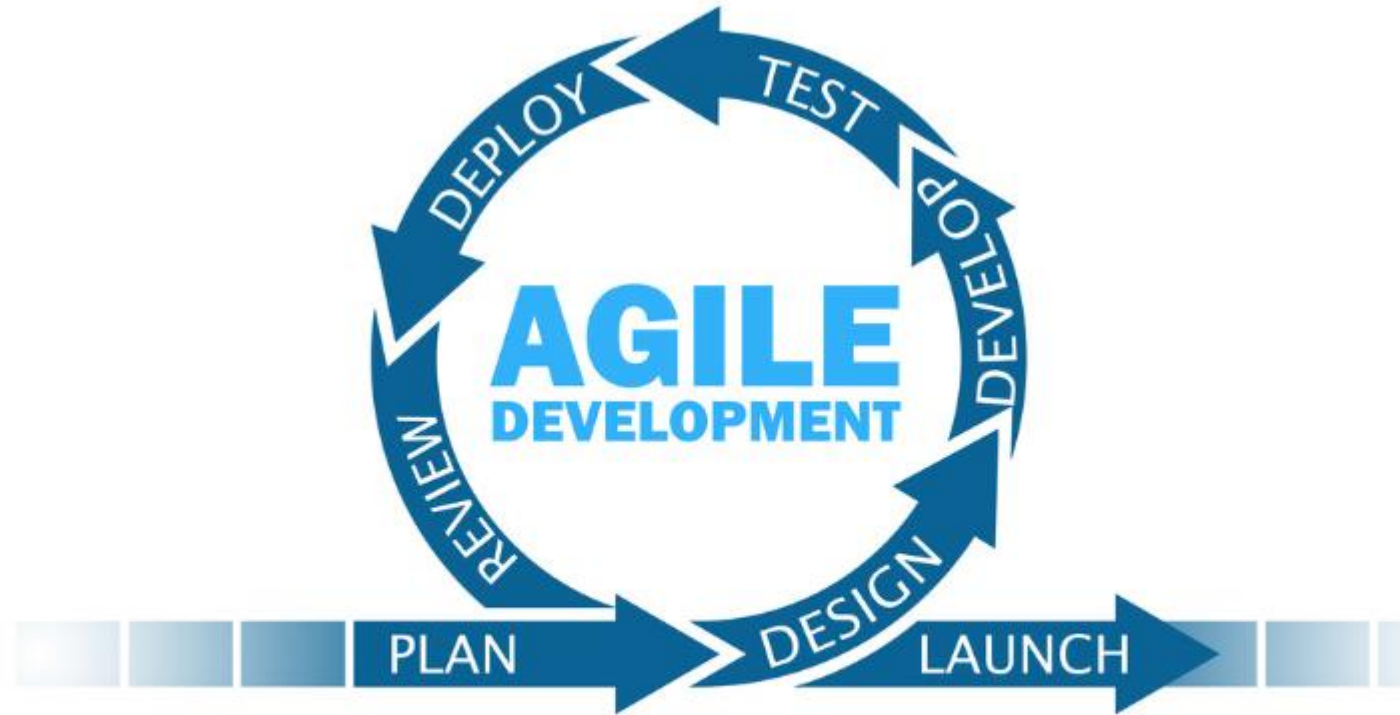


애자일 분석 설계



출처 : CLEAR TECH

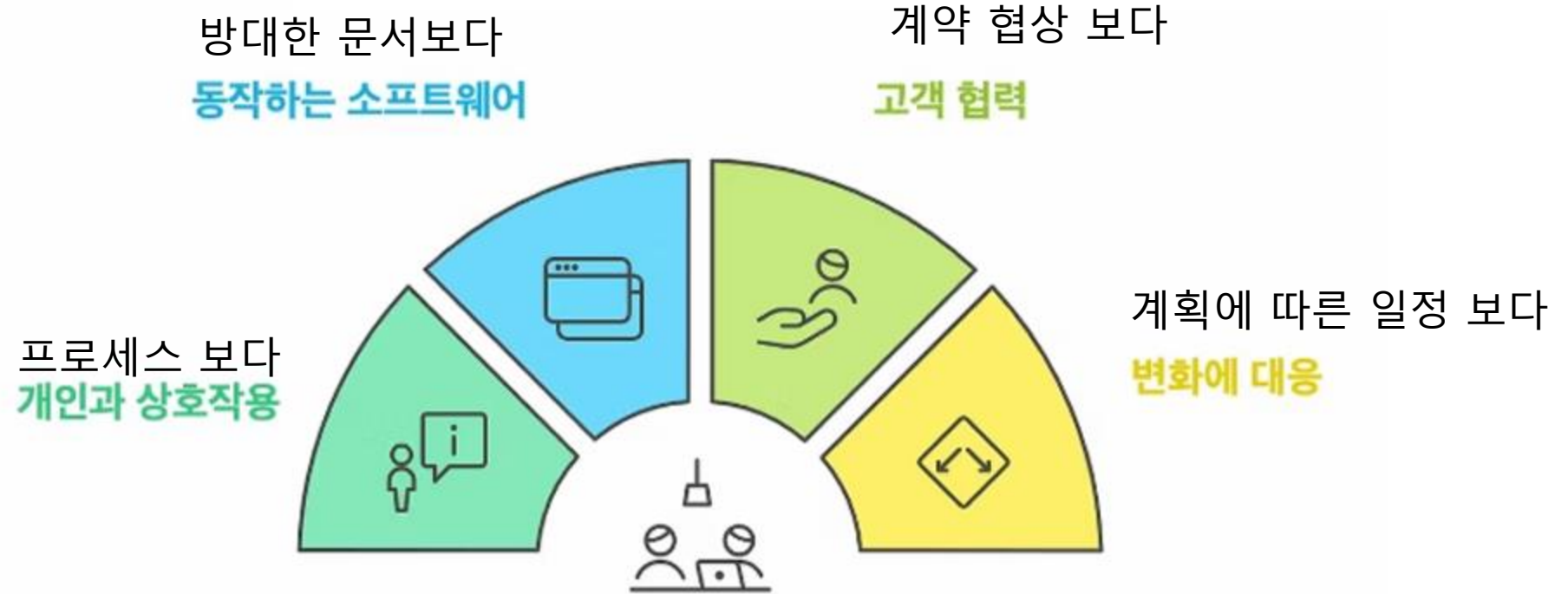
by kdg (kdgfox@gmail.com)

애자일 분석 설계란?



애자일은 워터폴 방식과 달리 유연합니다. 스크럼과 칸반이 대표적 방법론입니다.

애자일 방법론의 4가지 핵심 가치



애자일 선언문 4 가지 핵심 가치

애자일에 대한 오해

- 문서화가 필요 없다
- 계획은 하지 않는다
- 빠르게 대충 개발한다

실무

- 목적에 맞는 문서화는 필요
- 계획은 유연하게 하지만 반드시 수립
- 품질을 담보하는 빠른 피드백 기반 개발

애자일 장/단점

장점

빠른 피드백과 개선

유연한 변화 대응

고객 만족도 향상

짧은 주기 개발

단점

문서 부족 시 지식 단절

우선순위 미정으로 인한 혼란

목표 없이 반복 가능성

품질 테스트 생략 위험

애자일에서 자주 발생하는 문제

- 역할 중복과 책임 불명확
- 데일리 미팅이 형식적으로 진행됨
- 고객 요구가 계속 바뀌어 일정이 늘어남
- 백로그 정리가 제대로 되지 않음

전략

1. 방어적 문서화

- Notion/Confluence를 이용한 간단 문서 관리
- 요구사항 변경 기록 및 히스토리 보존

Tip: 스프린트 종료 시 자동 회고 문서 생성

2. 정기 회고(Retrospective)의 현실화

- 개선할 점에 "방법 항목" 포함
- 누적 이슈 관리로 되풀이 방지

예시 항목:

- 데일리 시간 초과 방지 체크리스트
- 요구사항 누락 체크 프로세스

3. 역할 명확화

애자일 핵심 역할 구분

- PO: 우선순위 관리, 비즈니스 관점
- SM: 장애 제거, 팀 퍼실리 테이터
- Dev: 개발 책임, 기술 구현

Tip: 역할별 정의를 문서화해 onboarding 시 공유

4. 자동화 테스트 적용

- BE: Spring REST Docs(swagger)를 이용한 API 문서 자동화
- FE: Spring REST Docs(swagger), Cypress를 활용한 로그인-로그아웃 흐름 테스트

애자일 방법론의 Framework

프레임워크란 특정한 목표를 달성하기 위해 사용할 수 있는 구조적 틀이나 가이드라인을 의미한다.

대표적인 Framework 종류

스크럼(Scrum)

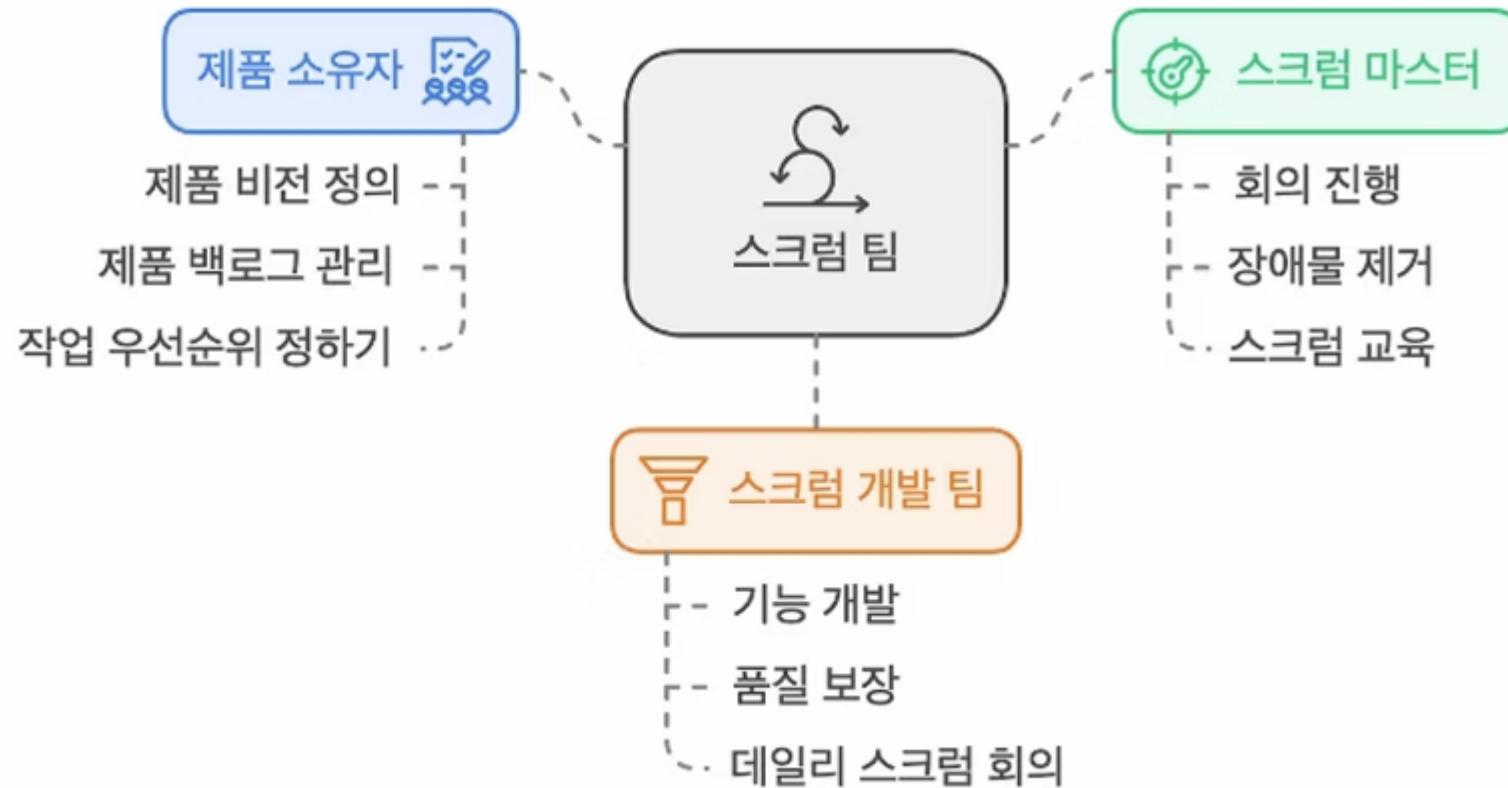
칸반(Kanban)

XP(Extreme Programming)

린(Lean)

스크럼(Scrum)

- 스크럼은 애자일 방법론의 대표적인 프레임워크이다.
- 짧은 반복 주기(스프린트)와 정기적인 미팅(데일리 스크럼)을 통해 팀의 투명성과 적응력을 높인다.
- 주요 구성 요소



스크럼 아티팩트

스크럼 아티팩트(Scrum artifacts)는 제품 개발 과정에서 작업 내용과 진행 상황을 정리한 목록이다.

팀이 무엇을 해야 하고 완성도가 어떻게 되는지 한눈에 볼 수 있도록 돕는 자료이다.

Product Backlog

제품에 필요한 모든 기능, 요구 사항, 개선 사항 등을 우선순위에 따라 나열한 목록이다.

제품 소유자가 관리하며, 고객의 피드백이나 시장의 변화에 따라 지속적으로 업데이트한다.

팀이 다음 스프린트에서 작업할 대상을 결정하는 기본 자료가 된다.

Sprint Backlog

스프린트 주기 동안 개발 팀이 작업하기로 선택한 항목, 사용자 스토리 또는 버그 수정 목록이다.

스프린트 계획 회의에서 선택한 제품 백로그를 바탕으로 스프린트 목표를 설정한다.

이 백로그는 유연성을 가지고 있어 스프린트 중에 변경될 수 있지만, 설정된 기본 스프린트 목표는 유지되어야 합니다.

Increment

스프린트 동안 개발된 최종 제품을 의미하며, 스프린트 종료 시 팀이 완료한 작업을 포함한다.

주요 프로세스

요구사항 도출
사용자 중심 요구사항을 수집합니다

회고
과정을 돌아보고 개선점을 도출합니다



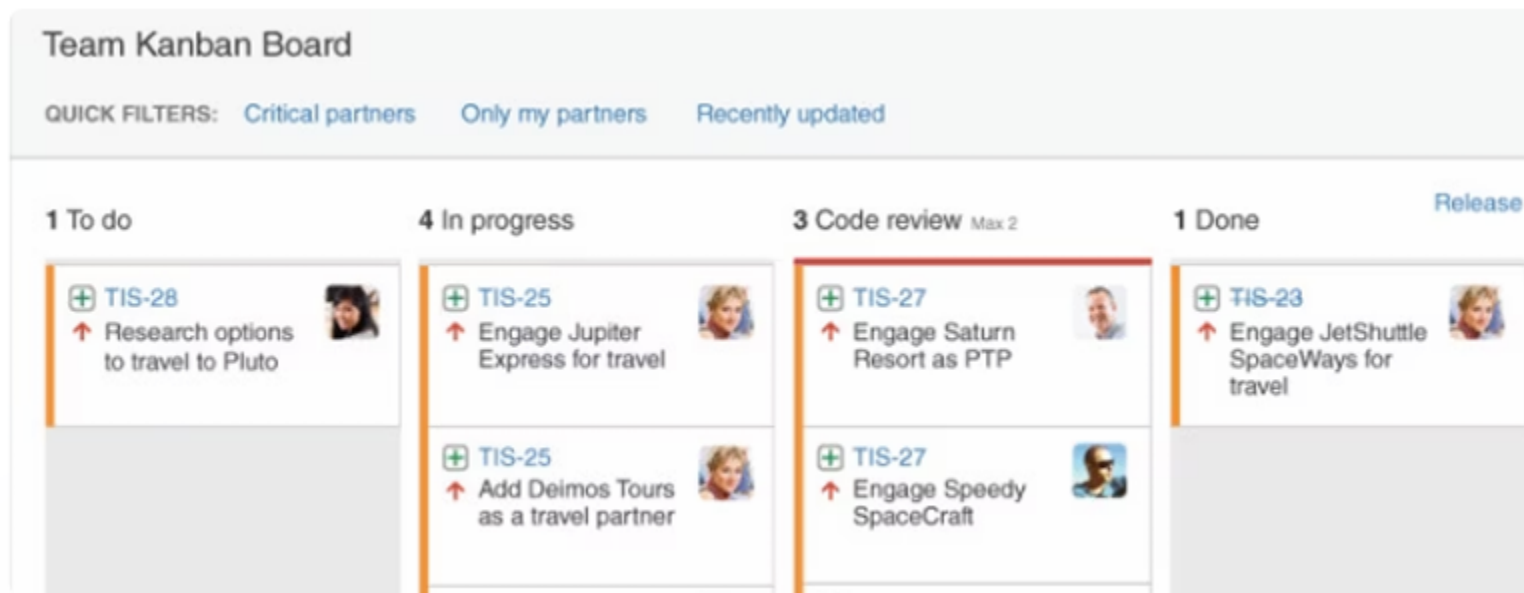
백로그 관리
우선순위에 따라 작업을 정렬합니다

스프린트 계획
1-4주 단위 달성 목표를 설정합니다

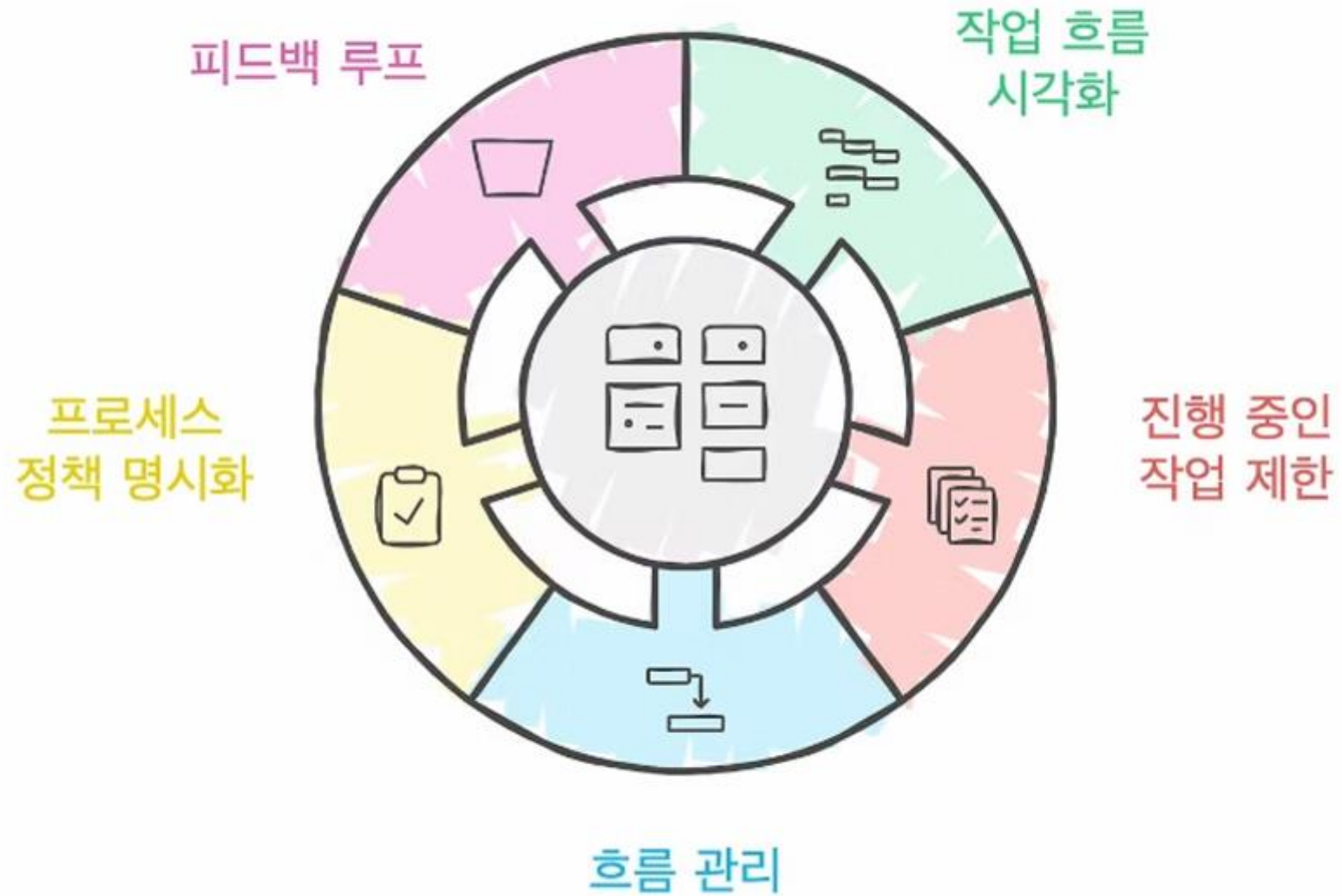
데일리 스탠드업은 15분 내외로 진행합니다. 팀원 간 소통의 장입니다.

칸반(Kanban)

- 칸반은 시각적 관리 도구를 사용해 작업의 흐름을 최적화하는 프레임워크이다.
- 칸반(Kanban)은 일본어로 '간판' 또는 '시각적 신호'를 의미하며, 원래는 도요타의 생산 방식에서 유래된 시각적 관리 기법이다.
- 프로젝트 관리 및 업무 흐름 최적화에 널리 사용되며, 팀이 업무를 효율적으로 관리하고, 프로세스를 지속적으로 개선할 수 있도록 도와준다.
- '해야 할 일(To Do)', '진행 중(In Progress)', '완료(Done)'의 세 가지 기본 열로 구성되지만, 프로젝트의 필요에 따라 추가적인 열을 생성할 수 있다.



칸반의 핵심원칙 5가지



실패 사례 요약

- 스타트업 A: PO가 세 명, 의견 충돌 지속
- 기업 B: 회고 미실시 → 동일 실수 반복
- 팀 C: 역할 구분 없이 전원 다수결 진행 → 책임 전가

실무에서의 애자일 분석 설계 사례

국내 사례

네이버는 전사적 애자일 도입 후 개발 주기를 30% 단축했습니다.

카카오는 팀별 자율성을 높이고 애자일 코치를 도입했습니다.

해외 사례

스포티파이는 스쿼드 모델로 조직을 재구성했습니다.

넷플릭스는 마이크로서비스와 애자일을 결합해 성공했습니다.

성공 요인

경영진의 적극적 지원이 필수적입니다.

팀 구성원 전체의 참여와 교육이 중요합니다.

애자일 도입 실패는 주로 형식적 도입에서 비롯됩니다. 진정한 문화 변화가 필요합니다.

지라(JIRA)란 무엇인가?



아틀라시안 제품군

애자일 방법론을 위한 최적화된 템플릿을 제공하는 대표적인 제품.



강력한 보고 기능

다양한 형태의 리포트로 프로젝트 현황을 한눈에 파악합니다.



맞춤형 워크플로우

조직에 맞는 작업 흐름을 자유롭게 설계할 수 있습니다.



글로벌 표준

20만 이상 조직이 사용하는 업계 표준 도구입니다.

지라는 단순 이슈 추적을 넘어 전략적 프로젝트 관리 플랫폼으로 진화했습니다.

지라로 애자일 분석 설계 실전 적용



Epic 생성

큰 단위 기능 그룹을 정의합니다



Story 작성

사용자 관점 요구사항을 기술합니다



Task 분할

구체적 작업 단위로 나눕니다



Bug 관리

발견된 오류를 체계적으로 추적합니다

이슈 우선순위는 Highest, High, Medium, Low, Lowest로 구분합니다.

각 이슈는 상태 변경에 따라 워크플로우를 따라 이동합니다.

지라 애자일 보드와 리포트 활용법

스크럼 보드

스프린트 단위로 작업을 관리합니다. 백로그에서 작업을 끌어와 진행합니다.

- 스프린트 계획에 따라 작업 할당
- 작업 진행 상황 실시간 추적

칸반 보드

작업 흐름을 시각화합니다. WIP(진행 중 작업) 제한으로 병목 현상을 방지합니다.

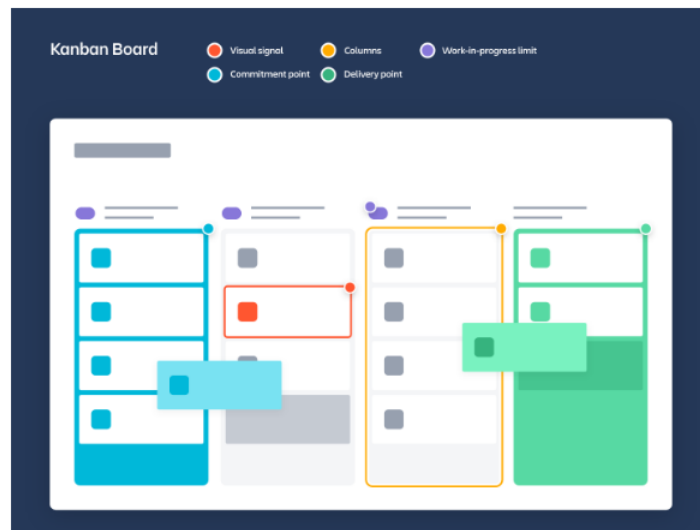
- 작업 상태별 시각화
- 지속적 작업 흐름 관리

번다운 차트

남은 작업량을 시간에 따라 표시합니다. 스프린트 진행 상황을 한눈에 파악합니다.

- 목표 대비 진행 상황 비교
- 예상 완료 시점 예측

대시보드를 통해 여러 프로젝트의 상황을 통합적으로 모니터링할 수 있습니다.



에픽 번다운 차트 이해하기

