10 шагов масштабирования бизнеса до ярда

Чтобы поезд поехал сначала нужно собрать его

Автор Сергей Фокин

Тел: (495) 505-52-93

E-мейл: kibor@list.ru

TΓ: @brandfire_x10

https://t.me/brandfire x10

КАК ВЫЯВИТЬ ВОЗМОЖНОСТИ ДЛЯ МАСШТАБИРОВАНИЯ?



Классический треугольник бизнеса: **ПРОДУКТ + МАРГЕТИНГ + ПРОДАЖИ УСПЕХ** — это ВЫ.

СКРЫТЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ

- НЕЗНАНИЕ СВОЕЙ ЦА
- НЕТ АНАЛИЗА КОНКУРЕНТОВ
- ОТСУТСТВИЕ ЦЕЛЕЙ И ПЛАНОВ
- ОТСУТСТВИЕ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ
- МОТИВАЦИЯ СОТРУДНИКОВ
- ОТСУТСТВИЕ РЕГЛАМЕНТОВ
- ОСУТСТВИЕ ОТЧЕТНОСТИ план/факт
- ДРУГИЕ

1 ШАГ МАСШТАБИРОВАНИЯ: АВАТАР

ВЫЯВЛЕНИЕ ЦА

Составляем АВАТАР ИДЕАЛЬНОГО КЛИЕНТА

ДЛЯ ЧЕГО НУЖЕН АВАТАР?

- Это сэкономит рекламный бюджет
- Позволит делать рекламу с высокой конверсией
- Отдел продаж сможет составить правильные скрипты
- Маркетологи поймут на каком сегменте сфокусироваться

2 ШАГ МАСШТАБИРОВАНИЯ: ЦЕЛИ и ПЛАНЫ

ЦЕЛИ и ПЛАНЫ

Делаем декомпозицию ЦЕЛЕЙ и получаем ПЛАНЫ

КАК СТАВИТЬ РЕАЛИСТИЧНЫЕ ЦЕЛИ?

- Есть ЦЕЛИ и ПЛАНЫ, можем определить структуру компании.
- Есть ЦЕЛИ и ПЛАНЫ, можем оптимизировать БИЗНЕС − СХЕМУ.
- Нет ЦЕЛЕЙ, нет ПЛАНОВ, погрязли в текучке, тушим пожары.
- Нет ЦЕЛЕЙ, нет ПЛАНОВ, получаем стагнацию.
- Какие планы наиболее эффективно работают? спросите у автора.
- Распределяем кто за что отвечает.

3 ШАГ МАСШТАБИРОВАНИЯ: АНАЛИЗ КОНКУРЕНТОВ

АНАЛИЗ КОНКУРЕНТОВ

Находим и анализируем основных конкурентов и определяем уровень конкуренции.

ЗАЧЕМ НУЖЕН АНАЛИЗ КОНКУРЕНТОВ?

- Определить свои цены и выстроить политику цен.
- Узнать политику цен у конкурентов.
- Узнать основные каналы рекламы у конкурентов и сэкономить свое время и деньги.
- Узнать какие триггеры в рекламе используют конкуренты.
- Узнать про новинки и интересные фишки продвижения от конкурентов.

4 ШАГ МАСШТАБИРОВАНИЯ: ПРОДУКТ (ТОВАР или УСЛУГА)

ПРОДУКТ (ТОВАР или УСЛУГА)

Определяем линейку продуктов, находим трипваер, находим продукт(ы) для допродаж.

ПОЧЕМУ НУЖНО СОВЕРШЕНСТВОВАТЬ СВОЮ ПРОДУКТОВУЮ ЛИНЕЙКУ?

- Качественный продукт залог успеха продаж!
- Качественный продукт дополнительный поток клиентов через сарафанное радио.
- Некачественный продукт высокий процент возврата, высокие расходы на гарантийный сервис.
- Некачественный продукт отрицательные отзывы, плохая репутация.
- Определение оптимального соотношения ЦЕНА / КАЧЕСТВО дает рост продаж.
- Выявление сезонности и других нюансов продукта позволит эффективно управлять продажами.

5 ШАГ МАСШТАБИРОВАНИЯ: МАРКЕТИНГ

МАРКЕТИНГ – самая важная, самая тонкая и самая сложная часть масштабирования бизнеса.

ПОЧЕМУ ВАЖЕН МАРКЕТИНГ?

- Главная задача маркетинга: дать управляемый поток теплых лидов в заданном ценовом диапазоне для отдела продаж.
- Управляемый маркетинг дает управляемый рост продаж.
- Сложности маркетинга заключается в нестабильности параметров от времени: изменения стоимости лида, проблемами в соцсетях, уменьшении эффективности канала, иногда скачкообразное изменение количественных параметров трафика, изменение качества лидов, скачкообразных результатах СЕО продвижения, зависимость от параметров ранжирования поисковых систем...
- Сложности найти качественных специалистов по маркетингу.

6 ШАГ МАСШТАБИРОВАНИЯ: ПРОДАЖИ

ПРОДАЖИ – центральная часть бизнеса и важная часть масштабирования.

ПОЧЕМУ ВАЖНЫ УПРАВЛЯЕМЫЕ ПРОДАЖИ?

- Главная задача отдела продаж (ОП): обеспечить объем плановых показателей по продажам.
- Основная сложность ОП: обеспечить согласованное взаимодействие с отделом маркетинга.
- Факторы успеха ОП: Команда Стратегия Инструменты
- Выделение и отслеживание КРІ (ключевых показателей).
 - Например: число заявок, стоимость заявки, коэффициент конверсии сайта.

7 ШАГ МАСШТАБИРОВАНИЯ: КОНТЕНТ

КОНТЕНТ – информация для сайта, рекламные буклеты, видеоролики, посты для соцсетей.

ПОЧЕМУ ВАЖЕН КОНТЕНТ?

- Неоригинальный контент или плагиат бесполезен, в отдельных случаях можно получить бан.
- Оригинальный контент для сайта основа для СЕО продвижения.
- Оригинальный ежедневный контент например, для соц сетей необходим для прогрева лидов.
- Во многих успешных компаниях контент пишет или контролирует подрядчиков сам владелец или топ менеджер.
- Оригинальный текстовый и видео контент должен быть поставлен на поток.

Подписывайтесь на ТГ канал Фокина Сергея.

8 ШАГ МАСШТАБИРОВАНИЯ: БРЕНДИРОВАНИЕ

БРЕНД – лицо вашего продукта.

ПОЧЕМУ ВАЖЕН БРЕНД?

- БРЕНД позволяет сформировать образ продукта в головах потенциальных покупателей.
- БРЕНД позволяет легко отстроиться от конкурентов и получить относительную монополию на продукт.
- БРЕНД позволяет синхронизировать весь контент в соцсетях, на сайте, на видео, в рекламе, в СМИ, что обеспечивает синергию и дополнительный прогрев лидов и увеличивает продажи.
- БРЕНД позволяет легко акционировать или продать компанию.
- Если нет бренда, при правильном подходе можно получить рост, но не масштабирование бизнеса.

9 ЗАКЛЮЧИТЕЛЬНЫЙ ШАГ: Digital-BOPOHKA

Сформированная и оцифрованная Digital-воронка

- Digital-воронка позволяет вычислить текущие показатели трафика (коэффициент конверсии, доход и т.п.) и контролировать их.
- Digital-воронка объединяет все воронки компании.
- Найти «протечки» места на сайте и в рекламе, где вы теряете своих клиентов и устранить их.
- Найти «прецеденты» части сайта или рекламной кампании, соцсети, которые приносят большую часть дохода и масштабировать их.
- Результат: рост прибыли XXL

10 ЗАКЛЮЧИТЕЛЬНЫЙ ШАГ: ЛИЧНОСТЬ СОЗДАТЕЛЯ

КОМПАНИЯ – это воплощение личности создателя.

ПОЧЕМУ ВАЖНА ЛИЧНОСТЬ СОЗДАТЕЛЯ КОМПАНИИ?

- ЛИЧНОСТЬ СОЗДАТЕЛЯ, СОБСТВЕННИКА его ЛИЧНЫЙ БРЕНД весьма важен для успеха компании, тк он олицетворяет собой еще и команду стоящую за лидером.
- Именно лидер вдохновляет свою команду не только в хорошие времена, но и удерживает команду во времена кризисов.
- Решающий фактор успеха компании это ПСИХОЛОГИЯ СОЗДАТЕЛЯ, его морально этический образ мышления.
- В головах потребителей складывается совокупный образ БРЕНДА КОМПАНИИ и ЛИЧНОГО БРЕНДА.
 Покупатели хотят знать у кого они покупают продукт.

В ИТОГЕ, ЧТО ДАЕТ МАСШТАБИРОВАНИЕ?

- •Будущее у компании есть!
- •Управляемый и адаптирующийся бизнес.
- •Удовольствие от постановки и достижения целей, а не провалов.
- Выход из операционки для владельца и возможность отдыхать.
- Капитализация бизнеса для возможностей акционирования или продажи.
- Рост личных доходов как для руководителей, так и для владельца бизнеса.
- Закрытие долгов и кредитов.
- Масштабное влияние на рынок.

Список актуальных источников трафика

SEO-продвижение Яндекс.Директ РСЯ Яндекс аудитории Яндекс.Дзен Авито контекст Яндекс.Услуги Яндекс карты Яндекс маркет MyTarget ВКонтакте Маркет-платформа ВК Баннерная реклама на профильных ресурсах Сайты релевантных площадок Видеоролики Реклама у блогеров **Telegram** ВКонтакте Rutube Одноклассники Mail.ru Экспертные комментарии через запросы журналистов на сайте pressfeed.ru TenChart Profi.ru СРА-сети Google карты TripAdvisor 2Gis Маркетплейсы Вайлдберриз Озон Чат-боты E-mail рассылки СМС-таргетинг и рассылки Мегафон и МТС Личное ведение клиентов Онлайн и офлайн мероприятия по привлечению клиентов

Записывайтесь на консультацию к автору для разбора вашего бизнеса и выявления возможностей для роста и масштабирования. https://t.me/brandfire_x10

Работа с своей базой