

✓ QUOI ?

Représentation visuelle ou métaphore de l'état futur souhaité qui aide à se projeter.

✓ QUAND ?

À utiliser pour établir un lien avec la stratégie et avec le nouveau récit de changement collectif pour l'avenir.

✓ POURQUOI ?

L'outil permet de faire émerger une nouvelle trame narrative ou vision de l'avenir. Cette trame narrative s'accompagne d'une représentation visuelle grâce à laquelle il est plus facile pour nous d'établir un lien avec la vision.

Conseil

Utilisez les métaphores comme point de départ pour illustrer les priorités d'une stratégie. Le recours à des images aide les différentes parties prenantes à établir un lien avec votre plan stratégique.



RESSOURCES ADDITIONNELLES

Communauté du Pacifique. 2022. *Recueil de pratiques océaniques de prospective stratégique*, pages 20–27.

Disponible à l'adresse : <https://purl.org/spc/digilib/doc/t942w>

DÉROULEMENT



Durée
20 minutes



Nombre de participants
Non précisé



Animation
Une personne expérimentée chargée de l'animation globale

Matériel



Vision ou description du futur désirable ; imagination

 10 minutes

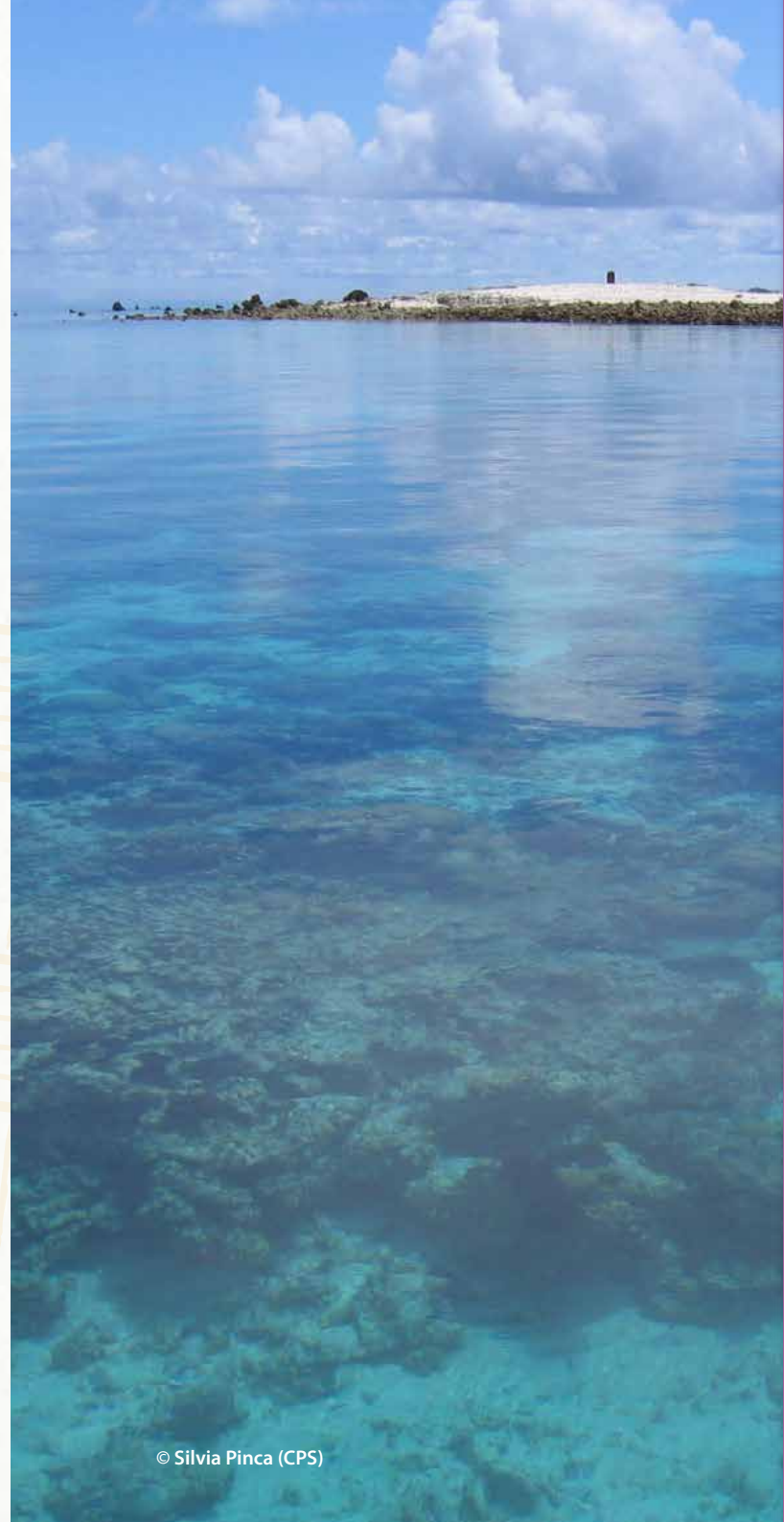
1

Trouvez la métaphore qui décrit le mieux la situation actuelle (l'état présent). Vous pouvez puiser l'inspiration dans les contes de fées, la nature, l'histoire, la culture populaire ou dans toute autre référence culturelle.

 10 minutes

2

Une fois la vision cernée (voir « définition de vision »), trouvez une métaphore (ou une image) qui correspond mieux à cette vision. Mettez vos métaphores en commun.



ÉTUDE DE CAS N° II

DES MÉTAPHORES POUR DES AVENIRS TRANSFORMÉS

PRÉSENTATION DE L'ACTIVITÉ

Au cours de sept ateliers (*voir étude de cas n° 13*) consacrés aux axes prioritaires et faisant appel à l'analyse causale multiniveau, les participants ont réfléchi ensemble à des métaphores qui pourraient s'appliquer à l'état futur transformé de chaque axe prioritaire.

Nous avons collaboré avec des profils créatifs, en interne comme en externe, l'objectif étant d'illustrer ces métaphores et de représenter l'état transformé, afin d'aider les lecteurs à visualiser les changements que nous souhaitons voir advenir grâce à la stratégie de la CPS.

Figure 11 :

Illustrations de l'état transformé (vision) pour les axes prioritaires du Plan stratégique 2022–2031

**Premier axe prioritaire :
Résilience et action
climatique |** Métaphore :

Générosité harmonieuse de la sagesse.



**Deuxième axe prioritaire :
Ressources naturelles et
biodiversité |** Métaphore :

Je ne forme qu'un avec la Terre. Nous sommes l'océan.



**Troisième axe prioritaire :
Systèmes alimentaires |**

Métaphore : Pirogues et paniers débordant de nourriture.



**Quatrième axe prioritaire :
Équité, éducation et
développement social |**

Métaphore : Panier tressé représentant le bien-être.



**Cinquième axe prioritaire :
Économies et moyens
d'existence durables |**

Métaphore : Les arbres que nous plantons aujourd'hui donneront des fruits demain.



**Sixième axe prioritaire :
Santé planétaire |**

Métaphore : Mana en bonne santé.



**Septième axe prioritaire :
Efficacité institutionnelle
transformatrice |**

Métaphore : Une belle natte, tressée par de nombreux artisans.



Source : CPS





Un futur « usagé » imprègne nos récits sur nous-mêmes, nos manières de travailler, notre structuration, et nous amène à penser que « c'était mieux avant ». Ces récits, nous les transmettons ensuite à de nouvelles générations d'agents. Or, nous devons faire évoluer notre trame narrative, pour que ce futur « usagé » laisse place à un récit renouvelé.

– Emily Sharp, Directrice de l'équipe Stratégie, performance et apprentissage, CPS



RÉSULTATS

Ces métaphores ont donné vie à notre Plan stratégique. Elles nous ont permis de faire le lien entre notre nouveau récit pour l'avenir et le Plan stratégique. Les images qui illustrent le Plan stratégique sont le fruit des réflexions du Sous-comité du CRGA, du comité de rédaction et du personnel de la CPS. Ces images ont été élaborées à partir des métaphores associées à l'état futur de chacun des axes prioritaires ([voir figure 9](#)). Nous avons ensuite ajouté quelques éléments aux premières versions des images (par exemple, des éléments montrant les populations dans toute leur diversité, la variété des paysages et l'étendue des activités de la CPS).

ENSEIGNEMENTS

Nous avons remarqué que les Océaniens étaient particulièrement à l'aise dans cet exercice. Ils utilisent volontiers des proverbes autochtones comme métaphores pour décrire la réalité actuelle et l'état futur.