

系统集成项目管理工程师考试必过攻略

| 浏览: 170 | 更新: 2014-03-26 15:16



一、关于教材

1、书一定要仔细地看,认真复习,书上图一定要好好看,每次必考试题,图上的标注,尤其是数字等,上午选择题很容易涉及到。书上的否定句一定要记录下来,尤其考说法错误的,大概有10个题目,这些题目对于我们很难左右的,当能拿下这些题目,上午的考试就没那么难了,上午的试题对我们做工程的很重要,对我们考试是否通过起到很大的作用,因为我们工作的特殊性,看书时间很少,上午就是我们一个难题,下午大题对我们工程人员来讲,难度不大,只要把握住计算题目,保证15分不丢失,下午通过就没什么大碍了。考试一定要细心,有方法技巧,特别是下午的解答题,一定要思路清晰,抓住要点,书写规范。

2、分析历年考题后会发现,一些为必考题,像软件集成的特点、监理的职责、资质管理、楼宇布线工程等每年必考,认真记住,无非就是单位资质具备的条件,企业资质和项目经理资质的相关要求等。这些都是必考题。保证这些基础性识记性的东西不丢分。

3、机房工程部分,从网上下载相关规范,仔细看书上的,这些是年年必考的题目。而且是我们很容易丢分的部分,抓住这些必考知识点,珍惜每一分。

4、先把教程看一遍,看书的时候最好做一个笔记,这个很重要,9大知识领域,44个过程组要熟记,最后是做模拟题,历年的题目要好好看看,最好把高级的信息系统项目管理师的历年真题做一遍,对于复习资料的选择上,目前市场上五花八门,各种辅导教程满天飞、个人觉得,不管如何“官方”,“权威”,都只是一种参考,教材的选择仍然要以《系统集成项目管理工程师教材》为基础。事实证明,大量的“莫名其妙”的题目就是从该教程中“挖”的原文。所考的题目都能从教材中找到,如喜欢做试题的话,我觉得邓子云那本《系统集成项目管理工程师考试全程指导》书很不错,做到这些,应该通过没什么问题。

5、结合自己的实际经验,平时多积累,知识需要沉淀,想自己如果能够过,其实得益于自己很多年的项目管理实际经验和知识积累。

二、重要知识点

1、变更管理的基本过程

(1)、变更申请 (2)、变更评估 (3)、变更决策 (4)变更实施 (5)、变更验证 (6)、沟通存档。

2、典型的信息系统项目的生命周期模型

(1)、瀑布模型(2)、V模型(3)、原型化模型(4)、螺旋模型 (5)、迭代模型,要注意这些题目的扩散。

3、项目进度管理 关键路径

a、前导图法PDM b、箭线图法ADM 要会画图 and 算出

活动时间期望值=(乐观+4个正常+悲观)/6)

4、项目成本管理

成本偏差 $CV=EV-AC$ ($CV<0$ 成本超支)

进度偏差 $SV=EV-PV$ ($SV<0$ 进度滞后)

成本执行指数 $CPI=EV/AC$ ($CPI<1$ 成本超支)

进度执行指数 $SPI=EV/PV$ ($SPI<1$ 进度滞后)

典型偏差,熟记 $EAC = AC + (BAC-EV)/CPI$,

在典型偏差情况下, $ETC = (BAC-EV)/CPI$ 。

- 1、在成本超支时,可以采取“进行成本变更控制、进行绩效测量分析、采用预测技术、进行项目绩效审核、采用计算机工具、成本偏差管理”等一般的成本控制方法、技术与工具。
- 2、在进度落后是,可以采取“定期编制进展报告、遵循事先制定的进度变更控制系统、进行绩效测量、使用 项目管理软件、进行偏差分析、使用跟踪甘特图、进行情景分析、使用进度压缩技术、进行资源平衡”等一般的进度控制方法、技术工具。

三、分数分布

- | | |
|-----------------|-----|
| 1..专业英语 | 5分 |
| 2..项目管理知识 | 37分 |
| 3..法律法规及相关标准 | 11分 |
| 4..信息工程监理 | 5分 |
| 5..软件工程知识 | 5分 |
| 6..计算机技术知识与网络知识 | 7分 |
| 7..信息系统建设 | 5分 |

四、友情提醒

- 1、考试时间 软考考试分为上半年和下半年,每年5月份和11月份。科目单次时间为2小时。
- 2、考试题型 考试分为上午和下午,上午75道选择题,下午5个问答题,各75分,同时通过45分者为合格。
- 4、考试时,考前一周打印准考证,注意,该准考证只能在规定的时间内打印,防止当天丢掉,最好将准考证电子档存在邮箱里,以防丢失时,及时打印,还有就是注意的是,考试通过时,去领取证书的时候,需携带准考证、身份证领取方可领取。