

Análisis del Proyecto: ETSIITER

Grupo 2.4

Irene Béjar Maldonado
Juan Carlos Díaz Ramírez
Antonio Morales de Haro
Antonio David Mota Martínez
Ángel Polo Martínez
Julio Rodríguez Luengo

La realización de este proyecto ha sido una tarea compleja que ha requerido de trabajar mucho para que sea realizado correctamente y en los plazos de entrega previstos con la calidad que se necesitaba entregar el proyecto. Sin embargo, el uso de metodologías ágiles a la hora de desarrollar el proyecto demostró ser una gran forma de traer orden a la creación de este proyecto. También se debe mencionar que uno de los puntos clave, que requiere el funcionamiento de una metodología ágil, es el compromiso y esfuerzo de todos los miembros del equipo, tanto por incorporarse de forma correcta a la metodología en cuestión como poner todo su esfuerzo para poder alcanzar las metas del proyecto, debido a que una metodología ágil está enfocada en dirigir los esfuerzos de las personas en lugar de los procesos del equipo.

En primer lugar, la complejidad de acostumbrarse como equipo a la forma de trabajo, siguiendo una serie de pasos que benefician al proceso de desarrollo. Para ello tuvimos que realizar una exhaustiva investigación sobre los puntos clave de la metodología en cuestión SCRUM y casos donde se había realizado su uso, por esta razón cada miembro tuvo que leer por su lado, acerca de la metodología y sus beneficios, no tan solo quedarse con una explicación general al equipo.

Uno de los aspectos más importantes que podemos destacar después de usar una metodología ágil como SCRUM, es realizar el trabajo mediante interacciones debido a que gracias a estas interacciones podemos adaptar en todo momento el proyecto a las circunstancias que han surgido a lo largo del desarrollo de tal forma que hemos evitado retrasos, grandes cambios o pérdida de calidad justamente porque el usar esta metodología nos permite realizar un seguimiento y una planificación del proyecto en tiempo real pudiendo adaptarnos a las circunstancias que rodeaban nuestro proyecto

Destacamos el realizar sucesivas entregas e interacciones en el proyecto nos ha permitido poder administrar el tiempo y el trabajo de una forma mucho más productiva, en la que hemos podido aprovechar en mayor medida el tiempo, de forma que hemos podido realizar las entregas mientras se van realizando objetivos más sencillos y permitiendo atacar los objetivos más complejos. Además las interacciones permiten reducir el número de veces que tenemos que centrarnos en arreglar fallos que surjan ya que se hacen continuamente a lo largo del proyecto, con todo esto evitamos que se nos junte todo al final del proyecto y vayamos trabajando el equipo de una forma más tranquila y menos estresante.

Otro de los aspectos a destacar era el hecho de realizar reuniones continuas ya que esto nos permitía mejorar la comunicación entre todos los miembros del equipo además esto nos hacía que el proyecto estuviese continuamente presente y pudiésemos detectar cualquier error que hubiéramos cometido a la hora de

desarrollar nuestro proyecto, aunque tal vez a veces se hacía pesado y estresante reunirse demasiadas veces por el mismo asunto acerca del proyecto.

También el hecho de que cada persona tenga un rol definido a la hora de realizar el proyecto permite que no tengamos que perder el tiempo en organizar una y otra vez lo que tiene que realizar cada miembro en el equipo, además de esta forma se llega a repartir ampliamente el trabajo de forma que se reducía la cantidad que debía hacer cada persona y se aumentaba la productividad o más bien el tiempo que se tardaba en que cada miembro realice su trabajo, aunque si surgía una complicación con la parte de trabajo de un miembro ya sea por tiempo o por falta de recurso de algún tipo ese trabajo debía repartirse entre los miembros restantes para que pudiera ser realizado y al estar el trabajo repartido provocaba que todo el conocimiento específico de ciertos aspectos los llevara un rol, así que se hacía complicado tener que reasignar el trabajo si solo uno de los miembros conocía todo acerca de su trabajo.

Finalmente, una de las lecciones mejor aprendidas y que es un punto mencionado dentro de las metodologías ágiles es que en realidad no existen metodologías ágiles, lo único que existen son equipo ágiles, lo cual fue algo que vivimos por nosotros mismos como un grupo auto organizado puede proveer buenos resultados sin tener un seguimiento tan autoritario como lo tendría otra metodología tradicional.