

DIPLOMADO

Administración integral de proyectos

Reseña del programa	Proporciona las herramientas para implementar procedimientos y capacita a los estudiantes para adquirir habilidades que garanticen el cumplimiento de proyectos en tiempo, con la calidad y el costo previstos.
Coordinador	Mtro. Ricardo Toledo Rodríguez
Curriculum del Coordinador	Es licenciado en Administración con especialidad en Mercadotecnia por la UNAM, y está certificado como PMP®, actualmente se desempeña como Director de Operaciones en Alpha Consultoría (Proyecto Alpha Consultoría S.A. de C.V.)
Perfil de ingreso	Líderes de proyecto que deseen adquirir conocimientos para desarrollar una carrera en Administración de Proyectos. Analistas, Ejecutivos y Gerentes que deseen conocimientos sólidos para hacer cambio en sus carreras. Profesionistas involucrados en la ejecución de proyectos, que requieran conocimientos prácticos para lograr proyectos de tiempo, costo y alcance en empresas tanto públicas como privadas.
Requisitos de ingreso	<ul style="list-style-type: none"> · Currículum Vitae · Copia de Título, Cédula o Carta Pasante
Objetivos	<ul style="list-style-type: none"> · Brindar conocimientos que les permitan evaluar, iniciar, planear, ejecutar controlar y cerrar los proyectos en los que los participantes participan. · El programa contempla los conocimientos propios de la Administración de Proyectos basándose en las mejores prácticas del PMI (Project Management Institute). · Sus principales características son herramientas prácticas y una visión completa del ciclo de vida de proyectos.
Contenido temático	<p>Módulo I</p> <p>DIRECCIÓN INTEGRAL DE PROYECTOS</p> <ul style="list-style-type: none"> · Introducción, definiciones y entorno de proyectos · Proceso de inicio y la definición del objetivo · Planificación del alcance mediante WBS · Planificación de la duración del proyecto (Ruta Crítica) · Planificación de costos (Estimación vs. Presupuesto) · Administración de riesgos · Evaluación de los avances del proyecto (EVM) · Tipos de reportes de Control y herramientas asociadas · Fin del Proyecto

DIPLOMADO**Administración integral de proyectos****Contenido temático****Módulo II****ANÁLISIS FINANCIERO Y FACTIBILIDAD DE PROYECTOS**

- Principios financieros y matemáticos básicos
- Efectos de Inflación en Proyectos
- Proceso de factibilidad e indicadores con certidumbre
- Evaluación de proyectos en condiciones de riesgo alta sensibilidad e incertidumbre
- Metodologías y técnicas prácticas para determinar la factibilidad económica de un proyecto
- Herramientas cualitativas para la evaluación de Proyectos
- Metodología para la realización de Planes de Negocio (Business Case)

Módulo III**HABILIDADES ADMINISTRATIVAS Y HUMANAS PARA GERENTES DE PROYECTOS**

- Introducción y Definiciones
- Construcción de equipos de alto desempeño Proceso de integración del equipo. Formación, fricción, normalización, ejecución. Liderazgo y desarrollo de equipos de proyecto
- Gestión de Conflictos: disparadores, manejo, negociación y solución
- Comunicación efectiva
- El contrato psicológico
- ¿Qué líder requieren las organizaciones de hoy en día?

Módulo IV**GESTIÓN DE RIESGOS**

- Introducción y definiciones básicos
- La importancia de la Gestión de Riesgos (Portafolio vs. Proyectos)
- Planificando el proceso de Gestión de Riesgos
- Identificación de Riesgos
- Análisis de Riesgos
- Determinando las potenciales respuestas a los riesgos
- Importancia de los proveedores en la gestión de riesgos
- Monitoreando y Controlando Riesgos
- Sistema de Control de Cambios en función de los riesgos

DIPLOMADO

Administración integral de proyectos

Contenido temático	<p>Módulo V</p> <p>TEMAS AVANZADOS DE ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS</p> <ul style="list-style-type: none"> · Estudio de casos · Mapas Mentales · El cliente en el centro · La utilidad de la planeación · Como incrementar el valor de los procesos de planeación · Herramientas avanzadas de planeación · Cadena Crítica · El sistema de Información del Proyecto · Juntas de revisión · Procesos de calidad · La complejidad de la fase de cierre y lecciones aprendidas · Simulador de Proyectos · Práctica con MS® Project (Planeación y Control) <p>Módulo VI</p> <p>TALLER DE ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS</p> <ul style="list-style-type: none"> · Inicio de Proyecto · Planeación · Ejecución · Monitoreo y Control Cierre
Informes	<p>Nayeli Cruz Tapia Tel. 59.50.40.00 Ext. 4808 y 7615 nayeli.cruz@ibero.mx</p>
Coordinadora del área	<p>Mirna Arzate Cienfuegos Tel. 59.50.40.00 Ext. 4626 mirna.arzate@ibero.mx</p>

La Universidad Iberoamericana se reserva el derecho de posponer o cancelar los programas. Todos los alumnos de la Dirección de Educación Continua quedan regidos por los reglamentos generales de la Universidad Iberoamericana, así como de los reglamentos particulares internos.