



# EL ECONOMISTA

MARTES 4 de noviembre del 2025

[www.eleconomista.com.mx](http://www.eleconomista.com.mx)

Año XXXVI • N° 9415

\$15

Fundado en 1988

Finanzas  
y Dinero

**Expertos proyectan crecimiento económico de 0.5% e inflación de 3.8% en este año**

• Los especialistas consultados por el Banxico consideran que la política de comercio exterior y la inseguridad pueden obstaculizar el desempeño del PIB.

• PÁG. 8



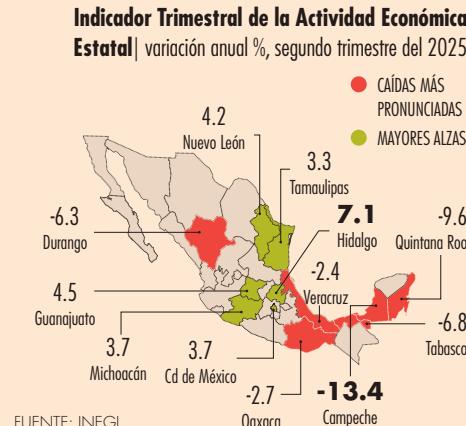
FUENTE: BANCO DE MÉXICO

GRÁFICO EE

**Suman Edomex, Yucatán y NL 4 años con mejoría en su actividad económica**

• En el segundo trimestre, Hidalgo y Guanajuato fueron las entidades del país con mejor desempeño en sus economías: Inegi.

• PÁGS. 4-5



FUENTE: INEGI

## Opinión



Bajar las tasas es buena idea, pero no por lo que cree Trump

M. Blyth y N. Fraccaroli

• PÁG. 38

Enrique Campos

• PÁG. 13

Javier López Casarín

• PÁG. 13

Marco A. Mares

• PÁG. 30

Rosario Avilés

• PÁG. 34

Eduardo Ruiz-Healy

• PÁG. 46

Empresas  
y Negocios

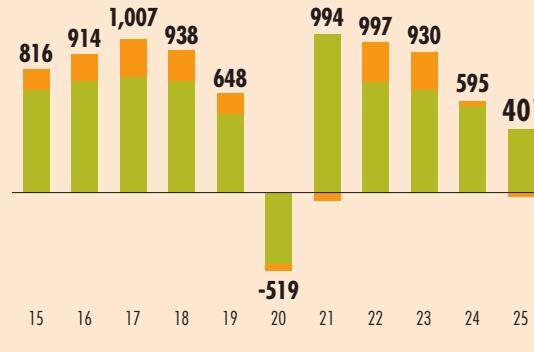
**Reporta el IMSS 22.63 millones de empleados formales registrados**

• En los primeros 10 meses la creación de trabajos formales sumó 400,000 plazas, de los cuales poco más de 198,000 fueron en octubre: Z. Robledo.

• PÁG. 32

**Méjico | Nuevos empleos formales, enero-octubre | MILES**

● PERMANENTE  
● EVENTUAL  
TOTAL



FUENTE: IMSS

GRÁFICO EE

Finanzas  
y Dinero

Diputados avalan dictamen del PEF 2026, sin cambios

• Será discutido en el pleno y se prevén algunas reasignaciones.

• PÁG. 6

**10.1**

billones de pesos es el monto propuesto para el año próximo.

**GP**  
GeoPolítica

Perú rompe relaciones diplomáticas con México

• La ex primera ministra Betsy Chávez recibió asilo de México.

• PÁG. 48

**66** Quieren convertir en víctimas a los autores del intento del golpe de Estado".

Hugo de Zela,  
CANCILLER DE PERÚ.

Finanzas  
Globales

Ayuda de EU para alimentos será parcial por el shutdown

• Cupones para los pobladores serán solo por la mitad del monto.

• PÁG. 37

**9,000**

mdd es el costo estimado del Programa de Asistencia Nutricional.

Cerca de ser identificado, el agresor de Carlos Manzo

• El arma, vinculada a tres homicidios en octubre: fiscal.

• PÁGS. 44-45

Visita  
nuestro  
sitio web  
[www.economista.com.mx](http://www.economista.com.mx)



## Directorio EL ECONOMISTA

Jorge Nacer  
Goberna  
PRESIDENTE

Andrés Chao Ebergenyi  
VICEPRESIDENTE

Francisco Ayza  
DIRECTOR GENERAL

Luis Miguel González  
DIRECTOR GENERAL  
EDITORIAL

Gerardo Huerdo  
DIRECTOR DE DESARROLLO  
DE NEGOCIOS

Sandra Romero  
DIRECTORA DE PLANEACIÓN  
ESTRÁTICA

Roy Campos  
CONSEJERO

José Miguel Bejos  
CONSEJERO

Manuel Campuzano  
Treviño  
CONSEJERO

Raúl Martínez-Solares  
Piña  
CONSEJERO

Arturo Hernández  
DIRECTOR DE  
CIRCULACIÓN

Hugo Valenzuela  
COORDINADOR DE  
OPERACIÓN EDITORIAL

Gerardo Ramírez  
DIRECTOR DE TECNOLOGÍAS  
Y SOLUCIONES DIGITALES

Felipe Morales Fredes  
EDITOR ONLINE

Fernando Villa  
Del Ángel  
EDITOR DE FOTOGRAFÍA

Carlos Flores Muñoz  
COORDINADOR  
DE DISEÑO

Atención a  
suscriptores  
**55 5237 0766**

ES UNA PUBLICACIÓN DE PERIÓDICO  
ESPECIALIZADO EN ECONOMÍA Y  
FINANZAS, S.A. DE C.V. IMPRESO EL  
4 DE NOVIEMBRE DEL 2025. EDITOR  
RESPONSABLE: LUIS MIGUEL GONZÁLEZ  
MÁRQUEZ, AV. SAN JERÓNIMO  
458 PISO 3 Y 4, COL. JARDINES  
DEL PEDREGAL, ALCALDÍA ÁLVARO  
OBREGÓN, C.P. 01900, CIUDAD DE  
MÉXICO. TELÉFONO 55 5326  
5454. CERTIFICADO DE LICITUD DE  
TÍTULO Y CONTENIDO NÚMERO  
15194 EXPEDIDO POR LA COMISIÓN  
CAUFIDADORA DE PUBLICACIONES Y  
REVISTAS ILUSTRADAS DE LA SECRETARÍA  
DE GOBERNACIÓN, NÚ. DE RESERVA  
AL TÍTULO EN DERECHOS DE AUTOR  
04-2010-062514300200-  
101, FRANQUEO PAGADO. TALLERES:  
SANTANDER, NÚ. 25, COL. SAN  
RAFAEL AZCAPOTZALCO, ALCALDÍA  
AZCAPOTZALCO, C.P. 02010,  
CIUDAD DE MÉXICO. DISTRIBUCIÓN:  
PERIÓDICO ESPECIALIZADO EN  
ECONOMÍA Y FINANZAS, S.A. DE  
C.V. SANTANDER, NÚ. 25, COL.  
SAN RAFAEL AZCAPOTZALCO, ALCALDÍA  
AZCAPOTZALCO, C.P. 02010,  
CIUDAD DE MÉXICO. FUNDED EN  
DICIEMBRE DE 1988 ANEXO XXXI, NÚ.  
9415 PROHIBIDO USAR INFORMACIÓN  
DE EL ECONOMISTA EN SITIOS WEB.  
DERECHOS RESERVADOS.

EL ECONOMISTA CIRCULA DE LUNES A VIERNES



EL TIRAJE DIARIO AUDITADO CON EL  
CERTIFICADO JS2016-09/23-01-2025  
ES DE 36,625 EJEMPLARES.

**MARTES** 4 de noviembre del 2025



## Melissa dejó varadas embarcaciones y aumentó el número de muertos

De acuerdo con el Gobierno de Jamaica, al menos 28 personas han muerto por el paso del huracán **Melissa** que impactó como categoría cinco y causó diversos daños en viviendas e infraestructura crítica como hospitales y carreteras, dejando comunidades destruidas y aisladas. Así mismo, dejó a diversas embarcaciones varadas en Bluefields.

FOTO: REUTERS eleconomista.mx



## Dodgers, campeones de la MLB, celebran su victoria con un desfile en calles de L.A.

Cientos de aficionados celebraron en el centro de Los Ángeles el desfile de los Dodgers luego de conquistar la Serie Mundial 2025. El equipo aseguró el título con una victoria 5-4 con 11 entradas sobre Los Toronto Blue Jays, cerrando un histórico bicampeonato. El equipo recorrió la ciudad antes de culminar en el estadio local.

● PÁG. 52 eleconomista.mx

## Cartera vencida hipotecaria, en máximo

En septiembre, la cartera vencida en créditos a la vivienda media y residencial en México alcanzó un saldo por 43,152 mdp, su máximo histórico. En la vivienda de interés social, el saldo fue de 3,196 mdp, 3.3% más que en 2024.

### Saldo de la cartera vencida en créditos a vivienda media y residencial |

SEPTIEMBRE DE CADA AÑO EN MILLONES DE PESOS  
DEL 2025 Y VARIACIÓN %



● PÁG. 54

## Más pifias de política exterior

Federico Rubli Kaiser

## Descubrir para qué eres bueno, el antídoto silencioso contra la depresión juvenil

Antonio Domínguez Sagols

● PÁG. 55



FOTO: CUARTOSCURO

## Gonzalo Celorio galardonado con Premio Cervantes 2025 por su extensa trayectoria

El escritor mexicano Gonzalo Celorio recibirá el galardón más prestigioso de la lengua española, dotado con 125,000 euros, por su obra literaria. Sus escritos, centrados en la identidad, la memoria y la pérdida, reflejan décadas de trayectoria y consolidan su relevancia dentro de la literatura hispanoamericana. Celorio recibirá el premio de manos del rey Felipe VI el 23 de abril, en el paraninfo de la Universidad de Alcalá.

● PÁG. 50



FOTO: CUARTOSCURO

## Guillermo del Toro presentó *Frankenstein* en el recinto de San Ildefonso, en CDMX

El cineasta mexicano Guillermo del Toro presentó su adaptación de *Frankenstein* en la Ciudad de México este lunes, acompañado en la alfombra roja por el elenco encabezado por Óscar Isaac y Jacob Elordi. La película llegará a la plataforma de Netflix el próximo 7 de noviembre. El realizador destacó que su obra aborda la dualidad de lo bello y lo horroroso, con énfasis en la "mexicanidad".

● PÁG. 51 eleconomista.mx



FOTO: REUTERS

## Choferes bloquearon la México-Querétaro; protestan por inseguridad, en Tepotzotlán

Transportistas de la Alianza de Autotransportistas Autónomos bloquearon vialidades clave del Edomex, incluidos los accesos a la capital como la autopista México-Querétaro y el Arco Norte. Exigen la localización de su compañero Fernando Galindo Salvador, reportado desaparecido desde el 30 de octubre, así como medidas contra extorsiones y robos que los aquejan.

eleconomista.mx

# Soluciones automáticas para almacenes inteligentes

Aumento de la **productividad** | Control de **inventarios**

Reducción de **costes** | Optimización del **espacio**

**Flexibilidad** | Alta **rentabilidad**



800 030 0185  
[mecalux.com.mx](http://mecalux.com.mx)



# En Primer Plano

## Urbes y Estados

EDITOR:  
Rodrigo A. Rosales Contreras  
COEDITORA:  
Ilse Becerril

estados  
@eleconomista.mx

Visita nuestro sitio web  
[www.eleconomista.com.mx/estados](http://www.eleconomista.com.mx/estados)

COEDITORA GRÁFICA:  
Catalina Ortiz

**El desempeño regional en 2025 mantiene un patrón de crecimiento asimétrico entre estados impulsados por el sector de servicios**



**1.8**  
POR CIENTO

se prevé que crezca el PIB de Ciudad de México en todo 2025, que sería el mejor resultado en el país.



**19**

**ESTADOS**

mostraron variaciones anuales positivas en su ITAEE durante el segundo trimestre de 2025.

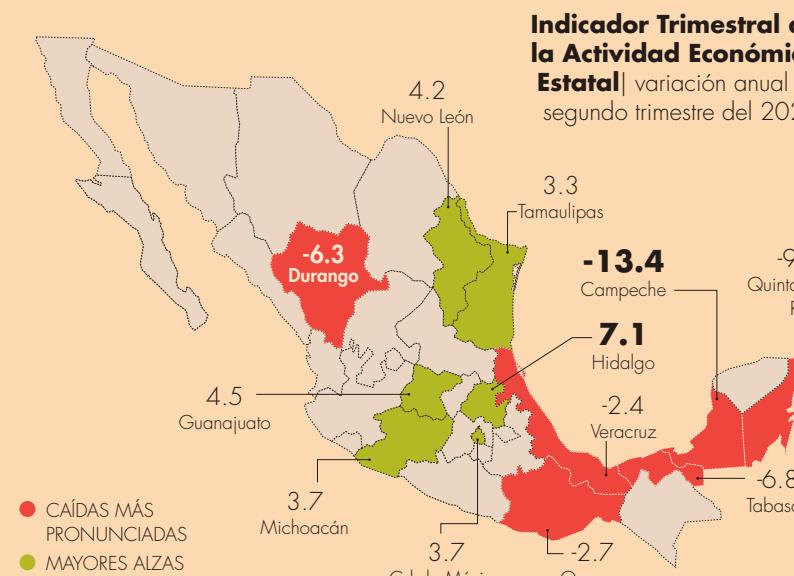
EL ECONOMISTA

MARTES  
4 de noviembre  
del 2025

## Los líderes

Durante el segundo trimestre del 2025, Hidalgo y Guanajuato fueron los estados con el mayor crecimiento económico, superando a las grandes potencias.

FUENTE: INEGI



- CAÍDAS MÁS PRONUNCIADAS
- MAYORES ALZAS

• Durante abril-junio de 2025, Tabasco fue la entidad que presentó el periodo más largo con disminuciones en su actividad económica

Rodrigo A. Rosales Contreras  
estados@eleconomista.mx

**E**n medio de un entorno económico que combina incertidumbre internacional, provocada por la política arancelaria de Estados Unidos, reducción del gasto público en infraestructura e inversión moderada, tres entidades federativas destacan por ser las que registran la mayor racha de crecimiento en su actividad económica: Estado de México, Nuevo León y Yucatán.

De acuerdo con datos desestacionalizados del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI), de las 32 entidades del país, 19 mostraron variaciones anuales positivas en su Indicador Trimestral de la Actividad Económica Estatal (ITAEE) durante el segundo trimestre de 2025.

Los mayores incrementos se observaron en Hidalgo (7.1%), Guanajuato (4.5%), Nuevo León (4.2%), Ciudad de México (3.7%), Michoacán (3.7%) y Tamaulipas (3.3 por ciento).

También destacaron con tasas anuales del ITAEE entre 2 y 2.7%, Chiapas, Baja California Sur, Sinaloa, Aguascalientes y San Luis Potosí.

En tanto, las caídas más pronunciadas en actividad económica fueron en Campeche (-13.4% anual%), Quintana Roo (-9.6%), Tabasco (-6.8%), Durango (-6.3%) y Oaxaca (-2.7 por ciento).

Las otras disminuciones se dieron en Veracruz, Chihuahua, Tlaxcala, Coahuila, Baja California, Morelos, Nayarit y Sonora.

“El desempeño regional en 2025 mantiene un patrón de crecimiento asimétrico entre estados impulsados por el sector de servicios (Ciudad de México y Baja Cali-

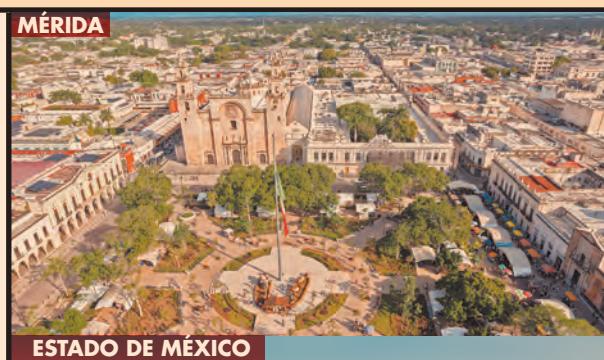
**Indicador Trimestral de la Actividad Económica Estatal** | variación anual %, segundo trimestre del 2025

RESTO DEL PAÍS	
Chiapas	2.6
Baja California Sur	2.6
Sinaloa	2.3
Aguascalientes	2.1
San Luis Potosí	2.1
Guerrero	2.0
Estado de México	1.8
Yucatán	1.3
Querétaro	1.1
Jalisco	0.7
Puebla	0.4
Colima	0.4
Zacatecas	0.0
Sonora	-0.4
Nayarit	-0.9
Morelos	-0.9
Baja California	-1.0
Coahuila	-1.2
Tlaxcala	-1.4
Chihuahua	-1.5

## Los mejores

Las entidades con la mayor racha de crecimiento económico son Estado de México, Nuevo León y Yucatán, sumando 17 trimestres con tasas anuales positivas.

**Estados con la mayor racha de crecimiento | VARIACIÓN ANUAL DEL ITAEE %**



ESTADO DE MÉXICO



**Hilan 17 trimestres con alzas**

# Edomex, Nuevo León y Yucatán, los estados con la mayor racha de crecimiento económico

FOTOS: SHUTTERSTOCK

fornia Sur), mientras que, Tabasco y Campeche ya resentían la salida de obra civil; hacia 2025 el motor será el sector servicios como turismo y comercio minorista y mayorista, que amortigua la debilidad industrial y sostiene el crecimiento nacional”, explica BBVA Research en su estudio Situación sectorial regional en México.

### Los bastiones

Sin embargo, las entidades que “han dado la cara” por la economía nacional son Estado de México, Nuevo León y Yucatán, que en el periodo abril-junio de 2025 hilieron 17 trimestres con variaciones anuales positivas, es decir, desde igual lapso de 2021 registran

alzas en su ITAEE.

Lo anterior significa que estos tres estados son los que ostentan un mayor dinamismo económico; a éstos les siguieron Guanajuato (13 trimestres consecutivos con incrementos anuales en su actividad económica) y Colima (11 trimestres).

Al otro extremo, Tabasco es la entidad que presenta más trimestres seguidos con disminuciones en su economía (8); siguen Campeche (5) y Quintana Roo (4).

“Mientras algunos estados consolidan el impulso de la resiliencia del comercio o la relocalización industrial, otros enfrentan una desaceleración tras el fin de las obras públicas emblemáticas y el ajuste

**En el centro y norte del país, el crecimiento se ha moderado, aunque conserva una trayectoria estable, sostenida por la manufactura, los servicios formales y la actividad residencial**

del gasto federal en inversión física (...) la culminación de las grandes obras de Dos Bocas, Tren Maya y el aeropuerto de Tulum retiró obra civil y personal temporal desde la segunda mitad de 2024, dejando una brecha que la fase operativa aún no compensa, sobre todo en Tabasco y Campeche”, expone BBVA.

El grupo financiero agrega que en el centro y norte del país, “el crecimiento se ha moderado, aunque conserva una trayectoria estable, sostenida por la manufactura, los servicios formales y la actividad residencial. Polos como Nuevo León, Jalisco y Querétaro mantienen un desempeño resiliente pese al menor impulso externo, reflejando la solidez de



5

**TRIMESTRES**  
hila el estado de Campeche con disminuciones anuales en su actividad económica.

## Motores sectoriales

Durante el segundo trimestre del año, los estados con el mayor crecimiento económico por sector fueron Hidalgo en actividades primarias, Tamaulipas en minería, Tabasco en manufactura, Guanajuato en construcción, Guerrero en comercio y Estado de México en logística.

**Sectores del ITAE** | VARIACIÓN ANUAL %, SEGUNDO TRIMESTRE 2025

### ACTIVIDADES PRIMARIAS

LOS MÁS	
Hidalgo	53.5
Guanajuato	33.9
Sinaloa	32.5
Querétaro	29.6
Morelos	17.6

LOS MENOS	
-29.0	Nayarit
-25.7	BCS
-18.6	Jalisco
-17.3	Tlaxcala
-15.4	Chihuahua

### CONSTRUCCIÓN

LOS MÁS	
Guanajuato	32.4
BCS	29.8
CDMX	22.8
Coahuila	16.1
Edomex	14.5

LOS MENOS	
-52.2	Quintana Roo
-41.8	Campeche
-28.4	Durango
-17.4	Tlaxcala
-15.0	Veracruz

FUENTE: INEGI

### MINERÍA

LOS MÁS	
Tamaulipas	76.3
Chiapas	30.7
Michoacán	17.1
Veracruz	10.9
Guanajuato	7.5

LOS MENOS	
-45.4	Quintana Roo
-28.5	Edomex
-18.5	Tabasco
-18.1	Nuevo León
-15.7	Hidalgo

### MANUFACTURA

LOS MÁS	
Tabasco	69.6
Hidalgo	14.8
Nuevo León	6.6
Michoacán	6.4
Chiapas	5.8

LOS MENOS	
-20.4	Compeche
-9.7	Oaxaca
-8.5	Veracruz
-8.3	Durango
-6.1	CDMX

### COMERCIO AL POR MAYOR Y AL POR MENOR

LOS MÁS	
Guerrero	6.9
Tlaxcala	1.9
Puebla	1.4
Michoacán	1.1
Tabasco	0.8

LOS MENOS	
-4.9	Colima
-4.6	Querétaro
-3.9	Aguascalientes
-3.9	Jalisco
-3.7	Sonora

### GRÁFICO EE

más, Ciudad de México, Estado de México, Jalisco, Nuevo León, seguirán creciendo a un ritmo cercano o por encima al nacional, con servicios turísticos y consumo como anclas e impulsados por el flujo de turistas que visitaron estas entidades a raíz de la Copa del Mundo de 2026.

“En el sureste, Tabasco y Campeche deberían estabilizarse conforme la fase operativa de las inversiones en el sector energético ganen tracción. En Morelos, el impacto por el cierre de la planta de Nissan en CIVAC sería menor en 2025 (proceso escalonado), con mayor efecto en 2026 si la reubicación de producción a Aguascalientes avanza como fue anunciada”, se lee en el documento.

### Menor dispersión entre estados

Para BBVA Research, en el 2026 anticipa una leve reaceleración y menor dispersión entre estados: El arranque de nuevos flujos de inversión privada ligada a relocalización y la paulatina mejora del ciclo manufacturero externo deberían impulsar una recuperación más pareja en el norte y el Bajío. Por su parte, las grandes econo-

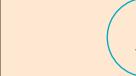
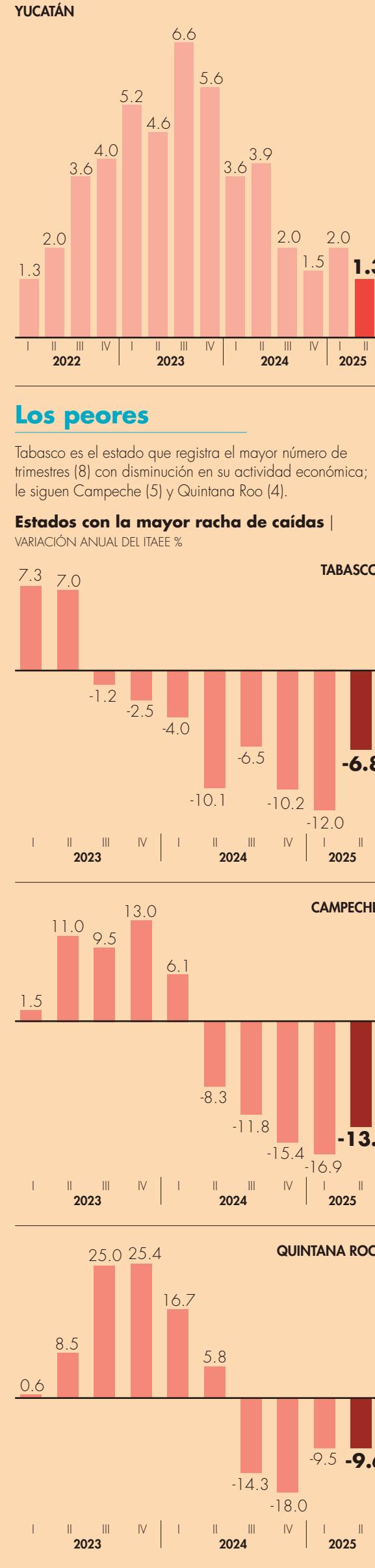
### Polos como

Nuevo León, Jalisco y Querétaro mantienen un desempeño resiliente pese al menor impulso externo, reflejando la solidez de su base industrial y de servicios



7.1

**POR CIENTO**  
fue el crecimiento económico de Hidalgo en el lapso de análisis, siendo el más elevado en México.



EDITORA:  
Ana María  
Rosas  
COEDITORA:  
Gloria  
Aragón

valores  
@eleconomista.mx

Visita  
nuestro  
sitio web  
[www.eleconomista.com.mx/sectorfinanciero](http://www.eleconomista.com.mx/sectorfinanciero)

Visita  
nuestro  
sitio web  
[www.eleconomista.com.mx/economia](http://www.eleconomista.com.mx/economia)

COEDITORAS GRÁFICAS:  
Catalina Ortíz  
y Tania Salazar

**“Estamos revisando las reasignaciones todavía (...) se le restan recursos al presupuesto del Poder Judicial, del INE, del Tribunal Electoral y algún otro más y se reasigan a Cultura, a Educación, a Infraestructura, a Medio Ambiente, entre otros, agua también”.**

Ricardo  
Monreal,

COORDINADOR DE LA  
BANCADA DE MORENA  
EN LA CÁMARA DE  
DIPUTADOS.

**\$1.7**  
BILLONES  
es el monto que  
se propone  
se destine a  
las pensiones  
contributivas en  
el 2026.

EL ECONOMISTA

MARTES  
4 de noviembre  
del 2025

supuesto de 149,220 millones de pesos el siguiente año, lo que representa un aumento anual de 4.1 por ciento.

### Presupuesto a seguridad tensa la discusión

Durante la sesión, legisladores de oposición expresaron inquietudes sobre los recursos destinados a sectores como salud y seguridad. El asesinato de Carlos Manzo, alcalde de Uruapan, Michoacán, ocurrido el fin de semana en un acto público, fue citado como ejemplo de la urgencia de reforzar el presupuesto en materia de seguridad.

En este sentido, el panista Jericó Abramo Masso solicitó reorganizar el presupuesto para poder darle mayores recursos al tema de seguridad.

“Lo ocurrido este fin de semana en Michoacán debe hacernos reflexionar, porque estamos en un momento histórico en el país y porque, si en realidad ustedes compañeros del oficialismo piensan en los mexicanos, en el país, estarían haciendo una propuesta de reasignación presupuestal, dándole más recursos a seguridad pública”, dijo por parte el priista Arturo Yáñez.

La discusión se tornó tensa cuando el diputado del PT, Reginaldo Sandoval, atribuyó la actual violencia a los gobiernos de Felipe Calderón y Enrique Peña Nieto, lo que provocó reclamos de los partidos de oposición.

De acuerdo con el dictamen, para el siguiente año se propone un gasto funcional en seguridad de 138,372 millones de pesos, lo que representa un recorte de 3.7% en comparación con lo aprobado para este año.

Del lado de la salud, la bancada del PRI señaló que el monto que se propone para el siguiente año no es suficiente para alcanzar las recomendaciones de la Organización Mundial de la Salud (OMS), que es un gasto de 6% del Producto Interno Bruto (PIB). En total, se proponen 965,662 millones de pesos, 5.8% más en comparación anual.

### Futuro hipotecado

Otra de las quejas recurrentes fue el tema de la deuda pública. De acuerdo con lo aprobado en la Ley de Ingresos de la Federación (LIF) 2026, el siguiente año el techo de endeudamiento interno será de 1.78 billones de pesos.

“Este presupuesto es en realidad un presupuesto hipotecado, que está lastimando a las próximas generaciones”, lamentó Héctor Saúl Téllez, del PAN, mientras que su compañero de bancada Diego Ángel Rodríguez señaló que la deuda se ha duplicado en los últimos siete años.

En tanto, el diputado de Movimiento Ciudadano, Eduardo Gaona, señaló el poco margen de maniobra con el que se cuenta en el presupuesto, debido a que gran parte de éste está comprometido en gastos como costo financiero de la deuda y pensiones. “Tenemos una causa de fuerza”.

El PEF propone que para el siguiente año se destinen 1.7 billones de pesos a las pensiones contributivas, un incremento de 0.5% en comparación con lo aprobado para este año.

En tanto, para el costo financiero se proponen 1.57 billones de pesos, 7.9% más anual.



**Ricardo Monreal** informó que se harán reasignaciones del gasto; la discusión empieza este martes y se alargará lo que resta de la semana. FOTO: ESPECIAL

### Se turnó al pleno de San Lázaro; harán reasignaciones

# Diputados avalan dictamen del PEF 2026; le quitarían recursos al INE y al Poder Judicial

- Se propone un gasto de 10.1 bdp; se buscarán más recursos para cultura, educación, medio ambiente e infraestructura

### Paquete ECONÓMICO 2026

Belen Saldívar  
ana.martinez@eleconomista.mx

**L**a Comisión de Presupuesto y Cuenta Pública de la Cámara de Diputados aprobó el dictamen del Presupuesto de Egresos de la Federación (PEF) 2026 sin realizar cambio alguno a la propuesta que entregó el gobierno federal; no obstante, se espera que durante la discusión en el pleno de San Lázaro se realicen reasignaciones presupuestales, donde ya se perfilan menores recursos para el INE y el Poder Judicial.

Con 39 votos a favor, 15 en contra y cero abstenciones, la Comisión de Presupuesto avaló el dictamen, el cual propone un gasto público para el siguiente año de 10.1 billones de pesos. De esta manera, se turnó al pleno de San Lázaro, donde se espera que la discusión empiece este martes y se alargue lo que resta de la semana.

Los diputados tienen como fecha límite el 15 de noviembre próximo para discutir y votar el PEF 2026, para que después sea turnado al Ejecutivo Federal.

Previo a la discusión, Ricardo Monreal, coordinador de la bancada de Morena en la Cámara de Diputados, informó que se harán reasignaciones del gasto durante la discusión en el pleno, para favorecer los rubros de cultura, educación, medio ambiente, infraestructura, entre otros.

“Estamos revisando las reasignaciones todavía (...) se le restan recursos al presupuesto del Poder Judicial, del INE, del Tribunal Electoral y algún otro más y se reasigan a Cultura, a Educación, a Infraestructura, a Medio Ambiente, entre otros, agua también. Entonces, se reasigan estos cinco rubros y algún otro más que me falla, pero se está revisando todavía para presentarse seguramente como reservas”, indicó.

De acuerdo con el PEF, se propone que los ramos autónomos –en donde se concentra el Poder Judicial, el INE y el Tribunal Electoral– tengan un pre-

**Con 39**  
votos a favor,  
15 en contra y cero abstenencias, la  
Comisión de  
Presupuesto  
avaló el dictamen del PEF  
2026 sin realizar cambio alguno a  
la propuesta que entregó el Ejecutivo.

# IMSS registra la segunda cifra más alta de empleo en su historia, más de 22.6 millones de puestos de trabajo

Las mujeres representan el 40.6 por ciento del empleo formal, con 9 millones 195 mil 810 trabajadoras afiliadas. En el último año se han generado 100 mil nuevos puestos para mujeres, lo que refleja un avance sostenido hacia una mayor inclusión laboral con seguridad social.



El IMSS informó que el país alcanzó 22 millones 639 mil 50 puestos de trabajo, la segunda cifra más alta en la historia desde que se tiene registro, además de enero a octubre de 2025 se han generado 400 mil

puestos de trabajo, lo que equivale a una tasa de 1.8 por ciento y que no considera el programa piloto para el registro de personas trabajadoras de plataforma, por lo que estas cifras pueden incrementarse.

Durante octubre del presente año el empleo formal mostró un desempeño positivo en todos los sectores económicos y alcanzó un incremento total de 198 mil 454 nuevos puestos de trabajo.



**Salario Base de Cotización alcanzó los 623.50 pesos diarios.**



**En los últimos 12 meses el salario se incrementó en 43 pesos.**



**Durante octubre se crearon 198,454 puestos de trabajo, en lo que va del año se tiene registro de 400,00 puestos de empleo.**



Gobierno de  
**México**



INSTITUTO MEXICANO DEL SEGURO SOCIAL  
SEGURIDAD Y SOLIDARIDAD SOCIAL

## AVISO NOTARIAL PRIMERA PUBLICACIÓN

En cumplimiento a lo dispuesto por el artículo 70 del Reglamento de la Ley del Notariado del Estado de México, hago saber: Que por escritura 61,142; volumen 2,802; firmada ante la fe del suscrito el 21 de octubre de 2025, hice constar la INICIACIÓN DEL PROCEDIMIENTO NOTARIAL, DENUNCIA Y RADICACIÓN DE LA SUCESIÓN INTESTAMENTARIA DE HERENCIA DE JULIA JIMÉNEZ FLORES a quien le asentaron su nombre como JULIA JIMÉNEZ (así), que otorgaron MARÍA DEL CARMEN, MARÍA LORENA, LETICIA Y JESÚS de apellidos FIGUEROA JIMÉNEZ, en su carácter de descendientes en línea recta en primer grado de la de cuyos y la segunda de las nombradas a su vez en su carácter de albacea de la sucesión testamentaria de herencia FIDENCIO FIGUEROA GARCÍA, quienes DENUNCIARON y tuvieron por RADICADA dicha sucesión, toda vez que de los informes solicitados a la oficina registral en Texcoco, del Instituto de la Función Registral; al Archivo Judicial y al Archivo General de Notarías, todos del Estado de México y de los informes del Registro Nacional de Avisos de testamento, se desprende la inexistencia de disposición testamentaria que haya otorgado la de cuyos JULIA JIMÉNEZ FLORES así como con el nombre de JULIA JIMÉNEZ (ASÍ).

Texcoco, Estado de México a 21 de octubre de 2025.  
LICENCIADO JUAN MANUEL VALDÉS RODRÍGUEZ  
TITULAR DE LA NOTARÍA PÚBLICA SETENTA Y DOS  
DEL ESTADO DE MÉXICO CON RESIDENCIA EN TEXOCO  
2 DE MARZO 213-BIS, EL CARMEN TEL: 59 59 54 06 97 Y 59 59 54 11 67

## AVISO NOTARIAL PRIMERA PUBLICACIÓN

Por escritura número 217,008, de fecha 30 de octubre de 2025, ante mí, las señoras RAQUEL ARGÜELLES PONCE (quien declaró que también acostumbra usar el nombre de RAQUEL ARGÜELLES PONCE) y SOFÍA ARGÜELLES PONCE (quien declaró que también acostumbra usar el nombre de SOFÍA ARGÜELLES PONCE), aceptaron la herencia y la señora RAQUEL ARGÜELLES PONCE (quien declaró que también acostumbra usar el nombre de RAQUEL ARGÜELLES PONCE) aceptó el cargo de albacea, en la sucesión testamentaria a bienes del señor FRANCISCO JAVIER ARGÜELLES PÉREZ (quien declararon las comparecientes que también acostumbraba usar el nombre de FRANCISCO JAVIER ARGÜELLES PÉREZ).

El albacea formulará el inventario correspondiente.  
El titular de la Notaría núm. 121 de la Ciudad de México.  
LIC. AMANDO MASTACHI AGUARIO.

## AVISO NOTARIAL PRIMERA PUBLICACIÓN

Por escritura número 216,761, de fecha 21 de octubre de 2025, ante mí, se hizo constar:

A).- LA ACEPTACIÓN DE HERENCIA en la sucesión testamentaria a bienes del señor MAXIMINO ALFONSO ZÚÑIGA PALACIOS, que otorga la señora MARÍA TERESA ROJAS MENDOZA (quien declara que también acostumbra usar el nombre de MA. TERESA ROJAS MENDOZA); y

B).- LA ACEPTACIÓN DEL CARGO DE ALBACEA en la sucesión testamentaria a bienes del señor MAXIMINO ALFONSO ZÚÑIGA PALACIOS, que otorga la señora MARÍA TERESA ROJAS MENDOZA (quien declara que también acostumbra usar el nombre de MA. TERESA ROJAS MENDOZA).

El albacea formulará los respectivos inventarios.

El titular de la Notaría No. 121 de la Ciudad de México.  
LIC. AMANDO MASTACHI AGUARIO.

## AVISO NOTARIAL PRIMERA PUBLICACIÓN

JORGE F. CARAZA PINTO, titular de la notaría 36 de la Ciudad de México, en términos de lo dispuesto por el segundo párrafo del Artículo ciento ochenta y siete de la Ley del Notariado para la Ciudad de México y ochenta y seis del Código Nacional de Procedimientos Civiles y Familiares, INFORMO:

Que por escritura número 74,762 de fecha 30 de octubre de 2025, otorgada ante mí, los señores RENATA BOTÉY ORTEGA y MARIANO BOTÉY ORTEGA, en su carácter de herederos de la Sucesión Testamentaria a bienes del señor MARCO AURELIO BOTÉY ARAGONES, ACEPTARON la herencia que les dejó en su testamento el autor de la sucesión.

ACEPTANDO asimismo la señora RENATA BOTÉY ORTEGA, el cargo de albacea en la mencionada sucesión, procediendo a formular el inventario respectivo.

Ciudad de México, a 30 de octubre de 2025.  
LIC. JORGE F. CARAZA PINTO  
TITULAR DE LA NOTARÍA 36 DE LA CIUDAD DE MEXICO

## AVISO NOTARIAL PRIMERA PUBLICACIÓN

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: "ESTADOS UNIDOS MEXICANOS - LIC. RENE GÁMEZ IMAZ.- NOTARIO PÚBLICO N° 73.- DEL EDO. DE MEXICO". El suscrito Notario en cumplimiento al artículo 873, Segundo Párrafo del Código de Procedimientos Civiles en la Ciudad de México, hace constar que por instrumento público número 33,899, volumen número 709, de fecha veintitrés de octubre del año dos mil veinticinco, se radicó la Sucesión Testamentaria a bienes de la señora IRMA CARVANTES JIMÉNEZ, a solicitud de los señores ALEJANDRO, GERARDO, ADRIANA, GABRIELA, OLIVIA y OCTAVIO, todos de apellidos MAUPOME CARVANTES, los dos primeros representados por su hermano OCTAVIO MAUPOME CARVANTES, todos ellos en su calidad de ÚNICOS Y UNIVERSALES HEREDEROS y el último además cumpliendo con el cargo de ALBACEA en dicha sucesión, manifestando que procederá a formular el inventario y avalúo de los bienes que forman la masa hereditaria a bienes de la de cuyos.

Coacalco, Mex., a 24 de octubre del 2025 .  
Notario Público N° 73  
del Estado de México"

## AVISO NOTARIAL PRIMERA PUBLICACIÓN

Por escritura número 216,998, de fecha 30 de octubre de 2025, ante mí, los señores MARÍA DEL CARMEN MADRID ARROYO, JOSÉ ALBERTO CASTAÑEDA ESTRADA Y CARLOS CASTAÑEDA ESTRADA aceptaron la herencia y el señor CARLOS CASTAÑEDA ESTRADA, aceptó el cargo como albacea, en la sucesión testamentaria a bienes de la señora MA. DE LA LUZ ESTRADA TORRES (quien declaran los comparecientes que también acostumbraba usar los nombres de MA DE LA LUZ ESTRADA TORRES, LUZ MARÍA ESTRADA, LUZ MARÍA ESTRADA DE CASTAÑEDA Y MARÍA ESTRADA LUNA).

El albacea formulará el inventario correspondiente.

El titular de la Notaría núm. 121 de la Ciudad de México.  
LIC. AMANDO MASTACHI AGUARIO.

## AVISO NOTARIAL SEGUNDA PUBLICACIÓN

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: Estados Unidos Mexicanos, LIC. JUAN CARLOS BORGES CORNISH, Notario Público 85, del Estado de México:

Por instrumento número 79,963 del volumen 2053 ORDINARIO, de fecha 10 de Octubre del 2025, se hizo constar el INICIO DEL PROCEDIMIENTO NO CONTENCIOSO SUCESORIO TESTAMENTARIO a bienes del señor ERNESTO CASTILLO SÁNCHEZ, que otorgaron por su propio derecho los señores YARA MARÍA HUERTA ZARATE, YAHEL ERNESTO, ISAAC MAURICIO y HUGO EMILIANO todos de apellidos CASTILLO HUERTA, en su carácter de cónyuge supérstite e hijos del de cuyos respectivamente, como presuntos herederos legítimos.

Los comparecientes dieron su consentimiento para que la Notaría a cargo del Suscrito Notario, se trate la Sucesión Testamentaria del señor ERNESTO CASTILLO SÁNCHEZ y manifestaron bajo protesta de decir verdad que no tienen conocimiento de que exista alguna otra persona con derecho a heredar en la citada sucesión.

Lo anterior una vez de haber cumplido con lo establecido por el artículo 70 del Reglamento de la Ley del Notariado del Estado de México y con fundamento en los artículos 4.77 del Código de Procedimientos Civiles para el Estado de México, así como de los artículos 126 y 127 de la Ley de Notariado del Estado de México.

HUIXQUILUCAN, EDO. MEX., A VEINTIUNO DE OCTUBRE DEL 2025.  
LIC. JUAN CARLOS BORGES CORNISH  
(RÚBRICA)  
NOTARIO PÚBLICO 85 DEL ESTADO DE MÉXICO

## AVISO NOTARIAL SEGUNDA PUBLICACIÓN

Por instrumento número 17,865, de fecha 09 de Mayo de 2025, se radicó ante mí la Sucesión Intestamentaria a bienes de la señora GUADALUPE PATRICIA RODRIGUEZ VARELA, a solicitud de los señores JONATHAN MORA RODRIGUEZ Y LUIS JOEL MORA RODRIGUEZ, en su carácter de hijos de la autora de la sucesión.

Lo antes expuesto con fundamento en el artículo setenta del Reglamento de la Ley del Notariado del Estado de México.

Para su publicación de dos veces de siete en siete días en la Gaceta del Gobierno del Estado de México y en el periódico de mayor circulación del Estado de México.

M. EN D. PATRICIA MÓNICA RUIZ DE CHÁVEZ RINCÓN GALLARDO  
NOTARIO 163 DEL ESTADO DE MÉXICO

## AVISO NOTARIAL SEGUNDA PUBLICACIÓN

Que por escritura número CUARENTA Y TRES MIL CIENTO TREINTA Y CUATRO, volumen número NOVECIENTOS SETENTA Y CUATRO, de fecha VEINTISÉIS DE AGOSTO DEL AÑO DOS MIL VEINTICINCO, otorgada en el protocolo a mi cargo, se RADICÓ LA SUCESIÓN TESTAMENTARIA Y LA ACEPTACIÓN DE HERENCIA Y DEL CARGO DE ALBACEA a bienes del señor JOSÉ GABRIEL ROMERO COSS, que otorga la señora IVONNE ROMERO MARTÍNEZ, en su carácter de Albacea y Única y Universal Heredera, manifestó bajo protesta de decir verdad no tener conocimiento que además de ella, existan otras personas con derecho a heredar y expresa su voluntad para tramitar Notarialmente la Sucesión Testamentaria de referencia.

ATENTAMENTE.

LIC. FERNANDO TRUEBA BUENFIL.

## AVISO NOTARIAL SEGUNDA PUBLICACIÓN

En cumplimiento de lo dispuesto por el artículo 70 del Reglamento de la Ley del Notariado del Estado de México, el suscrito Notario hace saber: Que mediante instrumento número 45,656 de fecha 17 de Octubre del año dos mil veinticinco, otorgado ante mí, se hizo constar la: RADICACIÓN INTESTAMENTARIA a bienes del de cuyos JOSÉ ALFREDO JIMÉNEZ FEMAT; ACEPTACIÓN DE HERENCIA Y LA ACEPTACIÓN DEL NOMBRAMIENTO AL CARGO DE ALBACEA que otorgan NANCY GUADALUPE TORRES FEMAT y ANA ALICIA TORRES FEMAT.

Naucalpan de Juárez, Estado de México, a 20 de Octubre del año 2025.

LIC. JORGE ANTONIO FRANCOZ GARATE  
NOTARIO PÚBLICO NO. 40 DEL EDO. DE MÉX.

## Encuesta Banxico

# Especialistas bajan a 0.50% expectativa de crecimiento y moderan la de inflación

Entre los factores que pueden obstaculizar al crecimiento económico destacan la política sobre el comercio exterior y los problemas de inseguridad pública

Yolanda Morales  
yolanda.morales@eleconomista.mx

**Especialistas del** sector privado ajustaron a la baja su expectativa de crecimiento para el Producto Interno Bruto (PIB) de este año a 0.50%, según los resultados de la Encuesta aplicada por Banco de México.

Esta proyección evidencia una corrección sobre la previsión media de crecimiento para el PIB que tenían el mes pasado, cuando esperaban una expansión de 0.53 por ciento.

La corrección a la baja en la expectativa promedio de los especialistas del sector privado, interrumpió las cinco revisiones mensuales al alza que se habían acumulado desde 0.18% proyectado en mayo.

Para poner en perspectiva la nueva proyección de crecimiento para el PIB esperada para este año, que tiene el mercado, basta compararla con la proyección actualizada de crecimiento que tiene el Fondo Monetario Internacional (FMI) de 1%, que coincide con el supuesto de crecimiento medio revisado por el gobierno mexicano en sus Criterios Generales de Política Económica para el próximo año 2026.

De acuerdo con los resultados de la encuesta mensual, conducida por Banco de México entre 42 grupos de análisis y consultoría económica del sector privado nacional y extranjero, el promedio de las expectativas para la inflación anual al cierre de este año apunta a una variación de 3.80 por ciento.

Esta previsión incorpora un nuevo ajuste a la baja respecto de 3.85% estimado en la encuesta de septiembre y de 3.95% proyectado por ellos en agosto.

Cabe recordar que el dato de inflación más reciente, el correspondiente a septiembre registró una fluctuación de 3.76% anual mientras la inflación de la primera

## Deterioro

Tras cinco revisiones al alza en las que mejoraron las expectativas de crecimiento, en la última la volvieron a recortar, ubicándose muy lejos de la expansión esperada hace un año.

## Pronósticos del PIB para 2025 | VARIACIÓN %



GRÁFICO EE

FUENTE: BANCO DE MÉXICO



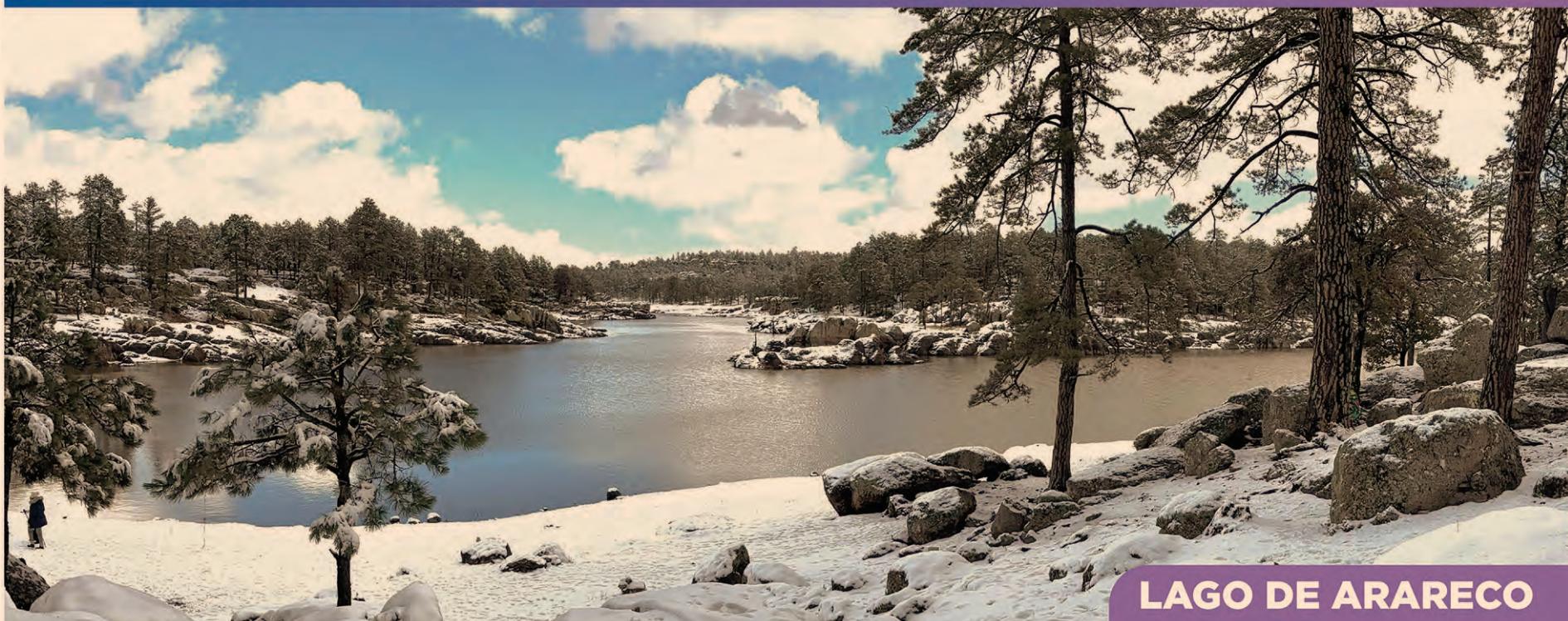
cuenta  
conmigo

ESTADO DE CHIHUAHUA  
VALENTIA TEALDAD HOSPITALIDAD

VEN A VIVIR LAS MEJORES  
VACACIONES  
DE INVIERNO

MÁS CHIHUAHUA  
más de lo bueno  
GOBIERNO DEL ESTADO

CHIHUAHUA ES MÁS DE LO QUE TE IMAGINAS



# APP FOX SPORTS MX



SUSCRÍBETE

FOX SPORTS™

FOX SPORTS 2™

FOX SPORTS 3™

FS PREMIUM

DISFRUTA LA EXPERIENCIA COMPLETA

# En septiembre el envío de remesas cayó 2.7% anual: Banco de México

● El debilitamiento en la entrada de estos recursos puede ser explicado por el hecho de que se ha reducido la población de migrantes en tránsito

Yolanda Morales  
yolanda.morales@eleconomista.mx

**L**os hogares mexicanos, beneficiados por el ingreso de remesas captaron 5,214 millones de dólares durante septiembre, informó el Banco de México (Banxico).

Con esta entrada de los llamados migra dólares, se hilieron cinco meses consecutivos de ingresos mensuales superiores a los 5,000 millones de dólares.

No obstante al importante flujo mensual, al hacer un comparativo respecto de los dólares recibidos por esos mismos 4.1 millones de familias en el mismo mes de septiembre del año pasado, se observa una nueva caída de 2.7 por ciento.

Este comportamiento en la entrada anual de remesas se ha mantenido constante durante seis meses consecutivos, respecto del dinamismo histórico observado en la entrada de remesas del año anterior.

Al extender la observación hacia los nueve meses reportados hasta ahora por Banxico, queda expuesto que las remesas que han ingresado al país entre enero y septiembre suman 45,681 millones de dólares; un monto que es inferior en 5.5% al flujo captado en el mismo lapso del 2024, cuando ascendieron a 48,360 millones.

De acuerdo con el economista jefe para América Latina en Barclays, Gabriel Casillas, este debilitamiento en la entrada de remesas puede ser explicado por el hecho de que se ha reducido la población de migrantes en tránsito.

“Al endurecerse la política migra-

## Descensos anuales

En septiembre, las remesas hilieron seis meses de contracción frente a las entradas registradas en los mismos meses del 2024, en un año caracterizado por un endurecimiento de la política migratoria.

**Remesas | EN MILLONES DE DÓLARES**



toria en Estados Unidos así como en las dos fronteras de México, los migrantes que intentaban cruzar hacia Estados Unidos, han regresado a sus hogares en Centroamérica; el Caribe y Sudamérica. Por tanto puede ser que se ha reducido el flujo de remesas que ellos recibían para subsistir en el país y para pagar por el cruce hacia Estados Unidos”, señaló.

Aparte desde Wall Street, el economista para América Latina en Goldman Sachs, Alberto Ramos, observó que el flujo de remesas a México experimenta al menos cuatro riesgos clave: el debilitamiento del mercado laboral de Estados Unidos; el deterioro en los salarios de los trabajadores poco calificados. Así como el endurecimiento de las políticas migratorias y las medidas que está aplicando aquel país para reducir el lavado de dinero.

## El contraste en Centroamérica

Información de BBVA muestra que las remesas enviadas a Centroamérica y el Caribe registran en contraste con México, un incremento de hasta 20% anual, con lo que alcanzan niveles históricos en países como Honduras; Guatemala; El Salvador; Nicaragua;

Colombia y República Dominicana.

Para muestra, recopilamos información del banco central de Guatemala, que registró entre enero y septiembre una entrada acumulada de 18,968 millones de dólares en forma de remesa. Esta cifra superó los 15,835 millones de dólares que captaron en el mismo lapso del año pasado.

Datos del banco central de Honduras muestran que los receptores de remesas en esa latitud, recibieron 9,080 millones de dólares entre enero y septiembre, cifra que contrasta con los 7,194 millones recibidos en esos mismos nueve meses del año pasado.

Y las familias receptoras de remesas en El Salvador han experimentado este año una situación similar. Datos oficiales divulgados por el Banco Central de Reserva de El Salvador, muestran que en estos nueve meses del año, han recibido un acumulado de 7,354 millones de dólares; cifra superior en 18% a la captada en el mismo periodo del 2024.

## Los números de México y el efecto cambiario

Las cifras del Banco de México muestran que las remesas captadas en México ingresaron a través de 13.1 millones

**En los** nueve meses reportados queda expuesto que las remesas suman 45,681 millones de dólares; un monto que es inferior en 5.5% al flujo captado en el mismo lapso del 2024.

de operaciones, una moderación respecto de los 13.8 millones de transacciones observadas el mismo mes del año pasado.

Y el promedio de las remesas recibidas por cada uno de los 11.1 millones de mexicanos beneficiados ascendió en septiembre a 396 dólares, que es el monto más bajo en cuatro meses.

Alberto Ramos explicó que como se presentó una apreciación anual del peso mexicano de 6% frente al dólar, las remesas experimentaron una caída de 11.5% en términos reales. Esto es descontando inflación.

De manera que además de la caída anual en los envíos de remesas en dólares, al pasarles el filtro cambiario a pesos mexicanos, que es como se gastan en el país, experimentaron también una disminución.

Es decir, en el noveno mes del año pasado, cada dólar captado en México en forma de remesa, podía comprar más productos de los que pudo adquirir en el mismo mes de este año.

A pesar de la contracción anual que registró la entrada de remesas, de acuerdo con BBVA, hay estados de la región centro-sur donde en los primeros nueve meses del año éstas registran crecimiento, destacando: Chiapas (1.2%), Oaxaca (2.0%), Puebla (1.9%), Guerrero (4.2%), Veracruz (0.9%) y Morelos (1.3 por ciento).

Lo anterior posiblemente se explica porque son estados con historias migratorias más recientes y con emigraciones más jóvenes.

La previsión de BBVA es que las remesas registrarán un retroceso anual de 5.8% este año con cifras cercanas a los 61,000 millones de dólares.

**396**  
DÓLARES

fue la remesa promedio recibida, el monto más bajo en cuatro meses.

EL ECONOMISTA

MARTES  
4 de noviembre  
del 2025

11

Iniciamos remodelación  
del AICM:  
Más seguro, más ágil,  
más cómodo.

Invertimos recursos autogenerados para:



Inserción pagada por Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México

Gobierno de  
**México**

Marina

MARINA  
GRUPO AEROPORTUARIO

AEROPUERTO INTERNACIONAL  
**BENITO JUÁREZ**  
CIUDAD DE MÉXICO





## La gran depresión

Enrique Campos Suárez  
ecampos@eleconomista.mx

# El lastre económico de la impunidad

**E**n la medida en que el gobierno de Claudia Sheinbaum no se atreve a nombrar con todas sus letras la responsabilidad de Andrés Manuel López Obrador en la situación actual de violencia e impunidad, no habrá manera de que puedan enderezar la narrativa.

El recurso de regresar 20 años atrás al sexenio de Felipe Calderón para explicar el asesinato de alto impacto del alcalde de Uruapan, Michoacán, Carlos Manzo, suena hueco hasta para sus propios seguidores.

En un país de hechos violentos cotidianos, este crimen revivió un sentimiento de indignación social que vuelve a poner atención en la realidad de un crimen organizado tan extendido en el país, y cómo la impunidad se pasea con fuero legislativo.

Esa percepción de fallas en la gobernanza no solo preocupa por los temas de popularidad o de preferencias electorales, tienen impacto económico-financiero.

Para la Secretaría de Hacienda la baja en la actividad económica, derivada de la falta de confianza, tiene solo que ver con asuntos comerciales por la política arancelaria de Donald Trump.

Pero para los analistas privados que consulta el Banco de México los principales factores que pueden frenar el crecimiento del país son internos: falta de seguridad pública, falta de Estado de derecho, corrupción, incertidumbre política e impunidad.

Sin que, claro, los aranceles y las ocurrencias de Donald Trump no sean uno de esos principales lastres.

Ya lo expresaba también ese grupo de 200 muy poderosos empresarios estadounidenses reunidos en la asociación Business Roundtable que ven riesgos desde la contrarreforma al Poder Judicial hasta aspectos operativos del T-MEC.

No ayuda que la noticia más destacada de México del fin de semana es otra vez un hecho violento, porque el asesinato de Carlos Manzo sí movió muchas cosas dentro y fuera del país.

De hecho, diferentes medios importantes de Estados Unidos han citado fuentes oficiales que aseguran que la administración de Trump ha iniciado la planeación de operaciones militares y de inteligencia en suelo mexicano en contra de las designadas organizaciones terroristas de narcotráfico.

Y es justamente esa designación la que le da cobijo legal a Trump para actuar en otros territorios ante lo que considera como una amenaza terrorista.

Hay definitivamente en México un cambio en la estrategia de enfrentar a algunos grupos criminales, no hay duda. Lo que no se ha modificado es la retórica lopezobradorista de "atender las causas" y responsabilizar a Felipe Calderón de todo acto violento del crimen en estos tiempos.

El mensaje de las empresas más valiosas de Estados Unidos es el mismo que el de los analistas que consulta el Banco de México, o el de los ciudadanos de a pie: sin Estado de derecho no hay estabilidad y crecimiento económico.

La inseguridad, la impunidad, visibles en crímenes como el de Uruapan, no son solo frenos sociales, sino riesgos sistémicos que elevan el costo de oportunidad, tanto para una empresa, como para una familia.

La verdadera tarea de la administración actual no es defender, o atacar, la narrativa del pasado, sino construir la certidumbre del futuro.

## Primer ministro canadiense

# Presupuesto contribuirá a reducir la dependencia de EU: Mark Carney

AFP

**E**l gobierno del primer ministro canadiense, Mark Carney, presenta hoy su primer presupuesto, un plan de gasto que, según él, proporcionará "la respuesta" a una economía que comienza a resquebrajarse bajo los aranceles estadounidenses.

Carney, que dirigió los bancos centrales de Canadá e Inglaterra antes de entrar en política este año, se ha presentado como la persona ideal para guiar a Canadá a través de la crisis sin precedentes en las relaciones con Estados Unidos (EU) causada por el presidente Donald Trump.

Los aranceles de Trump han afectado duramente a Canadá, aumentando el desempleo y afectando a empresas de sectores clave como el automovilístico, el aluminio y el acero.

"¿Dónde vamos a encontrar el crecimiento, dados los obstáculos que plantea la nueva política comercial estadounidense?", declaró Carney a los periodistas en Corea del Sur este fin de semana, tras una cumbre en Asia.

"Este presupuesto dará respuesta a esa pregunta".

Su gobierno liberal afirma que el presupuesto abordará las nuevas y crudas realidades geopolíticas a las que se enfrenta Canadá.

Los detalles específicos del plan de gasto se mantendrán en secreto hasta que el ministro de Finanzas presente hoy el presupuesto en el Parlamento.

Entre los puntos más destacados se espera un aumento importante del gasto en defensa para que Canadá se ajuste a los objetivos de la OTAN.

Se asignarán fondos a una serie de proyectos nacionales que, según Carney, son fundamentales para la soberanía económica de Canadá, dada la "ruptura" de las relaciones económicas con EU.

Estos proyectos abarcan desde la ampliación de puertos hasta la producción de energía y las infraestructuras necesarias para impulsar la extracción de minerales críticos en zonas remotas.

El ministro de Finanzas, Francois-Philippe Champagne, calificó las medidas que presentará hoy como "un presupuesto de inversión".

"La idea es construir el Canadá del mañana".

### "No es un juego"

Carney, que sustituyó a Justin Trudeau como primer ministro en enero antes de ser elegido para un mandato completo en abril, ha advertido constantemente a los canadienses que las perturbaciones de la era Trump en las relaciones entre EU y Canadá no son una fase pasajera.

Este fin de semana afirmó que el presupuesto ayudaría a "reducir nuestra dependencia de Estados Unidos", pero señaló que un cambio tan transformador "no puede producirse de la noche a la mañana".

La victoria electoral de Carney en abril dejó a sus liberales a tres escaños de la mayoría en el Parlamento. Eso significa que el gobierno necesita el apoyo de la oposición –o abstenciones– para aprobar su presupuesto.

Dado que el presupuesto es un voto de confianza, su derrota provocaría nuevas elecciones.

Los conservadores, el mayor partido de la oposición en el Parlamento, pueden ser los menos dispuestos a ayudar.

El líder del partido, Pierre Poilievre, ha planteado una serie de exigencias a cambio de su apoyo, entre ellas la reducción del déficit.

La experta en políticas públicas de la Universidad de Ottawa, Genevieve Tellier, declaró a la AFP que espera que el déficit sea "muy elevado".



## Columna Invitada

Javier López Casarín

# Living Intelligence, la nueva ola de innovación en Inteligencia Artificial

**I**magina un futuro no tan lejano donde tu cuerpo y mente no sólo se curan de forma asombrosa, sino que se potencian más allá de lo que creíste posible. ¿Y si pudieras controlar un brazo robótico con solo pensar, o si tu salud fuera monitoreada tan de cerca que las enfermedades se detectaran mucho antes de aparecer?

Esto no es ciencia ficción, es la promesa de *Living Intelligence*, una revolución que está redefiniendo lo que significa ser humano.

La *Living Intelligence* o inteligencia viva es la fascinante fusión de tres pilares tecnológicos que están convergiendo a velocidad asombrosa: la Inteligencia Artificial (IA), la Biotecnología y los Sensores Avanzados. Juntas estas disciplinas están creando un ecosistema donde la tecnología no solo nos asiste, sino que se integra con nuestra propia biología, creando a lo que llaman Humano 2.0.

A diferencia de la IA convencional, que procesa principalmente datos digitales, la inteligencia viva integra señales biológicas, señales ambientales y datos sensoriales del mundo real.

### COMPONENTES CLAVE

\* Sensores: Los sensores son como los "ojos y oídos" de esta nueva inteligencia. Son dispositivos, a menudo minúsculos, que pueden medir casi cualquier cosa en nuestro entorno o dentro de nosotros.

\* Biotecnología: La biotecnología es la "mano" de esta inteligencia, permite manipular organismos vivos y sistemas biológicos para fines específicos. No solo cura, está empeñando a optimizar.

\* Inteligencia Artificial: es "el cerebro y la mente maestra" detrás de la evolución. Es la encargada de procesar la cantidad gigantesca de datos que recolectan los sensores y guiar las acciones de la biotecnología.

### EJEMPLOS Y APLICACIONES

\* Atención médica: La biotecnología, combinada con IA y sensores, puede transformar la atención a los pacientes. Desde sensores portátiles que rastrean importantes signos vitales hasta diagnósticos impulsados por inteligencia artificial, los sistemas de atención médica se están volviendo más proactivos, individualizados y simplificados.

\* Hogares inteligentes: La tecnología de vida asistida basada en la inteligencia de la vida viva está desarrollando hogares que aprenden y responden a las demandas humanas. Desde ajustar la temperatura hasta controlar la seguridad, la tecnología de vida asistida basada en inteligencia viva está haciendo la vida más fácil para las personas mayores y las personas con discapacidades.

\* Negocios y fabricación: La IA empresarial se está transformando con la ayuda de la inteligencia viva. Los sensores de alta tecnología pueden mejorar las cadenas de suministro al reconocer inefficiencies en tiempo real, pero la biotecnología también puede lograr procesos más sostenibles.

\* Gestión ambiental: *Living Intelligence* también presenta posibilidades para gestionar el medio ambiente. Las aplicaciones biotecnológicas, como los sistemas agrícolas inteligentes basados en IA, son capaces de monitorear la salud del suelo, optimizar el consumo de agua y aumentar el rendimiento de los cultivos con un daño ambiental reducido.

En esta era, la IA ya no es simplemente análisis de datos y automatización; se trata de desarrollar cosas que piensan, sienten y actúan de manera similar a los seres vivos, pero equipadas con las poderosas habilidades de la tecnología sofisticada.

\*El autor es alcalde en Álvaro Obregón y experto en innovación

**dpc**  
**PAOLA  
ROJAS**

**LA NOTICIA  
COMO A TI  
TE GUSTA**

Lunes a viernes  
**8 am**

IMAGEN  
TELVISIÓN

CANAL  
**3.1**

SKY 103 - HD 1103 • IZZI 3 - HD 703 • DISH 103 - HD 603 • TOTALPLAY 3 • MEGACABLE 103 • STARTV 103

# Avanza plan acordado entre banca y gobierno para financiar a más mipymes

Edgar Juárez  
eduardo.juarez@eleconomista.mx

**El acuerdo** que en mayo pasado firmaron el Gobierno Federal y la Asociación de Bancos de México (ABM), que tiene como objetivo incrementar la colocación de crédito entre las micro, pequeñas y medianas empresas (mipymes) del país, muestra ciertos avances.

Información de la ABM asegura que en agosto se alcanzó una cobertura de 26.2% de mipymes con acceso al financiamiento bancario, cuando en el momento de la firma del acuerdo, la proporción era de 24.6%, es decir, 1.6 puntos porcentuales más.

“En cuanto al Plan México, en la Convención Bancaria que tuvimos en mayo, firmamos un acuerdo para incrementar el crédito a las mipymes, para llevarlo de 24.2 a 30% del universo de mipymes. Hoy el crédito se ubica ya en 26.2%, es un crecimiento de casi dos puntos, y se acerca de forma adecuada a nuestra meta”, argumentó hace unos días Emilio Romano, presidente de la ABM.

De igual forma, el organismo cúpula

de la banca apuntó que el número de acreditados mipymes pasó de 255,000 que había en el momento de la firma del acuerdo, a 269,000 en la actualidad, un crecimiento de 3.9 por ciento.

“Estas dos cifras son muy alentadoras y es una muestra del compromiso que tiene la banca con prestar más y prestar, específicamente, a las mipymes, en consistencia con nuestros acuerdos y con el Plan México”, expuso el líder de los banqueros.

La cartera de mipymes es de 521,000 millones de pesos, manteniendo su crecimiento a un ritmo de 7.6% anual.

“A cinco meses de la firma del acuerdo del Plan México, entramos en avances positivos derivados del crecimiento inercial”, destacó la asociación de bancos.

Agregó: “alcanzar las metas del acuerdo requiere continuar trabajando en conjunto banca y gobierno federal”.

## Tasa de interés, con tendencia a la baja

La ABM mencionó también que la tasa de interés de créditos a las mipymes, mantiene una tendencia a la baja, y en agosto se ubicó en promedio en

**Hay un** portafolio de 120,000 mdp para sectores estratégicos contemplados en el Plan México como textil y zapatos; agroindustria, automotriz y electromovilidad, entre otros. Los montos de crédito serán hasta por 30 mdp.

14.40%, cuando en la firma del acuerdo era de 15.55% y en el 2024 de 16.10 por ciento.

Comparando los spreads de las tasas de interés a mipymes (diferencia entre la tasa de interés y la tasa de referencia), se observa que México tiene la tasa más competitiva en mercados emergentes”, señaló el organismo.

## Coordinación con banca de desarrollo

La banca resaltó que, como parte del Plan México, los bancos de desarrollo Nacional Financiera (Nafin) y el Banco Nacional de Comercio Exterior (Bancamex), en coordinación con la ABM, diseñaron un programa de garantías destinado a impulsar el crédito mipyme.



**La cartera** de mipymes es de 521,000 mdp, manteniendo su crecimiento a un ritmo de 7.6% anual.

FOTO: SHUTTERSTOCK

En este sentido, refirió que hay un portafolio de 120,000 millones de pesos para sectores estratégicos contemplados en el Plan México como textil y zapatos; agroindustria; semiconductores; bienes de consumo; aeroespacial; farmacéuticas y dispositivos médicos; química y petroquímica, y automotriz y electromovilidad.

Los montos de crédito, puntualizó la asociación, serán hasta por 30 millones de pesos.

“Los beneficiarios de este programa serán proveedores directos e indirectos de la cadena de valor de los sectores estratégicos”, expuso.

© EL ECONOMISTA

MARTES  
4 de noviembre  
del 2025

15

## Visualiza tus sueños: millones de niñas y niños con una nueva mirada hacia el futuro

Con Vive saludable, vive feliz, el Gobierno de México impulsa que las y los estudiantes de primaria vean con claridad, aprendan mejor y crezcan con bienestar

Gracias a la estrategia nacional Vive saludable, Vive feliz, el Gobierno de México, a través de la Secretaría de Educación Pública (SEP), impulsa una de las acciones más importantes a favor de la niñez: la entrega gratuita de 2 millones de lentes a alumnas y alumnos de escuelas primarias públicas de todo el país, mediante la iniciativa “Visualiza tus sueños”.

## Lentes que abren sueños, miradas que transforman

Con ello, se garantiza que millones de niñas y niños puedan ver con claridad, aprender mejor y construir un futuro lleno de oportunidades. Esta medida surge a partir de los resultados obtenidos en las Jornadas de Salud Escolar, en las que se detectó que cuatro de cada diez estudiantes de primaria

presentan problemas de agudeza visual. Dicha condición puede afectar su rendimiento académico, concentración y desarrollo integral, por lo que la SEP decidió atender de manera inmediata este desafío.

Durante el ciclo escolar 2025-2026, se entregarán 2 millones de lentes gratuitos a niñas y niños que los necesiten. Con esta acción, se alcanzará prácticamente la cobertura total del alumnado con dificultades visuales en escuelas públicas, asegurando que cada estudiante tenga las mismas oportunidades de aprender, desarrollarse y crecer con bienestar.

Este esfuerzo no solo mejora la visión de las y los estudiantes, sino que elimina barreras que afectan el aprendizaje y fortalece la equidad educativa, porque ninguna niña ni ningún niño debe quedarse atrás por una causa evitable.

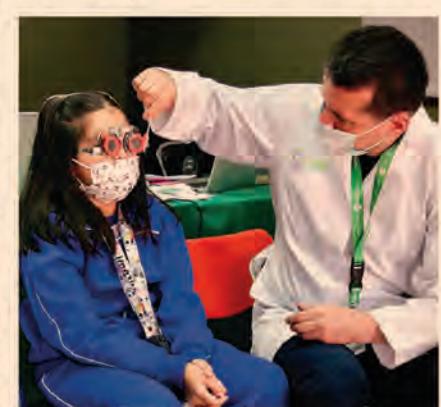
La SEP invita a madres, padres y tutores que ya recibieron el Informe de Resultados de la Evaluación de Salud Escolar a seguir las recomendaciones. En los casos donde se haya detectado un problema de agudeza visual, deben acudir a una clínica para una segunda valoración con un optometrista; posteriormente, si se confirma el diagnóstico, se realizará la entrega gratuita de los lentes.

“La salud de niñas y niños es una prioridad. Además, recibir los lentes de manera gratuita nos quita una carga económica importante”, expresó Nancy Fabiola González Reyes, madre de familia beneficiaria.

“Antes no veía bien, pero ahora, con mis lentes, puedo leer mejor, hacer la tarea y ver bien a mis amigos y a mi maestra. Debemos cuidarlos mucho, porque son nuestros grandes aliados para

aprender”, comentó Yaretzi Monserrat Aguilar González, alumna de sexto grado de la primaria María Teresa Sierra.

Con Vive saludable, Vive feliz y Visualiza tus sueños, México avanza hacia una generación que verá con claridad, alegría y esperanza su propio futuro.



Gobierno de

México

Educación

Secretaría de Educación Pública

Como reconocimiento para toda la Secretaría  
**SNL incrementa 250 millones de pesos salarios de policías**

**E**n un hecho histórico para la seguridad en San Luis Potosí, el gobernador del estado, Ricardo Gallardo Cardona, anunció un incremento de 250 millones de pesos al presupuesto destinado a los salarios de todas y todos los elementos de la Guardia Civil Estatal (GCE), como un reconocimiento al consolidar a la entidad como una de las más seguras del país y remarcó que en 20 años San Luis Potosí no había vivido un mes tan pacífico como octubre.

Durante el evento, el mandatario estatal destacó que este aumento beneficiará a más de 4,000 integrantes de la corporación, incluyendo custodios, directores, así como policías operativos y administrativos, quienes recibirán un incremento mensual, lo que garantizará mejores condiciones laborales y erradicará prácticas de corrupción mediante salarios dignos y justos. Además, dio a conocer la instalación de 40 arcos de seguridad, 1,000 cámaras nuevas, la incorporación de 1,200 nuevos elementos a la GCE, y la entrega de kits de vida.

El gobernador señaló que la meta es convertir, para el 2026, a la Guardia Civil Estatal en la policía mejor paga-



El gobernador de San Luis Potosí destacó que el aumento garantizará mejores condiciones laborales y erradicará prácticas de corrupción.

da de México, con aumentos anuales sostenidos y bonos adicionales para las y los elementos en activo: "Con este aumento, mejorarán sus ingresos, podrán cubrir colegiaturas, medicinas y asegurar un retiro digno", expresó.

Tras el evento, dónde las y los elementos de seguridad mostraron su gratitud, el oficial Óscar Alejandro García Cerda, instructor de la academia de seguridad y artesano del calzado, se acercó al gobernador para reconocerle el apoyo hacia la corporación y le obsequió un par de zapatos como agradecimiento.

## Pólizas podrían encarecerse: Condusef

# "La no acreditación de IVA de terceros por parte de aseguradoras impactaría"

Sebastián Díaz Mora  
 sebastian.diaz@eleconomista.mx

**El acuerdo** al que llegaron las aseguradoras y el gobierno federal para que ya no sea acredititable el pago del Impuesto al Valor Agregado (IVA) de terceros "puede impactar" al sector asegurador y los precios de las pólizas, aunque habrá que esperar a ver qué ocurre en enero del 2026, dijo el presidente de la Condusef, Óscar Rosado Jiménez.

"Es un tema fiscal, que definió el SAT y las compañías aseguradoras. Todo tema de ese tipo puede impactar. Vamos a ver qué pasa en enero del 2026", dijo Rosado Jiménez durante una conferencia de prensa de la Asociación Mexicana de Instituciones de Seguros (AMIS) con motivo de la primera Semana del Seguro.

Cuestionado sobre si la nueva disposición fiscal no podría desincentivar a que los consumidores contraten un seguro, por el posible impacto en los precios, Rosado Jiménez dijo que se trata de especulaciones e insistió en esperar a ver "qué pasa en el 2026".

Asimismo, dijo que al menos en la Condusef no atenderán quejas por parte de los usuarios por posibles incrementos en los precios, pues aclaró que el organismo que preside solo atiende quejas que tengan que ver con el cumplimiento de los servicios contratados.

"Es el mercado el que fija (los precios), no hay un control de precios de pri-

mas, de pólizas, ni de ningún producto financiero", aclaró.

### ¿Qué se acordó?

En la Ley de Ingresos de la Federación (LIF) 2026, el Congreso aprobó la fracción XIV del artículo 25 en la que se establece que ya no será acredititable el IVA para los pagos por reposición de bienes o resarcimiento de daños para asegurados.

Las compañías habían estado acreditando como propio el IVA que se pagaba a hospitales o talleres de automóviles para resarcir los daños en casos de siniestro. De acuerdo con el fisco, a quien le correspondía acreditar dicho IVA era a los hospitales y a los talleres, no a las aseguradoras.

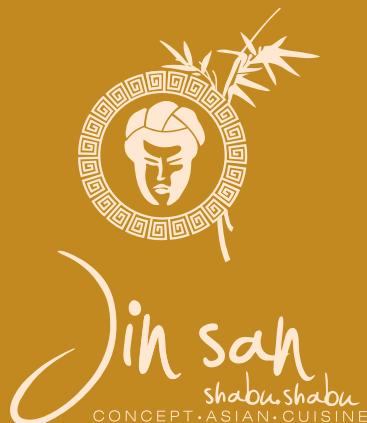
Con el acreditamiento de este IVA de terceros, las aseguradoras hacían deducciones y de esa manera pagaban menos impuestos.

De acuerdo con el fisco, fueron entre 175,000 y 200,000 millones de pesos de impuestos que las aseguradoras no pagaron en ejercicios anteriores a partir de la interpretación que hacían de la Ley del IVA.

El presidente de la AMIS, Pedro Pacheco, destacó que la nueva disposición fiscal les da certeza jurídica a las aseguradoras respecto a un criterio que durante años dejó al sector asegurador en la incertidumbre.

Asimismo, reiteró lo dicho por la AMIS en el sentido de que el sector asegurador será respetuoso de la ley.

**SANTA FE Park Plaza Javier Barros Sierra #540** Torre 1,S3 Col. Lomas de Santa Fe C.P. 01210



LLAMA AL:  
 55 5292 2257  
 55 5292 8700  
 55-9276-5605  
 55-9276-5604

[www.jinsan.com.mx](http://www.jinsan.com.mx)



JinSanShabuShabuMX

**10%  
DE DESCUENTO  
AL RECOGER SU PEDIDO  
EN SUCURSAL**

Nos encontramos en

Uber Eats

Rappi

DiDiFood

DISPONIBLE EN



JinSanParkPlaza



## ¡Único en su clase! Centro de simulación IMSS para mantenimiento y seguridad hospitalaria

El Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS) cuenta con un Centro Nacional de Simulación de Mantenimiento y Conservación de Unidades Médicas. Ubicado en Ticomán, Ciudad de México, este centro ofrece capacitación a 50 mil trabajadores responsables del mantenimiento de equipos médicos, electromecánicos e infraestructura, asegurando el óptimo funcionamiento de los hospitales.

**El objetivo es fortalecer las competencias de 50 mil trabajadores de Conservación encargados de dar mantenimiento a equipo médico, electromecánico e infraestructura hospitalaria.**

**Se simulan fallas complejas en equipos vitales como calderas y fallas en el sistema de gases medicinales.**

Dicho espacio del Seguro Social es crucial para la mejora continua de los servicios de salud, ya que ayuda a reducir los tiempos de inoperatividad clínica, disminuir los costos por reparaciones externas y elevar la seguridad hospitalaria.

Dentro de este centro de simulación, el personal es adiestrado mediante la réplica de escenarios reales de fallas o riesgos, todo ello en ambientes seguros y controlados.

Además, se imparte capacitación en áreas como Protección Civil, Limpieza e Higiene, Servicios

Generales, Servicios Complementarios y Conservación. Las brigadas de Protección Civil del Instituto también son instruidas en el centro para aumentar su capacidad de respuesta ante cualquier contingencia.

Este recinto, que se encuentra en proceso de consolidación, se convertirá en un referente nacional en la capacitación técnica del personal de conservación hospitalaria, fortalecerá la cultura del mantenimiento proactivo y posicionará al Instituto como líder nacional en la formación técnica especializada para la conservación de la infraestructura médica.

**La capacitación es una estrategia fundamental en el IMSS para mejorar los servicios a la población derechohabiente.**



Gobierno de  
**México**



INSTITUTO MEXICANO DEL SEGURO SOCIAL  
SEGURIDAD Y SOLIDARIDAD SOCIAL

Con más de 7 millones de litros de agua

## Edomex garantiza suministro de agua en hospitales y penales

**A** través de la Comisión del Agua del Estado de México [CAEM], el Gobierno de la entidad entregó 710 pipas de agua a hospitales, clínicas de hemodiálisis y centros penitenciarios para garantizar su suministro durante el proceso de regularización de pozos y pipas derivado de la Operación Caudal.

El Gobierno del Estado México encabezado por la gobernadora Delfina Gómez Álvarez, hasta ahora, ha entregado más de 7,960,000 litros de agua, lo que permite su óptimo funcionamiento priorizando la salud de los mexiquenses y su derecho al acceso del líquido.

Algunos de los hospitales que han sido abastecidos son: el Hospital de las Américas y el Hospital General Regional 196 en Ecatepec; el Hospital para Enfermedades Crónicas Dr. Gustavo Baz Prada ubicado en San Martín de las Pirámides; así como el ISEM 4TA Avenida y UMF #78 Unidad Deportiva en Nezahualcóyotl, entre otros.

La Operación Caudal fue implementada el pasado 24 de octubre en 48 municipios mexiquenses, permitiendo la clausura de 189 inmuebles, entre ellos, 51 pozos y 138 tomas clandestinas, así



La Operación Caudal se implementó en 48 municipios, permitiendo la clausura de 189 inmuebles, así como el aseguramiento de 322 pipas.

como el aseguramiento de 322 pipas utilizadas para la distribución irregular del vital líquido.

El Gobierno del Estado de México mantiene mesas de negociación con los sectores y municipios a fin de hacer un reordenamiento y regularización de la distribución del líquido.

Por su parte, la gobernadora Delfina Gómez Álvarez señaló que se escuchará y se atenderá a quienes operan los pozos y distribuyen el agua, pero aseguró que habrá cero tolerancia a quienes continúen incurriendo en la extracción y venta ilegal del líquido.

En el marco del Día Mundial del Urbanismo

## Tamaulipas impulsa desarrollo urbano sostenible y ordenado

**E**l Gobierno de Tamaulipas lleva a cabo acciones concretas y tiene una clara visión y vocación para seguir fortaleciendo el desarrollo urbano y territorial, la sustentabilidad del medio ambiente, así como un urbanismo ordenado y sostenible, afirmó el gobernador del estado, Américo Villarreal Anaya.

Al presidir la ceremonia cívica de honores, en el marco del Día Mundial del Urbanismo, que se conmemora el próximo 8 de noviembre, el gobernador de Tamaulipas destacó que, a través de los planes de desarrollo urbano y territorial de cada una de las regiones y municipios, se llevan a cabo acciones que impulsan tanto el crecimiento carretero como la mejora y la ampliación de vialidades que permiten mejores oportunidades de justicia social.

"También tenemos condiciones de mejora de movilidad, como son estas ampliaciones de libramientos, el proyecto que tenemos también para un segundo piso en Tampico, sobre la Avenida Hidalgo; los proyectos de los BRT, que ya prácticamente también están concluidos para iniciar el próximo año



El gobernador de Tamaulipas destacó que se llevan a cabo acciones que impulsan el crecimiento carretero, la mejora y ampliación de vialidades.

en la zona conurbada de Ciudad Madero, Altamira y Tampico", dijo.

Agregó que Tamaulipas se ha dedicado a la conservación del medioambiente, ya que el 22% del territorio está destinado para reservas de la naturaleza, ya sea a través de la gran Reserva de la Biosfera El Cielo, la Laguna Madre y otros muchos lugares y territorios en los que se cuida la sustentabilidad o se alienta la recuperación de las condiciones medioambientales, como es la siembra de manglares o la limpieza y recuperación de las riberas de los ríos o de cañones cercanos a las áreas urbanas.

## Fintech impulsa nuevos modelos

# Las microfinanzas avanzan en su transformación digital

- Uno de los principales problemas es la lentitud del proceso; puede tomar hasta dos semanas que un grupo reciba su crédito debido a todas las reuniones necesarias

Sebastián Estrada

Sebastián.Estrada@eleconomista.mx

**El sector** de las microfinanzas en México comienza a experimentar una transformación estructural impulsada por la digitalización. Tras décadas de operar con esquemas presenciales, manejo de efectivo y procesos manuales, los modelos de crédito evolucionan hacia formatos híbridos que combinan la tecnología con el acompañamiento personal.

En ese contexto, Grupalia, una fintech mexicana fundada hace un año y medio, anunció su lanzamiento público y la obtención de 4.8 millones de dólares en una ronda semilla, que combina capital y deuda, con el propósito de construir una plataforma financiera dirigida a micronegocios.

"Uno de los principales problemas que hemos identificado es la lentitud del proceso, ya que puede tomar hasta dos semanas para que un grupo reciba su crédito. Ese tiempo implica dejar de atender clientes y perder ventas", explicó Rogelio Rea, cofundador y director general de Grupalia.

Esta financiera tecnológica busca digitalizar el crédito grupal, modelo tradicionalmente basado en esquemas presenciales, papel, efectivo y sucursales físicas. De acuerdo con lo explicado por su directivo, su modelo digital permite procesar créditos hasta siete veces más rápido que la competencia, con mayor seguridad y accesibilidad. Desde su lanzamiento, la empresa mantiene un ritmo de crecimiento en su cartera de 31% mensual y ha otorgado cerca de 7 millones de dólares en créditos productivos, con niveles de repago sólidos.

"Hemos respetado la metodología tradicional que se diseñó originalmente, y eso nos ha permitido mantener un desempeño crediticio similar al de los referentes del sector", destacó Rea.

Actualmente, la compañía opera en

**Grupalia**, fintech mexicana, anunció su lanzamiento público y la obtención de 4.8 mdd en una ronda semilla, que combina capital y deuda, con el propósito de construir una plataforma financiera dirigida a micronegocios.

30 localidades del país, principalmente en el Estado de México, y planea duplicar su cobertura en el 2025. Rea explicó que atienden a 10,000 usuarios activos, de los cuales 90% son mujeres emprendedoras, y han otorgado más de 18,000 créditos por un total de 150 millones de pesos. Cada préstamo grupal promedia los 35,000 pesos, y la firma mantiene un índice de cartera vencida inferior a 3.5%, comparable con el de las instituciones más consolidadas del sector.

"Estamos en línea con los estándares del sector, con niveles de riesgo estables y controlados", afirmó.

El siguiente paso para la entidad es obtener una licencia como Sociedad Financiera Popular (Sofipo), ya sea mediante la adquisición de una institución existente o a través de un proceso regulatorio propio. Con ello, la empresa podría dispersar directamente los recursos y ofrecer productos complementarios, como cuentas de ahorro o servicios de pago digitales.

Para el 2026 planea lanzar créditos individuales dirigidos a negocios productivos y fortalecer su plataforma como un ecosistema financiero digital enfocado en emprendedores de base.

"El micronegocio representa más de 90% de las unidades económicas del país y sigue subatendido, no solo financieramente sino también tecnológicamente. La gran mayoría está fuera de las zonas metropolitanas, lo que representa un desafío logístico importante", señaló Rea.

### AVISO NOTARIAL SEGUNDA PUBLICACIÓN

Por Escritura número 78,065, volumen 2,325 de fecha 10 de octubre de 2025, otorgado ante la f/a del suscrito Notario, los señores PAUL RODRIGO GARCÍA ROCHA, MARÍA ESTER GARCÍA ROCHA Y REYNA MERCEDES ROCHA BALDERAS, en su carácter de HEREDEROS UNIVERSALES y esta última también su carácter de ALBACEA, en la Sucesión Intestamentaria a bienes del señor GREGORIO GARCÍA MENDOZA, RADICARÓN ante mí, en términos de lo previsto en los artículos 120 fracción segunda, 126, 127 y 128 de la Ley del Notariado del Estado de México; 71 del Reglamento de la Ley del Notariado del Estado de México; 6.142, 6.184, 6.185, 6.189 y 6.190 del Código Civil para el Estado de México; y 4.27 del Código de Procedimientos Civiles del Estado de México, la SUCESIÓN INTESTAMENTARIA a bienes del de cujus.

Naucalpan de Juárez, Méx., 14 de octubre de 2025.

LIC. CONRADO ZUCKERMANN PONCE,  
NOTARIO PÚBLICO No. 105 DEL ESTADO DE MÉXICO, CON  
RESIDENCIA EN NAUCALPAN DE JUÁREZ.

### AVISO NOTARIAL SEGUNDA PUBLICACIÓN

ARMANDO ALBERTO GAMIO PETRICIOLI, TITULAR DE LA NOTARIA PÚBLICA NUMERO DIECINUEVE DEL ESTADO DE MÉXICO, hago constar para los efectos del Artículo 70 del Reglamento de la Ley del Notariado del Estado de México: Que por Escritura Pública número 49,064, de fecha 09 de octubre del año 2025, otorgada en el protocolo de la Notaría a mi cargo, los señores LUIS ARTURO MEJIA CORONEL, IVET MEJIA CORONEL Y JOSE ALBERTO MEJIA CORONEL, manifestaron su consentimiento para que la Sucesión Intestamentaria a bienes del señor ARTURO MEJIA MEJIA, sea tramitada notarialmente, declarando bajo protesta de decir verdad, no tener conocimiento que además de él, existan otras personas con derecho a heredar.

Para su publicación con intervalos de siete días.

Tlalnepantla de Baz, Estado de México, a 13 de octubre del año 2025.

LIC. ARMANDO A. GAMIO PETRICIOLI.  
NOTARIO PÚBLICO NÚMERO DIECINUEVE  
DEL ESTADO DE MÉXICO.



BANCA

# APP-SOLUTA: TECNOLOGÍA QUE TRANSFORMA TUS FINANZAS

Descubre cómo la innovación y la inteligencia artificial están redefiniendo el futuro de la banca digital con casos de éxito, desafíos y oportunidades así como:



Innovación en apps bancarias



IA aplicada a la banca digital



Accesibilidad e inclusión



Desafíos éticos y regulatorios



Casos de éxito

MODERADOR

**LUIS MIGUEL  
GONZÁLEZ**Director General Editorial  
de El Economista

PATROCINADO POR:

**BBVA****spin**  
by OXXO**BANORTE**Si tienes alguna duda envíanos un correo: [webinars@eleconomista.mx](mailto:webinars@eleconomista.mx)

REGÍSTRATE SIN COSTO

**11  
NOV**  
10:00 am

COORDINADORA:  
Viridiana Díaz

viridiana.diaz  
@eleconomista.mx

Visita  
nuestro  
sitio web  
[www.eleconomista.com.mx/empresas](http://www.eleconomista.com.mx/empresas)

COEDITOR GRÁFICO:  
Sandra Romo



“  
Al situar la conferencia en esta área crítica, se hace un llamado al mundo para que reconozca y responda a las realidades del cambio climático que afectan a estas comunidades y ecosistemas vulnerables”.

Ruth Guevara,  
CLIMATE CHANGE  
AND SUSTAINABILITY  
SERVICES LEADER PARA  
EY LATINOAMÉRICA.

Se realizará del 10 al 21 de noviembre, en Brasil

# México ante la COP30: la urgencia de actuar frente al cambio climático

**La Estrategia**  
Nacional de  
Cambio Climáti-  
co fijó disminuir  
35% las emisio-  
nes para 2030.

FOTO: ESPECIAL

**México parti-  
cipa** en la Co-  
lación de Alta  
Ambición por  
la Naturaleza  
y las Personas  
que busca con-  
servar el 30%  
del territorio y  
los mares para  
2030, cono-  
cida como la  
"meta 30x30".

**Es funa-  
mental** que el  
país se compro-  
meta a hacer  
más en la lucha  
contra el cam-  
bio climático  
y, al mismo  
tiempo, ase-  
gure un finan-  
ciamiento ade-  
cuado para  
proyectos de  
adaptación y  
mitigación.



- Belém, en la Amazonía, será sede de la primera COP en la selva tropical más grande del mundo, un símbolo de la urgencia de proteger la biodiversidad global y promover un desarrollo sostenible.

Viridiana Díaz  
viridiana.diaz@eleconomista.mx

**M**éjico se prepara para participar en la COP30, la conferencia global sobre cambio climático que este año se realizará en la Amazonía, una de las regiones más afectadas por la crisis climática. La elección de este escenario no es casual: representa un recordatorio de la vulnerabilidad de los ecosistemas y comunidades frente a fenómenos extremos, y subraya la urgencia de reforzar compromisos internacionales para la reducción de emisiones y la adaptación a los impactos del cambio climático.

Los objetivos de la COP30 se centran en actualizar las Contribuciones Nacionalmente Determinadas (NDC) de cada país, con la meta de fortalecer la ambición climática y movilizar financiamiento para la mitigación y adaptación. Además, la conferencia buscará abordar la pérdida de biodiversidad y fomentar la transición hacia economías sostenibles, creando un espacio para la cooperación internacional que impulse políticas efectivas y duraderas.

Ruth Guevara, Climate Change and Sustainability Services Leader para EY Latinoamérica, advierte que la respuesta ciudadana es cada vez más consciente, pero también marcada por fatiga y escepticismo ante las políticas ambientales. “Muchas personas sienten que las promesas de acción climática no se han traducido en mejoras concretas en sus vidas”, señala, subrayando la importancia de comunicar efectivamente los beneficios de las políticas climáticas.

Desde la firma del Acuerdo de París en 2016, México ha avanzado en el diseño de estrategias para enfrentar la crisis climática. La Estrategia Nacional de Cambio Climático estableció inicialmente la meta de reducir las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) en un 50% para 2050. En su actualización de 2024, se fijó un objetivo más inmediato: disminuir

un 35% las emisiones para 2030, equivalente a 140 millones de toneladas de carbono menos. Esta estrategia incluye la restauración de ecosistemas como bosques y manglares, así como transformaciones en energía, transporte y gestión de residuos.

Sin embargo, la implementación efectiva enfrenta retos importantes. Guevara destaca que, para que los compromisos se materialicen, México necesita certidumbre jurídica para inversiones en transición energética y acceso a financiamiento internacional. “La falta de recursos adecuados puede limitar la efectividad de las políticas climáticas”, advierte.

La sociedad civil juega un papel central en la acción climática, pues contribuyen a aumentar la conciencia pública y exigir rendición de cuentas. Los pueblos indígenas, por ejemplo, aportan conocimientos sobre conservación y manejo sostenible de recursos, fundamentales para enriquecer las políticas climáticas. La participación activa de los ciudadanos en proyectos de reforestación, limpieza de ríos y huertos comunitarios no solo beneficia al medio ambiente, sino que fortalece la cohesión social y genera un sentido de pertenencia.

Guevara enfatiza que aumentar la conciencia ciudadana requiere educación ambiental y comunicación efectiva: “Cada acción cuenta. Reducir plásticos, optar por transporte público y consumir local pueden generar un impacto significativo”. El compromiso colectivo, desde individuos hasta gobiernos, es esencial para enfrentar los desafíos de un país altamente vulnerable a los efectos del cambio climático.

Méjico enfrenta un momento crucial: los desafíos son grandes, pero las oportunidades también lo son. Con políticas ambiciosas, inversión y participación de la sociedad, el país puede liderar la región en sostenibilidad y resiliencia climática, asegurando un futuro más seguro para sus comunidades y el planeta. La pregunta que queda es clara: ¿estamos dispuestos a actuar ahora, antes de que los efectos sean irreversibles?



Los filtros pueden absorber cinco veces su peso en hidrocarburos. FOTO: JUDITH A. DE VALDEMAR

## Belleza con propósito

# Cabello humano, un aliado para sanear el agua

Judith A. de Valdemar

[judith.devaldemar@eleconomista.mx](mailto:judith.devaldemar@eleconomista.mx)

**L'Oréal México**, la organización Matter of Trust (MoT) y el Fideicomiso Pro-Bosque de Chapultepec unieron esfuerzos para impulsar un proyecto que reutiliza el cabello humano como herramienta de descontaminación del agua. La iniciativa aprovecha las propiedades naturales del cabello para absorber aceites e hidrocarburos, transformando un residuo cotidiano en un recurso ambientalmente útil.

Presentado el pasado 29 de octubre en el Bosque de Chapultepec, el programa consiste en recolectar cabello proveniente de salones de belleza, que luego es transformado en tapetes ecológicos elaborados por MoT. Estos tapetes se colocan en cuerpos de agua o zonas donde hay escurreimientos contaminados, ayudando a retener aceites y residuos industriales. De acuerdo con Matter of Trust, “un kilo de cabello puede absorber entre cinco y nueve litros de hidrocarburos”, lo que ofrece un indicador claro del potencial de este material para reducir la contaminación.

Como parte del lanzamiento, las organizaciones realizaron una prueba piloto en el Bosque de Chapultepec, donde se utilizaron 17.4 kilos de cabello para limpiar un estanque cercano a la zona de comida. Con esta intervención se busca analizar tanto los contaminantes presentes en el lago como la vida útil de cada uno de los tapetes ecológicos, a fin de determinar la eficacia y durabilidad del material bajo condiciones reales.

El proyecto forma parte del programa “Estilistas por un futuro”, cadenas como Leonora Studio y Urban Curls ya se han sumado a la iniciativa, contribuyendo a generar una red de acopio que convierte el residuo en insumo ambiental.

En otros países, Matter of Trust ha empleado los tapetes de cabello en operaciones de limpieza de puertos y derrames petroleros, como en la Bahía de San Francisco y en zonas costeras de Filipinas y Chile.

“Esta alianza representa una nueva era en la economía circular de la industria de la belleza. Estamos transformando lo que tradicionalmente era considerado residuo en una herramienta poderosa para la restauración ambiental”, afirmó Araceli Becerril, directora de Responsabilidad Corporativa de L'Oréal México.

Con esta colaboración, las tres instituciones impulsan un modelo de sostenibilidad medible y replicable, que combina innovación ambiental, participación ciudadana y responsabilidad empresarial en torno al cuidado del agua.



## Impulsa IMSS cultura de la salud mental como eje del bienestar

El Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS) fortalece su compromiso con la salud mental al reconocerla como un componente esencial del bienestar integral de la derechohabiencia.

El persona de salud lleva a cabo acciones preventivas, estrategias educativas y atención especializada, al tiempo de promover el autocuidado emocional entre la derechohabiencia y la población en general.

**Se ofrecen talleres psicoeducativos, orientación telefónica y campañas como “Empieza por ti”, enfocadas en el autocuidado diario mediante alimentación saludable, actividad física, descanso adecuado y relaciones sociales sanas.**

**El Instituto actualizó lineamientos para la atención de la conducta suicida en niñas, niños, adolescentes y adultos en sus unidades médicas.**

Se ha capacitado al personal en primeros auxilios psicológicos, conducta suicida y en la guía mhGAP (Programa de acción mundial para superar las brechas en salud mental) de la Organización Mundial de la Salud (OMS), con el objetivo de fortalecer la atención en salud mental desde el primer contacto con los pacientes.

En Unidades de Medicina Familiar (UMF) se realizan “Diálogos por la Salud Mental”, estrategia de sen-

sibilización dirigida a la población derechohabiente donde se abordan temas como la promoción de la salud mental, el autocuidado, prevención del suicidio y preventión del consumo de sustancias.

Respecto a la prevención del suicidio, el Instituto ha implementado acciones relevantes como la aplicación de tamizajes estandarizados en el Primer Nivel de atención, a fin de detectar en forma oportuna síntomas de ansiedad, depresión y trastornos de pánico.

**En el Segundo Nivel de atención el Instituto cuenta con atención especializada en salud mental, seguimiento clínico y derivación oportuna.**



Gobierno de  
**México**



**INSTITUTO MEXICANO DEL SEGURO SOCIAL**  
SEGURIDAD Y SOLIDARIDAD SOCIAL



Publicación  
especializada

MARTES  
4 de noviembre  
del 2025

EDITOR:  
Eduardo Huerta

COEDITOR:  
Diego Ayala

termometro.  
económico  
@eleconomista.mx

Visita  
nuestro  
sitio web  
[www.economista.com.mx/mercados](http://www.economista.com.mx/mercados)



COEDITOR GRÁFICO:  
Christian Mota



Síguenos en:

[@termoee](#)

[@termoe](#)



Alerta del día



» Este martes, Banco de México publica la situación que guardan las reservas internacionales al 31 de octubre.

**L**a apreciación del peso y otras monedas frente al dólar en el tercer trimestre de 2025, afectó los resultados financieros de algunas empresas que cotizan en la Bolsa Mexicana de Valores (BMV), a sus ingresos o deuda estaban denominados en dólares o en otras monedas.

Entre las empresas que destacan Grupo Carso, Grupo México, Chedraui, Cuervo Bimbo, América Móvil, Alsea, Femsa, Genomma Lab y Cemex, entre otras.

De julio a septiembre, el tipo de cambio cotizó en un promedio de 18.6297 pesos por dólar, mientras que en el mismo periodo de 2024 promedió 18.9493 unidades, de acuerdo con datos de Banco de México (Banxico). Ello representó una apreciación de 1.69 por ciento.

De acuerdo con los informes enviados a la BMV, la minera Grupo México, en su segmento de Infraestructura experimentó una caída del 13.9% en ventas netas acumuladas, debido, entre otros factores, a efectos cambiarios negativos en negocios con moneda funcional en pesos mexicanos.

América Móvil, la empresa de telecomunicaciones, presentaron una diferencia entre el crecimiento de los ingresos nominales (4.2%) y a tipos de cambio constantes (6.2%) refleja principalmente la apreciación del peso mexicano frente al dólar estadounidense, el peso chileno y el peso argentino.

En el caso de Grupo Bimbo, la UAFIDA Ajustada (utilidad antes de interés) en pesos (0.8%) fue inferior al crecimiento excluyendo el efecto del tipo de cambio (1.3%). La contracción del margen en Latinoamérica se debió, entre otras razones, al impacto del tipo de cambio sobre el aumento de los costos de materias primas en Brasil y Argentina.

#### Afectó el consumo

Para Coca-Cola FEMSA (KOF), el embotellador de productos Coca-Cola más grande de América Latina, el crecimiento de los ingresos totales se vio contrarrestado por efectos desfavorables de conversión de moneda, principalmente por la depreciación del peso argentino y de la mayoría de las monedas operativas en Centroamérica frente al peso mexicano.

Para la operadora de restaurantes, Alsea, el continuo impacto de la apreciación del tipo de cambio durante el año, comparado con un presupuesto de 20.8 pesos por dólar, afectó negativamente los ingresos totales.

Tienen ventas en otras divisas

# Fortaleza del peso pega a resultados de empresas en la BMV

● Entre las empresas que, destacan Grupo Carso, Grupo México, Chedraui, Cuervo Bimbo, América Móvil, Alsea, Femsa, Genomma Lab y Cemex.



El peso mantuvo cierta fortaleza frente al dólar en el tercer trimestre del presente año, respecto del mismo periodo del año anterior. FOTO: SHUTTERSTOCK

Las ventas de Alsea Sudamérica disminuyeron 4.7%, afectadas principalmente por un efecto cambiario e inflacionario negativo.

#### Slim resintió la apreciación del peso

Grupo Carso, un conglomerado de Carlos Slim, registró una pérdida cambiaria de 790 millones de pesos en el 3T25, en contraste con una ganancia cambiaria de 673 millones en el 3T24.

De manera detallada, su división Grupo Condumex experimentó una disminución en la utilidad de operación y EBITDA, debido en parte a variaciones cambiarias, ya que el tipo de cambio promedio del periodo disminuyó 1.6% (apreciación del peso).

La división Elementia registró una disminución en ventas (-1.1%), atribuida principalmente a la apreciación del peso, ya que una parte relevante de los ingresos de Construsistemas se generan fuera de México.

Carso Energy también vio una reducción en ventas, relacionada con un menor tipo de cambio (4%). Sus ingresos por el servicio de transporte de gas natural, que son en dólares, redujeron sus ingresos al ser convertidos a pesos.

Para Grupo Comercial Chedraui, las ventas netas consolidadas se mantuvieron estables, pero esto fue causado principalmente por el efecto de una disminución en las ventas

de Chedraui USA debido al efecto cambiario adverso.

También la tequilera Bece (Cuervo), sus ventas disminuyeron 0.2%, afectadas por efectos negativos de la conversión de divisas. En Estados Unidos y Canadá, las ventas netas se redujeron 12.2%, reflejando efectos desfavorables del tipo de cambio derivados de la apreciación del peso mexicano frente al dólar estadounidense.

La cementera, Cementos Chihuahua (GCC), fue perjudicada en las ventas netas consolidadas que aumentaron 10.1%, pero la apreciación del peso hizo que la comparación en términos comparables fuera ligeramente menor (9.8% sin el efecto de la apreciación).

Para la comercializadora de medicamentos, Genomma Lab, sus ventas netas disminuyeron debido, en parte, a los efectos contables no monetarios por hiperinflación y a una depreciación del 53% del peso argentino.

Analistas de Bx+ consideraron que el sector consumo, de alimentos, el de cuidado de la salud y minoristas los más afectados. "Efecto de la apreciación 1.5% del peso mexicano frente al dólar y otras divisas de América Latina, que impacta considerablemente los ingresos de las operaciones en el extranjero. Aunque disminuyó los costos financieros de la deuda en dólares de las empresas, y generó volatilidad ante pérdidas/ganancias cambiarias", detallaron.

Se fortalece el peso

## Exposición al extranjero opaca reporte financiero

Cristian Téllez

cristian.tellez@eleconomista.mx

PARA LAS empresas, cotizadas en Bolsa, con operaciones significativas en el extranjero que reportan en pesos, la apreciación de la moneda mexicana frente al dólar se tradujo en ingresos consolidados menores o un factor que detrajo el crecimiento.

La directiva de Bece, señala que obtuvieron resultados sólidos a pesar de la continua volatilidad en la industria global de espirituosos. No obstante, la disminución en ventas netas se debió a efectos negativos de la conversión de divisas, específicamente efectos desfavorables del tipo de cambio derivados de la apreciación del peso mexicano frente al dólar estadounidense.

Alsea, ajustó su guía para 2025, basándose en la premisa del continuo impacto proveniente de la apreciación del tipo de cambio durante el año comparado con el presupuesto de 20.8 pesos por unidad, afectando los ingresos totales. El director general, Christian Gurría, mencionó que enfrentaron un "entorno de consumo más cauteloso".

Antonio Chedraui, CEO de Grupo Comercial Chedraui, destacó que la pérdida de palanca operativa en Chedraui USA (por menor tráfico debido a una política migratoria más estricta por parte de Trump) fue parcialmente contrarrestada por eficiencias en costos.

La administración resaltó que las ventas consolidadas se mantuvieron estables debido a la disminución en las ventas de Chedraui USA por el efecto cambiario, mostrando una apreciación del peso mexicano frente al dólar estadounidense.

Marco Sparvieri, CEO de Genomma Lab, comentó que el tercer trimestre presentó "retos importantes" por la desaceleración del consumo en México. La administración atribuyó la disminución en ventas netas a "efectos contables no monetarios por hiperinflación, por una depreciación del peso argentino".



El acuerdo subraya el apetito insaciable de industria de la IA por la potencia informática y su capacidad por rivalizar con la inteligencia humana

**38,000**  
MILLONES  
de dólares  
involucra el  
acuerdo entre las  
dos empresas por  
siete años

## La segunda es la creadora del ChatGPT

# Amazon sube 4% en bolsa por acuerdo con OpenIA

Reuters

**Amazon firmó** un acuerdo de siete años y 38,000 millones de dólares con OpenAI, para proveerle servicios en la nube, en su primer gran impulso para potenciar sus ambiciones en materia de IA tras una reestructuración la semana pasada que otorgó al creador de ChatGPT una mayor libertad operativa y financiera.

Las acciones del proveedor de servicios en la nube más grande del mundo subieron 4.03% a 254.07 dólares; luego de un repunte cercano al 10% el viernes. El acuerdo, anunciado el lunes, dará a OpenAI acceso a cientos de miles de procesadores gráficos Nvidia para entrenar y ejecutar sus modelos de inteligencia artificial.

El acuerdo subraya el apetito insaciable de la industria de la IA por la potencia informática, a medida que las empresas compiten por construir sistemas que puedan rivalizar o superar la inteligencia humana.

El CEO de OpenAI, Sam Altman, dijo que la startup está comprometida a invertir 1.4 billones de dólares para desarrollar 30 gigavatios de recursos informáticos, suficientes para abastecer de energía a unos 25 millones de hogares estadounidenses.

El acuerdo también supone un voto de confianza para la unidad de servicios en la nube del gigante del comercio electrónico, Amazon Web Services (AWS), que algunos inversores temían que se hubiera quedado rezagada respecto de sus rivales Microsoft y Google en la carrera de la inteligencia artificial. Estos temores se atenuaron en cierta medida gracias al sólido crecimiento que la empresa registró en el trimestre de septiembre.

"Este es un acuerdo sumamente importante y es claramente un fuerte respaldo a las capacidades de computación de AWS para brindar la escala necesaria para respaldar OpenAI", dijo el analista de PP Foresight, Paolo Pescatore.

OpenAI comenzará a utilizar AWS de inmediato, y se prevé que toda la capacidad planificada esté operativa para finales de 2026, con margen para seguir expandiéndose en 2027 y años posteriores.

Amazon planea desplegar cientos de miles de chips, incluidos los aceleradores de IA GB200 y GB300 de Nvidia, en clústeres de datos construidos para potenciar las respuestas de ChatGPT y entregar la próxima generación de modelos de OpenAI, dijeron las compañías.

Amazon ya ofrece modelos de peso abierto de

## Repuntó

Después de conocerse el acuerdo entre las empresas, los títulos de Amazon subieron.



OpenAI en Amazon Bedrock, que ofrece múltiples modelos de IA para empresas que utilizan AWS.

La profunda reestructuración de OpenAI la semana pasada la alejó aún más de sus raíces sin ánimo de lucro y eliminó el derecho preferente de Microsoft a rechazar el suministro de servicios informáticos en el nuevo acuerdo.

## OpenAI colocaría acciones

Reuters informó que OpenAI estaba preparando el terreno para una oferta pública inicial que podría valorar la empresa en hasta 1 billón de dólares.

Pero el aumento de las valoraciones de las empresas de IA y sus compromisos de gasto, que en el caso de OpenAI superan el billón de dólares, suscitaron temores de que el auge de la IA se convierta en una burbuja.

Si bien la relación de OpenAI con Microsoft, que ambas empresas forjaron en 2019, ayudó a impulsar a Microsoft al primer puesto entre las grandes tecnológicas en la carrera de la IA, ambas compañías tratan de reducir la dependencia mutua.

OpenAI ha recurrido a Alphabet, matriz de Google, para que le suministre servicios en la nube. Además, llegó a un acuerdo con Oracle para comprar 300,000 millones de dólares en potencia informática durante cinco años. Los cuantiosos compromisos de OpenAI generaron dudas en Wall Street, donde se preguntan cómo la empresa, que aún registra pérdidas, financiará todos estos acuerdos.

Está en 18.4847 unidades

# Peso avanza pese a fortalecimiento del dólar de EU

José Antonio Rivera  
jose.rivera@eleconomista.mx

**El peso** mexicano se apreció frente al dólar este lunes. La divisa local avanzó después de cuatro jornadas consecutivas de caídas, pese a un fortalecimiento del billete verde y al inicio de una semana que estará marcada por la decisión de tasas de Banco de México (Banxico).

El tipo de cambio terminó esta jornada en 18.4847 unidades por dólar. Comparado con el registro de 18.5796 unidades el viernes, con datos oficiales del Banxico, el movimiento dejó al peso una recuperación de 9.49 centavos, que son equivalentes a 0.51 por ciento.

El precio del dólar se movió en un rango entre un máximo de 18.5668 unidades y un nivel mínimo de 18.4652. El índice dólar (DXY), del Intercontinental Exchange, que compara a la divisa estadounidense con una cesta de seis pares, subió 0.08% a 99.88 puntos.

Este lunes, Banxico informó que las remesas al país, una de las fuentes de ingresos más importantes para millones de familias, cayeron levemente en septiembre por sexto mes consecutivo. En lo que va del año, se han contraído 5.5% anual a 45,681 millones de dólares.

## Débil crecimiento

Analistas del sector privado pronosticaron un débil crecimiento económico del país para este año (0.5%), aunque en el aspecto positivo, redujeron su proyección de la inflación a 3.78% desde el 3.85% anterior, según la encuesta del banco central.

"Este lunes, el tipo de cambio es impulsado a la baja, pese a que el dólar se mantiene al alza frente a la mayoría de sus contrapartes, debido al menor nerviosismo sobre el entorno comercial", afirmaron los analistas de Monex Grupo Financiero en una nota.

En los cuatro días de operaciones anteriores, el peso retrocedió 18.35 centavos o cerca de 1%, desde un cierre de 18.3961 pesos el lunes a 18.5796 el viernes, por menores apuestas de un recorte a la tasa de la Reserva Federal y un dato débil del PIB local.

"El tipo de cambio inicia el mes de forma positiva para el peso, después de haber probado la resistencia en 18.60 unidades, nivel que superó en tres ocasiones durante octubre sin conseguir perforarlo con fuerza", dijo Juan Carlos Cruz Tapia, CEO de México Financiero.

**ECONOMATICA**

ARGENTINA VENEZUELA COLOMBIA  
MEXICO CHILE PERU USA BRASIL

El mejor software con información para análisis Técnico y Fundamental

52(55)55252518  
52(55)55252519  
info@economatica.com.mx  
www.economatica.com.mx

Principales Índices Accionarios			
ÍNDICE	ÚLTIMO	ANTERIOR	VAR. %
Dow Jones	47,336.68	47,562.87	-0.48
S&P 500	6,851.97	6,840.20	0.17
NASDAQ	23,834.72	23,724.96	0.46
FTSE 100	9,701.37	9,717.25	-0.16
DAX	24,132.41	23,958.30	0.73
CAC 40	8,109.79	8,121.07	-0.14
IBEX35	16,037.00	16,032.60	0.03
BVESPA	150,454.24	149,540.43	0.61
Merval	3,104,495.00	3,002,607.00	3.39
NIKKEI	52,411.34	52,411.34	-
HANG SENG	26,158.36	25,906.65	0.97
KOSPI	4,221.87	4,107.50	2.78

**Bolsas de Valores en México**

ÍNDICE	CIERRE	MÁXIMO	MÍNIMO	VAR %
S&P/BMV HABITA	21.77	21.91	21.70	-0.23
S&P/BMV INMEX	3,876.49	3,917.08	3,873.61	-1.00
S&P/BMV IPC	62,153.30	62,834.99	62,102.06	-0.98
FTSE BIVA	1,238.79	1,251.25	1,237.00	-0.91

Acciones con Mejor y Peor Rendimiento			
TÍTULO	REND. SEMANAL	TÍTULO	REND. SEMANAL
PBF*	16.86 ⬤	APIN	-15.23 ⬡
DVN*	15.12 ⬤	SOLN	-15.43 ⬡
NOKN	15.00 ⬤	SKLZ*	-15.46 ⬡
NUE*	14.96 ⬤	FUBO*	-15.70 ⬡
SLBN	12.73 ⬤	TWTR*	-17.55 ⬡
RYAAYN	12.69 ⬤	FCEL*	-18.79 ⬡
ATOS*	12.31 ⬤	RUN*	-20.07 ⬡
AA1*	12.25 ⬤	SDC*	-20.49 ⬡
CHS*	12.21 ⬤	ENPH*	-23.65 ⬡
TFIN	12.08 ⬤	NVAX*	-29.19 ⬡

**CAPACITARTE** con nosotros, tu mejor inversión.

Aprende sobre finanzas, inversiones y negocios con nuestra oferta de:

- Cursos básicos para aprender a invertir.
- Especializaciones.
- Certificaciones.
- Diplomados.
- Cursos a la medida

Contactanos:

escuelabolsamexicana@grupobmv.com.mx  
T: (55) 5342.9627 y (55) 5342.9004  
[www.bmv.com.mx/es/escuela-bolsa-mexicana](http://www.bmv.com.mx/es/escuela-bolsa-mexicana)

Grupo BMV Escuela Bolsa Mexicana



Dijo a CBS

# Chips avanzados de Nvidia, son para EU: Donald Trump

• Ante la declaración del mandatario, las acciones de la empresa subieron 2.2% en su cotización del lunes en Bolsa

Reuters



**Los más avanzados, no se los daremos a nadie más que a Estados Unidos", dijo a CBS, repitiendo declaraciones que había hecho previamente a los periodistas a su regreso a Washington tras un fin de semana en Florida. "No le damos el chip (de Blackwell) a nadie más",**

**Donald Trump,**  
PRESIDENTE DE EU

**Donald Trump**, presidente de Estados Unidos, afirmó que los chips más avanzados del gigante de la inteligencia artificial (IA) Nvidia estarán reservados para empresas estadounidenses y se mantendrán fuera de China y otros países.

Las acciones del principal fabricante de chips cerraron el lunes con un alza de 2.20%, a 206.95 dólares, después de que se conocieran las declaraciones del presidente Trump.

Durante una entrevista grabada que se emitió el domingo en el programa "60 Minutes" de CBS y en comentarios a periodistas a bordo del Air Force One, Trump dijo que solo los clientes estadounidenses deberían tener acceso a los chips Blackwell de gama alta que ofrece Nvidia, la empresa más valiosa del mundo por capitalización de mercado.

"Los más avanzados, no se los daremos a nadie más que a Estados Unidos", dijo a CBS, repitiendo declaraciones que había hecho previamente a los periodistas a su regreso a Washington tras un fin de semana en Florida. "No le damos el chip (de Blackwell) a nadie más", afirmó durante el vuelo.

Estas declaraciones sugieren que Trump podría imponer restricciones más severas a los chips de IA estadounidenses de vanguardia de lo que habían indicado previamente los funcionarios estadounidenses, prohibiendo a China y potencialmente al resto del mundo el acceso a los semiconductores más sofisticados.

En julio, la administración Trump publicó un nuevo plan maestro de inteligencia artificial que buscaba flexibilizar las normas ambientales y expandir enormemente las exportaciones de IA a los aliados, en un intento por mantener la ventaja estadounidense sobre China en esta tecnología crítica.

Y el pasado viernes, Nvidia anunció que suministraría más de 260,000 chips de IA Blackwell a Corea del Sur y a algunas de las empresas más grandes del país, incluida Samsung Electronics.

También han circulado dudas sobre si Trump permitiría envíos de una versión reducida de los chips de Blackwell a China desde agosto, cuando sugirió que podría autorizar dichas ventas.

Trump declaró a CBS que no permitiría la venta de los chips Blackwell más avanzados a empresas chinas, pero no descartó la posibilidad de que adquirieran una versión menos potente. "Les permitiremos negociar con

## Buenas noticias

Declaraciones del mandatario de EU impactaron en sus acciones.



**El mandatario** dijo a la prensa que lo mejor será para EU. FOTO: AFP

Nvidia, pero no para obtener los chips más avanzados", afirmó durante la entrevista en "60 Minutes".

La posibilidad de que cualquier versión de los chips de Blackwell se venda a empresas chinas ha suscitado críticas por parte de los halcones chinos en Washington, que temen que la tecnología potencie las capacidades militares de China y acelere su desarrollo de inteligencia artificial.

El congresista republicano John Moolenaar, presidente del Comité Selecto de la Cámara de Representantes sobre China, dijo que tal medida "sería como darle a Irán uranio apto para armas".

Trump había insinuado que podría discutir el tema de los chips con el presidente chino Xi Jinping antes de su cumbre en Corea del Sur la semana pasada, pero finalmente dijo que el tema no surgió.

Nvidia no ha solicitado licencias de exportación estadounidenses para el mercado chino debido a la postura de Pekín respecto a la empresa, según declaró el director ejecutivo Jensen Huang la semana pasada a los medios de comunicación.

Llegaron a un acuerdo

# Wall Street cierra al alza impulsado por Amazon y OpenAI

Agencias

El S&P 500 y el Nasdaq cerraron al alza el lunes, con las operaciones relacionadas con la inteligencia artificial impulsando gran parte del avance, pese a que la política monetaria a corto plazo de la Reserva Federal se volvía cada vez más confusa debido a la escasez de datos económicos de Estados Unidos.

El S&P 500 ganó 0.17%, a 6,852.04 unidades, mientras que el Nasdaq Composite subió 0.46%, a 23,834.72. El Promedio Industrial Dow Jones cayó 0.48%, a 47,336.68 unidades. Las empresas tecnológicas y otras relacionadas ayudaron a impulsar al Nasdaq, mientras que UnitedHealth Group y Merck mantuvieron al Dow en pérdidas.

El lunes, los funcionarios de la Reserva Federal dieron opiniones contradictorias sobre la situación económica y los riesgos que enfrenta, un debate que se intensificará a medida que el cierre parcial del gobierno estadounidense impida la publicación de datos oficiales. Los operadores estiman una probabilidad de aproximadamente el 70% de un recorte de 25 puntos básicos en diciembre, frente al 94% de hace una semana.

El acuerdo de 38,000 millones de dólares entre Amazon y OpenAI impulsó las acciones, que cerraron con una subida del 4 por ciento.

"Seguimos viendo este mercado

como impulsado por la revolución tecnológica que sin duda está en pleno apogeo gracias a la IA", dijo Tim Ghriskey, estratega senior de cartera de Ingalls & Snyder en Nueva York.

Si bien los datos económicos oficiales siguen siendo escasos por el cierre gubernamental parcial, el Instituto de Gerencia y Abastecimiento y S&P Global publicaron sus índices de gerentes de compras, que mostraron que las fábricas estadounidenses siguen lidiando con la incertidumbre derivada de las políticas arancelarias de Trump.

## BMV y BIVA a la baja

Los principales índices mexicanos sostuvieron al cierre del lunes las pérdidas con las que iniciaron la sesión, al tiempo que los inversionistas asimilaron datos locales.

El índice S&P/BMV IPC de la Bolsa Mexicana de Valores perdió 0.98% para quedar en 62,153.30 unidades, mientras que el FTSE BIVA, de la Bolsa Institucional de Valores, bajó 0.91% para cerrar en 1,238.79 puntos.

Los indicadores registraron tres jornadas de pérdidas seguidas. No obstante, se han alejado menos de 2% desde los máximos que renovaron la semana pasada. Las acciones con las mayores bajas, dentro de las emisoras más grandes y bursátiles, fueron las de la firma de consumo Kimberly Clark de México, la minera Peñoles y Regional.

# El oro está estable a la espera de datos económicos en EU

Reuters

Los precios del oro se mantuvieron estables el lunes, rondando los 4,000 dólares por onza, mientras los inversores esperaban con expectación los datos de empleo privado de Estados Unidos que se publicarán esta semana para evaluar las posibilidades de un nuevo recorte de los tipos de interés por parte de la Reserva Federal estadounidense este año.

El oro al contado se mantuvo prácticamente sin cambios en 4,002.35 dólares la onza; mientras que los futuros del oro estadounidense para entrega en diciembre cerraron con una subida del 0.4%, a 4,014 dólares.

"El oro está en proceso de definir un rango de cotización, tal vez entre los 3,000 y los 4,000 dólares... se trata de una consolidación esperada tras un movimiento tan importante", dijo el analista de Marex, Edward Meir.

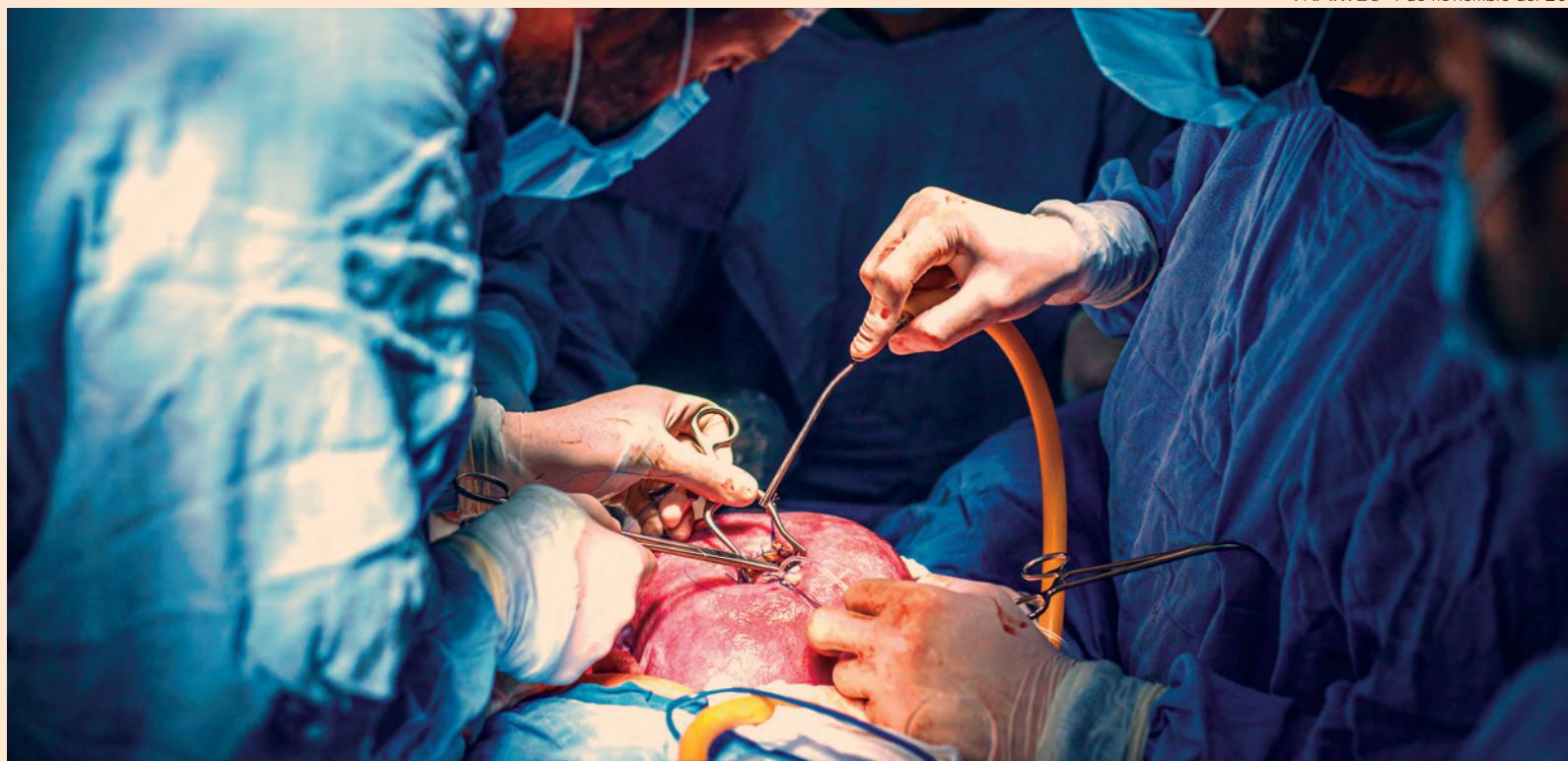
El metal, que ha ganado un 53%

este año, ha caído más de un 8% desde el máximo histórico alcanzado el 20 de octubre.

Los inversores aguardan la publicación de los datos de empleo de ADP en EU, prevista para el miércoles, y los PMI del ISM esta semana, en busca de indicios sobre la política monetaria de la Reserva Federal. El cierre del gobierno estadounidense ha interrumpido la publicación de datos económicos clave, incluidos los de la Oficina de Estadísticas Laborales.

La semana pasada, el banco central recortó los tipos de interés por segunda vez este año, pero su presidente, Jerome Powell, afirmó que otro recorte este año "no era una conclusión inevitable".

Los operadores ahora estiman una probabilidad del 65.3% de un recorte de tipos en diciembre, frente a la casi certeza que daban la semana pasada antes de la reunión de la Reserva Federal.



## IMSS realiza cirugía fetal de alta complejidad y corrige espina bífida en bebé antes de nacer

Médicos especialistas del Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS) devolvieron la esperanza a una madre y su bebé al realizar una cirugía fetal de alta complejidad a las 26 semanas de gestación para corregir una espina bífida y permitir que la bebé naciera sana.

Este procedimiento, practicado en el Hospital de Gineco Obstetricia No. 3 del Centro Médico Nacional La Raza, se realiza en muy pocos centros del mundo. Gracias al personal médico de excelencia y el equipamiento del Seguro Social, la bebé podrá desarrollarse con normalidad y caminar.

**En este tipo de casos, esperar a que nazca el bebé para reparar el daño es demasiado tarde.**

**Gracias al equipo multidisciplinario del IMSS de anestesiólogos, gineco-obstetras, cirujanos fetales, neurocirujanos neonatales y personal de enfermería, la bebé podrá tener una mejor calidad de vida.**

Desde 2022, esta Unidad Médica de Alta Especialidad ha llevado a cabo más de 100 cirugías fetales y es un referente nacional en medicina materno-fetal. Estas intervenciones representan la oportunidad de que un embarazo llegue a término y que los bebés puedan ir directamente a casa al nacer, sin requerir cirugías posteriores.

La intervención fue hecha por un equipo multidisciplinario integrado por anestesiólogos, gine-

co-obstetras, cirujanos fetales, neurocirujanos neonatales y personal de enfermería del IMSS.

El objetivo principal fue mejorar el pronóstico de vida del bebé, evitar que dependiera de una silla de ruedas, prevenir complicaciones como hidrocefalia, incontinencia urinaria o fecal, debilidad en los miembros inferiores y daño neurológico.

La cirugía se realizó dentro del útero, se cerraron las lesiones capa por capa hasta la piel y se colocó un parche de duramadre para reconstruir la médula espinal y garantizar el cierre completo de la columna vertebral.

**Desde 2022, el Hospital de Gineco Obstetricia No. 3 ha realizado más de 100 cirugías fetales.**



Gobierno de  
**México**



INSTITUTO MEXICANO DEL SEGURO SOCIAL  
SEGURIDAD Y SOLIDARIDAD SOCIAL

EDITOR:  
Octavio  
Amador  
COEDITORA:  
Karina  
Hernández

empresas  
@eleconomista.mx

Visita  
nuestro  
sitio web  
[www.eleconomista.com.mx/empresas](http://www.eleconomista.com.mx/empresas)

COEDITOR GRÁFICO:  
Oscar Alcaraz



**“Nosotros, como lo dije, creo que vamos a llegar a un acuerdo, no creo que lleguemos a esta situación, de en 14 días, que plantearon. Estamos buscando una llamada con el secretario de Infraestructura, Comunicaciones y Transportes con el secretario de Transporte del gobierno de los Estados Unidos, y una carta que se va a enviar dando todos los argumentos”,**

Claudia  
Sheinbaum

PRESIDENTA DE MÉXICO



**El AIFA** podría ralentizar su crecimiento si prosperan las represalias del gobierno estadounidense que impedirían a las aerolíneas mexicanas crecer su capacidad hacia EU. FOTO: HUGO SALAZAR

## Avanza restitución de slots

# México ve factible pronto acuerdo con EU en materia aérea

● El gobierno mexicano busca una llamada con el titular del Departamento de Transporte de EU para presentar su argumentación; este martes la presidenta Sheinbaum se reunirá con aerolíneas cargueras que operan en el AIFA para conocer su parecer sobre la operación en ese aeropuerto

Arturo Rojas y Alejandro de la Rosa  
empresas@eleconomista.mx

**L**a presidenta Claudia Sheinbaum consideró que es posible alcanzar pronto un acuerdo con el gobierno de Estados Unidos en relación con las medidas que tomaron de suspender la autorización de 13 rutas (y futuras operaciones) desde el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México (AICM) y el Aeropuerto Internacional Felipe Ángeles (AIFA), además de plantear la prohibición para los servicios de carga combinada con pasajeros desde el primer aeropuerto, y dijo que este martes se reunirá con empresas que ofrecen el servicio de carga en la nueva terminal.

Entre las firmas nacionales que ofrecen dicho servicio desde el AIFA a ese país (luego de que por un Decreto Presidencial salieron del AICM) están: TM Aerolíneas (Awesome Cargo), Avianca Cargo (antes Aerounión), Mas Air (Más De Carga), además de Aero-

**EU argumenta** que México violó el acuerdo aéreo bilateral del 2015, al limitar unilateralmente el tráfico de las aerolíneas estadounidenses (producto del retiro de slots) e imponer restricciones para que los transportistas de carga aérea vuelen a cualquier punto de México.

méxico, Volaris y Viva que lo ofrecen de manera combinada.

No se precisó si también asistirán al encuentro representantes de las aerolíneas de carga estadounidenses (UPS, Atlas Air y Fedex) y de otra nacionalidad como DHL, que fue la primera en operar carga en el AIFA con un vuelo que despegó en Cincinnati en febrero del 2023.

El objetivo de la Mandataria es conocer: si están contentos ahí, si tienen alguna solicitud, algún problema y para conocer de manera directa si hay algún problema relacionado con la carga en el AIFA.

A la par, junto con diversos funcionarios de su equipo, continúa con su estrategia para dar pronta solución al diferendo.

“Estamos buscando una llamada con el secretario de Infraestructura, Comunicaciones y Transportes, con el secretario de Transporte del gobierno de Estados Unidos y una carta que se va a enviar dando todos los argumentos”, explicó en su conferencia mañanera.

44

OPERACIONES

por hora es el límite en el AICM, aunque en el aeropuerto se han manejado hasta 61.

En el tema de carga, donde el gobierno de Estados Unidos pide se revoque el Decreto o de lo contrario ya no permitirá operaciones de carga combinada desde el AICM (que afectaría principalmente a Aeroméxico), habrá respuesta.

La Presidenta prevé que la reunión con aerolíneas será fructífera para la industria aérea: Creo que vamos a llegar a un acuerdo. No creo que lleguemos a esta situación, de en los 14 días que se plantearon (a las empresas de México para manifestar sus opiniones y cuyo plazo inició el 28 de octubre).

Estados Unidos argumenta que México violó el acuerdo aéreo entre ambas naciones que data del 2015, al limitar unilateralmente el tráfico de las aerolíneas estadounidenses (producto del retiro de slots) e imponer restricciones para que los transportistas de carga aérea dedicada vuelen a cualquier punto de la geografía mexicana.

### En pasajeros hay avances

Sobre su reunión del viernes pasado con representantes de Aeroméxico, Volaris y Viva, la Presidenta Claudia Sheinbaum explicó que ofrecieron “muchos elementos técnicos” para dar respuesta al gobierno estadounidense en relación a su inconformidad por haber reducido operaciones de pasajeros en el AICM (una de las dos razones de las sanciones) afectando a sus empresas.

“Las propias aerolíneas mexicanas nos brindaron información de cuánta carga tiene y cuánta carga tiene también las aerolíneas estadounidenses. En fin, de lo que ellos conocen y la información que ellos pueden tener pública siempre de distintas fuentes de información”, agregó.

Incluso, de acuerdo con documentos oficiales, ya existe el compromiso de reasignar slots a partir de la solicitud que se hizo en julio pasado.

Lo anterior ha sido reconocido por el propio Departamento de Transporte de Estados Unidos (DOT) y por United Airlines, quien informó en agosto pasado que funcionarios mexicanos les comunicaron, al igual que a Delta Air Lines, American Airlines y a la Asociación Internacional de Transporte Aéreo (IATA), que los slots que les fueron retirados en el AICM durante el 2022, por motivo de reducción de operaciones a causa de condiciones de saturación, serán restituidos.

No obstante, por cuestiones de planeación se podrán utilizar hasta el verano del 2026 y todas las empresas lo tienen claro.

A la par de esta decisión, United Airlines ha comenzado su campaña de promoción invernal con la frase Es momento de esquiar, con la que “vende” sus vuelos directos a Denver desde diversos puntos, incluido el AICM.

Y justamente AIFA-Denver fue una de las rutas que planeaba abrir Viva este mes y por la sanción no podrá, de momento, operarla.

Sé de los primeros en tenerlo



Totalplay®

De cero a **10,000 megas**  
en segundos



Escanea y  
descubre más

**1C MIL**  
**MEGAS**  
WIFI 7

¡Contrata ahora! • 800 330 1111 • [totalplay.com.mx](http://totalplay.com.mx)

CONSULTA TÉRMINOS Y CONDICIONES DEL SERVICIO EN [WWW.TOTALPLAY.COM.MX/TERMS](http://WWW.TOTALPLAY.COM.MX/TERMS). CONSULTA PLANES Y PROMOCIONES VIGENTES EN [WWW.TOTALPLAY.COM.MX](http://WWW.TOTALPLAY.COM.MX)

**Julio Berdegué se reunió con Brooke Rollins**

# EU y México revisan desafíos del agro ante revisión del T-MEC

● Durante el encuentro, ambos secretarios analizaron, por ejemplo, el progreso de la campaña conjunta destinada a combatir el gusano barrenador del ganado



**Brooke Rollins**, secretaria del Departamento de Agricultura de los Estados Unidos, visitó las instalaciones del Senasica. FOTO: AFP

María del Pilar Martínez  
pilar.martinez@eleconomista.mx

Tras cinco meses de cierre fronterizo para la exportación de ganado mexicano, los gobiernos de Estados Unidos y México celebraron una reunión de alto nivel con el objetivo de analizar las medidas necesarias para la reapertura, así como los retos sanitarios que enfrentan ambas naciones con miras a la revisión del T-MEC.

La secretaria del Departamento de Agricultura de los Estados Unidos (USDA, por sus siglas en inglés), Brooke Rollins, quien acudió a las instalaciones del Servicio Nacional de Sanidad, Inocuidad y Calidad Agroalimentaria (Senasica), analizó, junto con el titular de Agricultura, Julio Berdegué, el progreso de la campaña conjunta destinada a combatir el gusano barrenador del ganado (GBG).

La secretaria Rollins, quien también se reunió con la presidenta de México, Claudia Sheinbaum, resaltó los avances alcanzados y la cooperación entre ambos países, a nivel tanto político como de las agencias sanitarias del Servicio de Inspección de Sanidad Animal y Vegetal (APHIS) y del Senasica.

Cabe destacar que ha transcurrido un año desde que Estados Unidos suspendió por primera vez las exportaciones de ganado debido a la presencia de GBG. Si bien anunció la reapertura el primero de febrero de 2025, el 11 de mayo declaró nuevamente el cierre y el 30 de junio se anunció la reapertura en fases.

Durante la reunión, ambos secretarios establecieron las prioridades y acciones inmediatas para decidir sobre

la reanudación de la exportación de ganado, entre los puntos clave incluyeron el fortalecimiento de la coordinación en temas de sanidad animal, como el GBG, y la identificación de áreas de colaboración para la próxima revisión del Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC).

El titular de Agricultura de México subrayó la importancia de mantener la confianza, certidumbre y respeto a las reglas como principios que impulsan el desarrollo de una integración agroalimentaria sólida entre los tres países de América del Norte, reiteró que México busca más comercio, más integración y más cooperación, en beneficio de los productores y los consumidores.

Asimismo, ambos funcionarios dialogaron sobre las prioridades y oportunidades del comercio agroalimentario entre México y Estados Unidos y coincidieron en que es motor de las economías de ambos países, a la vez que asegura a las industrias y a los consumidores el acceso a insumos y a productos de alta calidad, seguros y a precios convenientes.

El encuentro, dijo el titular de Agricultura, "representó un nuevo paso en el fortalecimiento de una relación agrícola sólida y de largo plazo, que sustenta miles de empleos y contribuye a la seguridad y estabilidad alimentaria de la región".

La comitiva estadounidense la integran los subsecretarios de Comercio y Asuntos Agrícolas Exteriores y de Programas de Comercialización y Regulaciones del USDA, Luke Lindberg y Dudley Hoskins, quienes conocerán la infraestructura del Senasica para la inspección de ganado.



**Ricos y poderosos**

Marco A. Mares

marcomaresg@gmail.com

## CRT, ¿otros datos?

a flamante Comisión Reguladora de Telecomunicaciones, encabezada por **Norma Solano Rodríguez** (que inició formalmente sus operaciones el pasado 17 de octubre del 2025), comenzó con el pie izquierdo.

Este nuevo órgano regulador –que sustituye al anterior Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT)– depende de la Agencia de Transformación Digital (ATDT) y su misión es supervisar el espectro radioeléctrico, los servicios satelitales y las telecomunicaciones.

¿Por qué comenzó mal? Porque de entrada, con un estudio que se habría hecho en tiempo récord, la CRT determinó que el costo del espectro radioeléctrico en México, está 7% por debajo del promedio internacional.

Esa es una conclusión contraria a la de su antecesor, el autónomo IFT, que desde el año 2023 señaló que los costos del espectro radioeléctrico, en algunas bandas de frecuencias de servicios de telecomunicaciones móviles, superan en 88 y 96% el promedio del costo del espectro radioeléctrico a nivel internacional.

En su estreno, la CRT, "salió con otros datos"

La CRT contradice, no sólo a su antecesora.

Va en contra de la realidad, en la que las empresas AT&T y Telefónica, en el pasado reciente decidieron devolver al gobierno mexicano, parte o la totalidad de su espectro radioeléctrico, por su elevado costo.

En consecuencia, la recaudación recaudación fiscal ha caído, de 19,980 millones de pesos en 2019 a 16,776 millones de pesos en 2024—, y el incentivo a participar en licitaciones, como la IFT-10 de 2021, es inexistente

Desde el punto de vista de la consultora especializada The Competitive Intelligence Unit, encabezada por **Ernesto Piedras**, el comparativo de costos del espectro en México que hace la CRT "no hace más que intentar distorsionar la realidad y no refleja una reducción real de su precio".

En un análisis sobre el tema, refiere que varias bandas críticas continúan registrando un sobreprecio y resultan significativamente más caras con respecto a referentes internacionales: AWS/PCS, 2.5 GHz y 3.5 GHz.

Sin ambages, The CIU, afirma que la realidad es que el régimen actual de derechos anuales es de los más caros del mundo y ha erosionado la base fiscal, desalentado la tenencia de espectro y frenado la inversión.

El boletín de la CRT, apuntando lo contrario, –advierte la consultora– no va a cambiar la realidad manifiesta desde hace varias décadas en México.

En conclusión, sostiene que, sin importar si se compara con la media o la mediana, ni qué muestra se elija: el

espectro en México sigue siendo caro y se requiere de una estrategia dual de reducción nominal de los derechos y descuentos por inversiones para revertir sus efectos adversos sobre el sector.

La empresa de análisis especializado recuerda que la industria en su conjunto ha advertido recientemente que de mantenerse las tarifas actuales, solo el agente económico preponderante en telecomunicaciones, podrá mantener su espectro.

El elevado costo del espectro radioeléctrico en México, ha sido documentado por la Asociación del Sistema Global para las Comunicaciones Móviles (GSMA), la OCDE, el extinto IFT y diversos analistas y académicos del sector.

De mantenerse el actual status en torno al espectro radioeléctrico en México, el riesgo es muy grande.

Advierte que sin una revisión profunda del régimen fiscal, con una estrategia dual de reducción nominal de los derechos anuales y descuentos por inversiones, el país continuará perdiendo no sólo recursos fiscales, sino oportunidades de alcanzar una plena transformación digital, abandonar el rezago tecnológico y de cerrar la persistente brecha de conectividad.

Tal escenario es riesgoso si se considera que el propósito del gobierno de la presidenta **Claudia Sheinbaum**, es precisamente el de avanzar en la transformación digital, dotar de internet a todos los mexicanos y reducir la brecha de conectividad.

Sobre advertencia, no hay engaño. Veremos.

## Atisbos

La presidenta Claudia Sheinbaum Pardo mantiene inamovible la posición de su gobierno en defensa del traslado de los vuelos exclusivos de carga del Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México al Aeropuerto Internacional Felipe Ángeles, con el argumento de que se trata de una "decisión soberana e irreversible".

La jefa del Ejecutivo se reunirá hoy (4 de noviembre) con las empresas de carga que operan en el Aeropuerto Internacional Felipe Ángeles (AIFA), para revisar el impacto de las sanciones impuestas por el Departamento de Transporte de Estados Unidos (DOT), que canceló 13 nuevas rutas comerciales del AIFA y del Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México (AICM) y que suspendió los vuelos combinados —carga y pasajeros— desde el AIFA.

Mientras tanto, el titular de la SICT, **Jesús Esteva** busca tener contacto telefónico con su homólogo estadounidense, **Sean Duffy**. Las posiciones están polarizadas. México tiene el reloj del Copa Mundial de Fútbol, en contra. Veremos.

**Ambos funcionarios** también dialogaron sobre las prioridades y oportunidades del comercio agroalimentario entre México y Estados Unidos y coincidieron en que es motor de las economías de ambos países.

EL ECONOMISTA  
MARTES  
4 de noviembre  
del 2025



## IMSS desarrolla tecnología inclusiva mejorando la calidad de vida de personas con discapacidad visual

El dispositivo inteligente "Kaná", desarrollado por el Instituto Mexicano del Seguro Social, ha demostrado un impacto significativo en la movilidad y bienestar de personas con discapacidad visual.

Tras un mes de uso, los usuarios reportaron un aumento de hasta 51 por ciento en su percepción de calidad de vida y una mejora del 38 por ciento en su velocidad de marcha, sin registrar accidentes o colisiones con objetos en la parte superior.

**Se estima que en México hay 2.7 millones de personas viven con discapacidad visual, cifra similar a la población de Sonora.**

**El dispositivo inteligente "Kaná" detecta obstáculos a una distancia de hasta 1.5 metros.**

"Kaná" complementa el bastón blanco tradicional al usar un sensor ultrasónico que detecta obstáculos por encima de la cintura, como ramas, balcones o medidores, y alerta al usuario mediante vibraciones.

Esta tecnología incorpora un sistema de voz que informa el estado del equipo, nivel de batería y detección activa, lo que refuerza la confianza del usuario y facilita desplazamientos seguros e independientes, incluso en entornos desconocidos.

Las pruebas realizadas en condiciones reales demostraron que el

dispositivo "Kaná" del Seguro Social mejora la movilidad, autonomía y bienestar de sus usuarios.

El proyecto cuenta con patente nacional y ha alcanzado el nivel 9 en la Escala de Madurez Tecnológica, concepto desarrollado en la NASA, y podría beneficiar a más de 831 mil derechohabientes del IMSS registrados con discapacidad visual.

Esta innovación del Instituto Mexicano del Seguro Social representa un avance en accesibilidad urbana y abre nuevas oportunidades para miles de personas en México.

**"Kaná" ha sido probado en colaboración con centros especializados en Ciudad de México, Reynosa, Tamaulipas; y Culiacán, Sinaloa.**



Gobierno de  
**México**



INSTITUTO MEXICANO DEL SEGURO SOCIAL  
SEGURIDAD Y SOLIDARIDAD SOCIAL

**Reporte del director del IMSS**

# A octubre se han generado 400,000 empleos formales

Al 31 de octubre de este 2025 había 22 millones 639,050 empleados dados de alta ante el instituto, la segunda mayor cifra en la historia; sin embargo, las contrataciones acumuladas han caído 32.6% en el año

Arturo Rojas  
arturo.rojas@eleconomista.mx

**D**e enero a octubre se han creado en México más de 400,000 nuevos empleos formales, informó este lunes Zoé Robledo, director general del Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS).

Al 31 de octubre pasado, el número de trabajadores formales registrados ante el IMSS alcanzó la cifra de 22 millones 639,050, número que es el segundo mayor en la historia, destacó Robledo.

“Esta es la segunda cifra más alta de toda la historia desde que se tiene registro, la anterior había sido la de noviembre del 2024. Esto habla de la solidez respecto al crecimiento en términos del empleo formal”, destacó el titular del IMSS.

Sin embargo, el número de nuevos empleos registrados a octubre es 32.6% menor respecto de los casi 595,000 puestos de trabajo que se crearon durante los primeros 10 meses del 2024.

Durante la conferencia de prensa matutina encabezada por la presidenta Claudia Sheinbaum, Robledo detalló que en octubre se crearon 198,454 empleos formales, lo que convierte a ese mes en el tercero con mayor creación de empleos en la historia.

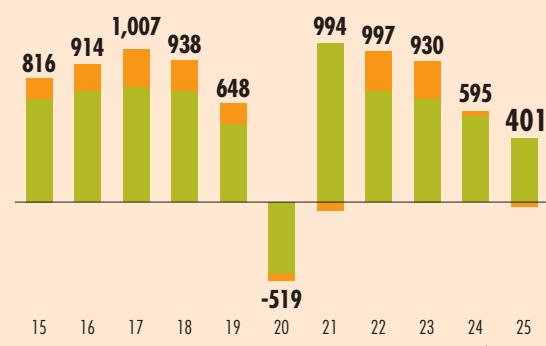
Además, el funcionario federal resaltó que el 87.4% de los empleos registrados son permanentes, el nivel más alto desde que se lleva registro. De los más de 22.6 millones de trabajadores y trabajadoras con afiliación al Seguro Social, 19 millones contaron con un empleo estable, una tendencia que, dijo, marca un cambio respecto a años anteriores, cuando predominaban los

**Menos contrataciones**

A octubre la creación de empleo formal acumulaba una caída interanual de 32.6%; de no haberse realizado la formalización del trabajo en plataformas, el descenso habría sido mayor.

**Méjico | Nuevos empleos formales, enero-octubre | MILES**

- PERMANENTE
- EVENTUAL
- TOTAL



FUENTE: IMSS

GRÁFICO EE

empleos eventuales.

“Esto es un cambio importante porque antes mucho del empleo era eventual, ahora se está creando mucho empleo de manera permanente”, explicó Robledo Aburto.

Sobre la calidad del empleo, informó que el salario base de cotización promedio “alcanzó 623.5 pesos diarios, un incremento de 7.4% en los últimos 12 meses, 43 pesos es el incremento sobre el salario base de cotización”.

Además, subrayó el avance en la participación laboral de las mujeres, que ahora representan el 40.6% del total de trabajadores formales, con 9 millones 195,000 mujeres registradas en el instituto.

En lo que va de 2025, precisó, se han generado 100,000 empleos ocupados por mujeres, lo que refleja una tenden-

cia de inclusión sostenida en el mercado laboral.

“Son muy buenos datos para un mes de octubre y también los más de 400,000 empleos en lo que va del año 2025”, señaló el director del IMSS.

Zoé Robledo aclaró que los datos presentados no incluyen todavía el empleo generado en plataformas digitales, que actualmente se encuentra en fase piloto dentro del Seguro Social.

**Durante la conferencia de prensa de la presidenta Sheinbaum, Zoé Robledo detalló que en octubre se crearon 198,454 empleos formales, lo que convierte a ese mes en el tercero con mayor creación de empleos.**

**El mejor momento para empezar a ahorrar para su Universidad... es hoy**

**Dale a tu hijo el futuro que sueñas para él con un plan de ahorro**

- Ahorra por solo 5 años.
- Planes administrados a través de un fideicomiso educativo.
- Red de convenios con universidades nacionales y extranjeras.

**¡Agenda una asesoría gratis!**

**MB** **Mexicana de Becas**  
Fondo de ahorro educativo





## El tema del precio del espectro radioeléctrico en México

**E**l jueves de la semana pasada, el nuevo órgano regulador de las telecomunicaciones emitió un comunicado que sorprendió a propios y extraños, entre otras razones porque abordó un tema que en estricto sentido no requería que figura una posición con tanta premura. De manera concreta me refiero al comunicado que difundió la Comisión Reguladora de Telecomunicaciones (CRT) titulado "Costo del espectro radioeléctrico en México está 7% por debajo del promedio internacional", mismo que acompañó con lo que pomposamente llamó una "nota metodológica", de apenas 4 páginas, más una de portada.

No pretendo entrar al detalle de la referida nota metodológica, cuya conclusión es, como lo dice el título del comunicado, que las bandas de frecuencias del espectro radioeléctrico destinadas a los servicios móviles en México son 7% más baratas que el precio "promedio" observado en un conjunto de países para los cuales el extinto regulador autónomo, el IFT, construyó una base de datos.

Sin embargo, llama la atención que la CRT pretenda desvirtuar con una nota de apenas cuatro cuartillas, un hallazgo al que han llegado economistas y expertos en valuación del espectro, empresas, asociaciones, organismos multilaterales e incluso autoridades de otros países. Al leer el comunicado, me quedo con la idea de que el propósito central de la CRT es ahorrarse una valiosa consulta pública sobre el tema del valor del espectro radioeléctrico en México, para poder implementar sin mayor contratiempo la política de descuentos sobre las cuotas de derechos en función de compromisos de cobertura que los titulares de concesiones de bandas del espectro radioeléctrico estén dispuestos a ofrecer o negociar con la Agencia de Transformación Digital y Telecomunicaciones.

De hecho, en el multicitado comunicado, la CRT determina que "someterá a consulta pública las disposiciones que habilitarán este mecanismo legal, para que los operadores paguen menos, y se espera que se publiquen este mismo año en el Diario Oficial de la Federación". A menos que el plazo de la consulta sea excesivamente corto y que el período que la propia CRT se otorgue para analizar los comentarios que reciba dentro de dicho procedimiento también sea demasiado corto, no veo forma que haya condiciones para que las disposiciones a las que alude la CRT puedan publicarse este mismo año en el DOF, así sea el 31 de diciembre en la edición vespertina.

Ese es el propósito central de las prisas de la CRT. Vendernos desde ahora que el espectro no es caro en México, por el contrario, que es barato, y que lo será aún más cuando se negocien los descuentos por cobertura. Pareciera que el propósito no es regular mejor que el IFT o tan solo "regular bien", sino publicitar la implementación de medidas que solo servirán para fines de lo que se presume en un informe presidencial, pero muy probablemente con poco efecto o en su caso nulo, para fines de evaluar si hubo una mejora sustantiva en la cobertura de la infraestructura de telecomunicaciones.

Algo que no puedo dejar de mencionar, y que lamentablemente no mereció ningún tipo de comentario "metodológico" de la CRT, es que las cuotas de derechos que cobra el estado mexicano por el uso de la bandas de frecuencias de 800 Megahercios (MHz) y de 1,900 MHz, que se destinan a servicios móviles, refleja en buena medida la estructura de precios por megahericio por habitante que se pagaron como resultado de las únicas subastas puras que hubo en México para la asignación de las concesiones en la banda de 1,900 MHz en 1997-1998, hace 28 años aproximadamente.

Esa fue la base que utilizó la SHCP en 2002 para proponer el cobro de cuotas de derechos a partir de 2003. Desde entonces, para cualquier subasta que estructuraron la Cofetel o el IFT, tuvieron que lidiar con que vía las cuotas de derechos, el mecanismo de subasta perdía buena parte de su efectividad, dado que el precio estaba prácticamente definido a través de la Ley Federal de Derechos.

La pregunta que la CRT debería hacerse de inicio es: ¿la estructura de precios entre regiones del país implícita en las cuotas de derechos, heredada desde 1997-1998, sigue siendo válida para las condiciones actuales del país y de dichas regiones? Pero no, ni siquiera hizo eso.

\*El autor es economista.

## Propuesta de cara a revisión del T-MEC

# México debería poder entablar quejas laborales en EU y Canadá: AMIA

● La AMIA también exigió que Estados Unidos respete las cartas paralelas sobre la Sección 232, el Trato Nacional, el Acceso a los Mercados de Bienes y el panel de solución de controversias sobre reglas de origen

Roberto Morales  
roberto.morales@eleconomista.mx

**L**a Asociación Mexicana de la Industria Automotriz (AMIA) pidió que México pueda interponer demandas laborales en Estados Unidos y Canadá en el marco del tratado de libre comercio entre estas tres naciones (T-MEC).

Además, la AMIA exigió que Estados Unidos respete las cartas paralelas sobre la Sección 232, el Trato Nacional, el Acceso a los Mercados de Bienes y el panel de solución de controversias sobre reglas de origen, todo ello en el marco del T-MEC.

Estos planteamientos se incluyeron en una carta enviada por Rogelio Garza, presidente ejecutivo de la AMIA, al representante comercial de la Casa Blanca, Jamieson Greer, como parte del proceso de consultas para la revisión del T-MEC, programada para el 1 de julio de 2026.

Garza expuso que el sector automotriz ha sido el principal objetivo del Mecanismo Laboral de Respuesta Rápida Específico para Instalaciones (MLRR) en México y su experiencia demuestra que puede ser una herramienta eficaz para promover el cumplimiento de los compromisos laborales del T-MEC.

En todos los casos presentados, las empresas del sector automotriz mexicano han cooperado con las autoridades e implementado medidas correctivas que fortalecieron la transparencia y el respeto a los derechos de los trabajadores. En algunos casos, las experiencias derivadas de los casos del sector automotriz se han convertido en importantes referentes para otras industrias.

En este sentido, la AMIA ha reconocido la importancia del Mecanismo para hacer valer los derechos de los trabajadores y mejorar el ambiente laboral en las plantas de producción.

"No obstante, también creemos que es necesario un equilibrio en su aplicación: por ejemplo, es fundamental que el MLRR sea verdaderamente trilateral, en el sentido de que México también pueda interponer demandas en Estados Unidos y Canadá, y que su implementación se realice de manera equitativa", dijo Garza.

Agregó: "La labor en torno a la promoción de los derechos laborales debe ir más allá de las acciones punitivas; por lo tanto, consideramos que el MLRR debe ir acompañado de importantes esfuerzos en materia de educa-

ción, sensibilización y fortalecimiento de capacidades".

Finalmente, consideró como esencial que el Mecanismo se utilice estrictamente para fines laborales legítimos y como medida de último recurso, evitando su uso indebido como instrumento para imponer obstáculos comerciales o acciones coercitivas que puedan socavar el espíritu de colaboración e integración que define las relaciones comerciales de América del Norte.

La AMIA es la organización que representa a los fabricantes de equipo original (OEM) con sede en México. Sus miembros representan aproximadamente 4.5% del PIB de México, 32% de las exportaciones totales del país y más de 3.5 millones de empleos directos e indirectos en el país.

"Si bien reconocemos que un socio comercial puede invocar preocupaciones de seguridad en torno al comercio y la inversión, nos preocupa que, a la fecha, Estados Unidos no haya cumplido con las cartas paralelas originales relativas al sector automotriz (que son parte integral del T-MEC), las cuales especifican claramente que México debe quedar excluido de cualquier arancel establecido en virtud de la Sección 232 hasta los montos especificados en dichas cartas", dijo.



**Es fundamental que el MLRR sea verdaderamente trilateral, en el sentido de que México también pueda interponer demandas en Estados Unidos y Canadá, y que su implementación se realice de manera equitativa.**

Rogelio Garza  
PRESIDENTE EJECUTIVO DE LA  
AMIA



DIRECTORES, S.G.C. de I.P.  
Sociedad Mexicana de Directores, Realizadores de Obras Audiovisuales, S.G.C. de I.P.

### CONVOCATORIA ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA

El Consejo Directivo de la Sociedad Mexicana de Directores, Realizadores de Obras Audiovisuales, S. de G.C. de I.P., con fundamento en lo dispuesto por los artículos 26, 29, 31, 32 y 35 de sus estatutos vigentes y artículos 203 y 206 de la Ley Federal del Derecho de Autor, 123, 124, 125 y 129 del Reglamento de la Ley Federal del Derecho de Autor, convoca a los socios a la Asamblea General Ordinaria, que se realizará el día miércoles 3 de diciembre de 2025, a las 17:00 horas, en su domicilio social, ubicado en Félix Parra No. 130, Colonia San José Insurgentes, Ciudad de México, bajo el siguiente:

- ORDEN DEL DÍA**
- Nombramiento de escrutadores.
  - Verificación del quórum.
  - Informe del Presidente del Consejo Directivo y aprobación, en su caso.
  - Presentación del presupuesto de ingresos y egresos para el 2026 y aprobación, en su caso.
  - Presentación del Reglamento de prestaciones sociales y aprobación, en su caso.
  - Informe del Comité de Vigilancia y aprobación, en su caso.
  - Asuntos generales.\*
  - Designación de delegados para la protocolización del acta que se levante de la sesión.

Ciudad de México, a 27 de octubre de 2025.  
Gilberto De Anda Serrano  
Presidente Interino del Consejo Directivo  
Sociedad Mexicana de Directores Realizadores

De Obras Audiovisuales, S. de G.C. de I.P.  
\* De acuerdo con lo dispuesto en la fracción VIII del artículo 205 de la Ley Federal del Derecho de Autor, no se podrán adoptar acuerdos respecto de los asuntos que no figuren en el orden del día.

© EL ECONOMISTA  
MARTES  
4 de noviembre  
del 2025

**Estos planteamientos**  
forman parte  
de la carta  
de la AMIA  
al representante  
comercial de la  
Casa Blanca,  
Jamieson  
Greer, dentro  
de las consultas  
de revisión  
del T-MEC.

**Louis Balat**  
cuenta con más de 28 años de experiencia en el Sistema Coca-Cola, encabezando operaciones en México, América Latina y mercados internacionales.

Asumió cargo el 1 de noviembre

# Louis Balat, nuevo presidente de Coca-Cola México

- Buscará reforzar la relación con socios embotelladores y comunidades, e impulsar la transformación de la firma en el país

Judith Santiago  
judith.santiago@eleconomista.mx

**E**l mexicano Louis Balat ha sido nombrado presidente de Coca-Cola México, en sustitución de Luis Felipe Avellar, desde donde reforzará la relación con colaboradores, socios embotelladores y comunidades, además de impulsar la transformación de la firma en el país.

El nuevo presidente asumió sus funciones el 1 de noviembre, luego de desempeñarse como presidente de la Zona Centro de Coca-Cola en América Latina, con sede en Costa Rica, supervisando operaciones en 32 países desde 2023.

Con su nueva posición, Louis Balat liderará las operaciones en México, en colaboración con los ocho socios embotelladores que componen la Industria Mexicana de Coca-Cola, que en conjunto generan 1.7 millones de empleos directos e indirectos y aportan

aproximadamente el 2% del Producto Interno Bruto (PIB) nacional.

“No hay nada como volver a casa y poder trabajar juntos por el país que queremos. Me entusiasma la oportunidad de liderar a este extraordinario equipo en México y seguir impulsando el éxito de la compañía y el bienestar de las comunidades en toda la región”, dijo Balat en un comunicado.

Originario de Tampico, Tamaulipas, Louis Balat cuenta con más de 28 años de experiencia en el Sistema Coca-Cola; ha encabezado operaciones en México, América Latina y en mercados internacionales.

Inició su carrera en el país en 1997, en distintos puestos, encabezando áreas como Diseño Estratégico de Competitividad y bebidas emergentes, donde fue pieza central en la integración de Jugos del Valle al sistema.

Durante su trayectoria, Balat ha ocupado la dirección general en Ecuador y la Unidad Andina.

EL ECONOMISTA

MARTES  
4 de noviembre  
del 2023

34

Un homenaje a quienes dan identidad sonora a México

## Lotería Nacional distingue con billete conmemorativo a SACM

**E**l 80º Aniversario de la Sociedad de Autores y Compositores de México (SACM) recorrerá el país en el billete del Sorteo Zodiaco No. 1726 de Lotería Nacional, que reconoce su labor en la protección de las obras intelectuales, su vínculo con la música, la identidad nacional, la cultura de la legalidad y la justa retribución para quienes ejercen esta profesión.

Durante la develación del billete conmemorativo encabezado por la directora general de la Lotería Nacional, Olivia Salomón; el presidente del Consejo Directivo de la SACM, Martín Urieta Solano; y el director general de la SACM, Roberto Cantoral Zucchi, se resaltó la importancia de dignificar las obras de los compositores y el fomento de la creación musical como parte de la identidad y cultura que enorgullece al país.

“Este billete es un homenaje a quienes dan identidad sonora a México: un símbolo que celebra que nuestra música, la suya, la nuestra, es patrimonio, memoria y futuro”, afirmó la directora general de Lotería Nacional.

El maestro Martín Urieta Solano, pre-



La directora general de Lotería Nacional afirmó que el billete conmemorativo es un homenaje a quienes dan identidad sonora a México.

sidente de la SACM expresó: “Estamos fascinados de que se conmemore con un billete de la Lotería nuestro aniversario de 80 años”.

La emisión que celebra a la SACM con el Sorteo Zodiaco No. 1726 se realizará el domingo 16 de noviembre, a las 20:00 hrs; con un Premio Mayor de 7 millones de pesos en una serie y una bolsa repartible de 24 millones de pesos en premios.

Ya están disponibles para su adquisición los cachitos en todo el país, a través de los puntos de venta y en miloteria.mx.

Despegues y Aterrizajes



Rosario Avilés

raviles0829@gmail.com

## Sin bilateral aéreo podría no haber Mundial

**E**n medio de la polémica que han suscitado las sanciones del Departamento de Transporte de Estados Unidos (DOT) hacia México por las violaciones al bilateral de aviación suscrito en 2015, llama la atención que la narrativa se centre en argumentos de protección civil y comodidad, que no tienen nada qué ver con el conflicto, y en cambio, no se atienda directamente el problema que ya tiene tres años de dimes y diretes entre los equipos gubernamentales.

La saturación del Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México (AICM) que se decretó en el 2013, es una práctica normal para los aeropuertos que crecen y lo que significa no es que deban limitar sus operaciones, sino que deben introducir reglas claras de manejo de slots (horarios de despegue y aterrizaje) para que se dé una organización coherente y permita el orden y la competencia sana entre aerolíneas. Nada que ver con trasladar operaciones comerciales a otro lado.

Justamente el número de 61 operaciones por hora en el AICM, es el parámetro que se ha utilizado por décadas en relación con la configuración de las pistas y el espacio aéreo de acuerdo con normas de OACI, pero si las condiciones meteorológicas lo permitían (y sucedió innumerables veces) este número llegó a ser de 70. Nunca hubo un problema por ello, aunque sí se consideró que era necesario construir otro aeropuerto en función del crecimiento de la demanda, no de las operaciones de ese momento.

Lo que el DOT reclama tiene que ver con los compromisos de México en el bilateral y con los procedimientos que

se utilizaron para decidir el cambio de reglas. En el momento del decreto de 2023 no se le explicó claramente al presidente de entonces las repercusiones de la medida y de cómo se ejecutó. El argumento de seguridad fue posterior, pero ni así funciona: ese es problema del AICM, no de los operadores y de haber sido así, debió seguirse un procedimiento de consultas donde se buscara la solución específica, cosa que no ocurrió.

Si el caso se lleva al examen de un grupo de expertos de la Organización de Aviación Civil Internacional (OACI), como el bilateral prevé han sugerido, México tiene todas las perder porque no se ajustó a las reglas para estos casos.

Si se sigue invocando el principio de soberanía, al haber sido una violación al bilateral por parte de México, Estados Unidos puede usar exactamente el mismo argumento: ellos están ejerciendo una decisión soberana de prohibir vuelos y condiciones, visto que el acuerdo mutuo no se respetó y, de acuerdo con lo que se lee en las órdenes del DOT, las sanciones pueden seguir escalando.

La parte peor es que en esto México lleva las de perder, porque el bilateral ha beneficiado en gran medida a nuestro país, al incrementarse los vuelos de las aerolíneas mexicanas y generar negocios y derrama económica para nuestra economía. Perder esa posibilidad impide a México usar ese medio de transporte para comercio y turismo, justo a 8 meses del Mundial de fútbol. Mayores sanciones podrían llevar a la FIFA a cancelarle a nuestro país la sede.

Es hora de rectificar el rumbo con seriedad y sin aspavientos. No hay otra opción.

### AVISO NOTARIAL PRIMERA PUBLICACIÓN

Para cumplir con lo dispuesto en los artículos ochocientos setenta y tres del Código de Procedimientos Civiles aplicable para la Ciudad de México y ciento ochenta y siete de la Ley del Notariado para la Ciudad de México, hago saber que por instrumento número **TREINTA Y TRES MIL TRECIENTOS SETENTA Y OCHO** de fecha treinta y uno de octubre de dos mil veinticinco la señora **MIRIAM ESTELA CORONADO PAREDES** acepta la herencia en la sucesión intestamentaria a bienes del señor **MIGUEL CORONADO MORA**.

Asimismo, la señora **MIRIAM ESTELA CORONADO PAREDES**, acepta el cargo de albacea.

**CARLOS CORREA ROJO**  
TITULAR DE LA NOTARIA 232 DE LA CIUDAD DE MÉXICO.

### AVISO NOTARIAL PRIMERA PUBLICACIÓN

CARLOS CATÁÑO MURO SANDOVA, Notario 51 de la Ciudad de México, en ejercicio, hago saber para los efectos del artículo 187 de la Ley del Notariado para la Ciudad de México, que por escritura pública número **102,905**, de fecha 31 de octubre de 2025, firmada ante mí el mismo día de su fech, se hizo constar la Tramitación Notarial de la Sucesión Testamentaria a Bienes del señor **MANUEL ERNESTO ANTILLÓN** (quien también acostumbró usar el nombre de **ERNESTO MANUEL ANTILLÓN**), por virtud de la cual comparecieron los señores **ERNESTO MANUEL ANTILLÓN FERREIRA**, **CARLOS ALBERTO ANTILLÓN FERREIRA** y **ROBERTO ANTILLÓN FERREIRA**, quienes procedieron a dicha tramitación, reconociendo la validez del Testamento Público Abierto otorgado por el “de cujos”, los señores **ERNESTO MANUEL ANTILLÓN FERREIRA**, **LUIS HERNAN ANTILLÓN FERREIRA**, **MARCELA LETICIA ANTILLÓN FERREIRA** y **ROBERTO ANTILLÓN FERREIRA**, aceptaron la herencia y el legado respectivo, confirados en su favor en la sucesión testamentaria, quedando los cuatro primos como únicos y universales herederos y el último de ellos como legatario. Asimismo, el señor **ERNESTO MANUEL ANTILLÓN FERREIRA** aceptó y protestó el cargo de albacea, manifestando que procederá a formular el inventario y los avalúos de la referida sucesión.

Ciudad de México, a 31 de octubre de 2025.

**LIC. CARLOS CATÁÑO MURO SANDOVA**

NOTARIO No. 51 DE LA CIUDAD DE MÉXICO.

### AVISO NOTARIAL SEGUNDA PUBLICACIÓN

En términos del artículo 70 del Reglamento de la Ley del Notariado del Estado de México, hago constar que por escritura pública número **13,144** de fecha cuatro de agosto del año 2025, otorgada ante mí la fe del suscrito notario, se radicó la sucesión intestamentaria de la señora **NOEMÍ MERCADO SÁNCHEZ**, a solicitud de los señores **MARCUÍA ORTÍZ MERCADO**, **LIVIA ANDREA ORTÍZ MERCADO** y **EDUARDO RODRIGO ORTÍZ MERCADO**, en su carácter de descendientes en primer grado y presuntos herederos, quienes aceptaron sujetarse a lo establecido en los artículos 126 y 127 de la Ley del Notariado del Estado de México, 68 y 69 de su reglamento, para la tramitación extrajudicial de la sucesión intestamentaria de referencia, declarando que no tienen conocimiento de la existencia de disposición testamentaria alguna que haya otorgado la de cujos, ni de la existencia de persona alguna con igual o mejor derecho a heredar.

En dicho instrumento el suscrito notario dio fe de tener a la vista las partidas de defunción del autor de la sucesión y de nacimiento con los que se acreditan el fallecimiento y el entroncamiento de los comparecientes con la señora **NOEMÍ MERCADO SÁNCHEZ**.

Ecatepec, Estado de México, a 20 de octubre del 2025.

**M. en D. JORGE ADALBERTO BECERRIL RUIZ.**  
NOTARIO PÚBLICO NÚMERO CIENTO CINCUENTA Y SIETE  
DEL ESTADO DE MÉXICO

### AVISO NOTARIAL PRIMERA PUBLICACIÓN

Para cumplir con lo dispuesto en los artículos ochocientos setenta y tres del Código de Procedimientos Civiles aplicable para la Ciudad de México y ciento ochenta y siete de la Ley del Notariado para la Ciudad de México, hago saber que por instrumento número **TREINTA Y TRES MIL TRECIENTOS SETENTA Y SIETE** de fecha treinta y uno de octubre de dos mil veinticinco la señora **MIRIAM ESTELA CORONADO PAREDES** acepta la herencia en la sucesión intestamentaria a bienes de la señora **MARÍA ESTELA PAREDES OSORIO**.

Asimismo, la señora **MIRIAM ESTELA CORONADO PAREDES** acepta el cargo de albacea.

**CARLOS CORREA ROJO**  
TITULAR DE LA NOTARIA 232 DE LA CIUDAD DE MÉXICO.

Tras 5 meses al alza

## Confianza empresarial en México cae 0.8 puntos

Judith Santiago  
judith.santiago@eleconomista.mx

**En octubre,** la confianza empresarial en México bajó 0.8 puntos respecto al mes previo, tras una racha de cinco meses consecutivos en terreno positivo, de acuerdo con información del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi).

Con cifras desestacionalizadas, el Indicador Global de Opinión Empresarial de Confianza (IGOEC), se ubicó en 48.6 puntos, con lo que acumula ocho meses consecutivos por debajo del umbral de los 50 puntos, nivel que indica una percepción pesimista sobre la economía nacional y el entorno de negocios.

Los cuatro sectores que integran el indicador -industrias manufactureras, construcción, comercio y servicios privados no financieros- registraron retrocesos. La mayor caída mensual se observó en el sector de servicios privados no financieros, seguido por la construcción.

Mientras que el mayor pessimismo

### Retroceso

El ánimo empresarial interrumpió su débil racha de mejoras en octubre y retrocedió a los niveles de abril, cuando encontró un piso tras las amenazas arancelarias.



de los empresarios se concentró en los rubros relacionados con la inversión y la situación económica del país.

En términos anuales, se reportó una caída de 3.4 puntos, reflejando un menor optimismo en los cuatro sectores que integran el Indicador Global de Opinión Empresarial de Confianza.

En el mes de referencia, los Indicadores de Confianza Empresarial (ICE) de servicios privados no financieros cerraron con una caída mensual de 1.3 puntos, situándose en 49.2 puntos y por debajo del umbral de 50 puntos.

### Suaviza caída

Contracorriente del deterioro en el ánimo empresarial retratado por el Inegi, el IMEF dio cuenta de una menor ritmo de contracción económica en octubre.

FUENTE: IMEF

**Méjico | Indicador IMEF | PUNTOS**



a octubre de 2025, se observa una mejora en el índice general, que aumentó de 46.0 a 47.2 puntos, un repunte de 1.2 unidades respecto a septiembre. A pesar del avance, el indicador se mantiene en zona de contracción por décimo noveno mes consecutivo, reflejando una recuperación aún parcial del sector manufacturero.

Por su parte, el Indicador IMEF No Manufacturero correspondiente a octubre de 2025, sugiere una mejora en el índice general, que subió de 49.1 a 50.4 puntos, superando el umbral de expansión y marcando un posible punto de inflexión en la trayectoria del sector.

Para su medición, el Indicador IMEF varía en un intervalo de 0 a 100 puntos y el nivel de 50 puntos representa el umbral entre una expansión (mayor a 50) y una contracción (menor a 50), de la actividad económica. No obstante, en ambos casos la tendencia-ciclo se mantiene por debajo de 50 puntos.

Empresas y Negocios

**El IMEF**  
Manufacturero se ubicó en 47.2 puntos, un repunte mensual de 1.2 unidades, pero aún en zona de contracción; el No Manufacturero subió de 49.1 a 50.4 puntos

EL ECONOMISTA

MARTES  
4 de noviembre  
del 2025

35

### Cifras durante octubre

## Méjico modera contracción económica: IMEF

Roberto Morales

roberto.morales@eleconomista.mx

**Méjico moderó** su contracción económica, de acuerdo con los indicadores adelantados del Instituto Mexicano de Ejecutivos de Finanzas (IMEF).

En octubre de 2025, los Indicadores IMEF Manufacturero y No Manufacturero registraron avances, aunque de distinta magnitud.

Con base en los datos del Indicador IMEF Manufacturero correspondientes

Descubre una nueva forma de vivir

## LA EDUCACIÓN DIGITAL EN MÉXICO



Podrás cursar tus materiales en nuestros salones completamente habilitados con la tecnología wifi, laptop, pantalla, cámaras, bocinas.



Podrás tomar tus clases desde donde quieras por transmisión en vivo.



Podrás aprender a usar la tecnología en clase y tus profesores van a incorporarla en sus materias incluyendo el uso de videoconferencias con google meet, archivos compartidos con google drive, plataforma educativa con moodle y classroom, inteligencia artificial con chat GPT y muchos otros.

CONOCE MÁS Y CAMBIA EL FUTURO, HOY

WWW.LIVEDIGITALEDUCATION.COM



UNIDEP  
Universidad del Desarrollo Profesional





**RIPE**  
Red  
Iberoamericana de  
Prensa Económica

EDITOR:  
Octavio  
Amador  
COEDITORA:  
Karina  
Hernández

empresas @eleconomista.mx

Visita nuestro sitio web  
[www.eleconomista.com.mx/empresas](http://www.eleconomista.com.mx/empresas)

COEDITOR GRÁFICO:  
Oscar Alcaraz

Para las empresas estadounidenses con presencia en Argentina es importante que se trabaje en la modificación de leyes para asegurar inversiones en áreas críticas, como semillas y glaciares, mientras que patentes es otro de los capítulos clave de diálogo bilateral.

Sería anunciado por Trump tras el pacto con Corea del Sur

# Argentina perfila acuerdo comercial con Estados Unidos

Fuentes del sector privado aseguran que el acuerdo está listo y, además de las posiciones arancelarias, se negocian incentivos para productos que se exportan a EU, así como relocalización de empresas o transferencia de tecnología



FOTO ESPECIAL

El Cronista/Argentina

Mientras Estados Unidos avanzó en una tregua con China que permitió activar la venta de soya y ajusta un acuerdo de comercio con Brasil, el anuncio con Argentina pasó a la sala de espera, donde aguarda por el detalle de productos con preferencias arancelarias.

Fuentes del sector privado aseguran que el acuerdo está listo y será anunciado por el Gobierno de Donald Trump después de que se conozca el de Corea del Sur.

Aunque las negociaciones entre los equipos de Scott Bessent y Luis Caputo fluyen en el más estricto hermetismo hace cuatro meses, desde el sector privado indican que además de las posiciones arancelarias, se negocian incentivos para productos que se exportan a Estados Unidos y, hacia adelante, se puede presentar alguna relocalización de empresas o transferencia de tecnología.

Por el lado del país austral se habría puesto sobre la mesa biodiesel, limones y otros cítricos junto a carnes que ya se comunicó la ampliación del cupo. "Remover las limitaciones para biodiesel sería una gran mejora", aseguró a este medio una fuente en off. Desde el sector privado confirmaron que el acuerdo está listo, incluso, se esperaba que si las elecciones salían mal, se pudiera anunciar el acuerdo comercial como "buena noticia".

Por otra parte, para las empresas estadounidenses con presencia en Argentina es importante que se trabaje en la modificación

de leyes para asegurar inversiones en áreas críticas, como semillas y glaciares, mientras que patentes es otro de los capítulos clave de diálogo bilateral.

Una alternativa que se planteó en las discusiones fue que productos argentinos lleguen a Asia vía EE.UU. Desde la industria local, reconocen que la idea "circuló" semanas atrás como propuesta de la mesa negociadora en Washington.

Andrés Ponte, vicepresidente de A3 (Matba Rofex - MAE) consideró una posibilidad del estilo de la mano del acuerdo entre Argentina y Estados Unidos para "permitir entrar en una triangulación (con China), con granos o carnes; sería algo que puede impactar positivamente".

En comercio tradicional, la triangulación sería "inviable" por los costos logísticos y porque China exige que el 100% del producto sea del país de origen. Pero la operación de commodities puede transformarse en un "acto financiero", lo que permitiría desapchar desde Argentina.

En ese caso, "el Gobierno de Estados Unidos no ganaría nada ya que hoy ya existen empresas internacionales con participación local - Bunge y Cargill-", indicaron en el sector. Sobre la decisión de China de activar compras de soya a EU, Gustavo Idígoras, titular de Ciara - CEC aseguró que es "positivo" ya que "estabiliza y da previsibilidad al mercado". Además, indicó que es una oportunidad para que Argentina se centre en su fortaleza: la exportación de harina de soja que retomó recientemente, tras siete años de negociación.

Trump anunció un plan de promoción ganadera de 2,500 millones de dólares para EU; primero se ordenará el mercado norteamericano y luego llegarán las buenas noticias a los países del exterior, se entusiasman los ganaderos locales. "Lo que falta es que se confirme el cupo de 80,000 toneladas y tocamos el cielo", dijo Dardo Chiesa, de la Mesa de la Carne. Esta alternativa, para que productos argentinos lleguen a Asia vía EU ha sido mayormente descartada por analistas y por productores que verían impacto en los precios que ya están golpeados.



Octubre se convirtió en el mes de mayor volumen de vehículos vendidos en lo corrido del año. FOTO ESPECIAL

Cifras durante octubre

## Colombia vive dinamismo en ventas de autos nuevos

La República/Colombia

La venta de vehículos nuevos sigue acelerándose en Colombia. De acuerdo con un informe de la Andi y Fenalco, en octubre se matricularon 25,254 carros, lo que significó un crecimiento de 36.4% frente al mismo mes de 2024 y se convirtió en el mes de mayor volumen de vehículos vendidos en lo corrido del año.

Desde diciembre del 2024 (25,331) no se vendían tantos carros en un solo mes y el acumulado de 2025 está cerca de superar las ventas de todo 2024. A falta de dos meses para terminar el año, ya se han registrado 200,279 vehículos, solo 674 unidades menos que todas las matrículas del año pasado (200,953).

Renault recuperó el primer puesto en las ventas mensuales con un total de 3,748 vehículos matriculados. La marca creció 51% y alcanzó una participación de mercado de 14.8 por ciento.

El segundo lugar lo ocupó Kia, que venía liderando los últimos meses, y en octubre vendió 3,402 carros nuevos, 37.5% más que un año antes. En tercer lugar quedó Chevrolet, con 1,989 unidades vendidas y 23.8% de crecimiento. Toyota fue la única marca del listado entregado por la Andi y Fenalco que registró una caída en sus ventas. En total comercializó 1,939 vehículos nuevos 16.6% menos que en octubre de 2024. Esto le alcanzó para llegar al cuarto lugar.

Mazda completa el top 5 de ventas mensuales con 1,683 carros, un crecimiento de 5.5% y una participación de mercado de 6.7 por ciento. Los primeros diez puestos lo completan Suzuki (1,611), Nissan (1,289), Volkswagen (1,245), BYD (1,177) y Hyundai (1,057).

## Estiman 15,000 despidos en Brasil por aranceles de Trump

Valor/Brasil

**Aproximadamente 15,000** empleos formales en el sector industrial se perdieron en Brasil entre agosto y septiembre de este año debido a los aranceles impuestos a las exportaciones a Estados Unidos. Los impactos se concentran en las regiones Sur

y Sudeste, especialmente en São Paulo, y en la industria azucarrera. Así lo indica un estudio del coordinador de investigación macroeconómica André Valério y el asistente de investigación Gustavo Menezes, del Banco Inter.

Valério y Menezes cotejaron datos de comercio exterior brasileño con microdatos de Caged (el

registro del gobierno federal para el empleo formal) en un modelo estadístico que les permite estimar los impactos de la dependencia comercial de Estados Unidos en la creación de empleo local en la industria manufacturera.

"Las pruebas preliminares apuntan a un impacto sustancial y significativo del aumento de los

aranceles en los patrones de contratación de agosto y septiembre, lo que provocó la destrucción de 15,000 puestos de trabajo durante ese período", afirmaron.

Según datos de Caged publicados la semana pasada, se crearon casi 364,000 empleos formales en Brasil entre agosto y septiembre de este año.

**El shutdown se acerca duración récord**

# Millones en EU recibirán menos ayuda alimentaria por el cierre del gobierno

- Dos tribunales federales dictaminaron que se debe utilizar un fondo de emergencia de 4,650 millones de dólares

AFP

**L**a Casa Blanca enviará sólo pagos parciales a 42 millones de estadounidenses que dependen de cupones de alimentos para comprar comestibles, ya que el cierre del gobierno que paraliza los servicios públicos se acerca a una duración récord, informaron funcionarios a un juez ayer.

Dos tribunales federales dictaminaron, la semana pasada, que la administración del presidente de Estados Unidos (EU), Donald Trump, debe utilizar un fondo de emergencia de 4,650 millones de dólares para sufragar el costo estimado de 9,000 millones de dólares de los pagos de noviembre antes de suspender el Programa de Asistencia Nutricional Suplementaria (SNAP).

Funcionarios del Departamento de Agricultura, que supervisa el programa, dijeron en un escrito presentado ante un tribunal federal de Rhode Island que no compensarían el déficit con otras fuentes de financiamiento, lo que significa que se desembolsaría "50% de las asignaciones actuales de los hogares elegibles".

El bloqueo por parte de los demócratas de un proyecto de ley de financiamiento provisional de la Cámara de Representantes parece



**El bloqueo** de un proyecto de ley de financiamiento provisional de la Cámara de Representantes es casi seguro que alcanzará su día 36 mañana. FOTO: REUTERS

casi seguro que alcanzará su trigésimo sexto día el miércoles, lo que superaría el récord del cierre más largo de la historia.

A medida que pasan las semanas, cada vez más estadounidenses sienten el impacto de la suspensión de los servicios gubernamentales.

En el centro de la disputa se encuentra el dinero destinado a ayudar a los estadounidenses a cubrir el seguro médico en virtud de la Ley de Asistencia Asequible, más conocida como Obamacare.

Esos subsidios, que son un salvavidas para más de 20 millones de personas, expirarán a finales de año y, a menos que el Congreso

tome medidas, las primas se dispararán cuando se abra el nuevo periodo de inscripción el sábado.

Sin embargo, las partes en conflicto en Washington se encuentran en un punto muerto, ya que los demócratas se niegan a reabrir el gobierno sin un acuerdo para prorrogar los subsidios y los republicanos de Trump dicen que no hablarán hasta que se restaure el servicio.

El financiamiento del SNAP, que asciende a una media de 356 dólares al mes por hogar, expiró el sábado pasado, lo que deja a uno de cada ocho estadounidenses sin saber cómo comprarán alimentos.

## Lo mínimo indispensable

Un juez federal de Rhode Island, respaldado por una sentencia similar en Massachusetts, concedió al fondo un respiro temporal y ordenó el viernes a la Casa Blanca que utilizara fondos de emergencia para pagar los cupones de alimentos durante el cierre, en un caso presentado por organizaciones benéficas y otros grupos.

Los demócratas habían estado presionando a la Casa Blanca para que utilizara el dinero de emergencia, pero la administración argumentó que no podía recurrir legalmente a ese fondo, que, según dijo, estaba destinado a catástrofes naturales.

El WIC, el programa de ayuda alimentaria para mujeres embarazadas, madres primerizas y bebés, también se encuentra al borde del colapso debido al cierre; mientras que los programas Head Start, que proporcionan nutrición y apoyo familiar a 65,000 bebés, comenzaron a cerrar el sábado.

Los legisladores de ambos partidos han expresado su esperanza de que Trump intervenga para negociar un acuerdo sobre los subsidios de salud.

En una extensa publicación en Truth Social, Trump dijo el viernes que había dado instrucciones a los abogados del gobierno para que "aclaren cómo podemos financiar legalmente el SNAP lo antes posible".

Sin embargo, seguía sin estar claro cuándo recibirían sus pagos los beneficiarios de cupones de alimentos, y la Casa Blanca ha reconocido que podría haber retrasos importantes debido al cierre.

"Hay un proceso que hay que seguir", declaró el domingo el secretario del Tesoro, Scott Bessent, a la CNN. "Así que tenemos que averiguar cuál es ese proceso. El presidente Trump quiere asegurarse de que la gente reciba sus prestaciones alimentarias".

# Finanzas

## Globales

EDITORIA:  
Ana María  
Rosas  
COEDITORA:  
Gloria  
Aragón

valores  
@eleconomista.mx

Visita  
nuestro  
sitio web  
[www.economista.com.mx/economia](http://www.economista.com.mx/economia)

COEDITORA GRÁFICA:  
Paola Ceja

**El WIC**, programa de ayuda alimentaria para mujeres embarazadas, madres primerizas y bebés, también se encuentra al borde del colapso debido al cierre.

Reuters

## Antes de la reunión de diciembre

# Los responsables políticos de la Fed, divididos, defienden sus posiciones

Inflación dejan la reunión del 9 y 10 de diciembre "abierta" a un posible recorte de tasas, pero no es algo seguro.

"Mantener las tasas demasiado altas aumenta la probabilidad de que el mercado laboral se detone drásticamente", aunque por ahora éste "sigue siendo sólido", afirmó.

Por otro lado, Cook señaló que "bajar demasiado las tasas aumentaría la probabilidad de que las expectativas de inflación se desanclaran", aunque en este momento "es alentador que la

mayoría de las expectativas de inflación a largo plazo sean bajas y estables".

"El doble mandato está en tensión, así que estoy atenta a ambos tipos de riesgos", afirmó Cook, que se encuentra inmersa en una batalla legal con Trump por su intento de destituirla como gobernadora de la Fed. El Tribunal Supremo de EU escuchará los argumentos del caso a principios del próximo año.

Más temprano, la presidenta de la Fed de San Francisco, Mary Daly, ofreció una perspectiva

igualmente imparcial, afirmando que consideraba el recorte de la semana pasada como un "seguro" adicional contra el debilitamiento del mercado laboral y que tenía una "mente abierta" sobre la necesidad de una medida similar en diciembre.

"Sería un resultado desafortunado, que sin duda queríamos evitar, si conseguimos que la inflación llegue a 2.0% a costa de millones de puestos de trabajo", afirmó. Al mismo tiempo, señaló que la inflación sigue siendo demasiado alta y que la Fed debe tomar una decisión que "equilibre esos riesgos".

Las declaraciones de ambos, que suelen coincidir con las opiniones del presidente de la Fed, Jerome Powell, "no indican que la Fed esté tratando de socializar un salto previsto para diciembre, pero confirman que la opinión del Comité ha cambiado".

**El gobernador** de la Fed, Stephen Miran, reiteró en una entrevista a Bloomberg los argumentos a favor de un profundo recorte de las tasas por la que ha votado desde que se incorporó a la Junta de Gobernadores.

EL ECONOMISTA

MARTES  
4 de noviembre  
del 2025



Mark Blyth y Nicolò Fraccaroli



El autor

Mark Blyth, profesor de Economía Internacional y de Asuntos Internacionales y Públicos en la Universidad Brown, es coautor (con Nicolò Fraccaroli) de *Inflation: A Guide for Users and Losers* (W.W. Norton, 2025).



El autor

Nicolò Fraccaroli, economista del Banco Mundial y profesor visitante en la Universidad Brown, es coautor (con Mark Blyth) de *Inflation: A Guide for Users and Losers* (W.W. Norton, 2025).

# Bajar las tasas es buena idea, pero no por lo que cree Trump

- Hay pruebas contundentes que respaldan los recortes de tipos de interés en Estados Unidos, dado el impacto desproporcionado de un aumento de los tipos en los más vulnerables. Sin embargo, con Donald Trump exigiendo enérgicamente a la Reserva Federal estadounidense que reduzca los costes de financiación, la situación se ha complicado más de lo necesario.



**P**ROVIDENCE - En su reunión de septiembre, la Reserva Federal de los Estados Unidos volvió a estar bajo presión política para que bajara los tipos de interés. El presidente Donald Trump lleva meses pidiéndolo (llegó a exigir recortes de hasta tres puntos porcentuales) y atacando abiertamente al titular de la Fed (Jerome Powell) y a otros miembros de la junta directiva.

El motivo principal de Trump para haber exigido una bajada de tipos fue reducir el costo de endeudamiento del gobierno, que se ha disparado por las expectativas inflacionarias a corto plazo y el temor a que la deuda estadounidense se vuelva insostenible a largo plazo. Pero el argumento se complica porque si bien la inflación en Estados Unidos ha tenido una marcada caída desde el máximo superior al 9% que alcanzó en 2022 hasta 2.9% en la actualidad, muestra nuevamente una tendencia al alza.

En concreto, el temor de los economistas es que una bajada de tipos pueda reactivar la inflación, sobre todo ahora que los aranceles ejercen presión alcista sobre los precios de los productos importados. Aunque hasta ahora el traslado no ha sido importante, los últimos datos dan motivos para pensar que la esperada subida de precios se está materializando. En estas circunstancias, bajar los tipos cuando los mercados esperan más inflación puede tener el efecto contrario a lo que busca Trump: aumentar, en vez de reducir, los costos crediticios del gobierno.

Pero a pesar de ese riesgo, bajar los tipos ahora no es tan mala idea. Y no tiene nada que ver con lo que diga Trump, sino con la evidencia histórica y el imperativo de mantener cierto grado de equidad.

La eficacia antiinflacionaria de subir las tasas no está tan probada como muchos suponen. Aunque la desinflación reciente suele atribuirse al endurecimiento monetario de la Fed, no se condice con la pauta histórica en materia de cambios de política monetaria. Además, así como es un lugar común sostener que a tipos más altos corresponde menos inflación, también lo es insistir en que la política monetaria funciona con "retardos largos y variables", lo que da motivos para pensar que los tipos de interés no están tan acoplados con la tasa de inflación como quisieramos creer.

De hecho, una investigación reciente muestra que el vínculo causal entre subidas de tipos y menor inflación es más débil y opera con más retraso de lo que se supone. Los autores analizaron unas 150,000 estimaciones del efecto de la política monetaria (tomadas de más de 400 estudios) y hallaron que tras una subida de tipos de 100 puntos básicos, la caída de precios en un plazo de cuatro años tiende a ser inferior a 0.15%.

Entre 2022 y 2023 la Fed subió los tipos más de 500 puntos básicos y la inflación cayó de más del 9% a cerca del 3%: 600 puntos básicos en apenas dos años. A menos que la subida de tasas hubiera adquirido de pronto un poder milagroso, buena

parte de esa caída tiene que ser resultado de otro factor; en concreto, la desaparición gradual de perturbaciones en el lado de la oferta, al bajar los precios de la energía y normalizarse las cadenas globales de suministro.

Por supuesto que las subidas de tipos de la Fed deben haber contribuido. Pero como incluso Powell ha insinuado (por ejemplo, en un discurso reciente en el simposio anual de política económica de la Fed en Jackson Hole), los tiempos no respaldan la idea de que el endurecimiento monetario actuó como una cura rápida.

La segunda razón para una bajada de tipos ahora es la equidad. Es bien sabido que la inflación perjudica sobre todo a los más pobres. Como explicamos en *Inflation: A Guide for Users and Losers*, esto se debe a que los hogares con menos ingresos gastan una parte mayor en bienes de consumo (por ejemplo alimentos, alquiler y energía) que los hogares más ricos.

Pero la subida de tasas también perjudicó a los hogares de menos ingresos, al aumentar los intereses hipotecarios, los pagos de tarjetas de crédito, la morosidad de los préstamos para automóviles y el riesgo de desempleo. Datos del Banco de la Reserva Federal de Nueva York muestran que desde 2022 (año en que comenzó el endurecimiento de la Fed) la morosidad en tarjetas de crédito y préstamos para automóviles entre deudores de bajos ingresos se disparó.

Este golpe doble sobre los hogares de

bajos ingresos aumenta la desigualdad. Una investigación del Banco de la Reserva Federal de Boston con datos correspondientes a las áreas metropolitanas de Estados Unidos tomados del Servicio de Impuestos Internos muestra que una subida inesperada de 25 puntos básicos en los tipos de interés aumenta la desigualdad de ingresos laborales más o menos un 0.75% anual, en promedio, que acumulado en cuatro años equivale a un 3%. Este efecto se debe sobre todo a la caída de salarios en el decil inferior, lo que demuestra que un endurecimiento de la Fed perjudica en forma desproporcionada a los trabajadores de bajos ingresos. En otras palabras: desde el punto de vista de los más vulnerables, la política curativa (subida de tipos de interés) empeoró la enfermedad (inflación).

Por estas razones, bajar los tipos de interés no es necesariamente mala idea. Pero en vez de estar discutiendo los costos sociales de tasas altas, se ha desatado una batalla política sobre la independencia de la Fed. El peligro es que al hacer que una bajada de tasas se vea como una capitulación política, el gobierno está poniendo a la Fed ante un dilema irresoluble: o resiste y corre el riesgo de agravar los padecimientos de los más pobres o cede y envía un mensaje de que el banco central es maleable a presiones políticas.

Las opiniones expresadas pertenecen a los autores y no representan necesariamente las de sus empleadores.



Copyright:  
Project  
Syndicate,  
1995-2025



[www.project-syndicate.org](http://www.project-syndicate.org)

Visita nuestro sitio web  
[www.eleconomista.com.mx/opinion](http://www.eleconomista.com.mx/opinion)



EL ECONOMISTA

MARTES  
4 de noviembre  
del 2025



# SOMOS EVOLUCIÓN

## ES **TENDENCIA**

CON JOSÉ LUIS MORA Y ALEJANDRA MOLINA

LUNES A VIERNES  
3:00 PM



**adn**  
**NOTICIAS**  
TE HABLAMOS CON LA VERDAD





Angela Huyue Zhang



La autora

Angela Huyue Zhang, catedrática de Derecho de la Universidad del Sur de California, es autora de *High Wire: How China Regulates Big Tech and Governs Its Economy* (Oxford University Press, 2024) y *Chinese Antitrust Exceptionalism: How the Rise of China Challenges Global Regulation* (Oxford University Press, 2021).



# Un acuerdo sobre TikTok que encantará a China

- **El nuevo acuerdo de la administración Trump simplemente sustituye una forma de dependencia por otra. ByteDance, el propietario de TikTok, ya no supervisará las recomendaciones diarias de contenido, pero China conservará un control residual.**

**L**OS ÁNGELES - Tras cuatro prórrogas del plazo legal para prohibir TikTok u obligar a sus propietarios chinos a desinvertir, el presidente de Estados Unidos, Donald Trump, ha firmado una orden ejecutiva por la que la aplicación pasa a ser propiedad estadounidense. El anuncio se produce tras años de disputas diplomáticas, maniobras burocráticas, repetidos esfuerzos de los gobiernos federales y estatales para restringir la plataforma, e incluso una sentencia del Tribunal Supremo de Estados Unidos. ¿Se ha decidido por fin el destino de la aplicación de redes sociales más viral de Estados Unidos?

Los que esperan un cierre se sentirán decepcionados. Este último "consenso marco" sigue dejando a China con una gran influencia sobre TikTok. Lo que parece una victoria para EU puede ser el mayor triunfo estratégico del Presidente chino Xi Jinping.

A primera vista, el acuerdo parece una gran ganga para Estados Unidos. Oracle y

un consorcio de inversores estadounidenses controlarían el 80% de una entidad estadounidense de nueva creación que gestionaría las operaciones de TikTok en Estados Unidos. Todos los datos de los usuarios estadounidenses permanecerían en los servidores de Oracle en Texas, y la nueva empresa licenciaría los preciados algoritmos de recomendación de TikTok y los volvería a entrenar con datos estadounidenses. Seis de los siete puestos del consejo de administración de la entidad estarán ocupados por estadounidenses.

En otras palabras, los datos de los estadounidenses y los servidores y algoritmos de TikTok parecerían estar firmemente bajo control estadounidense. Y el acuerdo incluso conlleva recompensas financieras para la administración Trump, en forma de un pago multimillonario de los inversores (efectivamente, una comisión por mediar en el acuerdo con los chinos).

Sin embargo, si se mira más de cerca, el panorama es menos tranquilizador. Después

de todo, los inversores globales ya poseen aproximadamente el 60% de ByteDance, la empresa matriz de TikTok, mientras que los fundadores de la empresa poseen otro 20% y sus empleados el 20% restante. Por lo tanto, el acuerdo simplemente eleva la propiedad estadounidense de la operación americana al 80%, dejando a ByteDance con algo menos del 20%, aunque sigue siendo el mayor accionista. Y lo que es más revelador, la propiedad intelectual de los algoritmos de TikTok sigue en manos de ByteDance. Lejos de adquirir directamente el motor de recomendación, Oracle y otros inversores estadounidenses sólo reciben una copia bajo licencia.

Los algoritmos no son activos estáticos. A diferencia de un coche o una casa, no pueden transferirse de una vez por todas. Son sistemas dinámicos, basados en datos, que exigen un reciclaje constante, una puesta a punto y un importante apoyo de ingeniería para seguir siendo eficaces. Oracle puede inspeccionar el código, copiarlo íntegramen-

te y volver a entrenar la versión bajo licencia con datos estadounidenses. Pero el nuevo TikTok estadounidense seguirá dependiendo de China para las actualizaciones periódicas. Esto plantea preguntas difíciles: ¿recibirá Oracle esas actualizaciones? y, en caso afirmativo, ¿podrá supervisarlas y auditárlas de forma significativa?

Si duda, lo que hace potente a un algoritmo no es sólo su arquitectura, sino también los datos con los que se entrena. Sin embargo, como la versión estadounidense se basará únicamente en los datos de los usuarios estadounidenses, Oracle no tendrá acceso al vasto conjunto de datos mundiales que hace que los modelos de vanguardia de ByteDance sean tan potentes.

China, por su parte, tendrá los resortes legales para restringir o imponer condiciones a cualquier transferencia de la tecnología de ByteDance. Desde 2020, China ha clasificado los algoritmos de recomendación personalizados como tecnología sensible bajo su régimen de control de exportaciones. Eso significa que toda exportación de actualizaciones o mejoras del algoritmo de TikTok está sujeta a la aprobación del gobierno chino.

Por tanto, las autoridades chinas pueden hacer de TikTok una herramienta diplomática. Si aumentan las tensiones en torno a Taiwán, los aranceles, Ucrania o las restricciones a las exportaciones de chips de Nvidia, China podría retrasar o retener la aprobación de licencias, utilizando TikTok como otra moneda de cambio. De este modo, la plataforma se ha transformado en un poderoso instrumento de la diplomacia china.

Enfrentados a un acuerdo de licencia que se rige menos por términos legales que por los cambiantes vientos geopolíticos, los inversores estadounidenses en la nueva TikTok deberían prepararse para una mayor incertidumbre. En lugar de trasladar el control de TikTok de China a Estados Unidos, este acuerdo se limita a sustituir una forma de dependencia por otra.

Sí, ByteDance ya no supervisará las recomendaciones diarias de contenidos; lo hará Oracle, aliviando las preocupaciones de seguridad más inmediatas del gobierno estadounidense. Pero China mantendrá un control residual sobre los algoritmos de TikTok. Tiene libertad para fijar el alcance de la licencia, determinar la frecuencia de las actualizaciones y decidir si la versión estadounidense puede seguir el ritmo de la mundial. Lejos de disminuir la influencia de China, el acuerdo corre el riesgo de afianzarla.

Con este acuerdo, el temor al acceso chino a los datos de los estadounidenses o a la manipulación directa de los algoritmos puede desvanecerse. Pero será sustituido por un riesgo más sutil y duradero: la dependencia tecnológica de China, que tiene asfixiado el potente motor de recomendaciones de TikTok. La administración Trump simplemente ha cambiado una vulnerabilidad por otra.

Dicho esto, una versión estadounidense menos competitiva de TikTok podría no ser mala para EU. Algunos incluso podrían verlo como una bendición disfrazada. Un TikTok menos competitivo sería un TikTok menos adictivo. En última instancia, eso beneficiaría a los adolescentes estadounidenses, se den cuenta o no.



Copyright:  
Project  
Syndicate,  
1995-2025



[www.project-syndicate.org](http://www.project-syndicate.org)

Visita nuestro sitio web  
[www.eleconomista.com.mx/opinion](http://www.eleconomista.com.mx/opinion)

EL ECONOMISTA

MARTES  
4 de noviembre  
del 2025

## Cancún tendrá planta de combustible bajo en emisiones

Jesús Vázquez  
estados@eleconomista.mx

**Cancún.** El Programa Institucional de Aeropuertos y Servicios Auxiliares (ASA) 2025-2030 prevé la construcción en Cancún de una nueva planta de mezcla de Combustible Sostenible de Aviación (SAF, por sus siglas en inglés) para cumplir con los estándares internacionales de reducción de emisiones de carbono.

Según el documento, 63% de los pasajeros aéreos de todo el país se concentra en cinco aeropuertos principales: el de la Ciudad de México, Cancún, Guadalajara, Monterrey y Tijuana.

Derivado del alto nivel de operaciones que concentra la terminal de Cancún, resulta necesario llevar a cabo la actualización del programa de modernización de su infraestructura de almacenamiento de combustible.

El plan contempla en primer lugar poner en operación un proyecto piloto de mezcla y almacenamiento en la estación de combustibles de Ciudad de México, iniciando con la importación de SAF, para su mezcla y comercialización. Posteriormente, construirá la planta de mezcla en la estación de combustibles de Cancún.

Una planta de mezcla de combustible sostenible de aviación es una instalación donde el SAF concentrado, derivado de fuentes renovables, se mezcla con queroseno convencional para producir el combustible final que se utiliza en los aviones. Este proceso es crucial porque la mayoría de los motores de avión actuales no pueden funcionar con SAF puro, por lo que las regulaciones permiten una mezcla de hasta 50% de SAF con combustible tradicional.

### Referente regional

Con la adopción del SAF, México se consolidará como un referente regional en aviación sustentable, fortalecerá la soberanía tecnológica y energética, y permitirá cumplir compromisos de la Agenda 2030 de la Organización de las Naciones Unidas (ONU), en particular los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) 7 “Energía asequible y no contaminante” y 13 “Acción por el clima”, se asegura en el Programa Institucional de Aeropuertos y Servicios Auxiliares (ASA) 2025-2030.

Aunado a ello, con la implementación de esta planta de mezcla en Cancún se da continuidad a la modernización de la estación de combustibles del aeropuerto que arrancó en el 2021, cuando se mejoró la red de hidrantes, los sistemas de mitigación de riesgo, la automatización y control, así como tuberías de suministro.

Se añade que otro objetivo paralelo es que México escale en el Ranking de Competitividad Mundial del Centro Mundial de Competitividad (IMD) 2025, el cual ubica a nuestro país en el lugar 55 de un total de 69 economías a nivel mundial, quedando, en relación con los países de AL, por debajo de Colombia, que se posicionó en el lugar 54.



**Desde finales** del 2023, la Sedesu ha planteado la posibilidad de expandir el área de pasajeros en el AIQ, construyendo una segunda terminal que soporte al crecimiento del recinto aéreo.

FOTO ARCHIVO EE

### Prevén 2.3 millones de pasajeros en el 2025

# Alistan proyecto para ampliar capacidad de pasajeros en aeropuerto de Qro

- Las operaciones aéreas del AIQ están a 15% de su capacidad, lo que representa un amplio margen para crecer

Viviana Estrella  
estados@eleconomista.mx

**Q**uerétaro, Qro. La terminal de pasajeros del Aeropuerto Internacional de Querétaro (AIQ) opera aproximadamente a 70% de su capacidad, por ello, la administración alista el proyecto ejecutivo para ampliar el espacio para recibir viajeros, explicó el secretario de Desarrollo Sustentable (Sedesu), Marco Antonio Del Prete Tercero.

Además, precisó el funcionario, las operaciones aéreas del AIQ están a 15% de su capacidad, lo que representa un amplio margen para crecer.

“En pasajeros (...) estamos a 70%, por eso, ya estamos pensando en ampliar la terminal de pasajeros, en carga no tenemos límite, realmente ahí hay mucha disponibilidad, en cuanto a operaciones aéreas (...) Estamos haciendo el proyecto ejecutivo, estamos viendo los tiempos de ejecución, precisamente en este documento se establecerán los tiempos, pero esperemos que sea para el 2027”, expuso.

De cara al último bimestre del año, se estima que el aeropuerto cierre el 2025 con un flujo total de 2.3 millones de pasajeros, lo que representaría un crecimiento de casi 11% respecto a los datos del 2024 que reporta la Secretaría de Infraestructura, Comunicaciones y Transportes (AIQ).

“Esperamos que muchas de las rutas estén ocupándose en su máxima capacidad (al cierre del año), por eso se insistió mucho en ampliar la terminal de pasajeros, esta terminal de pasajeros estimamos que nos podrá dar hasta 3 millones de pasajeros aproximadamente, este año estimamos cerrar en 2 millones 300,000, entonces tenemos capacidad

para seguir operando”, apuntó.

Desde finales del 2023, la dependencia estatal ha planteado la posibilidad de expandir el área de pasajeros en el AIQ, construyendo una segunda terminal que soporte al crecimiento del recinto aéreo.

En mayo de este año, el titular de la Secretaría de Desarrollo Sustentable explicó que se analizaba bajo qué modalidad podría construirse un segundo espacio para la permanencia de los usuarios.

### AIQ, con capacidad para recibir más vuelos

El aeropuerto queretano tiene la capacidad para recibir más vuelos, declaró el titular de Sedesu, al hablar de la posibilidad de que algunas aerolíneas estudien la pertinencia de trasladar vuelos que operaban desde otros recintos.

Lo anterior, a propósito de que el Departamento de Transporte de Estados Unidos (DOT) informó el detenimiento de rutas de algunas aerolíneas que operan en el Aeropuerto Internacional Felipe Ángeles (AIFA) y el Aeropuerto Internacional de Ciudad de México (AICM).

“Será cuestión de que hagan su estudio de mercado, que definan la conveniencia de poder operar desde Querétaro y nosotros estaremos dispuestos para apoyar cualquier decisión que las aerolíneas tomen para poder operar desde Querétaro, el aeropuerto está puesto y dispuesto para recibir más vuelos”, externó el funcionario.

Aerolíneas que tiene actividad en el Aeropuerto Internacional Felipe Ángeles, dijo, también tienen actividad en la terminal queretana, por tanto, será cuestión de cada compañía analizar la viabilidad comercial de trasladar vuelos.

EDITOR:  
Rodrigo  
A. Rosales  
Contreras  
COEDITOR:  
Ilse Becerril

estados  
@eleconomista.mx

Visita  
nuestro  
sitio web  
www.  
eleconomista.  
com.mx/estados

COEDITOR GRÁFICA:  
Catalina Orfíz

### En breve

**Puebla**  
**Prevén año complicado para la industria.** Co-parmex consideró que el 2025 es un año complicado para la industria automotriz, lo cual se refleja en que no haya crecimiento económico positivo; sin embargo, descartó un despido masivo de 1,000 trabajadores como trascendió al interior de la armadora Volkswagen.

**Marco Antonio  
Del Prete  
Tercero**

TITULAR DE LA SEDESU

**Disminuir la dependencia de los recursos federales, el fin**

# Jalisco busca elevar ingresos propios a 25% del presupuesto estatal

- De acuerdo con la iniciativa de Ley de Ingresos 2026, en pesos corrientes los ingresos propios crecerán el próximo año 7.5%, mientras que los federales aumentarán 3.5%

Patricia Romo  
estados@eleconomista.mx

**Una baja**  
en las parti-  
cipaciones o una caída  
en los ingre-  
sos fede-  
rales impacta  
directamente  
en la capaci-  
dad de finan-  
ciamiento  
de cualquier  
entidad

**Guadalajara, Jal.** El gobierno de Jalisco reforzará su estrategia para incrementar los ingresos propios y disminuir la dependencia de los recursos federales durante la presente administración, anticipó el titular de la Secretaría de la Hacienda Pública, Luis García Sotelo.

De acuerdo con el funcionario estatal, la proyección es que los ingresos propios durante la actual administración alcancen 25% del presupuesto total de la entidad, fortaleciendo así su autonomía financiera.

“Siempre un crecimiento mayor al de las transferencias nos va a permitir cada año tener más ingresos propios respecto del total y tratar de acercarnos a 25% de la autonomía financiera”, expresó García Sotelo.

Añadió que una baja en las partici-



**El estado** ha sostenido un crecimiento constante en su recaudación local.

FOTO: SHUTTERSTOCK

paciones o una caída en los ingresos federales impacta directamente en la capacidad de financiamiento de cualquier entidad.

#### Crecerá recaudación local

El secretario de la Hacienda Pública estatal enfatizó que Jalisco ha sostenido un crecimiento constante en su recaudación local y, para el próximo ejercicio, prevé que dicho incremento supere al de las transferencias que lle-

gan desde la Federación.

Según la iniciativa de Ley de Ingresos 2026 que el Ejecutivo estatal envió al Congreso para su análisis y aprobación, en pesos corrientes, los ingresos propios crecerán 7.5% en comparación con el ejercicio 2025, al pasar de 23,905 millones de pesos en el presente año a 25,963 millones el próximo ejercicio.

En tanto, los ingresos federales pasarían de 150,555 millones de pesos este 2025 a 155,856 millones en el 2026

(aún por aprobarse en el Congreso de la Unión), cifra que supondría un aumento de 3.5% respecto al ejercicio anterior.

#### Aumento en impuestos y derechos

Para incrementar la recaudación estatal, la Secretaría de la Hacienda Pública incluyó en el proyecto de Ley de Ingresos 2026, un aumento en el cobro de trámites y licencias como el refrendo vehicular y la licencia de conducir, principalmente para motociclistas.

García Sotelo refirió que aunque existe margen para ampliar la base recaudatoria se actuará con prudencia, analizando segmentos económicos con mayor capacidad de contribución para no afectar a sectores más vulnerables.

Entre las propuestas de incremento destaca el impuesto sobre enajenación de rifas y sorteos cuya tasa pasaría de 10% actual a 12% en el 2026.

Otro aumento a considerar es la Remuneración al Trabajo Personal no Subordinado (RTP) cuya tasa vigente oscila entre 3 y 4% y para el 2026 se fijaría en 5 por ciento.

El Impuesto sobre Hospedaje (ISH) pasaría de 4% este año a 5% en el 2026; mientras que las erogaciones por juego con apuestas pasarían de 8% actual al 10% el próximo año.

Con relación al pago de Derechos, la iniciativa de Ley de Ingresos propone que el pago del refrendo vehicular aumente de 900 pesos este año a 1,000 pesos en el 2026, mientras que el refrendo para motocicletas aumentaría de 385 a 600 pesos el próximo año.

## Ciudad de México prevé crecimiento en derrama turística al cierre del 2025

Esmeralda Lázaro  
estados@eleconomista.mx

**La adminis-  
tración** de  
tiene como  
meta alcan-  
zar 19 millo-  
nes de turistas  
anuales para  
el 2030, pero  
no mediante  
turismo  
masivo

**La Ciudad** de México alcanzó 60.5 millones de visitantes y una derrama económica de 157,000 millones de pesos en el primer año de la actual administración –de octubre 2024 a septiembre 2025–, que significa una variación de 16%, informó la secretaria de Turismo, Alejandra Frausto Guerrero, al comparecer ante el Congreso capitalino.

Mientras que el acumulado de enero a septiembre del 2025 asciende a 113,916 millones de pesos. La proyección para el cierre del 2025 estima que el gasto total de los turistas alcanzará los 160,139 millones que implicaría 13.27% más respecto al 2024.

En los primeros nueve meses del año se registraron 11.03 millones de turistas hospedados en hoteles de la ciudad, siendo los principales corredores Torre Mayor-Zona Rosa, Centro Histórico-Alameda, Norte-Basílica de Guadalupe y Tlalpan-Taxqueña.

La alcaldía Cuauhtémoc concentra cerca de 50% de los turistas hospedados, con una oferta de 29,730 cuartos; mientras que Miguel Hidalgo tiene la tarifa promedio más alta con 3,673 pesos.

El movimiento de pasajeros al Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México en el periodo reportado fue

de 33.5 millones, de los cuales dos terceras partes son nacionales y el resto internacionales.

Se proyecta que 15.5 millones de turistas se hospedarán en hoteles de la ciudad este año, lo que representa 4.7% más que en el 2024, con lo que la ocupación pasará de 64.2% a 67.9% en promedio anual.

#### Promoción

En el primer año de la administración se recaudaron 724.5 millones de pesos por Impuesto sobre Hospedaje (ISH), que implican incremento de 18.0%; parte de este monto se destinará a labores de infraestructura rumbo al Mundial de Fútbol de la FIFA 2026, mientras que el resto se mantendrá para la promoción turística.

“Como una de nuestras primeras y más estratégicas acciones al frente de la Secretaría de Turismo, constituyimos un Fondo Mixto de Promoción Turística que se integrará plenamente al equipo de trabajo de la dependencia y se convirtiera en un brazo ejecutor ágil y eficaz”, explicó Alejandra Frausto.

A través del fideicomiso, liderado por Carlos Martínez Velázquez, “hemos logrado posicionar a la ciudad en mercados a nivel global, con participaciones en 22 eventos internacionales en tres continentes”.

## Persiste incertidumbre

## Anuncios de nuevas inversiones para Puebla, en pausa

Miguel Hernández  
estados@eleconomista.mx

**Puebla, Pue.** El Consejo Coordinador Empresarial (CCE) descartó nuevos anuncios de inversiones dentro de sectores económicos pilares del estado en lo que resta del presente año, debido a la incertidumbre que generó la política arancelaria de Estados Unidos.

Héctor Sánchez Morales, presidente del organismo, comentó que hay cercanía con la Secretaría de Desarrollo Económico y del Trabajo (Sedetra) para ver la carpeta de inversiones, y que hasta el momento no se ve que haya proyectos en puerta.

No obstante, dijo que los inversores continúan teniendo a Puebla como un lugar estratégico para invertir en diversos sectores productivos.

Asimismo, refirió que a la par se debe trabajar con desarrolladores en impulsar la construcción de nuevos parques industriales que darán un mayor atractivo a Puebla, así como ser más competitivos con otras entidades.

A dos meses de terminar el año está descartada alguna misión comercial

como CCE, dada la incertidumbre que se vive por la aplicación de aranceles y el tema migratorio en Estados Unidos; no obstante, ello no quiere decir que las autoridades poblanas dejen de hacer invitaciones a los empresarios extranjeros.

El presidente del consejo consideró que el gobierno del estado debe promover la diversificación en inversiones dentro de los sectores de energías limpias, agroalimentos y turismo.

Sostuvo que el CCE seguirá abonando con propuestas al plan de atracción de inversiones que tiene la Sedetra para invitar a empresarios de países con los que se tiene un vínculo comercial.

Recordó que los socios comerciales del estado como son Alemania, Francia, España e Italia tienen instaladas industrias en Puebla sobre todo del sector automotriz y autopartes, pero también hay oportunidades para detonar más proyectos de energías renovables, eólica o solar.

Al menos en generación de reservas de tierra para atraer industrias, las autoridades locales cumplieron con la integración de un banco de 600 hectáreas.

En un ambiente festivo, familiar y seguro

## Aguascalientes recibió a miles de visitantes este fin de semana

**A**guascalientes vivió uno de los fines de semana más concurridos del año, gracias a la gran afluencia de visitantes que disfrutaron de los diversos eventos deportivos, artísticos y culturales que se realizaron en un ambiente completamente festivo, familiar y seguro.

Prueba de ello es que con éxito y saldo blanco concluyó el Festival Cultural de Calaveras 2025, que este año se renovó para retomar las tradiciones y ofrecer a locales y visitantes una experiencia más cercana a las raíces de Aguascalientes.

El nuevo perímetro del festival permitió una mejor organización y mayor disfrute de las actividades que ofreció el evento. Durante el pasado fin de semana, miles de personas se dieron cita para vivir el color, la música y la esencia de las tradiciones en un ambiente familiar, seguro y lleno de alegría.

Aunado a ello, continuaron las actividades del LXXXI Congreso y Campeonato Nacional Charro que se lleva a cabo en Aguascalientes con una gran participación en la Arena San Marcos; las competencias concluirán el próximo



Aguascalientes vivió un fin de semana con miles de asistentes gracias a los eventos deportivos, artísticos y culturales en espacios seguros.

9 de noviembre, por lo que las familias aún pueden disfrutar de este espectáculo que ofrece el deporte nacional por excelencia.

Con estas acciones, Aguascalientes reafirma su vocación cultural y turística, al destacar como un destino que celebra con orgullo sus raíces y garantiza espacios seguros para todas y todos.

**Con Ovex ya es posible.**  
Somos una plataforma de arrendamiento de autos 100% digital.

Te autorizamos en minutos.



Cotiza tu auto hoy mismo en:

[www.ovex.mx](http://www.ovex.mx)

Como hábitos saludables y para prevenir la violencia

## SEP y gobiernos estatales impulsan acciones para el bienestar

**E**l Gobierno de México y las 32 entidades del país no sólo trabajan de manera coordinada, sino que complementan sus políticas educativas a favor de niñas, niños, jóvenes y del magisterio, lo que permite avances importantes en Educación Básica, Media Superior y Superior en todo el país, afirmó el secretario de Educación Pública (SEP), Mario Delgado Carrillo.

Aseguró que la implementación de la Nueva Escuela Mexicana (NEM) en todo el país, la entrega de Becas para el Bienestar, la aplicación del Nuevo Bachillerato Nacional, el impulso a la medición de talla y peso como parte de la estrategia 'Vive saludable, vive feliz', así como la prevención de las adicciones, entre otros rubros, ha sido posible gracias al compromiso de maestras, maestros, así como de las autoridades locales, subrayando que estas acciones demuestran cómo la educación pública se consolida como motor de transformación social y bienestar para las familias mexicanas.

Enfatizó que cuidar la salud mental en las escuelas es una prioridad para el Sistema Educativo Nacional.



El trabajo coordinado de estas acciones permiten avances importantes en Educación Básica, Media Superior y Superior en todo el país.

"La educación no solo debe transmitir conocimientos, sino también ayudar a construir entornos seguros, empáticos y de acompañamiento emocional para nuestras niñas, niños y jóvenes", expresó el secretario.

Todas estas acciones realizadas entre el Gobierno federal y las autoridades estatales demuestran su objetivo en común: el bienestar integral de todas las comunidades escolares, por un México unido, saludable y con ciudadanos solidarios, finalizó Delgado Carrillo.

OVEX

¿Te imaginas tener coche  
**sin tener que comprarlo?**

Selecciona cuántos  
kilómetros vas a usar  
**y paga solo  
por eso.**

Y sí: **somos más  
baratos** que un  
arrendamiento  
tradicional.

EDITOR:  
Héctor  
Molina  
COEDITOR:  
Iván  
Rodríguez

política  
@eleconomista.mx

Visita  
nuestro  
sitio web  
[www.economista.com.mx/politica](http://www.economista.com.mx/politica)

COEDITOR GRÁFICO:  
David Mercado



Un hombre que vestía sudadera blanca con capucha se aproximó al alcalde y accionó un arma de fuego, ocasionándole siete heridas".

Carlos Torres Piña,  
FISCAL GENERAL DE  
MICHOACÁN.



**El gobernador** de Michoacán anunció que continuará el apoyo institucional y financiero a Uruapan y al movimiento ciudadano que el alcalde encabezaba, conocido como el movimiento del sombrero.

### Arma, vinculada a tres homicidios ocurridos en octubre

# Identifican patrón criminal en el homicidio de Manzo

- Bedolla afirma que existen actores intelectuales y grupos delictivos detrás

Arturo Rojas  
arturo.rojas@eleconomista.mx

**E**l fiscal general del estado, Carlos Torres Piña, informó que el asesinato del presidente municipal de Uruapan, Carlos Alberto Manzo Rodríguez, fue un ataque planeado en el que participaron al menos dos personas, una de ellas el autor material, quien fue abatido en el lugar.

Durante una conferencia de prensa encabezada por el gobernador Alfredo Ramírez Bedolla, el fiscal dio a conocer los primeros avances de la investigación, que incluyen más de 40 dictámenes periciales en disciplinas como lofoscopía, química y genética, medicina forense, balística, criminalística, fotografía, video y retrato hablado.

Torres Piña explicó que, según las indagatorias y el análisis de videogramaciones del C5, el ataque ocurrió alrededor de las 20:10 horas del 1 de noviembre, al concluir la inauguración del Festival



El fiscal dijo que el cuerpo del atacante, de entre 17 y 19 años, no había sido reclamado por sus familiares. FOTO: ESPECIAL

de Velas en el centro histórico de Uruapan.

El fiscal detalló que el asesino se hospedó en un hotel del centro de la ciudad durante la tarde del sábado y que realizó compras. El homicida salió del inmueble y caminó por el cuadro principal de la plaza.

"Un hombre que vestía sudadera blanca con capucha se aproximó al alcalde y accionó un arma de fuego, ocasionándole siete heridas, una de ellas en el abdomen, que le causó la muerte", abundó Torres Piña.

#### Historial del arma

El fiscal informó que en el lugar

del ataque fue asegurada un arma de fuego calibre 9 milímetros, la cual ha sido relacionada con otros dos hechos violentos registrados en las últimas semanas: el doble homicidio del 16 de octubre en la colonia Tierra y Libertad, y el ataque armado del 23 de octubre en un bar de la colonia La Gran Parada, donde dos trabajadores fueron heridos y uno de ellos murió posteriormente.

Torres Piña precisó que el cuerpo del atacante, de entre 17 y 19 años, no ha sido reclamado por familiares, por lo que llamó a la ciudadanía a colaborar con información que permita su identificación, a través del número

443 298 2640, extensión 122, o al correo inteligenciacriminal@fiscaliamichoacan.gob.mx.

Sin embargo, al cierre de esta edición, había trascendido en medios de comunicación la identidad del autor material del ataque en contra del edil, esta información no fue confirmada por las autoridades.

#### Implicados en el crimen

Por su parte, Alfredo Ramírez Bedolla informó que el actor material fue abatido, pero advirtió que existen autores intelectuales y grupos delictivos detrás del homicidio, por lo que reiteró su compromiso de que el crimen no quedará impune.

Asimismo, anunció que continuará el apoyo institucional y financiero a Uruapan y al movimiento ciudadano que el alcalde encabezaba, conocido como el movimiento del sombrero.

El mandatario destacó que, tras el ataque, se estableció una mesa permanente de seguridad en Uruapan con la participación de la Secretaría de la Defensa Nacional (Sedena), la Guardia Nacional, la Secretaría de Seguridad y Protección Ciudadana, y la Fiscalía General del Estado.

Ramírez Bedolla también informó que mantiene comunicación directa con la presidenta Claudia Sheinbaum, la secretaria de Gobernación, Rosa Icela Rodríguez, y el secretario de Seguridad federal, Omar García Harfuch, quienes –dijo– han expresado su respaldo total al gobierno de Michoacán para esclarecer el crimen.

Por otro lado, lamentó profundamente el asesinato de Carlos Manzo, a quien calificó como "un alcalde joven, valiente y decidido, que sabía que todos los días asumía un riesgo por su lucha contra la delincuencia".

Recordó que durante su gestión existía una coordinación constante entre el edil y el gobierno estatal.

### Gobierno federal reforzará la seguridad en Uruapan y zonas afectadas por extorsión

# Descartan vínculos de escoltas con delincuencia

Arturo Rojas  
arturo.rojas@eleconomista.mx

**El secretario** de la Defensa Nacional, general Ricardo Trevilla Trejo, y el titular de la Secretaría de Seguridad y Protección Ciudadana (SSPC), Omar García Harfuch, descartaron vínculos de los escoltas del edil con el crimen organizado y detallaron que la Guardia Nacional (GN) únicamente brindaba seguridad periférica, mientras que la protección cercana del alcalde estaba a cargo de la policía municipal.

"Al momento no se tiene ningún indicio de que el grupo cer-

cano de la policía municipal que cuidaba al alcalde tenga un vínculo con delincuencia organizada. De hecho, uno de los propios escoltas fue quien abatió al agresor", señaló el titular de la SSPC.

Además, el funcionario federal anunció que, por instrucción de la presidenta de la República, se reforzará la seguridad en Michoacán, particularmente en Uruapan y las zonas afectadas por la extorsión.

"Vamos a reforzar lo que hemos venido haciendo. Hemos tenido detenciones muy relevantes en Michoacán. Seguiremos los operativos con prioridad en la investigación sobre el uso de la fuerza.

Lo que necesitamos es ubicar a los delincuentes y detenerlos con operativos muy claros", afirmó.

Durante la conferencia matutina, Trevilla Trejo explicó que en diciembre pasado se realizó un análisis de riesgo al presidente municipal, en el que participaron la Sedena y la SSPC. En ese proceso, el propio alcalde determinó que su seguridad inmediata estaría a cargo de elementos municipales de confianza, mientras que la Guardia Nacional reforzaría con seguridad periférica en actos públicos y recorridos.

"El personal de la Guardia Nacional estaba adiestrado y dotado

con armas largas para brindar seguridad periférica donde él andaba. Su misión era acompañarlo en recorridos y proteger el entorno", precisó el titular de la Sedena.

Además, destacó que el alcalde solía salir con frecuencia al territorio y participar directamente en operativos, pese al alto riesgo que representaban los grupos delictivos con presencia en la zona.

También, lamentó el homicidio y expresó condolencias a la familia de Manzo Rodríguez. "Somos muy sensibles ante este tipo de eventos porque desafortunadamente se deja una familia sin la figura paterna", dijo.

# Investigan desaparición de exedil

Arturo Rojas  
arturo.rojas@eleconomista.mx

**La Fiscalía** General del Estado de Michoacán (FGE) reportó la desaparición de Alejandro Correa Gómez, exalcalde de Zinapécuaro entre 2018 y 2021, quien fue visto por última vez la madrugada del domingo 2 de noviembre en el municipio de Hidalgo, cerca de los límites con el Estado de México.

Lo anterior se dio a conocer en un contexto crítico de inseguridad en la entidad, apenas días después del asesinato del alcalde de Uruapan, Carlos Manzo Rodríguez, y del líder limonero Bernardo Bravo.

De acuerdo con la ficha oficial de búsqueda, con folio 1139/2025, la FGE informó que Correa fue visto por última vez alrededor de las 02:00 horas en la comunidad de Tierras Coloradas, en el municipio de Hidalgo.

Desde ese momento se desconoce su paradero. “Se teme por su integridad, ya que puede ser víctima de algún delito”, señala el documento difundido por la institución.

Además, la dependencia estatal publicó la fotografía del exalcalde y una descripción detallada de sus señas particulares para solicitar apoyo ciudadano en su localización. Correa, de 41 años, mide 1.78 metros, pesa 85 kilos, es de tez blanca, tiene cabello lacio, corto y entrecano, y presenta una cicatriz en la ceja derecha y otra entre la nariz y el párpado derecho.

También, entre sus tatuajes se encuentra uno en el antebrazo derecho con la leyenda “MAMÁ”, otro con el texto bíblico “No temas porque yo estoy contigo” (Isaías 41:10) en el brazo derecho, un ave fénix en la cadera derecha, y la frase “Todo lo puedo en Cristo” en el pecho.

Además, las autoridades indicaron que el día de su desaparición vestía camisa a cuadros azul, chaleco gris y sombrero beige.

## Actividad política

El expresidente municipal, quien gobernó Zinapécuaro entre 2018 y 2021 bajo las siglas de Morena, mantenía actividad política a través de su participación en Michoacán en Movimiento, organización ciudadana encabezada por el senador Raúl Morón Orozco, con miras a las elecciones estatales de 2027.

Durante su gestión, Correa enfrentó episodios de violencia extrema. El 27 de marzo de 2022, una balacera en una pelea de gallos en la comunidad de Las Tinajas dejó un saldo de 20 personas asesinadas. En ese entonces, el alcalde lanzó un reclamo directo al presidente Andrés Manuel López Obrador, al exigir acciones coordinadas para frenar la inseguridad.



**“Eso no funciona, ya lo probó México”**

# Sheinbaum rechaza retomar “guerra contra el narco”

Arturo Rojas  
arturo.rojas@eleconomista.mx

**L**a presidenta Claudia Sheinbaum Pardo condenó el asesinato del alcalde de Uruapan, Carlos Manzo Rodríguez, ocurrido este fin de semana, y aseguró que su gobierno no permitirá la impunidad. En conferencia de prensa, la mandataria expresó sus condolencias a la familia del edil y afirmó que se realizan todas las investigaciones necesarias para identificar y castigar no sólo a los autores materiales, sino también a quienes ordenaron el ataque.

“No habrá impunidad. Vamos a seguir todas las investigaciones hasta dar con los responsables, no solamente materiales, sino con quien ordenó esta ejecución”, subrayó.

Sheinbaum Pardo informó que la Fiscalía de Michoacán encabeza las indagatorias, en coordinación con el Gabinete de Seguridad federal, y que se ha brindado apoyo directo a los familiares de la víctima.

Además, destacó que, de acuerdo con reportes del Ejército y la Guardia Nacional, el alcalde había recibido acompañamiento y apoyo de las fuerzas federales en los últimos meses,

en respuesta a sus solicitudes de seguridad. “El comandante de la zona militar estuvo en contacto con el presidente municipal, dándole el apoyo que había estado solicitando”, señaló.

Por otro lado, frente a las voces que piden una respuesta militarizada al incremento de la violencia, la titular del Ejecutivo federal rechazó retomar la estrategia de la llamada “guerra contra el narco”, impulsada en el sexenio de Felipe Calderón, al asegurar que “fue precisamente esa guerra la que generó la violencia que apenas estamos disminuyendo”.

“La fuerza del Estado es la justicia. Hay quien pide militarización y guerra. Eso no funciona, ya lo probó México y no funcionó. Lo que genera paz es la justicia, la inteligencia, la investigación y la atención a las causas”, afirmó.

## Reforzar presencia

También, insistió en que su estrategia se basa en el fortalecimiento de las instituciones civiles, la presencia de las fuerzas de seguridad en el territorio, y el combate a la impunidad mediante investigaciones sólidas y judicialización de los casos.

“No vamos a dejar solos ni a Uruapan ni a Michoacán. Vamos a reforzar la presencia del Estado, pero con inteligencia y justicia, no con autoritarismo ni ejecuciones extrajudiciales”, sostuvo.

Sheinbaum Pardo lamentó que algunos actores políticos y comunicadores hayan “lucrado” con la tragedia, sin expresar condolencias a la familia del alcalde. Recordó que todos los gobernadores, sin distinción partidista, han manifestado su condena al homicidio y su respaldo a las investigaciones.

**Dijeron funcionarios y exservidores públicos a medio estadounidense**

# EU plantearía ataques en contra de carteles de droga en territorio mexicano

Rolando Ramos  
rolando.ramos@eleconomista.mx

**El gobierno** de Estados Unidos, que preside Donald Trump, planea realizar una incursión militar y policial en territorio mexicano en contra de los carteles del narcotráfico que operan en México, reveló la cadena NBC News.

“La administración (de EU) preferiría coordinarse con el gobierno mexicano en cualquier nueva misión contra los carteles de la droga, pero los funcionarios no han descartado operar sin esa coordinación, dijeron dos funcionarios estadounidenses en activo y dos ex funcionarios”, cita la información difundida por la televisora estadounidense.

“Según dos funcionarios estadounidenses en funciones, las primeras etapas del entrenamiento ya han comenzado para la posible misión y que incluiría operaciones terrestres en México. Sin embargo, un despliegue

en México no es inminente, afirmaron funcionarios y uno de los ex funcionarios de EU”, precisa.

De acuerdo con NBC News, la misión actualmente en etapa de planeación “supondría una ruptura con las administraciones de EU anteriores, que han desplegado discretamente equipos de la CIA, militares y policiales en México para apoyar a las unidades locales de policía y del Ejército que luchan contra los carteles”.

El personal estadounidense del Comando de Operaciones Especiales Conjuntas del Pentágono y de la Agencia Central de Inteligencia (CIA, por su sigla en inglés) planea incursionar de manera presencial en México porque la misión, centrada en la operación de drones para atacar laboratorios de drogas y líderes de los carteles mexicanos, así lo requiere, explicaron los informantes a la cadena de televisión.

Los informantes detallaron que los equipos que se pretende usar en la in-

cursión requieren “la presencia de operadores en tierra para su uso eficaz y seguro”.

De concretarse, según el reporte, la misión formaría parte de la operación que el gobierno de EU realiza contra el narcotráfico en el Caribe y el Pacífico.

Por órdenes de Trump, su gobierno designó, desde febrero pasado, como “organizaciones terroristas extranjeras” a todas las agrupaciones criminales del narcotráfico que operan en México: Cártel Jalisco Nueva Generación (CJNG), Cártel de Sinaloa, Cártel del Golfo, Nueva Familia Michoacana, Cártel del Noroeste (CDC, una escisión de los Zetas), y Cárteles Unidos.

“México probablemente no lo quiere, pero lo tenemos que hacer”, anunció el presidente estadounidense el mes previo, al asumir el cargo; desde entonces amenazó con lanzar bombas sobre laboratorios de fentanilo y enviar fuerzas especiales a México para eliminar a los líderes de los carteles.

**La Barra Mexicana de Abogados**

# Llaman a Corte a preservar principio de cosa juzgada

**Cualquier intento** de revisar o desconocer sentencias que han adquirido firmeza, al margen de los cauces procesales expresamente previstos en la ley, vulneraría gravemente los principios de legalidad, advierte la BMA.



Rolando Ramos  
rolando.ramos@eleconomista.mx

**La Barra** Mexicana Colegio de Abogados (BMA) hizo un llamado, “respetuoso pero enérgico”, al pleno de la Suprema Corte de Justicia de la Nación (SCJN) “a preservar con firmeza el principio de cosa juzgada, piedra angular del sistema de justicia mexicano y garantía esencial para todos los ciudadanos”.

Mediante comunicado de prensa, la organización expresó “su profunda preocupación por la posible afectación al principio de cosa juzgada, tras la apertura de un proceso de consulta entre los nuevos integrantes del pleno de la SCJN, convocado por su presidente para analizar la revisión de

fallo de las Salas de este tribunal, desaparecidas con la reciente reforma judicial”.

En respuesta a la decisión de Hugo Aguilar Ortiz, presidente de la Corte, de consultar a los ministros que integran el máximo tribunal sobre la posibilidad de revisar sentencias dictadas en amparos directos, la BMA manifestó “su muy grave preocupación ante la reciente intención atribuida al máximo tribunal del país de revisar casos y sentencias firmes ya dictadas por los órganos jurisdiccionales competentes”.

“El principio de cosa juzgada constituye uno de los pilares fundamentales de la seguridad jurídica y de la función jurisdiccional del Estado. La certeza de que las controversias decididas por los

**Hace unos** días, en la Corte se abrió un proceso de consulta para aclarar si la nueva integración puede revisar sentencias anteriores.

FOTO: ESPECIAL

tribunales de manera definitiva no pueden ser modificadas o reabiertas, es indispensable para garantizar la estabilidad del orden jurídico, la confianza en las instituciones de justicia y la paz social.

“Cualquier intento de revisar o desconocer sentencias que han adquirido firmeza, al margen de los cauces procesales expresamente previstos en la ley, vulneraría gravemente los principios de legalidad, división de poderes, seguridad jurídica y debido proceso. Ello podría generar una situación de incertidumbre generalizada respecto de los efectos de las resoluciones judiciales, afectando tanto a particulares como a las instituciones del Estado”, consigna el comunicado.

**Compromiso**

Firmado por Ana María Kudisch Castelló, presidenta de la BMA, la organización reiteró su “compromiso permanente con la defensa del Estado de Derecho para alertar sobre una eventual fractura de la seguridad jurídica que garantiza la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos”.

El referido proceso de consulta, turnado a la ministra Lenia Batres Guadarrama para la elaboración del proyecto correspondiente, se abrió tras la intención de la Fiscalía General de la República (FGR) y de Rosa María Romero Urbán de impugnar la sentencia de la Primera Sala de la Corte, que el pasado 11 de junio ordenó, al resolver un amparo directo, la liberación de Juana Hilda González, sentenciada a 78 años de prisión por pertenecer a la banda de secuestradores que, en 2005, plagió y mató a Hugo Alberto Wallace.

**Contralores cuestionan supuestos ahorros**

## Defienden órganos locales ante propuesta de reforma electoral

### Reforma ELECTORAL

Maritza Pérez  
maritza.perez@eleconomista.mx

**El Instituto** Nacional Electoral (INE) continúa recibiendo propuestas por parte de organizaciones sociales para la Reforma Electoral, y en la mayoría de ellas se muestra una especial preocupación por la desaparición de los Organismos Públicos Locales Electorales (Oples).

En esta ocasión, el INE recibió la propuesta de la Asociación Nacional de Contraloras y Contralores de Institutos Electorales de México (ANCCIEEM), a fin de integrarla al documento que será entregado a la Comisión Presidencial para la reforma electoral y al Poder Legislativo.

En su propuesta, el presiden-

te de AMCIEEM, Víctor de la Paz Adame defendió la permanencia y fortalecimiento de los Oples y, por tanto, de sus Órganos Internos de Control (OIC), para garantizar procesos electorales cercanos a las realidades, y transparentes.

En este contexto, Abraham Alí Melchor, titular del Órgano Interno (OIC) del Instituto Electoral de Michoacán, advirtió que tras la eliminación del Instituto Nacional de Transparencia, Acceso a la Información y Protección de Datos Personales (Inai) y los 32 institutos de transparencia locales, ahora son los Órganos Internos de los Oples quienes deben atender solicitudes de información relacionadas con el gasto de los partidos políticos, sin aumentar sus recursos o su estructura.

“Miren el entredicho en el que nos encontramos en las contralo-

rías (...) por un lado, una reforma que nos transfiere nuevas funciones y por el otro una reforma con sentencia de extinción, esa es la congruencia. Y es que esas nuevas funciones requieren una nueva estructura que sea suficiente, es decir, a través de estas nuevas funciones como órganos garantes necesitamos más personal y por supuesto más capacitado”, alertó.

Al tiempo que cuestionó los posibles ahorros con su desaparición. “¿Dónde está el ahorro? Porque lo que se extingue no son instancias, no se extinguen funciones, se propone una simplificación administrativa, reducción de estructuras burocráticas pero en la realidad, con objetividad, las funciones no cesan, al contrario, cada día se demandan más ejercicios democráticos tal como pasó con la elección judicial”, dijo.

**Ruiz-Healy Times**

Eduardo Ruiz-Healy  
✉ @ruizhealy



## Desinformación, odio y política en el caso Manzo

D e nueva cuenta, X mostró lo peor de la sociedad mexicana. Bastó un mensaje mío —ni agresivo ni partidista— para despertar una ola de insultos. El tuit decía:

“El asesinato de **Carlos Manzo** revela tres tragedias: un país insensible a la violencia, unas redes que linchan sin saber y una clase política incapaz de sentir. En México, la sinceridad es resistencia y la empatía un lujo que casi nadie puede pagar.”

No juzgaba ni atacaba a nadie; solo describía una realidad. Pero en X, donde la furia es el idioma dominante, cualquier mensaje que no grite es ignorado o atacado. Mi mensaje fue visto por apenas 6,000 personas, una cifra mínima frente a los millones que alcanzaron los mensajes incendiarios. No promovía odio ni culpables: por eso el algoritmo lo sepultó.

El asesinato de Manzo fue también el asesinato del sentido común en las redes. En minutos, la tragedia se transformó en narrativa y la narrativa en arma política. La indignación legítima se mezcló con mentiras y teorías conspirativas: que **Claudia Sheinbaum** “ordenó ignorar amenazas”, que “guardó silencio cómplice” o que “Morena celebraba” el crimen.

La falsedad más difundida fue que Manzo “no contaba con protección federal ni estatal” cuando en realidad tenía resguardo de la Guardia Nacional y escoltas locales. Pero en X los desmentidos no sobreviven: se pierden en segundos bajo la avalancha de odio y ruido que dicta el algoritmo.

A solicitud mía, Grok, el sistema de IA de X, examinó entre el 1 y el 3 de noviembre más de 100 publicaciones virales sobre el asesinato. Solo se consideraron mensajes con más de 100 interacciones, agrupados por hashtags y palabras clave. El resultado fue contundente: cerca del 80% expresaba odio explícito hacia la presidenta y su gobierno. Las etiquetas #SheinbaumAsesina, #FueraSheinbaum y #RenunciaClaudia concentraron cientos de miles de menciones.

Basado en el análisis, los mensajes de odio —entre el 75 y 80% del total— alcanzaron un alcance estimado de entre 15 y 25 millones de personas en apenas 48 horas.

Grok detectó insultos, amenazas y acusaciones sin pruebas. Los opositores dominaron la conversación; los simpatizantes apenas pedían “no politizar”. No hubo matices, solo bandos.

Mientras los tuits que pedían justicia sumaban unos cuantos miles de vistas, los que exigían venganza alcanzaban millones. En promedio, uno agresivo contra Sheinbaum obtenía 10 veces más interacciones que uno informativo. La plataforma recompensa la furia.

Mi mensaje, en cambio, no servía para pelear. No ofrecía enemigos ni espectáculo. Fue invisible porque apelaba a la empatía, un valor en extinción en las redes y, cada vez más, en la vida pública. En México, la sinceridad no se premia: se castiga.

El caso Manzo revela que el linchamiento digital se ha vuelto una forma de pertenencia. En un país donde se matan alcaldes, periodistas y mujeres a diario, la empatía se percibe como debilidad. Esa pérdida del sentido humano, más que el crimen mismo, muestra la fractura moral de un país que ya no distingue entre indignación y odio.

X se ha convertido en el termómetro moral de una nación rabiosa. Mide la temperatura del odio y amplifica el resentimiento. En medio de esa furia, la verdad se vuelve un susurro. Decirla sin gritar ya es, por ahora, un acto de valentía.

Versión ampliada y materiales complementarios en ruizhealy.substack.com  
Facebook: Eduardo J Ruiz-Healy  
Instagram: ruizhealy



## Café político

José Fonseca

jose.fonseca@eleconomista.mx

## Los móviles de los carteles y sus satélites

**E**s probable que la indignación por el asesinato del alcalde de Uruapan, **Carlos Manzo**, sea un parteaguas, una expresión del hartazgo, no sólo en Michoacán, sino en tantas otras regiones de la República por las extorsiones de los carteles y sus satélites que asfixian a tantas comunidades.

Por eso, en medio del intercambio de acusaciones y expresiones de malquerencias políticas entre la oposición y oficialismo, es inaceptable la ingenuidad de tantas brillantes inteligencias que preguntan por los móviles de las bandas criminales.

Más ingenuo que, conocidas las millonarias ganancias de los carteles y sus satélites, suponer que darán un paso atrás y cederán sin contrataracar y que arrebatarles el control inevitablemente costará mucha sangre y tendrá que ser política transexual y que la llamen como quieran: combate, pelea, contienda, batalla, reyerta, pugna, disputa, pendencia.

### "Línea firme" en el Tribunal de Justicia Judicial

La reforma judicial dice que el Tribunal de Disciplina Judicial es el encargado de sancionar faltas administrativas y tiene la facultad de investigar y resolver procedimientos de responsabilidad del personal del Poder Judicial de la Federación, así como que sus decisiones serán inatacables.

En la mañana de ayer 3 de noviembre, se mencionó a un juez de Colima que, según el Gobierno de la República, cometió la falta de liberar a detenidos por posesión de armas, de estupefacientes. Al mediodía, obsecuentes, los cinco miembros del Tribunal de Justicia Judicial anunciaron que se sancionará al juzgador.

Decisiones así muestran que es firme la línea del lopezobradorista reforma judicial es vindicativa y que no importan el contexto de la decisión de juez, lo importante es castigarlos por atreverse a fallar contra los intereses de "la revolución de las conciencias". ¡Tengan para que aprendan!

### Ah, la creatividad de "los conversos"

Por su larga trayectoria en el PRI, **José Carlos Ramírez Marín**, como Pablo en el camino de Damasco tuvo su iluminación, pero por la misma razón se le envió al Partido Verde, aliado de la IV-T, como a otros conversos y en reconocimiento a su experiencia hoy es senador por Yucatán.

A quienes dudan del objetivo de Morena y su coalición de gobernar por décadas a la República, quizá les convenza de que el yucateco hizo buena contribución con su propuesta de sancionar a los que rechacen ser funcionario de casilla en las elecciones.

Lo de menos es que se incumpla la promesa de no alterar el sistema electoral de México, porque la propuesta tiene rasgos autoritarios, pues los funcionarios de casilla son seleccionados por la letra de su apellido y, libremente, pueden aceptar ser funcionarios de casilla. Prueba que quieren arrebatarles a los ciudadanos el control de los comicios.

### Notas en remolino

El problema de Estados Unidos por el AIFA en realidad es porque México violó el acuerdo hecho para recobrar el nivel uno para el AICM, pues nuestro gobierno lo hizo a sabiendas de que Biden lo dejaría pasar, pero ya no está Biden ... Dice la Casa Blanca ayudará a México en el combate a los carteles, enviando más agentes de inteligencia. ¿En serio? ... El escritor mexicano **Gonzalo Celerio** recibirá el Premio Cervantes 2025 ... Hace casi 20 siglos, el romano Lucano nos dejó esta reflexión: "Bajo la máscara de la temeridad se ocultan grandes temores"...



**Algunos legisladores** pidieron no extender la discusión de la ley de aguas que lleva décadas a la espera.

FOTO: REUTERS

### Piden escuchar a todos

Sobre este asunto, la diputada Elizabeth Cervantes de la Cruz (Morena), presidenta de la Comisión dijo que la idea de estas mesas de trabajo es para avanzar y sacar esta ley que se ha trabajado durante muchos años, por lo que ya es tiempo.

En tanto, el diputado del PAN, Paulo Gonzalo Martínez López, acusó que las propuestas se están quedando en el aire debido a que el acuerdo tiene vacíos, por lo que llamó a engrosar de manera positiva el proyecto. "Se requiere definir quiénes van a participar y cuánto tiempo van a participar pues hay una variedad de sectores alrededor de este tema", expresó.

Mientras que el diputado José Luis Montalvo Luna (PT) hizo notar que los foros se van a llevar a cabo para discutir, proponer, mejorar y modificar un proyecto de ley que envió la presidenta de la República y no es para hacer algo nuevo. "Vayamos a enfocarnos en el tema de cómo se van a organizar y cuantas reuniones de trabajo hará cada grupo por zona".

Por el contrario, la diputada de Morena, Cintia Cuevas Sánchez, pidió no extender la discusión de la ley que lleva décadas, por lo que "ya es momento".

Y la diputada Felicita Pompa Robles (Morena) pidió escuchar las voces de todo el sector agrícola, como los de riego, empresas y agricultores a fin de que sean tomados en cuenta.

### Comisión acordó ampliar discusión

## Abren consulta regional sobre reforma hídrica

Maritza Pérez

maritza.perez@eleconomista.mx

**La Comisión** de Recursos Hídricos, Agua Potable y Saneamiento de la Cámara de Diputados acordó ampliar la discusión de la iniciativa que expide la Ley General de Aguas, y reforma la Ley de Aguas Nacionales, presentada por la presidenta Claudia Sheinbaum.

Con 24 votos a favor, cinco abstenciones y cero en contra, dicha comisión avaló la integración de

grupos de trabajo para analizar esta reforma tomando como base la regionalización del país en tres zonas: Norte, Centro y Sur.

El acuerdo indica que los grupos de trabajo coordinarán, organizarán y convocarán a la "Mesa de Diálogo bajo el esquema de Audiencias Públicas" de la zona que le corresponda, y las reuniones que consideren necesarias para el análisis de iniciativa, al término de las cuales entregarán un informe final a más tardar el lunes 17 de noviembre de 2025.



### Signos vitales

Alberto Aguirre

alberto.aguirre@eleconomista.mx

## ¿Conflicto de baja intensidad?

**F**alta un mes para que se cumplan 19 años del despliegue de las Fuerzas Federales en Michoacán. Apenas cumpliría dos semanas **Felipe Calderón** en la Presidencia de la República cuando firmó la orden ejecutiva con la que inició lo que entonces se denominó Operación Michoacán.

Los festejos guadalupanos protegieron la llegada de las tropas a Aguililla. El Ejecutivo panista ha sostenido que su decisión obedeció a la solicitud de apoyo formulada por el entonces gobernador perredista, **Lázaro Cárdenas Batel** —actual jefe de la oficina de la presidenta **Claudia Sheinbaum**— para enfrentar a La Familia.

Antes de la Navidad, más de 6,500 soldados acantonaban en aquella zona de Michoacán. "Se escribirán nuevas páginas de gloria. Les orden que perseveren hasta alcanzar la gloria: No daremos tregua ni cuartel a los enemigos de México", dijo Calderón en la conmemoración del día del Ejército. Y en enero del 2007, otros 3,000 efectivos ejecutaron la Operación Tijuana. Declarar la guerra contra el narcotráfico sirvió a la administración calderonista en la negociación con **George W. Bush**, quien finalmente autorizó la Iniciativa Mérida.

Desde entonces y hasta el 2024, en el país se registraron 486,000 homicidios y 130,000 desaparecidos. Los carteles han sido designados organizaciones terroristas por la administración Trump, lo que le permitiría ordenar operaciones militares para combatirlos.

Una década después de la declaración de guerra a los carteles, el Instituto Internacional de Estudios Estra-

tégicos clasificó a México como el segundo conflicto armado más mortífero del mundo en 2017. El gobierno del entonces presidente **Enrique Peña Nieto**, a través del entonces canciller **Luis Videgaray**, rechazó esa denominación.

La pacificación de México, propuso su sucesor, **Andrés Manuel López Obrador**. ¿Su estrategia? Atacar las causas —la desigualdad y la pobreza— y reconstruir el tejido social. El claudismo apuesta, además, por el trabajo de inteligencia y un mando policiaco único de facto, instrumentalizado con las mesas de seguridad a las que han debido acudir gobernadores y alcaldes.

Sinaloa y Guanajuato han sido los principales escenarios de las fuerzas federales, aunque recientes sucesos registrados en otra docena de entidades federativas requerirían operativos extensos. La Tierra Caliente —área geográfica que comprende Guerrero, Estado de México y Michoacán— pasa por un periodo álgido y el alcalde de Uruapan, **Carlos Manzo**, no dudó para alzar la voz y urgir a la intervención federal.

Las circunstancias de su deceso marcan un punto de inflexión, aunque la administración morenista se queja del oportunismo político y denuncia una presunta manipulación de los jóvenes que reclaman la renuncia del gobernador **Alfredo Ramírez Bedolla**, ante la falta de resultados.

¿Mercenarios de la tragedia o una sociedad a la que se le ha acabado la paciencia ante la inacción? La indignación del gobierno no corresponde con el hartazgo popular. Y tampoco, ante la gravedad de la situación.

Después de dos décadas, la violencia generada por las disputas entre las organizaciones criminales por el control del territorio ha dejado una estela de sangre y destrucción. Académicos y analistas especializados en estas materias no dudan en señalar que se trata de un conflicto armado híbrido. Colombia, Filipinas y Haití son espejos en los que bien podríamos vernos reflejados.

**El acuerdo** indica que los grupos de trabajo coordinarán, organizarán y convocarán a la "Mesa de Diálogo bajo el esquema de Audiencias Públicas" de la zona que le corresponda, y las reuniones que consideren necesarias para el análisis de iniciativa.

EDITOR:  
Fausto Pretelín  
Muñoz  
de Cote

geopolitica  
@eleconomista.mx

Visita  
nuestro  
sitio web  
[www.economista.com.mx/internacionales](http://www.economista.com.mx/internacionales)

COEDITOR GRÁFICO:  
Oscar Alcaraz



El gobierno peruanos ha decidido en la fecha romper relaciones diplomáticas con México".

Hugo de Zela  
CANCILLER DE PERÚ



**El canciller** peruano Hugo de Zela durante la conferencia de prensa en el Ministerio de Exteriores donde reveló la ruptura diplomática de su país con México. FOTO: AFP

Reuters y AFP  
geopolitica@eleconomista.mx

**L**ima. El Gobierno de Perú rompió el lunes relaciones diplomáticas con México, luego de que la ex primera ministra Betssy Chávez, procesada por su presunta participación en el fallido golpe de Estado de diciembre de 2022 encabezado por el ex presidente Pedro Castillo, recibiera asilo en la embajada mexicana en Lima.

El presidente de Perú, José Jeri, recordó en X que la encargada de negocios de la embajada de México en Lima, Karla Ornela, "tiene un plazo perentorio para abandonar nuestro país".

El anuncio de la ruptura fue hecho por el canciller Hugo de Zela, quien calificó la decisión del Gobierno mexicano como un "acto inamistoso" y una "intromisión en los asuntos internos" del país andino.

"Hoy hemos conocido con sorpresa y con profundo pesar que la expresidente Betssy Chávez, presunta coautora del golpe de estado que pretendió consumar el expresidente Pedro Castillo, está siendo asilada en la residencia de la embajada de México en el Perú", declaró el canciller Hugo de Zela en conferencia de prensa.

"Frente a este acto inamistoso y teniendo en cuenta las reiteradas ocasiones en que el actual y el anterior presidente de ese país han intervenido en los asuntos internos del Perú, el gobierno peruano ha decidido en la fecha romper relaciones diplomáticas con México", agregó.

El ministro peruano también acusó a México de "pretender construir una realidad paralela" sobre los hechos de 2022 y de "convertir a los autores del intento de golpe de Estado en víctimas". Asimismo, consideró "falsas e inaceptables" las decla-

raciones de la presidenta mexicana, Claudia Sheinbaum, quien había calificado a Castillo como perseguido político.

De Zela aclaró que la ruptura diplomática no implicará el cierre de los servicios consulares, que seguirán operando para atender a ciudadanos de ambos países. Explicó que el proceso de asilo deberá seguir los procedimientos establecidos en la Convención de Caracas de 1954.

#### Bajo investigación

El caso ocurre en vísperas de los alegatos finales del juicio oral contra Chávez, quien fue jefa de gabinete de Castillo durante poco más de dos semanas. La exfuncionaria enfrenta cargos de conspiración y rebelión, delitos por los que la fiscalía peruana ha solicitado 25 años de prisión.

La exfuncionaria, que fue también legisladora, había estado en prisión desde junio del 2023 y fue liberada por una jueza en septiembre de este año para asumir su defensa en libertad.

Su abogado, Raúl Noblecilla, declaró a medios locales que desconocía el paradero de Chávez y no había sido informado sobre la solicitud de asilo.

"Ella tiene el derecho como cualquier ser humano cuando es perseguido político acudir a un Estado para evaluar y conceder o no ésta protección, no podemos confirmar nada", afirmó.

México emitió un comunicado por la noche donde "lamenta y rechaza" la decisión de Perú.

Insiste en su teoría de que la señora Chávez es perseguida política, pero no habla de las acusaciones judiciales.

Dice Relaciones Exteriores que la decisión de otorgarle asilo a Chávez es un "acto legítimo y apegado al derecho internacional de nuestro país (sic)".



**El artista** británico Mason Storm expone la pieza "Santo o pecador"; Donald Trump con traje de presidirio, en Basilea, Suiza. FOTO: AFP

#### Unidos

## Nigerianos rechazan amenaza de Trump

AFP  
geopolitica@eleconomista.mx

**A**buya. Nigerianos de todo el espectro religioso rechazaron ayer las amenazas del presidente estadounidense, Donald Trump, de intervenir militarmente a raíz de los supuestos asesinatos de cristianos en el país.

Nigeria, el país más poblado de África, está prácticamente dividido entre una parte sur mayoritariamente cristiana y una mitad norte de mayoría musulmana. Su territorio es escenario de multitud de conflictos, en los que, según los expertos, pierden la vida tanto cristianos como musulmanes.

Pero las denuncias de una "persecución" de cristianos en Nigeria hallaron mucho eco en la derecha europea y estadounidense en las últimas semanas.

"Los cristianos están siendo asesinados, no podemos negar el hecho de que los musulmanes [también] están siendo asesinados", señaló Danjuma Dickson Auta, un líder comunitario, de confesión cristiana.

Trump afirmó este fin de semana, en redes sociales, que había pedido al Pentágono que planificara un posible plan de ataque.

Cuando un periodista le preguntó, a bordo del Air Force One, si estaba considerando desplegar tropas en tierra o recurrir a bombardeos aéreos, Trump contestó: "Podría ser, quiero decir, muchas cosas; contemplo muchas cosas".

"Están matando a los cristianos, y los están matando en grandes cantidades. No vamos a permitir que eso suceda", añadió.

En los últimos años, Plateau y otros estados del "cinturón medio" de Nigeria han sido escenario de mortíferos enfrentamientos entre agricultores, mayoritariamente cristianos, y ganaderos de la etnia fulani (también llamados "peul"), musulmanes, por cuestiones de tierra y recursos.

Aunque a menudo se achaca la violencia a razones étnicas y religiosas, los expertos afirman que la raíz del problema se encuentra en la mala gestión de las tierras y la policía de las zonas rurales.

**La fiscalía** ha solicitado 25 años de prisión para Chávez, que ha negado conocer en su momento el plan de Castillo.



## Globali... ¿qué?

Fausto Pretelin Muñoz de Cote  
✉ @faustopretelin

## Perú arroja a México al abismo

**L**a peor política exterior es la doméstica. La presidenta mexicana Claudia Sheinbaum ha decidido seguir la pauta que le heredó López Obrador: diplomacia dogmática y no de Estado.

México se mira al espejo pensando que al otro lado se encuentra Perú, México cree que en Perú no hay división de poderes. Si hay algún país latinoamericano donde el costo de la división de poderes corre a cuenta del presidente, es en Perú.

Ollanta Humala: lavado de dinero; Pedro Castillo: autogolpe de Estado; Pedro Pablo Kuczynski: corrupción; Alejandro Toledo: corrupción; Alan García: corrupción; Martín Vizcarra: corrupción.

¿Por qué AMLO y Sheinbaum aseguran que Pedro Castillo y Betsky Chávez son perseguidos políticos? AMLO afirmaba que Castillo era un profesor rural muy humilde, pero no mencionó que el peruano despachaba en una oficina privada para no ser visto en oficinas públicas junto a delincuentes.

AMLO, y ahora la presidenta Claudia Sheinbaum se han encargado de actuar como un imperio frente a los latinoamericanos. AMLO se enojó con Panamá porque no le otorgó el beneplácito a un personaje acusado de acoso sexual.

Sheinbaum se molestó con el presidente de República Dominicana por no haber invitado a los tres dictadores de la región a la Cumbre de las Américas (por cierto, cancelada).

AMLO recibió a un violador de la democracia como lo es Evo Morales. En 2016 el entonces presidente de Bolivia organizó un referéndum para conocer la opinión de los bolivianos sobre si le permitían o no presentarse a las elecciones presidenciales de 2019. Morales perdió, pero se presentó a las elecciones lo que provocó una insurrección donde hubo muertos. Morales está libre. AMLO lo recibió y la entonces jefa de Gobierno de la Ciudad de México Claudia Sheinbaum le entregó las llaves de la ciudad.

O qué decir de Jorge Glas, político ecuatoriano encarcelado por corrupción en el caso Odebrecht. AMLO le abrió las puertas y posteriormente el presidente Noboa violó acuerdos internacionales al ordenar la entrada de su policía a la embajada mexicana.

El canciller peruano Hugo de Zela, curtido de experiencia luego de su paso por Washington, definió con pocas palabras el fenómeno de la diplomacia dogmática mexicana: "realidad paralela".

La construcción de una realidad paralela ocurre todos los días por la mañana. El peor escenario es que la presidenta terminara de creer que México es un imperio dentro de la región.

Ayer, Perú le ha dado un empujón a México hacia el abismo.

Sin conducción desde la Secretaría de Relaciones Exteriores (Marcelo Ebrard sigue con el timón) México pierde el mundo.

El presidente que se ha portado ruin con los mexicanos es Trump. Pero con él, abrazos; con los latinoamericanos, el desprecio imperial de Palacio Nacional.

## Cruzada en Nueva York

# Trump declara guerra dogmática a Mamdani

● El presidente republicano insta a sus seguidores a respaldar a Cuomo en las elecciones a la alcaldía de Nueva York; el candidato demócrata, que es musulmán, lidera las encuestas

Reuters y AFP  
geopolitica@eleconomista.mx

**W**ashington. El presidente republicano de Estados Unidos, Donald Trump, amenazó el día de ayer con restringir los fondos federales para la ciudad de Nueva York si el candidato demócrata Zohran Mamdani, a quien tacha de comunista, gana las elecciones a la alcaldía de la ciudad el martes, e instó a sus seguidores a votar por el exgobernador Andrew Cuomo.

Si Mamdani gana las elecciones, Trump escribió en Truth Social que era "muy improbable que yo aportara fondos federales, aparte del mínimo indispensable".

Las encuestas muestran que Mamdani lidera frente a Cuomo, quien se postula como independiente después de perder ante Mamdani en las primarias demócratas, y al candidato republicano Curtis Sliwa.

La encuesta más reciente de la Universidad Quinnipiac realizada del 23 al 27 de octubre otorga a Mamdani el 43% de la preferencia, seguido por Cuomo con el 33% y Sliwa con el 14%.

Trump afirmó que votar por Sliwa solo ayudaría a Mamdani e instó a sus seguidores a respaldar a Cuomo.

"Te guste o no Andrew Cuomo, en realidad no tienes opción. Debes votar por él y esperar que haga un trabajo fantástico", aseguró Trump.

**Republicanos critican campaña**  
Los republicanos han atacado la candidatura de Mamdani durante



### El presidente

Donald Trump arribando a la Casa Blanca el pasado domingo. FOTO: REUTERS

toda la campaña, y Trump ha tachado al autodenominado socialista democrático de comunista.

Mamdani, miembro de la asamblea estatal nacido en Uganda, sorprendió a los observadores políticos el 24 de junio con una victoria contundente en las primarias.

La competencia se ha centrado en el creciente costo de vida en Nueva York, el crimen y como cada candidato podrá manejar a Trump.

Las políticas de Mamdani incluyen aumentar los impuestos a los más ricos de la ciudad de Nueva York, elevar el tipo impositivo de las sociedades, congelar los precios de alquiler de apartamentos estabilizados e incrementar la vivienda subvencionada con fondos públicos.

Su ascenso presenta tanto riesgos como beneficios para el Partido Demócrata nacional, que reconoce la necesidad de atraer a los votantes

jóvenes pero se muestra cauteloso ante los ataques republicanos por las críticas de Mamdani a la ocupación israelí de los territorios palestinos y su socialismo democrático, que ha preocupado a la comunidad financiera de Nueva York.

"Mamdani es una figura política inusual y realmente captura el espíritu del momento. Este es el momento en que una voz fuerte contra Trump en la ciudad más grande de Estados Unidos va a recibir atención", opinó Lincoln Mitchell, profesor de política en la Universidad de Columbia.

Durante su segundo mandato, Trump ha utilizado las amenazas de recortes de fondos federales en relación con iniciativas climáticas, políticas transgénero, protestas pro-palestinas contra la guerra de Israel en Gaza y prácticas de diversidad, equidad e inclusión.

## República Dominicana cancela Cumbre de las Américas

AFP  
geopolitica@eleconomista.mx

**Santo Domingo.** El Ministerio de Exteriores dominicano informó ayer que la Cumbre de las Américas prevista para diciembre se pospondrá a 2026 tras un "cuidadoso análisis" de la "situación de la región", sacudida por el despliegue militar estadounidense en el Caribe.

Las operaciones antidrogas mediante las que Estados Unidos ha hundido numerosas embarcaciones en el Caribe y el Pacífico, con un saldo de al menos 65 muertes, han generado creciente tensión en Latinoamérica, especialmente con Venezuela y Colombia.

Luego de un cuidadoso análisis de la situación en la región, el Gobierno dominicano ha decidido

posponer para el próximo año la celebración de la Décima Cumbre de las Américas", detalló el ministerio en un comunicado tras consultas con sus principales socios, incluido Estados Unidos.

El evento, pautado originalmente del 1 al 6 de diciembre de 2025, se moverá a 2026 y se reutilizarán los recursos recaudados para esta edición. "Todos los recursos invertidos hasta la fecha servirán para el próximo año, incluyendo las reuniones hemisféricas programadas en nuestro país", agrega el documento.

Los organizadores harán nuevas consultas sobre la fecha e indicaron que "ampliarán el diálogo" para incluir a los nuevos gobiernos "democráticamente electos que surjan", después de que excluyeron a Venezuela, Cuba y Nicaragua para

esta edición y la anterior por considerarlos "regímenes dictatoriales".

A mediados de octubre los gobiernos de México y Colombia anunciaron que no asistirían a la cumbre en Santo Domingo tras desaprobar las tres exclusiones, por lo que al menos cinco países se hubiesen ausentado.

### CELAC/Unión Europea

El próximo lunes tendrá lugar la cumbre CELAC/Unión Europea, y ocurrirá en Colombia. Mal momento el que vive el país de Gustavo Petro donde mantiene un pulso frente a Donald Trump.

Una fuente en Bruselas comentó al periódico **El Economista** que no podrían aventurarse a mencionar qué presidentes viajarán a Colombia para participar en la reunión.

La región, desunida.

EL ECONOMISTA

MARTES  
4 de noviembre  
del 2025

EDITOR:  
J. Francisco  
de Anda  
Corral

francisco.deanda  
@eleconomista.mx

Visita  
nuestro  
sitio web  
[www.eleconomista.com.mx/arteideas](http://www.eleconomista.com.mx/arteideas)

COEDITOR GRÁFICO:  
Paola Ceja



## Transmutaciones

**Lucía Melgar**  
@luciamelp

## ¿Una "presidenta feminista"?

Toda palabra está sujeta a interpretaciones según el contexto, el tono y la identidad de quien la enuncia. En la política mexicana, "Pueblo" y "enemigos del Pueblo" son dos de las palabras más manoseadas, lo mismo que "Transformación" "Bienestar" desde el 2018. En sus asepciones oficiales todas excluyen las necesidades, dolores y demandas de la gente común. Algo semejante ocurre con las palabras "Mujeres" y "Feminismo" desde que el gobierno de México presume a su primera mandataria.

**Texto completo:**  
[eleconomista.mx](http://eleconomista.mx)

EL ECONOMISTA

MARTES  
4 de noviembre  
del 2025

Ricardo Quiroga  
ricardo.quiroga@eleconomista.mx

## Mexicanos que han ganado el Cervantes

1981  
**Octavio Paz**

1987  
**Carlos Fuentes**

2005  
**Sergio Pitol**

2009  
**José Emilio  
Pacheco**

2013  
**Elena Poniatowska**

2015  
**Fernando del Paso**

2025  
**Gonzalo Celorio**

## Libros clave del galardonado

### Novela

"Y retiemble en sus centros  
la tierra"  
(Tusquets, 1999)

"Tres lindas cubanas"  
(Tusquets, 2006)

"El metal y la escoria"  
(Tusquets, 2014)

### Ensayo

"México, ciudad de papel"  
(1997)

"Ensayo de contraconquista"  
(Tusquets, 2001)

"Cánones subversivos.  
Ensayos de literatura  
hispanoamericana"  
(Tusquets, 2009)

"Del esplendor de la lengua  
española"  
(2016)

### Memoria

"Mentideros de la memoria"  
(Tusquets, 2022)

"Ese montón de espejos  
rotos"  
(Tusquets, 2025)

Para el escritor, ensayista y académico mexicano Gonzalo Celorio hoy fue un día de permanecer en casa, pero no para el descanso. En cambio, ha sido quizás una de las jornadas más ajetreadas pese a las limitaciones motrices y de habla que le han aquejado en los últimos años\*.

La razón, un bombarazo –un imprevisto de trabajo, término común en la jerga periodística–, pero por un motivo de celebración: el Ministerio de Cultura de España anunció este lunes la concesión para Celorio del Premio de Literatura en Lengua Castellana Miguel de Cervantes por “la excepcional obra literaria y labor intelectual con la que ha contribuido de manera profunda y sostenida al enriquecimiento del idioma y de la cultura hispánica”.

Celorio se la ha pasado todo el día respondiendo mensajes y llamadas provenientes de ambos lados del Atlántico. Son las seis de la tarde y el escritor nacido en la Ciudad de México en 1948 –hoy oficialmente convertido en el séptimo mexicano titular del máximo galardón para el conjunto de obra literaria en lengua española– ha pasado de largo la hora de la comida y apenas ha podido terminarse una quesadilla.

Atiende esta enésima entrevista desde su casa en San Nicolás Totolapan, un pueblo antiguísimo al sur de la capital mexicana. Hasta allí se han desplazado varios fotógrafos que esperan por retratar al celebrado. Celorio se disculpa en varias ocasiones durante la conversación, para interrumpirla, porque su teléfono no deja de sonar.

### “La novela amplía las escalas de la realidad”

En gran parte de la obra literaria de Celorio habitan las historias familiares, la memoria y la identidad como las piedras preciosas, los grandes valores de la pertenencia. En muchas de sus novelas, el autor hizo protagonistas a los integrantes de su familia.

“He dedicado mi escritura fundamentalmente a escarbar en los asuntos de la identidad cultural de nuestro país, fundamentalmente, que es un país mestizo, con muchas influencias de diferente tipo, que hemos hecho nuestras y que nos definen y nos integran. De tal manera que la obra que ahora se premia (la suya) es de carácter cultural amplio, digamos, que tiene algún tipo de sustento en la propia realidad nacional y espero que alguna resonancia también”, declara el galardonado.

Asimismo, se le pregunta sobre la relación imperecedera y fecunda, también tensa y terrible, entre

## Entrevista con el ganador del Premio Cervantes 2025

# “Que no me vayan a decir que los sueños no son reales”: Gonzalo Celorio

● Luego de saberse el séptimo ganador mexicano en la historia del máximo galardón para el conjunto de obra literaria en lengua castellana, el novelista, ensayista y académico conversa sobre su interés por la identidad y la memoria



FOTO: CORTESÍA FIL GUADALAJARA

**Desde muy niño, entendí que la palabra era una forma de adquisición de una identidad. Por eso he dedicado toda mi vida a la palabra literaria”.**

**Gonzalo Celorio,**

ESCRITOR Y GANADOR DEL PREMIO CERVANTES 2025.

la ficción y la realidad.

La novela, declara el Cervantes 2025, “tiene la posibilidad de ampliar las escalas y las categorías de la realidad referencial a través de una novela que a través de otros discursos presuntamente más objetivos. Siempre pongo de ejemplo que sé más del medio

mexicano con la lectura de Juan Rulfo que con la lectura de cualquier discurso de carácter histórico, sociológico, político o estadístico. Por ejemplo, lo que hace la obra de Rulfo es incorporar al discurso narrativo todo aquello en que los seres humanos creemos y asumimos como reales. Entonces, a mí que no me vayan a decir que los sueños no son reales, son parte de nuestra realidad, igual que nuestros anhelos, deseos, preocupaciones y deficiencias. Todo eso nos constituye y es todo lo que la novela refleja”.

### “Fue difícil abrirme paso”

Finalmente, se le pregunta al autor y actual presidente de la Academia Mexicana de la Lengua sobre su origen como parte de una familia con doce hermanos, él siendo el undécimo, con recursos limitados, y sobre cómo vivió el escalamiento hasta conquistar la pléyade intelectual mexicana.

“Efectivamente, provengo de una familia que obedecía a una especie de divisa evangélica de que hay que tener los hijos que dios nos mande. Para mí, una divisa muy afortunada, porque de lo contrario no estaría aquí, platicando contigo. Fue difícil abrirme paso, en primer lugar, en el contexto familiar porque estaba regido por una actitud absolutamente igualitaria. Mi madre solía decir con mucha frecuencia: ‘todos mis hijos son iguales’, y no había manera de enfrentar una multitud de hijos si no fuera por una disciplina entre monacal y castrense (como la literatura).

“Para mí, el trabajo fundamental fue buscar mi propia identidad, para diferenciarme de ese conjunto de hermanos, y la única manera de lograrlo fue a través de la palabra. Desde muy niño, entendí que la palabra era una forma de adquisición de una identidad. Por eso he dedicado toda mi vida a la palabra literaria. Como diría Hermann Hesse, hubo que romper un mundo para salir del cascarón. También fue gracias, fundamentalmente, a una institución tan maravillosa como la UNAM, que me admitió en su seno y con la que pude obtener una formación literaria consistente, sobre todo por los maestros que me formaron, muchos de ellos, por cierto, procedentes del Exilio Español republicano”.

En la primavera de 2026, Gonzalo Celorio viajará a Alcalá de Henares, España, para recibir la máxima distinción para las letras en nuestra lengua en una ceremonia a llevarse a cabo en el Paraninfo de la Universidad de Alcalá, el día en que se conmemora el nacimiento de Miguel de Cervantes Saavedra, el 23 de abril, Día Mundial del Libro, además. Con este reconocimiento, recibirá la bolsa nada despreciable de 125 mil euros.

# Migraciones: El Colegio Nacional explora un fenómeno multifacético

● El foro, que se lleva a cabo del 3 al 9 de noviembre en la sede del Centro Histórico, busca aportar información basada en evidencia para entender los desafíos y las oportunidades de los desplazamientos, no sólo humanos, sino de la vida misma, comparte Julia Carabias

Nelly Toche  
nelly.toche@eleconomista.mx

**C**on el objetivo de elevar el debate público más allá de la "retórica" y la desinformación, El Colegio Nacional inauguró la décima edición de su evento anual más importante, Encuentro Libertad por el Saber, que este año se centrará en el fenómeno multifacético de las migraciones.

El evento, que se lleva a cabo del 3 al 9 de noviembre en su sede del Centro Histórico, busca aportar información basada en evidencia para entender los desafíos y las oportunidades de los desplazamientos, no solo humanos, sino de la vida misma. La iniciativa está coordinada por los colegiados Silvia Giorguli, Julia Carabias Lillo, Antonio Lazcano, con la colaboración de Susana Lizano y Claudio Lomnitz.

En entrevista con **El Economista**, la doctora Carabias enfatizó que uno de los objetivos centrales del encuentro es generar un discurso más propositivo y menos pesimista en torno a las migraciones. "Queremos contribuir a una cultura de una sociedad más informada que tenga una mayor sensibilidad y



**Las migraciones** son una preocupación contemporánea, pero la especie humana es "por naturaleza, migrante", señalan especialistas. FOTO EE: ESPECIAL

respeto hacia las migraciones".

Esta meta se busca alcanzar a través de la gestión de conocimientos y, a su vez, mediante la interacción con la ciudadanía a través de todas las disciplinas, incluyendo literatura, lingüística y las artes.

La bióloga destacó que este ejercicio sólo es posible gracias a la naturaleza multidisciplinaria de El Colegio Nacional, que reúne mentes de distintas áreas para abordar un tema de relevancia nacional e internacional con toda su complejidad y sus posibles soluciones.

## Migraciones como historia viva

Carabias Lillo, miembro de El Colegio Nacional y reconocida experta en temas ambientales, agrega que la jornada

busca contribuir al entendimiento de los procesos migratorios como un fenómeno que "explica el poblamiento de la vida en la Tierra".

Subrayó la necesidad de entender el fenómeno en plural: "No es la migración, son las migraciones", lo que permite analizar sus distintas tipologías, por ejemplo, las migraciones biológicas que van desde especies marinas que se desplazaron a tierra firme hasta la separación de los continentes que generó la diversidad biológica. O las migraciones evolutivas con los primeros homínidos que poblaron el planeta mediante sucesivos desplazamientos.

Pero también tenemos las migraciones actuales, a veces voluntarias, y que responden a la búsqueda de trabajo, o estudios, pero también las forzadas,

ya sea por temas políticos, religiosos, étnicos, o impulsados por el cambio climático.

Por su parte, el doctor Antonio Lazcano asegura que hay que recordar que la especie humana es "por naturaleza, migrante", y que ni siquiera los microbios o los salmones reconocen las "fronteras que nosotros imaginamos". Por ello, este también es un "llamado a que la xenofobia no forme parte de nuestras actitudes contemporáneas".

## Un enfoque multidisciplinario

Silvia Giorguli, también parte de la coordinación del encuentro, destacó que la gran "virtud" de este espacio es salir de la retórica polarizada y de la información sin evidencia que envuelve el tema migratorio.

A lo largo de siete días, 20 miembros de El Colegio Nacional y 22 invitados de diversas especialidades explorarán el tema a través de distintas ópticas:

Ciencia: Migraciones biológicas y cósmicas, y su vínculo con la salud.

Humanidades: Migración y diversidad lingüística, literatura, políticas públicas y derechos humanos.

Arte y Cultura: Con la proyección del documental *Mariposas negras* (2024), ganador del Premio Goya y Quirino. Actividades para niñas y niños con Juan Villoro (narración de su cuento *El fuego tiene vitaminas*) y Juan Gedovius (taller de ilustración). Además de un concierto de clausura: "Sonidos que migran", a cargo del grupo Los Folkloristas.

El objetivo final es doble: gestionar mejor las migraciones y contribuir a una cultura de mayor sensibilidad y respeto hacia quienes migran.



"Queremos contribuir a una cultura de una sociedad más informada que tenga una mayor sensibilidad y respeto hacia las migraciones".

**Julia Carabias Lillo,**

COLEGIADA Y COORDINADORA DEL FORO.

## X Encuentro Libertad por el Saber

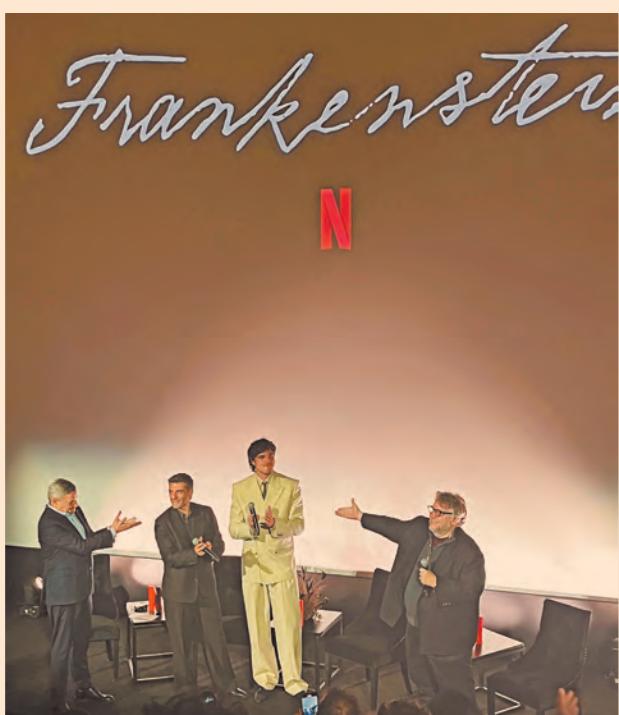
**Fechas:** Del 3 al 9 de noviembre de 2025.

**Lugar:** Sede de El Colegio Nacional (Donceles 104, Centro Histórico, CDMX).

Todas las actividades serán transmitidas en las redes sociales y el canal de YouTube de El Colegio Nacional.

## Punto de enfoque

FOTO EE: FELIPE MORALES FREDES



**Frankenstein, a la vista.** El cineasta mexicano Guillermo del Toro presentó este lunes su más reciente película en el anfiteatro del Antiguo Colegio de San Ildefonso, de la Ciudad de México, y estuvo acompañado en la alfombra roja por los actores protagónicos Oscar Isaac y Jacob Elordi.

*Frankenstein*, que debutó en el Festival de Venecia el 30 de agosto pasado, se estrenará en la plataforma Netflix el próximo viernes 7 de noviembre.

## En breve



**Spiritualized ofreció** uno de los momentos más memorables del festival. FOTO: ANTONIO BECERRIL

### Crónica

**Hipnosis 2025: Psicodelia, distorsión con los sonidos de Pavement, Spiritualized, Japanese Breakfast y Dinosaur Jr.**

El doble escenario del estadio de béisbol Fray Nano retumbaba con el paso del ruido de los aviones que aterrizan cerca del aeropuerto de la Ciudad de México. Pero el ruido de los motores se difuminó entre nubes de distorsión durante la oc-

tava edición del Festival Hipnosis, en un fin de semana que repleto de psicodelia, guitarras distorsionadas y una dosis de shoegaze con extraordinarias presentaciones de Spiritualized, Pavement, Japanese Breakfast, Dinosaur Jr y The Horrors.

El sábado 1 de noviembre incluyó las presentaciones de Mirror Revelations, DVTR, Population II, Utro, Skinshape y Panchiko.

Japanese Breakfast, el proyecto comandado por Michelle Zauner, lleno de texturas shoegaze con sus melancólicas canciones con canciones de sus álbumes Be Sweet y For Melancholy Brunettes (& Sad Women).

Pese a una ocasional falla acústica, la octava edición del festival Hipnosis nos dejó un fin de semana lleno de música y una propuesta musical que año con año continúa ofreciendo grandes experiencias musicales.

Al cerrar la noche, las plegarias de Jason Pierce nos dejaron flotando en el espacio, a la espera de la próxima edición del festival Hipnosis. (Antonio Becerril Romo)

EL ECONOMISTA

MARTES  
4 de noviembre  
del 2025



EDITORA:  
Marisol  
Rojas  
COEDITOR:  
Fredi  
Figueroa

deportes  
@eleconomista.mx

Visita  
nuestro  
sitio web  
[www.  
economista.  
com.mx/deportes](http://www.economista.com.mx/deportes)

COEDITORA GRÁFICA:  
Paola Ceja



**México reactiva ilusión del Mundial Sub 17.** Con el prestigio de ser dos veces campeón del mundo en esta categoría (2005 y 2011), el Tri varonil inicia su andar en Qatar 2025, la edición 20 en la historia del Mundial Sub 17 de la FIFA. Este martes enfrenta a Corea del Sur, el viernes a Costa de Marfil y el próximo lunes a Suiza dentro del Grupo F. Por primera vez, el Mundial Sub 17 cuenta con 48 participantes, de los cuales 32 avanzarán a ronda de eliminación directa. El Tri es dirigido por Carlos Cariño, seleccionado en el Mundial Sub 20 de 1997, y entre sus figuras destacan Aldo De Nigris (Monterrey) y Lucca Vuoso (Santos).

EL ECONOMISTA  
MARTES  
4 de noviembre  
del 2025

## Panorama Deportivo



FOTO: REUTERS

# Sólido mercado entre CDMX y Monterrey Final 2025 afianza progresión 360 de LNBP

• Directivos de la Liga Nacional de Baloncesto Profesional prevén un fuerte impulso deportivo y comercial por el cruce entre Diablos Rojos y Fuerza Regia, a quienes califican como ejemplos organizacionales

LIGA  
NACIONAL  
DE BALONCESTO  
LNBP

Baloncesto |  
LNBP

Tenis  
El italiano Jannik Sinner asumió el liderato del ranking mundial esta semana, tras ganar el Másters de París (su título 23). Sin embargo, el próximo lunes el español Carlos Alcaraz retomará esa posición cuando inicien las ATP Finals. Alcaraz requiere tres triunfos allí para asegurar el liderato final de 2025.



FOTO: REUTERS

**Futbol americano**  
En el cierre de la Semana 9 de NFL, Cowboys sufrió su quinta derrota de la temporada (17-27) ante Cardinals. Pese al triunfo, el equipo de Arizona continúa en el fondo de su división (NFC Oeste) con récord de 3-5. La Semana 10 inicia este jueves con la visita de Raiders a Broncos.



FOTO: REUTERS

**Atletismo**  
Eliud Kipchoge, 11 veces campeón de maratones categoría mayor, lanzará una gira mundial con su nombre para recaudar fondos para su fundación. La gira consiste en siete maratones en los siete continentes en los próximos dos años, aunque aún no especificó el calendario.

**L**a final 2025 de la Liga Nacional de Baloncesto Profesional (LNBP) prevé alto impacto al tener un potencial de 27 millones de espectadores, sumando los 21.8 de la Zona Metropolitana del Valle de México y los 5.3 de la Zona Metropolitana de Monterrey.

Esta proyección proviene del cruce entre Diablos Rojos y Fuerza Regia, residentes de la Ciudad de México y Monterrey, que disputarán el título del 25 aniversario de la liga del 3 al 14 de noviembre, en caso de llegar a siete juegos (mínimo, la final terminará el 8 de noviembre).

Pero más allá de la cifra poblacional, el optimismo de los directivos de la LNBP radica en tener frente a frente a instituciones con jerarquía 360: largo historial ganador, respaldo de familias empresarias reconocidas a nivel nacional y sólida cultura organizacional.

“Lo que se busca es que la liga cada vez sea más robusta y que



**Comienzo.**  
La serie por el título entre Diablos Rojos y Fuerza Regia inició ayer en el Gimnasio Juan De la Barrera (CDMX).  
FOTO: ESPECIAL

la calidad de socios sea mejor en todos los aspectos. Estas organizaciones están representadas por familias empresarias importantes de nuestro país, apasionadas por el deporte y que vienen a aportar grandeza”, dijo el presidente de la LNBP, Sergio Ganem.

Diablos pertenece a la familia Harp, cuya principal cabeza es el empresario Alfredo Harp Helú. Sus inversiones se han centrado en marcas como Interceramic, Grupo Posadas, Grupo Martí, Banamex, la Bolsa de Acciones y Valores de México y, por supuesto, el equipo que ha sido 18 veces campeón de la Liga Mexicana de Beisbol (LMB).

Fuerza Regia, por su parte, es propiedad de la familia González. Su principal eco proviene de Grupo Firmas Globales, que

actualmente también tiene inversiones en industrias como la inmobiliaria, de vinos y licores, retail, deportes, alimentos y diversiones, según su sitio web.

En la industria de comunicación destacan con el nombre de Multimedios y también son dueños de los Sultanes de Monterrey, que participan en LMB.

Esa mezcla de experiencia en negocios, además de los 28 títulos que suman Diablos y Sultanes – ‘hermano’ empresarial de Fuerza Regia – en beisbol, son argumentos clave para esperar una final de alto impacto.

“Para nosotros como liga es muy importante, primero que nada, afianzar nuestra presencia en las ciudades importantes de nuestro país”, detalló Sergio Ganem a **El Economista**.

## Mejor que la final del 2017

# Dodgers vs Blue Jays: la Serie Mundial más vista en 8 años

MLB | Beisbol | Major League Baseball

Redacción  
deportes@eleconomista.mx

**El séptimo** partido de la Serie Mundial 2025 estuvo lleno de dramatismo y de gran tráfico en audiencia durante la transmisión de Fox. Los Dodgers vencieron a los Blue Jays y se convirtieron en el primer bicampeón de la Serie Mundial en 25 años.

La televisora indicó que, el sábado se promedió 25.98 millones

de espectadores en Estados Unidos a través de las plataformas del canal, lo que representa el partido de la Serie Mundial más visto desde el séptimo juego de 2017, en el que los Astros vencieron a los Dodgers. La cifra es una estimación preliminar de audiencia nacional de la agencia Nielsen, y no es una cifra final que refleje el nuevo proceso de medición Big Data + Panel de Nielsen. Se espera que esta cifra, junto con los datos de audiencia de las cadenas canadienses Sportsnet y TVA Sports, se revelen en los próximos días.



FOTO: REUTERS

Los Blue Jays se quedaron a solo dos outs de conseguir su primer campeonato en 32 años. El partido alcanzó su punto máximo de audiencia en Fox con 31.5 millones de espectadores, entre las 23:30 y las 23:45 hrs. La audiencia promedio del séptimo juego superó en un 40% la del decisivo quinto juego de la Serie Mundial del año pasado entre los Yankees y los Dodgers, otro de los partidos más populares de las últimas Series Mundiales.

Futbol mexicano | LIGA MX FEMENIL



FOTO: CUARTOSCURO

## Establece récords

**Charlyn Corral** crece su legado: pentacampeona de goleo

Marisol Rojas  
deportes@eleconomista.mx

**El viaje** en la Liga MX Femenil sigue en vuelo desde el lunes 19 de julio de 2021. Charlyn Corral recorrió un tramo más y el Apertura 2025 ha sido para crecer su legado que parece inagotable.

La delantera de las Tuzas ya era grande antes de llegar al equipo. En España tiene otro legado en las vitrinas de la liga femenil con el ‘Pichichi’. En el 2018 se convirtió en la primera jugadora tricolor goleadora del campeonato español. Su decisión de venir a México y aceptar un lugar en la Selección ha sido uno de los mejores capítulos para el balompié nacional.

Siete años después, en las canchas mexicanas ha establecido referencias. Este torneo es campeona de goleo y fijó récord en la estadística. Con sus 22 anotaciones en la temporada regular 2025 redondea su estatus como pentacampeona. Ganó el título de máxima anotadora en el Clausura 2023, 2024, 2025 y en el Apertura 2024 y 2025. Es la primera mexicana pentacampeona de la Liga MX, superando a Alicia Cervantes (3), Lucero Cuevas y Desireé Monsiváis (2).

En la clasificación general del Apertura 2025 quedó por arriba de Aerial Chavarín (Cruz Azul/EU/18), Jenni Hermoso (Tigres/España/14), Diana Ordoñez (Tigres/México/14) y Montserrat Saldívar (América/México/14).

La celebración viene acompañada de episodios fuertes. En agosto pasado entró al quirófano debido a un golpe en el rostro en una jugada en el Juego de Estrellas de la Liga Femenil frente al Barcelona. Su recuperación estuvo a tiempo para poder ser motor en la Selección Mexicana. En octubre durante los partidos amistosos de la fecha FIFA, el entrenador de Selección Pedro López dijo que Charlyn tiene la posibilidad de clasificar por sí sola a México al próximo Mundial de 2027.

Si crees que  
THE  
**WALKING DEAD**  
**DARYL DIXON**

es un nuevo baile



Ponte al día

desde **\$269** /30 días

Recarga tu servicio en:



App Sky



Tiendas /súpers



Mi Sky



Bancos /portales

Consulta términos y condiciones en [sky.com.mx](http://sky.com.mx)



acceso a un libro digital o audiolibro  
al mes en la app **Skeelo**

**sky** prepago

EDITOR:  
Hugo  
Valenzuela  
COEDITORA:  
Viridiana Díaz

foro  
@eleconomista.mx

Visita  
nuestro  
sitio web  
[www.eleconomista.com.mx/opinion](http://www.eleconomista.com.mx/opinion)

COEDITORA GRÁFICA:  
Tania Salazar



**MONOCICLO.**  
El INE arrancó en la Ciudad de México la primera de cinco reuniones regionales para evaluar los comicios 2023-2024 y 2024-2025. El consejero Martín Faz destacó que, pese a condiciones adversas, el instituto "ha estado a la altura". Agradeció el trabajo de las vocerías locales y distritales, y aseguró que estos resultados, son por el trabajo de campo que ustedes realizan con sus equipos de trabajo, en los distritos, en los municipios, en los estados.

EL ECONOMISTA

MARTES  
4 de noviembre  
del 2025

## China frena oferta de aluminio y su precio sube a máximos en más de tres años

Los futuros del aluminio en el Reino Unido subieron a 2,922 dólares por tonelada, el nivel más alto en más de tres años en un contexto de escasez de suministro. China reiteró su prioridad de evitar la sobrecapacidad en la producción de metales para frenar las presiones deflacionarias. El límite de producción de aluminio del país está en camino de ser superado el próximo año.

FUENTE: LONDON METAL EXCHANGE (LME)

### Precio diario de futuros del aluminio

| DÓLARES POR TONELADA

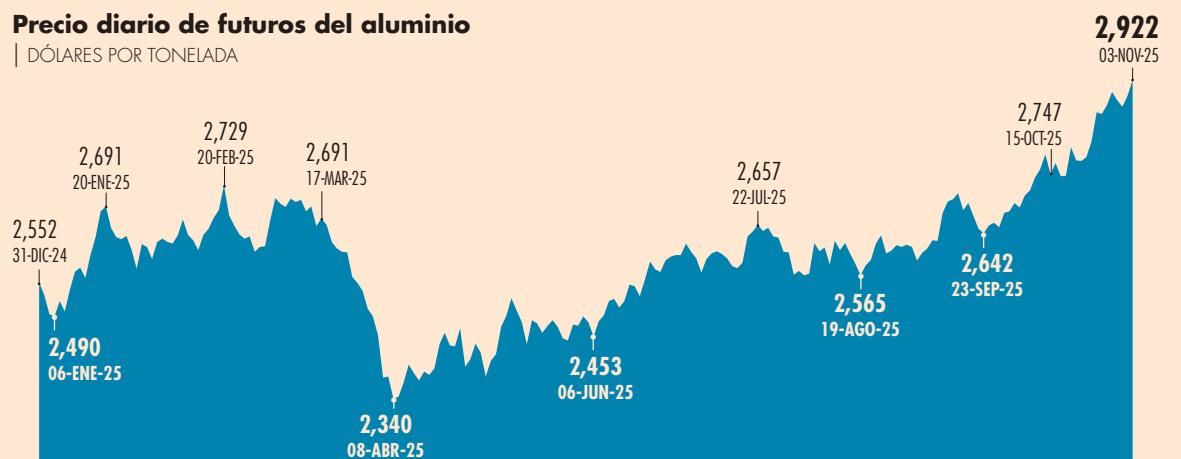


GRÁFICO EE



Es la  
economía

“Tenemos numerosísimas contribuciones de diferente naturaleza, desde aquellas que plantean la incompatibilidad de las tarifas impuestas por EU al amparo de la norma 232, con un tratado de libre comercio, hasta las desventajas por los subsidios que tiene el sector agropecuario de Estados Unidos versus el mexicano”.

Marcelo Ebrard,  
SECRETARIO DE ECONOMÍA.

## Cárdenas Batel

Chavo del Toro



### Expectativa racional

Federico Rubli Kaiser

X: @frubli

## Más pifias de política exterior

La política exterior mexicana acumula errores y decisiones improvisadas, reflejo de desconocimiento diplomático, ausencia de estrategia y uso de eslóganes vacíos que deterioran su credibilidad internacional.

L a semana pasada comenté en este espacio acerca de los dislates y desaciertos de la política exterior y de que urgía que ésta recobrara su dignidad y prestigio del que tradicionalmente gozó. Pues se van acumulando más pifias..

Del 31 de octubre al 1 de noviembre pasados, se llevó a cabo la Cumbre del Foro APEC (Cooperación Económica de Asia-Pacífico) en Gyeongju, Corea del Sur. Este importante foro agrupa a 21 países de Asia y América colindados por el océano Pacífico. Estos miembros representan cerca del 60% del PIB mundial. Claudia Sheinbaum (CS) decidió por segunda ocasión no asistir a ese importante encuentro. En 2024 canceló su asistencia debido a la tensión que aún sostiene con el gobierno de Perú, el anfitrión en esa ocasión. Fue duramente criticada, primero por heredar un pleito de su antecesor y, segundo, por no separar los intereses nacionales de sus caprichos y posturas ideológicas personales.

La presidenta no comprende que su presencia en estos foros, donde asisten otros mandatarios, es importante, pues no son muchas las ocasiones en que pueden dialogar en persona varios mandatarios y que puedan estrechar el vínculo personal en reuniones bilaterales. Si CS hubiese tenido una visión menos aldeana y pigmea de las relaciones internacionales, podría haber tenido en Corea del Sur diálogos directos con el líder chino Xi Jinping, el presidente surcoreano Lee Jae-myung, la nueva primera ministra de Japón, Sanae Takaichi,

y el primer ministro de Canadá, Mark Carney. Trump no asistió, pero un día antes tuvo una fructífera reunión con Xi Jinping. El único mandatario latinoamericano presente fue Boric, de Chile, reflejo de la importancia que le da a las relaciones económicas con Asia-Pacífico.

La presencia de CS hubiese sido una buena oportunidad para entender cómo funcionan y se operan las relaciones internacionales a nivel de mandatarios y foguearse para adquirir roce internacional. Pero al mandar a Ebrard al foro, demostró desconocer cuál es la importancia de relacionarse con sus pares. En la coyuntura actual del comercio internacional de México, en que es relevante buscar opciones para abrir nuevos mercados, hubiese sido muy valiosa una reunión bilateral de CS con Xi y con la ministra Takaichi, y discutir de primera mano con Carney la difícil situación del T-MEC, ahora que Trump excluyó a Canadá de las discusiones comerciales. Claramente, si el canciller De la Fuente no asesora a su jefa al respecto, es porque tiene una actitud genuflexa o porque tiene una visión aldeana de las relaciones internacionales, o ambas.

Otra torpeza reciente fue la declaración del embajador ante la ONU, Héctor Vasconcelos, de que debe eliminarse el “bloqueo económico” a Cuba; todavía no se entera de que desde 1960 es un embargo. Lo peor es que la SRE emitió un post oficial con la mención de “bloqueo”. Este desatino ocasionó la reacción de un post del subsecretario Landau, cuyo trasfondo alude a que México no puede ser un aliado confiable.

Ante la ausencia e ignorancia de seguir principios y lineamientos establecidos de la política exterior, CS prefiere basarla en eslóganes vacíos como “no somos piñata de nadie” y “a México se le respeta”. Así de banal se ha convertido la política exterior de la 4T.



## Columna Invitada

Antonio Domínguez Sagols

# Descubrir para qué eres bueno, el antídoto silencioso contra la depresión juvenil

Descubrir las propias fortalezas y talentos puede ser una herramienta poderosa para prevenir la depresión y el suicidio juvenil, al brindar propósito, esperanza y sentido de vida a los jóvenes.

**E**l suicidio juvenil es una de las tragedias más dolorosas y silenciosas de nuestro tiempo. Detrás de cada estadística hay una historia interrumpida, un joven que perdió la esperanza, un entorno que no supo detectar las señales. Según la Organización Mundial de la Salud (2023), el suicidio es la tercera causa de muerte entre jóvenes de 15 a 19 años en el mundo.

En México, la situación es alarmante. De acuerdo con datos del INEGI (2023), el suicidio se ha convertido en la segunda causa de muerte entre jóvenes de 10 a 24 años. La Encuesta Nacional de Salud y Nutrición (ENSANUT, 2021) revela que el 18% de los adolescentes presenta síntomas de depresión moderada a severa. Detrás de esas cifras hay una generación que se siente perdida, sin rumbo, sin una respuesta clara a la pregunta más humana y más urgente: "¿Para qué soy bueno?".

En mis recientes visitas a escuelas de todo el país, he pensado mucho en esto. He conocido jóvenes que, a pesar de tener talento, no logran verse con valor; estudiantes que no saben responder qué los hace únicos o en qué se sienten realmente buenos. En cada conversación se repite una constante: la sensación de vacío y desconexión, el no saberse parte de algo, el no tener claridad sobre su propósito.

Y, sin embargo, cuando un joven descubre sus fortalezas, cuando se da cuenta de que hay algo que hace bien, que tiene sentido, que le perte-

nece, ocurre algo poderoso: recupera la esperanza. Lo he visto. Ese descubrimiento, por sencillo que parezca, puede ser el inicio de un proceso de sanación.

Diversas investigaciones respaldan esta idea. La University of Glasgow (2022) encontró que los adolescentes con habilidades sólidas de resolución de problemas presentan una reducción del 48% en el riesgo de ideación suicida. Estas investigaciones muestran algo crucial: las competencias socioemocionales y las fortalezas del carácter son factores protectores frente a la depresión y el suicidio.

Y es aquí donde vale la pena hacer una reflexión de política pública. En lugar de destinar millones de pesos a programas asistencialistas que solo regalan dinero a los jóvenes, coartándoles la posibilidad de descubrir de lo que son capaces, el gobierno debería invertir en programas de autoconocimiento y fortalecimiento personal, donde cada adolescente pueda identificar sus talentos, sus emociones y sus capacidades. Esos programas no solo construirían autoestima y propósito, sino que habría ciudadanos mucho más felices y, sobre todo, productivos y libres, de esos que se adueñan de su destino sin depender de nadie más.

Cada adolescente posee talentos y capacidades únicas que merecen ser descubiertas, acompañadas y celebradas. Ayudarles a reconocer quiénes son y para qué son buenos no solo fortalece su bienestar emocional: puede salvar vidas. Hoy más que nunca, debemos apostar por construir entornos donde los jóvenes puedan mirarse con amor y con posibilidad.

Porque el antídoto más silencioso contra la depresión y el suicidio no está únicamente en los medicamentos, sino en algo más profundo: descubrir para qué eres bueno y creer que tu vida tiene sentido.



## Coworkings redefinen centros laborales

**El sector** de oficinas en México vive una redefinición impulsada por los esquemas híbridos y el auge del *coworking*. Dos tercios de los trabajadores operan bajo esta modalidad, que eleva productividad y bienestar. Con una ocupación del 85%, el *coworking* podría crecer 8% en 2025. Modelos innovadores como Chez Vous combinan cafetería y espacios laborales, reflejando la búsqueda de flexibilidad, colaboración y eficiencia. Para las empresas, los *coworkings* se consolidan como centros estratégicos para atraer talento y optimizar recursos.

## ¿Sabías qué?



## Mirada Indiscreta

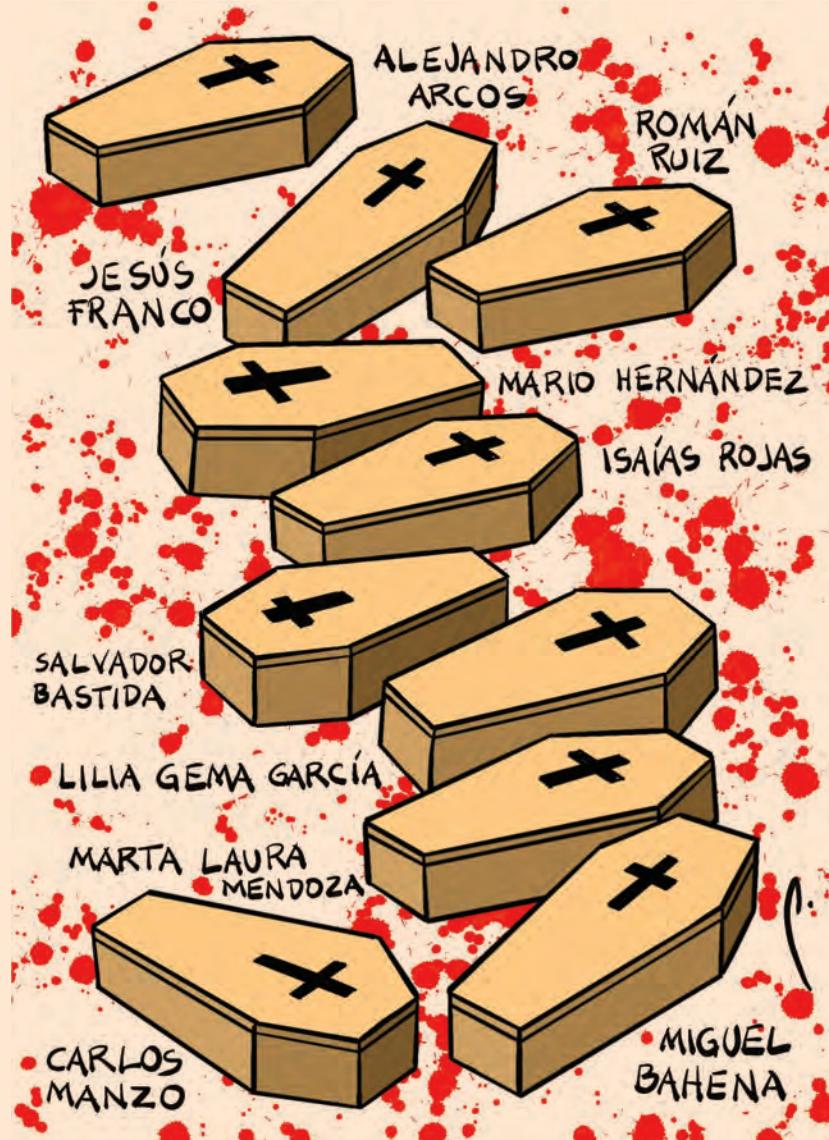
## Asesinato de Carlos Manzo desata disturbios



● **Alumnos** normalistas, universitarios, miembros de colectivos y sociedad en general marcharon este lunes por el Centro Histórico de Morelia para exigir justicia por el homicidio del alcalde de Uruapan, Carlos Manzo. Las movilizaciones partieron de la fuente de Las Tarascas y del monumento a Lázaro Cárdenas, lanzando consignas como "¡Justicia ya!" y "¡Lo mató el Estado!". Al concluir, un grupo vandalizó las sedes del Ejecutivo y del Congreso local, donde se enfrentaron con la Guardia Civil, que respondió con gas lacrimógeno y balas de goma. Los inconformes demandaron esclarecer las amenazas contra el edil y reforzar la seguridad pública. FOTO: REUTERS

## Alcaldías (un año)

Perujo



**ZANCOS.** Desde San Lázaro, la presidenta de la Mesa Directiva, Kenia López Rabadán, condenó el asesinato del alcalde de Uruapan, Carlos Manzo, y pidió que marque un antes y un después en la lucha contra la delincuencia. Llamó a la unidad, a la justicia y a romper el pacto de impunidad. "Los criminales no pueden decidir quién vive y quién muere", dijo. En México, la paz también exige valentía política.



**MALABARISTA.** Y continúa el tema de los salarios de los diputados. Esta vez Ricardo Monreal afirmó que no habrá ningún aumento de presupuesto para la Cámara de Diputados; al contrario, será menos. El legislador del oficialismo dice que el cálculo de la baja en San Lázaro será de 6%, en términos reales. "Yo no miento" y también aclaró, por si había dudas, que no regresará el seguro de gastos médicos.

— GRUPO —  
Z E R U

grupozeru.com

Z E R U  
RESTORÁN  
LOMAS

@zerulomas

Monte Everest 635  
Lomas, CDMX  
(55) 1857 6565

Z E R U  
RESTORÁN  
SAN ÁNGEL

@zerusanangel

Av. Revolución 1547,  
San Angel, CDMX  
(55) 5550 9544

Z E R U  
MIAMI

@zerumiami

1395 Brickell Ave,  
FL Miami 33131  
(+1) 786 809 1395

*casamarena*

@casamarena.mx

Campos Elíseos 142,  
Polanco, CDMX  
(55) 9640 9357

