



DIPLOMADO

Gerencia de proyectos de construcción

Reseña del programa

Propone una gerencia de proyectos que preste los servicios necesarios para planear, organizar y controlar el desarrollo de un proyecto. En una construcción el gerente participa tanto en el diseño y la obra, como en la administración de los recursos humanos, materiales y financieros.

Coordinador

Ing. Joaquín Barbará Zetina

Currículum del coordinador

Ingeniero Civil por la UNAM, ha sido subdirector de Organización y Sistemas para Chrysler de México; además de ser fundador y director general de la empresa GCP (Grupo Cinética de Proyectos, ahora Gerencia y Coordinación de Procesos), asociada hasta 1996 con CRS Group, la mayor empresa mundial en la especialidad.

Ha sido consultor de sistemas de costos y control presupuestal para importantes constructoras como Marhnos y Caltec, así como ha realizado planeación de estructuras de organización (Cementos Mexicanos) y sistemas de comunicación (Bancomer).

También ha realizado consultoría en planeación estratégica para Banobras, Secretaría de Comunicaciones y Transportes, Intersys, Pepsico, Seguros La Comercial, Leo Burnett, Bursamex, Lanzagorta, Hoteles Aoki, Marriott, tren urbano de Monterrey, tren ligero de la ciudad de México y las terminales ferroviarias en Jalisco.

Cuenta con gran experiencia como gerente de proyectos de hoteles, desarrollos turísticos, plantas industriales, centros y establecimientos comerciales, oficinas, clubes deportivos, instituciones de salud y educativas.

Perfil de ingreso

- Ejecutivos de empresas desarrolladoras de Proyectos inmobiliarios.
- Ejecutivos de empresas que van a invertir en un Proyecto de construcción.
- Funcionarios de dependencias de gobierno responsables de coordinar Proyectos de construcción.
- Arquitectos, ingenieros, administradores o pasantes que tienen interés en complementar su profesión con la especialidad de Gerencia de Proyectos.
- Empresas de Gerencia de Proyectos que desean capacitar a su personal, brindándoles una visión panorámica de la especialidad.

Requisitos de ingreso

- Currículum Vitae (En el que se muestre alguna experiencia relacionada con: desarrollos inmobiliarios y / o construcción.)

Objetivos

- Adquirir una visión panorámica de la Gerencia de Proyectos de construcción.
- Dar formación a las personas para que tengan los conocimientos y las herramientas necesarios que les permitan evaluar, planear y ejecutar un Proyecto de construcción; así como las habilidades para analizar sus problemas y tomar decisiones.
- Sensibilizar a los participantes sobre la importancia de los valores éticos en el ejercicio de esta especialidad.
- Los empresarios adquirirán la información necesaria para elegir la Gerencia de Proyectos adecuada a sus Proyectos de construcción,



DIPLOMADO

Gerencia de proyectos de construcción

Objetivos	<ul style="list-style-type: none"> · Las empresas y personas dedicadas a la Gerencia de Proyectos de construcción obtendrán los lineamientos para mejorar los resultados en la prestación de sus servicios. · Los arquitectos e ingenieros contarán con la información que necesitan para aprovechar las oportunidades que brinda el mercado, ampliando sus servicios como Gerentes de Proyectos de construcción.
Contenido temático	<p>Módulo I</p> <p>ADMINISTRACIÓN, PROYECTO Y GERENCIA DE PROYECTO</p> <p>Duración: 24 horas</p> <p>ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS.</p> <ul style="list-style-type: none"> · Tres conceptos básicos de administración <ul style="list-style-type: none"> - Empresa - Recursos - Administración · Ciclo administrativo · Estructuración de unidades operativas <ul style="list-style-type: none"> - Criterios de agrupamiento - Unidades básicas y unidades de apoyo - Funcionamiento <p>Proyectos en la construcción</p> <ul style="list-style-type: none"> · Definición y características <ul style="list-style-type: none"> - Proyecto - Proyecto en la construcción - Tamaños - Tipos · Participantes en un proyecto <ul style="list-style-type: none"> - Propietario - Unidad directora - Diseñadores - Constructores · Conducción del proyecto <ul style="list-style-type: none"> - Formas de conducir el diseño - Formas de conducir la construcción <p>GERENCIA DE PROYECTOS</p> <ul style="list-style-type: none"> · Unidad directora <ul style="list-style-type: none"> - Integración de la unidad - El director del proyecto · Gerencia de proyectos <ul style="list-style-type: none"> - Objetivos - Relación con el director del proyecto



DIPLOMADO

Gerencia de proyectos de construcción

Contenido temático

- Necesidad y conveniencia
 - Beneficios
 - Inconvenientes y limitaciones
- Oportunidades en el mercado

Módulo II

EMPRESAS DE GERENCIA Y GERENTE DE PROYECTOS

Duración: 20 horas

OPERACIÓN DE UNA EMPRESA DE GERENCIA DE PROYECTOS

- Estructura de organización
- Mercadeo
 - Promoción
 - Prospectos
 - Presentaciones
 - Propuestas
- Políticas internas.
 - Lealtad de sus colaboradores
 - Calidad
 - Colaboradores
- Estrategias de la empresa
 - No ofrecer lo imposible
 - Acotar la responsabilidad
 - Concentrarse en lo básico
 - Evitar sorpresas
 - Hacerse indispensable
 - Recuperar el proyecto
- Honorarios
 - Planeación de actividades
 - Oficinas central y de la obra
 - Identificación de etapas
 - Participación de cada persona
 - Integración del precio de venta

EL GERENTE DEL PROYECTO

- Habilidades y cualidades personales
- Ubicación en la estructura del proyecto
- Sus relaciones humanas.
 - Trato con "el director"
 - Trato con los otros actores
 - Conflictos de intereses

**DIPLOMADO****Gerencia de proyectos de construcción****Contenido temático****Módulo III****PLANEACIÓN E INTEGRACIÓN DEL PROYECTO**

Duración: 24 horas

FUNCIÓN 1: ORGANIZACIÓN Y CONDUCCIÓN DEL PROYECTO

- Estructura de organización del proyecto
 - Propietarios diferentes
 - Opciones de contratación
 - Asignación de responsabilidades
 - Procedimientos
- Conducción: trabajo en equipo
 - Liderazgo
 - Toma de decisiones
 - Reuniones
 - Registro de acuerdos
- Conducción: comunicaciones
 - Minutas
 - Informes
 - Presentaciones audiovisuales

FUNCIÓN 2: ACTIVIDADES DE APOYO AL PROYECTO

- Administración de riesgos
 - Clasificación
 - Proceso de administración de riesgos
- Seguros y fianzas
- Marco legal de la construcción
 - Leyes y reglamentos federales
 - Leyes y reglamentos del distrito federal
 - Obtención de licencias
- Contabilidad de contratos
- Archivo y custodia de Planos y Documentos

FUNCIÓN 3: INTEGRACIÓN DEL PROYECTO: CONTRATACIONES

- Investigación de los mercados
- Para seleccionar al arquitecto
- Para agrupar los "paquetes de contratación"
- Para la elaboración de las estimaciones preliminares
- Para la elaboración del presupuesto base
- Para seleccionar a quienes se les invitará a cotizar
- Selección de contratistas y proveedores
 - Elección directa
 - Licitación profesional
 - Licitación para obra pública

**DIPLOMADO****Gerencia de proyectos de construcción****Contenido temático**

- Cuadros comparativos
- Contratos
 - Necesidad y conveniencia
 - Elaboración y utilidad
 - Tipos de contratos
 - Garantías
 - Suministros

Módulo IV**COORDINACIÓN DE DISEÑO Y DE CONSTRUCCIÓN**

Duración: 20 horas

FUNCIÓN 4: PARTICIPACIÓN EN EL PROCESO DE DISEÑO

- Directrices del propietario
 - Objetivos del proyecto
 - Recursos disponibles
 - Programa de requerimientos
- Integración del grupo de diseñadores
- Coordinación de los diseños
 - Quién y cómo coordina
 - Coordinación con el diseño estructural
 - Administración de planos y documentos
- Ingeniería de valores
 - Concepto
 - Comités de evaluación
 - Análisis económico
 - Calificación ponderada
- Revisión de diseños.
 - Arquitectónicos
 - Estructurales
 - Instalaciones eléctrica y especiales
 - Instalación hidráulica y sanitaria
 - Instalación de aire acondicionado

FUNCIÓN 5: PARTICIPACIÓN EN LA OBRA

- Planeación de la obra
 - Qué se planea
 - Detonadores de arranque
- Dirección de la obra
 - Dirigir y coordinar el trabajo de campo
 - Hacer que se cumplan los contratos
 - Autorizar los pagos



DIPLOMADO

Gerencia de proyectos de construcción

Contenido temático

- Administración de la supervisión de la obra
 - Planeación de la supervisión
 - Asesores externos
 - Seguridad
- Responsabilidades de los contratistas
- Organización de los servicios generales en la obra.
- Entrega-recepción de la obra.
 - Estrategia
 - "Punch list"
 - Liquidación de contratos

Módulo V

CONTROL DE CALIDAD, DEL TIEMPO Y DEL COSTO

Duración: 32 horas

FUNCIÓN 6: CONTROL DE CALIDAD

- Conceptos básicos
 - Qué es controlar
 - La industria de la construcción
 - Qué es la calidad
- Control de la calidad del diseño arquitectónico
- Control de la calidad en la obra civil
 - Especificaciones, desviaciones y tolerancias
 - Importancia de la precisión
 - Causantes de la mala calidad en la obra civil
 - Acciones para controlar la calidad en la obra civil
- Control de la calidad en las instalaciones
 - Instalación eléctrica
 - Instalación hidrosanitaria
 - Aire acondicionado

FUNCIÓN 7: CONTROL DEL TIEMPO

- Valor del tiempo
- Traslape de etapas (fast track)
- "Paquetes" de contratación
- Programa Maestro
- Programas para seguimiento
- Programas a Corto Plazo

FUNCIÓN 8: CONTROL DEL COSTO

- Presupuestos
 - Estimaciones preliminares
 - Presupuesto base

**DIPLOMADO****Gerencia de proyectos de construcción**

Contenido temático	<ul style="list-style-type: none">- Actualizaciones- Sistema del control económico- Solicitud de pagos- Control del flujo de efectivo- Registro de erogaciones- Control presupuestal- Pronósticos de inversión- Efecto de la inflación
Informes	Lizbeth Ochoa Reyes Tel. 59.50.40.00, ext. 7615 asistente.deco3@uia.mx Nayeli Cruz Tapia Tel. 59.50.40.00, ext. 4808 y 7615 nayeli.cruz@ibero.mx
Coordinadora del área	Mirna A. Arzate Cienfuegos Tel. 59.50.40.00 Ext. 4626 mirna.arzate@ibero.mx

La Universidad Iberoamericana se reserva el derecho de posponer o cancelar los programas. Todos los alumnos de la Dirección de Educación Continua quedan regidos por los reglamentos generales de la Universidad Iberoamericana, así como de los reglamentos particulares internos.