Ращупкин Евгений КЭ-403

Тема 1. Жизненный цикл проекта. Организация проекта

## ЗАДАНИЕ 1

Дать определения понятиям на основе изучения различной литературы соответствующей тематике, составить список литературы и указать ссылки на источники, из которых были взяты определения (согласно ГОСТ Р 7.0.100- 2018):

### Что такое проект?

Проект временное предприятие для создания уникальных продуктов, услуг или результатов свода профессиональных знаний по управлению проектами.

### Каковы основные отличия проекта от программы и операционной деятельности?

### Каковы основные признаки проекта.

К признакам, характеризующим проект относятся:

* цель, направленность на достижение конкретной цели или результата;
* установленные сроки начала и завершения проекта;
* управление проектом, воздействие на процессы разработки и управления проектированием;
* определенные ресурсы, трудовые, финансовые, кадровые, экономические, материальные, организационные.

### В чем специфика управления проектами?

### **Каковы основные** области **знаний по управлению проектом?**

К областям знаний, представляющим проект относятся:

* управление интеграцией;
* управление ограничениями (содержанием);
* управление временем;
* управление затратами (стоимостью);
* управление рисками;
* управление персоналом;
* управление коммуникациями;
* управление закупками (контрактами и поставками);
* управление качеством.

### Опишите жизненный цикл «типового» проекта.

Жизненный цикл «типового» проекта состоит из нескольких этапов:

* оценка выполнимости;
* разработка и планирование;
* выполнение и управление;
* переход в новый проект - передача проекта группе сопровождения и поддержки;
* начало нового проекта.

### Перечислите методологии управления проектами.

### Что такое ограничения проекта и в чем суть управления ими?

### Перечислите и опишите основные параметры проекта.

### Что такое дорожная карта в управлении проектами.

## ЗАДАНИЕ 2

Определить какая деятельность является проектом, а какая – нет, с краткой аргументацией.

### Организация вечеринки

Организацию вечеринки можно назвать проектом по причине наличия установленных сроков, вечеринку можно назвать уникальной по причине наличия определенных гостей, тематики и пр., наличие цели и определенных ресурсов.

### Уборка квартиры

Уборка квартиры не является проектом. Это повседневная деятельность, которая не имеет четко определенного начала и конца. Это рутина, которая выполняется регулярно, а не в рамках временного проекта.

### Замена информационной системы по учету труда и заработной платы компании

Не является проектом. Этот процесс, скорее, является операцией по улучшению бизнес-процессов, а не временным проектом. Он, вероятно, интегрируется в повседневные операции компании, не имеет четко определенного конечного срока и направлен на постоянное улучшение системы.

### Повторяющиеся (рутинные) операции предприятия

Не является проектом. Рутина и повторяющиеся операции предприятия не обладают уникальностью и временностью. Эти действия выполняются систематически, без явно выраженного начала и конца.

### Организация зимней или летней олимпиады

Организация зимней или летней олимпиады может считаться проектом, поскольку она обычно имеет определенные цели, сроки и уникальные требования, которые отличаются от повседневных операций.

### Постройка офисного здания

Постройка офисного здания является проектом, так как имеет определенные сроки и подразумевает проектирование уникальной постройки.

### Апгрейд планшета производителем

Этот процесс, скорее, относится к операциям по улучшению существующего продукта, чем к уникальному проекту, не требует уникального планирования и управления ресурсами, как это требуется для проекта.

### Разработка и вывод на рынок инновационного продукта

Это проект, так как он обладает временностью, уникальностью и четко определенной целью – созданием и внедрением нового продукта.

### Составление ежегодных финансовых отчетов предприятия

Составление ежегодных финансовых отчетов предприятия не является проектом, так как это обычно рутинная операция, которая выполняется регулярно в рамках бизнес-процессов компании.

### Строительство египетских пирамид

Строительство пирамид в Древнем Египте также можно считать проектом, хотя его временные рамки могли быть довольно продолжительными. Оно требовало уникального планирования, управления ресурсами и достижения конкретной цели.

## ЗАДАНИЕ 3

Если бы руководителем был я...

Представьте себя в роли руководителя компании. Предполагая знание стратегической цели бизнеса в сфере информационных технологий, придумайте одну или несколько идей проектов, которые бы ей соответствовали. Основные требования — максимальная реалистичность с вашей точки зрения как руководителя, прогнозируемость во времени, привлекательность, ограниченное число управляемых параметров, определенное начало или окончание. Подготовьте краткое описание инициируемого проекта. Смоделируйте возможную аргументацию за и против запуска проекта. В качестве идеи проекта рекомендуется взять тему выпускной квалификационной работы. Концепция проекта должна отражать, что Вы хотите сделать в проекте, зачем и как Вы это сделаете.

Зафиксируйте данную проектную инициативу в следующем документе:

КОНЦЕПЦИЯ (МОДЕЛЬ) ПРОЕКТА «\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_»

1.Сущность проекта.

2.Какую проблему решает проект.

3.Основные цели, результаты (продукты проекта) и требования к ним.

4.Состав работ проекта (описать конкретные действия в ходе реализации

проекта).

5.Возможные риски проекта.

6.Оценить доход от проекта (не обязательно).