







## Seminario Ejecutivo de la Tecnología Aplicada a los Negocios (En colaboración con Hewlett Packard)

#### Reseña del programa

Proporciona las nuevas prácticas y herramientas de negocios que son utilizadas por las empresas líderes, por medio de la presentación de casos, exposición por parte de expertos y discusiones de negocios para su aplicación en el ámbito correspondiente.

#### **Expositores**

Varios

## Perfil de ingreso

Todas las personas propietarias y/o directivos de empresas en las que se lleven a cabo actividades de manufactura, procesos, comerciales, servicios, etc.

### Objetivos

Proporcionar a los dueños y directivos de las empresas, nuevas prácticas y herramientas de negocios que son utilizadas por las empresas líderes, mediante la presentación de casos, exposición por parte de expertos y discusiones de negocios para aplicarlas en su entorno.

Los objetivos específicos se resumen de la siguiente forma:

- Integrar los objetivos estratégicos de las empresas con su entorno específico, apoyados en la tecnología de información, el desarrollo de las metodologías que garanticen el éxito y desarrollar las habilidades del personal.
- Identificar las necesidades de información para la toma de decisiones a nivel estratégico, gerencial y operativo.
- Identificar y seleccionar la infraestructura tecnológica congruente y compatible con las características de la empresa.
- Diseñar el alineamiento entre las estructuras organizacionales de la empresa con la tecnología de información adquirida.

### Contenido temático

#### Módulo 1.

Planeación estratégica (duración: 4 hrs.)

- Pensamiento estratégico
- Misión, análisis, fortalezas, oportunidades, debilidades, amenazas
- Visión ¿cómo me veo en los siguientes años?
- ¿Cuál es la tendencia de mi industria?
- El análisis FODA
- Planteamiento de estrategias y objetivos
- Los proyectos de trabajo.
- Taller de Trabajo para implantación del plan estratégico

Módulo 2. Nuevos procesos en finanzas (duración: 4 hrs.)

- Administración y finanzas en las empresas de clase mundial.
- Diseño del sistema de administración y finanzas.
- Administración del sistema de finanzas.
- Beneficios e implicaciones del sistema de finanzas y administración.
- Técnicas de las actividades basadas en la administración de costos.
- Análisis de rentabilidad del producto / cliente / negocio.
- Análisis de valor del producto.
- Eva / balance score card.

# Seminario Ejecutivo de la Tecnología Aplicada a los Negocios (En colaboración con Hewlett Packard)

#### Contenido temático

- · Modulo 3. Servicio al cliente (duración: 4 hrs.)
- Conferencia "El cliente siempre tiene la razón"
- Caso Disney.
- Diagnostico de Servicio en la empresa.
- Elaboración de un plan de servicio en la empresa.
- · Módulo 4. Administración de la vida de productos y/o servicios (duración: 4 hrs.)
- Concepto de ciclo de vida de productos y servicios.
- Investigación de mercados.
- Diseño de los productos y servicios.
- Administración del ciclo de vida de los productos y servicios.
- Cómo debo de trabajar con mis productos y servicios para mejorar mi posición en el mercado.
- Beneficios e implicaciones de la administración del ciclo de vida de los productos y servicios.
- · Módulo 5. Sistema de calidad en la empresa (duración: 4 hrs.)
- Calidad total, enfoque o filosofía.
- Diseño del sistema de calidad.
- Seis sigma.
- Documentación de procesos y políticas.
- ERP
- Organismo de mejoramiento, premio nacional de calidad.
- Implantación de un sistema de calidad.
- Beneficios e implicaciones del sistema de calidad.
- · Módulo 6. Factor humano (duración: 4 hrs.)
- Conferencia "Es nuestro activo más valioso".
- Caso Sears.
- Diagnóstico de enfoque a la gente contrastada con la estrategia del negocio.
- Elaboración de un bosquejo programa de servicio para su empresa.
- · Módulo 7. Cadena de suministro (duración: 4 hrs.)
- Concepto de cadena de suministro.
- Planeación de operaciones.
- Planeación de manufactura.
- Planeación de materiales.
- Cadena de valor.
- Logística de Inventarios y producto terminado.
- Cadena de abastecimientos.
- Justo a tiempo.
- MRPII.
- Tendencias en manufactura: lean manufacturing.
- Diseño de la cadena de suministro.
- Administración de la cadena de suministro.
- Beneficios e implicaciones de la cadena.

## Seminario Ejecutivo de la Tecnología Aplicada a los Negocios (En colaboración con Hewlett Packard)

#### Contenido temático

- · Módulo 8. Indicadores de gestión (duración: 4 hrs.)
- Qué es una empresa de clase mundial.
- Indicadores clase mundial.
- Sistemas de evaluación del desempeño.
- Administración de indicadores de desempeño.
- Benchmarking y asociaciones para el desarrollo y mantenimiento de las mejores prácticas de la industria.
- Mejores prácticas como taller (benchmark).
- Estoy en un rango de competitividad en el core de mi negocio.
- Balance scorecard.
- Beneficios e implicaciones de los indicadores de desempeño.
- · Módulo 9. Herramientas tecnológicas (duración: 4 hrs.)
- Qué herramientas existen para la administración empresarial.
- Conocimiento de sistemas ERP.
- Evaluación y selección de las herramientas para la administración.
- Herramientas para optimizar la producción.
- Flexibilidad en sistemas y su respuesta rápida.
- Negociación con un proveedor de software: como saber que es lo adecuado para mi empresa.
- Como determino mis necesidades de automatización.
- Implantación de las herramientas para la administración.
- Administración y optimización de las herramientas para la administración.
- Beneficios e implicaciones.
- · Módulo 10. Consultoría interna para empresas productivas (duración: 4 hrs.)
- La nueva forma de hacer negocios.
- Ambiente actual de los negocios.
- Qué hacen las empresas de clase mundial para ser líderes y mantenerse.
- Cómo se qué es lo que me diferencia de la competencia.
- Como mantener la mejora hacia la clase mundial.
- Conocer lo que hace el líder mundial de mi ramo para mantenerse en ese lugar.
- Orientación a procesos de negocio.
- Integración de finanzas, mercado, ventas, desarrollo y operaciones.
- Diagnóstico de los procesos de negocio.
- Puedo identificar a mis 10 clientes y 10 proveedores que son clave para mi negocio.
- Podría definir los 5 procesos críticos / fundamentales de mi negocio?
- Conocer el costo/beneficio/riesgo de utilizar expertos consultores en mi negocio.
- Tengo claridad de mi participación en la cadena de valor que participo.
- Core competences.
- Estoy atendiendo y cubriendo las necesidades de mis clientes con el margen de utilidad que necesito.
- Diseño e implantación del plan.
- Tengo un plan que me permita mejorar, optimizar e innovar en las áreas críticas de mi negocio.
- Beneficios e implicaciones de la consultoría interna.





Seminario Ejecutivo de la Tecnología Aplicada a los Negocios
(En colaboración con Hewlett Packard)

**Informes** Daniel Guerrero Rosales

Tel 59.50.40.00, Ext.7213 soporte.cai01@ibero.mx

Coordinador del área Mtro. Guillermo Gómez Abascal

Tel. 59.50.40.00 Ext. 7626 guillermo.gomez@ibero.mx

La Universidad Iberoamericana se reserva el derecho de posponer o cancelar los programas. Todos los alumnos de la Dirección de Educación Continua quedan regidos por los reglamentos generales de la Universidad Iberoamericana, así como de los reglamentos particulares internos.