

<div><div><div><div><div><div></div></div><div><div>PELINDO</div></div></div><div><div>MULTI TERMINAL</div></div><div>PTP TERMINAL NONPETIKEMAS</div></div></div></div>										No. Dokumen No. Revisi Tanggal revisi dokumen Tanggal pembaharuan isi	- :00 : :
No.	Jenis Isu	Kriteria	Isu	Risiko	Kekuatan	Kelemahan	Peluang	Ancaman	Tindak Lanjut	PIC	Jangka Waktu
1	Internal	Safety	Personil HSSE Dedicated	- Kelelahan - Tidak fokus job HSSE	- Mengurangi risiko finansial yang terkait dengan satu sumber pendapatan - Mengembangkan lebih banyak keterampilan melalui pengalaman ganda dalam berbagai bidang pekerjaan	- menyebabkan kelelahan fisik dan mental karena tuntutan waktu dan energi yang lebih tinggi - Kesulitan untuk menjaga keseimbangan antara pekerjaan ganda, mungkin menyebabkan pekerjaan utama terabaikan	Memahami lebih dari satu bidang jenis pekerjaan	- Potensi konflik kepentingan antara dua pekerjaan jika satu pekerjaan mengganggu yang lain. Ancaman terhadap kesehatan dan keseimbangan hidup karena beban kerja yang berlebihan. - Risiko terlalu menyebar dan tidak dapat memberikan fokus yang cukup pada salah satu pekerjaan	Melakukan assesment terhadap kebutuhan personil HSSE dedicated di setiap Cabang	SDM & HSSE	
2.	Internal	Health	Penyakit akibat kerja	Kebisingan	Peningkatan kesadaran bahaya kebisingan	Sulitnya mendeteksi dampak kebisingan seluruh pekerja	Improvement mengurangi sumber kebisingan	Pekerja mengalami gangguan pendengaran	Melakukan pengukuran tingkat kebisingan di area kerja, melakukan rekayasa teknik untuk area kerja yang melebihi NAB, memakai earplug/ear muff	HSSE	
3	Internal	Health	Tidak ada personil HSSE Dedicated	Peningkatan beban kerja	Keterampilan & keahlian khusus yang dimiliki oleh personil yang ada	Tidak fokus dalam melaksanakan program HSSE	Perekrutan HSSE dedicated	Personil yang kompeten di mutasi	- Membuat assesmet untuk personil HSSE dedicated di setiap Cabang	SDM & HSSE	
4.	Internal	Safety	Peralatan/kendaraan tidak laik	Kecelakaan kerja	Peralatan / kendaraan dilakukan pengecekan yang lebih ketat	Kurangnya kompetensi pekerja untuk memastikan peralatan /kendaraan yang ada di Area PTP layak	Awareness terhadap pekerja untuk lebih memahami peralatan/kendaraan yang layak/tidak	kurangnya personil untuk melakukan pengecekan	Melakukan training kepada pekerja di PTP untuk dapat mengasesment apakah peralatan/kendaraan yang beroperasi di PTP itu layak/tidak	HSSE & OPERASI	
5	Internal	Safety	Alat non mekanis tidak tersertifikasi	Kecelakaan kerja	- Sertifikasi dapat meningkatkan kepercayaan pelanggan dan pemangku kepentingan bahwa alat non-mekanis tersebut memenuhi standar tertentu. - Kepatuhan Terhadap Standar: Sertifikasi memastikan bahwa alat tersebut mematuhi standar keamanan, keselamatan, dan kualitas yang telah ditetapkan, mengurangi risiko penggunaan yang tidak aman atau tidak efektif. - Daya Saing Pasar: Alat yang bersertifikasi dapat menjadi daya tarik ekstra di pasar, karena banyak pelanggan yang mencari produk yang telah diverifikasi dan disertifikasi.	- Biaya dan Waktu: Proses sertifikasi dapat memakan waktu dan biaya yang signifikan. Ini dapat menjadi beban terutama bagi produsen kecil atau startup dengan sumber daya terbatas. - Kompleksitas Proses: Proses sertifikasi dapat menjadi kompleks dan memerlukan pemahaman yang mendalam tentang standar dan regulasi yang berlaku. - Peningkatan Biaya Produk: Sertifikasi dapat menambah biaya produksi, yang dapat mengarah pada harga jual yang lebih tinggi dan mempengaruhi daya saing harga.	- Pasar Internasional: Sertifikasi dapat membuka pintu untuk masuk ke pasar internasional, di mana persyaratan sertifikasi mungkin menjadi faktor penting dalam perdagangan global. - Inovasi Produk: Proses sertifikasi dapat mendorong inovasi dalam pengembangan produk, memastikan produk memenuhi standar terbaru dan memperkuat posisi di pasar. - Keuntungan Reputasi: Pencapaian sertifikasi yang baik dapat meningkatkan reputasi merek dan menciptakan keunggulan kompetitif.	- Perubahan Regulasi: Perubahan dalam regulasi atau standar industri dapat mengakibatkan perluasan atau perubahan persyaratan sertifikasi, menciptakan tantangan tambahan. - Pemalsuan Sertifikasi: Ancaman pemalsuan sertifikasi dapat merugikan reputasi dan kepercayaan konsumen terhadap produk bersertifikasi. - Persaingan yang Ketat: Jika banyak pesaing juga memiliki sertifikasi yang sama, keuntungan kompetitif dari sertifikasi dapat tereduksi.	- Melakukan identifikasi peralatan non mekanis yang ada di area kerja - Melakukan pengecekan secara berkala terhadap peralatan non mekanis sebelum digunakan	HSSE & TEKNIK	
6.	Eksternal	Safety	Kurang kesadaran dalam penggunaan APD	Kecelakaan kerja	- Potensi untuk Peningkatan Kesadaran: Keberadaan ruang untuk peningkatan kesadaran menciptakan peluang untuk mengembangkan program edukasi dan pelatihan yang dapat meningkatkan pemahaman tentang pentingnya penggunaan APD. - Fleksibilitas untuk Penyesuaian: Kekurangan kesadaran dapat dianggap sebagai peluang untuk meningkatkan program keselamatan dan kesadaran di tempat kerja atau di komunitas.	- Risiko Kecelakaan dan Cedera: Kekurangan kesadaran dapat menyebabkan penggunaan APD yang tidak benar atau bahkan diabaikan, meningkatkan risiko kecelakaan dan cedera. - Kurangnya Kepatuhan: Kekurangan kesadaran dapat mengarah pada rendahnya kepatuhan terhadap kebijakan penggunaan APD, menciptakan risiko tambahan di lingkungan kerja atau tempat lainnya.	- Pengembangan Program Pendidikan: Kesempatan untuk mengembangkan program pendidikan dan kampanye kesadaran yang dapat meningkatkan pengetahuan dan perilaku penggunaan APD. - Kerjasama dengan Pihak Eksternal: Peluang untuk bekerja sama dengan organisasi kesehatan, lembaga pendidikan, atau pihak eksternal lainnya untuk menyediakan sumber daya dan dukungan dalam meningkatkan kesadaran.	- Kecelakaan dan Kondisi Kesehatan: Ancaman utama adalah risiko kecelakaan dan kondisi kesehatan yang dapat terjadi sebagai akibat dari ketidakpatuhan terhadap penggunaan APD. - Potensi Sanksi dan hukuman: Ancaman sanksi atau hukuman dari pihak berwenang dapat muncul jika kurangnya kesadaran menyebabkan pelanggaran terhadap peraturan keselamatan dan kesehatan.	- Melakukan awareness kepada eksternal yang ada di area kerja PTP dalam bentuk HSSE Forum/ briefing di lapangan/melalui flyer di gate dan himbauan himbauan lainnya yang beresifat promotif. - Melakukan inspeksi ke lapangan terhadap kepatuhan penggunaan APD	HSSE	
7	Eksternal	Safety	Alat non mekanis tidak tersertifikasi	Kecelakaan kerja	- Sertifikasi dapat meningkatkan kepercayaan pelanggan dan pemangku kepentingan bahwa alat non-mekanis tersebut memenuhi standar tertentu. - Kepatuhan Terhadap Standar: Sertifikasi memastikan bahwa alat tersebut mematuhi standar keamanan, keselamatan, dan kualitas yang telah ditetapkan, mengurangi risiko penggunaan yang tidak aman atau tidak efektif. - Daya Saing Pasar: Alat yang bersertifikasi dapat menjadi daya tarik ekstra di pasar, karena banyak pelanggan yang mencari produk yang telah diverifikasi dan disertifikasi.	- Biaya dan Waktu: Proses sertifikasi dapat memakan waktu dan biaya yang signifikan. Ini dapat menjadi beban terutama bagi produsen kecil atau startup dengan sumber daya terbatas. - Kompleksitas Proses: Proses sertifikasi dapat menjadi kompleks dan memerlukan pemahaman yang mendalam tentang standar dan regulasi yang berlaku. - Peningkatan Biaya Produk: Sertifikasi dapat menambah biaya produksi, yang dapat mengarah pada harga jual yang lebih tinggi dan mempengaruhi daya saing harga.	- Pasar Internasional: Sertifikasi dapat membuka pintu untuk masuk ke pasar internasional, di mana persyaratan sertifikasi mungkin menjadi faktor penting dalam perdagangan global. - Inovasi Produk: Proses sertifikasi dapat mendorong inovasi dalam pengembangan produk, memastikan produk memenuhi standar terbaru dan memperkuat posisi di pasar. - Keuntungan Reputasi: Pencapaian sertifikasi yang baik dapat meningkatkan reputasi merek dan menciptakan keunggulan kompetitif.	- Perubahan Regulasi: Perubahan dalam regulasi atau standar industri dapat mengakibatkan perluasan atau perubahan persyaratan sertifikasi, menciptakan tantangan tambahan. - Pemalsuan Sertifikasi: Ancaman pemalsuan sertifikasi dapat merugikan reputasi dan kepercayaan konsumen terhadap produk bersertifikasi. - Persaingan yang Ketat: Jika banyak pesaing juga memiliki sertifikasi yang sama, keuntungan kompetitif dari sertifikasi dapat tereduksi.	- Melakukan identifikasi peralatan non mekanis yang ada di area kerja - Melakukan pengecekan secara berkala terhadap peralatan non mekanis sebelum digunakan	HSSE & TEKNIK	
8.	Eksternal	Safety	Truck tidak layak operasi	Kecelakaan kerja	Keberadaan truk tersebut sudah dikenal dalam lingkungan tertentu atau industri.	- Kerusakan yang Signifikan: Kemungkinan terdapat kerusakan fisik atau mekanis yang signifikan pada truk yang membuatnya tidak dapat beroperasi. - Biaya Perbaikan yang Tidak Ekonomis: Perbaikan atau restorasi mungkin tidak ekonomis atau melebihi nilai truk itu sendiri	- Kerusakan Mekanis atau Struktural: Truk mungkin mengalami kerusakan mekanis atau struktural yang signifikan, membuatnya tidak dapat beroperasi. - Biaya Perbaikan yang Tinggi: Perbaikan mungkin memerlukan biaya yang tinggi, dan mungkin tidak ekonomis dibandingkan dengan nilai truk.	- Truk dapat mengalami kecelakaan di Area kerja - truck yang tidak layak dapat menghambat kegiatan operasional	- Melakukan identifikasi terhadap truck yang masuk ke Area kerja - Membuat aturan untuk truck yang diperbolehkan masuk ke Area kerja	HSSE & OPERASI	
9	Eksternal	Health	Penyakit akibat kerja	Terpapar PAK	Peningkatan kesadaran PAK	Tidak terdeteksinya PAK setiap orang yang bekerja di area kerja PTP	Kesadaran pekerja akan potensi bahaya yang ada di area kerja	Kinerja pekerja yang berada di area kerja PTP tidak fit dan berpotensi mengalami kecelakaan kerja	- Mengidentifikasi area kerja yang menimbulkan PAK - Melakukan pengendalian bahaya di area yang sudah teridentifikasi berpotensi menimbulkan PAK	HSSE	
10.	Eksternal	Safety	Peralatan/kendaraan mitra dalam kondisi tidak baik	Kecelakaan kerja	Pemeliharaan alat/kendaraan yang lebih baik	Biaya pemeliharaan/sertifikasi tinggi	Kualitas peralatan dan kendaraan yang masuk ke Area kerja PTP layak beroperasi	Minimnya biaya operasional untuk pengecekan/pemutakhiran alat	Awareness bahaya kecelakaan kerja yang diakibatkan oleh alat/kendaraan yang tidak proper	HSSE & OPERASI	
11	Internal	Security	Terminal tidak steril	Kecelakaan kerja	Tim keamanan yang kompeten	Keterbatasan sumber daya keamanan	Mengimplementasikan sistem keamanan yang lebih canggih	Tidak terrecornya pelanggaran yang ada di area kerja	- Melakukan assesment terhadap kebutuhan sistem pengamanan	HSSE	
12.	Internal	Environment	Pencemaran Lingkungan	Sanksi hukum dari pemerintah	Tim ERT untuk penanggulangan pencemaran telah tersertifikasi	Kurangnya investasi dalam menerapkan peralatan B/M yang ramah lingkungan sehingga dapat meningkatkan risiko pencemaran.	melakukan peremajaan alat B/M dan melakukan inovasi untuk meminimalisir risiko pencemaran lingkungan	Opini masyarakat sekitar terhadap proses B/Mk yang dianggap merugikan lingkungan dapat menghambat operasi.	- Melakukan kerjasama dengan pihak regional untuk melakukan pemantauan kualitas udara sehingga dapat mengidentifikasi pencemaran - Melakukan sosialisasi kepada pekerja bahaya pencemaran yang ditimbulkan dari aktifitas operasional	HSSE & SEKPER	
13	Eksternal	Health	Pembatasan jam kerja truck	Fatigue	- Pembatasan jam kerja dapat meningkatkan keselamatan di jalan raya dengan mengurangi kelelahan pengemudi, yang dapat mengurangi risiko kecelakaan. - Pembatasan jam kerja dapat meningkatkan kesehatan pengemudi dengan memastikan waktu istirahat yang cukup, mengurangi risiko masalah kesehatan yang disebabkan oleh kelelahan	- Keterbatasan Waktu Pengiriman: Pembatasan jam kerja dapat menyebabkan keterbatasan dalam waktu pengiriman barang atau layanan, yang dapat mempengaruhi produktivitas dan kepuasan pelanggan. - Biaya Tambahan: Menerapkan pembatasan jam kerja mungkin memerlukan biaya tambahan untuk perusahaan transportasi, terutama jika perlu menambah armada atau menyesuaikan jadwal. - Antrian kendaraan yang padat di luar pelabuhan	- Pengembangan Armada: Peluang untuk memperbarui armada lebih besar atau menggunakan teknologi otomatisasi untuk meningkatkan efisiensi dalam pembatasan jam kerja. - Inovasi Operasional: Peluang untuk menciptakan inovasi dalam operasional bisnis, seperti pengoptimalan rute dan penggunaan teknologi untuk mengatasi pembatasan jam kerja.	- Penurunan Kapasitas Pengiriman: Ancaman dari penurunan kapasitas pengiriman karena pembatasan jam kerja dapat mempengaruhi daya saing perusahaan transportasi. - Ketidakefisienan Pelanggan: Ancaman dari ketidakpuasan pelanggan karena keterlambatan pengiriman atau peningkatan biaya dapat mengurangi reputasi bisnis	- Mengelola keterbatasan jam kerja dengan cara yang optimal, misalnya dengan mengatur jadwal pengemudi dengan bijak dan memastikan bahwa waktu istirahat diambil dengan benar - Memberikan pelatihan kepada pengemudi untuk meningkatkan pemahaman mereka tentang pentingnya kepatuhan terhadap pembatasan jam kerja dan dampaknya terhadap keselamatan dan kesehatan mereka.	HSSE	
14.	Internal	Environment	Dampak lingkungan dari aktivitas pelabuhan	Protes warga	- Kesadaran Publik: Protes warga dapat meningkatkan kesadaran publik terhadap isu-isu lingkungan atau sosial yang mungkin terkait dengan aktivitas perusahaan. - Tekanan untuk Perubahan: Protes dapat memberikan tekanan pada perusahaan untuk mengubah praktik bisnis yang mungkin dianggap merugikan masyarakat atau lingkungan.	- Reputasi Negatif: Protes dapat merugikan reputasi perusahaan di mata publik dan dapat berdampak negatif pada kepercayaan pelanggan dan investor. - Potensi Gangguan Operasional: Protes yang intensif dapat mengganggu operasional perusahaan, menyebabkan penundaan atau bahkan kerugian finansial	- Perbaikan Reputasi: Peluang untuk memperbaiki reputasi perusahaan melalui komunikasi terbuka, transparansi, dan tindakan perbaikan. - Peningkatan Tanggung Jawab Sosial Perusahaan (CSR): Peluang untuk meningkatkan program CSR dan berkontribusi positif pada masyarakat setempat.	- Peningkatan Tekanan Publik: Ancaman dari peningkatan tekanan publik dan dukungan untuk protes, yang dapat memperburuk dampak reputasi perusahaan. - Tuntutan Hukum atau Sanksi: Ancaman dari tuntutan hukum atau sanksi regulator yang dapat merugikan perusahaan secara finansial.	- Meningkatkan transparansi dalam operasional perusahaan, termasuk praktik lingkungan dan sosial, untuk mendapatkan kepercayaan kembali dari masyarakat. - Mengembangkan strategi manajemen krisis yang efektif untuk merespons secara cepat dan efisien terhadap situasi protes yang berkembang.	HSSE & SEKPER	
15	Eksternal	Health	Pekerja TKBM yang lanjut usia	Kecelakaan kerja	- Pengalaman dan Pengetahuan Mendalam: Pekerja lanjut usia seringkali memiliki pengalaman dan pengetahuan mendalam dalam bidang mereka yang dapat menjadi kelebihan besar. - Stabilitas dan Kepatuhan: Pekerja lanjut usia cenderung lebih stabil dan patuh terhadap aturan kerja dan prosedur perusahaan. - Kemampuan Mengatasi Krisis: Pengalaman hidup yang kaya dapat memberikan kepekaan terhadap situasi dan kemampuan untuk mengatasi tantangan dengan bijak.	- Penurunan Fisik atau Kognitif: Beberapa pekerja lanjut usia mungkin mengalami penurunan fisik atau kognitif yang dapat mempengaruhi kinerja mereka. - Tidak Familiar dengan Teknologi Baru: Beberapa pekerja lanjut usia mungkin kurang akrab dengan teknologi baru dan sistem yang digunakan dalam lingkungan kerja modern. - Kesulitan Beradaptasi dengan Perubahan: Pekerja lanjut usia mungkin memiliki kesulitan dalam beradaptasi dengan perubahan cepat dalam lingkungan kerja atau teknologi.	- Mentoring dan Pelatihan: Kesempatan untuk berfungsi sebagai mentor bagi pekerja muda dan pelatihan bagi pekerja lanjut usia untuk meningkatkan keterampilan mereka. - Penggunaan Pengalaman dalam Proyek Khusus: Pekerja lanjut usia dapat dikerahkan dalam proyek khusus atau penugasan yang memanfaatkan pengalaman dan pengetahuan mereka. - Program Pensiun yang Fleksibel: Membuka peluang untuk program pensiun yang fleksibel, memungkinkan pekerja lanjut usia untuk terus bekerja secara paruh waktu atau berkontribusi dalam kapasitas lain	- Diskriminasi Usia: Ancaman dari diskriminasi usia di tempat kerja yang dapat merugikan kesempatan karier pekerja lanjut usia. - Ketidakefisienan dengan Kebutuhan Pekerjaan Saat Ini: Ancaman bahwa kemampuan atau keterampilan pekerja lanjut usia mungkin tidak sesuai dengan kebutuhan pekerjaan saat ini. - Pensiun Dini yang Tidak Diharapkan: Ancaman dari pensiun dini yang tidak diharapkan karena kesehatan atau faktor pribadi.	- Pelatihan untuk meningkatkan keterampilan yang sesuai dengan kebutuhan saat ini dan masa depan. - Menyediakan dukungan kesehatan dan program kesejahteraan untuk membantu pekerja lanjut usia tetap produktif dan sehat.	HSSE	