Тема 1. Жизненный цикл проекта. Организация проекта

Задание 1:

Дать определения понятиям на основе изучения различной литературы соответствующей тематике, составить список литературы и указать ссылки на источники, из которых были взяты определения (согласно ГОСТ Р 7.0.100- 2018):

1. Что такое проект?

2. Каковы основные отличия проекта от программы и операционной

деятельности?

3. Каковы основные признаки проекта.

4. В чем специфика управления проектами?

5. Каковы основные области знаний по управлению проектом?

6. Опишите жизненный цикл «типового» проекта.

7. Перечислите методологии управления проектами.

8. Что такое ограничения проекта и в чем суть управления ими?

9. Перечислите и опишите основные параметры проекта.

10. Что такое дорожная карта в управлении проектами.

Задание 2

Определить какая деятельность является проектом, а какая – нет, с краткой аргументацией.

1. Организация вечеринки;

2. Уборка квартиры;

3. Замена информационной системы по учету труда и заработной

платы компании;

4. Повторяющиеся (рутинные) операции предприятия;

5. Организация зимней или летней олимпиады;

6. Постройка офисного здания;

7. Апгрейд планшета производителем;

8. Разработка и вывод на рынок инновационного продукта;

9. Составление ежегодных финансовых отчетов предприятия;

10. Строительство египетских пирамид

Задание 3:

Если бы руководителем был я...

Представьте себя в роли руководителя компании. Предполагая знание стратегической цели бизнеса в сфере информационных технологий, придумайте одну или несколько идей проектов, которые бы ей соответствовали. Основные требования — максимальная реалистичность с

вашей точки зрения как руководителя, прогнозируемость во времени,

привлекательность, ограниченное число управляемых параметров,

определенное начало или окончание. Подготовьте краткое описание

инициируемого проекта. Смоделируйте возможную аргументацию за и

против запуска проекта. В качестве идеи проекта рекомендуется взять

тему выпускной квалификационной работы.

Концепция проекта должна отражать, что Вы хотите сделать в

проекте, зачем и как Вы это сделаете.

Зафиксируйте данную проектную инициативу в следующем документе:

КОНЦЕПЦИЯ (МОДЕЛЬ) ПРОЕКТА «\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_»

1.Сущность проекта.

2.Какую проблему решает проект.

3.Основные цели, результаты (продукты проекта) и требования к ним.

4.Состав работ проекта (описать конкретные действия в ходе реализации

проекта).

5.Возможные риски проекта.

6.Оценить доход от проекта (не обязательно).