

# Перша зустріч коаліції EU Sport

[eusport.org.ua/join](http://eusport.org.ua/join)



5.08.2023



12:00



Київ, вул. Фізкультури 1, корпус 1,  
аудиторія 104

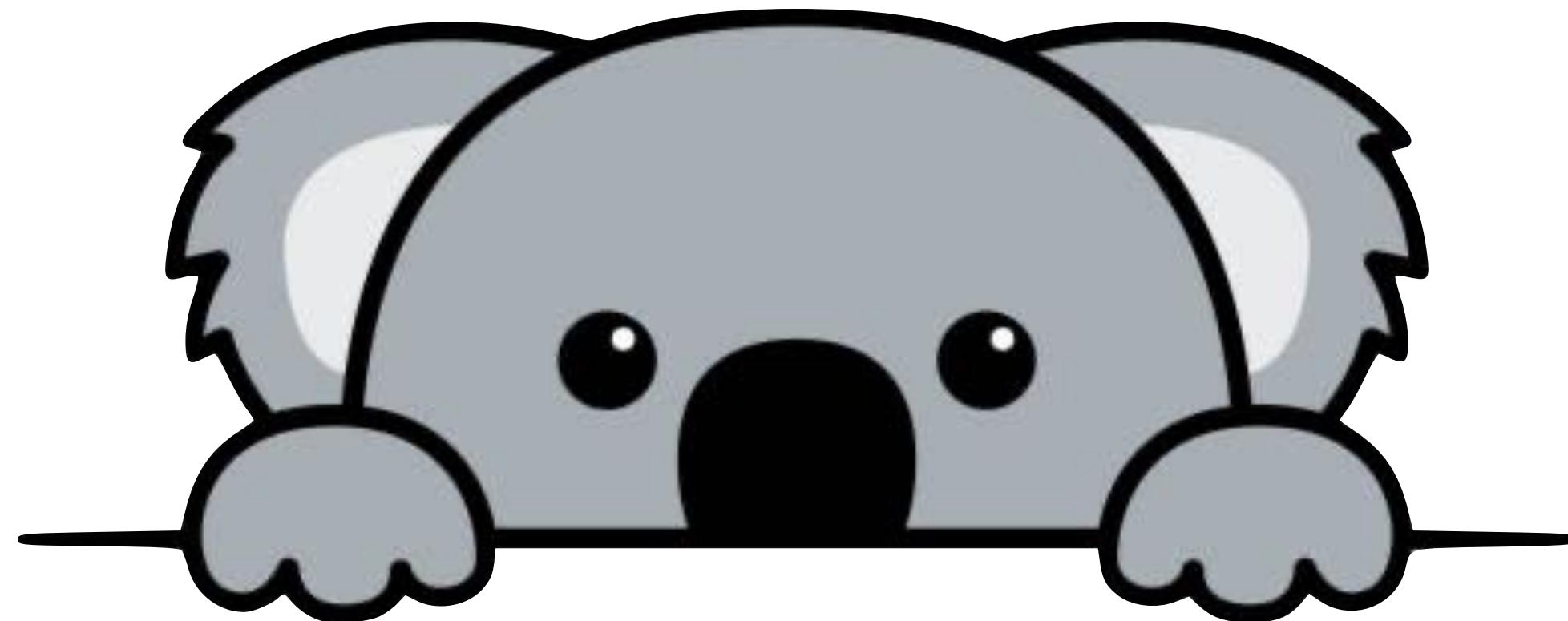


Online (Zoom)

# Що таке коаліція?



# Що таке коаліція?



# Що таке коаліція?

Це не політичний термін.

# Що таке коаліція?

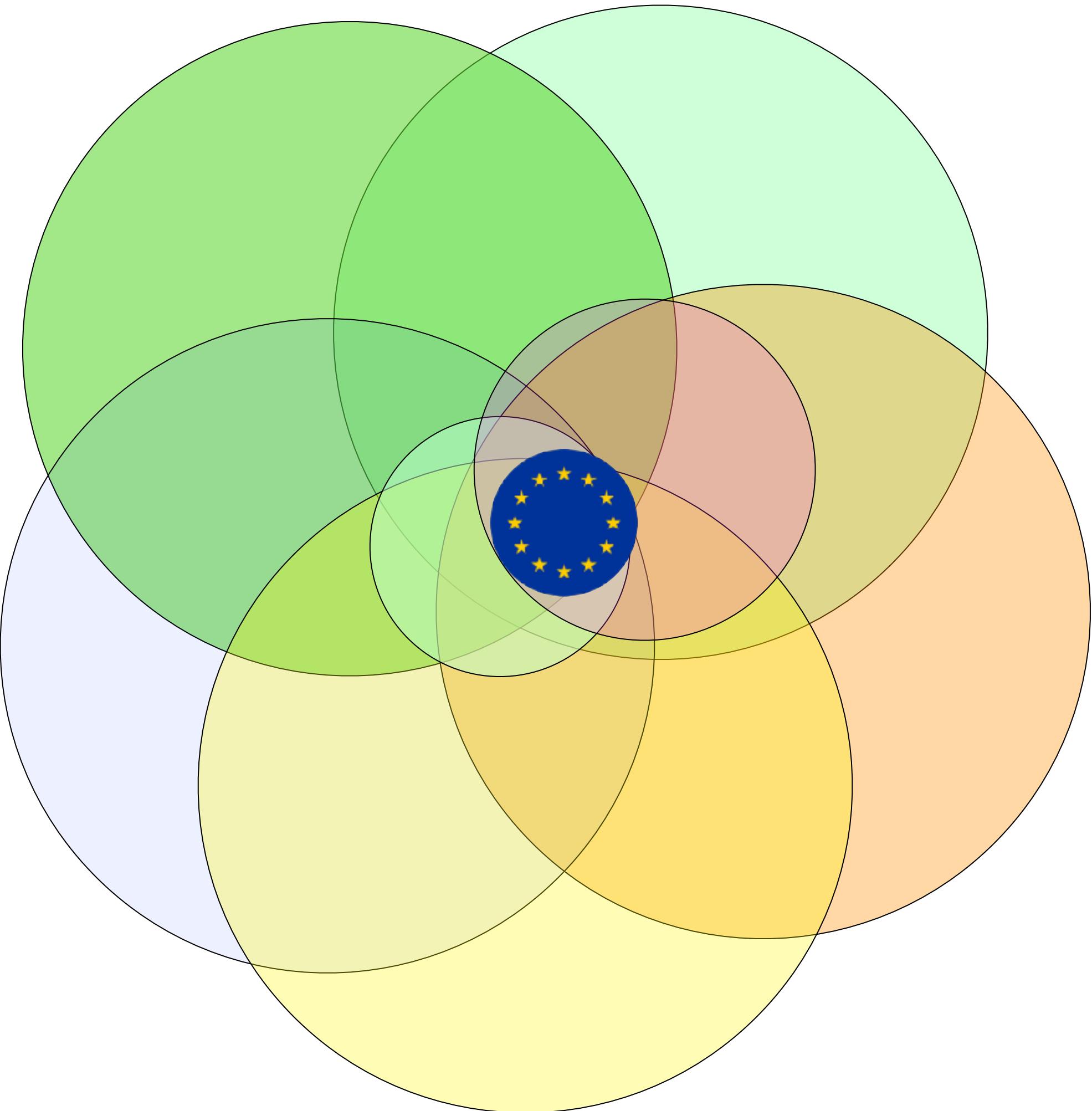
Група осіб чи організацій, які  
домовились працювати разом  
у напрямку спільної мети

# Що таке коаліція?

Це не означає, що всі мають  
мати повністю однакові погляди  
чи інтереси

# Що таке коаліція?

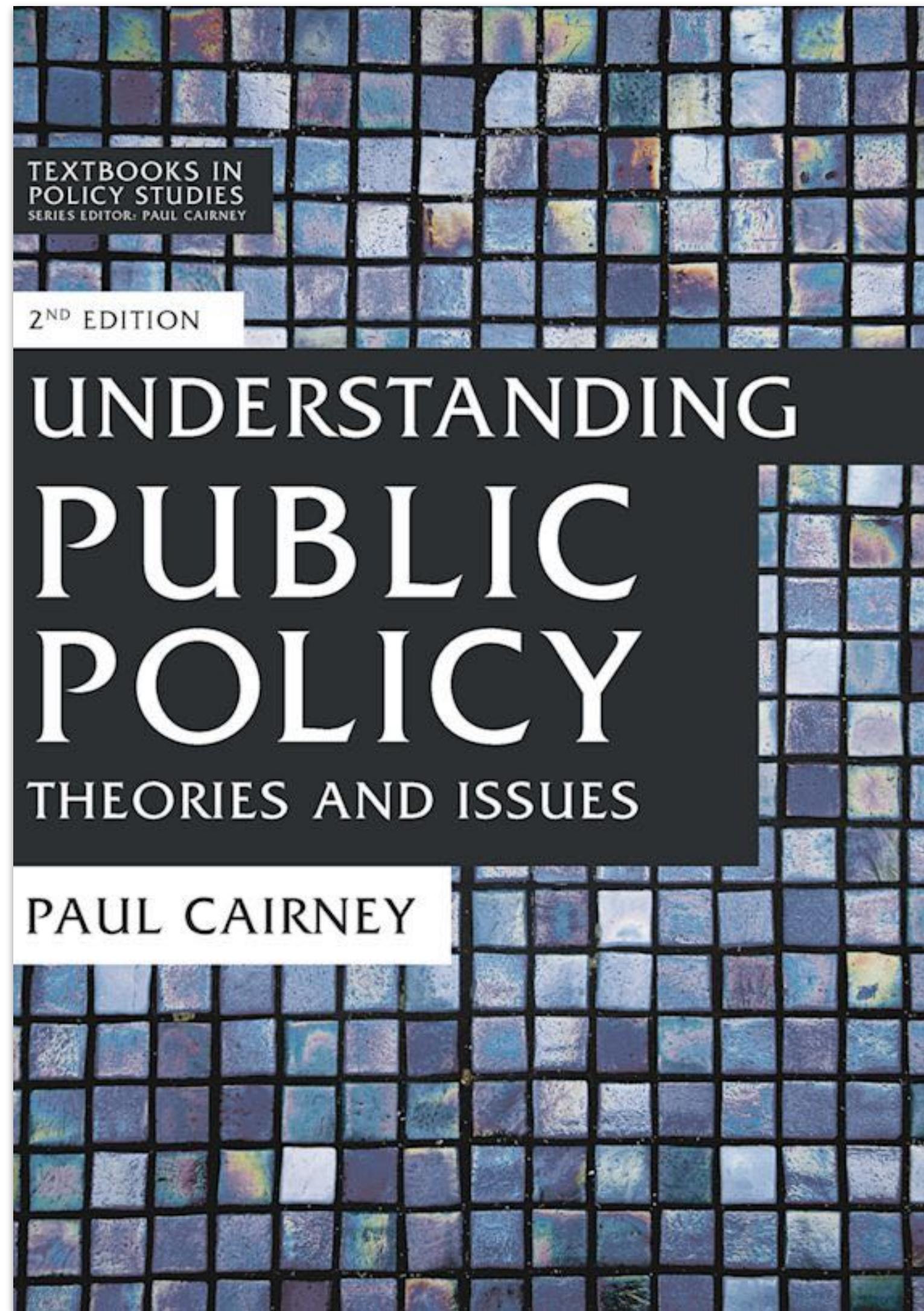
Але в чомусь ми  
співпадаємо і маємо дати  
цій проблемі та напрямку  
назву та голос



**Це не проблема спорту, це  
проблема держуправління  
спортом**

**Це система яка існує в Україні  
з 1922-року (101 рік)**

Це не просто система, це і  
**ідеологія спорту в головах**  
мільйонів



Державна політика не контролюється маленькою групою осіб нагорі.

Вона розсереджена на багатьох рівнях державних систем.



Проблема  
занадто  
велика





Ніхто з нас не  
бачить всієї  
картинки



Кожного  
поодинці легко  
ігнорувати



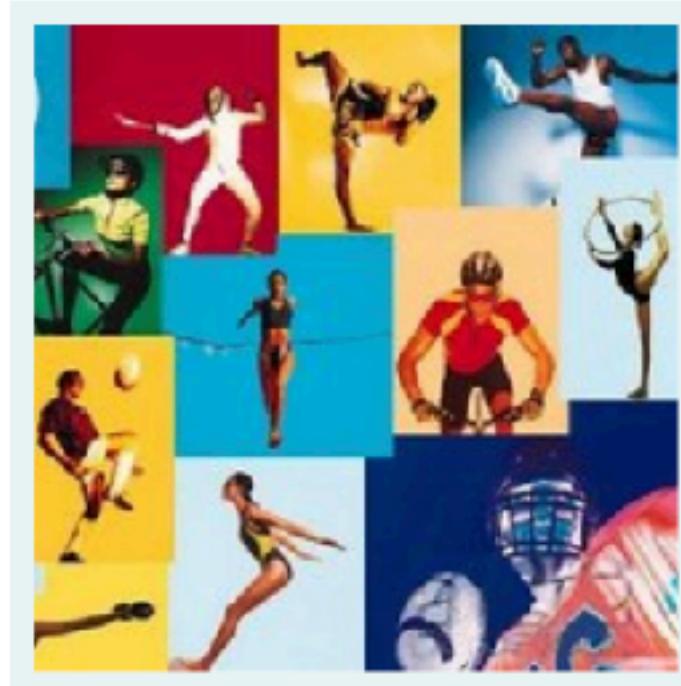
3

Потребує багато  
ресурсів та часу,  
якого завжди  
немає

**Ніхто з нас  
не може  
змінити її  
поодинці**



# Багато хто намагався



ЕКСКЛЮЗИВ

18 червня 2015

8 років тому

**Ігор ЖДАНОВ: «Європейська модель розвитку спорту найприйнятніша для України»**

Пік корупції у вітчизняному спорту припадав на часи підготовки й проведення Євро-2012. У результаті такої активної фінансової діяльності профільне міністерство досі не може розрахуватись із боргами, які отримало у спадок. Тоді ж чимало державних об'єктів було незаконно приватизовано. Як просувається боротьба за повернення у державну власність спортивних споруд і як планують реформувати структуру та боротися з корупцією, в ексклюзивному інтерв'ю «Урядовому кур'єру» розповів міністр Ігор ЖДАНОВ.

*Повноваженнями потрібно ділитися*



— Наша країна перебуває на стадії реформ. Які з них найнагальніші у молодіжній і спортивній галузях?

— За перших 100 днів моєї роботи в міністерстві ми разом зі спортивною громадою, фахівцями та експертами розробили дорожню карту реформ у галузі фізичної культури й спорту. Якщо говорити про її основні напрями, то це передусім зміна філософії відносин між міністерством і національними федераціями. Ухвалюючи ці зміни, ми виходили з того, що майже в кожній країні Євросоюзу є певний орган, подібний до нашого міністерства, який формує і реалізує державну політику в цій галузі. Поряд із

# Багато хто намагався

АСОЦІАЦІЯ СПОРТИВНИХ  
ЖУРНАЛІСТІВ УКРАЇНИ

UKRAINIAN SPORTS PRESS  
ASSOCIATION

ПРО НАС СТАТИ ЧЛЕНОМ АСЖУ НОВИНИ ЛАУРЕАТИ АСЖУ КОНТАКТИ

Головна > Новини > Сергій Левчук: ми всі в очікуванні бажаних змін

**Новини**

**Сергій Левчук: ми всі в очікуванні бажаних змін**

23 Вересня 2014

f | Facebook

9 років тому

99

Ольга Харлан змінює хід історії  
01 Серпня 2023

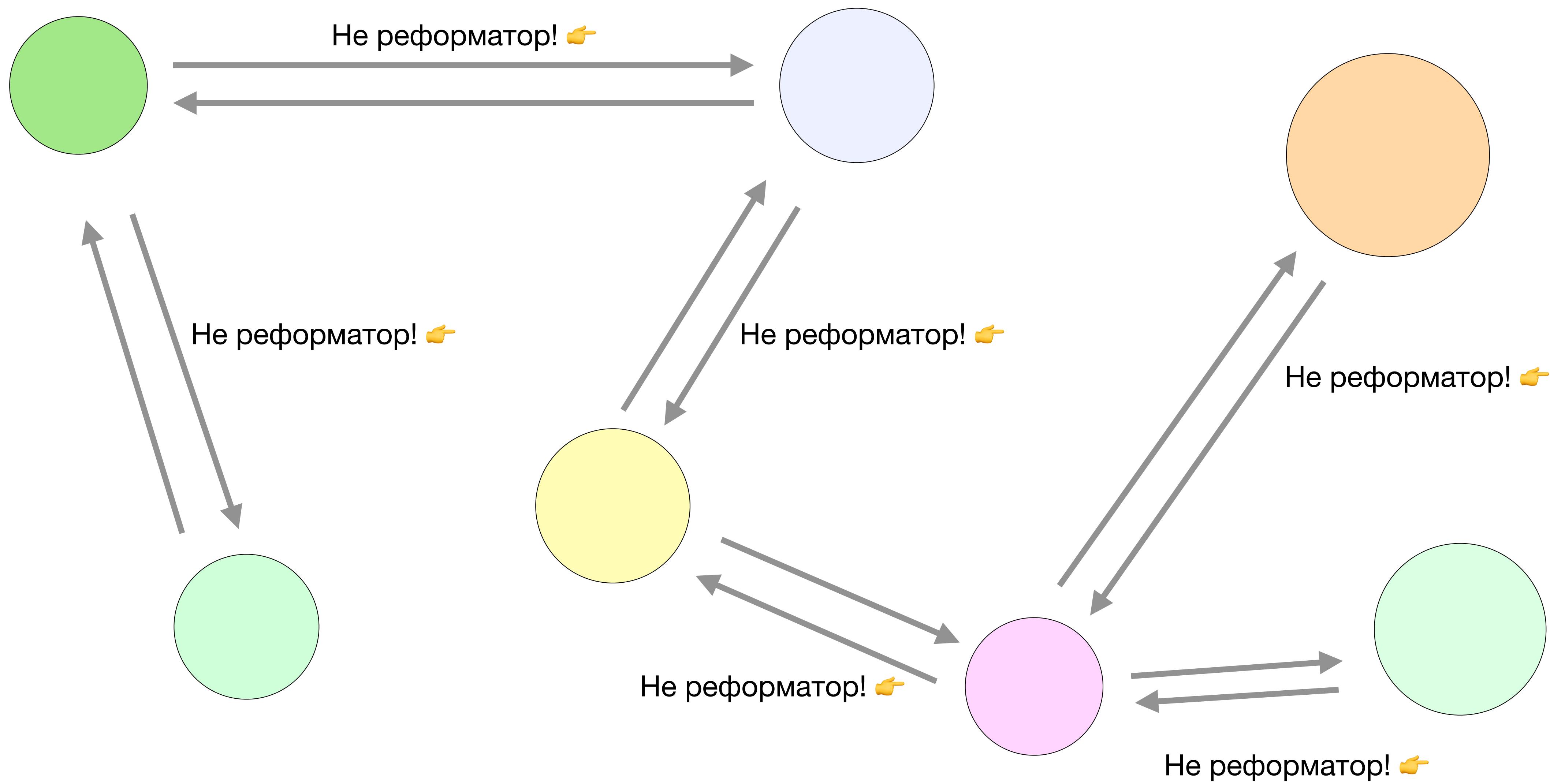
Триває конкурс журналістських  
робіт Асоціації спортивних  
журналістів України  
30 Липня 2023

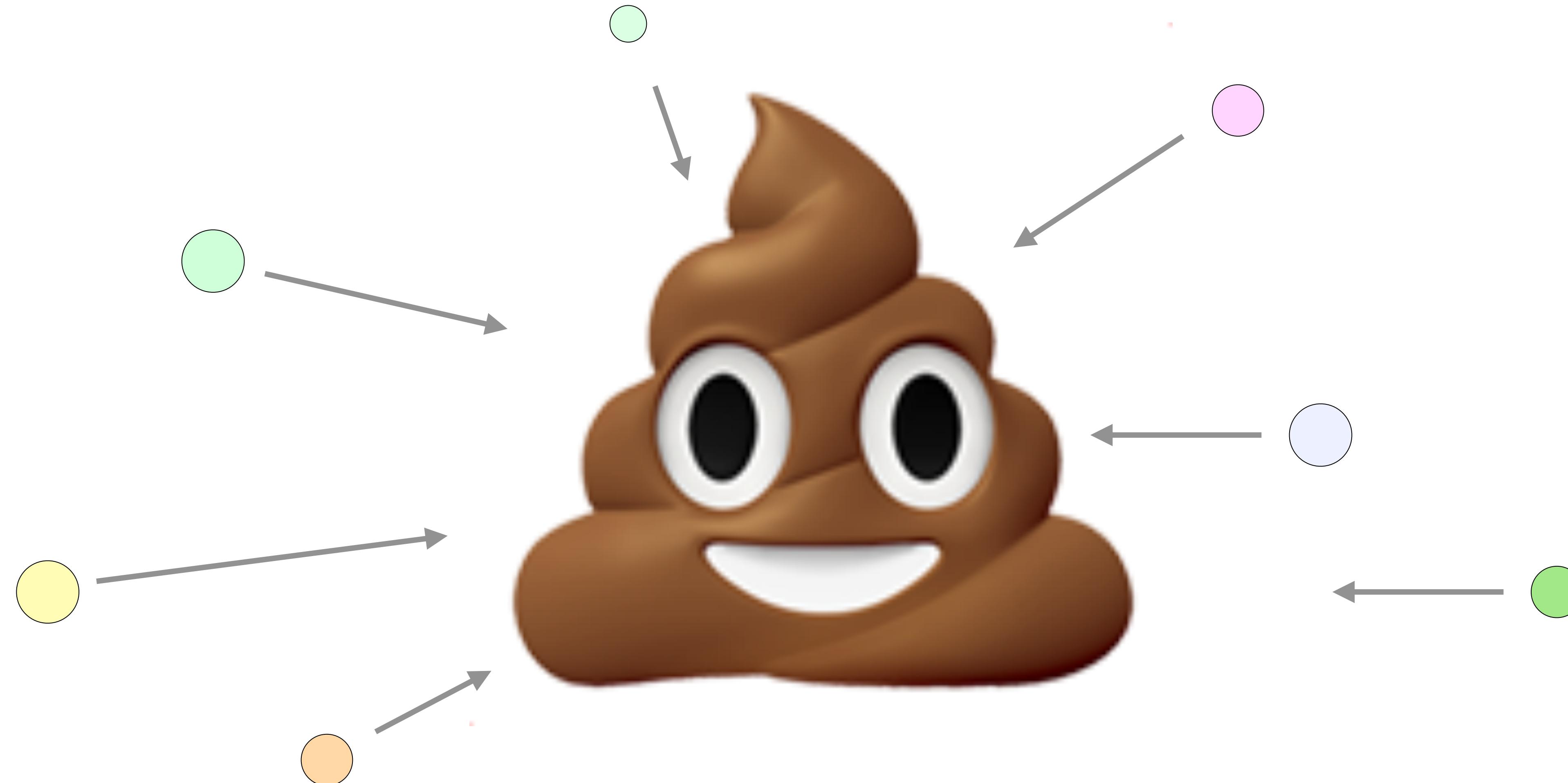
Ольгу Харлан дискваліфікували  
за позицію проти країни-  
агресора  
27 Липня 2023

АСЖУ нагородила найкращих  
атлетів 2021 та 2022 років  
26 Липня 2023

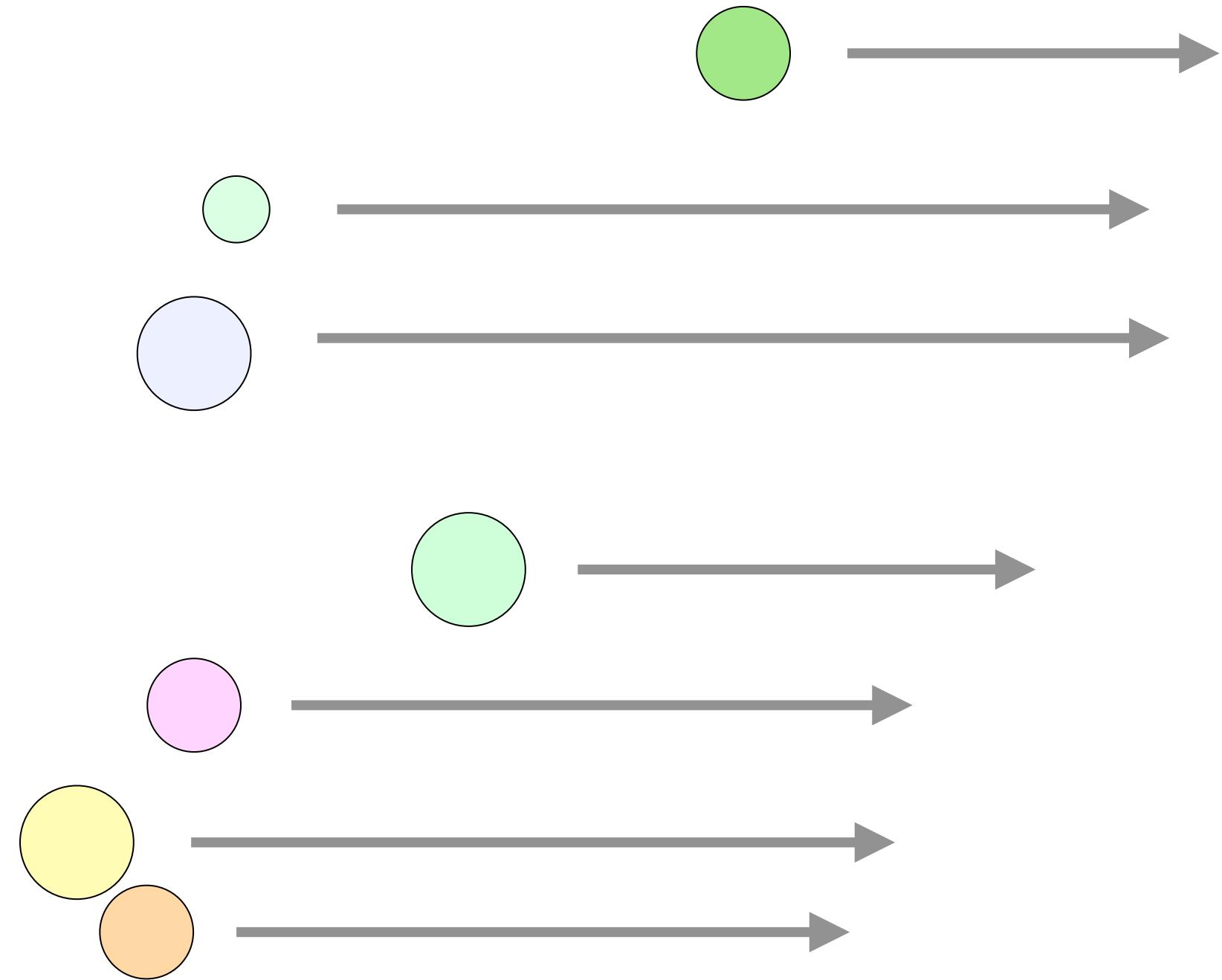
заявляти більше



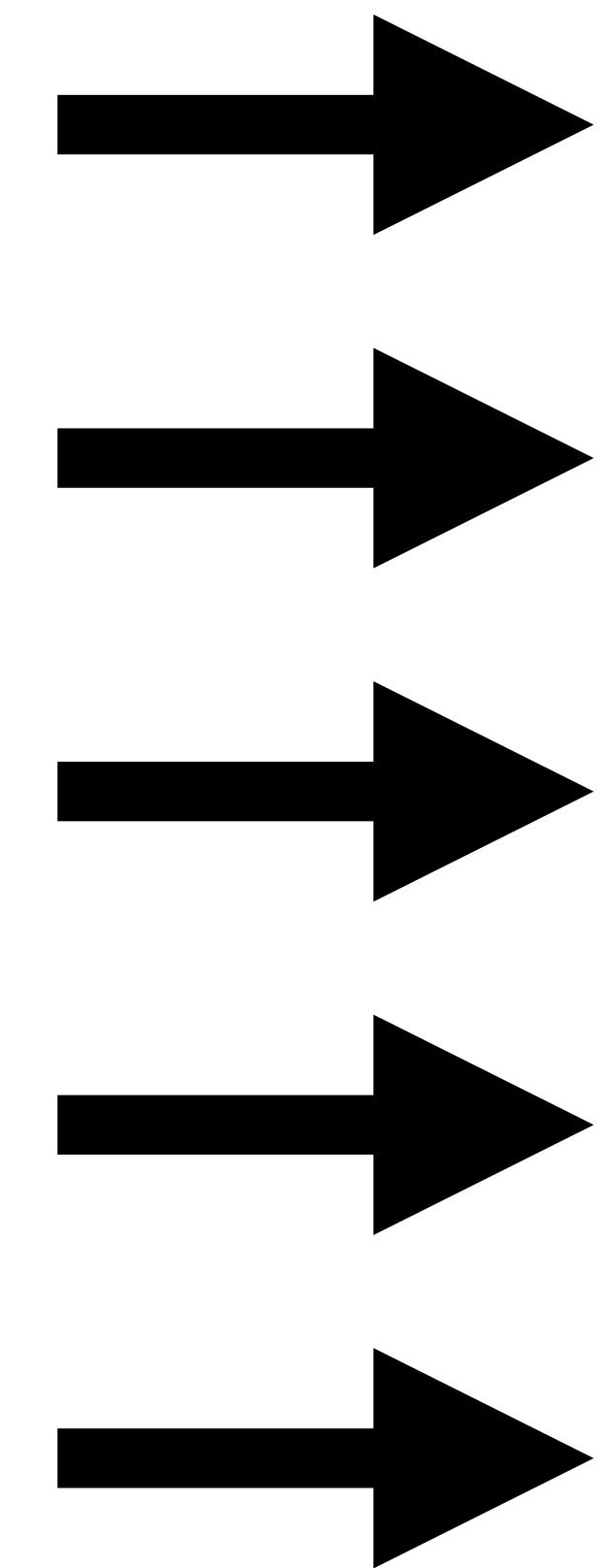
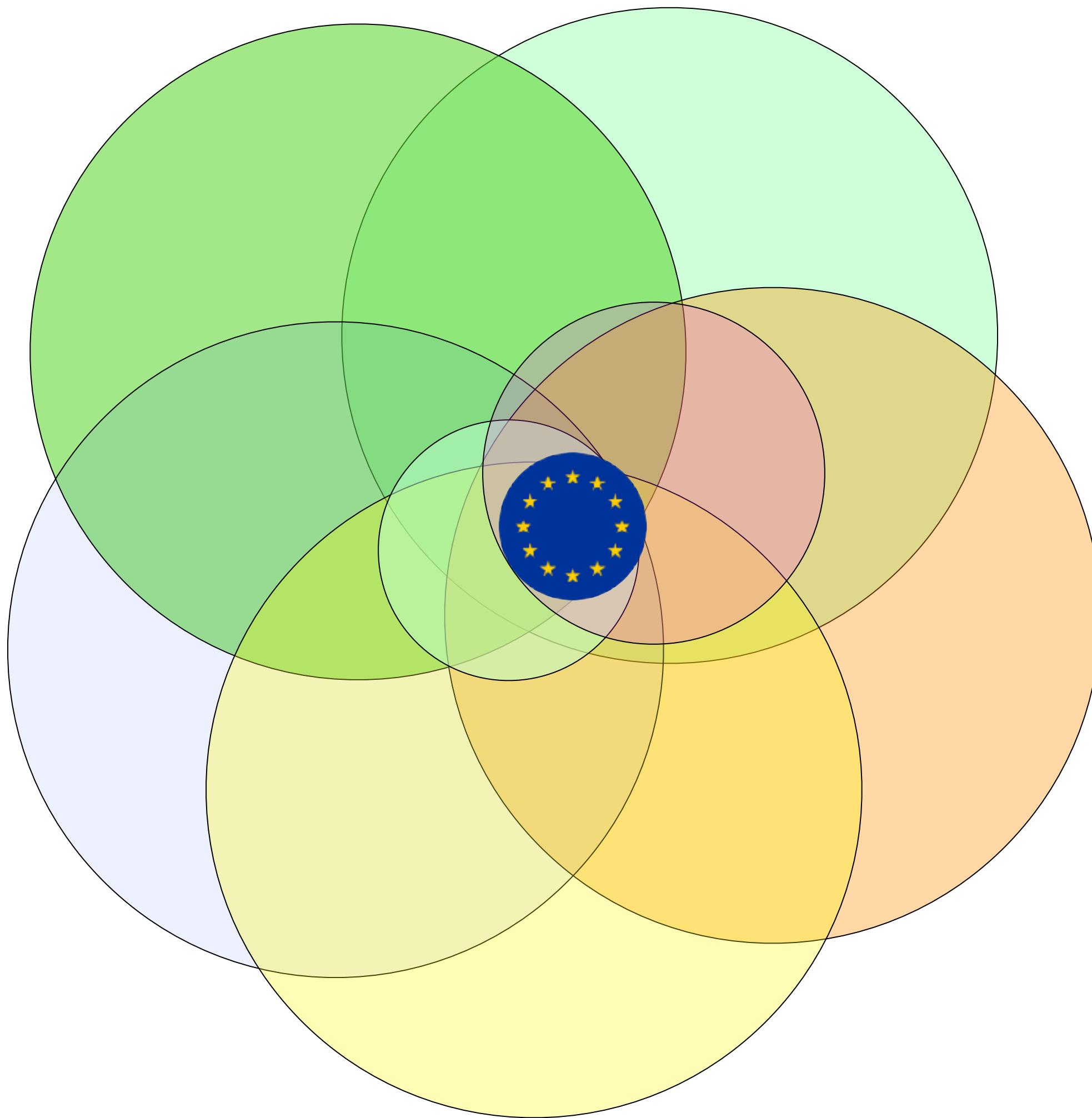




Поточна державна політика в спорті

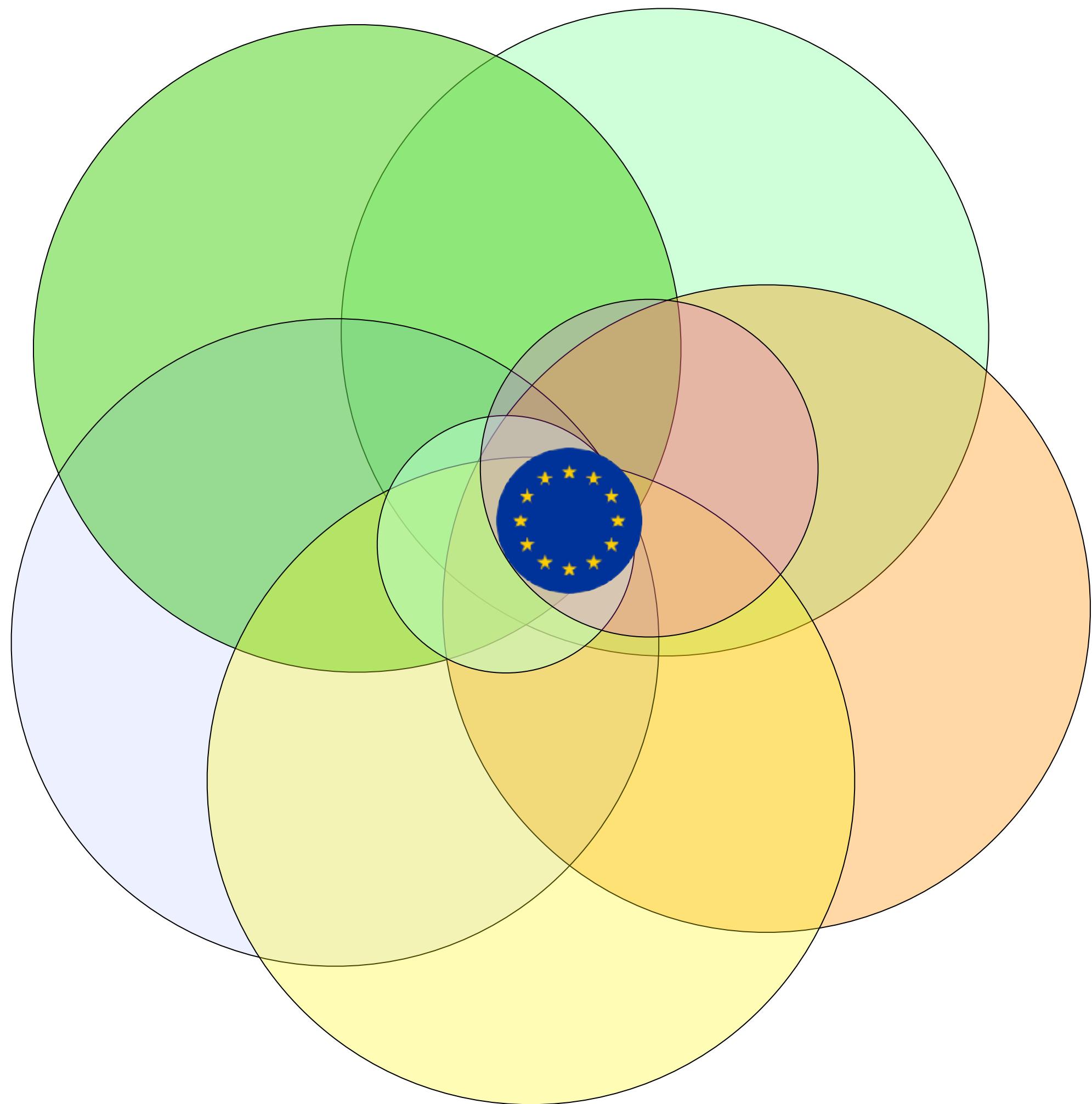


Поточна державна політика в спорті



Поточна державна  
політика в спорті

Якщо проблема складна  
та зачіпає інтереси  
багатьох стейголдерів,  
то найкращий крок – це  
формування коаліції



**Що дас  
коаліція?**

1

Синергія



1

Синергія

2+2 дорівнює не 4, а 256



# Синергія

- Контакти
- Зв'язки
- Досвід
- Експертиза
- Дані
- Фінанси
- Ресурси
- Допомога



## Синергія

- Примноження  
вашого голосу
- Складніше  
ігнорувати коаліцію  
зі 100 організацій,  
ніж одну людину

2

Єдина комунікація

2

Єдина комунікація

One voice policy



## Єдина комунікація

- Спільна позиція
- Комунікаційний пакет
- Стандартизація публічного месаджу
- Публічний "голос" проблеми



3

# Розподіл ресурсів

3

## Розподіл ресурсів

**Можливість залучити ресурс, якого вам бракує**



**3**

## Розподіл ресурсів

**Наприклад, три організації відповідають за аналітику, ще три – за регіональні мережі, дві – за тренінги. Координуючу функцію виконує інша організація.**



Синергія



Єдина  
комунікація



Розподіл  
ресурсів

**Практика укорінення культури  
співпраці, довіри та розподілу  
відповідальності**

Максимізація  
шансу вирішення  
проблеми  
взагалі



# Коаліція EU Sport

Коаліція громадських та державних  
організацій за зміну українського спорту  
**на Європейську спортивну модель**

**Коаліція за зміну українського  
спорту на Європейську  
модель**

**Задача:** сформулювати та  
втілити стратегію переходу на  
Європейську модель спорту

# Попередні формулювання



Модернізація українського спорту потребує [зкоординованих дій](#) усіх зацікавлених сторін.

Наша задача – [сформувати та втілити стратегію](#) переходу на Європейську модель спорту разом, врахувавши інтереси всіх стейкholderів.

## Чому потрібна модернізація системи спорту?

**Спорт є дзеркалом суспільства.** В демократичних країнах спорт організований навколо інтересів громадян, які об'єднуються в клуби. В комуністичних країнах спорт є політичним інструментом і організований централізовано навколо інтересів держави. Ці дві моделі управління спортом працюють лише тоді, коли відображають суспільство в якому вони втілені.

**Бачення та місія:**  
потрібно обрати формулювання

**Задачі коаліції:**  
сформувати та втілити стратегію  
переходу на Європейську модель  
спорту

# Попередні майданчики



Модернізація українського спорту потребує координованих дій усіх зацікавлених сторін.

Наша задача – сформувати та втілити стратегію переходу на Європейську модель спорту разом, врахувавши інтереси всіх стейкholderів.

## Чому потрібна модернізація системи спорту?

**Спорт є дзеркалом суспільства.** В демократичних країнах спорт організований навколо інтересів громадян, які об'єднуються в клуби. В комуністичних країнах спорт є політичним інструментом і організований централізовано навколо інтересів держави. Ці дві моделі управління спортом працюють лише тоді, коли відображають суспільство в якому вони втілені.

**Сайт:**

<https://eusport.org.ua>

Напівавтоматизована реєстрація через Google Forms.

Хостінг - Netlify, сайт на Hugo

**Пошта:**

board@eusport.org.ua

**Сторінки в ФБ та Телеграм:**  
**ПОКИ ЩО ПОРожні**

**Це довгострокове об'єднання  
(5-10 років?)**



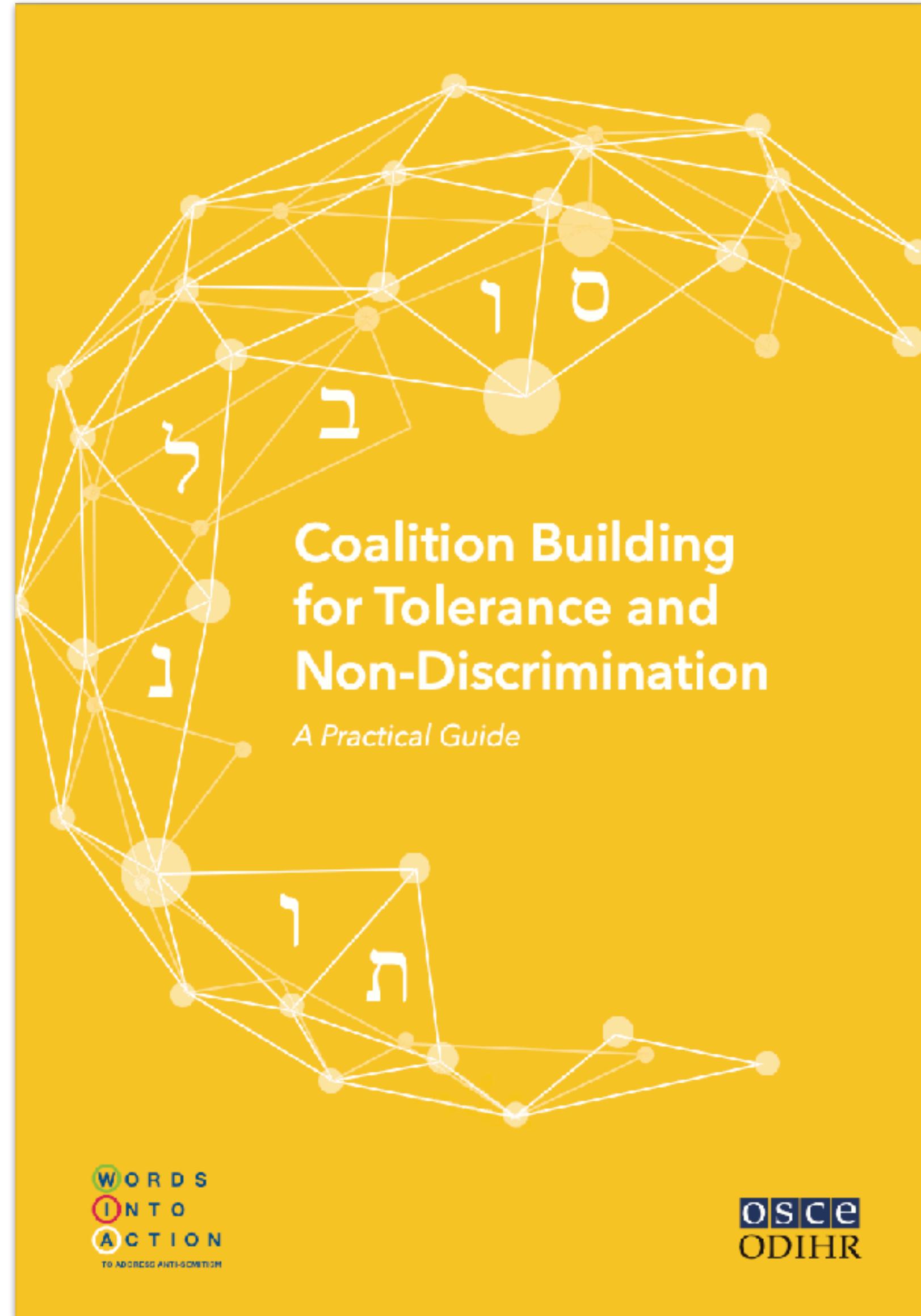
# **правила коаліції**

# Коаліції це складно

Коаліції не працюють самі по собі

# Коаліції це складно

Є певні правила та  
підручники як мають  
працювати  
ефективні коаліції.



# Coalition Building for Tolerance and Non-Discrimination: A Practical Guide

<https://www.osce.org/odihr/385017>

The screenshot shows a website for 'EU4Civil Society' with a purple header bar. The header includes the logo 'EU4Civil SOCIETY' and the text 'європейський ПРОСТІР'. Below the header are navigation links: ІСТОРІЇ, ПРАКТИКИ, МОЖЛИВОСТІ, НАВЧАННЯ, ПОДІЇ, РЕСУРСИ, and a search icon. A purple banner across the top has the word 'НАВЧАННЯ' in white. Below the banner, the title 'Лекція 1. Вступ. Коаліції — як їх створити та розвивати?' is displayed. The main content area features a video player with a thumbnail of a man with a beard, identified as 'Іван Омелян'. The video title is 'Створення та розвиток коаліцій: Коаліції: як їх створити та розвивати | Іван Омелян'. The video player includes a 'Share' button and a 'Watch on YouTube' link. Below the video, there is descriptive text: 'Іван Омелян', 'СТВОРЕННЯ ТА РОЗВИТОК КОАЛІЦІЙ', 'Онлайн-курс', and 'Лекція 1 | Лекція 2 | Лекція 3 | Лекція 4 | Лекція 5 | Ресурси | Тест'.

# Коаліції – як їх створити та розвивати?

<https://euprostir.org.ua/courses/lecture/141901>



## Будуємо коаліцію: чотири інструменти та декілька порад від Інни Борзило

ПРАКТИКИ

© 03.04.2019

Яка користь від коаліцій? Це синергія. Це one voice policy, що має сильніший вплив на ухвалення рішень. Це розподіл ресурсів — ти можеш залучити ресурс, якого тобі бракує. І глобально, це добра практика укорінення культури співпраці, довіри та розподілу відповідальності.

Тому, якщо ви вирішили побудувати коаліцію, то без знань та інструментів вам не обйтися. Маємо для вас дієві практичні поради від Інни Борзило, виконавчої директорки Центру UA.

**Чотири ключові інструменти для побудови коаліції**

# Будуємо коаліцію: чотири інструменти та декілька порад від Інни Борзило

<https://euprostir.org.ua/practices/140624>

# Coalition Building I: Starting a Coalition

The screenshot shows the homepage of the Community Toolbox website. At the top, there is a navigation bar with icons for search, language selection (English), and donation. Below the header are five main categories: "LEARN A SKILL" (how-to information), "HELP TAKING ACTION" (guidance for your work), "CONNECT" (link with others), "ABOUT" (the tool box), and "SERVICES" (supporting collective impact). The main content area displays the "Chapter 5" menu, with "Section 5. Coalition Building I: Starting a Coalition" highlighted. A "Table of Contents" link is provided, followed by a numbered list from 1 to 46. The "Section 5. Coalition Building I: Starting a Coalition" page itself includes a "CHAPTER 5 SECTIONS" sidebar with links to other sections like "Strategies for Community Change and Improvement: An Overview" and "Community (Locality) Development". The main content area features a summary of what coalition building entails, followed by a detailed description of its purpose and benefits. A "WHAT IS A COALITION?" section is also present.

<https://ctb.ku.edu/en/table-of-contents/assessment/promotion-strategies/start-a-coalition/main>

**які є коаліції?**

# Коаліції в Україні

- Коаліція RISE.UA
- Коаліція Реанімаційний Пакет Реформ
- Коаліція Ukraine 5.АМ
- Коаліція бізнес-спільнот за модернізацію України
- Коаліція громадських організацій з протидії торгівлі людьми
- Коаліція "Зупинимо туберкульоз разом"
- та інші

# **Головні принципи**



1

**Довіра та взаємоповага**

2

Лідерство

3

# Розподіл обов'язків



4

# Єдина публічна комунікація

# **Запитання**

Чи всі однаково бачать  
проблему?

Чи можемо ми  
сформулювати її в  
текстовому вигляді і  
погодити?

# Майданчик комунікації?

Закрита фейсбук-група, телеграм, пошта...?

Чи потрібен керівний орган?

Чи поки що достатньо голосування?

**Якщо голосування, то як  
приймаємо рішення?**

>50%, 2/3, 90%? Який кворум?

**Наступні кроки**

Сформулювати що таке  
взагалі "Європейська  
спортивна модель"

Опублікувати на сайті до наступної зустрічі

Визначити дату та формат  
наступної зустрічі?

Через два тижні? Через місяць? Онлайн чи гібридний?