

Muchas startups son mejores que una

O cómo trabajamos en InVision
por Pablo Fredrikson

Pablo Fredrikson

@pablokbs

- Nerd
- 11 años con Linux
- Senior SRE @ InVision



¿Qué es una startup?

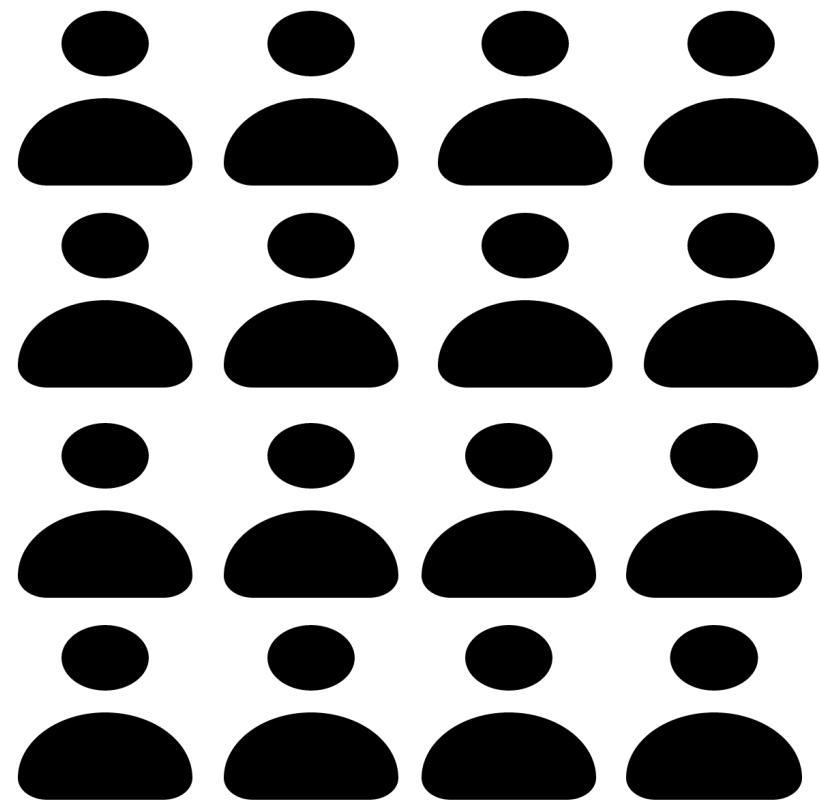


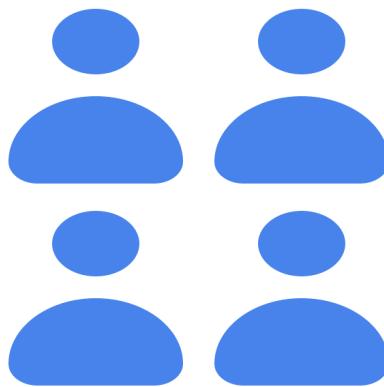
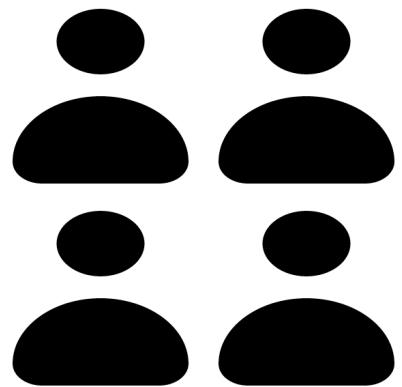
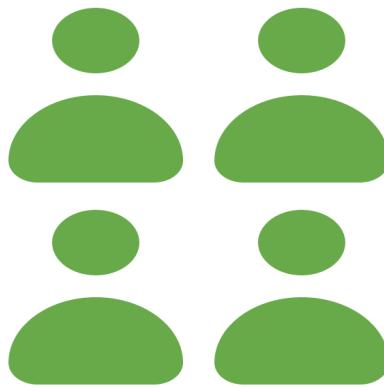
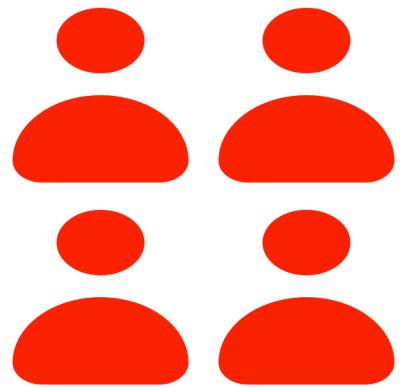
Velocidad

¿Que vamos a ver?

- Equipos
- Relaciones
- Gente
- Releases
- Fallas
- Herramientas
- Progreso

Equipos



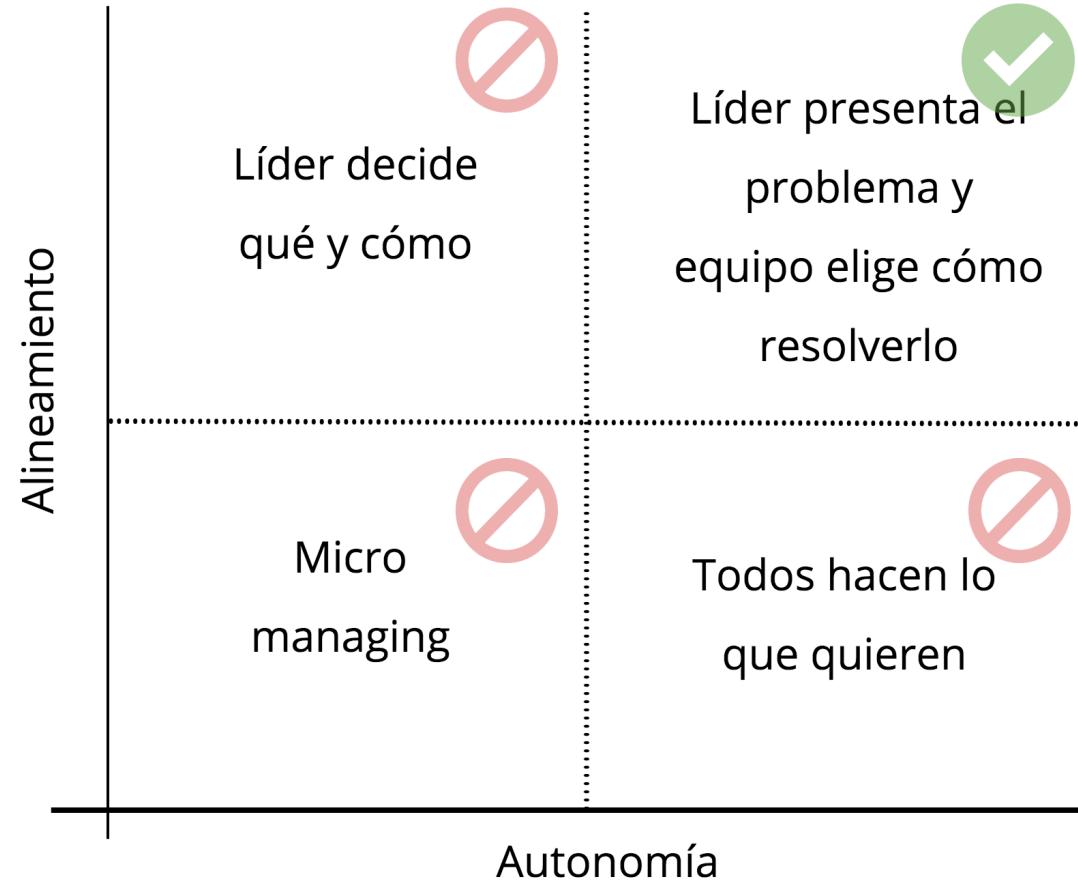


Equipos

- Menos de 8 personas
- Autónomos (deploys, código, herramientas, responsabilidades, configuraciones)
- Forma de trabajo (hangouts, trello, jira, standups)

¿Autónomos?

- Más divertido y motivado
- Libertad a hacer lo que quieran (y como quieran)
- Rápido (menos discusiones de cómo resolver un problema)
- Menos dependencias entre equipos (menos esperas)



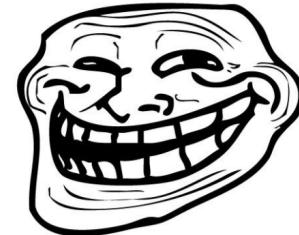
Relaciones

Todos para uno, uno para todos

Preguntas que me hacen:

- ¿Qué lenguaje/tecnología usan?
- ¿Cómo manejan las tareas?
- ¿Qué tan seguido hacen deploys?

Depende del equipo



Ventajas

- El estándar se crea sólo (por ejemplo Git, Jira)
- Cada equipo es dueño de su servicio y código
- Herramientas compartidas
- Cualquiera puede tocar cualquier código
 - Mejora la calidad
 - La gente aprende

Gente

Mis compañeros son los mejores



Motivación



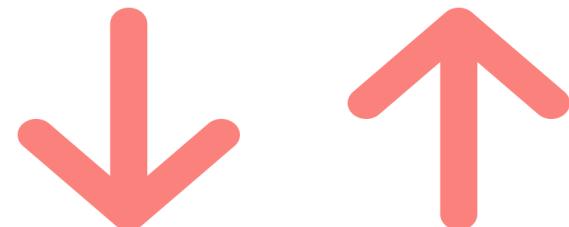
TRENDING

#teamwork	264
#thankyou	169
#passion	111
#dedication	71
#girlsonfire	58
#speed	56
#continuous-improvement	53
#hustle	53

Releases

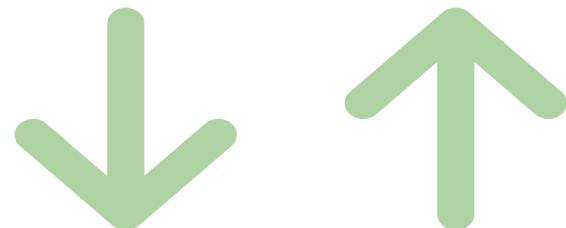
iRápido, rápido, rápido!

**Release
difícil**



**Releases menos
frecuentes**

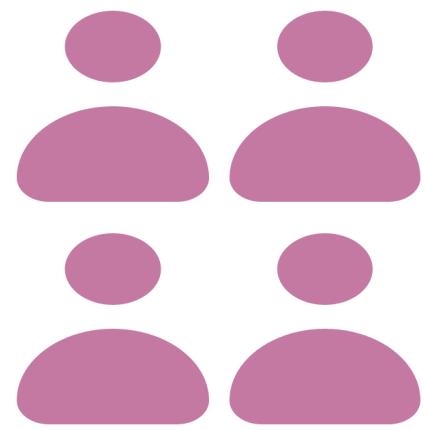
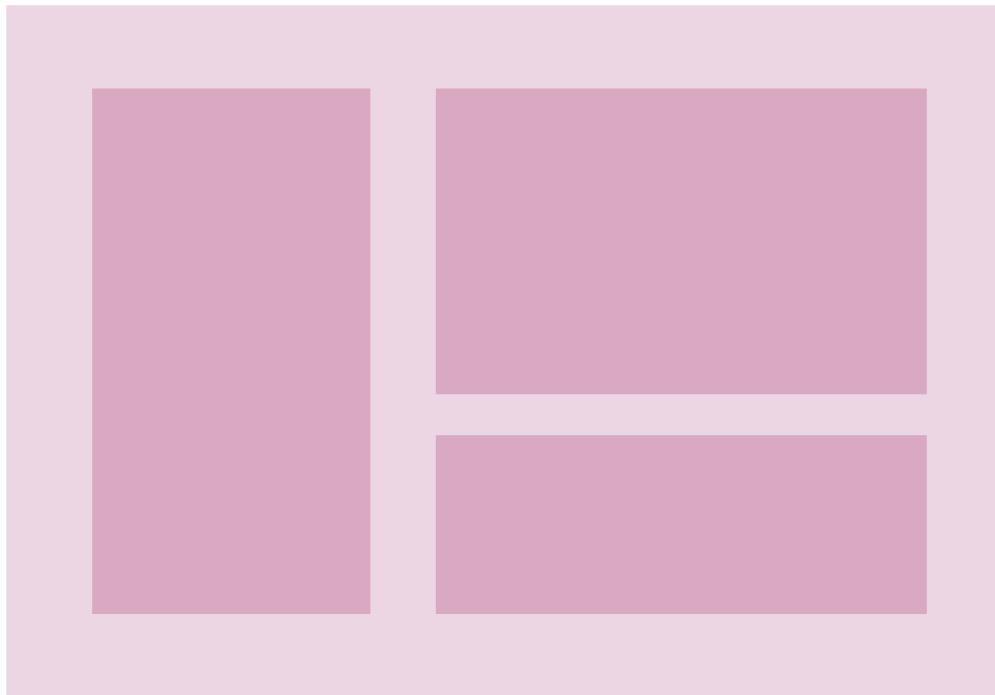
Release fácil

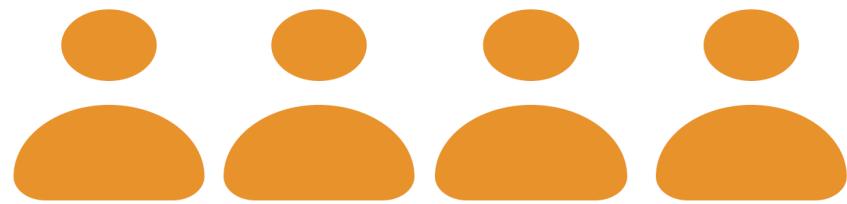
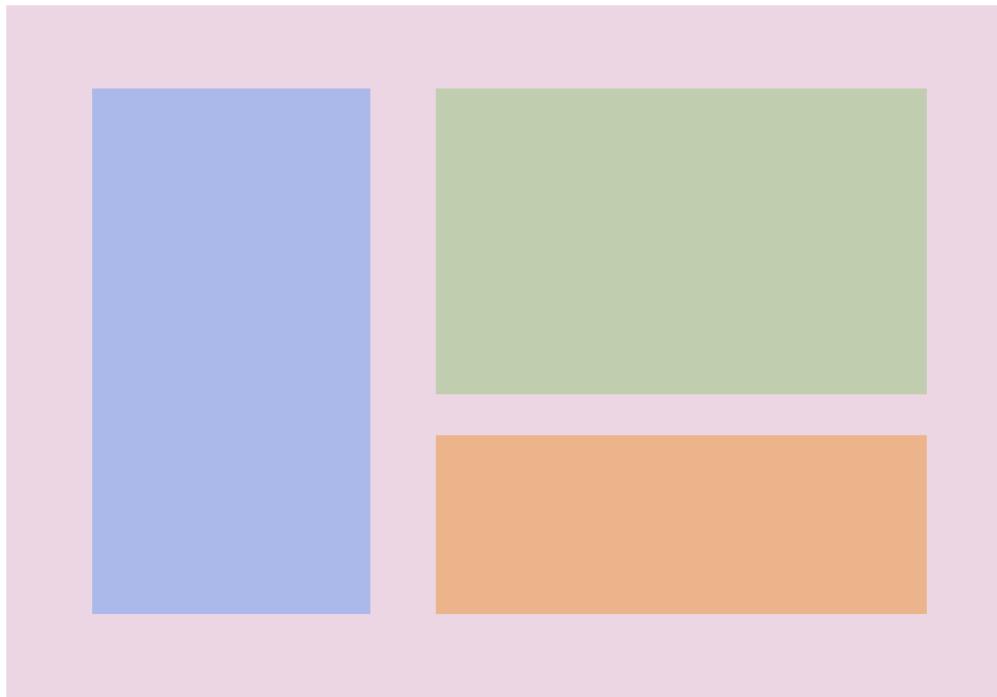
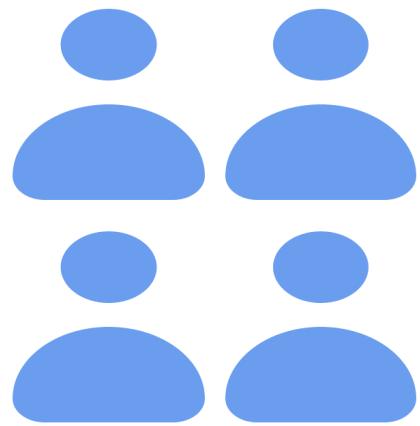
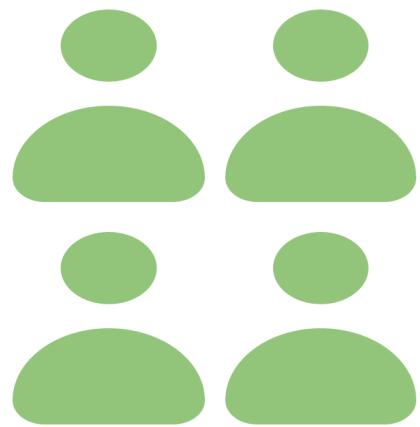


Releases más frecuentes

¿Cómo lo hacemos más fácil?

- Pequeños
- Frecuentes
- Feature flags (fácil de revertir)
- Automatización de tests y CD (deploy bot)





Fallas

Fallar está permitido, pero que sea rápido

Errores rápidos

- Afectan usuarios por menos tiempo
- Rollbacks rápidos
- Features separadas
- RCA (Análisis de origen de problemas)
 - No es para culpar
 - ¿Qué aprendimos?
 - ¿Cómo mejoramos?

Herramientas

*Bueno, algunas cosas no son tan
liberales*

Cosas ~~obligatorias~~ comunes

- Git
- Librerías base
 - Monitoreo
 - Tests
 - Autenticación
- Retrospectivas
- Demos
- Standups diarias

No todo es feliz

Todo cambia, mejora

Mar 2015

Dic 2015

Jun 2016

7 Servers windows

NAS para storage

Base de datos en windows

2 deploys por semana

10 microservicios

20 entornos

400 servers

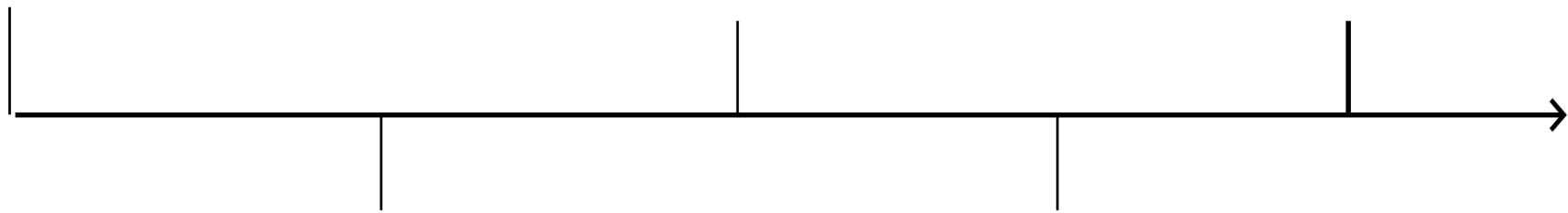
2 deploys por dia

50 microservicios

60 entornos

600 servers

20 deploys por dia



Migración a AWS

4~5 microservicios

2 entornos

~50 servers

1 deploy por dia

30 microservicios

30 entornos

1000 servers

5 deploys por dia

Jun 2015

Mar 2016

Futuro (cercano)

- Entornos dinámicos y automáticos
- Migración completa a docker/kubernetes
- Monitoreo increíble con Chaos monkey
- ???

**Gracias
¿Preguntas?**