



EL ECONOMISTA

JUEVES 27 de noviembre del 2025

www.eleconomista.com.mx

Año XXXVI • N° 9432

\$15

Fundado en 1988

Política
y SociedadFinanzas
y DineroArte
IDEAS
& GENTE

Conagua suspende concesiones de agua y recupera líquido

• El programa de regularización en marcha ha permitido ordenar 65,000 títulos de concesión; especialistas ven necesario replantear el modelo de gestión hídrica.

● PÁGS. 46-47

490
POZOS

fueron clausurados por inspectores de la Conagua en 3,900 visitas de verificación.

1,475
MILLONES

de metros cúbicos de agua recuperó el organismo con su labor de supervisión de concesiones.

Negociaciones entre Segob y campesinos siguen empantanadas

• Legisladores de oposición se oponen a la iniciativa porque "no garantiza más producción". Morena convoca a agroproductores a mesas de análisis sobre la ley de aguas.

66 Que haya más distritos de riego es lo que todos queremos. El problema es que la iniciativa no nos lleva exactamente a que haya mayor producción.

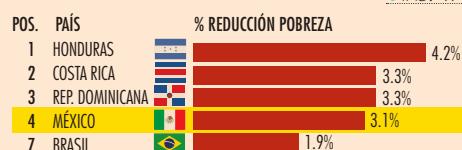
Rubén Moreira,
COORD. DEL PRI EN SAN LÁZARO.

● PÁG. 46

México, cuarto país con mayor reducción de la pobreza en AL

• Los ajustes a la baja en diferentes medidas de la pobreza, sobre todo en México y Brasil, influyeron en una baja a nivel regional, revela el informe de la Cepal del 2025.

● PÁG. 17



Opinión

Enrique Campos

● PÁG. 19

Víctor M. Villalobos

● PÁG. 31

Eduardo Ruiz-Healy

● PÁG. 48

Jorge A. Castañeda

● PÁG. 49

Ezra Shabot

● PÁG. 50

Manuel R. Ajenjo

● PÁG. 50

www.eleconomista.com.mx

Año XXXVI • N° 9432

Incorpora los datos económicos del III Trim.: gobernadora

Banxico recorta a 0.3% su previsión de crecimiento al cierre del 2025

- La actividad, en fase de debilitamiento, pero se descarta que en lo que resta del año se llegue a datos negativos en el PIB.
- Incertidumbre sobre el desempeño de EU y volatilidad en mercados financieros han influido.

Yolanda Morales

● PÁG. 6



FOTO: CUARTOSCURO

En Primer Plano

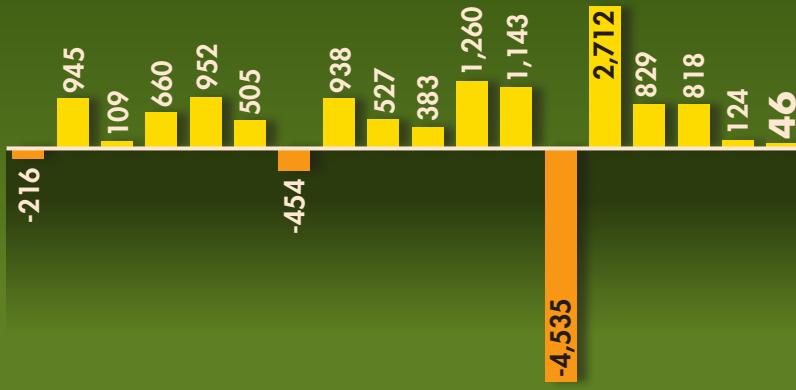
Magra creación de empleo

La generación de empleo durante los primeros nueve meses del 2025 fue la más baja de la última década -sin considerar el 2020, año de la pandemia- con 45,903 plazas.

● PÁGS. 4-5

FUENTE: INEGI

Méjico | Variación de la población ocupada | TOTAL, ENERO-SEPTIEMBRE (MILES DE PERSONAS)

Empresas
y Negocios

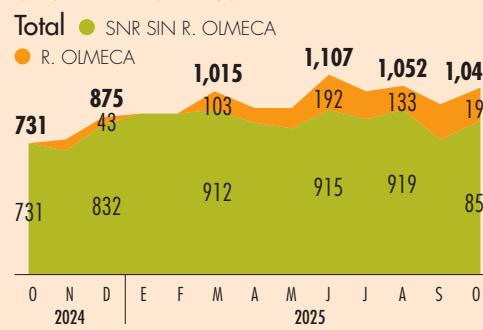
Refinación de crudo mejora 10% en el décimo mes: Pemex

• Las siete plantas del sistema refinador de la empresa produjeron en octubre un promedio de 1.043 millones de barriles diarios, y utilizó 53% de su capacidad.

● PÁG. 34

Pemex | Proceso de crudo |

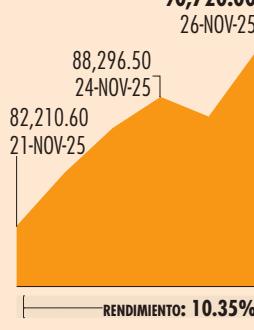
MILES DE BARRILES DIARIOS



FUENTE: PEMEX

Por refinería, enero-octubre

Bitcoin |

DÓLARES POR UNIDAD,
21 A 26-NOV-2590,720.00
26-NOV-25

FUENTE: INVESTING

Visita nuestro sitio web
www.economista.com.mx



Directorio EL ECONOMISTA

Jorge Nacer Gobernante PRESIDENTE

Andrés Chao Ebergenyi VICEPRESIDENTE

Francisco Ayza DIRECTOR GENERAL

Luis Miguel González DIRECTOR GENERAL EDITORIAL

Gerardo Huerdo DIRECTOR DE DESARROLLO DE NEGOCIOS

Sandra Romero DIRECTORA DE PLANEACIÓN ESTRÁTICA

Roy Campos CONSEJERO

José Miguel Bejos CONSEJERO

Manuel Campuzano Treviño CONSEJERO

Raúl Martínez-Solares Piña CONSEJERO

Arturo Hernández DIRECTOR DE CIRCULACIÓN

Hugo Valenzuela COORDINADOR DE OPERACIÓN EDITORIAL

Gerardo Ramírez DIRECTOR DE TECNOLOGÍAS Y SOLUCIONES DIGITALES

Felipe Morales Fredes EDITOR ONLINE

Fernando Villa Del Ángel EDITOR DE FOTOGRAFÍA

Carlos Flores Muñoz COORDINADOR DE DISEÑO

Atención a suscriptores 55 5237 0766

ES UNA PUBLICACIÓN DE PERIÓDICO ESPECIALIZADO EN ECONOMÍA Y FINANZAS, S.A. DE C.V. IMPRESO EL 27 DE NOVIEMBRE DEL 2025.

EDITOR RESPONSABLE: LUIS MIGUEL GONZÁLEZ MÁRGUEZ, AV. SAN JERÓNIMO 458 PISOS 3 Y 4, COL. JARDINES DEL PEDREGAL, ALCALDÍA ÁMBAR OBREGÓN, C.P. 01900, CIUDAD DE MÉXICO. TELÉFONO 55 5326 5454. CERTIFICADO DE LICITUD DE TÍTULO Y CONTENIDO NÚMERO 15194 EXPEDIDO POR LA COMISIÓN CAUFICADORA DE PUBLICACIONES Y REVISTAS ILUSTRADAS DE LA SECRETARÍA DE GOBERNACIÓN, N.O. DE RESERVA AL TÍTULO EN DERECHOS DE AUTOR 04-2010-062514300200-101, FRANQUEO PAGADO. TALLERES: SANTANDER NO. 25, COL. SAN RAFAEL AZCAPOTZALCO, ALCALDÍA AZCAPOTZALCO, C.P. 02010, CIUDAD DE MÉXICO. DISTRIBUCIÓN: PERIÓDICO ESPECIALIZADO EN ECONOMÍA Y FINANZAS, S.A. DE C.V. SANTANDER NO. 25, COL. SAN RAFAEL AZCAPOTZALCO, ALCALDÍA AZCAPOTZALCO, C.P. 02010, CIUDAD DE MÉXICO. FUNDADO EN DICIEMBRE DE 1988 ANEXO XXXI, N.O. 9432 PROHIBIDO USAR INFORMACIÓN DE EL ECONOMISTA EN SITIOS WEB. DERECHOS RESERVADOS.

EL ECONOMISTA CIRCULA DE LUNES A VIERNES



EL TIRAJE DIARIO AUDITADO CON EL CERTIFICADO JS2016-09/23-01-2025 ES DE 36,625 EJEMPLARES.

Las bolsas hoy

DOW JONES PUNTOS AL CIERRE CIERRE 47,427.12 VAR.% 0.67 ↑

NASDAQ PUNTOS AL CIERRE CIERRE 23,214.69 VAR.% 0.82 ↑

S & P 500 PUNTOS AL CIERRE CIERRE 6,812.61 VAR.% 0.69 ↑

IPC PUNTOS AL CIERRE CIERRE 63,242.71 VAR.% 0.04 ↑

FTSE BIVA PUNTOS AL CIERRE CIERRE 1,257.02 VAR.% 0.06 ↓

DÓLAR SPOT PESOS POR DÓLAR CIERRE 18.3435 CTVS. 3.97 ↓

EL ECONOMISTA JUEVES 27 de noviembre del 2025

Incendio en viviendas de Hong Kong dejó 44 muertos



Un incendio arrasó con las torres de 32 pisos de Wang Fuk Court en Hong Kong, donde al menos 44 personas murieron, otras 45 permanecen en estado crítico y decenas se encuentran heridas. Alrededor de 800 bomberos y 57 ambulancias acudieron al lugar para ayudar a las víctimas. Es la primera vez en 17 años que un incendio de nivel cinco afecta a Hong Kong.

FOTO: REUTERS • PÁG. 45



Balearon a miembros de la GN cerca de la Casa Blanca

Se registró un tiroteo que dejó a dos miembros de la Guardia Nacional heridos por impacto de bala a menos de una milla de la Casa Blanca en Washington, D.C. El presidente de Estados Unidos, Donald Trump, informó en su red social Truth Social que los oficiales ya se encuentran hospitalizados y que la persona que disparó el arma se encuentra gravemente herido.

• PÁG. 45

el Foro

La importancia de profesionalizar a las ONG para convertirlas en actores clave del desarrollo

Antonio Domínguez Sagols

• PÁG. 54

6 de diciembre, la mano que mece la cuna

Juan María Naveja

• PÁG. 55

Industria minerometalúrgica aumentó 2.0%

En septiembre, el valor de la producción de la industria minerometalúrgica en México aumentó 2.0%, respecto al mismo mes del 2024, hilando 16 meses al alza. La producción de oro fue de 5,911 kilogramos, 12.5% más que un año antes y de plata se produjeron 336,732 kilos, 4.9% más que el año previo.

FUENTE: ELABORACIÓN PROPIA CON CIFRAS DEL INEGI

JUEVES 27 de noviembre del 2025



FOTO: REUTERS

El Real Madrid venció al Olympiacos en Grecia con goles de Mbappé

Kylian Mbappé, del Real Madrid, marcó cuatro goles en el juego de este miércoles contra el Olympiacos. Con esta victoria se rompió la racha de tres partidos perdidos para Real Madrid.

• PÁG. 51 eleconomista.mx



FOTO: CUARTOSCURO

Graciela Iturbide, fotógrafa mexicana, presentó Fijar el tiempo

La ganadora del premio princesa de Asturias ofreció un recorrido para los medios de comunicación por la inauguración de su exposición *Fijar el tiempo* en el Palacio de Cultura Banamex.

eleconomista.mx



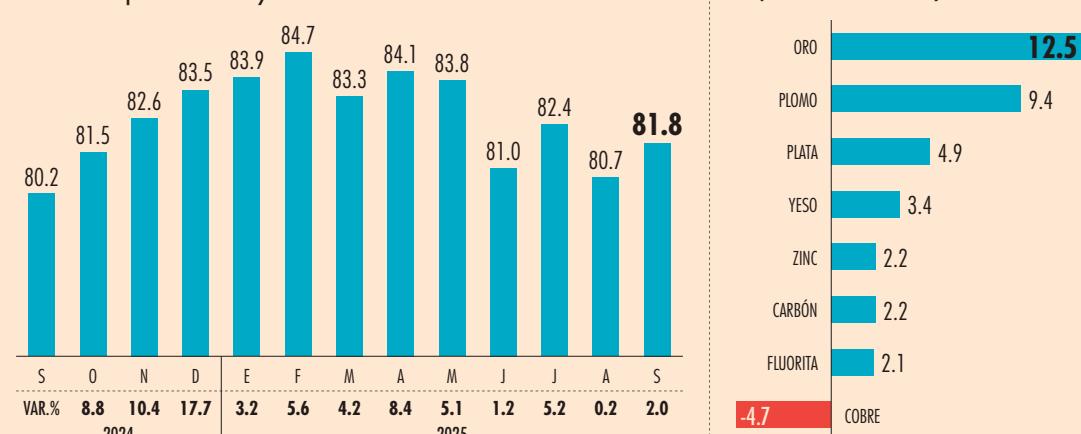
FOTO: ESPECIAL

América no hace valer su calidad y regresa de Monterrey con desventaja

Al arrancar la liguilla, América no logró hacer el partido de ida como planeó, fue derrotado por Monterrey y debe remontar una desventaja de dos goles en el juego de vuelta.

• PÁG. 51 eleconomista.mx

Variación anual en % septiembre 2024 y 2025





Banamex

Aquí. Para ti. Siempre.

Accede a condiciones preferenciales en compraventa de divisas.

El crecimiento de tu negocio es nuestra prioridad.

Abre tu cuenta aquí.

Requisitos de contratación y comisiones en banamex.com/pymes/
Garantizado por el IPAB hasta 400,000 UDIs gob.mx/ipab Oferta para
residentes en México. PYM-000082-0015

En Primer Plano

Empresas y Negocios

EDITOR:
Octavio Amador
COEDITORA:
Karina Hernández

empresas @eleconomista.mx

Visita nuestro sitio web
www.eleconomista.com.mx/empresas

COEDITOR GRÁFICO:
Oscar Alcaraz

604,778

EMPLEOS

subordinados se dieron de baja durante los primeros tres trimestres del 2025.



59.5%

FUE LA TASA de participación laboral en México durante el tercer trimestre del año.



1.77 MILLONES

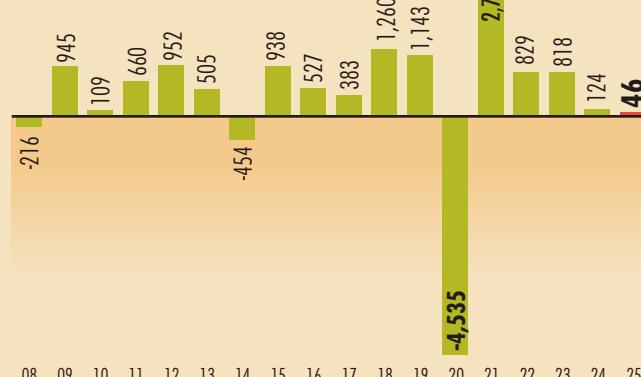
de personas estuvieron desempleadas en México durante el tercer trimestre del 2025.

Retracción

La raquírica generación de empleo observada durante los primeros nueve meses del 2025 se explica por un pobre desempeño de la ocupación formal, que tuvo su peor nivel desde el 2009 (haciendo a un lado el atípico 2020); el sector terciario de la economía fue el de peores resultados.

Méjico | Variación de la población ocupada

TOTAL, ENERO-SEPTIEMBRE (MILES DE PERSONAS)



FUENTE: INEGI.

- Pasa factura la destrucción de más de 550,000 plazas de trabajo formal, que fue apenas compensada con la creación de casi 600,000 puestos de trabajo informal

Gerardo Hernández
gerardo.hernandez@eleconomista.mx

Entre enero y septiembre de este año, la población ocupada sólo creció en 45,903 personas. Esta es la creación de empleo más baja desde el 2014 para los primeros tres trimestres de un año, sin contar los efectos de pandemia, según la Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo (ENO).

Hasta ahora, la generación de empleo más baja para un periodo similar se había registrado en 2013 con 382,739 puestos de trabajo. Si bien en el 2020 se reportó una reducción de 4.5 millones de ocupados de enero a septiembre, esto se trató de un efecto de la pandemia por las medidas de confinamiento.

En lo que va del año, sólo en dos meses el mercado laboral ha tenido destrucción de empleo: en febrero, cuando se perdieron 276,937 puestos y en agosto, con una cifra de 1.3 millones, la más alta desde enero del 2022. Sin embargo, el crecimiento en el resto de los meses ha sido a un ritmo más lento que otros años.

“Todo esto es consistente con la actividad económica. El problema es que se genera un círculo vicioso porque si el mercado laboral no tiene un buen desempeño, las empresas tampoco lo tienen y esto afecta las expectativas de contratación”, comenta Gabriela Siller, directora de Análisis Económico y Financiero de Banco Base.

De acuerdo con los datos difundidos este miércoles por el Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi), el trabajo subordinado es el tipo de ocupación con la mayor pérdida en lo que va del año, con una pérdida de acumulada de 604,778 plazas, seguido del trabajo no remunerado con 161,172.

Si bien el resto de las ocupaciones registran cifras positivas: empleadores (+228,305) y trabajo independiente (+261,204), han compensado poco la contracción en los renglones de asalariados y de trabajo no remunerado.

“Durante el 2025 se combinó un conjunto de factores que debilitaron la creación de empleo y derivaron en el registro más bajo desde 2014”, afirma Janneth Quiroz, directora de Análisis Económico, Cambiario y



Se generaron solo 45,903 plazas: Inegi

Creación de empleo a septiembre toca peor nivel de una década

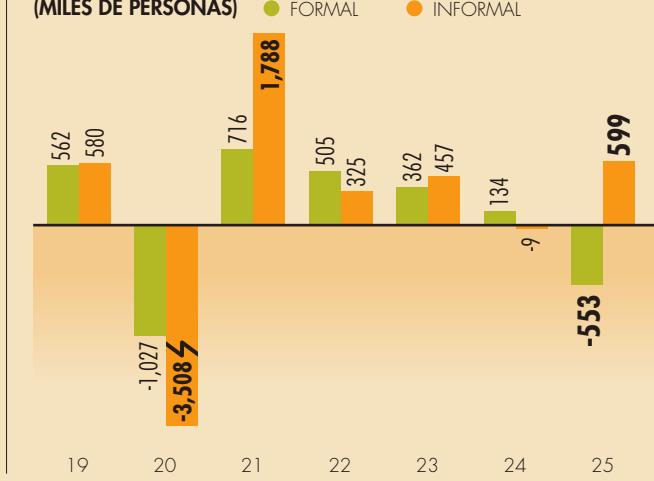
De acuerdo con los datos difundidos este miércoles por el Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi), el trabajo subordinado es el tipo de ocupación con la mayor pérdida en lo que va del año, con una pérdida de acumulada de 604,778 plazas, seguido del trabajo no remunerado con 161,172.

Bursátil de Monex.

Entre esos factores, comenta la especialista, destacan la debilidad industrial sostenida, cambios en la demanda externa y una ligera desaceleración en Estados Unidos, incertidumbre por aranceles y política comercial, un menor dinamismo en el consumo interno y el freno en manufactura, “un motor clave para el país”.

En el periodo enero-septiembre

POR CONDICIÓN DE FORMALIDAD, ENERO-SEPTIEMBRE (MILES DE PERSONAS)



(primeros tres trimestres del año) la informalidad laboral fue la que mostró fortaleza, la ocupación informal creció en 599,234 personas, mientras que el empleo formal se redujo en 553,331. Como resultado de esto, la tasa de informalidad pasó de 54.5% a 55.4 por ciento.

La informalidad laboral alcanzó su nivel más alto desde el tercer trimestre del 2022 y rebasó por primera vez, en dos años, el umbral del 55% de la población ocupada.

Por otra parte, la subocupación, otro indicador clave del mercado laboral, se mantuvo sin cambio (7.2%), en lo que va del año, el también denominado subempleo se ha reducido un punto porcentual.

Sin embargo, se encuentra aún lejano de su mínimo histórico (6.1%) registrado en el segundo trimestre del 2006, lo que muestra que aún tiene margen de mejora. La subocupación engloba a las personas ocupadas que tienen la necesidad de ofrecer más horas de trabajo que las

que le garantiza el mercado laboral.

Desempleo repunta

A la par de la desacelerada creación de empleo, la población ocupada en los primeros tres trimestres del año creció en 202,031 personas. Este comportamiento elevó la tasa de desempleo de 2.6% a 2.9 por ciento.

En lo que va del año, la tasa de desempleo hila dos trimestres con incrementos, aunque aún se mantiene 0.1 punto porcentual por debajo del nivel observado en el tercer trimestre del 2024.

Las especialistas coinciden en que en 2026 podría haber un ligero repunte en la creación de empleo, con algunas señales en contra para el trabajo formal, pero una baja en la tasa de desempleo.

“El empleo formal para el siguiente año, podría mostrar un mejor desempeño que este año, pero marginal. Esa mejora podría presentarse en la medida que los aranceles hacia México bajen y eso

VARIACIÓN POR SECTOR, ENERO-SEPTIEMBRE (MILES DE PERSONAS)

	2024	2025	VAR. %
Total	124.3	45.9	-63.1
Primario	403.4	229.4	-43.1
Secundario	-219.5	9.2	-104.2
Extractiva y electricidad	9.0	-21.3	-338.3
Manufactura	-251.8	-27.6	-89.0
Construcción	23.3	58.2	149.4
Terciario	-47.7	-160.9	237.5
Comercio	-95.5	123.3	-229.2
Transportes, comunicaciones	39.2	114.1	191.3
Restaurantes y alojamiento	103.7	93.3	-10.1
Gobierno	-28.6	24.8	-186.8
No especificado	-11.9	-31.8	167.0
Servicios profesionales	-7.5	-42.8	467.8
Servicios sociales	43.9	-233.6	-632.0
Servicios diversos	-102.9	-239.9	133.2

GRÁFICO EE



FOTO: SHUTTERSTOCK

genera una mayor contratación en manufactura", opina Gabriela Siller.

Pero, advierte la especialista, la mejora de la actividad económica por el Mundial de Fútbol también podría generar un crecimiento en la informalidad laboral. "Creemos que por la temporada del Mundial, se aprovechará la llegada de turismo y eso podría elevar la tasa de informalidad".

Janneth Quiroz coincide en que la recuperación del empleo formal en 2026 podría ser marginal. "El empleo formal podría recuperarse de forma gradual, apoyado por sectores de servicios, comercio y eventualmente por manufacturas si la demanda externa repunta, condicionada a las relaciones comerciales".

Sin embargo, agrega, persistirán presiones en las industrias vinculadas con exportaciones, principalmente si continúan los aranceles o la incertidumbre en el entorno comercial.

De acuerdo con la Guía Salarial

2025 de Michael Page, las expectativas de contratación en 2026 son mixtas, si bien un 45% de las empresas afirma que aumentará su plantilla, un 42% prevé que no tendrá cambios en su fuerza laboral y un 13% planea reducción.

Las prioridades de los negocios para el siguiente año, según la investigación, es el crecimiento de los ingresos y la reducción de costos, preocupaciones que superan la atracción y retención de talento. En buena medida, esto se debe al entorno económico que se enfrentó este año.

A la par de la desacelerada creación de empleo, la población ocupada en los primeros tres trimestres del año creció en 202,031 personas. Este comportamiento elevó la tasa de desempleo de 2.6% a 2.9 por ciento.

En lo que va del año la tasa se ha incrementado casi en un punto porcentual, computándose 32.9 millones de personas empleadas en esa condición

Gerardo Hernández
gerardo.hernandez@eleconomista.mx

En el tercer trimestre la tasa de informalidad alcanzó un nivel de 55.4% de la población ocupada, el dato más alto desde el mismo trimestre del 2022, cuando se ubicó en 55.6%, de acuerdo con la Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo (ENO).

La informalidad reportada en el periodo julio-septiembre de este año, implica un repunte trimestral 0.6 punto porcentual, e hilera dos trimestres con crecimiento. En lo que va del año, el indicador reporta un incremento de casi un punto porcentual.

Desde el tercer trimestre del 2023, la tasa de trabajo informal no rebasaba el umbral de 55%, el año pasado el indicador mostró una ligera reducción, pero en 2025 esa tendencia se revirtió.

"Vemos un evidente deterioro en el mercado laboral, no sólo por el incremento en la tasa de desempleo, también por algo preocupante, por la informalidad. Hay personas que se han incorporado al mercado de trabajo, posiblemente por la caída en las remesas, pero desafortunadamente, muchos de los que han encontrado un trabajo lo han hecho en la informalidad", dice Gabriela Siller, directora de Análisis Económico y Financiero de Banco Base.

Al tercer trimestre, la informalidad laboral abarca a 32.9 millones de personas, esto representa un crecimiento trimestral de 400,000 ocupados y un aumento anual de 465,887 puestos.

"La mayor proporción de empleos informales refleja debilidades estructurales y coyunturales del mercado laboral. Señala que la creación de empleos formales es insuficiente para absorber a la población que se incorpora al mercado de trabajo y también sugiere un entorno de menor confianza empresarial, así como contrataciones por períodos acotados, ante la desaceleración económica", opina Janneth Quiroz, directora de Análisis Económico, Cambiario y Bursátil de Monex.

La edad y el género influyen de manera significativa en la posibilidad de ocuparse en la informalidad. Los jóvenes de 15 a 24 años (68.5%), los adultos mayores de 65 años (77.5%) y las mujeres (55.9%) registran niveles superiores al promedio.

El fortalecimiento de la in-

Mayor informalidad

Durante el tercer trimestre del año la informalidad repuntó a su mayor nivel desde el tercer trimestre del 2022; las mujeres son las que típicamente tienen tasas de informalidad más altas.

Méjico | Tasa de informalidad laboral | % DE LA POBLACIÓN OCUPADA



FUENTE: INEGI GRÁFICO EE

Escaló a 55.4% de la población ocupada

Informalidad laboral repunta a nivel máximo desde el 2022

informalidad laboral ha estado

general es de 55.4%, hay estados que rebasan por mucho ese umbral. De acuerdo con el análisis de ManpowerGroup sobre la ENOE, Oaxaca (80.1%), Guerrero (77.2%) y Chiapas (77.0%) son las entidades con los niveles más altos de informalidad laboral, todos ubicados en la zona sureste del país.

En el otro extremo están los estados del norte, Coahuila (33.3%), Nuevo León (34.2%) y Chihuahua (36.5%) tienen las tasas de trabajo informal más bajas del país.

"Los contrastes regionales, entre las tasas de informalidad de las diferentes entidades federativas evidencian la desigualdad de oportunidades laborales en el país. Atender los territorios donde el fenómeno es más agudo, para mejorar las condiciones laborales y fortalecer la competitividad nacional, necesita volverse prioritario", afirma Fernando Bermúdez Pire, director de Relaciones Corporativas de ManpowerGroup.

La edad y el género influyen de manera significativa en la posibilidad de ocuparse en la informalidad. Los jóvenes de 15 a 24 años (68.5%), los adultos mayores de 65 años (77.5%) y las mujeres (55.9%) registran niveles superiores al promedio.



33.3%

DE LA POBLACIÓN ocupada en Coahuila se emplea en la informalidad, siendo el estado con la menor tasa del país.

EDITORA:
Ana María
Rosas
COEDITORAS:
Gloria
Aragón

valores
@eleconomista.mx

Visita nuestro sitio web
www.eleconomista.com.mx/sectorfinanciero

Visita nuestro sitio web
www.eleconomista.com.mx/economia

COEDITORAS GRÁFICAS:
Catalina Ortiz
y Tania Salazar

Efecto del III Trim.

Una mayor debilidad a la esperada en el III Trim. explicó la reducción en el pronóstico del PIB para todo el 2025, reiterando que las previsiones enfrentan riesgos a la baja.



Sin tolerancia a la inflación, concuerdan

Banco de México recorta previsión de crecimiento a 0.3% para el 2025

El ajuste incorpora la contracción observada en la economía durante el tercer trimestre y no considera la posibilidad de otra caída

Yolanda Morales

yolanda.morales@eleconomista.mx



Siempre ha sido un reto para Banxico llegar a la meta puntual de 3% en la inflación, establecida en 2003".

Galia Borja,
SUBGOBERNADORA DEL
BANCO DE MÉXICO.

El Banco de México redujo su estimación media de crecimiento para el Producto Interno Bruto (PIB) de este año a 0.3% desde 0.6% que tenían a fines de agosto.

El pronóstico, incorporado en su Informe Trimestral correspondiente al periodo julio a septiembre, la nueva proyección de crecimiento, es el punto medio de un rango estimado de que está entre 0.1 y 0.5 por ciento.

Tal como lo explicó la gobernadora de Banco de México, Victoria Rodríguez Ceja, en conferencia remota, al presentar el informe, el ajuste incorpora la contracción observada en la economía durante el tercer trimestre y no considera la posibilidad de un nuevo registro negativo en el último tramo del año.

Para ponderar el tamaño del ajuste, basta recordar que el rango estimado previamente por Banco de México estaba entre 0.1 y 1.1% y que la proyección puntual es hoy inferior a 0.5% que ha mantenido el consenso del mercado, según la encuesta de Citi desde que inició octubre.

Pese al recorte en el pronóstico, la nueva previsión mantiene cancelada la posibilidad de una contracción como la que previeron ellos mismos en mayo,

cuando situaron su rango estimado de crecimiento entre -0.5 y 0.7% para este año. Y está lejos del consenso de mercado que se encuentra en 0.5 por ciento.

La gobernadora comentó que la economía mantiene un debilitamiento, acentuado por el deterioro del sector industrial y en un contexto internacional de incertidumbre por la situación comercial.

Para el próximo año, anticipan que el PIB registrará un crecimiento medio de 1.1%, que es el punto medio del rango va de 0.4 a 1.8% e incorpora una revisión del rango esperado en agosto entre 0.1 y 1.7 por ciento.

Riesgos a la baja para la economía

Rodríguez Ceja advirtió que el balance de riesgos para el crecimiento de la actividad económica está sesgado a la baja.

Y detalló que son ocho los factores de riesgo que pueden incidir en un desempeño económico más débil. Se trata de la posibilidad de que se intensifique el actual ambiente de incertidumbre; que el crecimiento de Estados Unidos sea menor de lo esperado y que se materialicen episodios de volatilidad en los mercados financieros.

También incorporan la posibilidad de nuevos episodios de volatilidad en los mercados financieros, un escala-

Para el próximo año, anticipan un crecimiento medio de 1.1%, que es el punto medio del rango va de 0.4 a 1.8% e incorpora una revisión del rango esperado en agosto entre 0.1 y 1.7 por ciento.

miento de conflictos geopolíticos; que la consolidación fiscal tenga un mayor efecto sobre la actividad económica y que se presenten fenómenos meteorológicos que impacten adversamente a la actividad nacional.

Al interior del informe precisaron que en cuanto a la posición cíclica de la economía, la brecha del producto se amplió en terreno negativo.

Recortar la tasa no implica tolerancia de inflación

La gobernadora fue cuestionada en varias ocasiones sobre el hecho de que la inflación no ha llegado al objetivo puntual de 3% que tiene el Banco de México, y que aún así siguen recortando la tasa.

Afirmó que "los recortes en la tasa no representan tolerancia ni indiferencia ante los niveles de inflación sino adecuación a los actuales (del INPC) para garantizar un ajuste ordenado".

Consideró que los cambios incorporados en el paquete fiscal del próximo año están incorporados en sus previsiones de inflación, que mantienen y son congruentes con la posibilidad de continuar con el ciclo de recortes y aun así, mitigar las presiones inflacionarias con la restricción acumulada.

Explicó que la tasa mantuvo una posición restrictiva durante tres años y afirmó que por el rezago con el que suele incidir la política monetaria en la economía, se puede asumir que esa restricción seguirá actuando aún por más tiempo.

En la misma conferencia, la subgobernadora Galia Borja reconoció que "siempre ha sido un reto para Banxico llegar a la meta puntual de 3% en la inflación, establecida en el 2003" y para ilustrar "lo complicado que ha sido" evidenció que en los nueve meses de los 11 recorridos del 2025, la inflación se ha mantenido más cerca de 3% y dentro del intervalo de variabilidad, "lo que solo se compara con cinco años de los 22 que lleva el objetivo puntual de inflación. No significa que estemos conformes, todos estamos comprometidos con el objetivo prioritario", subrayó.

Además, aclaró que en el nivel máximo de restricción, los hogares y empresas aprovecharon para tomar instrumentos de ahorro de largo plazo, fue de 3% del PIB, con lo que casi se triplicó el promedio de antes de la pandemia, del 2010 al 2019, que era de 1.1% del PIB.

A partir de los ajustes se ha reducido a un nivel de 2.3% del PIB que aún es dos veces lo que había antes de la pandemia, "lo que indica que esta restricción sigue operando aunque estemos haciendo estos ajustes (en la tasa)".

El subgobernador Jonathan Heath afirmó que el rango de variabilidad en el objetivo puntual de inflación que va de +/-1 punto porcentual, no indican que es de tolerancia.

Y el subgobernador Omar Mejía sostuvo que la tasa que se tiene hoy es superior a la que se ha tenido en otros episodios cuando la inflación se ha ubicado en el nivel actual. Con inflación entre 3.50 y 4.5% había expectativas de economía acelerada y ahora la perspectiva es que se mantenga la brecha del producto en terreno negativo.



DIRECTIVOS DE UPL EXPLICAN CÓMO LOS INVERNADEROS DE COAHUILA PERMITIRÁN VALIDAR INNOVACIONES, FORTALECER LA CIENCIA AGRÍCOLA Y RESPONDER A LOS DESAFÍOS CLIMÁTICOS QUE ENFRENTAN LOS PRODUCTORES.

UPL FORTALECE INVESTIGACIÓN AGRÍCOLA CON INVERNADEROS DE COAHUILA

La apertura de los nuevos invernaderos de UPL en Coahuila marca un hito para la compañía. Coincide con un momento global en que los agricultores enfrentan condiciones climáticas más extremas y requieren herramientas que les permitan mantener productividad, estabilidad económica y capacidad de adaptación.

En entrevista con El Economista, Jai Shroff, presidente y CEO global de UPL, explicó que la empresa ha trabajado durante más de una década para anticipar estos desafíos: "Estamos desarrollando tecnologías para manejar estrés hídrico, calor, heladas y mejorar la calidad del suelo", detalló.

En ese sentido, México se ha convertido en un polo importante dentro de la red de UPL debido a la precisión científica de sus investigaciones y ensayos. Al respecto, Shroff destacó: "Cada innovación se prueba en múltiples temporadas y condiciones climáticas para garantizar resultados adaptables para distintas regiones".

De acuerdo con el directivo, la prioridad ya no es únicamente aumentar rendimientos, sino asegurar que los productores tengan soluciones idóneas para soportar eventos ambientales. Las nuevas instalaciones mexicanas se integran a esa visión.

El evento en México se suma a las diferentes acciones que realiza la compañía en pro del campo. En la reciente COP30 realizada en Brasil, el CEO presentó la campaña global #AFarmerCan. La iniciativa busca poner en el centro la labor de millones de productores que, frente a los crecientes efectos del cambio climático, se han convertido en piezas fundamentales para la sostenibilidad mundial.

La campaña no solo destaca como héroes silenciosos del clima, sino que también exhorta a los líderes internacionales a reconocer su papel estratégico y a impulsar políticas que fortalezcan su resiliencia, capacidad de adaptación y aporte al futuro del planeta.

SOLUCIONES VALIDADAS DESDE COAHUILA

La infraestructura inaugurada al norte del país se centra en un aspecto esencial: validar resultados antes de llegar al campo comercial. "Solo cuando realizamos todas estas pruebas podemos ofrecer la innovación a los agricultores, quienes asumen un gran riesgo al cambiar sus prácticas", recalcó el CEO global.

Por ello, hizo hincapié en la importancia de considerar a los productores durante los procesos para mitigar riesgos y darles recomendaciones que funcionen de manera consistente y segura.

Los invernaderos abren la posibilidad de simular condiciones de calor, frío, humedad variable o radiación intensa, y evaluar respuestas en cultivos como tomate, papa, maíz, aguacate y hortalizas. La meta es obtener datos sólidos y replicables.

La ventaja competitiva proviene de la escala: UPL opera en 140 países, lo que habilita trasladar descubrimientos generados en México a otros mercados casi de inmediato.

OPENAG Y LA COLABORACIÓN CIENTÍFICA

La compañía sostiene un modelo abierto de innovación. Su enfoque OpenAg ha propiciado la evaluación de más de 500 tecnologías, en colaboración con universidades, startups y aliados estratégicos.

"La agricultura enfrenta problemas complejos y variados; ningún actor puede resolverlos de manera aislada. Por eso estamos constantemente hablando con innovadores. Colaboramos con ellos para llevar lo mejor al sistema alimentario, a los productores y a la agroindustria", señaló Jai Shroff.

Bajo este esquema, UPL no solo identifica soluciones de vanguardia, sino que también construye una plataforma global de conocimiento, integrando experticia y perspectivas diversas.

MÉXICO: TERRITORIO MEGADIVERSO

Para Carlos Angulo, director general de UPL México y Cuba, el país aporta un diferenciador clave: su megadiversidad. "Méjico concentra una variedad de climas, suelos y cultivos que no se encuentra en casi ningún otro lugar. Esta complejidad nos permite investigar y desarrollar ciencia útil para todo el mundo", indicó.

Desde zonas templadas hasta regiones áridas, México funciona como un mapa experimental para estudiar tecnologías en condiciones naturales sin tener que trasladar los proyectos a otros continentes para su análisis.

Al mismo tiempo, el directivo remarcó que la autenticidad técnica impulsa la adopción por parte de los productores. "Cuando decimos que el desarrollo se hizo en México, el agricultor lo acepta mucho más fácil", dijo. Esta validación local acelera la transferencia de conocimiento.

FORMACIÓN DE TALENTO

El nuevo complejo ubicado en Ramos Arizpe, Coahuila no solo representa una inversión en infraestructura, sino en el fortalecimiento del capital humano. "La llegada del invernadero implicó incorporar conocimiento y talento para reforzar al equipo local", comentó Angulo.

También enfatizó la preparación de quienes operan el centro: "Las personas que están colaborando tienen alto grado académico; todos son PhD orientados al sector agrícola". Esta especialización garantiza continuidad, consistencia metodológica y una base técnica sólida.

RETOS Y EXIGENCIAS DEL SECTOR

El director general de UPL México y Cuba ahondó en los retos estructurales que enfrenta el sector. "El manejo de semillas certificadas, tolerantes y con resiliencia es uno de los primeros desafíos", apuntó.

Además, enlistó que la calidad del suelo, del agua y la capacidad para enfrentar condiciones adversas siguen siendo factores críticos para aumentar productividad.

A ello se suma un consumidor más exigente. "Todos queremos productos con más información: en dónde se sembró, qué productos utilizaron y cómo llegó a mi mesa", precisó. Para Carlos Angulo, esta demanda de trazabilidad obliga a integrar tecnologías de datos y modernizar la cadena de valor agrícola.

PROYECCIÓN HACIA EL FUTURO

De cara a los próximos años, UPL busca acelerar la adopción de prácticas sostenibles y herramientas cuantificables. "Vamos a hacer una medición de huella de carbono operacional y acompañar al sector con planes de mitigación y compensación", adelantó Angulo, convencido de que entender impactos reales favorece la toma de mejores decisiones.

Además, la compañía ampliará su búsqueda de soluciones orgánicas, biológicas y tecnologías diferenciadas. "UPL siempre está abierta a escuchar qué se está desarrollando; si se pueden hacer alianzas o explorar alternativas, lo vamos a seguir haciendo", afirmó.

Mientras que para Jai Shroff, presidente y CEO global, la comprensión de la fisiología vegetal avanza hacia un punto en el que las plantas se convertirán no solo en alimento, sino en energía y biomateriales. "Con el tiempo, veremos biocombustibles que provienen de cultivos diseñados para ese fin y sistemas donde nada de la planta se desperdicia", añadió.

Ese enfoque impulsa a UPL a investigar cómo aprovechar el potencial energético y circular de la agricultura sin comprometer la seguridad alimentaria. En palabras de Carlos Angulo, esto permitirá avanzar "de la teoría a la acción" y consolidar un futuro agrícola más sostenible.



Carlos Angulo,
director general de UPL
México y Cuba

Incrementar adopción de pagos, en la mira

Promover ahorro formal, facilitar acceso al crédito, entre los objetivos de la PNIF

Edgar Juárez
eduardo.juarez@eleconomista.mx

El objetivo general de la PNIF es fortalecer el bienestar financiero de las personas y empresas en México.

EL ECONOMISTA
JUEVES
27 de noviembre
del 2025

8



Promover el ahorro formal y de largo plazo; facilitar el acceso al crédito; incrementar la adopción y frecuencia de pagos digitales y aumentar la oferta y contratación de seguros, son los cuatro objetivos estratégicos que se incluyen en la Política Nacional de Inclusión Financiera (PNIF) 2025-2030 presentada este miércoles por autoridades.

De acuerdo con el documento, el objetivo general es fortalecer el bienestar financiero de las personas y empresas en México, a través de fomentar el mayor acceso y uso de productos y servicios financieros formales, que satisfagan sus necesidades, bajo una regulación adecuada y esquemas de protección robustos.

Dicho objetivo general, de acuerdo con la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV), orienta al mismo tiempo cuatro objetivos estratégicos alineados con el acceso y uso de productos de servicios financieros.

Pero a éstos, se suman dos objetivos transversales y dos habilitadores que funcionan como base para que

Autoridades presentaron la Política Nacional de Inclusión Financiera (PNIF) 2025-2030. FOTO: HUGO SALAZAR

la inclusión contribuya al bienestar financiero.

De esta manera, la PNIF se integra por 125 líneas de acción distribuidas en 26 estrategias que articulan los esfuerzos de las instituciones que integran el Consejo Nacional de Inclusión Financiera (CONAIF), para impulsar un sistema financiero más inclusivo, equitativo y orientado al bienestar de las personas y empresas.

Cuatro objetivos estratégicos

El documento precisa que los cuatro objetivos estratégicos son: promover el ahorro formal y de largo plazo,

Indicadores y metas

Algunos de los indicadores y metas planteados en la PNIF 2025-2030 son los siguientes:

- Pasar de 78.1 a 83.0% de la población que reporta tener al menos un producto financiero.
- Pasar de 65.5 a 74.0% de la población que reporta tener un producto de captación.
- Pasar de 28.5 a 33.0% de la población adulta que reporta tener ahorro formal.
- Pasar de 25.3 a 30.0% de las mipymes que reportan tener un crédito activo.
- Pasar de 38.2 a 46.0% de la población que reporta realizar envíos de dinero o pagos por transferencia electrónica.
- Pasar de 74.5 a 80.0% de las mujeres que reportan tener al menos un producto financiero.

así como el uso de los productos de captación como herramientas de administración de recursos; y facilitar el acceso al financiamiento formal, especialmente el productivo, en condiciones adecuadas para empresas y personas.

De igual forma, incrementar la adopción y frecuencia de uso de los medios de pago diferentes al efectivo e impulsar la oferta y contratación de seguros y productos y servicios especializados, alineados con las condiciones y necesidades de los diferentes segmentos del público usuario.

Objetivos transversales y habilitadores

La PNIF 2025-2030 incluye también dos objetivos transversales. Uno de estos es impulsar la participación equitativa de las mujeres y el reconocimiento de las diversidades de género en el sistema financiero; y el otro favorecer la inclusión de las personas en situación de vulnerabilidad.

“Las personas en situación de vulnerabilidad incluyen a las comunidades rurales, indígenas y afromexicanas; la población en contexto de movilidad y/o bajo protección internacional; las personas receptoras de remesas; aquellas con alguna discapacidad; las adultas mayores, y la intersección de estos sectores con la población beneficiaria de apoyos del gobierno”, puntualiza el documento.

Pero también contempla dos objetivos habilitadores: facilitar la expansión de la cobertura del sistema financiero y la accesibilidad de los canales de atención; y robustecer los esquemas de prevención de problemas con productos y servicios financieros y de protección, en general, para las y los usuarios del sistema financiero para fortalecer la confianza.

50 ANOS GRUPO MUNDO EJECUTIVO

NUEVA
EDICIÓN

MUNDO EJECUTIVO EDOMEX

50 ANOS GRUPO MUNDO EJECUTIVO

JAVIER GARZA HOFFER SOFOMES: EL FINANCIAMIENTO DE ÚLTIMA MILLA

KPITALIA ADVISORS MÁS ALLÁ DE LA BANCA TRADICIONAL: LA NUEVA ERA DEL FINANCIAMIENTO EMPRESARIAL EN MÉXICO

LUMI FINANCIERA ILIANA VALDÉZ LIBERAZIÓN COHERENTE

AMMJE 60 AÑOS IMPULSANDO EL EMPODERAMIENTO FEMENINO EN EL ESTADO DE MÉXICO

¡ADQUIÉRALA!

AMMJE
60 AÑOS

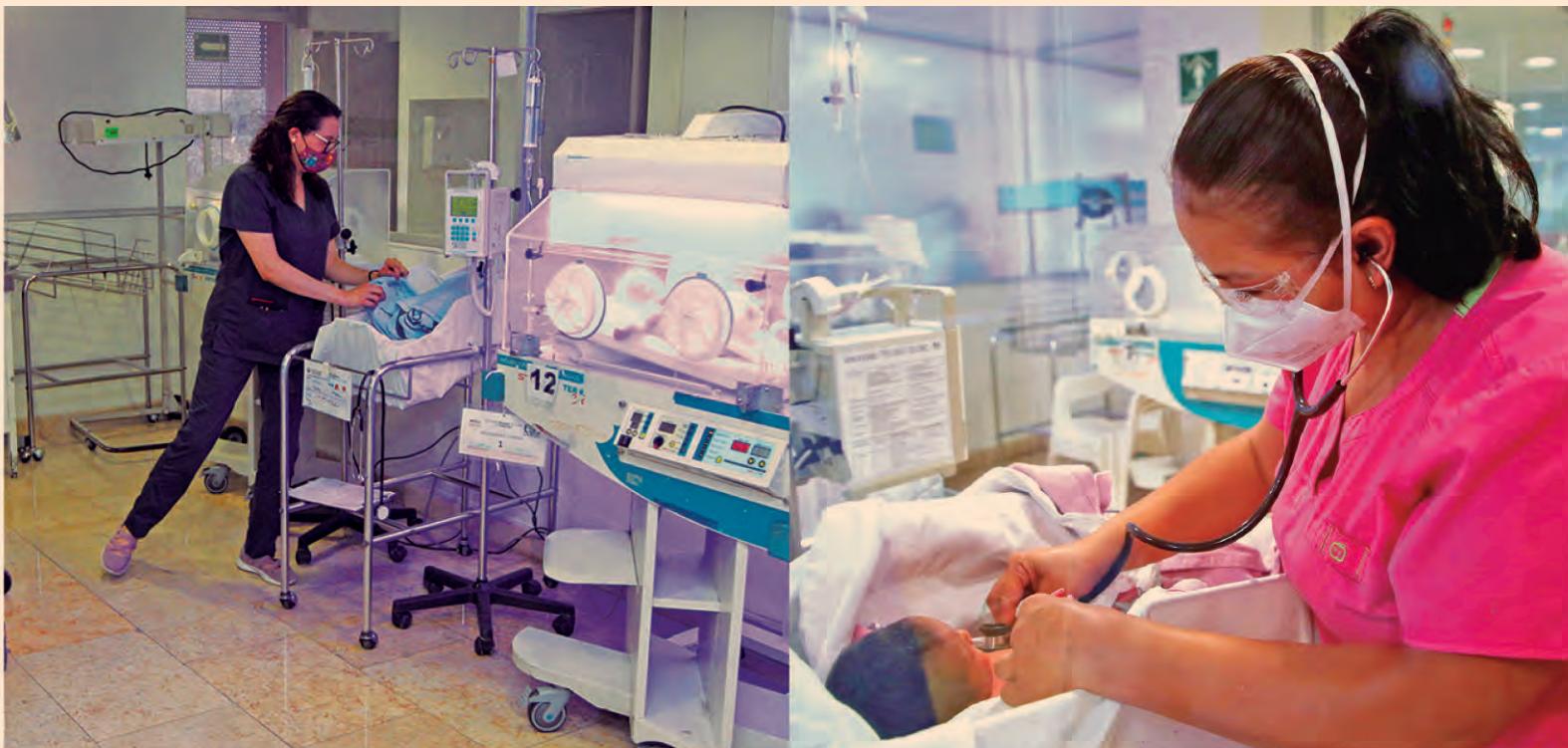
PROSPERO TEATRO Y LEMON STUDIOS PRESENTAN
BAJO ACUERDO CON MÉSICHE MÉSICHE LTD LA PRODUCCIÓN DE M'SHOCHE

LA OBRA QUE SALE MAL™

DESASTRE EL ÉXITO CONTINÚA

**JUEVES 20:30H
VIERNES 20:30H
SÁBADO 17 Y 20:30H
DOMINGO 13:30 Y 17H**

**FUNCIONES DE JUEVES A DOMINGO
CORTA TEMPORADA**



EL IMSS a la vanguardia en atención neonatal y en nacimientos prematuros

El Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS) ha fortalecido la atención neonatal con tecnología de vanguardia, la operación de 62 Unidades de Cuidados Intensivos Neonatales (UCIN) y la participación de más de 500 subespecialistas en neonatología.

Junto con pediatras y personal de Enfermería capacitado, se aplican protocolos clínicos especializados que permiten brindar una atención integral orientada a mejorar la supervivencia y el desarrollo de niñas y niños prematuros en el país.

En 2024 se atendieron 289 mil 320 nacimientos vivos, de los cuales 31 mil 241 fueron prematuros, antes de la semana 37 de gestación.

Hasta julio de este año, el Seguro Social ha registrado 18 mil 196 nacimientos prematuros en unidades médicas hospitalarias con atención obstétrica y neonatal.

Alrededor del 16 por ciento de estos nacimientos ocurre antes de la semana 32 de gestación, lo que incrementa el riesgo de complicaciones graves como parálisis cerebral, problemas respiratorios, cardiovasculares, visuales, auditivos y retrasos en el desarrollo de los menores.

Gracias a estos procedimientos, la tasa de supervivencia de los bebés prematuros atendidos en el IMSS supera el 90 por ciento, con una mortalidad perinatal del 10.2 por ciento y neonatal del 9 por ciento, resultados que reflejan el impacto

de la infraestructura médica y los protocolos clínicos implementados en las 62 UCIN que operan en hospitales de Segundo Nivel de atención.

El Instituto ha incorporado tecnología de punta para mejorar la atención neonatal, incluidas incubadoras duales, ventiladores híbridos de nueva generación y ventiladores de alta frecuencia oscilatoria.

Los factores de riesgo asociados al nacimiento prematuro incluyen la edad materna extrema -menores de 15 y mayores de 35 años-, antecedentes de partos prematuros, bajo nivel socioeconómico, consumo de tabaco, alcohol y drogas, desnutrición crónica, entre otros.

El IMSS promueve acciones preventivas desde el Primer Nivel de atención, como el control prenatal, prevenir infecciones durante el embarazo y eliminar cesáreas electivas antes de las 39 semanas sin indicación médica.



Gobierno de
México



INSTITUTO MEXICANO DEL SEGURO SOCIAL
SEGURIDAD Y SOLIDARIDAD SOCIAL

• 13.5 millones de personas salieron de la pobreza

Programas de Bienestar impulsan reducción de pobreza

Al comparecer ante el pleno del Senado de la República, en el marco de la Glosa del Primer Informe de Gobierno de la presidenta Claudia Sheinbaum Pardo, la secretaria de Bienestar, Ariadna Montiel Reyes, señaló que en México la política de bienestar se consolida como el corazón de la Cuarta Transformación.

Lo anterior ha dado como resultado que 13.5 millones de personas salieran de la pobreza, se redujo la desigualdad y, a la fecha, 32 millones de personas reciben un Programa de Bienestar con inversión social de 850 mil millones de pesos.

"La desigualdad se redujo significativamente. De 2018 a 2024, el ingreso de los hogares más pobres aumentó 35%, mientras que el de los más ricos creció un 4%. Actualmente, 32 millones de personas reciben un programa de Bienestar", añadió.

Sostuvo que la histórica reducción de la pobreza es fruto de una fórmula exitosa: la política de bienestar, que combina el sistema de protección social, la mejora salarial histórica y la inversión pública que genera empleos dignos.



A la fecha, 32 millones de personas reciben un Programa de Bienestar, resalta la secretaria de Bienestar.

Ante senadores de los diferentes grupos parlamentarios, Montiel Reyes abundó que los Programas de Bienestar tienen garantizados los recursos porque se gobierna con honestidad y austeridad republicana, lo que permite invertir en el pueblo y esa seguirá siendo la máxima prioridad del Gobierno de México para avanzar con la fuerza del pueblo en la construcción de justicia y bienestar para las futuras generaciones. Desde 2019, la inversión acumulada supera la inversión social de 4.5 billones de pesos.

• El encuentro se realizará los días 4, 5 y 6 de diciembre

Foro Internacional de Seguridad llega a Aguascalientes

Del 4 al 6 de diciembre, Aguascalientes será sede del Tercer Foro Internacional de Seguridad y Justicia, uno de los encuentros más importantes en materia de procuración de justicia, investigación criminal y seguridad pública en el continente.

El evento reunirá a especialistas y a las cinco agencias de seguridad más relevantes de los Estados Unidos: el Federal Bureau of Investigation (FBI); la Drug Enforcement Administration (DEA); la Bureau of Alcohol, Tobacco, Firearms and Explosives (ATF); el Servicio de Alguaciles de Estados Unidos (U.S. Marshals Service); y el Departamento de Seguridad Nacional (DHS).

También se contará con expertos internacionales provenientes de Italia, España, India, El Salvador, Brasil, Chile y Colombia, quienes compartirán experiencias, metodologías y estrategias exitosas en materia de investigación, prevención del delito, inteligencia operativa y persecución criminal.

La realización de este foro posiciona a Aguascalientes como un referente en materia de seguridad y profesionalización policial a nivel nacional e interna-



Este evento posiciona a Aguascalientes como un referente en materia de seguridad y profesionalización policial a nivel nacional e internacional.

cional, al consolidarse como un punto estratégico para el análisis, el diálogo, la capacitación y la cooperación entre instituciones de seguridad y justicia.

La organización de este evento en Aguascalientes se deriva del compromiso que mantiene la gobernadora Tere Jiménez con la paz y la tranquilidad del estado, así como de las relaciones de colaboración que ha construido con organismos internacionales.

Las actividades de este Foro Internacional se llevarán a cabo en las instalaciones del Instituto Tecnológico de Monterrey, campus Aguascalientes.

Política Nacional de Inclusión Financiera 2025-2030

Pese a avances, aún hay retos en materia de inclusión financiera: Banco de México

Edgar Juárez

eduardo.juarez@eleconomista.mx

Aunque en materia de inclusión financiera se han logrado avances tangibles en los últimos años, aún hay retos pendientes, afirmó la gobernadora del Banco de México (Banxico), Victoria Rodríguez Ceja.

En la presentación de la Política Nacional de Inclusión Financiera (PNIF) 2025-2030, la funcionaria destacó, por ejemplo, que persisten rezagos en el acceso al crédito, particularmente a las mujeres, así como a las micro, pequeñas y medianas empresas (mipymes), y a grupos vulnerables.

De igual forma, mencionó que, aunque se avanza, aún hay retos en la aceptación de pagos digitales, y se mantiene cierta desconfianza entre la población usuaria, al contratar los servicios financieros.

"Todavía se enfrentan摩擦es en pagos con tarjeta y baja aceptación de pagos digitales en pequeños comercios", dijo.

Subsanar problemas

Resaltó que la PNIF busca subsanar éstos y otros retos, ya que en el documento se establecen líneas de acción específicas.

"Se considera fundamental consolidar el aprovechamiento de la digitalización, la cobertura física y la interconectividad, como habilitadores centrales de la inclusión financiera", resaltó.

Victoria Rodríguez puntualizó que en la PNIF, por primera vez, se incorpora un eje específico de igualdad de género, reconociendo que mujeres rurales, indígenas y adultas mayores enfrentan distintos desafíos.

AVISO NOTARIAL PRIMERA PUBLICACIÓN

En términos del artículo 70 del Reglamento de la Ley del Notariado del Estado de México, hago constar que por escritura pública número 111,684, de fecha trece de noviembre del año dos mil veinticinco, otorgada ante la fe del suscrito Notario, se radicó la sucesión intestamentaria a bienes del señor PEDRO MORALES ARELLANO, a solicitud de la señora SILVIA ARELLANO ZARAGOZA, en su carácter de cónyuge supérstite, quien acepta sujetarse a lo establecido en los artículos 126 y 127 de la Ley del Notariado del Estado de México, 68 y 69 de su reglamento, para la tramitación extrajudicial de la sucesión intestamentaria de referencia, declarando que no tienen conocimiento de la existencia de disposición testamentaria alguna que haya otorgado el de cujus, ni de la existencia de persona alguna con igual o mejor derecho a heredar.

En dicho instrumento el suscrito notario, dio fe de tener a la vista la partida de defunción del autor de la sucesión y los documentos que acreditan el entroncamiento de cónyuge supérstite de la señora SILVIA ARELLANO ZARAGOZA.

Tlalnepantla de Baz, México, a 19 de Noviembre del año 2025.
LIC. MAURICIO TREJO NAVARRO.
NOTARIO PÚBLICO NÚMERO 36862
DEL ESTADO DE MÉXICO, CON
RESIDENCIA EN TLALNEPANTLA DE BAZ.

AVISO NOTARIAL SEGUNDA PUBLICACIÓN

Tultitlán, Estado de México, a los 19 días del mes de septiembre de 2025.

NOTARÍA PÚBLICA NÚMERO 58 TULTITLÁN ESTADO DE MÉXICO

Al carcel un sello con el Escudo Nacional que dice "Estados Unidos Mexicanos LIC. OMAR MARTÍNEZ VARGAS NOTARÍA 58, TULTITLÁN, ESTADO DE MÉXICO". Por instrumento número 36862 del volumen ordinario 762 a mi cargo de fecha diecisési de abril del año dos mil veinticinco, pasado ante mi fe, que otorga LILIA ANGÉLICA FLORES López, en su carácter de única y universal heredera, se radica en esta Notaría Pública a mi cargo, la RADICACIÓN DE LA SUCESIÓN TESTAMENTARIA Y EL RECONOCIMIENTO DEL TESTAMENTO Y LA ACEPTACIÓN DE HERENCIA, en favor de JOSÉ ALBACEA A RODRÍGUEZ GONZALO FLORES MORENO, de conformidad con lo dispuesto por los artículos 123 y 124 de la Ley del Notariado del Estado de México y el artículo 67 de su Reglamento, por el cual se dio inicio al procedimiento Sucesorio Testamentario por Tramitación Notarial, reconociéndose los derechos de la única y universal heredera, aceptando la herencia que le fue instituida a su favor, aceptando también el cargo de Albaacea por testamento y conforme a la ley que le fue conferido. Lo anterior de conformidad con lo preceptuado por el artículo 479 del Código de Procedimientos Civiles vigente en el Estado de México. Para su publicación por dos veces, con un intervalo de siete días hábiles, en el Periódico Oficial "Gaceta del Gobierno" y en diario de circulación nacional.

ATENTAMENTE

LICENCIADO OMAR MARTÍNEZ VARGAS
NOTARIO PÚBLICO NÚMERO CINCUENTA Y OCHO
DEL ESTADO DE MÉXICO

Coordinará diversas líneas de acción

En este sentido, la gobernadora del Banxico refirió que el organismo, como integrante del Consejo Nacional de Inclusión Financiera (Conaif), se ha comprometido a coordinar diversas líneas de acción dentro de esta política.

Entre éstas, refirió, se encuentran la de evaluar mecanismos que permitan aprovechar mejor la información no crediticia de personas y empresas, con el fin de facilitar su acceso al crédito y a otros servicios financieros.

Asimismo, difundir información que promueva la adopción y uso de medios de pago digitales como CoDi y Dimo, así como promover mejoras en la experiencia de los usuarios al realizar pagos y transferencias.

También actualizar el marco regulatorio de las Cámaras de Compensación, para robustecer la interoperabilidad; así como fortalecer la seguridad y eficiencia en el mercado de pagos con tarjetas.

De igual forma, profundizar en la investigación sobre normas de género que inciden en la inclusión financiera de las mujeres y elaborar y difundir materiales de sensibilización y capacitación con enfoque de género; así como identificar los obstáculos a la inclusión financiera que se derivan de problemas de conectividad a Internet.

Clave para el progreso y la movilidad social

La gobernadora del Banxico expresó que la inclusión financiera es clave para el progreso y la movilidad social, ya que a medida que ésta se extienda será posible que cada vez más mexicanas y mexicanos potencien sus iniciativas productivas, aprovechen sus talentos, dispongan de herramientas y recursos para responder a eventualidades, y sustenten más sólidamente sus metas de mediano y largo plazos.

"Para el Banco de México, la inclusión financiera es un elemento central, tanto por sus probados beneficios sociales, como porque fortalece la transmisión de la política monetaria sobre la economía y, con ello, se impulsa el logro de nuestro objetivo prioritario de mantener el poder adquisitivo de la moneda mexicana".

AVISO NOTARIAL SEGUNDA PUBLICACIÓN

Tultitlán, Estado de México, a los 03 días del mes de noviembre de 2025.

NOTARÍA PÚBLICA NÚMERO 58 TULTITLÁN ESTADO DE MÉXICO

Al carcel un sello con el Escudo Nacional que dice "Estados Unidos Mexicanos LIC. OMAR MARTÍNEZ VARGAS NOTARÍA 58, TULTITLÁN, ESTADO DE MÉXICO". Por instrumento número 37251 del volumen ordinario 761 a mi cargo de fecha veintidós de octubre del año dos mil veinticinco, pasado ante mi fe, que otorga JOSÉ NICOLAS GARCÍA DÍAZ, en su carácter de cónyuge supérstite y único y universal heredero, se radica en esta Notaría Pública a mi cargo, la RADICACIÓN DE LA SUCESIÓN TESTAMENTARIA, EL RECONOCIMIENTO Y VALIDEZ DEL TESTAMENTO Y ACEPTACIÓN DE HERENCIA Y LA ACEPTACIÓN DEL CARGO DE ALBAACEA A BIENES DE YOLANDA GARCÍA SALDIVAR, de conformidad con lo dispuesto por el artículo 479 del Código de Procedimientos Civiles vigente en el Estado de México. Para su publicación por dos veces, con un intervalo de siete días hábiles, en el Periódico Oficial "Gaceta del Gobierno" y en diario de circulación nacional.

ATENTAMENTE

LICENCIADO OMAR MARTÍNEZ VARGAS
NOTARIO PÚBLICO NÚMERO CINCUENTA Y OCHO
DEL ESTADO DE MÉXICO



Cómo sí ir un paso adelante en la industria

Con nuestra **asesoría, servicios y soluciones**
para que no te detengas.

BBVA

bbva.mx/comosiempresas

¿Avanzamos?

Aumentar uso de los productos, objetivo de la PNIF

Persiste la desconfianza hacia el sector financiero: Amador Zamora

Belen Saldívar

ana.martinez@eleconomista.mx

La Política
Nacional de Inclusión Financiera 2025-2030 busca que las personas ahorrén más en sus productos, fomentando así el ahorro formal.

En México, aunque cada vez más ciudadanos poseen algún tipo de producto financiero, la desconfianza hacia el sector persiste, reconoció Édgar Amador Zamora, titular de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP), quien añadió que disponer de un instrumento financiero representa únicamente “el primer paso”, pues lo fundamental es que la población lo utilice.

Durante la presentación de la Política Nacional de Inclusión Financiera (PNIF) 2025-2030, el funcionario hacedor destaca los avances que se han logrado.

En el 2024, 78 de cada 100 personas contaban con al menos un producto financiero, un dato mayor a la tasa de 68% que se reportó en el 2021.

“Aunque esto ha sido muy relevante, contar con un producto financiero es solo el primer paso, es necesario que las personas lo utilicen. En nuestro país, menos de un tercio de la población cuenta con ahorro en una institución financiera y solo cuatro de cada 10 personas reportan realizar pagos o envíos de dinero por transferencias. Para al-



Édgar Amador
Zamora, titular de la SHCP, durante la presentación de la Política Nacional de Inclusión Financiera 2025-2030.

FOTO: HUGO SALAZAR

gunos segmentos de la población, el acceso a productos como un crédito de vivienda, una cuenta de ahorro para el retiro o un seguro sigue siendo limitado”, expresó.

Reconoció que existe una desconfianza por parte de la población en el sistema financiero, incluso entre aquella que ya cuenta con alguno de los productos, por lo que dijo es esencial reforzar la confianza para lograr que se utilicen los productos.

El funcionario adelantó que la nueva política incorpora acciones para fortalecer esquemas de prevención y

protección de usuarios, incentivar la transparencia en productos y servicios, mejorar la atención en la contratación y gestión y robustecer la seguridad de las operaciones.

“Estas medidas buscan contribuir a mejorar la percepción de las y los usuarios sobre la confiabilidad del sistema, para lo cual hemos establecido metas específicas”, agregó.

Más ahorro y pagos

La Política Nacional de Inclusión Financiera 2025-2030 busca que las personas ahorrén más en sus produc-

tos –fomentando así el ahorro formal– además de que puedan acceder a seguros para proteger su patrimonio y a ellos, así como cuentas de ahorro para el retiro.

“(Se) contemplan estrategias para ampliar el acceso a cuentas de ahorro para el retiro voluntario y los seguros, al considerarlos como instrumentos esenciales para fortalecer la resiliencia y el control financiero de la población en nuestro país”.

Perspectiva de género

Otro punto que destacó Amador Zamora fue la perspectiva de género y la incorporación de la transversalidad en esta política, acorde con el artículo 4to constitucional donde se establece que el Estado debe garantizar el goce y ejercicio de la igualdad sustantiva de las mujeres, lo que contempla también su incorporación al sistema financiero.

Así, el titular de Hacienda aseguró que las autoridades se comprometen a promover la inclusión financiera de las mujeres con un enfoque donde se buscará articular respuestas a necesidades inmediatas.

“Por un lado, se proponen medidas que atienden las necesidades de las mujeres, empresarias y emprendedoras, bajo el entendido de que los diversos contextos en que se desenvuelven requieren de respuestas específicas. Por otro lado, debemos aspirar a acciones transformadoras que rompan con las normas sociales y de género que han limitado históricamente la participación de las mujeres”, dijo.

EL ECONOMISTA
JUEVES
27 de noviembre
del 2025

12

SANTA FE Park Plaza Javier Barros Sierra #540 Torre 1, S3 Col. Lomas de Santa Fe C.P. 01210



LLAMA AL:
55 5292 2257
55 5292 8700
55-9276-5605
55-9276-5604

www.jinsan.com.mx



“**10%**
DE DESCUENTO
AL RECOGER SU PEDIDO
EN SUCURSAL”

Nos encontramos en

Uber Eats

Rappi

DiDiFood

DISPONIBLE EN



JinSanParkPlaza



Detrás de Pequeños Productores hay grandes historias



Descubre más del programa
Pequeño Productor

• Absorberá hasta el 35% del flujo diario

Tijuana lanza proyecto binacional de movilidad fronteriza

smael Burgueño Ruiz, presidente municipal de Tijuana, dio inicio a la operación del nuevo carril Sentri por la calle Segunda en Zona Centro, un proyecto binacional que mejora la movilidad fronteriza, bajo la visión de cooperación respetuosa impulsada por la presidenta Claudia Sheinbaum Pardo.

Burgueño Ruiz destacó que el arranque de este piloto de 120 días acordado con la Oficina de Aduanas y Protección Fronteriza (CBP) refleja la confianza institucional construida con Estados Unidos y la capacidad de Tijuana para coordinar proyectos estratégicos.

"Estamos contentos, agradezco nuevamente a CBP por esta gran labor en coordinación. Esta es una decisión que se toma en Washington, y la confianza que nos tienen como autoridad municipal habla del trabajo que hemos venido haciendo", afirmó.

El nuevo carril permitirá desfogar zonas de alta demanda y facilitar el tránsito de automovilistas provenientes de Playas de Tijuana y del sur del estado, reduciendo congestionamientos y fortaleciendo la conectividad con San Diego.



El nuevo carril Sentri en Tijuana aliviará la congestión vehicular y mejorará la movilidad fronteriza con Estados Unidos.

Diariamente cruzan cerca de 20,000 vehículos por Sentri, y se estima que hasta 35% podrá utilizar este nuevo punto de acceso, lo que impulsará la movilidad, la actividad económica y el tránsito seguro en la frontera.

El alcalde subrayó que este avance es parte de una agenda binacional basada en la cooperación, donde Tijuana trabaja con respeto institucional y visión de futuro.

"Este es solo el inicio. Seguiremos modernizando la frontera y ofreciendo soluciones para miles de familias que dependen del cruce", concluyó.



El Gobierno de Puebla lanza apoyos directos e incentivos para modernizar el transporte y eliminar trámites costosos.

• El fondo inicial asciende a 200 millones de pesos

Puebla fortalece transporte con incentivos y reordenamiento

El Gobierno de Puebla, encabezado por Alejandro Armenta, anunció acciones decisivas que dejan atrás más de 12 años de abandono en materia de movilidad. Por ello, se presentó un apoyo directo de hasta 20% para el enganche de unidades híbridas, eléctricas o de bajas emisiones, destinado a concesionarios y permisarios con vehículos modelo 2015 o anteriores.

El fondo inicial asciende a 200 millones de pesos a fondo perdido y se complementa con un esquema financiero que permite cubrir el resto del valor del vehículo sin presiones económicas.

El gobernador afirmó que estos incentivos se diseñaron para respaldar al "hombre taxi, hombre combi y hombre camión", no a quienes concentran decenas de permisos.

La administración estatal eliminó trámites costosos que durante años frenaron la regularización del sector. El cambio de concesión, antes de 34,000 pesos, quedó en cero; también se cancelaron adeudos acumulados y se ampliaron vigencias para taxis de siete a diez años, medida que favorece a más

de 10,000 transportistas. Además, el costo de certificación de operadores bajó de 700 a 20 pesos, con reducciones adicionales del 40% en estándares obligatorios.

La secretaría de Movilidad y Transporte, Silvia Tanús, destacó que el reordenamiento avanza con reglas claras para un "piso parejo" entre taxis y plataformas digitales.

Más de 30,000 choferes deberán contar con licencia mercantil obligatoria, lo que fortalece la profesionalización y garantiza mayor seguridad para las y los usuarios.

OVEX

¿Te imaginas tener coche
sin tener que comprarlo?

Con Ovex ya es posible.
Somos una plataforma de
arrendamiento de autos
100% digital.

Te autorizamos
en minutos.

Cotiza tu auto hoy mismo en:
www.ovex.mx

Seleciona cuántos
kilómetros vas a usar
**y paga solo
por eso.**

Y sí: somos más
baratos que un
arrendamiento
tradicional.

Ahórrate la anualidad*
de tu tarjeta de crédito,
cada año.

Trae tu nómina.



banamex.com/portabilidad

 **Banamex**

Aquí. Para ti. Siempre.

Oferta para residentes en México. *Comisión por administración. Cada año manteniendo tu nómina con Banamex. Condiciones y vigencia de la oferta hasta nuevo aviso en www.banamex.com/portabilidad-de-nomina. Las cuentas de depósito e inversiones Banamex son productos garantizados por el IPAB hasta por 400,000 UDIS por persona y por banco www.gob.mx/ipab. Requisitos de contratación y comisiones en www.banamex.com. Tarjeta Oro Banamex: **CAT PROMEDIO 86.9%** Sin IVA. Calculado el 31 de julio del 2025 y Vigente al 31 de enero del 2026. Tasa de interés promedio ponderada anual **61.67%**. Comisión por Administración **\$1,230** Sin IVA. Las Tarjetas de Crédito Banamex son productos emitidos por Tarjetas Banamex, S.A. de C.V. SOFOM ER integrante del Grupo Financiero Banamex.

PCG-000438-0277

EN VIVO >>>



FOX SPORTS™



SUSCRÍBETE

México redujo la pobreza en 3.1%: Cepal

Yolanda Morales
yolanda.morales@eleconomista.mx

Si se ordenaran los países de América Latina y el Caribe en función de los que consiguieron la mayor reducción de la pobreza este año, México ocuparía el cuarto lugar regional, con un descenso de 3.1% anual y Brasil el séptimo, al bajarla en 1.9%, precisó la Comisión Económica para América Latina y el Caribe, Cepal.

Los líderes en la reducción de pobreza, según información recabada por la Comisión, fueron Honduras, que consiguió bajar la pobreza en 4.2%; Costa Rica (3.3%) y República Dominicana (3.3 por ciento).

En la conferencia de prensa en línea, donde lanzaron el informe anual “Panorama Social de América Latina y el Caribe, 2025”, el secretario José Manuel Salazar-Xirinachs explicó que la pobreza monetaria bajó de 174 millones de personas a 162 millones en el 2025, y fue impulsada principalmente por cambios en México y en menor medida por Brasil.

El funcionario aclaró que como México y Brasil representan 52% de la población regional, sus avances en la reducción de la pobreza, suelen ser determinantes para la media regional, aunque no sean los líderes en su disminución.

El secretario Salazar-Xirinachs, explicó que entre los determinantes para la reducción de la pobreza en México se encuentran las transferencias públicas a través de becas a grupos vulnerables así como el aumento del salario mínimo.

En la sesión de preguntas, el director de la división de desarrollo social, Alberto Arenas de Mesa, respondió a **El Economista**, que “si bien las transferencias de ingreso no contributivas ayudan en la reducción de la pobreza de la región (...) no garantizan su erradicación”.

De ahí la serie de recomendaciones que tiene la Comisión para reducir la alta desigualdad, promover la movilidad social y fortalecer la cohesión social, que son:

Incentivar el crecimiento para acelerar el dinamismo del mercado laboral; impulsar un sistema fiscal progresivo; desarrollar políticas sociales y de protección social y fortalecer los sistemas educativos.

Desigualdad, otro flagelo

En la presentación del informe detallaron que existen tres trampas de desarrollo que obstaculizan un futuro más productivo e inclusivo en América Latina y el Caribe.

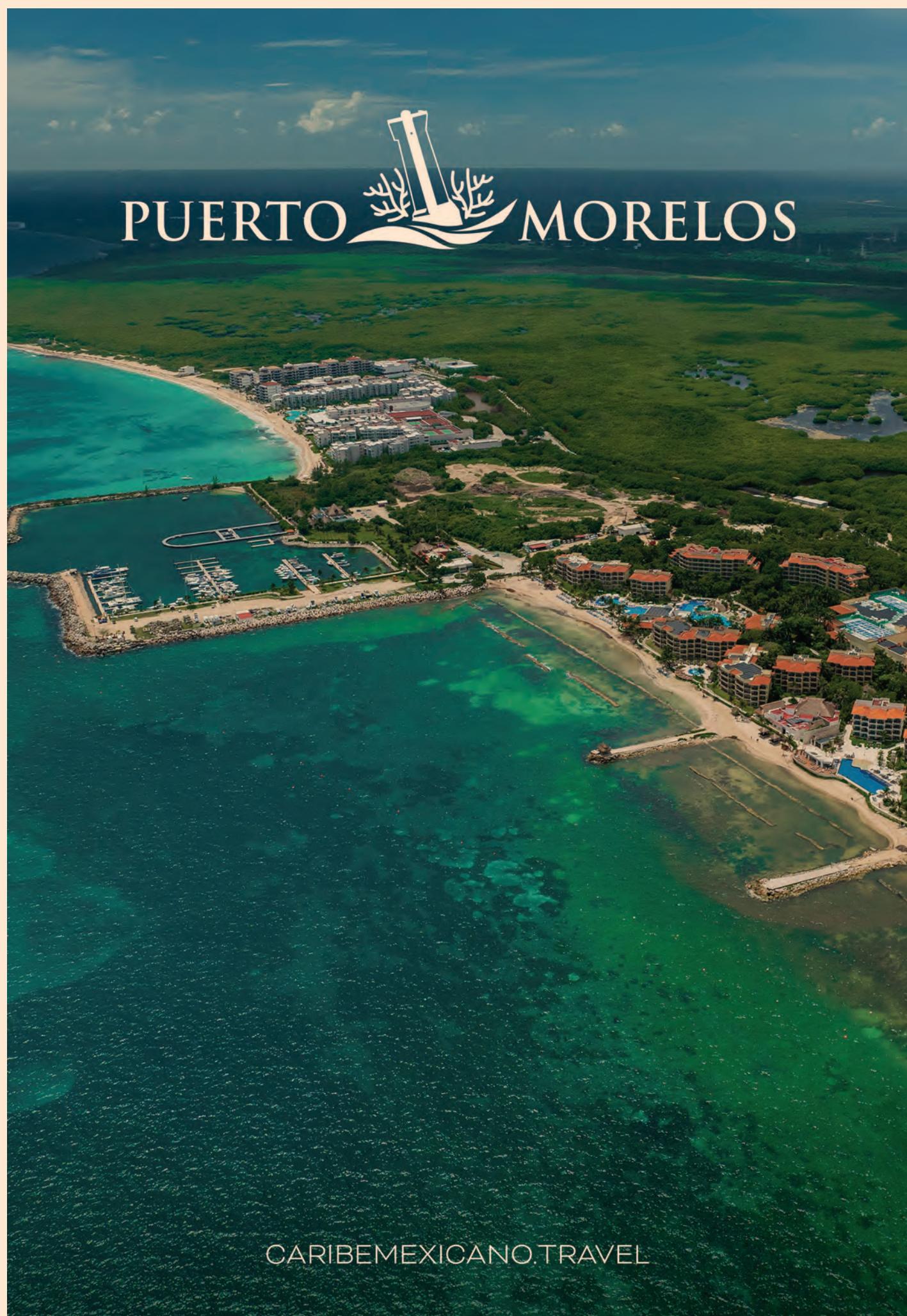
Se trata de la baja capacidad para crecer; la baja capacidad institucional, junto con la gobernanza poco efectiva; y la tercera esfera que incluye alta desigualdad, baja movilidad social y débil cohesión social.

Destacaron que la alta desigualdad del ingreso de la región es una característica estructural que se ha convertido en un obstáculo para el crecimiento económico.

Para ilustrarlo, el secretario de la Comisión explicó que en la región 10% de los hogares más ricos captan 34.2% del ingreso total.

Entre los determinantes para la reducción de la pobreza en México se encuentran las transferencias públicas a través de becas a grupos vulnerables así como el aumento del salario mínimo.

**10
POR CIENTO**
más pobre recibe
1.7% del ingreso de
la región.



COMPASS *Instinto aventurero*

Lujo y capacidades 4x4

MENSUALIDADES DE \$6,500
Ó **TASA DE 10.25%**

Plan de financiamiento sujeto a aprobación de crédito de STM Financial, S.A. de C.V. SOFOM E.R. Grupo Financiero Inbursa ("STM Financial"), misma que para su constitución y operación no requiere de autorización de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público. **CAT de 20.9% sin IVA, informativo calculado al 27 de octubre de 2025.** Mensualidad de \$6,500.00 M.N. aplica con enganche de 52.0%, plazo de 60 meses, tasa de interés de 13.99% y comisión contratación - crédito de 2.5%, válido para Jeep Compass Limited Premium 2025. Tasa de 10.25% aplica con plazo de 12 meses, enganche de 20% y 2.5% de comisión contratación - crédito, válido para Jeep Compass Limited Premium 2025. Operaciones de financiamiento aplican con STM Financial. Promoción válida en México. Vigencia al 30 de noviembre de 2025. La imagen y el equipo corresponden a Jeep® Compass High Altitude 2025. Jeep® es una marca registrada de FCA US LLC. Cantidad expresadas en Moneda Nacional e incluyen IVA.

Jeep
SOLO HAY UNO

AUTOANGAR ERMITA Av. Ermita Iztapalapa No. 461, Col. Mexicalzingo, Iztapalapa, CDMX Tel. 55 5147-3232 55-7005-5089

AUTONGAR TEPEPAN Periférico Sur No. 6363, Col. Arenal Tepepan, Tlalpan, CDMX Tel. 55 5676-7166 55-7005-5185 55-7005-5188



SOLO RAM 1200 PARA LOGRARLO

ESTRENA AL 100 CON RAM ENGANCHE DE \$100,000 Ó MENSUALIDAD DE \$10,000

Plan de financiamiento sujeto a aprobación de crédito de STM Financial, S.A. de C.V. SOFOM E.R. Grupo Financiero Inbursa ("STM Financial"), misma que para su constitución y operación no requiere de autorización de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público. **CAT de 20.9% sin IVA, informativo calculado al 27 de octubre de 2025.** Enganche de \$100,000 M.N. aplica en plazos desde 12 hasta 60 meses, válido para RAM 1200 Tradesman Reg Cab 2025. Mensualidad de \$10,000 M.N. aplica con enganche de 25.5%, plazo de 48 meses, tasa de 14.99% y comisión contratación - crédito de 2.5%, válido para RAM 1200 Tradesman RC 2025. Operaciones de financiamiento aplican únicamente con STM Financial. Vigencia al 30 de noviembre de 2025. La imagen y el equipo corresponden a RAM® Tradesman Crew Cab 2026 y RAM® 1200 Tradesman Regular Cab 2026. RAM® es una marca registrada de FCA US LLC. Cantidad expresadas en Moneda Nacional e incluyen IVA.

RAM

AUTOANGAR ERMITA Av. Ermita Iztapalapa No. 461, Col. Mexicalzingo, Iztapalapa, CDMX Tel. 55 5147-3232 55-7005-5089

AUTONGAR TEPEPAN Periférico Sur No. 6363, Col. Arenal Tepepan, Tlalpan, CDMX Tel. 55 5676-7166 55-7005-5185 55-7005-5188



TODOS NUESTROS AUTOS SEMINUEVOS a un click de distancia

www.grupoandrade.com

SÍGUENOS: /GrupoAndrade @grupoandrade @grupoandrademx

Descarga nuestra app
Grupo Andrade Automotriz

Download on the App Store Google play



La gran depresión

Enrique Campos Suárez
ecampos@eleconomista.mx

Así el Primer Mundo: fiesta bursátil sin datos ciertos

Después de 43 días de paro de actividades no esenciales en el gobierno federal de Estados Unidos ahora los mercados enfrentan una tormenta de datos que tienen que procesar de manera apresurada para anticiparse al cierre de año.

La economía más grande del mundo, el mercado que presume la mayor madurez del planeta, el epicentro de las decisiones financieras, el modelo democrático y de apertura más imitado se enfrenta hoy a problemas típicos del Tercer Mundo.

Porque no solo es la carencia de indicadores económico-financieros generados por el gobierno como consecuencia del shutdown, es la necesidad de conciliar la información para saber los efectos que ha tenido en la economía estadounidense la política arancelaria de Donald Trump en el crecimiento y en la inflación.

La lluvia de datos de la economía de Estados Unidos, actuales y retrasados, de información gubernamental, de los analistas y de organismos privados, llevó a que los mercados financieros conocieran este pasado martes 35 indicadores, ayer miércoles 33 y para hoy esperan en el transcurso del día, al menos, 14 más.

Y los datos que ahora se publican a destajo no están necesariamente completos. Ahora mismo las agencias federales de estadísticas se apuran para completar la información faltante y eso puede llevar todavía algunas semanas para regularizar sus entregas.

Muchos indicadores implican la recolección de datos que en algunos casos ya no estarán disponibles por la propia dinámica económica y otros tardarán en llegar a los centros de procesamiento.

La lluvia estadística de esta semana incluye información de septiembre pasado, mientras que muchos de los indicadores de octubre no podrán publicarse completos y ahí están incluidos referentes tan importantes como el Índice de Precios al Consumidor y el informe de empleo, que podrían aparecer a destiempo y con formatos recortados.

Hay información que proveen entidades no gubernamentales que reflejan un panorama más en tiempo real de la economía estadounidense, como el índice de confianza del consumidor, que elaboran The Conference Board y la Universidad de Michigan, que en su medición de este mes de noviembre deja ver una caída a niveles bajos no vistos desde abril pasado.

También, un análisis de J.P. Morgan Chase deja ver que las presiones inflacionarias han bajado el poder de compra de los estadounidenses a niveles similares a los de la Gran Recesión, en pleno inicio de la temporada de compras navideñas.

Los mercados financieros estadounidenses parecen estar en su propia fiesta, una diferente a las evidencias de los datos disponibles.

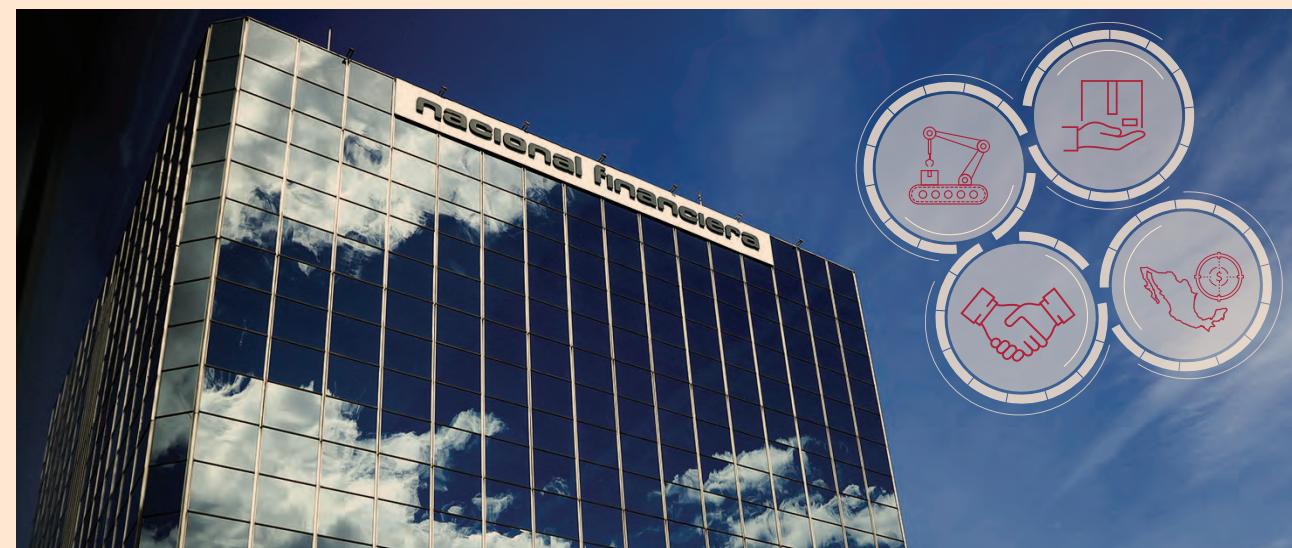
La cerebración bursátil está impulsada por la esperanza de una política monetaria más laxa, pero opera bajo el riesgo de ignorar la cruda realidad que pintan los datos alternativos y los lento datos oficiales. Este divorcio entre la euforia bursátil y los fundamentales económicos no se puede sostener de manera indefinida.

Las consecuencias del shutdown en la economía y en las estadísticas no son un

problema técnico, son síntoma de vulnerabilidad en una economía que parecía ser el modelo de madurez.

La economía estadounidense enfrenta una debilidad inducida por las políticas públicas de su propio gobierno y lo hace con carencias en la gestión de los datos. Además, en ese escenario, sus propios mercados bursátiles especulan con la debilidad. Así el primer mundo.

Los mercados financieros estadounidenses parecen estar en su propia fiesta, una diferente a las evidencias de los datos disponibles.



Innovación en el financiamiento y experiencia en la capacitación

Nafin reafirma su papel como institución clave en el desarrollo económico y la inclusión financiera

Con el compromiso de seguir trabajando para potenciar los apoyos con trajes a la medida en las diferentes regiones, facilitar el crédito a las Pymes, fomentar la inclusión financiera y contribuir a la estrategia del Gobierno de México para impulsar el desarrollo económico en el marco del Plan México, Nafin reafirma su papel fundamental como motor financiero del país.

Nacional Financiera, el banco del Plan México para impulsar el desarrollo económico del país.

Su objetivo primordial es otorgar financiamiento, capacitación y asistencia técnica para lograr el crecimiento de las Mipymes y consolidarlas como innovadoras, competitivas y generadoras de empleo.

Asimismo, impulsa el desarrollo regional estratégico para un México con mayores oportunidades en todos los sectores y promueve la inclusión financiera.

Con apego al marco legal y a las sanas prácticas para asegurar la transparencia y eficiencia, la institución se enfoca en cuatro ejes fundamentales:

1. Impulsar la industrialización, a partir de la modernización de la industria nacional para aumentar la capacidad productiva y la participación en cadenas de valor globales.

2. Sustitución de importaciones, aumentando la producción nacional, garantizando el suministro interno y reduciendo la dependencia exterior en bienes clave.

3. Generar más y mejores empleos, bien remunerados y con acceso a capacitación especializada.

4. Desarrollo regional, promoviendo la inversión industrial en todas las regiones, asegurando un crecimiento económico justo y con bienestar social.

iContáctanos!

nafin.com
800 623 4672



Gobierno de
México

Hacienda
Secretaría de Hacienda y Crédito Público

nf nacional financiera

Reporte de Mapfre Economics

**AL, con la segunda mayor
brecha de cobertura aseguradora
por catástrofes naturales**

La "brecha de cobertura aseguradora" se refiere a la diferencia entre la protección de seguro necesaria o potencial y la que realmente se ha contratado.

Sebastián Díaz Mora
sebastian.diaz@eleconomista.mx

La región de América Latina tiene una de las mayores brechas de cobertura aseguradora por catástrofes naturales, esto en un contexto en el que el cambio climático está jugando un papel determinante en la intensificación y frecuencia de eventos catastróficos, de acuerdo con el informe "Cambio climático, riesgos extraordinarios y políticas públicas" de Mapfre Economics.

Según el informe, Asia es la región del mundo con la mayor brecha de protección aseguradora, con solo 17.2% de las pérdidas totales por riesgos relacionados con catástrofes naturales, lo que significa que la brecha o déficit de cobertura asegurada fue de 82.8% tomando la media de la última década.

"Le sigue la región de América Latina, la cual presenta una brecha media de 81.0 por ciento. Esto contrasta con la región de América del Norte (Estados Unidos y Canadá), que es la que menor brecha de protección presenta, con una media de 43.2% de pérdidas no cubiertas por los contratos de seguros", detalló el informe.

En ese sentido, el reporte señala que cerrar la brecha de protección aseguradora para los riesgos catastróficos es, "sin duda, un desafío de política pública", además de que "se trata de un reto que debe abordarse desde una perspectiva múltiple", requiriendo de una acción coordinada entre aseguradoras y otras partes interesadas con todos los niveles de gobierno (desde local hasta federal).

"En ausencia de las medidas y mecanismos de protección y compensación necesarios, los riesgos climáticos se convierten en no asegurables o inasequibles, por lo que la brecha de aseguramiento no solo no se reduce, sino que, en ocasiones, tiende a ampliarse", advierte Mapfre Economics.

En este sentido, el informe señala que las administraciones públicas deben colaborar, e incluso tomar la iniciativa, para adoptar políticas públicas proactivas con el fin de mantener la viabilidad de los mercados de seguros y, al mismo tiempo, aprovechar los mecanismos de seguros para promover la adaptación climática y la preventión de pérdidas en aras de la protección de la población y de la actividad económica.

Asimismo, Mapfre Economics analiza cuatro aspectos clave de las medidas de política pública que se podría abordar para reducir la brecha: asociaciones público-privadas de seguros para desastres climáticos, incentivos para la prevención y reducción de riesgos, medidas para la obtención y gestión de datos de siniestralidad, y soluciones paramétricas.

"Cabe destacar que todos los esfuerzos destinados a la prevención y reducción de riesgos por fenómenos climáticos adversos, incluida la lucha contra el deterioro del medio ambiente y el cambio climático, pueden ser de gran ayuda para el sector asegurador, el cual se encuentra doblemente expuesto", recalcó el informe.

SIEMPRE ON, SIEMPRE CONTIGO

3 meses de
navegación
nocturna
GRATIS

Suscripción
\$399
~~\$799~~

**1 línea celular
mensual GRATIS**

por todo el tiempo
que seas cliente ON

**El internet que te acompaña
en todos tus momentos**



CONTRÁTALO AHORA
55 55 123 123
oninternet.com.mx

ON
INTERNET
INALÁMBRICO

Términos y condiciones en oninternet.com.mx. Vigencia al 30 de noviembre de 2025.



62 años del primer trasplante renal en el IMSS: 4 mil 399 procedimientos realizados hasta 2025

El 22 de octubre de 1963 se realizó el primer trasplante de riñón en México en el Hospital de Especialidades del Centro Médico Nacional Siglo XXI, programa que a la fecha continúa vigente y que durante 62 años ha permitido trasplantar 4 mil 399 riñones en este hospital del Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS).

En lo que va de 2025 esta Unidad Médica de Alta Especialidad (UMAE) ha realizado 141 trasplantes de este órgano, de los cuales 60 por ciento provienen

El IMSS exhorta a la sociedad a reflexionar sobre la importancia de la donación de órganos, con el objetivo de brindar esperanza y mejorar la vida de quienes los necesitan.

Como parte de la estrategia 2-30-100, el equipo médico ha intensificado la procuración y trasplante de órganos en distintas regiones del país.

de donadores fallecidos. Esto representa un cambio significativo en la tendencia nacional, históricamente dominada por la donación en vida.

Actualmente, se llevan a cabo alrededor de 200 trasplantes renales anuales en este hospital del IMSS, lo cual lo posiciona como uno de los mejores centros de trasplantes a nivel internacional.

Los equipos multidisciplinarios de la Unidad de Trasplantes del Hospital de Especialidades están conformados por nefrólogos, urólogos, especialistas en medicina interna y cirugía general.

Además del trasplante renal, en esta unidad médica se practican procedimientos de alta complejidad como trasplantes hepáticos, riñón-páncreas e intestino, lo cual reafirma el compromiso con el bienestar de la población.

La donación de órganos y tejidos es un acto de altruismo que salva vidas. Súmate a esta noble causa.

La técnica de nefrectomía lumboscópica permite a los donadores vivos recuperarse en solo dos semanas.



Gobierno de
México



INSTITUTO MEXICANO DEL SEGURO SOCIAL
SEGURIDAD Y SOLIDARIDAD SOCIAL

■ Gobierno del Estado de México refuerza marco legal
Delfina Gómez logra avances en seguridad para mujeres

La estrategia de seguridad impulsada por la gobernadora del Estado de México, Delfina Gómez Álvarez, está dejando resultados como la disminución del feminicidio en un 25%, mientras que las agresiones contra mujeres han bajado en un 20%, de acuerdo con la Fiscalía General de Justicia del Estado de México.

La administración estatal sostiene que la protección de las mexiquenses es una prioridad y que estas reducciones responden a un trabajo sistemático y de largo aliento.

El Estado de México también reporta descensos en otros delitos de género. El hostigamiento y acoso sexual retrocedieron un 18%, el homicidio doloso de mujeres cayó un 14%, la violación un 10%, la violencia familiar un 8%, y el incumplimiento de obligaciones alimentarias un 15% menos.

A la par de estas acciones, el Gobierno del Estado de México reforzó el marco legal: hoy, el acoso sexual contra niñas y mujeres puede alcanzar penas de hasta 12 años de prisión, una medida con la que se busca inhibir la reincidencia y garantizar un mayor acceso a la



La estrategia de seguridad muestra avances con una reducción del 25% en feminicidios y del 20% en agresiones contra mujeres.

justicia. Este esfuerzo se complementa con la firma de un reciente acuerdo federal que actualiza protocolos de actuación y mejora la coordinación en casos de violencia.

En territorio, la Policía de Género mantiene presencia con el Operativo Violeta con 140 despliegues en 26 municipios con patrullajes, atención de emergencias y campañas de información dirigidas a mujeres y adolescentes, acciones que han beneficiado a más de 48,000 personas. En la administración de Delfina Gómez, estos resultados evocan que una estrategia sostenida, coordinada y enfocada en la prevención.

■ Con el objetivo de acercarlo al público

El Teatro Lotería Nacional se renueva para sus sorteos

El Teatro de Lotería Nacional se renueva como sede de los sorteos tradicionales con la visión de ser un recinto en territorio cercano a la gente, y en esta nueva etapa dedicó el Sorteo Mayor No. 3994 a conmemorar el 30º Aniversario del Premio Nobel de Química del Dr. Mario Molina y el Centenario de la Enseñanza de la Ingeniería Química en México.

Previo al sorteo, se dio paso a un episodio más de este proyecto que surgió como iniciativa de la presidenta Claudia Sheinbaum que, a través de la Secretaría de Cultura, promueve una nueva narrativa en la música nacional, por la paz y contra las adicciones.

La directora general de la Lotería Nacional, Olivia Salomón, dijo que celebrar la apertura de este teatro es atender la máxima de la presidenta de la República de "menos escritorio y más territorio", quien desde su gobierno promueve la construcción de instituciones abiertas, humanas y profundamente comprometidas con la gente, por eso, enfatizó que este simbólico espacio será la nueva sede de los sorteos tradicionales para que vuelvan a ser del pueblo y donde



El Teatro de Lotería Nacional reabre como sede de sorteos tradicionales, fortaleciendo su vínculo con la ciudadanía.

todos y todos serán bienvenidos.

En este sentido, Olivia Salomón expresó que el recinto no es sólo un teatro sino una casa del pueblo que dará lugar a la transparencia y confianza. "Este teatro es suyo, es de todas y todos, y hoy vuelve a la vida para que sea disfrutado por la gente que ama esta gran institución".

El Sorteo Mayor No. 3994 contó con un total de 66 millones de pesos en premios. El Premio Mayor de 21 millones de pesos correspondió al billete de No. 17265.

Ampliar su oferta de servicios financieros, la meta

Aviva obtiene línea de crédito por 50 mdd para su expansión en México

● El financiamiento representa la primera línea de crédito internacional de la startup y la tercera transacción de fondeo que obtiene en el año

Sebastian Estrada
 sebastian.estrada@eleconomista.mx

La startup mexicana especializada en el microcrédito, Aviva, obtuvo recientemente una línea de crédito por 50 millones de dólares otorgada por Community Investment Management (CIM), un administrador institucional de inversiones de impacto especializado en financiar innovación responsable para comunidades desatendidas.

El financiamiento representa la pri-

mera línea de crédito internacional de Aviva y la tercera transacción de fondeo que obtiene en el año, lo que refuerza su estrategia de crecimiento rumbo a su ronda Serie A.

Con estos recursos, la fintech prevé ampliar su oferta de servicios financieros, basados en tecnologías de procesamiento de lenguaje natural para evaluar solicitudes de microcrédito, a medio millón de personas adicionales que actualmente carecen de alternativas formales de crédito.

El procesamiento de lenguaje natural es una tecnología de Inteligencia Artificial que permite a las computadoras interpretar, analizar y convertir conversaciones humanas en datos estructurados.

En el caso de Aviva esto resulta clave para evaluar la capacidad de pago de los solicitantes mediante su interacción verbal, sin depender de históricos transaccionales o documentos convencionales que muchos usuarios no poseen. Tras este avance en fondeo, la empresa enfatizó su modelo "phygital", que combina Inteligencia Artificial con una red física de kioscos de baja inversión.

En estos puntos, los usuarios potenciales realizan una videollamada de siete minutos asistida por un bot; durante ella, el sistema propietario de Aviva emplea procesamiento de lenguaje natural, visión por computadora y aprendizaje automático para determinar la viabilidad crediticia.

"Este segmento de la población suele carecer de documentación formal y de historial de transacciones, y no logran obtener crédito de instituciones financieras tradicionales. El modelo innovador de evaluación conversacional de Aviva elimina de forma efectiva muchas de las barreras que han dejado a millones de personas fuera del acceso al capital", comentó Elena Amato, directora general del CIM.

De acuerdo con la financiera esta estrategia ha permitido a la startup llegar a mercados tradicionalmente desatendidos por la banca y por fintech 100% digitales.

Estrategia de desarrollo

A tres años de su lanzamiento, Aviva ha logrado expandirse a más de 100 ciudades en 10 estados del país, muchas de ellas con menos de 500,000 habitantes. Su oferta de microcréditos, que van de 2,000 a 20,000 pesos, está orientada a personas sub-bancarizadas que enfrentan un acceso limitado a servicios financieros tradicionales. De acuerdo con la empresa, 90% de sus usuarios trabajan en el sector informal, lo que refuerza su enfoque en segmentos históricamente desatendidos.

Este crecimiento ha sido respaldado por una sólida captación de capital. A la fecha, Aviva ha reunido más de 16 millones de dólares, además de una inversión de deuda convertible por 1.5 millones de dólares anunciada en agosto del 2025.

León, Guanajuato, a 03 de Abril del año 2025
 LIC. GABRIELA RODRÍGUEZ GOMEZ.
 Secretaria del Juzgado Decimocuarto Civil de Partido

El BCE advierte sobre las elevadas valoraciones de la IA y los riesgos de la deuda soberana

AFP

El aumento del optimismo del mercado en torno a la Inteligencia Artificial y los niveles alarmantes de deuda pública podrían suponer un riesgo para la estabilidad financiera de la zona euro, advirtió el Banco Central Europeo (BCE).

“Los mercados financieros, en particular los mercados de valores, siguen siendo vulnerables a ajustes bruscos debido a las valoraciones persistentemente altas”, afirmó el BCE en su revisión periódica de la estabilidad financiera del bloque de la moneda única.

“La confianza del mercado podría cambiar bruscamente, no solo si se deterioran las perspectivas de crecimiento, sino también si los beneficios del sector tecnológico, especialmente los de las empresas relacionadas con la Inteligencia Artificial, no cumplen las expectativas”.

Los mercados bursátiles estadounidenses han alcanzado sucesivos máximos históricos, recuperándose de la fuerte caída registrada en abril, después de que el presidente de Estados Unidos, Donald Trump, anunciara aranceles más severos, que posteriormente fueron parcialmente retirados.

Sin embargo, las ganancias se han concentrado principalmente en empresas tecnológicas como el diseñador de chips de Inteligencia Artificial Nvidia, lo que ha suscitado el temor a que se produzca una burbuja alimentada por el entusiasmo que podría estallar.

En una conferencia telefónica con los periodistas, el vicepresidente del BCE, Luis de Guindos, afirmó que existía el riesgo de que se produjera un “accidente”, aunque los fundamentos más sólidos de las empresas significaban que la situación actual no era directamente comparable con la burbuja de las puntocom de la década de los 90.

“Las valoraciones son muy altas según los estándares históricos”, afirmó. “La posibilidad de un accidente va a estar ahí”.

Los altos niveles de deuda pública podrían socavar aún más la estabilidad financiera, según el BCE, que advirtió de que esto podría provocar fluctuaciones en el valor del euro y en el costo de la deuda pública de la zona euro.

Las preocupaciones del mercado en torno a “las tensas finanzas públicas podrían crear tensiones en los mercados mundiales de bonos”, afirmó el BCE.

“Al mismo tiempo, los fundamentos fiscales de algunos países de la zona del euro han sido persistentemente débiles. El desvío fiscal podría poner a prueba la confianza de los inversionistas”.

Los altos niveles de deuda pública podrían socavar aún más la estabilidad financiera, según el BCE, que advirtió de que esto podría provocar fluctuaciones en el valor del euro y en el costo de la deuda pública de la zona euro.



Los fundamentos fiscales de algunos países de la zona del euro han sido persistentemente débiles. El desvío fiscal podría poner a prueba la confianza de los inversionistas”.

Banco Central Europeo



Bancomext, financiamiento para exportar lo Hecho en México

En un mundo cada vez más globalizado, las empresas mexicanas enfrentan un desafío clave: seguir creciendo más allá de las fronteras. El acceso al financiamiento adecuado es, muchas veces, el puente entre el crecimiento y la expansión.

Bancomext es el motor de las exportaciones, 88 años de historia lo respaldan.

Desde hace más de 85 años, el Banco Nacional de Comercio Exterior (Bancomext) ha sido el motor de las exportaciones, apoyando la presencia de las empresas mexicanas en los mercados internacionales mediante financiamiento directo o a través de intermediarios financieros, así como diversos productos, capacitación y asistencia técnica.

Como banco del Plan México, Bancomext no sólo impulsa el comercio exterior, sino que también promueve la industrialización y la sustitución de importaciones, generando más y mejores empleos para fortalecer la economía del país.

¿A quiénes apoya Bancomext?

- Empresas exportadoras
- Empresas proveedoras del sector exportador
- Empresas generadoras de divisas

Bancomext impulsa el desarrollo de las empresas exportadoras mexicanas para que lo Hecho en México se venda en todo el mundo, porque detrás de cada exportación hay un producto de calidad y una historia de esfuerzo nacional.

¡Contáctanos!
www.bancomext.com
800 EXPORTA



Gobierno de
México

Hacienda
Secretaría de Hacienda y Crédito Público



BANCOMEXT



Publicación especializada

JUEVES
27 de noviembre del 2025

EDITOR:
Eduardo Huerta

COEDITOR:
Diego Ayala

termometro.
económico
@eleconomista.mx

Visita nuestro sitio web
www.economista.com.mx/mercados

COEDITOR GRÁFICO:
Christian Mota

Síguenos en:
[@termoee](https://twitter.com/termoee)
[@termoee](https://facebook.com/termometro)

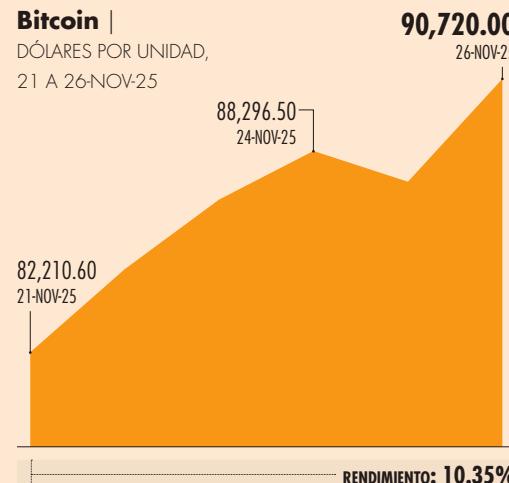
Alerta del día



Este jueves, en México, el Instituto Nacional de Estadística y Geografía da a conocer el informe de Balanza Comercial a octubre.

Levantando

Luego del desplome del precio del bitcoin desde su máximo, el criptoactivo más famoso del mundo ha comenzado a recuperarse ligeramente.



FUENTE: INVESTING

Criptomonedas |

VARIACIÓN % EN LO QUE VA DE NOVIEMBRE

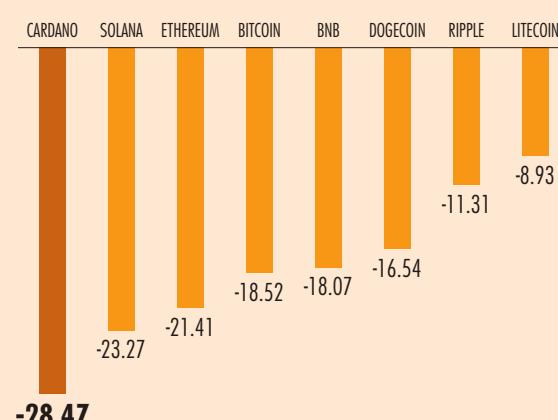


GRÁFICO EE

Recupera el 10% desde el viernes pasado

Bitcoin está de regreso; supera los 90,000 dólares

- La criptomoneda más grande del mercado ganó 3.20% ayer y se vendió en 90,720 dólares el miércoles, su mayor nivel desde el 17 de noviembre



Pese a la subida de los últimos días, en noviembre el valor de capitalización del bitcoin pasó de 2.198 a 1.799 bdd. FOTO: REUTERS



Si el bitcoin se estabilizará después de esta corrección, sigue siendo incierto".

Deutsche Bank,
ANÁLISIS.

mercado de las criptomonedas a perder 588,679 millones de dólares en valor de capitalización de mercado durante noviembre, para sumar un total de 3.178 billones de dólares.

Mientras, que el valor de capitalización del bitcoin pasó de 2.198 billones de dólares en el último de día de octubre a 1.799 billones el 26 de noviembre, lo que se traduce en una pérdida de alrededor de 400,000 millones de dólares.

Esta corrección puede seguir impactando la confianza de los inversionistas más especulativos.

Felipe Mendoza aseguró que, para los inversionistas minoristas, "la caída podría generar liquidaciones en posiciones apalancadas, estrés emocional y una reconfiguración de expectativas que puede llevar al ciclo de miedo-exceso de ventas".

Explicó que "para los inversionistas institucionales, especialmente fondos que entraron cerca de máximos históricos, la corrección puede retrasar reportes de rendimiento y forzar ajustes tácticos en portafolios".

toman una trayectoria alcista, esto podría dar soporte a bitcoin y evitar que la corrección se profundice. Por el contrario, una caída más prolongada en la Bolsa abriría la puerta a una presión vendedora más intensa, con el potencial de arrastrar a bitcoin hacia niveles considerablemente más bajos", destacó.

El directivo dijo que un retorno a la zona de 90,000 dólares reforzará la confianza general del mercado, mientras que una nueva caída hacia 81,000 dólares podría detonar otra ola de ventas forzadas, especialmente entre las altcoins, que siguen resistiendo la baja liquidez.

Los estrategas de Deutsche Bank, explicaron que la caída de bitcoin desde los 126,000 hasta 82,200 dóla-

rares fue provocada por aversión al riesgo, una Fed agresiva, estancamiento de la Ley Clarity y toma de ganancias institucional; sin embargo, fueron cautelosos al predecir un nivel rebote para el criptoactivo.

"Si el bitcoin se estabiliza después de esta corrección, sigue siendo incierto", escribieron los expertos del banco en una nota compartida con Decrypt. "A diferencia de caídas anteriores, impulsadas por especulación minorista, la caída de este año ha ocurrido en medio de una participación institucional sustancial, desarrollos de políticas y tendencias macroeconómicas globales".

Pierden en capitalización

Los malos resultados llevaron al

Indicadores

Monedas Mundo Peso

DIVISA	ÚLTIMO	ANTERIOR	CAMBIO
Dólar FIX	18.3560	20.0848	-1.7288
Dólar Spot	20.4570	20.6890	-0.2320
Dólar Canadiense	13.0598	13.0267	0.0331
Franco Suizo	22.7760	22.7612	0.0148
Yuan Renminbi	2.5871	2.5937	-0.0066
Euro	21.2543	21.2602	-0.0059
Libra Esterlina	24.2630	24.1939	0.0691
Yen	0.1172	0.1178	-0.0005
Real	3.4403	3.4144	0.0259

Monedas Mundo Dólar

DIVISA	ÚLTIMO	ANTERIOR	CAMBIO
Dólar Canadiense (USDCAD)	1.4040	1.4095	-0.0055
Franco Suizo (USDCHF)	0.8039	0.8068	-0.0030
Yuan Renminbi (USDCNY)	7.0739	7.0753	-0.0014
Euro (USDEUR)	1.1593	1.1567	0.0026
Yen (USDJPY)	156.3860	155.9840	0.4020
Libra Esterlina (USDGBP)	1.3229	1.3160	0.0069

Criptomonedas

	ÚLTIMO	ANTERIOR	CAMBIO
Bitcoin	90,732.04	87,622.20	3.55
Ethereum	3,037.28	2,956.50	2.73
Litecoin	86.650	85.500	1.35
Ripple	2.2200	2.1900	1.37
Dogecoin	0.1547	0.1531	1.05

Futuros exóticos

CONTRATO	VENCIMIENTO	PRECIO DE LIQUIDACIÓN	INTERÉS ABIERTO	VOL.
Futuro Bitcoin	26-12-25	105,470.0000	2	-
Futuro Bitcoin	27-03-26	107,780.0000	-	-
Futuro Bitcoin	26-06-26	110,085.0000	-	-

Índices Macro Económicos

INDICADOR	ÚLTIMO	ANTERIOR
Inflación mensual	0.36	0.23
Inflación anual	3.57	3.76
Tasa de desocup %	2.7	2.7
Reservas Internacionales	249,247.2	-
IGAE	104.2	104.9
PIB	-0.3	1.2

Tasas de Interés

INDICADOR	ÚLTIMO	CAMBIO
T. Objetivo Banxico	7.25	0.00
TIE 28 días	7.62	-2.15
Cete 28 días	7.15	0.00
T. Fondos Federales (FED)	4.00	0.00
BCE T. Objetivo	2.00	0.00
Tasa LIBOR 1 Mes	5.39	0.00
UDIS	8.60000	0.16

Energía y metales

COMMODITIE	ÚLTIMO	ANTERIOR	VAR. %
Oro	4,163.98	4,131.15	0.79
Plata	53.35	51.44	3.71
Cobre	5.204	5.091	2.22
BRENT	63.13	62.48	1.04
WTI	58.65	57.95	1.21
MMEX	55.90	55.39	0.92

Futuros Energía

CONTRATO	PRECIO DE LIQUIDACIÓN	INTERÉS ABIERTO	VOL.
BRENT Crude Oil Fut.	62.22	-	-0.35
Natgas Henry Hub Fut.	4.617	-	-0.09
Gasolina RBOB Fut.	1.822	-	-0.25

Esperan mayor claridad sobre acuerdo Rusia-Ucrania

Inversionistas de crudo evalúan perspectivas de exceso de oferta

Reuters

Los precios del petróleo cerraron al alza el miércoles, recuperándose desde mínimos de un mes en la sesión anterior, mientras los inversionistas evaluaban las perspectivas de un exceso de oferta y las negociaciones sobre un acuerdo de paz entre Rusia y Ucrania antes del feriado de Acción de Gracias en Estados Unidos.

Los futuros del crudo Brent subieron 65 centavos, o 0.04%, a 63.13 dólares el barril, mientras que los futuros del crudo West Texas Intermediate de Estados Unidos ganaron 70 centavos, o 0.21%, a 58.65 dólares. La mezcla mexicana de exportación subió 51 centavos, o 0.92%, a 55.90 dólares por barril.

Los inventarios de crudo de Estados Unidos aumentaron en 2.8 millones de barriles, hasta los 426.9 millones de barriles, la semana pasada, gracias al aumento de las importaciones, según informó la Administración de Información Energética el miércoles. Los analistas esperaban un aumento de 55,000 barriles.

“Definitivamente estamos en camino hacia un excedente de oferta bastante saludable, no hay duda al respecto, y la acumulación de crudo es indicativa de ello”, dijo John Kilduff, socio de Again Capital.

Las empresas energéticas estadounidenses

redujeron el número de plataformas petrolíferas en 12 a 407 esta semana, su nivel más bajo desde septiembre de 2021, según la firma de servicios energéticos Baker Hughes, dijo el miércoles.

Es probable que la OPEP+ deje sin cambios los niveles de producción en su reunión del domingo, dijeron el martes a Reuters tres fuentes de la OPEP+.

Las crecientes expectativas de un posible recorte de las tasas de interés por parte de la Reserva Federal de Estados Unidos en diciembre respaldaron en parte los precios del crudo. Unas tasas más bajas estimularían el crecimiento económico y reforzarían la demanda de petróleo.

Los inversionistas esperaban más claridad sobre las negociaciones entre Rusia y Ucrania el miércoles.

El presidente ucraniano, Volodímir Zelenski, dijo el martes a los líderes europeos que estaba listo para avanzar en un marco respaldado por Estados Unidos para poner fin a la guerra con Rusia, lo que llevó tanto al crudo Brent como al WTI a mínimos de un mes.

“De concretarse, el acuerdo podría desmantelar rápidamente las sanciones occidentales a las exportaciones energéticas rusas”, lo que podría impulsar los precios del WTI a 55 dólares, según declaró el analista de Mercado de IG, Tony Sycamore, en una nota a sus clientes.



Fibra Prologis recaba 500 mdd con bono

- Rotoplas propondrá reembolso de capital
- Altseason podría surgir a inicios de 2026
- Naúma levanta anclas

Fibra Prologis, un fideicomiso de inversión en bienes raíces de vocación industrial, obtuvo 500 millones de dólares con la colocación de notas senior no garantizadas con vencimiento a 10 años en los mercados internacionales.

Los recursos obtenidos mediante esta colocación, que pagarán un interés de 5.5%, serán empleados para fines corporativos en general, además del pago de adeudos derivados de un crédito a plazo, una línea revolvente y el refinamiento de deuda garantizada próxima a su vencimiento.

La compañía dijo que, al 30 de septiembre de 2025, contaba con un portafolio compuesto por 515 propiedades de inversión, que en conjunto sumaban 87 millones de pies cuadrados (8.1 millones de metros cuadrados).

Grupo Rotoplas, una compañía mexicana especializada en soluciones para el manejo de agua, propondrá a sus accionistas el pago de un reembolso de capital en efectivo por 0.125 pesos por cada acción en circulación.

La empresa dijo que el reembolso de capital debe ser aprobado por sus accionistas durante la asamblea general extraordinaria que se llevará a cabo el próximo día 10 de diciembre en Ciudad de México, de acuerdo con un comunicado.

En caso de ser aprobado, el reembolso de capital será pagado en una sola exhibición por conducto del S.D. Indeval Institución para el Depósito de Valores.

El reembolso de capital implicaría un rendimiento de 1%, tomando en cuenta el cierre de 13.06 pesos de Grupo Rotoplas del 25 de noviembre.

Analistas de B2BinPay, una plataforma de pagos con criptomonedas, consideran que la “altseason” –el periodo en el

que las altcoins superan el desempeño de bitcoin– podría materializarse a principios del próximo año.

Tres condiciones que deben alinearse para que este escenario cobre fuerza. Primero, una mejora en los datos macroeconómicos, ya que los inversionistas no buscarán activos de mayor beta hasta que el entorno general muestre mayor estabilidad. Segundo, la necesidad de recortes en las tasas de interés, o al menos uno en diciembre. Y tercero, una disminución en la dominancia de bitcoin: mientras la mayor criptomoneda absorba la mayor parte de la liquidez, las altcoins no podrán crecer.

Actualmente, la dominancia de bitcoin se mantiene en un rango de 58-61% desde inicios de octubre, mientras que el Índice de Temporada de Altcoins permanece en niveles bajos, en torno a 20 puntos.

El corredor inmobiliario de Cancún suma un nuevo capítulo con Nautica Residences by Naúma, un proyecto que combina inversión, diseño y marca global para atraer capital nacional e internacional.

Dirigido por Moisés Jaffif, el desarrollo se prepara para iniciar su construcción el 27 de noviembre, fecha en la que se colocará la primera piedra de un plan maestro que proyecta un concepto de “Hotel Living”.

Su alianza con Nautica lo convierte en el primer co-branded residence del Caribe mexicano, mientras que el lanzamiento de su Torre 2 despertó interés entre quienes buscan activos con valor a largo plazo.

Con más de 50 amenidades y el impulso de GMB y Authentic Brands Group, esta obra consolida a Quintana Roo como destino patrimonial estratégico y amplía su alcance dentro del mercado de lujo.

Perspectiva Inicial

Las bolsas hoy

DOW JONES	PUNTOS AL CIERRE	CIERRE
47,427.12	0.67	↑

NASDAQ	PUNTOS AL CIERRE	CIERRE
23,214.69	0.82	↑

S & P 500	PUNTOS AL CIERRE	CIERRE
6,812.61	0.69	↑

IPC	PUNTOS AL CIERRE	CIERRE

<tbl_r cells="3" ix="

Apuesta a baja de tasa

Oro toca máximo de más de una semana

● Las perspectivas para el oro siguen siendo positivas y la mayoría de los bancos de inversión ven al metal precioso cotizando por encima de los 4,000 dólares la onza en 2026

Reuters



El Deutsche Bank ha elevado su previsión para el precio del oro a 4,450 dólares para el año próximo.

FOTO: SHUTTERSTOCK

Los precios del oro rondaron el miércoles niveles máximos de más de una semana, después de que las expectativas de que la Reserva Federal recorte las tasas de interés el mes que viene mantuvieron al lingote, que no devenga intereses, como un activo favorito.

El oro al contado avanzó 0.8%, a 4,163.98 dólares la onza, tras alcanzar su nivel más alto desde el 14 de noviembre más temprano en la sesión. Los futuros del oro en Estados Unidos para entrega en diciembre ganaron 0.4%, a 4,158.8 dólares la onza.

"El foco de atención se ha alejado del dólar y se dirige hacia una baja de tasas en diciembre", dijo Edward Meir, analista de Marex, destacando el avance del metal dorado pese a que el índice dólar se mantiene estable.

Las apuestas a una baja de tasas "están ayudando un poco al oro, al igual que los rumores de que podrían nombrar pronto a un presidente de la Fed y que el favorito es Kevin Hassett, del Comité Asesor Económico del presidente".

Hassett, al igual que el presidente de Estados Unidos, Donald Trump, ha dicho que las tasas deberían ser menores de lo que son bajo el jefe de la Fed, Jerome Powell. El oro, un activo que no devenga intereses y que prospera en un entorno de tasas bajas, recibió un impulso adicional por esta noticia.

Los operadores ven ahora una probabilidad de 83% de que la Fed recorte las tasas el mes que viene, frente al 30% de hace una semana, según la herramienta FedWatch de CME.

Las perspectivas para el oro siguen siendo positivas y la mayoría de los bancos de análisis lo ven por encima de los 4,000 dólares la onza en 2026. El Deutsche Bank ha elevado su previsión a 4,450 dólares, citando la estabilización de los flujos de inversión y la persistente demanda de los bancos centrales.

Entre otros metales preciosos, la plata al contado subió 3.71%, a 53.35 dólares la onza; el platino ganó 0.8%, a 1,565.2 dólares, y el paladio sumó 0.6%, a 1,405.76 dólares.

0.8%

SUBIÓ

el miércoles el precio del oro al contado, a 4,163.98 dólares la onza.

ECONOMATICA

ARGENTINA VENEZUELA COLOMBIA
MEXICO CHILE PERU USA BRASIL

El mejor software con información para análisis Técnico y Fundamental

52(55)55252518
52(55)55252519
info@economatica.com.mx
www.economatica.com.mx

Principales Índices Accionarios

ÍNDICE	ÚLTIMO	ANTERIOR	VAR. %
Dow Jones	47,427.12	47,112.45	0.67
S&P 500	6,812.61	6,765.88	0.69
NASDAQ	23,214.69	23,025.59	0.82
FTSE 100	9,539.71	9,698.37	-1.64
DAX	23,464.63	23,239.18	0.97
CAC 40	8,025.80	7,959.67	0.83
IBEX35	16,140.90	15,967.80	1.08
BÖVESPA	155,910.18	155,277.56	0.41
Merval	2,761,615.00	2,992,809.00	-7.72
NIKKEI	49,559.07	48,659.52	1.85
HANG SENG	25,928.08	25,894.55	0.13
KOSPI	3,857.78	3,853.26	0.12

Bolsas de Valores en México

ÍNDICE	CIERRE	MÁXIMO	MÍNIMO	VAR %
S&P/BMV HABITA	21.77	21.91	21.70	-0.23
S&P/BMV INMEX	3,946.52	3,966.23	3,929.41	0.06
S&P/BMV IPC	63,242.71	63,592.47	62,987.39	0.04
FTSE BIVA	1,257.02	1,264.33	1,252.30	-0.06

Ganó casi cuatro centavos

Peso extiende ganancias ante debilitamiento del dólar

José Antonio Rivera

jose.rivera@eleconomista.mx

El peso mexicano se apreció frente al dólar en las operaciones de media semana. La divisa local ganó terreno en medio de las persistentes apuestas por un tercer recorte consecutivo en la tasa de la Reserva Federal (Fed) en su reunión del próximo mes.

El tipo de cambio terminó en 18.3435 unidades por dólar, que frente al cierre de 18.3832 unidades del martes, con los datos oficiales del Banco de México (Banxico), significó para el peso una mejora de 3.97 centavos o 0.22 por ciento.

El índice dólar, que compara a la divisa estadounidense con seis monedas principales, cedió 0.24% a 99.57 puntos.

"La apreciación del peso se debe al debilitamiento del dólar, pues sigue subiendo la probabilidad de que la Fed recortará la tasa el 10 de diciembre, ubicándose en más de 80%, muy por encima del mínimo de la semana previa de 24.6%", destacó Banco Base.

Los operadores han aumentado sus apuestas por un recorte a la tasa de la Fed en su reunión del próximo mes. Según FedWatch de CME, que sigue los futuros de la tasa de fondeo federal, se espera un tercer ajuste consecutivo de 25 puntos base con 85% de probabilidad.

En Estados Unidos, se publicó la cifra de solicitudes semanales de ayudas por desempleo. El reporte consigna una disminución de 6,000 y un dato desestacionalizado de 216,000 peticiones, apuntando a una situación de despidos moderados.

Por otra parte, el Libro Beige de la Fed dejó ver que la actividad económica de Estados Unidos apenas varió en las últimas semanas, aunque el empleo fue más débil en cerca de la mitad de los 12 distritos de la Fed y que el gasto de los consumidores disminuyó.

En el aspecto local, el Informe Trimestral del Banxico mostró un ajuste a la baja de expectativas para el crecimiento de la economía en 2025 a 0.3% desde 0.6% previo. Banxico también bajó su estimación de inflación general a 3.5% al cierre del año frente a 3.7% previo.

Banxico había ajustado al alza su pronóstico de crecimiento económico apenas en su informe pasado, pero este nuevo reporte atribuyó un ajuste a la contracción de la actividad económica en el tercer trimestre, que representó una debilidad por encima de la anticipada.

Acciones con Mejor y Peor Rendimiento

TÍTULO	REND. SEMANAL	TÍTULO	REND. SEMANAL
PBF*	16.86 ⬤	APIN	-15.23 ⬡
DVN*	15.12 ⬤	SOLN	-15.43 ⬡
NOKN	15.00 ⬤	SKLZ*	-15.46 ⬡
NUE*	14.96 ⬤	FUBO*	-15.70 ⬡
SLBN	12.73 ⬤	TWTR*	-17.55 ⬡
RYAAYN	12.69 ⬤	FCEL*	-18.79 ⬡
ATOS*	12.31 ⬤	RUN*	-20.07 ⬡
AAT*	12.25 ⬤	SDC*	-20.49 ⬡
CHS*	12.21 ⬤	ENPH*	-23.65 ⬡
TFIN	12.08 ⬤	NVAX*	-29.19 ⬡



Aprende sobre finanzas, inversiones y negocios con nuestra oferta de:

- Cursos básicos para aprender a invertir.
- Especializaciones.
- Certificaciones.
- Diplomados.
- Cursos a la medida

Contactanos:

escuelabolsamexicana@grupobmv.com.mx
T: (55) 5342.9627 y (55) 5342.9004

www.bmv.com.mx/es/escuela-bolsa-mexicana



Escuela
Bolsa Mexicana

Mercado Accionario

Termómetro
Económico

EMISORA	TÍTULO	APERTURA	CIERRE	MÁX. DÍA	MÍN. DÍA	VAR. %	VOLUMEN	MÁX. 12 MESES	MÍN. 12 MESES	REND. SEM.	REND. MENS.	REND. ANUAL	REND. AÑO	UPA	VL	P/VL	P/UPA	FECHA
Accel	ACCELSAB	22.61	22.61	-	-	-	9	22.61	22.17	-	0.49	0.49	0.49	-	-	-	-	06-11-2025
Aleatica	ALEATIC*	96.63	96.63	-	-	-	3	96.63	35.00	3.34	3.34	3.34	11.17	95.39	0.98	8.40	29-11-2024	
Alfa	ALFAA	14.23	14.25	14.32	14.03	0.14	4,605,179	18.50	12.07	-1.52	0.14	-7.89	-5.57	-0.18	2.68	5.33	-77.75	26-11-2025
Alpek	ALPEKA	9.09	9.05	9.20	9.01	-0.44	736,430	16.79	8.09	0.44	-4.03	-34.75	-30.60	-1.34	12.45	0.74	-6.90	26-11-2025
Alsea	ALSEA*	49.51	49.90	50.00	49.08	0.79	1,362,630	63.39	38.89	2.28	-3.67	10.74	14.74	2.39	10.76	4.64	20.91	26-11-2025
America Movil	AMXA	19.00	19.50	19.50	19.00	2.63	1,171	22.60	16.60	-	-	-	-	1.12	6.46	3.29	18.92	15-03-2023
America Movil	AMXL	19.47	19.60	19.79	19.44	0.67	45,206,918	22.49	16.22	-	-	-	-	-	-	-	-	15-03-2023
Arca Continental	AC*	182.70	182.89	183.97	181.07	0.10	598,024	231.90	170.50	1.36	3.20	6.31	5.88	11.89	75.64	2.47	15.70	26-11-2025
Axtel	AXTELPO	3.00	2.99	3.02	2.95	-0.33	383,317	3.07	0.98	6.79	4.91	166.96	171.82	0.23	1.03	2.70	12.31	26-11-2025
Becle	CUERVO*	21.98	21.59	21.84	21.50	-1.77	368,640	27.37	15.70	-1.37	-9.67	-17.56	-7.85	2.36	19.57	1.17	9.71	26-11-2025
Bio Poppel	PAPPEL*	59.95	59.95	-	-	-	44	60.50	14.00	-	-	-	-	-	-	-	-	24-08-2021
Bolsa Mexicana De Valores	BOLSA	36.43	35.68	36.68	35.42	-2.06	1,076,662	45.20	30.85	3.42	4.02	11.64	6.95	3.04	13.32	2.61	11.43	26-11-2025
Cemex	CEMEXCPO	19.17	19.34	19.39	19.03	0.89	23,287,988	19.39	10.17	2.17	12.38	73.61	65.58	1.65	16.48	1.15	11.48	26-11-2025
Cmr	CMRB	1.45	1.49	1.49	1.42	2.76	86,405	2.01	1.06	-1.97	-2.61	14.62	-1.32	0.03	0.67	2.36	49.46	26-11-2025
Coca-Cola Femsa	KOFUBL	159.05	161.09	161.95	159.00	1.28	487,527	198.06	147.78	-0.02	0.11	0.02	-0.56	-	-	-	-	26-11-2025
Compañia Minera Autlan De C V	AUTLANB	7.25	7.16	7.25	7.02	-1.24	101,226	8.19	5.24	-1.10	-7.37	-8.21	6.87	-2.42	13.75	0.56	-3.16	26-11-2025
Consortio Ara	ARA*	3.31	3.44	3.47	3.30	3.93	202,670	3.83	2.95	0.29	-4.18	4.24	7.50	0.60	13.04	0.26	5.64	26-11-2025
Controladora Vuela Compañia De Aviacion	VOLARA	12.77	13.19	13.30	12.67	3.29	1,972,007	18.34	6.92	11.12	5.10	-15.18	-15.61	-	-	-	-	26-11-2025
Corporacion Geo	GEOB	0.73	0.62	0.72	0.62	-15.07	29,474	2.76	0.62	-	-	-	-	-	-	-	-	30-04-2018
Corporacion Inmobiliaria Vesta	VESTA*	57.57	57.52	57.97	57.25	-0.09	834,236	58.22	44.26	2.88	8.20	18.89	8.10	1.37	53.45	1.06	41.28	26-11-2025
Corporacion Interamericana De Entretenimiento	CIEB	45.00	45.00	-	-	-	88	50.00	24.74	-	-8.14	66.67	63.64	2.47	11.19	4.16	18.84	21-11-2025
Corporacion Moctezuma	CMOCTEZ*	80.00	80.00	80.00	80.00	-	998	85.00	70.00	-1.23	-2.44	8.84	6.88	6.97	17.82	4.60	11.77	26-11-2025
Corporativo Fragua	FRAGUAB	540.00	540.00	540.00	538.00	-	1,058	712.98	475.00	-1.28	-0.46	-22.75	-22.83	48.99	273.14	2.03	11.32	26-11-2025
Corporativo Gbm	GBMO	15.58	15.58	15.58	15.58	-	518	16.00	9.40	-	1.17	49.81	53.50	-	-	-	-	26-11-2025
Cydsa	CYDSASAA	17.35	17.35	17.35	17.05	-	2,760	19.49	16.00	-	4.02	3.27	0.87	0.35	20.30	0.85	48.93	26-11-2025
Desarrolladora Hornex	HOMEX*	-	-	-	0.00	-	500	0.01	-	-	-	-	-0.01	-	1.18	-0.08	30-05-2025	
El Puerto De Liverpool	LIVEPOL1	98.00	98.00	-	-	-	116	108.15	91.00	3.16	4.26	-7.55	14.32	128.39	0.73	6.56	21-11-2025	
El Puerto De Liverpool	LIVEPOLC1	100.45	100.80	101.00	99.24	0.35	169,480	107.65	85.24	3.69	17.95	-1.13	1.67	14.32	128.39	0.73	6.56	26-11-2025
Fomento Economico Mexicano Ubo	FEMSAUB	147.00	147.00	-	-	-	121	162.00	140.00	-	-3.29	-2.00	-2.00	6.17	71.08	2.11	24.31	19-11-2025
Fomento Economico Mexicano Ubd	FEMSAUD	173.27	172.57	174.79	171.89	-0.40	1,768,100	212.11	156.00	-0.55	-1.95	-3.51	-2.89	6.17	71.08	2.11	24.31	26-11-2025
Genomma Lab Internacional	LABB	18.21	18.20	18.34	18.06	-0.05	2,098,356	29.18	16.88	2.77	3.29	-33.01	-27.58	1.12	11.01	1.63	16.04	26-11-2025
Gentera	GENTERA*	42.81	44.20	44.27	42.58	3.25	2,461,888	51.72	22.98	2.79	-7.42	71.25	81.89	-	-	-	-	26-11-2025
Gruma	GRUMAB	316.36	316.89	317.98	313.15	0.17	290,454	397.69	307.43	0.89	0.72	-8.14	-2.76	29.07	115.06	2.78	11.02	26-11-2025
Grupe	CIDMEGA*	25.00	25.00	-	-	-	4	32.85	24.30	-	-0.87	-26.23	-23.90	2.56	85.41	0.29	9.77	19-11-2025
Grupo Aeromexico	AEROMEX*	169.99	167.00	167.00	166.55	-1.76	4,778	488.00	0.30	-	-	-	-	-	-	-	-	19-12-2022
Grupo Aeroportuario Del Centro Norte	OMAB	248.32	244.55	248.79	242.04	-1.52	252,253	271.30	156.90	3.99	3.58	54.52	36.27	-	-	-	-	26-11-2025
Grupo Aeroportuario Del Pacifico	GAPB	435.20	434.79	440.10	427.74	-0.09	616,559	482.11	352.75	7.35	8.63	15.85	18.62	-	-	-	-	26-11-2025
Grupo Aeroportuario Del Sureste	ASURB	562.96	552.05	552.91	540.50	-1.94	500,107	690.99	507.50	0.52	-1.84	6.35	-	-	-	-	-	26-11-2025
Grupo Bafra	BAFAR	98.00	98.00	-	-	-	25	102.50	87.50	1.24	5.66	-2.00	1.03	-	-	-	-	25-11-2025
Grupo Bimbo	BIMBOA	59.20	57.59	59.49	57.31	-2.72	1,571,876	69.10	48.90	-2.62	-6.36	-3.65	4.25	2.58	27.12	2.31	24.27	26-11-2025
Grupo Carso	GCARSOA1	128.42	125.81	130.88	125.60	-2.03	215,953	150.00	109.46	-3.79	3.78	3.36	9.13	3.88	63.74	2.02	33.12	26-11-2025
Grupo Cementos De Chihuahua	GCC*	180.07	180.42	181.69	177.32	0.19	130,887	223.62	151.41	2.25	8.92	-0.33	3.23	16.03	118.79	1.52	11.23	26-11-2

HAZ CRECER TU DINERO CON SUPERCETE
Invierte a 35 días con una tasa fija del 8% y gana más que CETES.
Visita una sucursal.

Es el momento



PAGARE SÚPER CETE es emitido por Banco Santander México, S.A. Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Santander México, en moneda y a nivel nacional. Tasa de interés anual fija: **8.00%** antes de impuestos. **GAT NOMINAL 8.30%** y **GAT REAL 4.34%** antes de impuestos. La GAT real es el rendimiento que obtendría después de pagar impuestos y es la tasa que se aplica a los 28 días siguientes a la fecha de emisión. La tasa de interés es de \$1,000,000.00 M.N. a 35 días. Cetes 28 días: 1/12/2025, datos de costos administrativos y posibles variaciones de acuerdo con cambios de leyes o regulaciones. La tasa nominal fija es la tasa que se aplica en función a la tasa de referencia Cetes 28 días, vigente a la fecha de constitución. Oferta exclusiva para Dinerero Nuevo. Dinerero Nuevo es la variación positiva entre el saldo puntual vs el saldo promedio del mes inmediato anterior. Aplican restricciones, preguntas a tu ejecutivo tasa y condiciones vigentes. La tasa de retención se aplicará conforme a las legislaciones fiscales vigentes al vencimiento. El presente cálculo considera una inflación del 3.79%. Para más información, consulta www.santander.com.mx. Puedes obtener más información sobre los servicios de inversión que ofrece Santander en la contratación de los productos financieros, consulta el guía de Servicios de Inversión en <https://www.santander.com.mx/gpi/home/index.html>.

IPAB Producto garantizado por el Instituto para la Protección al Ahorro Bancario hasta por 400 mil UDIS por cliente, por institución. Para más información, consultar www.ipab.org.mx.

Expectativa de baja de tasa

Bolsa de Nueva York hila cuatro jornadas con ganancias

Marcos Olvera

marcos.olvera@eleconomista.mx

Los principales índices en Wall Street extendieron las ganancias el miércoles, impulsados por la renovada fortaleza de las tecnológicas y la creciente expectativa sobre un nuevo recorte a las tasas de interés y tras revisar datos económicos.

El promedio industrial Dow Jones ganó 0.67% a 47,427.12 unidades, el S&P 500 subió 0.69% a 6,812.61 puntos y el Nasdaq Composite avanzó 0.82% a 23,214.69 enteros.

Los índices hilieron su cuarta jornada con ganancias, al tiempo que los inversionistas dejaron de lado las preocupaciones por las valoraciones infladas de las empresas de tecnología.

“Los inversionistas se encuentran optimistas ante la probabilidad de un recorte en tasas de interés en diciembre por parte de la Fed, así mismo la fortaleza en tecnológicas sigue impulsando el mercado, gracias a que algunas compañías del sector compartieron previsiones optimistas para cierre de año”, escribieron analistas de Casa de Bolsa Bx+.

Las acciones de las aerolíneas subieron previo a la celebración de Acción de Gracias, que es el día de mayor número de viajes del año para las empresas aéreas. El índice S&P 1500 Airlines subió 3 por ciento.

Entre los 11 sectores que componen el S&P 500, los servicios públicos (+1.32%) encabezaron las ganancias porcentuales, mientras que los servicios de comunicación (-0.50%) sufrieron la mayor caída.

Las bolsas de valores en México finalizaron con ligeros cambios, revirtiendo las pérdidas iniciales, al tiempo que los inversionistas conocían actualizaciones en datos locales.

El índice S&P/BMV IPC de la Bolsa Mexicana de Valores (BMV) subió 0.04% a 63,242.71 unidades y el FTSE-BIVA, de la Bolsa Institucional de Valores (BIVA), bajó 0.06% a 1,257.02 puntos.

El IPC hiló cuatro jornadas avanzando y el FTSE-BIVA bajó por primera vez en el mismo período. Los referenciales terminaron la jornada dispar, algo que no sucedía desde hace 2 meses.

Dentro del IPC destacaron las alzas de la minera Peñoles (3.77%), Gentera, matriz de Compartamos Banco (3.25%) y Megacable (2%).

Del otro lado las que más bajaron fueron Quálatas (-3.33%), Grupo Bimbo (-2.72%) y Grupo BMV (-2.1%).

Las acciones de las aerolíneas subieron previo a la celebración de Acción de Gracias, que es el día de mayor número de viajes para las empresas aéreas.

La WFE pide al regulador abstenerse

La SEC no debe permitir que las criptoempresas “se salten” las normas

- La Federación Mundial de Bolsas dijo que una exención podría crear riesgos para la integridad del mercado y socavar las protecciones de los inversionistas

Reuters



La SEC pretende dar permiso a empresas de cripto a vender acciones. FOTO: AFP

Bajo la presidencia de Donald Trump, la SEC ha revisado su enfoque hacia las criptomonedas, en una victoria para la industria que ha surgido como una importante fuerza de lobby.

La industria financiera en general, incluidos los bancos, están explorando formas de introducir productos y servicios relacionados con las criptomonedas en sus negocios.

La carta de la WFE decía que era “pro-innovación” y se refería a la tokenización como una “evolución natural en los mercados de capitales”. Aun así, su carta es una señal de que la industria financiera convencional está empezando a resistirse a algunas de las expectativas del mundo de las criptomonedas, especialmente a medida que partes del sector empiezan a competir directamente con sus propios negocios.

“Nosotros y las plataformas de criptomonedas deberíamos competir en igualdad de condiciones; deberíamos estar sujetos a las mismas reglas”, afirmó James Auliffe, quien dirige el grupo de trabajo de tecnología de la WFE.

Los emisores de acciones tokenizadas dicen que la integración de blockchain podría hacer que las transacciones sean más eficientes.

Nuevo enfoque a las criptomonedas

La carta de la WFE, que dijo en agosto que estaba alarmada por las plataformas que ofrecen acciones tokenizadas, no nombró compañías específicas que buscaban alivio.

La tokenización de acciones generalmente implica la creación de tokens criptográficos vinculados a una acción preexistente.

Arranca operaciones la Contraparte Central de Valores en la Bolsa mexicana

Cristian Téllez

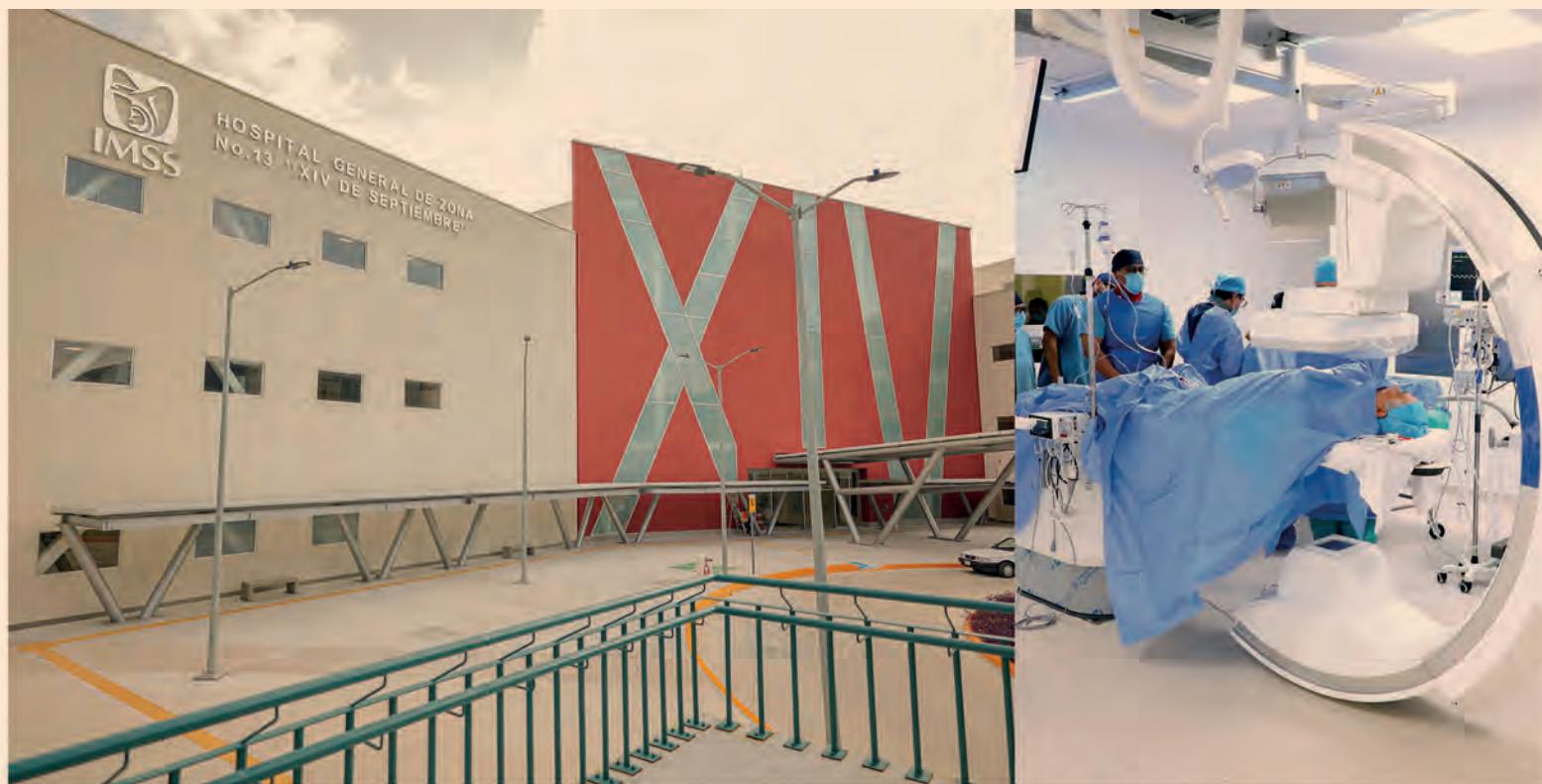
cristian.tellez@eleconomista.mx

La Contraparte Central de Valores permitirá la compensación entre bancos y corredores de Bolsa, para reducir el riesgo.

La BMV explicó que la CCV simplifica operaciones, estandariza procesos y reduce errores.

Además, permite disminuir los importes a liquidar, libera liquidez y optimiza balances. Todos los procesos se realizan bajo estándares internacionales, fortaleciendo la resiliencia del sistema financiero, aumentando la eficiencia y la seguridad.

El inicio de operaciones de la Contraparte de deuda es un paso clave dentro de la estrategia de la BMV para fortalecer la infraestructura del mercado, ampliar la participación de inversionistas y fomentar una mayor liquidez a través de productos y servicios más robustos, sostuvo la entidad bursátil en un comunicado.



Inaugura IMSS Hospital General Regional "XIV de Septiembre" con 43 especialidades para el bienestar de más de un millón de derechohabientes en Chiapas

Con la inauguración del nuevo Hospital General Regional de Especialidades "XIV de Septiembre" del Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS) en Tuxtla Gutiérrez, se fortalece la infraestructura en salud y servicios de especialidad en Chiapas, al beneficiar a un millón 37 mil 900 derechohabientes con atención inclusiva e integral.

Esta instalación médica cuenta con 261 camas -de las cuales 144 son para hospitalización y 117 no censables-, 43 especialidades, seis quirófanos, 12 cubículos de parto amigable, el resonador magnético más potente de la entidad, opera-

Cuenta con una plantilla de 1,691 personas trabajadoras de los cuales 369 son médicas y médicos especialistas.

El hospital ofrece sesiones de terapia física, consultas de especialidad, cirugías y estudios de Imagenología.

dos por personal médico capacitado que hacen posible que en este hospital se realicen procedimientos de especialidad que antes no había en la entidad.

Con este proyecto el IMSS impulsa metas ambiciosas en seguridad social, reflejadas en resultados tangibles obtenidos en menos de un año, entre los que destaca el aseguramiento para personas trabajadoras de plataformas digitales, del campo, independientes y de la cultura, así como la creación de los Centros de Educación y Cuidado Infantil (CECI) para favorecer la incorporación laboral de las mujeres.

La apertura de este nuevo hospital responde a una realidad transformada: el empleo formal en Chiapas creció 17 por ciento en los últimos seis años, lo que incrementó el acceso a la seguridad social y elevó el salario base de cotización de 308 pesos diarios en 2018 a 585 pesos en 2025.

Nombrar al Hospital General Regional de Especialidades como "XIV de Septiembre" resalta la conmemoración de 200 años de la resolución de las y los chiapanecos para ser parte de la nación mexicana.

Esta instalación médica de 261 camas beneficiará a más de un millón de derechohabientes con servicios como medicina interna, cirugía general, ginecología y pediatría.



Gobierno de México



INSTITUTO MEXICANO DEL SEGURO SOCIAL
SEGURIDAD Y SOLIDARIDAD SOCIAL

EDITOR:
Octavio
Amador
COEDITORA:
Karina
Hernández

empresas 
@eleconomista.mx

Visita
nuestro
sitio web
www.eleconomista.com.mx/empresas

COEDITOR GRÁFICO:
Oscar Alcaraz

15,000
MDD

EL ECONOMISTA

JUEVES
27 de noviembre
del 2025

30

Consultas rumbo a revisión del acuerdo

Instituto Baker propone control de inversiones chinas en el T-MEC

- Para el influyente centro de pensamiento estadounidense, la reglamentación de estos flujos de capital daría certidumbre a la economía mexicana; también llama a fortalecer la colaboración trinacional en sectores estratégicos

Roberto Morales
roberto.morales@eleconomista.mx

El Instituto Baker propuso establecer un mecanismo trilateral de control de inversiones chinas en el Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC) para dar certidumbre a México en estos flujos de capital.

“La Inversión Extranjera Directa china en México (donde, a diferencia de Estados Unidos y Canadá, actualmente no existe un mecanismo de control) merece atención, quizás a través de algún tipo de mecanismo trilateral sólido. Dicho control de inversiones ayudaría a México a abordar cualquier riesgo asociado con las inversiones chinas propuestas para México”, dijo.

Con base en Houston Texas y considerado uno de los centros de investigación más influyentes de Estados Unidos, el Instituto Baker hizo esta recomendación como parte de una serie de propuestas enviadas a la Representación Comercial de la Casa Blanca (USTR), al participar en las consultas sobre la revisión del T-MEC.

Las estimaciones de la IED china en México varían ampliamente. Según el Instituto Baker, alcanza 15,000 millones de dólares, un monto que supera con creces las cifras oficiales del gobierno mexicano hasta 2024 de aproximadamente 2,000 millones de dólares. Pero esta cifra representa menos de 10% de la IED estadounidense estimada en México, que es de 145,000 millones de dólares.

Las llegadas a México de IED china serían mayores si la inversión prevista de 2,000 millones de dólares del fabricante de automóviles chino BYD no se hubiera pospuesto (aunque recientemente la marca ha dado señales de revivir el proyecto).

Adicionalmente, el Instituto Baker coincidió con expertos de Estados Unidos en que se deben tomar medidas para dificultar o imposibilitar que México, y en menor medida, Canadá, sean utilizados como puerta trasera de entrada de productos al mercado estadounidense.

“Se debe monitorear la inversión china en México. Esto es esencial en lo que respecta a los ‘vehículos conectados’, chips, suministros médicos y



De acuerdo con analistas y con voces del propio gobierno de México, la inversión china en el país está subregistrada, ya que se triangula a través de terceros países.

FOTO: REUTERS

Las recomendaciones del Instituto Baker de cara a la revisión del T-MEC:

- Mecanismo trilateral de control de inversiones chinas, lo que daría mayor certidumbre y ayudaría a gestionar riesgos asociados a estas inversiones.
- Monitoreo de inversiones chinas en sectores estratégicos como vehículos conectados, chips o suministros médicos.
- Propone tomar medidas para imposibilitar que México y Canadá sean utilizados para introducir productos chinos al mercado estadounidense.
- Insta a definir con precisión qué constituye transbordo de mercancías para facilitar la labor de las agencias reguladoras y las partes interesadas.
- Destaca la importancia de mantener reglas que permitan la incorporación de hasta un 25% de componentes no norteamericanos en vehículos, reconociendo que algunos insumos aún no se producen en América del Norte.
- Sugiere añadir un capítulo al T-MEC que incluya la eliminación de aranceles, armonización regulatoria, cooperación en almacenamiento y procesamiento de minerales de tierras raras y materiales relacionados, así como su procesamiento, junto con la protección contra la expropiación para los inversores extranjeros interesados.
- Recomienda que México, Canadá y EU colaboren para reducir la dependencia de China en minerales estratégicos.

otros productos que plantean preocupaciones de seguridad nacional”, dijo en una carta dirigida a la USTR.

En el caso de otros bienes, reconoció la importancia de abordar el transbordo de productos chinos, particularmente a través de México, hacia Estados Unidos. “Es fundamental contar con reglas claras sobre qué constituye

transbordo, tanto para las partes interesadas como para las agencias reguladoras estadounidenses”, instó.

Dentro del T-MEC, esto podría ser un asunto menos complejo que con muchos países asiáticos, ya que las exportaciones a Estados Unidos que cumplen con las reglas de origen del T-MEC quedarían automáticamente exentas de cargos por transbordo, salvo que se justifiquen excepciones específicas.

Un ejemplo importante de la necesidad de equilibrio se encuentra en las reglas de origen automotriz vigentes en el T-MEC. Estas reglas permiten la incorporación de piezas y componentes no norteamericanos, generalmente de la Unión Europea, Corea del Sur, Japón o China, hasta 25% del valor del vehículo.

“(Estas reglas) reconocen que en 2018, como hoy, algunas piezas y componentes simplemente aún no están disponibles en América del Norte, a pesar de los recientes avances en materia de nearshoring y reshoring”, agregó.

Por otro lado, sugirió que el T-MEC se beneficiaría de un nuevo capítulo que abarcaría, entre otros aspectos, la eliminación de aranceles, la armonización regulatoria, la cooperación en el almacenamiento y procesamiento de minerales de tierras raras y materiales relacionados, así como su procesamiento, junto con la protección contra la expropiación para los inversores extranjeros interesados.

Si bien el gobierno de Estados Unidos ya se centra en el aumento de la producción mineral estadounidense, un asunto que también se abordó recientemente en el acuerdo comercial con Malasia, considerarlo desde una perspectiva norteamericana presenta ventajas obvias, brindando oportunidades mineras potenciales en México y Canadá, así como en Estados Unidos.

“Si el objetivo es reducir dicha dependencia de China lo antes posible, será deseable trabajar con aliados cercanos como México y Canadá, aunque algunos minerales estén disponibles en territorio estadounidense. Además, la extracción de minerales es compleja y requiere la experiencia metalúrgica de empresas mineras estadounidenses y de otras partes del mundo”, dijo.



Columna Invitada

Víctor M. Villalobos

El premio nobel de la agricultura

El Premio Mundial de la Alimentación (World Food Prince por sus siglas en inglés) se entrega cada año en Des Moines, Iowa. Fue instituido en el año 1986 por Norman Borlaug con el patrocinio de la empresa General Foods y del empresario y filántropo John Ruan, (Iowa 1914-2010).

Este importante reconocimiento es considerado como el premio Nobel de la Agricultura y los galardonados son reconocidos por sus contribuciones técnicas y científicas a la seguridad alimentaria mundial, por ejemplo: mejoramiento genético de los cultivos comestibles; resistencia a plagas y enfermedades; conservación de la variabilidad genética; aplicaciones de buenas prácticas agrícolas que mejoran los rendimientos y el ambiente, implementación de programas, acciones y decisiones que apoyan la lucha contra el hambre y la desnutrición. Por lo general se reconocen a aquellas aportaciones individuales que impactan positivamente en la seguridad alimentaria del mayor número de personas.

Vale la pena recordar que el Dr. Norman Borlaug es considerado el padre de la llamada "revolución verde", que comenzó desde que en 1944 llegó a México para trabajar en la conformación del Centro internacional de Mejoramiento de Maíz y Trigo (CIMMYT). Ahí, junto con genetistas de México y de otros países, desarrolló variedades mejoradas de trigo, con lo que se incrementó exponencialmente la productividad y gracias a lo cual fue posible dar de comer a decenas de millones de personas, principalmente en los países asiáticos que en la década de los 60 del siglo pasado padecían hambre por el ataque de la raya del tallo (stem rust) a las variedades de trigo que en ese entonces se cultivaban en el mundo.

El Dr. Borlaug, con base en sus investigaciones, diseño un paquete tecnológico, basado en variedades tolerantes a la raya del tallo que provoca el acame (caída del cultivo por efecto de la enfermedad y del viento en plantas de porte alto) cuya implementación evitó la muerte de millones de personas en la India, Pakistán, Nepal y en otros países asiáticos y africanos. Sus innovaciones tecnológicas fueron rápidamente replicadas en todo el mundo, lo que le valió ser galardonado en 1970 con el Premio Nobel de la Paz, quizás ha sido el único científico y agrónomo que ha recibido esta distinción.

Además del mejoramiento de variedades de trigo, maíz y arroz, la Revolución Verde introdujo el uso de agroquímicos que ayudaban a su crecimiento; de plaguicidas e insecticidas que combatían las plagas y enfermedades que les afectaban; y

herbicidas que eliminaban las malezas que competían por los nutrientes en el suelo.

La nueva forma de producir también incluyó sistemas de riego intensivo y más mecanización en los procesos productivos. Lo anterior ha dado argumentos a la crítica que hoy hacen grupos ambientalistas ante lo que en el pasado fue una necesidad.

Aunque hay algo de razón en ello, un análisis serio y riguroso debe considerar el contexto con al menos dos factores; en primer lugar, recordar lo que acontecía durante esas críticas décadas de 1960-1970, en las que no había otras alternativas reales para solventar el problema de hambre de millones de personas.

En segundo lugar, de no haberse implementado tales paquetes tecnológicos, con las herramientas e insu- mos disponibles en aquella época hubiera sido insuficiente por los bajos rendimientos y el ataque de plagas y enfermedades.

Una agricultura extensiva hubiera requerido ampliar la frontera agrícola en el mundo a un ritmo vertiginoso.

Coincido en que, en tiempos actuales, la Revolución Verde como modelo productivo debe dar lugar a otras alternativas más sustentables, pero ignorar su legado como contribución a la agricultura que hoy sostiene la alimentación de la humanidad es una muestra de ignorancia y de una visión ideológica sesgada que no hace justicia al rescate de tantas vidas humanas.

Por eso es importante que iniciativas como el Premio Mundial de la Alimentación continúen reconociendo el trabajo de las personas que han logrado innovar en la producción agrícola y en el combate al hambre; como la Doctora Evangelina Villegas (CDMX 1924-2017), la primera mujer y única mexicana que ha sido galardonada con ese premio por su contribución al desarrollo de variedades de trigo de alta calidad proteica.

Considero que nuestro país debe dar un reconocimiento a la altura de su legado tanto al Dr. Norman Borlaug como a la Dra. Evangelina Villegas. Además, no debemos olvidar que la Revolución Verde nació en los campos experimentales de El Batán, Texcoco; en el campo experimental del CIMMYT en Toluca y en El CIANO en Cd. Obregón, Sonora, donde por cierto se encuentran parte de las cenizas de Borlaug porque así él lo dispuso.

Habrá tiempo para que los agricultores mexicanos que cultivan trigo y otros cereales, y sobre todo las empresas que se han beneficiado de sus variedades, honren este testamento. Y qué mérito que en Chapingo se conserve el busto del Dr. Borlaug en la calzada de los agrónomos ilustres. Bien por mi alma mater.

Licitación de la ARTF

Interesa a ICA, Gami e Idinsa Trolebús de Ixtapaluca

● En total, fueron cuatro consorcios y una empresa los que presentaron propuestas económicas que van de los 1,720.9 a los 3,014.6 millones de pesos para su construcción



FOTO: CUARTOSCURO

Alejandro de la Rosa
alejandro.delarosa@eleconomista.mx

La construcción del corredor con autobuses de alta capacidad tipo Trolebús en Ixtapaluca, Estado de México, de 11.3 km y bajo la responsabilidad de la Agencia Reguladora del Transporte Ferroviario (ARTF), causó interés a cuatro consorcios y a una empresa que presentaron propuestas económicas que van de los 1,720.9 a los 3,014.6 millones de pesos.

La oferta más baja la hizo un grupo integrado por seis empresas de ICA (1,720.9 millones de pesos, IVA incluido) con un monto que es el 16% menor a los presupuestados por la dependencia a cargo de Andrés Lajous (2,050 millones de pesos).

La segunda oferta de menor costo fue la de Consorcio de Ingenieros Constructores y Consultores, Proacon México e Ingeniería y Servicios ADM (2,229.2 millones de pesos), seguida de Alfa Proveedores y Contratistas (2,360.8 millones de pesos) y de Gami Ingeniería e Instalaciones y Recal Estructuras (2,419.6 millones de pesos).

En tanto, Impulsora de Desarrollo Integral (Idinsa) y Entia de México presentaron la oferta de mayor monto: 3,014.6 millones de pesos, el 47% por encima de lo estimado inicialmente.

Con base en la información difundida por la ARTF, órgano descentralizado de la Secretaría de Infraestructura, Comunicaciones y Transportes (SICT), sobre el proceso de licitación nacional, Construcciones Urales y Jaguar Ingenieros Constructores decidieron ya no presentar propuestas técnicas y económicas, en lo individual o en consorcio.

El fallo correspondiente se dará a conocer el próximo 8 de diciembre a las 17:00 horas a través de la plataforma

digital de contrataciones públicas Compras MX. Se prevé que los trabajos inicien el 15 de diciembre con un plazo de ejecución de 540 días naturales.

Una obra estratégica

El proyecto integral para la construcción del Trolebús, contempla la conexión con la Línea 11 del Trolebús Chalco-Sta. Marta, desde el municipio de Ixtapaluca, dará una mayor conectividad a una de las zonas con mayor densidad poblacional en el oriente del Estado de México, por lo que está incluido en las obras estratégicas a desarrollar durante el gobierno federal actual.

Como parte de las nuevas tareas de la ARTF, su titular refirió en julio pasado en una conferencia mañanera desde el Palacio Nacional: En el caso de transporte público, hemos estado trabajando con el gobierno del Estado de México para la planeación y ejecución de dos proyectos de transporte estructurado, el primero es una ampliación del proyecto del Trolebús hacia Ixtapaluca, con un presupuesto considerado de 2,050 millones de pesos.

La empresa o consorcio ganador deberá realizar los estudios y análisis técnicos necesarios, los anteproyectos, proyectos ejecutivos, construcción de obra civil y construcción de la obra electromecánica (incluidas las estaciones).

Debido a la rapidez con la que se debe realizar la obra, como parte de la información difundida por la ARTF a los interesados, se precisó que el contratista elegido "debe garantizar que contará con un mínimo de tres frentes de obra independientes y simultáneamente trabajos en plantas para prefabricados y estructuras metálicas, trabajando simultáneamente (...)".

El fallo
correspondiente se dará a conocer el próximo 8 de diciembre a las 17:00 horas a través de la plataforma digital de contrataciones públicas Compras MX. El proyecto integral contempla la conexión con la Línea 11 del Trolebús Chalco-Sta. Marta.



Ricos y poderosos

Inclusión financiera, primero los pobres: EAZ

Abatir la desconfianza de la gente respecto del sistema financiero y priorizar la atención de los pobres, marginados y vulnerables, son los propósitos centrales del gobierno mexicano para aumentar el acceso a los servicios bancarios.

En la esencia de la ruta que fijó el gobierno mexicano para aumentar el acceso y el uso de servicios financieros formales y regulados, por parte de individuos y empresas, el secretario de Hacienda, **Edgar Amador**, llamó a priorizar la inclusión financiera de la población que enfrenta condiciones de desigualdad, de pobreza o marginación y de quienes por diversas razones se encuentran en situación de vulnerabilidad.

También llamó la atención sobre la desconfianza en el sector financiero y la necesidad de que los usuarios se sientan seguros al operar tanto en canales físicos como digitales.

El titular de las finanzas públicas, trazó el camino para ampliar el acceso a los servicios financieros, en una estrategia que en el sexenio pasado se resumió en una frase muy rentable políticamente: "por el bien de todos, primero los pobres".

Sin mencionar específicamente el enunciado, Amador dijo que el gobierno busca construir un sistema financiero accesible,

inclusivo y seguro, donde los productos y servicios respondan a las necesidades de las personas, particularmente de aquellas que se encuentran en situación de vulnerabilidad o que hayan enfrentado rezagos históricos.

Que nadie se quede atrás y que nadie se quede fuera, insistió al ratificar el enunciado que lanzó la vicepresidenta de política regulatoria de la CNBV, **Lucía Bustamante**.

En la presentación de la Política Nacional de Inclusión Financiera 2025-2030 el diagnóstico quedó claro: ha habido importantes avances, pero hay un enorme camino por recorrer para aumentar la inclusión financiera. En 2024 el 78% de la población contaba con al menos un producto financiero, lo que representó un crecimiento de 20 puntos porcentuales respecto a lo reportado en el 2021.

La expansión de los programas del gobierno y la acelerada digitalización de los servicios financieros han impulsado que más personas tengan acceso al sistema.

Sin embargo, para algunos segmentos de la población el acceso a productos como un crédito de vivienda, una cuenta de ahorro para retiro o un seguro sigue siendo limitado.

La Política de Inclusión Financiera, propone construir un sistema financiero accesible.

Sin duda es loable el propósito gubernamental.

Sin embargo, tal vez lo más importante para avanzar en una mayor inclusión financiera es lo fundamental: un mayor crecimiento de la economía, más empleos formales y menos informalidad.

Al respecto, ayer el Banco de México, encabezado por **Victoria Rodríguez Ceja**, recortó su expectativa de crecimiento económico para 2025 de 0.6% a 0.3%.

La desaceleración económica es notable y preocupante.

Todo apunta a que el gobierno de **Claudia Sheinbaum** está buscando aplicar medidas emergentes para detonar la inversión e impulsar el crecimiento.

Veremos.

Consumidores mexicanos, mercado creciente de Singapur

De acuerdo con el reporte PayPal Global Beat 2025, las pequeñas y medianas empresas (PyMEs) de Singapur vendieron más de 370 millones de dólares a México durante el último año, con más de 7 millones de transacciones realizadas a través de PayPal.

El estudio –basado en datos globales de transacciones internacionales de PayPal, entre abril de 2024 y marzo de 2025– muestra que México es uno de los destinos de compra más importantes para los comercios de Singapur, solo detrás de Estados Unidos, superando a mercados desarrollados como Australia y China.

Además, el estudio Panorama de los Pagos Digitales en las PyMEs 2025 de PayPal muestra que, entre los compradores mexicanos transfronterizos, el 72% realiza compras en línea al menos una vez a la semana, lo que refleja un alto nivel de participación y adopción digital.

México, clave para impulsar el crecimiento de Singapur en belleza y moda

Las marcas de belleza de Singapur registraron más de 297 mil compras mensuales desde México, posicionando al país como el mercado número uno fuera de Asia para esta categoría. En comparación, Estados Unidos registró alrededor de 25 mil compras mensuales, y Australia cerca de 21 mil.

En moda, México ocupó el segundo lugar global, solo detrás de Estados Unidos. Los consumidores mexicanos realizaron 194,000 compras mensuales, mientras que el mercado estadounidense alcanzó 230 mil, y Japón ocupó el tercer lugar con 118,000.

Estos resultados reflejan el dinamismo del consumidor mexicano y su creciente confianza en las compras internacionales digitales.

México es un mercado estratégico para el comercio electrónico global, y PayPal está comprometido con seguir impulsando la conectividad entre compradores mexicanos y negocios internacionales de todos los tamaños, comentó **Allan Picos**, Director Comercial de PayPal México e Hispanoamérica.

Invierte en lo más valioso: su futuro educativo

Ahorra solo **5 años**
para su Universidad

- Planes diseñados para familias con pequeños de 0 a 9 años.
- Enfoque en la educación universitaria y preparatoria.
- Planes administrados a través de un fideicomiso educativo.

¡Personaliza un plan a tu medida!

MB Mexicana de Becas
Fondo de ahorro educativo





El IMSS acerca la prevención del VIH a la población derechohabiiente con el módulo “PrEP Cerca de tu Trabajo”

El Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS) fortaleció la oferta de servicios de salud sexual y prevención del Virus de la Inmunodeficiencia Humana (VIH) con la instalación del módulo “PrEP Cerca de tu Trabajo”, un consultorio accesible, confidencial y de alta calidad para la población derechohabiiente.

El primer módulo de este programa piloto comenzó a operar en la Unidad de Medicina Familiar (UMF) No. 26 Condesa, en la Ciudad de México, con una estrategia en vinculación con la Clínica Especializada Condesa de la Secre-

Se trata de una estrategia en vinculación con la Clínica Especializada Condesa de la Secretaría de Salud de la CDMX para referencia-contra referencia de pacientes con una comunicación clara y orientación adecuada.

Las población derechohabiiente puede recibir la PrEP, pruebas rápidas de VIH de cuarta generación, Hepatitis B y C, y estudios complementarios, sin importar su UMF de adscripción.

taría de Salud local para referencia-contra referencia de pacientes con una comunicación clara y orientación adecuada.

Las personas interesadas en la PrEP pueden ser atendidas en este módulo sin importar su UMF de adscripción; el mismo día se les realizan las pruebas rápidas de VIH de cuarta generación, Hepatitis B y C. En caso de no ser reactivas se prescribe PrEP por un mes y se solicitan estudios complementarios.

De 9:00 a 19:00 horas, la población interesada recibe el servicio de Profilaxis Pre Exposición (PrEP), con seguimiento mensual y acciones preventivas integrales.

El principal objetivo del módulo es disminuir la incidencia del VIH, mejorar la prevención en relación a los estándares que plantea ONU-IDA para 2030.

Se trata de un servicio de fácil acceso para el trabajador, el cual ofrece confidencialidad y es operado por personal de salud del Seguro Social con calidad y calidez.

La creación de un consultorio único de PrEP en el IMSS es una oportunidad para fortalecer la capacidad institucional para abordar la epidemia de VIH de manera efectiva.

Estas acciones preventivas del Seguro Social se complementan con la realización de ferias de la salud y orientación en salud sexual, reproductiva y alimentación saludable.



Gobierno de
México



INSTITUTO MEXICANO DEL SEGURO SOCIAL
SEGURIDAD Y SOLIDARIDAD SOCIAL



Yo estimo que en Dos Bocas vamos a ver un uso de arriba de 90% de su capacidad -lo que han prometido- hasta el 2027, y eso si todo sale como lo proyectan y levantan el proceso para elaboración de destilados".

Gonzalo Monroy,
DIRECTOR GENERAL DE
GMEC

Petróleos Mexicanos aumentó 10% su proceso de crudo en un mes al llegar a octubre mientras que en el comparativo anual este indicador creció en 42 por ciento.

EL ECONOMISTA
JUEVES
27 de noviembre
del 2025

34

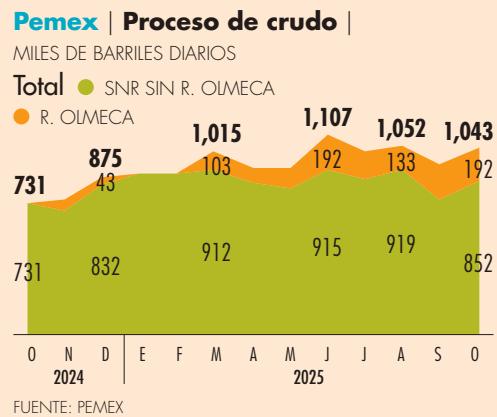
Dos Bocas procesa 191,657 barriles diarios

Pemex mantiene uso de 53% en su capacidad de refinación

- Las siete plantas que componen el sistema nacional propiedad de la petrolera del Estado procesaron un volumen de 1.043 millones de barriles diarios de crudo en octubre

Estancamiento

El proceso de crudo de Pemex mostró un repunte significativo este año gracias a la puesta en operación de la refinería Olmeca, pero en los últimos cinco meses los rendimientos de este centro procesador se han estancado.



Por refinería, enero-octubre

PERÍODO	2024	2025	VAR. %
Total	905	983	8.6
Tula	176	208	17.8
Salina	198	201	1.2
Cadereyta	143	141	-1.3
Salamanca	128	120	-6.2
Olmeca	23	118	405.4
Madero	113	99	-12.1
Minatitlán	124	97	-21.4

GRÁFICO: EE

puesto anual de por lo menos 25,000 millones de pesos.

Dos Bocas, con retrasos

Y la nueva refinería de Dos Bocas tuvo en octubre un proceso de 191,657 barriles diarios, mismo que fue 1.6% menor al del mes anterior y aunque hace un año este centro no tuvo operaciones y desde mayo reporta ya un volumen superior a 100,000 barriles diarios, el uso de 56% de su capacidad en el registro más reciente queda muy por debajo del 68% que el director general de la empresa, Víctor Rodríguez Padilla aseguró que se había alcanzado en su comparecencia en el Senado el mes pasado.

Gonzalo Monroy, experto en energía y director de la consultoría GMEC explicó a **El Economista** que si bien esta refinería ya tiene cierta estabilidad en sus operaciones al contar con el gas que le llega del proyecto Puerta del Sureste, no ha comenzado siquiera el proceso de pruebas de la planta combinada de destilación que se conectaría con el sistema coquizador donde será hasta marzo del próximo año cuando se tendrá información de los avances reales de esta refinería.

"Yo estimo que en Dos Bocas vamos a ver un uso de arriba de 90% de su capacidad -lo que han prometido- hasta el 2027, y eso si todo sale como lo proyectan y levantan el proceso para elaboración de destilados", aseguró.

La promesa del ex presidente Andrés Manuel López Obrador fue que se construiría la refinería con una inversión de 8,000 millones de dólares, pero hasta el día de su inauguración sin entrar en funciones (julio de 2022) ya llevaba un gasto de 12,000 millones. Con base en las obras realizadas y los equipos que han entrado en funciones, desde GMEC calculan que Dos Bocas ha costado por lo menos 22,000 millones de dólares y los retrasos o posibles fallas en los próximos procesos podrían añadir un costo de 2,000 millones.

Transición energética

Finsolar se alía con Cox; invertirá 250 mdd

Karol García

karol.garcia@eleconomista.mx

La empresa mexicana de soluciones solares inteligentes Finsolar invertirá 250 millones de dólares para el desarrollo de 450 megawatts equivalentes en soluciones de energía fotovoltaica y almacenamiento en México, en alianza con la española Cox. La alianza entre estas firmas busca atender la falta de capacidad de generación y distribución en distintas regiones del país, incluyendo sur-sureste, occidente, Bajío y polos industriales del norte, explicó Finsolar en un comunicado.

Como parte de este convenio, ya se están firmando dos contratos para desarrollar cinco proyectos con empresas comprometidas con la sostenibilidad y la innovación energética.

"Esta alianza con Cox es un paso clave para escalar el impacto de nuestras soluciones solares inteligentes y facilitar la transición energética de más empresas en México. Al sumar experiencia técnica, financiera y operativa, podremos desarrollar proyectos estratégicos en regiones que lo necesitan con urgencia", aseguró Ian de la Garza Couturier, director general de Finsolar.

La unión integra capacidades técnicas, de desarrollo y financieras para co-desarrollar y estructurar soluciones 360 que incluyen solar, almacenamiento, cogeneración y microgrids, bajo modelos PPA y Energy as a Service. Recientemente, la Junta General Extraordinaria de Accionistas de la firma energética española Cox aprobó la compra del 100% de Iberdrola México, anunciada el pasado julio por 4,200 millones de dólares. Con esta adquisición, Cox, presente en México desde hace más de una década, accede a una plataforma con 2,600 megawatts de capacidad instalada operativa y a la mayor suministradora privada.

Factura Electrónica

Totalmente en línea

Envié sus facturas desde nuestra plataforma web

Lleve su administración de proveedores y clientes 100% en la nube

Sus comprobantes Fiscales Digitales tal cual lo exige el SAT

¡Factura Fácil y Seguro!

Bajío 203 int. 202, Col. Roma, México D.F. C.P. 06760

Tel: (55) 5687-1557 | ventas@edimex.com.mx | www.edimex.com.mx

Edimex Económica S.A de C.V. Todos los derechos reservados

Suman 43 quejas laborales contra plantas en México

En el banquillo de los acusados por supuestamente atentar contra los derechos sindicales están las empresas Corporación de Occidente, en Jalisco, y Freixenet, en Querétaro

María del Pilar Martínez
pilar.martinez@eleconomista.mx

El gobierno de Estados Unidos, a través de su Oficina del Representante Comercial de los Estados Unidos (USTR), invocó este miércoles el Mecanismo Laboral de Respuesta Rápida (MLRR) del Tratado entre Estados Unidos, México y Canadá (T-MEC) contra dos empresas mexicanas: Corporación de Occidente, S.A. de C.V., ubicada en El Salto, Jalisco, y Freixenet de México, S.A. de C.V., en Ezequiel Montes, Querétaro, por presuntas violaciones a los derechos laborales. Con estas dos quejas, el número total de ocasiones en las que se ha invocado el MLRR para asegurar el cumplimiento de los derechos de libertad sindical y contratación colectiva auténtica en México asciende a 43.

En el caso de Corporación de Oc-

cidente, fabricante de neumáticos automotrices y especiales, la petición del Mecanismo fue recibida el 28 de octubre de 2025. La denuncia alega que la empresa y la dirigencia del sindicato titular actuaron en conjunto para despedir y tomar represalias contra trabajadores que buscaban una mayor transparencia y representación democrática dentro del sindicato.

Como medida inmediata, Estados Unidos suspendió la liquidación de las entradas de mercancías no liquidadas provenientes de esta planta. Tras la revisión, la Comisión de Comercio Internacional (CCI) determinó la existencia de pruebas suficientes que justifican la invocación.

Asimismo, el MLRR fue invocado contra Freixenet de México, productora y comercializadora de cava y vinos, cuya petición fue recibida el 29 de octubre de 2025, se alega que la empresa

violó los derechos de los trabajadores al interferir en la actividad sindical de los empleados, desalentar el apoyo a un sindicato (CTM Alimentos) y facilitar reuniones y apoyo para el supuesto sindicato titular.

En este caso también se suspendió la liquidación de las entradas de mercancías no liquidadas de la planta de Freixenet, luego de que el Comité Laboral Interinstitucional (ILC) encontrara evidencia suficiente y creíble de una denegación de derechos que permite la invocación del mecanismo.

En ambos casos, el USTR ha solicitado formalmente a México una revisión de la situación. México dispone de 10 días para aceptar la solicitud y, de hacerlo, 45 días a partir de la fecha de la solicitud para completar la revisión.

De acuerdo con información del USTR, las principales razones por las que se ha invocado los Mecanismos Laborales desde su entrada en vigor son la injerencia patronal, seguida de la discriminación antisindical, el despido sindical y las amenazas y represalias.

Cabe recordar que estas denuncias se suman a seis quejas que siguen abiertas; además de 28 resueltas y 4 paneles laborales que siguen pendientes.

Recién el 19 de noviembre, Estados Unidos activó por cuadragésima primera ocasión MLRR bajo el T-MEC contra la empresa automotriz Grupo Yazaki, ubicada en León, Guanajuato, por presuntas violaciones a los derechos de libertad sindical y negociación colectiva.

Sale Rafael del Río

Patronato del Monte de Piedad, sin director

María del Pilar Martínez
pilar.martinez@eleconomista.mx

Este miércoles renunció a su cargo el director general del Patronato Nacional Monte de Piedad, Rafael del Río y su separación entrará en vigor el próximo 30 de noviembre, mientras la institución lleva más de 40 días en huelga.

La salida del máximo ejecutivo se produce justo en el momento de mayor crisis operativa y financiera de la casa de empeño. Si bien el Patronato agradeció la gestión de Del Río, su renuncia en este contexto dificulta la instalación de una mesa de negociación. Cabe recordar que la mayoría de los trabajadores votaron por mantener la huelga y el Tribunal Federal Laboral calificó como válido el estallamiento de huelga.

El Patronato ha determinado que sus miembros asumirán, de manera temporal, la supervisión directa de las diversas direcciones de la institución.

EL ECONOMISTA
JUEVES
27 de noviembre
del 2025

35

**Tus números,
tu suerte, tu historia**

con

**Melate
Revancha
Revanchita**

**cada jugada
puede cambiarlo
todo**

**GANAS TÚ,
GANNA MÉXICO**

**LOTERÍA
NACIONAL**

LN

Cálculo para este 2025

Empresas chinas como Geely, GAC, BYD, Chirey, Jetour, no han reportado sus cifras de ventas al Inegi. Pero algunas adelantaron que lo harán entre diciembre y enero.

Ventas de autos serán récord al incluir marcas chinas: AMDA

● Contemplando a las marcas asiáticas que no reportan al Inegi, la cifra será de 1.6 millones de unidades; descontándolas, se prevé una comercialización de 1.5 millones, prevén

Lilia González

lilia.gonzalez@eleconomista.mx

La Asociación Mexicana de Distribuidores de Automotores (AMDA) proyectó que México podría lograr un año récord de ventas de autos, contemplando a las marcas chinas que no reportan al Inegi, con la cifra de 1.6 millones de unidades.

Aunque, al descontar a las marcas chinas que no reportan a Inegi, el augurio se ubica entre 1 millón 497,218 unidades y 1 millón 504,434 autos.

“Si bien este año se establecerá un récord de venta con más de 1 millón 620,000 unidades después de nueve años del récord vigente, aún falta atender áreas de oportunidad para alcanzar los 2 millones de unidades que AMDA estima como meta potencial anual para un mercado como México”, afirmó Guillermo Rosales Zárate, presidente

ejecutivo de la AMDA.

Como conclusión a las actividades del Foro Automotor AMDA 2025, el representante de los distribuidores comentó que la industria automotriz en México se encuentra en el mundo sujeta a presiones e incertidumbre; no obstante, también hay áreas de oportunidad, donde el gremio de la distribución de la mano con las empresas armadoras hará el mejor trabajo posible para seguir brindando a nuestro país una potente industria automotriz que otorga un sólido impulso a la economía mexicana para que se generen empleos.

“Por supuesto que tenemos toda la disposición desde la Asociación Mexicana de Distribuidores de Automotores para participar, junto con nuestro Gobierno, en la construcción de políticas públicas que nos permitan aprovechar el potencial que tiene nuestro mercado

que, conforme a nuestras estimaciones, podríamos estar en este momento comercializando cerca de 2 millones de unidades anuales, mientras que este año estaremos concluyendo con 1.62 millones incluyendo las marcas que no están proporcionando su información al Inegi”, dijo.

Empresas chinas como Geely, GAC, BYD, Chirey, Jetour, no han reportado sus cifras de ventas al Inegi para contabilizar el comportamiento de la comercialización de autos en México. Pero, algunas adelantaron que a partir de diciembre del 2025 y enero del 2026 darán a conocer las cifras, lo que reflejará una visión real del comportamiento automotriz.

La realidad es que la venta promedio por agencia de 700 unidades anuales reportada en el año 2016, actualmente está por debajo de las 500 unidades anuales, lamentó Rosales.

“Por lo tanto, es claro el compromiso y el reto que enfrenta nuestro gremio de seguir adelante brindando un servicio de alta calidad que demanda el consumidor mexicano en un mercado sofisticado y que ha logrado un alto nivel de atención, para ello seguiremos insistiendo en la necesidad de corregir acciones de política pública necesarias para poder acercarnos al potencial de la venta de vehículos que se tiene”, expuso.

Al respecto, el líder de los distribuidores de automotores insistió en que no hay justificación alguna para mantener la legalización del contrabando automotriz.

Debate en Diputados

Aranceles a países sin TLC dividen a industriales

Lilia González

lilia.gonzalez@eleconomista.mx

La discusión para aplicar aranceles de hasta 50% desde China y terceros países se mantiene con posiciones encontradas por la industria nacional y el sector comercio. Mientras la Concamin pidió excluir algunas fracciones arancelarias con cero arancel y mayor vigilancia en las aduanas, productores de aparatos electrodomésticos buscan incluir más fracciones arancelarias, como son aires acondicionados.

Al participar en la mesa de discusión del sector productivo en Diputados, diversos organismos plantearon sus preocupaciones. La Concamin pide elaborar un semáforo arancelario para seccionar productos sensibles y los que la industria puede sustituir sin mayor problema. Alberto Bustamante, director de la ANAPSA y representante de Concanaco, dijo que se tiene que revisar fracción por fracción, para evitar algún daño colateral.

f 33 4161 0749 quicklearning.com

SI HABLAS
INGLÉS
¡YA GANASTE!



Inglés en

QUICK
LEARNING®

¡hablas
o hablas!



Competencia y mercados

Javier Núñez*
@javier_nunezmel

El caso Meta y la complejidad de los mercados digitales

Durante décadas, los casos emblemáticos en materia de competencia económica se concentraron en sectores relativamente estables, como el acero, la energía, el transporte o las telecomunicaciones. Eran industrias con tecnología conocida y estructuras duraderas, que permitían aplicar de manera razonablemente predecible las herramientas del antitrust.

Ahora, el centro de gravedad se ha desplazado hacia las plataformas digitales. En ellas, la tecnología, los modelos de negocio y el comportamiento de los usuarios cambian con rapidez. La reciente decisión de un juez federal en Estados Unidos de rechazar la demanda por monopolización que la Federal Trade Commission (FTC) presentó contra Meta es un ejemplo de los retos que plantea este nuevo entorno.

La FTC argumentó que Meta ejercía poder de mercado en un segmento definido como "servicios de redes sociales personales" y que ese poder se había consolidado, entre otros factores, mediante la adquisición de Instagram y WhatsApp. El juez concluyó que no se acreditó que Meta conservara, en las condiciones actuales, un poder de mercado suficiente para sostener la acusación.

Probablemente, el elemento central de la decisión del juez fue el mercado relevante propuesto por la demandante, que defendió la existencia de un mercado estrecho e ignoró la presencia de plataformas alternativas que podían ejercer presión competitiva sobre los negocios de Meta. En plataformas digitales, definir el mercado relevante es una tarea exigente, pues un mismo servicio atiende a distintos grupos de usuarios —personas, anunciantes, creadores de contenido— y el valor para cada grupo depende del tamaño y composición de los demás y de la manera en que esas demandas se relacionan entre sí.

Se ha criticado la estrategia de la FTC, que en lugar de impugnar las concentraciones pasadas (algo de por sí difícil), optó por construir un caso de monopolización con un estándar probatorio más elevado, pues exige demostrar una afectación a las condiciones de competencia efectiva y requiere diseñar escenarios contrafactuals más robustos.

Particularmente, requiere una definición sólida del mercado relevante, identificar una afectación significativa al mercado y demostrar que una posible desinversión mejoraría las condiciones competitivas.

Probar dominancia en mercados digitales requiere algo más que citar participaciones de mercado. La entrada de nuevos competidores y la innovación pueden alterar con rapidez la posición relativa de las empresas y dificultan la tarea de anticipar escenarios competitivos.

En este contexto, las autoridades libran una carrera contra el tiempo. Pueden transcurrir años desde el inicio de una investigación hasta su conclusión. Las investigaciones de dominancia se construyen sobre hechos pasados. Cuando se toma la decisión, el mercado pudo haber cambiado, de modo que los posibles remedios se vuelven obsoletos y existe el riesgo de dictar medidas para un mercado que ya no opera bajo las mismas condiciones.

Lo anterior no significa que las autoridades deban abandonar sus responsabilidades de investigación en estos mercados. Simplemente refleja una mayor complicación para postular teorías de daño y someterlas al escrutinio de los tribunales. Ese proceso de prueba y error es parte de la adaptación institucional a una economía distinta de aquella para la cual se diseñaron las herramientas originales del antitrust.

En los próximos años, la expansión de la inteligencia artificial añadirá nuevos elementos a esta complejidad. La integración de modelos generativos y asistentes en buscadores, redes sociales y otros servicios digitales redefinirá la forma en que compiten las plataformas y la manera en que los usuarios interactúan con ellas. Las fuentes de ventaja competitiva y, con ellas, los parámetros relevantes para evaluar poder de mercado, se modificarán sustancialmente, lo que hará que los retos regulatorios sean mayores.

Para las autoridades, el desafío será ajustar sus herramientas sin renunciar a su objetivo central: preservar el proceso competitivo en mercados que cambian con rapidez.

*Especialista en competencia económica y regulación. Socio Director de Ockham Economic Consulting.

Suscriben convenio

STPS y Economía buscan blindar seguridad minera

Maria del Pilar Martínez
pilar.martinez@eleconomista.mx

La Secretaría del Trabajo y Previsión Social (STPS), a través de la Unidad de Trabajo Digno, y la Secretaría de Economía (SE), por medio de la Dirección General de Minas (DGM), suscribieron un convenio de colaboración clave para elevar los estándares de seguridad y salud en el sector minero de México.

Este acuerdo se establece como el instrumento operativo para dar cumplimiento a la reciente ratificación, por parte del Senado de la República el pasado 19 de noviembre, del Convenio 176 de la Organización Internacional del Trabajo (OIT) sobre seguridad y salud en las minas. Dicho convenio internacional busca la reducción de riesgos en una actividad que la propia OIT reconoce como "la ocupación más peligrosa".

La estrategia central del acuerdo radica en el establecimiento de acciones conjuntas para la coordinación y ejecución de operativos de vigilancia. El objetivo primordial es el estricto cumplimiento de la legislación laboral, priorizando la realización de verificaciones e inspecciones eficaces.



EMPRENDEDORES, INVERSIÓNISTAS Y ESPECIALISTAS SE REÚNEN EN EL BIMBO VENTURES DAY, DEDICADO A EXPLORAR LAS TECNOLOGÍAS QUE TRANSFORMARÁN EL FUTURO DE LA ALIMENTACIÓN Y A FORTALECER LA COLABORACIÓN.

Innovación y startups: el impulso que redefine la industria alimentaria

Implementar tecnología es fundamental para las empresas, ya que aumenta la competitividad, la productividad y la eficiencia al automatizar procesos, mejorar la toma de decisiones con datos en tiempo real, optimizar la gestión y fortalecer la comunicación.

La tecnología también mejora la seguridad, la satisfacción y el bienestar del cliente, siendo crucial para la estabilidad y rentabilidad en el mundo empresarial moderno.

Ante esta situación, Grupo Bimbo celebró la primera edición del Bimbo Ventures Day, un encuentro estratégico que reunió a startups, inversionistas y líderes del ecosistema emprendedor con el objetivo de analizar las tecnologías que transformarán el futuro de los alimentos y de la industria.

Llevado a cabo en la sede corporativa de la compañía en Ciudad de México, el encuentro se enmarca dentro de las acciones de Bimbo Ventures, la plataforma a través de la cual el grupo panificador impulsa y financia proyectos emprendedores con gran proyección.

Mediante esta división, la empresa pretende impulsar el desarrollo de tecnologías orientadas a ingredientes más simples y naturales, procesos productivos más eficientes y alternativas que reduzcan su impacto en el medio ambiente.

Desde nuestros hubs en México, Estados Unidos y Europa buscamos vincularnos con startups que están redefiniendo los productos, ingredientes, procesos, tecnologías y modelos de negocio que marcarán el futuro de la industria alimentaria. A la fecha he-

mos evaluado más de 2,000 startups, recibido más de 1,100 aplicaciones a nuestros programas de innovación e invertido en decenas de emprendimientos", afirmó Pablo Sánchez Servitje, director global de Bimbo Ventures.

El evento ofreció paneles dedicados a las nuevas tendencias de los consumidores, las tecnologías emergentes en el sector alimentario y la influencia de la inteligencia artificial en la evolución de toda la cadena de valor.

La jornada también habilitó espacios de networking y colaboración entre los participantes, con el objetivo de fortalecer el ecosistema emprendedor y dar impulso a nuevas oportunidades.

Dentro de su estrategia de innovación abierta, la empresa ha establecido alianzas con startups como Oobli, dedicada a desarrollar proteínas dulces de última generación; Dexterity, centrada en robótica avanzada para automatizar procesos; Soskende, creadora de snacks saludables elaborados con granos y vegetales; y Nixtla, especializada en modelos de inteligencia artificial aplicados a distintas operaciones.

Dichas alianzas pretenden combinar la rapidez e innovación del mundo emprendedor con el alcance global de la compañía, creando valor económico, social y ambiental.

Con esta primera edición, Grupo Bimbo reafirma su apuesta por la innovación abierta y su compromiso de impulsar cambios positivos en la manera de producir y consumir alimentos.

AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL DE JILOTEPEC, EDO DE MÉXICO
2025 • 2027

LICITACIÓN PÚBLICA NACIONAL PRESENCIAL

"2025, Bicentenario de la vida municipal en el Estado de México"

CONVOCADA

El Ayuntamiento de Jiutepec, a través del Comité de Adquisiciones, Arrendamientos, Enajenaciones, Servicios y Obras Públicas (CAAESYOP), en cumplimiento de las disposiciones que se establecen en el Artículo 134 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, así como los Artículos 20 y 129 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de México, los Artículos 1 fracción III, 4, 5, 26, 28 fracción I, 29, 30 Fracción I, 32, 33, 34 y 35 de la Ley de Contratación Pública del Estado de México y Municipios, y 1, 61, 62, 67 fracción I y 68 de su Reglamento y

ADQUISICIÓN DE CAMION DE BOMBEROS Y AMBULANCIA PARA LA COORDINACIÓN DE PROTECCIÓN CIVIL, DEL MUNICIPIO DE JILOTEPEC

NO. DE LICITACIÓN	DIAS DE VENTA DE BASES	JUNTA DE ACLARACIONES	ACTO DE PRESENTACIÓN DE PROPUESTAS TÉCNICAS Y ECONÓMICAS.	DICTAMEN Y FALLO DE ADJUDICACIÓN
CAAESYOP-JIL/LPN-003/FORTAMUN/2025	27 y 28 de Noviembre y 1 de diciembre de 2025 10:00 a 13:00 horas	No habrá	9 de diciembre de 2025 10:00 horas	Se celebrará dentro de plazo de quince días hábiles siguientes a la publicación de la Convocatoria de conformidad con lo establecido en el artículo 35 de la LCPREM y 68 fracción I de su Reglamento

Partida Presupuestal: 5611 Equipo de Transporte
Tipo de Recursos: 250102 FORTAMUN 2025
Plazo de entrega de los bienes, de la contratación: El periodo de entrega de los bienes será dentro de los 15 días naturales posteriores a la suscripción del contrato.
Forma de pago: Será contra entrega de la totalidad de los bienes, y una vez que se haya entregado a la Tesorería Municipal las facturas validadas por el área usuaria así como la documentación correspondiente que avale la entrega y satisfacción por parte del área usuaria.
Condiciones de Precio: Serán fijos. **Las bases de la Licitación:** Están disponibles para su consulta o en su caso para su adquisición (de este último presentando Copia simple, completa y legible de cédula de constancia de situación fiscal). Para personas jurídico colectivas, presentar original o copia certificada y copia simple, completa y legible del Acta de Nacimiento y CURP; presentar escrito bajo protesta de decir verdad, de estar al corriente en las declaraciones de impuestos y en el cumplimiento de sus obligaciones fiscales en la Dirección de Administración, ubicada en calle Leona Vicario número 101, Colonia Centro, Jiutepec, Estado de México, C.P. 54240; en la fecha indicada, con horario de 10:00 a las 13:00 horas.
Costo y Forma de pago de las bases: \$2,955.00 (dos mil novecientos cincuenta y cinco pesos 00/100 M.N.) el pago se realizará en moneda nacional en efectivo, a favor del Municipio de Jiutepec, en las cajas de cobro adscritas a la Tesorería Municipal, para lo cual el interesado deberá pasar a la Dirección de Administración en el domicilio indicado para la recepción del recibo correspondiente, una vez efectuado el pago podrá pasar a dicha Dirección de Administración a recibir las Bases previa presentación del Recibo de Pago. **Acto de Presentación y Apertura de Propuestas:** Se realizará en el Salón de Cabillos ubicado en Planta Alta del Palacio Municipal, cito en calle Leona Vicario número 101, Colonia Centro, Jiutepec, Estado de México, C.P. 54240. **El idioma en que deberán presentarse las propuestas:** Idioma español. **La moneda en que deberán presentarse sus proposiciones:** En pesos mexicanos. **Personas Físicas o Jurídicas Colectivas:** Que participen en esta licitación, no deberán encontrarse boludeadas, en mora o quebranto ni encontrarse en los supuestos del Artículo 74 de la Ley de Contratación Pública del Estado de México y Municipios, así también, deberán presentar un domicilio dentro del Estado de México para oír y recibir notificaciones siempre y cuando su domicilio fiscal no corresponda a Entidad Federativa del Estado de México. **Criterio de evaluación:** Binario conforme al anexo de las bases. **Garantías:** Se deberá entregar las garantías cumplimiento de contrato y de defectos y vicios ocultos, mismas que deberán ser entregadas de acuerdo a lo que establece la Ley de Contratación Pública del Estado de México y Municipios y su reglamento. **Los demás requisitos generales que deberán cumplir los licitantes, según las características de los bienes se encuentran establecidos en las respectivas bases de Licitación Pública Nacional.**

ATENTAMENTE
RÚBRICA
LIC. RODOLFO NOGÜES BARAJAS
PRESIDENTE MUNICIPAL CONSTITUCIONAL Y PRESIDENTE DEL COMITÉ DE ADQUISICIONES, ARRENDAMIENTOS, ENAJENACIONES, SERVICIOS Y OBRAS PÚBLICAS (CAAESYOP)

Jiutepec Ed. de México a 27 de noviembre de 2025.



TE HABLAMOS
CON LA **VERDAD**



adn
NOTICIAS
TE HABLAMOS CON LA VERDAD



Inteligencia Competitiva

Ernesto Piedras
@ernestopiedras

Crecimiento sectorial de las telecom en inestabilidad económica en 3T-2025

El dinamismo del sector de telecomunicaciones en México durante el tercer trimestre de 2025 (3T-2025) dio muestra de su resiliencia frente al continuado deterioro de la actividad económica en México.

La contracción de 0.3% en el PIB, tanto en su comparativo anual como trimestral, dejó ver un entorno marcado por la baja inversión productiva, el rezago industrial y la persistente incertidumbre internacional.

En el marco de este escenario, el sector de telecomunicaciones vuelve a posicionararse como una fuerza muy dinámica del conjunto de la economía digital del país.

Crecimiento en medio de la adversidad. Los ingresos del sector alcanzaron \$155.8 mil millones de pesos (mmp), un aumento anual de 3.5%. Esta expansión resulta especialmente significativa si se contrasta con el retroceso generalizado de la actividad económica.

El motor de esta evolución favorable volvió a ser el segmento móvil, que registró ingresos por \$94.9 mmp y un crecimiento anual de 5.7%, sustentado tanto en la mayor contratación de líneas (6.9% más), como en el incremento sostenido del consumo de datos móviles, que promedió 6.4 GB mensuales por usuario.

En contraste, el segmento fijo mantuvo ingresos por \$25.2 mmp, sin registrar variación respecto al año previo. La estabilización del mercado residencial y la baja dinámica en los servicios empresariales explican este estancamiento, que marca un punto de inflexión después de varios trimestres de recuperación.

La televisión de paga y los servicios convergentes aportaron \$35.7 mmp y crecieron apenas 0.7% anual. La pérdida continua de suscriptores en TV restringida se ha compensado parcialmente con la mayor relevancia de la banda ancha dentro de los empaquetamientos, una señal de que el valor en este segmento se ha desplazado de los contenidos lineales hacia la conectividad fija.

Esencialidad de la conectividad. La capacidad del sector para crecer mientras el resto de la economía retrocede no es un fenómeno coyuntural, sino la manifestación de una transformación estructural y de hábitos sociales y de consumo.

La conectividad, tanto fija como móvil, opera hoy como un insumo transversal que sostiene actividades productivas, educativas y administrativas. En un entorno adverso, personas, hogares y empresas tienden a ajustar sus decisiones de consumo, pero la conectividad se mantiene

como un gasto ineludible.

A esto se suma un impulso competitivo que continúa presionando a los operadores a mejorar sus ofertas y expandir su cobertura. La adopción masiva de servicios digitales, la necesidad de acceso continuo a plataformas de comunicación y la creciente digitalización de procesos económicos, explican que el sector mantenga un dinamismo superior al del resto de la economía.

Condiciones regulatorias y expectativas hacia 2026. Si bien el sector ha mostrado capacidad de resistencia, su desempeño futuro dependerá de forma creciente de las condiciones regulatorias y de inversión.

El tránsito hacia 2026 plantea retos importantes: estimular la expansión de redes, enfrentar el incremento sostenido en la demanda de datos y garantizar que los operadores cuenten con condiciones que favorezcan la inversión de largo plazo.

La revisión del régimen de derechos del espectro radioeléctrico es uno de los elementos críticos, especialmente en un país en el que los costos asociados al espectro representan una de las cargas más elevadas para los operadores móviles.

La capacidad de México para avanzar hacia una infraestructura más robusta y un escenario de competencia efectiva dependerá de su habilidad para corregir estos obstáculos.

Así, la eliminación de barreras operativas, el fortalecimiento del marco regulatorio y la reducción de costos estructurales serán esenciales para impulsar la trayectoria ascendente del sector en el mediano y largo plazos.

Petición en revisión del T-MEC

Industria de vinos y licores pide esquema fiscal similar al de EU

Judith Santiago

judith.santiago@eleconomista.mx

Ante el inicio de conversaciones relacionadas con el T-MEC, la Comisión para la Industria de Vinos y Licores (CIVyL) hace un llamado a adoptar en México un esquema fiscal similar al de Estados Unidos y Canadá, sus principales socios comerciales.

Resalta la necesidad de modernizar el esquema con el que México grava las bebidas alcohólicas para transitar del actual modelo que cobra el impuesto según el precio del producto -*ad valorem*- a uno que lo determina según la cantidad de alcohol puro de cada bebida -*ad quantum*-.

“Ahora que estamos iniciando las conversaciones en torno al T-MEC, es preciso decir que nuestros socios comerciales de Estados Unidos y de Canadá y, en general, la mayoría de las economías de la OCDE, ya gravan las bebidas alcohólicas mediante impuestos *ad quantum*, que es como nosotros lo proponemos para México”, dijo en entrevista Panambí Garcés.

IMSS Bienestar pone en marcha estrategia nacional de Trato Digno en sus unidades médicas

La estrategia ya se implementa en los 23 estados federalizados, con capacitación permanente al personal de primer contacto.

En todo el país, IMSS Bienestar impulsa la estrategia Trato Digno, un modelo que busca fortalecer la experiencia de las personas desde el primer contacto en una unidad médica. Para ello, las unidades iniciaron un proceso de capacitación dirigido al personal de seguridad, archivo, admisión, farmacia, trabajo social y enfermería, quienes reciben a pacientes y familias desde el primer minuto y pueden transformar su recorrido dentro del hospital.

La estrategia se estructura en cuatro componentes.

- El primero es la capacitación permanente, con formación continua en calidad, gestión clínica y trato digno para quienes orientan y acompañan a las y los pacientes.
- El segundo es la identificación del personal capacitado, mediante un brazalete distintivo que permite a la población reconocer fácilmente a quienes operan bajo este modelo.
- El tercer componente es la instalación de módulos de Trato Digno y Gestión Clínica en todos los

hospitales, con buzones de escucha y códigos QR conectados a los sistemas comunitarios de atención.

- Finalmente, el cuarto componente es la evaluación continua, basada en 28 indicadores que medirán la calidad del trato, la oportunidad de la atención y la experiencia de las personas usuarias.

El acompañamiento humano, la empatía y el respeto son la base del modelo. Así lo expresa la enfermera Mariana Isabel Rangel Pérez: “Brindar calidez, empatía y respeto cada día es fundamental. La salud se construye en los hospitales, pero también en las comunidades”.

Para pacientes como Rodrigo Gómez, la diferencia es clara: “Cuando te explican cada paso y te tratan con respeto, una persona vulnerable recupera tranquilidad”.

Y desde la comunidad, María Antonia Trinidad Ramírez Velázquez afirma: “Cuando nos tratan con respeto y calidez, una se siente acompañada”.



“Ver a un niño recuperarse y crecer es nuestra mayor recompensa.” — Dra. Ely Sánchez

“El trato digno es ser humano con todas y todos. Cuando nos reciben con respeto y calidez, hasta la enfermedad se nos olvida.” — María Antonia Trinidad Ramírez Velázquez, Frente de Pueblos en Defensa de la Tierra



Gobierno de
México

IMSS BIENESTAR
SERVICIOS PÚBLICOS DE SALUD

DESIMFORMACIÓN Y DIVERSIÓN



¡QUÉ IMPORTA!

Lunes a viernes

11:10 pm



IMAGEN
TELEVISIÓN

CANAL
3.1



Raízen opera cerca de 700 estaciones de servicio de la marca Shell en Argentina. FOTO ESPECIAL

Oferta por 1,400 mdd

Suiza Mercuria busca comprar Raízen Argentina

El Cronista/Argentina

El grupo suizo Mercuria, uno de los principales *traders* de *commodities* del mundo, realizó una oferta de 1,400 millones de dólares por los activos de Raízen Argentina, la empresa que opera las cerca de 700 estaciones de servicio de la marca Shell en el país.

Además de las bocas de expendio, que la convierten en la segunda mayor comercializadora de combustibles del mercado local, con una participación del 17%, la empresa es dueña de la refinería de Dock Sud, donde Raízen invirtió 715 millones de dólares entre 2020 y 2023.

Fundada en 2004 en Ginebra por los *traders* suizos Marco Dunand y Daniel Jaggi, Mercuria creció hasta consolidarse como uno de los mayores comercializadores mundiales independientes de *commodities* y energía. Hoy, tiene 1,300 empleados y presencia en más de 50 países. Con ingresos anuales por 174,000 millones de dólares hacia 2022 (último dato disponible en su sitio web), está focalizado en aportar eficiencia a la cadena de valor de las materias primas con tecnología, expertise y soluciones bajas en carbono.

La empresa se estableció a sí misma como un líder en la transición energética al comprometer más del 50% de sus nuevas inversiones hacia energías renovables y de transición. En Argentina, tiene presencia en Vaca Muerta.

Raízen es una sociedad compuesta en partes iguales por el grupo brasileño Cosan, mayor fabricante de azúcar y etanol del mundo, y la propia Shell. En 2018, le compró a la angloholandesa su operación de *downstream* (refinación y comercialización) en Argentina, por 950 millones de dólares. Se quedó con, en ese momento, 645 estaciones de servicio, además de la instalación de Dock Sud y el manejo de la marca para todos los mercados -agro, aviones, lubricantes y demás combustibles-. Es la segunda jugadora del mercado local de combustibles detrás de YPF. Según fuentes, las únicas dos ofertas que siguen en pie por Raízen Argentina son la de Mercuria y otra de Compañía General de Combustibles.



Los productores agrícolas encuentran en este puerto una alternativa más competitiva para acceder al mercado asiático. FOTO ESPECIAL

Se perfila como motor relevante de economía peruana

Puerto de Chancay moviliza 62% de envíos agropecuarios a China

En el periodo enero - septiembre de este 2025, Perú exportó bienes agropecuarios al país asiático por 338 millones de dólares, de los cuales 210 millones de dólares salieron por dicha terminal

Gestión/Perú

El Ministerio de Comercio Exterior y Turismo de Perú (Minetur) indicó que entre enero y septiembre del 2025, 62% de las agroexportaciones enviadas desde el Perú a China se movilizó a través del Terminal Portuario Multipropósito de Chancay (TPM).

Desde el inicio de sus operaciones, en noviembre del 2024, el TPM ha registrado exportaciones por 477 millones de dólares, de los cuales 446 millones de dólares corresponden solo al periodo enero-septiembre de 2025.

China se ha consolidado como el principal destino de las exportaciones movilizadas desde Chancay, concentrando 78% del total, seguido de México y Ecuador.

Cerca de 69% de los envíos a través de Chancay provino de regiones del interior del país, principalmente La Libertad (44%), Lambayeque (8%) e Ica (7%).

Impacto en las agroexportaciones

En el periodo enero - septiembre del presente año, Perú exportó bienes agropecuarios a China por 338 millones de dólares, de los cuales 210 millones de dólares salieron por el TPM. Los bienes agropecuarios representan 57% del valor exportado a través de este puerto, principalmente arándanos, paltas, uvas y mandarinas. Los productores agrícolas, encuentran en este puerto una alternativa más competitiva para acceder al mercado asiático.

También se exportan bienes pesqueros (17%) como harina de pescado, pota y ovas de pez volador; minerales (16%) como concentrados de plata, plomo, cobre y zinc; y bienes químicos (9%), principalmente,

explosivos.

Para este año, se estima que el movimiento del puerto llegue a 350,000 TEU, y en 2026 superé los 700,000 TEU, posicionándose como el segundo terminal con mayor actividad del país después del Callao.

El Puerto de Chancay se perfila como un motor relevante de la economía peruana. La inversión realizada en su primera etapa ascendió a 1,400 millones de dólares, aproximadamente, y la inversión programada para la segunda etapa ascendería a 2,500 millones de dólares, totalizando, 3,900 millones, de dólares monto equivalente al 1.3% del Producto Bruto Interno del año 2024.

Además, se estima que en el largo plazo generaría alrededor de 120,000 empleos directos e indirectos.

Desde el inicio de sus operaciones (noviembre 2024), hasta septiembre 2025, Perú ha realizado operaciones de comercio exterior a través del TPM de Chancay, por 1,565 millones de dólares (115 millones en 2024 y 1,451 millones en 2025).

En el periodo enero-septiembre de 2025, la importación representó el 69% del comercio total, y la exportación el 21% restante. En este periodo, la participación del TPM de Chancay en el comercio exterior del Perú fue 1.6% en el total y 1.8% en el comercio vía marítima. Desde el inicio de operaciones del TPM Chancay, se registraron 311 exportadores de bienes. Las MiPyMES representan el 33% del total de exportadoras y concentran el 8% del valor exportado.

El 69% de las exportaciones realizadas a través del Puerto de Chancay provienen de las regiones de interior, destacando La Libertad (44%), Lambayeque (8%) e Ica (7%). Mientras que el aporte de Lima y Callao es del 31% restante, destacando Lima Región (14%).

Principalmente se exportan arándanos, aguacates, uvas y mandarinas. Además de bienes pesqueros como harina de pescado, pota y ovas de pez volador.



RIPE
Red
Iberoamericana de
Prensa Económica

EDITOR:
Octavio
Amador

COEDITOR:
Karina
Hernández

empresas
@eleconomista.mx

Visita
nuestro
sitio web
www.economista.com.mx/empresas

COEDITOR GRÁFICO:
Oscar Alcaraz



EDITORA:
Ana María
Rosas
COEDITORA:
Gloria
Aragón

valores
@eleconomista.mx

Visita
nuestro
sitio web
www.eleconomista.com.mx/economia

COEDITORA GRÁFICA:
Paola Ceja

China presenta nuevo plan

CHINA DIO a conocer un plan para impulsar el consumo detallando medidas que incluyen la promoción de la mejora de los bienes de consumo en las zonas rurales y sectores como "mascotas, anime y juguetes de moda".

Las medidas fueron anunciadas por el Ministerio de Comercio de China y varios otros ministerios, su banco central y su máximo regulador del mercado.

Los dirigentes chinos están señalando un cambio más brusco hacia el apoyo al consumo para los próximos cinco años, ya que el limitado margen de inversión y la desaceleración de las exportaciones han puesto de manifiesto sus vulnerabilidades. (Reuters)

Hay algunos indicios de debilitamiento en diversas métricas del sector privado, pero esa no es la señal que se desprende de los datos sobre solicitudes de subsidio por desempleo.

4.4%
DESEMPLEO
registrado en septiembre desde 4.3% de agosto.

EL ECONOMISTA

JUEVES
27 de noviembre
del 2025

Las peticiones descendieron en 6,000 hasta una cifra de 216,000 en la semana finalizada el 22 de noviembre

Reuters

Los responsables de la Fed necesitarían ver un debilitamiento significativo de las condiciones del mercado laboral para recortar las tasas en diciembre".

Matthew Martin,
ECONOMISTA SÉNIOR DE
OXFORD ECONOMICS.

Un número de estadounidenses que solicitaron por primera vez prestaciones por desempleo cayó la semana pasada a su nivel más bajo en siete meses, lo que sugiere que los despidos se mantuvieron bajos, aunque el mercado laboral está teniendo dificultades para generar suficientes puestos de trabajo para los desempleados en medio de la incertidumbre económica.

La ausencia de deterioro del mercado laboral en el informe semanal sobre solicitudes de subsidio por desempleo publicado ayer por el Departamento de Trabajo contradice la posibilidad de que la Reserva Federal (Fed) vuelva a recortar las tasas de interés el mes que viene, dada la elevada inflación, según los economistas.

"Los responsables de la Fed necesitarían ver un debilitamiento significativo de las condiciones del mercado laboral para recortar las tasas en diciembre", afirmó Matthew Martin, economista senior de Oxford Economics en Estados Unidos.

"Hay algunos indicios de debilitamiento en diversas métricas del sector privado, pero esa no es la señal que se desprende de los datos sobre solicitudes de subsidio por desempleo".

Las solicitudes iniciales de prestaciones por desempleo es-



El mercado laboral está teniendo dificultades para generar suficientes puestos de trabajo.
Foto: Reuters

Despidos se mantuvieron bajos

Solicitudes de ayuda por desempleo en EU, en mínimos de 7 meses

tatales descendieron en 6,000 hasta alcanzar una cifra ajustada estacionalmente de 216,000 durante la semana que finalizó el 22 de noviembre, el nivel más bajo desde abril. Los economistas encuestados por Reuters habían pronosticado 225,000 solicitudes para la última semana.

Inferior a lo esperado

El informe se publicó un día antes debido a la festividad del Día de Acción de Gracias. Las solicitudes sin ajustar aumentaron en 25,712 hasta alcanzar las 243,992 la semana pasada. Sin embargo, el aumento fue inferior al de 32,642 que se esperaba según los factores estacionales, el modelo utilizado por el gobierno para eliminar las fluctuaciones estacionales de los datos.

Las solicitudes sin ajustar se dispararon en California y se registraron aumentos nota-

bles en Illinois, Nueva York y Pensilvania.

Los economistas afirman que las agresivas políticas comerciales y de inmigración del presidente Donald Trump han creado un entorno en el que las empresas se muestran reacias a despedir o contratar más trabajadores, lo que ha dado lugar a lo que ellos y los responsables políticos denominan un mercado laboral "sin contrataciones ni despidos".

Si embargo, algunas empresas, entre ellas Amazon, están intensificando los recortes de empleo a medida que integran la Inteligencia Artificial en algunas funciones. Los economistas esperan que estos recortes de empleo se reflejen en los datos de solicitudes de prestaciones del próximo año, aunque en el pasado las solicitudes no siempre han aumentado en paralelo a los despidos anunciados.

la congelación de contrataciones, la contratación solo por sustitución y la reducción natural de personal, en lugar de mediante despidos".

Publicado dos semanas antes de cada reunión sobre política monetaria de la Fed, el informe tiene por objeto ayudar a los responsables de la política monetaria a evaluar la salud de la economía con una visión más oportuna y, a menudo, más colorida que la que ofrecen las estadísticas oficiales.

Vacio de datos

Con el vacío de datos dejado por el cierre récord del gobierno de 43 días, que se prolongó hasta mediados de noviembre, el Libro Beige debería tener más peso en las deliberaciones entre los responsables políticos de la Fed, muy divididos, tras su decisión del mes pasado de recortar las tasas en un cuarto de punto por segunda reunión consecutiva. La tasa de interés oficial se sitúa ahora en el rango de 3.75-4.0 por ciento.

Presupuesto

Gobierno de UK anuncia aumentos de impuestos

AFP

Bajo fuerte presión de los mercados y de la opinión pública, el gobierno laborista británico intentó disipar los temores sobre las finanzas públicas presentando en el Parlamento un presupuesto con alzas de impuestos y medidas en favor del poder adquisitivo.

"Mi elección es un presupuesto para una fiscalidad justa, unos servicios públicos sólidos y una economía estable", declaró la ministra de Finanzas, Rachel Reeves, encargada de presentar el plan gubernamental ante los diputados.

Para cumplir su promesa de financiar a largo plazo cada gasto (excepto inversión) con ingresos, la Ministra anunció aumentos de impuestos que sumarán 26,100 millones de libras al presupuesto anual de aquí al final de la legislatura (en el 2029) y 29,800 millones de libras el año siguiente, en el 2030/2031.

Reeves renunció a aumentar el Impuesto sobre la Renta, lo que habría supuesto romper con una importante promesa de campaña de los laboristas, optando por una maniobra más sutil, el congelamiento de los umbrales de este impuesto.

Esta medida, que puede calificarse como un impuesto encubierto, hace que paguen más quienes ven aumentar su salario y pasan a un tramo superior. La medida recaudaría 12,700 millones de libras en el 2030/2031.

También se anunciaron aumentos de impuestos sobre las propiedades más lujosas, los juegos de azar y las pensiones privadas.

Crecimiento estancado

Reeves no tenía otra opción que imponer estos gravámenes, atada de pies y manos por una economía que sigue débil desde el regreso al poder de los laboristas en julio del 2024.

El crecimiento se estancó (0.1% en el tercer trimestre), mientras que el déficit (alrededor de 5.0% del PIB el año pasado) y la deuda preocupan a los mercados.

En el nivel más bajo en las encuestas y superado por el partido de extrema derecha de Nigel Farage, Reform UK, el ejecutivo del primer ministro, Keir Starmer, se juega mucho con este anuncio.

Estados de la frontera norte alistan corredor turístico regional

- La iniciativa conectará áreas naturales protegidas entre Sonora, Chihuahua, Coahuila, Nuevo León y Tamaulipas para establecer un modelo de desarrollo económico

Esmeralda Lázaro/Enviada
estados@eleconomista.mx

Ciudad Juárez, Chih. El prototipo del Corredor Biocultural Frontera Norte, también llamado Corredor Oso Jaguar, es un proyecto de conservación, desarrollo económico y fortalecimiento cultural que abarcará cinco estados fronterizos del país, desde Sonora hasta Tamaulipas, según fue presentado en el Foro sobre sostenibilidad y responsabilidad social en el turismo realizado en Chihuahua.

Se trata de una propuesta en fase de estructuración, que nace de un acuerdo entre gobiernos subnacionales, la Federación a través de la Comisión Nacional de Áreas Naturales Protegidas (Conanp), el sector privado y la Alianza Mexicana Alemana de la Cooperación Alemana al Desarrollo Sustentable (GIZ).

“Este corredor tiene dimensiones territoriales bastante ambiciosas y visualiza acción a nivel nacional desde una perspectiva de la frontera norte del país”, para impulsar la acción de la conservación, pero también del desarrollo económico a través de los procesos culturales y el turismo, explicó Lorena Gudiño, coordinadora de Cambio Climático de la GIZ.

La iniciativa toma como especies emblemáticas al oso negro y al jaguar, este último como “punto de partida de la conectividad de todo el país, viene desde Tamaulipas, se va del lado oeste del país, baja por la Sierra Madre Occidental hasta conectar con Nayarit, y de ahí se dirige al sur del país, por eso se vuelve tan importante este proceso”, dijo



Este corredor tiene dimensiones territoriales bastante ambiciosas y visualiza acción a nivel nacional desde una perspectiva de la frontera norte del país, para impulsar la acción de la conservación, pero también del desarrollo económico”.

Lorena Gudiño,

COORDINADORA DE
CAMBIO CLIMÁTICO
DE LA GIZ

El proyecto visualiza créditos de carbono, créditos de naturaleza y actividades regenerativas como fuentes de financiamiento



Juárez será clave en el proyecto del Corredor Biocultural Frontera Norte.

FOTO: SHUTTERSTOCK

Chihuahua arranca foro regional de turismo sustentable

CIUDAD JUÁREZ, Chih. Con un llamado a transformar la industria turística en un motor de desarrollo justo, humano y sostenible, fue inaugurado este miércoles el primer Foro regional sobre sostenibilidad y responsabilidad social en el turismo en Chihuahua, bajo el sello del Sustainable & Social Tourism Summit.

El evento tiene como meta que los estados del norte y los municipios turísticos se conviertan en laboratorios vivos de sostenibilidad, “el turismo sostenible y social no es un discurso bonito, es una decisión diaria, si el turismo no mejora la vida de la gente, entonces no cumple su propósito”, dijo durante la inauguración Fernando Madri Bellot, presidente del Sustainable & Social Tourism Summit.

Este modelo implica comprar local, incluir comunidades, cuidar el agua y respetar la naturaleza, para que “cada visitante se vaya tocado por la autenticidad, pero cada residente viva mejor por el turismo (...) venimos a dejar atrás la idea de que el norte solo observa”.

“La sostenibilidad es un tema que, hablando fuera de México está sumamente avanzado, lamentablemente en México, no estoy diciendo solamente en Chihuahua, ni en Ciudad Juárez, sino en México en general estamos bastante atrasados todavía”, dijo Julio Chávez, director general del Fideicomiso de Promoción Turística del estado.

financieros a nivel estatal y federal que permitan este proceso de conservación y desarrollo turístico ordenado”.

El corredor implica la conectividad entre áreas naturales protegidas estatales y federales, “ésa es una línea, la parte ambiental; la parte cultural busca reconocer a las comunidades indígenas y originarias, ejidatarios, ganaderos, etcétera, para poder reconocer qué oportunidades hay en el desarrollo de una ruta turística de conservación; otra de las líneas estratégicas es el anadecimiento interinstitucional, este acuerdo entre los gobiernos subnacionales para establecer comunicación”.

El proyecto visualiza créditos de carbono, créditos de naturaleza y actividades regenerativas como fuentes de financiamiento, “no se trata de que el sector turístico pague y pague” sino que quienes inviertan en este tipo de actividades que son de conservación a la naturaleza, puedan tener bonos de carbono, “no solamente ser carbono neutral”.

dad, pero cada residente vive mejor por el turismo (...) venimos a dejar atrás la idea de que el norte solo observa”.

“La sostenibilidad es un tema que, hablando fuera de México está sumamente avanzado, lamentablemente en México, no estoy diciendo solamente en Chihuahua, ni en Ciudad Juárez, sino en México en general estamos bastante atrasados todavía”, dijo Julio Chávez, director general del Fideicomiso de Promoción Turística del estado.

El evento contó con la participación de Olga Rumayor, subsecretaria de Recursos Naturales de Coahuila, y Liliana Saavedra, directora de Planificación Turística Sostenible de Nuevo León, dado que los estados del norte ya trabajan en un corredor biocultural; también se presentó el caso del parque Barracas del Cobre como ejemplo de proyecto turístico sustentable.

“El turismo puede ser una herramienta extraordinaria para vincular el tema económico con la protección de la naturaleza y la cultura. Fue esta capacidad de generar valor ambiental y cultural, más allá del desarrollo económico, lo que convenció a la GIZ para apoyar esta iniciativa”.

Acuerdos

Los estados de Coahuila y Nuevo León ya cuentan con un acuerdo entre sus secretarios de medio ambiente; además existe un memorando de entendimiento entre la Asociación de Autoridades Ambientales Estatales (ANAAE), la Asociación Mexicana de Secretarios de Desarrollo Económico (AMSDE), la Asociación de Secretarios de Turismo (ASETUR) y la GIZ, para el desarrollo de un plan de trabajo en la frontera norte.

A largo plazo se espera que el corredor biocultural pueda conectarse con áreas protegidas colindantes en Estados Unidos.

EDITOR:
Rodrigo
A. Rosales
Contreras

COEDITORA:
Ilse Becerril

estados
@eleconomista.mx

Visita
nuestro
sitio web
www.
eleconomista.
com.mx/estados

COEDITORA GRÁFICA:
Catalina Orfíz

En breve

Jalisco
Ventas por El Buen Fin crecieron 34% en Guadalajara. El comercio organizado de Jalisco reportó que durante los cinco días que duró El Buen Fin 2025, las ventas totales en los negocios establecidos de la zona metropolitana de Guadalajara alcanzaron 8,133 millones de pesos.

Puebla
Gobierno estatal dispone de \$200 millones para transporte público. El gobierno del estado dispuso de una bolsa de 200 millones de pesos para que concesionarios del transporte público puedan acceder a enganches de 20% para adquirir nuevas unidades, dentro del proceso de modernización.

:: No rechacen a ningún joven: Delgado Carrillo

Mario Delgado llama a ampliar acceso en bachillerato Conalep

Al encabezar la 3^a Reunión Nacional de Directores Generales de Colegios Estatales 2025 del Colegio Nacional de Educación Profesional Técnica (Conalep), en Pachuca de Soto, Hidalgo, el secretario de Educación Pública (SEP), Mario Delgado Carrillo, convocó a las y los directores a seguir trabajando y a redoblar esfuerzos para fortalecer el Bachillerato Nacional impulsado por la presidenta Claudia Sheinbaum Pardo.

"Abren más lugares, hagan ese esfuerzo. Sabemos que muchas veces se requiere inversión, pero no rechacen a ningún joven. Ábranle las puertas, denle la posibilidad de estudiar", expresó.

En presencia del gobernador Julio Menchaca Salazar, el titular de la SEP aseguró que con la transformación educativa no se está formando mano de obra, sino ciudadanos y ciudadanas comprometidos con su comunidad.

Delgado Carrillo señaló que existe el compromiso de formar ciudadanos que tengan un profundo amor a México, porque "el desarrollo, si no es compartido, no es desarrollo para nadie", expresó ante asistentes a la reunión.



El titular de la SEP pidió al Conalep ampliar espacios educativos y garantizar que ningún joven quede fuera del Bachillerato Nacional.

En presencia de alumnas y alumnos del Conalep que fueron invitados al encuentro, Delgado Carrillo agregó que la meta es que ningún joven se quede fuera, pues ese es el deseo de la presidenta de México, ya que la educación se concibe como un derecho, no como el privilegio de unos cuantos.

Por ello, comentó Delgado Carrillo, medio siglo después de su fundación, la visión con la que se creó el Conalep se cumple hoy en miles de historias de jóvenes que están transformando a México desde sus comunidades, sus centros de trabajo y sus familias.

:: Se reduce más de 10% el tiempo de respuesta

Afore XXI Banorte logra calificación perfecta en IDATU

Afore XXI Banorte refrenda su compromiso con el servicio de excelencia al obtener nuevamente una calificación perfecta en el Índice de Desempeño de Atención a Usuarios (IDATU), correspondiente al segundo trimestre de 2025.

Este indicador, reportado por la Comisión Nacional para la Protección y Defensa de los Usuarios de Servicios Financieros (CONDUSEF), evalúa la ejecución de las instituciones financieras en cuanto a atención, resolución de trámites y experiencia del usuario, posicionando a la administradora al frente del sector.

Para alcanzar dicho resultado, XXI Banorte integró herramientas tecnológicas para agilizar la atención y reducir los tiempos de respuesta, colaborando de forma cercana con la CONDUSEF.

Lo anterior valida el éxito de la estrategia implementada por XXI Banorte para ofrecer un servicio de excelencia priorizando la experiencia de sus cuentahabientes.

"En XXI Banorte creemos que cada interacción con nuestras y nuestros clientes es una oportunidad para gene-



La administradora obtuvo calificación perfecta en el IDATU gracias a mejoras tecnológicas y una atención más ágil y centrada en el usuario.

rar confianza y demostrar que la labor ofrecida por las Afores no sólo es un tema de rendimientos, sino también de un servicio ágil, accesible y humano", señaló David Razú Aznar, director general de la administradora.

Cabe señalar que, durante el último año, XXI Banorte redujo en más de 10% el tiempo promedio de resolución de trámites y aclaraciones, lo cual refleja el impacto de la mejora operativa.

Con este logro, XXI Banorte reafirma su visión de lograr una pensión digna para cada mexicano.

Población ocupada crece en tercer trimestre

Manufactura amortiguó la caída del empleo en los servicios en Querétaro

Viviana Estrella
estados@eleconomista.mx

Querétaro, Qro. La población ocupada registró un crecimiento anual moderado, de 0.5% en el tercer trimestre del año, como resultado de una caída principalmente en los sectores de servicios diversos, construcción y servicios sociales, combinado con el crecimiento en la industria manufacturera, el comercio y los transportes, de acuerdo con la Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo (ENO).

En cifras absolutas, los servicios diversos registraron la caída más importante al presentar 11,531 ocupados menos en el trimestre julio-septiembre del 2025, respecto a ese periodo del año anterior, traduciéndose en una caída anual de 8.7% en la ocupación de ese sector.

Después, la industria de la construcción registró una baja de 10,988 personas que laboraban en ese sector, implicando una reducción anual de 9.5%, precisa la encuesta del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi).

En los servicios sociales se registraron -8,079 ocupados, una variación a tasa anual de -8.4%; en los servicios profesionales, financieros y corporativo la reducción fue de 7,588 ocupados, una variación de -6.1%; en la industria extractiva y de la electricidad la disminución fue de 4,051 ocupados, -34.6 por ciento.

A la inversa, la industria manufacturera es la actividad productiva que más personal sumó en el último año, al incorporar 21,235 personas ocupadas entre el tercer trimestre del 2024 y el mismo periodo del 2025, reflejando un crecimiento de 7.9 por ciento.

El comercio es la segunda rama que más ocupados sumó en el último año, con 8,619 nuevos registros que significaron un alza de 4.1%; continúan, transportes, comunicaciones, correo y almacenamiento con 6,731 nuevos ocupados, un aumento de 10.7 por ciento.

En total la población ocupada en el estado cerró el tercer trimestre del año con 1.2 millones de personas, que representan 6,058 más que el año pasado

El resto de actividades también creció sus niveles de ocupación, es el caso de las instancias de gobierno y organismos internacionales que sumaron 4,749 nuevos ocupados, equivalentes a un crecimiento anual de 14.2 por ciento.

Además, los restaurantes y servicios de alojamiento con 4,211 incorporaciones, un alza anual de 5%; la agricultura, ganadería, silvicultura, caza y pesca sumaron 700 nuevos ocupados, que significaron un crecimiento anual de 1.3 por ciento.

En total la población ocupada en el estado cerró el tercer trimestre del año con 1.2 millones de personas, que representan 6,058 más que el año pasado y significaron un aumento de 0.5 por ciento.

Entre las tres principales actividades económicas, el sector terciario registró una caída anual de 0.4% en la ocupación (-2,888), mientras las actividades secundarias lograron un alza de 1.6% (+6,196) y las primarias avanzaron 1.3% (+700).

Aunque las ramas del sector terciario representan 61.7% de los ocupados, mientras, el secundario aporta 33.6% y el primario, 4.5 por ciento

El instituto de estadística define a la población ocupada como aquellas personas (de 15 y más años de edad) que realizaron alguna actividad económica durante al menos una hora; incluye a quienes tenían trabajo, pero no lo desempeñaron temporalmente, sin que por ello perdieran el vínculo laboral, así como a quienes ayudaron en alguna actividad económica sin recibir un sueldo o salario.



La industria manufacturera es la actividad productiva que más personal sumó en el último año. FOTO ARCHIVO EE

Arrestan a tres

Incendio en Hong Kong deja al menos 44 muertos

AFP
geopolitica@eleconomista.mx

Hong Kong. Un incendio de gran magnitud arrasó un extenso complejo residencial en Hong Kong y dejó al menos 44 muertos y cientos de desaparecidos, informaron este jueves las autoridades. El siniestro, considerado el peor en varias décadas en la ciudad, seguía activo más de 24 horas después de haberse iniciado.

El fuego comenzó la tarde del miércoles en los andamios de bambú instalados por trabajos de reparación en varias torres del complejo Wang Fuk Court, en el distrito de Tai Po, al norte de la ciudad. Las llamas se propagaron rápidamente entre los edificios, favorecidas por el viento y los escombros desprendidos, explicaron bomberos.

La policía confirmó la detención de tres hombres sospechosos de homicidio involuntario. Las autoridades no ofrecieron más detalles.

Búsqueda difícil y riesgo extremo
El Departamento de Bomberos informó que la cifra de fallecidos ascendió a 44 y que cientos de residentes continúan sin localizar, mientras más personas llegan a los centros de emergencia para reportar familiares desaparecidos. Un bombero de 37 años murió tras ser rescatado con graves quemaduras.

Derek Armstrong Chan, subdirector de operaciones del cuerpo de bomberos, señaló que la temperatura en el lugar sigue siendo "muy alta" y que varios pisos permanecen inaccesibles. "Hay zonas donde no hemos podido llegar a personas que piden ayuda, pero seguimos intentándolo", dijo.

Vecinos como Yuen, de 65 años y residente desde hace cuatro décadas, explicaron que muchos habitantes son adultos mayores con movilidad reducida. Varias ventanas permanecían cerradas por trabajos de mantenimiento, lo que habría dificultado percibir el incendio a tiempo.

El siniestro fue clasificado como de categoría cinco, el máximo nivel de alerta.

Emboscada cerca de la Casa Blanca

Dos guardias, graves tras tiroteo en Washington

- El atacante es Rahmanullah Lakanwal, un afgano que llegó a EU en 2021; Trump calificó el hecho como un acto de terror

AFP y Reuters
geopolitica@eleconomista.mx

Washington. Dos integrantes de la Guardia Nacional resultaron gravemente heridos el miércoles tras ser atacados a tiros a dos cuadras de la Casa Blanca, un hecho que el presidente Donald Trump denunció como un "acto de terror" en la capital estadounidense.

Los investigadores identificaron al sospechoso como Rahmanullah Lakanwal, ciudadano afgano de 29 años del estado de Washington. Un funcionario del Departamento de Justicia que habló bajo condición de anonimato informó que el ataque se investiga como un acto de terrorismo.

El sospechoso fue detenido momentos después por otros guardias nacionales y agentes policiales. Se reportó que está gravemente herido y que actuó solo. Lakanwal llegó a Estados Unidos en 2021 bajo un programa especial de visas para afganos que ayudaron a Estados Unidos durante la guerra de Afganistán y que fueron vulnerables a represalias por parte de los talibanes tras la retirada estadounidense. Sin embargo, se quedó en el país ilegalmente después del vencimiento de su visa, según el funcionario.

El director del FBI, Kash Patel, confirmó que ambos militares permanecen en "estado crítico", desmintiendo versiones iniciales que los reportaban como fallecidos.

"Dos de nuestros valientes miembros de la Guardia Nacional fueron atacados en un espantoso acto de violencia. Recibieron disparos. Se encuentran en estado crítico", declaró a la prensa.

El tiroteo ocurrió alrededor de las 14:15 horas cerca de la esquina de las calles 17 y I, en plena hora de afluencia peatonal. Según Jeffery Carroll, subjefe de la Policía Metropolitana, el atacante "emboscó" a los soldados: "Dobló la esquina, levantó el brazo con un arma de fuego y disparó".

"Este atroz ataque fue un acto de maldad, un acto de odio y un acto de terrorismo", dijo Trump en comentarios pregrabados desde Florida, donde está pasando el feriado de Acción de Gracias.



Agentes acordonaron la zona después de que dos miembros de la Guardia Nacional recibieran disparos cerca de la Casa Blanca. FOTO: REUTERS

Asimismo, ordenó a su gobierno que reexamine a los inmigrantes afganos que ingresaron a Estados Unidos durante el gobierno del expresidente Joe Biden.

Más temprano, en una publicación en las redes sociales, Trump calificó al presunto tirador como un "animal" que "pagaría un precio muy alto" y elogió a la Guardia Nacional.

"El animal que disparó a los dos guardias nacionales, ambos gravemente heridos y ahora en dos hospitales diferentes, también tiene heridas graves, pero más allá de eso pagará un muy alto precio", escribió en Truth Social.

La alcaldesa Muriel Bowser tachó el hecho como un "ataque dirigido". La Casa Blanca, a través de su portavoz Karoline Leavitt, lo describió como una "situación trágica".

Despliegue de 500 elementos

Se trata del incidente más grave contra la Guardia Nacional desde que el presidente Trump comenzó a enviar tropas a las calles de varias ciudades gobernadas por demócratas poco después de iniciar su segundo mandato en enero.

El secretario de Defensa, Pete Hegseth, anunció durante una visita a República Dominicana que desplegará 500 militares adicionales en Washington, que se unirán a los 2,200 que ya están en la ciudad.

"Esto solo fortalecerá nuestra determinación de garantizar que hagamos de Washington, DC (una ciudad) segura y hermosa", informó Hegseth a periodistas.

EDITOR:
Fausto Pretelín
Muñoz
de Cote

geopolitica
@eleconomista.mx

Visita
nuestro
sitio web
www.economista.com.mx/internacionales

COEDITOR GRÁFICO:
Oscar Alcaraz



El animal que
disparó a los
dos guardias
nacionales,
ambos grave-
mente heri-
dos (...) paga-
rá un muy alto
precio".

Donald Trump
PRESIDENTE DE ESTADOS
UNIDOS



Trump ordena a misiones diplomáticas frenar políticas pro migración

Reuters
geopolitica@eleconomista.mx

Washington. El gobierno de Donald Trump instruyó a sus embajadas en el exterior a presionar a los países para endurecer sus políticas migratorias y alertar sobre lo que la administración describe como vínculos entre migración masiva, delincuencia y abusos

a derechos humanos, según un cable interno del Departamento de Estado obtenido por Reuters.

El documento, que circuló el viernes pasado, ordena a los diplomáticos en las embajadas estadounidenses en Europa, Canadá y Australia, recopilar información sobre crímenes atribuidos a migrantes y reportar las respuestas de los gobiernos anfitriones,

además de promover reformas que limiten programas que faciliten la llegada de grandes flujos migratorios.

Límite de admisiones

La nueva directriz se suma al giro restrictivo de Trump, que ha reducido el límite de admisiones de refugiados a un mínimo histórico de 7,500 para el año fiscal 2026 e

impulsa iniciativas internacionales para recortar protecciones de asilo.

Al ser consultado, un portavoz del Departamento de Estado defendió la postura al afirmar —sin presentar datos— que la migración masiva era un problema de derechos humanos y que con frecuencia provocaba un aumento de los delitos violentos.

EDITOR:
Héctor
Molina
COEDITOR:
Iván
Rodríguez

política
@eleconomista.mx

Visita
nuestro
sitio web
www.eleconomista.com.mx/politica

COEDITOR GRÁFICO:
David Mercado



Tenemos que llegar a tener estabilidad en la cuenca que nos permite atender primero los usos en México y poder cumplir con un tratado internacional".

Adriana Reséndez,
COMISIONADA MEXICANA
DE LA COMISIÓN
INTERNACIONAL DE LÍMITES
Y AGUAS.

La relación hídrica en la frontera norte está regida por dos instrumentos internacionales fundamentales: la Convención de 1906, aplicable al Alto Río Grande en la zona de Ciudad Juárez, y el Tratado de Aguas de 1944, que regula la distribución de los ríos Bravo y Colorado.

Escasez en cuencas, desde los 90: comisionada de límites

Sequía en frontera con EU exige más cooperación técnica

• Necesaria, estabilidad en cuenca para, primero, atender uso interno, afirma Reséndez

Arturo Rojas/Enviado
arturo.rojas@eleconomista.mx

León, Gto. La comisionada mexicana de la Comisión Internacional de Límites y Aguas (CILA), Adriana Reséndez Maldonado, advirtió que México y Estados Unidos enfrentan un escenario inédito: sequías simultáneas en las cuencas del río Bravo y del río Colorado, situación que incrementa la presión sobre el cumplimiento de los acuerdos binacionales de distribución hídrica y exige fortalecer la cooperación técnica y científica entre ambos países.

Durante su intervención en el panel "Agua en tiempos de escasez: estrategias para enfrentar la sequía", en la Convención y Expo Aneas 2025, Reséndez Maldonado, explicó que en el caso del río Colorado la reducción en los almacenamientos y la precipitación se arrastra desde inicios de los años 2000, mientras que en el río Bravo la disminución de



Se realizó el foro "Agua en tiempos de escasez: estrategias para enfrentar la sequía", en la Convención y Expo Aneas 2025. FOTO: ERIC LUGO

escorrentimientos es visible desde la década de los noventa.

Mencionó además que la disponibilidad de agua en el Bravo depende en gran medida de los ciclones y huracanes, lo que incrementa la vulnerabilidad de la cuenca en períodos prolongados de sequía. Por otro lado, reconoció que la escasez hídrica genera tensiones bilaterales, aunque el enfoque debe ser de corresponsabilidad.

"Tenemos que ver cómo atender conjuntamente, cómo entender los retos que está viviendo cada país", señaló.

Destacó que el Tratado de 1944

deja emitir actas y acuerdos técnicos que han permitido enfrentar sequías prolongadas, particularmente en el río Colorado.

La funcionaria sostuvo que la clave para mantener la estabilidad hídrica y diplomática es fortalecer la cooperación, mediante el intercambio permanente de información, la transparencia en los monitoreos, el uso de bases científicas sólidas y la conformación de grupos de trabajo binacionales. Ese modelo, afirmó, ha funcionado en el Colorado y se busca replicar en el Bravo. También, enfatizó que México debe garantizar primero los usos

internos del agua y, al mismo tiempo, cumplir con sus obligaciones internacionales.

"Tenemos que llegar a tener estabilidad en la cuenca que nos permita atender primero los usos en México y poder cumplir con un tratado internacional", afirmó.

Cambio climático

Al preguntarle sobre el impacto del cambio climático, Reséndez Maldonado confirmó que el fenómeno está modificando la disponibilidad del recurso en ambas cuencas, con temperaturas más altas, precipitaciones menores y patrones de escurrimiento anómalos.

Como ejemplo, citó que en la cuenca del río Colorado incluso cuando se registra una capa de nieve del 100%, el derretimiento sólo aporta alrededor del 30% del escurrimiento esperado.

Frente al escenario de sequías más severas en el futuro, Adriana Reséndez señaló que la región debe prepararse con anticipación, sustentando las decisiones en estudios científicos, un monitoreo continuo y la construcción de acuerdos flexibles que permitan reaccionar a condiciones extremas.

Y recordó que el propio tratado, en su artículo 25, prevé que la CILA genere actas y entendimientos que se adapten a las "nuevas realidades hídricas" derivadas del cambio climático.

Descargas transfronterizas

Reséndez enfatizó que el saneamiento de agua en la frontera con EU es uno de los retos más urgentes y estratégicos para México, pues señaló que la meta del gobierno federal es alcanzar cero descargas transfronterizas y garantizar la calidad del agua para las comunidades fronterizas.

Reséndez explicó que el fortalecimiento de los organismos operadores debe ser una prioridad para eliminar los "irritantes binacionales".

Monreal se reúne con representantes y acordaron mesas para analizar ley de aguas

Campesinos y transportistas prolongan bloqueos

Rolando Ramos y Maritza Pérez
política@eleconomista.mx

Por segundo día consecutivo, no hubo acuerdo entre representantes del gobierno federal y dirigentes de organizaciones campesinas y de transportistas que demandan resolver los problemas de inseguridad pública y falta de apoyo al campo, y se oponen a la nueva Ley de Aguas, quienes advirtieron que los bloqueos carreteros que iniciaron el pasado lunes continuarán.

"Las manifestaciones van a seguir, ustedes deben saber que hay más de 40 puntos carrete-

ros donde tenemos tapones y en las aduanas fronterizas", declaró Baltazar Valdez, representante del Frente Nacional para el Rescate del Campo Mexicano (FNPCM).

Entrevistado en la Cámara de Senadores tras intentar, sin éxito, junto con David Estévez, presidente de la Asociación Nacional de Transportistas (Antac), y Horacio Gómez, presidente del Consejo Estatal de Productores de Trigo de Baja California, abordar a Ariadna Montiel, secretaria de Desarrollo Social, al término de su comparecencia para que sirva de contacto con la presidenta Claudia Sheinbaum, con quien

quieren reunirse, aseguró que no levantarán los bloqueos carreteros ni dejarán de protestar porque "la experiencia nos dice que si hacemos eso sencillamente no pasa nada, el gobierno se vuelve a desentender".

Mientras que en la Cámara de Diputados, el diputado Elías Lixa Abimerhi (PAN), sostuvo que la iniciativa representa un retroceso que pone en riesgo el acceso al agua, al tratarse de una reforma centralista, recaudatoria y diseñada para el control político, no para resolver la crisis hídrica del país.

En tanto, Ricardo Monreal, líder de Morena en San Lázaro, se reu-

nio con representantes de organizaciones campesinas, con quienes acordó la instalación de mesas de diálogo para analizar la propuesta en materia de Ley de Aguas, ello luego de que agricultores mostraron su preocupación por posibles afectaciones a concesiones.

Incluso se planteó que Monreal Ávila apoye en las negociaciones que este grupo de agricultores lleva con la Secretaría de Gobernación para levantar los bloqueos carreteros que llevan a cabo en diferentes partes del país, según dijo el líder del Frente Nacional para el Rescate del Campo Mexicano (FNRCM), Eraclio Rodríguez Gómez.

Señala Sheinbaum

Venta de agua produce 300 mdp al año

Maritza Pérez

maritza.perez@eleconomista.mx

La Presidenta de México, Claudia Sheinbaum Pardo, defendió en conferencia mañanera su iniciativa en materia de Ley de Aguas Nacionales, ello al sostener que se van a ordenar todas las concesiones y el “acaparamiento” de grandes agricultores y empresas.

Desde Palacio Nacional, la mandataria mexicana aseguró que con su iniciativa, que está siendo analizada en la Cámara de Diputados, se va a poner orden en la distribución de este líquido vital al estipular como un derecho de la Nación.

“Con la ley de aguas se plantea que se ordenen todas las concesiones, cuando llegamos al gobierno hicimos un acuerdo para que el líquido que no usen, se lo regresen a la Comisión Nacional y se pueda usar en donde más se necesite”, explicó.

En este contexto, aseguró que con su propuesta el agua se podrá conceder, pero desde la Conagua, pues acusó que la visión del periodo neoliberal era que se podía mercantilizar por los propios agricultores, lo que generó una sobreexplotación de todos los cuerpos de agua y acuíferos en el país.

“En 1992 la visión era que el agua, como otras cosas, es una mercancía con un mercado, nada más que la Constitución dice que el líquido vital es propiedad de la nación, como el petróleo”, añadió la presidenta.

Incluso, destacó que esta iniciativa ha generado molestia ya que actualmente hay particulares que obtienen ganancias millonarias de hasta 300 millones de pesos al año por vender el agua de sus tierras a empresas o municipios.

Limitaciones

Al tiempo que sostuvo que es falso que esta nueva ley busque impedir a un ejidatario heredar o transmitir a sus hijos el uso del pozo ubicado en sus tierras, pues aseguró que lo único que no se permitirá será el vender las concesiones a empresas, desarrolladores inmobiliarios o especular con este recurso.

“La visión neoliberal convirtió el agua en mercancía. Eso se acabó”, enfatizó.

Finalmente, reconoció que su iniciativa enviada a la San Lázaro puede ser modificada debido a que contiene algunos errores, sin embargo, señaló que esto deberá ser analizado por los legisladores.

Hace unos días, el presidente de la Junta de Coordinación Política de la Cámara de Diputados, Ricardo Monreal Ávila, adelantó que la iniciativa presidencial sufriría de modificaciones y que se prevé que se aborde en el Pleno en los próximos días.

“Sí se va a modificar la iniciativa de ley y va a ser para beneficio de los usuarios del agua”.

**Recuperan 1,475 millones de metros cúbicos**

Conagua clausura o suspende 490 concesiones de agua

Arturo Rojas/Envíado
arturo.rojas@eleconomista.mx

León, Guanajuato. En el marco de la Convención y Expo ANEAS 2025, la Comisión Nacional del Agua (Conagua) informó que ha realizado más de 3,900 visitas de inspección, con alrededor de 490 clausuras y suspensiones, gracias en parte al portal de denuncias ciudadanas.

Estos esfuerzos han permitido recuperar 1,475 millones de metros cúbicos por sanciones administrativas, que se suman a los 3,000 millones de metros cúbicos recuperados mediante el acuerdo nacional.

Giovanny Melgar Hernández, subgerente de Coordinación y Seguimiento de la dependencia federal destacó que más del 70% del agua del país es consumida por el sector agrícola, mientras que la industria y la generación eléctrica utilizan 9% y el uso público urbano apenas entre 9 y 15%. Recordó que estos datos reflejan “la magnitud del reto hídrico” y la necesidad de una colaboración intersectorial.

Además, detalló que el programa de regularización permitirá ordenar 65,000 títulos de concesión, lo que beneficiará principalmente a pequeños y medianos productores agrícolas.

Ven necesario replantear modelo de gestión hídrica

Arturo Rojas/Envíado
arturo.rojas@eleconomista.mx

León, Guanajuato. Especialistas de organismos internacionales, la Secretaría de Economía y consultores del sector coincidieron en que México requiere cambiar de fondo su modelo de gestión del agua, replantear el financiamiento y acelerar la adopción tecnológica, incluida la inteligencia artificial, para evitar el colapso hídrico que ya enfrentan varias regiones del país.

Mario Fernando Loria, ejecutivo principal de CAF-Banco de Desarrollo de América Latina, advirtió que la inversión en agua “no puede centrarse solo en infraestructura”. Aunque es la parte más costosa, dijo, los proyectos deben incorporar sostenibilidad social, ambiental e institucional, con soluciones hechas “a la medida” para cada región.

Loria recordó que 70 millones de personas en México no tienen acceso

seguro al agua, de acuerdo con datos de Naciones Unidas. Ante este panorama, señaló que CAF adquirió un compromiso para incrementar su inversión anual hasta 1,000 millones de dólares por año en América Latina para reducir las brechas de acceso.

Francisco Núñez Escudero, responsable del Sector Agua en la Secretaría de Economía, criticó que en México se siga evaluando la inversión “solo desde el gasto”, cuando lo fundamental es medir beneficios sociales, económicos y financieros.

Aseguró que la dependencia impulsa políticas para adaptar las soluciones a cada localidad, promover la innovación y ajustar el marco legal para que los gobiernos prioricen tecnologías hechas en México, lo que además generaría empleo y permitiría adaptar los sistemas a las condiciones del país. “Hay equipos que funcionan en Asia o en España, pero no necesariamente en México”, apuntó.

Núñez señaló que el país debe tran-

Por otro lado, anunció que la nueva ventanilla única digital para trámites de concesiones y prórrogas cuenta con un avance del 90% y se prevé que en enero de 2026 opere completamente con al menos siete trámites integrados en una sola plataforma.

El funcionario también presentó metas en materia de tecnificación agrícola: 200,000 hectáreas serán modernizadas durante el sexenio, el doble que en la administración pasada. Con ello se estima recuperar hasta 2,800 millones de metros cúbicos, equivalentes a tres veces el consumo anual de agua de la Ciudad de México.

Herencia

Por su parte, ayer en la conferencia presidencial, el director de Conagua, Efraín Morales, aseguró que la reforma a la ley de aguas no impide que se hereden los derechos como han señalado los campesinos que se han manifestado con el cierre de vialidades en el país esta semana.

“Este es un asunto que quisiera puntualizar porque es un tema que ha causado muchas especulaciones, que se está utilizando de una manera inadecuada, sobre las herencias y la compraventa de tierras:

“Es totalmente falso, porque hay quien ha querido decir que ‘ya no se va a permitir’. Sería absurdo pensar así. El binomio tierra-agua está garantizado.

“Se mantienen los derechos para heredar a sus hijos. En el caso de las tierras, si son uno, dos o tres hijos, se realiza de manera proporcional.

“También se mantienen los derechos cuando se trata de la compraventa de propiedades, se puede y se va a otorgar un nuevo título de concesión a nombre del nuevo propietario. Entonces, que tengan totalmente certeza de que así va a ser”, dijo.

sitar a modelos de captación distribuida, similar a la transición energética hacia la generación distribuida, para reducir riesgos y aprovechar mejor la lluvia que hoy termina en el mar sin uso.

Por su parte, José Eduardo Mestre, consultor y exfuncionario internacional en temas hídricos, subrayó que México debe dejar atrás “la idea de que todo debe financiarlo el gobierno federal” y construir modelos auto-sostenibles, donde el agua “pague el agua”, como marcan la ley y estándares internacionales.

Expuso que en distintos países ya se emplea inteligencia artificial (IA) para optimizar plantas potabilizadoras y de tratamiento, mejorar balances hídricos, reducir contaminantes y monitorear en tiempo real sistemas complejos. México —dijo— no puede quedarse atrás y debe impulsar más investigación y desarrollo tecnológico nacional.

También advirtió que la gratuidad generalizada del servicio es insostenible: ciudades como Guadalajara o la Ciudad de México pagan tarifas muy por debajo del costo real. Sin ajustes, afirmó, no habrá recursos para mantenimiento ni expansión.

Ayer en la conferencia presidencial, el director de Conagua, Efraín Morales, aseguró que la reforma a la ley de aguas no impide que se hereden los derechos como han señalado los campesinos que se han manifestado con el cierre de vialidades en el país esta semana.



La FGR recordó que los procesos por delincuencia organizada requieren un manejo estricto de secrecía. FOTO: ESPECIAL

La FGR, a cargo de Alejandro Gertz Manero, subrayó que, conforme se cumplan las órdenes de aprehensión pendientes y se desarrollen las audiencias ante los jueces federales, podrá difundirse información adicional de manera puntual y verificable.

Fiscalía General ubica red de 13 personas

Detienen a servidor federal por armas, narco y huachicol

Redacción
politica@eleconomista.mx

La Fiscalía General de la República (FGR) informó que derivado de una investigación realizada por la Secretaría de Seguridad y Protección Ciudadana (SSPC), iniciada el 29 de noviembre de 2024, se obtuvieron elementos suficientes para integrar la carpeta de investigación 928/2024 por presunta delincuencia organizada. La indagatoria abarca posibles actividades de narcotráfico, robo de combustibles y tráfico de armas, según detalló la institución en contra de Raúl "N", empresario vinculado al concurso de belleza Miss Universo y 12 personas más.

Como parte del avance del caso, la FGR precisó que hace 10 días un juez federal otorgó 13 órdenes de aprehensión relacionadas con las líneas de investigación.

La FGR informó que debido a la naturaleza de los delitos y a la etapa procesal, las identidades de las personas implicadas se mantienen bajo estricta reserva.

Sin embargo, la dependencia confirmó que una de estas órdenes ya fue ejecutada en contra de una funcionaria federal presuntamente involucrada en los hechos.

En referencia a uno de los señalados, identificado públicamente como Raúl "R", la Fiscalía señaló que se han obtenido datos rele-

vantes que permitirán al Ministerio Público Federal (MPF) profundizar en la investigación.

Bajo este contexto, la institución reiteró que la situación jurídica del individuo será dada a conocer una vez que los elementos de prueba sean plenamente ratificados y se alcance la certeza procesal necesaria.

La FGR, a cargo de Alejandro Gertz Manero, subrayó que, conforme se cumplan las órdenes de aprehensión pendientes y se desarrollen las audiencias ante los jueces federales, podrá difundirse información adicional de manera puntual y verificable.

Asimismo, recordó que los procesos por delincuencia organizada requieren un manejo estricto de secrecía para no comprometer las diligencias en curso ni poner en riesgo a autoridades o víctimas relacionadas.

Raúl Rocha Cantú, empresario originario de Monterrey, Nuevo León, adquirió 50% de las acciones de la Organización Miss Universo, por medio de la empresa Legacy Holding Group USA en el 2023.

De igual manera es vinculado a la empresa Soluciones Gasiferas del Sur S.A de C.V, la cual habría tenido contratos con Petróleos Mexicanos (Pemex).

Por su parte, la petrolera negó, recientemente, el vínculo que se le imputa en torno al certamen Miss Universo y el reciente triunfo de la mexicana Fátima Bosch Fernández.

También detalló que se firmó un contrato por 11 meses en febrero de 2023 con las empresas que participaron en conjunto Servicios PJP4 de México S.A. de C.V y Soluciones Gasiferas del Sur S.A de C.V.

Ruiz-Healy Times

Eduardo Ruiz-Healy
✉ @ruizhealy



En México casi todos trabajan, pero pocos viven de su trabajo

Los datos más recientes de la Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo (ENOE) del tercer trimestre de 2025, difundida ayer por el, muestran un país con poco desempleo, mucha informalidad y una enorme carga invisible sobre las mujeres.

La población en edad de trabajar creció en un año en 1.4 millones de personas, pero la Población Económicamente Activa (PEA) se redujo ligeramente: hoy son 61.3 millones, 67 mil menos que hace un año. La tasa de participación bajó de 60.4% a 59.5%, mientras que la Población No Económicamente Activa (PNEA) aumentó en 1.5 millones, hasta 41.8 millones. Hay más adultos, pero menos personas en el mercado laboral.

La cifra "bonita" es la tasa de desocupación: 2.9% de la PEA, una de las más bajas de la historia reciente y menor que la de Estados Unidos (4.4%), Brasil (5.6%), Argentina (7.6%), Colombia (8.2%), Francia (7.7%), Reino Unido (5.0%) o España (10.45%). En el papel, México parece un país casi en pleno empleo. En la realidad, uno de cada tres ocupados está en condiciones críticas: trabajan muy pocas horas por muy poco o jornadas extenuantes por sueldos de miseria. Además, 4.3 millones de personas están subocupadas y necesitan más horas para completar el ingreso.

El gran salvavidas del mercado laboral es la informalidad. En el tercer trimestre, 33 millones de personas laboran en alguna modalidad de empleo informal, 55.4% de quienes trabajan. De ellas, 17.6 millones están en el sector informal "puro": negocios que operan con los recursos del hogar, sin registro ni separación entre economía familiar y del micronegocio. Casi la mitad de los ocupados no agropecuarios trabaja en micronegocios, mientras que la ocupación en empresas medianas y grandes disminuye. El empleo se desplaza hacia la supervivencia.

La desigualdad de género atraviesa todo. De cada 100 hombres en edad de trabajar, 75 son económicamente activos; entre las mujeres, solo 46. Casi la mitad de las trabajadoras gana hasta un salario mínimo y su tasa de informalidad es ligeramente mayor que la de los hombres. Y, al mismo tiempo, la Cuenta Satélite del Trabajo No Remunerado de los Hogares 2024 muestra que el trabajo doméstico y de cuidados no pagado equivale a 23.9% del PIB. Las mujeres aportan 71.2% de ese valor, sin nómina, sin IMSS y sin pensión.

El mapa laboral confirma que no existe un solo México. Oaxaca, Guerrero y Chiapas registran una informalidad de 8 de cada 10 ocupados, mientras que Coahuila, Nuevo León y Baja California rondan 3 o 4 de cada 10. En el norte predominan los empleos relativamente más formales; en el sur, la economía de subsistencia.

Frente a esta realidad, presumir solo el 2.9% de desempleo es una forma de negar el problema. La prioridad de la política laboral tendría que ser mejorar la calidad del empleo: formalizar los micronegocios, regionalizar los salarios mínimos, ampliar los servicios de cuidado que liberen tiempo para que más mujeres puedan trabajar si así lo desean y avanzar hacia un sistema de seguridad social que no dependa exclusivamente de contar con un contrato formal. De lo contrario, México seguirá siendo el país donde casi todos trabajan, pero pocos viven realmente de su trabajo.

Versión ampliada y materiales complementarios en ruizhealy.substack.com
Facebook: Eduardo J Ruiz-Healy
Instagram: ruizhealy
Sitio: ruizhealytimes.com



Café político

José Fonseca
jose.fonseca@eleconomista.mx

Bloqueos: los motivos presidenciales

No haremos promesas que no se puedan cumplir por no tener sustento financiero" dijo la presidenta **Claudia Sheinbaum** en franca síntesis que explica la reacción de Palacio ante los bloqueos de transportistas y grupos campesinos.

Dependerá ahora de los distintos intereses que representan causas legítimas, pero de solución inviable, pues sin duda sólo lograrán que el gobierno endurezca su actitud y apele al principio de autoridad.

Dirán algunos que la presidenta Sheinbaum recibió el presupuesto más grande de la historia reciente, pero olvidan que también le legaron la deuda pública más grande de la historia. Ah, maldito dinero, dijo **Alberto Masferrer**.

Morena: se soltaron los demonios

Anuncia **Andrés Manuel López Beltrán**, secretario de organización de Morena, que se adelantará para el próximo junio el proceso de elegir candidatos para las 17 gubernaturas que se disputarán en el proceso electoral que arranca el próximo septiembre.

Al mismo tiempo los lopezobrardistas intrigan contra **Julio Berdegué** por no resolver conflictos que creó el expresidente el sexenio pasado y proponen a uno de los suyos para reemplazarlo en Agricultura.

Especialistas en medrar del conflicto político, los duros de Morena tienen prisa por fortalecer su capacidad de influir en la selección de candidatos a la gubernatura y posicionarse para influir en la sucesión presidencial.

Protegerán la autonomía sindical

Según los diputados de la bancada de Morena preparan una iniciativa para proteger la autonomía de los sindicatos al prohibir toda injerencia externa a la hora de elegir sus dirigencias.

Quizá, como dicen algunos malquerientes, se trata de que el oficialismo decida qué es injerencia externa lo que en cierta forma le dará influencia sobre las elecciones de los sindicatos.

Sin embargo, parecen olvidar que en el T-MEC vigente y seguramente en el que se ratifique dentro de un año, hay un capítulo laboral que autoriza la injerencia de sindicatos estadounidenses en las elecciones sindicales de México.

Notas en remolino

Ojalá que la desaparición en Zapopan de dos agentes de inteligencia e investigación de la Secretaría de Seguridad y Protección Ciudadana en Zapopan convenza a los corazones sangrantes del tamaño del reto que son los carteles del crimen organizado... En un conflicto distinto, productores zacatecanos de frijol derramaron centenares de kilos de la oleaginosa frente al Congreso local, acusando al gobernador Monreal de incumplir con sus promesas de apoyo... El Gobierno de Estados Unidos ya reclama a México pagar el agua que adeuda según el tratado 1944. Éramos muchos y parió la abuela... Aunque **Kenia López Barragán**, presidenta de la Cámara de Diputados, retire la denuncia contra los consejeros electorales, es algo más complejo, pues al pasar la queja al Tribunal de Justicia Administrativa, el oficialismo le da jurisdicción electoral a una institución sólo facultada para juzgar a la burocracia federal... "Es peligroso tener razón cuando el Gobierno está equivocado", dijo Voltaire.

Revela informe de México, ¿cómo vamos?

Inseguridad, mayor obstáculo para el desarrollo social

Rolando Ramos
rolando.ramos@eleconomista.mx

El "Índice de Progreso Social 2025" revela que cinco de cada 10 mexicanos (52.8%) no se sienten seguros.

"Este resultado es relevante, pues el nivel de inseguridad imperante en México es una de las condiciones determinantes que impiden a su población desarrollarse de manera plena!", cita el reporte elaborado por la organización civil "México, ¿cómo vamos?".

En 2024, refiere, el componente "Seguridad personal" registra el "peor desempeño en la dimensión de Necesidades Humanas Básicas", además de que muestra una tendencia a la baja desde 2021 (55%) y en 2016 alcanzó su nivel máximo (58%), mientras que el puntaje de 2024 es inferior a lo observado en el periodo de 2015 a 2017 (57,58 y 57%, respectivamente).

Al presentar el análisis estadístico, Sofía Ramírez, directora de la asociación, explicó que la inseguridad y la violencia siguen siendo uno de los principales frenos para el bienestar, y puso como ejemplo



Especiales afirman que el progreso social avanza, sin embargo, las desigualdades regionales persisten.

FOTO: CUARTOS-CURO

los casos de Guanajuato y Sinaloa, donde la violencia arrasa con la capacidad de crecimiento y de dotar de bienestar a las personas.

Progresos

Admitió que el progreso social en México avanza, lo que calificó como una buena noticia, aunque puso énfasis en que las desigualdades regionales persisten y son enormes, y no se cierran con suficiente velocidad.

La pobreza ha disminuido, reconoció, pero la gente sigue enfrentando carencias básicas que el ingreso no soluciona, además

de que la crisis del sistema de salud está afectando directamente y de manera muy importante el progreso social, entendido además como una calidad de vida hoy, mañana, pasado y en el futuro.

En su turno, Roberto Vélez, director del Centro de Estudios Espinosa Yglesias (CECY), resumió que el índice de progreso social refleja que en México las circunstancias de origen, que no tienen nada que ver con el talento o la capacidad de crecimiento de las personas, son las que determinan, por distintos factores, "el hasta dónde podemos llegar".



Columna invitada

Jorge A. Castañeda



La nueva década perdida

La realidad, por más que se maquille en mañaneras y tuits, acaba imponiéndose. Y los datos de los primeros tres trimestres de 2025 son devastadores: la economía mexicana no solo perdió el dinamismo postpandemia; se frenó en seco.

Las cifras del Inegi confirman lo que muchos advertimos: el crecimiento será raquíctico, rondando 0.2 o 0.3% en el mejor escenario. Estamos, técnicamente, en un estancamiento que coquetea con la recesión. El dato de empleo de ayer lo refuerza, la creación de empleo en lo que va del año es la más baja en una década. Pero el origen del problema y sus causas, aunque algunos insisten en atribuirlo al vecino del norte, son plenamente internas.

La narrativa oficialista intenta vender que el freno se debe a un entorno global adverso o a la incertidumbre electoral en EU. Nada más lejos de la realidad. Como señaló el lunes **Alejandro Werner** —una de las voces más lúcidas en economía—, no podemos culpar al vecino del norte. De hecho, la economía estadounidense es lo único que hoy nos mantiene a flote.

Si México no ha caído en una contracción profunda es, irónicamente, gracias a su integración comercial con EU. Las exportaciones son el único motor encendido, sostenidas por una demanda externa que, aunque se modera, sigue comprando lo que producimos. Si acaso, EU nos está evitando una catástrofe mayor.

Los motores internos están apagados. El consumo privado —que en 2023 y parte de 2024 sostuvo el barco gracias a aumentos salariales y remesas— hoy está estancado. Las familias agotaron sus ahorros y la

inflación, aunque contenida, sigue erosionando el poder adquisitivo. Pero el dato más alarmante es la inversión, la cual está colapsada. La formación bruta de capital fijo cae desde junio del año pasado, con descensos mensuales consecutivos y una contracción anual cercana al doble dígito en maquinaria y equipo. La inversión pública se desplomó, como suele ocurrir al inicio de sexenio, y la privada —pese a cifras optimistas de Inversión Extranjera Directa— está en niveles históricamente bajos.

Las empresas no están invirtiendo y no es una conspiración del mercado. Lo dicen a diario los medios financieros nacionales e internacionales: es la incertidumbre jurídica, el costo directo de haber dinamitado las reglas del juego.

La reforma judicial, aprobada al vapor y ejecutada con una tómbola vergonzosa, envió una señal inequívoca al capital: en México la ley dejó de ser ley para convertirse en voluntad política. Las modificaciones a la Ley de Amparo, que dejan a ciudadanos y empresas sin defensas efectivas frente a la arbitrariedad, terminaron de sepultar la confianza.

Nadie arriesgará capital a largo plazo en un país donde un juez elegido por popularidad y no por capacidad puede desconocer contratos o validar expropiaciones de facto bajo un marco institucional diseñado para concentrar poder, no para impartir justicia. El *nearshoring* requería certeza, energía y Estado de Derecho; hoy no ofrecemos ninguna de las tres.

Si la presidenta no modifica su plan de gobierno ni envía señales claras de rectificación jurídica, estamos encaminados a un estancamiento secular que hará que el sexenio y medio de la 4T se recuerde como una nueva "década perdida". Como en los años 80, con 10 años de crecimiento nulo per cápita y una generación de oportunidades desperdigadas.

La mesa está puesta para el fracaso económico, no por falta de potencial, sino por un suicidio institucional. La economía no funciona con discursos ni ideología, sino con confianza. Y esa, hoy, está rota.

Sofía Ramírez, directora de la asociación, afirma que la inseguridad y la violencia siguen siendo uno de los principales frenos para el bienestar, y puso como ejemplo los casos de Guanajuato y Sinaloa.



Línea directa

Ezra Shabot
 @ezshabot

Los empresarios

El sector empresarial mexicano ha crecido desde las primeras décadas del siglo pasado al amparo del poder. El régimen de la Revolución Mexicana, que corporativizó a la sociedad en su conjunto, también mantuvo una relación estrecha con un sector privado que compartió ganancias con la burocracia política en un modelo de capitalismo de cuates que cerró los mercados para beneficiar únicamente a sus amigos y eventuales socios.

Cuando este esquema estalla primero con López Portillo en 1982 y luego con **Carlos Salinas y Ernesto Zedillo** en 1995, se abre el camino para lo que sería una competencia económica más libre y beneficiosa para los consumidores mexicanos. Pero el sueño de una economía productiva se terminó en el 2018 cuando el triunfo de López Obrador representó un viraje radical hacia el pasado, y con ello la reaparición de los empresarios privilegiados sometidos al poder político a cambio de una protección total en todo sentido.

De ahí que las cúpulas empresariales hayan perdido su combatividad frente a un gobierno abusivo y sin límite alguna a partir de la destrucción del sistema judicial autónomo, lo que genera un temor fundado sobre la imposibilidad de enfrentar a la autoridad a través de algún instrumento legal que pudie-

se contener la arbitrariedad permanente surgida de cualquier funcionario de la administración pública.

Pero a pesar del resurgimiento mundial de un proteccionismo retrógrado, la integración de México a la economía norteamericana se convierte en el dique de contención a los intentos por restablecer el capitalismo de cuates. Las quejas de los empresarios extranjeros con respecto a las limitantes que impone el gobierno mexicano a la inversión extranjera en el sector energético, aunadas a las demandas de arbitraje dentro de un T-MEC a ser revisado próximamente, impiden de facto que el país quede totalmente en manos de un nuevo bloque político-empresarial.

Sin embargo, la economía mexicana está prácticamente estancada desde hace siete años, y el único motor que la mantiene viva es el exportador cuya potencia ha disminuido considerablemente por diversas razones. Pero no hay salida posible a esta parálisis en tanto no exista un mecanismo que dé certeza jurídica al inversionista nacional y extranjero, y una reforma fiscal que dote al Estado de los recursos suficientes para impulsar la inversión productiva y no proyectos absurdos y no rentables.

Pero la concentración de poder en una sola persona y la desaparición de los contrapesos de la democracia no permiten contener el impulso propio de quienes al ejercer el mando sin límite, son capaces de lanzarse al vacío sin escuchar voces sensatas que advierten del peligro que implica una acción tan irracional como esa.

Los dueños del capital deberían ser los más interesados en prevenir una catástrofe de este tipo, aunque las consecuencias del desastre las pagaremos todos.

que el orden en una marcha de la generación "Z": tres cuadras.

Días antes de la final, apareció **Omar Harfouch**, pianista, juez del certamen y ahora protagonista inesperado del melodrama. Harfouch renunció denunciando falta de transparencia en la selección de las semifinalistas. Pero el verdadero giro telenovela vino después, cuando acusó al presidente mexicano de Miss Universo, **Raúl Rocha Cantú**, de presionarlo para votar por la señorita Bosch. Y no sólo eso: insinuó que esa supuesta insistencia tenía que ver con negocios entre Rocha y el padre de la ganadora, quien ocupa un cargo directivo en Pemex. Cuando aparece "Pemex" en medio de una historia concerniente a un certamen de belleza, sabes que algo podrido está en juego.

En cuanto Harfouch habló, internet hizo lo que mejor sabe hacer: incendiar el debate. El algoritmo, emocionado con el olor a chisme, difundió la noticia a mayor velocidad de la que corre un ladrón con diarrea. En cuestión de minutos, dejamos de hablar de pasarelas para discutir tráfico de influencias, contratos petroleros y corrupción estructural. Internet, ese ecosistema donde la verdad es opcional y la indignación es deporte olímpico, volvió el caso de la joven ganadora de un concurso de belleza en un referéndum nacional sobre corruptelas. En México, cualquier cosa puede terminar en acusación de corrupción, pero siempre sorprende lo rápido que ocurre.

No faltaron los comentarios asegurando que la elección de Miss Universo reflejaba "la podredumbre del sistema". Porque si algo nos une en este país es la convicción nacional de que todo, absolutamente todo, está arreglado: desde el precio del limón hasta el resultado de un certamen internacional.

Este efímero episodio es, en realidad, un estudio sobre la fragilidad reputacional de una nación, cuando la percepción empieza a superar a los hechos, ya no importa la verdad; importa lo que la gente cree que pasó.

Miss Universo 2025 debió ser un momento de celebración. En cambio, terminó como una metáfora del país: un lugar donde es más fácil creer en un complot que en la posibilidad de que alguien ganó limpiamente.

En México, hasta la belleza termina necesitando un peritaje.



Signos vitales

Alberto Aguirre

alberto.aguirre@eleconomista.mx

¿Seguridad digital o vigilancia encubierta?

La aprobación del paquete económico 2026 confirmó la adición del artículo 30-B del Código Fiscal de la Federación, que obligará a los proveedores de servicios digitales permitir acceso irrestricto, permanente y en tiempo real al Sistema de Administración Tributaria a sus bases de datos.

Aunque el gobierno asegura que la medida busca únicamente verificar obligaciones fiscales, más de una docena de organizaciones han advertido que podría convertirse en un mecanismo de vigilancia sin precedentes. Y se han quejado abiertamente del doble discurso de las autoridades morenistas.

El SAT ha reiterado que esta nueva regulación estará enfocada solamente en la información fiscal de las plataformas, en materia de IVA, con el objeto de hacer más eficiente la recaudación y cerrar espacios de evasión fiscal.

"En ningún momento, se establece que el SAT podrá acceder a la información de los usuarios o a la actividad que tengan en las plataformas, ni mucho menos se incluyen fines de vigilancia a las personas, como se quiere hacer creer", han externado.

A pesar de estos posicionamientos públicos, funcionarios hacendarios revelaron un objetivo mucho más amplio: obtener visibilidad completa de las transacciones digitales de todos los usuarios —desde compras en línea y viajes hasta el uso de aplicaciones de transporte o citas— y cruzar esa información en tiempo real con otras bases de datos gubernamentales. Con esta arquitectura, el gobierno podría rastrear hábitos de consumo, movilidad, relaciones personales y prácticamente cualquier patrón de actividad digital.

La presencia en esa misma reunión —ocurrida el pasado 12 de noviembre— de directivos de la Agencia para la Transformación Digital también generó suspicacias, pero además de que el nuevo organismo carece de facultades fiscales, se consideró que su injerencia confirma la construcción de un esquema que permitirá el acceso a datos sensibles sin controles, límites ni garantías claras.

El artículo entrará en vigor en 2026, pero aún no se cuenta con lineamientos oficiales ni reglas transparentes sobre su implementación. En un contexto donde la capacidad técnica permitiría la vigilancia continua de millones de personas, la opacidad debería alarma a cualquiera que valore la privacidad, la libertad de expresión y la integridad de la economía digital.

La amplitud potencial de acceso estatal a sistemas digitales privados —incluyendo empresas con operaciones transfronterizas— seguramente será uno de los temas sensibles durante la próxima revisión del T-MEC entre México y Estados Unidos, donde la protección de datos, la certidumbre regulatoria y la no intervención en operaciones tecnológicas serán puntos clave de discusión.

Efectos secundarios

ECOSISTEMA. En México actualmente operan 36 sociedades financieras populares y de acuerdo a la Comisión Nacional Bancaria y de Valores atienden a más de 25 millones de usuarios. Recientemente estas sociedades financieras mostraron sus resultados trimestrales como Libertad Financiera a cargo de **Silvia Lavalle** quienes reportaron que alcanzó un crecimiento de 7.4% con una cartera total de 8,400 millones de pesos. En el indicador de captación, alcanzó los casi 10,000 millones de pesos, con un índice de capitalización superior al 138%, rubro superior al que solicita el regulador.

APERTURA. La planta de reciclaje de PET grado alimenticio más grande de México está en Toluca y su expansión ha sido posible con la inversión de 2,626 millones de pesos. Ayer, la secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales, **Alicia Bárcena**, inauguró la ampliación que eleva la inversión histórica total acumulada en PetStar a 5,186 millones de pesos. Gracias a esta expansión, la capacidad anual de reciclaje pasará de 50,000 a 86,000 toneladas de resina reciclada de grado alimenticio, como resultado de procesar más de 123,000 toneladas de PET al año, equivalentes a 5,500 millones de botellas que serán reincorporadas a la cadena de valor de los embotelladores de Coca-Cola accionistas de PetStar.



El privilegio de opinar

Manuel Ajenjo

elprivilegiodeopinar@eleconomista.mx

De la victoria épica al ruido mediático

Que quede claro: este texto no es sobre si **Fátima Bosch** merecía el título de Miss Universo. Quizás sí. Quizás no. Eso nunca lo sabremos porque ni la literatura científica ni la filosofía pueden responder qué es "merecer" en un certamen cuya puntuación depende de qué tanto las concursantes sean del gusto y despierten la simpatía de unos señores de smoking cuyos intereses no siempre son los del concurso per se. Esta columna va de cómo lo que debería ser una historia popular y ligera se transformó en un caso de ruido mediático.

En un mundo ideal —ese que sólo existe en los discursos de graduación— un concurso de belleza debería servir para competir sobre elegancia, talento y la pregunta de siempre, "¿qué harías para cambiar el mundo?". Lo que debió ser un cuento de hadas posmoderno, se convirtió en el más reciente estudio sobre la inconsistencia de la reputación del país. Lo contrario, sería pedirle demasiado a México, un país donde hasta la elección de la Flor Más Bella del Ejido produce suspicacia.

Todo empezó de maravilla, casi demasiado bien, como cuando encuentras estacionamiento frente a la oficina en la que te citaron. Fátima Bosch conquistó al público internacional no con una pasarela, sino con algo mucho más raro en estos tiempos: carácter; se ganó el aplauso mundial cuando decidió que no iba a tolerar la condescendencia de un coordinador del certamen y lo frenó con elegancia: ni un grito, ni un drama. Fue un momento de dignidad pura, de esos que TikTok convierte en himno feminista en menos de que lo cuenta.

Por unos instantes, México sonrió. Al fin, una historia de orgullo que no involucraba ni delincuencia, ni funcionarios explicando "malos entendidos". Pero como toda buena historia mexicana, duró lo mismo

En Liguilla directa después de tres torneos

Chivas, en la curva de reconciliación y confianza



Despertar. Guadalajara era penúltimo de la tabla en la Jornada 5, pero logró finalizar la fase regular en sexto lugar.
Foto: CUARTOSCURO

• Guadalajara tuvo el mejor cierre del Apertura 2025, girando 180 grados al difícil inicio de gestión de Gabriel Milito; desde la psicología deportiva, es una inercia impulsada por nuevos referentes



Futbol mexicano |
LIGA MX

Fredi Figueroa
fredi.figueroa@eleconomista.mx

Hablar de Chivas ya no es sinónimo de frustración y tristeza. Al menos no en el último mes, pues según estadísticas de Brand Mentions, los sentimientos positivos en las publicaciones en redes sociales con el nombre del equipo aumentaron 22%.

Más allá de esa cifra, es evidente en el entorno general del futbol mexicano que Chivas tiene una curva ascendente en cuanto a reconciliación y confianza.

El Deportivo Guadalajara avanzó de manera directa a la Liguilla del torneo Apertura 2025 con la mejor racha en el cierre de la Liga MX: siete triunfos en las últimas ocho jornadas y, a nivel

particular, su cuota de goles a favor más alta (29) en 17 años (32 en el Clausura 2008).

Es su primera Liguilla directa en tres torneos y, además, tuvo a su primer líder de goleo en seis años en Armando 'Hormiga' González; el último jugador rojiblanco en conseguirlo había sido Alan Pulido en el Apertura 2019.

Chivas está ante las puertas de una nueva fase final de Liga MX y con altas ilusiones sobre sus hombros. Es una inercia con varias bases desde la psicología.

"Tener nuevos líderes hace que la plantilla y la conversación, por así decirlo, se renueve, aunado a que también llegó un nuevo técnico. Si todo dentro del club se renueva, los resultados pueden ir acompañando como en este momento", analiza para **El Economista**, Fernando González Celorio, especialista en psicología deportiva clínica con más de 10 años de experiencia.

"Aunque no tengan un buen resultado en esta Liguilla, creo que se tendría que seguir trabajando de la misma forma, porque ya vimos que hubo un cambio radical respecto a temporadas pasadas. Este nuevo aire que está viviendo Chivas es bastante bueno".

Metamorfosis en seis meses

Hace seis meses, Guadalajara finalizó en la onceava posición de la tabla general luego de empatar 1-1 contra Atlas en la última fecha de fase regular. Eso le impidió avanzar, por lo menos, al repechaje en Play-In.

También provocó la destitución de Gerardo Espinoza, que era el décimo entrenador del equipo desde la obtención de su último título de Liga MX, que fue en el Clausura 2017.

Fue entonces cuando el argentino Gabriel Milito, que nunca había dirigido en México, asumió la dirección técnica por contrato de dos años. En su primer discurso destacaron algunas de sus ideas como el que nadie tenía asegurada la titularidad por su cartel y que habría un proceso para regresar a fases finales.

Cambios de horario

Thanksgiving day regala el regreso de Joe Burrow



Futbol Americano |
NFL

Redacción
deportes@eleconomista.mx



El quarterback de los Cincinnati Bengals Joe Burrow no está jugando desde la semana 2 por una lesión, sin embargo, en el popular

Día de Acción de Gracias podría darse su reaparición. Su equipo necesita tanto de él porque marcha con una marca de 3-8. Bengals necesita arrasar para llegar a los playoffs.

"Soy un jugador de fútbol americano, y si me lesiono, voy a pasar por el proceso de rehabilitación y les avisaré a todos cuando sienta que puedo salir a jugar. Realmente no sé qué más decir al respecto. Eso no tiene mucho sentido, no voy a vivir mi vida y jugar este deporte con miedo de que algo suceda. Sí, he tenido lesiones".

Burrow sufrió una lesión en el

CRUCES



PACKERS



LIONS



CHIEFS



COWBOYS



BENGALS



RAVENS



PATRIOTS



EAGLES



Bears



Giants

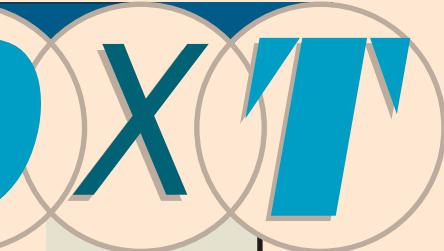


JETS



Buccaneers

dedo del pie que requirió cirugía. El plazo inicial para su regreso se proyectó en tres meses y se han cumplido.



Panorama Deportivo

EDITORIA:
Marisol Rojas
COEDITOR:
Fredi Figueroa



deportes
@eleconomista.mx

Visita nuestro sitio web
www.economista.com.mx/deportes

COEDITORA GRÁFICA:
Paola Ceja



Futbol Europa |
Champions League



Real Madrid
venció 3-4 a Olympiacos con 4 goles de Kylian Mbappé, replicando a Cristiano Ronaldo.



FOTO: REUTERS

Automovilismo
Aston Martin nombró a Adrian Newey como nuevo director de equipo de Fórmula 1 para la temporada 2026. Por otra parte, Andy Cowell será director de estrategia. Cowell fue líder durante muchos años de la división de unidades de potencia de Mercedes.



PSG escaló al subliderato de la tabla general tras derrotar 5-3 a Tottenham con doblete de Vitinha.



Foto: REUTERS
Arsenal acabó con el invicto de Bayern Múnich y asumió el liderato en solitario al ganar 3-1 en Londres.

FOTO: REUTERS

EL ECONOMISTA
JUEVES
27 de noviembre del 2025

EDITOR:
J. Francisco
de Anda
Corral

francisco.deanda
@eleconomista.mx

Visita
nuestro
sitio web
www.
eleconomista.com.
mx/arteideas

COEDITOR GRÁFICO:
Paola Ceja



Showbiz

Antonio Aja
aaaja@marielle.com

Las
telecomunicaciones,
sector resiliente,
mas no infalible

Conforme avanzamos hacia el cierre del año, parecen aumentar las preocupaciones respecto a los indicadores económicos del país. Ya durante el tercer trimestre de 2025 diversas fuentes financieras alertan de un deterioro significativo en el desempeño económico. Sin embargo, el sector de telecomunicaciones aún mantiene la fuerza para mantener un crecimiento incluso en condiciones macroeconómicas adversas. De acuerdo con el análisis de CIU, durante el 3T-2025, los ingresos del sector telecomunicaciones fueron de 155.8 mil millones de pesos, lo cual significa un incremento anual de 3.5 por ciento.

Columna
completa:
eleconomista.mx

EL ECONOMISTA
JUEVES
27 de noviembre
del 2025



Estamos aquí para celebrar el primer lustro de un movimiento que surgió en defensa de los derechos colectivos de creación de los pueblos originarios y para reconocerles su extraordinario trabajo que condensa en estas piezas la raíz profunda de muchas culturas y cosmovisiones".

Claudia Curiel de Icaza,

SECRETARIA DE CULTURA.

Original Encuentro de Arte Textil Mexicano

- Del 27 al 30 de noviembre de 2025
- Complejo Cultural Los Pinos
- Metro Constituyentes (Línea 7/ Naranja), Metrobús Parque Lira (Línea 2), Cablebús Los Pinos (Línea 3)
- +400 artesanas y artesanos de 32 entidades del país
- 14 ramas artesanales: textiles, alfarería y cerámica, fibras vegetales, plumaría, hueso y cuerno, vidrio, talabartería y peletería, joyería, concha y caracol, madera y orfebrería.
- Entrada gratuita



Quinta edición del encuentro de artesanas y artesanos mexicanos

Original, en Los Pinos: no hay quinto malo

Con una pasarela en el Museo Nacional de Antropología, la Secretaría de Cultura homenajeó a las y los maestros artesanos del textil y arrancó simbólicamente la expoventa que este fin de semana cierra la 5^a edición del Encuentro de Arte Textil Mexicano 2025 sede Ciudad de México

J. Francisco de Anda Corral
francisco.deanda@eleconomista.mx

Con una pasarela en el Museo Nacional de Antropología, que sería la envidia de las más prestigiadas casas del alta costura, y bajo el cobijo del "Paraguas" esculpido por los hermanos Chávez Morado, la Secretaría de Cultura celebró los primeros cinco años de Original Encuentro de Arte Textil Mexicano y simbólicamente inauguró la quinta edición que se celebrará del 27 al 30 de noviembre en el Complejo Cultural Los Pinos, de este movimiento que impulsa y dignifica la creación artesanal y el conocimiento ancestral de los pueblos originarios de México.

La exhibición de auténticas y sofisticadas creaciones de indumentaria y joyería, con la que se reconoció también el trabajo creativo de más de 400 artesanas y artesanos que se dieron cita en el recinto la noche del martes, comenzó con el rezo y el canto al Sol, a la Madre Tierra y a las tres personas de la Trinidad católica, que un grupo representativo de diversos pueblos originarios realizó en distintas lenguas como ceremonia introductoria.

La secretaría de Cultura federal, Claudia Curiel de Icaza, atestiguó en primera fila la procesión de piezas de arte textil y hasta mostró y modeló el atuendo y los accesorios

que portaba esa noche, una falda hecha en telar de cintura y joyería de filigrana manufacturados por maestras chiapanecas.

"Estamos aquí para celebrar el primer lustro de un movimiento que surgió en defensa de los derechos colectivos de creación de los pueblos originarios y para reconocerles su extraordinario trabajo que condensa en estas piezas la raíz profunda de muchas culturas y cosmovisiones", dijo la funcionaria.

Recordó que Original nació a partir de que algunas firmas comerciales plagiaban diseños ancestrales, cuyos derechos pertenecen a las comunidades herederas de este legado cultural, sin compartir los beneficios con ellas. "Por eso el principal propósito de Original es defender los derechos colectivos e impulsar el comercio justo, que no les regateen y que les den su crédito", expuso Curiel de Icaza.

Luego invitó al 5^o Encuentro Original en la sede capitalina, que comienza este jueves en Los Pinos, donde además de la expoventa de piezas de 14 ramas artesanales, compradas directamente a los creadores, sin intermediarios, habrá exhibiciones de danza y

música de los pueblos originarios.

Este año, por primera vez, Original salió de Ciudad de México para expandirse a dos sedes, Mérida y Tijuana, cada una con un programa distinto y con una selección diversa de artesanas y artesanos que permitió ampliar la participación de un mayor número de creadores de todo el país, y este fin

de semana, el encuentro retorna a la capital mexicana para cerrar 2025 con una edición reforzada de este movimiento, que no sólo ofrece un escaparate de exhibición y canales de comercialización, sino que impulsa experiencias de colaboración creativa entre artesanos y con marcas y brinda formación y capacitación en temas relacionados con el negocio de las artesanías y la preservación del patrimonio cultural.

Aquí cabe destacar que de acuerdo con la Cuenta Satélite de Cultura 2025 del Inegi, las artesanías se mantienen como la rama de mayor peso en la economía cultural, con una participación de 18.4% por ciento, por lo que brindar formación a las nuevas generaciones de artesanas y artesanos es una política cultural que impacta en la economía de cen-

Pasarela-homenaje a maestras y maestros del arte textil en el Museo Nacional de Antropología.

FOTOS EE: HUGO SALAZAR



tenares de familias mexicanas y en el PIB del país, además de que contribuye a fortalecer los vínculos comunitarios y el tejido social.

Original en Los Pinos

De acuerdo con la subsecretaría de Desarrollo Cultural, Marina Núñez Bespalova, el Encuentro Original en Los Pinos dispondrá de 13 mil metros cuadrados donde las y los asistentes podrán adquirir piezas auténticas de arte popular: textiles, joyería, accesorios y tintes naturales, de forma directa con más de 400 artesanas y artesanos de las 32 entidades del país, que representan a 32 pueblos originarios y al pueblo afroamericano mascogo.

Serán cuatro días en los que habrá expoventa artesanal, foros, talleres, pasarelas y artes escénicas, con el propósito de ofrecer una experiencia integral de aprendizaje, reunión y valoración del arte textil mexicano.

"Vamos a tener alrededor de 70 mil piezas artesanales, textiles, arte decorativo y utilitario, joyería y orfebrería, complementos y todo aquello que tiene que ver con el vestir va a estar en este encuentro", dijo la subsecretaria.

El público adquirirá piezas elaboradas en 14 ramas artesanales, entre ellas alfarería y cerámica, fibras vegetales, plumaría, hueso y cuerno, vidrio, talabartería y peletería, joyería, concha y caracol, textiles, madera y orfebrería.

Además, Original 2025 tendrá por invitados a 12 artesanas y artesanos provenientes de seis países: Armenia, Chile, China, Noruega, Nueva Zelanda y República Dominicana, lo que fortalece el intercambio creativo y cultural desde una visión global.

Y como cada año, en algo que ya es una tradición de Original, las y los asistentes vivirán una experiencia completa con las pasarelas, en las que 60 artesanas y artesanos presentarán alrededor de 180 piezas, una muestra de la maestría textil y el carácter identitario de cada creación.

La nueva supercomputadora Coatlicue costará 6,000 millones de pesos

Coatlicue será el nodo central del Clúster Nacional de Supercómputo, que suma 9.45 petaflops, y estará lista en 24 meses con apoyo del BSC de Barcelona y de India para formar especialistas mexicanos

Rodrigo Riquelme
rodrigo.riquelme@eleconomista.mx

La nueva supercomputadora del gobierno mexicano llevará el nombre Coatlicue y supondrá una inversión de 6,000 millones de pesos, de acuerdo con el director de la Agencia de Transformación Digital y Telecomunicaciones (ATDT), José Peña Merino.

Durante la conferencia matutina de la presidenta Claudia Sheinbaum Pardo, el funcionario aseguró que la nueva supercomputadora estará integrada por alrededor de 14,000 unidades de procesamiento gráfico (GPU), contará con 375,000 computadoras que tendrán la capacidad de hacer 314,000 billones de operaciones.

La ubicación será elegida de manera colegiada en enero de 2026, debido a las necesidades hídricas y energéticas que requiere este tipo de infraestructura.

Coatlicue será la supercomputadora pública más poderosa de América Latina. De acuerdo con Merino, el sistema alcanzará un rendimiento de 314 petaflops (314,000 billones de operaciones por segundo) gracias a unos 14,480 GPU distribuidos en alrededor de 7,500 chasis que, en conjunto, equivalen a entre 375,000 y 400,000 computadoras trabajando al mismo tiempo.

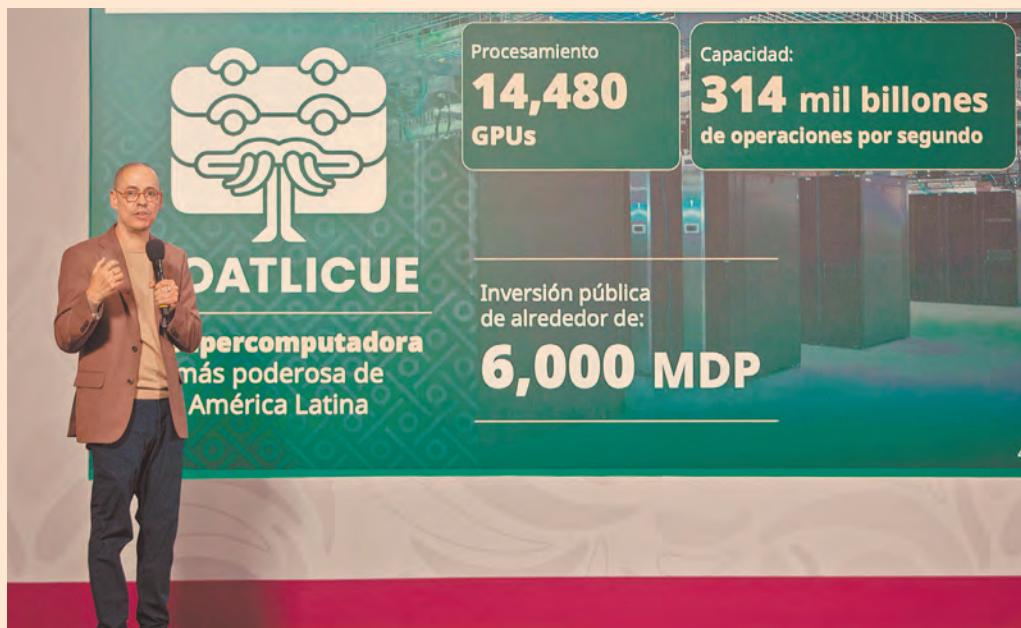
Estos chasis se alojarán en unos 200 gabinetes que requerirán una infraestructura considerable de energía eléctrica, agua para enfriamiento y conectividad de alta velocidad.

El costo estimado de 6,000 millones de pesos será financiado con recursos públicos y, según el titular de la ATDT, se amortizará rápidamente por los beneficios económicos y sociales que generará la nueva capacidad de cómputo.

Supercomputadora pública

La intención del gobierno es que Coatlicue sea una supercomputadora "del pueblo de México", es decir, un recurso público que pueda utilizarse para resolver problemas de interés nacional y no sólo para proyectos privados, de acuerdo con la presidenta Sheinbaum.

Uno de los principales usuarios estratégicos será Petróleos Mexicanos (Pemex). Como adelantó Jorge Luis Pérez Hernández, titular de la Coordinación Nacional de Infraestructura Digital de la ATDT, Pemex usará esta plataforma de supercómputo para analizar enormes volúmenes de datos sísmicos y geológicos y así locali-



José Peña Merino, director de la Agencia de Transformación Digital y Telecomunicaciones, presentó los detalles de 'Coatlicue', la nueva supercomputadora pública de México. FOTO: CUARTOSCURO

zar yacimientos petroleros con mayor precisión.

El uso petrolero es sólo una parte del portafolio de aplicaciones que se imagina el gobierno federal. Merino explicó que Coatlicue permitirá mejorar las predicciones climatológicas, estimar con más exactitud la disponibilidad de agua superficial y subterránea, planear siembras y cosechas para fortalecer la soberanía alimentaria y modelar el consumo de energía en distintos escenarios. También servirá para procesar grandes volúmenes de datos administrativos, como las facturas del SAT o la información de aduanas, con el fin de detectar evasión fiscal y prácticas de corrupción.

En materia de salud, la supercomputadora ayudará a analizar bases de datos clínicas y epidemiológicas que hoy son imposibles de procesar en tiempos razonables. Rosaura Ruiz Gutiérrez, secretaria de Ciencia, Humanidades, Tecnología e Innovación (Secihi), destacó que el nivel de producción científica mundial se mide ya en millones de artículos y conjuntos de datos que "humanamente es imposible procesar" sin este tipo de infraestructura, por lo que Coatlicue busca colocar a la ciencia mexicana a la altura de los desafíos actuales.

Clúster Nacional de Supercómputo

Coatlicue no operará en solitario. Será el nodo principal del Clúster Nacional de Supercómputo, una red que ya agrupa a supercomputadoras universitarias y de centros públicos como Yuca, de la Universidad de Sonora; Leo-Atrox, de la Universidad de Guadalajara; Xiuhcóatl y Abacus, del Cinvestav; Miztli, de la UNAM, y otras máquinas instaladas en instituciones como la BUAP, la UAM, el CICESE y el Instituto Potosino de Investigación

Procesamiento
14,480
GPUs

Capacidad:
314 mil billones
de operaciones por segundo

Inversión pública
de alrededor de:

6,000 MDP

“

“El nivel de producción científica mundial se mide ya en millones de artículos y conjuntos de datos que “humanamente es imposible procesar” sin este tipo de infraestructura”.

Rosaura Ruiz
Gutiérrez,

TITULAR DE LA SECIHTI.

EL ECONOMISTA

JUEVES
27 de noviembre
del 2025

53

VIVE LA MIGRACIÓN MÁS GRANDE DEL MUNDO
EN LOS SANTUARIOS QUE GUARDAN LA MAGIA DE LA VIDA

Santuarios Michoacán
EL ROSARIO • SIERRA CHINCUA • SENGUÍO
Noviembre 2025 • Marzo 2026

50 ANIVERSARIO DE LOS SANTUARIOS DE LA Mariposa Monarca

#MichoacánSeVive

visitmichoacan.com.mx
@Michoacan

MICHOCÁN ES MEJOR

Michoacán EL ALMA DE MÉXICO

EDITOR:
Hugo
Valenzuela
COEDITORA:
Viridiana Díaz

foro
@eleconomista.mx

Visita
nuestro
sitio web
www.
eleconomista.
.com.mx/opinion

COEDITORA GRÁFICA:
Tania Salazar



Columna Invitada

Antonio Domínguez Sagols

La importancia de profesionalizar a las ONG para convertirlas en actores clave del desarrollo

La profesionalización de las organizaciones civiles es clave para que la sociedad civil mexicana se convierta en un actor estratégico del desarrollo y enfrente con eficacia los retos sociales y ambientales.

Hace unos días asistí a un evento en la Ciudad de México con varias organizaciones de la sociedad civil. Desde que llegué se sentía un ambiente de energía, compromiso y, sobre todo, una enorme diversidad de causas. Escuchar a tantas personas que trabajan desde sus comunidades me recordó algo que a veces olvidamos: la fuerza transformadora de la sociedad civil en México es inmensa. Sin embargo, también quedó claro que ese potencial muchas veces se ve limitado por la falta de estructura, de procesos claros y de una visión institucional de largo plazo.

Esa tarde confirmé algo que considero fundamental: la diferencia entre una organización que participa y una que realmente cambia realidades está en su profesionalización. Profesionalizar no quita corazón; al contrario, permite que la pasión se traduzca en resultados sostenibles, medibles y duraderos.

En países desarrollados, las organizaciones civiles son auténticos laboratorios de innovación social y desarrollo. Diseñan programas, los prueban con rigor, los mejoran, los financian desde el gobierno y, cuando funcionan, el propio gobierno los adopta y los convierte en políticas públicas. Ese puente entre sociedad civil y Estado existe porque las organizaciones operan con estándares técnicos, eficiencia, claridad institucional y con una visión estratégica. Son actores centrales del desarrollo, no meros acompañantes.

En México necesitamos avanzar hacia esa misma ruta, y ya existen ejemplos que muestran cómo hacerlo. Uno de ellos es Fundación Azteca, quizás uno de los casos más claros de lo que una organización profesionalizada puede lograr. Sus proyectos ambientales son prueba de ello: el programa Un Nuevo Bosque ha movilizado a 2 millones de voluntarios, realizado más de 650 jornadas de reforestación y permitido la restauración de 49,000 hectáreas. A esto se suma Limpiemos México, una de las iniciativas ciudadanas más grandes

del país, que ha convocado a más de 9 millones de voluntarios y recolectado 250,000 toneladas de basura en todo el territorio nacional.

En el ámbito educativo, el impacto es igual de contundente. Desde 2009, Esperanza Azteca ha transformado más de 30,000 vidas a través de la música y ha impulsado más de 1,000 audiciones para conformar la Sinfónica Azteca. Y en materia de formación académica, Plantel Azteca, fundado en 1997, opera hoy con 21 planteles en todo México, a los que asisten 9,000 jóvenes talentos cada año, acumulando ya más de 13,000 graduados. Estos resultados no se explican por inspiración, sino por estructura, procesos, seguimiento y una visión sostenida de largo plazo. Eso es profesionalización.

También vale la pena mencionar la Red Social por México, que este año relanzamos con una visión renovada. Más que una red, es un espacio diseñado para profesionalizar a las organizaciones civiles, vincularlas entre sí y darles visibilidad para que sus causas tengan mayor impacto. Aquí se comparten herramientas, metodologías, buenas prácticas y estrategias de comunicación; se generan alianzas y se construye una comunidad nacional que aprende y se fortalece juntos. Una red así no solo conecta, multiplica resultados.

El evento de la semana pasada me dejó una convicción renovada: la sociedad civil mexicana entiende que su papel va mucho más allá de atender emergencias o llenar vacíos de las tareas que el gobierno no hace. Puede y debe convertirse en un actor estratégico del desarrollo. Para enfrentar desafíos como la pobreza, la desigualdad, la inseguridad o el deterioro ambiental, necesitamos organizaciones fuertes, técnicas, transparentes y con visión de futuro.

El principal bastión de un país desarrollado es una sociedad civil fuerte. Claramente hoy en México vivimos tiempos complejos, porque se cree que la acción social es monopolio del Estado y busca siempre objetivos de rentabilidad política y electoral. Y para muestra un dato aterrador: en solo 7 años bajamos de 42,000 organizaciones civiles a solo 10,000. Por todo lo anterior, es momento de cerrar filas más que nunca y mantenernos unidos, generando alianzas y potenciándonos entre nosotros mismos, porque por ahora los apoyos del gobierno federal no llegarán.

I Tasa hipotecaria en EU sube a 6.4%, hila su cuarta semana de alza

La tasa de interés contractual promedio para hipotecas en Estados Unidos subió al 6.4% en la semana que finalizó el 21 de noviembre del 2025. Fue el cuarto aumento semanal consecutivo, lo que la llevó a su nivel más alto desde mediados de octubre. Las solicitudes aumentaron 0.2%, con un alza del 7.6% para la compra de vivienda y las solicitudes de refinanciamiento cayeron un 5.7 por ciento.

FUENTE: MORTGAGE BANKERS ASSOCIATION (MBA)

7.09
7-ENE-25

6.61
1-ABR-25

Stranger Things

Chavo del Toro



MALABARISTA. En la XXII Asamblea de la Unión de Universidades de América Latina y el Caribe, el rector de la UNAM, Leonardo Lomelí, llamó a las universidades de la región a renovar políticas para la juventud y defender la autonomía ante presiones crecientes. Arropado por rectoras y rectores de 22 países, subrayó que la cooperación regional es clave ante desafíos tecnológicos y sociales. La reunión eligió nueva directiva: Lomelí quedó como vicepresidente regional y la UNAM firmó nuevos acuerdos de colaboración académica.

En breve

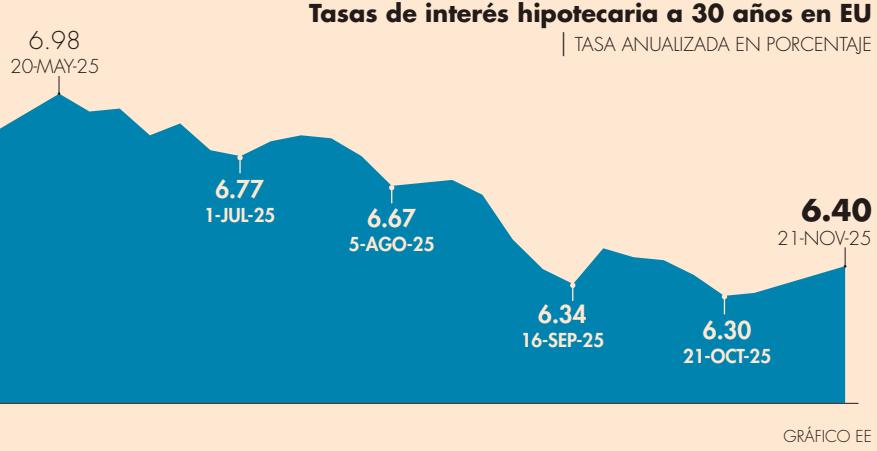


Desigualdad
El GEM

2024/2025 revela que los negocios de mujeres cierran 47% más por motivos familiares. En países de ingresos medios, ellas abandonan más por cargas de cuidado. El informe urge políticas públicas con perspectiva de género para reducir desigualdades. Las mujeres enfrentan mayores barreras de financiamiento y suelen emprender por necesidad ante la falta de empleo formal.

EL ECONOMISTA

JUEVES
27 de noviembre
del 2025



La postura

El Alex

**No se puede prometer
lo que no se puede entregar**



Mirada Indiscreta



Retiran palmeras por severa plaga

● Al menos una docena de palmeras enfermas, sin frondas, se observan sobre avenida Oaxaca en la Roma Norte. Autoridades estiman que más de 9,000 palmeras en la CDMX están afectadas por una plaga de hongos y fitoplasmas, lo que ha obligado a su retiro total de calles y camellones.

FOTO: CUARTOSCURO



Al margen

Juan María Naveja

✉ jnaveja@hotmail.com

6 de diciembre, la mano que mece la cuna

Crecen señalamientos de corrupción, vínculos con carteles, malestar social y luchas políticas internas, mientras movilizaciones y confrontaciones reflejan un intento por recuperar control y defender un legado cuestionado.

El país se les está cayendo en pedazos, no hay avances ni logros, el panorama proyecta un futuro desolador, la violencia imparable, la inseguridad creciente, la economía hacia la recesión, la salida de capitales constante, el sistema de salud roto, la educación en estado deplorable, el campo abandonado, las remesas en caída, Pemex y la CFE, dos lastres.

A los vínculos con el crimen organizado que se han venido evidenciando acompaña la corrupción que alcanza niveles jamás vistos, el huachicol fiscal confirmó lo que se advirtió en los seis años de AMLO en Palacio Nacional y dio paso a las otras corruptelas de su familia, amigos, funcionarios y militantes.

Creían tenerlo todo controlado, pero los hechos les tiraron la puesta en escena, empezó Estados Unidos con el contundente "hay vínculos inaceptables entre el gobierno y los carteles", a lo que han seguido más señalamientos en la misma tesis, luego las revelaciones por el contrabando de combustibles que ha salpicado a Andy y a las fuerzas armadas, en especial la Marina y su "control" de las aduanas.

La manifestación del 15 de noviembre fue por el hartazgo, no importa quién convocó, el hecho es que se sintió en un centenar de ciudades en México y otros países, el asesinato de Carlos Manzo fue el aditivo que se necesitaba para las consignas narradas y, sobre todo, ¡Fuera Claudia!

Como no asume, nunca ha asumido, Andrés Manuel López Obrador deslizó su reaparición, filtraron que en la FIL se presentará su libro y que a partir de enero saldrá al país como le gusta, en plan de salvador de la causa.

La receta es la misma, las huellas del personaje indelebles. La manifestación del 6 de diciembre solo tiene un eje conductor y emisor: Andrés Manuel López Obrador.

Ni la Generación Z, ni los panistas, ni los priistas, menos los perredistas a pesar de que los revivió Rosa Icela, vaya, ni la de recha internacional o interplanetaria; nada de eso, se trata de un intento por recuperar lo que se les está yendo de las manos.

El anuncio de la manifestación la hizo Claudia Sheinbaum, tres días después del cumpleaños del tabasqueño, quien —se dice— tuvo una reunión privada con miembros de su familia, integrantes del gabinete, que son casi todos, legisladores, dirigentes y militantes.

¿Hubo encuentro con Sheinbaum? Hasta ahora no se tienen pruebas, se dijo que la ocupante de Palacio Nacional pidió una serie de carpetas con los temas más sensibles, emprendió una muy conveniente gira precisamente por el sureste, Campeche primero y Tabasco después.

En la mañana del lunes 17 hizo saber que habría un festejo para celebrar los logros de eso que ellos llaman la transformación. ¿A partir de qué? Sí, de la llegada de AMLO a la presidencia.

Vale recordar que, a los pocos meses de iniciado el nuevo período presidencial, trascendió el disgusto que tenía porque no se defendían sus logros, las críticas a su legado eran crecientes, obras malhechas, corrupción, la cifra de homicidios más grande de la historia, sus presuntos vínculos con el cártel de Sinaloa, entre otros. Con Sheinbaum a la cabeza tuvieron que salir a cumplir la orden.

Para algunos es la manifestación de la venganza y no les faltaría razón, porque el 15 de noviembre hicieron hasta lo indecible por cerrar el paso al Zócalo, por ningún motivo iban a permitir la foto de la plaza llena, creen que eso les pertenece, que es uno de los sostenes de su patrimonio, como ni idea tienen de gobernar o administrar, recurren a su fortaleza: el acarreo.

Del festejo cumpleañero salió la orden, llenar la Plaza de la Constitución para celebrar lo que se hizo de 2018 a 2024, porque de entonces a la fecha no hay nada nuevo por presumir.

Mientras tanto, el "héroe" muy conocido se está calando el disfraz para salir a rescatar los saldos de su "obra", él y solo él sabe cómo hacerlo.



Es la economía

“Los contrastes regionales, entre las tasas de informalidad de las diferentes entidades evidencian la desigualdad de oportunidades laborales en el país. Atender los territorios donde el fenómeno es más agudo, para mejorar las condiciones laborales y fortalecer la competitividad, necesita volverse prioritario”.

Fernando Bermúdez Pire,

DIRECTOR DE RELACIONES CORPORATIVAS DE MANPOWERGROUP.



Extra



Ecuador obtiene 1,400

millones de organismos para fortalecer el sistema eléctrico, mejorar sostenibilidad fiscal, gestionar riesgos climáticos y promover empleo.



Argentina coloca 13.99

billones de pesos en deuda, logra rollover de 96.48% y recibe ofertas por 14.68 billones en la licitación.



FMI acuerda

nuevo programa de 8,200 millones para Ucrania, sustituyendo al anterior, para aliviar presiones fiscales y atraer mayor apoyo.



NAVIDAD en RANCHO MÁGICO

VEN y VIVE la MAGIA
de esta TEMPORADA



TALLERES de TEMPORADA y MUCHO MÁS



Un PASE DOBLE GRATIS presentando esta hoja
impresa, en taquilla todo el mes de DICIEMBRE 2025

Síguenos en nuestras redes sociales
para conocer las fechas



WEB

