





# **CURSO**

# Manejo de conflictos en las organizaciones

#### Reseña del programa

La efectividad en la toma de decisiones y la solución creativa de lo problemas y conflictos son competencias imprescindibles para el líder de hoy. Los participantes aprenderán valiosas prácticas sobre liderazgo efectivo para disipar las fuerzas que conducen a los grupos hacia la frustración y se harán de poderosos recursos que fortalezcan la solución de conflictos en el entorno presente y futuro.

# Expositora

Mtra. Zakie Smeke Zonana

## Currículum de la expositora

Consultor en áreas de recursos humanos y capacitación. Docente de la Licenciatura Comunicación en la UIA. Experiencia en trabajo clínico privado e institucional Experiencia en capacitación a Empresas. Maestría en Investigación y Teoría Psicoanalítica, (Centro de Estudios e investigaciones psicoanaliticas I:A:P:) Lic. en Psicología egresada de la UAM - X, Psicoanalista de la Fundación Mexicana de Psicoanálisis, Diplomado en Orientación Vocacional UIA, Diplomado en Filosofía UIA, Diplomado en Habilidades Gerenciales.

### Objetivos

Los participantes al finalizar el Taller:

- · Conocerán y aplicarán herramientas prácticas para la solución de problemas.
- · Desarrollarán y/o mejoraran sus actitudes frente a los problemas que se les presenten para solucionarlos eficazmente.
- · Comprenderán que la creatividad es una herramienta que se estimula y desarrolla en la solución de los problemas.
- · Aprenderán una metodología de toma de decisiones práctica y efectiva.

#### Contenido temático

#### Sesión I

- · Introducción, logística y presentaciones.
- · Diferencias básicas en los problemas.
- · Ciclo de vida de los problemas.
- · Actitudes ante los problemas.
- · Obstáculos para el análisis de problemas.
- · Problemas y conflictos.
- · Aspectos sociales, psicológicos y personales en el conflicto.
- · Dinámica de la solución de problemas en grupo.
- · Ubicación del problema.
- · Presentación del problema para la discusión dentro del grupo

#### Sesión II

- · Definición creativa del problema.
- · Creatividad ¿Por qué?.
- · Aclaremos algunas definiciones.
- · Produce ideas ahora, júzgalas después.
- · Razones esenciales para fomentar la creatividad en la solución de problemas.
- · El proceso creativo de la naturaleza.
- · Barreras a la Creatividad.
- · Frases asesinas.







# **CURSO**

# Manejo de conflictos en las organizaciones

#### Contenido temático

- · Fijación funcional.
- · Esquemas que limitan el pensamiento.
- · Pensamiento del cerebro derecho/izquierdo.
- · La tecnología de la dominancia cerebral.
- · Activación colectiva.
- · Insight.
- · Analogías.
- · Siete pasos para la resolución de problemas.

#### Sesión III.

- · Modelo de mejora de la toma de decisiones en la organización.
- · Los cuatro elementos en la toma de decisiones: fuego, aire, agua, tierra.
- · Trascendencia de la toma de decisiones.
- · Tipología de la toma de decisiones
- · Los errores en la toma de decisiones
- · Conducción de la discusión.
- · Obtención de la decisión.
- · Decálogo para la toma de decisiones

#### Sesión IV.

- · Los principios de la inteligencia genia de Leonardo da Vinci aplicados a la solución de problemas.
- · Curiositá.
- · Dimostrazione
- · Sensazione
- · Sfumato,
- · El pensamiento práctico de Edgard de Bono.
- · Saber como actuar.
- · Instinto, aprendizaje, comprensión.
- · Los cinco caminos para entender.
- · Los cinco caminos para estar equivocado.
- · Los cuatro caminos para estar en lo correcto.
- · Cierre y plan de acción.
- · Plan de acción.

### Informes

Julio A. Martínez Castillo Tel. 59.50.40.00 Ext. 7249, 7614 julio.martinez@ibero.mx

#### Coordinadora del área

Lic. Mónica Reyes Castro Tel. 59.50.40.00 Ext. 7602 monica.reyes@ibero.mx

La Universidad Iberoamericana se reserva el derecho de posponer o cancelar los programas. Todos los alumnos de la Dirección de Educación Continua quedan regidos por los reglamentos generales de la Universidad Iberoamericana, así como de los reglamentos particulares internos.