 143 de la lista

México retrocede tres lugares en Índice de Estado de Derecho en 2025

Yolanda Morales
yolanda.morales@eleconomista.mx

México retrocedió tres posiciones en el índice de respeto al Estado de Derecho 2025 que elabora el World Justice Project, con lo que se ubicó en el lugar 121 entre 143 países considerados.

Inmediatamente antes de México, se encuentran Rusia, Turquía, Guinea, Honduras, Nigeria, El Salvador, Angola, Madagascar y Togo.

En el mismo comparativo, identificaron como los líderes en respeto al Estado de Derecho a Dinamarca, Noruega, Finlandia, Suecia y Nueva Zelanda.

Si hacemos un acercamiento al desempeño mexicano en los últimos 10 años, donde se retrata el liderazgo de los gobiernos de Enrique Peña Nieto; Andrés Manuel López Obrador y el arranque del que lleva Claudia Sheinbaum, se puede ver un retroceso en aspectos como la protección de derechos fundamentales, la justicia civil y la erosión de los contrapesos institucionales.

Factores que han destacado el American Chamber of Commerce y el Atlantic Council, como factores de riesgo en los procesos de revisión del T-MEC.

El índice está integrado por ocho subcomponentes: contrapesos al poder gubernamental; ausencia de corrupción; gobierno abierto; derechos fundamentales; orden y seguridad; cumplimiento de la ley; justicia civil y justicia penal.

El que corresponde a orden y seguridad, México se ubica en la posición 132 de 143 países evaluados. En ella incorporan sectores como control efectivo al crimen organizado, recurrencia de personas a la violencia para resolver agravios así como conflictos civiles efectivamente limitados.

En el que corresponde a contrapesos del poder cayó en dos escalones del lugar 106 al 108 Este segmento incorpora la evaluación de límites al poder gubernamental por la legislatura; límites al poder gubernamental por parte del poder judicial; independencia de órgano auditor; transición de poderes sujetos a la ley y ejercicio del poder público sin influencia de poderes fácticos.

Cabe destacar que la evaluación divulgada corresponde al ejercicio del año 2024, que incorpora el último año de gobierno del ex presidente AMLO.

Deterioro institucional

México registró una caída de tres posiciones en el índice del Estado de Derecho del WJP, se ubicó en la posición 121 de 143, en el fondo se encuentran países como Venezuela, Haití y Afganistán.

Países mejor y peor ubicados en el Índice de Estado de Derecho del WJP

FUENTE: WJP GRÁFICO EE

Corrupción y justicia criminal, entre los peor calificados

El sector de ausencia de corrupción, que también forma parte del índice, es uno donde México sale entre los peor calificados de los 143 países.

En este segmento ocupa el puesto mundial 134 de 143 países, es decir, solo nueve lugares arriba del que tiene las peores calificaciones.

Apenas rebasa al último del comparativo, que es la República del Congo; a Camboya, Bolivia, Haití; Camerún, Gabón; Kenia; Venezuela y Uganda.

Integran este factor, subíndices como la evidencia de que el poder ejecutivo no utiliza su posición de poder para obtener ganancias privadas; evidencia de que ningún representante del poder judicial ocupa su posición para obtener ventajas privadas; lo mismo para representantes del poder legislativo; policías y militares.

En otro subíndice donde tiene México las peores calificaciones es el de justicia criminal, donde se ubica en la posición 135 de 143 países. Apenas rebasa a los últimos de la fila: Venezuela, Bolivia, El Salvador; Myanmar, Camerún; Haití, Afganistán y Nicaragua.

En este segmento califican el sistema de investigación criminal; eficiencia y oportunidad de acciones del sistema de investigación criminal; imparcialidad de juicios y evidencia de que no hay corrupción en el sistema de investigación criminal.

Autoritarismo precipita caída del respeto a la ley

En el documento pusieron de relieve que "el auge del autoritarismo está ocasionando retrocesos del Estado de Derecho, pues están reduciendo el espacio cívico así como el debilitamiento de los pesos y contrapesos al poder."

En el informe destacan que el 68% de los países evaluados por el World Justice Project en su índice de cumplimiento de la ley, redujeron sus calificaciones en este año.

El índice muestra que los sistemas judiciales están perdiendo terreno frente a los excesos del poder ejecutivo en la mayoría de los países con una creciente injerencia política en los sistemas de justicia.

El WJP es una organización independiente internacional y multidisciplinaria que trabaja para mejorar el Estado de Derecho en el mundo. Entiende al respeto al Estado de Derecho como un sistema de gobernanza en el que se cumplen cuatro principios universales: rendición de cuentas; leyes justas; gobierno abierto y mecanismos accesibles e imparciales para resolver disputas.

De acuerdo con ellos, un Estado de Derecho efectivo reduce la corrupción, protege a las personas de hechos injustos y combate a la pobreza, porque es el sustento de la igualdad, oportunidades y paz. WJP comenzó en 2006 como una iniciativa de la American Bar Association bajo el liderazgo de William H Neukom. Y se ha convertido en una organización sin fines de lucro desde el 2009.

Si se analiza el desempeño mexicano en la última década se puede ver un retroceso en aspectos como la protección de derechos fundamentales, la justicia civil y la erosión de los contrapesos institucionales.

EL PRIVILEGIO DE OPINAR

Calaveras infernales

Textos: Manuel ® Ajenjo | Ilustraciones: Chavo del Toro | Diseño: Alejandro J. Ríos

Los que aquí son mencionados, huéspedes serán del infierno; ni siquiera es excepción, la señora de Palacio que entre ofidios y batracios, peces gordos y conejos, gobierna a nuestra nación. Rodeada está de pendejos, de narcos y corrupción y por si algo faltara la jode la oposición. Aquí están las calaveras, causantes de muchos males, quisiéramos las leyeras, esta vez son infernales.

Claudia Sheinbaum

Recibió el bastón de mando
mas con una condición
reportar de vez en cuando
sus acciones al patrón.
El tiempo no le alcanzó
para avisar de su muerte
pues la Calaca muy fuerte
veloz y muy virulenta
diciéndole presidenta
A Claudia ella enterró.

Marcelo Ebrard

Les cuento: Marcelo Ebrard
está que reza y reza
y espera con ansiedad
el treinta con entereza
pues si a la Silla no accesa
se le pasará la edad.
Pero la Parca muy cruel
actuando con gran recelo
para que llegue Marcelo
le cobrará un arancel.

Gerardo Fernández Noroña

Gerardo pidió licencia
para ir a Palestina
la Muerte hizo presencia
y no llegó ni a la esquina.
Muerto aún él da la nota
porque compró en Tepoztlán
una tumba bien grandota
en un panteón comunal.

Donald Trump

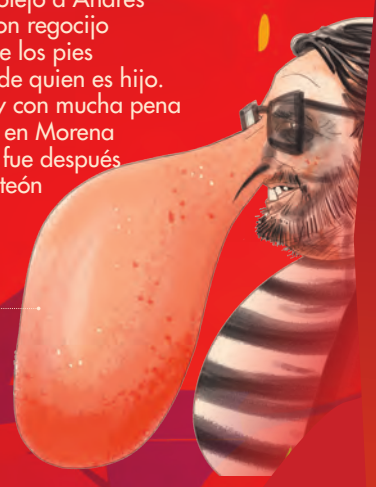
Un sepulcro anaranjado
semejante a la torre Trump
tiene un cadáver guardado
de un gringo que es bien
cabrón.
Xenófobo, ruin y narciso
antirracista mordaz
antes de morir él quiso
ser el Nobel de la Paz.

Los Huachicoleros

De petróleo traficantes
marineros y aduanales
y empresarios elegantes
bola de tales por cuales
traidores a la nación
juntos llegan al panteón.
Su castigo será eterno
por ser huachicoleros.
Estarán en el averno
les dirán: huachiculeros.

Andrés Manuel López Beltrán

"Andy" motejó a Andrés
la Flaca con regocijo
y lo jaló de los pies
sabiendo de quien es hijo.
Exhausto y con mucha pena
lo velaron en Morena
enterrado fue después
en un panteón
japonés.



Clara Brugada

En un bache colosal
se cayó Clara Brugada,
en la Ciudad Capital,
se la llevó la fregada.
Así le llegó la muerte
y su tumba en el panteón
para su muy mala suerte
se convirtió en socavón.

Ernesto Zedillo

En una tumba redonda
cual hoyo de barbacoa
sin cash y ninguna gracia
hablando de democracia
sin que nadie le responda
ni siquiera le hagan caso
hay un muerto en el ocaso
el padre del FOBAPROA.

Adán Augusto López Hernández

Por permitir la extorsión,
el narco y la corrupción,
Adán a su amigo Hernán,
ambos, juntos, morirán.
En vida fue corcholata
pero muerto es ahora
el cadáver de una rata
del cártel la Barredora.

Ignacio Ovalle Y Cia.

Así como tú lo ves
En ese gran catafalco
reposan los del desfalco
que hicieron en Segalmex.
Quesque abusaron de Ovalle,
por tener poca experiencia,
que ahora sin existencia
venga el pueblo y se la raye.

Alejandro Moreno

La Flaca con su guadaña
a Alito llevó al infierno.
A Satanás no le extraña
que este nuevo residente,
ventajoso y muy astuto,
cambie todo el estatuto
para ser él presidente.

Omar García Harfuch

"Omar es amor, me encanta
-dijo la Flaca cachonda-
pero él no agarra la onda
porque conmigo se espanta.
¿Qué por qué me gusta tanto?
por ser un buen policía.
Lo llevaré al Campo Santo
a follar de noche y día".

Lilly Téllez

Lilly Téllez, blanquiazul,
bellaca llamó a la Parca,
tiesa quedo en su curul
y pal infierno la embarca.
La recibió Satanás
que la mandó a un rincón
"Pinche Diablo ya verás
te llamaré Changoleón".

Layda Sansores

La Calavera Catrina,
en un Martes del Jaguar
mandó hasta la letrina
a Layda, por censurar.
En ese lugar nada pulcro
un epitafio escribió:
"En este oscuro Sepulcro
entre los malos olores
descansa Layda Censores
que hasta de nombre cambió".

Monreal Hnos.

El apellido Monreal
de origen zacatecano
algo tiene de especial
pasarse de mano en mano
el poder de gobernar.
"Mas se la van a pelar"
-les dice a los tres la Muerte-
Ya no tendrán tanta suerte
Pues me los voy a llevar.

Los López Obrador

Trece ranchos tiene él;
"y por eso yo te admiro"
-la Parca dijo a Ramiro-
hermano de Andrés Manuel.
"¿Quién pompó?" –pregunta aquel
y tomados de las manos
la Flaca de madrugada
encamina a los hermanos
y los lleva a la Chingada
el rancho de Andrés Manuel.

Los Autores

Chavo, caricaturista
Ajenjo, textoservidor
se inscribieron en la lista
de muertos en el panteón.
Y por andar de traviesos
echando harto desmadre
quedaron sus puros huesos
y chingaron a su madre.

Jose María Tapia

En Miami compró casa
con dinero del FONDEN
donde la Parca recién
le dijo con mucha guasa:
"Pagarás lo que robaste
del fondo para desastres.
A los pobres tu chingaste
y ahora a tu madre…
también".

Cuauhtémoc Blanco

El doctor le recomendó
jugar pádel todo el día.
A la cámara él habló
para marcar su asistencia.
La Parca se atravesó
y le quitó la existencia.
Ahora en el más allá
practica la "cuauhtemiña"
persiguiendo a toda niña
que sea cancha oficial.

Los Bailarines de La Cámara

Mientras el país padece
Inundaciones y hambres
en la Cámara acontece
un baile entre puros fiambres.
Y es que la Flaca matrera
no trajo a la Santanera ,
ella trajo a otra igual
La Sonora Matancera
y a bailar al más allá.

EL PAN

Dicen que Acción Nacional
se quiere reestructurar.
Mas la Calaca del mal
al PAN se lo va a ejecutar..
Ellos tendrán al morir
un Mausoleo solitario
que se los va a construir
el Cartel Inmobiliario.

Rocío Nahle

Rocío tarde avisó
el desborde del Cazones
que causó la inundación.
Por esta y otras razones
la Parca se encabronó
y a la Nahle sin calzones
ligeramente la ahogó.

Acción Nacional buscaba anular el criterio que le dio la mayoría calificada a Morena en la Cámara de Diputados e, inicialmente, la absoluta en el Senado.

Ministros de la Suprema Corte de Justicia de la Nación

Rechazan recurso del PAN vs sobrerrepresentación

Rolando Ramos
rolando.ramos@eleconomista.mx

El pleno de la Suprema Corte de Justicia de la Nación (SCJN) declaró, por unanimidad, la inexistencia de una contradicción de criterios denunciada por el Partido Acción Nacional (PAN) sobre la asignación de diputaciones federales por el principio de representación proporcional para integrar la Cámara de Diputados en 2024.

"PRIMERO. Es procedente la contradicción de criterios denunciada entre el pleno de este Alto Tribunal y la Sala Superior del Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación.

"SEGUNDO. No existe la contradicción de criterios denunciada, en los términos del apartado cuarto de esta resolución.

"Notifíquese, con testimonio de la presente resolución, y en su oportunidad archívese el expediente como asunto concluido", cita la sentencia de la contradicción de criterios 231/2024, emitida bajo la ponencia de Giovanni Figueroa Mejía.

De acuerdo con el fallo, la contracción no existe porque la Corte no afirmó en la acción de inconstitucionalidad 6/98 que la asignación de diputaciones por el principio de representación proporcional pueda llevarse a cabo por coalición de partidos políticos.

La Corte tomó la decisión por unanimidad de los nueve ministros.
FOTO: ESPECIAL

"En suma, la contradicción es inexistente, porque:

"Los dos puntos de contradicción denunciados por el partido político son inexistentes.

"Los dos órganos jurisdiccionales resolvieron problemas jurídicos enteramente distintos en las ejecutorias denunciadas", precisa.

Por una parte, cita, la Corte analizó, a la luz del artículo 54, fracción III, constitucional, un sistema de asignación de representación proporcional que contemplaba una cláusula de gobernabilidad y que hacía depender la asignación de diputaciones de representación proporcional al número de constancias de mayoría relativa obtenidas, sin vinculación al número de votos obtenidos por el partido político.

Y por la otra, la Sala Superior del TEPJF analizó, a la luz del artículo 54, fracciones IV y V constitucionales, planteamientos relativos a la manera de verificar los límites de sobrerrepresentación de los partidos políticos que participan en una elección a través de una coalición.

"En concreto, los planteamientos de: 1) a qué partido de esa coalición se le debe sumar un triunfo de mayoría relativa y 2) si es posible calcular los límites de sobrerrepresentación de una coalición como si fuera un solo partido político. Por las razones expresadas, no hay puntos de toque entre los criterios denunciados", concluye.

Bhardwaj está asentada en Cancún

Sancionan a red de tráfico de migrantes

Arturo Rojas
arturo.rojas@eleconomista.mx

El Departamento del Tesoro de Estados Unidos anunció sanciones contra la presunta organización criminal Bhardwaj, asentada en Cancún, Quintana Roo, a la que acusa de introducir ilegalmente a miles de migrantes en territorio estadounidense, así como de participar en tráfico de drogas, sobornos y lavado de dinero. Las medidas alcanzan a su presunto líder, Vikrant Bhardwaj, a otras tres personas y a 16 empresas que habrían servido para facilitar las operaciones ilícitas del grupo.

Según la Oficina de Control de Activos Extranjeros (OFAC), Bhardwaj opera una red transnacional que utiliza yates, puertos deportivos y rutas aéreas para trasladar a migrantes desde Europa, Medio Oriente, Sudamérica y Asia hacia México.

Según el comunicado oficial, la Bhardwaj HSO es una organización sofisticada que combina rutas aéreas y marítimas para trasladar migrantes indocumentados. Utiliza sus propios yates y marinas para llevarlos a México, principalmente a Cancún, donde son hospedados en hostales y hoteles antes de ser enviados a la frontera norte por medio del corredor Tapachula–Cancún–Mexicali, en colaboración con la organización Hernández Salas, también designada por la OFAC en 2023 como un grupo criminal transnacional.

Las autoridades estadounidenses explicaron que las investigaciones indicaron que la red obtenía "miles de dólares por persona" y contaba con apoyo operativo de integrantes del Cártel de Sinaloa, quienes facilitaban las rutas y la protección de los traslados.

Entre los señalados se encontró José Germán Valadez Flores, empresario y presunto narcotraficante, acusado de sobornar a funcionarios mexicanos para permitir la llegada de migrantes a Cancún; así como Jorge Alejandro Mendoza Villegas, ex-policía de Quintana Roo, quien presuntamente utilizaba su acceso al Aeropuerto Internacional de Cancún para coordinar los movimientos de personas indocumentadas desde 2020.

Además se identificó una amplia red de empresas en México, India y los Emiratos Árabes Unidos utilizadas por la organización para blanquear recursos y ocultar ganancias ilícitas. Entre ellas se encuentran: V and V Astillero S.A. de C.V., Operadora Turística Princesa S.A. de C.V., dedicadas a servicios turísticos y marítimos en México, Constructora Gerlife S.A. de C.V. y Cargas y Regulaciones Eléctricas S.A. de C.V., registradas en Quintana Roo, VNV Store S.A. de C.V., un supermercado en México, entre otras.

Signos vitales

Alberto Aguirre
alberto.aguirre@eleconomista.mx

¿Concesión o extorsión?

Para atender a una clientela muy exigente y satisfacer los requerimientos de cuatro cabildos distintos, la empresa Aguakan ha invertido más de 5,500 millones de pesos para mantener la infraestructura hidráulica en la zona conurbada a Cancún, Quintana Roo.

Muy pronto, empero, ese consorcio privado podría verse obligado a desembolsar otros 6,000 millones de pesos, si la administración morenista encabezada por la gobernadora **Mara Lezama Espinoza**, concreta su ofensiva administrativa y aplica a la concesionaria sendos créditos fiscales —uno, por 3,750 millones de pesos correspondientes a 2019, y otros 2,500 millones por 2020— que no derivan de impuestos, sino de estimaciones hipotéticas sobre ganancias futuras.

Una interpretación fiscal creativa… pero peligrosa, promovida por el titular de Comisión de Agua Potable y Alcantarillado, **Hugo Garza Sáenz**. El Tribunal Federal de Justicia Administrativa deberá resolver sobre el asunto, pero podría ser atraído por la Suprema Corte de Justicia de la Nación, por el fondo del asunto: los criterios sobre los límites de las autoridades locales frente a las concesiones.

Aguakan recibió la concesión hace 32 años y no obstante las dificultades recurrentes, se ha convertido en la compañía privada con más antigüedad en la prestación del ciclo completo de servicios de agua potable, alcantarillado y saneamiento. En el ecuador del contrato (que expira en 2053), la firma ha cumplido con un programa de inversiones en infraestructura, por 30,000 millones de pesos, a pesar de los constantes amagos de revertir la concesión, tanto de autoridades municipales como estatales.

El concesionario —DHC— emitió un bono en la Bolsa Mexicana de Valores por 1,650 millones para poder pagar la contraprestación única y mantener el alto nivel de inversión. Los inversionistas que adquirieron el fondo son en su mayoría afores y aseguradoras. Solo en los últimos 10 años, las inversiones superan los 5,500 millones de pesos en obras de modernización de redes, rehabilitación de pozos y ampliación de plantas de tratamiento. A ello se suman las contraprestaciones e impuestos que la empresa ha aportado al Estado, con un beneficio económico acumulado superior a 16,300 millones de pesos.

Aguakan gestiona y opera en cuatro municipios —Benito Juárez, Isla Mujeres, Solidaridad y Puerto Morelos—, donde actualmente radica más de un millón de quintanarroenses. El resto de los municipios de la entidad es atendido por la Comisión de Agua Potable y Alcantarillado.

El problema es mayor que una disputa contable. La CAPA se ha convertido en un foco de controversia: enfrenta acusaciones por corrupción, negligencia en obras hidráulicas y desvíos de recursos, incluyendo un episodio donde tres trabajadores perdieron la vida en trabajos de drenaje. Y mientras la paraestatal acumula escándalos, la empresa privada que sí invierte y mantiene el servicio enfrenta litigios promovidos por su propio regulador. La pregunta es de fondo: ¿puede haber desarrollo sostenible si la legalidad se negocia al capricho del poder?

Efectos secundarios

EXITOSA. TelevisaUnivision cerró el tercer trimestre del año con comentarios elogiosos de JP Morgan, Stanley Morgan y Barclays. A diferencia de otras televisoras del país, TU fue la única televisora con cobertura nacional en crecer 5% más en ventas en relación con el año anterior, lo que la convierte en una opción interesante para clientes y anunciantes. Así quedó de manifiesto en su Upfront que anoche se realizó en sus instalaciones de San Ángel, con la presencia de los copresidentes ejecutivos, **Alfonso de Angoitia** y **Bernardo Gómez**, y con Shakira como invitada especial. En el portafolio multiplataforma que tiene considerado para el año próximo destaca la cobertura que tendrá del Mundial de Futbol de 2026. Será la única empresa en México que tendrá los 104 partidos, 32 de los cuales va a transmitir por televisión abierta; además, difundirá en exclusiva el duelo inaugural del remodelado del Estadio Banorte, México vs Portugal, con la presencia del futbolista **Cristiano Ronaldo**. Su oferta deportiva será tan vasta que también contempla el Superbowl de la NFL, la serie Mundial de la MLB, grandes premios de la F1, Nascar y la transmisión de los partidos de los 8 equipos con mayor audiencia en TV abierta de la Liga Mx.

CONSULTA NUESTRA CARTELERA EN:
SGPRODUCCIONES.COM.MX

SG

Boletos en taquilla y
ticketmaster.com.mx

Noches de
CABARET LUNARIO
PRESENTA
Lunario
Auditorio Nacional

Jorge Muñiz
EL REY DE LA NOCHE
9no AÑO DE ÉXITO
28.NOVIEMBRE
LA MEJOR BOHEMIA DE MÉXICO

INTIMAMENTE
DENISSE DE KALAFE
NUEVA FECHA
29.NOVIEMBRE

JAIME VARELA
EL DIVO
UN ETERNO AMOR
DEBIDO AL ÉXITO
NUEVA FECHA
20/DICIEMBRE
14ª FECHA CONSECUTIVA

LOS INTÉRPRETES ORIGINALES
EL CONSORCIO
...GRACIAS
17/NOVIEMBRE
TEATRO METROPOLITÁN

DESPECHADAS
DE MUJER A MUJER
ROCÍO BANQUELLS
MARÍA CONCHITA ALONSO
DENISSE DE KALAFE
MARÍA DEL SOL
MANOELLA TORRES
21 NOVIEMBRE
ARENA CDMX.

AFTERGLOW
DE S. ASHER GELMAN
DIRECCIÓN JUAN RÍOS
MANUEL BALBI · CARLO BASABE · ALFONSO SOTO · GARY CENTENO · ANDRÉS LEÓN · AXEL SANTOS · LUIS VEGAS
CENTRO TEATRAL MANOLO FÁBREGAS
TEATRO VIRGINIA FÁBREGAS
ALTERNANDO FUNCIONES
FUNCIONES VIERNES A DOMINGO
ÚLTIMA TEMPORADA SOLO ADULTOS ¡ATREVETE A VERLA!

MANOELLA TORRES
Celebra el Amor
13/FEBRERO
TEATRO METROPÓLITAN

JESSE & JOY
EL DESPECHO TOUR
NUEVA FECHA
14/FEBRERO
AUDITORIO NACIONAL

ENCONTRAR EL AMOR NO ESTÁ TAN PERRO...VERDAD? VEN A DESCUBRIRLO!
Cómo quieras...
¡Perro Ámame!
UNA COMEDIA MUSICAL DE DIEGO DE ERICE
MÁS DE 3000 TURNOS DE CARCAJADAS
FUNCIONES DE JUEVES A DOMINGO
TEATRO VIRGINIA FÁBREGAS

EL CLÁSICO DE JODOROWSKY
EL JUEGO QUE TODOS JUGAMOS
SIN CENSURA
FUNCIONES DE JUEVES A DOMINGO
TEATRO SOGEM WILBERTO CANTÓN
JOSÉ MARÍA VELASCO 98, SAN JOSÉ INSURGENTES, CDMX

SERGIO GABRIEL PRESENTA
ALEJANDRO SPEITZER
Cruise
DE JACK HOLDEN
MI ÚLTIMA NOCHE EN LA TIERRA
DIRIGIDA POR ALONSO ÍÑIGUEZ
¿HASTA DÓNDE LLEGARÍAS SI TE QUEDARA UNA SÓLA NOCHE DE VIDA ?
FUNCIONES DE VIERNES A DOMINGO
TEATRO MILÁN
TEATRO MILÁN
LUCERNA NO. 64, ESQUINA MILÁN, COLONIA JUÁREZ, CUAUHTÉMOC

EDITOR:
Fausto Pretelín Muñoz de Cote

geopolitica@eleconomista.mx

Visita nuestro sitio web
www.eleconomista.com.mx/internacionales

COEDITOR GRÁFICO:
Oscar Alcaraz

Otra carrera

Trump presume *virilidad* nuclear

● Anuncia el regreso de las pruebas de armas nucleares "presionado" por el lanzamiento de dron acuático ruso; no fue prueba, dice el Kremlin

AFP
geopolitica@eleconomista.mx

Washington. Donald Trump ordenó ayer la reanudación por parte de su país de ensayos con armas nucleares, interrumpidos desde hace 30 años, tras los anuncios de Vladimir Putin sobre el desarrollo de nuevas capacidades atómicas.

El escueto anuncio del presidente de Estados Unidos pareció una declaración de fuerza unos minutos antes de su reunión en Busan, Corea del Sur, con su homólogo chino, Xi Jinping.

También se inscribe en el marco de un endurecimiento de la postura de Trump hacia el Kremlin, en un momento de estancamiento de los esfuerzos por poner fin a la guerra en Ucrania.

Trump reivindicó que Estados Unidos tiene más armas nucleares que cualquier otro país, elogiando sus propios esfuerzos por realizar "una actualización y renovación completas de las armas existentes".

"Rusia está en segundo lugar, y China está muy por detrás, pero estará a la par en cinco años", agregó Trump.

Una afirmación desmentida por las estadísticas del Instituto Internacional de Investigación para la Paz de Estocolmo (SIPRI), referencia en la materia, y según el cual Rusia dispone de 4,309 ojivas nucleares desplegadas o almacenadas, frente a las 3,700 de Estados Unidos y las 600 de China.

"Si ellos hacen pruebas, imagino que nosotros también debemos hacerlas", declaró Trump a bordo del Air Force One.

Estas declaraciones responden a una serie de anuncios de Putin, quien se felicitó el domingo por el éxito de la prueba final del misil de crucero Burevestnik, que, según él, tiene "un alcance ilimitado" y es capaz de burlar prácticamente todos los sistemas de defensa.

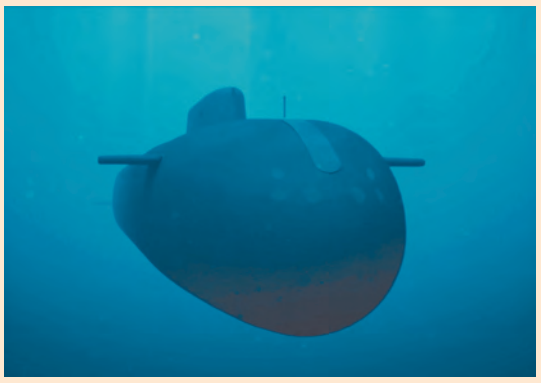


Imagen del llamado dron acuático ruso, presentado por el presidente Vladimir Putin. FOTO: REUTERS

¿Le informaron bien a Trump?

El mandatario ruso informó el miércoles del éxito de la prueba de un "dron submarino" bautizado Poseidón, y compatible con cargas atómicas. "Ningún otro aparato en el mundo es igual a este en cuanto a velocidad y profundidad" a la que opera, aseguró.

Tras las declaraciones de Trump, Moscú aclaró que se trataba de pruebas de armas capaces de portar una ojiva nuclear, y no de bombas nucleares en sí mismas.

"Con respecto a las pruebas del Poseidón y del Burevestnik, esperamos que el presidente Trump haya sido informado correctamente. Esto no puede considerarse como una prueba nuclear", declaró el portavoz del Kremlin Dmitri Peskov.

Poco antes, China había instado a EU a respetar "seriamente" la prohibición de los ensayos nucleares, y a tomar "medidas concretas para preservar el sistema mundial de desarme y no proliferación nucleares".

> "Es importante asegurarse de que este arsenal nuclear que tenemos realmente funciona correctamente".
>
> **J.D. Vance**
> VICEPRESIDENTE DE EU

Informe de EU revela violaciones de los DDHH a gazatíes

Redacción
geopolitica@eleconomista.mx

Washington. Un informe clasificado de un organismo de control del gobierno estadounidense revela que unidades militares israelíes cometieron "cientos" de posibles violaciones de la ley estadounidense sobre derechos humanos en la Franja de Gaza, cuya revisión por parte del Departamento de Estado llevaría "varios años", según dos funcionarios estadounidenses que facilitaron los detalles a *The Washington Post*.

Las conclusiones de la Oficina del Inspector General del Departamento de Estado revelan por primera vez que un informe del gobierno estadounidense reconoce la magnitud de las acciones israelíes en Gaza que entran dentro del ámbito de las Leyes Leahy, la legislación histórica que prohíbe la asistencia de seguridad estadounidense a unidades militares extranjeras acusadas de manera creíble de haber cometido graves violaciones de los derechos humanos.

"Lo que me preocupa es que la rendición de cuentas se olvide ahora que el ruido del conflicto está disminuyendo", dijo Charles Blaha, ex funcionario del Departamento de Estado a cargo de la oficina que implementa las Leyes Leahy, a quien le hicieron saber sobre el informe.

La oficina del inspector general declinó hacer comentarios a *The Washington Post*, pero reconoció la existencia del informe en su sitio web.

Las Leyes Leahy reciben su nombre del ex senador Patrick J. Leahy (demócrata por Vermont), quien promovió la ley para imponer sanciones a las unidades militares extranjeras que reciben fondos de Estados Unidos y cometen ejecuciones extrajudiciales, torturas y otras atrocidades.

Un hombre sostiene una puerta en Boca de Dos Ríos, Cuba, tras el paso del huracán Melissa. FOTO: AFP

Huracán en el Caribe

EU ofrece ayuda a Cuba tras el paso de *Melissa*

Reuters
geopolitica@eleconomista.mx

Washington. Estados Unidos manifestó su disposición para enviar ayuda humanitaria inmediata a Cuba, tras el paso del huracán Melissa, que devastó el oriente de la isla. El secretario de Estado, Marco Rubio, informó que su país está preparado para proporcionar asistencia directa o a través de socios locales, con el fin de atender las necesidades urgentes de la población afectada.

"Después de la devastación que causó el huracán Melissa en el este de Cuba, la administración Trump apoya al valiente pueblo cubano que sigue luchando para cubrir sus necesidades básicas", escribió Rubio en X.

El funcionario precisó que el Departamento de Estado emitió una declaración de ayuda humanitaria similar a la realizada para otros países del Caribe golpeados por el fenómeno. No obstante, un portavoz del gobierno estadounidense aclaró que, hasta el momento, Cuba no ha solicitado apoyo federal.

Se contabilizan daños

Pese a las tensiones bilaterales, Rubio recordó que la legislación estadounidense permite excepciones al embargo económico para donaciones privadas de alimentos, medicinas y bienes humanitarios, así como para asistencia en casos de desastre.

El huracán Melissa tocó tierra con vientos sostenidos de hasta 298 kilómetros por hora, destruyendo viviendas, arrasando carreteras y arrancando árboles de raíz antes de avanzar hacia el norte del Caribe. Aún se desconoce el alcance total de los daños en Cuba.

La tormenta también dejó una profunda huella en la región: en Haití se reportaron al menos 30 fallecidos, 10 de ellos niños, y en Jamaica cuatro personas perdieron la vida. Autoridades locales continúan evaluando el impacto del ciclón, que ahora se desplaza hacia las Bermudas tras causar estragos en Bahamas y las Islas Turcas y Caicos.

Bermudas cerrará el jueves por la noche los puentes entre islas y el viernes todas las escuelas.

Globali... ¿qué?

Fausto Pretelin Muñoz de Cote
@faustopretelin

Ejército de Israel viola los DDHH

Un informe clasificado del Gobierno de Estados Unidos revela que se requerirían de muchos años de investigación sobre una lista de acusaciones creíbles de violaciones de derechos humanos cometidos por el ejército israelí en la Franja de Gaza.

Es el primer informe estadounidense que recoge la magnitud de lo que investigadores independientes de la ONU han llamado genocidio. No hay duda de que el documento contiene valiosa información porque proviene del principal aliado estratégico de Israel: Estados Unidos.

El área del Inspector en el Departamento de Estado de Estados Unidos es el encargado de elaborar el informe.

El periódico *The Washington Post* publicó ayer por la tarde la existencia de este informe clasificado y también algunos de los comentarios de sus fuentes. Estas le manifestaron "sus dudas sobre la rendición de cuentas" por parte del ejército de Israel dado que se tratan de "cientos" de casos donde posiblemente existieron violaciones a los derechos humanos.

"Lo que me preocupa es que la rendición de cuentas se olvide ahora que el ruido del conflicto está disminuyendo", dijo Charles Blaha, ex funcionario del Departamento de Estado a cargo de la oficina que implementa la Ley Leahy.

La Ley Leahy es una normativa estadounidense que prohíbe a Estados Unidos proporcionar ayuda militar y de seguridad a unidades de fuerzas armadas extranjeras que hayan cometido graves violaciones de derechos humanos.

Es evidente que el presidente Donald Trump no sancionará a Israel por considerarlo su aliado, pero quedará en evidencia frente a la opinión pública una violación más a las leyes de su país, y no se trata de cualquier tipo de ley.

Las embajadas de Israel alrededor del mundo se han convertido en maquinarias de propaganda con las que intentan persuadir a los medios de comunicación de que las atrocidades cometidas por su ejército en la Franja de Gaza son falsas: desacreditan la fiabilidad de la cantidad de muertos; cuando los hay, es por los escudos humanos colocados por Hamás en hospitales; la entrega de alimentos a los gazatíes nunca ha faltado, el problema es que los terroristas los roban; cuando fueron asesinados siete trabajadores del organismo encargado de cocinar alimentos, World Central Kitchen, en abril de 2024, ocurrió por accidente; si murieron más de 100 palestinos y más de 700 fueron heridos en febrero de 2024, cuando se encontraban rodeando camiones cerca de la capital, sucedió porque habían terroristas en el grupo.

Siempre hay una estrategia de comunicación para negar la realidad.

Estados Unidos proporciona a Israel 3,800 millones de dólares al año. En años recientes, más.

Una democracia tiene la obligación de rendir cuentas; Netanyahu está obligado a hacerlo.

Política migratoria

EU priorizará dar refugio a sudafricanos blancos

AFP
geopolitica@eleconomista.mx

Washington. Estados Unidos anunció el jueves un drástico recorte en el número de refugiados que prevé admitir por año, a un mínimo histórico, y dijo que dará prioridad a los sudafricanos blancos.

En un giro a la tradición estadounidense de décadas de acogida de refugiados, el gobierno del republicano Donald Trump fijó en apenas 7,500 el número de personas a las que se les concederá el estatus de refugiado este año.

La nueva cifra, que se aplica para el año fiscal 2026 iniciado el 1 de octubre, contrasta con los más de 100,000 refugiados anuales que Estados Unidos recibió durante el mandato del demócrata Joe Biden (2021-2025).

La gran mayoría serán afrikáneres, descendientes de los primeros colonos europeos en Sudáfrica, según un memorándum de la Casa Blanca.

"Las plazas de admisión se dividirán principalmente entre afrikáneres de Sudáfrica (...) y otras personas que han sufrido discriminación ilegal o injusta en sus respectivos países de origen", afirma el documento

Sesgo racial

Trump prácticamente detuvo la llegada de refugiados tras asumir el cargo en enero, pero hizo una excepción con los sudafricanos blancos, a pesar de que Pretoria insiste en que no sufran persecución en su país.

Aaron Reichlin-Melnick, investigador principal del Consejo Americano de Inmigración, recordó el jueves que, en virtud de este programa, desde 1980 más de dos millones de personas que huían de sus países encontraron refugio en Estados Unidos.

"Ahora se utilizará como vía para la inmigración blanca", afirmó en X.

Krish O'Mara Vignarajah, presidenta de Global Refuge, también criticó la medida adoptada por la administración Trump.

"En un momento de crisis en países que van desde Afganistán hasta Venezuela, Sudán y otros más, concentrar la gran mayoría de las admisiones en un solo grupo socavaba el propósito del programa, así como su credibilidad", apuntó.

EDITOR:
J. Francisco de Anda Corral

francisco.deanda@eleconomista.mx

Visita nuestro sitio web
www.eleconomista.com.mx/arteseideas

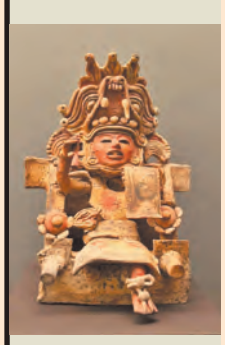
COEDITOR GRÁFICO:
Paola Ceja

"La intención es presentar cuál es el papel tanto social como cultural y también cosmogónico y simbólico de la mujer en las culturas mesoamericanas del pasado y del presente".

Diego Prieto Hernández,
TITULAR DE LA UNIDAD DE CULTURAS VIVAS, PATRIMONIO INMATERIAL E INTERCULTURALIDAD DE LA SECRETARÍA DE CULTURA.

La mitad del mundo. La mujer en el México indígena

- **Exposición temporal**
- **Sedes:** Casa de México en España, Instituto Cervantes, Museo Arqueológico Nacional y Museo Nacional Thyssen–Bornemisza
- Madrid, España
- **31 de octubre 2025 – 15 de febrero de 2026**



454
PIEZAS
arqueológicas, artísticas y etnográficas integran la muestra

J. Franncisco de Anda Corral
francisco.deanda@eleconomista.mx

Diosas, guerreras y artistas

El universo femenino mesoamericano atrae la mirada de España

La exposición mexicana *La mitad del mundo. La mujer en el México indígena* reúne más de 450 piezas y abrió en paralelo en cuatro sedes culturales de Madrid

La exposición *La mitad del mundo. La mujer en el México indígena*, compuesta por 454 piezas arqueológicas, artísticas y etnográficas, provenientes de 25 acervos nacionales, y repartidas en cuatro sedes, en Madrid, es quizás la muestra mexicana más ambiciosa y extensa que llega a España en el primer cuarto del siglo XXI.

Cuando usted lea esta nota, se habrá celebrado ya el recorrido inaugural por los cuatros recintos que albergan la muestra: el Museo Arqueológico Nacional, como epicentro; el Instituto Cervantes, la Casa de México en España y el Museo Nacional Thyssen–Bornemisza.

La víspera, a punto de abordar el vuelo a Madrid, el antropólogo Diego Prieto Hernández, titular de la Unidad de Culturas Vivas, Patrimonio Inmaterial e Interculturalidad de la Secretaría de Cultura, quien asistió con la representación de la secretaria Claudia Curiel de Icaza, confirmó a El Economista la participación del ministro de Cultura de España, Ernest Urtasun; el embajador de México, Quirino Ordaz Coppel; la ministra para Asuntos Culturales de la Embajada de México en España, Teresa Zacarías, y Juan Manuel Garibay López, coordinador nacional de Museos y Exposiciones del Instituto Nacional de Antropología e Historia (INAH), y desde luego, los directores de los recintos arriba citados.

La exposición pone el acento en el principio femenino en el México indígena en las culturas mexica, maya, zapoteca y teotihuacana, entre otras. "La intención es presentar cuál es el papel tanto social como cultural y también cosmogónico y simbólico de la mujer en las culturas mesoamericanas del pasado y del presente", expuso el antropólogo.

Fortalecer relación cultural México–España

Prieto Hernández destacó el momento simbólico en el que se produce esta "magna exposición"; por un lado, la solicitud que hizo la presidenta Claudia Sheinbaum Pardo en enero al declarar 2025 como el año de la mujer indígena. "Nos planteó que era muy importante construir una exposición, un proyecto cultural que, en primer lugar, fortaleciera la relación cultural y amistosa entre España y México, y que expresara a nuestros hermanos españoles la fuerza de las culturas originarias de nuestro país y que se detuviera en el papel preponderante que hace milenios tienen las mujeres en nuestras culturas originarias".

Recordó también que la exposición aterriza en España a unos días de haberse concedido el Premio Princesa de Asturias al Museo Nacional de Antropología y a la insigne fotógrafa mexicana Graciela Iturbide, "una excelente mujer artista del México contemporáneo", subrayó.

Diego Prieto expuso también que el arribo de la muestra no ha dejado indiferente a los bandos ideológicos españoles; por un lado, quienes están por replantear su papel en los acontecimientos de la Conquista la saludan y aplauden, y quienes siguen afincados en ideas xenófobas, colonialistas y racistas, la han criticado. "Por ejemplo hubo algunos que cuestionaron que a México se le concedieran tantos espacios para una exposición, dando a entender que no está a la altura de España. Ahora mismo los españoles están teniendo un debate ideológico que no nos corresponde a nosotros alimentar."

Piezas emblemáticas como La Joven de Amajac, la diosa Coatlicue o el ajuar funerario de la Reina Roja de Palenque, integran la exposición.
FOTO EE: ROSARIO SERVIN E INAH

Cuatro sedes y cuatro núcleos temáticos

El antropólogo detalló que la muestra se desplegará en cuatro núcleos temático y cada uno de ellos corresponderá a un recinto de los que participan: "dos instituciones del Estado español, un museo privado y un espacio cultural de los mexicanos en Madrid", detalló.

A la Casa de México en España corresponde el tema "El ámbito de lo divino", que se inauguró el pasado 3 de octubre, y que hace referencia a las deidades femeninas y a la fuerza y dignidad que tenían las diosas en las culturas mesoamericanas, como expresión de la dualidad. Así, por ejemplo, dos piezas que sobresalen en este núcleo son representaciones de Coatlicue y Coyolxauhqui.

En el Museo Arqueológico Nacional se abordará "El ámbito de lo humano", es decir, la vida cotidiana y los vínculos espirituales de las comunidades originarias; destacan figuras de mujeres gobernantes, guerreras o artistas, tal es el caso de dos representaciones emblemáticas, el reciente hallazgo de la "Joven de Amajac", de la cultura huasteca, así como una figura de una guerrera águila mexica.

En el Museo Nacional Thyssen–Bornemisza se exhibirá el ajuar funerario de la señora *Tz' Aka Ab' Ajaw*, la "Reina Roja" de Palenque y, finalmente, en el Instituto Cervantes se dedicará al tema "Historias tejidas", en el que se celebrará el arte textil femenino de los pueblos originarios de México. Destaca que algunas piezas de la exhibición tienen su correlato con figuras femeninas representativas de la arqueología mexicana.

La curaduría estuvo a cargo de Karina Romero Blanco y participaron en el proyecto interinstitucional la Secretaría de Relaciones Exteriores, la Secretaría de Cultura, a través de la Unidad de Culturas Vivas, el INAH y el INBAL y el Instituto Nacional de Lenguas Indígenas, concluyó el antropólogo Diego Prieto.

Mixtape

Antonio Becerril Romo
antonio.becerril@eleconomista.mx

FOTO: CORTESÍA DE 20TH CENTURY STUDIOS

Música de ninguna parte: Bruce Springsteen recibe el tratamiento Hollywood

Bruce Springsteen se acaba de unir a la constelación de artistas que han recibido un tratamiento cinematográfico. En *Springsteen: Deliver Me From Nowhere*, el músico nacido en Freehold, Nueva Jersey, recibe su propio tratamiento ficcionalizado en una película musical sobre la creación de un álbum mítico: *Nebraska*.

Springsteen se suma a una lista de artistas como Bob Dylan, Elton John, Whitney Houston, Amy Winehouse, Bob Marley y Freddie Mercury que en años recientes han recibido su propio tratamiento cinematográfico ficcionalizado en títulos como *A Complete Unknown*, *Rocket Man*, *I Wanna Dance With Somebody*, *Back in Black*, *One Love* y *Bohemian Rhapsody*.

El título *Deliver Me From Nowhere* proviene del último verso de la canción "Open All Night". El autor Warren Zanes lo utiliza como punto de partida para desentrañar un momento donde Bruce Springsteen hizo un giro creativo arriesgado. Esta premisa es perfecta para un libro, pero en su ejecución cinematográfica no funciona tan bien.

En *Deliver Me From Nowhere*, dirigida por Scott Cooper, el actor Jeremy Allen White interpreta a Bruce Springsteen en 1981. Allen White, más conocido como el ansioso Carmen "Carmy" Berzatto, protagonista de la serie de FX The Bear, deja el mandil de chef por la guitarra y la armónica para convertirse en un Springsteen muy convincente.

Nebraska fue grabado en solitario por Springsteen en la habitación de un cuarto en Colts Neck, Nueva Jersey, en una austera consola de cuatro canales TEAC-144, mientras el músico experimentaba una terrible depresión.

Deliver me From Nowhere es una película con una crisis de identidad similar a la de su protagonista. Este es un tratamiento de Hollywood que no sabe si es para los fanáticos obsesivos, para los curiosos que buscan conocer un poco más sobre la vida y obra del Jefe o para los que sólo buscaban un pretexto para ir a escuchar los grandes éxitos de Springsteen en el cine.

Texto completo: eleconomista.mx

40 imágenes del fotógrafo neoyorquino llegan a México al Museo Franz Mayer. FOTO EE: ERIC LUGO

Por primera vez, sus imágenes en México

Rodney Smith, un genio secreto de la fotografía surrealista

• Aunque fue un retratista injustamente anclado al mundo de la moda, el Franz Mayer, a través de la curadora Anne Morin, provocan una nueva lectura sobre su trabajo

Ricardo Quiroga
ricardo.quiroga@eleconomista.mx

México ha sido el espejo magnético para el surrealismo. No son en vano las palabras proferidas por esenciales del movimiento surrealista como André Bretón y Salvador Dalí. En México se han gestado mitos personales, colectivos... y espectrales que no dejan de cautivar al mundo.

Las imágenes pictóricas, fotográficas y fílmicas ha sido grandes aliadas como una concreción del surrealismo, son el teseracto de esas ideas convexas y difíciles de transmitir que, a diferencia de otras expresiones, suscriben con letras estrambóticas y de oro sobre la carta compromiso de la ambigüedad.

Pero no sobre una ambigüedad absurda, aunque de vez en cuando se amarran de las greñas con la extravagancia, sino con una con profunda conciencia estética, geométrica en muchas ocasiones, y también discursiva, erótica, profesional, vehemente.

Así podría describirse el trabajo del fotógrafo neoyorquino Rodney Lewis Smith, mejor conocido como Rodney Smith (Nueva York, 1947-2016), de quien, retomando el espejo magnético que es México para el surrealismo, se exhibe la primera muestra para América Latina dedicada exclusivamente a esta figura fundamental del retrato de moda y surrealista en el mundo. La exposición lleva por nombre, no se necesitaba colocarle más: *Surreal. Rodney Smith*.

> **"Smith no era un fotógrafo ni un artista sino un filósofo que puso la fotografía al servicio de sus visiones. Creó un lenguaje entre el mundo real y el mundo surreal".**
>
> **Anne Morin,** CURADORA

El culpable es el Museo Franz Mayer en contubernio con la agencia diChroma photography y la organización Estate of Rodney Smith. Juntos han hecho posible la presencia de 40 imágenes aprobadas por la mirada y obturadas por la determinación motriz de Smith al mando de su Leica M4 o tal vez de su Hasselblad 500.

Con aquellos dispositivos, el artista en cuestión logró imágenes profundamente estéticas, la gran mayoría monocromáticas, sin rostros, caprichosas en su composición simétrica; sin importar si se trata de obras citadinas o campestres, con personajes sin rostro, de espaldas, a veces inquietantes, otras tantas como maniquíes perfectos, pero también con un profundo instinto, por decir algo mucho más allá que simplemente sentido del humor.

La exposición fue inaugurada el pasado miércoles 25 de octubre y estará disponible para el público hasta el 15 de marzo de 2026.

Nuevas miradas sobre su lente

Para presentar la muestra y ofrecer detalles sobre esta primerísima vez de la obra de este genio de la lente en territorio latinoamericano, se pusieron a disposición Giovana Jaspersen, directora general del museo Franz Mayer; Leslie Smolan, directora ejecutiva del Estate of Rodney Smith, y Anne Morin, directora de DiChroma photography y curadora de la muestra.

Rodney Smith, a decir de la curadora de la muestra, "fue muy anclado, y creo que, de manera no totalmente justa, al mundo de la moda. Fue un fotógrafo que trabajó para las grandes revistas y marcas americanas. Desarrolló una firma propia, pero se quedó muy anclado en este territorio. Entonces, la propuesta que queremos hacer es inventar o crear una nueva lectura de su trabajo".

Más adelante, Morin relató el impacto tan profundo para ella cuando visitó la biblioteca de la casa de Smith, ese momento que detonó un trabajo, prácticamente un activismo por parte de la curadora, para generar una vuelta de campana sobre la visión en la obra del fotógrafo:

"Me di cuenta de que no era un fotógrafo ni un artista sino un filósofo que puso la fotografía al servicio de sus visiones. Creó un lenguaje entre el mundo real y el mundo surreal".

De ahí que, explicó, la exposición del Franz Mayer permite hacer un recorrido por la trayectoria completa de Smith, desde 1970, con sus pininos fotográficos, hasta los trabajos próximos a su fallecimiento en 2016.

"Las resonancias de Smith con el mundo surrealista son en particular sobre la voluntad de traspasar las evidencias. La pulsión escópica fue uno de los rasgos propios del surrealismo, precisamente la voluntad de ver más allá, pero también fue la relación al tiempo circadiano frente al tiempo divino, que se puede comprender al observar la atemporalidad de las imágenes de Smith".

Surreal. Rodney Smith

- **Museo Franz Mayer**
- Salas Temporales III
- Del 29 de octubre al 15 de marzo de 2026
- Martes a domingo
- De 10:00 a 17:00 horas

EDITORA:
Marisol Rojas
COEDITOR:
Fredi Figueroa

deportes @eleconomista.mx

Visita nuestro sitio web
www.eleconomista.com.mx/deportes

COEDITORA GRÁFICA:
Paola Ceja

Panorama Deportivo

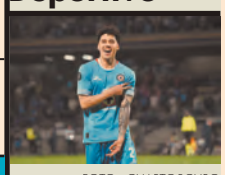


FOTO: CUARTOSCURO

Futbol
Cruz Azul renovó al defensa mexicano Jorge Sánchez hasta 2028. Llegó a la Máquina en el Apertura 2024 y ha disputado 58 partidos, además de ser parte del título de Concachampions 2025. Tiene 27 años y fue mundialista en Qatar 2022; su valor de mercado en la actualidad es de 2.5 millones de euros.

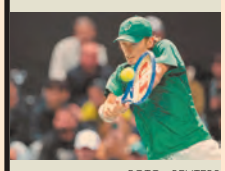


FOTO: REUTERS

Tenis
Alex De Miñaur y Ben Shelton calificaron a las ATP Finals 2025 tras instalarse en cuartos de final del Másters de París. El estadounidense hará su debut en el torneo. Sólo resta una vacante para las Finals, que ya cuentan con Carlos Alcaraz, Jannik Sinner, Alexander Zverev, Novak Djokovic y Taylor Fritz.

FOTO: SHUTTERSTOCK

Basquetbol
La Junta de Gobernadores de NBA aprobó a Mark Walter como propietario mayoritario (85%) de Lakers, con una adquisición récord estimada en 10,000 millones de dólares. La familia Buss, que compró al equipo en 1979, conservará el 15%. Walter también es dueño mayoritario de Dodgers en MLB.

Abraham Ancer impulsa torneo Junior Open. El golfista lanzó el Junior Open que se jugará en el Club Campestre de Torreón, del 7 al 9 de noviembre, con el respaldo de la plataforma digital de golf juvenil Jungle. "Es una gran vía para que los golfistas mexicanos y Latinoamérica puedan mostrar su nivel y recibir atención de programas universitarios en Estados Unidos", dijo Ancer, que fue parte del equipo de la Universidad de Oklahoma. El torneo se disputará en formato stroke play individual a 54 hoyos, con corte tras 36 y es la quinta etapa de la primera temporada, que comenzó con el Gaby López Open en el Club de Golf México.

FOTO: ESPECIAL

Antecedente. En su última visita a México, la NBA registró 20,328 asistentes a la Arena CDMX para el duelo entre Miami y Washington. FOTO EE: HUGO SALAZAR

Después de 33 años del primer juego

Profundizar mercado mexicano, cuenta pendiente de NBA

- Si bien México es el país fuera de Estados Unidos y Canadá con más partidos albergados (34 con el de este fin de semana), la liga de basquetbol aún no logra conexiones sólidas con fans, analiza experto

Fredi Figueroa
fredi.figueroa@eleconomista.mx

Al igual que otras ligas top de Norteamérica, como la NFL y MLB, la NBA tiene constantemente a México en su radar. La forma más sencilla de corroborarlo es con el historial de partidos que se han celebrado en territorio nacional.

Entre 1992 y 2025, la NBA ha organizado 34 partidos en México: 19 de pretemporada y 15 oficiales, siendo el más próximo el de Dallas Mavericks contra Detroit Pistons este sábado en la Arena Ciudad de México.

No hay otro país fuera de Estados Unidos y Canadá con más partidos de NBA que México. Tampoco hay uno que acumule cuatro años seguidos con al menos un juego en la era pospandemia (la Arena CDMX ha sido sede en 2022, 2023, 2024 y 2025).

Aunque la presencia frecuente está más que confirmada, la NBA no termina por dar un golpe de autoridad en cuanto su conexión con los fans mexicanos.

Según declaraciones de Raúl Zárraga, director de NBA México, la base de aficionados en México en 2025 es de 32 millones. Por su parte, MLB cuenta con 54 y NFL con 39.9, de acuerdo con diversos reportes a lo largo de este año.

"Una virtud de la NFL en México es que tiene una oficina que ha hecho bien las cosas, pero le falta profundizar (...) La verdad es que no he notado un crecimiento exponencial del fan de la NBA", analiza para **El Economista**, Javier Balseca, especialista en marketing y patrocinios deportivos, con experiencia en organizaciones como Las Vegas Raiders (equipo de NFL) y *Fox Sports*.

"La NBA es un muy buen producto, pero le faltan más acciones. Al fan le fascina que, si su equipo no está en el país, esté presente de otras maneras. El juego está muy bien, pero le falta hacer otro tipo de cosas, como alianzas con universidades, clínicas o traer jugadores. La NFL ha tratado de hacerlo, pero creo que la NBA, ahí, se ha quedado un poco corta".

Entre 9.6 y 11.2 millones de aficionados en México son "ávidos" a la NBA, comentó Raúl Zárraga a *El Universal* a mitad de 2025. Es decir, tienen un equipo favorito, suelen estar informados y ver partidos.

Temporada regular

Mavericks vs Pistons, el plato fuerte

Redacción
deportes@eleconomista.mx

NBA MEXICO City Game 2025 es el partido 34 de la liga en México desde 1992, más que en cualquier otro país fuera de EU y Canadá. Dallas Mavericks y los Detroit Pistons aterrizan en la Arena CDMX, el sábado 1 de noviembre. Los Mavs jugarán su octavo encuentro en México y actualmente, cuentan con el 10 veces All-Star Anthony Davis, el 9 veces All-Star Kyrie Irving y el 4 veces campeón de la NBA Klay Thompson, además, tienen la primera selección global del Draft 2025. Los Pistons harán su tercera aparición en México y lograron en una temporada una de las transformaciones más grandes: regresaron a los Playoffs por primera vez desde 2016. Están liderados por Cade Cunningham y de una joven base de jugadores destacados como Jalen Duren, Jaden Ivey, Ausar Thompson e Isaiah Stewart. El primer juego de la NBA en México fue de exhibición en 1992 entre Houston Rockets (104-102) y Dallas Mavericks.

FOTO: REUTERS

Irrumpe en Serie Mundial

Yesavage, el novato de consolidación inmediata para los Blue Jays

- El lanzador con el splitter que poncha hasta a Shohei Ohtani

Redacción
deportes@eleconomista.mx

Trey Yesavage doblegó a los Dodgers y no se esperaba que esto ocurriera. El novato de 22 años de los Blue Jays aprovechó de sobremanera la oportunidad de subirse al montículo en su primera Serie Mundial. Ponchó a 12 peloteros en siete entradas en el Juego 5 en el Dodger Stadium, estableciendo el récord histórico de ponches para un novato en un Juego de la Serie Mundial, que antes ostentaba Don Newcombe de los Brooklyn Dodgers de 1949 (11).

Además, se convirtió en el segundo lanzador en la historia de la Serie Mundial en lograr 10 o más ponches en las primeras cinco entradas, uniéndose al legendario Sandy Koufax de los Dodgers, quien lo consiguió en el Juego 1 de la Serie Mundial de 1963. Yesavage también es el primer lanzador en la historia de las Grandes Ligas en lograrlo dos veces en la misma postemporada.

"Es un mundo loco. Un mundo loco. Ni Hollywood lo habría hecho tan bien".

Yesavage ya se ha consolidado como una estrella en Toronto. Su ascenso en la organización ha sido meteórico, desde la Clase A de Dunedin en abril hasta el Juego 5 de la Serie Mundial el 29 de octubre. Hace seis meses, hacía quedar en ridículo a los adolescentes con su increíble splitter en estadios casi vacíos de la Liga Estatal de Florida. El miércoles por la noche en el Dodger Stadium, ese mismo lanzamiento hizo que el mejor jugador de béisbol del planeta pareciera uno más del montón.

La imagen de Shohei Ohtani ponchado por Yesavage en la tercera entrada del Juego 5 será una de sus postales por el resto de su carrera.

Si crees que
THE WALKING DEAD
DEAD CITY
es una atracción de miedo

Ponte al día
desde $269 /30 días

Recarga tu servicio en:

App Sky

Tiendas / súpers

Mi Sky

Bancos / portales

sky prepago

Consulta términos y condiciones en sky.com.mx

EDITOR:
Hugo Valenzuela
COEDITORA:
Viridiana Díaz

foro
@eleconomista.mx

Visita nuestro sitio web
www.eleconomista.com.mx/opinion

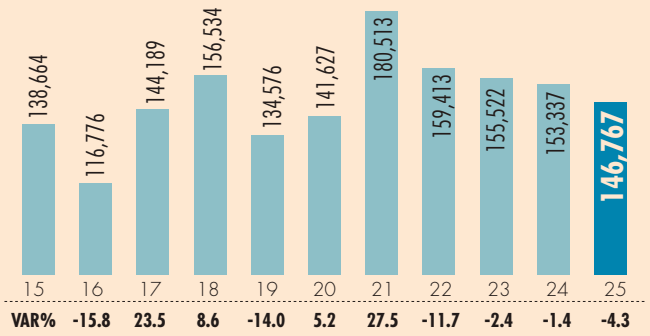
COEDITORA GRÁFICA:
Tania Salazar

Empresas en la BMV redujeron en 4.3% pago de impuestos en 3T25

Entre enero y septiembre de 2025, las empresas que integran el Índice de Precios y Cotizaciones de la Bolsa Mexicana de Valores, pagaron impuestos sobre la renta por 146,767 millones de pesos, 4.3% menos que en el mismo lapso de 2024 y la cuarta reducción consecutiva. Grupo México aportó el 24.2%, América Móvil 24% y Fomento Económico Mexicano el 10.6% del total.

FUENTE: ELABORACIÓN PROPIA CON CIFRAS DE LA CNBV

ISR pagado por empresas en el IPC de la Bolsa Mexicana de Valores | ENERO - SEPTIEMBRE DE CADA AÑO EN MILLONES DE PESOS DE 2025 Y VARIACIÓN PORCENTUAL



Utilidad neta de la banca, principales empresas ganadoras | ENERO - SEPTIEMBRE DE 2025

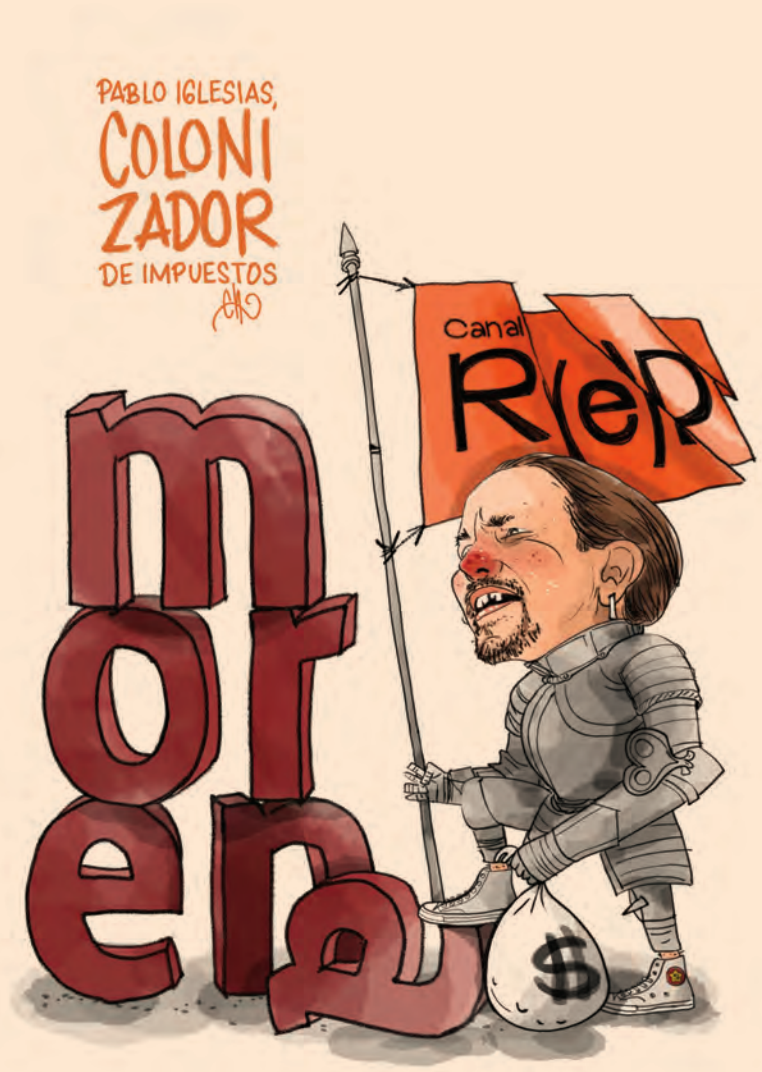
PPT*	EMPRESA	MDP
24.2	GMEXICO	35,555
24.0	AMX	35,216
10.6	FEMSA	15,551
9.6	WALMEX	14,081
6.8	PEÑOLES	10,037
4.1	BIMBO	6,005
3.9	ARCA	5,664
3.6	PINFRA	5,354
2.5	GAP	3,607
2.3	ASUR	3,392

*Participación porcentual en el total

GRÁFICO EE

Colonizador

Chavo del Toro



Es la economía

> **"La banca cumple con la regulación y tiene qué ver con años de construir una regulación sólida no solamente con estándares locales, sino también internacionales por la situación de riesgo de México... lo que estamos haciendo es dar un paso adicional, de autorregulación para darle más trazabilidad a quien está haciendo transacciones".**

Eduardo Osuna,
VICEPRESIDENTE Y DIRECTOR GENERAL DE BBVA MÉXICO.

MUJER con palomas. La Iniciativa Climática de México (ICM) y organizaciones aliadas llamaron al gobierno de Claudia Sheinbaum a presentar en la COP30, en Brasil, una Contribución Determinada a Nivel Nacional ambiciosa y verificable, con metas por sector y políticas para abandonar los combustibles fósiles, frenar la deforestación y ampliar las energías renovables. Pidieron que la mandataria encabece personalmente el anuncio, como mensaje de liderazgo y compromiso climático ante los crecientes impactos de la crisis ambiental.

Columna Invitada

Vidal Llerenas
X: @vidallerenas

Las microcredenciales

Las secretarías de Economía, Educación, Trabajo y Ciencia, junto con el sector privado, impulsan microcredenciales, educación dual y actualización docente para alinear la formación técnica con las necesidades productivas y tecnológicas del país.

Lograr que lo que se enseñe en las escuelas sea relevante para la industria siempre ha sido un objetivo de los gobiernos del país. En realidad, siempre se ha trabajado con ese objetivo; por eso tenemos preparatorias técnicas, tecnológicos y varias alternativas de educación para el trabajo. Una ventaja competitiva de México es contar con personas capacitadas, especialmente para el trabajo industrial. Es una ventaja que se debe fortalecer, especialmente, para que más personas puedan participar de actividades productivas de mayor valor agregado. Las alternativas son adecuar los programas de estudio a las necesidades de la industria y construir microcredenciales que permitan a los estudiantes contar con capacidades y conocimientos relevantes para poder incursionar con mayor facilidad a mercados laborales muy especializados.

En la Secretaría de Economía, la de Educación y la de Ciencia, con las organizaciones del sector privado, estamos trabajando para reducir las brechas entre lo que se enseña y lo que el país necesita producir. Durante los últimos meses se realizaron 15 mesas sectoriales que reunieron a representantes del sector productivo con universidades y escuelas técnicas de todo el país: textil, calzado, farmacéutico y de dispositivos médicos, automotriz, aeroespacial, químico y petroquímico, de bienes de consumo, agroindustrial, energético, creativo y de tecnologías de la información, entre otras. El propósito fue doble: escuchar directamente a las empresas sobre las habilidades que requieren y recoger, desde las instituciones educativas, las propuestas para adaptar la formación a esos retos.

Los resultados fueron claros. Todavía existe un desfase entre la formación académica y las competencias que demanda la industria. En todos los sectores se repite la necesidad de fortalecer el dominio del inglés, las competencias digitales, la comunicación y el trabajo en equipo. También se identifican limitaciones en la infraestructura educativa —talleres, laboratorios y equipamiento técnico— y la urgencia de actualizar al personal docente para que su enseñanza responda a la transformación tecnológica de la economía.

A la SEP le corresponde la actualización curricular, la educación dual, las microcredenciales y la formación docente. A la Secretaría de Economía le toca alinear la formación de talento con los sectores estratégicos y las cadenas de valor. La Secretaría del Trabajo participa para asegurar que la formación se traduzca en empleos de calidad. La Secretaría de Ciencia y Tecnología articula la innovación y la transferencia de conocimiento. El Ceneval y el Conocer garantizan la validez y calidad de las certificaciones. Y el Consejo Coordinador Empresarial, junto con las cámaras industriales, abre espacios reales para que los jóvenes aprendan en entornos productivos. Estamos también buscando alternativas para que las instituciones privadas se sumen también a esa tarea.

En los próximos meses se consolidará esta agenda: homologando microcredenciales, impulsando la educación dual docente, actualizando programas de estudio y fortaleciendo la infraestructura compartida entre escuelas y empresas. Pero lo esencial ya ocurrió: se sentó a conversar sobre cómo alinear el conocimiento con la producción, y la educación con el bienestar. La educación técnica en México es buena, tenemos años construyéndola, pero enfrenta retos muy importantes hacia el futuro, que se enfrentan de manera conjunta con el sector productivo del país.

PIMB

Perujo

Mirada Indiscreta

La Marina auxilia a personas en BCS

● **Atención.** La Secretaría de Marina, a través de la Armada de México, brindó apoyo a 28 personas que arribaron por sus propios medios a la Terminal Dos del puerto de La Paz, Baja California Sur. Tras detectarse una situación atípica, el Mando Naval coordinó acciones con autoridades competentes para su traslado al puerto de Topolobampo, Sinaloa, a bordo del buque *Santa Marcela II*. Al llegar a la Octava Zona Naval, se les proporcionó atención médica, alimentos e hidratación, confirmándose que todos se encontraban en buen estado de salud. Posteriormente, fueron entregados a las autoridades correspondientes, encargadas de brindar atención integral y definir su retorno a su lugar de origen. FOTO: CUARTOSCURO

Columna Invitada

Dra. Claudia Ivett Romero-Delgado
X: @Ivett5151

Cáncer de mama: una batalla que también enfrentan los hombres

Para Josefina Noya, una gran mujer, esposa, mamá y abuela.

Cada octubre, el color rosa inunda calles, oficinas y redes sociales. Es el mes de la sensibilización sobre el cáncer de mama, una enfermedad que se ha convertido en símbolo de lucha, prevención y esperanza. Sin embargo, detrás del lazo rosa hay cifras, desigualdades y silencios que todavía pesan. Uno de los menos visibles: el cáncer de mama no es exclusivo de las mujeres. También afecta a los hombres, aunque en menor proporción, y suele diagnosticarse más tarde, con consecuencias más graves.

Según la Organización Mundial de la Salud (OMS), el cáncer de mama es el tipo de cáncer más común en el mundo: cada año se detectan alrededor de 2.3 millones de nuevos casos y más de 685,000 muertes. En México, la Secretaría de Salud reporta más de 30,000 diagnósticos anuales, y es la primera causa de muerte por cáncer en mujeres. Pero aunque apenas representa entre el 0.5 y el 1% de los casos en hombres, su impacto es devastador: se calcula que uno de cada 100 hombres con cáncer de mama muere antes de los cinco años del diagnóstico, principalmente por la falta de detección temprana.

El desconocimiento es uno de los grandes enemigos. Muchos hombres no saben que pueden desarrollar cáncer de mama, y por ello ignoran síntomas como la aparición de un bulto, retracción del pezón o secreción. Cuando buscan atención médica, la enfermedad suele estar en etapas avanzadas. En el caso de las mujeres, a pesar de las campañas de prevención, persisten brechas por nivel socioeconómico: no todas tienen acceso a mastografías, seguimiento médico o tratamientos de alta especialidad. La detección temprana sigue siendo un privilegio en un sistema de salud desigual.

El cáncer de mama también tiene un costo económico profundo. De acuerdo con el Instituto Nacional de Cancerología (INCan), el tratamiento completo puede superar el millón de pesos por paciente, dependiendo del tipo de terapia, medicamentos y cirugías reconstructivas. En el sector público, gran parte de este gasto recae en los hospitales oncológicos, pero las familias asumen una carga importante: transporte, medicamentos complementarios, alimentación especial, prótesis, pérdida de ingresos y cuidados no remunerados.

Esa economía invisible del cáncer —hecha de tiempo, afecto y recursos— recae principalmente en las mujeres, aun cuando el paciente sea un hombre. Las madres, hijas, parejas o hermanas suelen ser las cuidadoras principales, muchas veces sin apoyo psicológico ni compensación económica. Esto no solo agota los recursos familiares, sino que afecta la productividad laboral y emocional de todo el entorno.

El impacto psicológico es otro capítulo que rara vez se aborda con la profundidad que merece. Para las mujeres, el cáncer de mama puede significar una transformación radical del cuerpo y de la identidad. La pérdida de un seno, la caída del cabello, las cicatrices o los cambios hormonales alteran la relación con la feminidad, el deseo y la autoestima. Para los hombres, el golpe suele venir acompañado de vergüenza o incredulidad: "¿Cómo es posible que yo tenga una enfermedad de mujeres?", se preguntan muchos. Ese estigma puede retrasar la búsqueda de ayuda y acentuar la depresión o el aislamiento.

Afortunadamente, los avances médicos son cada vez mayores. Hoy los tratamientos incluyen terapias dirigidas, inmunoterapia y técnicas quirúrgicas menos invasivas. La tasa de supervivencia a cinco años supera el 85% cuando se detecta a tiempo. Pero los avances científicos no bastan si no se traducen en políticas públicas efectivas. La prevención requiere inversión, campañas sostenidas y accesibles, no solo anuncios de temporada.

También hace falta una visión integral del cáncer de mama, que combine la dimensión médica con la económica y la emocional. Las empresas pueden desempeñar un papel clave: promover chequeos preventivos, ofrecer días de permiso para estudios médicos y apoyar a las trabajadoras y trabajadores en tratamiento. En países como el Reino Unido y Canadá, las compañías ya implementan programas de acompañamiento psicológico y reincorporación laboral para sobrevivientes. En México, ese tipo de iniciativas son todavía excepcionales.

Hablar de cáncer de mama (en mujeres y hombres) es hablar de desigualdad, de salud pública y de cuidado colectivo. No se trata solo de usar un listón rosa en octubre, sino de comprender que detrás de cada diagnóstico hay una red de vidas afectadas: la o el paciente, su familia, su empleo, su economía y su futuro.

La detección temprana salva vidas, pero la empatía también. Porque el cáncer de mama no distingue género ni clase social, y su lucha no termina en el hospital: continúa en los hogares, en las empresas, en las políticas públicas y en la conversación social. Hablar de ello, con información y sin estigmas, es una forma de resistencia y de esperanza.

CARPA. Desde San Lázaro, el diputado Ricardo Mejía Berdeja, del PT, exigió justicia por el derrumbe de la mina "El Pinabete" en Sabinas, Coahuila, donde hace más de tres años perdieron la vida 10 mineros. Acompañado de familiares de las víctimas, denunció que la fiscalía estatal aún no ha judicializado la carpeta de investigación y que las empresas involucradas "hoy son premiadas con contratos" de la CFE. "Aquí hay impunidad total", afirmó. Mejía Berdeja aseguró que continuará impulsando el caso en la agenda legislativa para garantizar reparación y castigo a los responsables.

REVIVE NUESTRAS TRADICIONES MEXICANAS

21 RANCHO MÁGICO
ANIVERSARIO
DE MAGIA Y DIVERSIÓN

NIÑOS y **ADULTOS** pónganse su **MEJOR DISFRAZ** con **TEMÁTICA DÍA** de **MUERTOS.**

Obtén una **ENTRADA GRATIS** este **1** y **2** de **NOVIEMBRE.**

FACEBOOK

Términos y condiciones en redes sociales.