

# PLAN ESTRATÉGICO DE GESTIÓN DE ACTIVOS

## Resumen Ejecutivo

El Plan Estratégico de Gestión de Activos (PEGA) tiene como propósito proporcionar el marco que garantice a REP maximizar el valor de los activos. El PEGA asegura la alineación de la estrategia organizacional "nuestro futuro inspirado por el valor sostenible", la política de gestión de activos, las necesidades y expectativas de los grupos de interés y los riesgos relacionados a la gestión de activos.

ver más

(DetalleResumenEjecutivo.aspx)

Te invitamos a conocer el PEGA: [DESCARGAR](#)  
([HTTPS://ISAEMPRESAS.SHAREPOINT.COM/SITES/REP/GACTIVOS/PEGA/INFORMACION\\_GENERAL/PLAN%20ESTRATÉGICO%20DE%20GESTIÓN%20DE%20ACTIVOS%20V9.PDF](https://isaempresas.sharepoint.com/sites/REP/GACTIVOS/PEGA/INFORMACION_GENERAL/PLAN%20ESTRATÉGICO%20DE%20GESTIÓN%20DE%20ACTIVOS%20V9.PDF))



3.2

Nivel de madurez en gestion de activos

1era

Primera empresa en el Perú y la primera transmisora de Latinoamérica en obtener la Certificación ISO 55001:2014

21.8

USD MM beneficio estimado por decisiones con costo, riesgo y desempeño

31.78%

de reducción de Mejorabilidad en SSEE

25%

de reducción de Mejorabilidad en LLTT

## CONTEXTO

### LÍDERES EN EL SECTOR ELÉCTRICO

Somos el grupo más importante de empresas transmisoras de energía del Perú.



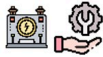
Estamos presentes con  
**ISA REP, ISA CTM,  
ISA Perú, CEY**



Más de  
**12,188 km**  
de líneas



**75.8%**  
de participación  
en el mercado



**85** Subestaciones  
eléctricas en el Perú



**21**  
departamentos

Ofrecemos **servicios de transmisión** (Construcción y Operación) a empresas generadoras y grandes usuarios y **servicios de Conexión y soluciones de eficiencia energética** (Soluciones Integrales, Infraestructura fotovoltaica y BESS y Almacenamiento).

Actualizado al cierre del 2023

## PROPÓSITO DEL PEGA Y PROCESO PARA CONSTRUIRLO

### PROPÓSITO

Definir el **marco estratégico de alto nivel para la Gestión de los Activos**, a través del logro de los objetivos priorizados, sus objetivos específicos y el cumplimiento de las estrategias detalladas en este documento. Traduce los objetivos organizacionales a **objetivos específicos de Gestión de Activos considerando la optimización del costo, riesgo y desempeño de los activos** con una visión integrada del ciclo de vida. Es así que se traduce, la estrategia organizacional de ISA REP, en acciones concretas que aportarán en el logro de dichos objetivos organizacionales.

### PROCESO

El PEGA fue construido de manera colaborativa. En un primer momento, el Gerente General junto con los Gerentes de primera línea presentaron la **estrategia REP ISA 2030** a todos los colaboradores en un evento llamado **DESPEGUE**. Ahí se conoció las misiones y expediciones que tendría la empresa, las cuales agrupaban iniciativas relevantes para el logro de los objetivos. Luego se tuvieron sesiones con el **Comité de ciclo de vida del activo y habilitadores impactados** que está integrado por los subgerentes se decantaron los **objetivos estratégicos en objetivos específicos de gestión de activos** y se identificaron **las iniciativas e indicadores asociados**. Se asignaron metas por los siguientes 5 años y se identificaron responsables.

## MARCO DE ACTUACION DE GESTION DE ACTIVOS



Sistema de gestión de activos y alcance:

El sistema de Gestión de activos de REP se estructura de acuerdo a lo definido en el estándar ISO 55001:2014 siendo parte de nuestro sistema integrado de gestión (SIG+)

El Sistema de Gestión de Activos (SGA) es parte del Sistema Integrado de Gestión de la empresa y es aplicable a los activos físicos relacionados con el transporte de energía, en todo su ciclo de vida, concesionados a REP, CTM e ISA Perú.

[ver más](#)

(DetalleMarcoActuacion.aspx)

## OBJETIVOS DE GESTIÓN DE ACTIVOS

Frente a la estrategia corporativa ISA 2030 y la visión del transporte de energía plus, hemos asumido un gran compromiso en ISA REP **“Ser referentes en la transformación del sector eléctrico apalancados en la innovación con propósito y la excelencia operacional”**.

Tenemos **objetivos estratégicos** e identificamos **4 objetivos estratégicos** que **aportan** en gran medida a mejorar la **gestión de nuestros activos**.

Por cada objetivo estratégico se identificaron **objetivos específicos** de gestión de activos.





Además, desarrollamos iniciativas, que llamamos **misiones**, para responder a los retos de mayor transformación. De las 5 misiones, 2 de ellas impactan al logro de los objetivos de gestión de activos: misión 2 y misión 3.

Te invitamos a conocer los **objetivos específicos** e **indicadores** cuyo cumplimiento nos ayudan a demostrar el logro de nuestro compromiso.

DESCARGAR

(/SITES/REP/GACTIVOS/BIB\_ESTRATEGIAGESTIONACTIVOS/PLAN%20ESTRATÉGICO%20DE%20GESTIÓN%20DE%20ACTIVOS%20(PEGA)/2024/)

El monitoreo de los **indicadores** se realiza en el **QUICKSCORE** y se puede visualizar allí.



## ESTRATEGIA DE CICLO DE VIDA DEL ACTIVO

Para lograr los objetivos de gestión de activos se han diseñado estrategias para cada etapa del ciclo de vida con el fin de asegurar el mejoramiento continuo y garantizar la interrelación e integración con las demás etapas. Estas estrategias son revisadas anualmente, a fin de garantizar el alineamiento con la presente versión del PEGA (9.0).



CREAR

**MAGNOLIA RÓMAN**

Subgerente de Planeamiento y Control de Proyectos

INFORMACIÓN

INICIAR CHAT (SIP:MROMAN@REP.COM.PE)



**OPERAR**

**GIANCARLO IGNACIO**

Subgerente de Operaciones

INFORMACIÓN

INICIAR CHAT (SIP:GIGNACIO@REP.COM.PE)



**KERNICK RUIZ**

Subgerente de Gestión de Mantenimiento

INICIAR CHAT (SIP:KRUIZ@REP.COM.PE)

**MANTENER**

INFORMACIÓN

**RENOVAR Y DESINCORPORAR**

INFORMACIÓN

**HABILITADORES**

Las actividades del ciclo de vida, son apalancadas por los diferentes habilitadores por lo que se han diseñado diferentes estrategias y se vienen ejecutando planes para garantizar la integralidad de las acciones.

A continuación, se encuentran linkeadas las estrategias y planes:





## **ESTRATEGIA DE ABASTECIMIENTO**

### **MIGUEL CASTRO**

Subgerente de Aprovevisionamiento

Te invitamos a conocer la estrategia en el siguiente link.

ESTRATEGIA

([HTTPS://ISAEMPRESAS.SHAREPOINT.COM/SITES/REP/GACTIVOS/BIB\\_ESTRATEGIAGESTIONACTIVOS/ESTRATEGIAS%20DE%20HABILITADORES/VIGENTE/ESTRATEGIA%20DE%20APROVISIONAMIENTO%202022](https://isaempresas.sharepoint.com/sites/REP/GACTIVOS/BIB_ESTRATEGIAGESTIONACTIVOS/ESTRATEGIAS%20DE%20HABILITADORES/VIGENTE/ESTRATEGIA%20DE%20APROVISIONAMIENTO%202022))

INICIAR CHAT (SIP:MACASTRO@REP.COM.PE)



## ESTRATEGIA DE COMUNICACIONES

### CECILIA TAGATA

Subgerente de Sostenibilidad y Comunicaciones

Te invitamos a conocer la estrategia en el siguiente link.

ESTRATEGIA ([HTTPS://ISAEMPRESAS.SHAREPOINT.COM/:X/R/SITES/REP/COLABORACION/EMPRESARIAL/COMITE\\_EDITORIAL/LAYOUTS/15/DOC.ASPX?SOURCEDOC=%7BCAAE9552-1CB9-4695-A150-83551F9C4BA0%7D&FILE=COMIT%C3%A9%20EDITORIAL%202020.XLSX&ACTION=DEFAULT&MOBILEREDIRECT=TRUE](https://isaempresas.sharepoint.com/:x/r/sites/rep/colaboracion/empresarial/comite_editorial/layouts/15/doc.aspx?sourcedoc=%7BCAAE9552-1CB9-4695-A150-83551F9C4BA0%7D&file=COMIT%C3%A9%20EDITORIAL%202020.XLSX&action=default&mobileredirect=true))

INICIAR CHAT (SIP:CTAGATA@REP.COM.PE)



### SILVIA DIONES

Subgerente de Sistemas de Gestión Empresarial

INICIAR CHAT (SIP:SDIONES@REP.COM.PE)

Te invitamos a que conozcas las estrategias completas en los sgtes links.

## ESTRATEGIA DE GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN

ESTRATEGIA  
([HTTPS://ISAEMPRESAS.SHAREPOINT.COM/SITES/REP/GACTIVOS/BIB\\_ESTRATEGIAGESTIONACTIVOS/ESTRATEGIAS%20DE%20HABILITADORES/VIGENTE/ESTRATEGIA%20DE%20GESTION%20DE%20LA%20INF](https://isaempresas.sharepoint.com/sites/rep/gactivos/bib_estrategiagestionactivos/estrategias%20de%20habilitadores/vigente/estrategia%20de%20gestion%20de%20la%20inf))

## ESTRATEGIA DE RIESGOS

ESTRATEGIA  
([HTTPS://ISAEMPRESAS.SHAREPOINT.COM/SITES/REP/GACTIVOS/BIB\\_ESTRATEGIAGESTIONACTIVOS/ESTRATEGIAS%20DE%20HABILITADORES/2019/MANUAL%20DE%20GESTI%C3%B3N%20INTEGRAL%20DE](https://isaempresas.sharepoint.com/sites/rep/gactivos/bib_estrategiagestionactivos/estrategias%20de%20habilitadores/2019/manual%20de%20gesti%C3%B3n%20integral%20de))



**SARA URIBE**

Subgerente de Talento Organizacional

INICIAR CHAT (SIP:SURIBE@REP.COM.PE)

Te invitamos a que conozcas las estrategias completas en los sgtes links.

**ESTRATEGIA DE CULTURA**

ESTRATEGIA

([HTTPS://ISAEMPRESAS.SHAREPOINT.COM/SITES/REP/GACTIVOS/BIB\\_ESTRATEGIAGESTIONACTIVOS/ESTRATEGIAS%20DE%20HABILITADORES/2020/ESTRATEGIA%20CULTURA%20Y%20CAMBIO%20REP%20C](https://isaempresas.sharepoint.com/sites/REP/GACTIVOS/BIB_ESTRATEGIAGESTIONACTIVOS/ESTRATEGIAS%20DE%20HABILITADORES/2020/ESTRATEGIA%20CULTURA%20Y%20CAMBIO%20REP%20C))

**ESTRATEGIA DE COMPETENCIAS**

ESTRATEGIA

([HTTPS://ISAEMPRESAS.SHAREPOINT.COM/SITES/REP/GACTIVOS/BIB\\_ESTRATEGIAGESTIONACTIVOS/ESTRATEGIAS%20DE%20HABILITADORES/2020/ESTRATEGIA%20DE%20GESTI%C3%B3N%20DE%20COMP](https://isaempresas.sharepoint.com/sites/REP/GACTIVOS/BIB_ESTRATEGIAGESTIONACTIVOS/ESTRATEGIAS%20DE%20HABILITADORES/2020/ESTRATEGIA%20DE%20GESTI%C3%B3N%20DE%20COMP))

## ESTRATEGIAS DE FAMILIAS DE ACTIVOS

Se ha establecido estrategias individuales para los siguientes activos críticos. Estas estrategias son revisadas a fin de garantizar el alineamiento con la presente versión del PEGA (9.0).





## INDUCTIVOS

INFORMACIÓN



## INTERRUPTORES

INFORMACIÓN



## LÍNEAS DE TRANSMISIÓN

INFORMACIÓN



## CELDAS GIS

INFORMACIÓN



## EQUIPOS DE PROTECCIÓN PARA LÍNEAS, BARRA Y EQUIPOS INDUCTIVOS

INFORMACIÓN



## EQUIPOS FACTS (FLEXIBLE AC TRANSMISSION SYSTEMS)

INFORMACIÓN

## MEJORA CONTINUA



Desde finales del 2015, **ISA REP desarrolló el Proyecto Estratégico Gestión de Activos para Perú**, con el objetivo de implementar las buenas prácticas en gestión de activos basado en el estándar ISO 55000: 2014.

En el año 2019, ISA REP obtuvo la **certificación ISO 55001:2014**, siendo la primera empresa del Perú y la primera empresa de transmisión de Latinoamérica en obtenerla.



Entre el 2019 y 2020 se realizó seguimiento a un plan integrado de sostenibilidad respondiendo a **brechas, hitos planificados de planes previos, elementos importantes** del sistema de gestión de activos requeridos por la norma.

A partir del 2021 los planes que responden al sistema de gestión de activos requerido por la norma se encuentran integrados en las **Estrategias Funcionales**.

Desde el 2022 y hasta la fecha se definen un conjunto de hitos que refuerzan el sistema de trabajo actual en los distintos niveles: **estratégicos, cultura y cambio, talento y personas y métricas y monitoreo**.

ver más

(DetalleMejoraContinua.aspx)

## CONTACTOS



**SILVIA DIOSES**  
Subgerente de Sistemas de  
Gestión Empresarial

Iniciar chat

(sip:sdiones@rep.com.pe)



**KATHERINE DE LA CRUZ**  
Especialista de Sistemas de  
Gestión Empresarial

Iniciar chat

(sip:kdelacruz@rep.com.pe)