

Тема 4. Управление стоимостью

Задание 1:

Ответить на вопросы изучив различную литературу соответствующей тематике, составить список литературы и указать ссылки на источники, из которых были взяты определения (согласно ГОСТ Р 7.0.100- 2018):

1. Что такое управление стоимостью?
2. Для чего проводится аудит, какие виды аудита бывают?
3. Зачем используется методика освоенного объема?
4. В чем заключается разница между запланированными затратами на работы проекта и их освоением?
5. Зачем разработаны правила 0/100 и 50/50?
6. Чем определяется стоимость проекта?
7. Дайте определение понятию «бюджет» проекта.
8. Дайте определение понятию «смета» проекта.
9. Дайте определение понятию «бюджетирование».
10. В чем состоит цель составления и представления отчетности?

Задание 2:

С помощью метода анализа освоенного объема и расчета показателей (метод описан в прикрепленном в системе edu.susu.на странице курса Управление ИТ проектами), выполнить расчет параметров состояния проекта «Выпускная квалификационная работа» (таблица 2).

За основу примем сетевую диаграмму данного проекта на контрольную дату – 25 мая текущего года, т.е. конец 127-го дня проекта (рисунок 1). Пояснения к сетевой диаграмме приведены на рисунке 2.

Таблица 1. Применение метода анализа освоенного объема и расчета показателей*

№ п/п	Этап	Начало этапа	Конец этапа	Плановая стоимость (руб)	Сумма нарастающим итогом (руб)
1.	Введение и обзор литературы	25 января	25 февраля	1000	1000
2.	Разработка модели, проектирование системы	15 февраля	15 марта	1500	2500
3.	Программная реализация системы	16 марта	15 апреля	5000	7500
4.	Тестирование и отладка системы, эксперименты	17 апреля	1 мая	3600	11100

5.	Компоновка текста ВКР	1 мая	15 мая	500	11600
6.	Проверка текста работы научным руководителем	15 мая	22 мая	1000	12600
7.	Нормоконтроль	22 мая	25 мая	150	12750
8.	Предзащита	25 мая	1июня	250	13000
9.	Защита	1июня	14 июня	500	13500

***Внимание.** Приведенные показатели «плановая стоимость» выполненных работ и «сумма нарастающим итогом» необходимы для понимания принципа работы метода. Никакие реальные денежные средства за выполнения выпускной квалификационной работы не взимаются.

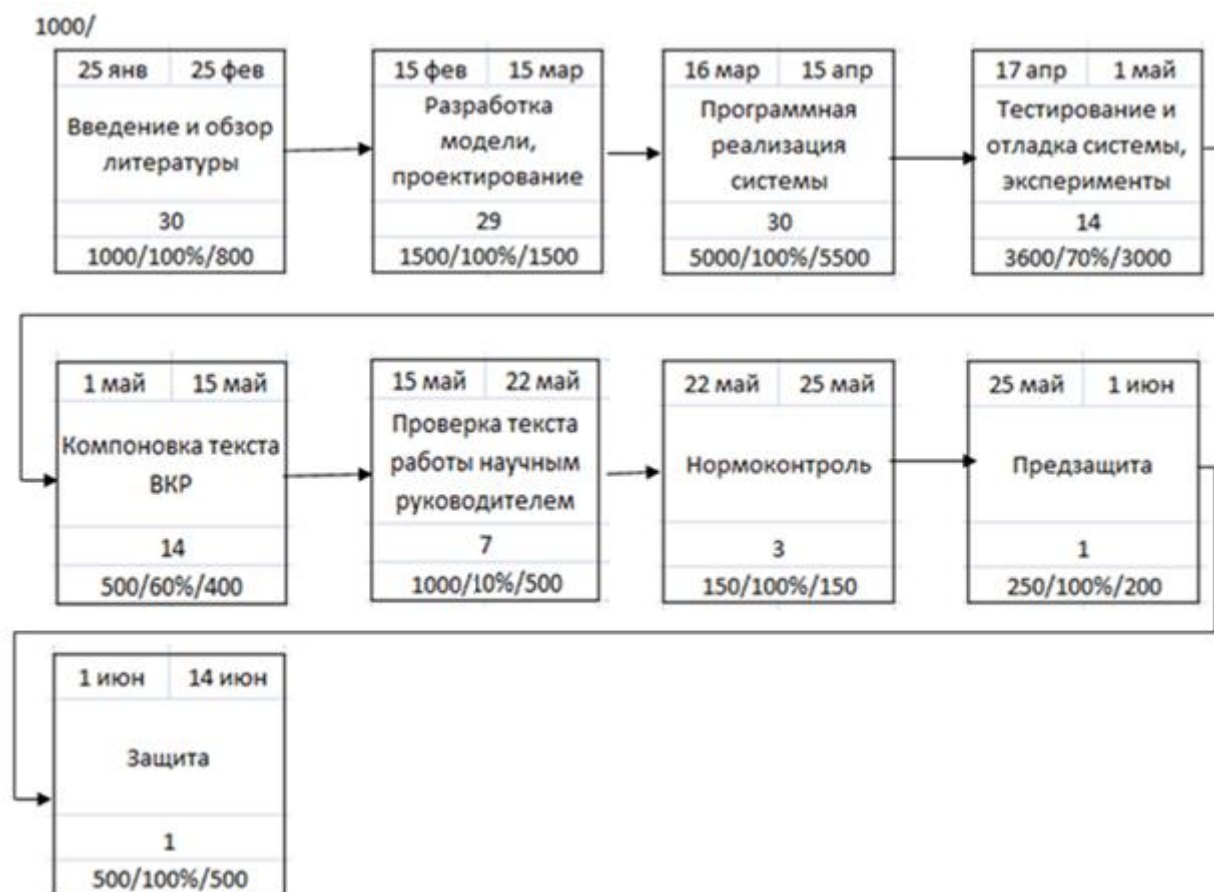


Рисунок 1. Сетевая диаграмма выпускной квалификационной работы

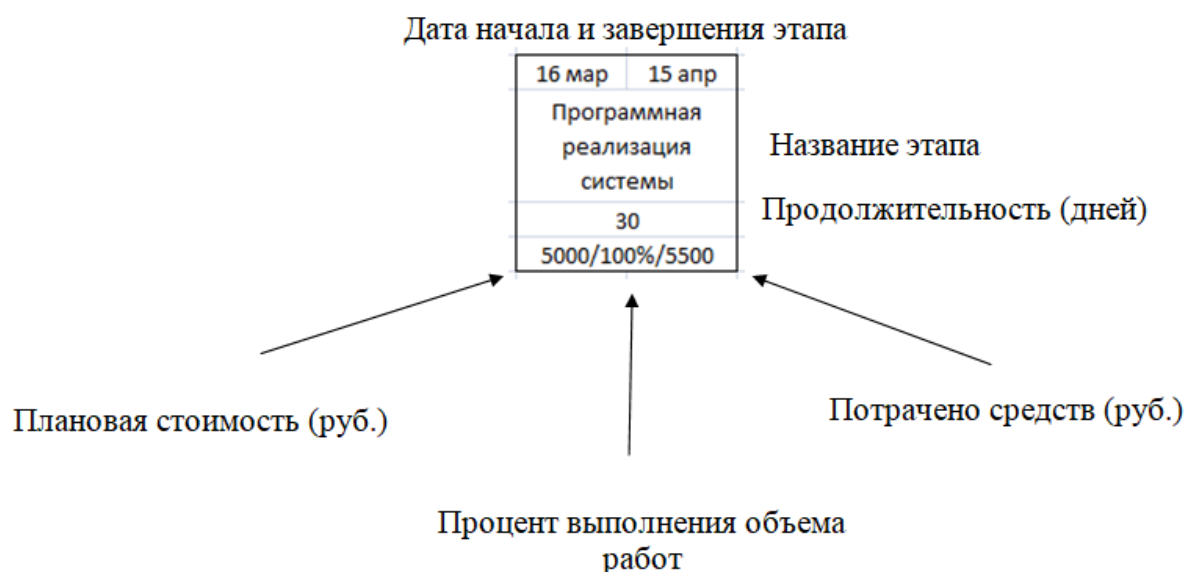


Рисунок 2. Пояснения к сетевой диаграмме «Выпускная квалификационная работа»

Таблица 2. Расчет параметров состояния «выпускной квалификационной работы» с выводами

Показатель	Расчет	Ответ	Вывод
PV			
EV			
AC			
BAC			
CV			
SV			
CPI			
SPI			
VAC			
EAC			
ETC			

Все задания необходимо разместить в одном файле, каждое новое задание должно начинаться с новой страницы, итоговый файл формата PDF.

Требования к оформлению: Текст набирается шрифтом Times New Roman размером 14 пт с автоматической расстановкой переносов. Текст таблиц разрешается устанавливать размером 12пт. Каждый абзац имеет

выравнивание по ширине и полуторный интервал между строками. Абзацы начинаются с красной строки с отступом 1.25 см.

Шкала выставления оценок за практическую работу

Критерии	Баллы	Оценка
Выполнены все задания практической работы, даны ответы на все вопросы	5	Отлично
Задания выполнены, но имеются замечания, даны ответы на все вопросы *	4	
Имеются замечания, даны не все ответы на вопросы *	3	Хорошо
Выполнена часть заданий, имеются замечания, студент плохо отвечает на вопросы *	2	Удовлетворительно
Выполнена часть заданий, имеются серьёзные замечания, студент очень плохо отвечает на вопросы	1	Неудовлетворительно
Задание не выполнено	0	

**В случае наличия замечаний балл может быть снижен*