



# EL ECONOMISTA

MIÉRCOLES 5 de noviembre del 2025

[www.eleconomista.com.mx](http://www.eleconomista.com.mx)

Año XXXVI • N° 9416

\$15

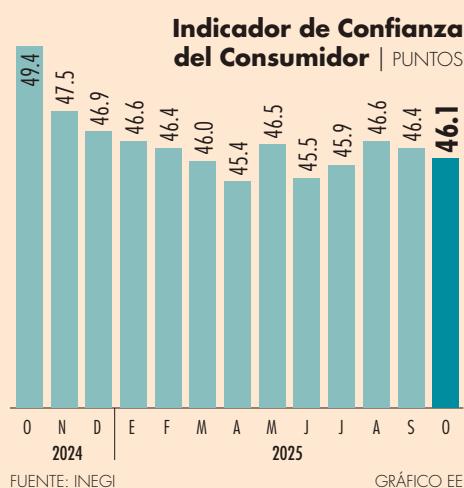
Fundado en 1988

Finanzas  
y Dinero

## En octubre, confianza del consumidor hiló 2 meses con retroceso

• El ICC registró 46.1 puntos en el décimo mes, cayendo 0.3 mensual y 3.2 anual, marcando su séptimo descenso del año, de acuerdo con cifras del Inegi.

• PÁG. 8



FUENTE: INEGI GRÁFICO EE

## Modifican el régimen de las Afores; se flexibilizan los límites de exposición

• La medida, publicada ayer en el Diario Oficial, aplica a ciertos activos denominados en divisas, lo que incrementa el rendimiento.

• PÁG. 14

La expansión calculada de los límites de exposición es un movimiento estratégico en el manejo de los recursos".

Amafore,  
PUBLICACIÓN EN EL DOF.

## Piden incluir normas sobre minerales raros en la renegociación del T-MEC

• Organismos mineros de México y EU destacaron la importancia geopolítica global de esos minerales y sus desafíos.

• PÁG. 38

## Opinión

Enrique Campos  
• PÁG. 10

Marco A. Mares  
• PÁG. 36

Maribel R. Coronel  
• PÁG. 39

Eduardo Ruiz-Healy  
• PÁG. 49

Alberto Aguirre  
• PÁG. 49

Gabriela Gorab  
• PÁG. 51

Finanzas  
y Dinero

## Hoy se discute en lo particular; hay 2,000 reservas

# Aprueba Cámara de Diputados el Presupuesto de Egresos para 2026

- Morena buscará reasignar \$2,000 millones a educación, agricultura y medio ambiente.

Belén Saldívar y  
Maritza Pérez

• PÁG. 6



Candidatos demócratas dan lección a Trump en elecciones

- El aspirante musulmán en NY obtuvo la alcaldía con 50.4% de los votos.

• PÁG. 47

“Hay una izquierda radical que desafía a los demócratas moderados como yo”.

Andrew Cuomo,  
CANDIDATO INDEPENDIENTE.

El cierre de Gobierno en EU alcanza tiempo récord en paro

• PÁG. 45

36

días se cumplen hoy desde que las actividades se suspendieron.

El gobierno presenta plan de paz para Michoacán

- Educación, seguridad y desarrollo económico, los ejes.

• PÁGS. 4-5

“Si las fuerzas federales apoyan a las instituciones locales, será positivo”.

Lisa Sánchez,  
DIRECTORA MUJ.

## Venta de autos mete turbo

En el décimo mes la industria automotriz recuperó el ritmo de ventas, con un aumento de 6%, y en el acumulado de los primeros 10 meses ya supera el nivel del 2024.

• PÁG. 34

FUENTE: INEGI

Méjico | Venta de autos nuevos | VARIACIÓN % INTERANUAL

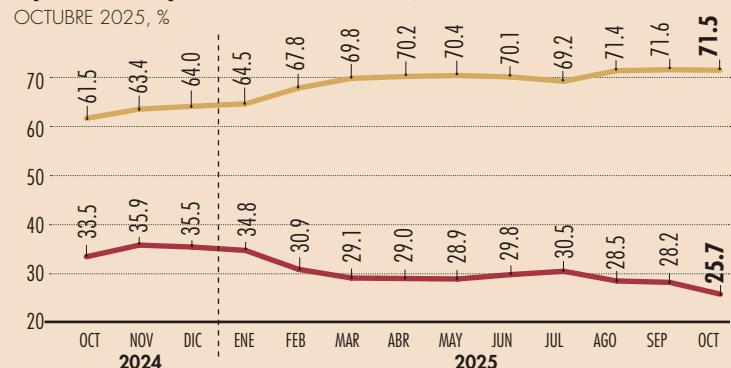


## Aprueba 71.5% a Sheinbaum en octubre; subió 10 puntos en un año

• En los últimos 12 meses, la administración de la presidenta Claudia Sheinbaum ha mantenido un crecimiento sostenido en la aprobación de la ciudadanía, al pasar de 61.5 a 71.5%. En el pasado mes destacó el apoyo de los trabajadores informales.

• PÁG. 50

Aprobación promedio mensual | OCTUBRE 2025, %



EL ECONOMISTA



FOTO: ESPECIAL

Visita nuestro sitio web  
[www.economista.com.mx](http://www.economista.com.mx)



## Directorio EL ECONOMISTA

Jorge Nacer  
Gobernante  
PRESIDENTE

Andrés Chao Ebergenyi  
VICEPRESIDENTE

Francisco Ayza  
DIRECTOR GENERAL

Luis Miguel González  
DIRECTOR GENERAL  
EDITORIAL

Gerardo Huerdo  
DIRECTOR DE DESARROLLO  
DE NEGOCIOS

Sandra Romero  
DIRECTORA DE PLANEACIÓN  
ESTRÁTICA

Roy Campos  
CONSEJERO

José Miguel Bejos  
CONSEJERO

Manuel Campuzano  
Treviño  
CONSEJERO

Raúl Martínez-Solares  
Piña  
CONSEJERO

Arturo Hernández  
DIRECTOR DE  
CIRCULACIÓN

Hugo Valenzuela  
COORDINADOR DE  
OPERACIÓN EDITORIAL

Gerardo Ramírez  
DIRECTOR DE TECNOLOGÍAS  
Y SOLUCIONES DIGITALES

Felipe Morales Fredes  
EDITOR ONLINE

Fernando Villa  
Del Ángel  
EDITOR DE FOTOGRAFÍA

Carlos Flores Muñoz  
COORDINADOR  
DE DISEÑO

## Las bolsas hoy

DOW JONES

PUNTOS AL CIERRE

CIERRE

**47,085.24**

VAR.%  
0.53 ↓

NASDAQ

PUNTOS AL CIERRE

CIERRE

**23,348.64**

VAR.%  
2.04 ↓

S & P  
500

PUNTOS AL CIERRE

CIERRE

**6,771.74**

VAR.%  
1.17 ↓

IPC

PUNTOS AL CIERRE

CIERRE

**62,390.73**

VAR.%  
0.38 ↑

FTSE BIVA

PUNTOS AL CIERRE

CIERRE

**1,244.48**

VAR.%  
0.47 ↑

DÓLAR SPOT

PESOS POR DÓLAR

CIERRE

**18.6563**

CTVS.  
**17.16 ↑**

EL ECONOMISTA

MIÉRCOLES

5 de noviembre del 2025

# MIÉRCOLES 5 de noviembre del 2025

## Mamdani gana elecciones de NY, la mayor participación desde 1969

La Junta Electoral de la ciudad anunció que se registraron más de dos millones de votos, de los cuales, 50.4% se los llevó el candidato demócrata musulmán Zohran Mamdani, de 34 años, convirtiéndose en el alcalde más joven de la ciudad de NY en más de 100 años.

FOTO: REUTERS • PÁG. 47



### Sabalenka se mantiene invicta tras imponerse a Pegula en el WTA Finals

La tenista bielorrusa, Aryna Sabalenka, venció a Jessica Pegula por 6-4, 2-6, 6-3 en el King Saud University Indoor Arena. Esta fue la novena victoria de Sabalenka en 12 encuentros contra la estadounidense. La bielorrusa se mantiene invicta en Riad y se acerca a las semifinales.

FOTO: REUTERS  
• PÁG. 52



### Liverpool venció al Real Madrid en la cuarta jornada de la Champions League

Liverpool logró imponerse 1-0 contra el Real Madrid, sumando su tercera victoria en la Champions League. El argentino Alexis Mac Allister destacó en el partido al anotar el único gol que decantó la balanza hacia The Reds. En la quinta jornada, el Liverpool recibirá al PSV Eindhoven.

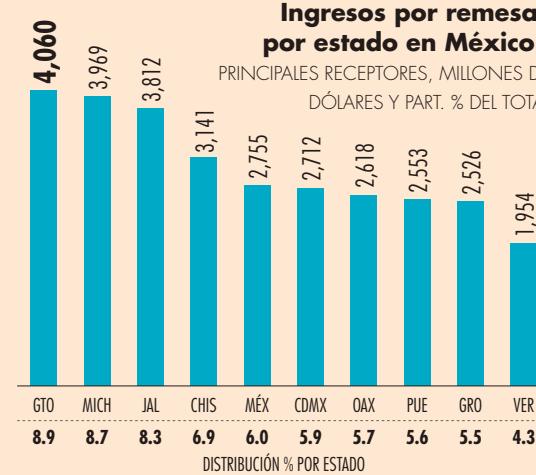
FOTO: REUTERS  
• PÁG. 52



### Guanajuato concentra 8.9% de las remesas

Entre enero y septiembre, Guanajuato destacó como principal receptor de remesas en México con 4,060 mdd. Por el lado del origen, de California se enviaron 13,919 mdd.

FUENTE: ELABORACIÓN PROPIA CON CIFRAS DEL BANCO DE MÉXICO



### Tifón Kalmaegi azotó Filipinas, se prevé que toque tierra en Vietnam

Las lluvias torrenciales provocadas por el tifón número 13 Kalmaegi causaron inundaciones y provocaron la muerte de al menos 46 personas en la ciudad de Talisay, provincia de Cebú, Filipinas. Kalmaegi ha entrado en el Mar del Este y está por tocar tierra en Vietnam.

FOTO: REUTERS  
eleconomista.mx



### Avión de carga de UPS se estrelló luego de despegar en Kentucky

Cerca del Aeropuerto Internacional Muhammad Ali de Louisville en Kentucky, se estrelló el vuelo 2976, un avión de carga de la empresa UPS, poco después del despegue. Hasta la tarde del martes, se estimó un saldo preliminar de al menos tres muertos y 11 heridos.

FOTO: AFP  
eleconomista.mx

## el Foro

**De norte a sur:  
diversificar para fortalecer a México**

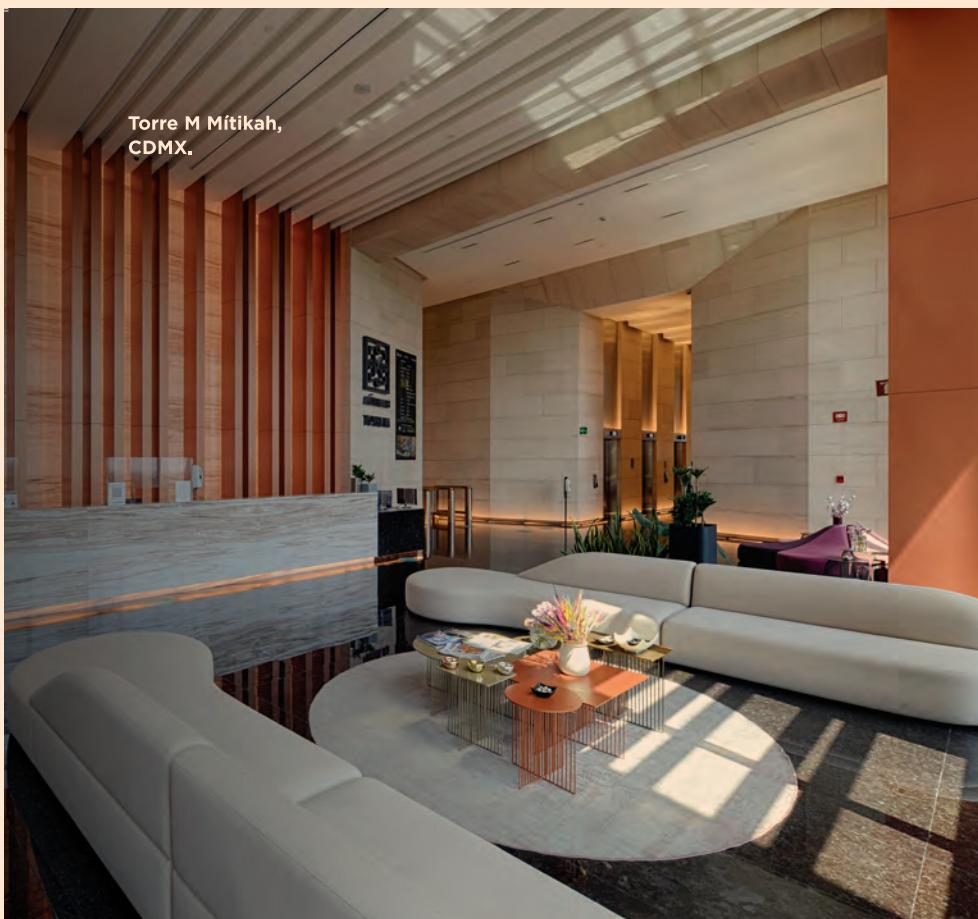
Rafael Nava

**Uruapan**

Marisol Ochoa  
• PÁG. 55

**Estado de origen de los ingresos por remesas provenientes de Estados Unidos |**

PRINCIPALES EMISORES, MILLONES DE DÓLARES Y PARTICIPACIÓN % DEL TOTAL



# DIVERSIFICA Y PROTEGE TU INVERSIÓN

Al invertir con **FUNO**, inviertes en más de 600 propiedades.

Confía en la **FIBRA** más grande de México y Latinoamérica y haz crecer tu capital con rendimientos atractivos en el corto, mediano y largo plazo.

Conoce **FUNO**, conoce la **FIBRA** más sólida de México.

**F U N O**®

San Martín Obispo Park I,  
Estado de México.



📞 Renta de espacios:  
**800 847 2757**

✉️ @funo.mx

𝕏 @fibraunomx

ƒ /Fibraunomx

in Fibra Uno (FUNO)

🌐 www.funo.mx



# En Primer Plano

EDITOR:  
Héctor Molina  
COEDITOR:  
Iván Rodríguez

política  
@eleconomista.mx  
**eleconomista.mx**

COEDITOR GRÁFICO:  
Paola Ceja



“La paz no se impone con la fuerza, se construye con las personas, con las comunidades y con el trabajo cotidiano de quienes aman su tierra”.

Claudia Sheinbaum,  
PRESIDENTA DE MÉXICO.

Especialistas en temas de seguridad advierten que el éxito de esta estrategia depende de que las fuerzas federales acompañen y no sustituyan a las autoridades locales.



“El plan sería mucho más fuerte si el gobernador saliera a anunciar acciones concretas: dignificación salarial de policías, fortalecimiento de fiscalías, inversión en capacidades periciales. Hoy eso no está sobre la mesa”.

Lisa Sánchez,  
DIRECTORA GENERAL DE  
MUCD.

## Ejes del plan



### SEGURIDAD Y JUSTICIA

- Unidades conjuntas de GN, SSPC, fiscalía estatal y policía estatal enfocada principalmente en homicidios y extorsión.
- Constitución de una Fiscalía Especializada de Investigación e Inteligencia en Delitos de Alto Impacto.
- Oficina de la Presidencia de la República en distintos municipios de Michoacán.
- Sistema de alerta para presidentes municipales.



### DESARROLLO ECONÓMICO CON JUSTICIA

- Inversión en infraestructura rural.
- Garantía de seguridad social y salarios dignos a jornaleros agrícolas.
- Convenio con el sector productivo para el desarrollo de más Polos de Bienestar.



### EDUCACIÓN Y CULTURA PARA LA PAZ

- Escuelas de Cultura de Paz.
- Programas de reinserción y atención a víctimas.
- Campaña estatal “Recuperemos Michoacán”.

FUENTE: PRESIDENCIA



La titular del Ejecutivo federal ya sostuvo la primera reunión con el gabinete para comenzar los trabajos.  
Foto: CUARTOSCURO



## Expertos ven dudas sobre alcance real del plan propuesto

# Gobierno federal lanza estrategia integral para pacificar Michoacán

La ruta combina acciones en seguridad, desarrollo económico y educación para frenar la violencia que afronta el estado desde hace varios años

Arturo Rojas  
política@eleconomista.mx

**L**a presidenta Claudia Sheinbaum Pardo anunció el “Plan Michoacán por la Paz y la Justicia”, una estrategia integral que busca atender las causas de la violencia en el estado tras el asesinato del presidente municipal de Uruapan, Carlos Manzo Rodríguez, ocurrido el pasado 1 de noviembre.

Según comentó la mandataria mexicana, a partir de esta semana, su gabinete

te recorrerá comunidades y municipios de la entidad para hablar con distintas voces de la sociedad (pueblos originarios, mujeres, jóvenes, víctimas, sectores productivos, entre otros) para recoger propuestas y, así, poder construir el plan “desde abajo” y presentarlo formalmente a finales de esta semana o a inicios de la próxima.

### Los ejes

Según se explicó el plan se estructurará en tres ejes principales: Seguridad y Justicia, Desarrollo Económico

mico con Justicia y Educación y Cultura para la Paz.

Además, entre las acciones a realizar estarán el fortalecimiento de la presencia de fuerzas federales mediante unidades conjuntas entre la Guardia Nacional, la Secretaría de Seguridad y Protección Ciudadana y autoridades locales; la creación de una Fiscalía Especializada en Delitos de Alto Impacto, una oficina de la Presidencia de la República en distintos municipios del estado y un sistema de alerta para presidentes municipales.

También, garantía de seguridad social y salarios dignos para jornaleros agrícolas y trabajadores del campo; implementación de escuelas de cultura de paz, programas de reinserción

social y atención a víctimas, entre otras acciones.

Durante su mensaje, la mandataria confirmó que desde ayer se reforzó la presencia de fuerzas federales, particularmente de la Guardia Nacional, en diversas regiones de Michoacán, “para garantizar seguridad y justicia” al tiempo que expresó su solidaridad con la familia deledil y con la población de Uruapan.

### Retos del plan

Aunque especialistas entrevistados por **El Economista** consideraron que era una reacción necesaria ante una coyuntura crítica en la entidad y representa un cambio de tono frente al gobierno anterior; el plan deja dudas sobre su alcance real, además de que no introduce



## Gobierno de Estados Unidos

# Respetan a Sheinbaum, pero exigen más vs narco

AFP

**El presidente** Donald Trump “tiene mucho respeto” por la presidenta de México, Claudia Sheinbaum, y la política de Estados Unidos es mantener la presión sobre el país vecino para

luchar contra el narcotráfico, declaró la portavoz de la Casa Blanca, Karoline Leavitt.

“Creo que tiene mucho respeto por ella como presidenta de México, y realmente aprecia la coordinación con el gobierno Trump”, declaró en rueda de prensa

Karoline Leavitt se rehusó confirmar si hay planes de acciones militares a la frontera con México. Foto: REUTERS



EDITORA:  
Ana María  
Rosas  
COEDITORA:  
Gloria  
Aragón

valores  
@eleconomista.mx

Visita  
nuestro  
sitio web  
[www.eleconomista.com.mx/sectorfinanciero](http://www.eleconomista.com.mx/sectorfinanciero)

Visita  
nuestro  
sitio web  
[www.eleconomista.com.mx/economia](http://www.eleconomista.com.mx/economia)

COEDITORAS GRÁFICAS:  
Catalina Ortíz  
y Tania Salazar

**10.1**  
BILLONES

de pesos son los recursos que se proponen en el PEF 2026, un aumento de 5.9% en comparación con el probado para este año.

EL ECONOMISTA

MIÉRCOLES  
5 de noviembre  
del 2025

6



**Paquete  
ECONÓMICO 2026**

**Se aprobó el PEF en lo general; hoy inicia discusión en lo particular**

# Morena buscará reasignar más de 2,000 mdp para agricultura, medio ambiente y educación

- Se esperan alrededor de 2,000 reservas y reasignaciones presupuestarias, los grandes perdedores serían los ramos autónomos y el Poder Judicial

Belén Saldivar y Maritza Pérez  
valores@eleconomista.mx

**E**n la sesión de ayer la discusión en lo general del Presupuesto de Egresos de la Federación (PEF) 2026 se llevó a cabo en medio de un acalorado debate en el pleno de San Lázaro, en donde la oposición criticó una y otra vez el recorte que se propone al rubro de seguridad, así como los escasos recursos que se destinan a salud, inversión, y otros rubros esenciales para el bienestar de la población.

Con 358 votos a favor, 133 en contra y cero abstenciones se aprobó en lo general el PEF 2026. Será hoy, miércoles, cuando empiece la discusión en lo particular, donde se esperan alrededor de 2,000 reservas, así como reasignaciones presupuestarias, donde los grandes perdedores serían, nuevamente, los ramos autónomos y el Poder Judicial.

Al margen de la sesión, el presidente de la Junta de Coordinación Política y coordinador del grupo parlamentario de Morena, Ricardo Monreal Ávila, informó que para la discusión en lo particular del PEF 2026 se presentarán cerca de 2,000 reservas (se hablaba de 1,700) y se estima reasignar más de 17,789 millones de pesos.

Detalló que se le pretende restar estos recursos a diversos órganos autónomos como el INE y el Poder Judicial, los cuales serían reasignados para rubros como educación, ciencia y tecnología, agricultura, cultura y medio ambiente, específicamente, para las Áreas Naturales Protegidas. “Nunca será suficiente, pero eso es lo que se va a reasignar, si es que se vota en la Asamblea mañana (hoy)”, dijo.

El legislador dijo que en algunos de los rubros coinciden todos, como es el caso de educación.

En específico, indicó que cerca de 2,000 millones serán para agricultura, Áreas Naturales Protegidas y educación. “Yo creo que educación es el sector que más gana en esta reasignación”.

Defendió que el rubro de seguri-



dad queda cubierto, porque “recuerden que lo que habíamos dicho de la Guardia Nacional es que se traslada a Defensa Nacional y se lleva parte del presupuesto”.

Monreal aseguró que las indemnizaciones en el Poder Judicial están garantizadas. “No descubja, creo que las reasignaciones se han hecho y estudiado bien”.

## Menos a seguridad

“Este dictamen tiene 10,000 millones de pesos menos en seguridad pública para todo el país. Tiene también un recorte de 0.7% en términos reales del Fondo de Aportaciones a la Seguridad Pública, donde tienen recursos todos los municipios. Este recorte en materia de seguridad solo confirma que hay un Estado ausente, que hay un Estado inactivo, que hay un Estado permisivo con la inseguridad y con el crimen organizado”, aseveró el panista Héctor Saúl Téllez.

La bancada del PRI decidió llevar el tema del asesinato del alcalde Carlos Manzo hasta el salón de sesiones, donde en forma de protesta silenciosa ingresaron con sombreros “ensangrentados” y pancartas con la leyenda “¡Manzo Vive!”.

En Tribuna, el coordinador priista, Rubén Moreira, sostuvo que “hoy México exige justicia por Carlos Manzo, exige justicia por miles de mexicanos y mexicanas que están viviendo la violencia... Cambiemos el presupuesto, pongamos dinero para los municipios con reglas de operación, subamos el sueldo a los policías”.

Mientras que la bancada oficialista señaló a los comentarios de seguridad y el de Carlos Manzo como “hipócritas”, además de decirles “carroñeros”.

**Se prevé**  
que para el  
siguiente año  
se tengan  
14 progra-  
mas socia-  
les priorita-  
rios, los cuale-  
s absorbe-  
rán 987,160  
mdp, el pro-  
grama estre-  
lla será nue-  
vamente  
la Pensión  
para Adul-  
tos Mayores,  
con un gasto  
de 526,508  
mdp.

**Con 358** votos a favor, 133 en contra y cero abstenciones se aprobó en lo general el PEF 2026.

FOTO: CUARTOSCURO

## Programas clientelares y escasos recursos

Otras críticas que se hicieron presentes durante este primer día de discusión en el pleno fueron los programas sociales clientelares, así como escasos recursos para el rubro de salud y el endeudamiento.

“Este presupuesto le vende espejitos al pueblo. Dicen que nunca antes se había ayudado tanto, que hay más programas sociales que nunca. Y sí, hay programas sociales, pero hay que decirlo con claridad, con una mano ustedes le dan un peso a la ciudadanía y con la otra le quitan dos pesos”, acusó Gloria Elizabeth Núñez, de Movimiento Ciudadano.

En tanto, en el tema de salud, algunos diputados se quejaron sobre la falta de un fondo especial para atender, con recursos obtenidos por los llamados “impuestos saludables”, enfermedades relacionadas con las bebidas azucaradas y tabaco.

El PEF 2026 propone recursos por 10.1 billones de pesos para el 2026, un aumento de 5.9% en comparación con lo que se aprobó para este año. De este monto, 1.78 billones de pesos será solventado con deuda, es decir, 17 de cada 100 pesos.

Se prevé que para el siguiente año se tengan 14 programas sociales prioritarios, los cuales absorberán 987,160 millones de pesos, en donde el programa estrella será nuevamente la Pensión para Adultos Mayores, con un gasto de 526,508 millones de pesos, seguida del Programa de Becas Benito Juárez, con 184,595 millones de pesos.

Del lado de los proyectos, Hacienda enumeró un total de 13, con un gasto propuesto de 536,806 millones de pesos. Destacó Pemex como uno de los proyectos con mayor inversión, con 247,230 millones de pesos.



## Más de 25 mil médicos familiares del IMSS están capacitados para atender problemas de salud mental

El Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS) cuenta con más de 25 mil especialistas en Medicina Familiar capacitados para identificar y atender problemas de salud mental en la población, así como más de 700 psicólogos en todo el país y más de 400 psiquiatras distribuidos en los tres niveles de atención.

A través de un enfoque integral que combina prevención, atención temprana y promoción del autocuidado, personal de salud del Seguro Social fomenta la salud mental.

Entre las acciones implementadas están campañas informativas, talleres y actividades comunitarias que buscan sensibilizar sobre la importancia de atender los síntomas oportunamente.

El Seguro Social recomienda a la población acudir a su Unidad de Medicina Familiar (UMF) si se presenta dificultad para dormir, para comunicarse, disminución de apetito, irritabilidad o aislamiento social.

**El IMSS tiene más de 25 mil especialistas en Medicina Familiar capacitados para atender la salud mental, más de 700 psicólogos y más de 400 psiquiatras distribuidos en los tres niveles de atención.**

Para garantizar la mejor atención y prevenir complicaciones, el IMSS cuenta con un equipo interdisciplinario encargado de difundir en la población hábitos y medidas de autocuidado como higiene de sueño, alimentación balanceada, actividad física, caminar 20 minutos al día, fortalecer las redes de apoyo a través de la familia, pareja y amistades.

Como muestra de esta labor preventiva, el Seguro Social llevó a cabo el pasado 10 de octubre la

jornada de Activación Física Nacional "Empieza por ti: un movimiento por la salud mental", con sede principal en la Unidad Deportiva Independencia en la Ciudad de México, con la participación de más de 2 mil 500 trabajadores conectados desde deportivos y unidades del IMSS en todo el país.

Así, el Seguro Social reafirma su compromiso con la salud mental y promoción de la actividad física como herramienta para reducir el estrés y mejorar el estado de ánimo.

**La salud mental es un estado que permite afrontar las situaciones cotidianas, adaptarse al entorno, disfrutar de las experiencias y mantener la capacidad de comunicarse con los demás.**



Gobierno de  
**México**



INSTITUTO MEXICANO DEL SEGURO SOCIAL  
SEGURIDAD Y SOLIDARIDAD SOCIAL

Los nuevos cargos se asumirán la próxima semana

## Clara Brugada da a conocer cambios en su gabinete

**L**a jefa de Gobierno de la Ciudad de México, Clara Brugada Molina, anunció desde el Antiguo Palacio del Ayuntamiento la designación de Pablo Yanes Rizo como nuevo titular de la Secretaría de Planeación, Ordenamiento Territorial y Coordinación Metropolitana de la Ciudad de México, anteriormente encabezada por Alejandro Encinas Rodríguez.

"He decidido poner en este lugar al maestro Pablo Yanes como secretario de Ordenamiento Territorial; tiene todo lo necesario en cuanto a conocimientos, experiencia y compromiso para garantizar que esta gran ciudad pueda avanzar hacia regulaciones al ordenamiento territorial, a la planeación democrática, a la gobernanza metropolitana", expresó Brugada Molina.

Yanes Rizo asumirá sus nuevas funciones hasta la próxima semana, en tanto, se mantendrá al frente de la Secretaría de Educación, Ciencia, Tecnología e Innovación (SECTEI).

Cabe señalar que Yanes Rizo comprenderá por la actual dependencia a su cargo el sábado 8 de noviembre, como parte de la glosa del Primer Informe de



La jefa de Gobierno designó a Yanes Rizo como nuevo titular de la Secretaría de Planeación y a Moctezuma Barragán como titular de la SECTEI.

Gobierno.

Rizo destacó que es un momento muy promisorio debido a la consulta sobre el Plan General de Desarrollo de la capital, donde se pondrá a debate, discusión, análisis, propuestas y sugerencias la visión de la ciudad, la cual contará con un enfoque a largo plazo.

El nuevo titular de la SECTEI será el doctor Pedro Moctezuma Barragán, catedrático investigador de la Universidad Autónoma Metropolitana (UAM), con más de 40 años de experiencia, quien también asumirá su nuevo cargo a partir de la próxima semana.

Para reforzar la prevención y atención médica

## Anuncian nueva estructura orgánica en Secretaría de Salud

**C**on la entrada en vigor y después de las reformas a la nueva estructura orgánica, el titular de la Secretaría de Salud de la entidad, Vicente Joel Hernández Navarro, por instrucción del gobernador de Tamaulipas, Américo Villarreal Anaya, hizo entrega de los nombramientos a los nuevos titulares de la dependencia estatal.

Hernández Navarro exhortó a las y los funcionarios a realizar su máximo esfuerzo para reforzar su trabajo en la prevención y atención médica de una manera entusiasta y responsable.

El secretario de Salud refirió que se hizo entrega del nombramiento al doctor Gabriel de la Garza Garza, como director general de Políticas de Salud y Bienestar Poblacional, y al doctor Carlos Arturo González Castro, como director general de Coordinación de Servicios Médicos, Calidad y Enseñanza.

Además, a la licenciada Loyda Ramírez López, como directora general de Planeación y Desarrollo del Sector Salud; al licenciado Adrián Villanueva Gómez, como director de Administración y Finanzas; al doctor Rembrandt Reyes Nájera, director de Prevención y Promoción de la Salud, adscrito a la



El titular de la Secretaría de Salud de Tamaulipas hizo entrega de los nombramientos a los nuevos titulares de la dependencia estatal.

Unidad de Políticas de Salud y Bienestar Poblacional.

De igual forma, al doctor Sergio Eduardo Uriegas Camargo, como director de Epidemiología, adscrito a la Unidad de Políticas de Salud y Bienestar Poblacional; a la doctora Juana María Cárdenas Serna, como directora del Centro Estatal de Transfusión Sanguínea, adscrita a la Unidad de Coordinación de Servicios Médicos; y a Norma Alicia Villarreal Reyes, como directora del Laboratorio Estatal de Salud Pública.

## Se deteriora percepción del futuro de la economía

# Confianza del consumidor volvió a caer en octubre; retrocedió 0.3 puntos

● El ICC reportó su segundo mes consecutivo de contracción; se observó pesimismo en cuatro de los cinco componentes

Belén Saldívar  
ana.martinez@eleconomista.mx

**La confianza** de los consumidores en México volvió a caer en octubre, en medio de un deterioro respecto al futuro de la economía del país, de acuerdo con la información divulgada por el Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi).

En octubre pasado, el Indicador de Confianza del Consumidor (ICC) reportó un nivel de 46.1 puntos, con cifras desestacionalizadas, lo que representó una caída mensual de 0.3 puntos.

De esta manera, el ICC reportó su segundo mes consecutivo de retrocesos, además de ser el séptimo mes del año en donde se registra una caída.

En su comparación anual, el ICC se desplomó en 3.2 puntos en octubre.

La economía mexicana, aunque ha evitado una recesión, se ha enfriado y dado señales de alerta.

"Los resultados reflejan que, si bien los hogares mantienen cierta estabilidad en su percepción individual, se incrementan las señales de cautela respecto a la situación económica del país", señaló Monex en su análisis.

Los datos del PIB Oportuno mostraron que, en el tercer trimestre del año, la actividad económica se contrajo 0.3% trimestral, así como 0.3% anual, lo cual se explica por el desplome en el sector industrial. En comparación trimestral se contrajo 1.5%, mientras que en comparación anual cayó 2.9 por ciento.

Al interior del informe del Inegi se observó un pesimismo en cuatro de los cinco componentes del ICC, en donde destacó el sentir sobre la situación económica del país futura.

De esta manera, los mexicanos son más pesimistas en cuanto al futuro económico del país. Este componente mostró una caída mensual de 0.8 puntos en octubre.

Le siguieron las posibilidades de compra de electrodomésticos y muebles, con un retroceso de 0.6 puntos, pese a que la inflación se ha mantenido dentro del rango objetivo de Banxico de 3% +/-1 punto porcentual.

La percepción sobre la situación económica actual del país también retrocedió 0.3 puntos, mientras que la situación económica esperada para el hogar cayó 0.1 puntos.

"Persiste un deterioro en las expectativas económicas hacia adelante, especialmente en las posibilidades de compra de bienes duraderos. Lo anterior, aunado a factores internos que podrían limitar el gasto destinado a las compras de fin de año, como el enfriamiento del mercado laboral, la debilidad en la dinámica económica y la desaceleración de remesas, un ingreso relevante para las familias mexicanas", añadieron analistas de Monex.

Solo el componente que se refiere a la situación económica actual de los hogares creció, al alcanzar 0.2 puntos respecto a septiembre.

### Situación personal preocupa

El informe también reveló que, dentro de los indicadores complementarios del ICC, cuatro de los 10 mostraron disminuciones durante el mes de octubre.

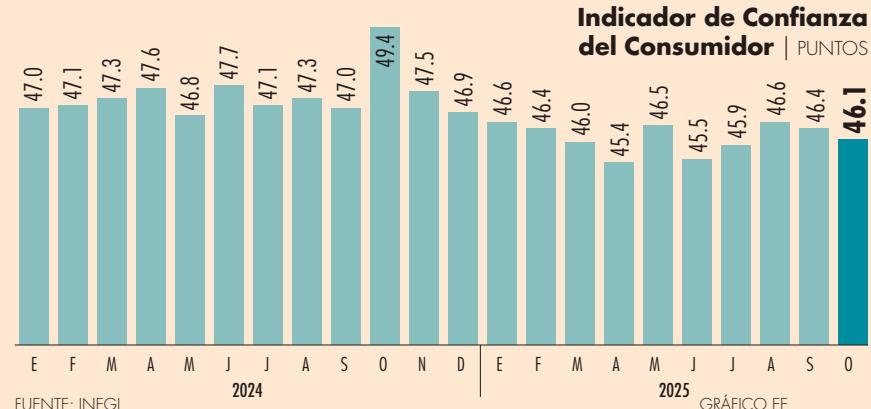
La mayor caída se observó en la situación económica personal que retrocedió 0.7 puntos mensuales en octubre, seguida de una menor confianza respecto al comportamiento de los precios, que bajó 0.3 puntos mensuales.

En el otro extremo, las posibilidades de ahorro tuvieron una expansión de 1.8 puntos mensuales en octubre.

"Los hogares mantuvieron una percepción optimista respecto a su situación económica general comparada con la de hace 12 meses", indicó Monex.

### Más pesimismo

El Índice de Confianza del Consumidor ha retrocedido en siete de los 10 meses que se han reportado en el año, según la información del Inegi.





Branded Content

# MASTERCARD LOGRA IMPULSAR EL CRECIMIENTO INCLUSIVO DE 400,000 MICRO Y PEQUEÑAS EMPRESAS MEXICANAS

LA COMPAÑÍA CELEBRA EL ÉXITO DEL PROGRAMA STRIVE MÉXICO Y ANUNCIA SU NUEVA ETAPA: MASTERCARD AVANCE MiPyMe, ENFOCADA EN INCLUSIÓN DIGITAL Y FINANCIERA.

**A** través de su programa Strive México, Mastercard México logró impulsar a más de 400,000 micro y pequeñas empresas durante los últimos tres años, apoyándolas en su proceso de digitalización, su recuperación tras la pandemia y su integración a la economía formal.

Este esfuerzo, liderado por el Centro para el Crecimiento Inclusivo de Mastercard, marcó un antes y un después para miles de emprendedores que encontraron en la digitalización una herramienta clave para hacer crecer y fortalecer sus negocios.

Ahora, la iniciativa evoluciona hacia una nueva etapa bajo el nombre "Mastercard Avance MiPyMe", que buscará profundizar su impacto y continuar fomentando la inclusión financiera y tecnológica en el país.

"Empoderar y apoyar a más de 400,000 pequeñas empresas es un logro del que nos sentimos inmensamente orgullosos. Este es solo un paso más hacia la creación de oportunidades económicas más inclusivas en México", afirmó Mauricio Schwartzmann, Country Manager de Mastercard México.

## El origen de Strive México

El programa Strive México nació en 2022, en plena recuperación económica tras la pandemia, con una pregunta fundamental: ¿cómo ayudar a los pequeños negocios a adaptarse a la era digital?

En entrevista con El Economista, Luz Gómez, vicepresidente de Research and Insights del Center for Inclusive Growth de Mastercard, recordó que el principal objetivo fue fortalecer la resiliencia de las mipymes frente a un entorno económico y tecnológico en constante cambio.

"Lanzamos Strive México hace tres años con el reto de acompañar a los micro y pequeños negocios para que aprovecharan el entorno digital, mejoraran su operación y se volvieran más fuertes. Teníamos un foco especial en las mujeres emprendedoras, porque identificamos brechas importantes en digitalización y acceso a crédito", explicó Gómez.

Desde entonces, el programa ofreció herramientas de capacitación, asesoría híbrida, mentorías personalizadas y acceso a plataformas tecnológicas diseñadas para digitalizar procesos como pagos, contabilidad y promoción en redes sociales.



Nuestro modelo es colaborativo; trabajamos con actores que ya están cerca de los micro y pequeños negocios. Es un esfuerzo conjunto que combina tecnología, financiamiento y capacitación"

**Luz Gómez,**  
VICEPRESIDENTE  
DE RESEARCH AND  
INSIGHTS DEL CENTER  
FOR INCLUSIVE GROWTH  
DE MASTERCARD

## Un salto tangible en ventas y formalización

Uno de los hallazgos más relevantes del programa fue el impacto directo de la digitalización en las ventas. De acuerdo con un estudio realizado por Mastercard en colaboración con la Universidad de Stanford, las empresas que adoptaron pagos digitales durante al menos seis meses incrementaron sus ventas en hasta 23 puntos porcentuales.

"Los negocios que se digitalizan no solo venden más, sino que se vuelven visibles para el sistema financiero. Cuando operan solo con efectivo, son invisibles; nadie sabe realmente cómo les va. Pero al digitalizarse, generan registros, historial y credibilidad para acceder a servicios financieros y créditos", detalló Gómez.

Este proceso, añadió, no solo representa un salto tecnológico, sino una puerta abierta hacia la formalización y la inclusión financiera, factores clave para el desarrollo económico sostenible.

## Mujeres al centro del cambio

Uno de los pilares del programa fue la inclusión de mujeres emprendedoras. A través de este programa, Mastercard ha conectado a mujeres líderes de microempresas con mentores voluntarios especializados en diversas áreas de negocio.

"Las mujeres emprendedoras enfrentaban negocios más pequeños, menos digitalizados y con menor acceso a crédito. Con las mentorías logramos ofrecerles acompañamiento flexible, adaptado a sus tiempos y necesidades, y eso marcó la diferencia. No se trata solo de tecnología, sino también de un toque humano que impulsa la confianza y la sostenibilidad de sus proyectos", explicó la directiva.

Este enfoque permitió mejorar la adopción de herramientas digitales entre mujeres, incrementar

las ventas en línea y fortalecer redes de apoyo comunitarias, multiplicando el impacto del programa más allá de los indicadores.

## Colaboración para un ecosistema inclusivo

El éxito no fue aislado. Mastercard ha trabajado de la mano con aliados estratégicos como Fundación Capital y BFA Global y con instituciones gubernamentales, fintechs, bancos y cooperativas locales.

"No lo hacemos solos. Nuestro modelo es colaborativo; trabajamos con actores que ya están cerca de los micro y pequeños negocios. Es un esfuerzo conjunto que combina tecnología, financiamiento y capacitación", subrayó Gómez.

## Un nuevo capítulo: Mastercard Avance MiPyMe, un programa de Mastercard Strive

La nueva fase del programa, Mastercard Avance MiPyMe, marca el inicio de un ciclo de mayor profundidad e innovación. La iniciativa busca ampliar el alcance del programa y aprovechar tecnologías emergentes —como la inteligencia artificial— para ofrecer soluciones personalizadas y sostenibles a las pequeñas empresas.

"Llegamos hasta aquí, pero hay mucho más por hacer. Queremos seguir ayudando a las mipymes a avanzar dentro de una comunidad cada vez más digital. Este es un nuevo compromiso con el desarrollo económico inclusivo del país", destacó Gómez.

Al cierre de la entrevista, Luz Gómez compartió un mensaje dirigido a las y los dueños de micro y pequeñas empresas: "A veces las herramientas digitales pueden parecer intimidantes, pero mi consejo es que den ese siguiente paso. Aprender algo nuevo siempre abre oportunidades", finalizó.

## CONTÁCTANOS



www.mastercard.com.mx



@MastercardMexico



@MastercardMex



Mastercard



Mastercard



@MastercardLatam





CHEPE



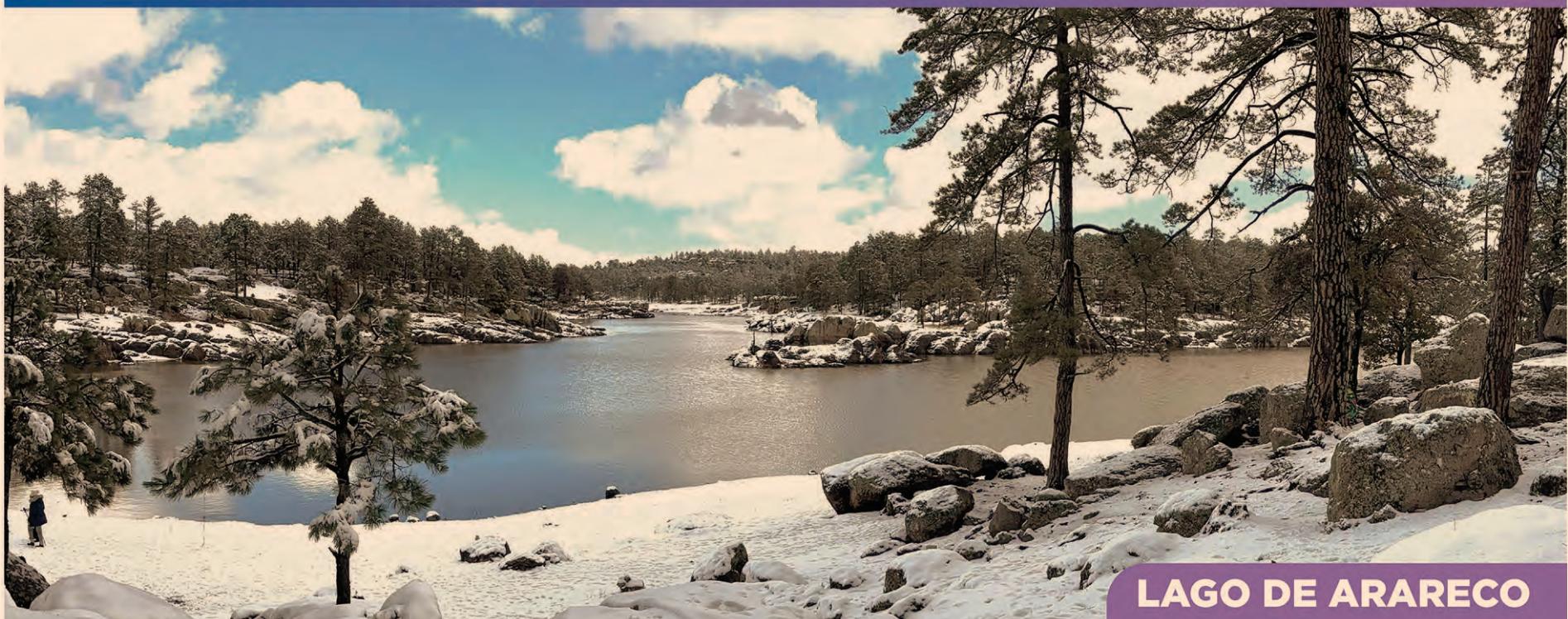
PARRAL

**Cuenta conmigo**

**VEN A VIVIR LAS MEJORES  
VACACIONES  
DE INVIERNO**

MÁS CHIHUAHUA  
más de lo bueno  
GOBIERNO DEL ESTADO

**CHIHUAHUA ES MÁS DE LO QUE TE IMAGINAS**



LAGO DE ARARECO





## PENSIONES BANORTE, S.A. DE C.V.

GRUPO FINANCIERO BANORTE  
BALANCE GENERAL AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025  
(cifras en miles de pesos)

ACTIVO	PASIVO
<b>INVERSIONES</b> ..... 289,622,970	<b>RESERVAS TÉCNICAS</b> ..... 273,606,347
<b>VALORES Y OPERACIONES CON PRODUCTOS DERIVADOS</b> ..... 283,896,114	<b>DE RIESGOS EN CURSO</b> ..... 265,422,544
<b>VALORES</b> ..... 283,896,114	Seguros de vida ..... 265,422,544
Gubernamentales ..... 276,863,987	Seguros de accidentes y enfermedades ..... 0
Empresas privadas. Tasa conocida ..... 5,178,601	Seguros de daños ..... 0
Extranjeros ..... 1,269,316	Reafianzamiento tomado ..... 0
Dividendos por cobrar sobre títulos de capital.. ..... 0	De fianzas en vigor ..... 0
(-) Deterioro de valores ..... 133,821	
Inversiones en valores dados en préstamo ..... 718,031	
Valores restringidos ..... 0	
<b>OPERACIONES CON PRODUCTOS DERIVADOS</b> ..... 0	
<b>DEUDOR POR REPORTO</b> ..... 1,986,959	
<b>CARTERA DE CRÉDITO (NETO)</b> ..... 3,739,897	<b>RESERVA PARA OBLIGACIONES PENDIENTES DE CUMPLIR.</b> ..... 1,537,439
Cartera de crédito vigente ..... 4,076,094	Por pólizas vencidas y siniestros ocurridos pendientes de pago ..... 1,537,439
Cartera de crédito vencida ..... 0	Por siniestros ocurridos y no reportados y gastos de ajuste asignados a los siniestros ..... 0
(-) Estimaciones preventivas por riesgo crediticio..... 336,197	Por fondos en administración ..... 0
<b>INMUEBLES (NETO)</b> ..... 0	Por primas en depósito ..... 0
<b>INVERSIONES PARA OBLIGACIONES LABORALES</b> ..... 1,846	<b>RESERVA DE CONTINGENCIA.</b> ..... 5,289,652
<b>DISPONIBILIDAD</b> ..... 139,474	<b>RESERVA PARA SEGUROS ESPECIALIZADOS.</b> ..... 1,356,712
Caja y bancos ..... 139,474	<b>RESERVA DE RIESGOS CATASTÓFICOS</b> ..... 0
<b>DEUDORES</b> ..... 219,761	<b>RESERVA PARA OBLIGACIONES LABORALES</b> ..... 20,129
Por primas ..... 0	
Deudor por prima por subsidio daños ..... 0	
Adeudos a cargo de dependencias y entidades de la Administración Pública Federal ..... 0	
Primas por cobrar de fianzas expedidas ..... 0	
Agentes y ajustadores ..... 0	
Documentos por cobrar ..... 0	
Deudores por responsabilidades ..... 0	
Otros ..... 83,248	
(-) Estimación para castigos ..... 154	
<b>REASEGURADORES Y REAFIANZADORES (NETO)</b> ..... 0	<b>ACREDORES</b> ..... 4,413,069
Instituciones de seguros y fianzas ..... 0	Agentes y ajustadores ..... 0
Depósitos retenidos ..... 0	Fondos en administración de pérdidas ..... 0
Importes recuperables de reaseguro ..... 0	Acreedores por responsabilidades de fianzas por pasivos constituidos ..... 0
(-) Estimación preventiva de riesgos crediticios de reaseguradores extranjeros ..... 0	Diversos ..... 4,413,069
Intermediarios de reaseguro y reafianzamiento.. ..... 0	
(-) Estimación para castigos ..... 0	
<b>INVERSIONES PERMANENTES</b> ..... 0	<b>REASEGURADORES Y REAFIANZADORES</b> ..... 0
Subsidiarias ..... 0	Instituciones de seguros y fianzas ..... 0
Asociadas ..... 24,461	Depósitos retenidos ..... 0
Otras inversiones permanentes ..... 0	Otras participaciones ..... 0
<b>OTROS ACTIVOS</b> ..... 3,908	Intermediarios de reaseguro y reafianzamiento .. 0
Mobiliario y equipo (neto) ..... 0	
Activos adjudicados (neto) ..... 0	
Diversos ..... 775,392	
Activos amortizables (netos) ..... 5,807	
Activos intangibles de larga duración (netos) ..... 0	
<b>SUMA DEL ACTIVO</b> ..... 290,876,713	
	<b>ORDEN</b>
	Valores en depósito ..... 0
	Fondos en administración ..... 0
	Responsabilidades por fianzas en vigor ..... 0
	Garantías de recuperación ..... 0
	Reclamaciones recibidas pendientes de comprobación ..... 0
	Reclamaciones contingentes ..... 0
	Reclamaciones pagadas ..... 0
	Reclamaciones canceladas ..... 0
	Recuperación de reclamaciones pagadas ..... 0
	Pérdida fiscal por amortizar ..... 0
	Reserva por constituir para obligaciones laborales ..... 0
	Cuentas de registro ..... 7,821,116
	Operaciones con productos derivados ..... 633,304
	Operaciones con valores otorgadas en préstamo ..... 0
	Garantías recibidas por derivados ..... 0
	Garantías recibidas por reporto ..... 1,992,021

El presente Balance General se formuló de conformidad con las disposiciones emitidas en materia de contabilidad por la Comisión Nacional de Seguros y Fianzas, aplicadas de manera consistente, encontrándose correctamente reflejadas en su conjunto, las operaciones efectuadas por Pensiones Banorte, S.A. de C.V., Grupo Financiero Banorte, hasta la fecha arriba mencionada, las cuales se realizaron y valoraron con apego a las sanas prácticas institucionales y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente Balance General fue aprobado por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los funcionarios que lo suscriben.

ESTADO DE RESULTADOS  
DEL 1O DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025  
(cifras en miles de pesos)

<b>PRIMAS</b>	
Emitidas .....	11,966,941
(-) Cedidas .....	0
<b>DE RETENCIÓN</b>	<u>11,966,941</u>
(-) Incremento neto de la reserva de riesgos en curso y de fianzas en vigor.....	<u>11,970,765</u>
<b>PRIMAS DE RETENCIÓN DEVENGADAS</b>	<u>(3,824)</u>
<b>(-) COSTO NETO DE ADQUISICIÓN</b>	<u>0</u>
Comisiones a agentes .....	0
Compensaciones adicionales a agentes .....	0
Comisiones por reaseguro y reafianzamiento tomado.....	0
(-) Comisiones por reaseguro cedido .....	0
Cobertura de exceso de pérdida .....	0
Otros .....	0
<b>(-) COSTO NETO DE SINISTRALIDAD, RECLAMACIONES Y OTRAS OBLIGACIONES PENDIENTES DE CUMPLIR</b>	<u>11,714,030</u>
Siniestralidad y otras obligaciones pendientes de cumplir .....	11,714,030
(-) Siniestralidad recuperada del reaseguro no proporcional .....	0
Reclamaciones .....	0
<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) TÉCNICA</b>	<u>(11,717,854)</u>
<b>(-) INCREMENTO NETO DE OTRAS RESERVAS TÉCNICAS</b>	<u>395,825</u>
Reserva para riesgos catastróficos .....	0
Reserva para seguros especializados .....	0
Reserva de contingencia .....	234,602
Otras reservas .....	161,223
Resultado de operaciones análogas y conexas .....	<u>0</u>
<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) BRUTA</b>	<u>(12,113,679)</u>
<b>(-) GASTOS DE OPERACIÓN NETOS</b>	<u>590,172</u>
Gastos administrativos y operativos .....	421,180
Remuneraciones y prestaciones al personal .....	160,697
Depreciaciones y amortizaciones .....	8,295
<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) DE LA OPERACIÓN</b>	<u>(12,703,851)</u>
<b>RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO</b>	<u>15,469,856</u>
De inversiones .....	9,130,473
Por venta de inversiones .....	133,523
Por valuación de inversiones .....	6,122,350
Por recargo sobre primas .....	0
Por emisión de instrumentos de deuda .....	0
Por reaseguro financiero .....	0
Intereses por créditos .....	0
(-) Castigos preventivos por importes recuperables de reaseguro .....	0
(-) Castigos preventivos por riesgos crediticios .....	25,468
Otros .....	108,979
Resultado cambiario .....	(1)
(-) Resultado por posición monetaria .....	0
<b>PARTICIPACIÓN EN EL RESULTADO DE INVERSIONES PERMANENTES</b>	<u>5,838</u>
<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD</b>	<u>2,771,843</u>
(-) PROVISIÓN PARA EL PAGO DEL IMPUESTO A LA UTILIDAD .....	<u>696,170</u>
<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) ANTES DE OPERACIONES DISCONTINUADAS</b>	<u>2,075,673</u>
<b>OPERACIONES DISCONTINUADAS</b>	<u>0</u>
<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) DEL EJERCICIO</b>	<u>2,075,673</u>

El presente Estado de Resultados se formuló de conformidad con las disposiciones en materia de contabilidad emitidas por la Comisión Nacional de Seguros y Fianzas, aplicadas de manera consistente, encontrándose reflejados todos los ingresos y egresos derivados de las operaciones efectuadas por Pensiones Banorte, S.A. de C.V., Grupo Financiero Banorte por el período arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a las sanas prácticas institucionales y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente Estado de Resultados fue aprobado por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los funcionarios que lo suscriben.

Lic. Julián Abascal Álvarez  
Director General

Lic. Alfonso García Cacho Herrerías  
Director de Control y Cumplimiento

Lic. Mónica Graciela Gallegos García  
Directora Ejecutiva de Auditoría Áreas de Apoyo y Control

C.P. Juan Francisco García García  
Director de Contabilidad

Lic. Julián Abascal Álvarez  
Director General

Lic. Alfonso García Cacho Herrerías  
Director de Control y Cumplimiento

Lic. Mónica Graciela Gallegos García  
Directora Ejecutiva de Auditoría Áreas de Apoyo y Control

C.P. Juan Francisco García García  
Director de Contabilidad





## ¡Único en su clase! Centro de simulación IMSS para mantenimiento y seguridad hospitalaria

El Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS) cuenta con un Centro Nacional de Simulación de Mantenimiento y Conservación de Unidades Médicas. Ubicado en Ticomán, Ciudad de México, este centro ofrece capacitación a 50 mil trabajadores responsables del mantenimiento de equipos médicos, electromecánicos e infraestructura, asegurando el óptimo funcionamiento de los hospitales.

**El objetivo es fortalecer las competencias de 50 mil trabajadores de Conservación encargados de dar mantenimiento a equipo médico, electromecánico e infraestructura hospitalaria.**

**Se simulan fallas complejas en equipos vitales como calderas y fallas en el sistema de gases medicinales.**

Dicho espacio del Seguro Social es crucial para la mejora continua de los servicios de salud, ya que ayuda a reducir los tiempos de inoperatividad clínica, disminuir los costos por reparaciones externas y elevar la seguridad hospitalaria.

Dentro de este centro de simulación, el personal es adiestrado mediante la réplica de escenarios reales de fallas o riesgos, todo ello en ambientes seguros y controlados.

Además, se imparte capacitación en áreas como Protección Civil, Limpieza e Higiene, Servicios

Generales, Servicios Complementarios y Conservación. Las brigadas de Protección Civil del Instituto también son instruidas en el centro para aumentar su capacidad de respuesta ante cualquier contingencia.

Este recinto, que se encuentra en proceso de consolidación, se convertirá en un referente nacional en la capacitación técnica del personal de conservación hospitalaria, fortalecerá la cultura del mantenimiento proactivo y posicionará al Instituto como líder nacional en la formación técnica especializada para la conservación de la infraestructura médica.

**La capacitación es una estrategia fundamental en el IMSS para mejorar los servicios a la población derechohabiente.**



Gobierno de  
**México**



INSTITUTO MEXICANO DEL SEGURO SOCIAL  
SEGURIDAD Y SOLIDARIDAD SOCIAL

**Sostenibilidad fiscal e institucionalidad del Banxico, focos de atención**

# México puede ofrecer confianza en el contexto de incertidumbre: IIF

**Está fuera**  
del alcance  
de las autorida-  
dades mexi-  
canas la debi-  
lidad del  
dólar; la pers-  
pectiva del  
horizonte fis-  
cal de Esta-  
dos Unidos  
o la opinión  
del liderazgo  
global de la  
primera eco-  
nomía del  
planeta.

- Debe reducir el riesgo que prevalece en el respeto al Estado de derecho, en la impartición de justicia; en las resoluciones judiciales y reparar la institucionalidad de las autoridades económicas

Yolanda Morales  
yolanda.morales@eleconomista.mx

**En el** contexto mundial de incertidumbre que prevalece por la dinámica comercial que está aplicando Estados Unidos, México tendría que ofrecer un ambiente de certidumbre y predictibilidad a los inversionistas de largo plazo que sí quieren quedarse en el país, advirtió el economista senior del Instituto de Finanzas Internacional (IIF), Jonathan Fortun.

“Los inversionistas entienden bien que el contexto geopolítico es más corto que el potencial que ofrece la sociedad comercial de México con Estados Unidos y Canadá. Un Presidente dura cuatro años, máximo 10 años cuando mucho en el poder, y por otro lado, los industriales tienen horizontes mucho

más largos. Y es ahí, donde se abre la oportunidad para México”.

Entrevistado por **El Economista**, consideró que México puede trabajar internamente para generar confianza, reduciendo el riesgo que prevalece en el respeto al Estado de derecho, en la impartición de justicia; en las resoluciones judiciales y reparando la institucionalidad de las autoridades económicas.

Subrayó que está fuera del alcance de las autoridades mexicanas la debilidad del dólar; la perspectiva del horizonte fiscal de Estados Unidos o la opinión del liderazgo global de la primera economía del planeta.

“Si es del interés de las autoridades mexicanas mantenerse atractivos para la Inversión Extranjera Directa, como han evidenciado pueden avanzar en estos cambios que sí están al alcance de las autoridades mexicanas, de los legisladores y de la iniciativa privada”.

Desde Washington, en las oficinas centrales del IIF, que asocia al mayor número de instituciones financieras de operación global, el experto agregó que los inversionistas toman hoy sus decisiones a partir de las recomendaciones de economistas, estrategas financieros y expertos en geopolítica, tras la diná-

mica que está imprimiendo Estados Unidos desde que inició este año.

Observó que también se han vuelto focos de atención para los inversionistas “la sostenibilidad fiscal de México; la institucionalidad del Banxico y el riesgo financiero que representan las empresas del Estado, como Pemex”. Sin embargo, matizó que en el contexto mundial, al compararlo con otros emergentes, todavía México se distingue “bastante bien”.

## Súper peso y la debilidad del dólar

Jonathan Fortun es responsable de revisar periódicamente la operación de los títulos de deuda y accionarios de los emergentes para presentar el *Capital flows emerging markets*, el reporte mensual donde identifica el IIF, el comportamiento de los flujos de capital hacia los mercados emergentes.

En la conversación destacó que la apreciación del peso mexicano del último año y medio, se tiene que entender bajo la perspectiva de que el dólar de EU se ha debilitado. Refirió que desde el 2 de abril pasado, en el llamado *Liberation Day*, cuando el presidente Donald Trump anunció la dinámica

arancelaria, el dólar ha presentado un debilitamiento mucho más marcado que favoreció al mejor desempeño de las monedas emergentes.

El peso mexicano que explicó “es la moneda emergente más operada en el mundo, refleja esa realidad de mercado más allá de las características específicas de México”.

## Fortaleza del peso, una roca para el nearshoring

El economista del instituto observó que el llamado super peso se puede convertir en “la roca” en el camino del *nearshoring*.

“Mientras más se aprecie el peso, la ventaja comparativa del mercado mexicano se encarece en costo de tecnología y de mano de obra contra otros países; es decir, puede diluirse esa ventaja”.

Mientras más alto el peso, más es pero para las exportaciones, consignó. De manera que será importante encontrar un nivel óptimo de estabilidad y es ahí donde también tienen que trabajar las autoridades.

Agregó que en el IIF han notado que los inversionistas miran al peso mexicano como un paralelo al mercado de Estados Unidos.

“Quieren participar en el mercado de Norteamérica sin exponerse al dólar estadounidense y se van al peso mexicano (...) otro elemento que explica la fortaleza del peso es el hecho que la variabilidad y riesgo de invertir en el emergente, todavía no es muy alto, o no es tan alto como el de otros emergentes”.

EL ECONOMISTA  
MIÉRCOLES  
5 de noviembre  
del 2025

16

**OVEX**

¿Te imaginas tener coche  
**sin tener que comprarlo?**

Con Ovex **ya es posible**. Somos una plataforma de arrendamiento de autos **100% digital**.

Te autorizamos en minutos.

Cotiza tu auto hoy mismo en:  
**www.ovex.mx**

Selección cuántos kilómetros vas a usar  
**y paga solo por eso.**

Y sí: **somos más baratos** que un arrendamiento tradicional.

## Al no poder acreditar el IVA, aseguradoras pagarán más al fisco

Sebastián Díaz Mora  
sebastian.diaz@eleconomista.mx

**Las aseguradoras** "naturalmente" pagarán más Impuesto al Valor Agregado (IVA) a partir del 2026, tras el acuerdo al que llegaron con el gobierno mediante el cual ya no podrán acreditar el IVA de terceros, dijo el presidente de la Asociación Mexicana de Instituciones de Seguros (AMIS), Pedro Pacheco.

Explicó que previo al acuerdo que se incluyó en la Ley de Ingresos de la Federación (LIF) 2026, las aseguradoras habían estado restando el IVA que pagaban por los servicios que adquirían de hospitales o talleres de automóviles al IVA que pagaban sus clientes por los servicios de seguros.

Esto generaba un efecto fiscal neto que permitía a las aseguradoras pagar menos impuesto.

"Lo que nosotros cobramos de IVA por la venta de los seguros, pues íbamos descontando lo que (es) el IVA que te es propio en tu operación, como cualquier negocio. Y en el pago de siniestros éste lo estábamos acreditando y así había sido desde que se implementó la ley del IVA".

"Esta modificación en la ley manifiesta que a partir del 2026 esto ya

no va a ser posible, eso queda claro y en ese contexto ese IVA ya no podemos hacerlo efecto neto sobre lo que cobramos de IVA de las primas, principalmente de autos, gastos médicos y daños", abundó.

Reiteró que el sector aún se encuentra evaluando estos cambios, por lo que aún no hay certeza sobre el impacto que tendrá la nueva disposición fiscal en la operación de las aseguradoras y en los precios para los asegurados.

"Algo que las aseguradoras siempre hemos hecho es cumplir la ley y eso es lo importante. Todo lo demás pues está obviamente en análisis y hay que ver ya la publicación final para poder tener claridad", aseguró.

### Semana del Seguro 2025

En otros temas, Pacheco destacó que en la Semana del Seguro 2025 (la primera de su tipo), que se realizará del 3 al 9 de noviembre, algunas compañías darán promociones especiales, "parecido a lo que luego sucede en muchas de las industrias con el tema del Buen Fin".

En esta primera edición, la Semana del Seguro contará con webinars sobre distintas temáticas del sector asegurador.

**¡GANÉ!**

Descarga, juega y gana



Descárgala en la  
App Store

DISPONIBLE EN  
Google Play

**LOTERÍA NACIONAL** **GANAS TÚ, GANA MÉXICO**

## Pasar de 1.5 a 3 millones en el mediano plazo

Edgar Juárez  
eduardo.juarez@eleconomista.mx

**Invex -uno** de los principales emisores de tarjetas de crédito en el país, derivado de sus diferentes alianzas estratégicas-, acaba de cerrar, recientemente, un nuevo acuerdo, ahora con Walmart de México, líder minorista, con lo que busca duplicar el número de plásticos en el mediano plazo.

Jean-Marc Mercier, director general de Invex, explicó que hoy, con sus diferentes alianzas, este banco tiene más de 1.5 millones de clientes de tarjetas de crédito, y la meta con Walmart es sumar, al menos, otro millón y medio.

"No en un año, no hay una fecha, pero se va a dar en el mediano plazo", mencionó.

En entrevista, destacó que Walmart es una de las principales cadenas minoristas no sólo de México sino a nivel global, lo que sin duda resalta la importancia de esta nueva alianza.

"Esta alianza, con una empresa de este tamaño es un privilegio, pero dentro de este contexto, también para Walmart (...) creo que ahora sí se encontraron dos líderes en lo que saben hacer, para mí es el match que se necesitaba, tanto para Invex como para Walmart".

Hoy Invex tiene alianzas con la aero-

línea Volaris; con la empresa de muebles Ikea; con el portal de viajes Despegar, y con el club de fútbol Manchester United, entre otras. Ello, lo ha convertido en uno de los principales emisores de tarjetas de crédito en el país.

"Tenemos la aerolínea que más pasajeros vuela en el país, y ahora tenemos la alianza con el retail más grande del país. Esto deja claro y consolida nuestra estrategia, que es encontrar al cliente donde necesita un producto financiero, no tanto bombardearlo de afuera", expuso Mercier.

El director de Invex resaltó que desde hace 10 años, esa fue la decisión del banco para competir con las instituciones más grandes.

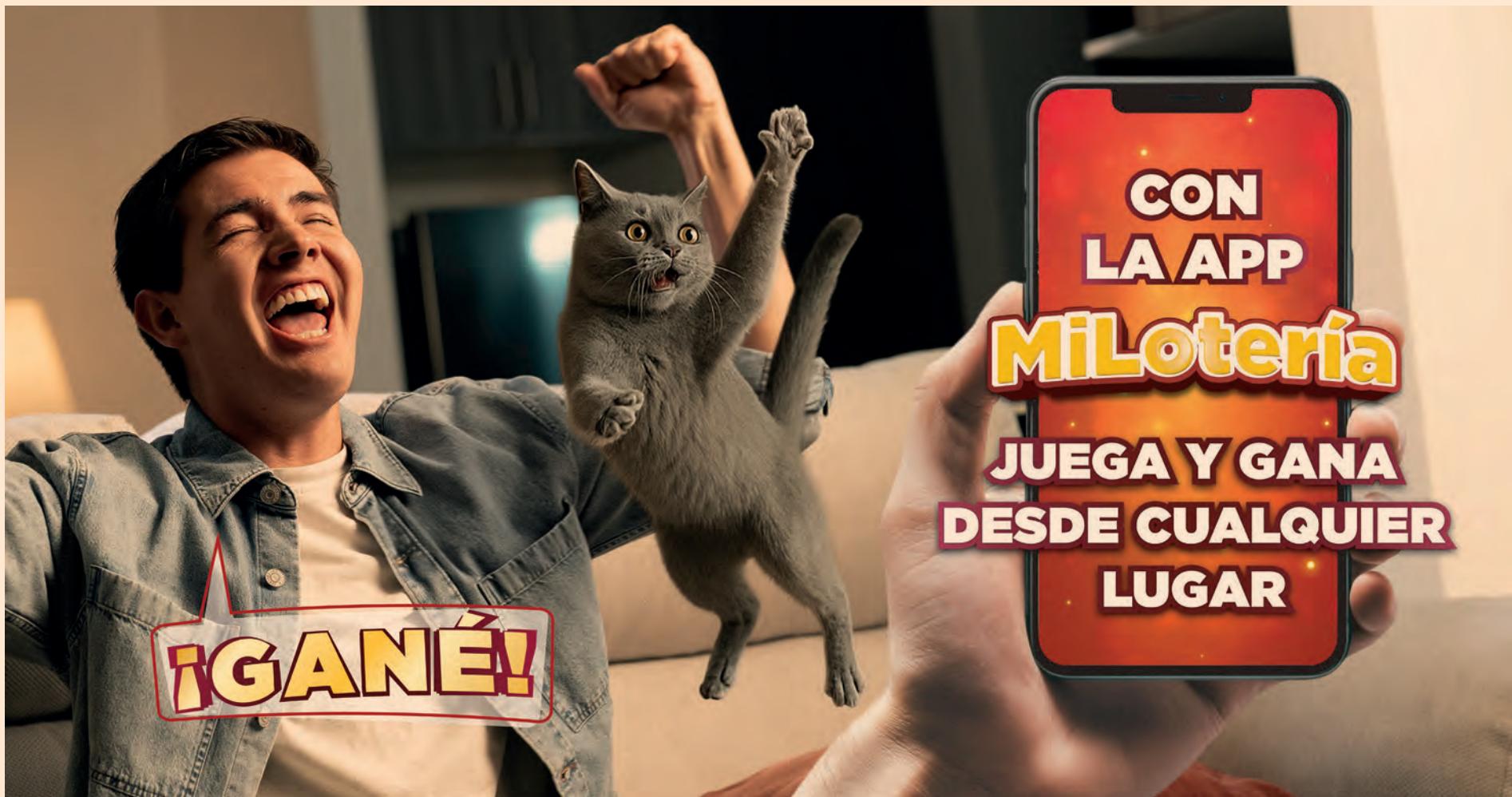
"Esta fue la estrategia que definimos hace 10 años, y hoy creo que se consolida, se valida aún más que era la decisión correcta, porque ahora vamos a llegar a millones de clientes todos los días con nuestros productos", refirió.

### Buenos resultados para el grupo

Jean-Marc Mercier explicó, por otra parte, que el Grupo Financiero Invex va muy bien en el año, y que tendrá un crecimiento importante. Mencionó que si bien hay desaceleración en algunas partes, por el ADN que tiene Invex, hay tranquilidad.

**Invex tiene**  
alianzas con  
la aerolínea  
Volaris; con la  
empresa de  
muebles Ikea;  
con el portal  
de viajes Des-  
pegar, entre  
otras. Así, es  
uno de los  
principales  
emisores de  
tarjetas de cré-  
dito en el país.

EL ECONOMISTA  
MIÉRCOLES  
5 de noviembre  
del 2025



Descarga, juega y gana

Descárgala en la  
App Store

DISPONIBLE EN  
Google Play

**LOTERÍA NACIONAL** **GANAS TÚ, GANA MÉXICO**

EDITORIA:  
Sonia Soto  
Maya

sonia.soto  
@eleconomista.mx

Visita nuestro  
sitio web  
[www.eleconomista.com.mx/finanzaspersonales](http://www.eleconomista.com.mx/finanzaspersonales)

COEDITORA GRÁFICA:  
Sandra Romo



**Las perso-  
nas ya saben  
qué es un  
presupues-  
to y para  
qué funcio-  
na, pero só-  
lo 2 de cada  
10 lo llegan a  
realizar y lo  
siguen co-  
mo debe ser.  
Todavía nos  
hace mucha  
falta trabajar  
en la parte  
práctica".**



**Diferen-  
tes aristas  
que pode-  
mos tener  
en finanzas  
personales,  
pasando por  
temas emo-  
cionales y  
cómo vamos  
forman-  
do todos una  
relación con  
el dinero".**



**Por otro la-  
do, creo que  
también en  
dónde tene-  
mos ciertos  
retrasos es  
en cuanto a  
la brecha que  
existe entre  
hombres y  
mujeres. En-  
tonces, creo  
que ahí toda-  
vía nos hace  
falta pues se-  
guir avan-  
zando mu-  
cho en ese  
sentido".**



## Entrevista

COORDINADOR DEL COMITÉ DE EDUCACIÓN FINANCIERA DE LA ASOCIACIÓN DE BANCOS DE MÉXICO.



**El nivel de educación financiera en México se mantiene".**

- Por muchos años se ha trazado el objetivo de que las personas tengan mejor manejo de sus recursos, aunque se avanza a paso lento, los esfuerzos continúan.

Sonia Soto Maya  
sonia.soto@eleconomista.mx

**D**urante años se han trazado estrategias para lograr que la educación financiera permee en la población mexicana con el fin de tener una mejor calidad de vida y que ésta se traduzca en bienestar, pero ¿han funcionado? Para Juan Luis Ordaz Díaz, coordinador del Comité de Educación Financiera de la Asociación de Bancos de México (ABM), las estadísticas revelan claroscuros que implican retos como pasar de conocimientos a comportamientos, además de las brechas entre mujeres y hombres, así como adultos y jóvenes.

Un claro ejemplo de que no hemos logrado consolidar los conocimientos en comportamientos es el presupuesto. De acuerdo con la Encuesta Nacional de Salud Financiera (Ensaifi), del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi) 53.2% de la población dice llevar algún tipo de control de sus gastos, pero solamente 32.8% logra cumplir con el presupuesto que establece.

Justo a este ejemplo se refiere el directorio de la ABM, "las personas ya saben qué es un presupuesto y para qué funciona, pero sólo 2 de cada 10 lo llegan a realizar y lo siguen como debe ser. Todavía nos hace mucha falta trabajar en la parte práctica", explica.

### Educación financiera, estable

Juan Luis Ordaz Díaz refiere que la cultura financiera se ha mantenido al menos desde que se tiene registro, es decir, desde 2018. "Estamos relativamente estables, no ha incrementado".

No obstante, dice que hay algunos otros elementos por ahí que establecen que hay más inclusión financiera en el país. "También tenemos la reacción de la población ante la crisis económica más reciente, donde su comportamiento fue muy particular".

Éste, cuenta el directorio de la ABM, fue de cautela, "por primera vez no hubo endeudamiento, como se presentó en crisis previas e incluso las personas ahorraron, se incrementó la captación bancaria en plena crisis".

Afirmó que estas situaciones revelan que, en cierta medida, se ha ido avanzando. "Tenemos mejor preparación para enfrentar este tipo de crisis económicas. Ha sido a lo mejor por información recibida, probablemente porque aprendimos de las crisis pasadas, pero al final, parece que los mexicanos estamos mejor preparados".



**Tenemos mejor prepa-  
ración para enfrentar este ti-  
po de crisis económicas. Ha  
sido a lo mejor por infor-  
mación recibida".**



FOTO: CORTESÍA JUAN LUIS ORDAZ.

**Juan Luis Ordaz Díaz,**

# Educación financiera: el reto de transformar aprendizaje en hábitos

### Las brechas por reducir

Por otro lado, el coordinador de Comité de Educación Financiera de la (ABM) reconoce las brechas que se generan producto del avance de la tecnología y otros factores como el entorno laboral para las mujeres.

"Por otro lado, creo que también en donde tenemos ciertos retrasos es en cuanto a la brecha que existe entre hombres y mujeres. Entonces, creo que ahí todavía nos hace falta pues seguir avanzando mucho en ese sentido".

Y es que de acuerdo con el estudio Inclusión financiera y movilidad social de las mujeres en México, realizado por María José Roa y Alejandra Villegas, investigadoras del Centro de Estudios Espinosa Yglesias (CEEY), las mujeres, junto con las poblaciones rurales y de bajos ingresos, continúan siendo los segmentos con los menores niveles de inclusión y la mayor vulnerabilidad financiera.

También señala el crecimiento desigual a nivel geográfico, por muchos años el norte del país siempre ha tenido un avance en prácticamente todos los ámbitos, comparado con el sur.

"Vemos, por ejemplo, algunas particularidades que probablemente no hubiéramos esperado. Por ejemplo, la



**La Ciudad  
de Méxi-  
co apare-  
ce como la  
más estre-  
sada finan-  
cieramen-  
te, a pesar  
de ser la  
que tiene  
mayor ni-  
vel edu-  
cativo en  
promedio".**

Ciudad de México aparece como la más estresada financieramente, a pesar de ser la que tiene mayor nivel educativo en promedio", comenta el directorio de la Asociación de Bancos de México.

En ese sentido, asegura que estos claroscuros son a los que se tendría que prestar a atención, sobre todo en temas donde hay los mayores rezagos y donde no se ha podido avanzar.

### Impulso a la educación financiera

Ante los retos que representa llevar mayor educación financiera a la población de México y lograr que los conocimientos se conviertan en comportamientos, desde hace 4 años se realiza el Congreso de Educación Financiera, organizado por la ABM, que es totalmente gratuito y en línea.

Juan Luis Ordaz Díaz explica que el registro se realiza desde la página de la Asociación de Bancos de México y ahí mismo se puede encontrar la agenda con todas las pláticas que se tendrán.

Los paneles son de cuatro categorías: de la emoción a la acción, sobre economía conductual; innovación educativa y las tendencias en este ámbito; los influencers financieros, y, finalmente, vienen los retos de la ciberseguridad en la era digital.

**FOX NFL**  
**THURSDAY**  
NIGHT FOOTBALL

EN VIVO Y EN EXCLUSIVA



MAÑANA ► 7:15 PM

**FOX SPORTS** **FS PREMIUM**



# DOMINGO

| ➤➤➤ EN VIVO <➤➤|



**PATRIOTS**

11:50 AM **FOX SPORTS** **FS PREMIUM**



**BUCANEERS**



**BILLS**

11:50 AM **FOX SPORTS 2**



*Dolphins*



**CARDINALS**

3:00 PM **FOX SPORTS 2**



**SEAHAWKS**



**RAMS**

3:00 PM **FOX SPORTS** **FS PREMIUM**



**49ERS**



SUSCRÍBETE



\*HORARIOS CDMX



#NFLXFSMX



# En cada llamada, una red de apoyo

MARCA  
**079**  
OPCIÓN 1  
LÍNEA DE LAS MUJERES

## Línea de las Mujeres 079 opción 1, pilar en la estrategia de igualdad sustantiva en el Segundo Piso de la Cuarta Transformación

Disponible las 24 horas del día, los siete días de la semana

La Línea Telefónica de Atención para las Mujeres 079 opción 1 es un servicio que el Gobierno de México ha puesto en marcha, a través de la Secretaría de las Mujeres y en colaboración con el Centro de Atención para el Bienestar (CABI).

Gracias al Programa de Atención Integral para el Bienestar de las Mujeres (PAIBIM), cada llamada recibida a la Línea 079 opción 1 tiene seguimiento. El propósito es brindar orientación, asesoría y acompañamiento de primer contacto a mujeres, adolescentes y niñas, para que puedan acceder al libre ejercicio de todos sus derechos y, además, también para aquellas que estén atravesando por algún episodio de violencia.

La Línea 079 opción 1 se consolida como un pilar en la estrategia del Segundo Piso de la Cuarta Transformación para garantizar el bienestar de las mujeres en México; por ello, está disponible las 24 horas del día, los siete días de la semana, de forma gratuita y confidencial.

El funcionamiento de la Línea 079 opción 1 es respaldado mediante una

**Ofrece atención psicológica y jurídica especializada, contención inmediata en situaciones de crisis y canalización expedita a instituciones que brindan servicios especializados.**

alianza tecnológica con la Agencia de Transformación Digital y Telecomunicaciones (ATDT), que permite su interconexión automatizada con el Banco Nacional de Datos e Información sobre Casos de Violencia contra las Mujeres (BANAVIM).

Esta conexión garantiza la trazabilidad de los casos: las llamadas que identifican situaciones de violencia

son registradas y enviadas directamente al BANAVIM, para que las Instituciones de las Mujeres en las Entidades Federativas (IMEF) den atención inmediata y sin dilación.

Además, la Línea cuenta con un modelo de triage de llamadas que clasifica los casos según su nivel de urgencia, asegurando la atención inmediata a las situaciones de mayor riesgo.

Para el Gobierno de México, el bienestar de las mujeres es fundamental para la construcción de una sociedad más justa e igualitaria. Si atraviesas una situación de violencia o tienes dudas sobre tus derechos, llama a la Línea Telefónica 079 opción 1 Bienestar para las Mujeres.

#LlegamosTodas



Gobierno de  
**México**  
Secretaría de las Mujeres



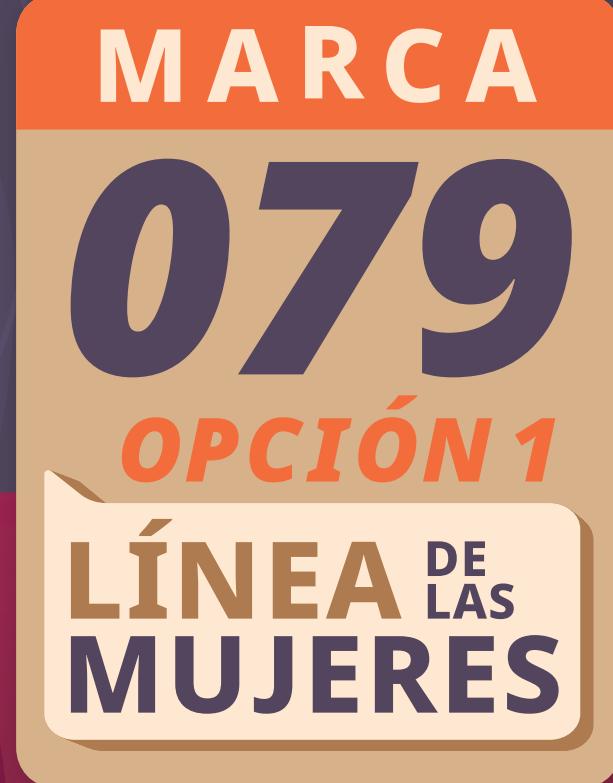
Ofrece atención psicológica y jurídica especializada, contención inmediata en situaciones de crisis y canalización expedita a instituciones que ofrecen servicios especializados.



Línea de las Mujeres 079 opción 1, pilar en la estrategia de igualdad sustantiva en el Segundo Piso de la Cuarta Transformación.



Disponible las 24 horas del día, los siete días de la semana, de forma gratuita y confidencial.



Brinda orientación, asesoría y acompañamiento de primer contacto a mujeres, adolescentes y niñas, para que puedan acceder al libre ejercicio de todos sus derechos y para aquellas que estén atravesando por algún episodio de violencia.

No estás sola.

Infórmate sobre tus derechos y cómo ejercerlos.

Atención a mujeres en situación de violencias.

[www.gob.mx/mujeres](http://www.gob.mx/mujeres)

@mujeresgobmx



Llama



Gobierno de  
**México**

Mujeres  
Secretaría de las Mujeres





## Impulsa IMSS cultura de la salud mental como eje del bienestar

El Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS) fortalece su compromiso con la salud mental al reconocerla como un componente esencial del bienestar integral de la derechohabiencia.

El persona de salud lleva a cabo acciones preventivas, estrategias educativas y atención especializada, al tiempo de promover el autocuidado emocional entre la derechohabiencia y la población en general.

**Se ofrecen talleres psicoeducativos, orientación telefónica y campañas como “Empieza por ti”, enfocadas en el autocuidado diario mediante alimentación saludable, actividad física, descanso adecuado y relaciones sociales sanas.**

**El Instituto actualizó lineamientos para la atención de la conducta suicida en niñas, niños, adolescentes y adultos en sus unidades médicas.**

Se ha capacitado al personal en primeros auxilios psicológicos, conducta suicida y en la guía mhGAP (Programa de acción mundial para superar las brechas en salud mental) de la Organización Mundial de la Salud (OMS), con el objetivo de fortalecer la atención en salud mental desde el primer contacto con los pacientes.

En Unidades de Medicina Familiar (UMF) se realizan “Diálogos por la Salud Mental”, estrategia de sen-

sibilización dirigida a la población derechohabiente donde se abordan temas como la promoción de la salud mental, el autocuidado, prevención del suicidio y preventión del consumo de sustancias.

Respecto a la prevención del suicidio, el Instituto ha implementado acciones relevantes como la aplicación de tamizajes estandarizados en el Primer Nivel de atención, a fin de detectar en forma oportuna síntomas de ansiedad, depresión y trastornos de pánico.

**En el Segundo Nivel de atención el Instituto cuenta con atención especializada en salud mental, seguimiento clínico y derivación oportuna.**



Gobierno de  
**México**



**INSTITUTO MEXICANO DEL SEGURO SOCIAL**  
SEGURIDAD Y SOLIDARIDAD SOCIAL



EDITORA:  
Elizabeth  
Meza  
Rodríguez

elizabeth.meza  
@eleconomista.mx

Visita nuestro sitio web  
[www.eleconomista.com.mx/el-empresario](http://www.eleconomista.com.mx/el-empresario)

COEDITORA GRÁFICA:  
Sandra Romo

Síguenos en:  
X @elempresariomx  
f El Empresario



**A diferencia de un crédito bancario, el fondo comparte el riesgo emprendedor y trabaja para hacer que la empresa crezca".**

Daniela Ruiz  
Massieu,  
PROFESORA DE  
EMPRENDIMIENTO Y  
CAPITAL EMPRENDEDOR EN  
EL ITAM.

## Startups

# Venture Capital, la "levadura" del ecosistema emprendedor

## 7 recomendaciones para elegir un fondo de inversión

Seleccionar un fondo de capital privado no solo se trata de conseguir dinero, sino de encontrar un socio que comparta tu visión, entienda tu sector y te acompañe en el crecimiento

**Prepárate para tener un socio:**  
El fondo no solo aporta dinero, también participa en decisiones y estrategia.

**Asegúrate de que sea la fuente adecuada:** El capital privado no es para todos. Evalúa si tu empresa realmente necesita este tipo de financiamiento.

**Define cuánto capital necesitas y para qué:** Tener claro el monto y su destino te hará ver preparado ante los inversionistas.

**Sé transparente y realista:** Evita inflar cifras. La honestidad genera confianza y credibilidad.

**Comprométete con tu empresa:** Los inversionistas buscan equipos enfocados y apasionados por su proyecto.

**Conoce tus números:** Domina tus Unit Economics y principales métricas del negocio.

**Elije un fondo alineado a tu sector:** Busca uno que invierta en tu industria o etapa de crecimiento (IA, sustentabilidad, tecnología, etc.).

FUENTE:  
INFORMACIÓN PROPIA CON DATOS DE ENTREVISTAS



• Así como la levadura hace crecer el pan, el Venture Capital impulsa el desarrollo tecnológico y fortalece el ecosistema emprendedor en México.

Elizabeth Meza Rodríguez  
elizabeth.meza@eleconomista.mx

**E**l Venture Capital (VC) es un impulso para el ecosistema emprendedor, no solo aporta un recurso económico, también acompañamiento estratégico para ayudar a las startups a crecer más rápido y rentable.

Son la "levadura del pan", destaca el libro "Conoce los 10 fondos clave de capital emprendedor en México", puesto que "se puede hacer pan sin levadura, pero no crecerá". Lo mismo sucede con ecosistema emprendedor, se puede tener un negocio, pero sin un impulso en capital, la innovación y el desarrollo tecnológico no avanzará.

"Para que una empresa pueda crecer necesita, además del talento, resolver un problema y atacar un mercado, de capital. Dependiendo del tipo de empresa es la fuente de capital o financiamiento que se necesita", precisa Daniela Ruiz Massieu, profesora de emprendimiento y capital emprendedor en el ITAM.

El financiamiento de capital emprendedor va dirigido a empresas de alto crecimiento; startups, que se apalancan en la tecnología para expandirse y generar disruptión en el mercado.

"Estas empresas crecen muy rápidamente, y para ello necesitan una fuente de financiamiento que esté dispuesta a asumir el riesgo que conlleva una empresa tecnológica".

Ejemplo del impulso del Venture Capital son los unicornios mexicanos como Clip, Kavak, Bitso, Clara, Konfío, entre otras startups que, sin inversión, no hubieran podido crecer tan rápido.

### Ecosistema de Venture Capital

El Venture Capital es catalizador del crecimiento económico y la innovación tecnológica. En el 2014 la inversión en México rondaba los 15.1 millones de dólares y para el 2024 superó los 970 millones de dólares, con más de 170 VC en el país, de acuerdo con Amexcap.

"El número de startups financieras se ha multiplicado; sin embargo, la industria de capital emprendedor en México sigue siendo pequeña en relación con el tamaño de su economía. A penas alrededor del 0.14% del PIB se invierte en Venture Capital, una cifra significativamente menor comparada con países como Brasil (0.19%) Colombia (0.36%) o Estados Unidos (0.97%)", destaca Daniela Ruiz

El capital emprendedor ha pasado varias etapas: desde el boom de levantamiento de grandes inversiones, lo que dio origen a diversos unicornios, hasta la fase de reducción en la asignación de capital, derivado del aumento de las tasas de interés.

tamiento de grandes inversiones, lo que dio origen a diversos unicornios, hasta la fase de reducción en la asignación de capital, derivado del aumento de las tasas de interés.

En este punto los fondos apostaron por darle mayor peso a la rentabilidad que al crecimiento de las startups y haciendo inversiones "más pensadas".

"Actualmente, con la llegada de la Inteligencia Artificial se buscan modelos de negocios escalables y apalancados de la tecnología, a parte de la rentabilidad. Por ellos sectores como fintech y sector salud son más atractivas".

### Recomendaciones para buscar capital emprendedor

Daniela Ruiz recomienda a los emprendedores que están buscando inversión realizar un análisis previo para conocer el monto que necesitan, definir en qué lo invertirán y evaluar si realmente el negocio necesita el VC.

"El capital emprendedor no es para todas las empresas ni para todo tipo de emprendedor. Lo primero que tienes que saber es cuánto necesitas, para que lo vas a usar y si realmente es tu fuente de financiamiento adecuada".

También le recomienda a los emprendedores ser transparentes con sus números y conocer los Unit Economics, es decir, cuánto ganas por cada producto o servicio y sobre todo. Además, estar dispuesto a tener un socio, ya que el fondo se convierte en un inversionista.

**El capital emprendedor no solo aporta financiamiento, también impulsa la innovación y brinda acompañamiento estratégico.**

**Los fondos** le dan mayor peso a la rentabilidad que al crecimiento de las startups, apostando por inversiones "más pensadas".

 EL ECONOMISTA

# TECH DAY

TECNOLOGÍA EFICIENTE,  
CONFiable Y RESPONSABLE

SÉ PARTE DE ESTA EXPERIENCIA TECNOLÓGICA



MUSEO SOUMAYA

Blvd. Miguel de Cervantes  
Saavedra, Granada, Miguel  
Hidalgo, CDMX



13 DE NOVIEMBRE

19:00 hrs.



REGÍSTRATE

PATROCINADO POR

EPSON

Encuentro exclusivo sobre  
cómo la tecnología puede  
optimizar la experiencia en  
el día a día.

## CONFERENCIA MAGISTRAL



**MAURO ERNESTO JUÁREZ**

Director de Comunicación y  
Relaciones Institucionales de  
Naturgy



**LUIS MIGUEL GONZÁLEZ**

Director General Editorial de  
El Economista



**Entre más grande es la mujer menos vale, pero entre más grande se hace un hombre, más vale, son estereotipos sociales que prevalecen".**

Michelle Ferrari,  
PRESIDENTA DE WEF  
IBEROAMÉRICA.

**Un sistema**  
de cuidados  
favorecería  
la permanen-  
cia de las muje-  
res en el ámbito  
laboral.

**Muchas**  
**veces** al ocu-  
par un puesto  
gerencial se pre-  
sentan preju-  
cios y no son  
tomadas en  
cuenta.

## Liderazgo

# Prejuicios frenan a las mujeres en la Alta Dirección



**Pre-  
juicios  
sociales**  
y falta de  
flexibilidad  
detienen el  
ascenso de  
las mujeres.  
Foto: SHUTTERS-  
TOCK

- Las mujeres detienen su trayectoria laboral por estereotipos, prejuicios y falta de apoyo en la maternidad o la menopausia.

Andrea Salvador Pérez  
andrea.salvador@eleconomista.mx

**L**a falta de presencia femenina en puestos de toma de decisiones detiene el desarrollo de las organizaciones y de las mujeres. Entre los principales motivos se encuentran los prejuicios sociales y falta de flexibilidad.

Por ejemplo, el prejuicio por dedicar más tiempo al trabajo que a la familia, incluso creer que cuando entran a la tercera edad aportan menos al mundo laboral.

“Entre más grande es la mujer menos vale, pero entre más grande se hace un hombre, más vale. Entonces siguen siendo estereotipos sociales que prevalecen mucho”, comenta Michelle Ferrari, presidenta de Women Economic Forum Iberoamérica.

Aunado a que 44% de las líderes de negocio en México consideran que la principal barrera para ocupar cargos en la Alta Dirección es la discriminación por estereotipos, sesgos inconscientes y microagresiones, de acuerdo con el estudio “Mujeres de la Alta Dirección en México y Centroamérica 2025”, realizado por la consultora KPMG.

### El problema de las gerencias

Una de las razones por las que no hay suficientes mujeres en la Alta Dirección es que cuando ocupan un puesto gerencial se presentan prejuicios y no son tomadas en cuenta.

Además, presentan un desbalance en la vida laboral y personal y aunque la empresa otorgue flexibilidad para ejercer la maternidad, muchas veces se sienten preisionadas a nivel social.

“Puede ser que la organización sí tenga una infraestructura, las prácticas y las políticas, pero la sociedad aún no. Entonces hay una expresión social donde también la pareja o los padres de familia dicen, ‘¿cómo

vas a seguir tu carrera? Si tienes que estar en casa y tienes que cuidar a tus hijos’”.

### La menopausia y la Alta Dirección

Michelle Ferrari puntualiza que la permanencia de las mujeres en las organizaciones es primordial para generar un impacto en la sociedad, pero para lograrlo, es necesario comprender sus necesidades.

Sin embargo, explica que se está llevando a cabo un movimiento en las organizaciones en el cual se comienza a descartar a las mujeres que tienen 50 años para ascensos, ya que las consideran menos hábiles.

A la par, comienza la menopausia y en algunos casos, dejan sus puestos por el cuidado de los hijos adolescentes o invierten más tiempo al cuidado de los padres cuando envejecen.

“Se está tratando de dar un giro al valor de la mujer arriba de los 50 años, que eso conlleva a entender qué pasa a nivel salud. Para el tema de la menopausia, las organizaciones tienen que actuar de la mano del gobierno”.

### Importancia del sistema de cuidados

Para que las empresas sean más sustentables, Michelle aconseja incluir a las mujeres en la toma de decisiones, ya que al excluirlas cuando se convierten en madres, pasan por la menopausia o tienen arriba de 50 años, se genera una fuga de talento.

“No se ha incluido a la mujer totalmente en la economía, en las decisiones en temas del cambio climático o para negociar la paz. No hay suficientes mujeres gobernando comités, pero cuando la ponen en el centro, hay ejes que se empiezan a mover, como la educación y salud”.

Además, señala que es importante tener un sistema de cuidados para preservar la permanencia de las mujeres en el ámbito laboral. Por ejemplo, flexibilidad durante la menstruación y en la menopausia son temas pendientes para las organizaciones.



## El problema de la administración

Luis Alberto Cámara Puerto  
lcamara@vissionfirm.com

## La correlación de las fuentes de información

El equipo de administración de cualquier tipo de entidad requiere información para poder monitorear su desempeño, tanto a nivel general como de sus componentes. En mi artículo publicado el 31 de julio de 2024, hablamos de las características que debe de cumplir un sistema de información gerencial, por lo que no es el objeto de este artículo hablar de eso. Más bien quisiera enfocarme sobre los principales problemas que enfrenta la gerencia cuando no se cuenta con un nivel de consistencia en los diferentes sistemas de información.

Demos partir de la base de que la entidad es una sola, con diferentes componentes; sin embargo, cada componente debe estar diseñado para que interactúe coordinadamente con los demás a fin de cumplir con el objeto final de la entidad.

Así mismo los sistemas de información deben de estar coordinados para que la información de la operación sea coherente y consistente en relación con las actividades que desarrolla cada componente o área.

Los principales problemas que enfrenta la entidad en la gestión de sus sistemas de información son: falta de integración de los diferentes sistemas, mala gestión de la calidad de información, capacitación y experiencia insuficiente, tiempos muertos, pendientes en automatización y digitalización de procesos, asuntos normativos y de privacidad, restricciones presupuestarias y por supuesto problemas en la seguridad de la información.

La falta de integración en los sistemas es un problema muy común en empresas con sistemas de información muy antiguos y complejos. Cuando los sistemas de información están aislados de los demás sistemas afecta el flujo de información y genera errores y retrasos.

Contar con información de calidad se vuelve un reto cuando existe un alto volumen de datos generados por la operación y no existen controles suficientes y efectivos para prevenir o detectar inconsistencias, errores o duplicidades.

La experiencia y capacitación del personal es fundamental para un buen funcionamiento de los sistemas. La falta de los mismos genera rechazo, lentitud y subutilización de los sistemas, que deriva en falta de calidad en la información.

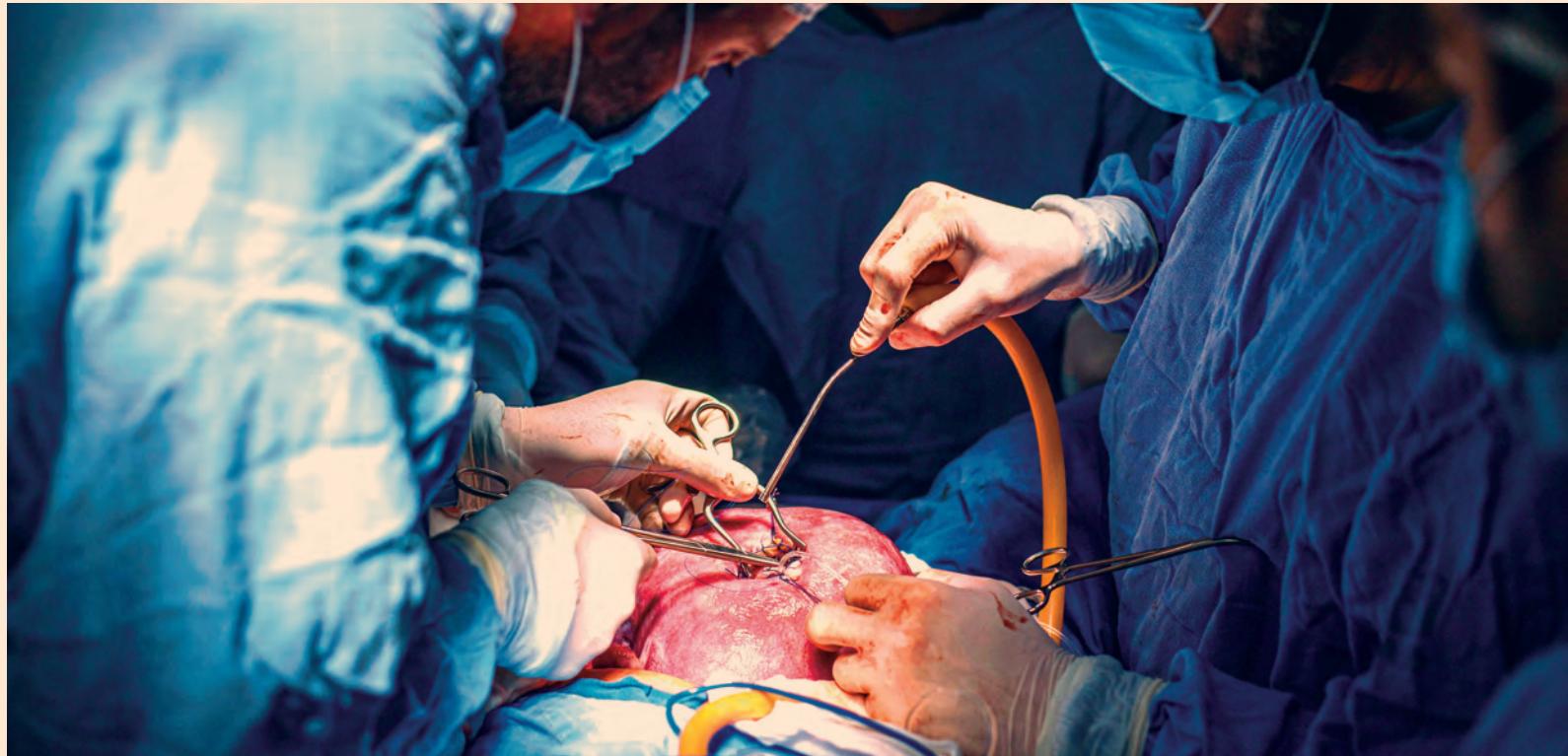
Derivado de las fallas que puedan tener los sistemas o las interrupciones en su servicio, generan tiempos muertos e improductivos en la entidad pueden resultar en pérdidas de información y costos adicionales.

Cuando existen componentes en la entidad en donde algunos procesos importantes se manejan de forma manual genera lentitud en el flujo de información, errores y falta de calidad.

El cumplimiento de diversas normas técnicas, legales, fiscales y de protección de datos personales son un reto en el diseño y operación de los sistemas, de no atenderse pueden generar problemas legales y económicos para la entidad.

Una inversión insuficiente en sistemas de información puede generar que estos se vuelvan obsoletos, que no haya suficiente capacitación del personal o que no se contrate al equipo idóneo.

La ciberseguridad puede generar la pérdida de información valiosa para la entidad e incluso los sistemas y hasta dañar el hardware, por lo que se debe priorizar la implementación de los sistemas de seguridad informática.



## IMSS realiza cirugía fetal de alta complejidad y corrige espina bífida en bebé antes de nacer

Médicos especialistas del Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS) devolvieron la esperanza a una madre y su bebé al realizar una cirugía fetal de alta complejidad a las 26 semanas de gestación para corregir una espina bífida y permitir que la bebé naciera sana.

Este procedimiento, practicado en el Hospital de Gineco Obstetricia No. 3 del Centro Médico Nacional La Raza, se realiza en muy pocos centros del mundo. Gracias al personal médico de excelencia y el equipamiento del Seguro Social, la bebé podrá desarrollarse con normalidad y caminar.

**En este tipo de casos, esperar a que nazca el bebé para reparar el daño es demasiado tarde.**

**Gracias al equipo multidisciplinario del IMSS de anestesiólogos, gineco-obstetras, cirujanos fetales, neurocirujanos neonatales y personal de enfermería, la bebé podrá tener una mejor calidad de vida.**

Desde 2022, esta Unidad Médica de Alta Especialidad ha llevado a cabo más de 100 cirugías fetales y es un referente nacional en medicina materno-fetal. Estas intervenciones representan la oportunidad de que un embarazo llegue a término y que los bebés puedan ir directamente a casa al nacer, sin requerir cirugías posteriores.

La intervención fue hecha por un equipo multidisciplinario integrado por anestesiólogos, gine-

co-obstetras, cirujanos fetales, neurocirujanos neonatales y personal de enfermería del IMSS.

El objetivo principal fue mejorar el pronóstico de vida del bebé, evitar que dependiera de una silla de ruedas, prevenir complicaciones como hidrocefalia, incontinencia urinaria o fecal, debilidad en los miembros inferiores y daño neurológico.

La cirugía se realizó dentro del útero, se cerraron las lesiones capa por capa hasta la piel y se colocó un parche de duramadre para reconstruir la médula espinal y garantizar el cierre completo de la columna vertebral.

**Desde 2022, el Hospital de Gineco Obstetricia No. 3 ha realizado más de 100 cirugías fetales.**



Gobierno de  
**México**



INSTITUTO MEXICANO DEL SEGURO SOCIAL  
SEGURIDAD Y SOLIDARIDAD SOCIAL



Publicación  
especializada

MIÉRCOLES  
5 de noviembre  
del 2025

EDITOR:  
Eduardo Huerta

COEDITOR:  
Diego Ayala

termometro.  
económico  
@eleconomista. mx

Visita  
nuestro  
sitio web  
[www.economista.com.mx/mercados](http://www.economista.com.mx/mercados)

COEDITOR GRÁFICO:  
Christian Mota

Síguenos en:  
Twitter: @termoe  
Facebook: @termoe

Alerta del día



» Este miércoles,  
en México el Inegi  
da a conocer los  
datos de la Inver-  
sión Fija Bruta co-  
rrespondiente a  
agosto. También  
se da a conocer la  
encuesta de expec-  
tativas de Citi.

**E**l precio del bitcoin bajó de los 100,000 dólares por vez primera desde finales de junio, como resultado de la venta de activos, ya que los inversionistas se desprenden de ese instrumento de inversión.

La razón en la baja en el precio de la mayor criptodivisa se debe a que se liquidaron en las últimas 24 horas, activos por 1.4 billones de dólares que se tenían en bitcoin.

"El desplome del martes ya representa un descenso del 20% desde su máximo histórico de 126,000 dólares marcado en octubre", dijo Felipe Mendoza, analista de Mercados Financieros del broker ATFX LATAM.

El portal CoinGlass informó que de los inversionistas que tenían posiciones largas (apostaban por un alza en el precio del criptoactivo) retiraron sus recursos del mercado.

Lo anterior se debió a que en los mercados no se define si la Reserva Federal (Fed) de Estados Unidos, bajaría o no la tasa de interés de referencia.

El bitcoin cerró la jornada con una baja del 5.79%, cotizando a 100,312.2 dólares, tras haber caído hasta los 99,966 dólares. El martes marcó la primera vez desde el 23 de junio que la principal criptomonedra cotizó debajo de los 100,000 dólares.

Ether la segunda criptomonedra por capitalización de mercado, perdió casi 9% el martes y cotizó en 3,275 dólares. Las principales criptomonedras atraen a muchos de los mismos inversores que las acciones de inteligencia artificial, vinculando ambas inversiones cuando una sale mal.

"Bitcoin y el mercado de criptomonedas en general están agotados", declaró Haonan Li, fundador de Codex, plataforma de stablecoins basada en ethereum, a CNBC. "A pesar del crecimiento de las stablecoins, el aumento del volumen de activos reales y el hecho de que bitcoin se comporte cada vez más como una reserva de valor institucional, al mercado no le importa. Las malas noticias son muy malas para las criptomonedas ahora mismo... y las buenas apenas tienen repercusión".

#### Individuos ausentes

El analista de Compass Point, Ed Engel, dijo que los inversionistas individuales podrían no estar comprando en las caídas tanto como en el pasado.

Felipe Mendoza destacó que lo vivido este martes en el mercado de criptodivisas no fue solo un mal día, sino la convergencia de

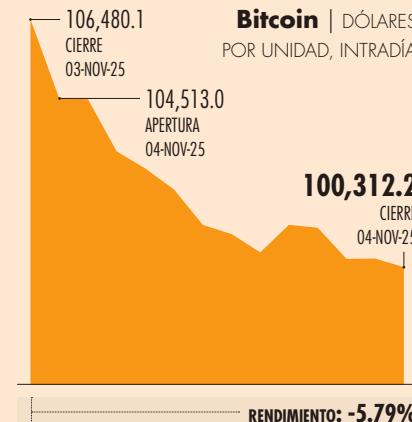
Ante baja a la aversión al riesgo

# Bitcoin ha perdido 20% desde su máximo histórico

Este martes los 11 ETFs de bitcoin que cotizan en Wall Street desde enero del 2024, cayeron cerca de 6%, en línea con el bitcoin

## De picada

El bitcoin ha perdido más de 20% de su valor desde que alcanzó su máximo.



## ETFs de bitcoin | VARIACIÓN % INTRADÍA



tres argumentos: una macro más dura de lo esperado, desapalancamiento de inversores y baja del flujo institucional al bitcoin.

El experto destacó que la posibilidad de que no se baje la tasa de interés en Estados Unidos, drenó el apetito por el riesgo y la sesión estuvo marcada por la aversión al riesgo generalizado.

El precio del bitcoin mostró una tendencia general a la baja las últimas semanas, y la fuerte estacionalidad histórica de octubre no se materializó este año.

Engel señaló que la última vez que bitcoin no logró subir impulsado por factores estacionales fue en octubre de 2018. En el mes siguiente, en noviembre de ese mis-



mo año, bitcoin se desplomó 37 por ciento. En la jornada de este martes se liquidaron 1,400 millones de dólares en posiciones de criptomonedas.

Según CoinGlass, en las últimas 24 horas se liquidaron posiciones en criptomonedas por un total de 1,400 millones de dólares, de los cuales 391 millones correspondían a posiciones largas en bitcoin y 20.2 millones a posiciones cortas.

Una combinación de salidas de capital de ETF, preocupaciones macroeconómicas y geopolíticas, y la inquietud en torno a la venta de activos digitales están afectando negativamente al activo, mientras que el índice del miedo y avaricia del bitcoin alcanzó los 21 puntos, considerados "miedo extremo".

El activo está más de 20% por debajo de su máximo histórico de octubre, "lo que marca su inicio de noviembre más débil desde 2018", dijo Timothy Misir, jefe de Investigación de Blockhead Research Network.

Misir afirmó que la pérdida del soporte de 103,000 dólares para el bitcoin "señalaría un cambio de una corrección controlada a una debilidad estructural".

Las probabilidades implícitas en el mercado, derivadas de contratos de eventos, muestran que los operadores creen que existe un 74% de probabilidad de que el bitcoin caiga por debajo de los 100,000 dólares este año. Los operadores también ven un 17% de probabilidad de una caída adicional por debajo de los 80,000 dólares en los mercados de predicción.

Los ETF de bitcoin siguen sufriendo pérdidas, con salidas de capital por valor de 186.5 millones de dólares el lunes, todas procedentes del mayor ETF de bitcoin, iShares Bitcoin Trust, según SoSoValue.

Maja Vujinovic, CEO de activos digitales en FG Nexus, declaró a Sherwood News que demasiados operadores estaban utilizando dinero prestado para apostar a que los precios subirían. En enero del 2024 llegaron a Wall Street 11 ETFs de bitcoin. Este martes cayeron 6%, en línea con la baja de la criptodivisa. (Con información de agencias)



Bitcoin y el mercado de criptomonedas en general están agotados".

Haonan Li,  
FUNDADOR DE CODEX,  
PLATAFORMA DE  
STABLECOINS BASADA EN  
ETHEREUM.

La principal criptomonedra del mercado continúa con su tendencia bajista. FOTO: REUTERS



Si bien las ventas por parte de los tenedores a largo plazo son una característica común en los mercados alcistas, los compradores minoristas al contado han estado menos involucrados".

Ed Engel,  
ANALISTA DE COMPASS  
POINT.

37%

CAYÓ  
el bitcoin en noviembre de 2018, antes de la pandemia de Covid-19.







**HAZ CRECER TU DINERO CON SUPERCETE**  
Invierte a 35 días con una tasa fija del 8% y gana más que CETES.  
Visita una sucursal.

Es el momento



PAGARE SÚPER CETE es emitido por Banco Santander México, S.A. Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Santander México, en moneda y a nivel nacional. Tasa de interés anual fija: **8.00%** antes de impuestos. **GAT NOMINAL 8.30% y GAT REAL 4.34%** antes de impuestos. La GAT real es el rendimiento que obtendría después de descontar la inflación. La tasa de interés es de \$1,000,000.00 pesos. A 35 días de vencimiento, el valor es de \$1,017,025, datos de costos administrativos y posibles variaciones de acuerdo con cambios en el momento de la contratación. La tasa nominal fija es la tasa que se aplica en función al tipo de referencia Cetes 28 días, vigente a la fecha de constitución. Oferta exclusiva para Dinero Nuevo. Dinero Nuevo es la variación positiva entre el saldo puntual vs el saldo promedio del mes inmediato anterior. Aplican restricciones, preguntas a tu ejecutivo tasas y condiciones vigentes. La tasa de retención se aplicará conforme a las disposiciones fiscales vigentes al vencimiento. El presente cálculo considera una inflación del 3.79%. Para más información, consulta [www.santander.com.mx](http://www.santander.com.mx). Puedes obtener más información sobre los servicios de inversión que ofrece Santander en la contratación de los productos financieros, consulta el guía de Servicios de Inversión en <https://www.santander.com.mx/gphome/index.html>.

IPAB Producto garantizado por el Instituto para la Protección al Ahorro Bancario hasta por 400 mil UDIS por cliente, por institución. Para más información, consultar [www.ipab.org.mx](http://www.ipab.org.mx).

**2.04%**  
**PERDIÓ**  
el martes  
el índice  
tecnológico  
Nasdaq  
Composite en  
Nueva York.

Cristian Téllez  
cristian.tellez@eleconomista.mx

**Los principales** índices accionarios en Estados Unidos cayeron el martes, arrastrados por la especulación sobre que el mercado esté en una burbuja, provocado por el auge en la inteligencia artificial.

El índice tecnológico Nasdaq Composite perdió 2.04% a 23,348.64 unidades; el S&P 500 retrocedió 1.17% a 6,771.74 puntos y el Promedio Industrial Dow Jones bajó 0.53% a 47,085.24 puntos.

Los tres índices tuvieron su peor caída desde el 10 octubre. Desde entonces el Nasdaq bajó 3.56%, el S&P 500 disminuyó 2.71% y el Dow perdió 0.53 por ciento.

“Menor apetito por riesgo que frenó el repunte bursátil, sobre todo después de que los resultados de Palantir Technologies (-8%), empresa líder en inteligencia artificial, no impresionaron a los inversionistas. Parte de su relevancia es que cuenta con una de las valuaciones más altas entre las empresas tecnológicas” aseguraron analistas de Banorte.

A esto último se sumó la advertencia de algunos CEOs de Wall Street sobre una posible caída del mercado accionario de más de 10% en los próximos 12 a 24 meses ante elevados múltiplos en dicho sector, explicaron.

“Los mercados en Estados Unidos cerraron en terreno negativo, presionados por las caídas en emisoras vinculadas a la inteligencia artificial,

entre ellas Palantir, en medio de una creciente preocupación por las valuaciones del sector”, detallaron expertos de GBM Reserch.

EL sector de tecnología bajó 2.3%, presionado por NVIDIA y Palantir, que no convenció al mercado con su informe de resultados. Asimismo, el segmento de consumo discrecional, con 1.9%, afectado por las incidencias de Amazon y Tesla, que reportó una caída de 10% anual en sus envíos de vehículos desde la planta de Shanghái.

Las acciones de Palantir registró un decremento de 7.9%, alcanzando los 190.7 dólares por título. El movimiento se produjo a pesar de que la empresa superó las expectativas en sus resultados del tercer trimestre y elevó su guía de ingresos a 4,400 millones de dóla-

res. Las dudas sobre su valuación afectaron su precio tras una subida inicial.

#### BMV y BIVA ganaron

En México, las bolsas de valores finalizaron con avances el martes, con lo que terminaron con una racha de tres jornadas consecutivas con pérdidas.

El índice líder S&P/BMV IPC, de la Bolsa Mexicana de Valores (BMV) ganó 0.38% a 62,390.73 unidades. El índice FTSE-BIVA, de la Bolsa Institucional de Valores (BIVA), avanzó 0.47% a 1,244.48 puntos.

Destacó Televisa, la empresa de telecomunicaciones, al ganar 3.56% a 9.88 pesos, seguido por la tequilera José Cuervo, con un avance de 2.99% a 23.74 pesos, y la panificadora Bimbo, con 2.98% a 65.91 pesos.

#### Se aleja de la marca de los 2 billones de dólares

## Tesla perdió más de 5% en el Nasdaq el martes

Cristian Téllez  
cristian.tellez@eleconomista.mx

**Las acciones** del fabricante de automóviles eléctricos, Tesla, finalizaron con un fuerte retroceso este martes en la Bolsa de Nueva York, con una caída mayor al 5 por ciento.

El descenso se da en medio de un aumento en la incertidumbre sobre el paquete de compensación de 1 billón de dólares propuesto por el presidente ejecutivo, Elon Musk.

Los papeles de la firma cayeron 5.15% y se vendieron en 444.26 dólares por unidad, su peor caída desde el 24 de julio, cuando retrocedieron 8.20 por ciento; sin embargo, en lo que va del año suben 11.27 por ciento.

En valor de mercado, Tesla se aleja de la marca de los 2 billones de dólares. Con dicho retroceso en sus papeles la tecnológica apuntó una pérdida de 80,186 millones de dólares para sumar un total de 1.477 billones.

“El fondo soberano de Noruega, el más grande del mundo, anunció que votará en contra de la ratificación del paquete de compensación propuesto por Elon Musk, que incluye acciones por un valor de hasta 1 billón de dólares”, comentaron analistas de Monex Casa de Bolsa.

Musk podría dejar la compañía si se

#### Incertidumbre

Hay confusión sobre el paquete de compensación del CEO de Tesla, Elon Musk.



rechaza el acuerdo, advirtió la semana pasada Robyn Denholm, presidenta de Tesla. Los mayores inversionistas institucionales de Tesla, como BlackRock, Vanguard y State Street, no han revelado sus planes de voto.

La firma reportó una nueva caída en los envíos desde su planta de Shanghái, que bajaron 10% en su comparación anual en octubre, a 61,497 vehículos, según la Asociación China de Autos de Pasajeros.

## El peso cae y regresa a niveles que tenía en septiembre

Marcos Olvera  
marcos.olvera@eleconomista.mx

**El peso** se depreció frente al dólar el martes, registrando su peor jornada desde agosto, en una sesión marcada por la incertidumbre de los inversionistas sobre un posible recorte de tasas de la Reserva Federal (Fed) en diciembre, mientras el mercado local espera la decisión de política monetaria del Banco de México (Banxico) este jueves.

La moneda mexicana cerró en 18.6563 pesos por dólar, una pérdida de 0.93%, o 17.16 centavos, respecto al cierre previo, según datos del banco central. Con ello, el peso retrocedió a niveles no vistos desde inicios de septiembre.

El índice dólar (DXY), que mide el desempeño del billete verde frente a una canasta de seis divisas principales, avanzó 0.35% hasta 100.06 unidades, su nivel más alto desde el 19 de mayo.

“El peso fue afectado por el nerviosismo en los mercados, ante la incertidumbre de política monetaria en Estados Unidos y un menor apetito por el riesgo global”, escribieron analistas de Monex Casa de Bolsa en un reporte.

El avance del dólar se dio en medio de mensajes contradictorios de funcionarios de la Fed sobre la fortaleza de la economía estadounidense y los riesgos derivados de la falta de nuevos

datos económicos, luego de cumplirse 35 días del cierre parcial del gobierno estadounidense.

Pese a que la Fed recortó su tasa de interés la semana pasada, su presidente Jerome Powell advirtió que podría no haber más recortes en 2025, lo que moderó las expectativas de un nuevo ajuste en la reunión de diciembre.

De acuerdo con la herramienta FedWatch de CME Group, los operadores ven una probabilidad del 65% a otra bajada de tasas en diciembre, frente al 94% registrado la semana anterior, reflejando un ajuste en las apuestas del mercado.

#### Peso bajo presión

En el ámbito local, analistas de Invex señalaron en un reporte que la desaceleración del PIB durante el tercer trimestre y el ajuste a la baja en las exportaciones mexicanas también presionaron al peso.

“Mantenemos nuestra expectativa de un nivel de 18.80 pesos por dólar al cierre del año y estabilidad cambiaria durante 2026”, destacaron.

Además, el mercado permanece atento a la decisión de la Junta de Gobierno de Banxico, donde se da por descontado un recorte de 25 puntos base a la tasa de referencia, y se mantienen las expectativas de un ajuste adicional en diciembre. Analistas de Monex prevén que la tasa de interés cierre el año en 7 por ciento.



## IMSS desarrolla tecnología inclusiva mejorando la calidad de vida de personas con discapacidad visual

El dispositivo inteligente "Kaná", desarrollado por el Instituto Mexicano del Seguro Social, ha demostrado un impacto significativo en la movilidad y bienestar de personas con discapacidad visual.

Tras un mes de uso, los usuarios reportaron un aumento de hasta 51 por ciento en su percepción de calidad de vida y una mejora del 38 por ciento en su velocidad de marcha, sin registrar accidentes o colisiones con objetos en la parte superior.

**Se estima que en México hay 2.7 millones de personas viven con discapacidad visual, cifra similar a la población de Sonora.**

**El dispositivo inteligente "Kaná" detecta obstáculos a una distancia de hasta 1.5 metros.**

"Kaná" complementa el bastón blanco tradicional al usar un sensor ultrasónico que detecta obstáculos por encima de la cintura, como ramas, balcones o medidores, y alerta al usuario mediante vibraciones.

Esta tecnología incorpora un sistema de voz que informa el estado del equipo, nivel de batería y detección activa, lo que refuerza la confianza del usuario y facilita desplazamientos seguros e independientes, incluso en entornos desconocidos.

Las pruebas realizadas en condiciones reales demostraron que el

dispositivo "Kaná" del Seguro Social mejora la movilidad, autonomía y bienestar de sus usuarios.

El proyecto cuenta con patente nacional y ha alcanzado el nivel 9 en la Escala de Madurez Tecnológica, concepto desarrollado en la NASA, y podría beneficiar a más de 831 mil derechohabientes del IMSS registrados con discapacidad visual.

Esta innovación del Instituto Mexicano del Seguro Social representa un avance en accesibilidad urbana y abre nuevas oportunidades para miles de personas en México.

**"Kaná" ha sido probado en colaboración con centros especializados en Ciudad de México, Reynosa, Tamaulipas; y Culiacán, Sinaloa.**



Gobierno de  
**México**



INSTITUTO MEXICANO DEL SEGURO SOCIAL  
SEGURIDAD Y SOLIDARIDAD SOCIAL





## Visualiza tus sueños: millones de niñas y niños con una nueva mirada hacia el futuro

Con Vive saludable, vive feliz, el Gobierno de México impulsa que las y los estudiantes de primaria vean con claridad, aprendan mejor y crezcan con bienestar

Gracias a la estrategia nacional Vive saludable, Vive feliz, el Gobierno de México, a través de la Secretaría de Educación Pública (SEP), impulsa una de las acciones más importantes a favor de la niñez: la entrega gratuita de 2 millones de lentes a alumnas y alumnos de escuelas primarias públicas de todo el país, mediante la iniciativa "Visualiza tus sueños".

### Lentes que abren sueños, miradas que transforman

Con ello, se garantiza que millones de niñas y niños puedan ver con claridad, aprender mejor y construir un futuro lleno de oportunidades.

Esta medida surge a partir de los resultados obtenidos en las Jornadas de Salud Escolar, en las que se detectó que cuatro de cada diez estudiantes de primaria presentan problemas de agudeza visual. Dicha condición puede afectar su rendimiento académico, concentración y desarrollo integral, por lo que la SEP decidió atender de manera inmediata este desafío. Durante el ciclo escolar 2025-2026, se entregarán 2 millones de

lentes gratuitos a niñas y niños que los necesiten. Con esta acción, se alcanzará prácticamente la cobertura total del alumnado con dificultades visuales en escuelas públicas, asegurando que cada estudiante tenga las mismas oportunidades de aprender, desarrollarse y crecer con bienestar.

Este esfuerzo no solo mejora la visión de las y los estudiantes, sino que elimina barreras que afectan el aprendizaje y fortalece la equidad educativa, porque ninguna niña ni ningún niño debe quedarse atrás por una causa evitable.



La SEP invita a madres, padres y tutores que ya recibieron el Informe de Resultados de la Evaluación de Salud Escolar a seguir las recomendaciones. En los casos donde se haya detectado un problema de agudeza visual, deben acudir a una clínica para una segunda valoración con un optometrista; posteriormente, si se confirma el diagnóstico, se realizará la entrega gratuita de los lentes.

"La salud de niñas y niños es una prioridad. Además, recibir los lentes de manera gratuita nos quita una carga económica importante", expresó Nancy Fabiola González Reyes, madre de familia beneficiaria.

"Antes no veía bien, pero ahora, con mis lentes, puedo leer mejor, hacer la tarea y ver bien a mis amigos y a mi maestra. Debemos cuidarlos mucho, porque son nuestros grandes aliados para aprender", comentó Yaretzi Monserrat Aguilar González, alumna de sexto grado de la primaria María Teresa Sierra.

Con Vive saludable, Vive feliz y Visualiza tus sueños, México avanza hacia una generación que verá con claridad, alegría y esperanza su propio futuro.



Gobierno de  
México

Educación

Secretaría de Educación Pública



# IMSS registra la segunda cifra más alta de empleo en su historia, más de 22.6 millones de puestos de trabajo

Las mujeres representan el 40.6 por ciento del empleo formal, con 9 millones 195 mil 810 trabajadoras afiliadas. En el último año se han generado 100 mil nuevos puestos para mujeres, lo que refleja un avance sostenido hacia una mayor inclusión laboral con seguridad social.



El IMSS informó que el país alcanzó 22 millones 639 mil 50 puestos de trabajo, la segunda cifra más alta en la historia desde que se tiene registro, además de enero a octubre de 2025 se han generado 400 mil

puestos de trabajo, lo que equivale a una tasa de 1.8 por ciento y que no considera el programa piloto para el registro de personas trabajadoras de plataforma, por lo que estas cifras pueden incrementarse.

Durante octubre del presente año el empleo formal mostró un desempeño positivo en todos los sectores económicos y alcanzó un incremento total de 198 mil 454 nuevos puestos de trabajo.



Salario Base de Cotización alcanzó los 623.50 pesos diarios.



En los últimos 12 meses el salario se incrementó en 43 pesos.



Durante octubre se crearon 198,454 puestos de trabajo, en lo que va del año se tiene registro de 400,00 puestos de empleo.



Gobierno de  
**México**



**INSTITUTO MEXICANO DEL SEGURO SOCIAL**  
SEGURIDAD Y SOLIDARIDAD SOCIAL





## Salud y Negocios

Maribel Ramírez Coronel

maribel.coronel@eleconomista.mx

# Ehlers-Danlos, enfermedad invisible que sabotea la productividad femenina

**E**n un país donde el 51% de la población es femenina y las mujeres lideran el 40% de la fuerza laboral formal, una condición genética subestimada y poco conocida podría estar robando años de productividad y bienestar a decenas de miles de mexicanas.

Imaginen a una profesional de 35 años, ejecutiva en una multinacional, que llega al trabajo con un dolor crónico que migra de las articulaciones a la espalda, acompañado de fatiga inexplicable y mareos que la obligan a sentarse durante reuniones clave. No es estrés laboral ni "dolores de crecimiento tardíos": es probablemente el Síndrome de Ehlers-Danlos (SED o EDS, por sus siglas en inglés), un trastorno hereditario del tejido conectivo que afecta la elasticidad y fuerza de piel, vasos sanguíneos y articulaciones.

La Dra. Ana María Serrano Ardia, ortopedista con formación en la Pontificia Universidad Javeriana y la UNAM, quien acaba de ser reconocida en septiembre de 2025 como Especialista Médico del Año por la Ehlers-Danlos Society en Toronto, Canadá, nos comenta que considerando que estos síndromes afectan principalmente mujeres (73.9%), conforme la prevalencia internacional, en México podría haber más de 190,000 viviendo con Ehlers-Danlos, muchas de ellas en edad productiva, y en los hechos, invisibles para el sistema de salud. Son pacientes que viven con este síndrome sin la debida atención, afectando su calidad de vida, generando ausentismo y atención médica fragmentada.

Los SED/EDS no son una sola enfermedad, sino un espectro de 14 trastornos genéticos, el más común de los cuales —el hipermóvil (hEDS)— carece de un test diagnóstico definitivo. Se manifiestan con hipermovilidad articular (articulaciones que "se salen de lugar" con facilidad), piel hiperextensible y fragilidad tisular, pero van mucho más allá: dolor musculoesquelético crónico, fatiga persistente, problemas gastrointestinales como reflujo o dismotilidad, disautonomía (mareos al pararse) y comorbilidades como activación de mastocitos o neuropatías. Una encuesta global reciente con más de 3,900 participantes revela que los síntomas inician en la adolescencia, a menudo tras desencadenantes como infecciones virales, y el diagnóstico se demora hasta 20 años. En México, es muy bajo el diagnóstico debido a que muy pocos ortopedistas o reumatólogos están capacitados, y los síntomas a menudo se confunden con ansiedad

o fibromialgia. El resultado: visitas médicas innecesarias, hospitalizaciones por luxaciones recurrentes y un ausentismo laboral que, extrapolando datos globales, podría costar al PIB mexicano hasta 0.5% anual en pérdidas de productividad.

Aquí entra el liderazgo transformador de la doctora Serrano, quien conformó y coordina MExEDS —la primera red mexicana de especialistas en SED/EDS y Trastornos del Espectro Hipermóvil (HSD)—, impulsando un modelo de atención multidisciplinario que integra reumatología, algología, urología, pediatría, ortopedia y nutrición. En 2025, MExEDS fue designada "Core Network of Excellence" por la sociedad internacional, el único en Latinoamérica, validando su enfoque en diagnósticos oportunos y tratamientos personalizados. Desde su consultorio privado promueve no solo la atención clínica, sino la investigación y docencia: fue la primera ortopedista en impartir un módulo en el programa EDS ECHO en español.

En un sistema de salud fragmentado, esta red reduce costos al coordinar cuidados, evitando derivaciones interminables en busca del diagnóstico final. Para las pacientes —muchas profesionales o emprendedoras—, significa volver al trabajo con estrategias como terapia física, mindfulness o paquetes de calor/frío, en lugar de opioides ineficaces. Económicamente, representa una oportunidad: el mercado global de enfermedades raras supera los 200 mil millones de dólares anuales, con crecimiento en telemedicina y biomarcadores genéticos. En México, invertir en redes como MExEDS podría generar retornos vía fondos públicos-privados, como los del IMSS o empresas farmacéuticas interesadas en terapias no farmacológicas. Serían muy positivas alianzas con startups de IA para screening temprano de hipermovilidad, o que los seguros cubrieran tratamientos multidisciplinarios; ello ayudaría, calcula la doctora Serrano, a evitar que más de la mitad (57%) de pacientes con EDS terminen discapacitados temporalmente, según un estudio de 2022.

La Ehlers-Danlos Society estima que un diagnóstico temprano ahorra hasta 30% en costos médicos. El mayor reto hoy es el subdiagnóstico que perpetúa un ciclo vicioso: Mujeres con EDS, económicamente activas con "niebla mental" o dismotilidad gastrointestinal que les limita su productividad. Lo importante es empezar por reconocer el padecimiento y capacitar a los médicos para detectarlo.

## Se deben abordar "deficiencias" del acuerdo

# Piden 105 demócratas de la Cámara de Representantes renegociar el T-MEC

Roberto Morales

roberto.morales@eleconomista.mx

**Un total** de 105 demócratas de la Cámara de Representantes pidieron a la administración del presidente Donald Trump una "renegociación significativa" como parte del proceso de revisión del Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC).

Entre los cambios propuestos, los legisladores plantean fortalecer el Mecanismo Laboral de Respuesta Rápida Específico para Instalaciones (MLRR), crear otro mecanismo similar para asuntos ambientales y establecer un salario mínimo en toda Norteamérica para los trabajadores de la industria manufacturera en sectores clave.

"Instamos a su administración a utilizar el proceso de revisión del T-MEC para emprender una renegociación significativa que aborde las deficiencias del acuerdo de 2020 y brinde los beneficios que prometió al pueblo estadounidense", dijeron en una carta al representante comercial de la Casa Blanca, Jamieson Greer.

Los demócratas argumentaron que desde la entrada en vigor del T-MEC, las corporaciones multinacionales han

seguido utilizando la amenaza de la deslocalización como herramienta de presión contra los trabajadores que defienden la dignidad en el trabajo y una parte de las ganancias generadas por su arduo trabajo; y, con demasiada frecuencia, gracias a los acuerdos comerciales, las empresas han llevado a cabo estas amenazas.

Desde su ángulo, el déficit comercial de Estados Unidos con México y Canadá ha aumentado significativamente, y el incremento vertiginoso de las importaciones derivadas del T-MEC ha perjudicado a los trabajadores, agricultores y empresas estadounidenses de los sectores automotriz, siderúrgico, aeroespacial y otros.

Bajo las reglas actuales del T-MEC, consideraron como probable que este daño continuo empeore: desde la entrada en vigor del T-MEC, las empresas chinas han incrementado su inversión en manufactura en México para eludir las sanciones comerciales estadounidenses contra las importaciones chinas desleales de productos como vehículos eléctricos y para aprovechar el acceso libre de aranceles de México al mercado de consumo estadounidense, contemplado en el T-MEC.

Empresas y Negocios



Instamos a su administración (de Donald Trump) a utilizar el proceso de revisión del T-MEC para emprender una renegociación significativa que aborde las deficiencias del acuerdo de 2020".

Carta a Jamieson Greer

EL ECONOMISTA

MIÉRCOLES  
5 de noviembre  
del 2025

39



## Aviso

Invitamos a las y los dueños de tortillerías a adherirse al Acuerdo Nacional Maíz-Tortilla para obtener grandes beneficios:

- Maíz blanco nacional a precio preferencial
- Financiamiento
- Distintivo oficial del Acuerdo
- Promoción y visibilidad
- Acceso al programa Jóvenes Construyendo el Futuro y a procesos de formación y capacitación

Para más información visita: <https://bit.ly/AcuerdoMaizTortilla>

Via WhatsApp: 55 2115 0710

O al correo electrónico: [acuerdomaiztortilla@agricultura.gob.mx](mailto:acuerdomaiztortilla@agricultura.gob.mx)

Juntas y juntas avanzamos hacia la soberanía alimentaria de la Nación!

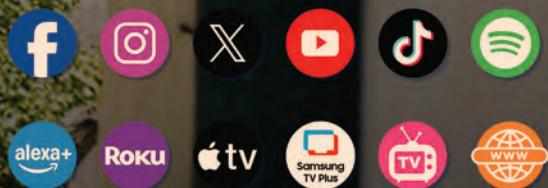
Gobierno de México

Agricultura

Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural

# SOMOS LOS QUE NO SE CALLAN

adn  
NOTICIAS



# México se estanca en competitividad digital: IMD

Roberto Morales

roberto.morales@eleconomista.mx

**México** se mantuvo en la posición 59 (la misma que en 2024) en el Ranking Mundial de Competitividad Digital 2025, elaborado por el Instituto para el Desarrollo Gerencial (IMD, por su sigla en inglés), con sede en Suiza.

En orden descendente, las primeras posiciones fueron ocupadas por Suiza, Estados Unidos, Singapur, Hong Kong y Dinamarca, en una evaluación a un grupo heterogéneo de 69 economías.

Antes de su estancamiento, México escaló de la posición 56 en 2021 a la 55 en 2022 y luego subió a la 54 en 2023.

El ranking se basa en una combinación de 40 indicadores de datos objetivos y 21 preguntas de encuesta que recogen las percepciones de los ejecutivos, ofreciendo una evaluación integral de cómo las economías se están adaptando a la transformación digital.

Este ensayo se centra específicamente en los resultados de la Encuesta de Opinión Ejecutiva del IMD, que recabó las perspectivas de más de 6,000 altos ejecutivos de todo el mundo entre enero y marzo de 2025.

Al interior de su resultado general, México obtuvo los siguientes puestos en los tres pilares en los que se subdividió la mediación: Conocimiento (lugar 56), Tecnología (59) y Preparación para el futuro (56).

A escala global, de acuerdo con el IMD, los patrones muestran que las distintas industrias experimentan los facilitadores digitales de maneras diferentes. Para los líderes empresariales, comprender qué industrias y países están abordando con éxito desafíos digitales específicos puede fundamentar las estrategias de colaboración, las decisiones de inversión y las prioridades de desarrollo de talento.

Por ello, reconocer la existencia de múltiples caminos hacia la competitividad permite aprender de diversos modelos, en lugar de asumir que un único enfoque funciona universalmente.

En última instancia, la competitividad digital en un mundo fragmentado depende de superar las divisiones. "El éxito no radica en alcanzar resultados sobresalientes en sectores aislados, sino en garantizar que la transformación digital se extienda de forma amplia, inclusiva y sostenible por todo el panorama económico", dijo el IMD.

Lo recomendable, según este Instituto: las economías que combinan una gobernanza sólida, empresas adaptables y un desarrollo continuo del capital humano en todas las industrias, no sólo en sectores prioritarios, demostrarán ser más resilientes que aquellas que dependen de una excelencia limitada.



## Pendiente Resbaladiza

### La revancha juzgada

**D**esde el fin de semana se han difundido múltiples notas periodísticas relacionadas con la consulta que fue formulada por el Ministro Presidente de la Suprema Corte de Justicia de la Nación (SCJN), **Hugo Aguilar**, para determinar si la "nueva" Corte podría revisar y revertir una sentencia emitida por una de las Salas que anteriormente la integraban.

De acuerdo con la información disponible en el micrositio de la Secretaría General de Acuerdos de la SCJN, en realidad no se trata de una sola consulta, sino que ya se han planteado dos para resolver la misma cuestión. Se trata de las consultas con expedientes 1/2025 y 2/2025, que fueron turnadas a la Ministra **Lenia Batres**, ya que en ambos casos, "la problemática planteada se refiere a determinar la procedencia del recurso de revisión en contra de una sentencia de amparo directo emitida por una Sala de la Suprema Corte". La consulta 1/2025 derivó del amparo directo con expediente 26/2022, relacionado con el caso Wallace. La consulta 2/2025 se relaciona con el amparo directo con expediente 35/2022 que versaba sobre la indemnización por error judicial, en el que la Primera Sala no concedió el amparo a la quejosa.

Al respecto, y antes de que el régimen intente defendarse con la tradicional excusa, de que "eso ya estaba desde antes", es importante aclarar que el recurso de revisión sí se encuentra previsto en la ley como un medio para impugnar la sentencia que recaiga a un amparo directo. No obstante, el recurso de revisión opera solamente de manera excepcional, cuando el amparo haya sido resuelto por un

Tribunal Colegiado de Circuito, y el particular impugne la constitucionalidad de alguna norma interpretada en la sentencia.

En este sentido, el recurso de revisión solamente es procedente (al menos, hasta ahora) para que la SCJN revise las sentencias de amparo directo que se han emitido por tribunales colegiados, que son de menor rango jerárquico en la pirámide judicial.

En esta ocasión, el Ministro Aguilar ha sometido a consulta la posibilidad de revertir dos sentencias que fueron emitidas por la propia Corte. Es decir, que lo que pretende es que la Suprema Corte revise y cambie el sentido de lo que fue resuelto de manera definitiva por el mismo órgano judicial, tan solo unos meses atrás, cuando estaba integrado por los ministros anteriores. Dicho de otra forma, Aguilar pretende reescribir la justicia que ya fue impartida de manera firme por sus antecesores.

Esta pretensión es grave porque pone en riesgo el principio básico de "res judicata" o cosa juzgada que reconoce la firmeza de las sentencias que ya no son impugnables, por haberse agotado la última instancia. El riesgo es visible incluso para quienes no son abogados, pues si se pierde la certeza de haber ganado un juicio de manera

definitiva, entonces el cumplimiento de la misma nunca sería exigible. ¿Para qué cumplir una sentencia que me condena, si puedo seguir impugnándola de manera indefinida? El ganador del juicio tampoco tendrá certidumbre o tranquilidad, pues una ocurrencia judicial podría cambiar su situación jurídica aunque el juicio haya terminado. El nuevo Poder Judicial no está "transformando" la impartición de justicia; está rompiendo con principios jurídicos básicos y universales, que provienen desde el Derecho romano.

Por otra parte, el planteamiento de las dos consultas revela que el interés detrás de éstas es abrir la puerta para revertir el sentido de lo resuelto por los ministros anteriores. Parece más bien una venganza, una revancha judicial para dejar claro quién tiene la última palabra. Los juristas romanos también sentaron el principio "*judex non debet esse facilis ad credendum nec ad vindictam ferendam*", que en español se traduce como "el juez no debe ser fácil en creer, ni inclinado a la venganza". No obstante, muchos jueces del bienestar parecen estar contagiados de esta sed de venganza alimentada por un resentimiento acumulado, que caracteriza a muchos líderes de Morena.

© EL ECONOMISTA

MIÉRCOLES  
5 de noviembre  
del 2025

41

**DIRECTORES, S.G.C. de I.P.**

**Sociedad Mexicana de Directores, Realizadores de Obras Audiovisuales, S.G.C. de I.P.**

**CONVOCATORIA ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA**

El Consejo Directivo de la Sociedad Mexicana de Directores Realizadores de Obras Audiovisuales, S. de G.C. de I.P., con fundamento en lo dispuesto por los artículos 26, 29, 31, 32 y 35 de sus estatutos vigentes y artículos 203 y 206 de la Ley Federal del Derecho de Autor, 123, 124, 125 y 129 del Reglamento de la Ley Federal del Derecho de Autor, convoca a los socios a la **Asamblea General Ordinaria**, que se realizará el día **miércoles 3 de diciembre de 2025, a las 17:00 horas**, en su domicilio social, ubicado en Félix Parra No. 130, Colonia San José Insurgentes, Ciudad de México, bajo el siguiente:

**ORDEN DEL DÍA**

- 1.- Nombramiento de escrutadores.
- 2.- Verificación del quórum.
- 3.- Informe del Presidente del Consejo Directivo y aprobación, en su caso.
- 4.- Presentación del presupuesto de ingresos y egresos para el 2026 y aprobación, en su caso.
- 5.- Presentación del Reglamento de prestaciones sociales y aprobación, en su caso.
- 6.- Informe del Comité de Vigilancia y aprobación, en su caso.
- 7.- Asuntos generales.\*
- 8.- Designación de delegados para la protocolización del acta que se levante de la sesión.

Ciudad de México, a 27 de octubre de 2025.  
Gilberto De Anda Serrano  
Presidente Interino del Consejo Directivo  
Sociedad Mexicana de Directores Realizadores  
De Obras Audiovisuales, S. de G.C. de I.P.

\* De acuerdo con lo dispuesto en la fracción VIII del artículo 205 de la Ley Federal del Derecho de Autor, no se podrán adoptar acuerdos respecto de los asuntos que no figuren en el orden del día.

## Coloca FIFOMI 994 millones de pesos

El financiamiento apoya a 123 empresas de 16 estados del país

El Fideicomiso de Fomento Minero (FIFOMI) consolida su papel como banca de desarrollo del sector minero, al colocar, en el periodo octubre 2024 - septiembre 2025, más de 944 millones de pesos en financiamiento a favor de más de 123 empresas del sector y su cadena de valor en 16 estados del país.

Con este impulso se apoya a la generación de empleos y se fortalece la economía local

Con este impulso, el Fideicomiso no solo apoya a las micro, pequeñas y medianas empresas sino a la generación de empleos y al fortalecimiento de la economía local, ya que con estos recursos mejoran su competitividad y capacidad productiva. Con acciones como esta, el FIFOMI reafirma su compromiso de impulsar la prosperidad compartida y de seguir siendo un motor para el desarrollo regional y nacional.



Gobierno de México

Economía  
Secretaría de Economía

FIFOMI  
FIDEICOMISO DE FOMENTO MINERO

Publicidad pagada por el Fideicomiso de Fomento Minero

# IMAGEN NOTICIAS

CON FRANCISCO ZEA



## IMAGEN NOTICIAS

Lunes a viernes

**5:45 am**



**IMAGEN**  
TELEVISIÓN

CANAL  
**3.1**

# Energía Real logra crédito por \$2,130 millones

Karol García  
karol.garcia@eleconomista.mx

**El Banco** Multiva estima que en los próximos cinco años se detonarán inversiones de hasta 4,000 millones de dólares en generación distribuida en el país, como en el crédito sindicado que lograron en colaboración con Bancomext para la desarrolladora de proyectos Energía Real, que recibió 2,130 millones de pesos con los que añadirá 200 megawatts a su portafolio en que combina soluciones fotovoltaicas con almacenamiento en baterías.

Este crédito conjunto de la banca comercial y de desarrollo representa un hito histórico para el país, al ser el más grande en términos de volumen para energía renovable, dijo Alejandro de la Vega, director ejecutivo de Banca Corporativa y Empresas de Banco Multiva.

“Es muy difícil agregar este volumen de generación distribuida, es complicado tener esta escala”, dijo a El Economista, “es el primer crédito sindicado verde que se ha firmado, son dos bancos. Estás hablando de que no hay proyectos de este tipo en el mundo”.

El crédito es además el de mayor plazo que se ha otorgado para un proyecto de este tipo, ya que se estableció a 15 años, demostrando la fiabilidad que ya cuenta una industria como la generación distribuida de energía en el país. El proyecto ya tiene además contratos de compra venta de la energía en sitio para 30 grupos económicos de giros comercial e industrial en las 32 entidades federativas, añadió Pablo Linares, director financiero de Energía Real en entrevista.

Gleb Kouznet, director de financiamiento al sector energía de Bancomext explicó a su vez que las modificaciones que se han realizado a la política pública en materia de energía contribuyen a “enverdecer” la economía al poner reglas claras en transacciones como ésta.

Particularmente, se refirió al incremento de 0.5 a 0.7 megawatts como límite para la generación distribuida, lo que permite una ampliación de la capacidad a la que ya pueden acceder muchos clientes tanto en instalaciones a nivel de piso como en techos solares.

También resaltó que ya existen Disposiciones Administrativas de Carácter General en materia de almacenamiento con baterías en el país, lo que deja claridad técnica en cómo deben ser las instalaciones.

“México en más de 60% genera electricidad con gas natural, más de 80% viene de Estados Unidos, así que generar con recurso solar renovable nos permite independizarnos y caminar hacia la soberanía que se busca”, dijo el representante de Bancomext.

## Accionistas de Cox aprueban compra de Iberdrola México

Karol García  
karol.garcia@eleconomista.mx

**La Junta** General Extraordinaria de Accionistas de la firma energética española Cox aprobó la compra del 100% de Iberdrola México, anunciada el pasado julio por 4,200 millones de

dólares, informó la empresa el martes.

Con esta adquisición, Cox accede a 2,600 megawatts de capacidad instalada y a la mayor suministradora privada del país, que tiene una cuota de mercado del 25% y genera más de 20 terawatts por hora distribuidos entre más de 500 grandes clientes.

Cox aseguró en un comunicado que esta operación le posiciona como un actor clave en el mercado energético mexicano y que se enmarca en el nuevo contexto regulatorio energético incluido en el Plan México, que refuerza la seguridad jurídica para la inversión extranjera.



## IMSS Bienestar distribuye más de 70 millones con las Rutas de la Salud

**Con este programa avanza la distribución gratuita de medicamentos e insumos médicos en todo el país**

Para garantizar que todas las clínicas y hospitales de IMSS Bienestar cuenten con medicamentos y material de curación, arrancó la tercera etapa de las Rutas de la Salud, programa con el que se han entregado 70 millones de insumos médicos en los 23 estados en los que opera la institución de salud.

“En la Sierra nos hacían falta medicamentos y otras cosas más. Ahora lo que hemos visto es ya llegan a nuestras comunidades”, compartió Rosario, una paciente de la unidad de salud Potrero de la Palmita, en Nayarit, mientras recibía atención por una picadura de alacrán.

Ella es una de los miles de personas beneficiarias del programa de abasto que opera, desde agosto de 2025, en 8 mil 342 centros de salud y 579 hospitales de IMSS Bienestar.

Desde las montañas de Nayarit, Artemia Evangelista, habitante del pueblo wixárika en Potrero de la Palmita, destacó que el acceso a medicamentos gratuitos no sólo asegura la continuidad del tratamiento médico, también abona a la economía familiar.

“Nos han apoyado mucho porque antes no teníamos medicamentos y teníamos que comprarlos. Ahora los servicios están muy bien”, señaló.

“Llevamos tres meses recibiendo el kit de salud con medicamentos. Han sido de gran ayuda, sobre todo los antibióticos y los fármacos para enfermedades crónicas. Se ha visto una mejoría importante en la atención”, explicó Elliot Dessens, director del Centro de Salud Urbano Las Minitas, en Sonora.

La distribución de medicamentos se realiza mes con mes, por vías terrestre, aérea y fluvial, con la participación de equipos médicos, técnicos y administrativos que recorren rutas complejas para llevar los insumos hasta los puntos más remotos del país.



Gobierno de  
**México**

**IMSS BIENESTAR**  
SERVICIOS PÚBLICOS DE SALUD

Publicidad pagada por los Servicios de Salud del Instituto Mexicano del Seguro Social para el Bienestar



**RIPE**  
Red  
Iberoamericana de  
Prensa Económica

EDITOR:  
Octavio  
Amador  
COEDITOR:  
Karina  
Hernández

empresas @eleconomista.mx

Visita nuestro sitio web

www.economista.com.mx/  
empresas

COEDITOR GRÁFICO:  
Oscar Alcaraz

**Los nuevos**  
actores del mer-  
cado del crédito  
en Brasil, como  
Sicredi, Sicoob,  
Nubank, Cred-  
itas y C6 Bank,  
consolidan su  
protagonismo,  
haciendo notar  
que la com-  
petencia llegó  
para quedarse.

## Reconfiguración del sistema financiero

# Fintech y cooperativas desafían a bancos tradicionales en Brasil

Itaú, Caixa, Bradesco, Santander y Banco do Brasil -los cinco mayores bancos del país- pasaron de tener cerca del 86% del crédito en 2013 a 78% en 2025, de acuerdo con el último estudio de la consultora brasileña Elos Ayta

Diario Financiero/Chile

**E**l sistema financiero de Brasil atraviesa una profunda reorganización. Tras décadas de dominio de la banca tradicional en el crédito, el mapa del poder financiero comienza a reescribirse con la irrupción de las empresas fintech y las cooperativas. Esta transformación no solo redistribuye la industria, sino que también está generando efectos económicos.

Así lo refleja el último estudio de la consultora brasileña Elos Ayta, en el que se muestra que la concentración del Sistema Financiero Nacional (SFN) disminuyó este año, en línea con la tendencia de los últimos ejercicios: Itaú, Caixa, Bradesco, Santander y Banco do Brasil -los cinco mayores bancos del país- pasaron de tener cerca del 86% del crédito en 2013 a 78% en 2025.

La razón de ello está en los avances en materia de *Open Finance*, que ha permitido a las fintech, cooperativas y plataformas digitales acceder al mismo flujo de información que las grandes entidades, explicó la consultora.

Esta apertura ha nivelado la competencia, reducido costos y mejorado la eficiencia del crédito. Elos Ayta señaló que la combinación de tecnología, regulación y comportamiento digital está cambiando la estructura del crédito y de las inversiones, tanto en Brasil como en otros mercados.

“Quien invierte ahora tiene más alternativas y puede obtener una rentabilidad mayor para su dinero. Y quien necesita crédito observa, aunque lentamente, una reducción del spread bancario”, indicó el informe.

El avance de las plataformas de inversión impacta directamente en la formación del precio del dinero: la competencia por clientes y recursos obliga a los grandes bancos a revisar sus márgenes y reducir los spreads. Así, el tomador de crédito empieza a percibir los efectos en las tasas y condiciones de financiamiento.

El spread bancario -la diferencia entre



El Open Finance ha permitido a las fintech y cooperativas acceder al mismo flujo de información que las grandes entidades. FOTO ESPECIAL

lo que los bancos pagan en promedio a los inversionistas y lo que cobran a los tomadores- está bajando gradualmente a medida que la descentralización avanza.

En el segmento de recursos libres -que no considera préstamos dirigidos, como los hipotecarios o los destinados al agro-, el spread promedio bajó de cerca de 14 puntos porcentuales en 2016 a 9.5 en 2025.

En los créditos a personas naturales, el efecto es notorio: en agosto de 2025, el stock total de préstamos con recursos libres alcanzó 2,320 millones de reales (475 millones de dólares), con un spread promedio de 33.53 puntos, equivalente a 777,200 millones de reales. En 2016, cuando el spread era de 39.62 puntos, el gasto habría ascendido a 918,400 millones de reales. El informe precisó que el efecto de la digitalización y el ingreso de nuevas plataformas financieras podría haber generado una “pérdida teórica de ingresos bancarios” -o ahorro para los clientes- de 206,200 millones de reales.

De acuerdo con datos recopilados por DFSUD, los cinco protagonistas de la banca brasileña, si bien continúan siendo rentables, muestran un deterioro en su eficiencia operativa. En contraste, los nuevos actores del mercado del crédito, como Sicredi, Sicoob, Nubank, Creditas y C6 Bank, consolidan su protagonismo, haciendo notar que la competencia llegó para quedarse.

## YPF suma a socio árabe en proyecto de gas natural licuado

El Cronista/Argentina

buscar financiamiento por cerca de 29,000 millones de dólares.

El proyecto que junta a este inusual trío podría generar 200,000 millones de dólares en 20 años: llegarían 10,000 millones de dólares anuales -mitad de GNL, mitad de petróleo- en dos décadas. YPF y ENI ya firmaron un acuerdo técnico hace un mes. Lo acordado con ADNOC es una suerte de “acuerdo marco”,

que debería ser rubricado en los próximos 30 días.

Todavía falta una reglamentación final del RIGI, una ley específica de Río Negro para el funcionamiento de barcos de GNL y la firma final de concesiones. Después de eso, vendrá la búsqueda del acuerdo de financiamiento.

Este entendimiento es de 12 millones de toneladas anuales (MTPA, en la jerga de la indus-

## Cifras durante octubre

# Envíos de crudo de Venezuela cayeron 26%

Reuters

Las exportaciones de petróleo de Venezuela bajaron 26% en octubre, a unos 808,000 barriles diarios, debido a la reducción de los inventarios del país y a una baja en la importación de diluyentes para producir variedades de crudo exportables, según datos marítimos y documentos de la estatal Pdvsa.

Las exportaciones del país miembro de la Opep habían alcanzado su nivel más alto en cinco años en septiembre, impulsadas por una producción estable de crudo de alrededor de 1.1 millones de barriles diarios y por robustas importaciones de crudo ligero y nafta –especialmente de Rusia– a principios de año para diluir la producción de crudo extrapesado. Sin embargo, las importaciones cayeron a alrededor de 41,000 barriles diarios en septiembre y 73,500 barriles diarios en octubre, menos que los 105,000-110,000 barriles diarios de los dos primeros trimestres del año, lo que recortó los inventarios de diluyentes y mezclas de crudo de Pdvsa, según los datos y documentos.

Un total de 34 buques zarparon de aguas venezolanas el mes pasado transportando 808,000 barriles diarios de crudo y productos refinados y unas 195,000 toneladas métricas de derivados del petróleo y petroquímicos. El volumen fue un 9% inferior al del mismo mes de 2024.

Alrededor del 80% del total de exportaciones, o unos 663,000 barriles diarios, se dirigieron directa e indirectamente a China a través de intermediarios poco conocidos que colaboran con Pdvsa desde que Washington impuso sanciones a la compañía en 2019. China siguió siendo el principal destino de las exportaciones de petróleo venezolano el mes pasado. EU recibió alrededor de 128,000 barriles diarios enviados por Chevron, socio de Pdvsa. En agosto, la administración del presidente Donald Trump autorizó a Chevron a operar en Venezuela, país sujeto a sanciones estadounidenses, y a exportar petróleo con restricciones.















**"Fue un proceso profundamente íntimo", declara el actor Óscar Isaac**

# Frankenstein, el cierre de un viaje de 50 años para Guillermo del Toro

- El cineasta mexicano presentó la película que consigue un sueño de cinco décadas y mezcla arte, fe y heridas familiares. Del Toro y el actor Óscar Isaac comparten una visión íntima sobre la creación, el dolor y la redención en una historia donde los monstruos son, ante todo, humanos

Felipe Morales Fredes  
felipe.morales@eleconomista.mx

años después que pudo llevarla a la pantalla.

“A los 11 años, un chavito de Guadalajara, de provincia, leyó el libro –yo ya estaba haciendo Super 8– y dije: ‘Yo voy a hacer esta película. Voy a hacer cine fantástico en México’. Si el que haya hecho una película, *Cronos*, hubiera sido un milagro, lo que ha pasado después no sé ni cómo describirlo, a veces sí. Ya sé que suena cliché, pero pienso que estoy borracho y voy a despertar”, afirma entre risas.

El tapatío cuenta que su primer encuentro con el clásico de Mary Shelley fue a los 11 años. En una ida en bicicleta a un supermercado llamado Maxi en Guadalajara compró la edición de Bruguera del libro. Tras leer la historia de Víctor Frankenstein y la criatura, quedó fija en su mente hasta 50

que retrata su visión de la relación entre el creador y su criatura, uno de los monstruos más famosos de la literatura.

#### **“Si no lloro, no imprimo”**

Frankenstein, el largometraje número 13 en su carrera cinematográfica, se volvió un acto biográfico, expresa Del Toro, una obra que reconcilia sus vivencias, “algunas me pasaron durante el secuestro de mi papá, algunas me pasaron a nivel personal o con la familia”. Fue “un proceso profundamente íntimo”, completa el actor Óscar Isaac. Protagonizada por Oscar Isaac y Jacob Elordi en los papeles de Víctor Frankenstein y la criatura, respectivamente, y con un elenco completado por Mia Goth (Elizabeth Lavenza), Christoph Waltz (Heinrich Harlander), Felix Kammerer (William Frankenstein) y Charles Dance (Leopold Frankenstein), la película se estrena el 7 de noviembre en Netflix.

Guillermo del Toro considera que el tono de la película es el elemento más relevante en el desarrollo de cualquier historia y lo más difícil de lograr como director, de ahí la importancia de probar

**Guillermo del Toro**, flanqueado por Óscar Isaac y Jacob Elordi, en la presentación oficial de *Frankenstein*. FOTO: CUARTOSCURO

**“Me alegra mucho no haber hecho la película más joven, porque hubiera sido acerca de mi papá y yo. Y los papás pueden tener el corazón más limpio, pero son una sombra muy grande que cuesta trabajo entender como seres humanos, y uno pasa a veces las mismas ausencias a los hijos”.**

**Guillermo del Toro,**  
DIRECTOR DE CINE.

# Arte, IDEAS & GENTE

EDITOR:  
J. Francisco  
de Anda  
Corral

francisco.deanda  
@eleconomista.mx

Visita  
nuestro  
sitio web  
[www.economista.com.mx/arteideas](http://www.economista.com.mx/arteideas)



COEDITOR GRÁFICO:  
Paola Ceja



#### **Frankenstein**

• Director: Guillermo del Toro

• Año: 2025

• Historia de: Mary Shelley

• Duración: 149 minutos

• Reparto: Óscar Isaac, Christian Convery, Jacob Elordi, Mia Goth, Felix Kammerer, Lars Mikkelsen, Christoph Waltz.

#### **Disponible en circuitos independientes**

• Cineteca Nacional

• La Casa del Cine

• Autocinema Coyote

• Cinemanía

• Cine Tonalá

• Museo Universitario del Chopo



#### **Entre quimeras y palabras**

Por Gabriela Gorab



#### **#HabitarElArte. Inclusión cultural y arquitectura en The Cloud One Wynwood**

El arte, en esencia, nunca ha sido un mero privilegio o rehén de museos y galerías. The Cloud One en Miami no es sólo un residencial de lujo, sino un audaz experimento urbano donde la arquitectura y la creatividad se fusionan para transformar cómo habitamos y nos conectamos con nuestro entorno.

Columna completa: [eleconomista.mx](http://eleconomista.mx)

#### **Quizás pueda interesarle**

Guillermo del Toro y Netflix crearán centro para preservar el arte del stop motion



<https://www.economista.com.mx/arteideas/guillermo-del-toro-netflix-crearan-centro-preservede-stop-motion-20251010-781051.html>

EL ECONOMISTA

MIÉRCOLES  
5 de noviembre  
del 2025



Si crees que  
**Harry Potter**  
MAGOS  
**PASTELEROS**  
es un negocio de pasteles mágicos



Ponte al día

desde **\$269** /30 días

Recarga tu servicio en:



App Sky



Tiendas / súpers



Mi Sky



Bancos / portales

Consulta términos y condiciones en [sky.com.mx](http://sky.com.mx)



acceso a un libro digital o audiolibro  
al mes en la app **Skeelo**

**sky** prepago

EDITOR:  
Hugo  
Valenzuela  
COEDITORA:  
Viridiana Díaz

foro  
@eleconomista.mx

Visita  
nuestro  
sitio web  
[www.eleconomista.com.mx/opinion](http://www.eleconomista.com.mx/opinion)

COEDITORA GRÁFICA:  
Tania Salazar



Tome nota



**Impuestos de cara al 2026**  
En 2026, cada mexicano pagará en promedio 2,023 pesos adicionales de impuestos, principalmente por el aumento del IEPS a refrescos, cigarros, sueros y videojuegos.

México Evalúa estima un desembolso per cápita de 43,439 pesos, 4.9% más que en 2025. Aunque busca mejorar la salud pública, Banxico advierte riesgos inflacionarios y efectos limitados si los recursos no se etiquetan adecuadamente.

EL ECONOMISTA

MIÉRCOLES  
5 de noviembre  
del 2025

## Plan Michoacán

Chavo del Toro



Méjico debe diversificar sus exportaciones hacia América Latina, aprovechando su fortaleza industrial, acuerdos comerciales y competitividad para fortalecer sectores como automotriz, bienes de capital y agroindustria, impulsando integración económica y crecimiento regional sostenible.

Para Méjico, el presente contexto internacional marca un momento clave para mirar hacia nuestros vecinos del sur y reconocer las oportunidades que se presentan en materia de comercio exterior. Nuestro país posee ya una estructura sólida: en 2024, nuestras exportaciones alcanzaron los 617,000 millones de dólares, posicionándonos como la 10.º potencia exportadora a nivel mundial y la principal en América Latina. Sin embargo, solo una parte relativamente pequeña de los bienes que comercializamos al exterior —cerca del 4%— tiene como destino América Latina. Lo anterior solo nos habla de un gran margen de crecimiento aún por alcanzar y del cual invitamos al empresariado mexicano a formar parte.

¿Qué sectores tienen el mayor potencial para aprovechar esta oportunidad? En primer lugar, el automotriz y el de autopartes, donde Méjico se consolida como líder exportador



### Columna Invitada

Rafael Navá\*

## De norte a sur: diversificar para fortalecer a Méjico

tanto de vehículos como de componentes. Mercados como Brasil y Argentina registran una alta demanda de flotas y refacciones, con importaciones conjuntas que superan los 3,000 millones de dólares, abastecidas en gran medida por proveedores asiáticos. En este contexto, Méjico —por su calidad, competitividad y cercanía cultural— tiene una oportunidad excepcional para fortalecer su presencia en la región.

En segundo lugar, los bienes de capital, maquinaria, equipos eléctricos y electrónicos representan otra área con alto potencial, donde las manufacturas mexicanas han alcanzado una competitividad comprobada gracias a su integración en sólidas cadenas de valor. En este ámbito, países como Colombia y Paraguay destacan como mercados estratégicos: en ambos casos, las importaciones de este sector representaron el 18% y el 9.6% de sus compras totales, ubicándose como el primer y segundo rubro de importación, respectivamente.

## Precios de futuros de azúcar caen a mínimo de casi cinco años

Los futuros del azúcar se mantuvieron en 14.14 centavos por libra, cerca de su nivel más bajo desde diciembre del 2020. La caída responde a un superávit global impulsado por grandes cosechas en Brasil, India y Tailandia. Se prevé que la producción mundial exceda el consumo en 2.8 millones de toneladas.

THE INTERCONTINENTAL EXCHANGE (ICE)



## Mirada Indiscreta

### Exigen precio justo para sus cosechas



**Protesta.** Productores agrícolas bloquearon la carretera León-Aguascalientes, a la altura de Santa Rosa de Plan de Ayala, utilizando tractores para exigir al gobierno federal la implementación de un precio de garantía para sus cosechas de maíz y sorgo. Los manifestantes advirtieron que las actuales condiciones del mercado no cubren sus costos de producción y amenazan con nuevas movilizaciones si no obtienen respuesta inmediata. FOTO: CUARTOSCURO

Pacífico —Colombia, Perú y Chile—, iniciativa que plantea un área integrada con libre circulación de bienes, servicios, capitales y personas, de la cual el COMCE forma parte con la participación en el Consejo Empresarial (CEAP) de nuestro presidente ejecutivo, Sergio E. Contreras Pérez.

En este esfuerzo de diversificación también debemos reconocer que existen retos: la logística, la distancia geográfica, los trámites aduaneros, las barreras sanitarias y fitosanitarias y la competencia local. El COMCE, junto con sus Cámaras Binacionales y Secciones Regionales, trabaja para reducir fricciones, facilitar misiones empresariales, asesorar en normativas y abrir canales de vinculación.

Invitamos a las empresas mexicanas —grandes, medianas y pequeñas— a mirar seriamente hacia América Latina. Construir relaciones con distribuidores, establecer joint ventures, conocer regulaciones locales y adaptar productos al gusto regional son pasos esenciales.

Al diversificar nuestra mirada hacia el sur, se fortalecen las empresas y contribuimos al posicionamiento estratégico de Méjico como socio global dinámico. La región nos espera y somos capaces de responder al llamado con productos, servicios e innovación.

\*El autor es presidente de la Sección Internacional para América Latina del COMCE.



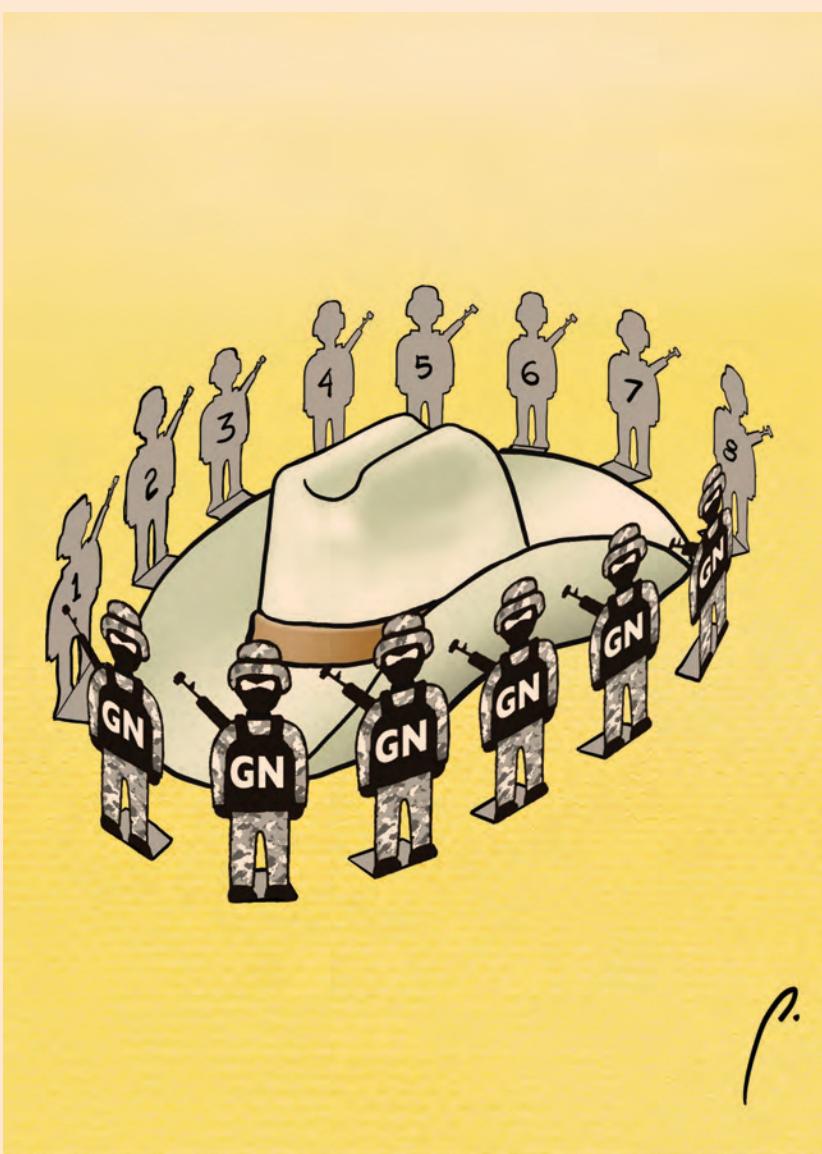
Es la economía

**“A nosotros lo que nos interesa es que se aplique un sistema de descuentos similar al que tienen los vehículos ligeros. ¿Por qué esto es importante? Porque los vehículos pesados que se fabrican en México tienen componentes de Estados Unidos más o menos en promedio de un 60%, quizás un poquito más, varía por modelo. En pocas palabras, quiere decir que la tasa efectiva va a estar de 10% para abajo”.**

Marcelo Ebrard,  
SECRETARIO DE ECONOMÍA.

## Comisionados

Perujo



## Columna Invitada

Marisol Ochoa

### Uruapan

Duele mucho ver morir a personas echadas para adelante y más en circunstancias tan cobardes. El asesinato del presidente municipal Carlos Manzo es triste y lamentable. Un hombre valiente que nunca sucumbió al miedo y alzó la voz sobre la situación de crimen y violencia que se vivía en Uruapan. Al presidente municipal no le temblaba la mano ni la voz cuando había que señalar a los grupos criminales, y tampoco guardaba silencio cuando las demandas de seguridad no eran atendidas. Sí, desde la localidad, el presidente municipal luchaba por los suyos, entendía la gravedad de la criminalidad y, a su vez, se ocupaba por construir capacidades en sus policías locales con lo que pudiera y con el presupuesto que tuviera.

Carlos Manzo fue un hombre valiente, así como Grecia Quiroz, ahora su viuda, lo recuerda en su homenaje póstumo en la plaza principal de Uruapan. Un hombre que nunca se dejó doblegar por las amenazas de los delincuentes, y tampoco renunció a dar la batalla contra el crimen en todas sus formas. No, su discurso era firme, donde en su localidad habría tolerancia cero a la violencia. Carlos Manzo pidió en varias ocasiones apoyo a las fuerzas del orden, al estado y a la federación. En múltiples ocasiones exigía que pusieran atención en Uruapan, donde los grupos delictivos estaban doblegando el territorio y afectando directamente a los pobladores. Pero los llamados de apoyo no llegaban a la localidad.

El asesinato del presidente municipal de Uruapan evidencia problemas de fondo en materia de seguridad que no pueden ser ignorados por parte del estado y la federación. Es importante señalar la debilidad de la coordinación de las localidades y la falta de atención por parte del estado. Por otra parte, el trabajo de coordinación con la federación, el estado y los municipios requiere urgentemente una reorientación hacia la selección de municipios de atención prioritaria. No se puede negar que Uruapan era uno de ellos, lo cual nos habla de la

debilidad estructural, de capacidades y coordinación en materia de seguridad.

Por otra parte, el asesinato del presidente municipal en un evento público —celebración del Día de Muertos—, rodeado de gente, familias enteras y niños, evidencia la vulnerabilidad y fragilidad de los agentes políticos a nivel local y de la ciudadanía en general, donde, independientemente de las razones que hayan motivado este terrible acto, la delincuencia en todas sus formas puede cooptar y vulnerar la seguridad de los ciudadanos cuando le apetece. Independientemente de los resultados de la investigación por parte de las autoridades para dar con los culpables, una cosa es segura: hoy un hombre que denunció incansablemente la presencia de criminales en su localidad, que se preocupaba por proteger a su gente, a los sectores económicos de su localidad y que no tenía miedo en mandar mensajes directos a los grupos delincuenciales, donde no se cansaba de repetir que no habría tregua ni tolerancia, que pedía apoyo a las autoridades del estado y de la federación, no puede ni debe morir en vano.

La muerte de Carlos Manzo es lamentable y terrible, pero su carácter y arrojo nos deben servir de ejemplo para unirnos y exigir lo que por derecho nos corresponde: vivir en paz y tranquilidad. Carlos Manzo no debe convertirse en una muerte más, ni en un discurso político y mucho menos en un pretexto para cualquier actividad de oportunidad política. No, la muerte del presidente de Uruapan es un llamado a cerrar filas y sumar esfuerzos para construir una sociedad más unida, exigente y responsable en defender y proteger su entorno. Así, solo en conjunto, como comunidad des de las localidades, de forma responsable, crítica y pública, las exigencias a la autoridad deben hacerse, y estas deben ser capaces no solo de dar respuestas, sino de encargarse de prevenir que las cosas sucedan; si no, todo intento por justificar un trabajo de coordinación e inteligencia en la estrategia de seguridad será puesto en duda, con un costo alto: el perder la confianza de la sociedad.

**FOCA CON PELOTA.** Frente a las huelas del huracán Otis, Greenpeace México extendió un ticket gigante de 24 metros con una cifra que duele: 177,423 millones 355,160 pesos con 82 centavos, es el costo estimado de los desastres climáticos extremos en la última década. “La gente paga la crisis, el gobierno sigue destinando el presupuesto público para construir megaproyectos fósiles que catalizan el cambio climático”, resumió la activista Viridiana Lázaro.



### Palenque digital



Mario Campa  
@mario\_campa

Nueva York vota varias consultas populares. ¿Por qué en México no votamos más asuntos presupuestales? ¿Más temas reglamentarios? ¿Más políticas locales y estatales? Y no, nadie cuestiona la tasa de participación.

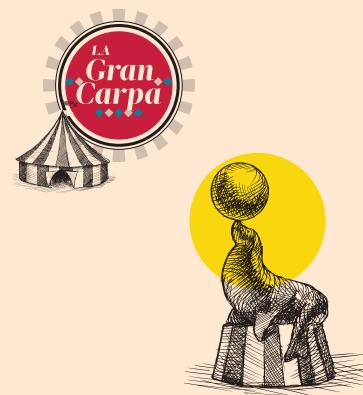


Javier Tejado  
@JTejado

Los números muestran que el asesinato del alcalde de Uruapan es la mayor crisis mediática y digital que ha enfrentado el actual gobierno. Parece que “algo se rompió” y falta por ver si la crisis también será política.

EL ECONOMISTA

MIÉRCOLES  
5 de noviembre  
del 2025



— GRUPO —  
Z E R U

[grupozeru.com](http://grupozeru.com)

Z E R U  
RESTORÁN  
LOMAS

@zerulomas

Monte Everest 635  
Lomas, CDMX  
(55) 1857 6565

Z E R U  
RESTORÁN  
SAN ÁNGEL

@zerusanangel

Av. Revolución 1547,  
San Angel, CDMX  
(55) 5550 9544

Z E R U  
MIAMI

@zerumiami

1395 Brickell Ave,  
FL Miami 33131  
(+1) 786 809 1395

*casamarena*

@casamarena.mx

Campos Elíseos 142,  
Polanco, CDMX  
(55) 9640 9357

