





# Gestión estratégica de relaciones laborales (En colaboración con el Departamento de Estudios Empresariales)

#### Reseña del programa

Con un enfoque humanista el diplomado pretende que el alumno reflexione sobre el concepto de trabajo, sus antecedentes históricos y su proyección a futuro. Para ello, considera escenarios nacionales e internacionales, analiza fenómenos de alto impacto como son las crisis económicas mundiales, los sistemas de pensiones y la migración mundial. A partir de este marco, se busca comprender el sindicalismo como parte de las tendencias mundiales y la nueva concepción de los sindicatos globales de empresas mundiales.

#### Coordinadores

Mtro. Alfredo Bernádez González

#### Currículum del coordinador

25 años de experiencia como responsable de la función integral de Recursos Humanos y Administración en empresas de cobertura nacional e internacional de diversos giros y en los ámbitos gubernamental, académico y privado.

Mis habilidades y talentos en las distintas funciones desempeñadas, me presentan como una persona con fuertes y probadas fortalezas de planeación, diseño de estructuras organizacionales, diseño de estrategias y programas, solución de problemas, negociación, influencia y coaching, además de una sólida capacidad para manejar relaciones interpersonales internas y externas o bien equipos de trabajos productivos, integrados y orientados al logro.

# Perfil de ingreso

Directores, Gerentes y Jefes de Recursos Humanos que deseen conocer y experimentar nuevas prácticas y herramientas de relaciones laborales para mejorar su desempeño e integrar nuevas y mejores prácticas en sus empresas. Dirigentes sindicales que deseen estudiar y mejorar sus prácticas de negociación. Funcionarios con personal a su cargo e interesados en actualizarse y desarrollarse en esta importante materia. Estudiosos del mundo de la negociación laboral.

## Objetivos

- · Distinguir claramente los marcos de referencia nacional e internacional del mundo del trabajo
- · Entender el mundo del sindicalismo y el actuar de las principales corrientes sindicales
- · Desarrollar un Plan estratégico y táctico laboral en específico para su organización
- · Participar en una negociación colectiva activamente, destacando por sus acciones de liderazgo.

# Contenido temático

#### Módulo I

MARCO DE REFERENCIA NACIONAL E INTERNACIONAL

Duración: 15 hrs.

- · Empleo
- · Crisis del empleo
- · Visión laborológica de la economía
- · Análisis internacional del desempleo
- · Sistemas de pensiones
- · Cambios sociales
- · Sistemas económicos
- · Importancia del PIB
- · Crisis internacionales Visión Prospectiva.
- · Base Estadística.







# Gestión estratégica de relaciones laborales

(En colaboración con el Departamento de Estudios Empresariales)

#### Contenido temático

#### Módulo II

#### **SINDICALISMO**

Duración: 15 hrs.

- · Panorama Histórico
- · Movimiento Sindical Internacional
- Corrientes mundiales del sindicalismo moderno
- Sindicatos globales
- · Corrientes sindicales en México
- Sindicalismo gobiernista
- Sindicalismo social demócrata
- Sindicalismo de centro izquierda
- Sindicalismo de izquierda
- Sindicalismo autónomo
- · Desafíos y retos del sindicalismo en México
- El movimiento sindical que actúa en el México de hoy
- Impacto de la globalización sindical en México
- · Democracia y sindicalismo

# Módulo III

# PLANEACIÓN ESTRATÉGICA Y TÁCTICA PARA GESTIÓN DE RELACIONES LABORALES

Duración: 15 hrs.

- · Metodología analítica para desarrollar un FODA actualizado y alineado a la misión y visión de la empresa
- · Benchmark internacional y nacional de buenas prácticas de innovación laboral
- · Herramientas modernas y sencillas de planeación estratégica y táctica SPIGER
- · Práctica en la utilización de las herramientas

#### Módulo IV

## NEGOCIACIÓN ESTRATÉGICA LABORAL

Duración: 15 hrs.

- · Importancia de la negociación laboral
- Conceptos y clasificaciones de la negociación
- · Componentes de la negociación
  - Sujetos negociadores
- Aspectos psicológicos
- Aspectos sociológicos
- · Materia negociable
- Contenido de la negociación
- · Lugar de realización
- Importancia del lugar
- Alternativas







Gestión estratégica de relaciones laborales (En colaboración con el Departamento de Estudios Empresariales)

#### Contenido temático

- · Elementos de la negociación
- Posturas
- Tiempo
- Oportunidad
- Información
- Poder
- Sumisión
- · Modelos de negociación
- Competitivo y cooperativo
- Modelos de guerra
- · Metodología a seguir
- Desarrollo de la negociación

#### Módulo V

#### TALLER PRÁCTICO DE NEGOCIACIÓN

Duración: 15 hrs.

- · Análisis estratégico de las organizaciones
- · Identificación de áreas de oportunidad para negociación
- · Análisis e interpretación numérica de pliegos laborales
- · Definición de plan estratégico de negociación
- · Negociación efectiva
- · Análisis de resultados de negociación
- · Identificación de áreas de oportunidad como negociador

#### Módulo VI

# LIDERAZGO ESTRATÉGICO

Duración: 15 hrs.

- · Desmitificación del liderazgo
- · Simplificación del liderazgo
- · Competencias del líder
- · Fallas fatales que deben corregirse
- · Convirtiéndose en líder estratégico







Gestión estratégica de relaciones laborales (En colaboración con el Departamento de Estudios Empresariales)

Informes

Lic. Pedro Pérez Olmos 59.50.40.00 Ext.4970 pedro.perez@ibero.mx

Daniel Guerrero Rosales Tel 59.50.40.00, Ext.7213 soporte.caio1@ibero.mx

Coordinador del área

Mtro. Guillermo Gómez Abascal Tel. 59.50.40.00 Ext. 7626

guillermo.gomez@ibero.mx

La Universidad Iberoamericana se reserva el derecho de posponer o cancelar los programas. Todos los alumnos de la Dirección de Educación Continua quedan regidos por los reglamentos generales de la Universidad Iberoamericana, así como de los reglamentos particulares internos.