

**Тема № 2 Организация связи в тактическом звене управления.**  
**Занятие № 7. Управление системой и взводом связи при подготовке и в ходе боя**

*Учебные, методические и воспитательные цели:*

1. Изучить состав должностных лиц по связи в *мсб (тб)* и *адн*, ознакомить студентов с их обязанностями
2. Изучить основные понятия по организации управления связью в *мсб (тб)* и *адн*
3. Воспитывать у студентов любовь к военной профессии офицера-связиста, исполнительность, целенаправленность в работе.

*Время: 2 часа.*

*План проведения занятия:*

Учебные вопросы	Время, мин.
Вводная часть	5
1. Должностные лица по связи в <i>мсб (тб)</i> и <i>адн</i> и их обязанности.	40
2. Содержание управления связью.	40
Заключительная часть	5

*Материальное обеспечение:*

- 1.Проектор.
- 2.Слайды.

*Литература:*

1. Наставление по связи ВС СССР (Связь в объединениях). 1990.
2. Наставление по связи Сухопутных войск (Связь в соединениях, частях и подразделениях Сухопутных войск).1985.
3. Основы организации связи в Сухопутных войсках. Часть 1. Организация связи в мотострелковой (танковой) дивизии: Учебник. – СПб.: ВУС, 2002.
4. Боевой Устав Сухопутных войск. Часть 1 и 2.
5. Основы организации связи в подразделениях Сухопутных войск. Учебное пособие. МИРЭА, 2010 год.

## **Введение**

Эффективность функционирования систем связи зависит от многих факторов, среди которых важнейшее значение имеет управление связью со стороны должностных лиц по связи. Управление связью заключается в целенаправленной деятельности начальников связи, командиров подразделений связи, по поддержанию боевой готовности системы, подразделений связи, всесторонней подготовке их к боевому применению и руководству ими при выполнении задач по обеспечению управления войсками.

Планирование связи на бой заключается в разработке наиболее эффективных способов применения сил и средств связи для обеспечения непрерывного управления войсками. Оно включает: определение структуры системы связи и средств связи по ПУ и направлениям связи; определение порядка использования местных линий связи; разработку мероприятий по обеспечению связи при выходе из строя узлов связи ПУ, станций и линий связи; определение состава, места размещения и направления перемещения резерва связи, разработку всех необходимых данных для обеспечения связи, а также мероприятий по защите системы связи от средств поражения и РЭП противника; разработку мероприятий по управлению системой и подразделениями связи. их боевому, техническому и тыловому обеспечению.

Знание и твердые навыки начальника связи по вопросам планирования связи являются залогом успешного выполнения задач по организации связи в интересах управления войсками.

### **1. Должностные лица по связи в мсб (тб) и адн и их обязанности.**

В соответствии с требованиями устава внутренней службы, ответственность за организацию управления в батальоне несет лично начальник штаба батальона.

Начальник штаба батальона в мирное и военное время отвечает: ... за организацию и поддержание устойчивого и непрерывного управления подразделениями батальона;

Начальник штаба батальона обязан:

- организовывать связь в батальоне, проверять состояние и боевую готовность средств связи, разрабатывать мероприятия по скрытому управлению и осуществлять контроль за их выполнением;

(Глава 2 УВС ВС РФ)

Другой основополагающий документ - «Боевой Устав по подготовке и ведению общевойскового боя», Часть 2, не менее конкретно определяет:

«ст. 41. Начальник штаба батальона является непосредственным организатором работы штаба и несет личную ответственность ... организацию и обеспечение непрерывного управления подразделениями;

ст. 52. ...Ответственность за организацию связи, развертывание системы связи и автоматизированной системы управления войсками и их состояние возлагается на начальника штаба батальона. Непосредственным организатором связи является начальник связи - командир взвода связи».

Таким образом, начальник штаба батальона лично и непосредственно отвечает за организацию управления и состояние связи в батальоне, а начальник связи батальона непосредственно организует связь и отвечает за ее устойчивую работу.

Основным документом регламентирующим деятельность всех должностных лиц по связи в тактическом звене управления является НАСТАВЛЕНИЕ ПО СВЯЗИ СОЕДИНЕНИЙ И ЧАСТЕЙ СУХОПУТНЫХ ВОЙСК.

Органы управления связью в батальоне представляют начальник связи (командир взвода связи), командиры отделений связи и другие должностные лица, назначаемые для управления связью.

Управление связью начальник связи мсб (тб) осуществляет лично. Рассмотрим общие обязанности должностных лиц батальона по вопросам связи.

Начальник штаба батальона

Начальник штаба руководит связью через начальника связи. Он обязан:

устанавливать общий порядок использования средств связи и режим работы связи по этапам боевых действий;

определять порядок установления и поддержания связи между подчиненными, приданными, поддерживающими и взаимодействующими частями (подразделениями);

ставить задачу начальнику связи на организацию и обеспечение связи;

утверждать план связи;

отдавать распоряжения по связи подчиненным;

организовывать контроль за работой и безопасностью связи.

При постановке задачи начальнику связи начальник штаба указывает:

построение боевого (походного) порядка батальона;

задачи батальона и подразделений, порядок взаимодействия между ними;

организацию, размещение, места и время развертывания ПУ, порядок и направления их перемещения;

с кем, к какому времени, какими средствами установить связь и на какие направления обратить особое внимание;

порядок использования средств связи и режим работы связи по этапам боевых действий;

порядок восстановления связи при выходе из строя ПУ;

время готовности связи.

ст. 50. «Наставления ...» гласит: **Начальник связи** является прямым начальником всего личного состава подразделений связи. Он в мирное и военное время отвечает за боевую и мобилизационную готовность подчиненных, подразделений связи, своевременную организацию связи и состояние связи, устойчивое функционирование системы связи. **Начальник связи батальона обязан:**

постоянно знать тактическую и радиоэлектронную обстановку и обстановку по связи, а также состояние связи в подчиненных подразделениях;

своевременно принимать решение на организацию и обеспечение связи;

руководить планированием связи и развертыванием системы связи;

разрабатывать распоряжение по связи и ставить задачи должностным лицам по связи;

участвовать в разработке плана боевой подготовки, мобилизационного плана батальона;

обеспечивать и контролировать своевременность прохождения информации в системе связи;

предусматривать меры по обеспечению связи при выходе из строя ПУ батальона и приеме на себя управления подчиненными инстанциями;

разрабатывать и осуществлять мероприятия по безопасности засекреченной связи и по защите системы связи от средств технической разведки, воздействия средств РЭБ и ОМП;

организовывать контроль за соблюдением порядка использования средств связи, средств АСУВ и установленных режимов работы РЭС;

организовывать прием и доставку секретных и почтовых отправок;

своевременно осуществлять планирование и организацию технического обеспечения связи и АСУВ;

осуществлять контроль за ходом боевой подготовки взвода связи и обеспечивать его постоянную высокую боевую готовность;

изучать и обобщать опыт организации связи, боевой подготовки и доводить его до подчиненных;

- знать степень обученности личного состава;

знать потери личного состава и средств связи подразделений и принимать меры к их восполнению;

своевременно представлять данные по связи в боевое донесение;

вести рабочую карту.

Начальник связи батальона одновременно является начальником узла связи КНП батальона.

Обязанности начальника связи батальона как начальника службы определены в Уставе внутренней службы ВС РФ.

Начальник узла связи отвечает за постоянную готовность и устойчивую работу узла. Он обязан:

знать боевую обстановку и состояние связи в батальоне;

руководить развертыванием (свертыванием) и перемещением узла связи и обеспечивать своевременное установление и поддержание устойчивой связи;

обеспечивать своевременную передачу (доставку) боевых документов, команд, сигналов боевого управления и оповещения, проходящих через узел связи, и контролировать их учет;

осуществлять контроль за техническим состоянием и правильной эксплуатацией средств связи и своевременным проведением регламентных работ;

организовать и обеспечивать четкое несение дежурства и выполнение требований руководства по оперативно-технической службе на узле;

при нарушениях связи немедленно принимать меры по ее восстановлению;

обеспечивать бесперебойную работу связи с вышестоящим штабом, знать места расположения и порядок перемещения его узлов (станций связи, обходные направления для связи с ними);

обеспечивать выполнение установленных режимов работы различных средств связи, мероприятий по защите связи от средств технической разведки и радиоэлектронной борьбы противника, требований безопасности связи и электромагнитной совместимости всех радиоэлектронных средств, размещенных на КП (ПКП);

организовывать инженерное оборудование, маскировку, защиту от оружия массового поражения, охрану и оборону узла связи.

**Командир подразделения (отделения, начальник станции, аппаратной) связи** отвечает за боевую и мобилизационную готовность вверенного ему подразделения, своевременное и качественное выполнение поставленных задач,

боевую подготовку, морально-психологическое состояние и воинскую дисциплину подчиненного личного состава. **Он обязан:**

знать данные об обстановке и состоянии связи, обеспечиваемой подразделением, а также состояние подчиненных;

своевременно принимать решения, руководить планированием и боевым применением подразделения; организовывать взаимодействие и поддерживать его с другими подразделениями связи части;

организовывать и контролировать оперативно-техническую службу на линиях связи, развернутых подразделением, техническую эксплуатацию техники связи и АСУ;

**Начальник направления связи** подчиняется начальнику связи и отвечает за своевременное установление и обеспечение связи на направлении. **Он обязан:**

знать места расположения и направления перемещения пунктов управления своего штаба и части (подразделения), с которой обеспечивается связь;

-знать позывные узлов связи пунктов управления своего штаба и подразделений, с которыми обеспечивается связь, сигналы управления системой связи и подразделениями, порядок поддержания связи с пунктами управления связью;

-проводить рекогносцировку направления развертывания (прокладки) линии связи;

-своевременно развертывать и организовывать эксплуатационное обслуживание, охрану и оборону линий связи;

-обеспечивать маскировку и защиту линий связи от огня, средств технической разведки и радиоэлектронной борьбы противника;

-докладывать начальнику связи (дежурному по связи) о ходе выполнения оставленной задачи, о готовности связи и о перемещениях пунктов управления части подразделения), с которой он обеспечивает связь;

-докладывать командиру подразделения, с которым он обеспечивает связь, о своей задаче, о готовности связи и постоянно заботиться о своевременном получении от него данных о направлении, порядке и сроках перемещения пунктов управления;

-знать радиационную, химическую и биологическую обстановку на направлении прокладки проводной линии связи и при обнаружении участков заражения докладывать начальнику связи (дежурному по связи) и искать пути обхода;

-вести отчетную карточку (рабочую карту), на которую наносить направление прокладки проводной линии, места расположения узлов (станций) связи, контрольных постов, расчет сил и средств связи.

**Начальник ретрансляционного пункта (станции)** подчиняется начальнику связи и отвечает за бесперебойную работу пункта (станции) и обеспечение ретрансляции в назначенных радиосетях.

**Вывод:** Таким образом, ответственность за организацию управления несет начальник штаба батальона. Он обязан давать указания начальнику связи по организации управления и связи. Начальник связи мсб несет полную ответственность

за обеспечение связи в батальоне в ходе боя, а также за поддержание в боевой готовности взвода связи. Органами управления связью в батальоне являются начальник связи - командир взвода связи, командиры отделений связи и другие должностные лица, назначаемые для управления связью.

## 2. Содержание управления связью.

Прежде чем мы начнем рассматривать содержание учебного вопроса, следует напомнить, что же такое управление вообще и цикл управления в частности. Итак.

Управление — это сознательное воздействие человека на различные объекты и протекающие в окружающем мире процессы, на *связанных с* ними людей, которое осуществляется с целью придать процессам определенную направленность и получить желаемые результаты.

Цикл управления - полная совокупность периодически следующих друг за другом составляющих процесса управления. Составляющими процесса являются: получение управляющим звеном информации; переработка информации с целью выработки решения; передача решения для реализации; сбор информации о результате управления.

Организационно-техническую основу управления подразделениями, силами и средствами батальона составляет система управления, представляющая собой совокупность функционально связанных между собой органов управления (командиров), командно-наблюдательных пунктов и средств управления.

Система управления должна обладать высокой живучестью, помехозащищенностью, надежностью и обеспечивать возможность как централизованного, так и децентрализованного управления подразделениями.

Средства управления включают в себя средства связи и автоматизированную систему управления, технические средства скрытного управления войсками, обработки информации и производства расчетов, оформления и размножения.

Система связи и автоматизированная система управления являются основным средством и материально-технической основой управления подразделениями (силами и средствами).

Исходя из вышесказанного, можно сформулировать и понятие управления связью, как процессом.

Итак:

**Управление связью** заключается в целенаправленной деятельности начальника связи, штаба части, командиров подразделений, других органов управления связью по созданию (развитию) и всесторонней подготовке системы, подразделений связи части в постоянной готовности к обеспечению управления подразделениями, а также руководству системой и подразделениями связи при выполнении поставленных задач.

***Управление связью должно обеспечивать:***

- своевременное и скрытное развертывание системы связи и наращивание ее в ходе боевых действий;
- устойчивость и непрерывность работы системы связи; осуществление гибкого маневра линиями, каналами и средствами связи в соответствии со складывающейся обстановкой;
- своевременное прохождение всех видов информации в системах управления войсками;
- осуществление мероприятий по защите системы связи от технических средств разведки, поражения и радиоэлектронного подавления противника;
- боевую и мобилизационную готовность подразделений связи, эффективное использование их возможностей;
- оперативное восстановление связи, а также боеспособности подразделений связи;

- выполнение требований по безопасности связи.

В процессе управления должна обеспечиваться необходимая степень централизации с предоставлением подчиненным инициативы в определении способов выполнения поставленных им задач, обоснованность принимаемых решений, твердость и настойчивость в их практической реализации.

***Управление связью включает:***

- непрерывное добывание, сбор, обработку, изучение, анализ, оценку и отображение данных обстановки и состояния связи;
- принятие решения на организацию связи; доведение задач до подчиненных;
- планирование связи на боевые действия, другие виды боевой деятельности «единения (части);
- организацию и поддержание взаимодействия; организацию и проведение мероприятий по всем видам обеспечения применения системы, части и подразделений связи;
- руководство подготовкой подчиненных органов управления связью, части и подразделений связи к применению;
- организацию и осуществление контроля и помощи подчиненным части и подразделениям связи;
- непосредственное руководство действиями частей и подразделений связи при выполнении ими поставленных задач;
- поддержание морально-психологического состояния частей и подразделений связи;
- организацию и контроль безопасности связи и защиты информации; другие мероприятия.

Управление связью в соединении организуется на основе тех же принципов, что и управление войсками. Оно должно быть устойчивым, непрерывным, оперативным, скрытным и обеспечивать эффективное применение системы, части и подразделений связи соединения (части) как в мирное, так и в военное время.

**Устойчивость** управления достигается: правильным уяснением задач, доставленных командиром и начальником штаба; настойчивым проведением в жизнь принятых решений на организацию связи; созданием и своевременным развертыванием пунктов управления связью и поддержанием их в высокой боевой готовности, умелой организацией работы на них отделения связи и дежурных смен (боевых расчетов); поддержанием устойчивой связи со старшими начальниками, подчиненными и взаимодействующими частями и подразделениями связи; умелым расположением пунктов управления связью и организацией их всестороннего обеспечения.

**Непрерывность** управления достигается: своевременным сбором данных, постоянным знанием и всесторонней оценкой реально сложившейся обстановки; своевременным принятием решений и четкой постановкой задач подчиненным; комплексным использованием всех технических средств связи и средств автоматизации управления связью; своевременным перемещением пунктов управления связью; быстрой передачей (при необходимости) управления связью с основного пункта управления на запасный и восстановлением нарушенного управления связью.

**Оперативность** управления достигается: способностью начальника и отделения связи соединения осуществлять весь цикл управления связью в сроки, позволяющие

подчиненным производить необходимую подготовку и выполнять поставленные им задачи; быстрым реагированием на изменения обстановки; своевременным влиянием на систему, часть и подразделения связи в интересах выполнения поставленных задач; применением средств автоматизации управления связью.

**Скрытность** управления достигается: скрытным размещением и перемещением пунктов управления связью; использованием для постановки задач подчиненным метода личного общения; применением для управления средств скрытой связи, техническими и организационными мерами защиты информации при использовании технических средств передачи и обработки информации по управлению связью; строгим соблюдением правил и порядка использования средств связи и автоматизации управления связью, установленных режимов их работы и мер радиомаскировки; максимальным ограничением круга лиц, привлекаемых к разработке плана связи на боевые действия и других планирующих и распорядительных документов по управлению связью; правильной организацией секретной работы, особенно в полевых условиях: обеспечением надежной сохранности документов; воспитанием личного состава в духе высокой бдительности, своевременным выявлением возможных каналов утечки секретной информации и их закрытием.

Основным **содержанием работы начальника связи** при подготовке и в ходе боевых действий являются:

- определение наиболее рационального построения системы связи и разработка необходимых данных для ее работы;
- определение задач подразделениям связи на развертывание (доразвертывание, восстановление) системы связи;
- разработка мероприятий по защите связи от средств поражения, разведки и радиоэлектронной борьбы противника, а также по восстановлению боеспособности подразделений связи в различных критических ситуациях (выход из строя отдельных станций, узлов и линий связи, радиоактивное или химическое заражение местности и другие условия обстановки);
- разработка мероприятий по обеспечению связи при перемещении и выходе из строя пунктов управления;
- организация взаимодействия с подразделением связи начальника направления связи вышестоящего штаба;
- организация управления связью;
- определение мероприятий по техническому обеспечению связи и АСУ.

Содержание, последовательность и методы работы начальника связи батальона по планированию и организации связи в бою определяется условиями обстановки, характером поставленных задач, установленными сроками готовности связи и принятыми методами работы штаба.

Во всех случаях последовательность и методы работы должны обеспечить:

- непрерывное управление системой и подразделениями связи;
- своевременное принятие решений;
- полное и качественное планирование и организацию связи в бою, предоставление подразделениям связи возможно большего времени для непосредственной подготовки к выполнению задач;
- оперативное реагирование на изменение обстановки и наиболее эффективное использование сил и средств связи в ходе боя.



Для управления связью создаются пункты управления связью. Пункт управления связью является элементом КНП батальона, располагается непосредственно на КНП, перемещается и функционирует совместно с КНП.

Для обеспечения работы пункта управления связи назначается дежурная смена. В батальоне, как правило, деятельностью пункта управления связью руководит Непосредственно начальник связи батальона, который исполняет обязанности дежурного по связи. Кроме него в состав смены может входить один, максимум два военнослужащих из состава взвода связи.

Размещается пункт управления связью в одной из командно-штабных (боевого управления) машин. Деятельность пункта управления связью строится с таким расчётом, чтобы не мешать работе личного состава боевого расчета обеспечивать связь в основных сетях и направлениях связи.

#### **Дежурный по связи обязан:**

- постоянно знать в необходимом объеме боевую обстановку по связи, состояние связи в батальоне и вести рабочую карту;
- осуществлять контроль за прохождением сообщений и принимать меры к своевременной их передаче (доставке);
- следить за выполнением мероприятий по защите системы связи и принимать меры к пресечению нарушений режимов и порядка использования связи;
- принимать меры к восстановлению нарушенных связей;
- информировать начальника штаба батальона о состоянии связи;
- руководить работой должностных лиц по связи при установлении, обеспечении и восстановлении нарушенных связей;
- знать состояние, место расположения резерва сил и средств связи и по указанию начальника связи вводить его в действие;
- докладывать дежурному по связи вышестоящего штаба и информировать дежурных по связи (начальников связи) взаимодействующих соединений (частей), начальников связи приданных частей (командиров подразделений связи) об изменениях в обстановке и системе связи, о сроках и районах перемещения узлов связи;
- осуществлять контроль за состоянием связи в подразделениях батальона.

На пункте управления связью должна быть следующая **основная документация**:

- рабочая карта;
- схема (таблица) организации радиосвязи;
- таблица распределения ключевых документов к аппаратуре ЗАС;
- схемы (таблицы) организации засекреченной и открытой телефонной связи и передачи данных;
- таблицы позывных узлов (станций) связи, должностных лиц;
- схема организации служебной связи;
- таблица сигналов для управления системой и подразделениями связи;
- график работы подвижных средств фельдъегерско-почтовой связи;
- журнал приказаний (распоряжений, донесений) и график состояния связи;
- справочные документы.

Наиболее важным элементом в деятельности начальника связи по управлению связью безусловно является планирование связи.

Планирование связи - это разработка структуры системы связи, содержания и последовательности выполнения частью и подразделениями связи поставленных задач, взаимодействия, обеспечения и управления.

Планирование связи является основным, наиболее важным этапом в работе начальника связи по управлению системой и подразделением связи, оно заключается в разработке наиболее эффективных способов применения сил и средств для обеспечения непрерывного управления подразделениями связи.

Работу начальника связи по планированию связи можно условно разделить на пять этапов:

1. Изучение и уяснение исходных данных.
2. Оценка обстановки по связи.
3. Принятие решения на организацию связи.
4. Разработка документов плана связи.
5. Постановка задач должностным лицам по связи.

Строго разграничить по времени выполнение этих работ невозможно, Последовательность и метод работы начальника связи определяются тактической обстановкой, принятыми методами работы командира и штаба батальона и бригады, характером поставленных задач и установленными сроками готовности связи. Во всех случаях организация и методы работы начальника связи должны обеспечивать своевременное принятие решений, полное и качественное осуществление мероприятий по планированию связи, предоставление должностным лицам возможно большего времени для непосредственной подготовки к выполнению задач.

При планировании связи могут применяться последовательный или параллельный методы работы, либо сочетание обоих методов. В условиях ограниченного времени основным является метод параллельной работы, при котором принятие решения и планирование связи начинается сразу после предварительного ориентирования, получения указаний командира и начальника штаба по организации управления и связи. При данном методе работы планирование связи осуществляется одновременно в бригаде и подчиненных подразделениях. При наличии достаточного времени на планирование и организацию связи применяется последовательный метод работы, при котором принятие решения и планирование связи осуществляется после завершения планирования в штабе бригады. При любом методе работы начальник связи начинает работу с изучения и уяснения исходных данных для планирования связи.

Исходными данными для планирования связи являются:

- решение командира батальона на бой,
- указания начальника штаба,
- распоряжение по связи штаба бригады,
- данные от командиров подразделений, наличие и состояние сил и средств связи,
- наличие времени на планирование связи.

В процессе планирования начальник связи уясняет задачу батальона, ориентирует подчиненных о предстоящих действиях, оценивает обстановку по связи, принимает решение, разрабатывает план связи, ставит задачи подчиненным, участвует в рекогносцировке, проводимой командиром, организует подготовку подразделения связи к выполнению задач, докладывает план связи начальнику штаба.

**Вывод:** Управление связью в ходе подготовки и проведения боя является важнейшей составляющей деятельности не только начальника связи батальона, но и всех должностных лиц по связи. Эта деятельность должна быть направлена на полное обеспечение потребности в связи системы управления, повышение эффективности работы системы связи, снижению воздействия на нее всех факторов со стороны противника и повышение ее живучести в целом.

Управление связью в соединении организуется на основе тех же принципов, что и управление войсками. Оно должно быть устойчивым, непрерывным, оперативным, скрытным и обеспечивать эффективное применение системы, части и подразделений связи соединения (части) как в мирное, так и в военное время.

### **Заключение**

Рассмотренные в лекции обязанности должностных лиц по связи, начальника связи мсб, система и задачи управления связью, последовательность работы в ходе планирования направлены на систематизацию процесса планирования связи, что позволяет принимать наиболее правильное решение на организацию связи в бою.

Задание на самостоятельную подготовку:

Изучить материал, доработать конспект лекции.

В рабочих тетрадях отработать организационно-штатные структуры подразделений связи, документы плана связи.

---

---

---

---

---

Материал лекции разработал

доцент кафедры

Г.КАЛАЧ

«28» января 2016 года