Ращупкин Евгений КЭ-403

Тема 2. Управление содержанием проекта

## ЗАДАНИЕ 1

Ответить на вопросы изучив различную литературу соответствующей тематике, составить список литературы и указать ссылки на источники, из которых были взяты определения (согласно ГОСТ Р 7.0.100- 2018):

### Дайте определение управлению проектами

Проект, это временное предприятие для создания уникальных продуктов, услуг или результатов свода профессиональных знаний по управлению проектами [1].

### Перечислите управляемые параметры проекта

Sdf

### В чем состоит суть структуризации (декомпозиции) проекта?

Jfk

### Перечислите основные функции управления проектом

sadf

### **Назовите основные фазы разработки проекта**

Asd f

### Что понимается под «концепцией проекта»?

Ads

### Что входит в понятие «цели проекта»?

Ad sf

### Что такое WBS

Asd f

### Как группировать элементы WBS, по какому принципу?

Asdf

## ЗАДАНИЕ 2

На основании календарного плана выполнения выпускной квалификационной работы (ВКР) бакалавра заполнить таблицу 1:

− выполнить описание видов работ на каждом этапе выполнения ВКР и занести в столбце «Виды работ». Например: провести обзор научной литературы по исследуемой тематике; подготовить техническое задание; подготовить тесты и т.п.;

− указать какие результаты будут получены после выполнения каждого этапа, столбец «Результат». Например: подготовленная спецификация приложения; готовый программный продукт; готовый текст ВКР и т.п.)

− определить какие ресурсы понадобятся на выполнение каждого этапа ВКР и вписать в столбец «Ресурсы». (Например: Программное обеспечение PyCharm; высокоскоростной канал связи; бумага формата A4 – 100 листов и т.п.).

## ЗАДАНИЕ 3

Если бы руководителем был я...

Представьте себя в роли руководителя компании. Предполагая знание стратегической цели бизнеса в сфере информационных технологий, придумайте одну или несколько идей проектов, которые бы ей соответствовали. Основные требования — максимальная реалистичность с вашей точки зрения как руководителя, прогнозируемость во времени, привлекательность, ограниченное число управляемых параметров, определенное начало или окончание. Подготовьте краткое описание инициируемого проекта. Смоделируйте возможную аргументацию за и против запуска проекта. В качестве идеи проекта рекомендуется взять тему выпускной квалификационной работы. Концепция проекта должна отражать, что Вы хотите сделать в проекте, зачем и как Вы это сделаете.

Зафиксируйте данную проектную инициативу в следующем документе:

КОНЦЕПЦИЯ (МОДЕЛЬ) ПРОЕКТА «\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_»

1.Сущность проекта.

2.Какую проблему решает проект.

3.Основные цели, результаты (продукты проекта) и требования к ним.

4.Состав работ проекта (описать конкретные действия в ходе реализации

проекта).

5.Возможные риски проекта.

6.Оценить доход от проекта (не обязательно).

## Сущность проекта

Цель проекта – разработка настольного приложения для расчета маршрута сельскохозяйственного дрона по имеющимся характеристикам.

## Какую проблему решает проект

Разработка десктопного приложения, способного оптимизировать маршруты полетов дронов на основе их характеристик, представляется актуальной и востребованной задачей, данное приложение может помочь сельскохозяйственным предприятиям повысить эффективность использования БПЛА, уменьшить затраты на выезд специалистов за счет сокращения времени полета.

## Основные цели, результаты (продукты проекта) и требования к ним

Основной целью проекта является создание настольного приложения, способного оптимизировать маршруты полетов дронов на основе их характеристик.

В результате анализа предметной области были сформированы следующие два основных типа требований.

Функциональные требования к проектируемой системе.

1. Пользователь должен иметь возможность добавлять, просматривать, изменять и удалять записи о дронах и камерах в базе данных. Через пользовательский интерфейс системы.
2. Система должна иметь возможность строить маршрут на основе заданных характеристик дрона, камеры, координат старта съемки, координат границ, указываемых на карте и процента перекрытия полученных снимков.
3. Система должна иметь возможность отображать маршрут на карте.

Нефункциональные требования к проектируемой системе.

1. Система должна использовать язык программирования Rust.
2. Система должна проверять корректность вводимых данных. Параметр дронов, величина полезной нагрузки лежит в пределах: от 100 грамм до 10 кг. Продолжительность полета находится в пределах от 1 минуты до 8 часов. Скорость полета находится в пределах от 0.1 м/с до 50 м/с. Минимальная и максимальная высота полета находятся в пределах от 2 метров до 5 км. При этом, максимальная высота полета больше минимальной;

## Состав работ проекта

Для достижения поставленной цели необходимо решить следующие задачи:

* + - 1. выполнить анализ предметной области и произвести обзор существующих решений;
      2. разработать базовую архитектуру приложения;
      3. выполнить реализацию приложения;
      4. выполнить тестирование.

## Возможные риски проекта

К возможным рискам проекта можно отнести:

* недостаточное качество работы алгоритма построения маршрута;
* трудности поддержки текущей архитектуры системы.

ЛИТЕРАТУРА

1. Учебный курс «Управление ИТ проектами». Лекция: Введение [Электронный ресурс] URL: https://edu.susu.ru/pluginfile.php/10432122/mod\_resource/content/1/1%20%D0%92%D0%B2%D0%B5%D0%B4%D0%B5%D0%BD%D0%B8%D0%B5.pdf (дата обращения: 11.03.2024 г.).
2. Чем проект отличается от операционной деятельности? [Электронный ресурс] URL https://sdelaisavvy.ru/cem-proekt-otlicaetsya-ot-operacionnoi-deyatelnosti/ (дата обращения: 11.03.2024 г.).
3. Программа и проект в чем разница [Электронный ресурс] URL https://winrecord.ru/programma-i-proekt-v-chem-raznitsa (дата обращения: 11.03.2024 г.).
4. Управление проектами: что это такое и как работает проектный менеджмент в IT [Электронный ресурс] URL https://practicum.yandex.ru/blog/chto-takoe-upravlenie-proektami (дата обращения: 11.03.2024 г.).
5. Методологии управления проектами [Электронный ресурс] URL https://practicum.yandex.ru/blog/metodologii-upravleniya-proektami/ (дата обращения: 11.03.2024 г.).
6. Понятие и основные параметры проекта. Цель и стратегия проекта. Результат проекта [Электронный ресурс] URL https://studopedia.ru/8\_99789\_ponyatie-i-osnovnie-parametri-proekta-tsel-i-strategiya-proekta-rezultat-proekta.html (дата обращения: 11.03.2024 г.).
7. Маршрут построен: что такое дорожная карта проекта и зачем она нужна [Электронный ресурс] URL https://practicum.yandex.ru/blog/chto-takoe-dorozhnaya-karta-proekta/ (дата обращения: 11.03.2024 г.).