

PC&L GERENTE DE MEJORA CONTINUA, GERENTE DE LOGISTICA Y MATERIALES, GERENTE DE PLANTA**RESUMEN**

Tengo la Licenciatura en Ingeniería Mecánica y cuento con una Maestría en Administración de Negocios Internacionales. Mi trayectoria profesional es de 26 años de experiencia en logística, materiales y operaciones en la Industria de autopartes para equipo original y refacciones, implementando procesos de mejora continua, proyectos de productividad y seguimiento a las eficiencias y costos de productos, con sólidas habilidades de liderazgo enfocado a resultados, integración de equipos multifuncionales, coordinando esfuerzos para el logro de objetivos comunes, desarrollo de gente, trabajo en equipo, proactivo, servicio a clientes, fácilmente adaptable. Sólida experiencia de trabajo en ambientes de negocios internacionales.

EXPERIENCIA PROFESIONAL

FORVIA/FAURECIA Sistemas Automotrices de México **Puebla, México** **2022– 2024**
(Empresa Francesa dedicada a desarrollar tecnología automotriz en el corazón de una movilidad más inteligente y sustentable. Una empresa innovadora a escala global que reúne experiencia en electrónicos, movilidad limpia, iluminación, interiores, asientos y *lifecyle solutions*).

PC&L Improvement Manager **2022 – 2024**
Responsable de mejoras en el desempeño Logístico del Control de la Producción para varias plantas de la División (Puebla, San Luis Potosí y Monterrey), enfocado en todos los entregables de PC&L. A cargo también en implementaciones de Faurecia Excellence System (FES) y de la capacitación de la red PC&L en el perímetro definido.

- Logre mejorar un 15% los niveles de desempeño de las plantas del perímetro, identificando las diferencias entre objetivos y presupuestos en el último año.
- Co-responsable de los resultados operativos de los equipos logísticos de las plantas, asegurándome de que los planes de acción implementados son capaces de alcanzar los resultados necesarios.
- Lideré el apoyo a los equipos locales para la construcción de planes de acción y aseguramiento de los resultados reportando los KPI's de PC&L desde mi perímetro, con un análisis claro de las diferencias vs objetivos.
- Analice las habilidades de PC&L e identifique capacitaciones y desarrollos necesarios, es por ello que logre la capacitación con 0% de variaciones sobre la capacitación real planificada.
- Coordiné los intercambios entre plantas: intercambio de lecciones aprendidas, herramientas PC&L y explicaciones y capacitación sobre mejores prácticas.
- Enfocado 100% a la resolución de problemas complejos mediante el trabajo en equipo y desarrollo de equipos locales dirigidos a la mejora de procesos logísticos.
- Analice y reporte al 100% el nivel de despliegue de FES en mi perímetro, además de liderar los talleres a realizar en cada sitio sobre ese tema.
- Desarrolle puntualmente funciones de apoyo operativo a equipos locales en cuanto se presentaron casos de crisis.

GRUPO BOCAR **Ciudad de México** **1998 – 2021**
(Empresa Mexicana dedicada a la fabricación de Autopartes para la industria automotriz de equipo original y refacciones).

Gerente de Logística y Materiales / *Gerente de Planta (Interino). **2013 – 2021**
Atender la demanda de los clientes, planeación y control de la producción, compra y abastecimiento interno de materias primas y componentes interplantas e intercompañías, nacionales y de importación, además del manejo y control de productos y residuos químicos y MRO. Seguimiento en la entrega de proveedores, recepción, almacenamiento y surtimiento a líneas de producción, control de scrap y coordinación de la recolección interna y el almacenamiento del producto terminado gestionando la logística nacional e internacional para la entrega.

- Coordiné al equipo de logística y materiales para transferir en 1 año las líneas de producción a 4 plantas del Grupo ubicadas en Lerma, Querétaro y San Luis Potosí manteniendo el abastecimiento a los clientes en un 100% (Nissan, Ford, GM, Honda, VW, BWArner, Nissin, Garrett y Buehler) durante el proceso de cierre de planta.
- Logré mantener el nivel de servicio a clientes en un 98% al implementar un control adecuado en la administración y control de la producción y una confiabilidad del 100% en los niveles de inventario de producto terminado.

- Mantuve el cumplimiento en un 100% del presupuesto en días de inventario mensual y anual, a través de un seguimiento puntual en la planeación de materiales con proveedores internos y externos.
- Capacité al personal del área en el manejo del sistema SAP con lo que se logró el control total de las operaciones logísticas y de materiales de la empresa en CDMX.
- Lideré las actividades de control interno del personal a mi cargo para lograr un 98% de confiabilidad en los inventarios de materia prima interplantas, intercompañías y de compra nacional y de importación, además de componentes nacionales y de importación y MRO.
- Eliminé en 6 meses los inventarios obsoletos mediante el proceso de planeación de la demanda, el cual mantuve en cero durante los últimos 5 años.
- Cumplí durante mi gestión con todos los lanzamientos de nuevos productos a los diferentes clientes y regiones de acuerdo con el Gantt de entrada en tiempo, cantidad y calidad, por medio del seguimiento a los hitos en cada proyecto.
- * Mantuve la planta trabajando de manera coordinada entre las áreas de Recursos Humanos, Salud, seguridad y medio ambiente, Calidad, Logística y Materiales, Producción, Manufactura, Ingeniería y Taller Mecánico cubriendo de manera exitosa el 100% de los interinatos requeridos por el Gerente de Planta.

Jefe de Logística y Materiales

2009 – 2012

Planear, controlar, coordinar y ejecutar la integración de la cadena de gestión de materiales interna (recepción de materiales y surtimiento a líneas de producción, coordinación de la recolección y el almacenamiento del producto terminado) con la incorporación del servicio a clientes y el seguimiento a proveedores para lograr una cadena de abastecimiento altamente competitiva y confiable.

- Evite retrasos en la entrega de producto terminado a los clientes al liderar activamente la integración de logística y cadena de suministro como único punto de contacto entre el área comercial y producción para optimizar los tiempos de ejecución.
- Centralice los requerimientos de importaciones y exportaciones en un solo punto de contacto con apego total a las exigencias legales y gubernamentales al consolidar en 6 meses la función dentro de la planeación.
- Presupueste correctamente los gastos anuales del área con 0% de variaciones sobre lo planeado y una alta confiabilidad de lo invertido.
- Elaboré e implemente los manuales de capacitación, homologación y migración del sistema SAP para el correcto uso de la herramienta en el control total de las operaciones logísticas eliminando el uso de sistemas alternativos.
- Logré que los materiales estuvieran acordes a los costos proyectados, lo que permitió tener una alta productividad en el producto terminado.
- Di seguimiento puntual a la ejecución de proyectos en nuevos productos, mejoras a los ya existentes y a la implementación del sistema de Producción Bocar (BPS) con lo que se elevó la productividad en un 50% durante el primer año.

Jefe de Materiales

2004 – 2008

Mantener la planeación y el control de la producción acorde a las necesidades mostradas por el área de ventas en el sistema SAP, coordinar las actividades necesarias para mantener la integridad de los inventarios en cantidad y calidad y así lograr el 100% del cumplimiento al programa de producción y la satisfacción del cliente final.

- Integré el programa de producción de la planta: demanda, análisis, elaboración, seguimiento, surtimiento y cumplimiento con lo que mejoré en un 40% el servicio de entrega a los clientes.
- Incrementé en un 50% la productividad en el área de producción eliminando los paros por falta de material y en consecuencia se cumplió oportunamente con la demanda de los clientes.
- Gestioné acciones para que el nivel de servicio entre plantas se incrementara en un 40% contra el ejercicio anterior y eliminar gastos innecesarios de expedición logística que representaron \$300,000 usd
- Planee, coordine y ejecute la elaboración e implementación de políticas y procedimientos, seguimiento, capacitación, homologación y auditoría interna y externa del SGC (Sistema de Gestión de Calidad) en logística y materiales con lo que se obtuvo la acreditación ISO 9000.
- Integré las diferentes fases del lanzamiento de productos: cadena de suministro, normas de empaque y embalaje, logística interna, lay-out, capacidades y entregas que aumentó la productividad en un 30% los primeros 6 meses.
- Coordiné la gestión del transporte interno: montacargas y externo: flota de transportes en las fases de compra, operación, mantenimiento y reemplazos generando un ahorro anual de \$200,000 usd
- Obtuve la certificación ISO 14001 para logística y materiales mediante la implementación, seguimiento, capacitación y auditoría interna y externa del SGA (Sistema de Gestión Ambiental).

UNAM,
Maestría en Administración de Negocios Internacionales.
Ingeniería Mecánica.

2003 - 2005
1992 - 1996

ESTUDIOS ADICIONALES

UNAM,
Diplomado en Educación a Distancia

2000 – 2002

Grupo Bocar

Cursos:

Desarrollo Humano, IATF 16949, ISO 14001, Programa en seguridad SAFESTART, Programa en seguridad DUPONT, Liderazgo Situacional, Manejo de sustancias Químicas y residuos Peligrosos, Productividad y Colaboración para la eficiencia en grupos de negocio, Auditor para la Calidad Logística (Nissan), Simulacros para programa NEEC y CTPAT: Contingencia por artefacto explosivo y contaminación de carga y empaque.

HARVARD BUSINESS, Publishing USA
Desarrollo de líderes: Mentores.

Seminarios:

Administración del cambio, Efectividad gerencial, Finanzas para no financieros, Negociaciones efectivas, Liderazgo, Trabajo en equipo, Design of Safety Análisis, Desarrollo de Habilidades Gerenciales (ICAMI), Administración de la planificación e inventarios (CPIM, APICS).

HABILIDADES ADICIONALES

Idiomas: Español / Ingles
Paquetería: Office
Tecnología: SAP