




---

---

---

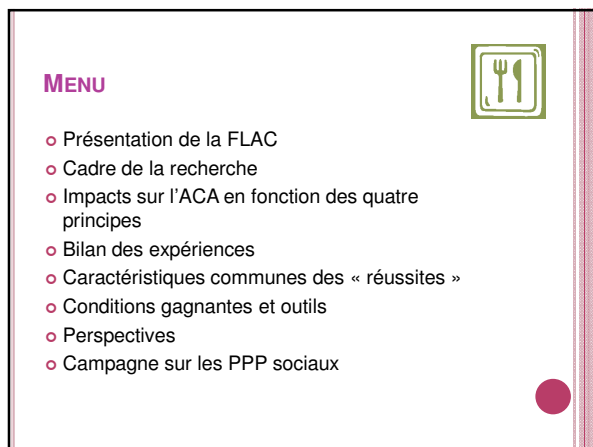
---

---

---

---

---




---

---

---

---

---

---

---

---




---

---

---

---

---

---

---

---

### QUESTIONS DE RECHERCHE

- Quel est l'**impact** des Partenariats Publics Philanthropiques (PPP) sur les organismes communautaires, en particulier les **effets des programmes de la Fondation Chagnon** sur la **liberté d'action** des groupes ?
- **Enjeux dans une communauté**, principalement sur l'autonomie des groupes communautaires
- **Les divergences entre les expériences en cours et passées**
- **Outils pour faire respecter l'autonomie**

4

### MÉTHODOLOGIE

- Recensement des écrits /revue de la littérature
- Entrevues semi-dirigées avec des groupes communautaires (8 groupes, 10 intervenantes)

\*\*\* *Québec en forme et Avenir d'enfants seulement !*



5

### UNE DEMANDE DE FINANCEMENT ÉNERGIVORE

- Processus lourd et énergivore menant au financement
- Particularité : demande de la préparation d'un portrait de quartier
- Types d'activités financées  
(voir annexe 2 dans le rapport de recherche si désiré)



6

## L'ACTION COMMUNAUTAIRE AUTONOME

Action communautaire AUTONOME Action communautaire autonome	Critères Action communautaire	Être un organisme sans but lucratif
		Être enraciné dans la communauté
		Entretenir une vie associative et démocratique
		Être libre de déterminer sa mission, ses approches, ses pratiques et ses orientations
	Critères supplémentaires Action communautaire autonome	Avoir été constitué à l'initiative de la communauté
		Poursuivre une mission qui lui est propre et qui favorise la transformation sociale
		Faire preuve de pratiques citoyennes et d'approches larges, axées sur la globalité de la problématique abordée
		Être dirigé par un CA indépendant du service public.

7

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

## PRINCIPE 1 : LES ORIGINES

Action communautaire AUTONOME Action communautaire autonome	Critères Action communautaire	Être un organisme sans but lucratif
		Être enraciné dans la communauté
		Entretenir une vie associative et démocratique
		Être libre de déterminer sa mission, ses approches, ses pratiques et ses orientations
	Critères supplémentaires Action communautaire autonome	Avoir été constitué à l'initiative de la communauté
		Poursuivre une mission qui lui est propre et qui favorise la transformation sociale
		Faire preuve de pratiques citoyennes et d'approches larges, axées sur la globalité de la problématique abordée
		Être dirigé par un CA indépendant du service public.

### IMPACTS :

- Implantations dans les milieux
- Détermination de la planification stratégique et des façons de faire
- Concertations, regroupements et relations
- L'agente de développement et les impacts sur la reconnaissance des milieux

8

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

## IMPLANTATIONS DANS LES MILIEUX

- Contourner certaines résistances
- S'implanter malgré les résistances des milieux



« [Les communautés sans processus de mobilisation] sont vraiment en train de créer des tables de concertation à cause de l'argent. Il n'y a pas une vraie mobilisation : ça, c'est artificiel. C'est un problème, puis ça va arrêter d'ici 8 ans. [...] Ils sont même en train de créer des besoins, avec une vision qui pour moi n'a pas beaucoup de bon sens. » – Intervenante 9

9

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

### DÉTERMINATION DE LA PLANIFICATION STRATÉGIQUE ET DES FAÇONS DE FAIRE

- Ne pas avoir le sentiment de faire la demande pour la communauté
- Ingérence : se sentir forcé de rajouter un projet spécifique à la planification stratégique

« On a subi de la pression de QeF pour mettre certains éléments dans cette planification-là. Des éléments que eux jugeaient cruciaux, puis que le milieu s'est comme senti obligé de travailler. Puis finalement on s'est aperçu qu'ils n'avaient pas vraiment d'emprise là-dessus. [...] Ça, ça a déçu QeF, qui nous l'a fait savoir. Ça a entraîné des coupures financières aussi [un montant financier plus faible que l'année précédente] » – Intervenante 7

10

- Uniformisation du territoire

« On sortait des études des États-Unis, du reste du Canada ou du Saguenay. Mais Montréal ce n'est pas le Saguenay. [...] C'est ça, la couleur locale, on « peut tu » [la] respecter ? » – Intervenante 10

- Ingérence dans la façon de s'organiser

- Orientations très précises et ambiguës

« C'est assez paternaliste comme approche. Eux savent ce qui est bon pour les jeunes. » – Intervenante 7



11

### CONCERTATIONS, REGROUPEMENTS ET RELATIONS

- Certaines communautés mieux concertées
- Mais.... collaborations tous azimuts



12

### L'AGENTE DE DÉVELOPPEMENT ET LES IMPACTS SUR LA RECONNAISSANCE DES MILIEUX

- La présence de l'agente dans les rencontres et ses impacts
- Parfois un sentiment d'imposition
- Relations avec l'agente importante et divergences selon les personnalités : mettre l'agente de son bord
- Roulement de personnel fréquent

13

---

---

---

---

---

---

---

---

### PRINCIPE 2 : TRANSFORMATION SOCIALE

Action communautaire AUTONOME	Critères Action communautaire autonome	Être un organisme sans but lucratif Être enraciné dans la communauté Entretenir une vie associative et démocratique Être libre de déterminer sa mission, ses approches, ses pratiques et ses orientations
	Critères supplémentaires Action communautaire autonome	Avoir été constitué à l'initiative de la communauté Poursuivre une mission qui lui est propre et qui favorise la transformation sociale Faire preuve de pratiques citoyennes et d'approches larges, axées sur la globalité de la problématique abordée Être dirigé par un CA indépendant du service public.

#### IMPACTS :

- Mainmise et approche par projets : limiter la transformation sociale
- Activités financées : occupationnel
- Bureaucratie et temps disponible : faire moins avec plus

14

---

---

---

---

---

---

---

---

### MAINMISE ET APPROCHE PAR PROJETS : LIMITER LA TRANSFORMATION SOCIALE

- Financement par projets uniquement

« Pour certains autres bailleurs de fonds, tu vas être plus financé à la mission. Avec AE, t'es financé plus par des activités, c'est ça la différence. Parce que pour les organismes communautaires, c'est une bataille quand même, de se faire financer à la mission. Je sais que pour plusieurs c'est un enjeu aussi avec les fondations qui arrivent. » – Intervenante 2

- Moins de liberté sur la répartition des fonds
- Dépendance

15

---

---

---

---

---

---

---

---

### ACTIVITÉS FINANCÉES : OCCUPATIONNEL

#### o Approche curative et occupationnelle

« On n'est pas dans la transformation de la société, on est dans « je te fais la charité » [...] Ce n'est pas ça que c'est supposé être. » – Intervenante 4

« Ce type de financement-là, pour moi, n'amène pas la prise en charge des gens, la capacité d'agir, mais amène « quels services tu peux me donner ? ». Pour moi ce n'est pas ça le communautaire. Pour moi, le communautaire c'est la communauté qui se prend en charge. » – Intervenante 4

16

### BUREAUCRATIE ET TEMPS DISPONIBLE : FAIRE MOINS AVEC PLUS

#### o Impression de faire moins d'activités avec plus d'argent

« [Ce qu'ils nous ont dit au départ] c'est qu'on allait être capables de faire beaucoup plus d'actions [car le financement était plus grand en changeant de Centraide à AE]. C'est vrai, mais ce n'est pas vrai en même temps, parce que c'est vraiment encadré [...] C'est trop encadré ce que Avenir d'enfants demande de faire. Il faut que tu rentres dans un carré et que tu choisses de faire des activités qui entrent dans ce petit carré-là, tandis qu'avec Centraide, le financement était tout petit, mais quand même on était capables de faire beaucoup de choses. » – Intervenante 9

#### o Nuit à l'action

17

### PRINCIPE 3 : APPROCHES CITOYENNES

Action communautaire AUTONOME	Critères Action communautaire autonome	Être un organisme sans but lucratif
		Être enraciné dans la communauté
	Critères supplémentaires Action communautaire autonome	Entretenir une vie associative et démocratique
		Être libre de déterminer sa mission, ses approches, ses pratiques et ses orientations
		Avoir été constitué à l'initiative de la communauté
		Poursuivre une mission qui lui est propre et qui favorise la transformation sociale
		Faire preuve de pratiques citoyennes et d'approches larges, axées sur la globalité de la problématique abordée
		Être dirigé par un CA indépendant du service public.

#### IMPACTS :

- o Vision limitée : changer la norme sociale en individualisant les problèmes sociaux
- o Vision entrepreneuriale des problèmes sociaux
- o Vision universitaire et professionnalisée

18

### VISION LIMITÉE : CHANGER LA NORME SOCIALE EN INDIVIDUALISANT LES PROBLÈMES SOCIAUX

- Changer la norme sociale
- « Guérir » la pauvreté
- Fragmenter les problèmes des enfants



« Mais du « 0-5 ans », si on ne parle pas de sujets transversaux comme les activités intergénérationnelles, le transport, la politique, les aînés, des fois on parle de tuteurs (pas forcément des parents). Je pense que c'est d'avoir une vision globale de tout. Un enfant qui a « 0-5 ans » a sans doute un aîné qui peut avoir un influence sur lui ou peu importe, donc je pense que c'est vraiment de travailler «at large» aussi. Je crois que c'est dangereux de faire du « 0-5 ans », juste ça, et de ne pas voir autour de soi ce qui se passe. » – Intervenante 1

19

---

---

---

---

---

---

---

---

### VISION ENTREPRENEURIALE DES PROBLÈMES SOCIAUX

- Sémantique utilisée



« Le vocabulaire aussi accroche. Il y a une culture d'entreprise à Québec en Forme qu'on essaie d'inculquer, qu'on essaie de transférer dans les milieux puis ça peut être irritant. » – Intervenante 7

- Reddition de compte particulièrement lourde et énergivore calquée sur l'entreprise privée

- Outils non adaptés aux milieux



« Clairement, les outils sont pas faits pour les milieux, ils sont faits pour que QeF puisse en extraire des données, faire des tableaux puis avoir des statistiques qu'ils utilisent d'un milieu à l'autre puis aussi d'une région à l'autre. (...) On nous finance, mais en même temps ils veulent pouvoir extraire des données. » – Intervenante 7

20

---

---

---

---

---

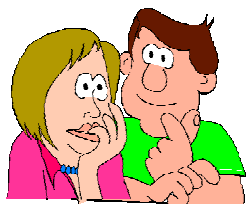
---

---

---

### VISION UNIVERSITAIRE ET PROFESSIONNALISÉE

- Omniprésence d'expertes dans les milieux
- Parents peuvent se sentir dépossédés de leurs connaissances et expertise



21

---

---

---

---

---

---

---

---

## PRINCIPE 4 : INDÉPENDANCE

Action communautaire AUTONOME	Critères Action communautaire autonome	Être un organisme sans but lucratif
		Être enraciné dans la communauté
		Entretenir une vie associative et démocratique
	Critères supplémentaires Action communautaire autonome	Être libre de déterminer sa mission, ses approches, ses pratiques et ses orientations
		Avoir été constitué à l'initiative de la communauté
		Poursuivre une mission qui lui est propre et qui favorise la transformation sociale
		Faire preuve de pratiques citoyennes et d'approches larges, axées sur la globalité de la problématique abordée
		Être dirigé par un CA indépendant du service public.

### IMPACTS :

- Le privé et l'État en organisation communautaire
- Imputabilité - Méthodes de contestation plus ardue

22

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

## IMPUTABILITÉ - MÉTHODES DE CONTESTATION PLUS ARDUE

- Présence tellement accrue, donc difficile d'établir une distance suffisante entre le bailleur de fonds et le milieu



« Puis, c'est ça, on présente le fait de devoir aller chercher du financement au privé comme « bien, c'est une évidence aujourd'hui, il faut faire ça ». Donc il n'y a pas de place pour un jugement critique. En ayant un partenariat avec Québec en forme, c'est comme si on devait renoncer à toutes les valeurs communautaires. » – Intervenante 7

- Frontière floue. À qui se plaindre d'un mécontentement ?

- Impacts à plus long terme : paralysie sociale ?

23

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

## BILAN DES EXPÉRIENCES DES MILIEUX RENCONTRÉS

- Quatre milieux considèrent l'expérience « positive » au final, malgré certaines problématiques
- Trois milieux n'y trouvent que des éléments négatifs
- Un milieu est ambivalent et se pose des questions



24

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---



### CARACTÉRISTIQUES COMMUNES DE « RÉUSSITE »

- Milieu déjà concerté, ayant réfléchi et convaincu
- Milieu ayant de bons liens avec l'agente de développement
- Milieu avec une absence de résistance politique
- Milieu qui impose ses limites



25

---

---

---

---

---

---

---

---

### CONDITIONS GAGNANTES ET OUTILS

- Se donner du temps pour réfléchir et connaître les enjeux et bien connaître son milieu
- Prévoir son financement en pensant aux besoins et pas au bailleur de fonds et diversifier ses sources
- Être une communauté tissée serrée et ouverte
- Annoncer ses couleurs et rester ferme sur le respect de sa communauté
- Faire la leçon aux programmes plutôt que de se modifier soi-même

26

---

---

---

---

---

---

---

---

### ...ET MAINTENANT ? PERSPECTIVES ...

- Prendre conscience de son pouvoir



*« Ils pensent qu'ils ont le gros bout du bâton ou qu'on leur laisse le gros bout du bâton, mais en même temps ils ont besoin des milieux pour que leurs actions se réalisent, parce que c'est les milieux qui rejoignent les jeunes. Ils utilisent tout le levier de l'argent et ils l'utilisent efficacement. » – Intervenante 7*

- Poursuivre la réflexion
- Certaines perspectives d'études intéressantes

27

---

---

---

---

---

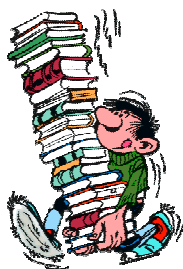
---

---

---

## RÉFÉRENCES.. EN SAVOIR PLUS ?!

- o \*Feuille de ressources



28

---

---

---

---

---

---

---

---

## QUESTIONS, COMMENTAIRES ?



29

---

---

---

---

---

---

---

---