

## DIPLOMADO

### Administración integral de proyectos

<b>Reseña del programa</b>	Proporciona las herramientas necesarias para implementar mecanismos y administrar de manera eficiente proyectos del sector público y privado, garantizando el cumplimiento en tiempo, con la calidad y el costo previstos. Programa basado en las mejores prácticas internacionales.
<b>Coordinador</b>	Lic. León Tripp Delie, PMP
<b>Curriculum del Coordinador</b>	Es licenciado en Administración con especialidad en Mercadotecnia por la UNAM, y está certificado como PMP®, actualmente se desempeña como Director de Operaciones en Alpha Consultoría (Proyecto Alpha Consultoría S.A. de C.V.)
<b>Perfil de ingreso</b>	Líderes de proyecto que deseen adquirir conocimientos para desarrollar una carrera en Administración de Proyectos. Analistas, Ejecutivos y Gerentes que deseen conocimientos sólidos para hacer cambio en sus carreras. Profesionistas involucrados en la ejecución de proyectos, que requieran conocimientos prácticos para lograr proyectos de tiempo, costo y alcance en empresas tanto públicas como privadas.
<b>Requisitos de ingreso</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· Currículum Vitae</li> <li>· Copia de Título, Cédula o Carta Pasante</li> </ul>
<b>Objetivos</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· Brindar conocimientos que les permitan evaluar, iniciar, planear, ejecutar controlar y cerrar los proyectos en los que los participantes participan.</li> <li>· El programa contempla los conocimientos propios de la Administración de Proyectos basándose en las mejores prácticas del PMI (Project Management Institute).</li> <li>· Sus principales características son herramientas prácticas y una visión completa del ciclo de vida de proyectos.</li> </ul>
<b>Contenido temático</b>	<p><b>Módulo I</b></p> <p><b>DIRECCIÓN INTEGRAL DE PROYECTOS</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>· Introducción, definiciones y entorno de proyectos</li> <li>· Proceso de inicio y la definición del objetivo</li> <li>· Planificación del alcance mediante WBS</li> <li>· Planificación de la duración del proyecto (Ruta Crítica)</li> <li>· Planificación de costos (Estimación vs. Presupuesto)</li> <li>· Administración de riesgos</li> <li>· Evaluación de los avances del proyecto (EVM)</li> <li>· Tipos de reportes de Control y herramientas asociadas</li> <li>· Fin del Proyecto</li> </ul>

**DIPLOMADO****Administración integral de proyectos****Contenido temático****Módulo II****ANÁLISIS FINANCIERO Y FACTIBILIDAD DE PROYECTOS**

- Principios financieros y matemáticos básicos
- Efectos de Inflación en Proyectos
- Proceso de factibilidad e indicadores con certidumbre
- Evaluación de proyectos en condiciones de riesgo alta sensibilidad e incertidumbre
- Metodologías y técnicas prácticas para determinar la factibilidad económica de un proyecto
- Herramientas cualitativas para la evaluación de Proyectos
- Metodología para la realización de Planes de Negocio (Business Case)

**Módulo III****HABILIDADES ADMINISTRATIVAS Y HUMANAS PARA GERENTES DE PROYECTOS**

- Introducción y Definiciones
- Construcción de equipos de alto desempeño Proceso de integración del equipo. Formación, fricción, normalización, ejecución. Liderazgo y desarrollo de equipos de proyecto
- Gestión de Conflictos: disparadores, manejo, negociación y solución
- Comunicación efectiva
- El contrato psicológico
- ¿Qué líder requieren las organizaciones de hoy en día?

**Módulo IV****GESTIÓN DE RIESGOS**

- Introducción y definiciones básicos
- La importancia de la Gestión de Riesgos (Portafolio vs. Proyectos)
- Planificando el proceso de Gestión de Riesgos
- Identificación de Riesgos
- Análisis de Riesgos
- Determinando las potenciales respuestas a los riesgos
- Importancia de los proveedores en la gestión de riesgos
- Monitoreando y Controlando Riesgos
- Sistema de Control de Cambios en función de los riesgos

**Módulo V****TEMAS AVANZADOS DE ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS**

- Estudio de casos
- Mapas Mentales



## **DIPLOMADO**

### **Administración integral de proyectos**

#### **Contenido temático**

- El cliente en el centro
- La utilidad de la planeación
- Como incrementar el valor de los procesos de planeación
- Herramientas avanzadas de planeación
- Cadena Crítica
- El sistema de Información del Proyecto
- Juntas de revisión
- Procesos de calidad
- La complejidad de la fase de cierre y lecciones aprendidas
- Simulador de Proyectos
- Práctica con MS® Project (Planeación y Control)

#### **Módulo VI**

#### **TALLER DE ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS**

- Inicio de Proyecto
- Planeación
- Ejecución
- Monitoreo y Control Cierre

#### **Informes**

Nayeli Cruz Tapia  
Tel. 59.50.40.00 Ext. 4808 y 7615  
nayeli.cruz@ibero.mx

#### **Coordinadora del área**

Mirna Arzate Cienfuegos  
Tel. 59.50.40.00 Ext. 4626  
mirna.arzate@ibero.mx

La Universidad Iberoamericana se reserva el derecho de posponer o cancelar los programas. Todos los alumnos de la Dirección de Educación Continua quedan regidos por los reglamentos generales de la Universidad Iberoamericana, así como de los reglamentos particulares internos.