EL ECONOMISTA

www.eleconomista.com.mx

MIÉRCOLES 12 de noviembre del 2025 | Año XXXVI • N° 9421 | Fundado en 1988 | $15

Empresas y Negocios

USCC pide a Trump más protección a inversiones de ese país en el T-MEC

• Cámara de Comercio de EU pidió gestionar más seguridad ante posibles abusos a raíz de la reforma judicial en México.

PÁG. 31

"La revisión del T-MEC debe respaldar, al menos, el nivel actual de protección de inversiones; el gobierno debería fortalecer sus medidas de aplicación".

USCC, MISIVA A DONALD TRUMP.

3 OBJETIVOS pide la USCC priorizar: cumplir compromisos, fortalecer lazos comerciales y generar certeza a inversiones.

FOTO: ESPECIAL

Sheinbaum: promedio de homicidios dolosos se ha reducido 37% en 13 meses

• La cifra pasó de 86.9 al día en septiembre del 2024 a 54.5 en octubre del 2025; es decir, son 32 casos menos cada día.

PÁG. 47

"La acción es directa, inmediata y con un enfoque humanista. Atendemos las causas".

Claudia Sheinbaum, PRESIDENTA DE MÉXICO.

El secretario de Seguridad Ciudadana, Omar García Harfuch, irá a Michoacán mañana PÁG. 47

En Primer Plano

En septiembre se contrajo 0.4% comparado con el mes previo

Actividad industrial profundiza caída, ante debilidad en la construcción

• Es la cuarta baja consecutiva mensual y la novena en los últimos 12 meses; en el registro anual hiló siete retrocesos consecutivos.

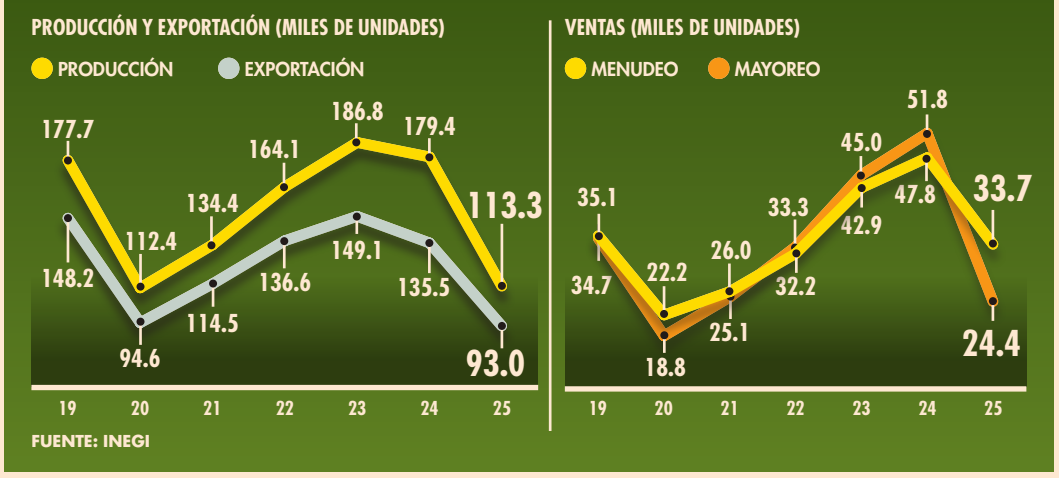
• En el noveno mes, ramo constructor se contrajo 2.5%, su nivel más bajo desde abril del 2023.

Octavio Amador

PÁGS. 4-5

La industria de vehículos pesados está en periodo crítico, derivado de la aplicación de aranceles por parte de EU a esos bienes, de los que México es su mayor proveedor.

México | Producción, exportación y ventas de vehículos pesados, enero-septiembre



FUENTE: INEGI

Finanzas y Dinero

Apoyos a Pemex rebasan línea presupuestal al III Trimestre

• Recibió 380,600 mdp para recomprar deuda y transferencias.

PÁG. 6

179% rebasaron los apoyos a Pemex autorizados hasta septiembre.

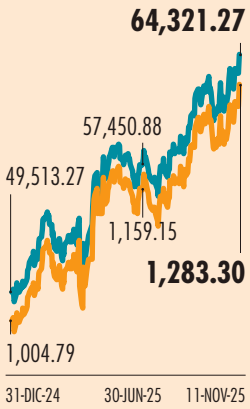
Termómetro económico

Fin del cierre de gobierno en EU lleva a récord a la BMV y BIVA

• Inversionistas foráneos buscan aquí mayores rendimientos.

PÁG. 26

Bolsas de valores | EN PUNTOS, EN LO QUE VA DE 2025



FUENTE: BMV Y BIVA

José Medina Mora, candidato de unidad para presidir el CCE

• En diciembre relevará a Francisco Cervantes en el organismo.

PÁG. 32

"El órgano reafirma su compromiso de unidad con el sector privado de México".

CCE, COMUNICADO.

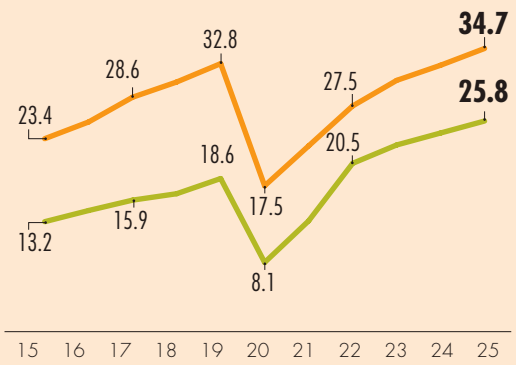
Empresas y Negocios

Ingresos por divisas turísticas, por su quinto año con crecimiento

• En los primeros nueve meses del año, los ingresos por turismo y el arribo de pasajeros al país registraron aumentos superiores al 6% anual, respectivamente.

PÁG. 36

México | Llegada de divisas turísticas y de viajeros internacionales, ene-sep



FUENTE: ELABORACIÓN PROPIA CON DATOS DEL INEGI

Opinión

Enrique Campos PÁG. 13
Joan Lanzagorta PÁG. 21
Rodolfo Campuzano PÁG. 28
Marco A. Mares PÁG. 32
Maribel R. Coronel PÁG. 36
Alberto Aguirre PÁG. 48
Eduardo Ruiz-Healy PÁG. 47
Roy Campos PÁG. 49

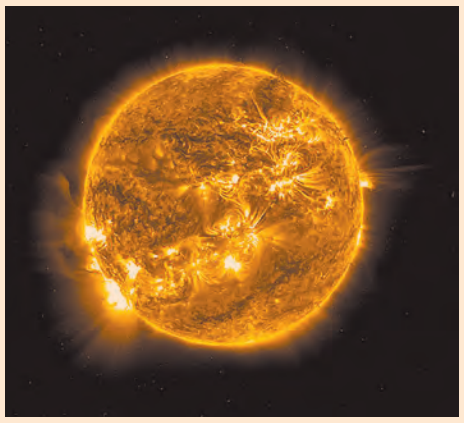
7 509661 885870

MIÉRCOLES 12 de noviembre del 2025

Manifestantes indígenas irrumpen la COP30 en Belém, Brasil

Decenas de manifestantes, incluidos líderes indígenas, irrumpieron en la COP30 para protestar por la crisis climática y exigir derechos sobre la tierra. Tras registrarse enfrentamientos con seguridad, heridas leves y daños menores, el recinto fue asegurado y las negociaciones continuaron.

FOTO: REUTERS eleconomista.mx



Actividad solar afectaría navegación satelital y telecomunicaciones

El SCIESMEX del Instituto de Geofísica de la UNAM informó que debido a que el Sol ha registrado alta actividad, fluctuaciones clase X5 y eyecciones de masa coronal, se podrían ver afectados los sistemas tecnológicos.

FOTO: ESPECIAL eleconomista.mx

Gioconda Belli recibió el Premio Internacional Carlos Fuentes 2025

La escritora nicaragüense recibió uno de los reconocimientos más importantes en español, de manos de la secretaria de Cultura del Gobierno federal. En sus novelas, Belli condena la violencia patriarcal y reivindica el espacio igualitario.

FOTO: CUARTOSCURO ● PÁG. 51

Colocan vallas en Bellas Artes ante próximas manifestaciones en CDMX

Luego del anuncio de las diferentes movilizaciones en la capital, trabajadores del gobierno y elementos de la policía colocaron vallas metálicas alrededor del Palacio de Bellas Artes con el objetivo de resguardar el edificio.

FOTO: CUARTOSCURO eleconomista.mx

INAH suspendió las obras de construcción en Calzada Flotante

El Instituto Nacional de Antropología e Historia paró la construcción en el tramo entre San Antonio Abad y Chimalpopoca, debido a que se localizaron vestigios arqueológicos, se desconoce si datan de la época prehispánica o colonial.

FOTO: CUARTOSCURO eleconomista.mx

Suplemento

Afores, el motor detrás de los proyectos de infraestructura

Los Afores no solo han administrado tus ahorros, sino que además han financiado el desarrollo del país, a través de proyectos de inversión en infraestructura y vivienda. Entre ellos están más de 10,000 km de carreteras, aeropuertos, energía y agua, esto de acuerdo con el presidente de Amafore.

el Foro

Remesas 2025: señales de desaceleración tras un ciclo de crecimiento sostenido y cambios en el horizonte

Horacio Esquivel

● PÁG. 54

Tras una puerta azul, el poder transformador de la educación

Antonio Domínguez Sagols

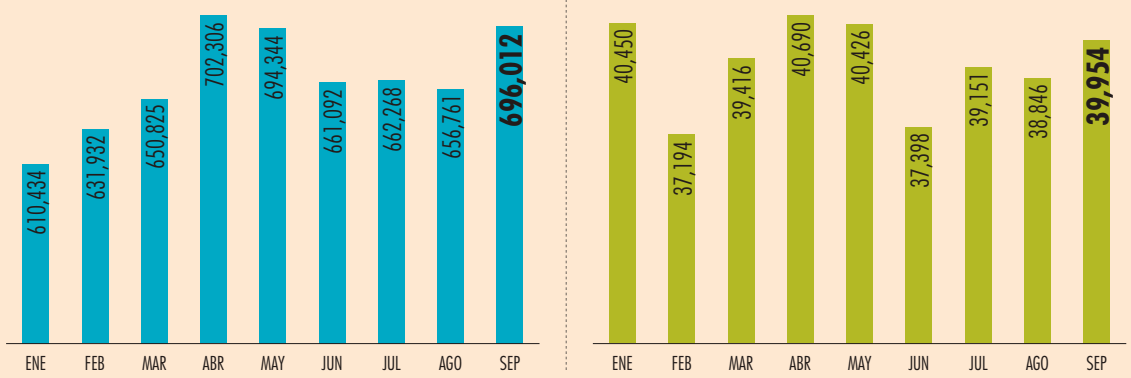
● PÁG. 55

Repunta en septiembre consumo de gasolina

En septiembre del 2025 el consumo de gasolina en México fue 696,012 barriles al día en promedio. En términos de valor, la venta de gasolina fue de 39,954 mdp.

FUENTE: ELABORACIÓN PROPIA CON BASE EN CIFRA DE PEMEX

México | Volumen de ventas de gasolina 2025 |



Visita nuestro sitio web www.eleconomista.com.mx

Síguenos en:

@eleconomista
ElEconomista.mx
@ElEconomistaTV
El Economista
eleconomistamx

Las bolsas hoy

DOW JONES
PUNTOS AL CIERRE
CIERRE 47,927.96
VAR.% 1.18 ↑

NASDAQ
PUNTOS AL CIERRE
CIERRE 23,468.30
VAR.% 0.25 ↓

S&P 500
PUNTOS AL CIERRE
CIERRE 6,846.62
VAR.% 0.21 ↑

IPC
PUNTOS AL CIERRE
CIERRE 64,321.27
VAR.% 1.95 ↑

FTSE BIVA
PUNTOS AL CIERRE
CIERRE 1,283.30
VAR.% 2.01 ↑

DÓLAR SPOT
PESOS POR DÓLAR
CIERRE 18.3150
CTVS. 6.57 ↓

Directorio
EL ECONOMISTA

Jorge Nacer Gobera
PRESIDENTE

Andrés Chao Ebergenyi
VICEPRESIDENTE

Francisco Ayza
DIRECTOR GENERAL

Luis Miguel González
DIRECTOR GENERAL EDITORIAL

Gerardo Huerdo
DIRECTOR DE DESARROLLO DE NEGOCIOS

Sandra Romero
DIRECTORA DE PLANEACIÓN ESTRATÉGICA

Roy Campos
CONSEJERO

José Miguel Bejos
CONSEJERO

Manuel Campuzano Treviño
CONSEJERO

Raúl Martínez-Solares Piña
CONSEJERO

Arturo Hernández
DIRECTOR DE CIRCULACIÓN

Hugo Valenzuela
COORDINADOR DE OPERACIÓN EDITORIAL

Gerardo Ramírez
DIRECTOR DE TECNOLOGÍAS Y SOLUCIONES DIGITALES

Felipe Morales Fredes
EDITOR ONLINE

Fernando Villa Del Ángel
EDITOR DE FOTOGRAFÍA

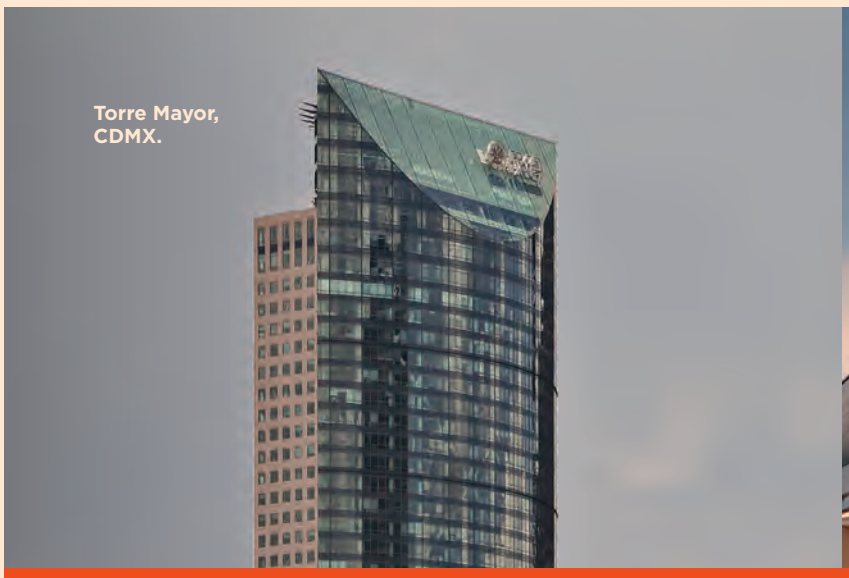
Carlos Flores Muñoz
COORDINADOR DE DISEÑO

Atención a suscriptores
55 5237 0766

ES UNA PUBLICACIÓN DE PERIÓDICO ESPECIALIZADO EN ECONOMÍA Y FINANZAS, S.A. DE C.V. IMPRESO EL 12 DE NOVIEMBRE DEL 2025. EDITOR RESPONSABLE: LUIS MIGUEL GONZÁLEZ MÁRQUEZ. AV. SAN JERÓNIMO 458 PISO 3 Y 4, COL. JARDINES DEL PEDREGAL, ALCALDÍA ÁLVARO OBREGÓN, C.P. 01900, CIUDAD DE MÉXICO. TELÉFONO 55 5326 5454. CERTIFICADO DE LICITUD DE TÍTULO Y DE CONTENIDO NÚMERO 15194 EXPEDIDO POR LA COMISIÓN CALIFICADORA DE PUBLICACIONES Y REVISTAS ILUSTRADAS DE LA SECRETARÍA DE GOBERNACIÓN. NO. DE RESERVA AL TÍTULO EN DERECHOS DE AUTOR 04-2010-062514300200-101. FRANQUEO PAGADO. TALLERES: SANTANDER NO. 25, COL. SAN RAFAEL AZCAPOTZALCO, ALCALDÍA AZCAPOTZALCO, C.P. 02010, CIUDAD DE MÉXICO. DISTRIBUCIÓN: PERIÓDICO ESPECIALIZADO EN ECONOMÍA Y FINANZAS, S.A. DE C.V. SANTANDER NO. 25, COL. SAN RAFAEL AZCAPOTZALCO, ALCALDÍA AZCAPOTZALCO, C.P. 02010, CIUDAD DE MÉXICO. FUNDADO EN DICIEMBRE DE 1988 AÑO XXXI, NO. 9421 PROHIBIDO USAR INFORMACIÓN DE EL ECONOMISTA EN SITIOS WEB.
DERECHOS RESERVADOS.

EL ECONOMISTA CIRCULA DE LUNES A VIERNES

EL TIRAJE DIARIO AUDITADO CON EL CERTIFICADO JS2-016-09/23-01-2025 ES DE 36,625 EJEMPLARES.


Torre Mayor, CDMX.

Patio Tlalpan, Estado de México.

EMPIEZA A INVERTIR CON **MENOS DE 100 PESOS**

No necesitas grandes sumas de dinero para empezar a invertir.

Accede a un portafolio de más de 600 propiedades en todo México y comienza a generar rendimientos periódicos con una inversión mínima.

Algunas propiedades dentro del portafolio de **FUNO** son: Torre Mayor, Parques Polanco y La Isla Cancún.

Invierte hoy mismo en **FUNO**, la **FIBRA** más sólida de México.

LermaPark II, Estado de México.

Renta de espacios:
800 847 2757

@funo.mx

@fibraunomx

/Fibraunomx

Fibra Uno (FUNO)

www.funo.mx

Conoce **FUNO**, conoce la **FIBRA** más sólida de México.

FUNO®

EDITOR:
Octavio Amador
COEDITORA:
Karina Hernández

empresas@eleconomista.mx

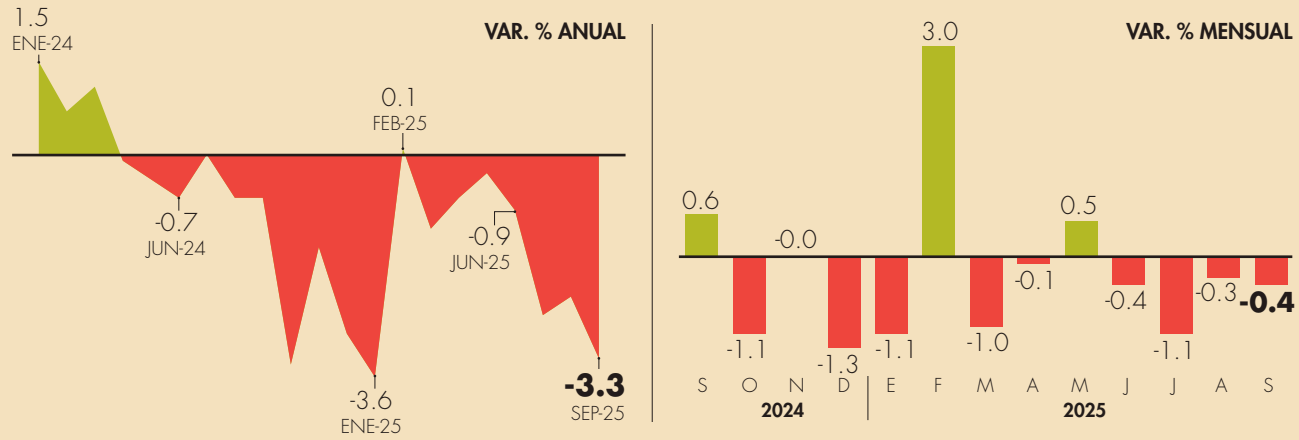
Visita nuestro sitio web
www.eleconomista.com.mx/empresas

COEDITORA GRÁFICA:
Paola Ceja

Grieta que se amplía

Desde abril del año pasado la actividad industrial comenzó su periplo por el territorio de números rojos, con una brevísima pausa en enero del 2025; la caída acumulada a septiembre es de 1.8%, la mayor para un período igual desde el 2009, sin considerar el atípico 2020.

México | **Indicador mensual de la actividad industrial**



FUENTE: INEGI

Luego de cuatro períodos de tropiezos mensuales (ocho en los últimos 12 meses), la actividad de la construcción se ubicó en septiembre en su nivel más bajo desde abril del 2023, justo antes de que el gobierno federal de entonces acelerara el desarrollo de obras emblemáticas como el Tren Maya o el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec.

1.5%
SE HA contraído de enero a septiembre la actividad industrial.

17
DE LAS 21 RAMAS de manufactura que son monitoreadas por el Inegi experimentaron caídas en septiembre.

3%
CAYÓ la actividad constructiva de obras de ingeniería civil en septiembre.

En septiembre cayó 3.3% interanual

Construcción débil merma actividad industrial

- Mes a mes se contrajo 0.4%, con lo que hiló cuatro meses a la baja y sumó nueve descensos en los últimos 12 meses; el malestar en la industria se ha extendido por casi año y medio

Octavio Amador
octavio.amador@eleconomista.mx

En línea con lo anticipado por la estimación oportuna del Producto Interno Bruto (PIB) del tercer trimestre del 2025, publicada el pasado 30 de octubre, el sector secundario de la economía mexicana siguió mostrando debilidad en septiembre, lastrado por un pobre desempeño de la actividad constructiva.

Durante el noveno mes del año, la actividad industrial que se lleva a cabo en México descendió 0.4% de forma mensual y 3.3% en términos interanuales, informó este martes el Instituto Nacional de Geografía y Estadística (Inegi).

En términos mensuales, se trató de la cuarta caída al hilo y la novena en los últimos 12 meses, mientras que en los comparativos interanuales fue la séptima consecutiva y la mayor desde enero pasado (-3.6%), aunque si no se cuenta el aumento marginal que tuvo el pasado febrero (+0.1%), la variable ha caído consistentemente desde abril del 2024.

En el margen, la retracción de septiembre se explica exclusivamente por el sector de la construcción, que casi replicó su caída de agosto con un descenso de 2.5% (en agosto cayó 2.4%), según muestran los datos del Indicador Mensual de la Actividad Industrial (IMAI).

Luego de cuatro períodos de tropiezos mensuales (ocho en los últimos 12 meses), la construcción se ubicó en su nivel más bajo desde abril del 2023, justo antes de que el gobierno federal de entonces acelerara el desarrollo de obras emblemáticas como el Tren Maya o el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec.

A su interior se siguieron observando caídas en sus dos mayores componentes, el de edificación (-3.2%), intensivo en capital privado, y el de obras de ingeniería civil (-3.0%), intensivo en inversión pública.

Luego de dos años de crecimiento vigoroso, el sector constructivo está padeciendo este año, por un lado, la contracción del gasto público en infraestructura tras la finalización de obras icónicas del sexenio pasado y el esfuerzo de consolidación fiscal del gobierno federal, que implica reducir el déficit público medido como proporción del PIB de un nivel de 5.9% a 4.2% entre el 2024 y el 2025.

Por otro, pesan también la incertidumbre externa y doméstica ante cambios en la política comercial de Estados Unidos y la implementación de cambios legales cuyo impacto en el clima de negocios está todavía por verse (reformas judicial, energética, de competencia y de telecomunicaciones).

En tanto, la minería, los servicios públicos y –muy importante– la actividad manufacturera (columna vertebral de la actividad industrial agregada), tuvieron mejoras mensuales de 0.7%, 0.4% y 0.2 por ciento.

En cuanto a la manufactura, si bien tuvo una caída marginal, su caída interanual se profundizó de 1.7 a 2.3% entre agosto y septiembre y fue la cuarta al hilo.

Se observaron retrocesos mensuales en 17 de las 21 ramas manufactureras, pero si se consideran los comparativos interanuales son 15 de 21 las que muestran contracciones.

En términos mensuales las únicas cuatro ramas de manufactura con cifras positivas –y que traccionaron al índice general– fueron derivados del petróleo (+6.3%); maquinaria y equipo (+2.8%); cómputo y comunicación (+2.2%); e insumos textiles y acabado (+1.3 por ciento).

En tanto, las cinco ramas con los mayores retrocesos fueron la fabricación de muebles (-3.8%); "otras" (-2.7%); productos de madera (-1.9%); bebidas y tabaco (-1.5%); y transporte (-1.5 por ciento).

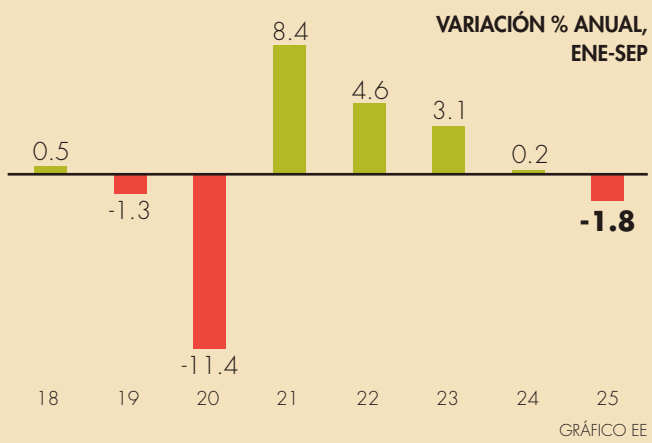
Descenso acumulado

Al considerar la medición de enero a septiembre, la actividad industrial del país muestra un retroceso de 1.8%, que contrasta con el leve avance de 0.2% que tuvo durante el mismo lapso del 2024.

La construcción está padeciendo la contracción del gasto público en infraestructura tras la finalización de obras icónicas.
FOTO EE: ESPECIAL

Sin contar el desplome atípico de 11.4% del pandémico 2020, la variable está mostrando este 2025 su mayor retracción desde el 2009, año de la última gran recesión a escala global, cuando a septiembre acumulaba una contracción de 9.8 por ciento.

"Hacia adelante, la balanza de riesgos permanece sesgada



Variación % por subsector, septiembre

	Mensual	Anual	Ene-sep 2024	Ene-sep 2025
Total	-0.4	**-3.3**	0.2	**-1.8**
Minería	0.7	**-3.2**	-6.6	**-8.4**
Utilities*	0.4	**-0.2**	-2.4	**-1.1**
Construcción	-2.5	**-7.2**	6.4	**-2.7**
Manufactura	0.2	**-2.3**	-0.0	**-0.5**

*/ Servicios de electricidad, gas y agua.

FUENTE: INEGI. GRÁFICO EE

Los datos del IMAI de septiembre también confirman lo que anticipó el Inegi en su Estimación Oportuna del Producto Interno Bruto Trimestral del pasado 30 de octubre, que consignó un descenso trimestral del PIB de 0.3%, en donde pesó justamente la debilidad del sector secundario de la economía mexicana.

al alza, ante la falta de un impulso sostenido en la industria, los bajos niveles de inversión productiva (maquinaria y equipos), y principalmente por las tensiones comerciales con Estados Unidos, factores que en su conjunto podrían limitar el crecimiento económico del cierre de año", opinaron en un reporte Janneth Quiroz y Rosa Rubio, economistas del Grupo Financiero Monex.

En consonancia con la debilidad industrial, cabe recordar que la inversión fija –gastos en construcción, maquinaria y equipo– retrocedió 2.7% mensual en agosto, mientras que lo hizo 8.9% en términos interanuales.

De forma acumulada, entre enero y agosto esta variable se ha contraído 7.3%, lo que contrasta con el alza de 6.8% observada en el mismo período del 2024.

Al interior, la inversión pública es la más golpeada, con una caída de 22.2% (versus un alza de 2% en el 2024), mientras que la privada ha caído 5.4% (versus un incremento de 7.4% en el 2024).

Desde la perspectiva del Grupo Financiero Banorte, hacia el 2026 las inversiones mixtas en proyectos con Pemex podrían ser un aliciente para reflotar la actividad industrial.

"Las piezas clave serán la construcción (tanto pública como privada) y las manufacturas (que se beneficiarán de una mayor estabilidad relativa y de los avances en los acuerdos bilaterales con EE. UU.)", dijo en un reporte.

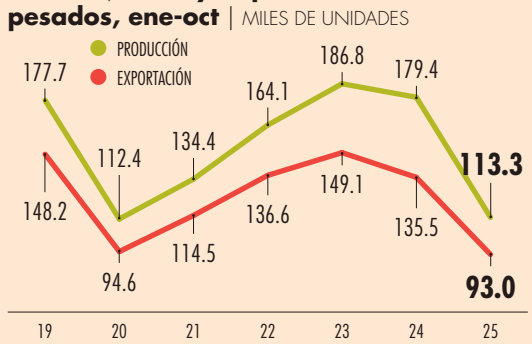
Confirma estimación oportuna del PIB

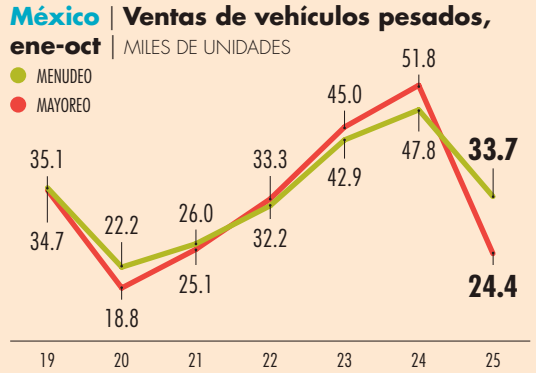
Los datos del IMAI de septiembre también confirman lo que anticipó el Inegi en su Estimación Oportuna del Producto Interno Bruto Trimestral del pasado 30 de octubre, que consignó un descenso trimestral del PIB de 0.3%, en donde pesó justamente la debilidad del sector secundario de la economía mexicana.

Según la estimación las actividades secundarias cayeron 1.5% en el segundo trimestre y con cálculos a partir del IMAI, se deduce que la actividad industrial tuvo justo un descenso de esa magnitud al promediar los resultados de julio, agosto y septiembre y compararlos con el promedio del trimestre previo.

Por el contrario, las actividades primarias (sector agropecuario) experimentaron un crecimiento trimestral de 3.2%, mientras que las terciarias (sector servicios) tuvieron una mejora marginal de 0.1 por ciento.

Vuelcan Le tomó tres años a la industria de camiones salir del bache que representó el Covid y otros dos volver a caer, afectada por el retroceso de la inversión fija y la incertidumbre.





FUENTE: INEGI GRÁFICO EE

Lilia González
lilia.gonzalez@eleconomista.mx

Registró caída de 59%

Producción de camiones pesados *derrapa* en octubre

● El sector ya registra su peor desempeño desde la pandemia, con retrocesos de 55% en exportaciones y de 61% en ventas al menudeo

La industria de camiones pesados en México continúa circulando sobre terreno sinuoso y cuesta arriba, al presentar caídas de doble dígito en la producción, exportación y ventas internas durante octubre del presente año, en 59%, 55% y 61%, respectivamente, comparado con el mismo mes del año previo, reportó este martes el Instituto Nacional de Geografía y Estadística (Inegi).

Durante octubre se ensamblaron 7,131 vehículos pesados en México, que representa una variación negativa de 59% en comparación con el mismo mes del año previo. Dicho dato se ubica como el volumen más bajo de los últimos cuatro años, y el segundo menor del 2025.

Además, las ocho empresas que operan en México exportaron 5,221 unidades, lo que implicó una disminución de 55.3% en comparación con el mismo mes del año anterior, donde 5 de ellas (Hino, Dina, MAN, Volvo y Volkswagen) se reportaron en cero unidades enviadas durante octubre, el resto caída de doble dígito (Freightliner en 48.7%; International con disminución de 70% y Kenworth 30 por ciento).

"Este resultado refleja el ajuste en la demanda y un entorno de mercado más retador para la industria de pesados", aseguró Rogelio Arzate, presidente ejecutivo de la Asociación Nacional de Productores de Autobuses, Camiones y Tractocamiones (ANPACT).

La industria de camiones pesados acumula un año de caídas constantes en la fabricación y exportación de unidades como reflejo de la menor actividad económica en Estados Unidos, y la falta de renovación de camiones en México, así como la pérdida en el dinamismo del nearshoring.

Aunque, a partir del primero de noviembre de este año, la industria de camiones se enfrenta a la imposición del 25% de arancel al exportar a Estados Unidos, factor que pesa en medio de la desaceleración.

Lo anterior, también se reflejó en la comercialización al mayoreo, al vender sólo 2,603 unidades de vehículos pesados, lo que representa una variación negativa de 61% respecto al mismo mes del año anterior.

Durante octubre se ensamblaron 7,131 vehículos pesados en México. FOTO EE: ARCHIVO

"En el mes de octubre de 2025 se registra la décima tasa anual negativa del año, con una caída de 45.50% respecto al mismo mes de 2024, alcanzando un nivel de ventas al menudeo de 3,009 unidades. El nivel registrado es 9.5% inferior a similar mes de 2019", lamentó la Asociación Mexicana de Distribuidores de Automotores (AMDA).

El descenso en las ventas coincide con una persistente debilidad en la inversión fija, que agosto acumula un descenso de 7.3%, en donde el componente de maquinaria y equipo es el más afectado, con un retroceso acumulado de 8.8 por ciento, de acuerdo con datos del Inegi publicados la semana pasada.

En el acumulado anual, la producción alcanzó las 113,299 unidades, una baja de 36.8% frente a las 179,398 unidades fabricadas en el mismo periodo de 2024.

Mientras, en el acumulado de enero a octubre, las exportaciones totalizaron 93,037 unidades, lo que representa una contracción de 31.4% frente al mismo periodo de 2024.

Las ventas al mayoreo sumaron 24,366 unidades de enero a octubre del presente mes, cifra que, frente a las 51,810 unidades registradas en el mismo periodo de 2024, refleja disminución de 53% en dicho lapso.

Espacio de mejora

El presidente de la ANPACT dijo que apostará por la Expo Transporte 2025 como un espacio clave para detonar oportunidades de negocio y fortalecer la cadena productiva.

El encuentro reunirá a más de 660 marcas nacionales e internacionales en una superficie de 70,000 metros cuadrados, con una agenda de más de 100 foros y conferencias especializadas.

"Expo Transporte ANPACT 2025: impulso a la innovación, la descarbonización y lo "Hecho en México" con una industria resiliente en pro de la movilidad más segura, incluyente y amigable con el medio ambiente", comentó.

En este escenario se celebrará Expo Transporte ANPACT 2025, el evento más relevante del sector autotransporte y de la industria de vehículos pesados en América Latina, del 12 al 14 de noviembre en Expo Guadalajara, Jalisco.

La industria de camiones pesados acumula un año de caídas constantes en la fabricación y exportación de unidades como reflejo de la menor actividad económica en Estados Unidos, y la falta de renovación de camiones en México, así como la pérdida en el dinamismo del nearshoring.

31.4%
HA CAÍDA la exportación de camiones pesados de forma acumulada de enero a octubre.

36.8%
HA CAÍDO la producción de camiones pesados de forma acumulada de enero a octubre.

EDITORA:
Ana María Rosas
COEDITORA:
Gloria Aragón

valores @eleconomista.mx

Visita nuestro sitio web www.eleconomista.com.mx/sectorfinanciero

Visita nuestro sitio web www.eleconomista.com.mx/economía

COEDITORAS GRÁFICAS:
Catalina Ortíz y Tania Salazar

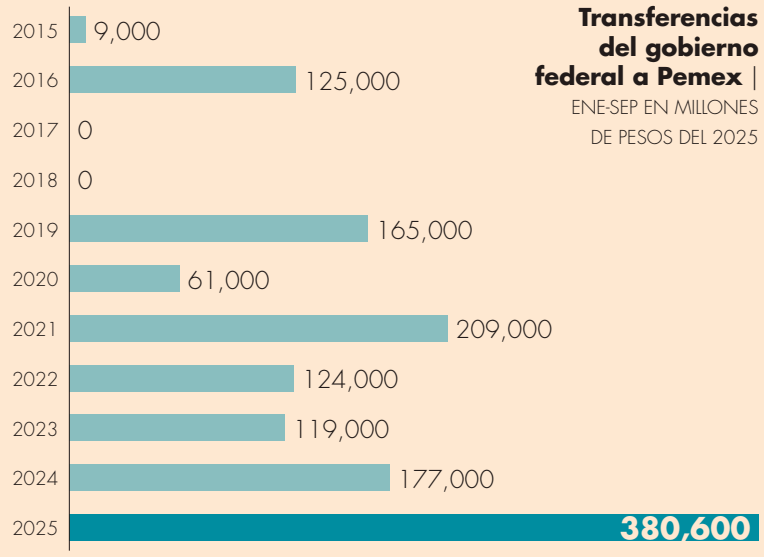
El monto aprobado para este año es de 136,000 mdp

Apoyos a Pemex superaron en 179% lo autorizado en su línea presupuestaria al tercer trimestre

• Los apoyos entre recompra de deuda y transferencias suman 380,600 millones de pesos

Ayuda persistente

Los apoyos a Pemex han sido una constante desde el sexenio pasado y para el siguiente año, se prevén mayores apoyos; de acuerdo con el PEF 2026, se aprobó una línea presupuestaria que duplicará los recursos de este año.



Transferencias del gobierno federal a Pemex | ENE-SEP EN MILLONES DE PESOS DEL 2025

FUENTE: MÉXICO EVALÚA CON DATOS DE LA SHCP

GRÁFICO EE

Belén Saldívar
ana.martinez@eleconomista.mx

Los apoyos que el gobierno federal otorgó a Petróleos Mexicanos (Pemex) al tercer trimestre de este año, superaron en 179% lo aprobado en su línea presupuestaria, esto ante la recompra de su deuda que se hizo en septiembre pasado, de acuerdo con un análisis de México Evalúa.

Para este año, el Congreso de la Unión aprobó una línea presupuestaria de 136,000 millones de pesos para que el gobierno federal le transfiera recursos a Pemex, vía la Secretaría de Energía (Sener), y así ayudarla con su situación financiera.

Hasta agosto se habían transferido a Pemex 119,900 millones de pesos, en septiembre la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP) anunció la recompra de la deuda de la petrolera por 253,800 millones de pesos.

Ello, más las transferencias financieras que se realizaron en septiembre pasado, sumaron un total de 380,600 millones de pesos de apoyos a Pemex, una de las petroleras más endeudadas a nivel mundial.

De esta manera, los apoyos de Pemex fueron mayores a, por ejemplo, el gasto de la Secretaría de Educación Pública (SEP), que fue de 361,171 millones de pesos en el periodo. Asimismo, es mayor a los 275,231 millones de pesos que se destinaron al gasto funcional de vivienda y servicios a la comunidad.

"El rescate financiero a la petrolera al tercer trimestre superó incluso al gasto ejercido por la Secretaría de Educación, que en el mismo lapso sumó 361,100 millones de pesos. En otras palabras, el país destinó más dinero a sostener a Pemex que a financiar la educación pública federal", destacó la organización México Evalúa en su análisis.

En septiembre pasado, se informó que se llevó a cabo la emisión de deuda por parte del gobierno federal por 13,800 millones de dólares, junto con la recompra de bonos de la petrolera por otros 12,000 millones de dólares, esto en línea con el Plan Estratégico 2025-2030.

"En términos de registro presupuestario, la operación ya ocurrió a nivel de balance (...) esto no tiene un impacto en las metas presupuestarias del balance financiero (...) lo que ocurrió fue que el gobierno federal capitalizó a Pemex por este monto (253,800 millones de pesos), eso representa un gasto para el gobierno. En el rubro de gasto del gobierno federal va a aumentar (...) este gasto adicional del gobierno federal representa un ingreso adicional para Pemex, lo cual hace que en el balance el mayor gasto del gobierno se neutralice con los mayores ingresos a Pemex", explicó, en su momento Rodrigo Mariscal, titular de la Unidad de Planeación Económica de la SHCP.

Cada mexicano aportó 1,471 pesos para apoyar

Los apoyos a Pemex han sido una constante desde el sexenio pasado, y con el Plan Estratégico 2025-2030 se espera que la petrolera sea autosuficiente en el 2027.

En este sentido, México Evalúa indicó que los ingresos petroleros federales sumaron 185,000 millones de pesos entre enero y septiembre pasados; pero si se descuentan los 381,000 millones de pesos que se le destinaron a Pemex en el periodo, se quedaría con un saldo negativo de 195,000 millones de pesos.

"Visto de otra forma, Pemex aportó al erario lo equivalente a 1,394 pesos por habitante, pero recibió 2,865 pesos de apoyo. Esto significa que cada mexicano tuvo que aportar 1,471 pesos en impuestos para mantener a flote a la empresa durante los primeros nueve meses del año", agregó.

Línea se duplicará

Para el siguiente año, se prevén mayores apoyos a Pemex. De acuerdo con el Presupuesto de Egresos de la Federación (PEF) 2026, se aprobó una línea presupuestaria para la petrolera que duplicará los recursos para este año.

Esta la línea será por 263,500 millones de pesos, un crecimiento de 86% en comparación con lo aprobado para este año.

"Se prevé una transferencia del Gobierno Federal por 263,500 millones de pesos destinada al pago de amortizaciones de deuda de mercado y créditos bancarios contratados en años anteriores. Este apoyo está condicionado a que Pemex mejore su balance financiero en la misma magnitud, lo que asegura que la operación no tenga impacto en el déficit del Sector Público, dado que las amortizaciones de deuda se registran como reducción de pasivos y no como gasto presupuestario", detalló la dependencia a cargo de Édgar Amador Zamora.

De esta manera, Pemex contará con esta línea presupuestaria -que se contabiliza como ingresos para la petrolera- por tercer año consecutivo, previo a que la petrolera pueda ser autosuficiente, de acuerdo con el Plan Estratégico que se presentó en meses pasados.

"Las proyecciones para el 2026 no son alentadoras: se espera que la Federación vuelva a transferir más recursos a Pemex de los que obtendrá de la compañía, cerrando el año con pérdidas equivalentes a 31,000 millones de pesos, o 230 pesos por persona. Tomando en cuenta lo observado este año, la pérdida en el 2026 podría ser incluso mayor", agregó México Evalúa.

> "El rescate financiero a la petrolera al tercer trimestre superó incluso al gasto ejercido por la Secretaría de Educación, que en el mismo lapso sumó 361,100 millones de pesos".
>
> **México Evalúa**

Los apoyos de Pemex fueron mayor a, por ejemplo, el gasto de la SEP, que fue de 361,171 millones de pesos en el periodo. Asimismo, es mayor a los 275,231 millones de pesos que se destinaron al gasto funcional de vivienda y servicios a la comunidad.

CHEPE

PARRAL

CHIHUAHUA ES MÁS DE LO QUE TE IMAGINAS

LAGO DE ARARECO

Buscan mejorar el acceso a energía asequible

Tamaulipas impulsa reclasificación de tarifas eléctricas

Con el propósito de asegurar tarifas eléctricas equitativas y llevar la justicia energética a las familias tamaulipecas, la Secretaría de Desarrollo Energético de Tamaulipas se reunió con personal de la Comisión Federal de Electricidad (CFE) para impulsar la reclasificación de las tarifas.

Por instrucción del secretario de Desarrollo Energético, Walter Julián Ángel Jiménez, el subsecretario de Electricidad y Energías Renovables, Roberto Manuel Rendón Mares, encabezó una reunión de trabajo con el gerente de la División Golfo Centro de la CFE, Tomás Bourjac Peralta, y funcionarios de esta empresa pública en sus oficinas de Tampico para analizar la reclasificación de estas tarifas.

Dicho valor establecido es calculado inicialmente por la Gerencia Divisional con base en las mediciones de temperatura ambiental proporcionadas por las estaciones meteorológicas de la Comisión Nacional del Agua (CONAGUA).

Rendón Mares señaló que estas tarifas son remitidas a las oficinas centrales de la CFE, donde con la participación de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP) se determina la tarifa final aplicable.

La Secretaría de Desarrollo Energético de Tamaulipas y la CFE trabajan en la reclasificación de tarifas para beneficiar a las familias del estado.

Asimismo, destacó que por instrucciones del gobernador Américo Villarreal se trabajará fuertemente para llevar la justicia energética a todas las familias tamaulipecas y contribuir al bienestar económico de los hogares del estado.

Creció 16% respecto al 2024

Recaudación de impuestos en aduanas superó el billón de pesos en el III Trim.

La aduana de Nuevo Laredo, Tamaulipas, es en la que más se recauda; 26 de cada 100 pesos que ingresó el gobierno de impuestos durante los primeros tres trimestres del año fueron de aduanas

Sebastián Díaz Mora
sebastian.diaz@eleconomista.mx

La recaudación de impuestos en las aduanas de México superó el billón de pesos en los primeros nueve meses del año, una cifra récord nunca antes vista.

De acuerdo con datos de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP), la recaudación en las 50 aduanas ascendió a 1 billón 73,775 millones de pesos entre enero y septiembre de 2025.

Esto representa un crecimiento de 16% en términos reales en comparación con el mismo periodo del año pasado.

De esta manera, 26 de cada 100 pesos que ingresó el gobierno por concepto de impuestos durante los primeros tres trimestres del presente año fueron obtenidos en las aduanas.

Cabe resaltar que en octubre, el Congreso de la Unión aprobó una reforma a la Ley Aduanera cuyo objetivo principal es incrementar la recaudación de impuestos en las aduanas.

La reforma a la Ley Aduanera propone una serie de modificaciones de fondo que cambiarán algunos de los aspectos más relevantes en las aduanas de México.

Entre estos cambios está que a los agentes aduanales se les hará total y solidariamente responsables de las operaciones de comercio exterior en las que participen, pues se eliminan las excluyentes de responsabilidad que contemplaba la legislación.

Con estas excluyentes, los agentes aduanales no eran responsables si el importador o exportador les daba información falsa que ellos no podían detectar por no ser visible.

Ahora, al eliminar las excluyentes, los agentes aduanales son responsables junto con el importador o exportador y deben comprobar que la información sobre las mercancías sea correcta y coincida con lo que realmente se importa o exporta.

En México, hay 50 aduanas terrestres, marítimas y aéreas. En las que más impuestos se recaudan son la de Nuevo Laredo, Tamaulipas, la de Manzanillo, Colima y la del puerto de Veracruz.

Con la reforma se dará a las patentes y autorizaciones de agentes y agencias aduanales una vigencia de 20 años con posibilidad de prorrogarse otros 20 años más.

También se obligará a los agentes a certificarse cada tres años, además de que se creará un Consejo Aduanal que otorgará, renovará, suspenderá y también extinguirá las patentes y autorizaciones.

¿Qué impuestos se recaudan?

El principal impuesto recaudado en las aduanas es el Impuesto al Valor Agregado (IVA). Casi dos de cada tres pesos que ingresa el gobierno de IVA lo obtiene en las aduanas.

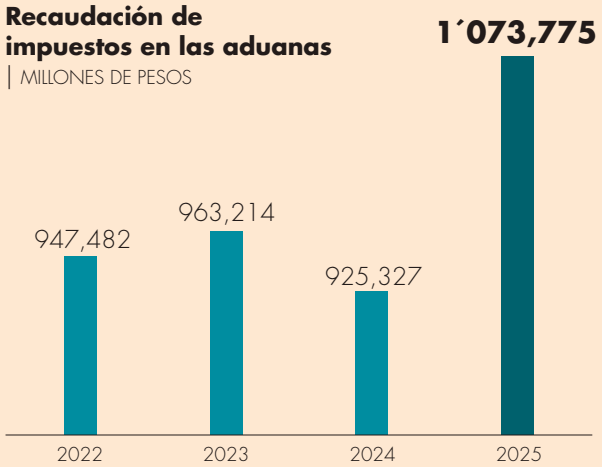
Otros de los impuestos que se recaudan en las aduanas son el Impuesto Especial sobre Producción y Servicios (IEPS), el Impuesto General de Importación (IGI) o aranceles, el Derecho de Trámite Aduanero (DTA), el Impuesto Sobre Automóviles Nuevos (ISAN), entre otros.

En México, hay 50 aduanas terrestres, marítimas y aéreas. En las que más impuestos se recaudan son la de Nuevo Laredo, Tamaulipas (163,995 millones de pesos en lo que va de 2025), la de Manzanillo, Colima (139,664 mdp) y la del puerto de Veracruz (107,692 mdp).

Números récord

La recaudación en aduanas este año ha sido récord; el buen desempeño se atribuye a la reforma a la Ley Aduanera, el incremento en las inspecciones y la mayor eficiencia del sistema.

Recaudación de impuestos en las aduanas
| MILLONES DE PESOS



FUENTE: ANAM
GRÁFICO EE

Línea de las Mujeres 079 opción 1, pilar en la estrategia de igualdad sustantiva en el Segundo Piso de la Cuarta Transformación.

Ofrece atención psicológica y jurídica especializada, contención inmediata en situaciones de crisis y **canalización expedita** a instituciones que ofrecen servicios especializados.

MARCA
079
OPCIÓN 1
LÍNEA DE LAS MUJERES

Brinda orientación, asesoría y acompañamiento de primer contacto a mujeres, adolescentes y niñas, para que puedan acceder al libre ejercicio de todos sus derechos y para aquellas que estén atravesando por algún episodio de violencia.

Disponible las 24 horas del día, los siete días de la semana, de forma gratuita y confidencial.

No estás sola.

Infórmate sobre **tus derechos y cómo ejercerlos.**
Atención a mujeres en situación de violencias.

www.gob.mx/mujeres @mujeresgobmx

Llama

Gobierno de México | Mujeres
Secretaría de las Mujeres

Publicidad pagada por la Secretaría de las Mujeres

Se impulsa la revolución científica

Puebla fortalece su liderazgo en ciencia e innovación global

El gobernador de Puebla, Alejandro Armenta, destacó que el estado concentra proyectos estratégicos de alcance nacional, gracias a la eficiencia y coordinación de la Secretaría de Ciencia, Humanidades, Tecnología e Innovación estatal con la federal, en sintonía con el modelo de soberanía tecnológica, impulsado por la presidenta Claudia Sheinbaum.

En este contexto, Puebla se consolida como un centro de investigación, innovación y educación superior con reconocimiento internacional, a través de convenios con universidades de Europa y Silicon Valley, además de empresas como Volkswagen, para fortalecer la educación dual y los proyectos tecnológicos del futuro.

En la Sierra Negra se avanza en la creación del Astroparque del Gran Telescopio Milimétrico (GTM), un espacio único en el mundo que combina ciencia, turismo y cuidado ambiental, donde niñas, niños y jóvenes podrán convivir con la comunidad científica global.

La secretaria de Ciencia, Humanidades, Tecnología e Innovación (SECIHTI), Celina Peña, destacó que Puebla también representó a México en el Festival Glow Eindhoven 2025 en los Países Bajos, uno de los eventos de arte, ciencia y tecnología más importantes del mundo. Con obras como La flor de almas y El video del Día de Muertos, el estado mostró su talento creativo y tecnológico, lo que generó vínculos con empresas líderes como ASML, la mayor fabricante de semiconductores de Europa.

El estado fortalece su liderazgo global con educación, inclusión, cooperación y proyectos que unen ciencia, arte y medio ambiente.

El impulso a la innovación incluye la formación de más de 3,400 especialistas en drones que aplicaron sus conocimientos en agricultura, cartografía y protección civil.

Nuevo acceso Sentri operará de 4:00 a 23:00 horas

Burgueño impulsa frontera moderna y segura en Tijuana

En sintonía con la política de cooperación y respeto impulsada por la presidenta Claudia Sheinbaum Pardo, el alcalde de Tijuana, Ismael Burgueño Ruiz, consolidó acuerdos con autoridades de Estados Unidos para modernizar la frontera y fortalecer la relación económica entre Tijuana y San Diego.

El nuevo acceso Sentri, desarrollado junto a la Oficina de Aduanas y Protección Fronteriza (CBP), contará con dos casetas sobre la calle Segunda en la Zona Centro, operando de 4:00 de la mañana a 23:00 de la noche, beneficiando a miles de automovilistas que cruzan a diario hacia Estados Unidos.

Burgueño subrayó que este esfuerzo forma parte de una agenda binacional basada en "colaboración, no subordinación", tal como lo ha planteado la presidenta Sheinbaum.

"Tijuana mantiene una relación de respeto y trabajo conjunto con Estados Unidos, pero siempre guiada por la convicción de que la cooperación debe traducirse en bienestar para la gente. Así lo ha señalado nuestra presidenta, y en Tijuana seguimos su ejemplo", afirmó.

El alcalde de Tijuana fortaleció la cooperación con autoridades de Estados Unidos al promover proyectos binacionales de movilidad y economía.

El alcalde destacó que esta nueva infraestructura fronteriza no solo mejorará la movilidad urbana, sino que también favorecerá la competitividad y el dinamismo económico de la región.

"Cada mes se registran más de 600,000 cruces en la línea Sentri. Con esta nueva disposición, facilitamos el tránsito diario y fortalecemos el intercambio comercial y turístico que impulsa a ambas ciudades", explicó.

Asimismo, recordó su participación reciente en Washington, D.C., donde reiteró su compromiso de construir una frontera moderna y segura.

Trazabilidad en el crédito

Datos y comportamiento financiero, nuevas bases para mejorar la capacidad de pago

Tala busca fortalecer la relación de confianza y transparencia

Sebastian Estrada
sebastian.estrada@eleconomista.mx

La adopción de productos financieros digitales sigue creciendo, aunque todavía enfrenta desafíos en México y en el mundo.

La trazabilidad de los pagos, el historial crediticio y el comportamiento financiero están contribuyendo a mejorar la capacidad de pago de los usuarios, de acuerdo con la financiera digital Tala, que presentó una nueva etapa en su aplicación enfocada en ofrecer mayor visibilidad, flexibilidad y control a sus clientes.

Bajo el nombre "Crece con Tala", la financiera incorporó nuevas funcionalidades en su plataforma que buscan transformar la relación de los usuarios con el crédito.

Estas herramientas permiten a las personas visualizar, planificar y garantizar su crecimiento financiero, al ofrecer un panorama más claro sobre su comportamiento crediticio, sus logros y los próximos incrementos de límite a los que pueden acceder conforme mantienen un buen historial de pagos.

La financiera explicó que la iniciativa surge a partir de la necesidad de entender mejor las historias financieras de sus clientes.

En palabras de David Lask, director general de Tala en México, la nueva herramienta co que cuenta su aplicación ofrece la posibilidad de planificar su siguiente paso con certeza, lo que para la financiera se ha traducido en una mejora en la capacidad de que sus usuarios cumplan con sus pagos.

"La adopción de productos financieros digitales sigue creciendo, aunque todavía enfrenta desafíos en México y en el mundo. Este avance está ligado al entendimiento de que existen opciones más justas y transparentes, alejadas de modelos predatorios o agresivos, y que buscan genuinamente ayudar a las personas a crecer y a construir una relación de largo plazo", señaló Lask.

Esta trazabilidad del comportamiento financiero permite seguir el progreso de manera visual, desde los incrementos de límite alcanzados.

Las nuevas funciones son posibles gracias a la tecnología patentada por la financiera, una herramienta que combina Inteligencia Artificial con los datos de contexto del usuario.

Este desarrollo permite analizar patrones de uso, comportamiento de pago y otros indicadores financieros que ayudan a construir una imagen más completa del perfil crediticio.

De esta manera, los datos se convierten en un activo central para impulsar la inclusión financiera y acercar productos adaptados a la realidad de cada persona.

"La información es clara y queremos que los usuarios puedan procesarla fácilmente, entenderla y planificar mejor sus decisiones financieras. Aún estamos en las primeras etapas, y una vez que tengamos más datos podremos evaluar con mayor precisión los resultados. Sin embargo, las pruebas realizadas muestran que los usuarios valoran este tipo de información y la utilizan activamente, ya que es algo que no suele encontrarse en muchas plataformas", explicó Lask.

AVISO NOTARIAL
PRIMERA PUBLICACIÓN

Notario Martín Gilberto Adame López, Notario Público número 130 del Estado de México, hago saber:

Por Escritura número **22,217** de fecha 21 de febrero de 2025, otorgada en el protocolo a mi cargo, se hizo constar:

RADICACIÓN de la **SUCESIÓN INTESTAMENTARIA A BIENES DE LA SEÑORA MARIA GUADALUPE BASAURI MARQUINA**, a solicitud del señor **GERMAN RÍOS BASAURI** como heredero;

Para que se tramite la presente **SUCESIÓN INTESTAMENTARIA** vía notarial.

Lo anterior, con fundamento en el Artículo 126 de la Ley del Notariado y 68 del Reglamento de la Ley del Notariado vigente para el Estado de México, así como el Artículo 4.77 del Código de Procedimientos Civiles del Estado de México.

ATENTAMENTE
MARTIN GILBERTO ADAME LOPEZ NOTARIO PÚBLICO NUMEO 130 DEL ESTADO DE MÉXICO.

AVISO NOTARIAL
PRIMERA PUBLICACIÓN

Notario Martín Gilberto Adame López, Notario Público número 130 del Estado de México, hago saber:

Por Escritura número **22,216** de fecha 21 de febrero de 2025, otorgada en el protocolo a mi cargo, se hizo constar:

RADICACIÓN de la **SUCESIÓN INTESTAMENTARIA A BIENES DE LA SEÑORA MARIA TERESA MARQUINA MAZON**, a solicitud del señor **GERMAN RÍOS BASAURI** como heredero;

Para que se tramite la presente **SUCESIÓN INTESTAMENTARIA** vía notarial.

Lo anterior, con fundamento en el Artículo 126 de la Ley del Notariado y 68 del Reglamento de la Ley del Notariado vigente para el Estado de México, así como el Artículo 4.77 del Código de Procedimientos Civiles del Estado de México.

ATENTAMENTE
MARTIN GILBERTO ADAME LOPEZ NOTARIO PÚBLICO NUMEO 130 DEL ESTADO DE MÉXICO.

AVISO NOTARIAL
PRIMERA PUBLICACIÓN

Notario Martín Gilberto Adame López, Notario Público Interino número 130 del Estado de México, hago saber:

Por Escritura número **22,839** de fecha 22 de octubre de 2025, otorgada en el protocolo a mi cargo, se hizo constar:

SUCESIÓN INTESTAMENTARIA a bienes del señor **ISAAC ABADI MIZRACHI** (quien también acostumbraba a usar los nombres de **ISAAC ABADI MIZRAHI e ISAAC ABADI MISRAHI**), que otorga el señor **EDUARDO ABADI ABADI**, representado por su albacea la señora **BELORA ABADI SMEKE,** a solicitud de heredero; para que se tramite la presente **SUCESIÓN INTESTAMENTARIA** vía notarial.

Lo anterior, con fundamento en el Artículo 126 de la Ley del Notariado y 68 del Reglamento de la Ley del Notariado vigente para el Estado de México, así como el Artículo 4.77 del Código de Procedimientos Civiles del Estado de México.

ATENTAMENTE
MARTÍN GILBERTO ADAME LÓPEZ
NOTARIO PÚBLICO NÚMERO 130
DEL ESTADO DE MÉXICO

AVISO NOTARIAL
PRIMERA PUBLICACIÓN

Notario Martín Gilberto Adame López, Notario Público Interino número 130 del Estado de México, hago saber:

Por Escritura número **22,840** de fecha 22 de octubre de 2025, otorgada en el protocolo a mi cargo, se hizo constar:

SUCESIÓN INTESTAMENTARIA a bienes de la señora **BELORA ABADI CHEREN** (quien también acostumbraba a usar los nombres de **BELORA ABADI DE ABADI y BELORA ABADI CHEREM**), que otorgan los señores **ISAAC ABADI MIZRACHI** (quien también acostumbraba a usar los nombres de **ISAAC ABADI MIZRAHI e ISAAC ABADI MISRAHI**) representado por su albacea el señor **EDUARDO ABADI ABADI** representado por su albacea la señora **BELORA ABADI SMEKE**, a solicitud de heredero; para que se tramite la presente **SUCESIÓN INTESTAMENTARIA** vía notarial.

Lo anterior, con fundamento en el Artículo 126 de la Ley del Notariado y 68 del Reglamento de la Ley del Notariado vigente para el Estado de México, así como el Artículo 4.77 del Código de Procedimientos Civiles del Estado de México.

ATENTAMENTE
MARTÍN GILBERTO ADAME LÓPEZ
NOTARIO PÚBLICO NÚMERO 130
DEL ESTADO DE MÉXICO

Branded Content

EL MUSEO INTERACTIVO DE ECONOMÍA REABRE CON UNA RENOVACIÓN TOTAL, NUEVAS EXPERIENCIAS EDUCATIVAS Y ENTRADA GRATUITA SOLO HASTA EL DOMINGO 16 DE NOVIEMBRE PARA REDESCUBRIR LA ECONOMÍA COTIDIANA.

REDESCUBRE EL MIDE: NUEVA IMAGEN, EXPERIENCIAS INMERSIVAS Y EDUCACIÓN FINANCIERA PARA TODOS

A casi 20 años de su fundación, **el Museo Interactivo de Economía (MIDE)** desde junio cerró temporalmente sus puertas para llevar una profunda transformación y **reinventarse** para acercar la educación financiera a públicos más diversos.

Tras cinco meses de remodelación, el MIDE anunció su **reapertura**, marcando un nuevo capítulo en su historia. Como regalo para sus visitantes, el museo ofrecerá la **entrada gratuita del 8 al 16 de noviembre** para que redescubran las nuevas salas, participen en experiencias interactivas y vivan un momento de aprendizaje único.

La renovación incluye una nueva propuesta, presentándose como **el "museo de la vida cotidiana":** un espacio que busca conectar con la vida diaria y provocar reflexión en los visitantes para descubrir **cómo sus decisiones y las de los demás construyen el mundo en el que vivimos**.

Pese a su modernización, el MIDE mantiene su compromiso con la accesibilidad, por lo que después del 16 de noviembre, su **costo de entrada no cambiará** y se conservarán los descuentos del 50% para maestros, estudiantes y adultos mayores.

Lo que sí estrenará son sus horarios de atención que serán de 9:00 a 17:00 horas.

UN MUSEO QUE EVOLUCIONA

Este proceso de transformación del MIDE fue posible gracias al compromiso y la confianza de diferentes aliados y patrocinadores, quienes comparten la misma visión de hacer de la **economía** un tema **más cercano y cotidiano para la población.**

Desde su fundación en julio del 2006, el MIDE se convirtió en el primer museo interactivo del mundo dedicado a la economía, acercando a niños, jóvenes y adultos a los conceptos económicos y financieros de manera lúdica.

Durante la conferencia de apertura, **Silvia Singer, directora general del MIDE** compartió que el modelo del museo ha inspirado a la creación de más de 40 museos similares en diversos países: "México debe sentirse orgulloso. Lo que nació aquí ha servido de inspiración y asesoría para proyectos en todo el mundo".

Además, se contó con la participación de Regina García Cuéllar, representante del Comité técnico del MIDE, para expresar la relevancia del museo en educación financiera y del subgobernador del Banco de México (Banxico), Jonathan Heath, quien relató la evolución y el proceso de renovación del museo.

UNA TRANSFORMACIÓN QUE SE REDESCUBRE

Con un enfoque más cercano, accesible y participativo, el museo contó con una **renovación del 100%**, sin embargo, continuará con sus ejes temáticos que son: economía, finanzas, crecimiento, bienestar y sustentabilidad.

La reapertura representa una renovación integral de su propuesta museográfica, educativa y de servicios, además de lo estético. Entre las novedades más destacadas se encuentran:

- Salas rediseñadas y actualizadas: Con narrativas actualizadas y renovadas en los interactivos para conectar con el público actual con experiencias como **Para dar y recibir, Billetes bajo la lupa y Zombies come ahorros**.
- Nuevas actividades complementarias: Ahora se contará con un tranvía interactivo sobre las 20 plantas que cambiaron la economía, así como el recorrido con un robot y un **video mapping de La ciudad del ahorro**, que muestra cómo decisiones cotidianas construyen bienestar.
- Mediación renovada: Un nuevo formato de mediación que integra estrategias educativas y comunicativas para generar interacciones más dinámicas.
- Programa Inclusión Educativa MIDE: Acercará a estudiantes, familias y grupos en situación vulnerable.
- Nueva imagen y logotipo: El rediseño del imagotipo del MIDE proyecta una identidad más contemporánea, flexible y cercana con las nuevas generaciones.

El MIDE expresó su agradecimiento al Banco de México, institución fundadora del museo, por su impulso al proceso de renovación, destacando su compromiso con la educación económica y su visión por fortalecer la cultura financiera del país, haciendo del museo un espacio de aprendizaje, diálogo y encuentro para las personas.

Para conocer más actividades y promociones actualizadas visita: **https://www.mide.org.mx**

CONTÁCTENOS

mide.org.mx

@MuseoMIDE

@MuseoMIDE

@museomide

GRUPO
ZERU
grupozeru.com
ZERU
RESTORÁN
LOMAS
@zerulomas
Monte Everest 635
Lomas, CDMX
(55) 1857 6565
ZERU
RESTORÁN
SAN ÁNGEL
@zerusanangel
Av. Revolución 1547,
San Angel, CDMX
(55) 5550 9544
ZERU
MIAMI
@zerumiami
1395 Brickell Ave,
FL Miami 33131
(+1) 786 809 1395
casamarena
@casamarena.mx
Campos Elíseos 142,
Polanco, CDMX
(55) 9640 9357

La gran depresión

Enrique Campos Suárez
ecampos@eleconomista.mx

El costo energético de desafiar a Trump

Demócratas y republicanos lograron ponerse de acuerdo. Y no solo en la reapertura temporal del gobierno federal de Estados Unidos, sino en presentar una iniciativa para que el gobierno de México respete los acuerdos en materia energética del TMEC.

Lo que dicen los congresistas Jodey Arrington, republicano, y Henry Cuellar, demócrata, es que el régimen mexicano viola lo pactado en el T-MEC por favorecer a Pemex y a la Comisión Federal de Electricidad.

Esta iniciativa, llamada Ley de Cumplimiento del Comercio Energético Mexicano busca que el representante comercial de Estados Unidos, Jamieson Greer, inicie un panel de solución de controversias con México por sus acciones para discriminar a las empresas estadounidenses en favor de las entidades paraestatales petrolera y eléctrica.

La iniciativa señala que México estaría violando los capítulos 2, 14 y 22 del T-MEC, que garantizan el acceso a mercados, inversiones y empresas estatales, con el sesgo gubernamental de favorecer a Pemex y a CFE sobre las compañías privadas, muchas de ellas estadounidenses.

El argumento para pedir este mecanismo del T-MEC es que ese favoritismo ha afectado la competitividad de empresas estadounidenses que operan en México.

Esta iniciativa en la Cámara de Representantes, además de contar con el apoyo de muchos legisladores de ambos partidos, tiene la simpatía del Instituto Estadounidense del Petróleo y sus 600 empresas energéticas afiliadas; y de la Asociación Estadounidense de Energía Limpia, que agrupa a más de 1,000 compañías privadas.

Es evidente que el régimen ha torcido leyes y reglamentos, y hasta el sentido común, para beneficiar a las dos empresas estatales del sector energético.

Por lo tanto, no sería difícil que las empresas estadounidenses pudieran demostrar fácilmente en un panel que son víctimas de una marginación arbitraria por parte del gobierno mexicano.

Pero, más allá de los mecanismos del propio acuerdo que hoy incumple México, está la realidad de que el gobierno de Donald Trump busca cualquier pretexto para aplicar represalias comerciales en contra de quien cree que abusa de las empresas de su país.

Este supuesto incumplimiento del acuerdo comercial trilateral se suma a las presiones que ya tiene la relación comercial norteamericana a unos meses de definir la propia suerte del TMEC.

No es solo un panel de solución de controversias ante el eventual incumplimiento de uno de los socios, es una carga más a la incertidumbre que rodea el futuro de la relación comercial con Estados Unidos.

Conforme se acerquen las fechas para revisar el T-MEC, o eventualmente renegociar un acuerdo comercial bilateral, todos estos temas serán una parte de las demandas estadounidenses.

Además de los asuntos que el propio Donald Trump ha puesto sobre la mesa como condicionantes: migración y narcotráfico, hay otros que llevarán además del tema energético.

Asuntos laborales, de seguridad pública y jurídica van a formar parte de las exigencias del gobierno estadounidense y con el estilo demandante de Trump.

Lo paradójico de la postura populista de buscar una supuesta soberanía energética con ese arbitrario favoritismo a Pemex y a la CFE es que ponen en riesgo la base de la verdadera soberanía económica: la estabilidad con su principal socio comercial.

Los congresistas Jodey Arrington, republicano, y Henry Cuellar, demócrata, dicen que el régimen mexicano viola lo pactado en el T-MEC por favorecer a Pemex y a la Comisión Federal de Electricidad.

Cada espacio rehabilitado fortalece el futuro de la salud pública y mejora la vida de quienes se atienden en ellos

IMSS Bienestar rehabilita 158 hospitales para dignificar la atención médica

En Oaxaca inició la segunda etapa de Rehabilitación de Hospitales con la que se intervendrán 22 unidades en la entidad.

"Llevo 27 años de servicio en este hospital y hasta hoy ya vemos la realidad de poder tener un cambio. Todo el personal está comprometido y esto va a fortalecer la atención a nuestra región."

Selene García Orozco, jefa de enfermeras del Hospital General "Dr. Manuel Velasco Juárez", en San Pablo Huixtepec, observa los planos del área quirúrgica que en los próximos días comenzará su renovación. En ese espacio, donde por años se han atendido emergencias y partos, iniciarán los trabajos que devolverán dignidad y seguridad a cada sala.

IMSS Bienestar puso en marcha la segunda etapa del Programa Nacional de Rehabilitación de Hospitales, un esfuerzo que contempla la modernización de **158 unidades médicas en 23 estados del país.** En Oaxaca se intervendrán 22 hospitales, con obras que deberán concluir antes del 31 de diciembre, sin interrumpir la atención a pacientes.

Entre las obras prioritarias están el Hospital General "Dr. Aurelio Valdivieso", el Hospital de la Niñez Oaxaqueña y el Hospital General de Huixtepec, donde se rehabilitarán quirófanos, áreas de hospitalización y servicios generales.

El Hospital "Dr. Aurelio Valdivieso", con más de seis décadas de operación, recibirá 22 millones de pesos para su remodelación integral, que incluye renovación eléctrica, iluminación, pintura, elevadores y calderas.

La señora Elvira Marcial, madre de un bebé de cuatro meses operado en el Hospital de la Niñez Oaxaqueña, destacó que las mejoras permitirán una atención más segura y cercana:

"Está muy bien que se mejore la atención hacia las y los niños, porque requieren muchísimos cuidados. Es algo muy bueno."

La rehabilitación hospitalaria del IMSS Bienestar garantiza infraestructura segura, moderna y humana para miles de familias en todo el país.

Gobierno de México | IMSS BIENESTAR SERVICIOS PÚBLICOS DE SALUD

Publicidad pagada por los Servicios de Salud del Instituto Mexicano del Seguro Social para el Bienestar

@MoneyLineFOX
#MoneyLineShowFSMX
MONEY LINE SHOW
LUNES A VIERNES
6:00 PM CDMX
FOX SPORTS
SUSCRÍBETE

Cuarto Congreso de Educación financiera de la ABM

Servicios financieros digitales, con enormes beneficios, pero también implican riesgos

- Fraudes, robo de identidad y desconocimiento de productos, entre los retos

Edgar Juárez
eduardo.juarez@eleconomista.mx

Alfredo Navarrete, titular de la Unidad de Banca, Valores y Ahorro de la Secretaría de Hacienda. FOTO EE: ERIC LUGO

En el Cuarto Congreso de Educación Financiera organizado por la Asociación de Bancos de México (ABM), autoridades y jugadores del sector destacaron las oportunidades que representa la era de los servicios financieros digitales, pero también alertaron de los riesgos que implican.

Alfredo Navarrete, titular de la Unidad de Banca, Valores y Ahorro (UBVA) de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP), resaltó que la digitalización es una herramienta para ampliar la inclusión financiera en el país, pero que ésta debe funcionar también para asegurar que las personas cuenten con las habilidades necesarias para usarla de forma segura, informada y responsable.

"La digitalización ha transformado la manera en que las personas acceden a información, se comunican y realizan transacciones. En México este fenómeno ofrece una oportunidad sin precedentes para acercarle educación financiera a millones de personas, pero también plantea retos vinculados con la conectividad, la confianza y la gestión de riesgos en el uso de los servicios financieros digitales", expuso.

El funcionario detalló que la Encuesta Nacional de Inclusión Financiera (ENIF) 2024, da evidencia de que los canales digitales ya están cobrando una importancia creciente en la contratación y uso de productos financieros.

Ejemplo de ello, dijo, es que 10% de las personas adultas con una cuenta de ahorro formal, la contrató vía Internet o aplicación móvil.

De igual forma, comentó que, de acuerdo con la Encuesta Nacional sobre Disponibilidad y uso de Tecnologías de la Información en Hogares, poco más de 100 millones de personas de 6 años o más, usan Internet, aunque la mayoría lo hace para actividades sociales y recreativas, más que para temas financieros.

Los riesgos

El titular de la UBVA, destacó que los principales riesgos asociados al uso de servicios financieros digitales incluyen el fraude electrónico, robo de identidad, desconocimiento de comisiones y condiciones de los productos, así como la baja capacidad de los usuarios para reconocer y prevenir prácticas abusivas.

En este sentido, puntualizó, la educación financiera digital debe desempeñar un papel clave para cerrar la brecha entre acceso y adopción.

"No se trata únicamente de enseñar a usar aplicaciones o realizar transferencias, sino de dotar a la población de competencias digitales financieras que le permitan manejar de forma segura y responsable, los servicios, reconocer fraudes, entender comisiones y ejercer sus derechos como usuarios", subrayó.

El funcionario afirmó que desde la Secretaría de Hacienda, se impulsa una visión integral a través del Comité de Educación Financiera, con el desarrollo de la estrategia nacional en la materia 2025-2030.

"Esta estrategia responde a los retos que enfrenta México en materia de planeación financiera, confianza en el sistema y resiliencia económica", expuso.

Agregó que, conscientes de la importancia de promover la educación financiera desde etapas tempranas, se trabaja en colaboración con la Secretaría de Educación Pública (SEP) para fortalecer este tema.

Educación financiera, prioridad estratégica de la ABM

En tanto, Jorge del Castillo, vicepresidente de la ABM, mencionó que la era digital en los servicios financieros abre puertas enormes como: pagos más sencillos, productos a un clic y herramientas para aprender en cualquier momento.

No obstante, afirmó que también implica ciertos riesgos como los fraudes y la desinformación.

"Por eso, la educación financiera en esta etapa no puede separarse de la ciberseguridad. Saber usar la tecnología es fundamental en nuestros días", dijo.

El vicepresidente de la ABM argumentó que la educación financiera es uno de los cuatro pilares del sector hacia el 2030, ya que señaló que aunque hay avances en la materia, aún hay mucho camino por recorrer.

"Desde la Asociación de Bancos de México la educación financiera no es un proyecto secundario, es una prioridad estratégica, es parte central de nuestra visión 2030 para contribuir a una economía más fuerte, más justa y más dinámica", enfatizó.

Más de 11,000 plazas

Estados Unidos perdió puestos de trabajo hasta finales de octubre

Reuters

Las empresas estadounidenses eliminaron más de 11,000 puestos de trabajo a la semana hasta finales de octubre, según informó ayer la empresa de gestión de nóminas, ADP, en su última estimación en tiempo real de las tendencias del mercado laboral.

Aunque un informe de ADP de la semana pasada estimaba que, en general, Estados Unidos (EU) había creado 42,000 puestos de trabajo en octubre con respecto al mes anterior, las nuevas estimaciones muestran cómo están evolucionando las tendencias de contratación semana a semana, lo que en este caso apunta a un mayor debilitamiento del mercado laboral, que es seguido de cerca por los responsables políticos de la Reserva Federal (Fed).

"El mercado laboral tuvo dificultades para generar empleo de forma constante durante la segunda mitad del mes", afirmó Nela Richardson, economista jefe de ADP.

ADP ha comenzado recientemente a publicar estimaciones semanales sobre las nóminas como complemento a su informe mensual sobre el empleo.

Los datos podrían reforzar los argumentos de algunos responsables políticos de la Fed de que la debilidad del mercado laboral justifica nuevas reducciones de la tasa de interés de referencia del banco central estadounidense.

La Fed redujo su tasa de interés oficial en un cuarto de punto porcentual en cada una de sus dos últimas reuniones. Los inversionistas esperan que aplique otra rebaja de un cuarto de punto porcentual en su reunión del 9 y 10 de diciembre.

Análisis del Banco Mundial

Aumentar el impuesto a bebidas alcohólicas redituaría en el bienestar y la recaudación

Yolanda Morales
yolanda.morales@eleconomista.mx

En el análisis, los economistas del Banco Mundial explicaron que, en el caso del tabaco, las tasas de tabaquismo (en México) se redujeron 31% en el 2015, evitando 10,800 muertes ese año y se estima que esta cifra alcanzará 826,000 muertes evitadas para el 2053, de las cuales 63% se atribuye al aumento de precios.

El Banco Mundial considera que "para reducir las muertes prematuras evitables, México necesita mejorar con urgencia los impuestos al consumo de tabaco, alcohol y bebidas azucaradas".

Desde su perspectiva, fortalecer los impuestos saludables traerá importantes beneficios a la población y aumentará la recaudación fiscal.

De acuerdo con ellos, además de ajustar el impuesto específico sobre cigarrillos y bebidas azucaradas podría explorarse, más adelante, la incorporación de un aumento en el impuesto de las bebidas alcohólicas para bajar el consumo y aumentar en conjunto la recaudación en 0.5% del PIB.

En una reseña especial, titulada "*Reforming health taxes to improve Mexico´s health*", subrayaron que "cada año mueren en México alrededor de 125,350 personas por el consumo de estos productos, lo que representa 15.6% de todas las muertes anuales en el país".

En el análisis, los expertos del organismo multilateral liderados por Norman Maldonado pusieron de relieve que estos beneficios pueden potenciarse si los combinan con otras medidas que han probado ya su efectividad.

"En la prevención de enfermedades no transmisibles, la implementación del empaquetado plano en los productos del tabaco y la prohibición de los saborizantes y aditivos, incluidas en las cápsulas de sabor representarían un gran avance en el control del tabaco".

Y en materia de administración tributaria, consideraron que un paso importante sería que el Congreso considerara la adhesión al Protocolo para la eliminación del comercio ilícito de productos de tabaco y garantizara la plena aplicación de sus disposiciones.

Documentaron impacto positivo en la salud de los mexicanos

Plantean ajustar el impuesto específico de cigarrillos, de manera que aumente tres pesos por cada pieza; y el equivalente a 0.12 pesos por gramo de azúcar en las bebidas azucaradas.

En el análisis del Banco Mundial, resaltaron que "México ha tenido éxito usando impuestos saludables para mejorar la salud y aumentar sus ingresos fiscales".

Ponen de relieve que entre el 2007 y el 2010 y de nuevo en el 2019, ajustaron los impuestos al tabaco y en 2014 se hizo lo mismo con las bebidas azucaradas.

"Estas medidas subieron el precio real de estos productos, redujeron el consumo; mejoraron la salud y aumentaron los ingresos fiscales".

En el mismo análisis explicaron que, en el caso del tabaco, "las tasas de tabaquismo (en México) se redujeron 31%, evitando 10,800 muertes en el 2015 y se estima que esta cifra alcanzará 826,000 muertes evitadas para el 2053, de las cuales 63% se atribuye al aumento de precios".

Para las bebidas azucaradas, los hogares redujeron sus compras en 6% en el primer año de aplicación de las medidas y 9.7% en el segundo año, "con un efecto mayor en los hogares de bajos ingresos, mostrando que estas políticas son progresivas", refiere en análisis del BM.

Sí impactará en el bolsillo

En el Paquete Económico 2026, el Congreso aprobó una serie de cambios que aumentan a 200% el Impuesto Especial sobre Producción y Servicios (IEPS) y una cuota fija sobre la cajetilla estándar que según los cálculos del Consejo Nacional de la Industria Tabacalera (Conainta) puede elevar el precio por paquete de la cajetilla de 90 pesos a 100 pesos.

Actualmente, sin el impuesto, el precio por cajetilla fluctúa entre 70 y 80 pesos.

Sobre la actualización de la tasa actual de IEPS por litro de refrescos y bebidas azucaradas, el economista jefe para América Latina en Barclays, Gabriel Casillas, subrayó que espera efectos de una sola vez en el Índice Nacional de Precios al Consumidor (INPC).

Con las Universidades Benito Juárez y Rosario Castellanos transformamos la Educación

Acercamos la Educación con **202 sedes** de la **Universidad Benito Juárez**

Más de **77 mil jóvenes** estudian hoy en la **Universidad Rosario Castellanos**

Este año, la **Universidad Rosario Castellanos** abrirá **6 nuevas escuelas** en todo el país

Impulsamos la educación con la **Universidad Benito Juárez** y la **Universidad Rosario Castellanos**

Más de **85 mil jóvenes** construyen su futuro en la **Universidad Benito Juárez**

Para mayor información ingresa a
educacionsuperior.sep.gob.mx

Gobierno de México | Educación
Secretaría de Educación Pública

"Este programa es público, ajeno a cualquier partido político. Queda prohibido el uso para fines distintos a los establecidos en el programa."

EDICTO DE EMPLAZAMIENTO
GERHARD REIMER DYCK

En el Expediente **174/2024**, del índice del Juzgado Primero Civil por Audiencias del Distrito Judicial Benito Juárez, relativo al relativo al Juicio Ejecutivo Mercantil, promovido por **icenciado ENRIQUE ANTONIO CARRETE SOLÍS,** en su carácter de **APODERADO GENERAL PARA PLEITOS Y COBRANZAS DE UNIÓN DE CRÉDITO AGRICULTORES DE CUAUHTÉMOC, SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE** en contra de **RANCHO AGRÍCOLA 5K SOCIEDAD DE RESPONSABILIDAD LIMITADA DE CAPITAL VARIABLE, MOUNTAIN JERONIMO FARMS SOCIEDAD DE RESPONSABILIDAD LIMITADA DE CAPITAL VARIABLE, GERHARD REIMER DYCK, SARA BANMAN FEHR y BRANDAM GIESBRECHT BANMAN**, se dictaron varios autos que en lo conducente ordenan:

"**CIUDAD CUAUHTÉMOC, CHIHUAHUA, A VEINTISÉIS DE ABRIL DE DOS MIL VEINTICUATRO**.

Dese cuenta del escrito inicial de demanda recibido en la Oficialía de Turnos de este Distrito Judicial Benito Juárez, el día veinticinco de abril de dos mil veinticuatro y enviado a este Juzgado al día siguiente hábil, al que se acompaña los documentos y copias simples de traslado, presentado por Licenciado **ENRIQUE ANTONIO CARRETE SOLÍS**, en su carácter de Apoderado General para Pleitos y Cobranzas de **UNIÓN DE CRÉDITO AGRICULTORES DE CUAUHTÉMOC, SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE**, personalidad que acredita con la copia certificada del Poder General para Pleitos y Cobranzas, otorgado a su favor ante la Fe de la Licenciada MARÍA LUISA CORRAL RÍOS, Notario Público número 1, con ejercicio para este Distrito Judicial Benito Juárez, mediante acta notarial número 14,895 (catorce mil ochocientos noventa y cinco), del libro 17 (diecisiete), del Libro de Registro de Actos Fuera de Protocolo que lleva dicha Notaría; documental que al encontrarse ajustada a derecho se le reconoce la personalidad con que se ostenta. En consecuencia, **radíquese, fórmese expediente** tanto físico como electrónico y **regístrese** en el Libro de Gobierno respectivo, bajo el número que por su orden le corresponda; lo anterior, con fundamento en los artículos 1092, 1093, 1391, 1392 y 1396 del Código de Comercio.
Se le tiene promoviendo a **ENRIQUE ANTONIO CARRETE SOLÍS,** en su carácter de Apoderado General para Pleitos y Cobranzas de **UNIÓN DE CRÉDITO AGRICULTORES DE CUAUHTÉMOC, SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE**, promoviendo demanda en la **VÍA EJECUTIVA MERCANTIL**, contra:
- RANCHO AGRÍCOLA 5K SOCIEDAD DE RESPONSABILIDAD LIMITADA DE CAPITAL VARIABLE, por conducto de su representante legal en su carácter de acreditado, con domicilio ubicado en AVENIDA LA LOMA NÚMERO 4, COLONIA EL VALLE DE BUENAVENTURA, CHIHUAHUA.
- MOUNTAIN JERONIMO FARMS SOCIEDAD DE RESPONSABILIDAD LIMITADA DE CAPITAL VARIABLE, por conducto de su representante legal en su carácter de deudor solidario, con domicilio ubicado en AVENIDA LA LOMA, COLONIA EL VALLE DE BUENAVENTURA, CHIHUAHUA.
-GERHARD REIMER DYCK, en lo personal, en su carácter de deudor solidario, con domicilio conocido en AVENIDA LA LOMA SIN NUMERO, COLONIA EL VALLE BUENAVENTURA, CHIHUAHUA.
SARA BANMAN FEHR, en lo personal, en su carácter de deudor solidario, con domicilio ubicado en CALLE 2ª Y BOULEVAR EL VALLE, SIN NUMERO, COLONIA EL VALLE DE BUENAVENTURA, CHIHUAHUA
- BRANDAM GIESBRECHT BANMAN, en lo personal, en su carácter de deudor solidario, con domicilio en AVENIDA 4 DE ENERO Y 2ª, SIN NUMERO, COLONIA EL VALLE DE BUENAVENTURA, CHIHUAHUA; reclamándoles las prestaciones que indica en su escrito de cuenta, siendo las siguientes:
A) El pago de la cantidad de $351,037.00 dólares (TRESCIENTOS CINCUENTA Y UN MIL TREINTA Y SIETE DÓLARES 00/100 MONEDA DE LOS ESTADOS UNIDOS DE NORTEAMÉRICA) y/o su equivalente en moneda nacional al momento en el que efectivamente se haga el pago, por concepto de suerte principal.
B) El pago de la cantidad de $34,136.17 dólares (TREINTA Y CUATRO MIL CIENTO TREINTA Y SEIS DÓLARES 17/100 MONEDA DE LOS ESTADOS UNIDOS DE NORTEAMÉRICA), y/o su equivalente en moneda nacional al momento en el que efectivamente se haga el pago, por concepto de intereses normales, generados al día 31 de marzo del 2024.
C) El pago de la cantidad de $346.04 dólares (TRESCIENTOS CUARENTA Y SEIS DÓLARES 04/100 MONEDA DE LOS ESTADOS UNIDOS DE NORTEAMÉRICA) y/o su equivalente en moneda nacional al momento en el que efectivamente se haga el pago, por concepto de intereses moratorios, generados al día 31 de marzo de 2024.
D) El pago de los intereses normales y moratorios que se sigan generando hasta la total solución del adeudo.
E) El pago de los gastos y costas que se generen por la tramitación del presente juicio..."
Asimismo, se tiene al promovente, enunciando las pruebas contenidas en el escrito que se proveen, reservándose este Tribunal a acordar sobre su admisión y desahogo hasta el momento procesal oportuno, con fundamento en los artículos 1194, 1198 y 1401 del Código de Comercio.
Guárdese en el secreto del Juzgado el pagaré base de la acción, previa copia certificada que del mismo se deje en autos; con fundamento en el artículo 1067 del Código de Comercio.
Con fundamento en el artículo 1392 del Código de Comercio, sirve este auto con efectos de mandamiento en forma y dado que las partes demandadas tiene su domicilio fuera de esta circunscripción territorial, gírese atento **despacho** con los insertos necesarios al **JUEZ MENOR MIXTO DE BUENAVENTURA CHIHUAHUA**, para que en auxilio a las labores de este Tribunal, encomiende al funcionario correspondiente a efecto de realizar la Diligencia de Requerimiento, Embargo y Emplazamiento a **RANCHO AGRÍCOLA 5K SOCIEDAD DE RESPONSABILIDAD LIMITADA DE CAPITAL VARIABLE**, por conducto de su representante legal en su carácter de acreditado, **MOUNTAIN JERONIMO SOCIEDAD DE RESPONSABILIDAD LIMITADA DE CAPITAL VARIABLE**, por conducto de su representante legal en su carácter de deudor solidario, **GERHARD REIMER DYCK**, en lo personal, en su carácter de deudor solidario, **SARA BANMAN FEHR**, en lo personal, en su carácter de deudor solidario, **BRANDAM GIESBRECHT BANMAN**, en lo personal, en su carácter de deudor solidario, para que en el acto de la diligencia haga pago a la parte actora de la cantidad que le reclama como suerte principal y demás prestaciones; y de no efectuarlo, embárguesele bienes de su propiedad que baste a cubrir lo reclamado, poniéndolos en depósito de la persona que designe la parte actora bajo su responsabilidad, en caso de ser bienes muebles deberá señalar el lugar donde se constituya la guarda de éstos. En el entendido que de señalar vehículos automotores para embargo, para su perfeccionamiento deberá el Ministro Ejecutor cerciorarse que el vehículo es propiedad de la parte demandada. De embargarse bienes raíces, líbrese por duplicado copia certificada de las constancias conducentes al Registro Público de la Propiedad correspondiente para los efectos del artículo 447 del Código Federal de Procedimientos Civiles, aplicado supletoriamente a la presente materia. A continuación, emplace a las partes demandadas, entrégueseles **cédula** que contenga la orden de embargo, déjele copia de la diligencia practicada y corra traslado con la copia de la demanda y documentos exhibidos. Haciéndole saber que este Juzgado le concede un término de **OCHO DÍAS** más **DOS** en razón de la distancia, para que conteste la demanda instaurada en su contra, apercibido que de no hacerlo, se le tendrá por presuntamente confeso de los hechos que deje de contestar, o en su caso, deberá comparecer ante el Juzgado a realizar el pago de la cantidad reclamada y las costas, o bien a oponer las excepciones y defensas que tuviere para ello, con fundamento en los artículos 1394 y 1396 de la legislación antes invocada. Por último requiérasele al momento de la diligencia, para que señale domicilio para oír notificaciones y recibir documentos en el lugar del Juicio, apercibido que de no hacerlo, aún las de carácter personal se les harán en la forma prevista por la Ley.
En la inteligencia de que por razón de la distancia, se amplía el término que se concede a la parte demanda en cita para dar contestación a la demanda, es decir, un día más por cada doscientos kilómetros o fracción que exceda de cien; ya que esta Autoridad, se auxilia de la página de internet denominada <http://app.sct.gob.mx>, de cuyo contenido se desprende que la distancia existente entre Ciudad Cuauhtémoc, Chihuahua y Ciudad Buenaventura, Chihuahua, es de 246.000 kilómetros, de conformidad con el artículo 1075 del Código de Comercio.
Autorizando al Juez despachado con **plenitud de jurisdicción**, para que pueda recibir y acordar promociones a fin de señalar nuevos domicilios del demandado, y poder llevar a cabo la diligencia encomendada, concediéndole para tal efecto el término de **CUARENTA Y CINCO DÍAS.**
En virtud de que los demandados pertenece a la etnia menonita y a fin de ajustarnos a la sintonía jurídica del artículo 1390 Bis 3 del Código de Comercio, resulta obligatorio nombrar interprete y/o traductor con el propósito de que los asista y así comprendan a cabalidad el alcance jurídico de la presente demanda; en consecuencia, **túrnese los autos** al Encargado de la Unidad de Notificación y Ejecución de este Distrito Judicial Benito Juárez, a fin de que asigne personal a su cargo y lleve a cabo la notificación a **HELENA REIMER BANMAN**, con domicilio ubicado en calle Rempel número 806 colonia Campo 3-B de esta ciudad, en cuanto al cargo conferido, y esté en aptitud de aceptar y protestar el mismo.
De igual manera, se le hace saber a las partes demandadas que, de presentar escrito de contestación de demanda, esta deberá cumplir con los requisitos que establece la fracción V del artículo 1061 del Código de Comercio, en virtud de lo cual, la parte demandada deberá acompañar a su escrito, copias simples o fotostáticas siempre que sean legibles a simple vista de los siguientes documentos:

•Registro Federal de Contribuyentes (RFC),
•Clave Única de Registro de Población (CURP), e
•Identificación Oficial.

En el entendido que de no dar cumplimiento a lo anterior, esta autoridad realizará el apercibimiento que corresponda conforme a la Ley.
Se hace del conocimiento de las partes, que una vez que se haya fijado la litis y en cualquier etapa del juicio, sí es su deseo llegar a un arreglo conciliatorio podrán acudir al **Instituto de Justicia Alternativa, Órgano Auxiliar del Tribunal Superior de Justicia del Estado**, que cuenta con personal capacitado para prestar el servicio de mecanismos alternativos de solución de conflictos, acorde con los artículos 10, 13 y 16 de la Ley de Justicia Alternativa del Estado de Chihuahua. Pudiendo, por tanto, la parte interesada hacer la petición ante este Tribunal o bien directamente el Instituto.
Asimismo, autorizan en términos amplios del artículo 1069 del Código de Comercio a los Licenciados **JESÚS ROBERTO AUDE TREVIZO, MARIO ALBERTO LEYVA FLORES, JAVIER AGUILERA MENDOZA** y **PATRICIA CARRETE EVANGELISTA,** quienes cuentan con su cédula profesional debidamente registrada en el sistema electrónico que para tales efectos lleva el Tribunal Superior de Justicia.
Se autoriza para oír toda clase de notificaciones y recibir documentos a la Licenciada JOSELYN ORTEGA BALDERRAMA debido a que no aparece registrada su cédula en el sistema antes mencionado, ni tampoco se exhibe la misma en original o copia certificada con la que se acredite su calidad de Licenciados en derecho
Finalmente, se le tiene señalando, domicilio para oír y recibir notificaciones y documentos el ubicado en CALLE REFORMA Y CALLE 4ª NÚMERO 500-B COLONIA CENTRO EN ESTA CIUDAD DE CUAUHTÉMOC CHIHUAHUA; de conformidad con el artículo 1069 de dicho ordenamiento legal.

NOTIFÍQUESE:

Así lo acordó y firma la Licenciada **IMELDA PATRICIA IBARRA TALAMANTES** Juez Provisional Primero Civil por Audiencias del Distrito Judicial Benito Juárez, ante la Secretaria Judicial Licenciado **PABLO ALEXANDRO JIMÉNEZ BAEZA**, con quien actúa y da fe. DOY FE."

AUTO INSERTO

"CIUDAD CUAUHTÉMOC, CHIHUAHUA, A UNO DE OCTUBRE DE DOS MIL VEINTICINCO.
Por presentado el escrito recibido en este Juzgado el treinta de septiembre de dos mil veinticinco, firmado por **JESÚS ROBERTO AUDE TREVIZO**, de personalidad reconocida en autos, como lo solicita, toda vez que ha quedado debidamente acreditado que el desconocimiento del domicilio y paradero de los demandados **GERHARD REIMER DYCK, SARA BANMAN FEHR** y **BRANDAN GIESBRECHT BANMAN**, en consecuencia, **emplácese** a dichas personas en los términos del auto de fecha veintiséis de abril del dos mil veinticuatro y del presente proveído, **por medio de edictos** que se publiquen en un periódico de circulación amplia de cobertura nacional y en un periódico de local del Estado por **tres veces consecutivas**, los cuales deberá publicarse en días **hábiles**; en el entendido que deberán realizarse y mediar días hábiles, tanto las publicaciones, como el lapso entre una y otra; además deberá fijarse un tanto de ellos en el Tablero de Avisos de este Tribunal; de conformidad con el artículo 1070 del Código de Comercio.

Asimismo, se le hace saber a dichos demandados, que se les concede el término ordinario de **OCHO DÍAS** a que alude el auto de exequendo, a fin de que conteste la demanda interpuesta en su contra; en la inteligencia de que el término conferido, comenzará a transcurrir a partir del día hábil siguiente, a aquél en que se realice la última de las publicaciones de los edictos anteriormente ordenados; de conformidad con lo dispuesto por los artículos 1068 fracción IV, 1075, 1078 y 1377, 1378 y 1380 del Código referido. Se le hace saber a dichos demandados que las copias de traslado se encuentran a su disposición en la secretaría de este Tribunal, a fin de que se sirvan recogerlas para dar contestación a la demanda respectiva; de conformidad con el artículo 1067 del Código de Comercio."

ATENTAMENTE
CUAUHTÉMOC, CHIHUAHUA, A 14 DE OCTUBRE 2025

LICENCIADO PABLO ALEXANDRO JIMENEZ BAEZA.
SECRETARIO JUDICIAL DEL JUZGADO PRIMERO CIVIL
POR AUDIENCIAS DEL DISTRITO JUDICIAL BENITO JUÁREZ

EDICTO DE EMPLAZAMIENTO
BRANDAN GIESBRECHT BANMAN

En el Expediente **174/2024**, del índice del Juzgado Primero Civil por Audiencias del Distrito Judicial Benito Juárez, relativo al relativo al Juicio Ejecutivo Mercantil, promovido por **icenciado ENRIQUE ANTONIO CARRETE SOLÍS,** en su carácter de **APODERADO GENERAL PARA PLEITOS Y COBRANZAS DE UNIÓN DE CRÉDITO AGRICULTORES DE CUAUHTÉMOC, SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE** en contra de **RANCHO AGRÍCOLA 5K SOCIEDAD DE RESPONSABILIDAD LIMITADA DE CAPITAL VARIABLE, MOUNTAIN JERONIMO FARMS SOCIEDAD DE RESPONSABILIDAD LIMITADA DE CAPITAL VARIABLE, GERHARD REIMER DYCK, SARA BANMAN FEHR y BRANDAM GIESBRECHT BANMAN**, se dictaron varios autos que en lo conducente ordenan:

"**CIUDAD CUAUHTÉMOC, CHIHUAHUA, A VEINTISÉIS DE ABRIL DE DOS MIL VEINTICUATRO**.

Dese cuenta del escrito inicial de demanda recibido en la Oficialía de Turnos de este Distrito Judicial Benito Juárez, el día veinticinco de abril de dos mil veinticuatro y enviado a este Juzgado al día siguiente hábil, al que se acompaña los documentos y copias simples de traslado, presentado por Licenciado **ENRIQUE ANTONIO CARRETE SOLÍS**, en su carácter de Apoderado General para Pleitos y Cobranzas de **UNIÓN DE CRÉDITO AGRICULTORES DE CUAUHTÉMOC, SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE**, personalidad que acredita con la copia certificada del Poder General para Pleitos y Cobranzas, otorgado a su favor ante la Fe de la Licenciada MARÍA LUISA CORRAL RÍOS, Notario Público número 1, con ejercicio para este Distrito Judicial Benito Juárez, mediante acta notarial número 14,895 (catorce mil ochocientos noventa y cinco), del libro 17 (diecisiete), del Libro de Registro de Actos Fuera de Protocolo que lleva dicha Notaría; documental que al encontrarse ajustada a derecho se le reconoce la personalidad con que se ostenta. En consecuencia, **radíquese, fórmese expediente** tanto físico como electrónico y **regístrese** en el Libro de Gobierno respectivo, bajo el número que por su orden le corresponda; lo anterior, con fundamento en los artículos 1092, 1093, 1391, 1392 y 1396 del Código de Comercio.
Se le tiene promoviendo a **ENRIQUE ANTONIO CARRETE SOLÍS,** en su carácter de Apoderado General para Pleitos y Cobranzas de **UNIÓN DE CRÉDITO AGRICULTORES DE CUAUHTÉMOC, SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE**, promoviendo demanda en la **VÍA EJECUTIVA MERCANTIL**, contra:
- RANCHO AGRÍCOLA 5K SOCIEDAD DE RESPONSABILIDAD LIMITADA DE CAPITAL VARIABLE, por conducto de su representante legal en su carácter de acreditado, con domicilio ubicado en AVENIDA LA LOMA NÚMERO 4, COLONIA EL VALLE DE BUENAVENTURA, CHIHUAHUA.
- MOUNTAIN JERONIMO FARMS SOCIEDAD DE RESPONSABILIDAD LIMITADA DE CAPITAL VARIABLE, por conducto de su representante legal en su carácter de deudor solidario, con domicilio ubicado en AVENIDA LA LOMA, COLONIA EL VALLE DE BUENAVENTURA, CHIHUAHUA.
-GERHARD REIMER DYCK, en lo personal, en su carácter de deudor solidario, con domicilio conocido en AVENIDA LA LOMA SIN NUMERO, COLONIA EL VALLE BUENAVENTURA, CHIHUAHUA.
SARA BANMAN FEHR, en lo personal, en su carácter de deudor solidario, con domicilio ubicado en CALLE 2ª Y BOULEVAR EL VALLE, SIN NUMERO, COLONIA EL VALLE DE BUENAVENTURA, CHIHUAHUA
- BRANDAM GIESBRECHT BANMAN, en lo personal, en su carácter de deudor solidario, con domicilio en AVENIDA 4 DE ENERO Y 2ª, SIN NUMERO, COLONIA EL VALLE DE BUENAVENTURA, CHIHUAHUA; reclamándoles las prestaciones que indica en su escrito de cuenta, siendo las siguientes:
A) El pago de la cantidad de $351,037.00 dólares (TRESCIENTOS CINCUENTA Y UN MIL TREINTA Y SIETE DÓLARES 00/100 MONEDA DE LOS ESTADOS UNIDOS DE NORTEAMÉRICA) y/o su equivalente en moneda nacional al momento en el que efectivamente se haga el pago, por concepto de suerte principal.
B) El pago de la cantidad de $34,136.17 dólares (TREINTA Y CUATRO MIL CIENTO TREINTA Y SEIS DÓLARES 17/100 MONEDA DE LOS ESTADOS UNIDOS DE NORTEAMÉRICA), y/o su equivalente en moneda nacional al momento en el que efectivamente se haga el pago, por concepto de intereses normales, generados al día 31 de marzo del 2024.
C) El pago de la cantidad de $346.04 dólares (TRESCIENTOS CUARENTA Y SEIS DÓLARES 04/100 MONEDA DE LOS ESTADOS UNIDOS DE NORTEAMÉRICA) y/o su equivalente en moneda nacional al momento en el que efectivamente se haga el pago, por concepto de intereses moratorios, generados al día 31 de marzo de 2024.
D) El pago de los intereses normales y moratorios que se sigan generando hasta la total solución del adeudo.
E) El pago de los gastos y costas que se generen por la tramitación del presente juicio..."
Asimismo, se tiene al promovente, enunciando las pruebas contenidas en el escrito que se proveen, reservándose este Tribunal a acordar sobre su admisión y desahogo hasta el momento procesal oportuno, con fundamento en los artículos 1194, 1198 y 1401 del Código de Comercio.
Guárdese en el secreto del Juzgado el pagaré base de la acción, previa copia certificada que del mismo se deje en autos; con fundamento en el artículo 1067 del Código de Comercio.
Con fundamento en el artículo 1392 del Código de Comercio, sirve este auto con efectos de mandamiento en forma y dado que las partes demandadas tiene su domicilio fuera de esta circunscripción territorial, gírese atento **despacho** con los insertos necesarios al **JUEZ MENOR MIXTO DE BUENAVENTURA CHIHUAHUA**, para que en auxilio a las labores de este Tribunal, encomiende al funcionario correspondiente a efecto de realizar la Diligencia de Requerimiento, Embargo y Emplazamiento a **RANCHO AGRÍCOLA 5K SOCIEDAD DE RESPONSABILIDAD LIMITADA DE CAPITAL VARIABLE**, por conducto de su representante legal en su carácter de acreditado, **MOUNTAIN JERONIMO SOCIEDAD DE RESPONSABILIDAD LIMITADA DE CAPITAL VARIABLE**, por conducto de su representante legal en su carácter de deudor solidario, **GERHARD REIMER DYCK**, en lo personal, en su carácter de deudor solidario, **SARA BANMAN FEHR**, en lo personal, en su carácter de deudor solidario, **BRANDAM GIESBRECHT BANMAN**, en lo personal, en su carácter de deudor solidario, para que en el acto de la diligencia haga pago a la parte actora de la cantidad que le reclama como suerte principal y demás prestaciones; y de no efectuarlo, embárguesele bienes de su propiedad que baste a cubrir lo reclamado, poniéndolos en depósito de la persona que designe la parte actora bajo su responsabilidad, en caso de ser bienes muebles deberá señalar el lugar donde se constituya la guarda de éstos. En el entendido que de señalar vehículos automotores para embargo, para su perfeccionamiento deberá el Ministro Ejecutor cerciorarse que el vehículo es propiedad de la parte demandada. De embargarse bienes raíces, líbrese por duplicado copia certificada de las constancias conducentes al Registro Público de la Propiedad correspondiente para los efectos del artículo 447 del Código Federal de Procedimientos Civiles, aplicado supletoriamente a la presente materia. A continuación, emplace a las partes demandadas, entrégueseles **cédula** que contenga la orden de embargo, déjele copia de la diligencia practicada y corra traslado con la copia de la demanda y documentos exhibidos. Haciéndole saber que este Juzgado le concede un término de **OCHO DÍAS** más **DOS** en razón de la distancia, para que conteste la demanda instaurada en su contra, apercibido que de no hacerlo, se le tendrá por presuntamente confeso de los hechos que deje de contestar, o en su caso, deberá comparecer ante el Juzgado a realizar el pago de la cantidad reclamada y las costas, o bien a oponer las excepciones y defensas que tuviere para ello, con fundamento en los artículos 1394 y 1396 de la legislación antes invocada. Por último requiérasele al momento de la diligencia, para que señale domicilio para oír notificaciones y recibir documentos en el lugar del Juicio, apercibido que de no hacerlo, aún las de carácter personal se les harán en la forma prevista por la Ley.
En la inteligencia de que por razón de la distancia, se amplía el término que se concede a la parte demanda en cita para dar contestación a la demanda, es decir, un día más por cada doscientos kilómetros o fracción que exceda de cien; ya que esta Autoridad, se auxilia de la página de internet denominada <http://app.sct.gob.mx>, de cuyo contenido se desprende que la distancia existente entre Ciudad Cuauhtémoc, Chihuahua y Ciudad Buenaventura, Chihuahua, es de 246.000 kilómetros, de conformidad con el artículo 1075 del Código de Comercio.
Autorizando al Juez despachado con **plenitud de jurisdicción**, para que pueda recibir y acordar promociones a fin de señalar nuevos domicilios del demandado, y poder llevar a cabo la diligencia encomendada, concediéndole para tal efecto el término de **CUARENTA Y CINCO DÍAS.**
En virtud de que los demandados pertenece a la etnia menonita y a fin de ajustarnos a la sintonía jurídica del artículo 1390 Bis 3 del Código de Comercio, resulta obligatorio nombrar interprete y/o traductor con el propósito de que los asista y así comprendan a cabalidad el alcance jurídico de la presente demanda; en consecuencia, **túrnese los autos** al Encargado de la Unidad de Notificación y Ejecución de este Distrito Judicial Benito Juárez, a fin de que asigne personal a su cargo y lleve a cabo la notificación a **HELENA REIMER BANMAN**, con domicilio ubicado en calle Rempel número 806 colonia Campo 3-B de esta ciudad, en cuanto al cargo conferido, y esté en aptitud de aceptar y protestar el mismo.
De igual manera, se le hace saber a las partes demandadas que, de presentar escrito de contestación de demanda, esta deberá cumplir con los requisitos que establece la fracción V del artículo 1061 del Código de Comercio, en virtud de lo cual, la parte demandada deberá acompañar a su escrito, copias simples o fotostáticas siempre que sean legibles a simple vista de los siguientes documentos:

•Registro Federal de Contribuyentes (RFC),
•Clave Única de Registro de Población (CURP), e
•Identificación Oficial.

En el entendido que de no dar cumplimiento a lo anterior, esta autoridad realizará el apercibimiento que corresponda conforme a la Ley.
Se hace del conocimiento de las partes, que una vez que se haya fijado la litis y en cualquier etapa del juicio, sí es su deseo llegar a un arreglo conciliatorio podrán acudir al **Instituto de Justicia Alternativa, Órgano Auxiliar del Tribunal Superior de Justicia del Estado**, que cuenta con personal capacitado para prestar el servicio de mecanismos alternativos de solución de conflictos, acorde con los artículos 10, 13 y 16 de la Ley de Justicia Alternativa del Estado de Chihuahua. Pudiendo, por tanto, la parte interesada hacer la petición ante este Tribunal o bien directamente el Instituto.
Asimismo, autorizan en términos amplios del artículo 1069 del Código de Comercio a los Licenciados **JESÚS ROBERTO AUDE TREVIZO, MARIO ALBERTO LEYVA FLORES, JAVIER AGUILERA MENDOZA** y **PATRICIA CARRETE EVANGELISTA,** quienes cuentan con su cédula profesional debidamente registrada en el sistema electrónico que para tales efectos lleva el Tribunal Superior de Justicia.
Se autoriza para oír toda clase de notificaciones y recibir documentos a la Licenciada JOSELYN ORTEGA BALDERRAMA debido a que no aparece registrada su cédula en el sistema antes mencionado, ni tampoco se exhibe la misma en original o copia certificada con la que se acredite su calidad de Licenciados en derecho
Finalmente, se le tiene señalando, domicilio para oír y recibir notificaciones y documentos el ubicado en CALLE REFORMA Y CALLE 4ª NÚMERO 500-B COLONIA CENTRO EN ESTA CIUDAD DE CUAUHTÉMOC CHIHUAHUA; de conformidad con el artículo 1069 de dicho ordenamiento legal.

NOTIFÍQUESE:

Así lo acordó y firma la Licenciada **IMELDA PATRICIA IBARRA TALAMANTES** Juez Provisional Primero Civil por Audiencias del Distrito Judicial Benito Juárez, ante la Secretaria Judicial Licenciado **PABLO ALEXANDRO JIMÉNEZ BAEZA**, con quien actúa y da fe. DOY FE."

AUTO INSERTO

"CIUDAD CUAUHTÉMOC, CHIHUAHUA, A UNO DE OCTUBRE DE DOS MIL VEINTICINCO.
Por presentado el escrito recibido en este Juzgado el treinta de septiembre de dos mil veinticinco, firmado por **JESÚS ROBERTO AUDE TREVIZO**, de personalidad reconocida en autos, como lo solicita, toda vez que ha quedado debidamente acreditado que el desconocimiento del domicilio y paradero de los demandados **GERHARD REIMER DYCK, SARA BANMAN FEHR** y **BRANDAN GIESBRECHT BANMAN**, en consecuencia, **emplácese** a dichas personas en los términos del auto de fecha veintiséis de abril del dos mil veinticuatro y del presente proveído, **por medio de edictos** que se publiquen en un periódico de circulación amplia de cobertura nacional y en un periódico de local del Estado por **tres veces consecutivas**, los cuales deberá publicarse en días **hábiles**; en el entendido que deberán realizarse y mediar días hábiles, tanto las publicaciones, como el lapso entre una y otra; además deberá fijarse un tanto de ellos en el Tablero de Avisos de este Tribunal; de conformidad con el artículo 1070 del Código de Comercio.

Asimismo, se le hace saber a dichos demandados, que se les concede el término ordinario de **OCHO DÍAS** a que alude el auto de exequendo, a fin de que conteste la demanda interpuesta en su contra; en la inteligencia de que el término conferido, comenzará a transcurrir a partir del día hábil siguiente, a aquél en que se realice la última de las publicaciones de los edictos anteriormente ordenados; de conformidad con lo dispuesto por los artículos 1068 fracción IV, 1075, 1078 y 1377, 1378 y 1380 del Código referido. Se le hace saber a dichos demandados que las copias de traslado se encuentran a su disposición en la secretaría de este Tribunal, a fin de que se sirvan recogerlas para dar contestación a la demanda respectiva; de conformidad con el artículo 1067 del Código de Comercio."

ATENTAMENTE
CUAUHTÉMOC, CHIHUAHUA, A 14 DE OCTUBRE 2025

LICENCIADO PABLO ALEXANDRO JIMENEZ BAEZA.
SECRETARIO JUDICIAL DEL JUZGADO PRIMERO CIVIL
POR AUDIENCIAS DEL DISTRITO JUDICIAL BENITO JUÁREZ

EDICTO DE EMPLAZAMIENTO
SARA BANMAN FEHR

En el Expediente **174/2024**, del índice del Juzgado Primero Civil por Audiencias del Distrito Judicial Benito Juárez, relativo al relativo al Juicio Ejecutivo Mercantil, promovido por **icenciado ENRIQUE ANTONIO CARRETE SOLÍS,** en su carácter de **APODERADO GENERAL PARA PLEITOS Y COBRANZAS DE UNIÓN DE CRÉDITO AGRICULTORES DE CUAUHTÉMOC, SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE** en contra de **RANCHO AGRÍCOLA 5K SOCIEDAD DE RESPONSABILIDAD LIMITADA DE CAPITAL VARIABLE, MOUNTAIN JERONIMO FARMS SOCIEDAD DE RESPONSABILIDAD LIMITADA DE CAPITAL VARIABLE, GERHARD REIMER DYCK, SARA BANMAN FEHR y BRANDAM GIESBRECHT BANMAN**, se dictaron varios autos que en lo conducente ordenan:

"**CIUDAD CUAUHTÉMOC, CHIHUAHUA, A VEINTISÉIS DE ABRIL DE DOS MIL VEINTICUATRO**.

Dese cuenta del escrito inicial de demanda recibido en la Oficialía de Turnos de este Distrito Judicial Benito Juárez, el día veinticinco de abril de dos mil veinticuatro y enviado a este Juzgado al día siguiente hábil, al que se acompaña los documentos y copias simples de traslado, presentado por Licenciado **ENRIQUE ANTONIO CARRETE SOLÍS**, en su carácter de Apoderado General para Pleitos y Cobranzas de **UNIÓN DE CRÉDITO AGRICULTORES DE CUAUHTÉMOC, SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE**, personalidad que acredita con la copia certificada del Poder General para Pleitos y Cobranzas, otorgado a su favor ante la Fe de la Licenciada MARÍA LUISA CORRAL RÍOS, Notario Público número 1, con ejercicio para este Distrito Judicial Benito Juárez, mediante acta notarial número 14,895 (catorce mil ochocientos noventa y cinco), del libro 17 (diecisiete), del Libro de Registro de Actos Fuera de Protocolo que lleva dicha Notaría; documental que al encontrarse ajustada a derecho se le reconoce la personalidad con que se ostenta. En consecuencia, **radíquese, fórmese expediente** tanto físico como electrónico y **regístrese** en el Libro de Gobierno respectivo, bajo el número que por su orden le corresponda; lo anterior, con fundamento en los artículos 1092, 1093, 1391, 1392 y 1396 del Código de Comercio.
Se le tiene promoviendo a **ENRIQUE ANTONIO CARRETE SOLÍS,** en su carácter de Apoderado General para Pleitos y Cobranzas de **UNIÓN DE CRÉDITO AGRICULTORES DE CUAUHTÉMOC, SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE**, promoviendo demanda en la **VÍA EJECUTIVA MERCANTIL**, contra:
- RANCHO AGRÍCOLA 5K SOCIEDAD DE RESPONSABILIDAD LIMITADA DE CAPITAL VARIABLE, por conducto de su representante legal en su carácter de acreditado, con domicilio ubicado en AVENIDA LA LOMA NÚMERO 4, COLONIA EL VALLE DE BUENAVENTURA, CHIHUAHUA.
- MOUNTAIN JERONIMO FARMS SOCIEDAD DE RESPONSABILIDAD LIMITADA DE CAPITAL VARIABLE, por conducto de su representante legal en su carácter de deudor solidario, con domicilio ubicado en AVENIDA LA LOMA, COLONIA EL VALLE DE BUENAVENTURA, CHIHUAHUA.
-GERHARD REIMER DYCK, en lo personal, en su carácter de deudor solidario, con domicilio conocido en AVENIDA LA LOMA SIN NUMERO, COLONIA EL VALLE BUENAVENTURA, CHIHUAHUA.
SARA BANMAN FEHR, en lo personal, en su carácter de deudor solidario, con domicilio ubicado en CALLE 2ª Y BOULEVAR EL VALLE, SIN NUMERO, COLONIA EL VALLE DE BUENAVENTURA, CHIHUAHUA
- BRANDAM GIESBRECHT BANMAN, en lo personal, en su carácter de deudor solidario, con domicilio en AVENIDA 4 DE ENERO Y 2ª, SIN NUMERO, COLONIA EL VALLE DE BUENAVENTURA, CHIHUAHUA; reclamándoles las prestaciones que indica en su escrito de cuenta, siendo las siguientes:
A) El pago de la cantidad de $351,037.00 dólares (TRESCIENTOS CINCUENTA Y UN MIL TREINTA Y SIETE DÓLARES 00/100 MONEDA DE LOS ESTADOS UNIDOS DE NORTEAMÉRICA) y/o su equivalente en moneda nacional al momento en el que efectivamente se haga el pago, por concepto de suerte principal.
B) El pago de la cantidad de $34,136.17 dólares (TREINTA Y CUATRO MIL CIENTO TREINTA Y SEIS DÓLARES 17/100 MONEDA DE LOS ESTADOS UNIDOS DE NORTEAMÉRICA), y/o su equivalente en moneda nacional al momento en el que efectivamente se haga el pago, por concepto de intereses normales, generados al día 31 de marzo del 2024.
C) El pago de la cantidad de $346.04 dólares (TRESCIENTOS CUARENTA Y SEIS DÓLARES 04/100 MONEDA DE LOS ESTADOS UNIDOS DE NORTEAMÉRICA) y/o su equivalente en moneda nacional al momento en el que efectivamente se haga el pago, por concepto de intereses moratorios, generados al día 31 de marzo de 2024.
D) El pago de los intereses normales y moratorios que se sigan generando hasta la total solución del adeudo.
E) El pago de los gastos y costas que se generen por la tramitación del presente juicio..."
Asimismo, se tiene al promovente, enunciando las pruebas contenidas en el escrito que se proveen, reservándose este Tribunal a acordar sobre su admisión y desahogo hasta el momento procesal oportuno, con fundamento en los artículos 1194, 1198 y 1401 del Código de Comercio.
Guárdese en el secreto del Juzgado el pagaré base de la acción, previa copia certificada que del mismo se deje en autos; con fundamento en el artículo 1067 del Código de Comercio.
Con fundamento en el artículo 1392 del Código de Comercio, sirve este auto con efectos de mandamiento en forma y dado que las partes demandadas tiene su domicilio fuera de esta circunscripción territorial, gírese atento **despacho** con los insertos necesarios al **JUEZ MENOR MIXTO DE BUENAVENTURA CHIHUAHUA**, para que en auxilio a las labores de este Tribunal, encomiende al funcionario correspondiente a efecto de realizar la Diligencia de Requerimiento, Embargo y Emplazamiento a **RANCHO AGRÍCOLA 5K SOCIEDAD DE RESPONSABILIDAD LIMITADA DE CAPITAL VARIABLE**, por conducto de su representante legal en su carácter de acreditado, **MOUNTAIN JERONIMO SOCIEDAD DE RESPONSABILIDAD LIMITADA DE CAPITAL VARIABLE**, por conducto de su representante legal en su carácter de deudor solidario, **GERHARD REIMER DYCK**, en lo personal, en su carácter de deudor solidario, **SARA BANMAN FEHR**, en lo personal, en su carácter de deudor solidario, **BRANDAM GIESBRECHT BANMAN**, en lo personal, en su carácter de deudor solidario, para que en el acto de la diligencia haga pago a la parte actora de la cantidad que le reclama como suerte principal y demás prestaciones; y de no efectuarlo, embárguesele bienes de su propiedad que baste a cubrir lo reclamado, poniéndolos en depósito de la persona que designe la parte actora bajo su responsabilidad, en caso de ser bienes muebles deberá señalar el lugar donde se constituya la guarda de éstos. En el entendido que de señalar vehículos automotores para embargo, para su perfeccionamiento deberá el Ministro Ejecutor cerciorarse que el vehículo es propiedad de la parte demandada. De embargarse bienes raíces, líbrese por duplicado copia certificada de las constancias conducentes al Registro Público de la Propiedad correspondiente para los efectos del artículo 447 del Código Federal de Procedimientos Civiles, aplicado supletoriamente a la presente materia. A continuación, emplace a las partes demandadas, entrégueseles **cédula** que contenga la orden de embargo, déjele copia de la diligencia practicada y corra traslado con la copia de la demanda y documentos exhibidos. Haciéndole saber que este Juzgado le concede un término de **OCHO DÍAS** más **DOS** en razón de la distancia, para que conteste la demanda instaurada en su contra, apercibido que de no hacerlo, se le tendrá por presuntamente confeso de los hechos que deje de contestar, o en su caso, deberá comparecer ante el Juzgado a realizar el pago de la cantidad reclamada y las costas, o bien a oponer las excepciones y defensas que tuviere para ello, con fundamento en los artículos 1394 y 1396 de la legislación antes invocada. Por último requiérasele al momento de la diligencia, para que señale domicilio para oír notificaciones y recibir documentos en el lugar del Juicio, apercibido que de no hacerlo, aún las de carácter personal se les harán en la forma prevista por la Ley.
En la inteligencia de que por razón de la distancia, se amplía el término que se concede a la parte demanda en cita para dar contestación a la demanda, es decir, un día más por cada doscientos kilómetros o fracción que exceda de cien; ya que esta Autoridad, se auxilia de la página de internet denominada <http://app.sct.gob.mx>, de cuyo contenido se desprende que la distancia existente entre Ciudad Cuauhtémoc, Chihuahua y Ciudad Buenaventura, Chihuahua, es de 246.000 kilómetros, de conformidad con el artículo 1075 del Código de Comercio.
Autorizando al Juez despachado con **plenitud de jurisdicción**, para que pueda recibir y acordar promociones a fin de señalar nuevos domicilios del demandado, y poder llevar a cabo la diligencia encomendada, concediéndole para tal efecto el término de **CUARENTA Y CINCO DÍAS.**
En virtud de que los demandados pertenece a la etnia menonita y a fin de ajustarnos a la sintonía jurídica del artículo 1390 Bis 3 del Código de Comercio, resulta obligatorio nombrar interprete y/o traductor con el propósito de que los asista y así comprendan a cabalidad el alcance jurídico de la presente demanda; en consecuencia, **túrnese los autos** al Encargado de la Unidad de Notificación y Ejecución de este Distrito Judicial Benito Juárez, a fin de que asigne personal a su cargo y lleve a cabo la notificación a **HELENA REIMER BANMAN**, con domicilio ubicado en calle Rempel número 806 colonia Campo 3-B de esta ciudad, en cuanto al cargo conferido, y esté en aptitud de aceptar y protestar el mismo.
De igual manera, se le hace saber a las partes demandadas que, de presentar escrito de contestación de demanda, esta deberá cumplir con los requisitos que establece la fracción V del artículo 1061 del Código de Comercio, en virtud de lo cual, la parte demandada deberá acompañar a su escrito, copias simples o fotostáticas siempre que sean legibles a simple vista de los siguientes documentos:

•Registro Federal de Contribuyentes (RFC),
•Clave Única de Registro de Población (CURP), e
•Identificación Oficial.

En el entendido que de no dar cumplimiento a lo anterior, esta autoridad realizará el apercibimiento que corresponda conforme a la Ley.
Se hace del conocimiento de las partes, que una vez que se haya fijado la litis y en cualquier etapa del juicio, sí es su deseo llegar a un arreglo conciliatorio podrán acudir al **Instituto de Justicia Alternativa, Órgano Auxiliar del Tribunal Superior de Justicia del Estado**, que cuenta con personal capacitado para prestar el servicio de mecanismos alternativos de solución de conflictos, acorde con los artículos 10, 13 y 16 de la Ley de Justicia Alternativa del Estado de Chihuahua. Pudiendo, por tanto, la parte interesada hacer la petición ante este Tribunal o bien directamente el Instituto.
Asimismo, autorizan en términos amplios del artículo 1069 del Código de Comercio a los Licenciados **JESÚS ROBERTO AUDE TREVIZO, MARIO ALBERTO LEYVA FLORES, JAVIER AGUILERA MENDOZA** y **PATRICIA CARRETE EVANGELISTA,** quienes cuentan con su cédula profesional debidamente registrada en el sistema electrónico que para tales efectos lleva el Tribunal Superior de Justicia.
Se autoriza para oír toda clase de notificaciones y recibir documentos a la Licenciada JOSELYN ORTEGA BALDERRAMA debido a que no aparece registrada su cédula en el sistema antes mencionado, ni tampoco se exhibe la misma en original o copia certificada con la que se acredite su calidad de Licenciados en derecho Finalmente, se le tiene señalando, domicilio para oír y recibir notificaciones y documentos el ubicado en CALLE REFORMA Y CALLE 4ª NÚMERO 500-B COLONIA CENTRO EN ESTA CIUDAD DE CUAUHTÉMOC CHIHUAHUA; de conformidad con el artículo 1069 de dicho ordenamiento legal.

NOTIFÍQUESE:

Así lo acordó y firma la Licenciada **IMELDA PATRICIA IBARRA TALAMANTES** Juez Provisional Primero Civil por Audiencias del Distrito Judicial Benito Juárez, ante la Secretaria Judicial Licenciado **PABLO ALEXANDRO JIMÉNEZ BAEZA**, con quien actúa y da fe. DOY FE."

AUTO INSERTO

"CIUDAD CUAUHTÉMOC, CHIHUAHUA, A UNO DE OCTUBRE DE DOS MIL VEINTICINCO.
Por presentado el escrito recibido en este Juzgado el treinta de septiembre de dos mil veinticinco, firmado por **JESÚS ROBERTO AUDE TREVIZO**, de personalidad reconocida en autos, como lo solicita, toda vez que ha quedado debidamente acreditado que el desconocimiento del domicilio y paradero de los demandados **GERHARD REIMER DYCK, SARA BANMAN FEHR** y **BRANDAN GIESBRECHT BANMAN**, en consecuencia, **emplácese** a dichas personas en los términos del auto de fecha veintiséis de abril del dos mil veinticuatro y del presente proveído, **por medio de edictos** que se publiquen en un periódico de circulación amplia de cobertura nacional y en un periódico de local del Estado por **tres veces consecutivas**, los cuales deberá publicarse en días **hábiles**; en el entendido que deberán realizarse y mediar días hábiles, tanto las publicaciones, como el lapso entre una y otra; además deberá fijarse un tanto de ellos en el Tablero de Avisos de este Tribunal; de conformidad con el artículo 1070 del Código de Comercio.

Asimismo, se le hace saber a dichos demandados, que se les concede el término ordinario de **OCHO DÍAS** a que alude el auto de exequendo, a fin de que conteste la demanda interpuesta en su contra; en la inteligencia de que el término conferido, comenzará a transcurrir a partir del día hábil siguiente, a aquél en que se realice la última de las publicaciones de los edictos anteriormente ordenados; de conformidad con lo dispuesto por los artículos 1068 fracción IV, 1075, 1078 y 1377, 1378 y 1380 del Código referido. Se le hace saber a dichos demandados que las copias de traslado se encuentran a su disposición en la secretaría de este Tribunal, a fin de que se sirvan recogerlas para dar contestación a la demanda respectiva; de conformidad con el artículo 1067 del Código de Comercio."

ATENTAMENTE
CUAUHTÉMOC, CHIHUAHUA, A 14 DE OCTUBRE 2025

LICENCIADO PABLO ALEXANDRO JIMENEZ BAEZA.
SECRETARIO JUDICIAL DEL JUZGADO PRIMERO CIVIL
POR AUDIENCIAS DEL DISTRITO JUDICIAL BENITO JUÁREZ

EMPLAZAMIENTO POR PERIÓDICO DE CIRCULACIÓN AMPLIA Y DE COBERTURA NACIONAL.
PODER JUDICIAL DEL ESTADO LIBRE Y SOBERANO DE CAMPECHE. CASA DE JUSTICIA, DEL HONORABLE TRIBUNAL DE JUSTICIA DEL ESTADO DE CAMPECHE, JUZGADO PRIMERO ORAL MERCANTIL DE PRIMERA INSTANCIA DEL PRIMER DISTRITO JUDICIAL DEL ESTADO.

MARCELINO FERNANDO CHI CAUICH.

Por domicilio ignorado.

En el expediente **94/24-2025/1OM-I**, relativo al JUICIO ORAL MERCANTIL DE ACCIÓN PERSONAL DE COBRO POR VENCIMIENTO promovido por "INSTITUTO PARA DEVOLVER AL PUEBLO LO ROBADO" (INDEP) antes denominado INSTITUTO DE ADMINISTRACIÓN DE BIENES Y ACTIVOS (IABA), anteriormente denominado SERVICIO DE ADMINISTRACIÓN Y ENAJENACIÓN DE BIENES (SAE), en su carácter de Liquidador Único del Gobierno Federal del Organismo Público descentralizado denominado "FINANCIERA NACIONAL DE DESARROLLO AGROPECUARIO, RURAL, FORESTAL Y PESQUERO" EN LIQUIDACIÓN (FNDL) a través de sus Apoderados Generales para Pleitos y Cobranzas del Organismo Descentralizado de la Administración Pública Federal los Licenciados ALEJANDRO JOSÉ CU SÁNCHEZ, ALEJANDRO RUBÉN CU CORTÉZ y FELIPE SELEM SASIA en contra de **MARCELINO FERNANDO CHI CAUICH**; el Juez Primero Oral Mercantil de Primera Instancia del Primer Distrito Judicial del Estado, dicto un acuerdo que a la letra dice:

"PODER JUDICIAL DEL ESTADO LIBRE Y SOBERANO DE CAMPECHE. JUZGADO PRIMERO ORAL MERCANTIL DE PRIMERA INSTANCIA DEL PRIMER DISTRITO JUDICIAL DEL ESTADO. CASA DE JUSTICIA. CIUDAD DE SAN FRANCISCO DE CAMPECHE, CAMPECHE, A **CATORCE DE OCTUBRE DE DOS MIL VEINTICINCO.**

VISTOS: 1).- El escrito del Licenciado ALEJANDRO JOSE CU SÁNCHEZ, quien se ostenta como Apoderado General para Pleitos y Cobranzas del Organismo Descentralizado de la Administración Pública Federal denominado "INSTITUTO PARA DEVOLVER AL PUEBLO LO ROBADO" (INDEP) antes denominado INSTITUTO DE ADMINISTRACIÓN DE BIENES Y ACTIVOS (IABA), anteriormente denominado SERVICIO DE ADMINISTRACIÓN Y ENAJENACIÓN DE BIENES (SAE), en su carácter de Liquidador Único del Gobierno Federal del Organismo Público descentralizado denominado "FINANCIERA NACIONAL DE DESARROLLO AGROPECUARIO, RURAL, FORESTAL Y PESQUERO" EN LIQUIDACIÓN (FNDL), mediante el cual solicita se decrete la ignorancia del domicilio del demandado MARCELINO FERNANDO CHI CAUICH y se realice el emplazamiento por edictos; y 2).- El escrito de LESLIE ASUNCIÓN COLLI HEREDIA, Gerente de Banco Compartamos, S.A. Institución de Banca Múltiple, mediante el cual comunica que no se localizó domicilio a nombre de MARCELINO FERNANDO CHI CAUICH y de igual manera adjunta el acuse de presentación de la respuesta presentada con anterioridad, en consecuencia; SE PROVÉE: 1).- Primeramente, acumúlese a los presentes autos el escrito de cuenta para que obre conforme a derecho corresponda. 2).- Ahora bien, como lo solicita la parte actora y en razón que de autos se observa que las autoridades y dependencias a las que se giraron oficios solicitando información sobre el domicilio del demandado MARCELINO FERNANDO CHI CAUICH, han dado cumplimiento y rendido los informes requeridos y en los cuales algunas proporcionaron domicilios y que pese a ello no fue posible emplazar al citado demandado, consecuentemente, de conformidad a lo establecido en los párrafos primero y segundo del artículo 1070 del Código de Comercio, se declara la ignorancia del domicilio del demandado MARCELINO FERNANDO CHI CAUICH, por lo que se ordena su notificación y emplazar a juicio, a través de cédula de notificación que se publique por tres veces consecutivas en un periódico de cobertura nacional y en un periódico de circulación Estatal, debiendo notificar el presente proveído y el de veinte de diciembre de dos mil veinticuatro, que a la letra dice:

"PODER JUDICIAL DEL ESTADO LIBRE Y SOBERANO DE CAMPECHE. JUZGADO PRIMERO ORAL MERCANTIL DE PRIMERA INSTANCIA DEL PRIMER DISTRITO JUDICIAL DEL ESTADO. CASA DE JUSTICIA. CIUDAD DE SAN FRANCISCO DE CAMPECHE, CAMPECHE, A **VEINTE DE DICIEMBRE DE DOS MIL VEINTICUATRO**.

VISTOS: 1).- Se tienen por presentados a los Licenciados ALEJANDRO JOSÉ CU SÁNCHEZ, ALEJANDRO RUBÉN CU CORTÉZ y FELIPE SELEM SASIA, quienes se ostenta como Apoderados Generales para Pleitos y Cobranzas del Organismo Descentralizado de la Administración Pública Federal denominado "INSTITUTO PARA DEVOLVER AL PUEBLO LO ROBADO" (INDEP) antes denominado INSTITUTO DE ADMINISTRACIÓN DE BIENES Y ACTIVOS (IABA), anteriormente denominado SERVICIO DE ADMINISTRACIÓN Y ENAJENACIÓN DE BIENES (SAE), en su carácter de Liquidador Único del Gobierno Federal del Organismo Público descentralizado denominado "FINANCIERA NACIONAL DE DESARROLLO AGROPECUARIO, RURAL, FORESTAL Y PESQUERO" EN LIQUIDACIÓN (FNDL), con su escrito de cuenta y documentación adjunta, promoviendo JUICIO ORAL MERCANTIL DE ACCIÓN PERSONAL DE COBRO POR VENCIMIENTO, en contra de MARCELINO FERNANDO CHI CAUICH, reclamando las prestaciones señaladas en el escrito inicial de demanda que por economía procesal aquí se dan por reproducidas como si a la letra se insertaren, en consecuencia; SE PROVÉE: 1).- Fórmese expediente principal y márquese con el número 94/24-2025/1OM-I.

2).- Ahora bien, a fin de salvaguardar una tutela judicial efectiva de los gobernados y siendo los presupuestos procesales de competencia y procedencia de la vía de orden público, se procede a estudiarlos de oficio, haciendo su análisis en los siguientes términos:

I.- El suscrito es competente para conocer de la presente controversia en razón del grado por tratarse de única instancia; en cuanto a la materia atendiendo a la naturaleza del documento exhibido, conforme a los artículos 75 fracción XXIV y 1049 del Código de Comercio, y; en cuanto al territorio por el sometimiento tácito de la parte actora al haber presentado la demanda ante este órgano Jurisdiccional, acorde a lo dispuesto en los numerales 1090, 1092 y 1093 del Código de Comercio. Así tenemos que este Tribunal es competente para conocer del presente asunto por razón del grado, materia y territorio resultando aplicable al caso específico, la Jurisprudencia de la Décima Época, T.C.C.; S.J.F. y su Gaceta; Libro XVI, Enero de 2013, tomo 3; Pág.1774, que es del rubro y tener siguiente:

"COMPETENCIA. SU ANÀLISIS DEBE EFECTUARSE PREVIO AL DE PROCEDENCIA DE LA VÍA. Previo al análisis de procedencia de la vía de un asunto, la autoridad que conozca del juicio debe analizar si es competente para conocer de la materia pues de no serlo, debe abstenerse de llevar a cabo declaración alguna respecto de la procedencia o no del juicio sino que en observancia de lo dispuesto en los artículos 17 constitucional y 25 de la Convención Americana sobre Derechos Humanos, conocida como el "Pacto de San José de Costa Rica" de la que México forma parte así como de los principios pro actione (derecho a ser oído por un Juez), iura novit curia (el Juez conoce el derecho) y effet utile (principio de efectividad), debe efectuar la interpretación más eficaz por virtud de la cual determine la autoridad legalmente competente para conocer de la controversia a fin de remitírselo y con ello, garantizar una tutela judicial efectiva al gobernado a través de prácticas judiciales que resulten pertinentes y necesarias para cumplir con los aludidos principios."-

II.- Seguidamente, se procede al estudio de la vía en la que se planteó el presente asunto, para lo cual tenemos que la promovente instó por la VÍA ORAL MERCANTIL reclamando el pago de la cantidad de $140,000.00 (SON: CIENTO CUARENTA MIL PESOS 00/100 M.N.), por lo que de conformidad con el artículo 1390 bis del Código de Comercio resulta procedente la vía en la que se tramita el presente asunto.

3).- Por lo anteriormente expuesto, con fundamento en lo dispuesto en los artículos 1390 bis, 1390 bis 2, 1390 bis 11, 1390 bis 13, 1390 bis 14 del Código de Comercio y 104 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, se admite el trámite de la presente demanda en la VÍA ORAL MERCANTIL en ejercicio de la acción personal de COBRO POR VENCIMIENTO.

4).- Se tiene por presentada a los Licenciados ALEJANDRO JOSÉ CU SÁNCHEZ, ALEJANDRO RUBÉN CU CORTÉZ y FELIPE SELEM SASIA, quienes se ostenta como Apoderados Generales para Pleitos y Cobranzas del Organismo Descentralizado de la Administración Pública Federal denominado "INSTITUTO PARA DEVOLVER AL PUEBLO LO ROBADO" (INDEP) antes denominado INSTITUTO DE ADMINISTRACIÓN DE BIENES Y ACTIVOS (IABA), anteriormente denominado SERVICIO DE ADMINISTRACIÓN Y ENAJENACIÓN DE BIENES (SAE), en su carácter de Liquidador Único del Gobierno Federal del Organismo Público descentralizado denominado "FINANCIERA NACIONAL DE DESARROLLO AGROPECUARIO, RURAL, FORESTAL Y PESQUERO" EN LIQUIDACIÓN (FNDL), para lo cual anexa a su escrito de referencia original del testimonio de escritura pública número setenta y tres mil novecientos setenta y nueve (73,969) de fecha veintidós de agosto de dos mil veintitrés, pasada ante la fe del Licenciado GUILLERMO CARRANCO ROMERO, Titular de la notaria número cincuenta y cinco (55), de la Ciudad de México, relativo al Poder General Limitado que otorga el Organismo Descentralizado de la Administración Pública Federal denominado "INSTITUTO PARA DEVOLVER AL PUEBLO LO ROBADO" (INDEP) antes denominado INSTITUTO DE ADMINISTRACIÓN DE BIENES Y ACTIVOS (IABA), anteriormente denominado SERVICIO DE ADMINISTRACIÓN Y ENAJENACIÓN DE BIENES (SAE), en su carácter de Liquidador Único del Gobierno Federal del Organismo Público descentralizado denominado "FINANCIERA NACIONAL DE DEARROLLO AGROPECUARIO, RURAL, FORESTAL Y PESQUERO, EN LIQUDACIÓN (FNDL), representada por el Maestro MIGUEL MANUEL RAMÍREZ MANDUJANO a favor de los Licenciados ALEJANDRO JOSÉ CU SÁNCHEZ, ALEJANDRO RUBÉN CU CORTÉZ y FELIPE SELEM SASIA.

5).- Se admite como domicilio para oír y recibir toda clase de notificaciones y documentos el ubicado en Avenida Patricio Trueba, número trescientos noventa (390), entre Calles Corriente y Flamboyán, de la colonia Tepeyac, Código Postal 24096 de esta Ciudad, de conformidad con lo dispuesto en el artículo 1069 párrafo primero del Código de Comercio.

6).- Se autoriza a JIMENA ASUNCIÓN HERNÁNDEZ VALDEZ y JEANE JAZMÍN PÉREZ GUTIÉRREZ, para oír y recibir toda clase de notificaciones y documentos, acorde al penúltimo párrafo del artículo 1069 del Código de Comercio.

7).- Consecuentemente, con la entrega de la copias simples exhibidas, debidamente selladas y cotejadas, notifíquese personalmente, córrase traslado y emplácese al demandado **MARCELINO FERNANDO CHI CAUICH**, en el domicilio ubicado en el Ejido Buenaventura, Municipio de Champotón, Campeche, Código Postal 24435, para que conforme al artículo 1390 bis 11, 1390 bis 14 y 1390 bis 17 produzcan su contestación dentro del término **NUEVE DÍAS HÁBILES** y opongan las excepciones si a su derecho conviene. Asimismo, se hace saber al Actuario (a) Diligenciador (a) que deberá describir detalladamente todos y cada uno de los documentos que se entreguen a la demandada, tal como lo establece la Jurisprudencia con número de Registro 2022118 emitida por la Primera Sala de la Suprema Corte de Justicia de la Nación, de rubro "EMPLAZAMIENTO. LA OMISIÓN DEL ACTUARIO DE CERTIFICAR LA ENTREGA DE LAS COPIAS DE TRASLADO DE LA DEMANDA DEBIDAMENTE SELLADAS Y COTEJADAS CON SU ORIGINAL, OCASIONA LA ILEGALIDAD DE DICHA DILIGENCIA".

8).- Por otro lado, prevénganse al demandado para que conforme al artículo 1069 del Código de Comercio, se sirva señalar domicilio para oír y recibir notificaciones en esta Ciudad al momento de contestar la demanda instaurada en su contra, así también deberá de señalar el nombre oficial de la calle, las arterias entre las que se ubica, la numeración oficial que le corresponda, la zona, barrio, colonia o fraccionamiento y el código postal correspondiente.

9).- Por consiguiente, túrnense los autos a la Central de Actuarios de los Juzgados Civiles, Familiares y Mercantiles del Poder Judicial del Estado para su debida diligenciación, y en atención al principio de expeditez, se habilitan días y horas inhábiles para la práctica de las diligencias que ahora se ordenan, lo anterior de conformidad con los artículos 1390 bis 8, 1065 del Código de Comercio y el artículo 1 de la Ley Orgánica del Poder Judicial del Estado de Campeche

10).- Es de precisarse que las demás determinaciones que se pronuncien en el presente procedimiento, a excepción de la reconvención, se le notificarán a las partes conforme a las reglas de las notificaciones no personales, salvo las emitidas en audiencia, mismas que se tendrán por notificadas en ese acto, ello conforme a lo establecido en los artículos 1390 bis 10 y 1390 bis 22 del Código de Comercio.

11).- De igual forma se les comunica a las partes que en el curso del procedimiento se prevee la celebración de diversas audiencias que se llevarán a cabo con o sin su asistencia, destacando que la primera de ellas se denomina Audiencia Preliminar cuya omisión de asistir a la misma conlleva la aplicación de una sanción económica, acorde al artículo 1390 bis 33 del Código de Comercio. Por lo que se les exhorta a las partes estar pendientes del curso del juicio que nos ocupa a fin de hacerse sabedoras de las determinaciones que se vayan pronunciando, de entre las cuales se encuentra la citación a las audiencias que componen el Juicio Oral.

12).- Se le hace saber a las partes que las promociones SUBSECUENTES A LA FIJACIÓN DE LA LITIS, deberán formularlas oralmente durante las audiencias fijadas, de conformidad con lo establecido en el artículo 1390 Bis 9 del Código de Comercio en vigor. También se destaca, atendiendo al principio de igualdad, que las partes deberán comparecer a las audiencias asistidas de abogados, quienes deben contar con facultades expresas para conciliar y suscribir, en su caso, el convenio correspondiente.-

13).- Se tienen por ofrecidas las pruebas que indica la parte actora en su escrito de cuenta, cuya admisión o no y en su caso su preparación se realizarán en la audiencia preliminar que se fije, lo anterior de conformidad con el artículo 1390 bis 13 y 1390 bis 37 del Código de Comercio en vigor.

14).- Guárdese en el secreto de este juzgado los documentos exhibidos por la parte actora, dejándose copia simple de los mismos en los presente autos.

15).- Hágase saber a la partes que de manera gratuita está a su disposición el Centro de Justicia Alternativa con sede en este Distrito, para que, si así lo desean hagan uso de sus servicios a efecto de llegar a arreglos conciliatorios.

16).- En cumplimiento con lo que establecen los artículos 16, párrafo primero y segundo, de la Constitución Política de los Estado Unidos Mexicanos; 23, 113, fracción XI, 120 de la Ley General de Transparencia y Acceso a la Información Pública; 44, 113, fracción VII, y 123 de la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de Campeche, se hace saber a los intervinientes en los procesos que se tramitan en este juzgado, que los datos personales que existan en los expedientes y documentación relativa al mismo, se encuentran protegidos por ser información confidencial, y para permitir el acceso a esta información por diversas personas, se requiere que el procedimiento jurisdiccional haya causado ejecutoria, para considerarse como información reservada, pero además obtener el consentimiento expreso de los titulares de estos datos, todo lo anterior sin perjuicio de lo que determine el Comité de Transparencia.

17).- En respuesta a lo solicitado por los promoventes en el sentido de que les sea devuelta el Testimonio de Escritura Pública número setenta y tres mil novecientos setenta y nueve (73,969) de fecha veintidós de agosto de dos mil veintitrés, se ordena la devolución de dicho documento, debiendo obrar copia certificada del mismo en autos, previa identificación de su persona y constancia de su recepción que se deje asentada en autos.

18).- En atención a la circular 167/CJCAM/SEJEC/23-2024 de fecha veintiuno de mayo de dos mil veinticuatro, relativa a la inclusión de la herramienta "Buzón Judicial en línea" para materia de oralidad mercantil de este Poder Judicial, se hace saber a las partes que las personas a que se refiere el numeral 1069 del Código de Comercio en vigor, así como los Apoderados Legales, podrán acudir con el Actuario de enlace adscrito a este juzgado para proporcionar los datos necesarios (correo electrónico y número telefónico) con la finalidad de que sean dados de alta en el mismo.- NOTIFÍQUESE Y CÚMPLASE. ASÍ LO PROVEYÓ Y FIRMA EL MAESTRO EN DERECHO JUDICIAL ANTONIO CAB MEDINA, JUEZ PRIMERO ORAL MERCANTIL DE PRIMERA INSTANCIA DEL PRIMER DISTRITO JUDICIAL DE ESTADO DE CAMPECHE, POR ANTE LA LICENCIADA ROSA ISAURA PACHECO UC, SECRETARIA DE ACUERDOS INTERINA QUE CERTIFICA Y DA FE…". Dos Firmas llegibles.

Lo anterior para que, conforme al artículo 1390 bis 14 del Código de Comercio, dentro del término de nueve días contados a partir de la notificación del presente proveído MARCELINO FERNANDO CHI CAUICH, de contestación a la demanda instaurada en su contra y oponga las excepciones que tuviere para ello.

3).- Se hace saber a la parte actora que tiene el término de tres días contados a partir del día siguiente al que surta efectos la notificación del presente proveído, para ocurrir ante la Actuaria de Enlace adscrita a este juzgado a recoger el Edicto que ha sido ordenado, apercibiéndole que de no hacerlo así en el término concedido, se dejará sin efecto dicho edicto y se devolverán los autos a la Secretaria. --

4).- Asimismo, de conformidad con los artículos 1070, 1075 y 1079 fracción I del Código de Comercio, se le concede a la parte actora el plazo de diez días hábiles contados a partir del día siguiente en que se le haga entrega de dicho edicto, para que acredite ante esta autoridad haberlo entregado para su publicación (esto es, que efectuó las gestiones tendientes a sus publicaciones en un periódico de cobertura nacional y en uno de circulación Estatal); apercibido que de no dar cumplimiento en el plazo otorgado al presente inciso, se dejará sin efecto el edicto ordenado líneas arriba y se devolverán los autos a la Secretaria. - NOTIFÍQUESE Y CÚMPLASE. ASÍ LO PROVEYÓ Y FIRMA EL MAESTRO EN DERECHO JUDICIAL ANTONIO CAB MEDINA, JUEZ PRIMERO ORAL MERCANTIL DE PRIMERA INSTANCIA DEL PRIMER DISTRITO JUDICIAL DE ESTADO DE CAMPECHE, POR ANTE LA LICENCIADA ROSA ISAURA PACHECO UC, SECRETARIA DE ACUERDOS INTERINA QUE CERTIFICA Y DA FE…". Dos Firmas llegibles.

De conformidad con el artículo 1070 párrafo primero y segundo del Código de Comercio, publíquese los proveídos de fechas veinte de diciembre de dos mil veinticuatro y catorce de octubre de dos mil veinticinco, por tres veces consecutivas en un periódico de circulación local en el Estado.

A T E N T A M E N T E.

LICENCIADO ARMANDO CHI MAY
ACTUARIO DE ENLACE INTERINO DEL JUZGADO PRIMERO ORAL MERCANTIL DE PRIMERA INSTANCIA DEL PRIMER DISTRITO JUDICIAL DEL ESTADO

finanzas personales

EDITORA:
Sonia Soto Maya

sonia.soto@eleconomista.mx

Visita nuestro sitio web
www.eleconomista.com.mx/finanzaspersonales

COEDITORA GRÁFICA:
Sandra Romo

Intereses representan 50% de la deuda

Pagar el mínimo de tu tarjeta de crédito, la forma más rápida de sobreendeudarte

Pagos chiquitos, ¿deuda grande y duradera?

Caso una deuda de 10,000 pesos. Caso una deuda de 10,000 pesos. Si pagas sólo el mínimo eso implicaría 562% más en intereses.

FUENTE: CONDUSEF

Cubrir el mínimo requerido te permite mantener sano tu historial en el Buró de Crédito, pero en realidad no es una buena práctica, entre más pequeños sean los pagos que realizas, más tardarás en liquidar tu adeudo.

Fernando Franco
fernando.franco@eleconomista.mx

Las tarjetas de crédito pueden ser un gran aliado en el manejo de tus finanzas personales. Sin embargo, también tienen el potencial de convertirse en un verdadero dolor de cabeza si gastas como rico y sólo te dedicas a pagar el mínimo requerido por la institución financiera.

"Sabes cuál es la forma más rápida de caer en deuda? Pagando el mínimo de tu tarjeta", dice Digitt, empresa mexicana de financiamiento.

Datos del Banco de México (Banxico) dan cuenta que, de una muestra representativa de plásticos bancarios y no bancarios, 42% es cliente no totalero, es decir, no liquida todo lo que factura al mes y termina por "acarrear una deuda", por lo que paga intereses a la entidad financiera que le autorizó el crédito.

De ese universo, 5.9% no efectuó ni el pago mínimo exigido; 23.8% abonó el mínimo y 70.4% depositó más que el mínimo; es decir, 30% pagará mayores intereses y, además, en algunos casos, comisiones por impagos.

Cifras de la empresa de tecnología financiera (fintech) Yotepresto detallan que, según una encuesta que realizó, 51.1% de los clientes no totaleros paga tasas de interés de entre 30% y 50%; otro 27.8%, de entre 51 y 90%; 5.6%, de entre 90% y 110% y 1.7%, más de 110 por ciento. El problema es que una proporción importante (13.9%) genera intereses y desconoce cuál es la tasa que le cobran.

"El negocio de los bancos es cobrar intereses (...). Así, tienen a la gente endeudada, enganchada de un producto que llega a cobrarles hasta 150% anual y esta deuda se puede extender por años, sin que las personas vean la salida", comenta Luis Rubén Chávez, CEO de la plataforma de préstamos en línea.

En algunos casos, los intereses son tan altos que representan más de 50% de la deuda total que deben pagar los usuarios a la entidad financiera.

La encuesta de la fintech destaca que 40% de los usuarios de tarjetas de crédito no son totaleros (un dato semejante al de Banxico). De ese universo, 37.1% de las aseguró que los réditos representan hasta 50% de su deuda y 2.2% reconoció que equivalen a más de 50 por ciento. Además, hay 10.6% no sabe si está pagando intereses o no.

En algunos casos, los intereses son tan altos que representan más de 50% de la deuda total que deben pagar los usuarios a la entidad financiera.

"Cuando te das cuenta de que le pagas al banco más de 50% de lo que debes de puro interés, ahí es cuando una alarma se enciende y ves la razón por la cual nunca te alcanza el dinero. Y es que, imagínate que debes 50 mil pesos en una tarjeta clásica, en un año le pagas al banco más de 20 mil pesos de puros intereses y claro que eso acaba con la estabilidad financiera de cualquiera", expone Chávez.

Años para pagar la deuda

Si bien es cierto que cubrir el mínimo requerido te permite mantener sano tu historial en el Buró de Crédito, en realidad no es una buena práctica, pues mientras más pequeños sean los pagos que realizas, más tiempo tardarás en liquidar tu adeudo; además, como los intereses se van acumulando, al final el monto a pagar será mayor.

Por eso, debes tener presente que pagar el mínimo requerido únicamente te permitirá conservar al corriente tu línea de crédito, pero verás muy lejos el fin de tu deuda, ya que siempre se cubren primero los intereses y las comisiones, incluso el IVA, y muy poco va a capital, que es el monto que te prestó la institución financiera, señala la Comisión Nacional para la Protección y Defensa de los Usuarios de Servicios Financieros (Condusef).

Para ilustrarlo mejor, la institución cita este ejemplo: Considera una tarjeta de crédito clásica, con un límite de crédito de 28,000 pesos. Si, al final del mes, tienes un saldo al corte de 12,000 pesos y una tasa de interés de 30% anual, resultaría un pago mínimo de 350 pesos y cinco años 11 meses como el tiempo que te llevaría a liquidar la deuda. El adeudo total será de 27,254.14 pesos, cifra 2.27 veces mayor a lo que se debía originalmente.

Sin embargo, si pagas el doble del mínimo, es decir 700 pesos, el tiempo para saldar la deuda se reduce a un año 11 meses, pagando 1.37 veces lo que se debe.

En ambos escenarios cabe destacar dos cosas. La primera es que ese monto final está en función de que el plástico ya no se empleó y que la tasa de interés es relativamente baja, considerando que hay casos con niveles mayores a 110 por ciento.

"Las tasas que cobran los bancos pueden dañar de forma importante e inesperada las finanzas de las personas en el mediano y largo plazo, no sólo en el tema económico, también en el mental y en el Buró de Crédito. Cuiden su dinero y tomen decisiones informadas siempre", dice Mario Di Costanzo, expresidente de la Condusef.

Tómalo en cuenta

La Condusef recomienda que consideres el pago mínimo como una práctica excepcional o para emergencias; si es recurrente, mejor busca un crédito a tasa fija por un plazo determinado para liquidar tu tarjeta y cancélala.

"Las tasas que cobran los bancos pueden dañar de forma importante e inesperada las finanzas de las personas en el mediano y largo plazo, no sólo en el tema económico, también en el mental y en el Buró de Crédito. Cuiden su dinero y tomen decisiones informadas siempre".

Mario Di Costanzo, EXPRESIDENTE DE LA CONDUSEF.

42%

SON CLIENTES NO TOTALEROS es decir, no liquida todo lo que factura al mes y termina por "acarrear una deuda", por lo que paga intereses a la entidad financiera que le autorizó el crédito, de acuerdo con el Banco de México.

Patrimonio

Joan Lanzagorta
www.planeatusfinanzas.com/contacto

¿Cómo logré ahorrar cuando ganaba muy poco dinero?

Por alguna razón siempre me gustó ahorrar. Desde pequeño disfrutaba metiendo dinero en una alcancía y esperando pacientemente a que se llenara. Le pedía de vez en cuando una moneda a los adultos (padres, tíos, abuelos) quienes me regalaban una si les hacía un pequeño trabajo (casi un favor) la cual iba directo a "mi cochinito".

Cuando no cabía ninguna más, rompía la alcancía con un objeto pesado (usualmente un martillo), recogía y contaba las monedas. Siempre me sorprendía la cantidad que se había juntado: me sentía millonario.

No sé por qué nunca me gustó desprenderme de todo ese dinero. Por lo general guardaba un poco. Parte de lo que había sacado lo metía en una nueva alcancía para que se llenara más rápido.

Al crecer, cuando era adolescente, mi papá decidió darme una "quincena". Era dinero suficiente para cubrir los gastos propios de mi edad, pero mi padre pensó que de esa manera aprendería a administrarme. Desde que lo recibía, guardaba una pequeña parte en el cajón de mis calcetines. Era mi "fondo para emergencias" que siempre estuvo en crecimiento. Llegué a juntar una buena cantidad (ahora que reflexiono al respecto, alcanzó el equivalente a casi dos meses del salario que tuve en mi primer empleo formal).

Ese sentimiento de tener algo en caso necesario, ese pequeño colchón, me daba mucha seguridad. En cambio, la sensación de no tener nada o de haberme acabado todo mi dinero, me llenaba de angustia.

Todo ese equipaje lo llevé conmigo cuando me casé a los 21 años, aún estudiante universitario y con la responsabilidad de un bebé en camino. Mi primer salario fue de 3 millones 250 mil pesos mensuales de los viejos (3,250 de los actuales, antes de impuestos y otras retenciones). El salario neto apenas cubría la renta. Negocié con mi padre que me siguiera dando la misma "quincena" que me daba en la universidad para pagar gasolina, fotocopias y algunos alimentos. Con eso apenas alcanzaba para mis necesidades básicas.

A pesar de ello, siempre logré ahorrar. Cuando recibía mi salario, hacía lo mismo de siempre: separaba una pequeña cantidad. Pero en lugar de meterla al cajón de los calcetines, lo llevaba a un fondo de inversión de liquidez diaria (en ese entonces no existía Cetes Directo ni tenía mejores opciones). Lo que guardaba era muy poco, porque no podía más, pero era algo.

No sólo eso: también hacía lo mismo que de niño: el cambio que recibía, las monedas que tenía en los bolsillos cuando regresaba a casa, las metía en una alcancía. Mi esposa hacía lo mismo (al principio, un poco a regañadientes). Ese "ahorro" sería un fondo para la educación de nuestra hija.

Mucha gente se queja porque gana poco y no tiene posibilidad de ahorrar. Yo difiero: siempre se puede guardar aunque sea una moneda de vez en cuando. Yo he visto gente muy pobre, trabajadores del campo, que tienen un guardado "para días lluviosos". Un frasco lleno de monedas y algunos billetes, para lo que se ofrezca. Antes pensaba que era un tema más de voluntad, hoy pienso que es de mentalidad.

Aunque la cantidad sea mínima, el simple acto de hacerlo, de guardar aunque sea unos pocos pesos en lugar de poner pretextos, hace toda la diferencia.

Tristemente, mucha gente no lo hace porque es mucho más fácil decir "no ahorro porque no puedo" o justificar la inacción con: "es que gano muy poco". En lugar de empezar a construir algo para ellos, "llenar su cochinito" aunque sea de peso en peso.

Hay muchos estudios que demuestran que para cambiar la realidad, hay que cambiar la forma de pensar. Si uno tiene un fin en mente, uno debe buscar la manera de acercarse, paso a paso, cada día, con consistencia, a ese objetivo. Aunque uno gane poquito.

La gente que hace esto, que reemplaza el "no puedo" por el "voy a buscar cómo hacerlo" y da esos pequeños pasos, en la dirección correcta, logran cosas importantes en su vida.

Mi esposa recuerda con cariño cómo al principio sentía que la "asaltaba". Llegaba a casa y después de platicar sobre nuestros respectivos días, le preguntaba si le había sobrado cambio y le pedía meterlo a la alcancía. Le molestaba mucho porque a veces necesitaba monedas para dar una propina y nunca tenía.

Hoy me lo agradece, porque ese esfuerzo que parecía tan insignificante como molesto, hizo una gran diferencia en nuestra vida.

En este Buen Fin 2025

Ahorra 70% con artículos reacondicionados

Redacción
sonia.soto@eleconomista.mx

En esta temporada de compras, uno de los favoritos de los consumidores son los artículos electrónicos, adquirirlos reacondicionados puede permitir un ahorro de hasta 70%, respecto a uno nuevo.

Según Research and Markets, en 2024, esta categoría alcanzó los 1,640 millones de dólares y se espera que para el cierre de este año se acerque a 1.9 mil millones.

Tanto jóvenes como familias están encontrando en los reacondicionados y en los programas de intercambio, nuevas opciones que responden a varios motores de decisión: precio, garantía y propósito, asegura la firma especializada en tecnología reacondicionada Reuse.

En épocas de ofertas —como El Buen Fin— las familias aprovechan para renovar dispositivos sin comprometer tanto el presupuesto; los jóvenes, por su parte, aprovechan para acceder a tecnología de gama alta a menor costo, pero también con conciencia sustentable.

Estrategia suma más de 4.4 millones de atenciones

Segob impulsa bienestar y prevención comunitaria

El trabajo coordinado de los tres órdenes de gobierno en la Atención a las Causas que Generan la Violencia en zonas específicas del país alcanzó a 2,871,219 personas, a quienes se han brindado más de 4,437,000 atenciones.

Como parte del Informe del Gabinete de Seguridad durante la Conferencia del Pueblo, la secretaria de Gobernación, Rosa Icela Rodríguez, dio a conocer los avances de esa estrategia, que por instrucciones de la presidenta Claudia Sheinbaum, se ha realizado en distintas comunidades.

Con las visitas casa por casa, explicó, se han tocado más de 224,000 puertas de distintos hogares de colonias prioritarias, donde también se han organizado 379 Ferias de Paz, así como 369 Comités de Paz.

Las 32 Mesas Estatales y 266 Regionales continúan con el fomento de actividades deportivas, culturales y artísticas. A la fecha, se han realizado 6,323 Jornadas por la Paz, con la participación de más de 1,938,000 personas.

En una semana se realizaron 54 Ferias de Trámites y Servicios, y se brindaron 18,500 atenciones.

Más de 2.8 millones de personas han sido atendidas mediante acciones coordinadas para prevenir la violencia y fortalecer la paz social.

Del 6 al 12 de octubre, en el marco de la campaña "Por la Paz y contra las Adicciones", se llevaron a cabo 103 talleres de prevención, en los que participaron 32,304 padres, estudiantes y docentes.

La titular de Gobernación señaló que la Comisión Nacional de Cultura Física y Deporte (Conade), en coordinación con los Institutos del Deporte de los diferentes estados, organizó 19,311 actividades físicas y deportivas masivas del programa "Ponte Pila", en las que participaron 1,500,000 personas.

Se registran más de 500,000 empleos ante el IMSS

Michoacán logra cifra histórica de empleos formales

Michoacán alcanzó en octubre de este año una cifra sin precedentes de 501,469 empleos formales registrados ante el Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS), así lo señaló el gobernador Alfredo Ramírez Bedolla tras detallar que, durante la presente administración, se han generado 36,727 empleos que equivalen al 7.9 por ciento.

Durante la conferencia de prensa, resaltó que en este gobierno se han tenido crecimientos constantes, por lo que agradeció a los sectores productivos y empresariales el apoyo para este logro, al ser los encargados de dar de alta en la formalidad a los trabajadores.

Explicó que no basta pagarles la quincena a los trabajadores, si no se hace de manera formal, ya que debe incluir seguridad social, fondo para el retiro y prestaciones que contempla la ley, al respetarse los derechos laborales.

Mientras que el secretario de Desarrollo Económico, Claudio Méndez Fernández, destacó que este logro consolida la meta de alcanzar el medio millón de empleos formales en la entidad.

Resaltó que de acuerdo con los registros del IMSS, en octubre de 2021 Michoacán contaba con 466,916 trabajadores formales, cifra que aumentó progresivamente a 477,361 en 2022, 488,069 en 2023, y 491,783 en 2024, hasta alcanzar 501,469 empleos en 2025.

Resultado de la colaboración entre gobierno, empresarios y sectores productivos durante la administración de Alfredo Ramírez Bedolla.

El presidente de la Cámara Mexicana de la Industria de la Construcción (CMIC) en Michoacán, Alejandro Vargas, reconoció la inversión que ha realizado el Gobierno estatal en materia de infraestructura, ya que más del 90 por ciento de las obras se quedan en manos de michoacanos.

el empresario

EDITORA:
Elizabeth Meza Rodríguez

elizabeth.meza@eleconomista.mx

Visita nuestro sitio web
www.eleconomista.com.mx/el-empresario

COEDITORA GRÁFICA:
Sandra Romo

Síguenos en:
@elempresariomx
El Empresario

Aumenta tus ventas

Temporada alta: Planea tu estrategia de marketing digital

• Las pymes pueden aumentar sus ventas en fin de año si diseñan estrategias claras, auténticas y centradas en el cliente.

"Si no se da un buen servicio se hacen ventas transaccionales y eso es lo más caro. Si creas un cliente mantenlo y dale un seguimiento que dure años".

Grace Sandoval, CEO DE EMPOWERINGRACE.

40%
DE LAS VENTAS anuales de los negocios mexicanos se realizan en temporada alta.

Elizabeth Meza Rodríguez
elizabeth.meza@eleconomista.mx

Los últimos meses del año representan una gran oportunidad para que los emprendedores y pequeñas y medianas empresa (pymes) aumenten sus ventas. Entre el Buen Fin, la temporada navideña y las ventas de fin de año, los consumidores incrementan su gasto y buscan promociones.

Sin embargo, los negocios improvisan su estrategia de marketing en esta temporada alta, lo cual puede ser contraproducente. Por ello, contar con un plan claro y anticipado puede ser la diferencia entre aprovechar la ola de consumo o pasar desapercibido ante la competencia.

Campañas bien pensadas

Grace Sandoval, CEO de Empoweringrace, comentó para el podcast "El lado A de los negocios" de El Economista que durante la temporada alta la inversión publicitaria puede triplicarse, por lo que es fundamental diseñar campañas estratégicas.

"Las campañas digitales, si no las sabes optimizar, tener los objetivos claros y cuánto quieres vender no le metas mucho dinero porque lo vas a perder".

La especialista agregó que las campañas orgánicas también pueden ser efectivas, pero solo si los seguidores son reales y están interesados en el producto. De lo contrario, el mensaje se diluye. Cuando el objetivo es atraer más consumidores con el perfil ideal, sí es necesario invertir en marketing pagado.

Errores más comunes

Datos del Instituto Mexicano de la Competitividad y Deloitte, señalan que en temporada alta como el Buen Fin, Black Friday o Navidad las ventas pueden significar el 40% de las ventas del año; sin embargo, los emprendedores cometen errores que cuestan dinero, clientes y presencia de marca.

El error más común, de acuerdo con Grace Sandoval es improvisar las campañas, lanzar sin planificación, no hacer correctamente una segmentación y carecer de un objetivo claro.

"No tienen un embudo, que es llevar a los clientes por ciertas áreas para llevarlos a la compra. El embudo debe de ser de acero y una vez que entre el cliente no puede salir hasta que tome la acción de comprar o no".

Otro error es no tener unificados los canales de comunicación, páginas lentas y perfiles "todólogos", sin especialización. "Si no hay claridad, no hay confianza. ¿Y las ventas qué son? Confianza. Necesitamos darle a la persona toda la confianza para asegurarles que están llegando a un sitio seguro y que eso es la mejor opción que pueden tomar en ese momento".

Descuentos sí, pero con estrategia

Poner demasiado énfasis en los descuentos también es contraproducente, ya que devalúa la calidad del producto. La clave, explicó Sandoval, es ofrecer una propuesta de valor sólida y descuentos atractivos, pero reales, acompañados de incentivos o beneficios adicionales.

"Una oferta irresistible es agregar más valor de lo que pagarías normalmente pero no te bajo el precio radicalmente. Un descuento que sea real, porque si a la semana salgo con lo mismo (descuento), el cliente se sentirá traicionado".

Grace Sandoval recordó que las personas compran por emoción y productos que las hace sentir bien, y por eso las marcas deben conectar con lo que el consumidor siente, no solo con lo que ahorra y combinar la parte racional, que son los descuentos, con las bondades del producto.

Finalmente, la especialista detalló que la postventa es una parte fundamental del proceso de compra, porque es donde se fideliza al cliente y de ello depende que regrese.

"Si no se da un buen servicio se hacen ventas transaccionales y eso es lo más caro que existe en digital, porque cada vez que atraes un cliente gastas. Si creas un cliente mantenlo y dale un seguimiento que dure años".

Destacó que "la venta no se acaba cuando te pagan, la venta termina cuando te vuelven a recomprar. Si nosotros como emprendedores pensamos a largo plazo y damos seguimiento se convierte en rentabilidad".

La venta no se acaba cuando los clientes pagan, sino cuando vuelven a comprar, por ello los emprendedores necesitan pensar a largo plazo y crear consumidores fieles.

Innovación abierta

Convierte tu startup en aliado estratégico de una gran empresa

• El verdadero desafío para los emprendedores al buscar convertirse en proveedores son las regulaciones y exigencias administrativas.

Elizabeth Meza Rodríguez
elizabeth.meza@eleconomista.mx

Participar en un programa de aceleración de un corporativo brinda visibilidad, acceso a recursos, mentoría y una oportunidad real de colaborar con una gran empresa. Pero ese piloto es sólo el inicio, el verdadero salto es convertirse en proveedor de la compañía.

Mónica Campos, líder de transformación digital de Nestlé México detalló durante su participación en Chilean Innovation Tech Summit, evento organizado por ProChile, que las empresas se apalancan de las startups para impulsar la tecnología y solucionar problemas.

Puntualizó que las organizaciones tienen identificados sus problemas (económicos, operativos o de consumidor) y que resolverlos internamente puede costar mucho presupuesto y años de trabajo. Por eso apuestan por la innovación de startups.

Del piloto a la consolidación

Si bien, estos programas de innovación abierta ayudan a crear proyectos que resuelvan un problema en específico, el verdadero reto para las startups es convertirse en proveedores.

Alejandro Hernández, director general de Kran Nanobubble en México señaló que "lo difícil no es hacer el pilotaje, lo difícil es todo lo que viene después para convertirse en proveedor. Porque hay tiempos que uno desconoce, costos administrativos, de seguridad, de talento".

El emprendedor chileno que desarrolla soluciones de eficiencia hídrica a través de tecnología de nanoburbujas formó parte de la segunda generación del programa Re-generacion All in de Nestlé México. Luego de implementar el piloto, se topó con cuestiones administrativas para convertirse en proveedor.

Los procesos importan

Mónica Campos dijo que en las organizaciones siempre habrá procesos internos a seguir y requerimientos gubernamentales para que una startup se pueda convertir en proveedora, sobre todo si no es mexicana.

Por ejemplo, en el caso de Kran Nanobubble se requería por regulación gubernamental que la empresa tuviera su registro patronal ante el IMSS, un proceso que detuvo la colaboración.

"Al escalar todos van a jugar con la misma cara de la compañía, que es súper burocrática, restringida y exigente. Nadie va a poder cambiar la regulación de México".

Contar con los registros necesarios para convertirse en proveedor puede tardar de 6 meses a 1 año y detener la colaboración.

Destaca avances en becas y libros de texto

Rinde Mario Delgado informe ante el Senado

Al comparecer ante el Pleno de la Cámara de Senadores, el secretario de Educación Pública, Mario Delgado Carrillo, aseguró que se viven tiempos extraordinarios en el sector porque la educación es el eje central del Segundo Piso de la Cuarta Transformación. Esto en el marco del Primer Informe de Gobierno de la presidenta Claudia Sheinbaum Pardo.

Resaltó que 11 de los 100 compromisos de la titular del Ejecutivo federal están enfocados en forjar una República educadora, humanista, científica, cultural y lectora, con el objetivo primordial de que la educación sea un derecho y no un privilegio. Agregó que esto garantiza que el conocimiento sea accesible y se eliminen las barreras en el aprendizaje.

Informó también que el Programa de Becas para el Bienestar benefició a más de 13.3 millones de estudiantes de todos los niveles educativos durante el primer año de gobierno. Además, anunció que esta cifra escalará a 20 millones de beneficiarios en 2026, con el fin de apoyar la continuidad educativa de niñas, niños, adolescentes y jóvenes.

Comparece ante el Pleno de la Cámara de Senadores con motivo del Primer Informe de Gobierno de la presidenta Claudia Sheinbaum.

Delgado Carrillo indicó que los 154.5 millones de ejemplares de los nuevos Libros de Texto Gratuitos (LTG), diseñados para celebrar los saberes y la diversidad cultural de México, se distribuyeron en tiempo y forma, incluyendo materiales en 20 lenguas indígenas.

Recordó que en marzo se puso en marcha la Estrategia Nacional Vive saludable, vive feliz, con la certeza de que la salud es un derecho hermanado a la educación, y señaló que esta iniciativa desterró la comida chatarra y las bebidas azucaradas del 86% de las escuelas.

Dos de ellos sostenibles con perspectiva de género

Banobras emite bonos para proyectos con impacto social

El Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos (Banobras) realizó con éxito una emisión de tres bonos en la Bolsa Mexicana de Valores (BMV), dos de ellos sostenibles con perspectiva de género, BANOB 25-4, BANOB 25X y BANOB 25-2X, por un monto de 18 mil millones de pesos.

Los recursos producto de la emisión se destinarán al desarrollo de infraestructura en sectores estratégicos de la administración de la presidenta Claudia Sheinbaum Pardo en el marco del Plan México.

En tanto, los bonos sostenibles con perspectiva de género se canalizan a proyectos federales, estatales y municipales que mejoran la calidad de vida de las y los mexicanos: infraestructura social, salud, educación, agua, electrificación y alumbrado público, drenaje y alcantarillado, manejo de residuos sólidos, transporte público y electromovilidad, seguridad pública, espacios públicos, lúdicos y recreativos, entre otros.

Esta operación forma parte del Plan Anual de Financiamiento 2025, y contribuye a los objetivos de la Estrategia de Movilización de Financiamiento Sostenible de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP) y del Programa Institucional de Banobras 2025-2030.

Banobras reafirma su visión del financiamiento a la infraestructura como motor del desarrollo, la generación de empleo y la prosperidad.

En la colocación participaron 37 inversionistas institucionales, entre los que se encuentran otras instituciones de la Banca de Desarrollo, Afores, casas de bolsa, fondos de inversión, aseguradoras y la banca comercial. La transacción fue bien recibida por el mercado, con una demanda total de 1.3 veces el monto colocado.

ZURICH SANTANDER SEGUROS MEXICO, S.A.

Juan Salvador Agraz No. 73, Piso 3 y 4 Col Santa Fe C.P. 05300 Del Cujimalpa, México, D.F.

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS al 31 de Diciembre de 2024 (Cifras en Pesos)

BALANCE GENERAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024

Activo		
Inversiones		**31,943,501,506**
Valores y Ops. con Prods.Derivados	**31,943,501,506**	
Valores	**31,943,501,506**	
Gubernamentales	7,749,648,387	
Empresas privadas. Tasa Conocida	1,997,040,342	
Empresas privadas. Renta Variable	21,685,390,065	
Extranjeros	517,360,168	
Dividendos por Cobrar sobre Títulos de Capital	0	
(-) Deterioro de Valores	5,937,457	
Inversiones en Valores dados en Préstamo	0	
Valores Restringidos	0	
Ops. con Prods. Derivados	0	
Deudor por Reporto	0	
Cartera de Crédito (Neto)	0	
Cartera de Crédito Vigente	0	
Cartera de Crédito Vencida	0	
(-) Estim. Prev. por Riesgo Crediticio	0	
Inmuebles (Neto)		
Inversiones para Obligaciones Laborales		**64,210,789**
Efectivo y equivalentes de efectivo		**396,823,385**
Caja y bancos	396,823,385	
Deudores		**5,195,955,187**
Por primas	5,100,178,178	
Deudor por Prima por Subsidio Daños	0	
Adeudos a cargo de Dep. y Ent. De la Admón.. Pub. Fed.	0	
Primas por Cobrar de Fianzas Expedidas	0	
Agentes y Ajustadores	0	
Documentos por cobrar	0	
Deudores por Responsabilidades	0	
Otros	103,411,733	
(-) Estimación para castigos	7,634,724	
Reaseguradores y Reafianzadores (Neto)		**1,086,526,342**
Instituciones de seguros y fianzas	154,127,702	
Depósitos retenidos	0	
Importes Recuperables de Reaseguro	946,111,327	
(-) Estimación preventiva de riesgos crediticios de Reaseguradores Extranjeros	0	
Intermediarios de reaseg. y reaf.	13,712,687	
(-) Estimación para Castigos	0	
Inversiones Permanentes		**820,231**
Subsidiarias	0	
Asociadas	0	
Otras Inversiones permanentes	820,231	
OTROS ACTIVOS		**2,392,469,034**
Mobiliario y equipo (Neto)	19,793,338	
Activos adjudicados (Neto)	0	
Diversos	2,371,922,791	
Activos Amortizables (Netos)	752,904	
Activos Intangibles de larga duración (Netos)	0	
Suma el Activo		**41,080,306,474**
Orden		
Cuentas de Registro		7,327,519,013

Pasivo		
Reservas Técnicas		**31,656,219,911**
De Riesgos en Curso	**29,197,200,096**	
Seguros de Vida	28,593,206,914	
Seguros de Accidentes y Enfermedades	101,835,880	
Seguros de Daños	502,157,302	
Reafianzamiento Tomado		
De Fianzas en Vigor	0	
Reserva para Obligaciones Pendientes de Cumplir	2,278,025,916	
Por Pólizas Vencidas y Stros Ocurridos pendientes de Pago	1,548,155,049	
Por Siniestros Ocurridos y No Reportados y Gastos de Ajuste	729,804,604	
Por Fondos en Administración	0	
Por primas en depósito	66,263	
Reserva de Contingencia	0	
Reserva para Seguros Especializados	0	
Reserva de Riesgos Catastróficos	**180,993,899**	
Reserva para Obligaciones Laborales		**87,353,474**
Acreedores		**1,953,227,839**
Agentes y ajustadores	1,490,935,509	
Fondos en Administración de Pérdidas	0	
Acreedores por Resps. de Fianzas por Pasivos Constituidos	0	
Diversos	462,292,330	
Reaseguradores y Reafianzadores		**42,661,989**
Instituciones de Seguros y Fianzas	51,548,936	
Depósitos Retenidos	0	
Otras Participaciones	(8,886,947)	
Intermediarios de Reaseguro y Reafianzamiento	0	
Operaciones con Productos Derivados. Valor Razonable al momento de la adquisición		**0**
Financiamientos Obtenidos		**0**
Emisión de Deuda	0	
Por Oblig.Sub.No Suscep.Conv.en Acc.	0	
Otros Títulos de Crédito	0	
Contratos de Reaseguro Financiero	0	
Otros Pasivos		**2,503,449,716**
Provisión para la Participación de los Trabajadores en la Utilidad	20,703,373	
Provisiones para el Pago de Impuestos	1,680,913,356	
Otras Obligaciones	576,064,559	
Créditos Diferidos	225,768,427	
Suma el Pasivo		**36,242,912,928**
Capital Contable		
Capital Contribuido		**553,654,730**
Capital o Fondo Social Pagado		
Capital o Fondo Social	716,765,517	
(-) Capital o Fondo Social No Suscrito	163,110,788	
(-) Capital o Fondo Social No Exhibido	0	
(-) Acciones Propias Recompradas	0	
Obligaciones sub. de conv. oblig. a capital		**0**
Capital Ganado		
Reservas		**553,654,730**
Legal	553,654,730	
Para Adquisición de Acciones Propias	0	
Otras	0	
Superávit por Valuación		**(153,628,794)**
Inversiones Permanentes		**0**
Resultados o Remanentes de Ejercicios Anteriores		**0**
Resultados o Remanentes del Ejercicio		**3,887,086,864**
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios		**0**
Remediciones por Beneficios Definidos a los Empleados		**(3,373,983)**
Participación Controladora	4,837,296,798	
Participación No Controladora	96,748	
Suma el Capital		**4,837,393,546**
Suma del Pasivo y Capital		**41,080,306,474**

Estado de Resultados del 1 de Enero al 30 de Diciembre de 2024

Primas				
(-) Emitidas		21,640,816,292		
(-) Cedidas		1,907,768,494		
De Retención		**19,733,047,798**		
(-) Incremento Neto de la Rva. de Riesgos en Curso y Fzas. en vigor		6,440,581,780		
Primas de Retención Devengadas				**13,292,466,018**
Costo Neto de Adquisición		**4,829,315,908**		
(-) Comisiones a Agentes	0			
Compensaciones Adicionales a Agentes	0			
Comisiones por Reaseguro y Reafianzamiento Tomado	0			
(-) Comisiones por Reaseguro Cedido	680,369,029			
Cobertura Exceso de Pérdida	8,999,834			
Otros	5,500,685,103			
Costo Neto de Siniestralidad, Recl. y Otras Oblig. Contractuales		**6,229,194,833**		
(-) Siniestralidad y Otras Obligaciones Contractuales	6,241,158,539			
Siniestralidad Recuperada del Reaseguro No Proporcional	11,963,707			
Reclamaciones	0			
Utilidad (Pérdida) Técnica				**2,233,955,277**
Incremento Neto de Otras Reservas Técnicas		**22,542,694**		
(-) Reserva para Riesgos Catastróficos	22,542,694			
Reserva de Seguros Especializados	0			
Reserva de Contingencia	0			
Otras Reservas	0			
Resultado de Operaciones Análogas y Conexas				**0**
Utilidad (Pérdida) Bruta				**2,211,412,583**
Gastos de Operación Netos		**443,387,907**		
(-) Gastos Administrativos y Operativos	45,712,947			
Remuneraciones y Prestaciones al Personal	380,940,582			
Depreciación y Amortizaciones	16,734,377			
Utilidad (Pérdida) de la Operación				**1,768,024,676**
Resultado Integral de Financiamiento		**3,737,233,914**		
De Inversiones	941,088,260			
Por Venta de Inversiones	210,506,528			
Por Valuación de Inversiones	2,139,574,318			
Por Recargo sobre Primas	390,031,956			
Por Emisión de Instrumentos de Deuda	0			
Por Reaseguro Financiero	0			
Intereses por creditos				
(-) Castigos preventivos por importes recuperables de reaseguro				
(-) Castigos preventivos por riesgos crediticios				
Otros	54,294,761			
Resultado cambiario	1,738,091			
(-) Resultado por posición monetaria	0			
Participación en el resultado de Inversiones Permanentes			**0**	
Utilidad (Pérdida) antes de Impuestos a la Utilidad				**5,505,258,591**
(-) Provisión para el Pago del Impuesto a la Utilidad		**1,618,171,727**		
Utilidad (Pérdida) antes de Operaciones Discontinuadas				**3,887,086,864**
Operaciones Discontinuadas				**0**
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio				**3,887,086,864**
Participacion Controladora				**3,887,009,122**
Participacion No Controladora				**77,742**

Indicadores Regulatorios

Requerimiento Estatutario	Sobrante (Faltante)			Índice de Cobertura		
	2024	2023	2022	2024	2023	2022
Reservas Técnicas	2,573,065,398	3,211,340,555	4,135,619,200	1.08	1.19	1.26
Requerimiento de Capital de Solvencia	2,595,753,979	2,800,144,399	3,305,363,646	4.12	5.21	6.39
Capital mínimo pagado	1,804,363,729	2,681,710,019	3,166,677,879	3.17	5.03	6.17

Los presentes estados consolidados de resultados se formularon de conformidad con las disposiciones en materia de contabilidad emitidas por la Comisión Nacional de Seguros y Fianzas, aplicadas de manera consistente, encontrándose reflejados de manera consolidada todos los ingresos y egresos derivados de las operaciones efectuadas por la institución y su subsidiaria por los periodos arriba mencionados, las cuales se realizaron y valuaron con apego a las sanas prácticas institucionales y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

Los presentes estados consolidados de resultados fueron aprobados por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los funcionarios que los suscriben.

Los presentes balances generales consolidados se formularon de conformidad con las disposiciones emitidas en materia de contabilidad por la Comisión Nacional de Seguros y Fianzas, aplicadas de manera consistente, encontrándose correctamente reflejadas en su conjunto, las operacio
Los presentes balances generales consolidados fueron aprobados por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los funcionarios que los suscriben.
Los estados financieros consolidados y las notas de revelación que forman parte integrante de los estados financieros consolidados pueden ser consultados en Internet, en la página electrónica https://www.zurichsantander.com.mx/revelacion-de-informacion.html
Los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2024 y 2023 se encuentran dictaminados por el C.P.C. Diego Chávez Mojica, miembro de Mancera, S. C. Integrante de Ernst & Young Global Limited., sociedad contratada para prestar los servicios de auditoría externa a esta Institución.; asimismo, las reservas técnicas de la Institución fueron dictaminadas por el Act. Alberto Elizarrarás Zaloaga.
El dictamen emitido por el auditor externo, los estados financieros consolidados y las notas que forman parte integrante de los estados financieros consolidados dictaminados, se ubicarán para su consulta en internet, en la página electrónica: https://www.zurichsantander.com.mx/revelacion-de-informacion.html, a partir de los 45 días hábiles siguientes al cierre del ejercicio de 2024. Asimismo, el reporte sobre la solvencia y condición financiera se ubicarán para su consulta en internet, en la página electrónica: https://www.zurichsantander.com.mx/revelacion-de-informacion.html, a partir de los 90 días hábiles siguientes al cierre del ejercicio de 2024.
Al 31 de diciembre de 2024 y 2023 la Institución presenta un sobrante en la base de inversión de $2,573,065,398.42 Y $3,211,340,554.91, respectivamente y los fondos propios admisibles exceden el requerimiento de Capital de Solvencia en $2,595,753,979.45 Y $2,800,144,399.09, respectivamente.
Con fecha 27 de junio de 2024 y 30 de junio de 2023, la calificadora Standar & Poor's otorgó a la Institución la calificación mxAAA, en ambos años, conforme a la escala nacional.

CESAR ALVES VITAL
DIRECTOR GENERAL

ANDREA APARECIDA DE OLIVEIRA OLIVETTI
DIRECTOR DE RIESGOS Y CONTROL INTERNO

CLAUDIA CUENCA KYFF
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

m
management

EDITORA:
Elizabeth Meza Rodríguez

elizabeth.meza@eleconomista.mx

Visita nuestro sitio web
www.eleconomista.com.mx/el-empresario

COEDITORA GRÁFICA:
Sandra Romo

Síguenos en:
@elempresariomx
El Empresario

> **Todas las personas felices comparten relaciones sociales fuertes; con amigos, familia y la pareja. Por eso, también son importantes en el trabajo".**
>
> **Elizabeth Dunn,** PSICÓLOGA SOCIAL DE LA UBC.

Elizabeth Dunn invita a las personas a compartir tiempo de calidad o hacer donaciones a causas sociales, ya que al hacer obras caritativas, aumenta la felicidad.

El 45% de los directores ejecutivos están dispuestos a reemplazar a los consejeros cuyo desempeño es deficiente o cuyas habilidades ya no son relevantes.

Elizabeth Dunn

Las respuestas activas constructivas fortalecen las conexiones humanas. FOTO: ANDREA SALVADOR

La felicidad laboral impulsa la productividad

• Los colaboradores que se sienten bien en su empleo y crean conexiones humanas más fuertes son más productivos y creativos.

Andrea Salvador Pérez
andrea.salvador@eleconomista.mx

Socializar es importante y en el contexto laboral, las personas que se sienten bien en sus empleos y son felices, son más productivas y creativas. Aunado a que comparten este sentimiento con su círculo social.

"Los empleados creen que la felicidad es una competitividad para las empresas, pero pocas tienen en cuenta esta estrategia", comentó Elizabeth Dunn, psicóloga social de la Universidad de Columbia Británica (UBC).

Durante su presentación en el World Business Forum México 2025 (WOBI), mencionó la importancia de mantener la felicidad en el trabajo, para evitar la rotación de personal y procurar el bienestar.

Este año, México entró al top 10 de países más felices, de acuerdo con el Informe anual de la felicidad 2025. Asimismo, la especialista destacó que a pesar de que todos tengamos un estilo de vida diferente, compartimos una cosa y son las relaciones sociales.

"Todas las personas felices comparten relaciones sociales fuertes; con amigos, familia y la pareja. Por eso, también son importantes en el trabajo".

En este sentido, puntualizó que las relaciones sociales dentro del trabajo son importantes, porque al ser un lugar donde invertimos mucho tiempo, es inevitable entablar una amistad, pero esto depende de los tipos de respuesta.

Los 4 tipos de respuesta

Las interacciones sociales son complicadas, pero Elizabeth Dunn identifica cuatro tipos de respuestas ante eventos positivos, en el que define si las personas pueden tener una conexión humana o no. Por ejemplo, si se trata de comunicar la noticia de un ascenso con los compañeros del trabajo, lo pueden tomar bien o ser hostiles.

> **Los empleados creen que la felicidad es una competitividad para las empresas, pero pocas tienen en cuenta esta estrategia".**
>
> **Elizabeth Dunn,** PSICÓLOGA SOCIAL DE LA UBC.

1. Pasivo destructivo: No buscan conversar y toman una postura agresiva, prefieren críticas en vez de conversar la buena noticia.

2. Pasivo constructivo: Escuchan, pero no buscan profundizar en la conversación, por lo que sus respuestas son más cortas.

3. Activa constructiva: Ponen absoluta atención a la noticia, se entusiasman y comienzan a hacer más preguntas para extender el positivismo. Este tipo de respuesta es poderosa para mantener los sentimientos de conexión.

4. Activa destructiva: Hace preguntas, pero con una intención negativa, en el que poco a poco va destruyendo la buena noticia. Puede manifestarse como críticas, celos o quejas.

La felicidad de dar

La especialista argumenta que las personas se sienten más felices cuando dan, es decir, cuando preguntan más sobre el tema se genera interés, pero también compartir aumenta la felicidad.

En este contexto, las empresas pueden dar a sus empleados momentos de felicidad, como la flexibilidad y tiempo para pasar con la familia. De manera que, regalar tiempo libre aumenta la satisfacción laboral.

"Cuando más trabajan las personas, menos satisfechos se sienten con sus empleos. Por eso cuando un recurso se vuelve valioso, es porque es escaso, como en el caso del tiempo".

Renovar para crecer

Líderes priorizan la renovación del consejo

• El 38% de los directivos apuesta por la renovación de sus consejos para impulsar el crecimiento del negocio, lo que consolida a México como ejemplo global.

Elizabeth Meza Rodríguez
elizabeth.meza@eleconomista.mx

México marca tendencia y es un referente global en la renovación de consejos de administración, al reconocer que la actualización constante es clave para el crecimiento organizacional, revela el estudio Board Monitor 2025 de Heidrick & Struggles.

El informe titulado "El poder silencioso de la renovación continua del consejo: Un cambio hacia la estrategia" destaca que en México el 38% de los directores ejecutivos y miembros de juntas directivas consideran la renovación de los consejos como una prioridad principal, lo que refleja 10 puntos porcentuales por encima del promedio mundial.

Carlos Vázquez, socio en México de Heidrick & Struggles señala que los consejeros solían permanecer en las juntas durante mucho tiempo, 10 años o más. El problema es que si no se tiene un cambio estratégico de los miembros de la junta difícilmente evoluciona la empresa y se prepara para el futuro.

"Un consejero debería durar entre dos y tres años, se puede renovar, pero la realidad es que después de ese tiempo el consejero ya te enseñó lo que te tenía que enseñar".

Por ello es recomendable evaluar de manera anual al consejo de administración para que pueda haber una rotación estratégica.

Cultura corporativa

Esta renovación de los consejos está impulsada por una cultura en la que se fomenta la transparencia y la revisión de resultados, así como el empoderamiento del comité de gobierno para actuar cuando sea necesario.

Es decir, el 72% de los presidentes del consejo y miembros del comité de gobierno corporativo considera tener la facultas para actuar y hacer los cambios del consejo cuando es necesario, mientras que a nivel global la media es de 51 por ciento. Además, 56% percibe que tienen una cultura que fomenta la confrontación constructiva, es decir, que exigen cuentas, lo cual está por encima de la media global, que es de 44 por ciento.

Branded Content

DE LAS SUCURSALES A LAS APPS: LA ERA DE LA BANCA INTELIGENTE

Daniel Ordaz Palacios
Director General de Data y Experiencia al Cliente en BBVA

Rafael Fragoso
Director Ejecutivo de Banca Digital BANORTE

Ricardo Olmos
Director de Spin by OXXO

EN EL FORO "BANCA APP-SOLUTA: TECNOLOGÍA QUE TRANSFORMA TUS FINANZAS", PRESENTADO POR EL ECONOMISTA, EXPERTOS DESTACAN QUE LA IA Y LA EDUCACIÓN FINANCIERA SERÁN CLAVES PARA CONSTRUIR UNA BANCA MÁS SEGURA, PERSONALIZADA Y CONFIABLE EN MÉXICO.

La **digitalización bancaria** ha transformado los servicios financieros, dando paso a una nueva generación de clientes: usuarios que comprenden la evolución del sector y buscan mantenerse al ritmo de la sociedad digital. Este fenómeno ha marcado las tendencias en el desarrollo de aplicaciones bancarias.

Para analizar este cambio, el Foro "Banca App-soluta: tecnología que transforma tus finanzas", organizado por El Economista y patrocinado por BBVA, Banorte y Spin by OXXO, abordó la importancia de fortalecer la **educación financiera** y preparar a la población para un proceso de digitalización que avanza con fuerza en México, aunque aún enfrenta resistencias y desconfianza por parte de algunos usuarios.

"En los últimos 10 años hemos digitalizado procesos que antes se realizaban en sucursales. Hoy contamos con más de **27 millones de clientes digitales** que en promedio realizan una transacción diaria, y más del 60% de las contrataciones se hacen a través de canales digitales", explicó Daniel Ordaz, director general de Data y Experiencia al Cliente en BBVA México.

Los smartphones y las apps bancarias se han convertido en el símbolo de un nuevo vínculo entre bancos y usuarios, orientado a ofrecer **experiencias personalizadas**. Sin embargo, el reto va más allá de la tecnología.

"Estamos en un momento crucial. Los desafíos no solo vienen de las empresas, sino también del cliente. Por eso desarrollamos modelos tecnológicos con inteligencia artificial para personalizar la experiencia", señaló Rafael Fragoso, director ejecutivo de Banca Digital en Banorte.

PATROCINADO POR: BBVA spin by oxxo BANORTE

Inteligencia artificial: pilar de la nueva experiencia financiera

La inteligencia artificial (IA) se ha consolidado como el motor de transformación más importante en la industria. "La IA está creando la mayor revolución industrial de nuestra época. Ahora es posible contar con un banquero personal digital que impulse la inclusión y la educación financiera de calidad", afirmó Ricardo Olmos, director de Spin by OXXO.

La velocidad de adopción de la IA ha superado las expectativas. Los bancos concentran esfuerzos en la hiperpersonalización basada en datos para automatizar procesos y simplificar operaciones con un solo clic. Además, la colaboración con fintechs y startups especializadas será cada vez más determinante para mantener la innovación.

Seguridad: el gran desafío de la digitalización

El avance tecnológico también ha traído nuevos riesgos. El aumento de fraudes digitales y el uso de deepfakes obligan a invertir en **autenticación biométrica**, tokens digitales y análisis de transacciones con IA. Los panelistas coincidieron en que la protección depende tanto de la tecnología como de la educación del usuario.

"Hoy es fácil clonar una voz o un rostro. Adoptar tecnologías contra el fraude es fundamental para asegurar el éxito de este modelo", advirtió Olmos.

A pesar de los desafíos, el consumidor mexicano se ha vuelto cada vez más digital. La adopción de medios de pago electrónicos en compras y servicios es esencial para **fortalecer el acceso y la salud financiera del país.**

En conclusión, los expertos coincidieron en que el futuro de la banca en México será **humano y digital** a la vez: un ecosistema colaborativo entre instituciones tradicionales y fintechs, donde la inteligencia artificial y la educación financiera se convierten en pilares de una experiencia más segura, personalizada y centrada en el usuario.

EL ECONOMISTA
eleconomista.mx

Termómetro Económico

Publicación especializada

MIÉRCOLES
12 de noviembre del 2025

EDITOR:
Eduardo Huerta

COEDITOR:
Diego Ayala

termometro.economico@eleconomista.mx

Visita nuestro sitio web
www.eleconomista.com.mx/mercados

COEDITOR GRÁFICO:
Christian Mota

Síguenos en:
@termoee
@termoee

Alerta del día

» Este miércoles, en Estados Unidos se dan a conocer los inventarios semanales de petróleo. En el Reino Unido, por su parte, hay cifras del Producto Interno Bruto, del tercer trimestre del 2025.

La BMV llegó a 64,321.27 puntos

Bolsas mexicanas ganan 2% y alcanzan otra vez máximos

• Buenos reportes trimestrales de las empresas públicas y el fin del cierre del gobierno de Estados Unidos ayudaron al repunte de las compañías

Cristian Téllez
cristian.tellez@eleconomista.mx

Las bolsas de valores en México registraron un alza y apuntaron otro récord en su cotización en la jornada de este martes. El optimismo de los mercados es reflejo de la sólida temporada de reportes corporativos al tercer trimestre del año y el fin al cierre del gobierno estadounidense.

El índice líder S&P/BMV IPC, de la Bolsa Mexicana de Valores (Biva), que agrupa a las 35 acciones locales más negociadas, avanzó 1.95% a 64,321.27 puntos, con lo que alcanzó su décimo sexto máximo histórico en el año.

El índice FTSE-BIVA, de la Bolsa Institucional de Valores (BIVA), ganó 2.01% al nivel de 1,283.30 puntos, y suma 12 máximnos históricos en 2025.

Ambos índices apuntan su mayor incremento desde el 6 de mayo pasado, en esa fecha el S&P/BMV IPC escaló 2.71% y el FTSE-BIVA 2.65 por ciento.

En lo que va del año, los indicadores apuntan un incremento de 29.91% para la BMV y de 27.72% para BIVA.

"El alza es reflejo de varios factores que están impulsando el optimismo en el mercado mexicano", dijo Felipe Mendoza, analista de Mercados Financieros en ATFX LATAM.

"En primer lugar, la caída del dólar frente al peso es un elemento importante, ya que al debilitarse el dólar globalmente y México beneficiarse de ello dada la estabilidad relativa de su tipo de cambio, los activos mexicanos se vuelven más atractivos", aseguró.

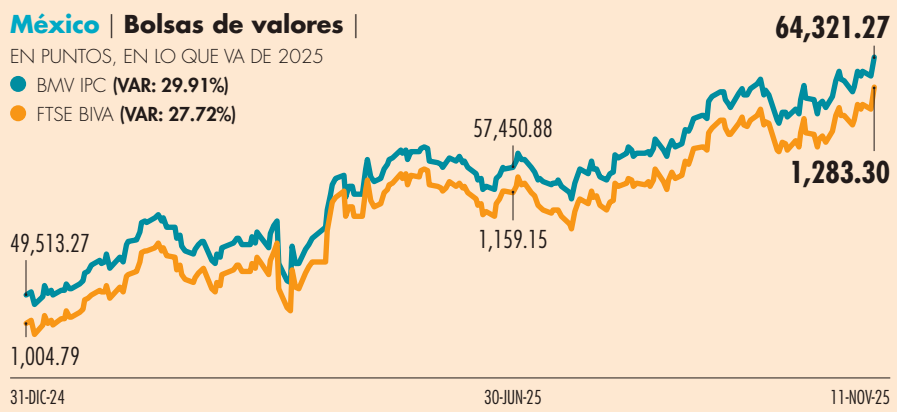
Los inversionistas extranjeros buscan rendimiento en economías emergentes con diferencial de tasas e ingresos en moneda local. "México se ha mantenido como un destino de diversificación ante la fortaleza de los mercados de Estados Unidos",explicó.

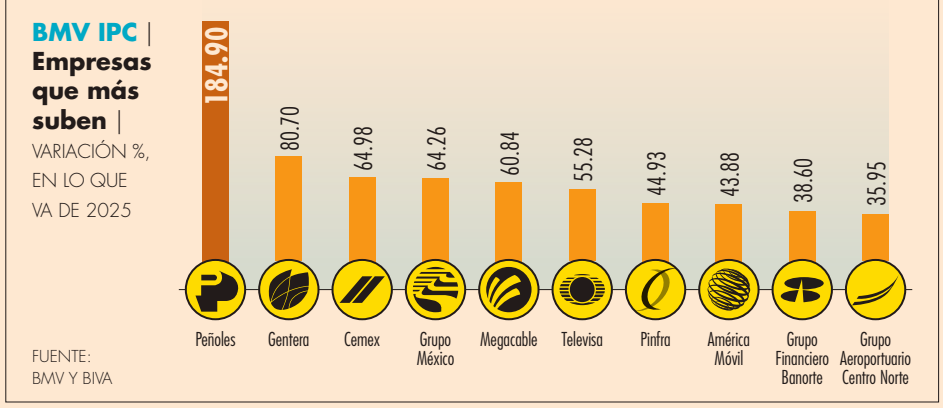
En segundo lugar, resaltó, la dinámica interna de varias empresas está mostrando resultados excepcionales, lo que alimenta el rebote sectorial y, por ende, al índice.

Analistas de Monex Casa de Bolsa destacaron que, "dicho máximo refleja la sólida temporada de reportes corporativos al III Trim. 25 que ha impulsado a los activos más rezagados en el año; pero principalmente destacó el optimismo derivado de la aprobación en el Senado de Estados Unidos para poner fin al cierre de gobierno más largo en su historia, lo que redujo riesgos de recesión en la economía estadounidense y liberó flujos hacia mercados emergentes, fortaleciendo la confianza en México".

Siguen ganando

Los principales índices de las bolsas de valores que operan en México continúan su racha ganadora este año.





Peñoles, Gentera, Cemex y GMéxico encabezan el alza

En lo que va del año, las cuatro emisoras que han presentado el mejor desempeño del índice accionario son Industrias Peñoles, la financiera Gentera, Cementos Mexicanos y Grupo México.

Las acciones de la minera Industrias Peñoles, tienen el mejor retorno con un incremento de 184.90% y cotizan en 759.65 pesos por unidad, seguido por Gentera, cuyo principal activo es Compartamos Banco, sube 80.70% y se venden en 43.93 pesos.

Los títulos de la cementera, Cemex, han ganado 64.98% en el año y tienen un precio de 19.28 pesos cada una y la minera Grupo México tiene un rendimiento de 64.26% a 162.16 pesos por acción.

Diego Avilés, analista de Mercados Financieros de Capitaria, aseveró que en el caso de Peñoles los buenos resultados trimestrales, así como el rally del oro y la plata, impulsaron las acciones.

Afirmó que, "Gentera avanza gracias a que su cartera crece en doble dígito y el riesgo no se ha desbordado. Si Banxico baja otra vez la tasa, el costo de fondeo le puede dar un respiro extra".

Genoma Lab y Volaris retroceden

Las firmas que lastran el comportamiento del mercado son Genoma Lab, Volaris y el Puerto de Liverpool.

Los papeles de Genomma Lab, una comercializadora de medicamentos y productos para el cuidado personal, es la que más cae (-27.70%) a 18.17 pesos, mientras que la aerolínea de bajo costo, Volaris, pierde 20.09% a 12.42 pesos y el Puerto de Liverpool, operadora de cadenas de tiendas departamentales en México, baja 5.78% a 93.41 pesos por acción.

Avilés informó que, "Genomma Lab tiene una estrategia comercial en México que no amarra y lo de Latinoamérica se ha alargado mucho más de lo prometido. Si no muestran un giro en el cuarto trimestre, la acción puede seguir cayendo".

Además, resaltó que Liverpool muestra "vientos en contra", como un consumo débil, comparativos muy altos y un gran inventario que no han podido mover.

> "En primer lugar, la caída del dólar frente al peso es un elemento importante, ya que al debilitarse el dólar globalmente y México beneficiarse de ello dada la estabilidad relativa de su tipo de cambio, los activos mexicanos se vuelven más atractivos".
>
> **Felipe Mendoza**
> ANALISTA DE MERCADOS FINANCIEROS EN ATFX.

30%
HA GANADO la Bolsa Mexicana de Valores en lo que va del presente año.

Indicadores

Monedas Mundo Peso

DIVISA	ÚLTIMO	ANTERIOR	CAMBIO
Dólar FIX	18.3333	20.0848	-1.7515
Dólar Spot	20.4570	20.6890	-0.2320
Dólar Canadiense	13.0542	13.1033	-0.0491
Franco Suizo	22.8657	22.8178	0.0479
Yuan Renminbi	2.5793	2.5793	-
Euro	21.2030	21.2330	-0.0300
Libra Esterlina	24.0662	24.1956	-0.1294
Yen	0.1188	0.1193	-0.0005
Real	3.4736	3.4749	-0.0013

Monedas Mundo Dólar

DIVISA	ÚLTIMO	ANTERIOR	CAMBIO
Dólar Canadiense (USDCAD)	1.4018	1.4018	-0.0001
Franco Suizo (USDCHF)	0.7999	0.8044	-0.0045
Yuan Renminbi (USDCNY)	7.0867	7.1187	-0.0320
Euro (USDEUR)	1.1584	1.1556	0.0028
Yen (USDJPY)	154.0450	154.0470	-0.0020
Libra Esterlina (USDGBP)	1.3149	1.3170	-0.0022

Criptomonedas

	ÚLTIMO	ANTERIOR	CAMBIO
Bitcoin	102,954.25	106,147.93	-3.01
Ethereum	3,419.47	3,568.96	-4.19
Litecoin	100.070	104.730	-4.45
Ripple	2.3900	2.5300	-5.53
Dogecoin	0.1722	0.1821	-5.44

Futuros exóticos

CONTRATO	VENCIMIENTO	PRECIO DE LIQUIDACIÓN	INTERÉS ABIERTO	VOL.
Futuro Bitcoin	26-12-25	105,470.0000	2	-
Futuro Bitcoin	27-03-26	107,780.0000	-	-
Futuro Bitcoin	26-06-26	110,085.0000	-	-

Índices Macro Económicos

INDICADOR	ÚLTIMO	ANTERIOR
Inflación mensual	0.36	0.23
Inflación anual	3.57	3.76
Tasa de desocup %	2.7	2.7
Reservas Internacionales	248,854.7	248,852.0
IGAE	105.1	104.5
PIB	-0.3	1.2

Tasas de Interés

INDICADOR	ÚLTIMO	CAMBIO
T. Objetivo Banxico	7.25	0.00
TIIE 28 días	7.51	-2.26
Cete 28 días	7.05	-0.25
T. Fondos Federales (FED)	4.00	0.00
BCE T. Objetivo	2.00	0.00
Tasa LIBOR 1 Mes	5.39	0.00
UDIS	8.59000	0.15

Energía y metales

COMMODITIE	ÚLTIMO	ANTERIOR	VAR. %
Oro	4,127.04	4,116.00	0.27
Plata	51.22	50.55	1.34
Cobre	5.063	5.071	-0.14
BRENT	65.16	64.06	1.72
WTI	61.04	60.13	1.51
MMEX	58.04	57.20	1.47

Futuros Energía

CONTRATO	PRECIO DE LIQUIDACIÓN	INTERÉS ABIERTO	VOL.
BRENT Crude Oil Fut.	65.01	-	-0.20
Natgas Henry Hub Fut.	4.536	-	0.18
Gasolina RBOB Fut.	2.011	-	-0.14

También ganó el S&P 500

Dow Jones en récord; apuesta por reapertura de Gobierno

Reuters

El índice Dow Jones registró un cierre récord el martes, impulsado por los avances para poner fin al cierre más prolongado del Gobierno de Estados Unidos, mientras que NVIDIA y otras empresas relacionadas con la inteligencia artificial cayeron por las preocupaciones sobre las elevadas valoraciones.

Impulsando las ganancias en el Dow y el índice S&P 500, los miembros de la Cámara de Representantes regresaron a Washington tras un descanso de 53 días para una votación que podría poner fin al cierre.

El S&P 500 ganó 0.21%, a 6,846.62 puntos, mientras que el Nasdaq Composite perdió 0.25%, a 23,468.30 unidades. El Dow Jones subió 1.18%, a 47,927.96 enteros.

Con el avance del martes, el Dow ha subido cerca de 13% en 2025.

"Las expectativas son que el cierre haya terminado (...) La gente volverá al trabajo, los datos económicos se publicarán de nuevo y la incertidumbre quedará atrás", dijo el estratega jefe de Inversiones de CFRA, Sam Stovall.

Sumándose a las inquietudes sobre los valores relacionados con la IA que han impulsado el repunte del mercado en los últimos años, el inversionista tecnológico japonés SoftBank Group anunció la venta de acciones de NVIDIA por 5,800 millones de dólares, lo que hizo que los papeles del fabricante de chips cayeran el martes.

Las acciones de CoreWeave, respaldada por NVIDIA, se desplomaron después de que la empresa de computación en nube recortó sus previsiones de ingresos anuales debido a problemas en los centros de datos.

En tanto, la actualización semanal de las cifras preliminares de nóminas de ADP mostró que los empleadores privados perdieron un promedio de 11,250 puestos de trabajo cada semana durante las cuatro semanas que finalizaron el 25 de octubre.

El presidente de Estados Unidos, Donald Trump, advirtió de un desastre económico y de seguridad nacional si la Corte Suprema fallaba contra su uso de una ley de poderes de emergencia para imponer aranceles radicales.

Los mercados de renta fija estadounidenses permanecieron cerrados por un festivo.

> Las expectativas son que el cierre haya terminado (...) La gente volverá al trabajo, los datos económicos se publicarán y la incertidumbre quedará atrás",
>
> **Sam Stovall,** ESTRATEGA JEFE DE INVERSIONES DE CFRA.

Las bolsas hoy

	CIERRE	VAR.%
DOW JONES (PUNTOS AL CIERRE)	47,927.96	1.18 ↑
NASDAQ (PUNTOS AL CIERRE)	23,468.30	0.25 ↓
S&P 500 (PUNTOS AL CIERRE)	6,846.62	0.21 ↑
IPC (PUNTOS AL CIERRE)	64,321.27	1.95 ↑
FTSE BIVA (PUNTOS AL CIERRE)	1,283.30	2.01 ↑
DÓLAR SPOT (PESOS POR DÓLAR)	18.3150	CTVS. 6.57 ↓

UDIS

NOV 12	8.588171
NOV 11	8.587359
NOV 10	8.586547
NOV 09	8.585045
NOV 08	8.583542
NOV 07	8.582040
NOV 06	8.580538
NOV 05	8.579036
NOV 04	8.577535
NOV 03	8.576034
NOV 02	8.574533
NOV 01	8.573032

Acciones & Reacciones

América Móvil va por 15,000 mdp

- Vinte cierra compra de Derex Desarrollo Residencial
- Google invertirá 6,400 mdd en Alemania
- Mission celebra su 9° encuentro anual

América Móvil, la mayor compañía de telecomunicaciones de Latinoamérica, planea obtener hasta 15,000 millones de pesos con la reapertura de dos bonos en el extranjero. La colocación consiste en la reapertura de dos emisiones de títulos de crédito extranjeros y sustentable.

El bono 'AMX 0129', que fue colocado el 27 de marzo de 2024 y vencerá el 22 de enero de 2029, pagará intereses semestralmente a una tasa fija de 10.125 por ciento. El 'AMX 0134X', colocado el 1 de febrero de 2024 y con vencimiento al 30 de enero de 2034, también pagará intereses semestralmente, pero con tasa fija de 10.30 por ciento.

Los bonos recibieron la calificación de 'AAA' de las calificadoras S&P Global Ratings, Moody's Local México y Fitch Ratings, la más alta en la escala local para las tres agencias.

Vinte Viviendas Integrales, una empresa especializada en vivienda media y residencial, cerró la adquisición de la constructora Derex Desarrollo Residencial, ubicada en el noreste de México.

La compra le permitiría a Vinte llegar a los mercados de Sonora y Baja California, particularmente en las ciudades de Hermosillo, Tijuana (donde ya tiene un desarrollo) y Nogales, además de aumentar su capacidad de desarrollo en 600 unidades al año.

La operación, cuyo monto no fue revelado, se cerró de manera exitosa luego de que se cumplieron las condiciones suspensivas a la que estaba sujeta la referida adquisición.

Derex tiene más de 20 años en el mercado, durante los cuales ha desarrollado más de 23,000 viviendas. Además, cuenta con reservas territoriales en las ciudades donde opera y cuenta con precios promedio similares a los de Vinte.

Google, de Alphabet , invertirá 5,500 millones de euros (6,410 millones de dólares) en Alemania en los próximos años, en un esfuerzo por ampliar su infraestructura y la capacidad de sus centros de datos en la mayor economía de Europa, informaron el martes responsables de la empresa y del Gobierno.

El plan incluye un nuevo centro de datos en Dietzenbach, cerca de Fráncfort, así como la ampliación del emplazamiento de la empresa estadounidense en la ciudad de Hanau, también en el estado de Hesse, en el centro de Alemania, dijeron Google y funcionarios estatales en una conferencia de prensa en Berlín.

La inversión implicará a 100 personas trabajando en Dietzenbach y Hanau y asegurará 9,000 puestos de trabajo indirectos en la región.

El Mission Foods Texas-Mexico Center realizó en la Ciudad de México su '9° Simposio Anual de Integración: Conducción del crecimiento y la seguridad a través de las fronteras', encuentro creado para reunir académicos, líderes empresariales y del sector público, así como miembros de la sociedad civil, para abordar los asuntos clave de la relación entre Estados Unidos y México, con enfoque en el estado de Texas.

El objetivo es presentar los resultados de las investigaciones del Centro Mission Foods, que aportan datos científicos y recomendaciones estratégicas para el fortalecimiento de la integración comercial y económica entre Texas y nuestro país.

Francisco Cervantes, presidente del Consejo Coordinador Empresarial, destacó la complementariedad de México y Texas en sectores como el energético y dijo que, en la relación bilateral con Estados Unidos, Texas es la pieza principal del rompecabezas.

Por su parte, Larry Rubin, presidente de la American Society de México, detalló que la relación con Texas tienen un valor de 300,000 millones de dólares al año, lo que equivale a la tercera parte de todo el comercio con Estados Unidos, y que 10,000 tractocamiones cruzan diariamente la frontera entre México y Texas.

Perspectivas con Invex Banco

Rodolfo Campuzano Meza*
correo: perspectivas@invex.com; Twitter: @invexbanco.

La incógnita prevalece

Los datos anecdóticos y los publicados por agencias privadas, estatales o los bancos regionales de la Fed describen una economía estable. Los reportes financieros de la mayoría de las empresas siguen presentando crecimientos superiores a los estimados y utilidades que en muchos casos justifican las elevadas valuaciones de los precios en la Bolsa

Para cuando usted esté leyendo estas líneas es probable que en el Congreso de Estados Unidos se haya aprobado un acuerdo para eliminar el cierre de las oficinas federales.

Hemos navegado el mayor periodo de la historia con múltiples agencias del gobierno sin operar. De nuestro lado, lo más relevante es que hay mes y medio en donde no habrán datos y, en la medida de que los haya, serán poco confiables aún.

Los inversionistas y los analistas tradicionalmente construyen su pronóstico agregando la información que proveen muchas entidades gubernamentales.

La construcción de un plano con distintas fuentes de información sirve de base para establecer sus augurios, ya sea a través de cálculos o simplemente utilizando la intuición.

"Conducimos bajo la niebla", argumentó el presidente de la Reserva Federal Powell al referirse a juicio inexacto que las mismas autoridades pudieran hacer sobre el estado de la economía, tanto en la tendencia de la inflación como del empleo.

Lo que se sabe hasta ahora es que el empleo presentó un deterioro significativo en el verano y que la inflación solo mostró marginalmente los efectos de las tarifas arancelarias que impuso el gobierno a muchos países. Eso fue en septiembre.

En el tercer trimestre, de acuerdo con los augurios de la Reserva Federal de Atlanta el PIB crecería cerca de 4% a tasa trimestral anualizada.

Hay mucha desubicación con relación a las cifras de crecimiento y varias preguntas: ¿Realmente estamos viviendo una desaceleración fuerte de la economía? o veremos datos que hablan de mayor estabilidad en el empleo. ¿Será posible observar que haya firmeza en el crecimiento sin que se presente una recuperación en el empleo?

El Senado de Estados Unidos dio luz verde a la reapertura del gobierno federal. FOTO: AFP

Los datos anecdóticos y los publicados por agencias privadas, estatales o los bancos regionales de la Fed describen una economía estable. Los reportes financieros de la mayoría de las empresas siguen presentando crecimientos superiores a los estimados y utilidades que en muchos casos justifican las elevadas valuaciones de los precios en la Bolsa.

Los datos de solicitudes por seguro de desempleo (primera instancia que debiera aumentar si hay despidos masivos) se mantienen estables en una cifra entre 220,000 y 240,000, nada alarmante.

Quizás el temor surge de que muchos directivos de empresas que cotizan en Bolsa, a la hora de presentar sus resultados han hecho augurios conservadores con relación a la fuerza del consumo y, en algunos casos, prevén que tendrán que reducir su planta laboral; sin embargo, eso no ha pasado hasta ahora.

Efectivamente quizás el consumo y la dinámica de los servicios han mermado debido a la incertidumbre, así lo muestran las encuestas de confianza del consumidor.

Pero el principal factor de dinamismo de la economía es la inversión no residencial, aquella orientada a aumentar la infraestructura, la planta y equipo, etc. El mismo argumento de concentración del que le hablaba la semana pasada, está presente en la dinámica de la economía, no solo en los índices bursátiles.

Entonces, sí puede ser posible que veamos un deterioro del empleo en los nuevos datos por venir y al mismo tiempo sigamos observando una economía y una Bolsa que se mantengan en una situación robusta.

Si lo anterior se presenta, las decisiones de la Fed se vuelven complicadas. Su mandato es mantener a raya la inflación y colaborar al aumento del empleo. Tal vez en esta ocasión reducir la tasa de interés no va a recuperar muchos empleos y si puede darles un vuelo adicional a los mercados.

Eso sin contar con el impulso fiscal que viene una vez que se liberen los gastos del Big and Beautiful Bill, el agresivo plan del gasto aprobado para el año próximo.

Los resultados de las elecciones de la semana pasada, en donde el avance demócrata fue contundente, solo nos hacen pensar en que el gobierno va a ser agresivo, en toda su capacidad, para evitar una autentica merma del crecimiento.

El inicio del 2026 será retador para los manejadores de portafolios que, probablemente, se mantengan subidos en la escalada de los mercados.

**Rodolfo Campuzano Meza es director general de INVEX Operadora de Fondos de Inversión.*

41
DÍAS
lleva el cierre parcial de las oficinas del gobierno federal en Estados Unidos.

Ganó 6.57 centavos

Peso se aprecia frente al dólar por reapertura del gobierno

José Antonio Rivera
jose.rivera@eleconomista.mx

El peso se apreció frente al dólar el martes. La divisa ganó terreno por cuarta sesión consecutiva, luego de que el Senado estadounidense aprobó un acuerdo que pondría fin al cierre de gobierno más largo de la historia tras 41 días.

El tipo de cambio terminó la jornada en el nivel de 18.3150 unidades por dólar, que frente a los 18.3807 unidades del lunes, con los datos oficiales del Banco de México (Banxico), significó un avance de 6.57 centavos o 0.36 por ciento.

El índice dólar, que compara a la divisa estadounidense con seis monedas, bajó 0.31% a 99.32 unidades.

El Senado estadounidense aprobó el lunes un acuerdo que restablecería el financiamiento del gobierno federal y pondría fin al paro parcial de actividades más largo en la historia del país. Después de 41 días, las oficinas de estadísticas oficiales volverían a trabajar.

"El peso se benefició de las presiones bajistas sobre el dólar, después de que el Senado de Estados Unidos aprobó un proyecto de financiamiento para poner fin al cierre del gobierno", afirmaron los analistas de Monex Casa de Bolsa en una nota.

Analistas mencionaron que más allá del impacto por el cierre del gobierno, el optimismo está relacionado con la posibilidad de que el mercado reciba nuevamente datos oficiales. Los datos de empleo fueron suspendidos en un momento clave en la política monetaria.

"La reapertura del gobierno estadounidense reactivaría la publicación de los datos económicos oficiales y daría un poco más de certidumbre sobre las futuras decisiones de política monetaria de la Reserva Federal", destacó el Banco Bx+ en una nota.

ECONOMATICA
ARGENTINA VENEZUELA COLOMBIA MEXICO CHILE PERU USA BRASIL
El mejor software con información para análisis Técnico y Fundamental
52(55)55252518
52(55)55252519
info@economatica.com.mx
www.economatica.com.mx

Principales Índices Accionarios

ÍNDICE	ÚLTIMO	ANTERIOR	VAR. %
Dow Jones	47,927.96	47,368.63	1.18
S&P 500	6,846.61	6,832.43	0.21
NASDAQ	23,468.30	23,527.17	-0.25
FTSE 100	9,899.60	9,787.15	1.15
DAX	24,088.06	23,959.99	0.53
CAC 40	8,156.23	8,055.51	1.25
IBEX35	16,388.80	16,182.50	1.27
BOVESPA	155,257.31	154,063.53	0.77
MERVAL	2,958,511.00	2,951,889.00	0.22
NIKKEI	50,842.93	50,911.76	-0.14
HANG SENG	26,696.41	26,649.06	0.18
KOSPI	4,106.39	4,073.24	0.81

Bolsas de Valores en México

ÍNDICE	CIERRE	MÁXIMO	MÍNIMO	VAR %
S&P/BMV HABITA	21.77	21.91	21.70	-0.23
S&P/BMV INMEX	4,008.43	4,014.01	3,934.14	2.00
S&P/BMV IPC	64,321.27	64,406.21	63,153.25	1.95
FTSE BIVA	1,283.30	1,285.32	1,257.99	2.01

Acciones con Mejor y Peor Rendimiento

TÍTULO	REND. SEMANAL	TÍTULO	REND. SEMANAL
PBF*	16.86	APIN	-15.23
DVN*	15.12	SOLN	-15.43
NOKN	15.00	SKLZ*	-15.46
NUE*	14.96	FUBO*	-15.70
SLBN	12.73	TWTR*	-17.55
RYAAYN	12.69	FCEL*	-18.79
ATOS*	12.31	RUN*	-20.07
AA1*	12.25	SDC*	-20.49
CHS*	12.21	ENPH*	-23.65
TFIIN	12.08	NVAX*	-29.19

Mercado Accionario

EMISORA	TÍTULO	APERTURA	CIERRE	MÁX. DÍA	MÍN. DÍA	VAR. %	VOLUMEN	MÁX. 12 MESES	MÍN. 12 MESES	REND.SEM	REND. MENS	REND. ANUAL	REND. AÑO	UPA	VL	P/VL	P/UPA	FECHA
Accel	ACCELSAB	22.17	22.61	22.61	22.61	1.98	173	22.61	22.17	1.98	0.49	0.49	0.49	-	-	-	-	06-11-2025
Aleatica	ALEATIC*	96.63	96.63	-	-	-	3	96.63	35.00	3.34	3.34	11.02	3.34	-	-	-	-	29-11-2024
Alfa	ALFAA	14.32	14.53	14.59	14.26	1.47	12,781,161	18.50	12.07	3.12	1.25	-6.32	-3.71	-0.18	2.68	5.26	-76.71	11-11-2025
Alpek	ALPEKA	9.19	9.19	9.29	9.15	-	742,737	16.79	8.09	-1.29	-5.74	-31.98	-29.52	-1.34	12.45	0.75	-6.96	11-11-2025
Alsea	ALSEA*	50.00	50.61	50.95	49.86	1.22	1,236,746	63.39	38.89	1.32	-6.47	5.77	16.37	2.39	10.76	4.64	20.91	11-11-2025
America Movil	AMXA	19.00	19.50	19.50	19.00	2.63	1,171	22.60	16.60	-	-	-	-	1.12	6.46	3.28	18.85	15-03-2023
America Movil	AMXL	19.47	19.60	19.79	19.44	0.67	45,206,918	22.49	16.22	-	-	-	-	-	-	-	-	15-03-2023
Arca Continental	AC*	184.29	190.48	191.48	184.29	3.36	2,643,314	231.90	166.50	4.16	6.87	12.10	10.27	11.89	75.64	2.42	15.38	11-11-2025
Axtel	AXTELCPO	2.89	2.84	2.89	2.81	-1.73	70,307	3.00	0.98	-0.70	2.90	123.62	158.18	0.23	1.03	2.77	12.61	11-11-2025
Becle	CUERVO*	23.00	23.40	23.70	22.91	1.74	887,515	27.37	15.70	-1.43	22.26	-9.48	-0.13	2.36	19.57	1.21	10.04	11-11-2025
Bio Pappel	PAPPEL*	59.95	59.95	-	-	-	44	60.50	14.00	-	-	-	-	-	-	-	-	24-08-2021
Bolsa Mexicana De Valores	BOLSAA	34.78	34.96	35.34	34.59	0.52	1,037,234	45.20	30.85	-0.96	-3.02	8.50	4.80	3.04	13.31	2.65	11.61	11-11-2025
Cemex	CEMEXCPO	18.97	19.28	19.35	18.96	1.63	16,012,418	19.36	10.17	2.55	13.68	72.14	65.07	1.65	16.48	1.14	11.38	11-11-2025
Cmr	CMRB	1.48	1.53	1.53	1.45	3.38	8,755	2.01	1.06	-1.92	0.66	22.40	1.32	0.03	0.67	2.31	48.53	11-11-2025
Coca-Cola Femsa	KOFUBL	163.09	166.78	167.33	163.91	2.26	425,928	198.06	147.78	3.73	9.08	5.28	2.96	-	-	-	-	11-11-2025
Compañia Minera Autlan De C V	AUTLANB	7.47	7.56	7.69	7.50	1.20	305,901	8.19	5.24	0.40	8.00	-5.03	12.84	-2.42	13.75	0.55	-3.11	11-11-2025
Consorcio Ara	ARA*	3.41	3.40	3.47	3.38	-0.29	1,215,803	3.83	2.95	-0.29	-0.58	2.72	6.25	0.60	13.04	0.26	5.65	11-11-2025
Controladora Vuela Compañia De Aviacion	VOLARA	12.10	12.42	12.51	12.05	2.64	3,217,865	18.34	6.92	3.07	0.89	-24.68	-20.54	-	-	-	-	11-11-2025
Corporacion Geo	GEOB	0.73	0.62	0.72	0.62	-15.07	29,474	2.76	0.62	-	-	-	-	-	-	-	-	30-04-2018
Corporacion Inmobiliaria Vesta	VESTA*	57.54	57.45	58.22	56.92	-0.16	1,554,235	58.22	44.26	2.99	20.34	11.32	7.97	1.37	53.45	1.04	40.71	11-11-2025
Corporacion Interamericana De Entretenimiento	CIEB	45.00	45.00	45.00	45.00	-	300	50.00	24.74	-2.15	-4.56	73.08	63.64	2.47	11.19	4.16	18.84	11-11-2025
Corporacion Moctezuma	CMOCTEZ*	81.00	81.00	-	-	-	4	85.00	70.00	-2.41	-	8.00	8.22	6.95	19.48	4.26	11.94	10-11-2025
Corporativo Fragua	FRAGUAB	555.00	550.00	555.00	545.00	-0.90	190	850.00	475.00	0.69	-2.19	-32.93	-21.40	48.99	273.14	2.00	11.15	11-11-2025
Corporativo Gbm	GBMO	15.50	15.50	-	-	-	51	16.00	9.40	-	4.73	44.19	52.71	-	-	-	-	10-11-2025
Cydsa	CYDSASAA	17.50	17.50	-	-	-	62	19.49	16.00	-0.28	6.06	4.17	1.74	0.35	20.30	0.86	49.49	06-11-2025
Desarrolladora Homex	HOMEX*	-	-	-	0.00	-	500	0.01	-	-	-	-	-	-0.01	-	1.18	-0.08	30-05-2025
El Puerto De Liverpool	LIVEPOL1	94.00	91.00	91.00	91.00	-3.19	206,483	116.00	91.00	-3.19	-11.13	-14.15	-14.15	14.32	128.39	0.71	6.34	11-11-2025
El Puerto De Liverpool	LIVEPOLC-1	92.02	93.41	93.68	92.00	1.51	152,092	107.99	85.24	2.89	4.96	-11.52	-5.78	14.32	128.39	0.71	6.34	11-11-2025
Fomento Economico Mexicano Ub	FEMSAUB	150.00	150.00	150.00	150.00	-	2,415	162.00	140.00	-1.32	2.04	-	-	6.17	71.08	2.14	24.63	11-11-2025
Fomento Economico Mexicano Ubd	FEMSAUBD	173.70	178.81	180.00	174.48	2.94	2,166,197	212.11	156.00	3.68	2.81	-2.71	0.62	6.17	71.08	2.14	24.63	11-11-2025
Genomma Lab Internacional	LABB	18.12	18.17	18.43	18.04	0.28	2,130,063	29.18	16.88	2.14	2.14	-31.77	-27.70	1.12	11.01	1.62	15.93	11-11-2025
Gentera	GENTERA*	45.30	43.93	45.87	43.81	-3.02	2,955,342	51.72	22.98	-3.07	1.81	66.84	80.78	-	-	-	-	11-11-2025
Gruma	GRUMAB	313.26	321.40	322.04	315.01	2.60	614,899	397.69	310.03	0.85	1.30	-8.43	-1.38	29.05	114.94	2.77	10.97	11-11-2025
Grupe	CIDMEGA*	25.00	25.00	25.00	24.60	-	542	33.89	24.60	-3.66	-7.75	-26.45	-23.90	4.19	86.65	0.31	6.32	11-11-2025
Grupo Aeromexico	AEROMEX*	169.99	167.00	167.00	166.55	-1.76	4,778	488.00	0.30	-	-	-	-	-	-	-	-	19-12-2022
Grupo Aeroportuario Del Centro Norte	OMAB	238.54	244.51	245.61	238.50	2.50	552,991	271.30	156.90	5.68	0.74	52.44	36.25	-	-	-	-	11-11-2025
Grupo Aeroportuario Del Pacifico	GAPB	393.74	397.74	401.96	392.75	1.02	582,011	482.11	352.75	0.22	-5.05	7.40	8.51	-	-	-	-	11-11-2025
Grupo Aeroportuario Del Sureste	ASURB	557.26	564.59	567.50	557.11	1.32	242,895	690.99	507.50	-0.03	-2.64	6.30	5.59	-	-	-	-	11-11-2025
Grupo Bafar	BAFARB	96.49	96.49	-	-	-	26	102.50	87.50	0.46	7.22	-3.51	-0.53	-	-	-	-	06-11-2025
Grupo Bimbo	BIMBOA	63.57	64.96	65.20	63.51	2.19	1,160,005	69.10	48.90	-1.44	5.92	3.11	17.60	2.58	27.12	2.43	25.57	11-11-2025
Grupo Carso	GCARSOA1	129.86	136.14	136.68	130.00	4.84	206,044	150.00	109.46	1.13	9.91	15.90	18.10	3.88	63.74	2.11	34.72	11-11-2025
Grupo Cementos De Chihuahua	GCC*	178.05	177.27	179.70	176.63	-0.44	275,006	223.62	151.41	-0.17	8.20	-0.53	-4.92	16.03	118.79	1.49	11.08	11-11-2025
Grupo Comercial Chedraui	CHDRAUIB	135.90	137.70	138.83	136.30	1.32	331,844	164.99	109.79	1.59	-1.08	7.76	9.90	6.81	53.04	2.56	19.89	11-11-2025
Grupo Elektra	ELEKTRA*	373.01	373.10	373.10	370.00	0.02	1,116	545.13	186.36	-	-	-60.52	7.16	-36.59	387.50	0.96	-10.20	29-09-2025
Grupo Famsa	GFAMSAA	0.03	0.03	0.03	0.03	-2.94	1,543,999	1.82	-	-	-	-	-	-	-	-	-	02-05-2023
Grupo Financiero Banorte	GFNORTEO	179.26	185.18	186.44	178.03	3.30	8,215,038	187.29	131.60	4.29	5.98	32.05	38.22	20.39	89.89	1.98	8.71	11-11-2025
Grupo Financiero Inbursa	GFINBURO	43.68	44.82	45.08	43.56	2.61	1,881,868	54.97	42.51	0.70	-6.10	0.56	3.30	5.50	44.90	0.99	8.09	11-11-2025
Grupo Financiero Multiva	GFMULTIO	7.50	7.50	-	-	-	2	7.50	7.50	-	-	-	-	-	-	-	-	22-10-2025
Grupo Gicsa	GICSAB	3.15	3.15	3.15	3.15	-	405	3.15	2.05	2.94	18.42	36.96	36.96	1.67	20.30	0.15	1.79	11-11-2025
Grupo Gigante	GIGANTE*	30.45	30.45	-	-	-	1	30.45	25.00	-	0.79	8.75	8.75	1.76	27.36	1.05	16.25	29-10-2025
Grupo Herdez	HERDEZ*	70.07	70.00	70.00	69.05	-0.10	112,366	74.00	48.09	0.85	9.19	36.35	27.92	4.73	11.01	6.30	14.68	11-11-2025
Grupo Hotelero Santa Fe	HOTEL*	3.75	3.75	-	-	-	150	4.00	3.30	-	0.27	-5.78	-3.85	0.41	7.76	0.48	9.14	05-11-2025
Grupo Industrial Saltillo	GISSAA	14.00	14.00	14.00	13.48	-	9,067	19.49	13.10	-1.27	-	-18.65	-16.17	-0.47	32.96	0.43	-30.15	11-11-2025
Grupo Lala	LALAB	12.80	12.80	-	-	-	82	18.35	11.96	-	-	-	-	-	-	-	-	24-10-2022
Grupo Lamosa	LAMOSA*	104.00	104.00	-	-	-	7	119.00	100.00	0.04	-3.70	-11.86	-9.57	5.09	54.68	1.90	20.42	10-11-2025
Grupo Mexico	GMEXICOB	158.68	162.16	162.51	158.68	2.19	4,408,360	167.85	91.08	6.44	11.93	59.86	63.91	10.25	53.50	2.85	14.86	11-11-2025
Grupo Pochteca	POCHTECB	6.29	6.28	6.28	6.27	-0.16	7,320	6.60	5.45	1.13	-0.32	-3.68	-0.16	-2.57	4.83	1.28	-2.42	10-11-2025
Grupo Posadas	POSADASA	27.50	27.50	27.50	27.50	-	28,071	30.10	22.39	-	-2.48	5.77	10.44	1.69	8.88	3.10	16.29	07-11-2025
Grupo Profuturo	GPROFUT*	120.00	120.00	120.00	120.00	-	235,469	124.00	93.00	-	-	26.32	14.29	13.30	48.68	2.46	9.03	11-11-2025
Grupo Radio Centro	RCENTROA	4.00	4.00	-	-	-	5	4.00	3.00	-	-	-	-	-	-	-	-	05-03-2024
Grupo Rotoplas	AGUA*	13.40	13.42	13.47	13.18	0.15	328,659	20.11	10.29	-0.07	-0.22	-31.50	-15.86	-0.76	12.22	1.10	-17.75	11-11-2025
Grupo Sanborns	GSANBORB-1	26.00	26.00	-	-	-	2	26.00	23.00	-	-	-	-	-	-	-	-	19-09-2023
Grupo Simec	SIMECB	180.00	181.00	181.00	181.00	0.56	3,329	189.01	165.00	4.03	3.49	-2.16	-1.90	5.29	120.41	1.41	32.15	11-11-2025
Grupo Sports World	SPORTS	9.48	9.59	9.59	9.23	1.16	13,105	10.19	5.75	4.13	20.18	48.22	50.31	1.38	2.76	3.34	6.66	11-11-2025
Grupo Tmm Sa	TMMA	5.65	5.65	-	-	-	31	6.89	4.85	2.73	2.73	10.78	10.78	1.72	13.41	0.41	3.20	07-11-2025
Holding Monex	MONEXB	20.00	20.00	20.00	20.00	-	187	20.85	12.00	-	-	-	-	-	-	-	-	15-02-2023
Hoteles City Express	HCITY*	6.95	6.85	6.92	6.27	-1.44	28,608	7.24	3.80	-0.44	36.45	47.00	53.24	-0.48	16.65	0.41	-14.28	11-11-2025
Impulsora Del Desarrollo Y El Empleo En America Latina	IDEALB-1	40.00	40.00	-	-	-	1	40.00	36.69	-	-	3.36	3.36	3.03	20.26	1.97	13.20	24-09-2025
Industrias Bachoco	BACHOCOB	85.00	85.00	-	-	-	34	99.81	72.85	-	-	-	-	-	-	-	-	09-02-2024
Industrias Ch	ICHB	169.96	170.00	170.00	169.88	0.02	3,050	185.00	162.00	0.07	-0.70	-5.56	-1.96	3.69	131.56	1.29	46.03	11-11-2025
Industrias Peñoles	PE&OLES*	750.70	759.65	761.03	746.00	1.19	327,691	840.00	254.32	5.72	-2.94	149.11	185.37	42.25	235.37	3.05	17.01	11-11-2025
Infraestructura Energetica Nova	IENOVA*	74.20	73.70	73.70	73.70	-0.67	440	90.00	68.25	-	-	-	-	-	-	-	-	13-10-2021
Kimberly Clark De Mexico	KIMBERA	35.75	35.82	36.21	35.46	0.20	2,346,062	39.40	27.15	3.14	-2.48	26.57	21.84	2.38	1.76	20.48	15.16	11-11-2025
La Comer	LACOMERUBC	40.86	40.89	41.41	40.50	0.07	888,582	43.78	31.29	0.69	0.69	13.55	24.66	-	-	-	-	11-11-2025
Maxcom Telecomunicaciones	MAXCOMA	1.54	1.50	1.50	1.50	-2.60	707	2.20	0.87	-	-	-	-	-	-	-	-	02-05-2022
Medica Sur	MEDICAB	56.25	56.10	56.10	56.10	-0.27	1,354	56.25	27.90	0.36	12.20	94.52	65.00	4.97	23.73	2.36	11.24	11-11-2025
Megacable Holdings	MEGACPO	54.52	54.44	55.52	54.25	-0.15	651,283	63.28	33.33	4.09	7.82	38.38	60.54	5.61	71.92	0.73	9.33	11-11-2025
Minera Frisco	MFRISCOA-1	8.59	8.53	8.90	8.51	-0.70	24,518	10.50	3.00	-4.69	-3.83	143.71	149.42	-	-	-	-	11-11-2025
Nemak	NEMAKA	4.06	4.08	4.09	4.02	0.49	1,723,753	4.39	1.66	-	13.02	137.21	65.18	-0.42	11.45	0.36	-9.69	11-11-2025
Orbia Advance Corporation	ORBIA*	17.65	17.99	18.10	17.55	1.93	1,843,604	19.82	11.60	5.58	13.36	0.95	20.09	-2.01	23.24	0.73	-8.48	11-11-2025
Organizacion Cultiba	CULTIBAB	10.50	11.02	11.02	11.02	4.95	913	11.50	9.80	4.95	6.27	10.20	-1.61	1.82	23.13	0.45	5.77	11-11-2025
Organizacion Soriana	SORIANAB	26.39	26.56	27.63	26.06	0.64	7,810	30.80	23.00	0.42	7.18	-7.62	-10.36	-	-	-	-	11-11-2025
Promotora Ambiental	PASAB	38.86	38.86	-	-	-	3	39.00	35.00	-	2.13	-0.36	2.26	3.37	24.81	1.53	11.28	03-11-2025
Promotora Y Operadora De Infraestructura	PINFRA*	253.94	256.29	258.63	253.21	0.93	201,012	267.36	170.65	4.28	11.20	45.18	45.10	38.53	160.95	1.11	4.62	11-11-2025
Promotora Y Operadora De Infraestructura	PINFRAL	186.00	186.26	187.00	182.00	0.14	9,246	204.00	132.50	4.64	2.91	40.51	24.17	38.53	160.95	1.11	4.62	11-11-2025
Proteak Uno	TEAKCPO	0.25	0.25	0.25	0.25	-	14,108	0.94	0.22	-	-2.73	-7.78	-11.39	-0.84	5.01	0.05	-0.30	11-11-2025
Qualitas	Q*	179.95	179.05	180.00	177.17	-0.50	906,944	237.18	133.04	2.19	3.19	25.17	2.08	-	-	-	-	11-11-2025
Regional	RA	138.80	145.17	145.89	139.39	4.59	1,223,897	165.75	112.13	8.55	2.34	20.31	24.01	19.81	109.58	1.22	6.75	11-11-2025
Tv Azteca	AZTECACPO	0.51	0.50	0.51	0.50	-1.19	60,240	1.07	0.47	-	-	-	-	-	-	-	-	31-05-2023
Urbi Desarrollos Urbanos	URBI*	109.03	109.03	-	-	-	2	110.50	6.89	-	-	-	-	-	-	-	-	31-05-2024
Value Grupo Financiero	VALUEGFO	69.99	69.99	70.00	68.00	-	1,848	107.00	66.00	-	0.13	-15.67	-34.59	1.72	34.35	2.04	40.71	30-10-2025
Vitro	VITROA	5.75	5.98	6.00	5.98	4.00	2,873	9.13	5.00	3.82	10.13	-33.56	-32.05	2.42	27.69	0.21	2.39	11-11-2025
Wal - Mart De Mexico	WALMEX*	61.88	63.58	63.97	61.43	2.75	11,531,722	67.34	50.79	3.21	12.59	15.56	15.83	2.92	12.91	4.77	21.12	11-11-2025

Fibras BMV

EMISORA	TÍTULO	APERTURA	CIERRE	MÁX. DÍA	MÍN. DÍA	VAR. %	VOLUMEN	MÁX. 12 MESES	MÍN. 12 MESES	REND. SEMANAL	REND. MENSUAL	REND. ANUAL	REND. AÑO	FECHA
FIBRA DANHOS	DANHOS13	30.12	30.52	31.00	30.13	1.33	216,673	33.88	19.70	2.14	8.15	46.24	52.14	11-11-2025
FIBRA EDUCA	EDUCA18	52.49	52.49	-	-	-	228	57.00	50.90	-1.43	-1.43	-7.39	-7.91	05-11-2025
FIBRA HD	FIBRAHD15	2.25	2.29	2.29	2.29	1.78	4,520	2.79	2.15	-0.43	2.23	-4.58	-10.20	11-11-2025
FIBRA Hotel	FIHO12	8.17	8.25	8.39	8.15	0.98	54,522	11.90	8.00	0.12	0.98	-8.94	-15.64	11-11-2025
FIBRA Inn	FINN13	4.78	4.84	4.85	4.75	1.26	36,875	5.50	4.60	1.26	2.76	0.62	-12.00	11-11-2025
FIBRA Macquarie	FIBRAMQ12	30.95	31.41	31.60	30.96	1.49	642,084	33.29	28.68	3.39	1.82	-3.38	3.46	11-11-2025
FIBRA Monterrey	FMTY14	14.34	14.25	14.50	14.15	-0.63	1,264,651	14.97	10.10	1.50	3.94	35.46	31.94	11-11-2025
FIBRA PROLOGIS	FIBRAPL14	76.87	77.44	78.55	77.00	0.74	1,085,567	78.55	54.06	4.37	8.55	21.00	33.72	11-11-2025
FIBRA Plus	FPLUS16	4.82	5.19	5.20	4.90	7.68	187,250	7.20	4.68	1.76	1.17	-6.32	-25.86	11-11-2025
FIBRA Shop	FSHOP13	8.60	8.59	8.74	8.50	-0.12	38,896	9.40	7.49	-1.26	0.12	10.13	-2.28	11-11-2025
FIBRA Uno	FUNO11	27.90	27.97	28.30	27.81	0.25	3,193,725	29.75	19.83	1.08	5.39	23.93	34.99	11-11-2025
Proyectos Inmobiliarios Carne Mart	FNOVA17	32.80	32.90	32.90	32.51	0.30	13,575	33.25	22.50	-0.90	11.79	38.47	37.66	11-11-2025
Terrafina	TERRA13	41.98	42.00	42.00	42.00	0.05	877	42.98	29.50	1.06	2.44	13.36	15.67	11-11-2025
UStorage Mexico	STORAGE18	26.05	26.05	26.05	26.05	-	201	26.47	17.00	1.32	4.74	51.45	42.74	11-11-2025

HAZ CRECER TU DINERO CON SUPERCETE
Invierte a 35 días con una tasa fija del 8% y gana más que CETES.
Visita una sucursal.
Es el momento
Santander
PAGARÉ SÚPER CETE es emitido por Banco Santander México, S.A. Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Santander México, en moneda y a nivel nacional. Tasa de interés anual fija 8.00% antes de impuestos. GAT NOMINAL 8.30% y GAT REAL 4.34%, antes de impuestos. La GAT real es el rendimiento que obtendría después de descontar la inflación estimada. Calculado el 28/10/2025 sobre un rango de inversión de $1,000,000.00 M.N. a 35 días, vigente al 30/11/2025, datos de carácter informativo y podrán variar de acuerdo con condiciones de mercado al momento de la contratación. La tasa anual fija y la Ganancia Anual Total pueden cambiar en función a la tasa de referencia Cetes 28 días, vigente a la fecha de contratación. Oferta exclusiva para Dinero Nuevo. Dinero Nuevo es la variación positiva entre el saldo puntual vs el saldo promedio del mes inmediato anterior. Aplican restricciones, pregunta a tu ejecutivo tasas y condiciones vigentes. La tasa de retención se aplicará conforme a las disposiciones fiscales vigentes al vencimiento. El presente cálculo considera una inflación del 3.79%. Para más información, consulta www.santander.com.mx Para obtener un mayor entendimiento sobre los servicios de inversión que ofrece Santander en la contratación de los productos financieros, consulta la guía de Servicios de Inversión en https://www.santander.com.mx/bp/home/index.html
IPAB Producto garantizado por el Instituto para la Protección al Ahorro Bancario hasta por 400 mil UDIs por cliente, por institución. Para más información, consultar www.ipab.org.mx.

Vale 143,127 millones de dólares menos

NVIDIA cae 3% en Bolsa por desinversión del banco SoftBank

● Softbank es un banco japonés que invierte en proyectos de tecnología. Los expertos indican que el auge de la tecnología está llegando a su punto máximo

Marcos Olvera
marcos.olvera@eleconomista.mx

Los títulos de NVIDIA cerraron el martes con una caída de 2.9%, a 193.27 dólares, después de conocerse que SoftBank vendió el mes pasado la totalidad de su participación en el fabricante líder de chips de inteligencia artificial (IA).

La operación ascendió a 5,830 millones de dólares, equivalente a 32.1 millones de acciones. El retroceso en las acciones de NVIDIA resultó en una una pérdida de valor de mercado de 143,127 millones de dólares, ubicándose en 4.69 billones de dólares, y alejándola de la barrera de los 5 billones.

La noticia de la venta reavivó los temores de que el auge en torno a la IA pudiera estar alcanzando su punto máximo, especialmente tras recientes advertencias sobre una posible burbuja en el sector tecnológico.

En su reporte del tercer trimestre, SoftBank informó que se deshizo de su posición en NVIDIA para financiar el proyecto de inteligencia artificial de su director ejecutivo, Masayoshi Son, el cual incluye inversiones en OpenAI, creador de ChatGPT.

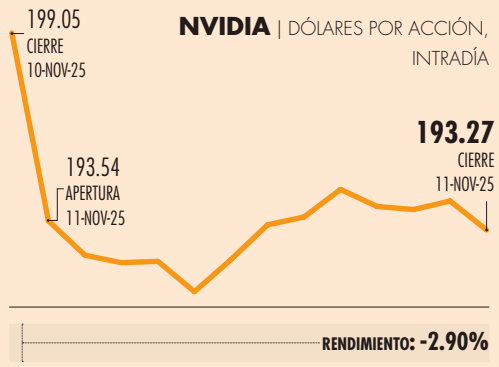
"Queremos ofrecer muchas oportunidades de inversión, mientras podamos mantener nuestra solidez financiera", señaló Yoshimitsu Goto, director financiero de SoftBank, durante una presentación ante inversionistas.

Los recursos se destinarán a Stargate, un megaproyecto de 500,000 millones de dólares para expandir la capacidad de centros de datos en Estados Unidos, así como a los 40,000 millones de dólares de financiamiento comprometidos con OpenAI.

"Al vender, SoftBank asegura el capital para redoblar su apuesta por las aplicaciones de IA", explicó Michael Ashley Schulman, director de Inversiones de Running Point Capital Advisors.

Nerviosismo

A los accionistas no les gustó la desinversión de Softbank en el gigante de chips para IA.



FUENTE: INVESTING GRÁFICO EE

Otras ventas

Además de NVIDIA, SoftBank vendió 9,200 millones de dólares en acciones de T-Mobile, empresa de telecomunicaciones, como parte de su estrategia para reforzar su liquidez y financiar nuevas inversiones en el sector tecnológico.

No es la primera vez que el grupo se desprende de acciones de NVIDIA. A través de su Vision Fund, SoftBank fue uno de los primeros inversionistas, acumulando una participación de 4,000 millones de dólares en 2017, antes de venderla por completo en enero de 2019. Los intereses comerciales de ambas empresas continúan vinculados con la inteligencia artificial. (*Con información de Reuters*)

No es triple A

Emisión de deuda bursátil no es el camino para Sports World

400 MILLONES de pesos es el préstamo bancario con el que cuenta la cadena de gimnasios.

Cristian Téllez
cristian.tellez@eleconomista.mx

Para la cadena de gimnasios, Sports World, las condiciones de mercado bursátil no son óptimas para un refinanciamiento de deuda, por lo que recurrió a un préstamo bancario por 400 millones de pesos. La firma planea refinanciar la deuda que tiene fecha de vencimiento en diciembre del 2025.

Durante la presentación de sus 15 años en la Bolsa Mexicana de Valores (BMV), Gabriel Ramírez, director de Administración y Finanzas de Sports World, dijo que "la deuda bancaria es un punto central en la estrategia financiera actual de la compañía; optamos por el refinanciamiento de un crédito existente en lugar de recurrir a los mercados de capitales o deuda bursátil".

Agregó que el refinanciamiento se logró con mejor plazo y condiciones. "La compañía eligió a los bancos que ofrecieron las mejores condiciones. Próximamente, la empresa publicará el evento relevante una vez que el contrato esté firmado".

Dijo que esto se debe a que la recuperación de la empresa "apenas lleva 3 años", lo que significa que el nivel de calificación que obtendrían en el mercado de deuda bursátil "no sería triple A".

Para obtener una mayor clasificación, se necesita un período más largo de buenos resultados y estabilidad, según las agencias calificadoras, dijo el directivo.

La cadena tiene 1,850 colaboradores en sus 49 instalaciones. Suma 98,000 suscriptores que cuentan con 50 actividades en sus gimnasios, cuyo tamaño es en promedio de 3,000 metros. Lo único que está fuera de la membresía es el entrenamiento especializado.

La directora general, Gabriela Vieira do Prado, consideró que el enfoque de crecimiento estará en la rentabilidad y el valor. "Los próximos dos años nos enfocaremos en mejorar los clubes internamente, asegurando que estén perfectos. Esto incluye remodelaciones, cambio de equipo, y lanzamiento de nuevas disciplinas y programas deportivos", explicó la directiva de la cadena de gimnasios.

Gabriel Ramírez resaltó que "la empresa no ve a los gimnasios de bajo costo como una barrera, sino como una puerta de entrada para que más mexicanos se interesen en la actividad física, dado que la penetración del mercado es aún muy baja (menos del 5% de la población está inscrita en un gimnasio)".

> "La empresa no ve a los gimnasios de bajo costo como una barrera, sino como una puerta de entrada para que más mexicanos se interesen en la actividad física".
>
> **Gabriel Ramírez,** DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS DE SPORTS WORLD.

Crudo sube por exceso de oferta y sanciones de EU al petróleo de Rusia

Reuters

Los precios del petróleo subieron más de 1 dólar el martes, debido al impacto de las últimas sanciones estadounidenses contra el petróleo ruso y al optimismo sobre un posible fin del cierre del Gobierno estadounidense, aunque la preocupación por el exceso de oferta limitó las ganancias.

Los futuros del crudo Brent ganaron 1.10 dólares, o 1.72%, a 65.16 dólares por barril. El crudo estadounidense West Texas Intermediate avanzó 91 centavos, o 1.51%, a 61.04 dólares por barril.

La mezcla mexicana de exportación se ubicó en 58.04 dólares el barril, una ganancia de 84 centavos o 1.47 por ciento.

Los inversionistas siguieron evaluando las consecuencias de las sanciones estadounidenses sobre Rusia y su impacto tanto en el mercado del crudo como en el de los combustibles refinados.

El lunes, Lukoil declaró fuerza mayor en un yacimiento petrolífero iraquí que explota, según informaron fuentes a Reuters, lo que supone la mayor repercusión hasta la fecha de las sanciones impuestas el mes pasado.

La restricción de las exportaciones de combustible como consecuencia de las sanciones está apuntalando los precios ante la superabundancia de crudo, según Tamas Varga, analista de PVM.

"Las nuevas sanciones impuestas por Estados Unidos a los principales productores y exportadores de petróleo rusos están afectando a las exportaciones de productos. En consecuencia, el gasóleo de calefacción y la gasolina de refino se mueven en una dirección distinta a la del crudo", explicó.

Los productores de Oriente Medio, Arabia Saudita, Irak y Kuwait aumentarán el suministro de crudo a la India en diciembre, mientras las refinerías indias buscan alternativas al crudo ruso, informaron el martes fuentes de cuatro refinerías indias.

Los mercados también recibieron apoyo ante la posibilidad de que el cierre de gobierno más largo de la historia de Estados Unidos finalice esta semana, después de que el Senado aprobara un acuerdo para restablecer el financiamiento federal.

Demanda USCC ajustes al T-MEC

IP de EU pide protección de inversiones ante reforma judicial

● En una carta a la USTR, las empresas estadounidenses que invierten en México refieren que han sufrido discriminación y expropiación, por lo que han tenido que recurrir a mecanismos de defensa del acuerdo

El pasado 1 de septiembre se constituyó la nueva SCJN en México, conformada por personas ministras electas por voto popular. FOTO ESPECIAL

> **Mejorar la protección es especialmente necesario tras la reforma judicial mexicana, la cual ha generado una considerable incertidumbre sobre hasta qué punto las empresas estadounidenses pueden confiar en el sistema legal del país como salvaguarda contra los abusos del poder ejecutivo o legislativo".**
>
> **Cámara de Comercio de Estados Unidos (USCC)**

Roberto Morales
roberto.morales@eleconomista.mx

La Cámara de Comercio de Estados Unidos (USCC) pidió a la administración del presidente Donald Trump fortalecer la protección de las inversiones en el Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC) para contrarrestar la reforma judicial en México

"Lamentablemente, en los últimos años, las empresas estadounidenses que invierten en México han sufrido discriminación y expropiación, y han tenido que recurrir a las protecciones de inversiones fundamentales que se encuentran en el acuerdo. La revisión conjunta del T-MEC debe respaldar, como mínimo, el nivel actual de protección de inversiones (ISDS y SSDS), y el gobierno debería considerar fortalecer sus medidas de aplicación", dijo.

Este planteamiento se incluyó en una carta dirigida a la Representación Comercial de la Casa Blanca (USTR) como parte del proceso de consultas para la revisión conjunta del T-MEC, que concluirá el 1 de julio de 2026.

El mecanismo ISDS (Solución de Controversias Inversionista-Estado) permite que inversionistas extranjeros demanden a Estados ante arbitrajes internacionales por violaciones a tratados. En cambio, el mecanismo SSDS (Solución de Controversias Estado-Estado) se usa entre gobiernos para resolver disputas comerciales derivadas de incumplimientos estatales en acuerdos internacionales vigentes y proteger compromisos comerciales mutuos establecidos.

"Mejorar la protección es especialmente necesario tras la reforma judicial mexicana, la cual ha generado una considerable incertidumbre sobre hasta qué punto las empresas estadounidenses pueden confiar en el sistema legal del país como salvaguarda contra los abusos del poder ejecutivo o legislativo", argumentó la USCC.

Lo enfatizó de esta forma: "Permitir que nuestros socios comerciales incumplan sus compromisos de protección de inversiones daría a entender que Estados Unidos acepta un trato discriminatorio por parte de gobiernos extranjeros hacia las empresas estadounidenses".

La USCC expuso que la inversión en mercados extranjeros es fundamental para que las empresas estadounidenses compitan a nivel mundial. De hecho, la mayoría de las inversiones estadounidenses en el extranjero se concentran en sectores que no pueden abastecerse mediante exportaciones desde Estados Unidos, por lo que renunciar a estas oportunidades resultaría costoso.

Para no confundir: la USCC actúa dentro de Estados Unidos como la mayor cámara empresarial del país, enfocada en la política interna y el lobby. En cambio, las Cámaras Americanas de Comercio (AmCham) operan en otros países y promueven comercio e inversión entre empresas estadounidenses y gobiernos locales.

Canadá y México son la fuente de importaciones cruciales -como materias primas, piezas y componentes básicos- esenciales para la competitividad de la industria estadounidense. Según la USCC, muchos de estos insumos no están disponibles en el mercado interno a precios razonables ni en cantidades suficientes, y otras importaciones son bienes de consumo de bajo valor que una economía de altos salarios como la de Estados Unidos no puede ni debe intentar producir internamente.

En vista de estos hechos, instó a la administración a centrarse en los siguientes objetivos durante la revisión conjunta:

Mantener y fortalecer los lazos comerciales de Estados Unidos con Canadá y México mediante el respeto y la mejora de las normas trilaterales.

Garantizar un compromiso renovado con el pleno cumplimiento de los términos del T-MEC y una acción rápida por parte de las tres naciones para hacer cumplir sus términos en las áreas donde el cumplimiento ha sido deficiente.

Brindar certeza a los inversionistas mediante la agilización de una revisión conjunta transparente y ordenada que proporcione la confianza para expandir inversiones en América del Norte.

Abundan reclamos

Como parte del proceso de consultas rumbo a la revisión del T-MEC, en las últimas dos semanas la USTR ha recibido observaciones de empresas de EU respecto a la falta de certeza jurídica que observan en los siguientes sectores:

- Energía (por ventajas indebidas a empresas estatales).
- Telecomunicaciones (espectro caro y participación de empresas estatales).
- Logística y paquetería (ventajas para la empresa estatal).
- Aviación (restricciones de tráfico aéreo empresas de EU).

EDITOR: Octavio Amador
COEDITORA: Karina Hernández
empresas@eleconomista.mx
Visita nuestro sitio web www.eleconomista.com.mx/empresas
COEDITOR GRÁFICO: Oscar Alcaraz

Integración entre México y EU no tiene vuelta de hoja: AmSoc

Judith Santiago
judith.santiago@eleconomista.mx

El comercio entre Texas y México alcanza un valor de 300,000 millones de dólares al año, lo que representa aproximadamente una tercera parte del comercio total entre México y Estados Unidos.

A pesar de esta fuerte relación, representantes del sector privado destacaron la necesidad de seguir fortaleciendo esta integración económica y fomentar nuevas relaciones comerciales, académicas y culturales que impulsen el desarrollo en ambos lados de la frontera.

"Es necesario entender la integración de más de cuatro décadas entre los dos países, que 'no tiene vuelta de hoja'", dijo Larry Rubin, presidente de la American Society of México (AmSoc), durante su participación en el noveno Simposio Anual del Mission Foods Texas-Mexico Center. Lo anterior coincide con una investigación presentada por René Cabral, investigador de la EGADE Business School del Tecnológico de Monterrey sobre el flujo de mercancías y la seguridad en la frontera.

Entre 2015 y 2023, 6.4 millones de camiones de carga cruzaron la frontera de manera anual y cada minuto se trasladaron bienes por un valor superior a 1.67 millones de dólares. En 2023, Laredo, Texas, se convirtió en el puerto de entrada más importante de Estados Unidos, superando a Los Ángeles, California, destacó Cabral. En su intervención, Fernando Solís Cámara, director de Comunicación y Relaciones Institucionales de Gruma, explicó que la labor del Centro Texas-México es construir puentes, que unan a académicos, empresarios, organizaciones civiles, para generar soluciones basadas en evidencia.

Relevará a Francisco Cervantes

Confirma el CCE a Medina Mora como candidato único

● Aunque existían varios aspirantes para la presidencia del organismo, entre ellos Juan Cortina Gallardo (expresidente del CNA) y Sofía Belmar (expresidenta de la AMIS), el Consejo Nacional del CCE optó por la unidad

José Medina Mora concluyó su periodo hace un año como presidente de la Coparmex, y desde ese momento decidió postularse para presidir el CCE. Sin embargo, el proceso de elección interna se pospuso por un año, ante el cambio de gobierno de la presidenta Claudia Sheinbaum.

FOTO: CUARTOSCURO

Lilia González
lilia.gonzalez@eleconomista.mx

El Consejo Coordinador Empresarial (CCE) informó que José Medina Mora se convirtió en candidato de unidad para la presidencia del organismo privado, con lo cual a partir de diciembre, relevará a Francisco Cervantes Díaz.

Ante un ambiente de incertidumbre mundial por las medidas arancelarias impuestas por Estados Unidos al mundo, así como el proceso de la revisión del T-MEC, las organizaciones empresariales que conforman el CCE, como es el Consejo Mexicano de Negocios (CMN), la Asociación de Bancos de México (ABM), la Confederación de Cámaras Industriales (Concamin), la Confederación Patronal de la República Mexicana (Coparmex), el Consejo Nacional Agropecuario (CNA) y la Asociación Mexicana de Instituciones de Seguros (AMIS) decidieron fortalecer la unidad del sector empresarial y garantizar un diálogo constructivo con el gobierno federal.

"Conforme al calendario establecido por su normatividad interna, el día de hoy (11 noviembre) concluyó el periodo de registro de candidaturas para la Presidencia del organismo, mismo que permaneció abierto del 6 al 11 de noviembre", señaló el CCE.

El Consejo Coordinador Empresarial reafirma su compromiso con la unidad del sector privado, la institucionalidad y la continuidad de los esfuerzos colectivos para fortalecer la competitividad, la inversión y el desarrollo incluyente de México.

José Medina Mora concluyó su periodo hace un año como presidente de la Confederación Patronal de la República Mexicana (Coparmex), y desde ese momento, decidió postularse para presidir el CCE. Sin embargo, el proceso de elección interna del CCE se pospuso por un año, ante el cambio de gobierno de la presidenta Claudia Sheinbaum.

Así, el pasado 15 de octubre se establecieron las bases y el calendario para la asamblea general. Al proceso se registró únicamente la candidatura de José Medina Mora Icaza, quien fue propuesto como candidato de unidad para encabezar al CCE en el próximo periodo institucional.

De acuerdo con los estatutos del Organismo, el Consejo Nacional será informado sobre el resultado del registro durante su sesión del 14 de noviembre, dando paso al periodo de presentación de propuestas ante los organismos que integran el CCE, previsto del 14 de noviembre al 5 de diciembre. La Asamblea General Anual Ordinaria, espacio en el que se formaliza la elección y el cambio de Presidencia, se celebrará la segunda semana de diciembre.

Aunque existían varios aspirantes al relevo de Francisco Cervantes, entre ellos figuras con amplia trayectoria empresarial como Juan Cortina Gallardo, expresidente del Consejo Nacional Agropecuario (CNA); Sofía Belmar, expresidenta de la Asociación Mexicana de Instituciones de Seguros (AMIS); el Consejo Nacional del CCE optó por la unidad.

José Medina Mora estudió Ingeniería Civil de la Universidad Iberoamericana. Tiene dos maestrías por la Universidad de Stanford: en Ciencias de Ingeniería y en Administración de Empresas, y es doctor en Dirección de Proyectos de Ingeniería también por Stanford.

Ricos y poderosos

Marco A. Mares
marcomaresg@gmail.com

México no discrimina empresas de EU; energía y poder judicial, no son tema

El gobierno mexicano, a través de dos de sus más encumbrados funcionarios, afirma que el tema de la energía y el de la reforma judicial, no son parte de las discusiones previas a la revisión del T-MEC, a realizarse a partir del mes de julio del 2026.

Además asegura que el Estado mexicano no discrimina a las empresas petroleras de Estados Unidos para favorecer a Pemex y a la Comisión Federal de Electricidad.

México no viola sus obligaciones con el T-Mec que prevé mecanismos adecuados y eficientes para dirimir preocupaciones por supuestos incumplimientos.

Los "presuntos incumplimientos" no han dado pie a la necesidad de establecer un panel de solución de controversias.

Por doble vía, el gobierno de **Claudia Sheinbaum** se posicionó frente a los cada vez más frecuentes reclamos de gremios empresariales y grupos de legisladores estadounidenses en torno a la política energética del anterior y actual gobiernos mexicanos y de los cambios en el poder judicial.

Marcelo Ebrard, secretario de Economía y cabeza de la negociación con el gobierno de Estados Unidos, reconoce que tanto el de energía como el de la reforma judicial, han sido temas muy presentes en los medios de comunicación, pero no en la mesa de negociación.

Respecto a la reforma judicial, dijo que desde su punto de vista, es muy probable que en Estados Unidos estén esperando a ver cómo funciona el nuevo poder judicial.

Reiteró que el avance en las conversaciones entre México y Estados Unidos es positivo y alcanza ya el 85% del total. La instrucción y la estrategia del equipo negociador mexicano es eliminar los temas irritantes y avanzar al 100% en este mismo mes de noviembre.

La intención es llegar con el menor número de temas pendientes a la revisión del T-MEC el próximo año.

Ebrard concedió varias entrevistas radiofónicas con un mensaje similar.

Por su parte, a través de su cuenta en la red social X, la cabeza del sector energético mexicano, la secretaria de energía, **Luz Elena González Escobar** dijo que es falso que el Estado mexicano discrimina a las empresas petroleras estadounidenses.

Escribió que bajo el nuevo modelo del sector energético, la legislación mexicana mantiene y promueve la inversión privada para el desarrollo y reactivación de los sectores hidrocarburos y de electricidad bajo reglas claras y transparentes.

En relación a notas publicadas, tituladas "Reclaman petroleras de EU violación al T-MEC" y "Piden panel en T-MEC contra Pemex y CFE", subrayó la funcionaria, que es falso que el Estado mexicano discrimine a las empresas petroleras de Estados Unidos por favorecer a Pemex y a la CFE.

Además del "post", González Escobar publicó una nota aclaratoria en la que afirma que el marco jurídico en materia energética, incluyendo las recientes reformas constitucionales y legislativas , son consistentes con el Tratado Comercial entre México, Estados Unidos y Canadá (T-Mec).

La legislación mexicana –enfatiza– mantiene y promueve la inversión privada para el desarrollo y reactivación de los sectores hidrocarburos y de electricidad bajo reglas claras y transparentes.

Ejemplos de este incluyen la implementación de la nueva figura de contratos mixtos entre los privados con las empresas públicas del Estado.

En lo que coinciden ambos funcionarios, es en que sí hay reacciones de diferentes sectores en torno a sus preocupaciones gremiales.

Y en que en ningún caso, los temas que se señalan en los medios, hasta ahora, han escalado a su revisión de tú-a-tú, entre los gobiernos.

En otras palabras, el gobierno reconoce que hay ruido mediático e incluso político que podría subir de tono conforme avanza el tiempo y se acercan las campañas políticas en Estados Unidos.

Pero hasta ahora, ninguno de los temas relacionados con la energía o el poder judicial en México están siendo parte de las discusiones.

Habrá que ver si en el tiempo, tal status en las relaciones entre los gobiernos de México y Estados Unidos, se mantiene, o cambia diametralmente, como consecuencia de las presiones internas en aquella Nación.

Veremos.

Atisbos

*** Salida de capitales, datos preocupantes. De acuerdo con el análisis de Banco Base, octubre cerró con una salida de capitales en México de 43 mil 641.17 millones de pesos.

Se acumulan siete meses consecutivos con salidas, algo que no se veía desde el periodo de enero a septiembre del 2016.

*** La Asociación Mexicana de Energía Solar (ASOLMEX) anunció la renovación de su consejo directivo para el periodo 2025-2027.

La asamblea de la asociación designó como presidenta a **Carla Ortiz Fuentes** y a **Sergio Romero Orozco** como vicepresidente.

Los nuevos nombramientos serán efectivos a partir del 11 de noviembre de 2025.

IBERO CELEBRA 70 AÑOS
DE INGENIERÍA MECÁNICA Y ELÉCTRICA

A SIETE DÉCADAS DE SU CREACIÓN, EL PROGRAMA REPASA SU LEGADO CON LA MIRADA PUESTA EN LA INNOVACIÓN, LA SOSTENIBILIDAD Y EL COMPROMISO SOCIAL

La Universidad Iberoamericana celebró 70 años de su programa en Ingeniería Mecánica y Eléctrica, una carrera que ha forjado generaciones de ingenieras e ingenieros con pasión por la innovación, el trabajo colaborativo y el compromiso con un futuro más justo y sostenible. Este hito reunió a docentes, personal técnico, autoridades, personas egresadas y al actual alumnado en un encuentro que combinó la memoria con la proyección hacia el futuro.

Adscrita al Departamento de Estudios en Ingeniería para la Innovación, la carrera de Ingeniería Mecánica y Eléctrica reafirma su compromiso de formar profesionales capaces de diseñar y desarrollar sistemas mecánicos y eléctricos que integren la innovación tecnológica con la responsabilidad social y ambiental. Su propósito: poner la técnica al servicio de la dignidad humana y del cuidado del entorno.

En el acto conmemorativo participaron el Rector, Dr. Luis Arriaga Valenzuela, S.J.; el Vicerrector, Dr. Alejandro Anaya Muñoz; el Director del Departamento de Estudios en Ingeniería para la Innovación, Dr. Andrés Molano Jiménez; el Coordinador del programa, Dr. José Emiliano Martínez Ordaz; y la académica Dra. Verónica Solano Olivares.

Con una infraestructura de vanguardia que incluye 12 laboratorios especializados en manufactura, turbomaquinaria, máquinas térmicas, aeronáutica, automotriz, vibraciones mecánicas, simulación computacional y aerodinámica, la Ingeniería Mecánica y Eléctrica de la IBERO continúa consolidándose como un referente nacional en innovación, calidad académica y compromiso social.

El Dr. Arriaga subrayó que las y los ingenieros de la IBERO son reconocidos por su excelencia técnica, pero también por su pensamiento crítico, su sentido de comunidad y su compromiso con las necesidades más urgentes del país. Por su parte, el Dr. Molano destacó que "la técnica debe ser un puente de dignidad, oportunidad y esperanza", aludiendo a la vocación humanista que distingue a la formación jesuita. Puntualizó que las y los egresados IBERO son "capaces de mirar el mundo con rigor, pero con ternura a la vez".

Durante la conmemoración, personas egresadas como el Mtro. Bruno Cattori de Florida, Presidente del Patronato de la IBERO, FICSAC; el Ing. Paul Abed Khoury; el Ing. Jorge Abed Khoury; el Dr. Javier Posselt; y la Ing. Ana Diez Otero compartieron con estudiantes las experiencias que marcaron su trayectoria profesional y el papel que la IBERO ha tenido en su crecimiento personal y laboral.

Branded Content

CONTÁCTENOS

ibero.mx

@laibero

@IBERO_mx

@ibero_cdmx

@UIberoamericana

Hace llamado a destinar gasto al ahorro voluntario

Afore XXI Banorte invita a ahorrar durante El Buen Fin

En el marco de El Buen Fin 2025, Afore XXI Banorte hace un llamado a las y los trabajadores de México para que aprovechen esta temporada no solo para comprar, sino para iniciar o fortalecer su ahorro para el retiro, de manera que puedan construir un buen futuro financiero.

En este sentido, el ahorro voluntario es la herramienta perfecta para que cada trabajador multiplique su dinero, incremente su patrimonio, mejore su panorama financiero y alcance el retiro de sus sueños.

"Así como planeamos nuestras compras, también debemos planear nuestro retiro. Destinar una parte de lo que usualmente se gasta en estas fechas al ahorro voluntario es una inversión inteligente que se traduce en bienestar a corto y largo plazo", señaló David Razú Aznar, director general de Afore XXI Banorte.

Ahorrar voluntariamente es fácil y accesible. Las y los trabajadores pueden comenzar a ahorrar desde $50 pesos, ya sea mediante aportaciones únicas o domiciliadas, de conformidad con sus metas y posibilidades. Aunado a su flexibilidad, este tipo de ahorro brinda altos rendimientos y beneficios fiscales, ya que puede deducirse en la declaración anual, lo que lo convierte en una opción inteligente para fortalecer el patrimonio.

Afore XXI Banorte reafirma su compromiso con la educación financiera de las y los trabajadores de México.

Además, realizar las aportaciones es muy sencillo gracias a los canales digitales de la administradora. A través de la app AforeMóvil XXI Banorte Lite o del portal web Mi Afore Digital, cada persona puede aportar en cualquier momento, de forma segura y desde su dispositivo móvil o computadora, sin necesidad de acudir a una sucursal.

Se emitieron 2,400,000 cachitos

Lotería Nacional celebra 49 años de Revista del Consumidor

Para celebrar 49 años de la Revista del Consumidor, publicación de distribución gratuita mensual, la Secretaría de Economía, Lotería Nacional y la Procuraduría Federal del Consumidor (Profeco) develaron el billete del Sorteo Superior No. 2865, que reconoce la información objetiva a favor de los consumidores, comparativas de precios, orientaciones sobre los derechos, así como la promoción del consumo informado, responsable y saludable.

En esta labor interinstitucional, el secretario de Economía, Marcelo Ebrard Casaubón; la directora general de Lotería Nacional, Olivia Salomón; y el titular de la Profeco, César Iván Escalante Ruiz, coincidieron en la relevancia de la publicación como referente en estudios de calidad que contribuyen positivamente a la economía de las familias mexicanas.

En este sentido, Marcelo Ebrard, al momento de felicitar a todos los que hacen posible esta edición, dijo que la Revista del Consumidor a lo largo de casi medio siglo también ha cumplido dos funciones: integridad y servicio público, porque con sus artículos se pueden construir espacios de integridad, defendiendo el interés público. Además, desde esta visión también inspira al servicio público, ya que, dijo, es un buen recordatorio de lo que se puede hacer en defensa del bienestar de México.

El Sorteo Superior No. 2865 tendrá un Premio Mayor de 17 millones de pesos en dos series, así como una bolsa repartible de 51 mdp en premios.

Por su parte, la directora general de Lotería Nacional, Olivia Salomón, resaltó que con un billete conmemorativo se reconoce la labor de la Profeco, que ha demostrado bajo el liderazgo de Iván Escalante que la justicia también se ejerce orientando, informando y cuidando las finanzas de las familias mexicanas.

EL ECONOMISTA
MIÉRCOLES
12 de noviembre
del 2025

Producción se reactivó

Textileros ven oportunidad por tensión EU–China

Judith Santiago
judith.santiago@eleconomista.mx

Las tensiones comerciales entre Estados Unidos y China han abierto "una gran oportunidad" para la industria textil y del calzado de México, ya que se está reactivando la capacidad productiva de la maquila mexicana, aseguró el presidente de Intermoda, Jorge Castellanos.

"Al cerrarle Estados Unidos las puertas a China se le abrió una gran oportunidad al mercado nacional. Este es un muy buen momento para nosotros, lo que puede parecer un reto para el mercado asiático es una gran oportunidad para México", sostuvo Castellanos en el foro "Mi moda es México 360: Innovación con tendencia global", organizado por GS1 México.

Desde Intermoda señalan que, al cerrarle Estados Unidos las puertas a China, "se le abrió una gran oportunidad al mercado mexicano".

Recordó que México es uno de los principales exportadores de pantalones de mezclilla al mercado estadounidense, siendo uno de los segmentos con mayor crecimiento en los envíos, por lo que el escenario es "optimista".

Además, aseguró que en los últimos meses ha aumentado la demanda de maquila mexicana, así como el interés de empresas extranjeras por productos textiles terminados hechos en México.

Comentó que recientemente se reunieron con una empresa del Reino Unido, que agrupa pequeñas tiendas, y que está buscando vender en Europa productos exclusivos hechos en México.

En el mismo sentido, aseveró que también hay interés de empresas de Estados Unidos, Canadá y de otras regiones del mundo como Centroamérica.

La demanda se concentra, principalmente, en calzado, ropa de dama y de caballero, especialmente prendas de lino, y piezas bordadas.

"Nos están buscando no solamente de Estados Unidos, sino de todo el mundo, y estamos trabajando para apoyar al empresario a que dé ese brinco, a que evolucione a hacer cosas de mayor calidad. (Las empresas extranjeras) no están buscando precio, están buscando calidad y diseño", acotó el presidente de Intermoda, una plataforma de negocios de la industria de la moda en México.

Arancel es correcto pero insuficiente: GCMA

Piden más medidas para equilibrar mercado del azúcar

● Para una protección efectiva de los productores nacionales es indispensable ampliar cuota de exportación a EU, señalan

María del Pilar Martínez
pilar.martinez@eleconomista.mx

El aumento del arancel al azúcar anunciado en el Diario Oficial de la Federación es una medida correcta, pero insuficiente para equilibrar el mercado, afirmó el director del Grupo de Consultores de Mercados Agrícolas (GCMA), Juan Carlos Anaya.

Explicó que para lograr una protección efectiva de los productores nacionales de azúcar, son indispensables acciones como ampliar la cuota de exportación a Estados Unidos; negociar un esquema de equivalencia con el volumen de jarabe de alta fructosa que ingresa al país.

Además de combatir el contrabando y la subvaluación, incluyendo las entradas por fracciones arancelarias incorrectas; evitar el traslado del aumento de costos al consumidor final, manteniendo la estabilidad de precios para beneficiar al mercado interno.

"En síntesis, el ajuste arancelario es un paso en la dirección correcta, pero sin control al contrabando, equidad en el comercio con EE.UU. y disciplina en precios internos, el impacto será limitado", detalló el directivo de GCMA.

Carlos Blackaller Ayala, presidente de la Unión Nacional de Cañeros, afirmó que con esto se evitan distorsiones en el comercio y se garantizan condiciones de competencia justa, en cumplimiento con los compromisos internacionales del país.

El arancel busca contrarrestar la sobreoferta de azúcar en el mercado nacional, una situación que ha mermado la rentabilidad de toda la cadena de producción. Al aplicarse sobre el valor declarado en aduana (que incluye costo, seguros y flete), esta medida regulatoria prácticamente anula las importaciones que podrían desequilibrar el mercado interno. Agregó que autoridades de gobierno pondrán en marcha el Plan de Modernización para la Caña de Azúcar, enfocado en incrementar la productividad, mejorar la rentabilidad de los productores y diversificar los usos de la caña hacia productos de alimentación y energía renovable, como la bio-turbosina. El secretario de Economía, Marcelo Ebrard, afirmó que el alza de aranceles a las importaciones de azúcar implica una actualización. "Lo que estamos haciendo es actualizar, no es que sea nuevo, sino que estamos actualizando algo que se quedó congelado desde 2014". *(Con información de Roberto Morales)*

AVISO NOTARIAL
SEGUNDA PUBLICACIÓN

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: Estados Unidos Mexicanos, LIC. JUAN CARLOS BORGES CORNISH, Notario Público 85, del Estado de México:

Por instrumento número **79,938** del volumen **2058 ORDINARIO,** de fecha **07 de octubre del 2025**, se hizo constar el **INICIO DEL PROCEDIMIENTO NO CONTENCIOSO SUCESORIO INTESTAMENTARIO** a bienes de la señora **LAURA GEORGINA ARAUJO VELASCO,** que otorgaron los señores **JORGE JOEL LEÓN ARAUJO y JAIRI SHAKTY LEÓN ARAUJO**, por su propio derecho, en su carácter de descendientes en línea recta, en primer lugar y grado (hijos) de la De cujus; son los parientes más próximos a la De cujus y las únicas personas señaladas como presuntos herederos legítimos; así como del señor **LEONCIO LEÓN PAREDES**, como interesado.

Los comparecientes dieron su consentimiento para que en la Notaria a cargo del Suscrito Notario, se tramite la Sucesión Intestamentaria a Bienes de la señora **LAURA GEORGINA ARAUJO VELASCO** y manifestaron bajo protesta de decir verdad que no tienen conocimiento de que exista alguna otra persona con derecho a heredar en la citada sucesión.

Lo anterior una vez cumpliendo con lo establecido por el artículo 70 del Reglamento de la Ley del Notariado del Estado de México y con fundamento en los artículos 4.77 del Código de Procedimientos Civiles para el Estado de México, así como de los artículos 126 y 127 de la Ley de Notariado del Estado de México.

HUIXQUILUCAN, EDO. MÉX., A TREINTA DE OCTUBRE DEL 2025.
LIC. JUAN CARLOS BORGES CORNISH
(RÚBRICA)
NOTARIO PUBLICO INTERINO No. 85 DEL ESTADO DE MEXICO

AVISO NOTARIAL
SEGUNDA PUBLICACIÓN

LOS REYES, MUNICIPIO DE LA PAZ, ESTADO DE MÉXICO, A LOS DIECISIETE DÍAS DEL MES DE OCTUBRE DEL AÑO 2025.

EL MAESTRO EN DERECHO JOSÉ MANUEL HUERTA MARTÍNEZ, NOTARIO TITULAR DE LA NOTARÍA PÚBLICA NÚMERO SETENTA Y NUEVE DEL ESTADO DE MÉXICO, CON DOMICILIO EN LA CASA DOCE DE LA CALLE DE ÁLVARO OBREGÓN, COLONIA CENTRO, LOS REYES ACAQUILPAN, LA PAZ, ESTADO DE MÉXICO, HAGO SABER, PARA LOS EFECTOS DEL ARTÍCULO 70 DEL REGLAMENTO DE LA LEY DEL NOTARIO DEL ESTADO DE MÉXICO.

QUE POR INSTRUMENTO **149,101** VOLUMEN **2071** FOLIO **137** DE FECHA **DIECISIETE DE OCTUBRE DEL AÑO DOS MIL VEINTICINCO** SE HIZO CONSTAR ANTE MI FE LA RADICACIÓN DEL PROCEDIMIENTO SUCESORIO INTESTAMENTARIO, A BIENES DEL SEÑOR **MELECIO RUIZ DOLORES**. QUE OTORGAN: **LOS SEÑORES JESÚS YAIR, JESSICA, MARIEL** TODOS DE APELLIDOS **RUIZ RUIZ**, ASI COMO LA SEÑORA **JUANA RUIZ SANCHEZ. DANDO** CUMPLIMIENTO A LO ESTABLECIDO EN EL ARTÍCULO 70 DEL REGLAMENTO DE LA LEY DEL NOTARIADO DEL ESTADO DE MÉXICO.

PARA SU PUBLICACIÓN EN EL PERIÓDICO OFICIAL **"GACETA DEL GOBIERNO"** Y EN UN **PERIÓDICO DE CIRCULACIÓN DIARIA** EN EL ESTADO DE MÉXICO, DOS VECES CON UN INTERVALO DE SIETE EN SIETE DÍAS HÁBILES.

ATENTAMENTE.

M EN D. JOSÉ MANUEL HUERTA MARTÍNEZ
NOTARIO PÚBLICO 79 DEL ESTADO DE MÉXICO
CON RESIDENCIA EN LA PAZ.

AVISO NOTARIAL
SEGUNDA PUBLICACIÓN

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: Estados Unidos Mexicanos, LIC. JUAN CARLOS BORGES CORNISH, Notaria Pública No. 85 del Estado de México *Huixquilucan*:

Por instrumento número **80,007** del volumen **2057 ORDINARIO,** de fecha **17 de OCTUBRE del 2025**, ante mí, los señores **XARI ARIADNY y JORGE**, ambos de apellidos **KOKKINIDIS LIAÑO,** la primera de ellos compareció por su propio derecho y el segundo representado por su apoderado el señor Roberto Eduardo Liaño Goes, **RADICARON** la Sucesión Testamentaria a bienes de la señora **MARIA CRISTINA LIAÑO Y CUENCA** (quien también acostumbra y fue conocida con el nombre de **MARIA CRISTINA LIAÑO CUENCA**, pero se trataba de la misma persona), por medio de la cual aceptaron la herencia instituida a su favor por la de cujus; y el señor **JORGE KOKKINIDIS LIAÑO**, representado como ha quedado determinado, aceptó el cargo de **ALBACEA** de dicha sucesión, manifestando que procederá a formular el inventario y avalúos correspondientes en términos de ley.

HUIXQUILUCAN, EDO. MÉX., 17 DE OCTUBRE DEL 2025.
LIC. JUAN CARLOS BORGES CORNISH
(RÚBRICA)
NOTARIO PÚBLICO INTERINO No. 85 DEL ESTADO DE MÉXICO.

AVISO NOTARIAL
PRIMERA PUBLICACIÓN

Maestra **ROCIO PEÑA NARVÁEZ**, Notario Público Número **Ciento Once** del Estado de México, hago saber:

Que ante mí compareció la señora **MARÍA DE LOURDES CASTELLANOS MIJANGOS,** en su carácter de presunta heredera, para iniciar con la tramitación de la Sucesión Intestamentaria a bienes de quien fuera su esposo el señor **ANDRÉS AMAYA PÉREZ.**

Así mismo se indica, que mediante escritura número **18,624,** de fecha **22 de octubre de 2025**, otorgada ante mí, se hizo constar **LA RADICACIÓN DE LA SUCESIÓN INTESTAMENTARIA** a bienes del señor **ANDRÉS AMAYA PÉREZ**

Lo anterior se publica para los efectos de los artículos 126 y 127 de la Ley del Notariado del Estado de México y del artículo 70 de su Reglamento, así como del Artículo 4.77 del Código de Procedimientos Civiles del Estado de México.

Huixquilucan, Edo. de Méx. a **23 de octubre de 2025**

MAESTRA ROCIO PEÑA NARVÁEZ
Notario Público No. 111
del Estado de México

AVISO NOTARIAL
SEGUNDA PUBLICACIÓN

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: Estados Unidos Mexicanos, LIC. JUAN CARLOS BORGES CORNISH, NOTARIA PÚBLICA No 85, ESTADO DE MÉXICO, HUIXQUILUCAN:

Por instrumento número **79,696** del volumen **2046 ORDINARIO**, de fecha **29 de Agosto del año 2025,** ante mi, el señor **LUIS REY SÁNCHEZ CÁRDENAS**, en su carácter de **CÓNYUGE SUPÉRSTITE** y a los señores **LUIS REY, EDUARDO y CHRISTIAN DANIEL** todos ellos de apellidos **SÁNCHEZ SORIANO**, en su carácter de descendientes únicos directos, de la de cujus, **RADICARON EL PROCEDIMIENTO NO CONTENCIOSO SUCESORIO INTESTAMENTARIO,** a bienes de la señora **MARÍA LILIA SORIANO AGUILAR**, ya que son las únicas personas señaladas como presuntos herederos legítimos del autor de la sucesión.

Por lo que procedo a realizar la siguiente publicación con fundamento en el artículo 70 del Reglamento de la Ley del Notariado del Estado de México, para los efectos a que haya lugar.

Favor de publicar dos veces, con un intervalo de siete en siete

Huixquilucan, Edo. Méx., a 29 de Agosto del 2025.
LIC. JUAN CARLOS BORGES CORNISH
(RUBRICA)
NOTARIO INTERINO No. 85 DEL ESTADO DE MÉXICO

edimex
Intercambio Electrónico de Datos *Via Web*

Factura Electrónica
Totalmente en línea
Envié sus facturas desde nuestra plataforma web
Lleve su administración de provedores y clientes 100% en la nube
Sus comprobantes Fiscales Digitales tal cual lo exige el SAT

¡Factura Fácil y Seguro!

Bajio 203 int. 202, Col. Roma, México D.F. C.P. 06760
Tel: (55) 5687-1557 | ventas@edimex.com.mx | www.edimex.com.mx
Edimex Economatica S.A de C.V. Todos los derechos reservados

Emergencia en Veracruz, causa

SICT suspende primer proyecto de inversión mixta del sexenio

Ante la necesidad de recursos para la reconstrucción luego de las lluvias de octubre, la dependencia desechó de momento el plan que involucraba la modernización, mantenimiento y operación de la vía rápida Córdoba-Orizaba Ciudad Mendoza

Alejandro de la Rosa
alejandro.delarosa@eleconomista.mx

En atención a la urgencia de atender las afectaciones causadas en Veracruz por las fuertes lluvias del mes pasado, la Secretaría de Infraestructura, Comunicaciones y Transportes (SICT) suspendió el primer proyecto de inversión mixta de la actual administración, que implicaba una inversión de 5,000 millones de pesos: la modernización, mantenimiento-rehabilitación-operación (M-MRO) de la vía rápida Córdoba-Orizaba-Ciudad Mendoza, de 45.3 km.

Dicho proyecto forma parte del Programa Nacional de Infraestructura Carretera 2025-2030 y estaba en proceso de licitación a cargo de Banobras.

"El 9 y 10 de octubre del presente año se suscitaron fenómenos naturales relacionados con lluvias extraordinarias e inundaciones, afectando gravemente diversos municipios en Veracruz, por lo que el gobierno federal estimó indispensable suspender la ejecución del Proyecto M-MRO a efecto de adoptar medidas prioritarias de atención y destinar recursos humanos, materiales y financieros para la reconstrucción y recuperación de caminos y otras zonas afectadas en la entidad", explicó la dependencia.

El anuncio se hizo oficial el pasado seis de noviembre en un oficio dirigido a las empresas que participaban en el concurso para contratar a un Agente Administrador Supervisor (AAS), que también le ayudaría a Banobras a desarrollar y dar seguimiento al proceso de licitación final por el cual se adjudicarían a una empresa los servicios de modernización, mantenimiento-rehabilitación-operación (M-MRO) de la vía rápida Córdoba-Orizaba-Ciudad Mendoza, el cual ya fue cancelado.

Dicha licitación ocasionó elevado interés de empresas consultoras (como Ayesa México, Mextypsa, Senermex, Rocher Ingeniería, Transconsult o Servicios Especializados en Ingeniería Yatzachi), por lo que Banobras recibió 16 propuestas técnicas y económicas que promediaron un monto de 240 millones de pesos, dinero que se tendrá que dirigir para los trabajos de recuperación de infraestructura en el estado de Veracruz.

Originalmente, la fecha de fallo de ese proceso se fijó para el 30 de octubre y dos días antes se anunció una nueva fecha: el 18 de noviembre.

Finalmente, la cancelación instruida a Banobras por la SICT fue "en uso de la facultad que habilita a la citada dependencia como la autoridad encargada de planear, formular y conducir las políticas y programas para el desarrollo de los caminos y puentes federales" con el argumento de que se presentó un evento de fuerza mayor.

Proyectos de inversión mixta

La SICT consideró que el desarrollo de proyectos carreteros mediante esquemas de financiamiento de inversión mixta representa una herramienta estratégica para impulsar la modernización de la infraestructura vial del país. Entre los 21 proyectos que están considerados desarrollar con esa modalidad (con la actual Ley APP o alguna nueva) están:

- Sonoyta-Puerto Peñasco, en Sonora
- Tijuana-Ensenada Bypass, en Baja California
- Las Varas-Platanitos, en Nayarit
- Corredor de Tamaulipas, en Tamaulipas
- Puente Internacional Nuevo Laredo 4/5, en Tamaulipas
- Tulancingo-Nuevo Necaxa, en Hidalgo y Puebla
- Conexión Libramiento de Reynosa, en Tamaulipas y Nuevo León
- Lázaro Cárdenas-Nueva Italia, en Michoacán
- Cardel-La Tinaja y Ramal al Puerto de Veracruz, en Veracruz
- La Pitahaya-Libramiento Noreste de Querétaro, en Guanajuato y Querétaro

La inversión mixta

La autopista en donde se plantea emplear el concepto M-MRO está concesionada por SICT al Fondo Nacional de Infraestructura (Fonadin) y se encuentra en operación por Caminos y Puentes Federales de Ingresos y Servicios Conexos (Capufe).

Con base en la actual Ley de Asociaciones Público-Privadas (LAPP), la empresa Cal y Mayor y Asociados presentó a Banobras en marzo pasado una propuesta no solicitada, que luego de ser debidamente analizada se aceptó, por lo que comenzaron los trabajos necesarios para lanzar la licitación final, lo cual ahora no sucederá.

En su propuesta, se planteaba la firma de un contrato por 10 años en donde la empresa o consorcio ganador se encargaría de recuperar su inversión con los ingresos del cobro de peajes.

Por la relevancia del proyecto para la actual administración federal, fue catalogado como Asociación Público-Privada (APP) Mixto y toda la información relacionada se hizo pública en la plataforma CompraMX.

De acuerdo con el Fonadin, el promotor de la propuesta planteó un esquema M-MRO de tramos a confinar y tramos sin confinamiento de la autopista Acatzingo-Esperanza-Ciudad Mendoza y de la autopista Ciudad Mendoza-Córdoba, infraestructuras donde ya hay complicaciones de saturación de tránsito.

"En este proyecto de asociación público-privada se propone un componente innovador respecto a los proyectos previos en que el Fiduciario ha implementado el modelo de operación sujeto a estándares de desempeño (como construcción, mantenimiento-rehabilitación-operación, C-MRO, y mantenimiento-rehabilitación-operación, MRO), se informó en su momento.

A la fecha, la SICT no ha manifestado si dicho proyecto es el único afectado por la necesidad de atender la emergencia de las lluvias del mes pasado.

FOTO ESPECIAL

La operación, rehabilitación y mantenimiento de la vía Córdoba-Orizaba-Ciudad Mendoza forma parte del Programa Nacional de Infraestructura Carretera 2025-2030.

Se concreta acuerdo para venta de metanol verde

Rocha Moya impulsa desarrollo energético sostenible

Durante la conferencia de prensa La Semanera, encabezada por el gobernador de Sinaloa, Rubén Rocha Moya, el secretario de Economía de Sinaloa, Feliciano Castro Meléndrez, presentó los resultados de su gira de trabajo en Japón, donde se concretaron encuentros con representantes del sector energético, organismos de comercio y autoridades diplomáticas.

Como parte de esta agenda, destacó la firma del acuerdo comercial entre Transition Industries LLC y Mitsubishi Gas Chemical Company (MGC) para la venta a largo plazo del metanol verde que se producirá en el proyecto Pacífico Mexinol, en Topolobampo, municipio de Ahome. Este acuerdo garantiza la comercialización del producto en el mercado asiático y consolida la viabilidad económica del proyecto.

Para el gobernador Rubén Rocha Moya, la consolidación del proyecto Pacífico Mexinol en Topolobampo representa un paso decisivo en la transformación económica de Sinaloa, al convertirse en la planta de metanol verde más grande del mundo y un referente internacional en energía limpia. "Esta firma de acuerdo de compra y venta garantiza el compromiso de producción de metanol", sostuvo.

El secretario de Economía de Sinaloa, Feliciano Castro Meléndrez, detalló los avances de su gira de trabajo en Japón.

El secretario explicó que este acuerdo asegura la colocación estable del producto en el mercado asiático y reafirma la viabilidad económica y operativa del proyecto, considerado la planta de producción de metanol verde más grande del mundo, con una capacidad de 2.1 millones de toneladas anuales.

"El acuerdo se inscribe y afirma la viabilidad de Topolobampo como polo de desarrollo económico para el bienestar", subrayó el titular de Economía.

Salud y Negocios

Maribel Ramírez Coronel
maribel.coronel@eleconomista.mx

El biobanco oriGen, una mina de oro genética en México

¿Sabían que en México se está conformando el biobanco genético más grande y representativo de la población latina en el mundo? Pues así es.

Resulta que con el llamado Proyecto oriGen se está creando una vasta base de datos genómicos factibles de integrarse con datos clínico-epidemiológicos y muestras (Biorepositorio) de mexicanos mayores de 18 años -ya llegaron a la cifra de 100,000- que podrán ser sustento para el desarrollo de investigación de impacto para la sociedad mexicana y la salud del país.

Esto no es solo un logro técnico; es una declaración de independencia científica para México hacia el futuro. En un país donde la investigación en salud pública a menudo depende de presupuestos raquíticos y enfoques cortoplacistas, Proyecto oriGen, liderado por el exsubsecretario de Salud, Dr. **Pablo Kuri**, y el investigador principal Dr. **Guillermo Torre Amione** -rector de TecSalud-, es una apuesta audaz del Tecnológico de Monterrey de gran visión, que nos coloca como país en la antesala de poder vislumbrar a México como jugador en el terreno de la genómica. Ese sueño ya se había vislumbrado cuando el Instituto Nacional de Medicina Genómica (Inmegen) se fundó hace 21 años, pero desde el Gobierno no se encontraron los caminos; se ubicaba como muy costoso y la triste miopía burocrática lo fue acotando.

Ahora, la iniciativa se retoma desde el lado privado y con una visión mucho más realista, aterrizada y con tecnología más accesible. El doctor Pablo Kuri nos compartió que por casi tres años, equipos de enfermeras y encuestadores tocaron la puerta de casi 400 mil hogares en 19 estados —desde colonias de lujo en Monterrey hasta barrios humildes con piso de tierra en Guadalajara, recolectando datos de voluntarios. Cada uno respondió un cuestionario maratónico de hasta 700 preguntas: ¿qué comes? ¿Fumas? ¿De qué te has enfermado? ¿Cuánto ganas al mes? ¿Dónde vives? La idea fue pintar el "fenotipo" de cada persona: su exterior, hábitos y entorno. Luego, midieron peso, talla, presión arterial y grasa corporal con aparatos de bioimpedancia. Y lo más revolucionario: extrajeron dos tubos de sangre por participante —suero, plasma y células para ADN— que ahora reposan en 19 ultracongeladores a -80°C en el Hospital Zambrano Hellion de Monterrey. Son medio millón de tubitos, listos para revelar secretos genéticos. Los datos duros son impresionantes. El reclutamiento arrancó con un piloto en enero de 2023 en Nuevo León (1,048 personas) y cerró el 12 de agosto de 2025, 4 meses antes de lo previsto.

De esas muestras, se secuenciarán 100 mil exomas —el "manual de instrucciones" de las proteínas que nos definen— y 10 mil genomas completos. ¿El volumen? Petabytes de información, equivalente a decenas de miles de gigabytes. Todo financiado por el Tec de Monterrey (98% del presupuesto, unos 20 millones de dólares), sin un centavo público, con donaciones menores de empresas como GNP Seguros.

El exsubsecretario Kuri describe con una frase el potencial: "Esto es una especie de mina de la verdad. (...) Queremos compartirla para que grupos de investigación exploten la información y contribuyan a conocernos más, desde la ancestría hasta la medicina de precisión".

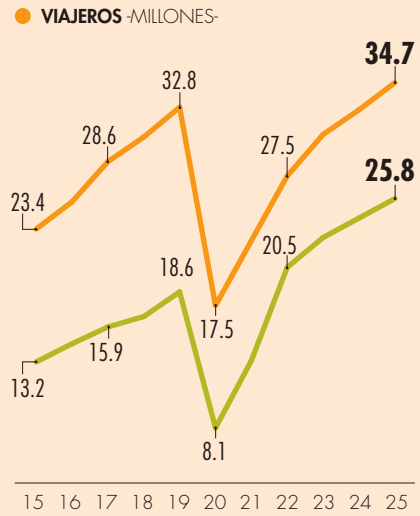
Ya hay chispas: análisis preliminares de 1,500 genomas de Nuevo León confirman un gradiente norte-sur en nuestra herencia —más europea en Sonora o Coahuila, indígena predominante en Oaxaca o Yucatán—. Poco africana, pero siempre esa raíz americana en todos. Para la diabetes, que azota a 14 millones de mexicanos, oriGen buscará genes locales que expliquen por qué somos tan vulnerables, más allá de los estudios citadinos previos. O la hipercolesterolemia familiar: "¿Funcionan los mismos fármacos que en europeos? Nuestra hipótesis es que no, porque somos diferentes", explica Kuri. Y no para ahí: Alzheimer, cáncer, hipertensión. "Cerca del 97% de la investigación genómica mundial es en poblaciones caucásicas. Este estudio contribuye a cerrar esa brecha y, ojalá, inspire a otros países".

El horizonte es exponencial. La primera publicación, en el International Journal of Epidemiology, saldrá en los próximos meses, describiendo el proyecto y sus datos no genéticos iniciales.

Paso firme

La llegada de viajeros internacionales y el flujo de divisas turísticas se enfilan a su quinto año de crecimiento al hilo.

México | Llegada de divisas turísticas y de viajeros internacionales, ene-sep



FUENTE: ELABORACIÓN PROPIA CON DATOS DEL INEGI. GRÁFICO EE

Sumaron 25,778.4 mdd

Divisas turísticas crecieron 6.2% entre enero y septiembre

Alejandro de la Rosa
alejandro.delarosa@eleconomista.mx

Claroscuros del turismo internacional. El Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi) informó que durante enero y septiembre México recibió 25,778.4 millones de dólares por concepto de divisas turísticas, lo que representó un incremento del 6.2% respecto a igual periodo del año pasado, y la llegada turistas de internacionales (que incluyen a los turistas de internación y turistas fronterizos) creció 6.4%, al sumar 34 millones 662,580 de personas, principalmente de Estados Unidos.

En el detalle de los resultados de las Encuestas de Viajeros Internacionales (EVI) también se aprecia el reto que sigue representado el comportamiento del segmento de turistas de internación, en donde las personas que llegan por vía aérea representan cerca del 80% de los ingresos totales, toda vez que el crecimiento de divisas fue menor: 3.9% (21,748.2 millones de dólares).

"Producto de una importante contracción en los turistas fronterizos en septiembre (-5.6% en comparación interanual), se observa una desaceleración en los turistas internacionales, manteniéndose el retroceso en el turismo aéreo que en el acumulado anual es del 2.4% (16 millones 682,684 personas)", consideró el Centro de Investigación Avanzada en Turismo Sostenible (STARC) de la Universidad Anáhuac Cancún.

En relación al gasto promedio de todos los visitantes extranjeros en los primeros nueves meses del año, éste tuvo un descenso del 7.8%, al pasar de los 389.47 a los 363.18 dólares.

Pendiente Resbaladiza

Diana N. Ronquillo
dnunez@soriaabogados.com

El T-MEC, la última esperanza

Desde la semana pasada se han hecho públicas las posturas de diversas asociaciones, cámaras y autoridades en Estados Unidos, que se encuentran preocupadas por muchas de las recientes reformas constitucionales y legales que se han aprobado en México, y que ponen en riesgo las inversiones de las empresas americanas en nuestro país, o incluso son violatorias del T-MEC.

A través de la Motion Picture Association, empresas como Sony, Netflix, Universal, Disney y Amazon, transmitieron al Gobierno americano su preocupación por la reforma judicial mexicana que podría derivar en censura a los medios de comunicación, e incertidumbre en las inversiones audiovisuales. También en el Reporte sobre Clima de Inversión elaborado por el Departamento de Estado de Estados Unidos para 2025, se abordó la elección del Poder Judicial en México y la extinción de diversos órganos autónomos, como elementos desfavorables a la inversión.

Por su parte, la US Chamber of Commerce ha participado en los paneles y consultas en preparación para la renegociación del T-MEC, solicitando a los negociadores la revisión de las prácticas agresivas y poco transparentes del SAT. Además, un grupo de congresistas, tanto demócratas como republicanos, exigieron al Gobierno americano activar un panel de arbitraje contra la política energética de México, con el respaldo de más de 600 empresas petroleras, y casi 1,000 relacionadas con la energía limpia.

Parece que la iniciativa privada en el país vecino está empezando a dimensionar el alcance del llamado Plan "C" orquestado por Morena, y que la preocupación por sus inversiones en México incluso ha logrado la comunión entre partidos opositores en Estados Unidos.

Mientras tanto, los ciudadanos y empresas mexicanas, que ya agotaron todos sus esfuerzos en la cancha local para detener los ataques legislativos de Morena, de manera involuntaria han ido depositando sus últimas esperanzas en la próxima renegociación del T-MEC. Las industrias y cámaras empresariales hicieron todo lo posible por contener las ocurrencias legislativas del oficialismo desde los procesos parlamentarios. Ni los conversatorios, ni las marchas, ni los postulamientos y advertencias públicas de asociaciones y expertos pudieron detener la imposición desordenada de reformas sin sentido, que se aprobaban por la supermayoría en cuestión de días u horas, con el impulso del poder acumulado en exceso, y el resentimiento contra la oposición.

Con una Constitución ya muy debilitada, los abogados nos aferramos al llamado bloque de constitucionalidad, que coloca a los tratados internacionales al mismo nivel que la Constitución, y obliga al Gobierno mexicano a respetarlos para proteger los derechos de los ciudadanos. Cualquiera se hubiera imaginado que los tratados sobre derechos humanos jugarían un papel estelar en esta situación, pero la realidad es que los pactos internacionales para proteger derechos humanos no son fáciles de ejecutar. En la práctica, es muy difícil que un Estado extranjero o instancia internacional intervenga con fuerza en la "soberanía" de un país, para defender los derechos humanos de sus ciudadanos, salvo en casos extremos.

A diferencia de esta clase de tratados, los tratados en materia de comercio, como el T-MEC, sí tienen una contraparte con intereses políticos y económicos directamente involucrados en el acuerdo. Cualquier violación al T-MEC, por ejemplo, podría tener un impacto económico directo sobre las inversiones de cientos de empresas americanas, quienes naturalmente presionarán a su Gobierno para exigir el cumplimiento a México.

En este sentido, y considerando que los únicos contrapesos que parecen haber tenido un efecto sobre el Gobierno de Sheinbaum, provienen de factores extranjeros, como el tipo de cambio y los aranceles, muchos mexicanos tenemos las esperanzas puestas en la renegociación del T-MEC, esperando que con ella se puedan revertir o suavizar los riesgos derivados de la reforma judicial, la reforma de amparo, la de telecomunicaciones, la desaparición del INAI, y todas las que han dañado el Estado de Derecho. Quizá los esfuerzos del Gobierno americano para proteger a sus inversionistas puedan tener algún efecto, aunque sea de rebote, que beneficie a los mexicanos.

Gobierno federal y estatal trabajan en conjunto

Avanza coordinación para rehabilitar escuelas en SLP

Fortalecen acciones conjuntas para garantizar espacios educativos seguros y funcionales en la Huasteca.

En seguimiento a las acciones prioritarias del Gobierno de San Luis Potosí, orientadas a reparar los daños ocasionados por las lluvias en la Huasteca, la Secretaría de Educación del Gobierno del Estado (SEGE) sostuvo una segunda mesa de trabajo con personal del Instituto Nacional de la Infraestructura Física Educativa (INIFED).

Durante el encuentro, se revisaron los avances de los diagnósticos realizados en los planteles afectados, con el propósito de garantizar espacios seguros, dignos y funcionales para alumnas, alumnos y personal docente.

También se definieron las próximas etapas de colaboración entre ambos y el Instituto Estatal de Infraestructura Física Educativa (IEIFE), fortaleciendo el compromiso sin límites con el bienestar de la comunidad educativa huasteca.

Esta coordinación permanente entre los tres niveles de gobierno responde a la instrucción del mandatario estatal Ricardo Gallardo Cardona, quien busca garantizar condiciones óptimas para el aprendizaje y el desarrollo de las y los estudiantes potosinos, especialmente en las zonas más afectadas por la contingencia.

Con la estrategia de las 3 "P" de la prevención

Disminuyen delitos de alto impacto en CDMX: Clara Brugada

La jefa de gobierno, Clara Brugada Molina, informó que en los primeros 303 días que lleva su administración de combatir la inseguridad en la Ciudad de México, se lograron reducir los delitos de alto impacto en 13%, los homicidios dolosos en 9% y el robo de vehículos —con y sin violencia— en 12%, en comparación con 2024, gracias al trabajo sostenido del Gabinete de Construcción de Paz y Seguridad.

Desde el Palacio del Ayuntamiento, la mandataria capitalina destacó la efectividad de las estrategias implementadas durante su primer año de gobierno, orientadas a consolidar una ciudad más segura y con mayor coordinación institucional.

A su vez, detalló que estos resultados son producto de tres estrategias, enfocadas en la prevención del delito, el combate a la delincuencia y la construcción de territorios de paz e igualdad.

Y añadió "Se impulsan las 3 'P' de la prevención del delito: 1) policía cercana a la gente, 2) patrullaje territorial, y 3) puntos de videovigilancia en aumento", que se conjuntaron con el uso de tecnología e inteligencia y la generación de oportunidades de educación y trabajo para jóvenes.

La mandataria capitalina destacó la efectividad de las estrategias implementadas durante su primer año de gobierno.

La titular del Ejecutivo local subrayó que la disminución de homicidios es un claro indicador de la reducción de la violencia, pues cada caso de este tipo es denunciado y contabilizado, incluyendo tentativas y feminicidios. Aseguró que de ninguna manera se están reclasificando los homicidios en otra categoría.

En cuanto al robo de vehículos, Clara Brugada explicó que, de enero de 2019 a la fecha, se ha reducido en 55% y en 12% comparado con el año pasado, lo que representa un avance significativo.

CONVOCATORIA A LA ASAMBLEA GENERAL EXTRAORDINARIA Y ORDINARIA DE ACCIONISTAS DE LA SOCIEDAD DENOMINADA "VELADORAS EL CIELO", SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE

En la Ciudad de México, con fundamento en lo previsto por el artículo 186 de la Ley General de Sociedades Mercantiles y de lo establecido en el artículo décimo sexto de los estatutos sociales de la sociedad denominada "VELADORAS EL CIELO" SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, se convoca a los accionistas de la sociedad antes mencionada a la celebración de la Asamblea General Extraordinaria y Ordinaria de Accionistas, misma que tendrá verificativo a las 12:00 horas del día 24 de noviembre de 2025 en el domicilio ubicado en AV. GABRIEL MANCERA 1361 OFICINA 4 COL, DEL VALLE, DELEG. BENITO JUAREZ, C.P. 03100, Ciudad de México, la cual se celebrará de conformidad con el siguiente:

ORDEN DEL DÍA

DE LA ASAMBLEA GENERAL EXTRAORDINARIA

I.- REFORMA A LOS ARTÍCULOS DÉCIMO PRIMERO Y DÉCIMO SEXTO DE LOS ESTATUTOS SOCIALES.

DE LA ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA

I.- FORMALIZACIÓN DE LA TRANSMISIÓN DE ACCIONES.
II.- RATIFICACIÓN DEL ADMINISTRADOR ÚNICO.
III.- NOMBRAMIENTO DE COMISARIO.
IV.- DESIGNACIÓN DE DELEGADO ESPECIAL.

Ciudad de México, a 05 de NOVIEMBRE de 2025

LUIS SOTELO ROGEL
ADMINISTRADOR ÚNICO

SPT

SPT, SOCIEDAD MUTUALISTA DE SEGUROS

Vicente Segura 4, Piso 3, Residencial Lomas de Sotelo, 53390 Naucalpan de Juárez, Estado de México.

BALANCE GENERAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024
(Cifras en Pesos Constantes)

Activo			
Inversiones			60,301,515.63
Valores y Operaciones con Productos Derivados		60,301,515.63	
Valores		60,301,515.63	
Gubernamentales		0.00	
Empresas Privadas		60,301,515.63	
Tasa Conocida		0.00	
Renta Variable		60,301,515.63	
Extranjeros		0.00	
Valuación Neta		0.00	
Deudores por Intereses		0.00	
Dividendos por Cobrar sobre Títulos de Capital		0.00	
(-) Deterioro de Valores		0.00	
Valores Restringidos		0.00	
Inversiones en Valores dados en Préstamo		0.00	
Valores Restringidos		0.00	
Operaciones con Productos Derivados		$0.00	
Reporto			
Préstamos		$0.00	
Sobre Pólizas		0.00	
Con Garantía		0.00	
Quirografarios		0.00	
Contratos de Reaseguro Financiero		0.00	
Descuentos y Redescuentos		0.00	
Cartera Vencida		0.00	
Deudores por Intereses		0.00	
(-) Estimación para Castigos		0.00	
Inmobiliarias		$0.00	
Inmuebles		0.00	
Valuación Neta		0.00	
(-) Depreciación		0.00	
Inversiones para Obligaciones Laborales al Retiro			$0.00
Disponibilidad			1,964,863.94
Caja y Bancos		1,964,863.94	
Deudores			4,588,049.38
Por Primas		206,579.95	
Agentes y Ajustadores		0.00	
Documentos por Cobrar		0.00	
Préstamos al Personal		0.00	
Otros		4,381,469.43	
(-) Estimación para Castigos		0.00	
Reaseguradores y Reafianzadores			$0.00
Instituciones de Seguros y Fianzas		$0.00	
Depósitos Retenidos		0.00	
Participación de Reaseguradores por Siniestros Pendientes		0.00	
Participación de Reaseguradores por Riesgos en Curso		0.00	
Otras Participaciones		0.00	
Intermediarios de Reaseguro y Reafianzamiento		0.00	
Participación de Reafianzadora en la Rva. De Fianzas en Vigor		0.00	
(-) Estimación para Castigos		0.00	
Inversiones Permanentes			$0.00
Subsidiarias		$0.00	
Asociadas		0.00	
Otras Inversiones Permanentes		0.00	
Otros Activos			8,936,623.23
Mobiliario y Equipo		6,664,379.65	
Activos Adjudicados		0.00	
Diversos		626,882.88	
Gastos Amortizables		5,037,028.86	
(-) Amortización		3,391,668.16	
Activos Intangibles		0.00	
Productos Derivados			
Suma del Activo			**$75,791,052.18**

Pasivo			
Reservas Técnicas			
De Riesgos en Curso		32,570,369.77	
Vida		0.00	
Accidentes y Enfermedades		0.00	
Daños		32,570,369.77	
Fianzas en Vigor		0.00	
De Obligaciones Contractuales		9,183,966.90	
Por Siniestros y Vencimientos		2,447,440.27	
Por Siniestros Ocurridos y No Reportados		6,736,526.63	
Por Dividendos sobre Pólizas		0.00	
Fondos de Seguros en Administración		0.00	
Por primas en Depósito		0.00	
De Previsión		15,250,346.72	
Previsión		0.00	
Riesgos Catastróficos		0.00	
Contingencias		15,250,346.72	
Especiales		0.00	
Reservas para Obligaciones al Retiro			$0.00
Acreedores			9,876,249.45
Agentes y Ajustadores		270.29	
Fondos en Administración de Pérdidas		0.00	
Acreedores por Responsabilidades de Fianzas		0.00	
Diversos		9,875,979.16	
Reaseguradores y Reafianzadores			$0.00
Instituciones de Seguros y Fianzas		$0.00	
Depósitos Retenidos		0.00	
Otras Participaciones		0.00	
Intermediarios de Reaseguro y Reafianzamiento		0.00	
Operaciones con Productos Derivados			0.00
Financiamientos Obtenidos			$0.00
Emisión de Deuda		$0.00	
Por Obligaciones Subordinadas No Susceptibles de Convertirse en Acciones		0.00	
Otros Títulos de Crédito		0.00	
Contratos de Reaseguro Financiero		0.00	
Otros Pasivos			$ 962,427.36
Provisiones para la Participación de Utilidades al Personal		$0.00	
Provisiones para el Pago de Impuestos		0.00	
Otras Obligaciones		949,927.36	
Creditos Diferidos		12,500.00	
Suma el Pasivo			**$67,843,360.20**
Capital			
Capital o Fondo Social Pagado			92,448,324.67
Capital o Fondo Social		92,448,324.67	
(-) Capital o Fondo No Suscrito		0.00	
(-) Capital o Fondo No Exhibido		0.00	
(-) Acciones Propias Recompradas		0.00	
Obligaciones Subordinadas de Conversión Obligatoria a Capital			$0.00
Reservas			$0.00
Legal		$0.00	
Para Adquisición de Acciones Propias		0.00	
Otras		0.00	
Superávit por Valuación			$0.00
Inversiones Permanentes			0.00
Resultados de ejercicios Anteriores			-75,868,172.40
Resultado del Ejercicio			-8,632,460.29
Resultado por Tenencia de Activos No Monetarios			0.00
Suma del Capital			**$ 7,947,691.98**
Suma del Pasivo y Capital			**$75,791,052.18**

Orden

810	Valores en Depósito	$0.00
820	Fondos en Administración	0.00
830	Responsabilidades por Fianzas en Vigor	0.00
840	Garantías de Recuperación por Fianzas Expedidas	0.00
850	Reclamaciones Recibidas Pendientes de Comprobación	0.00
860	Reclamaciones Contingentes	0.00
870	Reclamaciones Pagadas	0.00
875	Reclamaciones Canceladas	0.00
880	Recuperación de Reclamaciones Pagadas	0.00
890	Pérdida Fiscal por Amortizar	0.00
900	Reserva por Constituir p/Obligaciones Laborales	0.00
910	Cuentas de Registro	0.00
920	Operaciones con Productos Derivados	0.00
921	Operaciones con Valores Otorgados en Préstamo	0.00
922	Garantías Recibidas por Derivados	0.00
923	Garantías Recibidas por Reporto	0.00

El presente Balance General se formuló de conformidad con las disposiciones emitidas en materia de contabilidad por la Comisión Nacional de Seguros y Fianzas, aplicadas de manera consistente, encontrándose correctamente reflejadas en su conjunto, las operaciones efectuadas por la sociedad hasta la fecha arriba mencionada, las cuales se realizaron y valuaron con apego a las sanas prácticas institucionales y a las disposiciones legales y administrativas aplicables, y fueron registradas en las cuentas que corresponden conforme al catálogo de cuentas en vigor.
El presente Balance General fue aprobado por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los funcionarios que lo suscriben.
Los Estados Financieros y las Notas de Revelación que forman parte integrante de los estados financieros, pueden ser consultados en Internet, en la página electrónica: www.sptseguros.mx

Cobertura de requerimientos estatutarios:

Requerimiento estatutario	Sobrante (Faltante)			Indice de cobertura		
	Ejercicio actual	Ejercicio anterior(1)	Ejercicio anterior(2)	Ejercicio actual	Ejercicio anterior(1)	Ejercicio anterior(2)
Reservas técnicas	0.06	0.08	0.12	1.06	1.08	1.12

Los Estados Financieros se encuentran dictaminados por el C.P.C. Daniel Manrique Jiménez auditor externo financiero de esta sociedad; asimismo, las reservas técnicas de la sociedad fueron dictaminadas por el Act. Pablo de Jesús Lezama Zistecatl, actuario independiente.
El Dictamen emitido por el auditor externo financiero, los Estados Financieros y las notas que forman parte integrante de los Estados Financieros, se ubicarán para su consulta en Internet, en la página electrónica www.sptseguros.mx, a partir de los sesenta días naturales siguientes al cierre del ejercicio de 2024.

ACT. ARTURO ARIAS ARCHUNDIA
DIRECTOR GENERAL

C.P. ALBERTO ALFARO MARTÍNEZ
GERENTE DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

L.C. KARLA LESCIEUR ARIAS
AUDITORA INTERNA

ESTADO DE RESULTADOS
DEL 1º DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024
(Cifras en Pesos Constantes)

Primas			
Emitidas		$ 57,341,116.41	
(-) Cedidas		0.00	
De Retención		**$ 57,341,116.41**	
(-)**Incremento Neto de la Reserva de Riesgos** en Curso y de Fianzas en Vigor		$ 4,530,850.47	
Primas de Retención Devengadas			**$52,810,265.94**
(-)**Costo Neto de Adquisición**		$0.00	
Comisiones a Agentes	$0.00		
Compensaciones Adicionales a Agentes	0.00		
Comisiones por Reaseguro y Reafianzamiento Tomado	0.00		
(-) Comisiones por Reaseguro Cedido	0.00		
Cobertura de Exceso de Pérdida	0.00		
Otros	0.00		
(-)**Costo Neto de Siniestralidad, Reclamaciones** y Otras Obligaciones Contractuales		$ 43,075,283.60	
Siniestralidad y Otras Obligaciones Contractuales	$ 43,075,283.60		
Siniestralidad Recuperada del Reaseguro No Proporcional	0.00		
Reclamaciones	0.00		
Utilidad (Pérdida) Técnica			**$ 9,734,982.34**
(-)**Incremento Neto de Otras Reservas Técnicas**		$ 2,406,504.81	
Reserva para Riesgos Catastróficos	$0.00		
Reserva de Previsión	0.00		
Reserva de Contingencia	2,406,504.81		
Otras Reservas	0.00		
Resultado de Operaciones Análogas y Conexas		0.00	
Utilidad (Pérdida) Bruta			**$ 7,328,477.53**
(-)**Gastos de Operación Netos**		21,621,949.03	
Gastos Administrativos y Operativos	9,021,758.28		
Remuneraciones y Prestaciones al Personal	11,816,625.77		
Depreciaciones y Amortizaciones	783,564.98		
Utilidad (Pérdida) de la Operación			**-$14,293,471.50**
Resultado Integral de Financiamiento		$ 5,661,011.21	
De Inversiones	0.00		
Por Venta de Inversiones	0.00		
Por Valuación de Inversiones	5,661,011.21		
Por Recargo sobre Primas	0.00		
Por Emisión de Instrumentos de Deuda	0.00		
Por Reaseguro Financiero	0.00		
Otros	0.00		
Resultado Cambiario	0.00		
(-) Resultado por Posición Monetaria	0.00		
Utilidad (Pérdida) antes de Impuestos a la Utilidad			**-$ 8,632,460.29**
(-)**Provisión para el pago del Impuestos a la Utilidad**			
Utilidad (Pérdida) antes de Operaciones Discontinuadas			**-8,632,460.29**
Operaciones Discontinuadas			0.00
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio			**-$ 8,632,460.29**

El presente Estado de Resultados se formuló de conformidad con las disposiciones en materia de contabilidad emitidas por la Comisión Nacional de Seguros y Fianzas, aplicadas de manera consistente, encontrándose reflejados todos los ingresos y egresos derivados de las operaciones efectuadas por la sociedad hasta la fecha arriba mencionada, las cuales se realizaron y valuaron con apego a las sanas prácticas institucionales y a las disposiciones legales y administrativas aplicables, y fueron registradas en las cuentas que corresponden conforme al catálogo de cuentas en vigor.

El presente Estado de Resultados fue aprobado por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los

ACT. ARTURO ARIAS ARCHUNDIA
DIRECTOR GENERAL

C.P. ALBERTO ALFARO MARTÍNEZ
GERENTE DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

L.C. KARLA LESCIEUR ARIAS
AUDITORA INTERNA

SOMOS LOS QUE
NO SE CALLAN
NOTICIAS

Proyecto de decreto

Colombia va por alza de arancel a autos importados

La República/Colombia

El Ministerio de Comercio, Industria y Turismo de Colombia publicó un proyecto de decreto con el que busca aumentar el gravamen a la importación de cierto tipo de vehículos (a 40%) y motocicletas (a 35%) que sean impulsados por gasolina o diésel.

Según la cartera, "uno de los objetivos específicos de la Política Nacional de Reindustrialización es aumentar la diversificación y sofisticación de la matriz productiva colombiana, a través del fortalecimiento de las vocaciones productivas y de estándares de calidad".

En este sentido, los vehículos tendría un aumento de 5 puntos porcentuales (pps) en el arancel que ya pagan, de 35%, mientras que el arancel a motocicletas subiría entre 5 pps y 20 pps, pues se ubica en entre 15 y 30% hoy.

"Los automóviles de pasajeros a gasolina o diésel pagan un arancel '*ad-valorem*' que suele estar en alrededor de 35% sobre el valor CIF", explicó William Barreto, especialista en Comercio Internacional de la Universidad Militar Nueva Granada.

Las subpartidas agrupadas en la 8703 incluyen los vehículos con motor de (pistón), de encendido por chispa, de hasta 1,000 cm3; demás vehículos de turismo y otros automóviles concebidos principalmente para el transporte de personas con cilindradas entre 1,000 y 2,500 cm3, con o sin tracción en las cuatro ruedas, así como los de carreras con cilindrada superior a 1,000 cm3 e inferior a 1,500 cm3.

Sobre el tipo de vehículos que estarían sujetos al nuevo gravamen, en el boletín mensual de vehículos nuevos de la Andi y Fenalco se evidencia que el mercado de vehículos comerciales de pasajeros viene con una tendencia al alza, en la comparación interanual y año corrido. En octubre se vendieron 244 vehículos comerciales de pasajeros mientras que 12 meses atrás fueron 173, para una mejora de 41 por ciento. En el mismo sentido, en 10 meses de 2025 se han vendido 1,836 unidades frente a 1,391 del mismo periodo de 2024.

Se refuerza confianza en reformas del gobierno

Tras triunfo de Milei, empresas vuelven al mercado de deuda

• Entre las compañías que ya dieron el paso se encuentra Pampa Energía, que está ofreciendo nuevos bonos en dólares con vencimiento en 2037; a las nuevas ofertas, se suman las de YPF y Tecpetrol, que colocaron bonos recientemente

Diario Financiero/Chile

Cada vez más empresas argentinas se preparan para emitir bonos globales, mientras los directores financieros buscan aprovechar la fuerte demanda de los inversores tras la victoria del Presidente Javier Milei en las elecciones legislativas de octubre pasado.

Entre las compañías que ya dieron el paso se encuentra Pampa Energía, que está ofreciendo nuevos bonos en dólares con vencimiento en 2037 con un rendimiento inicial estimado en un rango medio a alto de 8%, de acuerdo con la información entregada por una persona con conocimiento del tema a Bloomberg que pidió no ser identificada.

Según lo informado, la distribuidora de energía Transportadora de Gas del Sur (TGS) y la perforadora Pluspetrol, también están manteniendo reuniones esta semana con inversores de renta fija ante posibles colocaciones de deuda.

Estas operaciones marcan una reactivación del mercado con el triunfo de Milei, lo que refuerza la confianza en que las reformas promercado seguirán su curso en el país trasandino.

A las nuevas ofertas, se suman las de YPF y Tecpetrol, que colocaron bonos un par de días después de la victoria electoral.

De acuerdo con Cristian Fera, analista de KNG Securities, se espera "que la actividad primaria aumente gradualmente hacia fin de año, con las grandes corporaciones liderando el camino". "Los emisores de menor nivel podrían esperar hasta 2026", señaló.

Además de lo anterior, el rendimiento adicional que exigen los inversionistas para mantener deuda soberana argentina sobre bonos del Tesoro estadounidense se redujo en más de 800 puntos desde mediados de septiembre, según datos de JPMorgan Chase. Estas emisiones corporativas también podrían aportar los dólares que el país necesita con urgencia, todo en un contexto en que el peso argentino se ha fortalecido desde las elecciones legislativas del 26 de octubre,

FOTO: REUTERS

aunque al mantenerse cerca del techo de la banda de flotación, limita sus movimientos.

Analistas prevén que, con este panorama, la reactivación del mercado de deuda corporativa podría convertirse en uno de los motores para la recuperación de la confianza inversionista y la estabilidad cambiaria en los próximos meses.

Por otro lado, el secretario del Tesoro de Estados Unidos, Scott Bessent, confirmó este martes que el Gobierno de Javier Milei en Argentina activó un tramo del *swap* de divisas que ambas partes acordaron hace poco más de un mes.

Según explicó Bessent "se utilizó una pequeña cantidad" de la línea de crédito de 20,000 millones de dólares "para estabilizar a la Argentina" en el contexto electoral y agregó que la operación generó una ganancia para el país norteamericano.

Estimaciones de mercado indicaron que hasta el momento Argentina utilizó alrededor de 2,700 millones de dólares del acuerdo, monto destinado tanto a retornar los fondos aportados por la Casa Blanca para la intervención cambiaria como a cubrir pagos recientes al Fondo Monetario Internacional (FMI). Bessent explicó el enfoque de la administración estadounidense respecto al acuerdo swap y rechazó la caracterización del mismo como un "rescate". "En la mayoría de los rescates, no se obtiene ganancias. El Gobierno de Estados Unidos obtuvo ganancias", reiteró.

Estas emisiones corporativas también podrían aportar los dólares que Argentina necesita con urgencia, todo en un contexto en que el peso argentino se ha fortalecido desde las elecciones legislativas del 26 de octubre.

Braskem achica pérdidas en el tercer trimestre

Valor/Brasil

Braskem registró una pérdida neta de 26 millones de reales brasileños (4.9 millones de dólares) en el tercer trimestre de 2025, lo que representa una reducción del 96% con respecto a la pérdida de 592 millones de reales brasileños en el mismo periodo de 2024, según los estados financieros presentados el martes ante la Comisión de Valores Mobiliarios (CVM) de Brasil. Estas cifras corresponden a pérdidas atribuibles a los accionistas controladores.

Los ingresos netos por ventas disminuyeron un 19% entre los dos períodos, pasando de 21,265 millones de reales brasileños a 17,300 millones de reales brasileños. Las ganancias recurrentes antes de intereses, impuestos, depreciación y amortización (Ebitda) totalizaron 818 millones de reales brasileños en el tercer trimestre de este año, una disminución del 66% en comparación con el Ebitda recurrente de 2,394 millones de reales brasileños un año antes.

La empresa se ha enfrentado a problemas de estructura de capital debido a su deuda. A principios de agosto, el CEO de Braskem, Roberto Ramos, defendió con firmeza la estrategia de la empresa de sustituir la nafta por el gas como principal materia prima de sus operaciones y producir productos químicos "verdes" derivados de fuentes renovables como la caña de azúcar y el maíz.

RIPE
Red Iberoamericana de Prensa Económica

EDITOR:
Octavio Amador
COEDITORA:
Karina Hernández

empresas@eleconomista.mx

Visita nuestro sitio web
www.eleconomista.com.mx/empresas

COEDITOR GRÁFICO:
Oscar Alcaraz

EDITOR:
Marcos Martinez

autos
@eleconomista.mx

Visita nuestro sitio web
www.eleconomista.mx/autos

COEDITOR GRÁFICO:
Alejandro J. Ríos

PEUGEOT

Muestra la garra con sus suvs

El regreso del 5008 y la renovación total del 3008, colocan a la marca felina en una mejor posición. Más potencia, diseños modernos y alto nivel de seguridad son parte de su propuesta

Los dos productos franceses se enfrentan a un mercado nutrido de opciones en el apartado de deportivos utilitarios. Peugeot debe saber comunicar valores como la eficiencia de sus mecánicas y sus avanzadas propuestas de interiores. FOTOS: CORTESÍA

Ficha técnica

Motor: 1.6 l, Turbo

Potencia: 180 hp

Tracción: FWD

Torque: 221 lb-pie

Precios:

3008 Allure Pack
654,900 pesos

3008 GT
729,900 pesos

5008 GT
779,900 pesos

Marcos Martínez
marcos.martinez@eleconomista.mx

Los suvs dominan nuestro mercado, no solo en términos de unidades vendidas en su totalidad sino también porque son los vehículos más deseados por los mexicanos. Los hay de todos tamaños, precios y consumidor meta, por lo que es muy común que quien busca un compacto termine por decidirse por una camioneta. Ante la popularidad y alcance de este tipo de carrocerías, Peugeot redefinió su estrategia con la renovación del 3008 y el regreso del 5008, los dos deportivos utilitarios más grandes de su portafolio.

3008, mayor desempeño

Para su suv mediano, Peugeot aplicó una serie de cambios profundos, mismos que ahora lo dotan de más caballos y par motor. El nuevo 3008 incluso presenta modificaciones en sus dimensiones pues ahora el largo es de 4,542 milímetros contra los 4,447 milímetros del modelo 2025 mientras que su altura pasa de 1,624 milímetros a 1,641 que tiene el actualizado.

Sin embargo lo más notorio está en su imagen ya que adoptaron llamativos trazos como los que dan lugar a las nuevas luces de posición en forma de garra, a las luces delanteras más estilizadas que además ahora están unidas por una franja que sirve para resguardar, en el centro, la designación del modelo. Para el paquete más alto se reservaron los faros con la tecnología Pixel Led, que adapta automáticamente el haz de luz a las condiciones del tráfico. Por los costados lucen con mayor protagonismo los rines de 19", misma medida para los niveles Allure Pack y GT, y cuya imagen se ve beneficiada por los lateras con líneas más discretas. En la parte trasera se nota el que podría considerarse como el mayor cambio debido a la configuración más alta de la zaga y a la caída del techo en donde se suma un discreto alerón. En lo que se refiere a las nuevas luces destaca la franja luminosa que une a ambas calaveras.

Tanto el 3008 como el 5008 están desarrollados sobre la nueva plataforma del grupo llamada STLA Medium. El código de diseño muestra la última tendencia de la firma francesa. FOTOS: CORTESIA

En el interior se nota una clara evolución en cuanto a la forma en que Peugeot busca que sus autos interactúen con los pasajeros. Ahora llega el nuevo Panoramic i-Cockpit, que integra en un solo display curvo al Head Up Display así como a la pantalla central dando vida a un monitor de alta definición de 21" que va desde el extremo izquierdo hasta el centro del tablero. En cuanto a conectividad e infoentretenimiento, ofrece Apple CarPlay, Android Auto, conectividad inalámbrica, puertos USB así como navegación. Mecánicamente tiene un motor 1.6 litros turbo que entrega más potencia al pasar de 165 hp a 180 caballos de fuerza y lograr un par motor de 221 lb-pie, asociado a una transmisión automática de 6 velocidades.

El nivel de seguridad es el más alto en ambos modelos gracias a sus 6 bolsas de aire, Cámara de visión trasera con visión de 180°, Grip Control con 3 modos de manejo, Control electrónico de estabilidad, entre otros.

Regresa el 5008

Desde su llegada se perfiló no solamente como el suv de mayor tamaño, sino también como el vehículo con mayor equipamiento y nivel de posicionamiento dentro de la familia felina.

Tras una breve ausencia el 5008 está de vuelta y lo hace portando la tendencia más actual de diseño e imagen de Peugeot.

El 5008 es la opción de movilidad con mayor capacidad de pasajeros al tener espacio para llevar a 7 ocupantes perfectamente sentados. En cuanto a dimensiones llega a 4,791 milímetros con una altura de 1,694 y una anchura de 2,108 milímetros, medidas con la que ofrece un espacio suficiente en términos de habitabilidad y capacidad para llevar equipaje.

Llega solamente en el paquete GT por lo que se vale de elementos distintivos como rines de 19", sensor de lluvia para los limpiaparabrisas, techo con acabado Black Diamond, Sensor de luz para el encendido de las luces, barras montadas en el techo en color negro brillante así como espejos laterales calefactables con ajuste plegado eléctrico.

El habitáculo sigue la misma ruta de conectividad e interacción como ocurre en el 3008 con la incorporación del Panoramic i-Cockpit, también con un display curvo de alta definición de 21" que va desde el extremo izquierdo hasta la parte media del tablero.

Por lo que se refiere a practicidad, la segunda fila de asientos tiene una banqueta deslizante con una división 60/40 con una división 40/20/40 para los respaldos, mientras que la tercera fila tiene una banca corrida pero con dos respaldos con reposacabezas independientes.

Mecánicamente comparte el mismo tren motriz que su hermano 3008, con un cuatro cilindros turbo que alcanza los 180 caballos de fuerza y un par motor de 221 lb-pie. La transmisión es automática de 6 velocidades.

Noticias con
Nacho
Lozano

Lunes a viernes
10:30 pm

IMAGEN TELEVISIÓN
CANAL 3.1

SKY 103 - HD 1103 ● IZZI 3 - HD 703 ● DISH 103 - HD 603 ● TOTALPLAY 3 ●MEGACABLE 103 ● STARTV 103

EDITORA:
Ana María Rosas
COEDITORA:
Gloria Aragón

valores @eleconomista.mx

Visita nuestro sitio web
www.eleconomista.com.mx/economía

COEDITORA GRÁFICA:
Paola Ceja

Economistas advierten que el menor crecimiento del consumo y del comercio mundial, junto con la lenta creación de empleo, el mayor desempleo y una inflación más persistente están perjudicando las perspectivas económicas de EU.

Para este año esperan expansión promedio de 1.3%

Casa Blanca prevé volver a crecer 4.0% en I Trim. del 2026

• Estimaciones de economistas indicaron que el cierre del gobierno reduciría entre 1 y 1.5 puntos porcentuales las tasas de crecimiento

Reuters

La Cámara de Representantes votará hoy por la tarde un acuerdo que restablecería el financiamiento de las agencias gubernamentales y pondría fin al cierre que comenzó el 1 de octubre. FOTO: REUTERS

La economía estadounidense volvería a crecer entre 3.0 y 4.0% para el primer trimestre del 2026, dijo ayer el asesor económico de la Casa Blanca, Kevin Hassett.

Hassett citó estimaciones de economistas que indicaron que el cierre del gobierno reduciría entre 1 y 1.5 puntos porcentuales las tasas de crecimiento que habían alcanzado cerca de 4.0% durante el último año.

"La pregunta es cuándo volverá todo a la normalidad y creo que algunas cosas se han perdido para siempre, y otras no. Pero diría que para el primer trimestre del año que viene, volveremos a un ritmo de crecimiento de 3.0 o 4.0%", mencionó Hassett en una entrevista con CNBC.

Los economistas han advertido que el menor crecimiento del consumo y del comercio mundial, junto con la lenta creación de empleo, el mayor desempleo y una inflación más persistente están perjudicando las perspectivas económicas de Estados Unidos (EU), aunque el aumento de la inversión empresarial podría proporcionar un contrapeso clave.

Una encuesta de la Asociación Nacional de Economía Empresarial, publicada a mediados de octubre, reveló que más de 60% de los 40 economistas encuestados preveían que los aranceles generalizados del presidente de EU, Donald Trump, reducirían el crecimiento económico hasta en medio punto porcentual. Ninguno consideró que los aranceles impulsaran el crecimiento.

Su proyección mediana era que la economía creciera 1.8% en el 2025, en comparación con 1.3% proyectado en la encuesta de junio.

Cámara de Representantes regresa para votar

Mientras tanto, los miembros de la Cámara de Representantes regresaron a Washington ayer, tras un receso de 53 días, desafiando la congestión en los atestados aeropuertos del país para participar en una votación que podría poner fin al cierre más prolongado del gobierno estadounidense en la historia.

Con casi 1,200 vuelos cancelados el martes debido al cierre, legisladores como los representantes republicanos Rick Crawford, de Arkansas, y Trent Kelly, de Misisipi, dijeron que iban a compartir coche para ir al Capitolio, mientras que el representante, Derrick Van Orden, dijo que iba a hacer el viaje de 16 horas desde Wisconsin en su motocicleta.

"Va a hacer un poco de frío, pero cumpliré con mi deber", dijo el legislador republicano en un video publicado en las redes sociales.

La Cámara de Representantes, controlada por los republicanos, votará hoy por la tarde un acuerdo que restablecería el financiamiento de las agencias gubernamentales y pondría fin al cierre que comenzó el 1 de octubre y que ya lleva 42 días. El acuerdo ampliaría el financiamiento hasta el 30 de enero.

En cuestión de días, el Gobierno de EU podría volver a estar plenamente operativo, lo que supondría un alivio para los trabajadores federales que no han cobrado sus salarios y para las familias de bajos ingresos que dependen de los subsidios alimentarios. Sin embargo, el sistema de transporte aéreo del país podría tardar varios días en volver a la normalidad.

"La pregunta es cuándo volverá todo a la normalidad y creo que algunas cosas se han perdido para siempre, y otras no. Pero diría que para el primer trimestre del año que viene, volveremos a un ritmo de crecimiento de 3.0 o 4.0 por ciento".

Kevin Hassett,
ASESOR ECONÓMICO DE LA CASA BLANCA.

43
DÍAS
del cierre del gobierno se cumplen este miércoles.

Mientras sigue el *shutdown*

Aerolíneas estadounidenses cancelan 1,200 vuelos ayer

Reuters

Las aerolíneas cancelaron 1,200 vuelos ayer, gracias a la mejora significativa de la dotación de personal de control del tráfico aéreo antes del fin previsto del cierre gubernamental, que batió récord y que podría terminar hoy mismo.

Después de que las aerolíneas cancelaran 2,400 vuelos y retrasaran 9,600 el lunes, ayer solo retrasaron 1,700, el mejor resultado del sector en los últimos días.

La semana pasada, la Administración Federal de Aviación (FAA, por su sigla en inglés) ordenó a las aerolíneas reducir 4.0% los vuelos diarios a partir del viernes 7 de noviembre en 40 aeropuertos importantes debido a problemas de personal en el control del tráfico aéreo. Las reducciones en los vuelos aumentaron hasta 6.0% ayer.

Las reducciones de vuelos se fijaron en 8.0% para mañana y 10% para el viernes 14 de noviembre. Las aerolíneas y la FAA están debatiendo cuándo y cómo se reducirán y, finalmente, se eliminarán los recortes, ahora que el cierre gubernamental, que ha batido récord al prolongarse durante 42 días, está llegando a su fin.

El lunes, el presidente de Estados Unidos, Donald Trump, amenazó con recortar el sueldo de cualquier controlador que no volviera al trabajo y acogería con agrado la dimisión de los trabajadores que no se mostraran diligentes a la hora de acudir al trabajo.

Se están barajando varias opciones sobre cómo la FAA podría poner fin o reducir los recortes de vuelos, según informaron fuentes a Reuters.

La escasez de personal en el control del tráfico aéreo mejoró drásticamente ayer, tras más de dos docenas de incidentes el lunes.

13,000
CONTROLADORES
aéreos han trabajado sin cobrar.

Suspensión de SNAP

Comunidades donan comida y fondos ante cese de ayuda

Reuters

Para Anthony DeSousa, propietario de dos pizzerías en Estes Park y Longmont, Colorado, alimentar a los hambrientos es algo personal. Creció en la pobreza en Nueva York y su padre estuvo en la cárcel durante la mayor parte de su vida, dejando a su madre a cargo de él y sus dos hermanos.

"Sé lo que es ser un niño y pasar hambre, revisar todos los armarios de la casa 15 veces en busca de comida y no encontrar nada", dijo DeSousa.

Desde principios de noviembre, ha servido alrededor de 300 pizzas gratis, cientos de cenas de pollo y pasta y ha distribuido más de 600 libras de frijoles y arroz a quienes muestran su tarjeta del Programa de Asistencia Nutricional Suplementaria (SNAP) o una identificación de trabajador federal durante el cierre del gobierno federal, que ha batido récords de duración.

DeSousa forma parte del aumento de donaciones y actividades benéficas de empresas y particulares este mes, ya que la interrupción histórica del SNAP, también conocido como cupones de alimentos, ha supuesto una gran presión para los hogares con bajos ingresos.

Algunos estados han emitido las prestaciones mensuales en su totalidad, otros en parte y otros no las han emitido en absoluto, mientras se libra una vertiginosa batalla legal sobre si la administración del presidente Donald Trump debe financiar íntegramente las prestaciones del SNAP de noviembre.

Mientras tanto, los casi 42 millones de beneficiarios del SNAP en el país se han enfrentado a la confusión y la ansiedad y han hecho sacrificios, como renunciar a la medicación, para llegar a fin de mes.

EDITOR:
Rodrigo A. Rosales Contreras
COEDITORA:
Ilse Becerril
estados@eleconomista.mx
Visita nuestro sitio web www.eleconomista.com.mx/estados
COEDITORA GRÁFICA:
Catalina Ortíz

Inicia liquidación a trabajadores

Armadoras muestran interés en establecerse en Civac Morelos tras la salida de Nissan

- El gobierno estatal gestiona la llegada de nuevas inversiones y el aprovechamiento del talento técnico local

Esmeralda Lázaro
estados@eleconomista.mx

A raíz del anuncio del cierre de la planta de Nissan Civac, en Jiutepec, el gobierno de Morelos mantiene gestiones para atraer nuevas inversiones y mitigar el impacto económico y laboral. La gobernadora Margarita González Saravia confirmó que cuatro empresas armadoras tienen interés en establecerse en el sitio que deja la automotriz.

"Las cuales deberán negociar directamente con Nissan la compra de los activos e instalaciones de la planta en Civac; vamos a analizar qué es lo que más nos conviene como estado para poder hacerlo", señaló.

Por otro lado, Nissan inició el proceso de despido de 869 trabajadores, programado para los días 10, 11 y 12 de noviembre del 2025. La empresa aseguró que los empleados recibirán una liquidación conforme al convenio con el Sindicato Independiente de Trabajadores de Nissan Mexicana y las disposiciones del contrato colectivo vigente.

La propuesta económica presentada por la empresa fue aprobada por la mayoría de los trabajadores a través del voto personal, libre, directo y secreto, durante las conciliaciones en el Centro Federal Laboral en las que se acordó dar por terminadas las relaciones individuales y colectivas de trabajo y como consecuencia la liquidación de los trabajadores.

González Saravia mencionó que mantiene comunicación con el sindicato y que muchos de los trabajadores, dada su alta calificación, podrían trasladarse a otras plantas, como la de Aguascalientes, donde existe demanda de mano de obra especializada.

"Se va a seguir trabajando de manera incansable no solo en lograr, que donde estaba Nissan exista una empresa armadora o una empresa, sino en seguir fortaleciendo las inversiones en el estado de Morelos", dijo.

Las empresas interesadas deberán negociar directamente con Nissan la compra de los activos en Civac. FOTO: CUARTOSCURO

Innovación

El Foro Latinoamericano y del Caribe de Ciencia y Tecnología en la Sociedad, STS Forum, que se llevará a cabo los días 4 y 5 de diciembre en el Centro de Convenciones de Morelos, tiene sus orígenes en Japón y reunirá a la comunidad científica, representantes gubernamentales y líderes empresariales bajo el lema de cooperación regional en ciencia, tecnología e innovación.

Una de las iniciativas es el Premio a la Innovación Mexicana que tiene de 13 categorías que incluyen patentes, modelos de utilidad, diseño industrial, electromovilidad, semiconductores, salud y soluciones hídricas, entre otras; cada una de estas categorías está dotada con un premio de 250,000 pesos, lo que busca actuar como capital semilla para impulsar desarrollos tecnológicos que actualmente no existen en el mercado.

Las autoridades confían en que el foro, y en particular la ronda de inversiones Mentes en Acción, donde emprendedores de todo el país se conectarán con más de 80 fondos de capital, permitirá lograr una cifra superior a los 800 millones de pesos en inversiones para los proyectos postulados, "ésta sería la cifra más alta conseguida, principalmente del sector privado, para canalizar recursos hacia innovaciones que actualmente no existen", dijo el secretario de Economía, Marcelo Ebrard.

El ecosistema científico morelense presenta credenciales sólidas para atraer una parte de esta inversión. "Tenemos proyectos relevantes en energía renovable, biotecnología para la salud y el campo, vacunas y medicamentos (...) Morelos fue designado sede por su estatus como centro de investigación e innovación, con 40 centros de investigación científica de nivel federal y 2,500 investigadores", refirió la mandataria.

Ciudad de México es 3.5 veces más digital que Chiapas: IDDE 2025

Rodrigo Riquelme
estados@eleconomista.mx

El Índice de Desarrollo Digital Estatal (IDDE) 2025, elaborado por el Centro México Digital (CMD), confirma que la brecha tecnológica en el país sigue siendo profunda. Ciudad de México alcanzó 232 puntos, mientras que Chiapas obtuvo 66, lo que significa que la capital es 3.5 veces más digital que el estado más rezagado.

"Ciudad de México mantiene la puntuación más alta, con 232 puntos, y con respecto a Chiapas, son 3.5 veces de diferencia", dijo Salma Jalife, directora del Centro México Digital, durante la presentación del índice.

El ranking general divide al país en cuatro grupos. En la cima se ubican Ciudad de México, Querétaro, Nuevo León, Aguascalientes y Baja California, que consolidan una ventaja estructural basada en inversión sostenida en infraestructura y talento digital. Por debajo se encuentran 11 estados avanzados y 12 "emprendedores", mientras que Veracruz, Guerrero, Oaxaca y Chiapas permanecen como "básicos".

Sin embargo, la dinámica no es estática. Tabasco, Tlaxcala y Coahuila fueron los estados que más avanzaron este año, con mejoras de hasta ocho posiciones.

La brecha regional es evidente. En el norte y el Bajío, estados como Nuevo León y Querétaro lideran en uso de herramientas tecnológicas básicas, intermedias, avanzadas e innovadoras, seguidos por Ciudad de México, donde la madurez digital se expresa tanto en el sector público como en el privado.

En el pilar social del IDDE, Aguascalientes, Ciudad de México y Morelos lideran en digitalización de servicios públicos

"Nuevo León lidera en todos los niveles. Querétaro y la Ciudad de México están más avanzados en soluciones intermedias o avanzadas", dijo Alberto Farca, vicepresidente de proyectos del Centro México Digital.

Estos polos digitales también concentran el mayor número de patentes, publicaciones científicas y talento STEM. La capital, Jalisco, Nuevo León y Guanajuato reúnen la mayoría de las solicitudes de propiedad intelectual, mientras que el promedio nacional de graduados en carreras STEM refleja una desigualdad: 1,500 por millón de habitantes en los estados líderes, frente a 800 en los más rezagados.

La zona sur-sureste, encabezada por Chiapas, Oaxaca y Guerrero, presenta un crecimiento más moderado.

En breve

Querétaro

Alistan inversión de 2,060 mdp. Safran, fabricante francés del sector aeronáutico, expandirá sus operaciones en el estado, a través de una inversión de 2,060 mdp. La empresa prevé ampliar plantas que ya opera; el proyecto implicará la creación de 238 fuentes de empleo.

Puebla

Crean comités para impulsar proyectos. El Consejo de Organismos Empresariales sostuvo una reunión con el gobernador Alejandro Armenta Mier, en la que se acordó la conformación de comités de seguimiento para dar continuidad a proyectos estratégicos que fortalecerán el desarrollo económico.

JUICIO DE AMPARO 869/2025

ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
JUZGADO SEXTO DE DISTRITO EN MATERIA CIVIL
EN EL ESTADO DE JALISCO

EDICTO

En cumplimiento a lo ordenado en auto de **diez de octubre de dos mil veinticinco**, dictado en el juicio de amparo número **869/2025**, promovido por Víctor Berumen Guerrero, contra los actos que reclama del **Juez y Secretario Ejecutor, Adscritos al Juzgado Octavo de lo Civil del Primer Partido Judicial del Estado de Jalisco, así como Director del Registro Público de la Propiedad y Comercio con sede en Guadalajara, Jalisco y Director de Catastro del Municipio de Guadalajara, Jalisco**, se emplaza a juicio a J.O. Inmobiliaria Sociedad Anónima de Capital Variable, con el carácter de tercero interesado, de conformidad con el artículo 315 del Código Federal de Procedimiento Civiles, de aplicación supletoria a la Ley de Amparo. Quedan a su disposición, en la Secretaría de este Órgano Judicial, copia simple de la demanda de amparo. Se le hace saber que cuenta con el plazo de **treinta días**, contados a partir del día siguiente al de la última publicación del presente edicto para que concurra a este juzgado a hacer valer lo que a su interés convenga y señale domicilio para oír y recibir notificaciones en esta ciudad. Se le **apercibe** que de incumplir esto último, las ulteriores notificaciones, aun las de carácter personal se le harán por lista. Se hace de su conocimiento que se encuentran señaladas las **DIEZ HORAS CON TREINTA Y SEIS MINUTOS DEL VEINTIUNO DE OCTUBRE DE DOS MIL VEINTICINCO**, para la celebración de la audiencia constitucional.

ATENTAMENTE.
ZAPOPAN, JALISCO; 16 DE OCTUBRE DE 2025

EL SECRETARIO DEL JUZGADO SEXTO DE DISTRITO
EN MATERIA CIVIL EN EL ESTADO DE JALISCO.

LIC. LUIS FERNANDO VÁZQUEZ MICHEL.

EDICTO

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: Estados Unidos Mexicanos, Poder Judicial de la Ciudad de México, Juzgado Décimo Cuarto de lo Civil de Proceso Escrito, Expediente 182/2025.
EMPLAZAMIENTO
INMOBILIARIA BARHNOS S.A., ATRAVÉS DE SU REPRESENTANTE LEGAL.
En los autos del juicio ORDINARIO CIVIL, promovido por ELIN MANDUJÁNO ESTRADA Y PATRICIA MARGARITA OROZCO VELASCO, TAMBIÉN CONOCIDA COMO PATRICIA MARGARITA OROZCO VELAZCO, en contra de INMOBILIARIA BARHNOS, SOCIEDAD ANÓNIMA, expediente 182/2025. El Juez Maestro Luis Alberto Gallegos Sánchez, ordenó publicar el siguiente edicto, con fundamento en el artículo 122, del Código de Procedimientos Civiles, con base al auto de fecha veintidós de septiembre del dos mil veinticinco: "tomando en consideración a que se desconoce el domicilio de la demandada Inmobiliaria Barhnos S.A., con fundamento en el artículo 122, del Código de Procedimientos Civiles, procede emplazarla por medio de edictos, los que deberán publicarse en el periódico El Economista y en el Boletín Judicial, por tres veces de tres en tres días. En el que se le haga saber que el Juez Décimo Cuarto de lo Civil de Proceso Escrito del Poder Judicial de la Ciudad de México, admitió a trámite la demanda incoada en su contra por Elin Mandujano Estrada y Patricia Margarita Orozco Velasco quien también acostumbra a utilizar el nombre de Patricia Margarita Orozco Velazco, en la vía ordinaria civil, demandándole se declare mediante sentencia definitiva la prescripción positiva a favor de Elin Mandujano Estrada y Patricia Margarita Orozco Velasco quien también acostumbra a utilizar el nombre de Patricia Margarita Orozco Velazco, respecto del Inmueble identificado registralmente como casa en condominio marcada con el número diecisiete, Conjunto Habitacional De Avenida División Del Norte Número Cinco Mil Doscientos Uno, Colonia Barrio De San Marcos, Delegación Xochimilco, D.F, Actualmente conocida como casa en condominio marcada con el numero Diecisiete, Conjunto Habitacional De Avenida División Del Norte Número Cinco Mil Doscientos Uno, Colonia Barrio De San Marcos, Actualmente Conocida Como Potrero San Bernardino, Alcaldía Xochimilco, Ciudad De México, como consecuencia, que se ha convertido en propietarios, así como la inscripción de la sentencia definitiva...". Que tiene el término de quince días para contestar la demanda u oponer excepciones y defensas, además de que de no hacerlo asi, se le tendrá por contestada en sentido negativo la demandé, al tenor de lo previsto por el artículo 271, del invocado ordenamiento legal; asimismo, deberá señalar domicilio dentro de esta competencia territorial, dado que de lo contrario el proceso se seguirá en su rebeldía y las subsecuentes notificaciones, aún las de carácter personal, le surtirá efectos mediante publicación en el Boletín Judicial. Se concede a la demandada el plazo de treinta días para presentarse al juzgado a recoger las copias de traslado que le corresponden y para contestar la demanda entablada en su contra, contados a partir del día siguiente de la última publicación del edicto. Se hace constar y certifica, que todas las actuaciones judiciales del presente expediente, incluyendo las firmas autógrafas, han sido digitalizadas y cotejadas: por lo que obran fielmente en su expediente digital, gozando ambas versiones de los mismos efectos legales. Notifíquese. Lo proveyó y firma digitalmente el Juez Décimo Cuarto de lo Civil de la Ciudad de México, Mtro. Luis Alberto Gallegos Sánchez, ante el Secretario de Acuerdos "B", Licenciado Miguel Ángel Velázquez Méndez, quien firma de manera digital, ante quien se actúa y da fe. Doy fe.-
Ciudad de México, a 2 de octubre 2025.
C. SECRETARIO DE ACUERDOS
Rúbrica
LIC. Miguel Ángel Velázquez Méndez.

Al margen el Escudo Nacional que dice: Estados Unidos Mexicanos. Poder Judicial de la Federación.

Juzgado Segundo de Distrito en Materia Penal en el Estado de Nayarit.

EDICTO

"José Ignacio Ruiz Arreola"

Se hace de su conocimiento que en este juzgado se radica juicio de amparo **106/2025-II**, promovido por Regino Ruiz Arreola, contra actos del **Agente del Ministerio Público adscrito a la Unidad Especializada en Investigación de Delitos de Alto Impacto Económico y Social de la Fiscalía General del Estado de Nayarit, con sede en esta ciudad y otras autoridades responsables**, donde figura como tercero interesado José Ignacio Ruiz Arreola, y al no haber sido posible su localización, se hace de su conocimiento que quedan a su disposición, en la Secretaría de este Juzgado, los autos del citado juicio, asimismo se le previene para que en el plazo de 30 días, contados a partir de la última publicación, comparezca a defender sus derechos en este juzgado ubicado en Avenida Insurgentes número 868 (ochocientos sesenta y ocho) Poniente, Fraccionamiento La Huerta Residencial, apercibida que de no hacerlo en ese plazo, todas las notificaciones, aún las personales se le harán por medio de lista que se fija en los estrados de este juzgado. Se le informa que la audiencia constitucional se encuentra señalada para las **diez horas con veintidós minutos del veintiséis de noviembre de dos mil veinticinco.**

Tepic, Nayarit, a 03 de octubre de 2025.

"2025. Año de la Mujer Indígena"

Luis Andrés Higuera Martínez.

Secretario de Juzgado.

Rúbrica.

AVISO NOTARIAL
SEGUNDA PUBLICACIÓN

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: Estados Unidos Mexicanos, LIC. JUAN CARLOS BORGES CORNISH, Notario Público Interino Número 85 del Estado de México:

Por instrumento no. **79,507**, del volumen **2047 Ordinario**, de fecha **08 de julio de 2025**, ante mí, se llevó a cabo **LA RADICACIÓN, EL RECONOCIMIENTO DE VALIDEZ DE TESTAMENTO PÚBLICO ABIERTO, LA ACEPTACIÓN DE HERENCIA Y CARGO DE ALBACEA** a bienes del señor **RENE JAVIER LUNA BERMÚDEZ,** a solicitud de la señora **BLANCA PATRICIA LUNA MEZA**, quien aceptó la herencia instituida a su favor, así como los derechos hereditarios que le corresponden; y aceptó el cargo de **ALBACEA** que le fue conferido por el de cujus, cargo que manifestó desempeñar lealmente, quedándole discernido, con todas las facultades y obligaciones que a dicho cargo establece la Ley; manifestando que procederá a formular el inventario y avalúos correspondientes, en términos de ley.

HUIXQUILUCAN, EDO. MÉX., 30 DE OCTUBRE DEL 2025.
LIC. JUAN CARLOS BORGES CORNISH
(RÚBRICA)
NOTARIO PÚBLICO INTERINO No. 85
DEL ESTADO DE MÉXICO,

AVISO NOTARIAL
SEGUNDA PUBLICACIÓN

En términos del artículo 70 del Reglamento de la Ley del Notariado del Estado de México, hago constar que por escritura pública número **110,726**, de fecha 17 de julio del año 2025, otorgada ante la fe del suscrito notario, se radicó la sucesión intestamentaria a bienes del señor **HERIBERTO PEREZ VILLANUEVA**, a solicitud de la sucesión testamentaria a bienes de la señora **MARIA ERNESTINA CABRERA Y REBOLLO (TAMBIÉN CONOCIDA COMO ERNESTINA CABRERA REBOLLO, ERNESTINA CABRERA Y ERNESTINA CABRERA DE PÉREZ) REPRESENTADA EN ESE ACTO POR SU ALBACEA LA SEÑORA MARÍA ANTONIETA PÉREZ CABRERA, QUIEN TAMBIÉN COMPARECE POR SI Y LOS SEÑORES MARÍA DE LOURDES, HERIBERTO, JESÚS, MARÍA CRISTINA, ERNESTO ALEJANDRO, JUAN CARLOS, MARTIN RAYMUNDO, JOSE RAMON y VERÓNICA ESPERANZA** todos de apellidos **PÉREZ CABRERA** quienes aceptaron sujetarse a lo establecido en los artículos 126 y 127 de la Ley del Notariado del Estado de México, 68 y 69 de su reglamento, para la tramitación extrajudicial de la sucesión intestamentaria de referencia, declarando que no tienen conocimiento de la existencia de disposición testamentaria alguna que haya otorgado el de cujus, ni de la existencia de persona alguna con igual o mejor derecho a heredar.

En dicho instrumento el suscrito notario, dio fe de tener a la vista la partida de defunción del autor de la sucesión y los documentos que acreditan el vínculo matrimonial con la señora **MARÍA ERNESTINA CABRERA Y REBOLLO** (hoy su sucesión), así como el entroncamiento familiar en línea recta en primer grado de los señores **MARÍA DE LOURDES, HERIBERTO, JESÚS, MARÍA CRISTINA, ERNESTO ALEJANDRO, JUAN CARLOS, MARÍA ANTONIETA, MARTIN RAYMUNDO, JOSE RAMON y VERÓNICA ESPERANZA** todos de apellidos **PÉREZ CABRERA**

ATENTAMENTE

LIC. MAURICIO TREJO NAVARRO.
NOTARIO PÚBLICO NÚMERO
DIECIOCHO DEL ESTADO DE MÉXICO, CON
RESIDENCIA EN TLALNEPANTLA DE BAZ

AVISO NOTARIAL
SEGUNDA PUBLICACIÓN

En cumplimiento a lo establecido en el artículo 70 del Reglamento de la Ley del Notariado del Estado de México, hago constar que por instrumento **24,059,** volumen **839**, de fecha **20 de octubre del 2025,** ante mi fe, se otorgó **LA DECLARACIÓN DE VALIDEZ DEL TESTAMENTO PÚBLICO ABIERTO** otorgado por la señora **MARGARITA FRUNS MUNGARRO** (que declararon los comparecientes que también acostumbraba a usar los nombres de **MARGARITA FRUNS MUNGARRO DE BUENO Y MARGARITA FROUNS MUNGARRO**), que otorgaron los señores **MARGARITA PATRICIA, ARTURO PEDRO, MONICA ANGELIE Y NURIA**, todos de apellidos **BUENO FRUNS** en su carácter de **ÚNICOS Y UNIVERSALES HEREDEROS; LA ACEPTACIÓN DE HERENCIA** en la sucesión **TESTAMENTARIA A BIENES** de la señora **MARGARITA FRUNS MUNGARRO** (que declararon los comparecientes que también acostumbraba a usar los nombres de **MARGARITA FRUNS MUNGARRO DE BUENO Y MARGARITA FROUNS MUNGARRO**), que otorgaron los señores **MARGARITA PATRICIA, ARTURO PEDRO, MONICA ANGELIE Y NURIA** todos de apellidos **BUENO FRUNS** como **ÚNICOS Y UNIVERSALES HEREDEROS** en dicha sucesión y **LA ACEPTACIÓN DE CARGO DE ALBACEA** en la citada sucesión testamentaria a bienes de la señora **MARGARITA FRUNS MUNGARRO** (que declararon los comparecientes que también acostumbraba a usar los nombres de **MARGARITA FRUNS MUNGARRO DE BUENO Y MARGARITA FROUNS MUNGARRO**), que otorgaron los señores **ARTURO PEDRO, MONICA ANGELIE Y NURIA TODOS DE APELLIDOS BUENO FRUNS** en su carácter de herederos de la citada sucesión en favor de la señora **MARGARITA PATRICIA BUENO FRUNS.**

Lo anterior para que se publique dos veces con un intervalo de siete días hábiles entre cada publicación.

ATENTAMENTE

DR. JUAN CARLOS ORTEGA REYES
TITULAR DE LA NOTARÍA PÚBLICA NÚMERO 168
DEL ESTADO DE MÉXICO Y DEL PATRIMONIO INMOBILIARIO FEDERAL.

AVISO NOTARIAL
SEGUNDA PUBLICACIÓN

En términos del artículo 70 del Reglamento de la Ley del Notariado del Estado de México, hago constar que por escritura pública número **110,845**, de fecha 08 de agosto del año 2025, otorgada ante la fe del suscrito notario, se radicó la sucesión intestamentaria a bienes de la señora **ALICIA JARA CARLOS**, a solicitud de los señores **JESÚS FLORES AGUIRRE, JESÚS SALVADOR, ALICIA y SANDRA LUZ** todos de apellidos **FLORES JARA,** quienes aceptaron sujetarse a lo establecido en los artículos 126 y 127 de la Ley del Notariado del Estado de México, 68 y 69 de su reglamento, para la tramitación extrajudicial de la sucesión intestamentaria de referencia, declarando que no tienen conocimiento de la existencia de disposición testamentaria alguna que haya otorgado la de cujus, ni de la existencia de persona alguna con igual o mejor derecho a heredar.

En dicho instrumento el suscrito notario, dio fe de tener a la vista la partida de defunción de la autora de la sucesión y los documentos que acreditan el vínculo matrimonial con el señor **JESÚS FLORES AGUIRRE**, así como el entroncamiento familiar en línea recta en primer grado de los señores **JESÚS SALVADOR, ALICIA y SANDRA LUZ** todos de apellidos **FLORES JARA**

ATENTAMENTE

LIC. MAURICIO TREJO NAVARRO.
NOTARIO PÚBLICO NÚMERO
DIECIOCHO DEL ESTADO DE MÉXICO, CON
RESIDENCIA EN TLALNEPANTLA DE BAZ

PROVIDENCIA PRECAUTORIA DE RETENCIÓN DE BIENES A JUICIO ORAL MERCANTIL
853/2022-II

EDICTO

En proveído de **treinta de octubre de dos mil veinticinco**, dictado por el **Juzgado Primero de Distrito en Materia Mercantil Federal en el Estado de Puebla, Especializado en Juicios Orales**, se ordenó que la vista al deudor José Mauricio Urzúa Rivera, decretada en términos de lo dispuesto por el artículo **1,179** del Código de Comercio, considerando que ya fue ejecutada la providencia en que se actúa, se realice por medio de edictos que deberán publicarse por **tres veces** consecutivas en un **periódico de circulación amplia y de cobertura nacional**, así como en un **periódico local del Estado de Puebla**, a fin de que dentro del término de **treinta días hábiles**, manifieste lo que a su derecho convenga.

En la inteligencia de que, si el deudor consigna el valor u objeto reclamado, da fianza o garantiza reclamado, se levantará la providencia dictada. **Conste**.

San Andrés Cholula, Puebla; 30 de octubre de 2025.

Secretaria del Juzgado Primero de Distrito en Materia Mercantil Federal en el Estado de Puebla, Especializado en Juicios Orales.

(firmado electrónicamente según evidencia criptográfica)
Lic. Joanna de Jesús Hernández Laguna

Su valor estimado supera los 50,000 mdp: Navarro

Gobierno de Nayarit recupera más de 961 hectáreas de terrenos en Bahía de Banderas

Diego Badillo
diego.badillo@eleconomista.mx

El gobierno de Nayarit, con el apoyo de la Fiscalía General de la República (FGR) recuperó varios predios que, en conjunto, suman 9 millones 619,454 metros cuadrados, con un valor comercial estimado en más de 50,000 millones de pesos, que estaban, de manera ilegal, en posesión de particulares.

El gobernador de Nayarit, Miguel Ángel Navarro Quintero, expuso durante una conferencia de prensa en la Fiscalía Especializada en Materia de Delincuencia Organizada (FEMDO) de la FGR, en la Ciudad de México, que con los predios recuperados se tiene un avance de 93% de lo que su administración se propuso recuperar.

El mandatario explicó varios de esos terrenos actualmente no tienen acceso a servicios públicos, pero cuando ya tengan el suministro, su valor en conjunto será de unos 100,000 millones de pesos, si se considera el monto de los terrenos recuperados.

Los predios habían sido adquiridos entre 2005 y 2021, mediante diversos actos ilegales, razón por la cual se iniciaron procesos judiciales contra personas físicas, empresas privadas, así como contra varios exfuncionarios, entre ellos los exgobernadores Ney González Sánchez, hoy prófugo de la justicia, y Roberto Sandoval Castañeda, quien está preso en el penal El Rincón, por otros delitos.

La fiscal especializada de Control Competencial de la FGR, Cristina Reséndiz Durruti, dijo: "Estamos investigando delitos federales, como son operaciones con recursos de procedencia ilícita, contra la administración de justicia, violaciones a la ley de amparo, por eso nosotros intervenimos".

Por su parte, el fiscal general de Nayarit, Petronilo Díaz Ponce Medrano, mencionó que en ese tipo de adquisiciones ilícitas se encuentran involucrados familiares de los exgobernadores mencionados, funcionarios locales y federales, así como empresas constituidas en Nayarit y fuera del estado.

Los predios pertenecían al Fideicomiso Bahía de Banderas, en franjas de terrenos de los municipios Bahía de Banderas y Compostela, varios de ellos en una zona de desarrollos turísticos dedicados a atraer turistas de alto poder adquisitivo.

En enero de 2022 el gobierno de Nayarit inició una investigación del patrimonio inmobiliario del Fideicomiso Bahía de Banderas número 184 (FIBBA), particularmente la venta de terrenos ocurrida entre 2005 y 2021.

Al hallarse una serie de irregularidades se implementó una estrategia jurídica denominada "Megaoperativo Nuevo Nayarit", que derivó en un conjunto de acciones penales, civiles, mercantiles y procedimientos administrativos que permitieron la recuperación de ese patrimonio sustraído indebidamente.

Concretamente se detectaron contratos de comodato, depósito, arrendamiento y compraventas otorgados de manera ilícita y múltiples simulaciones de actos jurídicos que favorecieron a particulares y funcionarios.

Se trata de 9.61 millones de metros cuadrados con valor de más de 50,000 millones de pesos que estaban, de manera ilegal, en posesión de particulares: Gobernador.

FOTO EE: FERNANDO VILLA DEL ÁNGEL

Entre los predios se encuentran los identificados como Chaparrales 1, Boca de Becerros, Boca de Becerros sur, en Playón del Llano; Manitas y Venados en Bahía de Banderas; Polígono de Marcos, en Compostela, entre otros.

Con el apoyo de la Fiscalía General de la República se iniciaron carpetas de investigación por los presuntos delitos de administración fraudulenta, entre otros contra una red de actores materiales que causaron daños al patrimonio del estado de Nayarit.

Con los activos fijos recuperados se creó el Fondo Soberano Nuevo Nayarit (Fosonn) y el Fondo de Ahorro Nayarit (FAN) dedicado para el retiro digno de los trabajadores de Nayarit.

Con ello se implementó una serie de planes de negocios con el sector privado, en donde esos activos no se venderán, sino que servirán para el desarrollo de proyectos turísticos en esquemas en los que la propiedad seguirá siendo del Fondo.

El fiscal Díaz Ponce Medrano comentó que se solicitó el aseguramiento de cuentas bancarias conocidas y por conocer con un monto de 7,213 millones de pesos pertenecientes a 45 personas y 82 personas morales y 82 personas físicas.

Según el funcionario, 359 cuentas bancarias se encuentran aseguradas y sus movimientos fueron analizados por el Centro Federal de Inteligencia Criminal de la Fiscalía General de la República.

Las investigaciones derivaron también en el cateo de varias notarías públicas, vinculadas con las operaciones ilícitas donde se detectaron alteraciones en libros registrales y documentos oficiales. Con ello "se confirmó la existencia de un entramado cuidadosamente planeado para simular actos jurídicos y despojar al Estado de bienes de gran valor".

A su vez, el Coordinador General Jurídico del gobierno de Nayarit, José Gabriel Camarena Morales comentó que en 90% de los casos, las personas que estaban en posesión ilegal de los bienes que originalmente eran del Fideicomiso en cuestión, firmaron acuerdos reparatorios.

El portaaviones USS Gerald Ford en imagen del 12 de septiembre, en Olso, Noruega. FOTO: REUTERS

USS Gerald Ford

Portaaviones de EU llega a aguas caribeñas

AFP
geopolitica@eleconomista.mx

Caracas. El portaviones más grande del mundo se incorporó ayer al operativo de Estados Unidos contra el tráfico de drogas procedente de Latinoamérica, que Venezuela insiste tiene como objetivo el derrocamiento del presidente Nicolás Maduro.

El arribo del USS Gerald Ford a la región coincidió con un nuevo despliegue militar de Venezuela para responder a "amenazas imperiales" y la condena de Rusia a los bombardeos de embarcaciones que supuestamente transportan drogas.

El último ataque fue el domingo en el Pacífico. El secretario estadounidense de Defensa, Pete Hegseth, informó de la muerte de seis personas a bordo de dos embarcaciones.

Ya son 20 las embarcaciones bombardeadas con al menos 76 muertos.

El Comando Sur de las Fuerzas Navales de Estados Unidos afirmó en un comunicado que el USS Gerald Ford, cuyo despliegue se ordenó hace casi tres semanas, entró en su zona de responsabilidad, que abarca América Latina y el Caribe.

"Reforzará la capacidad de Estados Unidos para detectar, vigilar y desarticular a los actores y actividades ilícitas que comprometen la seguridad y la prosperidad del territorio estadounidense y nuestra seguridad en el hemisferio occidental", afirmó el portavoz jefe del Pentágono, Sean Parnell.

Reino Unido rompe filas

Estados Unidos aún no presentó pruebas de que las embarcaciones se utilizaran para el tráfico de drogas o supusieran una amenaza para el país.

El canal CNN informó que Gran Bretaña no compartirá información de inteligencia con Estados Unidos sobre embarcaciones sospechosas de narcotráfico para no convertirse en cómplice de estos bombardeos que, según las fuentes consultadas, son ilegales. Es una ruptura crucial entre dos importantes aliados.

Rusia –rival de Occidente y aliado clave de Maduro– calificó por su parte de "inaceptables" los bombardeos.

Dilema

Ultraderechista o comunista, en Chile

- La exministra del Trabajo Jeannette Jara y el abogado José Antonio Kast encabezan las preferencias del próximo domingo electoral

AFP
geopolitica@eleconomista.mx

Santiago, Chile. Los chilenos acudirán el domingo a las urnas para elegir a su próximo presidente en unos comicios marcados por la preocupación por la seguridad y la migración irregular. La exministra del Trabajo comunista Jeannette Jara y el ultraderechista José Antonio Kast encabezan las encuestas y se perfilan como los favoritos para disputar una segunda vuelta el próximo 14 de diciembre.

En un país donde los homicidios se triplicaron en la última década y los llamados "turbazos" o robos violentos se multiplicaron, el debate público se ha desplazado del impulso de reformas sociales hacia el control del crimen y de la frontera norte, por donde ingresan miles de migrantes, principalmente venezolanos.

Ambos candidatos han enfocado su campaña en el combate a la delincuencia y la migración irregular. En Chile, rico en cobre y litio y con una de las economías más sólidas del continente, viven unos 337,000 extranjeros indocumentados, la mayoría venezolanos, según cifras oficiales

Kast, abogado de 59 años y admirador declarado de Augusto Pinochet, ha centrado su campaña en un plan de mano dura contra la migración irregular, que incluye la construcción de un muro, el despliegue de 3,000 militares y la expulsión de extranjeros con antecedentes penales. "Tome sus cosas y váyase", advirtió el candidato, quien dejó de lado temas como el aborto o el matrimonio igualitario.

"Los que van a tener miedo a futuro son los narcotraficantes, el crimen organizado y los terroristas. Chile va a tener un cambio real y radical", dijo Kast el lunes, en el último debate previo a la elección.

Jeannette Jara (en imagen del 18 de agosto) y José Antonio Kast (29 de octubre) se medirán en las urnas el domingo. FOTO: AFP

Del otro lado, Jara, de 51 años, promete reforzar la presencia policial y combatir el crimen organizado mediante el levantamiento del secreto bancario. Aunque defiende políticas de seguridad firmes, busca mantener el enfoque social del gobierno de Gabriel Boric, de quien fue ministra.

Voto obligatorio

Pese a liderar en intención de voto en primera vuelta, los analistas advierten que Jara enfrentará una difícil segunda vuelta, ya que Kast podría sumar apoyos de otros candidatos de derecha.

"La afiliación de Jara al Partido Comunista torna esta elección en una batalla cuesta arriba", plantea Michael Shifter, profesor de Estudios Latinoamericanos en la Universidad de Georgetown.

Más de 15.6 millones de ciudadanos están convocados a participar en unas elecciones donde, por primera vez, el voto es obligatorio y las sanciones por abstención podrían alcanzar los 100 dólares.

> "No tengo ningún complejo en materia de seguridad (...) sé el daño que hace la droga".
>
> **Jeannette Jara**
> CANDIDATA

Amigo de Zelenski es acusado de corrupción

AFP
geopolitica@eleconomista.mx

Kiev. Los investigadores ucranianos acusaron ayer a Timur Mindich, un aliado clave del presidente Volodimir Zelenski, de orquestar una trama de corrupción por 100 millones de dólares.

Este escándalo en la industria energética de Ucrania atizó la indignación de la opinión pública por las acusaciones de malversaciones de fondos en un sector muy golpeado por la guerra con Rusia.

Mindich es copropietario del estudio de producción Kvartal 95, fundado en los años 2000 por Zelenski, que antes de lanzarse a la política era un actor de comedia.

"Mindich ejercía el control sobre la acumulación, distribución y legalización del dinero obtenido por medios delictivos en el sector energético de Ucrania", afirmó un letrado de la Fiscalía Especializada Anticorrupción (SAPO).

El sospechoso utilizó "sus relaciones amistosas con el presidente de Ucrania" en sus actividades delictivas, agregó el fiscal en una audiencia previa al juicio de un procesado por la trama.

El director de los equipos de investigación de la NABU, Oleksandr Abakumov, declaró a la televisión estatal ucraniana que Mindich abandonó el país poco antes de los allanamientos.

La fiscalía anticorrupción acusó además al exministro de Energía, German Galushchenko, de recibir "beneficios personales" de Mindich a cambio del control de los flujos financieros del sector energético.

La lucha contra la corrupción sistémica en Ucrania es una de las reformas que la Unión Europea exige a Ucrania como parte de su candidatura para entrar en el bloque.

GP
GeoPolítica

EDITOR:
Fausto Pretelín Muñoz de Cote

geopolitica@eleconomista.mx

Visita nuestro sitio web
www.eleconomista.com.mx/internacionales

COEDITOR GRÁFICO:
Oscar Alcaraz

EDITOR:
Héctor Molina
COEDITOR:
Iván Rodríguez

politica@eleconomista.mx

Visita nuestro sitio web
www.eleconomista.com.mx/politica

COEDITOR GRÁFICO:
David Mercado

Lanza Programa de la Ibero 15 recomendaciones

Urgen fortalecer a municipios ante inseguridad

- Piden crear nuevo consejo ciudadano que analice actuar del Sistema de Seguridad

Arturo Rojas
arturo.rojas@eleconomista.mx

El coordinador del Programa de Seguridad Ciudadana de la Universidad Iberoamericana (IBERO CDMX), Ernesto López Portillo, explicó que la evidencia científica internacional de los últimos 40 años demuestra que los mejores resultados en seguridad se alcanzan desde los gobiernos locales, a través de instituciones cercanas a la ciudadanía.

"Las autoridades municipales son las únicas con capacidad para construir seguridad, convivencia y justicia porque están en contacto directo con la gente, calle por calle", afirmó.

El especialista insistió en que el despliegue militar o federal nunca alcanzará una presencia efectiva en los territorios y que, por el contrario, la inversión debe enfocarse en fortalecer las policías municipales, la justicia cívica y los servicios de prevención de violencias familiares, escolares y laborales.

Desde el fin de semana se realiza un operativo en Michoacán para reforzar la seguridad. FOTO: CUARTOSCURO

"Cada intervención federal termina evadiendo la creación de políticas de Estado de largo plazo que fortalezcan a los municipios", sostuvo.

Ayer el Programa de Seguridad Ciudadana, que encabeza López Portillo, presentó un documento con 15 recomendaciones para construir políticas de seguridad, convivencia y justicia "legítimas, sostenibles y eficaces", en respuesta a la pregunta formulada por la presidenta Claudia Sheinbaum recientemente de "¿qué proponen?", tras el asesinato del alcalde de Uruapan, Carlos Manzo Rodríguez.

Se planteó la implementación de entidades públicas de supervisión ciudadana con facultades legales y presupuesto propio, semejantes a las que operan en países como Estados Unidos, Canadá y Reino Unido. Estos organismos, explicó López Portillo, tendrían órganos de gobierno mixtos —con funcionarios y ciudadanía— y serían independientes de las instituciones que vigilan, en particular las policías.

También, mencionó el fortalecimiento de los observatorios ciudadanos integrados por universidades, iglesias y organizaciones sociales, inspirados en experiencias de ciudades colombianas como Cali, Bogotá y Medellín, donde la participación académica y comunitaria ha contribuido a reducir homicidios y mejorar la rendición de cuentas.

Penetración del crimen

Al ser consultado sobre los riesgos de transferir más responsabilidades a municipios donde el crimen organizado mantiene control político o territorial, López Portillo advirtió que "también hay una contaminación criminal de magnitud desconocida en gobiernos estatales y federales".

Por ello, el académico planteó la necesidad de reformas profundas para garantizar la autonomía política, técnica y presupuestal de la Fiscalía General de la República, y llamó a considerar mecanismos internacionales de justicia transicional, como los implementados en Colombia y Guatemala.

"México necesita una Comisión de la Verdad y colaboración internacional temporal para investigar la macrocriminalidad. El nuevo Índice Global de Delincuencia Organizada confirmó que los principales actores que favorecen al crimen son funcionarios del Estado. El Estado es parte del problema que debe investigarse", advirtió.

Fallas del SNSP

A través de su planteamiento, la Ibero criticó que el Sistema Nacional de Seguridad Pública (SNSP) ha fallado durante tres décadas en promover, evaluar y replicar buenas prácticas locales.

"La crisis de violencias, delincuencia e impunidad no se detendrá mientras este pasivo no sea resuelto", señaló el documento.

Se propuso, ante ello, crear un consejo científico asesor independiente que identifique y evalúe buenas prácticas locales para ser replicadas a nivel nacional bajo la coordinación del SNSP y la Conferencia Municipal de Seguridad Pública.

Propuestas de la Ibero

- Priorizar a los municipios como eje central de la seguridad.
- Replicar buenas prácticas municipales en seguridad.
- Crear un consejo científico asesor independiente para evaluar políticas locales.
- Desarrollar diagnósticos municipales.
- Fortalecer la justicia cívica y la prevención comunitaria.
- Consolidar redes regionales de respuesta rápida entre municipios.
- Establecer oficinas coordinadoras municipales.
- Impulsar observatorios ciudadanos independientes.
- Abandonar la centralización y militarización, y sustituirla por un modelo de proximidad local.
- Fortalecer la autonomía profesional y presupuestal de la FGR.
- Implementar medidas de justicia transicional y macrocriminalidad.
- Supervisión ciudadana del Sistema Nacional de Seguridad Pública.

Detectaron operaciones en efectivo, flujos internacionales y uso de plataformas digitales

UIF vs casinos; presentará denuncia contra 13

Belén Saldívar
politica@eleconomista.mx

La Unidad de Inteligencia Financiera (UIF), de la Secretaría de Hacienda y Crédito Pública (SHCP), informó que presentará denuncias ante la Fiscalía General de la República (FGR) contra 13 casinos por presunto lavado de dinero.

La Secretaría de Hacienda, a cargo de Édgar Amador Zamora, informó que la decisión se tomó en conjunto con el Gabinete de Seguridad del gobierno federal, luego de una investigación de meses en donde se identificaron a 13 casinos en donde se detectaron operaciones en efectivo, flujos internacionales y uso de plataformas digitales no supervisadas.

"Por su alto riesgo financiero, fueron listadas como personas morales bloqueadas para proteger a los usuarios y evitar que estos espacios sean usados por el crimen organizado", detalló la dependencia.

Las pesquisas revelaron patrones consistentes con tipologías internacionales de lavado de dinero, en establecimientos con presencia en Jalisco, Nuevo León, Sinaloa, Sonora, Baja California, Estado de México, Chiapas y la Ciudad de México.

Entre las operaciones que se detectaron figuran movimientos millonarios en efectivo y transferencias hacia países como Estados Unidos, Rumania, Albania, Malta y Panamá.

Además, se detectó el uso de plataformas digitales, con lo cual se facilitó la dispersión de recursos ilícitos, así como su ocultamiento y su reinserción al sistema financiero mexicano e internacional.

En dichas plataformas, se utilizaron a personas con perfiles económicos no acordes con la cantidad de dinero recibido. Estos perfiles eran de amas de casa, estudiantes, jubilados, desempleados, los cuales a cambio de un pago transferían la totalidad de los fondos a los verdaderos dueños, legitimando así los ingresos aparentemente obtenidos en juegos.

"Derivado de estos hallazgos, la UIF presentará las denuncias correspondientes ante la FGR y dará aviso a la Procuraduría Fiscal de la Federación, con el fin de dar seguimiento a los posibles delitos de operaciones con recursos de procedencia ilícita (lavado de dinero), asociación delictuosa y delitos del orden fiscal", agregó Hacienda.

Ruiz-Healy Times

Eduardo Ruiz-Healy
@ruizhealy

México, en donde la percepción es más creíble que la realidad

En México, la seguridad tiene dos voces que se contradicen. El gobierno presume avances contundentes: menos homicidios, menos robos, menos secuestros. Según su Reporte de Avances de la Estrategia de Seguridad, presentado ayer por el Gabinete de Seguridad federal, el promedio diario de homicidios dolosos ha caído 34% respecto a 2018; los secuestros, 59%; los robos con violencia, casi 49 por ciento. En papel, el país parece más seguro que nunca. La presidenta **Claudia Sheinbaum** atribuyó estos resultados a la consolidación de la Guardia Nacional, a la coordinación con los gobiernos estatales y a un enfoque preventivo basado en atender las causas sociales de la violencia. También destacó el fortalecimiento del sistema de inteligencia y la reducción de la participación de las Fuerzas Armadas en tareas policiales, y argumentó que su estrategia privilegia la investigación sobre la confrontación directa.

Pero en la calle, la historia es otra. La más reciente Encuesta Nacional de Seguridad Pública Urbana (ENSU) —levantada por el Inegi del 26 de agosto al 12 de septiembre de 2025— revela que 63% de los mexicanos considera inseguro vivir en su ciudad, cinco puntos porcentuales más que hace un año. La brecha de género es clara: 68% de las mujeres siente miedo frente a 57% de los hombres. Y ese miedo se vive todos los días: 71.7% teme usar cajeros en la vía pública, 64.9% desconfía del transporte y 64.4% no se siente seguro ni caminando.

¿Puede un país ser más seguro en cifras, pero más inseguro en la vida cotidiana? Sí, y la explicación la ofrece la Encuesta Nacional de Victimización y Percepción sobre Seguridad Pública (ENVIPE) 2025, publicada el 18 de septiembre de 2025. Su diagnóstico es inequívoco: el 93.2% de los delitos cometidos en 2024 no se denunciaron o no derivaron en una carpeta de investigación. Dicho de otro modo, el gobierno basa sus datos en apenas el 6.8% del total de 33.5 millones de delitos que realmente ocurrieron.

El resto se pierde en el pantano de la impunidad. La ENVIPE detalla que 63% de las razones para no denunciar se deben a la autoridad: 37% de los hombres y 32% de las mujeres consideran que es "una pérdida de tiempo", mientras 14.8% y 13.3%, respectivamente, desconfían abiertamente de policías y ministerios públicos. Y cuando se denuncia, el resultado tampoco anima: solo el 0.8% de los casos tuvo una resolución favorable.

El robo ilustra mejor que nada este abismo. El gobierno celebra una reducción de 45% en las denuncias de robo a transeúnte, pero la ENSU reporta que casi la mitad de la población (47.6%) ha presenciado o escuchado un asalto reciente. La gente no dejó de ser víctima; solo dejó de perder el tiempo denunciando.

El gobierno no miente cuando dice que el número de delitos bajó. El Inegi tampoco miente cuando reporta un mayor miedo. Ambos describen partes distintas del mismo país: un gobierno que mide las denuncias ante las fiscalías locales y una ciudadanía que mide su realidad cotidiana. La verdadera paradoja es que, mientras los números mejoran, la gente teme cada vez más salir a la calle. Y no por paranoia, sino porque sabe que en México el delito no se castiga: solo se contabiliza o, peor aún, se ignora.

Versión ampliada y materiales complementarios en ruizhealy.substack.com

Facebook: Eduardo J Ruiz-Healy
Instagram: ruizhealy
Sitio: ruizhealytimes.com

Se indaga la razón de que uno de los guardaespaldas de Manzo disparara al agresor ya sometido. FOTO: CUARTOSCURO

Están libres y colaboran con autoridad, afirman

Indagan a escoltas de Manzo; va Harfuch mañana a Morelia

Arturo Rojas y Redacción
politica@eleconomista.mx

El secretario de Seguridad y Protección Ciudadana, Omar García Harfuch, estará este jueves en Morelia en el marco de la operación de seguridad para Michoacán, informó el gobernador de la entidad, Alfredo Ramírez Bedolla.

En conferencia ayer, el mandatario local rechazó, a su vez, las acciones tomadas en el mandato de Felipe Calderón y la guerra contra el narcotráfico.

"Se reaccionó para enfrentar a la delincuencia, pues se actuó literal con la fuerza bruta (...) eso no se va a repetir: la diferencia es que ahora sí, hay presencia de fuerzas federales de manera decidida, pero la gran apuesta es por la inteligencia: grupos especializados de judicialización e inteligencia que judicialicen y generen órdenes de aprehensión, de cateo (...) con el equipo de la Secretaría de Seguridad y Protección Ciudadana que encabeza Omar García Harfuch que estará aquí, el jueves, en Morelia", indicó sin dar más detalles del encuentro.

Ramírez Bedolla aseveró que las confrontaciones políticas entre Calderón y el entonces gobernador Leonel Godoy impidieron avanzar en el desarrollo de la entidad, lo que en la actualidad no es así debido a la afinidad política con el gobierno federal.

Indagan a escoltas

Ayer, por su parte, García Harfuch confirmó que los policías municipales asignados como escoltas del alcalde de Uruapan, Carlos Manzo Rodríguez, ya han rendido declaración ante las autoridades tras el ataque armado en el que el edil perdió la vida el pasado 1 de noviembre.

Explicó que uno de los escoltas reconoció haber disparado contra el agresor, aunque aclaró que los peritajes continúan para determinar qué arma fue la que causó la muerte tanto del atacante como del propio alcalde.

"En efecto, esa declaración que usted dice (disparo al asesino tras tenerlo sometido) la hizo uno de sus escoltas desde el inicio, que él dispara al agresor del presidente municipal. Sin embargo, los peritajes continúan para ver el arma que mata al agresor y la que también dispara en contra del presidente municipal", explicó.

El titular de Seguridad indicó que los elementos municipales no se encuentran detenidos, pero han sido localizados y acuden a declarar cada vez que son requeridos por la Fiscalía General de Justicia del Estado de Michoacán, instancia que lleva la investigación.

El titular de la Secretaría de la Defensa Nacional (Sedena), Ricardo Trevilla Trejo, informó que actualmente el Ejército mantiene desplegados a 70 escoltas asignados a la protección de funcionarios públicos, con más de 450 elementos operativos dedicados a esta tarea.

Hay 32 asesinatos menos a diario: Sheinbaum

La presidenta de México, Claudia Sheinbaum Pardo, aseguró que durante los primeros 13 meses de su gobierno los homicidios dolosos se redujeron en 37 por ciento, al pasar de un promedio diario de 86.9 casos en septiembre de 2024 —último mes de la administración de Andrés Manuel López Obrador— a 54.5 casos en octubre de 2025, es decir, 32 asesinatos menos al día.

Durante la conferencia de prensa matutina del Ejecutivo federal de este martes, 11 de noviembre, Sheinbaum Pardo comparó las cifras de su administración con las de los sexenios anteriores. Señaló que durante el gobierno de Felipe Calderón (2006-2012) los homicidios dolosos aumentaron 148%, y con Enrique Peña Nieto (2012-2018), 42% más. En contraste, dijo, durante el sexenio de López Obrador (2018-2024) se registró una reducción del 9 por ciento.

Además, la jefa del estado mexicano destacó que la tendencia a la baja confirma la efectividad de la estrategia de seguridad de su gobierno sustentada en dos pilares: la atención a las causas sociales y el fortalecimiento de la inteligencia e investigación criminal.

Por su parte, Marcela Figueroa, titular del Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública (SESNSP), precisó que el promedio diario de homicidios dolosos se redujo al pasar de 100.3 a 66.1 casos. (*Arturo Rojas*)

Roberto Sandoval en la mira

Ordenan captura de Ney González

Derivado de una operación federal y estatal se giró orden de aprehensión contra el gobernador priista, Ney González (2005-2011), y se indaga a su sucesor Roberto Sandoval (2011-2017), también del tricolor, por la venta irregular de terrenos de la riviera nayarita.

En conferencia de prensa se informó que los casos generados contra ambos gobernadores derivan del "Megaoperativo Nuevo Nayarit" con el cual también se han recuperado 9.6 millones de metros cuadrados de la Riviera de Nayarit que estarían valuados en por lo menos 50,000 millones de pesos.

Se precisó que la investigación inició en 2022 después de una denuncia del Fideicomiso Bahía de Banderas.

"Gracias al trabajo conjunto entre ambas fiscalías se logró el aseguramiento judicial de 359 cuentas bancarias, con un monto total de más de 7,000 millones de pesos, pertenecientes a 45 personas morales y 82 físicas, además del cateo a diversas notarías públicas donde se detectaron alteraciones en documentos oficiales.

Para el caso del gobernador González se informó que ya se giró una ficha roja de Interpol y es buscado por ambas fiscalías; tanto para él como a Sandoval se siguen investigaciones de familiares y empresas por los delitos de tráfico de influencias y lavado de dinero, entre otros. (*Redacción*)

Mario Delgado comparece ante el Senado por glosa

SEP promete erradicar analfabetismo en el 2026

Rolando Ramos
rolando.ramos@eleconomista.mx

Desde el lado del PRI, se mencionó que el abandono escolar, dijo, sigue siendo un problema que crece y que de acuerdo con el observatorio Educación con Rumbo, casi 95 alumnos abandonan anualmente sus estudios.

"El 2026 no va a ser el año del Mundial en México; va a ser el año, que será recordado porque vamos a izar la bandera blanca de la Unesco, donde erradicaremos el analfabetismo en México. Vamos a declarar a nuestro país territorio libre de analfabetismo", afirmó Mario Delgado Carrillo entre aplausos de sus correligionarios senadores de Morena, y aliados pevemistas y petistas.

Los senadores de oposición —PAN, PRI y MC—, por el contrario de aplaudir al secretario de Educación Pública lo cuestionaron durante su comparecencia ante el pleno del Senado para el análisis del Primer Informe de Gobierno de la presidenta Claudia Sheinbaum Pardo.

La priista Carolina Viggiano, de entrada se mofó: "¿Dónde está 'primero los pobres'?

Para poder acabar con el analfabetismo, recordó, el PRI creó el INEA, "otra gran institución que ha hecho cosas increíbles para darles alfabetización a los adultos mayores", cuyo presupuesto se reducirá 10% en 2026.

El abandono escolar, dijo, sigue siendo un problema que crece y que de acuerdo con el observatorio Educación con Rumbo, casi 95 alumnos abandonan anualmente sus estudios.

El titular de la SEP acudió al Senado de la República y fue cuestionado por legisladores de oposición.
FOTO: ESPECIAL

"El 11% se concentra en la educación Media Superior donde las becas universales no son suficientes para mantener a los adolescentes en el aula. Un dato que no es aislado es que dos recientes homicidios en Michoacán, el de Carlos Manzo, y uno más en la Ciudad de México, fueron perpetrados por menores de edad. El reclutamiento forzado tiene su mayor impacto en niñas, niños y adolescentes... ¿Qué va a hacer la SEP?... ¿Qué acción (emprenderán) para prevenir el reclutamiento forzado infantil y juvenil por parte del crimen?", preguntó.

Por el PAN, Gina Campuzano quiso saber cuál es "el plan para reducir el abandono escolar, estado por estado, con fechas, metas y ¿quién va a responder si no se cumple ese plan?"

"El Cártel de Morena convirtió la frase de 'abrazos y no balazos' en eslogan de su política, pero en la vida real para demasiados jóvenes no hay abrazos, hay balas. El caso de Carlos Manzo lo exhibe con brutal claridad. El joven que le quitó la vida tenía 17 años; son niños los que están cometiendo estos asesinatos".

En respuesta a Viggiano, Delgado Carrillo reconoció que "por supuesto que no se inventó el país hace siete años en materia educativa'', y que "la gesta iniciada por José Vasconcelos de alfabetizar este país'' se podrá concluir "más de un siglo después, por supuesto, gracias al trabajo de miles de maestros durante varias generaciones'', por fin el próximo año, para que "podamos tender bandera blanca contra el analfabetismo".

Monreal dice que buscarán no precipitarse

Aplazan al 2026 reforma a Revocación de Mandato

Maritza Pérez
maritza.perez@eleconomista.mx

El presidente de la Junta de Coordinación Política de la Cámara de Diputados (Jucopo) Ricardo Monreal Ávila, dio a conocer que el análisis de la reforma en materia de revocación que busca empatar este ejercicio con las elecciones intermedias de 2027, se llevará a cabo hasta el próximo año, pues aseguró que no quieren precipitar la discusión.

"Puede salir a final del año la iniciativa presentada por el diputado Ramírez Cuéllar, o puede esperarse hasta el periodo ordinario, segundo periodo, que inicia el 1° de febrero, pero no nos vamos a precipitar... vamos a esperar que haya una discusión más amplia y que la sociedad sepa de lo que se trate de la Revocación de Mandato", argumentó.

El también coordinador de Morena en San Lázaro, añadió que la Comisión de Puntos Constitucionales, que preside el diputado Leonel Godoy Rangel (Morena), va a revisar de qué manera establece un mecanismo que permita mayor discusión y deliberación sobre la Revocación de Mandato, estas semanas que faltan del año.

Ley de aguas, tema delicado

En otro asunto, el líder morenista añadió que la Ley General de Aguas será unos de los temas de mayor prioridad en las próximas semanas, al tiempo que comentó que la Comisión de Recursos Hidráulicos, Agua Potable y Saneamiento busca ampliar la discusión, y escuchar a las personas y a las organizaciones.

"Es un tema delicado y tenemos que actuar con mucha sensibilidad, escuchar a los agricultores, ganaderos, mineros, industriales, porque el tema del agua tiene muchas aristas y tiene que ser muy cuidadosamente legislado. Es una gran responsabilidad crear una ley que regule el agua en el país", sostuvo.

"El propósito nos parece loable, que el Estado retome la rectoría en este recurso fundamental, pero sin afectar derechos adquiridos por los productores, por los campesinos, por los ejidatarios, por los pequeños propietarios", añadió.

Finalmente, Ricardo Monreal habló sobre la instalación del Comité de Ética, el cual se instaló con un año de retraso. El morenista defendió que debían a que Morena es mayoría, dicho comité será presidido por el diputado Jaime Humberto Pérez Bernabé y lo integran los decanos de la Cámara de Diputados.

Cabe destacar que dicho comité es el encargado, entre otras cosas, de sancionar y observar el desempeño de cada unos de los diputados y evitar casos polémicos como aquellos legisladores faltistas.

Signos vitales

Alberto Aguirre
alberto.aguirre@eleconomista.mx

Del rescate al colapso

La tragedia de la Línea 12 del SCT Metro de la Ciudad de México sentó un ominoso precedente. Las fallas estructurales agravadas por quinquenios sin mantenimiento preventivo obligaban a tareas de gran envergadura en la Línea 9, particularmente en su tramo elevado que cubre cinco estaciones, de Mixhiuca a Pantitlán.

Evitar el colapso de las estructuras dañadas durante casi 35 años de uso continuo implicó un reto ingenieril de gran envergadura. La misión era inexcusable: evitar el colapso. El proyecto implicaba un desafío técnico de gran complejidad, por los hundimientos de hasta 180 centímetros, que afectaban la operación y la seguridad de la red de transporte público que cubre ese tramo entre las alcaldías Venustiano Carranza e Iztacalco.

La renivelación fue asignada a la firma ZEA Prefabricados, integrante del Grupo Empresarial Jaguar. Corregir el deterioro requirió diseñar y aplicar procedimientos constructivos nunca antes aplicados en infraestructuras públicas, como el corte con hilo de diamante y la hidrodemolición. La obra se realizó con mínimas afectaciones a la movilidad urbana y alta precisión.

Tareas de mayor envergadura ahora mismo están en curso, para recuperar la línea del Tren Ligero, adscrita a la Red de Transporte Eléctrico que conecta Taxqueña con Xochimilco y que fue posible gracias a la inversión que el gobierno capitalino hará para mejorar la infraestructura urbana, en vísperas de la Copa Mundial FIFA 2026.

En el mantenimiento y preservación del SCT Metro existen contraejemplos. Uno, notable, antecede el proceso de licitación del seguro de daños contratados por las Administradoras de los Puertos, adjudicado recientemente a Seguros Inbursa, con MRS como intermediario del reaseguro, que fue impugnado ante el OIC de SICT pues dicha asignación se hizo aún cuando existían propuestas económicas más competitivas que la formulada por el consorcio ganador.

Antaño, esa cobertura de seguros había sido asignada a GMX Seguros a través del intermediario de reaseguro, STAR Re, ampliamente cuestionado por otras empresas del ramo por la falta de colocación y disposición de primas en muchos programas del sector público. Un caso paradigmático fue el siniestro de la Línea 12 que se conjuntó con el incendio en el centro de mando de Buen Tono. La negociación del pago de ambos incidentes resultó una proeza… y escondió un intento de fraude de proporciones multimillonarias.

Ante los visos de indagatorias por parte de las autoridades regulatorias, el Intermediario modificó su nombre por el de UNIK Re, entidad que según se pudo constatar en la lista de intermediarios autorizados por la CNSF, todavía no cuenta con autorización oficial y tampoco del SAT. Sus directivos, **Marco Álvarez** y **Gerardo Velasco**, han optado por el autoexilio.

También en maniobras disuasorias, MRS prescindió de los servicios de su director, **Daniel Fuentes**, justo hace 10 días.

Efectos secundarios

ATENTOS. Obligadas por un contrato marco por la Secretaría de Hacienda, las dependencias y entidades de la administración pública deben inscribir a los proveedores de los servicios integrales de limpieza y aseo de las instalaciones federales en el Registro de Prestadoras de Servicios Especializados. Las áreas administrativas del IMSS-Bienestar e ISSSTE han sido omisas, aunque la Secretaría del Trabajo ha tomado nota y prepara acciones, como parte de la estrategia de la 4T y su Segundo Piso para evitar abusos en el *outsourcing*.

Asocian con bebidas azucaradas el 30% de casos de diabetes tipo 2

Redacción
politica@eleconomista.mx

112
MUERTES
a causa de diabetes, se presentaron en 2024, según el Inegi.

Diversos especialistas alertaron que mientras en el país se vive una crisis de salud a causa de la diabetes, la falta de regulación de las bebidas azucaradas siguen aportando miles de casos nuevos cada año.

Durante el seminario virtual Diabetes y su relación con el consumo de bebidas azucaradas, organizado por el Poder del Consumidor, el Instituto Nacional de Salud Pública (INSP) y la Universidad de Washington, expertos en la materia detallaron que en México, la diabetes continúa entre las principales causas de muerte, pues tan sólo en 2024 se registraron 112,641 defunciones por esta enfermedad, de acuerdo con cifras preliminares del Inegi.

En este contexto, alertaron que los casos se agravan cuando se considera el papel de factores prevenibles, como lo es el alto consumo de bebidas azucaradas, ello al señalar que un estudio publicado en *Nature Medicine* estimó que en México el 30% de los casos nuevos de diabetes tipo 2 (169,425 casos) y el 14.9% de las muertes por esta enfermedad son atribuibles a estas bebidas.

Incluso, se dijo que a nivel nacional, en México se consumen tres veces más bebidas azucaradas que el promedio global en adultos y jóvenes, encabezando la lista de los 25 países más poblados con las mayores ingestas de bebidas azucaradas, tanto en adultos como en niños y adolescentes.

"La diabetes no ocurre de manera aislada, coexiste con hipertensión, obesidad y dislipidemias, y se potencia en entornos con alta disponibilidad y marketing de productos con azúcares añadidos", expresó la doctora Laura Lara, del Instituto de Métricas y Evaluación en Salud (Institute for Health Metrics and Evaluation, IHME) de la Universidad de Washington.

FOTO: CUARTOSCURO

Se estima que los impuestos colocados a las bebidas con azúcar, desde 2014, ayudó a disminuir su consumo hasta en 12 por ciento.

Baja en compra

La experta también destacó que desde 2014, el impuesto a bebidas azucaradas en México redujo su compra entre 6% y 12% en los primeros años con el mayor impacto en hogares de menores ingresos y proyectando una reducción de decenas de miles de casos de diabetes e infartos evitados.

Por su parte, el doctor Juan Carlos Salgado, economista en el Centro de Investigación en Nutrición y Salud (CINyS) del INSP, declaró que "en México, el impuesto a las bebidas azucaradas ha sido efectivo para reducir las compras de este tipo de bebidas y generar beneficios económicos netos a nivel social. El etiquetado frontal de advertencia ha reforzado esta política al disminuir la intención de compra de estas bebidas azucaradas y al promover su reformulación, reduciendo el contenido de azúcar sin aumentar el uso de edulcorantes no calóricos".

No obstante, frente a una enfermedad prevenible pero cada vez más letal, se indicó que especialistas coinciden en que México no puede seguir perdiendo vidas por causas ligadas al consumo de productos dañinos, por lo que llamaron a reforzar políticas públicas, "blindarlas ante la interferencia de la industria y priorizar la salud sobre los intereses comerciales es hoy una decisión impostergable".

El doctor Juan Carlos Salgado, economista en el Centro de Investigación en Nutrición y Salud (CINyS) del INSP, declaró que "en México, el impuesto a las bebidas azucaradas ha sido efectivo para reducir las compras de este tipo de bebidas y generar beneficios económicos netos a nivel social.

Números, Opinión y Política (NOP)

Roy Campos
Twitter:@RoyCampos

Inseguridad: ¿Combatir las causas? ¿Cuáles?

En México cada sexenio promete reinventar la estrategia de seguridad y cada uno acaba descubriendo que no hay atajos.

El anterior resumió su doctrina en una frase tan recordada como polémica: "abrazos, no balazos". Detrás de ella había un principio —la idea de que la violencia no se combate con más violencia— y una promesa: reducir la inseguridad atacando las causas sociales.

Suena bien. Pero el problema fue que, mientras se tejía el discurso, las balas siguieron silbando.

Nadie se oponía realmente a los "abrazos" entendidos como programas sociales: Sembrando Vida, Jóvenes Construyendo el Futuro o las becas que buscaban abrir oportunidades.

El conflicto vino con el "no balazos", que muchos interpretaron —a veces con razón— como la renuncia del Estado al uso legítimo de la fuerza.

Las imágenes de militares replegándose, comunidades desarmando soldados o pobladores enfrentando al crimen fueron símbolo de una estrategia que confundió prudencia con omisión.

La consecuencia fue clara: creció la sensación de indefensión.

Hoy, con **Claudia Sheinbaum** al frente, se percibe un viraje.

Sin renunciar a la vertiente social, su discurso y acciones apuntan más bien a una política de "abrazos, inteligencia y balazos".

Una fórmula que incorpora la información y la tecnología en la persecución del delito, pero también recupera la acción directa del Estado.

Las cifras de homicidios muestran un descenso en varios estados, y las operaciones contra el tráfico de fentanilo o la captura de generadores de violencia reflejan un intento de equilibrio: usar la fuerza cuando es necesaria y la prevención cuando es posible.

Las nuevas caras del crimen

Sin embargo, el desafío actual ya no se mide sólo en balaceras o índices de asesinatos.

La inseguridad se reconfiguró territorial y económicamente.

Hoy, en muchos municipios, los grupos criminales controlan actividades productivas completas: transporte, minería, aguacate, pollo, limón, hasta la distribución de cerveza.

Extorsionan, cobran "derecho de piso", regulan quién entra o sale, y a menudo lo hacen con complicidad institucional.

Por eso, aunque es positivo que el Congreso haya aprobado la Ley contra la Extorsión, será inútil si no va acompañada de un componente más profundo: la investigación y sanción de la corrupción.

Sin autoridades limpias, ninguna ley pega.

Sin funcionarios capaces de resistir la presión o el soborno, cualquier operativo es un fuego fatuo.

Los delincuentes, sabemos, no sólo intimidan: corrompen.

Compran silencio político, protección policial, contratos públicos, incluso complicidad financiera.

La frase "combatir las causas" se repite con buena intención, pero la verdadera causa de la inseguridad no es una condición de pobreza, sino la corrupción generalizada.

Es la corrupción la que permite que los delincuentes operen con impunidad; es la corrupción la que abre puertas, borra registros y manipula carpetas.

Sin combatirla, todo programa social será apenas un analgésico.

Michoacán como espejo

El reciente Plan Michoacán, presentado con la intención de recuperar la paz en ese estado, puede ser un laboratorio de la nueva estrategia.

Se propone más presencia federal, mejor coordinación y desarrollo regional.

Pero le falta un componente clave: la investigación de las redes de corrupción que sostienen la violencia.

Si no se esclarece quién protege, quién financia, quién lava y quién se beneficia, el esfuerzo quedará incompleto.

Michoacán es, en muchos sentidos, la síntesis del problema nacional: grupos armados que controlan territorios, autoridades cooptadas y una sociedad civil agotada.

Recuperar la paz no requiere sólo patrullas; requiere romper la cadena de complicidades.

Política y crimen: una frontera difusa

Y el tiempo apremia.

En menos de un año, 17 estados iniciarán procesos para renovar gubernaturas y alcaldías.

La pregunta no es menor: ¿qué harán los partidos para evitar candidatos infiltrados o financiados por el crimen?

Cada elección es también una puerta de entrada para intereses oscuros.

Si los partidos priorizan ganar sobre garantizar gobiernos honestos, la espiral continuará.

La delincuencia aprendió que el poder político es más rentable que el fusil.

Ya no busca sólo dominar territorios: busca controlar presupuestos y decisiones.

Y lo hace por dos vías: corrompiendo autoridades o colocando a las suyas en el poder.

De ahí la urgencia de blindar los procesos internos, vigilar el financiamiento y reforzar la rendición de cuentas.

Una estrategia integral

El gobierno parece, por fin, entender que la inseguridad no es un asunto de ideología, sino de institucionalidad.

No se trata de elegir entre abrazos o balazos, sino de asegurar que quien imparta justicia no esté en la nómina equivocada.

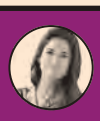
Si logramos eso, quizá —por primera vez— dejaremos de ver esta misma película cada seis años.

EDITOR:
J. Francisco de Anda Corral

francisco.deanda@eleconomista.mx

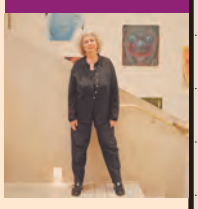
Visita nuestro sitio web
www.eleconomista.com.mx/arteseideas

COEDITOR GRÁFICO:
Paola Ceja



Entre quimeras y palabras

Por Gabriela Gorab



Revaloración femenina en la economía del arte

La reciente adquisición de *Liaisons* de Marlene Dumas (Ciudad del Cabo, 1953) por el Museo del Louvre, un trabajo comisionado y ahora pieza permanente, no es un mero suceso artístico; es un hito económico y social con profundas implicaciones para la narrativa del poder femenino en el mercado global del arte. Dumas, ya considerada una de las artistas vivas más cotizadas en subasta, consolida con esta entrada su valor simbólico y financiero en la cúspide de la cultura occidental.

Más Información:
eleconomista.mx

- **Unos cuantos sueños**
- **Chimamanda Ngozi Adichie**
- Random House
- **Año:** 2025
- **Páginas:** 546
- **Precio:** 549 pesos

La autora confirma que asistirá a finales de este mes a la 39 edición de Feria Internacional del Libro de Guadalajara donde conversará con la escritora mexicana Cristina Rivera Garza.

Celebra que una mujer esté a cargo del gobierno de México

"A la gente no le gustan las mujeres poderosas": Chimamanda Ngozi Adichie

- La escritora nigeriana, ícono feminista, estuvo en la Feria Internacional del Libro de Sharjah para presentar su nueva novela *Unos cuantos sueños*, que promete ser un acontecimiento editorial

J. Francisco de Anda Corral
francisco.anda@eleconomista.mx

Sharjah, EAU.- Aunque afirma que "uno no escribe pensando que será la voz de una generación", Chimamanda Ngozi Adichie lo es, y no de una, sino de varias. La suya es una de las voces más potentes del escenario literario y feminista en la actualidad y declara que se siente impulsada por sus ancestros para contar historias.

La autora nigeriana, escritora de *bestsellers* como *Americanah* en 2013 y del contundente ensayo *Todos deberíamos ser feministas*, en 2014, vuelve doce años después con una nueva novela bajo el brazo que promete ser un acontecimiento editorial: *Unos cuantos sueños* (Dream Count), en español, editado por el sello Random House.

Son las 9:30 de la noche y su presencia inunda el Intellectual Hall del Centro de Exposiciones, donde se celebra la 44° Feria Internacional del Libro de Sharjah, colmado por un público que ha esperado ansioso a que la escritora aparezca y le ha saludado con júbilo.

Sobre la pausa de más de una década en el terreno de la novela, refiere que el dolor por las muertes de su padre y su madre durante la pandemia de Covid-19, con apenas meses de diferencia, la sumió en un silencio depresivo, mismo que ha logrado romper gracias a *Unos cuantos sueños*, una novela cargada de reflexiones acerca del confinamiento, la soledad, la vida y los vínculos humanos.

En un país (Emiratos Árabes Unidos) donde la presencia africana es crucial, la nigeriana cuestionó las ideas que se han tenido acerca de África a lo largo de los siglos y vertió ideas sobre las nuevas formas de colonialismo. "El inglés no debería tener el tipo de poder que tiene en el mundo", dice, por ejemplo, en charla previa con **El Economista**.

El don de la escritura

El don de la escritura y la pasión por contar historias le vienen de sus ancestros, revela Chimamanda. Confiesa a este diario que después del lapsus de depresión, tardó mucho tiempo en volver a escribir, en sentir ese ímpetu que ahora le habita de nuevo.

"Creo firmemente que el espíritu de mi madre me ayudó. Siento con mucha fuerza que cuando alguien nos deja físicamente, algo permanece. Ella me ayudó porque después de casi diez años sin escribir ficción, de repente pude volver a hacerlo (...) Creo que de algún modo ella vino a recordarme el don que pusieron mis ancestros en mí para contar historias y la responsabilidad de usar ese don", afirma.

La autora. Chimamanda Ngozi Adichie conversó con este diario antes de presentarse frente a cientos de personas que la aplaudieron en el encuentro editorial de EAU.

FOTO: J. FRANCISCO DE ANDA CORRAL

Pero *Unos cuantos sueños* no es una novela de duelo, sino de vida. Habla del amor, de los sueños de cuatro mujeres africanas inmigrantes en Estados Unidos durante la pandemia, y de los obstáculos que encuentran para concretarlos, asegura.

Eso me da pie para ahondar con ella en temas relacionados con la inequidad, la invisibilidad, la violencia de género y preguntarle acerca de las preocupaciones femeninas en la literatura que parecen dibujar una agenda común.

"Creo que las mujeres son diferentes en diferentes partes del mundo. Pero también creo mucho en una especie de universalidad de la experiencia. Lo sé por mi propia experiencia de viajar y conocer mujeres en diferentes lugares. Me interesa cómo, ya sea en Corea del Sur, en Dinamarca o en Brasil, cuando hablo con mujeres, a menudo, las quejas y las experiencias que he visto son similares. Por supuesto, siempre hay diferencias culturales, pero fundamentalmente creo en esta universalidad de la experiencia femenina".

Muchas figuras políticas hablan de feminismo y se declaran feministas, pero ¿qué significa realmente para ellos?, le pregunto.

"Sí, hablan de ello, ese es el problema, pero no están haciendo nada. Bueno, es muy emocionante que México tenga una mujer a cargo (del gobierno) (...) Tengo muchas esperanzas ahora de que finalmente (los mexicanos) hayan tenido el sentido común de traer a una mujer. Las cosas mejorarán en México. Y hasta ahora ella (la presidenta Claudia Sheinbaum) parece muy sensata", responde.

> **En Estados Unidos, ser una persona con piel morena es automáticamente ser considerado potencialmente culpable de ser un inmigrante indocumentado".**
>
> **Chimamanda Ngozi Adichie,** ESCRITORA

La gente vive aterrorizada

Se agota el tiempo para la entrevista y Chamamanda tiene que acudir a su cita con sus fans que aguardan en el Intellectual Hall. Sin embargo, no podemos dejar de comentar cómo se ve desde México la situación que atraviesan los migrantes en Estados Unidos. Ella misma es inmigrante. Nació en Nigeria pero se mudó muy joven al país norteamericano, donde realizó sus estudios universitarios, y desde entonces divide su residencia entre ambas naciones.

"(En EU) ser de piel morena es automáticamente ser considerado potencialmente un inmigrante indocumentado. Y, por supuesto, esto plantea muchas preguntas. Así que creo que, sí, es un tema con el que, por supuesto, los estadounidenses están muy comprometidos. Ellos temen, yo temo, hay miedo. La gente está aterrorizada. Y tiene razones para estarlo. Si miras objetivamente lo que ha pasado, cómo tienes agentes del gobierno que esconden sus rostros y rompen las ventanas de los coches para arrestar a la gente... Es lo que llamo una crueldad innecesaria, una especie de terrorismo".

Gioconda Belli. La autora recordó en Bellas Artes la solidaridad mexicana con la que fue recibida durante su primer exilio en los setenta. FOTO: CORTESÍA

Recibe el Premio Internacional Carlos Fuentes

Gioconda Belli: “Es duro el exilio y el despojo a estas alturas de la vida”

• La novelista, poeta y ensayista nicaragüense se presentó en la Sala Manuel M. Ponce del Palacio de Bellas Artes para confirmarse como la quinta mujer nombrada como titular del galardón que otorgan la UNAM y el Gobierno de México

Ricardo Quiroga
ricardo.quiroga@eleconomista.mx

Este martes, en la Sala Manuel M. Ponce del Palacio de Bellas Artes, la novelista, poeta, ensayista y activista de origen nicaragüense Gioconda Belli recibió la décima edición del Premio Internacional Carlos Fuentes a la Creación Literaria en el Idioma Español, otorgado por el Gobierno de México y la Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM) para reconocer el conjunto del trabajo literario consagrado en nuestra lengua para una autora o un autor de la región.

De esta manera, Belli se confirmó como la quinta mujer en llevarse el galardón y la segunda pluma nicaragüense, después de que Sergio Ramírez recibiera la distinción en 2014.

La autora de obras fundamentales como el poemario *Línea de fuego* (1978) o de la novela *El infinito en la palma de la mano* (2008) se hizo presente en el máximo recinto para las artes en México acompañada por Claudia Curiel de Icaza, secretaria de Cultura federal; Leonardo Lomelí Vanegas, rector de la UNAM; Silvia Lemus, periodista y viuda de Carlos Fuentes, así como la poeta Natalia Toledo en calidad de integrante del jurado, quien leyó lo siguiente:

“Gioconda Belli recibe el Premio Carlos Fuentes por su capacidad de renovación de la poesía hispanoamericana y la fuerza de su diálogo entre la sociedad, la historia y la literatura. Lo que escribe tiene fuerza y aliento. Dialoga en su cabeza, pero también con nosotros. Las páginas que ha escrito guardan la memoria”.

> **“México fue mi primer puerto seguro, la cuna de un movimiento de solidaridad magnífico que contó con el apoyo de grandes mexicanos”.**
>
> **Gioconda Belli,** ESCRITORA

> **“La tradición a la cual pertenece Fuentes se conjunta con la de Gioconda Belli, quien en su obra ha dejado testimonio de la lucha por la democracia en Nicaragua”.**
>
> **Silvia Lemus,** PERIODISTA

Además de la poeta oaxaqueña, el jurado estuvo integrado por Rodrigo Martínez Baracs, Ana Clavel, Claudia Piñeiro y Luis García Montero.

Fuentes “fue un aliciente”

Gioconda Belli, quien en 2023 fuera despojada de su nacionalidad guatemalteca por el régimen de Daniel Ortega, después de recibir el galardón internacional, tomó la voz y dijo:

“Tuve el privilegio de conocer a Carlos Fuentes en medio de la euforia de los primeros tiempos de la Revolución Sandinista. Recuerdo que su presencia, para nosotros, jóvenes, escritores, soñadores, militantes, fue un aliciente, porque admirábamos en su obra el constante recordatorio de que la imaginación tiene un cordón umbilical con la realidad y las circunstancias políticas de su tiempo”.

Asimismo, la galardonada refirió que tanto el escritor Sergio Ramírez como ella, “hemos sido víctimas de los abusos de poder y la manipulación de la justicia en nuestro país. Hemos tenido que ver cómo se ha malversado el recuerdo de aquella revolución a la que nos entregamos y que tanto entusiasmo desató, con razón, en el mundo. Es duro el exilio y el despojo a estas alturas de la vida”.

Más adelante, dijo: “el legado y la dimensión simbólica de la Revolución Sandinista son hoy la mampara tras la cual se esconden los actuales gobernantes de Nicaragua, y todavía hay quienes los apoyan a pesar de los crímenes y violaciones a derechos humanos ampliamente documentadas que muestran que mi país ha vuelto a ser una dictadura, igual o peor que la de (Anastasio) Somoza. Espero que México y su gobierno recuperen la memoria solidaria y comprensiva y se den cuenta de que no hay soberanía cuando no se sostiene sobre la voluntad popular”.

Belli “ocupa un lugar central”

En el acto, Silvia Lemus reconoció que “la obra y el legado de Carlos Fuentes siguen en diálogo permanente con nuestro presente. Su pensamiento, ideas y visión acompañaron siempre a las luchas que nuestras sociedades han librado por la democracia, justicia e igualdad. Éste es un primer aspecto de que la tradición a la cual pertenece Fuentes se conjunta con la de Belli”.

Por su parte, la secretaria de Cultura federal no titubeó en declarar que “en la cultura contemporáneo, ya no hay ninguna duda, Gioconda Belli ocupa un lugar central” y señaló que para la autora, “la tierra de leche y miel”, con la que soñó para Nicaragua, “es todavía una promesa que debe reinventarse”.

El rector de la UNAM destacó que, por sus convicciones, la vida de la galardonada “ha implicado abrazar el compromiso y las tensiones (...) exiliada, despojada de su nacionalidad y de sus pertenencias, respondió afirmando con entereza que la identidad no se confisca ni de fiscaliza. Desde esa herida, sus textos reafirman que el exilio puede abrir un duelo, pero nunca desemboca en el desarraigo”.

El Premio Internacional Carlos Fuentes a la Creación Literaria en el Idioma Español está dotado con una bolsa de 250,000 dólares y una escultura del artista Vicente Rojo.

Premio Internacional Carlos Fuentes a la Creación Literaria en el Idioma Español

• Todas y todos los galardonados

- **2012** – Mario Vargas Llosa (Perú/España)
- **2014** – Sergio Ramírez (Nicaragua)
- **2016** – Eduardo Lizalde (México)
- **2018** – Luis Goytisolo (España)
- **2019** – Luisa Valenzuela (Argentina)
- **2020** – Diamela Eltit (Chile)
- **2022** – Margo Glantz (México)
- **2023** - Elena Poniatowska (México)
- **2024** – Gioconda Belli (Nicaragua/España/Chile)

EDITORA:
Marisol Rojas
COEDITOR:
Fredi Figueroa

deportes @eleconomista.mx

Visita nuestro sitio web
www.eleconomista.com.mx/deportes

COEDITORA GRÁFICA:
Paola Ceja

Panorama Deportivo

FOTO: ESPECIAL

Futbol
México superó la fase de grupos del Mundial Sub 17 gracias al criterio de juego limpio. Sólo ganó un partido (ante Costa de Marfil), pero Arabia Saudita, su rival en la tabla de mejores terceros lugares, tuvo dos tarjetas rojas y el Tri ninguna. En dieciseisavos de final, México enfrentará a Argentina el viernes.

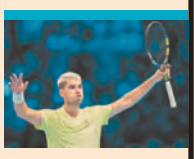
FOTO: AFP

Futbol
Ángel Malagón calificó como "productivo" el 2025 de la Selección Mexicana, recordando los títulos de Copa Oro y Liga de Naciones. El portero del América tendrá otra oportunidad para ganarse la titularidad en esta Fecha FIFA, ante Uruguay y Paraguay: "voy a aprovechar cada día y cada entrenamiento".

FOTO: ESPECIAL

Futbol
Lionel Messi visitó el Camp Nou, que fue su casa como jugador de Barcelona de 2004 a 2021. En la próxima Fecha FIFA, Argentina y Messi enfrentarán en amistoso a Angola, pero el capitán tomó una noche para visitar su antiguo estadio: "La idea es volver a vivir aquí", dijo el actual delantero de Inter Miami.

Tenis | ATP FINALS 2025



Carlos Alcaraz sigue con la fe en la cima del ranking ATP. El español deleitó la competencia con la primera remontada. "Un partido puede cambiar en cualquier momento", dijo tras derrotar a Taylor Fritz en un partido de casi 3 horas. La victoria lo deja a un solo partido de terminar el año como número 1 del mundo. El torneo reúne a las ocho mejores raquetas de la temporada. Por otro lado, Alex De Minaur se enfrentará a Taylor Fritz en su tercer y último partido de la fase de grupos.
FOTO: REUTERS

Y evitar estancamiento de jugadoras

Tri Femenil: avanzar de sorpresa a constancia

FOTO: ESPECIAL

Fredi Figueroa
fredi.figueroa@eleconomista.mx

En los últimos siete años, la Selección Mexicana Femenil ha firmado los mejores resultados de su historia en Mundiales Juveniles: un subcampeonato (2018) y un tercer lugar (2025), en categoría sub 17.

Coinciden con el tiempo de vida de la Liga MX Femenil, que nació en 2017 y dio a las niñas un incentivo para tomar al futbol como opción de profesión.

Los primeros pasos ya están: profesionalizar al futbol femenil y alcanzar podios en Mundiales. Ahora el desafío es que las selecciones juveniles sean constantes y tengan una estructura todavía más profunda.

"Podemos seguir trabajando más y hablo mucho de estructurar hacia abajo", destacó Andrea Rodebaugh, directora de Selecciones Nacionales Femeniles, después del tercer lugar en el Mundial de Marruecos, en el que México superó a selecciones como Países Bajos, Italia y Brasil.

"Lo que se busca es seguir creciendo (...) De parte de cuerpo técnico y staff, seguir fortaleciendo el camino de las jugadoras, que tengan oportunidad desde edades tempranas para ser detectadas e ir trabajando en alto rendimiento en selección para este tipo de eventos, para que cuando jueguen una eliminatoria o Mundial no sea su primera experiencia internacional".

México irrumpió en 2018 y 2025, avanzando sin tantos reflectores nacionales e internacionales. Llegó al podio en ambos Mundiales e incluso con distinciones individuales: Nicole Pérez ganó el Balón de Plata en Uruguay y Valentina Murrieta el Guante de Oro en Marruecos.

> En los últimos siete años, que coinciden con la existencia de la Liga MX Femenil, México suma sus mejores resultados en Mundiales con límite de edad. La misión es mantener el nivel con ajustes estructurales

La duda ahora es cuál debe ser el seguimiento para las jugadoras. De las 21 convocadas al Mundial 2025, 14 tienen o cumplirán 17 años entre noviembre y diciembre; las siete restantes son de 16 e incluso hubo una que llegó al torneo con 15.

Además, 15 están registradas en clubes de Liga MX Femenil y de las seis restantes, cinco juegan en equipos semiprofesionales de Estados Unidos y una pertenece a la liga colegial de ese país.

En 2018, de las 21 seleccionadas, sólo cuatro ya no juegan como profesionales. Algunas de esa camada, por el contrario, ya están consolidadas, como Alison González, Natalia Mauleón, Aylín Avilez y Nicole Pérez.

Futbol | MUNDIAL 2026

FOTO: AFP

A 7 meses del Mundial

Nuevo jefe para el Estadio Banorte: con más recorrido en gestión

Marisol Rojas
deportes@eleconomista.mx

Felix Aguirre que ha estado por años a sol y sombra con el Estadio Azteca, hoy renombrado Banorte, baja de la alta dirección para abarcar más su rol como Host City Manager de la Copa Mundial de la FIFA 2026, y al mismo tiempo, asume el cargo de Director General Adjunto del inmueble. Su función será más operativa y de supervisión en un momento de remodelación, que se espera finalice en marzo.

Sin embargo, esto es parte de un cambio más grande. A partir del 16 de noviembre y a 7 meses del juego de inauguración del Mundial en la CDMX, el estadio tendrá un nuevo jefe, que es especialista en generar eventos masivos de toda índole: Alexandre Costa.

Los cambios en la estructura directiva son dictados por Grupo Ollamani, propietarios del inmueble y que debutó en el mercado bursátil el año pasado como una escisión de los negocios de futbol, apuestas y editorial de Grupo Televisa.

Para sellar boleto al Mundial

Lamine Yamal es baja de España en fecha clave

Redacción
deportes@eleconomista.mx

La principal joya del futbol español, Lamine Yamal, se perderá la oportunidad de festejar el pase de su selección al Mundial 2026 en cancha.

El delantero del Barcelona fue dado de baja de la convocatoria de Luis De la Fuente, seleccionador de España, para la última etapa de las eliminatorias europeas (UEFA) rumbo a la Copa del Mundo que se disputará en Norteamérica en verano de 2026.

A través de un comunicado, la Federación Española de Futbol (RFEF) informó que Yamal fue "desconvocado" luego de que el cuerpo médico de la selección se diera cuenta de que incurrió en un tratamiento sin su autorización.

FOTO: AFP

"Los servicios médicos de la RFEF desean expresar su sorpresa y malestar tras conocer, en el inicio de la concentración oficial con la selección, que el jugador había sido sometido a un procedimiento invasivo de radiofrecuencia para el tratamiento de sus molestias en el pubis. Dicho procedimiento se realizó sin comunicación previa al cuerpo médico de la selección".

Yamal fue parte de los 26 convocados por De la Fuente para enfrentar como visitante a Georgia el sábado 15 de noviembre y como local a Turquía el martes 18.

España necesita vencer a Georgia y esperar que Turquía pierda o empate para asegurar su boleto al Mundial 2026 este fin de semana. De todos modos, el pase depende de ellos mismos. Con dos victorias e incluso con una y un empate de aquí al martes, el boleto será suyo.

Pero ahora Yamal, quien hace unos días fue nombrado por el Observatorio de Futbol de CIES como el futbolista más valioso del mundo con 360 millones de euros, será el gran ausente, luego de la falta de comunicación entre la RFEF y el club Barcelona.

Si crees que

THE WALKING DEAD
DARYL DIXON

es un nuevo baile

Ponte al día

desde $269 /30 días

Recarga tu servicio en:

App Sky

Tiendas / súpers

Mi Sky

Bancos / portales

Consulta términos y condiciones en sky.com.mx

skeelo

acceso a un libro digital o audiolibro al mes en la app **Skeelo**

sky prepago

EDITOR:
Hugo Valenzuela
COEDITORA:
Viridiana Díaz

foro
@eleconomista.mx

Visita nuestro sitio web
www.eleconomista.com.mx/opinion

COEDITORA GRÁFICA:
Tania Salazar

A Favor del Niño combina educación, nutrición, cuidado integral y participación familiar, creando un modelo que empodera estudiantes, involucra padres y maestros, y construye comunidad y esperanza en San Jerónimo Lídice.

Columna Invitada

Antonio Domínguez Sagols

Tras una puerta azul, el poder transformador de la educación

Hay lugares que, a simple vista, parecen comunes. Una puerta azul en una calle cualquiera, por ejemplo, puede pasar desapercibida para quien camina con prisa. Pero detrás de esa puerta, en el barrio de San Jerónimo Lídice, en la Ciudad de México, sucede algo extraordinario: cada mañana, 339 niños cruzan el umbral hacia un futuro diferente. No solo para ellos, sino para sus familias.

La escuela A Favor del Niño (AFN) acaba de recibir el World's Best School Prize, considerado el "Oscar" de la educación en la categoría de Colaboración Comunitaria. No es una escuela de élite ni un proyecto de laboratorio social; es un ejemplo vivo de cómo la educación, cuando se concibe con propósito, puede romper el ciclo de pobreza y abrir oportunidades reales.

Vi este caso en un artículo de BBC News Mundo, donde se relata cómo la directora de AFN, Daniela Jiménez Moyao, y su equipo docente han construido un modelo educativo que va mucho más allá de la enseñanza académica. "No solo cambia la vida del niño, cambia la vida de la familia". Y esa frase resume el espíritu del proyecto: una escuela que cuida, nutre y acompaña.

A Favor del Niño ofrece desayuno, comida, atención médica, acompañamiento emocional y sentido de pertenencia, pero, más importante aún, es que al tener un horario extendido permite a los padres insertarse en la fuerza laboral formal y mejorar su ingreso. En otros artículos hemos mostrado la gran relevancia de las escuelas de tiempo completo y de los desayunos escolares como política pública, porque un niño bien alimentado aprende mejor, participa más y desarrolla plenamente su potencial. Asimismo, este esquema ofrece a las familias la tranquilidad del cuidado integral de los niños. Esta escuela lo entiende: educar empieza por garantizar que cada niño tenga energía, salud y bienestar.

Además, su modelo reconoce que la educación no es solo tarea del maestro, sino una responsabilidad compartida. A través del programa "Padres en Acción", las familias participan activamente en el proceso educativo, comparten experiencias y construyen comunidad. Hemos insistido antes en que involucrar a los padres de familia es clave para el éxito educativo, y AFN lo confirma: cuando los hogares se convierten en aliados, los resultados se multiplican.

Y, por supuesto, nada de esto sería posible sin los maestros. En esta y muchas otras experiencias que hemos revisado, se confirma que los docentes son el verdadero centro de la educación. No hay reforma, programa o infraestructura que funcione sin el compromiso, la vocación y la sensibilidad de los profesores.

Los resultados hablan por sí solos: el 100% de los alumnos que egresan logran ingresar a escuelas secundarias de alto rendimiento y mantienen promedios superiores a ocho en todos los grados. Pero, más allá de los números, lo que esta escuela ha construido es una red de esperanza donde niños, familias, maestros y comunidad se acompañan mutuamente.

Quizá esa puerta azul en San Jerónimo Lídice simboliza lo que México necesita: abrir paso a una educación que no solo enseñe, sino que abrace; que no solo prepare para el trabajo, sino para la vida; y que reconozca que detrás de cada alumno hay una familia, un maestro y una comunidad dispuestos a cambiar la historia.

Por eso, vale la pena que autoridades, empresarios y organizaciones sociales miren hacia modelos como este y se atrevan a replicarlos. Nosotros ya lo estamos haciendo en los Planteles Azteca, donde cada día demostramos que un maestro capacitado, motivado y un padre involucrado pueden cambiar el rumbo de una vida. No se trata de grandes discursos, sino de pequeñas acciones con gran impacto. Así, detrás de cada puerta azul o de cada aula comprometida podríamos estar construyendo el país que todos soñamos.

¿Sabías qué?

Proponen reformas a la LFT

La inclusión laboral de personas con discapacidad en México requiere cambios legales y empresariales. La senadora Claudia Edith Anaya Mota propuso reformar la Ley Federal del Trabajo para establecer una cuota del 3% en empresas, garantizar condiciones dignas, seguridad, ajustes razonables y capacitación. Actualmente, solo 40.6% de las 8.8 millones de personas con discapacidad trabajan, principalmente en microempresas.

Homicidios a la baja

Chavo del Toro

Mirada Indiscreta

Refuerzan seguridad en Michoacán

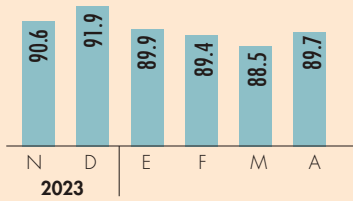
● **El** gobierno federal desplegó el Operativo Paricutín en Michoacán, incluyendo Uruapan, para contener la delincuencia y restringir el movimiento de grupos criminales. La estrategia busca restablecer la seguridad en la región mediante un despliegue integral de fuerzas, con refuerzos que continúan llegando a la entidad. Autoridades destacan que el operativo está en marcha y se mantiene vigilancia constante para garantizar la tranquilidad de la población. FOTO: CUARTOSCURO

Optimismo de pequeñas empresas en Estados Unidos se debilita en octubre

El Índice de Optimismo de las Pequeñas Empresas de la NFIB en EU cayó a 98.2 en octubre del 2025, el nivel más bajo en seis meses. El optimismo entre las pequeñas empresas disminuyó, los propietarios reportan menores ventas y una baja en ganancias. Además, muchas empresas aún se enfrentan a la escasez de mano de obra, aunque desean contratar.

FUENTE: FEDERACIÓN NACIONAL DE EMPRESAS INDEPENDIENTES (NFIB) .

Índice de optimismo empresarial de la NFIB en Estados Unidos |
ÍNDICE COMPUESTO, 620 ENCUESTADOS, EN PUNTOS



Es la economía

> De la mano de la regulación, la supervisión y la adopción de mejores prácticas, tanto en el marco crediticio como en el abatimiento de riesgos y en las acciones vinculadas a la prevención de operaciones con recursos de procedencia ilícita, vamos a lograr cambiar y transformar la vida de la gente".
>
> **Ángel Cabrera Mendoza,**
> PRESIDENTE DE LA COMISIÓN NACIONAL BANCARIA Y DE VALORES.

Amenaza

Perujo

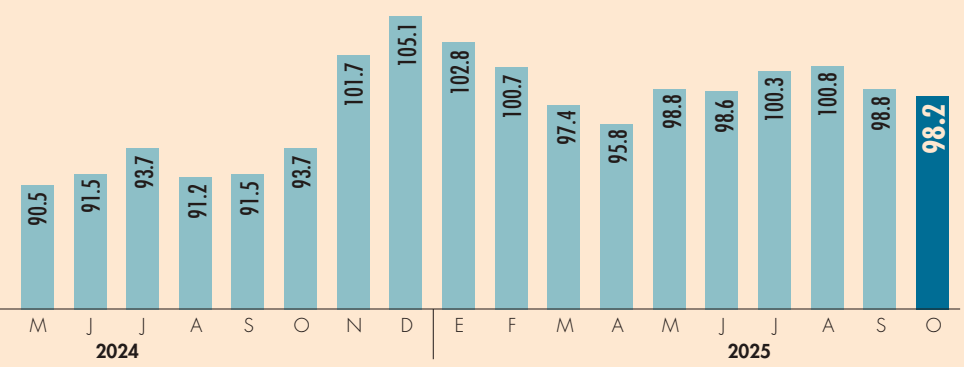


GRÁFICO EE

Columna Invitada

Horacio Esquivel

Remesas 2025: señales de desaceleración tras un ciclo de crecimiento sostenido y cambios en el horizonte

De acuerdo con datos de Banxico, durante 2024, México recibió 164.8 millones de operaciones por remesas, equivalentes a 64,746 millones de dólares. En septiembre de 2025 se registraron ingresos por remesas, del orden de 5,214 mmd, lo que representa respecto al mismo mes de 2024 una caída de alrededor de 3%. La tendencia indica que en 2025, por primera vez desde 2013, México registrará una disminución de alrededor de 5% en el monto de remesas que recibe. Este patrón refuerza la alerta sobre un flujo clave para México, que representa 3.5% del PIB nacional y constituye el principal sustento de millones de hogares mexicanos (12 millones aproximadamente).

A partir del primer semestre de 2025, las remesas comenzaron a mostrar una tendencia descendente, con un total de 76.2 millones de operaciones y un monto acumulado de 29,576 millones de dólares, es decir, una disminución interanual de aproximadamente 5% frente al mismo periodo del año anterior. Los datos muestran que las medidas adoptadas por autoridades norteamericanas a partir de enero, particularmente del Servicio de Inmigración y Control de Aduanas (ICE), tienen un impacto en el flujo de remesas.

El máximo histórico reciente fue junio de 2024, cuando se alcanzaron 6,207 millones de dólares. A partir de entonces, los flujos mostraron altibajos y una tendencia descendente más marcada desde diciembre de 2024, sin recuperar los niveles observados en el primer semestre del año pasado.

En julio del presente año, el presidente de Estados Unidos dispuso, en la multicitada One Big Beautiful Act, el cobro de un impuesto que originalmente era de 5%, luego bajó a 3% para quedar finalmente en 1%, a las remesas que se envían desde aquel país. Esta disposición entrará en vigor a partir del 1 de enero de 2026 y se sumará a un clima adverso para los migrantes, caída en la actividad económica y redadas del ICE que seguramente continuarán.

Originalmente se planteó cobrar sólo a migrantes indocumentados; después se especuló sobre el cobro a todos los migrantes y exceptuar a ciudadanos. Ante lo inviable de tales medidas y seguramente múltiples quejas de las remesadoras, todas ellas de aquel país (Western Union, Transnetwok, Ria, Money Gram, etc.) y principales afectadas, al final se optó por un piso parejo y cobrar sin distinción a todas las remesas que se originen en efectivo; esto es, aproximadamente el 70% de los envíos.

Los números establecen lo siguiente: si en un año México recibe alrededor de 160 millones de operaciones, de las cuales el 97% vienen de EU, más de 108 millones de operaciones estarían pagando el 1%. Puesto en montos, de los 63,000 mmd que vienen de Estados Unidos, el 70% se originan en efectivo, algo así como 44,000 mmd; el impuesto del 1% sería de 440 mmd, lo que afectará a 12 millones de mexicanos que legal o ilegalmente radican en aquel país.

Para resolver el problema, el gobierno mexicano ofreció pagar ese 1% por monto enviado, sólo que en virtud de la magnitud se optó por pagar el 1% del monto promedio mensual por envío, que es de 400 dólares, una vez por mes, sólo a remesas que se originen en efectivo y sean liquidadas en las sucursales de la Financiera para el Bienestar.

Para ello también se impulsó más decididamente la promoción de una tarjeta y una app del gobierno de México que inició operaciones en mayo de 2023 pero con poco impacto, para que los migrantes que aún no cuentan con tarjetas bancarias o medios electrónicos para envío de remesas, puedan utilizar esta tarjeta y manden hasta 2,500 dólares diarios y 10,000 por mes, pagando 2.99 dólares por envío. El pago del impuesto no aplicará a transferencias electrónicas, billeteras virtuales o remesas cuyo origen sea una tarjeta bancaria de débito o crédito.

Aun con poca presencia de mercado, alrededor de 60,000 tarjetas en Estados Unidos y nula promoción en medios, la tarjeta del gobierno mexicano busca reducir el envío de remesas que se originen en efectivo. Los actores privados y principales jugadores del mercado de remesas en México también han implementado acciones para incentivar el envío de remesas por sus canales electrónicos. La medida gubernamental estadounidense ha abierto la puerta a una mayor competencia, a un proceso de digitalización para el envío de remesas que no se había visto antes y a una fuerte reducción en las tarifas.

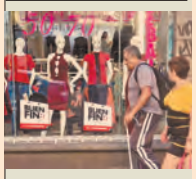
De la misma forma que un evento catastrófico (megaamenazas, les llama el economista Nouriel Roubini), como el Covid, dio un impulso al envío de remesas que aumentaron 12% y 26% en 2020 y 2021 respectivamente, la entrada en vigor del impuesto del 1% a las remesas enviadas en efectivo ha impulsado aún más la digitalización, la reducción de tarifas y la competencia en un mercado ya saturado.

Para 2026, esperamos un menor flujo de remesas en virtud de condiciones coyunturales como son: una posible desaceleración y políticas migratorias adversas, así como un proceso de estabilización tras años de crecimiento extraordinario en el envío de remesas, pues los límites estructurales de ingresos y empleo restringen un crecimiento indefinido.

En síntesis, la reciente caída no implica una crisis, sino un ajuste natural del ciclo tras años de expansión. Sin embargo, este ajuste subraya la dependencia estructural de México respecto a las remesas y la necesidad de fortalecer políticas de crecimiento del empleo, inclusión financiera y generación de ingresos locales.

*El autor es titular del posgrado en Microfinanzas de la UNAM

En breve



Buen Fin

Durante El Buen Fin, los meses sin intereses (MSI) atraen a muchos tarjetahabientes, pero 42.1% termina en deuda prolongada al pagar solo el mínimo. En la edición pasada, las ventas fueron de 173,000 millones de pesos, 15.5% más que en 2023. David García, CEO de Digitt, alerta que los consumidores subestiman su capacidad de pago, acumulando intereses que duplican el costo inicial. Para evitarlo recomienda: diagnosticar finanzas, pagar más del mínimo, no generar nuevas deudas, planear gastos y, si es necesario, consolidar deudas para controlar la situación.

izzi tv

sky sports | LALIGA | BUNDESLIGA | + tus streamings favoritos

+ ~~150~~ 200 megas durante 6 meses

por $639 al mes

durante 12 meses al domiciliar

¡contrata ya!

PATROCINADOR OFICIAL

800 120 4000

izzi.mx

llévatela **fácil,** llévatela **izzi**

¡ZZI!

Reproducción Autorizada por el Instituto Nacional de Antropología e Historia, "REP.AUT.INAH".

Consulta términos, condiciones y velocidades promedio de descarga en hora pico en **izzi.mx**
Sujeto a cobertura y disponibilidad de tecnología.