

REP CTM ISAP CEY

Estrategia Funcional de Abastecimiento

Versión 6.0

Oct. de 2024



		Cuad	dro de Control	
Versión	Fecha	Elaboración	Revisión- Aprobación	Participación
0.0	25/05/2018	Zulyn Mejía	John Figueroa	Magnolia Román Jesús Navarro Shirley Estrada Shirley Angulo Cristian Hurtado
1.0	30/05/2019	Zulyn Mejía	John Figueroa	Shirley Angulo Cristian Hurtado
2.0	30/05/2020	Zulyn Mejía	John Figueroa	Shirley Angulo Cristian Hurtado
3.0	06/09/2021	Zulyn Mejía John Figueroa	María del Pilar Villacorta	Shirley Angulo Cristian Hurtado
4.0	30/09/2022	Zulyn Mejía John Figueroa	María del Pilar Villacorta	Shirley Angulo Cristian Hurtado
5.0	02/11/2023	Zulyn Mejía	John Figueroa	Shirley Angulo Cristian Hurtado
6.0	21/10/2024	Lissett Roncal	Miguel Castro	Shirley Angulo Esperanza Paucar Melissa Frisancho



1.	INTRODUCCIÓN	4
2.	PROPÓSITO	4
3.	ALCANCE	4
4.	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	4
5.	PLANES ESTRATÉGICOS – COMO LOGRARLO	6
6.	SITUACIÓN ACTUAL	8
a.	Políticas y lineamientos	8
b.	Gestión de Riesgos	9
c.	Flujo del proceso	9



1. INTRODUCCIÓN

El presente documento está alineado al Plan Estratégico de Gestión de Activos de la empresa (PEGA). Contempla las estrategias, objetivos y planes para la gestión del aprovisionamiento (inventarios y compras) que son habilitadores para los activos definidos en el alcance del Sistema de Gestión de Activos.

2. PROPÓSITO

El propósito de esta estrategia es dar orientación y guía para realizar la gestión del aprovisionamiento (inventarios y compras) para los activos en un marco de mejora continua y consistente con el PEGA.

3. ALCANCE

Aplica al aprovisionamiento de bienes y servicios de REP, ISA PERÚ, CTM, CEY y la gestión de almacenes

Esta estrategia comprende desde la planeación hasta la disposición final de los bienes.

4. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

Para el año 2030, se han establecido objetivos estratégicos y, desde la perspectiva del sistema de gestión de activos, se busca impactar en 4 de ellos.











En este sentido, el objetivo aplicable a la Estrategia de Aprovisionamiento es "Asegurar una efectiva cadena de suministro (almacenes y compras) para la gestión de los activos", para lo cual se medirán los siguientes indicadores:

Indicadores 2024

Objetivo	Indicador	Meta
Disminuir el stock valorizado de lenta rotación 3,154,901 USD en un 5%	■ Disminuir el stock valorizado de lenta rotación	5%
Asegurar el 80% del plan de abastecimiento de las compras para los proyectos POA	• % de avance de las compras de los proyectos (POA)	>=90%
Asegurar el 80% del plan de abastecimiento de las compras para los proyectos	• % avance de las compras de los proyectos (compras gestionadas por REP)	>=90%
Obtener ahorros en los procesos de compras	• Ahorros en las negociaciones frente a la línea base	>=5%
Asegurar la evaluación constante a nuestros proveedores	■ Compromiso en la evaluación de proveedores	>=85%
Mantener relaciones con proveedores de calidad	■ Evaluación de proveedores >=80 puntos	>=92.5%

Tabla 2. Indicadores de aprovisionamiento REP

5. PLANES ESTRATÉGICOS – COMO LOGRARLO

Los planes estratégicos tienen dos frentes, proyectos corporativos y proyectos locales

Proyectos corporativos:

Se vienen desarrollando una serie de proyectos a nivel de grupo empresarial vinculados al proceso de aprovisionamiento:



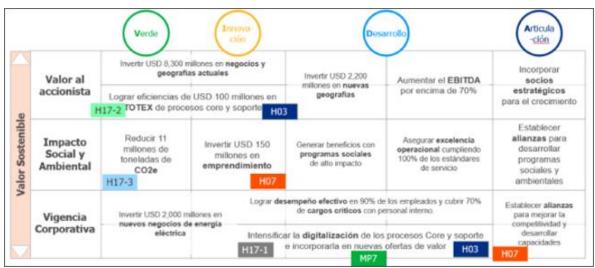


Figura 10. Iniciativas valor sostenible ISA 2030

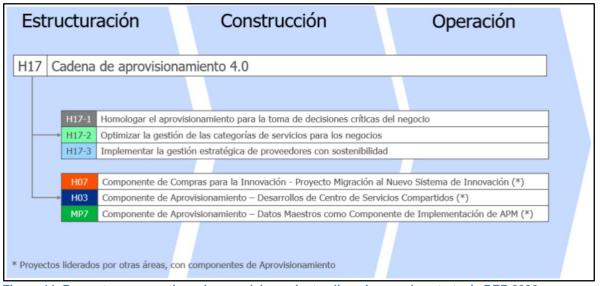


Figura 11. Proyectos corporativos de aprovisionamiento alineados con la estrategia REP 2030

Retos de aprovisionamiento REP 2024:

Como parte del direccionamiento estratégico en REP, se vienen implementando iniciativas estratégicas a nivel local entre ellas están las siguientes:

✓ Estabilización de la nueva estructura del equipo de Aprovisionamiento.



- ✓ Disminución del 1% del presupuesto del AOM Normalizado en 2024 con eficiencias que evidencien ser sostenibles en el tiempo.
- ✓ Culminar Contrataciones para Toce Cepi y Grupo 1 asegurando la incorporación de las mejoras contractuales que mitiguen riesgos identificados a partir de lecciones aprendidas.
- ✓ Ajuste y posicionamiento del modelo de proveedores con sostenibilidad.
- ✓ Cumplimiento con los hitos del Proyecto "Homologar el Aprovisionamiento para la toma de decisiones críticas del negocio"
- ✓ Cumplimiento con los hitos del Proyecto de Modelo de Operación Logística de Transporte Internacional
- ✓ Cumplimiento con los hitos de las Iniciativas del Proyecto FARO
- ✓ Implementación nueva sede oficinas administrativas
- ✓ Digitalización del proceso de aprovisionamiento

6. SITUACIÓN ACTUAL

a. Políticas y lineamientos

Las políticas y lineamientos actuales sobre la cadena de aprovisionamiento se enmarcan en los documentos y directrices corporativas y procedimientos de REP.

Las directrices y guías corporativas, actualmente se tienen publicadas en la extranet:

Directriz corporativa 86 - Gobierno y Gestión de la Cadena de Aprovisionamiento

El propósito de esta directriz es plantear los aspectos a definir que se reserva la matriz con relación al modelo de aprovisionamiento del Grupo, así como establecer una estructura organizacional articulada y un marco de actuación claro para el relacionamiento entre las áreas de aprovisionamiento de las filiales y aprovisionamiento corporativo.

<u>Guía Corporativa 56 – Gobierno y Gestión de la Cadena de Aprovisionamiento</u> El propósito de esta guía es establecer los parámetros detallados para la gestión de la cadena de aprovisionamiento en el grupo ISA.



<u>Documentos normalizados del SIG</u> correspondientes al departamento de aprovisionamiento, los cuales se encuentran publicadas en la intranet.

b. Gestión de Riesgos

Los riesgos del proceso se gestionan bajo la metodología definida por la Vicepresidencia Estrategia Corporativa y los principales riesgos de aprovisionamiento de REP se encuentran en el siguiente enlace:

Portal de Gestión de Riesgos Empresariales REP

c. Flujo del proceso

El proceso de aprovisionamiento tiene el siguiente flujo:

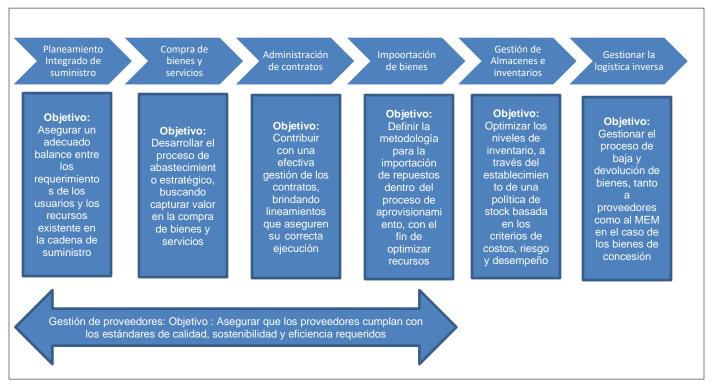


Figura 1. Flujo del proceso de Aprovisionamiento



Planeamiento Integrado de Suministros

La planeación de las compras de REP, CTM, ISAP y CEY comienza con la consolidación de la información sobre las necesidades de las áreas para 3 años. Esta información es enviada cada 3 meses a la Dirección de Aprovisionamiento Corporativo para la unificación de la información del grupo. La lista de requerimientos diferenciados por categorías, montos estimados y fechas esperadas se conoce como "Planeación de compras".

Aprovisionamiento corporativo, con la información de grupo recepcionada, realiza la matriz de segmentación. Si la categoría es centralizada, la compra es adelantada estratégicamente por la Dirección Aprovisionamiento Corporativo. Si la categoría es descentralizada, los requerimientos son gestionados por REP/CTM e ISAP, CEY o el CSC (Centro de Servicios Compartidos) de acuerdo con la estructura de categorías. Si los requerimientos son de categorías Asistidas, son adelantados por cada empresa con el acompañamiento del área de aprovisionamiento corporativo.



Figura 1. Matriz de Segmentación de categorías

Listado de matriz de categorías homologadas:

N°	CATEGORÍA	SEGMENTACIÓN
1	ACCESORIOS PARA LÍNEAS DE TRANSMISIÓN	Descentralizada
2	ACCESORIOS Y REPUESTOS PARA EQUIPOS DE SUBESTACIONES	Descentralizada
3	AISLADORES	Descentralizada
4	ALQUILER DE MAQUINARIA, EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	Descentralizada
5	ASESORÍAS Y/O CONSULTORÍAS TÉCNICAS EN MERCADOS DE ENERGÍA	Descentralizada
6	ASESORÍAS Y/O CONSULTORÍAS TÉCNICAS EN TRANSPORTE DE ENERGÍA	Descentralizada
7	AUDITORÍAS	Descentralizada



8 BARRAJE TUBLIAR DESCRITAIIZADA 9 BIENES Y SERVICIOS PARA SISTEMAS DE TELECOMUNICACIONES OPERATIVOS DESCENTRAIIZADA 10 CABLE DE FIBRA ÓPTICA DESCRITAIIZADA 11 CABLES DE COBRE DESNUDO Y DE FUERZA Y CONTROL DESCRITAIIZADA 12 CABLES DE COBRE DESNUDO Y DE FUERZA Y CONTROL DESCRITAIIZADA 13 CONECTORES DESCRIPOR DE PEREZA Y CONTROL DESCRITAIIZADA 14 CONTROL DE OBRA PARA PROYECTOS DE TRANSMISIÓN DE ENERGÍA ASISTIDA 15 CONVENIOS DE SORRA PARA PROYECTOS DE TRANSMISIÓN DE ENERGÍA ASISTIDA 16 DISEÑO DE LÍNEAS DE TRANSMISIÓN DE ENERGÍA CENTRAIZADA 17 SOLUCIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS 18 DISEÑO DE SISTEMAS DE GENERACIÓN, ALMACENAMIENTO DE ENERGÍA Y 20 LUCIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS 21 EPC DE LÍNEAS DE TRANSMISIÓN DE ENERGÍA Y 21 EPC DE LÍNEAS DE TRANSMISIÓN CENTRAIZADA 22 EPC DE MICRO REDES Y SERVICIOS DISTRIBUIDOS ASISTIDA 23 EQUIPOS ESPECIALIZADOS PARA SOLUCIONES DE INTEGRACIÓN ENERGÉTICAS CENTRAIZADA 24 EQUIPOS ESPECIALIZADOS PARA SUBESTACIONES DE INTEGRACIÓN ENERGÉTICAS DESCRITAIZADA 25 EQUIPOS ESPECIALIZADOS PARA SUBESTACIONES DE INTEGRACIÓN ENERGÉTICAS DESCRITAIZADA 26 EQUIPOS ESPECIALIZADOS PARA SUBESTACIONES DE INTEGRACIÓN ENERGÉTICAS DESCRITAIZADA 27 ESTRUCTURA PARA SISTEMAS DE GENERACIÓN Y ALMACENAMIENTO DE ENERGÍA CENTRAIIZADA 28 EQUIPOS PARA SISTEMAS DE GENERACIÓN Y ALMACENAMIENTO DE ENERGÍA CENTRAIIZADA 29 ESUDIOS DE SUELOS Y TOPOGRÁFICOS DESCRITAIIZADA 30 GENERACIÓN Y ALMACENAMIENTO DE ENERGÍA CENTRAIIZADA 31 HERRAJES DESCRIALIZADOS PARA SOLBESTACIONES 32 ESTRUCTURA PARA SISTEMAS SOLARES FOTOVOLTÁICOS DESCRITAIIZADA 33 INTEGRACIÓN Y ALMACENAMIENTO DE ENERGÍA CENTRAIIZADA 34 HERRAMIENTAS ESPECIALIZADAS PARA MANTENIMIENTO ELÉCTRICO DESCENTRAIIZADA 35 LAVADO EN CALIENTE 36 DESCRITAIIZADA 36 LOGISTICA INTEGRAL 37 MANTENIMIENTO ESPECIALIZADOS PARA SOLUCIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS DESCRITAIIZADA 36 LOGISTICA INTEGRAL 37 MANTENIMIENTO ESPECIALIZADO PARA SOLUCIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS DESCRITAIIZADA 38 MANTENIMIENTO ESPECIALIZADO PARA SUBESTACIONES 39 DESCRITAIIZADA 30 MANTENIMIENTO ESPECIALIZADO PARA SU			TOVISIONALINICINO
10 CABLE DE FIBRA ÓPTICA 11 CABLES CONDUCTORES DE ENERGÍA PARA LÍNEAS 12 CABLES DE COBRE DESNUDO Y DE FUERZA Y CONTROL 13 CONECTORES 14 CONTROL DE OBRA PARA PROYECTOS DE TRANSMISIÓN DE ENERGÍA 15 CONVENIOS 16 DISEÑO DE LÍNEAS DE TRANSMISIÓN DE ENERGÍA 17 SOLUCIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS 18 DISEÑO DE SISTEMAS DE GENERACIÓN, ALMACENAMIENTO DE ENERGÍA Y 20 SOLUCIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS 21 EPC DE MICRAS DE TRANSMISIÓN DE ENERGÍA 22 EPC DE MICRAS DE TRANSMISIÓN 22 EPC DE MICRAS DE TRANSMISIÓN 23 EPC DE LÍNEAS DE TRANSMISIÓN 24 ECUPOS ESPECIALIZADOS PARA SOLUCIONES DE INTEGRACIÓN ENERGÉTICAS 25 EQUIPOS ESPECIALIZADOS PARA SOLUCIONES DE INTEGRACIÓN ENERGÉTICAS 26 EQUIPOS ESPECIALIZADOS PARA SUBESTACIONES ELÉCTRICAS 27 ESTRUCTURA PARA SISTEMAS DE GENERACIÓN Y ALMACENAMIENTO DE ENERGÍA 28 ESTRUCTURA PARA SISTEMAS DE GENERACIÓN Y ALMACENAMIENTO DE ENERGÍA 29 ESTUDIOS DE SUELOS Y TOPOGRÁFICOS 20 ESTRUCTURA PARA SISTEMAS DE GENERACIÓN Y ALMACENAMIENTO DE ENERGÍA 21 ERCENTURA PARA SISTEMAS DE GENERACIÓN Y ALMACENAMIENTO DE ENERGÍA 22 ESTRUCTURA PARA SISTEMAS DE GENERACIÓN Y ALMACENAMIENTO DE ENERGÍA 23 ESTRUCTURA PARA SISTEMAS SOLARES POTOVOLTÁICOS 24 ESTRUCTURA PARA SISTEMAS SOLARES POTOVOLTÁICOS 25 ESTRUCTURA PARA SISTEMAS SOLARES POTOVOLTÁICOS 26 ESTRUCTURA PARA SISTEMAS SOLARES POTOVOLTÁICOS 27 DESCRITAIIZADA 30 GENERACIÓN Y ALMACENAMIENTO DE ENERGÍA 31 HERRAJIES 32 HERRAMIENTAS ESPECIALIZADAS PARA MANTENIMIENTO ELÉCTRICO 33 DESCENTRAIIZADA 34 INTEGRACIÓN DE PROYECTOS 35 LAVADO EN CALIENTE 36 DESCENTRAIIZADA 37 MANTENIMIENTO ESPECIALIZADOS PARA SOLUCIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS 38 MANTENIMIENTO ESPECIALIZADOS PARA SOLUCIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS 39 MANTENIMIENTO ESPECIALIZADOS PARA MANTENIMIENTO DE ENERGÍA 40 MATERIALES ELÉCTRICOS PARA MANTENIMIENTO DE ENERGÍA 41 MONTALE DE EQUIPOS DE SOLUCIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS 42 DESCENTRAIIZADA 43 OBRAS CIVILES PARAS SOLUCIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS 44 MONTALE DE EQUIPOS DE SOLUCIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS 45 DES		BARRAJE TUBULAR	Descentralizada
11 CABLES CONDUCTORES DE ENERGÍA PARA LÍNEAS CENTROL DESCENTRAIZADA 12 CABLES DE COBRE DESNUDO Y DE FUERZA Y CONTROL DESCENTRAIZADA 13 CONCETORES DESCENTRAIZADA 14 CONTROL DE OBRA PARA PROYECTOS DE TRANSMISIÓN DE ENERGÍA ASISTIDA 15 CONVENIOS DES CONVENIOS DESCENTRAIZADA 16 DISEÑO DE LÍNEAS DE TRANSMISIÓN DE ENERGÍA CENTRAIZADA 17 SOLUCIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS CENTRAIZADA 18 DISEÑO DE SISTEMAS DE GENERACIÓN, ALMACENAMIENTO DE ENERGÍA Y 17 SOLUCIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS CENTRAIZADA 18 DISEÑO DE SUBESTACIONES ELÉCTRICAS CENTRAIZADA 19 EPC DE LÍNEAS DE TRANSMISIÓN CENTRAIZADA 19 EPC DE MICRO REDES Y SERVICIOS DISTRIBUIDOS ASISTIDA 20 EPC DE MICRO REDES Y SERVICIOS DISTRIBUIDOS ASISTIDA 21 EPC DE SISTEMAS SECUNDARIOS CENTRAIZADA 22 EPC DE SUBESTACIONES 23 EQUIPOS ESPECIALIZADOS PARA SOLUCIONES DE INTEGRACIÓN ENERGÉTICAS DESCENTRAIZADA 24 EQUIPOS ESPECIALIZADOS PARA SUBESTACIONES ELÉCTRICAS CENTRAIZADA 25 ELÉCTRICAS 26 EQUIPOS ESPECIALIZADOS PARA SUBESTACIONES ELÉCTRICAS CENTRAIZADA 26 EQUIPOS INDUCTIVOS, DE PATIO Y ENCAPSULADOS PARA SUBESTACIONES 27 ESTRUCTURA PARA LÍNEAS Y SUBESTACIONES 28 ESTRUCTURA PARA SISTEMAS DE GENERACIÓN Y ALMACENAMIENTO DE ENERGÍA CENTRAIZADA 29 ESTRUCTURA PARA SISTEMAS SOLARES FOTOVOLTÁCOS DESCENTRAIZADA 29 ESTRUCTURA PARA SISTEMAS SOLARES FOTOVOLTÁCOS DESCENTRAIZADA 29 ESTRUCTURA PARA LÍNEAS Y SUBESTACIONES 20 ESTRUCTURA PARA LÍNEAS Y SUBESTACIONES 21 ELÉCRICAS DESCENTAIZADAS PARA MANTENIMIENTO DE ENERGÍA CENTRAIZADA 30 GENERACIÓN Y ALMACENAMIENTO DE ENERGÍA CENTRAIZADA 31 HERRAJES DESCENALIZADAS PARA MANTENIMIENTO DE LÉCTRICO DESCENTRAIZADA 32 HERRAMIENTAS ESPECIALIZADAS PARA MANTENIMIENTO DE LÉCTRICO DESCENTRAIZADA 33 INFEGRACIÓN Y DE POPÓPCTOS DESCENTRAIZADA 34 INTEGRAMIENTAS ESPECIALIZADAS PARA MANTENIMIENTO DE LÉCTRICO DESCENTRAIZADA 35 LAVADO EN CALIENTE DESCENTRAISON DE ENERGÍA ASISTIDA 36 LOGÍSTICA INTEGRAL 37 MANTENIMIENTO DE LÍNEAS DE TRANSMISIÓN DE ENERGÍA DESCENTRAIZADA 38 MANTENIMIENTO DE LÍNEAS DE TRANSMISIÓN DE ENERGÍA DESCENTRAIZADA 39 MANTENIMIENTO DE LÍNEAS D	9	BIENES Y SERVICIOS PARA SISTEMAS DE TELECOMUNICACIONES OPERATIVOS	Descentralizada
12 CABLES DE COBRE DESNUDO Y DE FUERZA Y CONTROL 13 CONCETORES 14 CONTROL DE OBRA PARA PROYECTOS DE TRANSMISIÓN DE ENERGÍA 15 CONVENIOS 16 DISEÑO DE LÍNEAS DE TRANSMISIÓN DE ENERGÍA 16 DISEÑO DE LÍNEAS DE TRANSMISIÓN DE ENERGÍA 17 DISEÑO DE SISTEMAS DE GENERACIÓN, ALMACENAMIENTO DE ENERGÍA Y SOLUCIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS 18 DISEÑO DE SUBESTACIONES ELÉCTRICAS 19 EPC DE LÍNEAS DE TRANSMISIÓN 20 EPC DE MICRO REDES Y SERVICIOS DISTRIBUIDOS 21 EPC DE SUBESTACIONES 22 EPC DE SUBESTACIONES 23 EQUIPOS ESPECIALIZADOS PARA SUBESTACIONES DE INTEGRACIÓN ENERGÉTICAS 24 EQUIPOS ESPECIALIZADOS PARA SUBESTACIONES DE INTEGRACIÓN ENERGÉTICAS 25 EQUIPOS ESPECIALIZADOS PARA SUBESTACIONES DE INTEGRACIÓN ENERGÍA 26 EQUIPOS SEDECIALIZADOS PARA SUBESTACIONES DE INTEGRACIÓN ENERGÍA 27 ESTRUCTURA PARA LÍNEAS Y SUBESTACIONES 28 ESTRUCTURA PARA SISTEMAS DE GENERACIÓN Y ALMACENAMIENTO DE ENERGÍA 29 ESTUDIOS DE SUELOS Y TOPOGRÁFICOS 30 GENERACIÓN Y ALMACENAMIENTO DE ENERGÍA 31 HERRAMIENTAS ESPECIALIZADAS PARA MANTENIMIENTO ELÉCTRICO 31 INSPECCIÓN HELICOPORTADA DE LÍNEAS DE TRANSMISIÓN O MEDIANTE OTRAS 32 HERRAMIENTAS ESPECIALIZADAS PARA MANTENIMIENTO ELÉCTRICO 33 TECNOLOGÍAS 34 INTEGRACIÓN DE PROYECTOS 35 LAVADO EN CALIENTE 36 DESCENTRAIIZADA 37 MANTENIMIENTO ELÍNEAS DE TRANSMISIÓN DE ENERGÍA 38 MANTENIMIENTO ESPECIALIZADOS PARA SOLUCIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS 39 MANTENIMIENTO DE LÍNEAS DE TRANSMISIÓN DE ENERGÍA 40 MANTENIMIENTO DE SPECIALIZADO PARA SOLUCIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS 41 MONTALE DE EQUIPOS DE SOLUCIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS 42 MONTALE DE EQUIPOS DE SOLUCIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS 44 MONTALE DE EQUIPOS DE SOLUCIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS 45 OBRAS CIVILES PARA SOLUCIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS 46 OBRAS CIVILES PARA SUBESTACIONES ELÉCTRICAS 47 MONTAL	10	CABLE DE FIBRA ÓPTICA	Descentralizada
13 CONECTORES 14 CONTROL DE OBRA PARA PROYECTOS DE TRANSMISIÓN DE ENERGÍA 15 CONVENIOS 16 DISEÑO DE LÍNEAS DE TRANSMISIÓN DE ENERGÍA 16 DISEÑO DE LÍNEAS DE TRANSMISIÓN DE ENERGÍA 17 DISEÑO DE SISTEMAS DE GENERACIÓN, ALMACENAMIENTO DE ENERGÍA Y SOLUCIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS 18 DISEÑO DE SUBESTACIONES ELÉCTRICAS 19 EPC DE LÍNEAS DE TRANSMISIÓN 20 EPC DE MICRO REDES Y SERVICIOS DISTRIBUIDOS 21 EPC DE SISTEMAS DE TRANSMISIÓN 22 EPC DE SISTEMAS SECUNDARIOS 22 EPC DE SUBESTACIONES 23 EQUIPOS ESPECIALIZADOS PARA SOLUCIONES DE INTEGRACIÓN ENERGÉTICAS 24 EQUIPOS ESPECIALIZADOS PARA SUBESTACIONES ELÉCTRICAS 25 EQUIPOS INDUCTIVOS, DE PATIO Y ENCAPSULADOS PARA SUBESTACIONES 26 EQUIPOS INDUCTIVOS, DE PATIO Y ENCAPSULADOS PARA SUBESTACIONES 27 ESTRUCTURA PARA LÍNEAS Y SUBESTACIONES 28 ESTRUCTURA PARA LÍNEAS Y SUBESTACIONES 29 ESTUDIOS DE SUELOS Y TOPOGRÁFICOS 29 ESTUDIOS DE SUELOS Y TOPOGRÁFICOS 30 GENERACIÓN Y ALMACENAMIENTO DE ENERGÍA 31 HERRAJES 32 HERRAMIENTAS ESPECIALIZADAS PARA MANTENIMIENTO DE ENERGÍA 33 INERGACIÓN Y ALMACENAMIENTO DE ENERGÍA 34 INTEGRACIÓN Y ALMACENAMIENTO DE ENERGÍA 35 LAVADO EN CALIENTE 36 LOGISTICA INTEGRAL 37 MANTENIMIENTO DE PROYECTOS 38 MANTENIMIENTO DE PROYECTOS 40 DESCENTRALIZADAS 41 INTEGRACIÓN DE PROYECTOS 42 DESCENTRALIZADAS 43 MANTENIMIENTO DE PROYECTOS 44 MANTENIMIENTO DE PROYECTOS 45 DESCENTRALIZADAS 46 MANTENIMIENTO DE PROYECTOS 46 DESCENTRALIZADAS 47 MANTENIMIENTO DE PROYECTOS 47 DESCENTRALIZADAS 48 MANTENIMIENTO DE PROYECTOS 49 DESCENTRALIZADAS 40 MANTENIMIENTO DE PROYECTOS 50 DESCENTRALIZADAS 40 MANTENIMIENTO DE PROYECTOS 41 DESCENTRALIZADAS 42 MANTENIMIENTO DE PROYECTOS 43 MANTENIMIENTO DE PROYECTOS 44 MANTENIMIENTO DE PROYECTOS 51 DESCENTRALIZADAS 52 DESCENTRALIZADAS DESCENCIONES 51 DESCENTRALIZADAS 52 MANTENIMIENTO DE PROYECTOS 52 DESCENTRALIZADAS 53 MANTENIMIENTO DE PROYECTOS 54 DESCENTRALIZADAS 55 LAVADO EN CALIENTE 56 DESCENTRALIZADAS 57 MANTENIMIENTO DE SPECIALIZADO PARA SUBESTACIONES 57 DESCENTRALIZADAS 58 MANTENIMIENTO DE SPECIALIZADO PARA SUBESTACIONES 58 DESCENTRALI	11	CABLES CONDUCTORES DE ENERGÍA PARA LÍNEAS	Centralizada
14 CONTROL DE OBRA PARA PROYECTOS DE TRANSMISIÓN DE ENERGÍA 15 CONVENIOS 16 DISEÑO DE LÍNEAS DE TRANSMISIÓN DE ENERGÍA 17 SOLUCIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS 18 DISEÑO DE SISTEMAS DE GENERACIÓN, ALMACENAMIENTO DE ENERGÍA Y 20 SOLUCIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS 21 EPC DE MICRAS DE TRANSMISIÓN 22 EPC DE MICRAS DE TRANSMISIÓN 23 EPC DE MICRAS DE TRANSMISIÓN 24 EPC DE MICRAS DE TRANSMISIÓN 25 EPC DE SISTEMAS SECUNDARIOS 26 EPC DE SISTEMAS SECUNDARIOS 27 EPC DE SISTEMAS SECUNDARIOS 28 EQUIPOS ESPECIALIZADOS PARA SOLUCIONES DE INTEGRACIÓN ENERGÉTICAS 29 EQUIPOS ESPECIALIZADOS PARA SUBESTACIONES ELÉCTRICAS 20 EQUIPOS ESPECIALIZADOS PARA SUBESTACIONES ELÉCTRICAS 21 EQUIPOS PARA SISTEMAS DE GENERACIÓN Y ALMACENAMIENTO DE ENERGÍA 26 EQUIPOS PARA SISTEMAS DE GENERACIÓN Y ALMACENAMIENTO DE ENERGÍA 27 ESTRUCTURA PARA LÍNEAS Y SUBESTACIONES 28 ESTRUCTURA PARA LÍNEAS Y SUBESTACIONES 29 ESTUDIOS DE SUELOS Y TOPOGRÁFICOS 30 GENERACIÓN Y ALMACENAMIENTO DE ENERGÍA 31 HERRAJES 32 HERRAMIENTAS ESPECIALIZADAS PARA MANTENIMIENTO ELÉCTRICO 33 DESCENTRAIIZADA 34 INTEGRACIÓN DE PROYECTOS 35 LAVADO EN CALIENTE 36 DESCENTRAIIZADA 37 MANTENIMIENTO DE LÍNEAS DE TRANSMISIÓN O MEDIANTE OTRAS 38 MANTENIMIENTO DE SULICAS PARA SUBESTACIONES 39 MANTENIMIENTO DE SOLUCIONES ENERGÉTICAS DESCENTRAIIZADA 30 MANTENIMIENTO DE SOLUCIONES ENERGÉTICAS DESCENTRAIIZADA 31 HERRAJES 32 LAVADO EN CALIENTE 33 DESCENTRAIIZADAS 34 INTEGRACIÓN DE PROYECTOS 45 DESCENTRAIIZADA 46 MANTENIMIENTO DE LÍNEAS DE TRANSMISIÓN O MEDIANTE OTRAS 46 DESCENTRAIIZADA 47 MANTENIMIENTO DE SOLUCIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS 48 MANTENIMIENTO DE SOLUCIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS 49 MANTENIMIENTO DE SOLUCIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS 40 MANTENIMIENTO DE SOLUCIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS 41 MONTAJE DE EQUIPOS DE SOLUCIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS 42 MONTAJE DE EQUIPOS DE SOLUCIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS 44 MONTAJE DE EQUIPOS DE SOLUCIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS 45 OBRAS CIVILES PARA SOLUCIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS 46 DESCENTRAIIZADA 47 DESCENTRAIIZADA 48 DESCENTRAIIZADA	12	CABLES DE COBRE DESNUDO Y DE FUERZA Y CONTROL	Descentralizada
Descentralizada DISEÑO DE LÍNEAS DE TRANSMISIÓN DE ENERGÍA DISEÑO DE LÍNEAS DE TRANSMISIÓN DE ENERGÍA DISEÑO DE SISTEMAS DE GENERACIÓN, ALMACENAMIENTO DE ENERGÍA Y SOLUCIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS 18 DISEÑO DE SUBESTACIONES ELÉCTRICAS Centralizada 19 EPC DE LÍNEAS DE TRANSMISIÓN CENTRALIZADA 20 EPC DE MICRO REDES Y SERVICIOS DISTRIBUIDOS ASISTIDA 21 EPC DE SISTEMAS SECUNDARIOS CENTRALIZADA 22 EPC DE SUBESTACIONES CENTRALIZADA 23 EQUIPOS ESPECIALIZADOS PARA SOLUCIONES DE INTEGRACIÓN ENERGÉTICAS DESCENTRALIZADA 24 EQUIPOS ESPECIALIZADOS PARA SUBESTACIONES ELÉCTRICAS CENTRALIZADA 25 ELÉCTRICAS 26 EQUIPOS INDUCTIVOS, DE PATIO Y ENCAPSULADOS PARA SUBESTACIONES ELÉCTRICAS 27 ESTRUCTURA PARA SISTEMAS DE GENERACIÓN Y ALMACENAMIENTO DE ENERGÍA 28 ESTRUCTURA PARA LÍNEAS Y SUBESTACIONES 29 ESTUDIOS DE SUELOS Y TOPOGRÁFICOS DESCENTRALIZADA 30 GENERACIÓN Y ALMACENAMIENTO DE ENERGÍA CENTRALIZADA 31 HERRAJES DESCENTRALIZADA DE SUELOS Y TOPOGRÁFICOS DESCENTRALIZADA 32 HERRAMIENTAS ESPECIALIZADAS PARA MANTENIMIENTO ELÉCTRICO DESCENTRALIZADA 33 HERRAJES DESCENTRALIZADA DE LÍNEAS DE TRANSMISIÓN O MEDIANTE OTRAS 34 INTEGRACIÓN DE PROYECTOS DESCENTRALIZADA 35 LAVADO EN CALIENTE DESCENTRALIZADA 36 LOGÍSTICA INTEGRAL DESCENTRALIZADA 37 MANTENIMIENTO DE LÍNEAS DE TRANSMISIÓN DE ENERGÍA ASISTIDA 38 MANTENIMIENTO DE LÍNEAS DE TRANSMISIÓN DE ENERGÍA ASISTIDA 40 MANTENIMIENTO DE SUBESTACIONES DESCENTRALIZADA 41 MONTAJE DE EQUIPOS DE SUBESTACIONES DESCENTRALIZADA 42 MONTAJE DE EQUIPOS DE SUBESTACIONES DESCENTRALIZADA 43 OBRAS CIVILES PARA SUBESTACIONES DESCENTRALIZADA 44 ODRAS CIVILES PARA SUBESTACIONES DESCENTRALIZADA 45 ODRAS CIVILES PARA SUBESTACIONES DESCENTRALIZADA DESCENTRALIZ	13	CONECTORES	Descentralizada
DISEÑO DE LÍNEAS DE TRANSMISIÓN DE ENERGÍA DISEÑO DE SISTEMAS DE GENERACIÓN, ALMACENAMIENTO DE ENERGÍA Y SOLUCIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS 18 DISEÑO DE SUBESTACIONES ELÉCTRICAS Centralizada 19 EPC DE LÍNEAS DE TRANSMISIÓN CENTRALIZADA 20 EPC DE MICRO REDES Y SERVICIOS DISTRIBUIDOS Asistida 21 EPC DE MICRO REDES Y SERVICIOS DISTRIBUIDOS Asistida 22 EPC DE SISTEMAS SECUNDARIOS CENTRALIZADA 23 EQUIPOS ESPECIALIZADOS PARA SOLUCIONES DE INTEGRACIÓN ENERGÉTICAS CENTRALIZADA 24 EQUIPOS ESPECIALIZADOS PARA SUBESTACIONES DE INTEGRACIÓN ENERGÉTICAS CENTRALIZADA 25 ELÉCTRICAS CENTRALIZADA 26 EQUIPOS INDUCTIVOS, DE PATIO Y ENCAPSULADOS PARA SUBESTACIONES ELÉCTRICAS CENTRALIZADA 27 ESTRUCTURA PARA LÍNEAS Y SUBESTACIONES CENTRALIZADA 28 ESTRUCTURA PARA SISTEMAS DE GENERACIÓN Y ALMACENAMIENTO DE ENERGÍA CENTRALIZADA 29 ESTUDIOS DE SUELOS Y TOPOGRÁFICOS DESCENTRALIZADA 30 GENERACIÓN Y ALMACENAMIENTO DE ENERGÍA CENTRALIZADA 31 HERRALES DESCENTALIZADA 32 HERRAMIENTAS ESPECIALIZADAS PARA MANTENIMIENTO ELÉCTRICO DESCENTRALIZADA 33 TECNOLOGÍAS 34 INTEGRACIÓN DE PROYECTOS DESCENTRALIZADA 35 LAVADO EN CALIENTE 36 LOGÍSTICA INTEGRAL 37 MANTENIMIENTO DE LÍNEAS DE TRANSMISIÓN DE ENERGÍA ASISTIDA 38 MANTENIMIENTO ESPECIALIZADO PARA SUBESTACIONES DESCENTRALIZADA 39 MANTENIMIENTO DE LÍNEAS DE TRANSMISIÓN DE ENERGÍA ASISTIDA 30 MANTENIMIENTO DE SUBESTACIONES DESCENTRALIZADA 31 MANTENIMIENTO DE SUBESTACIONES DESCENTRALIZADA 32 DESCENTRALIZADA 33 MANTENIMIENTO DE SUBESTACIONES DESCENTRALIZADA 34 MANTENIMIENTO DE SUBESTACIONES DESCENTRALIZADA 36 MANTENIMIENTO DE SUBESTACIONES DESCENTRALIZADA 37 MANTENIMIENTO DE SUBESTACIONES DESCENTRALIZADA 38 MANTENIMIENTO DE SUBESTACIONES DESCENTRALIZADA 40 MANTENIMIENTO DE SUBESTACIONES DESCENTRALIZADA 41 MONTAJE DE EQUIPOS DE SUBESTACIONES DESCENTRALIZADA 42 MONTAJE DE EQUIPOS DE SUBESTACIONES DESCENTRALIZADA 43 OBRAS CIVILES PARA SOLUCIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS DESCENTRALIZADA 44 OBRAS CIVILES PARA SUBESTACIONES ELÉCTRICAS	14	CONTROL DE OBRA PARA PROYECTOS DE TRANSMISIÓN DE ENERGÍA	Asistida
DISEÑO DE SISTEMAS DE GENERACIÓN, ALMACENAMIENTO DE ENERGÍA Y SOLUCIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS 18 DISEÑO DE SUBESTACIONES ELÉCTRICAS Centralizada 20 EPC DE LÍNEAS DE TRANSMISIÓN CENTRALIZADA 21 EPC DE MICRO REDES Y SERVICIOS DISTRIBUIDOS ASISTIDA 22 EPC DE SISTEMAS SECUNDARIOS CENTRALIZADA 23 EQUIPOS ESPECIALIZADOS PARA SOLUCIONES DE INTEGRACIÓN ENERGÉTICAS CENTRALIZADA 24 EQUIPOS ESPECIALIZADOS PARA SOLUCIONES DE INTEGRACIÓN ENERGÉTICAS CENTRALIZADA 25 ELÉCTRICAS CENTRALIZADA 26 EQUIPOS INDUCTIVOS, DE PATIO Y ENCAPSULADOS PARA SUBESTACIONES ELÉCTRICAS CENTRALIZADA 27 ESTRUCTURA PARA SISTEMAS DE GENERACIÓN Y ALMACENAMIENTO DE ENERGÍA CENTRALIZADA 28 ESTRUCTURA PARA SISTEMAS SOLARES FOTOVOLTÁICOS DESCENTRALIZADA 29 ESTUDIOS DE SUELOS Y TOPOGRÁFICOS DESCENTRALIZADA 30 GENERACIÓN Y ALMACENAMIENTO DE ENERGÍA CENTRALIZADA 31 HERRAJES DESCENTRALIZADA 32 HERRAMIENTAS ESPECIALIZADAS PARA MANTENIMIENTO ELÉCTRICO DESCENTRALIZADA 33 TECNOLOGÍAS 34 INTEGRACIÓN DE PROYECTOS DESCENTRALIZADA 35 LAVADO EN CALIENTE DESCENTRALIZADA 36 LOGÍSTICA INTEGRAL 37 MANTENIMIENTO DE LÍNEAS DE TRANSMISIÓN O MEDIANTE OTRAS DESCENTRALIZADA 38 MANTENIMIENTO ESPECIALIZADOS PARA SUBESTACIONES CENTRALIZADA 39 MANTENIMIENTO ESPECIALIZADOS PARA MANTENIMIENTO ELÉCTRICO DESCENTRALIZADA 30 LOGÍSTICA INTEGRAL 31 HERGACIÓN DE PROYECTOS DESCENTRALIZADA 32 LAVADO EN CALIENTE DESCENTRALIZADA 33 MANTENIMIENTO DE SUECIALIZADO PARA SUBESTACIONES DESCENTRALIZADA 34 MANTENIMIENTO DE SPECIALIZADO PARA SUBESTACIONES DESCENTRALIZADA 35 LAVADO EN CALIENTE DESCENTRALIZADA 36 LOGÍSTICA INTEGRAL 37 MANTENIMIENTO DE SPECIALIZADO PARA SUBESTACIONES DESCENTRALIZADA 38 MANTENIMIENTO DE SPECIALIZADO PARA SUBESTACIONES DESCENTRALIZADA 39 MANTENIMIENTO DE SPECIALIZADO PARA SUBESTACIONES DESCENTRALIZADA 40 MATERIALES ELÉCTRICOS PARA MANTENIMIENTO DE SUBESTACIONES DESCENTRALIZADA 41 MONTAJE DE EQUIPOS DE SOLUCIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS DESCENTRALIZADA 42 MONTAJE DE EQUIPOS DE SOLUCIONES ENERGÉTICAS DISTRIB	15	CONVENIOS	Descentralizada
17 SOLUCIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS 18 DISEÑO DE SUBESTACIONES ELÉCTRICAS 20 EPC DE LÍNEAS DE TRANSMISIÓN 21 EPC DE LÍNEAS DE TRANSMISIÓN 22 EPC DE SISTEMAS SECUNDARIOS 23 EQUIPOS ESPECIALIZADOS PARA SOLUCIONES DE INTEGRACIÓN ENERGÉTICAS 24 EQUIPOS ESPECIALIZADOS PARA SOLUCIONES DE INTEGRACIÓN ENERGÉTICAS 25 ELÉCTRICAS 26 EQUIPOS ESPECIALIZADOS PARA SUBESTACIONES ELÉCTRICAS 27 ESTRUCTURA PARA SISTEMAS DE GENERACIÓN Y ALMACENAMIENTO DE ENERGÍA 28 ESTRUCTURA PARA SISTEMAS SOLARES FOTOVOLTÁICOS 29 ESTUDIOS DE SUELOS Y TOPOGRÁFICOS 30 GENERACIÓN Y ALMACENAMIENTO DE ENERGÍA 31 HERRAJES 32 HERRAMIENTAS ESPECIALIZADAS PARA MANTENIMIENTO ELÉCTRICO 33 DESCENTRAÍZADA 34 INTEGRACIÓN DE PROYECTOS 35 LAVADO EN CALIENTE 46 DESCENTRAÍZADA 36 LOGÍSTICA INTEGRAL 37 MANTENIMIENTO DE LÍNEAS DE TRANSMISIÓN DE ENERGÍA 38 MANTENIMIENTO ESPECIALIZADOS PARA SUBESTACIONES 40 MATERIALES 41 DESCENTRAÍZADA 42 DESCENTRAÍZADA 43 MANTENIMIENTO DE LÍNEAS DE TRANSMISIÓN DE ENERGÍA 44 MANTENIMIENTO ESPECIALIZADO PARA SUBESTACIONES 45 DESCENTRAÍZADA 46 MANTENIMIENTO ESPECIALIZADO PARA SUBESTACIONES 47 DESCENTRAÍZADA 48 DESCENTRAÍZADA 49 OBRAS CIVILES PARA SUBESTACIONES 40 DESCENTRAÍZADA 41 MONTAJE DE EQUIPOS DE SUBESTACIONES 42 DESCENTRAÍZADA 44 OBRAS CIVILES MENORES DE INFRAESTRUCTURA 45 OBRAS CIVILES PARA SUBESTACIONES 46 DESCENTRAÍZADA 47 DESCENTRAÍZADA 48 DESCENTRAÍZADA 49 DESCENTRAÍZADA 40 DESCENTRAÍZADA 41 MONTAJE DE EQUIPOS DE SUBESTACIONES 44 DESCENTRAÍZADA 45 DESCENTRAÍZADA 46 DESCENTRAÍZADA 47 DESCENTRAÍZADA 48 DESCENTRAÍZADA 49 DESCENTRAÍZADA 40 DESCENTRAÍZADA 41 MONTAJE DE EQUIPOS DE SUBESTACIONES 42 DESCENTRAÍZADA 43 DESCENTRAÍZADA 44 OBRAS CIVILES PARA SUBESTACIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS 45 DESCENTRAÍZADA 46 DESCENTRAÍZADA 47 DESCENTRAÍZADA 48 DESCENTRAÍZADA 49 DESCENTRAÍZADA 40 DESCENTRAÍZADA 40 DESCENTRAÍZADA 41 MONTAJE DE EQUIPOS DE SUBESTACIONES 42 DESCENTRAÍZADA 43 OBRAS CIVILES PARA SUBESTACIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS 44 DESCENTRAÍZADA 45 DESCENTRAÍZADA	16	DISEÑO DE LÍNEAS DE TRANSMISIÓN DE ENERGÍA	Centralizada
19 EPC DE LÍNEAS DE TRANSMISIÓN Centralizada 20 EPC DE MICRO REDES Y SERVICIOS DISTRIBUIDOS Asistida 21 EPC DE SISTEMAS SECUNDARIOS CENTRALIZADA 22 EPC DE SISTEMAS SECUNDARIOS CENTRALIZADA 23 EQUIPOS ESPECIALIZADOS PARA SOLUCIONES DE INTEGRACIÓN ENERGÉTICAS DESCENTRALIZADA 24 EQUIPOS ESPECIALIZADOS PARA SUBESTACIONES ELÉCTRICAS CENTRALIZADA 25 ELÉCTRICAS CENTRALIZADA 26 EQUIPOS INDUCTIVOS, DE PATIO Y ENCAPSULADOS PARA SUBESTACIONES 27 ELÉCTRICAS CENTRALIZADA 28 EQUIPOS PARA SISTEMAS DE GENERACIÓN Y ALMACENAMIENTO DE ENERGÍA CENTRALIZADA 29 ESTRUCTURA PARA LÍNEAS Y SUBESTACIONES 29 ESTRUCTURA PARA SISTEMAS SOLARES FOTOVOLTÁCOS DESCENTRALIZADA 30 GENERACIÓN Y ALMACENAMIENTO DE ENERGÍA CENTRALIZADA 31 HERRAJES DESCENTRALIZADAS PARA MANTENIMIENTO ELÉCTRICO DESCENTRALIZADA 32 HERRAMIENTAS ESPECIALIZADAS PARA MANTENIMIENTO ELÉCTRICO DESCENTRALIZADA 33 TECNOLOGÍAS DESCUELOS Y TOPOGRÁFICOS DESCENTRALIZADA 34 INTEGRACIÓN DE PROYECTOS DESCENTRALIZADA 35 LAVADO EN CALIENTE DESCENTALIZADA 36 LOGÍSTICA INTEGRAL DESCENTRALIZADA DE LÍNEAS DE TRANSMISIÓN O MEDIANTE OTRAS DESCENTRALIZADA 37 MANTENIMIENTO DE LÍNEAS DE TRANSMISIÓN DE ENERGÍA DESCENTRALIZADA 38 MANTENIMIENTO DE LÍNEAS DE TRANSMISIÓN DE ENERGÍA DESCENTRALIZADA 39 MANTENIMIENTO DE LÍNEAS DE TRANSMISIÓN DE ENERGÍA DESCENTRALIZADA 39 MANTENIMIENTO DE SPECIALIZADO PARA SOLUCIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS DESCENTRALIZADA 40 MATERIALES ELÉCTRICOS PARA MANTENIMIENTO DE SUBESTACIONES DESCENTRALIZADA 41 MONTAJE DE EQUIPOS DE SOLUCIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS DESCENTRALIZADA 42 MONTAJE DE EQUIPOS DE SOLUCIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS DESCENTRALIZADA 43 OBRAS CIVILES PARA SOLUCIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS DESCENTRALIZADA 44 OBRAS CIVILES PARA SOLUCIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS DESCENTRALIZADA 45 OBRAS CIVILES PARA SOLUCIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS DESCENTRALIZADA 46 OBRAS CIVILES PARA SOLUCIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS DESCENTRALIZADA 47 DESCENTRALIZADA 48 OBRAS CIVILES PARA SOLUCIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS DESCENTRALIZADA 49 OBRAS CIVILES PARA SOLUCIONES ENERGÉTI	17	· ·	Centralizada
20 EPC DE MICRO REDES Y SERVICIOS DISTRIBUIDOS 21 EPC DE SISTEMAS SECUNDARIOS 22 EPC DE SISTEMAS SECUNDARIOS 23 EQUIPOS ESPECIALIZADOS PARA SOLUCIONES DE INTEGRACIÓN ENERGÉTICAS 24 EQUIPOS ESPECIALIZADOS PARA SUBESTACIONES ELÉCTRICAS 25 ELÉCTRICAS 26 EQUIPOS INDUCTIVOS, DE PATIO Y ENCAPSULADOS PARA SUBESTACIONES 27 ELÉCTRICAS 28 EQUIPOS PARA SISTEMAS DE GENERACIÓN Y ALMACENAMIENTO DE ENERGÍA 29 ESTRUCTURA PARA LÍNEAS Y SUBESTACIONES 29 ESTRUCTURA PARA SISTEMAS SOLARES FOTOVOLTÁICOS 29 ESTUDIOS DE SUELOS Y TOPOGRÁFICOS 30 GENERACIÓN Y ALMACENAMIENTO DE ENERGÍA 31 HERRAJES 32 HERRAJES 33 DESCENTRALIZADAS PARA MANTENIMIENTO ELÉCTRICO 34 DESCENTRALIZADAS PARA MANTENIMIENTO DE MEDIANTE OTRAS 35 LAVADO EN CALIENTE 36 DESCENTRALIZADA 37 MANTENIMIENTO DE LÍNEAS DE TRANSMISIÓN O MEDIANTE OTRAS 38 MANTENIMIENTO DE LÍNEAS DE TRANSMISIÓN DE ENERGÍA 39 MANTENIMIENTO DE LÍNEAS DE TRANSMISIÓN DE ENERGÍA 30 LOGÍSTICA INTEGRAL 31 MANTENIMIENTO DE LÍNEAS DE TRANSMISIÓN DE ENERGÍA 32 LAVADO EN CALIENTE 33 DESCENTRALIZADA 34 MANTENIMIENTO DE LÍNEAS DE TRANSMISIÓN DE ENERGÍA 35 LAVADO EN CALIENTE 36 DESCENTRALIZADA 37 MANTENIMIENTO DE SPECIALIZADO PARA SOLUCIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS 38 MANTENIMIENTO ESPECIALIZADO PARA SUBESTACIONES 40 MATERIALES ELÉCTRICOS PARA MANTENIMIENTO DE SUBESTACIONES 41 MONTAJE DE EQUIPOS DE SOLUCIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS 42 MONTAJE DE EQUIPOS DE SOLUCIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS 43 OBRAS CIVILES PARA SOLUCIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS 44 MONTAJE DE EQUIPOS DE SUBESTACIONES 45 DESCENTRALIZADA 46 DESCENTRALIZADA 47 DESCENTRALIZADA 48 OBRAS CIVILES PARA SOLUCIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS 49 DESCENTRALIZADA 40 DESCENTRALIZADA 41 DESCENTRALIZADA 42 MONTAJE DE EQUIPOS DE SUBESTACIONES 43 OBRAS CIVILES PARA SOLUCIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS 44 OBRAS CIVILES PARA SOLUCIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS 45 DESCENTRALIZADA 46 DESCENTRALIZADA 47 DESCENTRALIZADA 48 OBRAS CIVILES PARA SUBESTACIONES ELÉCTRICAS 49 DESCENTRALIZADA 40 DESCENTRALIZADA 41 DESCENTRALIZADA 41 DESCENTRALIZADA 42 DESCENTRALIZADA 43 O	18	DISEÑO DE SUBESTACIONES ELÉCTRICAS	Centralizada
21 EPC DE SISTEMAS SECUNDARIOS Centralizada 22 EPC DE SUBESTACIONES CENTRALIZADA 23 EQUIPOS ESPECIALIZADOS PARA SOLUCIONES DE INTEGRACIÓN ENERGÉTICAS DESCENTRALIZADA 24 EQUIPOS ESPECIALIZADOS PARA SUBESTACIONES ELÉCTRICAS CENTRALIZADA 25 EQUIPOS INDUCTIVOS, DE PATIO Y ENCAPSULADOS PARA SUBESTACIONES 26 EQUIPOS PARA SISTEMAS DE GENERACIÓN Y ALMACENAMIENTO DE ENERGÍA CENTRALIZADA 27 ESTRUCTURA PARA LÍNEAS Y SUBESTACIONES 28 ESTRUCTURA PARA SISTEMAS SOLARES FOTOVOLTÁICOS DESCENTRALIZADA 29 ESTUDIOS DE SUELOS Y TOPOGRÁFICOS DESCENTRALIZADA 30 GENERACIÓN Y ALMACENAMIENTO DE ENERGÍA CENTRALIZADA 31 HERRAJES DESCENTALIZADAS PARA MANTENIMIENTO ELÉCTRICO DESCENTRALIZADA 32 HERRAMIENTAS ESPECIALIZADAS PARA MANTENIMIENTO ELÉCTRICO DESCENTRALIZADA 33 TECNOLOGÍAS DESCUELOS Y TOPOGRAFICOS DESCENTRALIZADA 34 INTEGRACIÓN DE PROYECTOS DESCENTRALIZADA 35 LAVADO EN CALIENTE DESCENTALIZADA 36 LOGÍSTICA INTEGRAL DESCENTRALIZADA 37 MANTENIMIENTO DE LÍNEAS DE TRANSMISIÓN O MEDIANTE OTRAS DESCENTRALIZADA 38 MANTENIMIENTO DE LÍNEAS DE TRANSMISIÓN DE ENERGÍA ASÍSTIDA 39 MANTENIMIENTO DE LÍNEAS DE TRANSMISIÓN DE ENERGÍA ASÍSTIDA 39 MANTENIMIENTO DE LÍNEAS DE TRANSMISIÓN DE ENERGÍA DESCENTRALIZADA 39 MANTENIMIENTO DE LÍNEAS DE TRANSMISIÓN DE ENERGÍA DESCENTRALIZADA 39 MANTENIMIENTO DE LÍNEAS DE TRANSMISIÓN DE ENERGÍA DESCENTRALIZADA 40 MATERIALES ELÉCTRICOS PARA MANTENIMIENTO DE SUBESTACIONES DESCENTRALIZADA 41 MONTAJE DE EQUIPOS DE SOLUCIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS DESCENTRALIZADA 42 MONTAJE DE EQUIPOS DE SUBESTACIONES DESCENTRALIZADA 43 OBRAS CIVILES MENORES DE INFRAESTRUCTURA 44 OBRAS CIVILES PARA SOLUCIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS 45 OBRAS CIVILES PARA SOLUCIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS 46 OBRAS CIVILES PARA SOLUCIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS 47 DESCENTRALIZADA 48 OBRAS CIVILES PARA SOLUCIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS 49 DESCENTRALIZADA 40 OBRAS CIVILES PARA SOLUCIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS 40 OBRAS CIVILES PARA SOLUCIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS 41 OBRAS CIVILES PARA SOLUCIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS 42 OBRAS CIVILES PARA	19	EPC DE LÍNEAS DE TRANSMISIÓN	Centralizada
22 EPC DE SUBESTACIONES 23 EQUIPOS ESPECIALIZADOS PARA SOLUCIONES DE INTEGRACIÓN ENERGÉTICAS 24 EQUIPOS ESPECIALIZADOS PARA SUBESTACIONES ELÉCTRICAS 25 EQUIPOS INDUCTIVOS, DE PATIO Y ENCAPSULADOS PARA SUBESTACIONES 26 EQUIPOS PARA SISTEMAS DE GENERACIÓN Y ALMACENAMIENTO DE ENERGÍA 27 ESTRUCTURA PARA LÍNEAS Y SUBESTACIONES 28 ESTRUCTURA PARA SISTEMAS SOLARES FOTOVOLTÁICOS 29 ESTUDIOS DE SUELOS Y TOPOGRÁFICOS 30 GENERACIÓN Y ALMACENAMIENTO DE ENERGÍA 31 HERRAJES 32 HERRAMIENTAS ESPECIALIZADAS PARA MANTENIMIENTO ELÉCTRICO 33 INSPECCIÓN HELICOPORTADA DE LÍNEAS DE TRANSMISIÓN O MEDIANTE OTRAS 34 INTEGRACIÓN DE PROYECTOS 35 LAVADO EN CALIENTE 36 LOGÍSTICA INTEGRAL 37 MANTENIMIENTO DE LÍNEAS DE TRANSMISIÓN DE ENERGÍA 38 MANTENIMIENTO DE LÍNEAS DE TRANSMISIÓN DE ENERGÍA 39 MANTENIMIENTO DE LÍNEAS DE TRANSMISIÓN DE ENERGÍA 30 MANTENIMIENTO DE LÍNEAS DE TRANSMISIÓN DE ENERGÍA 31 DESCENTRALIZADA 32 DESCENTRALIZADA 33 DESCENTRALIZADA 34 INTEGRACIÓN DE PROYECTOS 35 LAVADO EN CALIENTE 36 LOGÍSTICA INTEGRAL 37 MANTENIMIENTO DE LÍNEAS DE TRANSMISIÓN DE ENERGÍA 38 MANTENIMIENTO DE LÍNEAS DE TRANSMISIÓN DE ENERGÍA 39 MANTENIMIENTO DE LÍNEAS DE TRANSMISIÓN DE ENERGÍA 30 MANTENIMIENTO DE SPECIALIZADO PARA SUBESTACIONES 40 MATERIALES ELÉCTRICOS PARA MANTENIMIENTO DE SUBESTACIONES 41 MONTAJE DE EQUIPOS DE SOLUCIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS 42 MONTAJE DE EQUIPOS DE SUBESTACIONES 43 OBRAS CIVILES MENORES DE INFRAESTRUCTURA 44 OBRAS CIVILES PARA SOLUCIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS 45 OBRAS CIVILES PARA SOLUCIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS 46 DESCENTRALIZADA 47 DESCENTRALIZADA 48 DESCENTRALIZADA 49 OBRAS CIVILES PARA SOLUCIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS 40 DESCENTRALIZADA 41 DESCENTRALIZADA 42 DESCENTRALIZADA 43 OBRAS CIVILES PARA SOLUCIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS 44 OBRAS CIVILES PARA SOLUCIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS 45 DESCENTRALIZADA 46 DESCENTRALIZADA 47 DESCENTRALIZADA 48 DESCENTRALIZADA 49 DESCENTRALIZADA 49 DESCENTRALIZADA 41 DESCENTRALIZADA 41 DESCENTRALIZADA 42 DESCENTRALI	20	EPC DE MICRO REDES Y SERVICIOS DISTRIBUIDOS	Asistida
23 EQUIPOS ESPECIALIZADOS PARA SOLUCIONES DE INTEGRACIÓN ENERGÉTICAS 24 EQUIPOS ESPECIALIZADOS PARA SUBESTACIONES ELÉCTRICAS 25 EQUIPOS INDUCTIVOS, DE PATIO Y ENCAPSULADOS PARA SUBESTACIONES 26 EQUIPOS INDUCTIVOS, DE PATIO Y ENCAPSULADOS PARA SUBESTACIONES 27 ESTRUCTURA PARA SISTEMAS DE GENERACIÓN Y ALMACENAMIENTO DE ENERGÍA 28 ESTRUCTURA PARA LÍNEAS Y SUBESTACIONES 29 ESTUDIOS DE SUELOS Y TOPOGRÁFICOS 30 GENERACIÓN Y ALMACENAMIENTO DE ENERGÍA 31 HERRAJES 32 DESCENTRAIIZADAS PARA MANTENIMIENTO ELÉCTRICO 33 INSPECCIÓN HELICOPORTADA DE LÍNEAS DE TRANSMISIÓN O MEDIANTE OTRAS 34 INTEGRACIÓN DE PROYECTOS 35 LAVADO EN CALIENTE 36 LOGÍSTICA INTEGRAL 37 MANTENIMIENTO DE LÍNEAS DE TRANSMISIÓN DE ENERGÍA 38 MANTENIMIENTO DE LÍNEAS DE TRANSMISIÓN DE ENERGÍA 39 MANTENIMIENTO DE LÍNEAS DE TRANSMISIÓN DE ENERGÍA 30 LOGÍSTICA INTEGRAL 31 MANTENIMIENTO DE LÍNEAS DE TRANSMISIÓN DE ENERGÍA 32 LAVADO EN CALIENTE 33 DESCENTRAIIZADA 34 MANTENIMIENTO DE LÍNEAS DE TRANSMISIÓN DE ENERGÍA 35 LAVADO EN CALIENTE 36 DESCENTRAIIZADA 37 MANTENIMIENTO DE LÍNEAS DE TRANSMISIÓN DE ENERGÍA 38 MANTENIMIENTO DE LÍNEAS DE TRANSMISIÓN DE ENERGÍA 39 MANTENIMIENTO DE SPECIALIZADO PARA SOLUCIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS 39 MANTENIMIENTO ESPECIALIZADO PARA SUBESTACIONES 30 DESCENTRAIIZADA 31 MONTAJE DE EQUIPOS DE SOLUCIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS 31 DESCENTRAIIZADA 42 MONTAJE DE EQUIPOS DE SUBESTACIONES 43 OBRAS CIVILES MENORES DE INFRAESTRUCTURA 44 OBRAS CIVILES PARA SOLUCIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS 45 OBRAS CIVILES PARA SOLUCIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS 46 OBRAS CIVILES PARA SOLUCIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS 47 DESCENTRAIIZADA 48 OBRAS CIVILES PARA SOLUCIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS 49 OBRAS CIVILES PARA SOLUCIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS 40 OBRAS CIVILES PARA SOLUCIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS 41 OBRAS CIVILES PARA SOLUCIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS 42 OBRAS CIVILES PARA SOLUCIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS 43 OBRAS CIVILES PARA SOLUCIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS 44 OBRAS CIVILES PARA SOLUCIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS 45 OBRAS CIVILE	21	EPC DE SISTEMAS SECUNDARIOS	Centralizada
24 EQUIPOS ESPECIALIZADOS PARA SUBESTACIONES ELÉCTRICAS 25 EQUIPOS INDUCTIVOS, DE PATIO Y ENCAPSULADOS PARA SUBESTACIONES ELÉCTRICAS 26 EQUIPOS PARA SISTEMAS DE GENERACIÓN Y ALMACENAMIENTO DE ENERGÍA 27 ESTRUCTURA PARA LÍNEAS Y SUBESTACIONES 28 ESTRUCTURA PARA SISTEMAS SOLARES FOTOVOLTÁICOS 29 ESTUDIOS DE SUELOS Y TOPOGRÁFICOS 30 GENERACIÓN Y ALMACENAMIENTO DE ENERGÍA 31 HERRAJES 32 HERRAJES 33 HERRAJES 34 INTEGRACIÓN HELICOPORTADA DE LÍNEAS DE TRANSMISIÓN O MEDIANTE OTRAS TECNOLOGÍAS 35 LAVADO EN CALIENTE 36 LOGÍSTICA INTEGRAL 37 MANTENIMIENTO DE LÍNEAS DE TRANSMISIÓN DE ENERGÍA 38 MANTENIMIENTO DE SPECIALIZADO PARA SOLUCIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS 39 MANTENIMIENTO ESPECIALIZADO PARA SUBESTACIONES 40 MATERIALES DESCENTALIZADA 40 MATERIALES ELÉCTRICOS PARA MANTENIMIENTO DE SUBESTACIONES 41 MONTAJE DE EQUIPOS DE SOLUCIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS 42 MONTAJE DE EQUIPOS DE SOLUCIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS 44 MONTAJE DE EQUIPOS DE SUBESTACIONES DESCENTRALIZADA 45 OBRAS CIVILES PARA SOLUCIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS DESCENTRALIZADA 46 OBRAS CIVILES PARA SOLUCIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS DESCENTRALIZADA DESCENTRAL	22	EPC DE SUBESTACIONES	Centralizada
EQUIPOS INDUCTIVOS, DE PATIO Y ENCAPSULADOS PARA SUBESTACIONES ELÉCTRICAS 26 EQUIPOS PARA SISTEMAS DE GENERACIÓN Y ALMACENAMIENTO DE ENERGÍA 27 ESTRUCTURA PARA LÍNEAS Y SUBESTACIONES 28 ESTRUCTURA PARA SISTEMAS SOLARES FOTOVOLTÁICOS 29 ESTUDIOS DE SUELOS Y TOPOGRÁFICOS 30 GENERACIÓN Y ALMACENAMIENTO DE ENERGÍA 31 HERRAJES 32 HERRAMIENTAS ESPECIALIZADAS PARA MANTENIMIENTO ELÉCTRICO INSPECCIÓN HELICOPORTADA DE LÍNEAS DE TRANSMISIÓN O MEDIANTE OTRAS TECNOLOGÍAS 34 INTEGRACIÓN DE PROYECTOS Descentralizada 35 LAVADO EN CALIENTE Descentralizada 36 LOGÍSTICA INTEGRAL 37 MANTENIMIENTO DE LÍNEAS DE TRANSMISIÓN DE ENERGÍA 38 MANTENIMIENTO DE LÍNEAS DE TRANSMISIÓN DE ENERGÍA 39 MANTENIMIENTO ESPECIALIZADO PARA SOLUCIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS DESCENTRALIZADA DESCENTRALIZADA DESCENTRALIZADA DESCENTRALIZADA ASISTIDA 40 MATERIALES ELÉCTRICOS PARA MANTENIMIENTO DE SUBESTACIONES DESCENTRALIZADA DESCE	23	EQUIPOS ESPECIALIZADOS PARA SOLUCIONES DE INTEGRACIÓN ENERGÉTICAS	Descentralizada
25 ELÉCTRICAS 26 EQUIPOS PARA SISTEMAS DE GENERACIÓN Y ALMACENAMIENTO DE ENERGÍA 27 ESTRUCTURA PARA LÍNEAS Y SUBESTACIONES 28 ESTRUCTURA PARA SISTEMAS SOLARES FOTOVOLTÁICOS 29 ESTUDIOS DE SUELOS Y TOPOGRÁFICOS 30 GENERACIÓN Y ALMACENAMIENTO DE ENERGÍA 31 HERRAJES 32 HERRAMIENTAS ESPECIALIZADAS PARA MANTENIMIENTO ELÉCTRICO 33 INSPECCIÓN HELICOPORTADA DE LÍNEAS DE TRANSMISIÓN O MEDIANTE OTRAS 34 INTEGRACIÓN DE PROYECTOS 35 LAVADO EN CALIENTE 36 LOGÍSTICA INTEGRAL 37 MANTENIMIENTO DE LÍNEAS DE TRANSMISIÓN DE ENERGÍA 38 MANTENIMIENTO DE LÍNEAS DE TRANSMISIÓN DE ENERGÍA 39 MANTENIMIENTO DE LÍNEAS DE TRANSMISIÓN DE ENERGÍA 30 DESCENTRALIZADA 31 DESCENTRALIZADA 32 DESCENTRALIZADA 33 DESCENTRALIZADA 34 INTEGRACIÓN DE PROYECTOS 50 DESCENTRALIZADA 35 LAVADO EN CALIENTE 50 DESCENTRALIZADA 36 DESCENTRALIZADA 37 MANTENIMIENTO DE LÍNEAS DE TRANSMISIÓN DE ENERGÍA 38 MANTENIMIENTO ESPECIALIZADO PARA SOLUCIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS 51 DESCENTRALIZADA 52 DESCENTRALIZADA 53 MANTENIMIENTO ESPECIALIZADO PARA SOLUCIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS 51 DESCENTRALIZADA 52 DESCENTRALIZADA 53 DESCENTRALIZADA 54 MONTAJE DE EQUIPOS DE SOLUCIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS 55 DESCENTRALIZADA 46 OBRAS CIVILES PARA SOLUCIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS 56 DESCENTRALIZADA 57 DESCENTRALIZADA 58 DESCENTRALIZADA 59 DESCENTRALIZADA 50 DESCENTRALIZADA 50 DESCENTRALIZADA 51 DESCENTRALIZADA 52 DESCENTRALIZADA 53 DESCENTRALIZADA 54 DESCENTRALIZADA 55 DESCENTRALIZADA 56 DESCENTRALIZADA 57 DESCENTRALIZADA 58 DESCENTRALIZADA 59 DESCENTRALIZADA 50 DESCENTRALIZADA 50 DESCENTRALIZADA 51 DESCENTRALIZADA 51 DESCENTRALIZADA 51 DESCENTRALIZADA 52 DESCENTRALIZADA 53 DESCENTRALIZADA 54 DESCENTRALIZADA 55 DESCENTRALIZADA 56 DESCENTRAL	24	EQUIPOS ESPECIALIZADOS PARA SUBESTACIONES ELÉCTRICAS	Centralizada
27 ESTRUCTURA PARA LÍNEAS Y SUBESTACIONES 28 ESTRUCTURA PARA SISTEMAS SOLARES FOTOVOLTÁICOS 29 ESTUDIOS DE SUELOS Y TOPOGRÁFICOS 30 GENERACIÓN Y ALMACENAMIENTO DE ENERGÍA 31 HERRAJES 32 HERRAMIENTAS ESPECIALIZADAS PARA MANTENIMIENTO ELÉCTRICO INSPECCIÓN HELICOPORTADA DE LÍNEAS DE TRANSMISIÓN O MEDIANTE OTRAS 33 TECNOLOGÍAS 34 INTEGRACIÓN DE PROYECTOS 35 LAVADO EN CALIENTE 36 LOGÍSTICA INTEGRAL 37 MANTENIMIENTO DE LÍNEAS DE TRANSMISIÓN DE ENERGÍA 38 MANTENIMIENTO DE LÍNEAS DE TRANSMISIÓN DE ENERGÍA 39 MANTENIMIENTO DE LÍNEAS DE TRANSMISIÓN DE ENERGÍA 39 MANTENIMIENTO ESPECIALIZADO PARA SOLUCIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS 40 MATERIALES ELÉCTRICOS PARA MANTENIMIENTO DE SUBESTACIONES 40 MATERIALES ELÉCTRICOS PARA MANTENIMIENTO DE SUBESTACIONES 41 MONTAJE DE EQUIPOS DE SOLUCIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS 42 MONTAJE DE EQUIPOS DE SUBESTACIONES 43 OBRAS CIVILES MENORES DE INFRAESTRUCTURA 44 OBRAS CIVILES PARA SOLUCIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS DESCENTRALIZADA 45 OBRAS CIVILES PARA SUBESTACIONES DESCENTALIZADA 46 DESCENTRALIZADA 47 OBRAS CIVILES PARA SUBESTACIONES DESCENTALIZADA 48 OBRAS CIVILES PARA SUBESTACIONES DESCENTALIZADA 49 OBRAS CIVILES PARA SUBESTACIONES DESCENTALIZADA 40 DESCENTRALIZADA 41 OBRAS CIVILES PARA SUBESTACIONES DESCENTALIZADA 42 DESCENTRALIZADA 43 OBRAS CIVILES PARA SUBESTACIONES DESCENTALIZADA 44 OBRAS CIVILES PARA SUBESTACIONES DESCENTALIZADA 45 OBRAS CIVILES PARA SUBESTACIONES ELÉCTRICAS 46 OBRAS CIVILES PARA SUBESTACIONES ELÉCTRICAS 47 OBRAS CIVILES PARA SUBESTACIONES ELÉCTRICAS 48 ASISTIADA 49 OBRAS CIVILES PARA SUBESTACIONES ELÉCTRICAS 40 OBRAS CIVILES PARA SUBESTACIONES ELÉCTRICAS 41 OBRAS CIVILES PARA SUBESTACIONES ELÉCTRICAS 41 OBRAS CIVILES PARA SUBESTACIONES ELÉCTRICAS 41 OBRAS CIVILES PARA SUBESTACIONES ELÉCTRICAS 42 OBRAS CIVILES PARA SUBESTACIONES ELÉCTRICAS 49 OBRAS CIVILES PARA SUBESTACIONES ELÉCTRICAS 40 OBRAS CIVILES PARA SUBESTACIONES ELÉCTRICAS	25		Centralizada
28 ESTRUCTURA PARA SISTEMAS SOLARES FOTOVOLTÁICOS 29 ESTUDIOS DE SUELOS Y TOPOGRÁFICOS 30 GENERACIÓN Y ALMACENAMIENTO DE ENERGÍA 31 HERRAJES 32 HERRAMIENTAS ESPECIALIZADAS PARA MANTENIMIENTO ELÉCTRICO INSPECCIÓN HELICOPORTADA DE LÍNEAS DE TRANSMISIÓN O MEDIANTE OTRAS TECNOLOGÍAS 34 INTEGRACIÓN DE PROYECTOS Descentralizada 35 LAVADO EN CALIENTE Descentralizada 36 LOGÍSTICA INTEGRAL 37 MANTENIMIENTO DE LÍNEAS DE TRANSMISIÓN DE ENERGÍA 38 MANTENIMIENTO DE LÍNEAS DE TRANSMISIÓN DE ENERGÍA 39 MANTENIMIENTO ESPECIALIZADO PARA SOLUCIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS DESCENTRALIZADA 40 MATERIALES ELÉCTRICOS PARA MANTENIMIENTO DE SUBESTACIONES DESCENTRALIZADA 41 MONTAJE DE EQUIPOS DE SOLUCIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS DESCENTRALIZADA 42 MONTAJE DE EQUIPOS DE SUBESTACIONES DESCENTRALIZADA 43 OBRAS CIVILES MENORES DE INFRAESTRUCTURA DESCENTRALIZADA ASISTIDA 44 OBRAS CIVILES MENORES DE INFRAESTRUCTURA DESCENTRALIZADA ASISTIDA DESCENTRALIZADA DESCE	26	EQUIPOS PARA SISTEMAS DE GENERACIÓN Y ALMACENAMIENTO DE ENERGÍA	Centralizada
29 ESTUDIOS DE SUELOS Y TOPOGRÁFICOS 30 GENERACIÓN Y ALMACENAMIENTO DE ENERGÍA 31 HERRAJES 32 DESCENTRALIZADAS PARA MANTENIMIENTO ELÉCTRICO 33 INSPECCIÓN HELICOPORTADA DE LÍNEAS DE TRANSMISIÓN O MEDIANTE OTRAS 34 INTEGRACIÓN DE PROYECTOS 35 LAVADO EN CALIENTE 36 LOGÍSTICA INTEGRAL 37 MANTENIMIENTO DE LÍNEAS DE TRANSMISIÓN DE ENERGÍA 38 MANTENIMIENTO DE LÍNEAS DE TRANSMISIÓN DE ENERGÍA 39 MANTENIMIENTO ESPECIALIZADO PARA SOLUCIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS 40 MATERIALES ELÉCTRICOS PARA MANTENIMIENTO DE SUBESTACIONES 40 MATERIALES ELÉCTRICOS PARA MANTENIMIENTO DE SUBESTACIONES 41 MONTAJE DE EQUIPOS DE SOLUCIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS 42 MONTAJE DE EQUIPOS DE SUBESTACIONES 43 OBRAS CIVILES MENORES DE INFRAESTRUCTURA 44 OBRAS CIVILES PARA SOLUCIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS DESCENTRALIZADA 45 OBRAS CIVILES PARA SUBESTACIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS DESCENTRALIZADA 46 OBRAS CIVILES PARA SUBESTACIONES DESCENTRALIZADA DESCENTRALIZADA 47 OBRAS CIVILES PARA SUBESTACIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS DESCENTRALIZADA DESCENTRALIZADA DESCENTRALIZADA DESCENTRALIZADA ASISTICA	27	ESTRUCTURA PARA LÍNEAS Y SUBESTACIONES	Centralizada
30 GENERACIÓN Y ALMACENAMIENTO DE ENERGÍA 31 HERRAJES DESCENTIZADAS PARA MANTENIMIENTO ELÉCTRICO DESCENTRALIZADA 32 HERRAMIENTAS ESPECIALIZADAS PARA MANTENIMIENTO ELÉCTRICO DESCENTRALIZADA 33 TECNOLOGÍAS DESCENTRALIZADAS DE TRANSMISIÓN O MEDIANTE OTRAS DESCENTRALIZADA 34 INTEGRACIÓN DE PROYECTOS DESCENTRALIZADA 35 LAVADO EN CALIENTE DESCENTRALIZADA 36 LOGÍSTICA INTEGRAL DESCENTRALIZADA 37 MANTENIMIENTO DE LÍNEAS DE TRANSMISIÓN DE ENERGÍA ASISTIDA 38 MANTENIMIENTO ESPECIALIZADO PARA SOLUCIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS DESCENTRALIZADA 39 MANTENIMIENTO ESPECIALIZADO PARA SUBESTACIONES DESCENTRALIZADA 40 MATERIALES ELÉCTRICOS PARA MANTENIMIENTO DE SUBESTACIONES DESCENTRALIZADA 41 MONTAJE DE EQUIPOS DE SOLUCIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS DESCENTRALIZADA 42 MONTAJE DE EQUIPOS DE SUBESTACIONES DESCENTRALIZADA 43 OBRAS CIVILES MENORES DE INFRAESTRUCTURA DESCENTRALIZADA 44 OBRAS CIVILES PARA SOLUCIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS DESCENTRALIZADA 45 OBRAS CIVILES PARA SOLUCIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS DESCENTRALIZADA 46 OBRAS CIVILES PARA SOLUCIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS DESCENTRALIZADA 47 OBRAS CIVILES PARA SOLUCIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS DESCENTRALIZADA 48 OBRAS CIVILES PARA SOLUCIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS DESCENTRALIZADA 49 OBRAS CIVILES PARA SOLUCIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS DESCENTRALIZADA 40 OBRAS CIVILES PARA SUBESTACIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS DESCENTRALIZADA 41 OBRAS CIVILES PARA SUBESTACIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS DESCENTRALIZADA 43 OBRAS CIVILES PARA SUBESTACIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS DESCENTRALIZADA 44 OBRAS CIVILES PARA SUBESTACIONES ELÉCTRICAS	28	ESTRUCTURA PARA SISTEMAS SOLARES FOTOVOLTÁICOS	Descentralizada
31 HERRAJES 32 HERRAMIENTAS ESPECIALIZADAS PARA MANTENIMIENTO ELÉCTRICO Descentralizada INSPECCIÓN HELICOPORTADA DE LÍNEAS DE TRANSMISIÓN O MEDIANTE OTRAS TECNOLOGÍAS DESCENTRALIZADA 34 INTEGRACIÓN DE PROYECTOS Descentralizada 35 LAVADO EN CALIENTE Descentralizada 36 LOGÍSTICA INTEGRAL DESCENTRALIZADA 37 MANTENIMIENTO DE LÍNEAS DE TRANSMISIÓN DE ENERGÍA Asistida 38 MANTENIMIENTO ESPECIALIZADO PARA SOLUCIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS DESCENTRALIZADA 39 MANTENIMIENTO ESPECIALIZADO PARA SUBESTACIONES DESCENTRALIZADA 40 MATERIALES ELÉCTRICOS PARA MANTENIMIENTO DE SUBESTACIONES DESCENTRALIZADA 41 MONTAJE DE EQUIPOS DE SOLUCIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS DESCENTRALIZADA 42 MONTAJE DE EQUIPOS DE SUBESTACIONES DESCENTRALIZADA 43 OBRAS CIVILES MENORES DE INFRAESTRUCTURA DESCENTRALIZADA 44 OBRAS CIVILES PARA SOLUCIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS DESCENTRALIZADA 45 OBRAS CIVILES PARA SUBESTACIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS DESCENTRALIZADA 46 OBRAS CIVILES PARA SUBESTACIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS DESCENTRALIZADA 47 OBRAS CIVILES PARA SOLUCIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS DESCENTRALIZADA 48 OBRAS CIVILES PARA SUBESTACIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS DESCENTRALIZADA ASISTICA ASISTI	29	ESTUDIOS DE SUELOS Y TOPOGRÁFICOS	Descentralizada
HERRAMIENTAS ESPECIALIZADAS PARA MANTENIMIENTO ELÉCTRICO INSPECCIÓN HELICOPORTADA DE LÍNEAS DE TRANSMISIÓN O MEDIANTE OTRAS TECNOLOGÍAS JECNOLOGÍAS LAVADO EN CALIENTE Descentralizada LOGÍSTICA INTEGRAL MANTENIMIENTO DE LÍNEAS DE TRANSMISIÓN DE ENERGÍA MANTENIMIENTO DE LÍNEAS DE TRANSMISIÓN DE ENERGÍA MANTENIMIENTO ESPECIALIZADO PARA SOLUCIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS MANTENIMIENTO ESPECIALIZADO PARA SUBESTACIONES MANTENIMIENTO ESPECIALIZADO PARA SUBESTACIONES MANTENIMIENTO ESPECIALIZADO PARA SUBESTACIONES DESCENTRALIZADA MONTAJE DE EQUIPOS DE SOLUCIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS DESCENTRALIZADA MONTAJE DE EQUIPOS DE SOLUCIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS DESCENTRALIZADA MONTAJE DE EQUIPOS DE SUBESTACIONES DESCENTRALIZADA ASISTIDA ASISTIDA ASISTIDA ASISTIDA DESCENTRALIZADA D	30	GENERACIÓN Y ALMACENAMIENTO DE ENERGÍA	Centralizada
INSPECCIÓN HELICOPORTADA DE LÍNEAS DE TRANSMISIÓN O MEDIANTE OTRAS TECNOLOGÍAS 34 INTEGRACIÓN DE PROYECTOS Descentralizada 35 LAVADO EN CALIENTE Descentralizada 36 LOGÍSTICA INTEGRAL Descentralizada 37 MANTENIMIENTO DE LÍNEAS DE TRANSMISIÓN DE ENERGÍA 38 MANTENIMIENTO ESPECIALIZADO PARA SOLUCIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS Descentralizada 39 MANTENIMIENTO ESPECIALIZADO PARA SUBESTACIONES Descentralizada 40 MATERIALES ELÉCTRICOS PARA MANTENIMIENTO DE SUBESTACIONES DESCENTRALIZADA 41 MONTAJE DE EQUIPOS DE SOLUCIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS DESCENTRALIZADA 42 MONTAJE DE EQUIPOS DE SUBESTACIONES DESCENTRALIZADA 43 OBRAS CIVILES MENORES DE INFRAESTRUCTURA DESCENTRALIZADA 44 OBRAS CIVILES PARA SOLUCIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS DESCENTRALIZADA	31	HERRAJES	Descentralizada
33 TECNOLOGÍAS 34 INTEGRACIÓN DE PROYECTOS 35 LAVADO EN CALIENTE 36 LOGÍSTICA INTEGRAL 37 MANTENIMIENTO DE LÍNEAS DE TRANSMISIÓN DE ENERGÍA 38 MANTENIMIENTO DE LÍNEAS DE TRANSMISIÓN DE ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS 39 MANTENIMIENTO ESPECIALIZADO PARA SOLUCIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS 40 MATERIALES ELÉCTRICOS PARA MANTENIMIENTO DE SUBESTACIONES 41 MONTAJE DE EQUIPOS DE SOLUCIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS 42 MONTAJE DE EQUIPOS DE SUBESTACIONES 43 OBRAS CIVILES MENORES DE INFRAESTRUCTURA 44 OBRAS CIVILES PARA SOLUCIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS Descentralizada 45 OBRAS CIVILES PARA SUBESTACIONES ELÉCTRICAS DESCENTRALIZADA DESCENTRALIZADA DESCENTRALIZADA ASISTIDA ASI	32		Descentralizada
35 LAVADO EN CALIENTE 36 LOGÍSTICA INTEGRAL 37 MANTENIMIENTO DE LÍNEAS DE TRANSMISIÓN DE ENERGÍA 38 MANTENIMIENTO ESPECIALIZADO PARA SOLUCIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS 39 MANTENIMIENTO ESPECIALIZADO PARA SUBESTACIONES 40 MATERIALES ELÉCTRICOS PARA MANTENIMIENTO DE SUBESTACIONES 41 MONTAJE DE EQUIPOS DE SOLUCIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS 42 MONTAJE DE EQUIPOS DE SUBESTACIONES 43 OBRAS CIVILES MENORES DE INFRAESTRUCTURA 44 OBRAS CIVILES PARA SOLUCIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS 45 OBRAS CIVILES PARA SUBESTACIONES ELÉCTRICAS 46 DESCENTRALIZADA 47 DESCENTRALIZADA 48 OBRAS CIVILES PARA SOLUCIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS 49 DESCENTRALIZADA 40 DESCENTRALIZADA 41 DESCENTRALIZADA 42 DESCENTRALIZADA 43 OBRAS CIVILES PARA SOLUCIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS 44 OBRAS CIVILES PARA SUBESTACIONES ELÉCTRICAS 45 OBRAS CIVILES PARA SUBESTACIONES ELÉCTRICAS	33		Descentralizada
36 LOGÍSTICA INTEGRAL 37 MANTENIMIENTO DE LÍNEAS DE TRANSMISIÓN DE ENERGÍA 38 MANTENIMIENTO ESPECIALIZADO PARA SOLUCIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS 39 MANTENIMIENTO ESPECIALIZADO PARA SUBESTACIONES 40 MATERIALES ELÉCTRICOS PARA MANTENIMIENTO DE SUBESTACIONES 41 MONTAJE DE EQUIPOS DE SOLUCIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS 42 MONTAJE DE EQUIPOS DE SUBESTACIONES 43 OBRAS CIVILES MENORES DE INFRAESTRUCTURA 44 OBRAS CIVILES PARA SOLUCIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS 45 OBRAS CIVILES PARA SUBESTACIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS 46 OBRAS CIVILES PARA SUBESTACIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS 47 OBRAS CIVILES PARA SUBESTACIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS 48 OBRAS CIVILES PARA SUBESTACIONES ELÉCTRICAS 49 DESCENTRALIZADA 40 DESCENTRALIZADA 40 DESCENTRALIZADA 41 DESCENTRALIZADA 42 DESCENTRALIZADA 43 OBRAS CIVILES PARA SUBESTACIONES ELÉCTRICAS 44 OBRAS CIVILES PARA SUBESTACIONES ELÉCTRICAS	34	INTEGRACIÓN DE PROYECTOS	Descentralizada
37 MANTENIMIENTO DE LÍNEAS DE TRANSMISIÓN DE ENERGÍA 38 MANTENIMIENTO ESPECIALIZADO PARA SOLUCIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS 39 MANTENIMIENTO ESPECIALIZADO PARA SUBESTACIONES 40 MATERIALES ELÉCTRICOS PARA MANTENIMIENTO DE SUBESTACIONES 41 MONTAJE DE EQUIPOS DE SOLUCIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS 42 MONTAJE DE EQUIPOS DE SUBESTACIONES 43 OBRAS CIVILES MENORES DE INFRAESTRUCTURA 44 OBRAS CIVILES PARA SOLUCIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS 45 OBRAS CIVILES PARA SUBESTACIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS 46 OBRAS CIVILES PARA SUBESTACIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS 47 DESCENTRALIZADA 48 OBRAS CIVILES PARA SUBESTACIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS 49 DESCENTRALIZADA 40 DESCENTRALIZADA 40 DESCENTRALIZADA 41 DESCENTRALIZADA 42 DESCENTRALIZADA 43 OBRAS CIVILES PARA SUBESTACIONES ELÉCTRICAS 44 OBRAS CIVILES PARA SUBESTACIONES ELÉCTRICAS 45 OBRAS CIVILES PARA SUBESTACIONES ELÉCTRICAS	35	LAVADO EN CALIENTE	Descentralizada
38 MANTENIMIENTO ESPECIALIZADO PARA SOLUCIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS 39 MANTENIMIENTO ESPECIALIZADO PARA SUBESTACIONES 40 MATERIALES ELÉCTRICOS PARA MANTENIMIENTO DE SUBESTACIONES 41 MONTAJE DE EQUIPOS DE SOLUCIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS 42 MONTAJE DE EQUIPOS DE SUBESTACIONES 43 OBRAS CIVILES MENORES DE INFRAESTRUCTURA 44 OBRAS CIVILES PARA SOLUCIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS 45 OBRAS CIVILES PARA SUBESTACIONES ELÉCTRICAS 46 DESCENTRALIZADA 47 OBRAS CIVILES PARA SUBESTACIONES ELÉCTRICAS 48 ASISTIDA	36	LOGÍSTICA INTEGRAL	Descentralizada
39 MANTENIMIENTO ESPECIALIZADO PARA SUBESTACIONES 40 MATERIALES ELÉCTRICOS PARA MANTENIMIENTO DE SUBESTACIONES 41 MONTAJE DE EQUIPOS DE SOLUCIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS 42 MONTAJE DE EQUIPOS DE SUBESTACIONES 43 OBRAS CIVILES MENORES DE INFRAESTRUCTURA 44 OBRAS CIVILES PARA SOLUCIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS 45 OBRAS CIVILES PARA SUBESTACIONES ELÉCTRICAS ASISTIDA ASISTIDA ASISTIDA ASISTIDA DESCENTRALIZADA ASISTIDA ASISTIDA ASISTIDA DESCENTRALIZADA ASISTIDA ASISTIDA ASISTIDA ASISTIDA DESCENTRALIZADA ASISTIDA ASISTIDA ASISTIDA DESCENTRALIZADA ASISTIDA ASISTIDA DESCENTRALIZADA ASISTIDA ASISTIDA ASISTIDA ASISTIDA ASISTIDA DESCENTRALIZADA ASISTIDA ASISTIDA ASISTIDA ASISTIDA ASISTIDA DESCENTRALIZADA ASISTIDA	37	MANTENIMIENTO DE LÍNEAS DE TRANSMISIÓN DE ENERGÍA	Asistida
40 MATERIALES ELÉCTRICOS PARA MANTENIMIENTO DE SUBESTACIONES Descentralizada 41 MONTAJE DE EQUIPOS DE SOLUCIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS Descentralizada 42 MONTAJE DE EQUIPOS DE SUBESTACIONES DESCENTRALIZADA 43 OBRAS CIVILES MENORES DE INFRAESTRUCTURA DESCENTRALIZADA 44 OBRAS CIVILES PARA SOLUCIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS DESCENTRALIZADA 45 OBRAS CIVILES PARA SUBESTACIONES ELÉCTRICAS ASISTIDA	38	MANTENIMIENTO ESPECIALIZADO PARA SOLUCIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS	Descentralizada
41 MONTAJE DE EQUIPOS DE SOLUCIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS 42 MONTAJE DE EQUIPOS DE SUBESTACIONES 43 OBRAS CIVILES MENORES DE INFRAESTRUCTURA 44 OBRAS CIVILES PARA SOLUCIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS 45 OBRAS CIVILES PARA SUBESTACIONES ELÉCTRICAS Asistida	39	MANTENIMIENTO ESPECIALIZADO PARA SUBESTACIONES	Descentralizada
42 MONTAJE DE EQUIPOS DE SUBESTACIONES Descentralizada 43 OBRAS CIVILES MENORES DE INFRAESTRUCTURA Descentralizada 44 OBRAS CIVILES PARA SOLUCIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS Descentralizada 45 OBRAS CIVILES PARA SUBESTACIONES ELÉCTRICAS Asistida	40	MATERIALES ELÉCTRICOS PARA MANTENIMIENTO DE SUBESTACIONES	Descentralizada
43 OBRAS CIVILES MENORES DE INFRAESTRUCTURA Descentralizada 44 OBRAS CIVILES PARA SOLUCIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS Descentralizada 45 OBRAS CIVILES PARA SUBESTACIONES ELÉCTRICAS Asistida	41	MONTAJE DE EQUIPOS DE SOLUCIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS	Descentralizada
44 OBRAS CIVILES PARA SOLUCIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS Descentralizada 45 OBRAS CIVILES PARA SUBESTACIONES ELÉCTRICAS ASistida	42	MONTAJE DE EQUIPOS DE SUBESTACIONES	Descentralizada
45 OBRAS CIVILES PARA SUBESTACIONES ELÉCTRICAS Asistida	43	OBRAS CIVILES MENORES DE INFRAESTRUCTURA	Descentralizada
OBINIO CIVILLO TAINI SOBESTACIONES ELECTRICAS	44	OBRAS CIVILES PARA SOLUCIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS	Descentralizada
46 OBRAS CIVILES PARA VÍAS DE ACCESO A PROYECTOS Descentralizada	45	OBRAS CIVILES PARA SUBESTACIONES ELÉCTRICAS	Asistida
OBING CIVILES I / NOT VIVIS BE / NOTECTOS	46	OBRAS CIVILES PARA VÍAS DE ACCESO A PROYECTOS	Descentralizada
47 OBRAS CIVILES Y MONTAJE DE LÍNEAS DE TRANSMISIÓN Asistida	47	OBRAS CIVILES Y MONTAJE DE LÍNEAS DE TRANSMISIÓN	Asistida

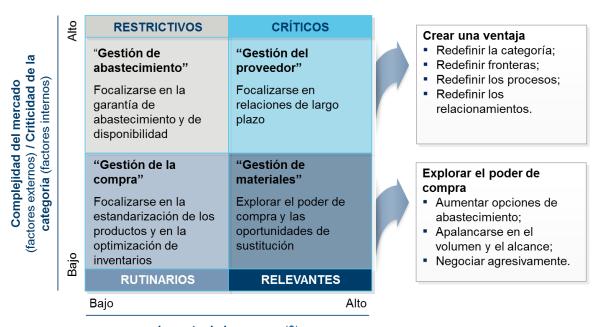


48	OPERACIÓN DE SOLUCIONES DE INTEGRACIÓN ENERGÉTICAS	Descentralizada
49	PATROCINIOS	Descentralizada
50	POSTES PARA LÍNEAS O SUBESTACIONES	Descentralizada
51	PREDIOS Y SERVIDUMBRES	Descentralizada
52	PRUEBAS Y PUESTA EN SERVICIO DE EQUIPOS DE SUBESTACIONES	Descentralizada
53	PRUEBAS Y PUESTA EN SERVICIO DE EQUIPOS PARA SOLUCIONES ENERGÉTICAS DISTRIBUIDAS	Descentralizada
54	SERVICIO DE ALMACENAMIENTO	Descentralizada
55	SERVICIO DE PINTURA DE TORRES	Descentralizada
56	SERVICIOS DE LABORATORIO	Descentralizada
57	SERVICIOS DE ÚLTIMO KILOMETRO - UK (CAPACIDAD)	Descentralizada
58	SERVICIOS PARA GENERACIÓN Y ALMACENAMIENTO DE ENERGÍA	Centralizada
59	SERVICIOS PARA LA GESTIÓN AMBIENTAL Y SOCIAL	Descentralizada

Tabla 1. Categorías asistidas, centralizadas y descentralizadas

En el Anexo 1 del presente documento se indica los acuerdos de niveles de servicios acordados con el CS (Centro de Servicios), los mismos que fueron acordados en el mes de septiembre 2022 y que empezarán a ser monitoreados al cierre de octubre 2022.

Cada categoría, si es gestionada por aprovisionamiento REP, es ubicada en la matriz estratégica del aprovisionamiento, utilizando el promedio anual de las compras de un histórico de 3 años en el eje X, y en el eje Y en función a la criticidad y complejidad del mercado.



Importe de la compra (\$)

Figura 2. Matriz Estratégica del aprovisionamiento



Clasificación de las compras por tipo de necesidad: Se definió una nueva clasificación de las compras buscando la construcción conjunta del plan de necesidades entre las áreas solicitantes y el área de compras.

En este plan se proyectan las diferentes necesidades de las áreas a través de un acompañamiento diferenciado de acuerdo con el entendimiento de sus procesos.

Los tipos de necesidades son los siguientes:

- *Necesidad Puntual: necesidades de B&S asociadas a una compra especifica en un momento del tiempo, se refiere a una compra que no será recurrente en el tiempo al momento de terminar su vigencia.
- * Necesidad Recurrente: necesidades de B&S que son permanentes y necesarias para el funcionamiento de la empresa. se refiere a una compra será recurrente en el tiempo al momento de terminar su vigencia.

Compra de bienes y servicios

Para cada categoría se adelanta un proceso de compras estratégicas de acuerdo con la metodología de Sourcing Estratégico.

La profundidad del análisis del sourcing está dada por la ubicación de la categoría en la matriz estratégica. Las categorías rutinarias recorren el análisis de una manera sencilla, las categorías críticas y relevantes requieren de más herramientas para su análisis.

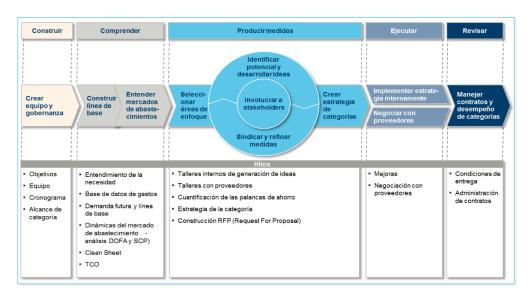


Figura 4. Proceso de Sourcing Estratégico.



Las primeras 3 etapas (construir, comprender y producir medidas) se puede adelantar independientemente de que haya una demanda específica, de hecho, lo ideal es adelantarse a las necesidades de las áreas.

En la **etapa ejecutar** se materializa la estrategia definida a través del proceso de compra, negociando con los proveedores de acuerdo con el análisis de los costos y la información recibida en el proceso.



Figura 5. Preguntas para responder la estrategia de la categoría.

Finalmente, en la etapa **revisar** se reciben los bienes o servicios, se administran los contratos y se gestiona la relación con los proveedores.

Gestión de proveedores

La gestión de los proveedores es un ciclo que se hace de manera transversal y en paralelo con los tres primeros subprocesos del proceso de aprovisionamiento y consta de las siguientes prácticas:

- Registro y precalificación de proveedores

Esta actividad consiste en tener una base de datos de proveedores por categorías con información de interés. En el registro se consigna y valida información de los proveedores como su identificación tributaria, documentación de constitución legal de la empresa, nombres de los representantes legales, estados financieros, certificaciones, experiencia, entre otros.

Con esta información y de acuerdo con la estrategia de cada categoría se precalifican a los proveedores que pueden participar en un proceso.

Evaluación de desempeño de proveedores

La evaluación de proveedores es un proceso de consolidación del desempeño de cada proveedor en cada contrato u orden emitida. Cada administrador y/o supervisor de contratos evalúa el desempeño del proveedor y lo ingresa al sistema SAP a través de la transacción ZMPEVALP.



Los criterios de evaluación del desempeño de los proveedores, son: Calidad, Oportunidad, Gestión del contrato, Ética, Fraude, Derechos Humanos, y requisitos de HSE.

- Fortalecimiento de proveedores

Este proceso consiste en desarrollar capacidades de proveedores restrictivos de los procesos o críticos para la empresa, basándose en el modelo de desarrollo diseñado por la dirección de aprovisionamiento corporativo.

Estas actividades requieren de una comunicación constante con los proveedores en diferentes niveles de relacionamiento, de acuerdo con la ubicación en la matriz estratégica de aprovisionamiento.

- Desarrollo de proveedores

Metodología de mejora continua que busca generar esquemas colaborativos, lograr participación incremental y aumentar las capacidades técnicas y de gestión de nuestros proveedores. La selección de proveedores a desarrollar bajo esta metodología de mejora continua será en función a su impacto en la estrategia, riesgos corporativos, proyección de participación y de acuerdo con la capacidad presupuestal de la empresa.

Acompañamiento puntual a proveedores

Acciones realizadas a proveedores a los cuales se les identifica una debilidad puntual y requieren una intervención inmediata. Se basa en la identificación del problema y sus causas entre cliente y proveedor y en el diseño de un plan de implementación.

- Auditorías de sostenibilidad

Ejecutar auditorías basadas en el instrumento definido por el grupo ISA, enmarcado en los lineamientos de sostenibilidad, para promover en los proveedores estándares de sostenibilidad.

- Segmentación de proveedores

Es el resultado del ejercicio donde después de la aplicación de unos criterios al universo de proveedores, estos se pueden clasificar en proveedores estratégicos y en proveedores tácticos con el fin de identificar y enfocar los mayores esfuerzos a la disminución de los riesgos en el suministro y al establecimiento de las relaciones de confianza con aquellos que puedan apalancar el negocio.

- Auditoría de ejecución

Las auditorías de ejecución, tienen como principal objetivo la verificación del cumplimiento de las obligaciones contractuales durante la ejecución de un contrato, a través del seguimiento de los aspectos definidos en el mismo con el fin de mitigar potenciales impactos negativos en la ejecución de las



actividades. Este seguimiento es desarrollado y liderado internamente o por terceros.

Proveedor del proveedor

Verificar los principales proveedores de nuestros proveedores vinculados a su negocio principal. buscando asegurar la calidad, disponibilidad y cumplimiento de estándares, con el fin de identificar riesgos y minimizar impacto.

- Auditorías Previas

Verificación del cumplimiento de criterios y variables definidas por ISA y sus empresas, a proveedores nuevos o que presenten cambios significativos en sus procesos constructivos o de gestión, previo a la firma de un contrato, a través de un ejercicio de evaluación desarrollado y liderado internamente o por terceros y así definir si se adjudica de manera definitiva o no. La aplicabilidad de las auditorías está definida para las categorías centralizadas de los grupos Interruptores, seccionadores, transformadores de corriente, transformador de tensión, subestaciones aisladas en SF6, transformadores de potencia, reactores, FACTS, cable conductor para líneas aéreas, estructura, aisladores, herrajes, cables aislados, contrataciones EPC de Ingeniería secundaria y contrataciones EPC o EP en general, también aplica para contratos abiertos, categorías asistidas y descentralizadas cuando el valor estimado del contrato sea mayor o igual a USD \$ 2 millones para las mismas categorías mencionadas anteriormente.

- Transferencia de buenas prácticas

Busca compartir acciones, prácticas, metodologías, procedimientos que puedas ser de interés de los actores del ecosistema y que puedan ser útiles para la mejora de sus procesos.

- Relacionamiento con proveedores

El relacionamiento con proveedores es una práctica que abarca un conjunto de alternativas para que ISA y sus empresas interactúen con este grupo de interés con el propósito de contribuir a la sostenibilidad, a la prevención de riesgos de abastecimiento y construir relaciones de largo plazo y que aplican según su clasificación en la segmentación.

Administración de contratos

Aplica a todos los contratos de las áreas de REP y a los que REP administre por encargo de las empresas del grupo empresarial y otros clientes.



Inicia con la entrega del contrato suscrito al Administrador del contrato y finaliza con el cierre del mismo que comprende su liquidación y evaluación del contratista.

Principales actividades de gestión de materiales e inventarios



Figura 6. Gestión de materiales

Flujo operativo de las actividades de almacenamiento

Recepción: La gestión de almacenes inicia con la recepción de pedidos de bienes emitidos en SAP para programar las llegadas, definir las ubicaciones y habilitar los almacenes en caso se requiera alguna condición especial de almacenamiento (izaje, bajo techo, temperatura especial, calefacción entre otros). Asimismo, para las importaciones, se coordina con el área de compras para definir las herramientas de descarga requeridas.

Durante la recepción, el personal de almacenes verifica que el bien físico esté acorde a lo establecido en el contrato o pedido y en la guía de remisión, si es correcto procede a solicitar la conformidad técnica al supervisor del pedido. Con la conformidad técnica realiza el ingreso en migo y genera la Constancia de Cumplimiento – COCU la cual llega de manera automática al proveedor una vez aprobada.

Almacenaje: Luego de definido el almacén y estantería ingresa de código de ubicación en SAP (MM02).



<u>Gestión del despacho</u>: El usuario solicita los materiales a través de una nota de requerimiento o correo autorizando el despacho, el almacenero verifica en SAP la disponibilidad y coordina de ser necesario, el transporte, grúa o montacargas entre otros, programa despacho y registra la salida.

Gestión de la logística inversa

Este procedimiento inicia en el momento en que se revisa las existencias para detectar bienes obsoletos y termina con la baja en el inventario del almacén de REP y sus clientes. Aplica a los bienes custodiados por los almacenes de REP, CTM, ISAP y CEY a nivel nacional.

Para la Gestión de Bienes Retirados existe la guía CI-M-08 que tiene como objetivo establecer los lineamientos generales para su tratamiento desde la etapa de Desarrollar Nuevos Negocios, pasando por Construir la Infraestructura, hasta el Reporte/Devolución/Disposición Final del activo según corresponda. En el anexo 10 de la guía se muestra el correspondiente Flujograma Desincorporar.

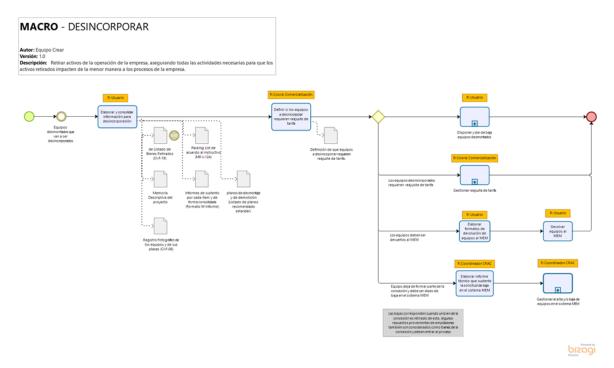


Figura 6A. Flujograma Desincorporar



Para el año 2023 se está trabajando con el área de CRAC (Coordinación de Renovación de Activos) la incorporación del proceso del Desincorporar para todos los casos (cambios por mantenimiento, obsoletos, etc.)

d. Nivel de madurez de la cadena de aprovisionamiento – Estado actual

El nivel de madurez se realiza a través de las 8 aristas de conocimiento las cuales son:

Posicionamiento estratégico. Mide el reconocimiento y aporte estratégico del área de aprovisionamiento en la empresa.

Plan de compras. Mide la formalidad del proceso de planeación y su uso en la toma de decisiones y proactividad del área para adelantarse a las necesidades de Las áreas clientes.

Gestión de categorías. Evalúa la aplicación del análisis de sourcing estratégico al interior de la compañía y las estrategias definidas por categorías.

Gestión de contratos. Cuantifica el cubrimiento del proceso en la cantidad de compras de la compañía y la madurez de la gestión de contratos.

Gestión de proveedores. Mide las capacidades de la empresa para adelantar iniciativas de racionalización de proveedores, mejora continua, y de relacionamiento avanzado.

Estructura y competencias. Mide la estructura del área y su cercana con la alta dirección para el aporte estratégico directo, así como la influencia de compras en el gasto de la compañía. Así mis, analiza las competencias de las personas responsables de las compras en términos del conocimiento del negocio, su conocimiento y expertise en el proceso de compra y negociación y sus habilidades de gestión.

Indicadores de desempeño del proceso. Mide los indicadores definidos y alcanzados, así como la medición de los beneficios de los procesos adelantados por compras.

Riesgos. Evalúa la forma como se monitorean los riesgos y las medidas de implementas para controlarlos.

El resultado en cada una de las aristas para REP es el siguiente:



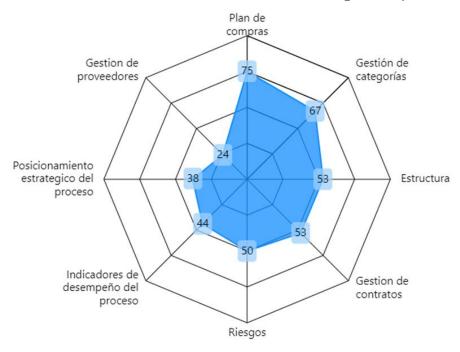


Figura 7. Nivel de madurez por arista para REP – año 2024

Anexo 01:

Acuerdos de Niveles de Servicios REP - CS

KPI – Proceso de Compras

Proceso	Subproceso	Servicio		SLA Input		s	SLA Output			NIVELES DE MEDICIÓN	FRECUENCIA DE MEDICIÓN
			SLA Input	KPI Input Calidad	KPI Input Puntualidad	SLA Output	KPI Output Calidad	KPI Output Puntualidad			
Compras	Planeación Abastecimiento	Consolidación del Plan de Compras (de todas las filiales)	1. Enviar los archivos con Plan de compras del área/filial en el medio y formato establecido y en las fechas acordadas según el cronograma corporativo. 2. Enviar las correcciones a las inconsistencias encontradas en el momento de la consolidación en un plazo de 2 días hábiles.	# de envíos de Plan de Compras entregados en el medio y formato establecido / # Total de envíos de Plan de Compras en el período	# de envíos de Plan de Compras entregados en la fecha acordada según cronograma/ # total de envíos de plan de compras en el período # de correcciones a las inconsistencias enviados máximo 2 días hábiles después de notificadas / total de inconsistencias notificadas	ANS PARA DIRECCIÓN DE APROV. CORPORATIVO: Consolidación del plan de compras de grupo en un tiempo máximo de 5 días hábiles después de la fecha límite para el envío de los planes de las filiales, con información completa y en el formato estándar.	N/A	% cumplimiento del días de consolidación	95%	Bueno 95% <=100% Regular 85%<=95% Malo <85%	Trimestral
Compras	Proceso de Sourcing	Ejecución de compras de categorías del CS (Gestión del evento de sourcing, negociación, adjudicación y contratación)	NA	NA	NA	Obtener ahorros por negociación mínimo del 5% sobre la línea base de la categoría (acumulado trimestre)	Valor negociado/ Linea Base	NA	95%	Bueno < 95% Regular 95%<=99% Malo > 100%	Trimestral



Compras	Proceso de Sourcing	Ejecución de compras de categorías del CS (Gestión del evento de sourcing, negociación, adjudicación y contratación)	Disponer desde el área usuaria de los recursos necesarios para adelantar el proceso de sourcing de acuerdo con el cronograma del proyecto.	participación efectiva de los recursos filial / recursos designados en equipo (*cualitativo)	NA	ANS PARA DIRECCIÓN DE APROVISIONAMIENTO CORPORATIVO: Cumplimiento de las Olas de sourcing	# de categorías con estrategia de sourcing aprobada / # total de categorías definidas en la ola de sourcing	NA	95%	Bueno 95% <=100% Regular 85%<=95% Malo <85%	Anual
Compras	Proceso de Sourcing	Ejecución de compras de categorías del CS (Gestión del evento de sourcing, negociación, adjudicación y contratación)	Entregar el SR la información de la necesidad del bien o servicio a comprar con todas las especificaciones requeridas y los recursos necesarios para adelantar el proceso de compra, con mínimo: - 2.5 meses de anticipación a la fecha requerida de inicio del contrato para compras mayores - 10 días hábiles para compras menores (definidas según acuerdo con cada empresa) sin requisitos HSE o 23 días hábiles cuando la necesidad incluye requisitos HSE o Pólizas. NOTA: REP: Se entiende por procesos de compras menores aquellas inferiores o iguales a USD30,000 Este ANS no contempla tiempos requeridos para aprobación de directorio, cuando aplique.	# de SRs con información completa / total de SRs recibidos por el CS	# de SR entregado dentro del tiempo establecido previo a la fecha requerida de inicio del contrato/ total de SR recibidos por el CS.	Cumplimiento del cronograma definido para la compra,	N/A	% cumplimiento del cronograma de la compra = real / programado	95%	Bueno 95% <=100% Regular 85%<=95% Malo <85%	Mensual



Compras	Administración de Contratos y Catálogos	Modificaciones a Contratos de Categorías del CS (Suspensión / Reactivación Cesión, Adhesión Terminación Anticipada Modificaciones a Cláusulas: alcance, valor, tiempos, etc) y gestión de firmas	PARA CATEGORÍAS DEL CS: Solicitar modificaciones a los contratos con toda la información requerida para elaborar el documento de modificación y con mínimo 7 días hábiles previos a la entrada en vigencia requerida de la Clausula o adenada (plazo, alcance, tarifas, etc)	# de modificaciones a los contratos solicitadas con información completa y sin errores/ # total de modificaciones a contratos de categorías del CS solicitadas	# de modificaciones a contratos solicitadas con 7 días hábiles previos a la entrada en vigencia requerida de la Clausula o adenada/# Total de Modificaciones a contratos de categorías del CS solicitadas	Documento de modificación elaborado sin errores y con las aprobaciones requeridas en los 7 días hábiles posteriores a la solicitud.	# de solicitudes de modificaciones a contratos de categorías del CS con documento de modificación elaborado sin errores y con las aprobaciones requeridas/ # Total de solicitudes de modificaciones a contratos de categorías del CS recibidas	# de solicitudes de modificaciones a contratos de categorías del CS con documento de modificación elaborado con aprobaciones requeridas en los 7 días hábiles posteriores a la solicitud / # Total de solicitudes de modificaciones a contratos de categorías del CS recibidas	95%	Bueno 95% <=100% Regular 85%<=95% Malo <85%	Mensual
Compras	Administración de Contratos y Catálogos	Ingreso de Modificaciones a Contratos a SAP (Suspensión / Reactivación Cesión, Adhesión Terminación Anticipada Modificaciones a Cláusulas: alcance, valor, tiempos, etc) y gestión de firmas	Solicitar modificaciones a los contratos con toda la información y aprobaciones requeridas y con mínimo 5 días hábiles previos a la entrada en vigencia requerida de la Clausula o adenda (plazo, alcance, tarifas, etc) Este ANS aplica para Categorias CS (NO CORE) y Categorías CORE	# de modificaciones a los contratos solicitadas con información completa, sin errores y aprobaciones requeridas/ # total de modificaciones a contratos solicitadas	# de modificaciones a contratos solicitadas con 5 días hábiles previos a la entrada en vigencia requerida de la Clausula o adenada/# Total de Modificaciones a contratos solicitadas	Solicitudes de modificación de contratos gestionadas sin errores en el sistema en los 4 días hábiles posteriores a la solicitud (con firma sólo de la empresa) u 5 días hábiles (con firma de las dos partes)	# de solicitudes de modificaciones a contratos gestionadas sin errores en el sistema/ # Total de solicitudes de modificaciones recibidas	# de solicitudes de modificaciones a contratos gestionadas en los 4 días hábiles posteriores a la solicitud (con firma sólo de la empresa) o 5 días hábiles (con firma de las dos partes)/# Total de solicitudes de modificaciones a contratos recibidas	95%	Bueno 95% <=100% Regular 85%<=95% Malo <85%	Mensual



Compras	Ingreso y Seguimiento de Ordenes de Entrega	Compra Operativa MM (Elaboración de ordenes de entrega, OxP, solped, pedido abierto) APLICA TODAS LAS FILIALES NOTA: ISA BOLIVIA: No aplica OxP, Solped, Ni Pedido abierto SIER: no aplica OxP, Solped, ni pedido abierto	Enviar solicitudes de creación de Documentos de Compra completos (imputaciones, presupuesto y fuente de aprovisionamiento) y en los tiempos establecidos: - 2 días hábiles para Pedido Abierto - 2 días hábiles para Solped - 1 día hábil para OxP - 3 días hábiles para Ordenes de Entrega previos a la fecha que se espera sea recibida por el proveedor	# de solicitudes de creación de Documentos de Compra con información requerida y completa / # Total de solicitudes de creación de Documentos de compra enviados	# de solicitudes de creación de Documentos de Compra enviados en los tiempos definidos previos a la fecha en que se espera sea recibida por el proveedor / # Total de solicitudes de creación de Documentos de Compra enviados	Documento de compra ingresado al sistema y enviado al proveedor, con información completa y en los tiempos establecidos: - 2 días hábiles para Pedido Abierto - 2 días hábiles para Solped - 1 día hábil para OXP - 3 días hábiles para Ordenes de Entrega después de recibida la solicitud del usuario.	# de Documentos de compra creados sin errores / # total de Documentos de compra Creados	# de Documentos de compra creados dentro de los días hábiles establecidos después de recibida la solicitud / # total de Documentos de compra creados	95%	Bueno 95% <=100% Regular 85%<=95% Malo <85%	Mensual
Compras	Recepción de Bienes y Servicios	Recepción de Materiales que no ingresan por el Almacén y Servicios	1 Administrador del Contrato: Enviar la confirmación de recibo del material o servicio a satisfacción con la información completa mínimo 6 días hábiles antes del envío al proveedor para su facturación y mínimo 5 días hábiles antes del cierre contable para Facturación Mensual 2 Directivo que firma documento de recepción, debe aprobar en máximo 2 dias hábiles posteriores al recibo de la solicitud de firma.	# de confirmaciones de recibido enviadas con información completa / # Total de confirmaciones de recibido enviadas	1 # de confirmaciones de recibo enviadas con mínimo 6 dias hábiles antes del envío al proveedor y 5 días hábiles antes del cierre contable / # Total de confirmaciones de recibido enviadas 2 # de documentos de recepción firmados en 2 días hábiles posteriores al recibo de la solicitud de firma / # total	Enviar el documento de recepción (constancia de cumplimiento) del material o servicio al proveedor con la información completa y debidamente aprobada máximo 6 días hábiles después de recibida la confirmación por parte del administrador del contrato	# de documentos de recepción (constancias de cumplimiento) enviadas al proveedor con información de transacción de recepción completa/ # Total de documentos de recepción de material o servicio generadas	# de documentos de recepción (constancias de cumplimiento) enviadas al proveedor con máximo 6 días hábiles despues de recibida la confirmación por parte del administrador del contrato/ # total de documentos de recepción generadas	100%	Bueno =100%, Regular entre 98% y 99%, Malo <98%	Mensual

REP | TRANSMANTARO | ISA PERÚ

1	REP TRANSPIANTARO T	I	1			Aprovisionariie	51110	1	i	1	, ,
					de solicitudes						
					de firma				i		
					recibidas				i		
									i		
									i		
									i		
									l		
									l		
									i		
									i		
									l		
									i		
									i		
									i		
											
								# de reportes	i		
								entregados en	l		
								máximo 4 días	l		
						Entregar los reportes		hábiles	i		
		Generación				requeridos por		después de	l		
		Reportes de				demanda en máximo		recibida la	i		
		compras de				4 días hábiles después		solicitud del	i		
		SAP				de recibida la solicitud		usuario / total	l		
		(Estados de				del usuario. Para		de reportes	l	Bueno	
		contratos,				Reportes a entes	# de reportes	generados.	i	95%	
	Administración	reportes de				externos: entregar	entregados		050/	<=100%	
Compras	de Contratos y	polizas y	NA	NA	NA	reporte al área	completos y sin	# de reportes	95%	Regular	Trimestral
	Catálogos	garantías, y				responsable ante el	errores / Total de	para entes	i	85%<=95%	
		reportes para				ente externo, máximo	reportes generados	externos	i	Malo	
		entidades				un (1) día antes de la		entregados en	l	<85%	
		regulatorias, y				fecha fijada por el		máximo 1 día	l		
		otros <u>por</u>				área, para que se		hábil antes de	l		
		demanda)				realice la validación y		la fecha fijada	l		
						envío.		por el área /	l		
								total de	l		
								reportes para			
								entes externos	l		
			1	1	ĺ	1		generados	1		



Compras	Administración de Contratos y Catálogos	Modificaciones a pedidos (Ampliación polizas o garantias, modificaciones a datos de imputación, cambio de administrador del contrato, fechas, etc)	Solicitar modificaciones a los pedidos con toda la información requerida, con 2 días hábiles previos a la fecha en la que se requiere la modificación del pedido y 4 días hábiles si requiere ampliación de póliza.	# de modificaciones a los pedidos solicitadas con información completa, sin errores / # total de modificaciones a pedidos solicitadas	# de modificaciones a pedidos solicitadas con 2 días hábiles previos a la fecha en la que se requiere la modificación del pedido (4 dias hábiles si se requiere ampliación de póliza)/ # Total de Modificaciones a pedidos solicitadas	Solicitudes de modificación de pedidos gestionadas sin errores en el sistema en los 2 días hábiles posteriores a la solicitud (o 4 días hábiles si se requirió ampliación de póliza)	# de solicitudes de modificaciones a pedidos gestionadas sin errores en el sistema/ # Total de solicitudes de modificaciones a pedidos recibidas	# de solicitudes de modificaciones a pedidos gestionadas en los 2 días hábiles posteriores a la solicitud (o 4 días hábiles si se requirió ampliación de póliza) / # Total de solicitudes de modificaciones a pedidos recibidas	95%	Bueno 95% <=100% Regular 85%<=95% Malo <85%	Mensual
Compras	Administración de Contratos y Catálogos	Emisión de Certificaciones de Experiencia a proveedores	ANS para Directivo Reesponsable en grupo ISA: Firmar los certificados máximo 1 día hábil después de recibir los documentos por parte del CS.	NA	# de certificaciones firmadas en máximo 1 día hábil después de recibido el documento/# total de certificaciones para firma enviadas por el CS	Entregar los certificados de experiencia al proveedor solicitante, debidamente firmados, con información completa, máximo 2 días hábiles posteriores al ingreso de la solicitud para certificados estándar y 3 días hábiles para certificados especiales.	# de certificados entregados al proveedor solicitante, firmados y con información completa/ # Total de solicitudes de modificaciones a pedidos recibidas	# de certificados entregados al proveedor solicitante, 2 días hábiles después de la solicitud para certificados estándar o 3 días hábiles para especiales/ # Total de solicitudes de modificaciones a pedidos recibidas	95%	Bueno 95% <=100% Regular 85%<=95% Malo <85%	Mensual



KPI – Proceso Datos Maestros

			ANS ENTRADA				ANS SALIDA		META	Niveles de Medición	Frecuencia
Macro- proceso	Proceso	Subproceso	ANS Entrada	KPI Entrada Calidad	KPI Entrada Oportunid ad	ANS Salida	KPI Salida Calidad	KPI Salida Oportunidad			
Datos Maestros	Gestión de maestros aprovision amiento	Creación proponentes en sistema del BPO solicitados por empleados de la filial.	NA	NA	NA	Procesar solicitudes de creación de proponentes correctamente dentro de los 3 días hábiles para registros livianos y 5 días hábiles para registro integral, una vez que se tenga la documentación completa en el sistema de PARSERVICIOS.	# solicitudes de creación de proponente procesadas correctamente / # total de solicitudes de creación de proponente procesadas	# solicitudes de creación de proponentes procesadas dentro de los 3 días hábiles para registros livianos y 5 días hábiles para registro integral / # total de solicitudes de creación de proponentes procesadas	95%	Bueno 95% <=100% Regular 85%<=95% Malo <85%	Mensual
Datos maestros	Gestión de maestros aprovision amiento	Creación proveedores en el sistema SAP.	Enviar solicitudes de creación de Proveedores con 2 días hábiles antes del registro en el maestro.	# de solicitudes de Proveedores enviadas completas y correctamente / # total solicitudes de creación de proponentes y proveedores	# de solicitudes enviadas dentro de los tiempos establecid os (2 días hábiles) / # total de solicitudes recibidas	Procesar solicitudes de creación de proveedores correctamente dentro de los 2 días hábiles posterior a recibida la solicitud para registro NOTA: Se procesan solicitudes de	# solicitudes de creación de proveedores procesadas correctamente / # total de solicitudes de creación de proveedores procesadas	# solicitudes de creación de proveedores procesadas dentro de los 2 días hábiles de recibida la solicitud para registro / # total de solicitudes de creación de proveedores procesadas	95%	Bueno 95% <=100% Regular 85%<=95% Malo <85%	Mensual



							_		,		
						proveedores caja					
						menor, viáticos y					
						servidumbres					
						dentro de un (1)					
						día hábil					
						La aragaián da					
						La creación de					
						proveedores					
						requiere el apoyo					
						del área de					
						impuestos para la					
						asignación de					
						indicadores de retenciones, el CS					
						se encargará de					
						activarlos en cada					
						solicitud.					
		Gestión de	Solicitudes de	# de solicitudes	NA	Procesar	# solicitudes de	# solicitudes	95%	Bueno 95%	Mensual
		modificacione	modificaciones,	de modificación,	INA	solicitudes de	modificaciones,	de	9376	<=100%	Merisuai
		s, extensiones	extensiones y	bloqueos o		modificación,	extensiones y	modificacione		Regular	
		y bloqueos de	bloqueos de	extensiones		bloqueos o	bloqueos	s, extensiones		85%<=95%	
		proveedores	proveedores con	enviadas con la		extensiones	procesadas	y bloqueos		Malo <85%	
		(Modificacion	la información	información		correctamente por	correctamente /	procesadas		Walo <0070	
	Gestión de	es o	requerida y los	requerida /		tipo de solicitud	# total de	dentro de 1			
Datos	maestros	actualizacione	anexos	# total solicitudes		dentro de 1 día	solicitudes de	día hábil de			
Maestros	aprovision	s de	completos en la	de modificación,		hábil posterior a	modificaciones,	recibida la			
Macouros	amiento	información	solicitud.	bloqueos o		recibida la	bloqueos y	solicitud /			
	annonto	del proveedor	oonortaa.	extensiones		solicitud	extensiones	# total de			
		en el sistema		OXIONOIONOO		Conoitad	procesadas	solicitudes de			
		y extensión					p.oooaaaa	modificación,			
		del mismo						extensiones y			
		proveedor a						bloqueos			
		otra filial)						procesadas			
		,	NA	N/A	NA	Procesar	# solicitudes de	# solicitudes	95%	Bueno 95%	Mensual
						solicitudes de	consultas del	de consulta		<=100%	
	Gestión de	Atención de				información	maestro de	del maestro		Regular	
Datos	maestros	consultas				correctamente	proveedores	de		85%<=95%	
Maestros	aprovision	maestro de				dentro de 1 día	atendidas	proveedores		Malo <85%	
	amiento	proveedores.				hábil posterior a	correctamente /	procesadas			
						recibida la	# total de	dentro de 1			
						solicitud	solicitudes de	día hábil			



							consulta recibidas	posterior a recibida la solicitud / # total de solicitudes de consultas recibidas			
Datos Maestros	Gestión de maestros aprovision amiento	Creación de materiales y servicios de abastecimient o o facturación en el sistema SAP.	Enviar solicitudes de creación de Bienes y servicios con 1 día hábil antes del registro en el maestro	# de solicitudes de creación de bienes y servicios enviadas completas y correctamente / # total solicitudes de creación de Bienes y Servicios	# de solicitudes enviadas dentro de los tiempos establecid os / # total de solicitudes recibidas	Procesar solicitudes de creación de Bienes y Servicios correctamente dentro de 1 día hábil posterior a recibida la solicitud	# solicitudes de creación de Bienes y Servicios gestionadas correctamente / # total de solicitudes de creación de Bienes y Servicios procesadas	# solicitudes de creación de Bienes y Servicios procesadas dentro de 1 día hábil de recibida la solicitud / # total de solicitudes de creación de Bienes y Servicios procesadas	95%	Bueno 95% <=100% Regular 85%<=95% Malo <85%	Mensual
Datos Maestros	Gestión de maestros aprovision amiento	Modificacione s, extensiones y bloqueos de materiales y servicios de abastecimient o o facturación. (Modificacion es o actualizacione s en la información del material o servicio y extensión del mismo a otra filial)	Solicitudes de modificaciones, extensiones y bloqueos de materiales y servicios de abastecimiento o facturación con la información requerida en la solicitud.	# de solicitudes de modificación, bloqueos o extensiones enviadas con la información requerida / # total solicitudes de modificación, bloqueos o extensiones	NA	Procesar solicitudes de modificación, bloqueos o extensiones de Bienes y servicios correctamente por tipo de solicitud dentro del 1 día hábil posterior a recibida la solicitud	# solicitudes de modificaciones, extensiones y bloqueos de bienes y servicios procesadas correctamente / # total de solicitudes de modificaciones, bloqueos y extensiones procesadas	# solicitudes de modificacione s, extensiones y bloqueos procesadas dentro de 1 día hábil de recibida la solicitud / # total de solicitudes de modificación, extensiones y bloqueos procesadas	95%	Bueno 95% <=100% Regular 85%<=95% Malo <85%	Mensual



			NA	N/A	NA	Procesar	# solicitudes de	# solicitudes	95%	Bueno 95%	Mensual
			147 (14//	147 (solicitudes de	consultas de	de consulta	0070	<=100%	Monodai
						información	bienes y	de bienes y		Regular	
						correctamente	servicios	servicios		85%<=95%	
		Atención de				dentro de 1 día	atendidas	procesadas		Malo <85%	
	Gestión de	consultas de				hábil posterior a	correctamente /	dentro de 1		Walo 40070	
Datos	maestros	materiales y				recibida la	# total de	día hábil			
Maestros	aprovision	servicios de				solicitud	solicitudes de	posterior a			
Macsiros	amiento	abastecimient				Johntaa	consulta	recibida la			
	armonto	0 0					recibidas	solicitud /			
		facturación.					Toolbidas	# total de			
								solicitudes de			
								consultas			
								recibidas			
			NA	NA	NA	Realizar la	# total de	# de registros	10% de	Bueno 95%	Mensual
			147 (100	147 (depuración de	registros	de	mejora	<=100%	Monodai
						datos	incompletos en	proveedores-	sobre el	Regular	
		Catálogo				datoo	el maestro de	acreedores	total de	85%<=95%	
		proveedores-					proveedores-	actualizados	registros	Malo <85%	
		acreedores					acreedores	correctamente	incompletos	111010 10070	
		(Registros y					(RIP) /	(RPAC) / #	en base de		
Datos	Calidad de	datos totales					# total maestro	total de	datos, por		
Maestros	Datos	que existen					de proveedores-	registros	cada		
	24.00	activos dentro					acreedores de	incompletos	proceso de		
		del sistema					ISA y sus filiales	en el maestro	limpieza,		
		referente a					(TP) x 100	de	hasta		
		proveedores-					(,	proveedores-	alcanzar		
		acreedores)						acreedores	del 95% al		
								(RIP) x 100	100%		
								, ,	optimo		



			NA	NA	NA	Realizar la	# total de	# de registros	10% de	Bueno 95%	Mensual
			11/7	INA	INA	depuración de	registros	de clientes	mejora	<=100%	iviciisual
						datos	incompletos en	actualizados	sobre el	Regular	
		Catálogo				ualus	el maestro de	correctamente	total de	85%<=95%	
		clientes-					clientes (RIC) /	(RCAC) / #	registros	Malo <85%	
		deudores					# total maestro	total de	incompletos	IVIAIU <05 /6	
		(Registros y					de clientes de	registros	en base de		
Datos	Calidad de	datos totales					ISA y sus filiales	incompletos	datos, por		
Maestros	Datos	que existen					(TC) x 100	en el maestro	cada		
Maestros	Daios	activos dentro					(1C) X 100	de clientes	proceso de		
		del sistema						(RIC) x 100	•		
		referente a						(NIC) X 100	limpieza, hasta		
		Deudores-							alcanzar		
		Clientes)							del 95% al		
									100%		
									optimo		
			NA	NA	NA	Realizar la	# total de	# de registros	10% de	Bueno 95%	Mensual
			1471	14/1	14/1	depuración de	registros	materiales y	mejora	<=100%	Mensual
		Catálogo				datos	incompletos en	servicios de	sobre el	Regular	
		materiales y				datoo	el maestro de	abastecimient	total de	85%<=95%	
		servicios de					materiales y	o actualizados	registros	Malo <85%	
		abastecimient					servicios de	correctamente	incompletos		
		0					abastecimiento	(RMSAC) / #	en base de		
Datos	Calidad de	(Registros y					(RIMS) /	de registros	datos, por		
Maestros	Datos	datos totales					# total maestro	incompletos	cada		
		que existen					de materiales y	en el maestro	proceso de		
		activos dentro					servicios de	materiales y	limpieza,		
		del sistema					abastecimiento	servicios de	hasta		
		referente a					de ISA y sus	abastecimient	alcanzar		
		Materiales)					filiales (TMSA) x	o (RIMS) x	del 95% al		
							100	100	100%		
									optimo		



			NA	NA	NA NA	Realizar la	# total de	# de registros	10% de	Bueno 95%	Mensual
			INA	IN/A	INA	depuración de	registros	materiales y	mejora	<=100%	iviciisuai
						datos	incompletos en	servicios de	sobre el		
		Catálogo				ualus	el maestro de	facturación	total de	Regular 85%<=95%	ļ
		materiales y					materiales y			Malo <85%	
		servicios de					servicios de	actualizados correctamente	registros incompletos	Waio <05%	
		facturación					facturación				
Datos	Calidad de	(Registros y					(RIMS) /	(RMSAC) / #	en base de		
		datos totales					, ,	de registros	datos, por		
Maestros	Datos	que existen					# total maestro	incompletos	cada		
		activos dentro					de materiales y	en el maestro	proceso de		
		del sistema					servicios de	materiales y	limpieza,		
		referente a					facturación de	servicios de	hasta		
		servicios)					ISA y sus filiales	facturación	alcanzar		
		,					(TMSF) x 100	(RIMS) x 100	del 95% al		
									100%		
			N1 A	NIA.	N10	D 1: 1	"	,,,	optimo	D 050/	
			NA	NA	NA	Realizar la	# total de	# de registros	10% de	Bueno 95%	Mensual
						depuración de	registros	de cuentas	mejora	<=100%	
		Catálogo				datos	incompletos en	contables	sobre el	Regular	
		cuentas					el maestro de	actualizados	total de	85%<=95%	
		contables					cuentas	correctamente	registros	Malo <85%	
		(Registros y					contables	(RCCAC) / #	incompletos		
		datos totales					(RICC) /	total de	en base de		
Datos	Calidad de	que existen					# total maestro	registros	datos, por		
Maestros	Datos	activos dentro					de cuentas	incompletos	cada		
		del sistema					contables de	en el maestro	proceso de		
		referente a					ISA y sus filiales	de cuentas	limpieza,		
		cuentas					(TCC) x 100	contables	hasta		
		contables)						(RICC) x 100	alcanzar		
		oontabios)							del 95% al		
									100%		
									optimo		



Datos Maestros	Calidad de Datos	Catálogo bancos (Registros y datos totales que existen activos dentro del sistema referente a bancos)	NA	NA	NA	Realizar la depuración de datos	# total de registros incompletos en el maestro de bancos (RIB) / # total maestro de bancos de ISA y sus filiales (TB) x 100	# de registros de bancos actualizados correctamente (RBAC) / # total de registros incompletos en el maestro de bancos (RIB) x 100	10% de mejora sobre el total de registros incompletos en base de datos, por cada proceso de limpieza, hasta alcanzar del 95% al 100% optimo	Bueno 95% <=100% Regular 85%<=95% Malo <85%	Mensual
Datos Maestros	Calidad de Datos	Catálogo activos (Registros y datos totales que existen activos dentro del sistema referente a activos de la compañía)	NA	NA	NA	Realizar la depuración de datos	# total de registros incompletos en el maestro de activos fijos (RIAF) / # total maestro de activos fijos de ISA y sus filiales (TAF) x	# de registros de activos fijos actualizados correctamente (RAFAC) / # total de registros incompletos en el maestro de activos fijos (RIAF) x 100	10% de mejora sobre el total de registros incompletos en base de datos, por cada proceso de limpieza, hasta alcanzar del 95% al 100% optimo	Bueno 95% <=100% Regular 85%<=95% Malo <85%	Mensual
Datos Maestros	Disponibili dad del Sistema	Disponibilidad del sistema para registro del proveedor (PARSERVICI OS)	NA	NA	NA	Garantizar disponibilidad del sistemas de registro de Proveedores administrado por el BPO (PARSERVICIOS)	NA	Tiempo de indisponibilida d del sistema /# total de tiempo disponible del sistema de registro de proveedores	98%	Bueno >=98% Regular 95%<=97% Malo <97%	Mensual



			NA	NA	NA	Procesar	# solicitudes de	# solicitudes	95%	Bueno 95%	Mensual
			INA	INA	INA	solicitudes de	creación,		95%	<=100%	Mensual
							Modificación,	de creación,			
						creación,		Modificación,		Regular	
						Modificación,	extensión o	extensión o		85%<=95%	
						extensión o	bloqueo de	bloqueo de		Malo <85%	
		 -				bloqueo de	proponentes y	proponentes y			
		Tiempo de				proponentes y	proveedores	proveedores			
		registro,				proveedores	procesadas	procesadas			
	Registro,	modificación,				correctamente	correctamente /	dentro de las			
	Modificació	extensión o				dentro de las 24	# total de	24 horas			
	n,	bloqueo de de				horas hábiles	solicitudes de	hábiles de			
Datos	extensión	proponentes y				posterior a	creación de	recibida la			
Maestros	o Bloqueo	proveedores				recibida la	proponentes y	solicitud para			
	de	carga				solicitud para	proveedores	registro liviano			
	Proponent	individual o				registro liviano y	procesadas	y 48 horas			
	es	masiva				48 horas hábiles		hábiles para			
		(PARSERVICI				para registro		registro			
		OS)				integral		integral /			
								# total de			
								solicitudes de			
								creación de			
								proponentes y			
								proveedores			
								procesadas			
			Solicitudes de	# de solicitudes	NA	Procesar	# de solicitudes	# de	95%	Bueno 95%	Mensual
			verificación de	de verificación de		solicitudes de	de verificación	solicitudes de		<=100%	
			riesgos de	riesgo de		verificación de	de riesgos del	verificación de		Regular	
			proveedores con	proveedor		Riesgos del	proveedor	riesgos del		85%<=95%	
			información	enviadas con		proveedor en	ejecutadas/#	proveedor		Malo <85%	
			diligenciada por	información		listas definidas 24	total de	ejecutadas			
	., ., .,	Tiempo de	el proveedor y	completa/# total		horas hábiles	solicitudes de	dentro de las			
_	Verificació	verificación de	anexos	de solicitudes de		después de	verificación de	24 horas			
Datos	n en	riesgos	completos en la	verificación de		recibida la	riesgos del	hábiles			
Maestros	Centrales	(PARSERVICI	solicitud.	riesgos de		solicitud	proveedor	después de			
	de Riesgos	OS)	oonoitaa.	proveedor		Considu	p.0.00001	recibida la			
		33,		provocaci				solicitud / #			
								total de			
								solicitudes de			
								verificación de			
								riesgos			
								ejecutadas			
								ejeculadas			

