

AVANT-PROPOS

La Communauté du Pacifique (CPS) est fière de présenter le Pacific Pathfinder, et remercie son personnel, ses membres et autres parties prenantes d'avoir pris part à l'élaboration de ce document. Nous tenons à exprimer notre reconnaissance au professeur Sohail Inayatullah et à la Metafuture School qui, par leur accompagnement, nous ont permis d'approfondir notre connaissance de la prospective et ont aidé l'Organisation, ainsi que ses équipes et agents, à renforcer leurs compétences dans ce domaine.

Nous souhaitons également remercier Ray Maher, du Centre for Policy Futures de l'Université du Queensland, qui nous a prêté main-forte lors de la préparation d'une série de webinaires interactifs, utilisés pour faire connaître la prospective stratégique au sein de la CPS.

À la fois guide et boîte à outils pour les responsables de la planification et les analystes en stratégie océaniques qui mènent des activités de planification stratégique, le Pacific Pathfinder propose des outils visant à recueillir des informations sur l'avenir, explorer les dynamiques du changement, décrire notre futur, créer un champ des possibles, et élaborer et tester des stratégies. Il s'appuie sur les forces, traditions et connaissances océaniques, que nous mobilisons pour voguer de manière stratégique vers le futur auquel nous aspirons.

Nous avons eu recours à la prospective stratégique et à la réflexion prospective lors de la conception du Plan stratégique 2022–2031 de la CPS¹, et le Pacific Pathfinder a été mis au point afin de présenter les enseignements tirés et les outils utilisés dans le cadre de cette expérience. Nous espérons que cette initiative incitera d'autres acteurs du domaine à exposer la manière dont ils ont eux-mêmes imaginé et planifié l'avenir. Nous invitons les analystes en stratégie et les responsables de la planification de la région à utiliser, perfectionner et adapter les méthodes figurant dans cette boîte à outils.

En créant cette boîte à outils, nous avons tressé un panier garni de présents offerts aux populations, aux communautés et aux organisations du Pacifique, qui pourront les utiliser pour mener leurs activités de planification et agir collectivement en faveur de l'avenir.

Nous nous réjouissons que les initiatives de planification stratégique pilotées par les Océaniques aient eu de nombreux effets, ressentis dans toute la région. La première édition de cette boîte à outils est un moyen de mettre en lumière les pratiques existantes dans ce domaine et d'accompagner notre communauté croissante d'analystes en stratégie et de responsables de la planification.

À l'image des visionnaires, navigateurs et créateurs à l'origine de nos cultures contemporaines aussi riches que vivantes, cette boîte à outils est un panier évolutif de connaissances, qui devra être en permanence consolidé, élargi et complété par des spécialistes de la pensée stratégique dans l'ensemble du Pacifique. Tout au long de notre périple, nous chercherons à nous rassembler autour de nos racines communes sans pour autant viser l'homogénéité, et nos contributions variées viendront gonfler les voiles de nos pirogues.

Enfin et surtout, nous tenons à remercier nos membres, nos partenaires du développement et notre personnel d'avoir embarqué sur nos *vaka* afin que nous voguions, ensemble, vers l'avenir auquel nous aspirons pour le Pacifique bleu.

Emily Sharp

Directrice de l'équipe Stratégie, performance et apprentissage
Communauté du Pacifique

¹ Communauté du Pacifique. 2021. *Plan stratégique 2022–2031*. Source : www.spc.int/fr/plan-strategique

