

Découpage d'un projet : corrigé (exemple de solution)

1. Identification des processus principaux.

1. le processus de placement
2. le processus de suivi des enfants dans leur famille d'accueil
3. le processus du suivi administratif dans les familles d'accueil
4. Le versement des allocations

Décomposition de ces processus :

Le processus de placement

1. Etude et rapport sur le vécu
 - Enregistrement dossier de l'enfant en provenance du tribunal
 - Mise à jour dossier avec le rapport
2. Choix des familles d'accueil : planning et affectation de ressources
 - Consultation de la BD famille d'accueil
 - Emission d'une proposition de placement et mise à jour
3. Départ des enfants : MAJ du placement, Fichier Enfant, Fichier Familles

Le suivi des enfants dans leur famille d'accueil

Visites

- Gestion planning des visites
- Emission de rapports sur l'enfant
- Mise à jour de son dossier

Demande (exceptionnelle) d'intervention du psychologue

Le processus du suivi administratif des familles d'accueil :

Agrément des familles

Recrutement de familles
Création de dossier « famille d'accueil »
Examen et décision

Renouvellement de l'agrément

Le processus de versement des allocations :

Versement des allocations

Création et mise à jour du processus de versement

Suppression des allocations

Archivage des rapports

2. Découpage en WBS :

Les quatre processus principaux donnent lieu à des sous-projets. Il faut rajouter une étude préalable et une phase d'intégration. Les sous-tâches détectées donnent lieu à des étapes de la décomposition WBS. La proposition est sur la page suivante (fig 1).

3. Affectation en OBS :

Les personnels doivent être affectés en fonction de leur compétence et d'un peu de bon sens. Le programmeur système peut prendre le sous-projet « suivi » qui est assez technique. L'utilisateur averti ne doit pas être seul responsable d'une tâche. Une répartition possible est :

EP : chef de projet

SP - « placement » : analyste - programmeur + utilisateur

SP- « suivi » : ingénieur système

SP - « famille » : analyste programmeur + utilisateur

SP- « allocation » : analyste programmeur

Integration : chef de projet.

4. Approche "par produit uniquement".

La question consistant à n'utiliser que le PBS revient à décrire un "enchaînement de pages d'écrans".

Exemple possible :

MENU PRINCIPAL : NIVEAU 0

- PLACEMENT DES ENFANTS
- SUIVI DES ENFANTS EN FAMILLE D'ACCUEIL
- GESTION DES FAMILLES D'ACCUEIL
- GESTION DES ALLOCATIONS

PLACEMENT DES ENFANTS (NIVEAU 1)

- DOSSIER ENFANTS
- PLACEMENT ENFANT EN FAMILLE
- RETRAIT DEFINITIF ENFANT

DOSSIER ENFANTS (NIVEAU 2)

- création d'un nouveau dossier
- consultation d'un dossier
- mise à jour d'un dossier existant
- suppression d'un dossier

PLACEMENT ENFANT EN FAMILLE (NIVEAU 2)

- consultation planning placement
- placement d'un enfant
- modification d'un placement

SUIVI DES ENFANTS EN FAMILLE D'ACCUEIL (NIVEAU 1)

- CONSULTATION DE L'HISTORIQUE D'UN DOSSIER
- AJOUT DE RAPPORT DE VISITE
- MODIFICATION DE RAPPORT DE VISITE
- SUPPRESSION DE RAPPORT DE VISITE
- PLANIFICATION D'UNE VISITE (CARNET DE RENDEZ-VOUS)

GESTION DES FAMILLES D'ACCUEIL (NIVEAU 1)

- PROCEDURE D'AGREMENT
- RENOUELEMENT D'AGREMENT
- CONSULTATION DES FAMILLES AGREEES

GESTION DES ALLOCATIONS (NIVEAU 1)

- NOUVEL ALLOCATAIRE
- VERSEMENT D'ALLOCATIONS
- SUPPRESSION D'ALLOCATIONS
- MODIFICATION DOSSIER ALLOCATAIRES

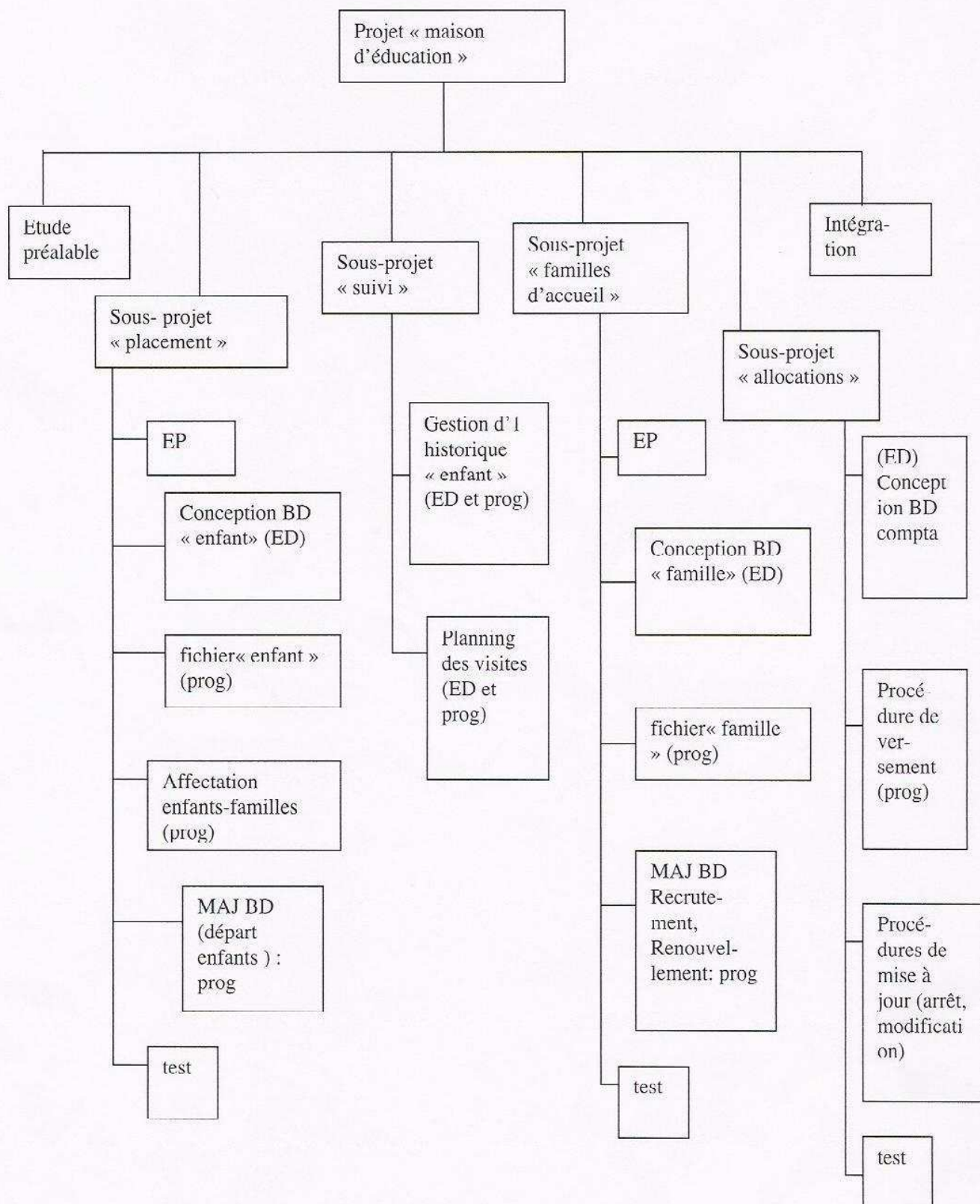


FIG 1. WBS . Une solution possible.