TINDAK LANJUT LAPORAN HASIL AUDIT SPI PT PELABUHAN TANJUNG PRIOK KANTOR PUSAT

1. Tahun temuan

: 2022

2. Divisi/Bidang

: Perencanaan Strategis

3. No/Judul temuan

8 | Monitoring/Dokumentasi Hasil Pre FS yang Tidak Dilanjutkan

Rekomendasi

- : a. Melakukan revisi terhadap SOP Prosedur Penyusunan *Pre Feasibility Study* (FS) Nomor QP.1/REN/STR/03 tanggal 1 September 2021 dengan menambahkan *monitoring*/dokumentasi setiap Pre FS;
 - b. Melakukan *monitoring*/dokumentasi setiap Pre FS yang dihasilkan dan mendokumentasikan kelanjutan pre FS tersebut baik dilanjutkan maupun dihentikan;
 - Meminta feedback dari setiap Pre FS yang dilanjutkan dari unit terkait di Direktorat Komersial terkait kelanjutan proyek dimaksud.
- 5. Tindak lanjut
 - Dilakukan penyesuaian SOP Penyusunan Pre Feasibility Study (Pre FS) nomor QP.1/REN/STR/03 dengan menambahkan prosedur monitoring/dokumentasi tindak lanjut hasil studi pre FS dari Divisi terkait
 - b. Disusun format ceklis monitoring/dokumentasi tindak lanjut Pre FS yang kemudian dilaporkan kepada Direksi
 - c. Membuat Nota Dinas Permohonan feedback atas penyampaian Pre FS kepada Divisi terkait dalam waktu 10 hari kerja setelah penyampaian dokumen Pre FS
- 6. Dokumen Pendukung (Lampiran)
 - a. Draft Revisi SOP Penyusunan Pre Feasibility Study (Pre FS) nomor QP.1/REN/STR/03
 - b. Ceklis Monitoring/dokumentasi tindak lanjut Pre FS
 - c. Nota Dinas SM Perencanaan Strategis nomor **UM.330/30/6/1/SRA/PTP-22** tanggal 30 Juni 2022 perihal permohonan feedback atas Pre FS yang telah disampaikan oleh Divisi Perencanaan Strategis

Tanjung Priok,

2022

PT PELABUHAN TANJUNG PRIOK DIREKTORAT UTAMA SM PERENCANAAN STRATEGIS

<u>M. SUSANTO PUJI RAHARJO)</u>

NIPP: 102090



<u>NOTA-DINA</u> Nomor: UM.330/30/6/1/SRA/PTP-22

Kepada

Yth.Koordinator Satuan Kerja

Yth.SM Pemasaran & Customer Relation

Yth.SM Operasi

Yth.SM Pengembangan Usaha

Dari

SM PERENCANAAN STRATEGIS

Perihal

Permohonan Feedback terkait Tindak Lanjut Penyampaian Kajian Pra

Feasibility Study

1. Menunjuk

a. Nota Dinas SM Perencanaan Strategis tanggal 20 Mei 2021 perihal Penyampaian Hasil Kajian Pre Feasibility Study Investasi Penyediaan dan Pelayanan Fasilitas Jembatan Timbang sebagai Supporting Pelayanan Jasa Kepelabuhanan di Pelabuhan Pangkal Balam b. Memo SM Perencanaan Strategis tanggal 13 September 2021 perihal Penyampaian Laporan Final Studi Pra FS Pengembangan Terminal Shorebase Inggom

2. Mengalir butir 1 (satu), bersama ini dimohonkan feedback terkait tindak lanjut Kajian Pra Feasibility Study dimaksud pada masing-masing Divisi terkait.

3. Demikian disampaikan, atas perhatian dan kerjasamanya diucapkan terima kasih

Jakarta, 30 Juni 2022 SM PERENCANAAN STRATEGIS,

M. SUSANTO PUJI RAHARJO NIPP.102090



LOG SURAT

30-06-2022 15:43:45 105061/HATMA CAKRAKUSUMA - Surat Dikirim - mohon approval. terima kasih

30-06-2022 15:43:49 105061/HATMA CAKRAKUSUMA - Surat Telah Dibaca oleh

105061-HATMA CAKRAKUSUMA - DIBACA

30-06-2022 15:44:12 105061/HATMA CAKRAKUSUMA - Surat Telah Dibaca oleh

105061-HATMA CAKRAKUSUMA - DIBACA

30-06-2022 15:44:26 105061/HATMA CAKRAKUSUMA - Surat Diapprove Pemeriksa

ke-1 - mohon approval. terima kasih

30-06-2022 15:58:44 102090/M. SUSANTO PUJI RAHARJO - Surat Telah Dibaca oleh 102090-M. SUSANTO PUJI RAHARJO - DIBACA

30-06-2022 15:59:36 102090/M. SUSANTO PUJI RAHARJO - Surat Diappove Pemeriksa ke-2 - ok

30-06-2022 16:02:26 105061/HATMA CAKRAKUSUMA - Surat Telah Dibaca oleh

105061-HATMA CAKRAKUSUMA - DIBACA

30-06-2022 16:03:51 820100980/RIZQIYAH ARYENI MARDIYAH - Surat Telah Dibaca oleh 820100980-RIZQIYAH ARYENI MARDIYAH - DIBACA

30-06-2022 16:03:59 820100980/RIZQIYAH ARYENI MARDIYAH - Surat

Dinomori - UM.330/30/6/1/SRA/PTP-22

30-06-2022 16:05:36 105061/HATMA CAKRAKUSUMA - Surat Telah Dibaca oleh

105061-HATMA CAKRAKUSUMA - DIBACA

No Dokumen	QP.1/REN/STR/03	
Revisi	02	
Tanggal Efektif	22 Juni 2022	
Halaman	1/7	



PT Pelabuhan Tanjung Priok Direktorat Utama Divisi Perencanaan Strategis Sub Divisi Perencanaan Strategi

Prosedur Penyusunan Pre-Feasibility Study

	JABATAN	TANDA TANGAN	TANGGAL
Disiapkan :	ASM Perencanaan Strategi Perusahaan		
Diperiksa :	SM Perencanaan Strategis		
Disahkan :	Direktur Utama	-	

Direktorat terkait:				
Direktorat Utama				
Direktorat Komersial dan Pengembangan Usaha				
Direktorat Keuangan dan SDM				
Direktorat Operasi dan Teknik				

	SIMBOL YANG	DIGUN	AKAN:
Mulai	Simbol mulai/Selesai pekerjaan		Dokumen yang dicetak
Owner	Proses		Data di dalam sistem informasi
\Diamond	Keputusan	A	Penghubung antar halaman
	Penghubung antar Proses		Penghubung Input/Output ke Proses
	Penghubung Proses antar halaman		Prosedur lain yang berkaitan



No Dokumen	QP.1/REN/STR/03		
Revisi	02		
Tanggal Efektif	22 Juni 2022		
Halaman	2/7		

TUJUAN:

Memberikan pedoman dan tata cara pelaksanaan Penyusunan *Pre-Feasibility Study* di Divisi Perencanaan Strategis guna memenuhi standar pelayanan kepada Pelanggan/Pemangku kepentingan, dan mencapai kinerja unggul.

RUANG LINGKUP:

Prosedur ini berlaku di area PT Pelabuhan Tanjung Priok khususnya di Direktorat Utama Divisi Perencanaan Strategis dan sesuai dengan target dan batas waktu serta mendukung program sistem manajemen mutu (ISO 9001) dan anti penyuapan (ISO 37001)

REFERENSI:

- Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas
- Peraturan Menteri Tenaga Kerja Republik Indonesia No: PER.05/MEN/1996 Tanggal 12 Desember 1996 tentang Sistem Manajemen Keselamatan dan Kesehatan KerjaPera
- Keputusan Menteri Badan Usaha Milik Negara Nomor: KEP-102/MBU/2002 tentang Penyusunan Rencana Jangka Panjang Badan Usaha Milik Negara
- Surat Keputusan Direksi PT. Pelabuhan Tanjung Priok Nomor HK.55/4/9/1/PTP-18 tentang Perubahan atas Surat Keputusan Direksi PT. Pelabuhan Tanjung Priok Nomor HK.55/4/12/1/PTP-17 Tanggal 4 Desember 2017 tentang Pedoman Penyusunan Standard Operating Procedure (SOP) di Lingkungan PT. Pelabuhan Tanjung PrioK
- Peraturan Direksi PT. Pelabuhan Tanjung Priok Nomor HK.55/17/12/3/PTP-20 tentang Pedoman Penyusunan Dokumen Sistem Manajemen ISO di Lingkungan PT. Pelabuhan Tanjung Priok
- Sistem manajemen mutu ISO 9001:2015 klausul 4.1
- Sistem manajemen anti penyuapan ISO 37001:2016 klausul 4.1

DEFINISI/ISTILAH/SINGKATAN:

RJPP

: Rencana Jangka Panjang Perusahaan

BOD

: Board of Directors

RENSTRA

: Divisi Perencanaan Strategis

Proyek Strategis

- : Proyek pengembangan pelabuhan/fasilitas pendukung pelabuhan dengan kriteria sebagai berikut:
 - Didukung pemerintah melalui regulasi (Peraturan Presiden)
 Kebutuhan sumber daya yang tinggi (CAPEX dan/atau SDM)
 - 3. Memiliki nilai kompleksitas yang tinggi (Keterkaitan stakeholder, durasi & teknikal *gap*)
 - 4. Berdampak besar pada aspek finansial dan non-finansial perusahaan

DAFTAR INSTRUKSI KERJA TERKAIT:

• WI-01 : Identifikasi dan Analisis usulan proyek bisnis

WI-02 : Kajian Pre-Feasibility Study



No Dokumen	QP.1/REN/STR/03
Revisi	02
Tanggal Efektif	22 Juni 2022
Halaman	3/7

DAFTAR RISIKO TERKAIT:

• R01 : Identifikasi dan analisis usulan proyek bisnis tidak dilakukan secara objektif sesuai proses bisnis perusahaan

R02 : Tidak ada anggaran untuk penyusunan pre-feasibility study

• R03 : Tidak tersedia data yang diandalkan (reliable) dan valid untuk data primer dan data sekunder

R04 : Keterlambatan pembahasan dan persetujuan oleh Direksi (BOD)

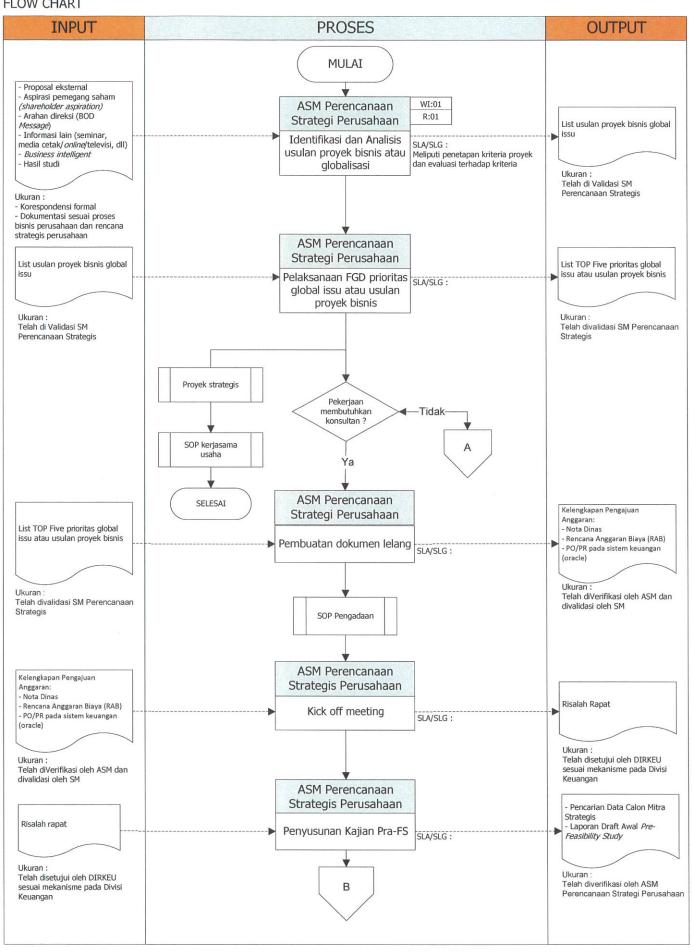
INDIKATOR KEBERHASILAN UTAMA/KPI/SASARAN MUTU/SLA/SLG:

• 01 : Penyusunan *Pre-Feasibility Study* tepat waktu



No Dokumen	QP.1/REN/STR/03		
Revisi	02		
Tanggal Efektif	22 Juni 2022		
Halaman	4/7		

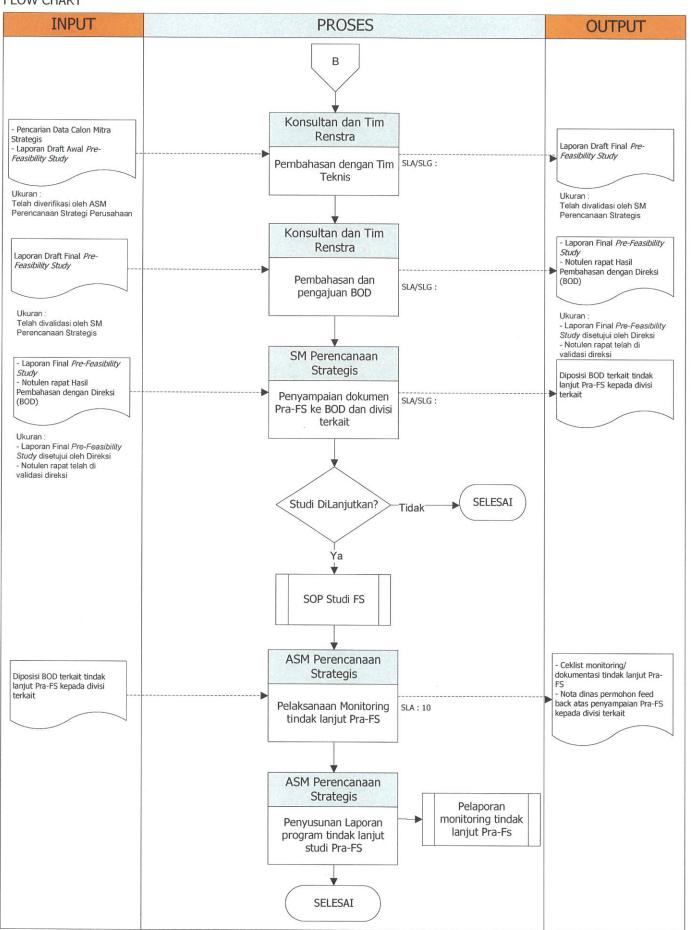
FLOW CHART





No Dokumen	QP.1/REN/STR/03	
Revisi	02	
Tanggal Efektif	22 Juni 2022	
Halaman	5/7	

FLOW CHART





No Dokumen	QP.1/REN/STR/03		
Revisi	02		
Tanggal Efektif	22 Juni 2022		
Halaman	6/6		

PEN	PENINJAUAN ULANG PROSES							
No	Tanggal	Alasan	Pelaksana	Hasil Peninjauan				
1	10 Desember 2018	Perubahan format SOP	Staf Sub Divisi Perencanaan Strategi Perusahaan	Telah disesuaikan dengan format <i>template</i>				
2	1 April 2019	Perubahan risiko didalam SOP	Staf Sub Divisi Perencanaan Strategi Perusahaan	Risiko telah disesuaikan dengan risiko yang mungkin terjadi di Divisi Perencanaan Strategis				
3	1 September 2021	Perubahan Proses di dalam SOP	Staf Sub Divisi Perencanaan Strategi Perusahaan	Proses telah disesuaikan dengan proses kerja di Divisi Perencanaan Strategis				
4								
5								
6								
7								
8								
9								
10								
11								
12				e e				

RIW	RIWAYAT PERUBAHAN					
No	No.Rev.	Tanggal	Perubahan Penting			
1	00	10 Desember 2018	Perubahan format SOP yang disesuaikan dengan format <i>Holding</i>			
2	01	1 April 2019	Seluruh risiko yang ada telah diubah agar sesuai dengan risiko yang mungkin terjadi di Divisi Perencanaan Strategis			
3	02	1 September 2021	Menambahkan proses penyusunan <i>pre feasibility study</i>			
4						
5						
6						
7						
8						
9						
10						
11						
12						

CEKLIS MONITORING/DOKUMENTASI

Tindak Lanjut Kajian pra Feasibility Study

No	No Dokumen Pra FS	Nomor Nota Dinas/Memo	Tanggal	Tindak Lanjut			
140	DORUMENT 1413	Nomoi Nota Dinas/Memo	Taliggal	tidak dilanjutkan	dilanjutkan	tahapan saat ini	bukti dokumen
1	2	3	4	5	6	7	8
1	Investasi Penyediaan dan Pelayanan Fasilitas Jembatan Timbang sebagai Supporting Pelayanan Jasa Kepelabuhanan di Pelabuhan Pangkal Balam	UM.330/20/5/1/RENSTRA.PTP-21	20 Mei 2022	<i>y</i>			
2	Pengembangan Terminal Shorebase Inggom Memo		13 September 2021		√	proses Lelang Penyediaan Jasa	