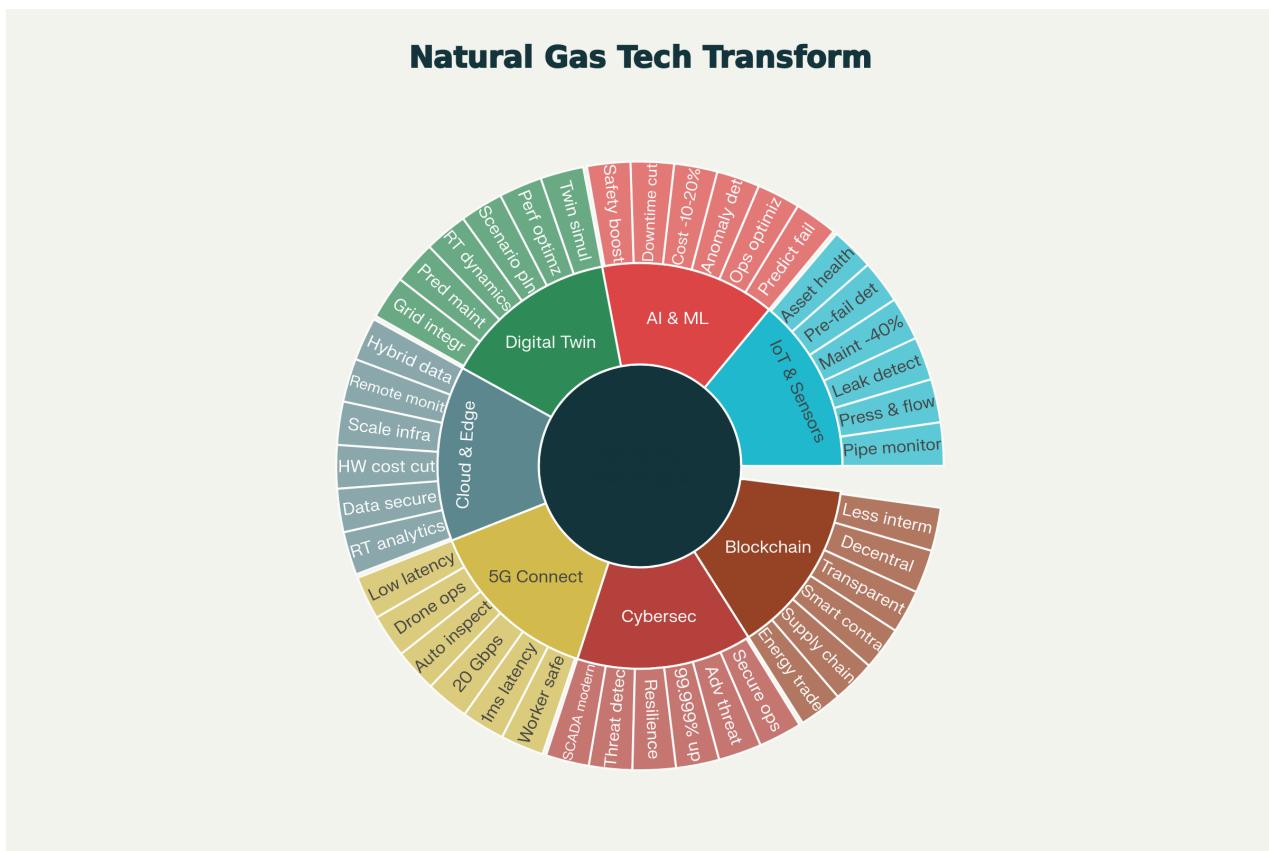


# Внедрение новых технологий на объектах

## ООО «Газпром Трансгаз Томск»

Цифровая трансформация газотранспортной инфраструктуры представляет собой критическую необходимость для современного развития газовой промышленности. На основе анализа современных тенденций, Газпром трансгаз Томск может добиться значительного повышения эффективности операций, снижения затрат на техническое обслуживание на 30-40% и уменьшения незапланированных простоев на 30% через внедрение комплекса передовых технологий. Ключевые направления включают IoT-мониторинг в реальном времени, искусственный интеллект для прогнозирования отказов, цифровые двойники для моделирования, облачные сервисы и модернизацию систем SCADA. Текущий контекст показывает, что российские нефтегазовые компании активно внедряют цифровые решения, при этом Газпром занимает лидирующую позицию в процессах цифровизации.<sup>[1][2][3][4]</sup>



Key Technologies for Gas Industry Digital Transformation

## **Ключевые технологические направления**

### **Интернет вещей и умные датчики**

Интегрированные IoT-системы мониторинга магистральных газопроводов обеспечивают непрерывный контроль параметров трубопровода в реальном времени. Датчики позволяют отслеживать давление, температуру, скорость потока газа и обнаруживать утечки на ранних стадиях. Разворачивание сетей датчиков IoT на протяженных сетях трубопроводов создает "всегда активные" системы мониторинга, которые собирают и контекстуализируют данные в режиме реального времени. Исследования показывают, что это позволяет компаниям снизить затраты на техническое обслуживание примерно на 40% благодаря предотвращению дорогостоящих перебоев. Беспроводные системы умного мониторинга могут обнаруживать даже незначительные повреждения, которые потенциально могут привести к полному отказу операции, экономя примерно \$300 000 в день в предотвращенных потерях при простое трубопровода.<sup>[2][5]</sup>

Технология LoRa для умного учета газа позволяет внедрить автоматизированные показания счетчиков, обнаружение утечек газа, мониторинг давления и управление умными клапанами. Комбинация датчиков умных приборов для учета с датчиками умных клапанов, датчиков давления газа и детекторов утечек представляет комплексное решение для повышения безопасности газовых коммунальных предприятий и улучшения общей производительности.<sup>[6]</sup>

### **Искусственный интеллект и машинное обучение**

Применение AI и ML в системах управления газотранспортом обеспечивает прогнозное техническое обслуживание, снижение рисков и оптимизацию операций. Алгоритмы машинного обучения анализируют данные с датчиков оборудования для прогнозирования отказов до их возникновения, что позволяет проводить профилактическое обслуживание только когда оно необходимо. По оценкам эксперты, глобальные исследования показывают, что по прогнозам до 2030 года 60% руководителей нефтегазовых компаний считают, что цифровые технологии и AI окажут значительное влияние на их бизнес.<sup>[1][7]</sup>

Всемирный экономический форум предполагает, что к 2025 году крупномасштабное внедрение AI в нефтегазовой промышленности может привести к экономии 10-20% затрат. Алгоритмы AI способны обрабатывать огромные объемы данных из операций, помогая компаниям принимать более обоснованные решения. AI может оптимизировать процессы транспортировки газа, прогнозировать отказы оборудования и даже анализировать геофизические данные для выявления потенциальных проблем.<sup>[3][1]</sup>

## **Технология цифровых двойников**

Цифровые двойники представляют собой виртуальные копии физических систем, которые позволяют операторам моделировать, анализировать и оптимизировать производительность систем в реальном времени. В отличие от традиционных систем, цифровые двойники используют данные с тысяч точек мониторинга, обеспечивая глубокие, актуальные аналитические данные о динамике системы. Операторы могут лучше реагировать на проблемы и даже предсказывать или предотвращать проблемы до их возникновения.<sup>[8]</sup>

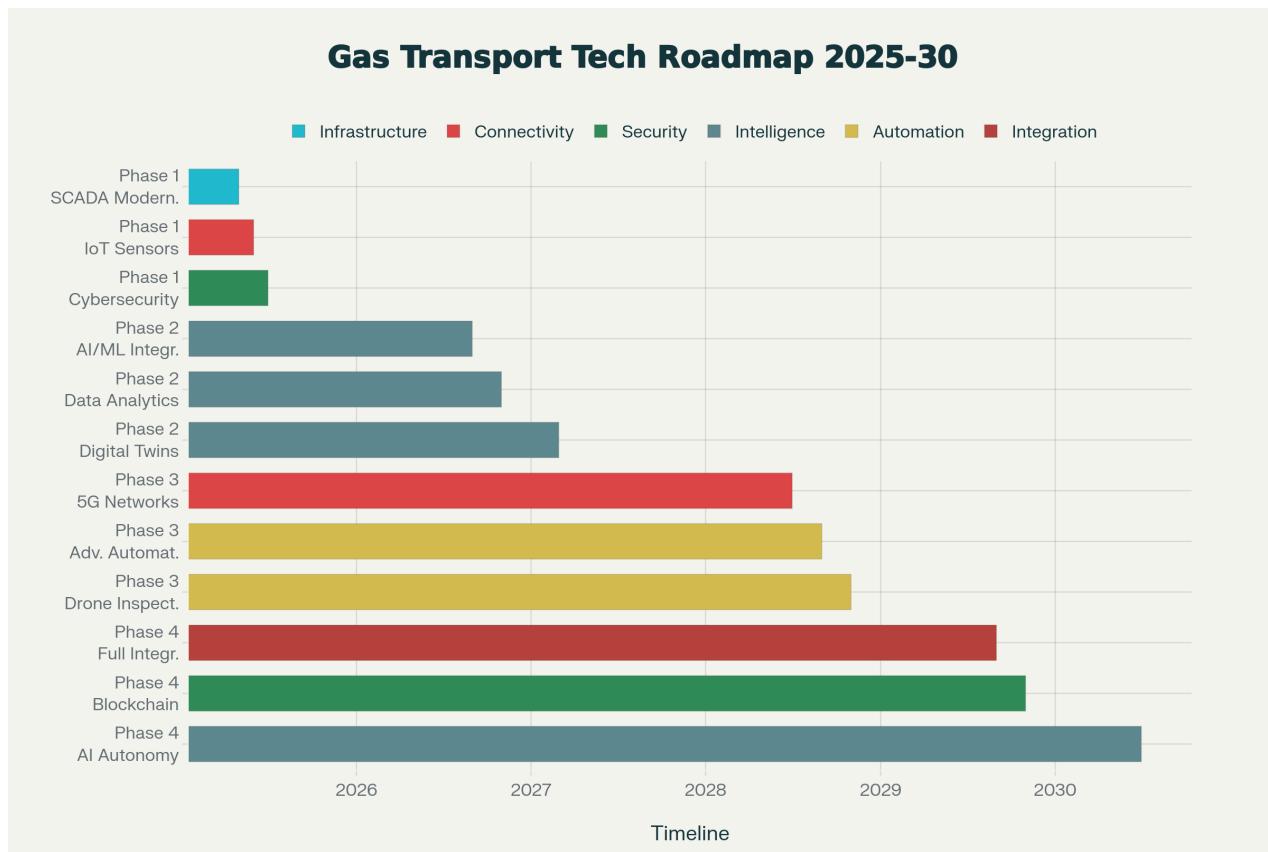
Для газовой транспортировки цифровые двойники позволяют моделировать различные сценарии давления, температуры и потока газа, оптимизировать параметры операций и предсказывать потенциальные точки отказа в сети трубопроводов. Это обеспечивает переход от реактивного обслуживания к проактивному подходу, поддерживаемому аналитикой в реальном времени.<sup>[8]</sup>

## **Облачные и граничные вычисления**

Гибридные облачные решения объединяют масштабируемость облачных вычислений с немедленностью обработки данных на местах, позволяя специалистам управлять огромными объемами данных без ущерба скорости и безопасности. Гибридное облако обеспечивает, чтобы граничные решения обработки не только обрабатывали высококачественные данные, но и согласовывались с более широкими организационными стратегиями управления данными.<sup>[9]</sup>

Облачная инфраструктура обеспечивает снижение затрат на аппаратное обеспечение благодаря гибкости масштабирования вычислительных ресурсов по мере необходимости без значительных первоначальных капитальных расходов на новое оборудование. Это способствует управлению расходами и повышает операционную устойчивость в условиях геополитических и экономических колебаний.<sup>[9]</sup>

## Технологии мониторинга и контроля



Technology Implementation Roadmap: 2025-2030 (Gas Transportation Infrastructure)

## Системы 5G и продвинутая связь

Приватные сети 5G обеспечивают прямое решение для сложных условий на газовых объектах, обеспечивая в 10 раз меньше точек доступа, чем традиционные системы Wi-Fi. Пользователи получают безопасное высокоскоростное подключение со скоростями до 20 Гбит/с и сверхнизкой задержкой 1 миллисекунду, что позволяет проводить мониторинг в реальном времени, анализ данных, автономные инспекции и безопасную связь по всему спектру операций.<sup>[10]</sup>

5G является критически важной технологией для газовой промышленности, обеспечивая сверхвысокую скорость и низкую задержку связи между площадками добычи, судами и платформами. Синхронизация с инструментами IoT, машинного обучения и робототехники позволяет компаниям повысить производительность и снизить затраты.<sup>[11]</sup>

## **Модернизация систем SCADA**

Системы контроля и сбора данных SCADA (Supervisory Control and Data Acquisition) требуют обновления для повышения безопасности и эффективности. Современные системы SCADA интегрируют мощные функции безопасности, такие как шифрование, многофакторная аутентификация и обнаружение угроз в реальном времени, которые помогают защитить от кибератак. Облачные системы SCADA обеспечивают удаленный доступ, предоставляя контроль и видимость в реальном времени отовсюду, повышая способность реагирования и снижая зависимость от наличия персонала на месте.<sup>[12]</sup>

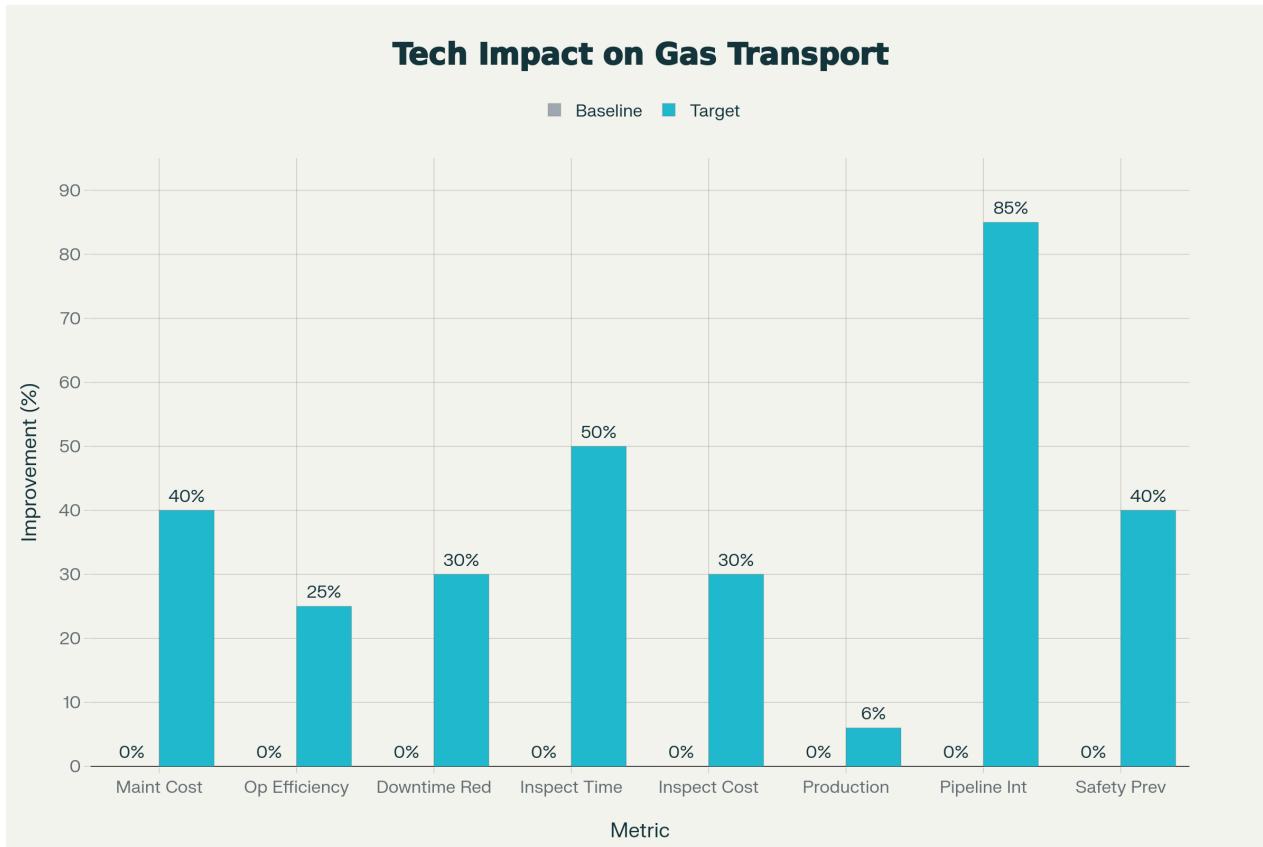
Анализ показывает, что в России значительная часть программного обеспечения SCADA была разработана в начале 2010-х годов и многие из этих систем никогда не получали обновлений с момента их развертывания. Модернизация SCADA-систем позволит улучшить эффективность, укрепить безопасность и обеспечить надежные операции.<sup>[13]</sup>

## **Беспилотные системы инспекции**

Дроны оборудованные высокоразрешающими камерами и сенсорами открывают новые возможности для инспекции трубопроводов в труднодоступных местах. Использование дронов позволяет сократить время инспекции на 50% по сравнению с традиционными методами и снизить затраты на инспекцию на 30%. Каждая традиционная экспедиция на вертолете обходится примерно в \$150 000, что делает более частые инспекции неправдоподобными. С помощью дронов операторы могут проводить регулярные инспекции, получая высококачественные фото и видео трубопроводов и резервуаров хранения для анализа, выявления потенциальных утечек или повреждений.<sup>[14][15]</sup>

Автоматические полеты по заранее спланированным маршрутам позволяют систематизировать процесс инспекции и обеспечивают возможность сравнения данных во времени для отслеживания деградации активов.<sup>[14]</sup>

## Параметры производительности и финансовые результаты



Performance Metrics: Digital Transformation Impact on Gas Transportation Operations

## Ожидаемые результаты от цифровой трансформации

Внедрение комплекса технологий позволит достичь существенного снижения операционных расходов. Аналитика больших данных привела к увеличению операционной эффективности на 25%, ускорению планирования буровых работ на 20%, снижению затрат на бурение на 15%, увеличению темпов добычи на 6-8% и сокращению незапланированных простоев на 30%. В контексте газотранспортировки эти результаты применимы к оптимизации скоростей потока, предсказанию проблем с целостностью трубопроводов и управлению распределением.<sup>[1]</sup>

Предсказывающее техническое обслуживание, питаемое искусственным интеллектом, может сократить незапланированные простои на 15% в промышленных условиях. Это имеет критическое значение для газовой инфраструктуры, где прерывания в обслуживании могут привести к значительным финансовым потерям и угрозам безопасности. Инвестиции в IoT, большие данные и аналитику создают основу для интеллектуального мониторинга сети, обеспечивая непрерывное обнаружение закономерностей и способность вызывать действие сразу же, когда видится известный набор событий, которые могут привести к отказу в сети.<sup>[2][5]</sup>

## **Расчет ROI и периода окупаемости**

Формула расчета ROI в контексте аналитики данных может быть представлена как:  $ROI = \frac{\text{(Стоимость цифровых продуктов - потери времени данных)}}{\text{инвестиции в данные}}$ .

Положительное значение ROI указывает на то, что инициатива цифровой трансформации генерирует финансовую отдачу от инвестиций.<sup>[16]</sup>

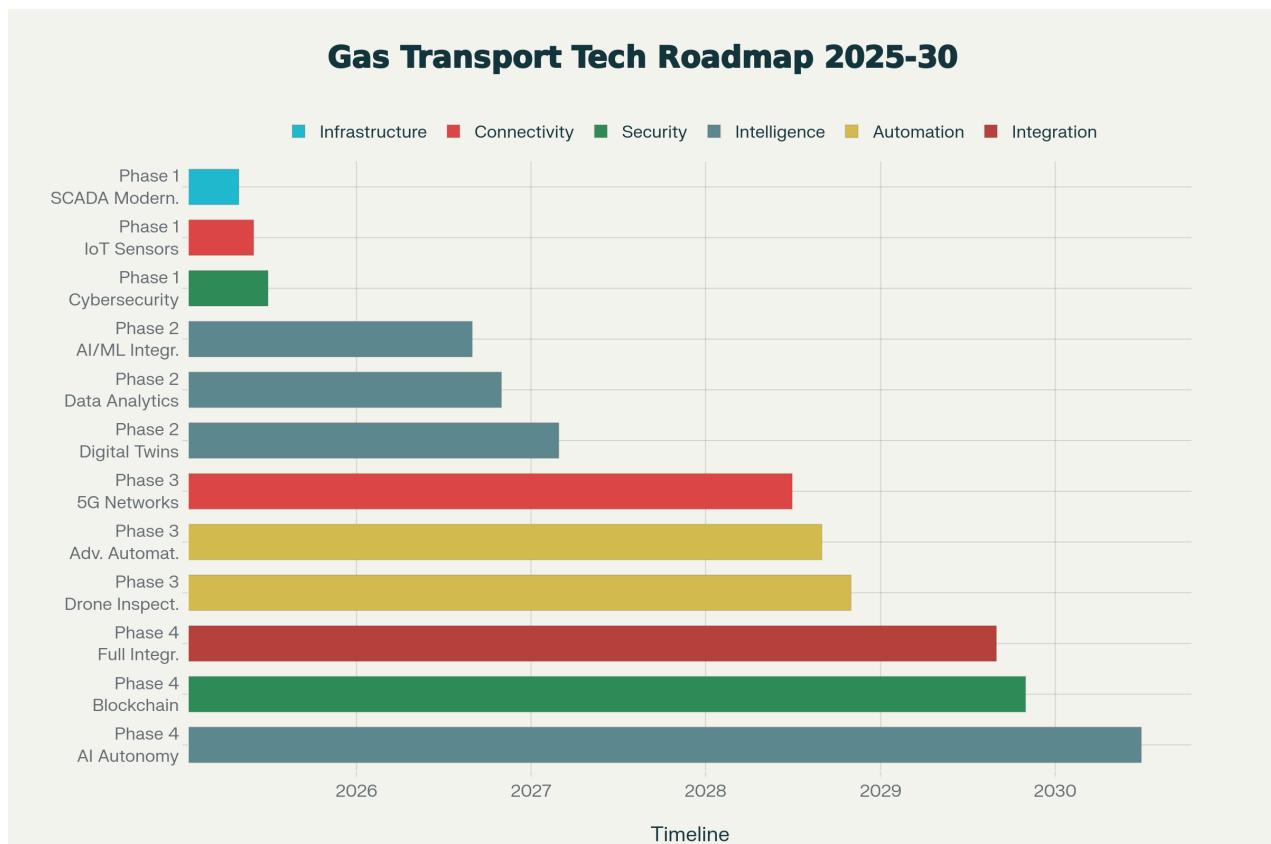
На основе данных из исследований газовая промышленность может ожидать ROI в диапазоне 15-60% в зависимости от фазы внедрения. На начальной фазе (2025) при внедрении систем мониторинга SCADA и IoT ROI составит 15-20%. На этапе ускорения (2026-2027) с интеграцией AI и аналитики ожидается ROI 25-35%. На этапе масштабирования (2028) с развертыванием 5G и автоматизации ROI достигнет 35-45%. На заключительном этапе оптимизации (2029-2030) с полной интеграцией и автономией систем ROI может достичь 45-60%.<sup>[17]</sup>

## **Практическая реализация и стратегия внедрения**

### **Фазы внедрения технологий**

Процесс цифровой трансформации требует структурированного, поэтапного подхода, который сочетает операционную экспертизу с быстрым прототипированием. Первоначальная фаза (2025) сосредотачивается на оценке текущего состояния, выборе поставщиков и пилотировании базовых решений для SCADA-модернизации. Вторая фаза (2026-2027) включает развертывание AI-моделей, обучение на исторических данных операций и создание первоначальных цифровых двойников пилотных участков сети.<sup>[18]</sup>

Третья фаза (2028) ориентирована на масштабирование до полной сети газопроводов, развертывание приватных сетей 5G, внедрение автономных инспекционных систем с дронами. Заключительная фаза (2029-2030) предполагает полную интеграцию всех систем, внедрение блокчейна для отслеживания операций и выполнение полностью автономных управляющих операций.



Technology Implementation Roadmap: 2025-2030 (Gas Transportation Infrastructure)

## Киберзащита и управление рисками

Усиление киберзащиты является обязательным условием при внедрении новых технологий. Цифровизация и взаимосвязанность операций усиливают поверхность кибератак, делая критическую инфраструктуру уязвимой для различных продвинутых угроз - от программ-вымогателей до целевых постоянных угроз (АРТ). Современные рамки безопасности должны включать инвестиции в физическую безопасность, надежные протоколы киберзащиты, стратегии устойчивости цепи поставок, строгие усилия по соответствию нормативным требованиям и инициативы по управлению геополитическими рисками.<sup>[17][18]</sup>

В России ситуация с безопасностью SCADA требует особого внимания, так как большая часть систем SCADA, используемых в стране, была разработана в начале 2010-х годов и не получала обновлений. Восемьдесят четыре процента приложений уязвимы для манипулирования кодом, 59% имеют проблемы с безопасностью авторизации, 53% не имеют надежного запускания и восприимчивы к обратной инженерии. Следует внедрить многоуровневый подход безопасности с разделением сети, мониторингом вторжений и регулярными учениями по реагированию на инциденты.<sup>[13]</sup>

## **Управление персоналом и подготовка кадров**

Успешная цифровая трансформация требует не только развертывания технологий, но и соответствующего уровня подготовки персонала. Необходимо обучение операторов управлению новыми системами контроля, аналитикам данных для интерпретации информации и специалистам по киберзащите для мониторинга безопасности. Развитие цифровой культуры в организации критически важно для обеспечения успешного принятия инноваций и оптимизации всех преимуществ внедрения.<sup>[3]</sup>

## **Контекст развития в России и роль Газпрома**

### **Текущее состояние цифровизации в газовой промышленности России**

Все крупные российские нефтегазовые компании активно проводят процессы цифрализации, экономический эффект которых ожидается в виде снижения затрат и увеличения объемов благодаря вовлечению новых и более полному истощению существующих резервов. Анализ показывает, что среди крупнейших российских компаний в период с 2016 по 2020 год лидерство в области цифрализации распределилось следующим образом: PJSC "Газпром" возглавляет список, PJSC "NK "Rosneft" - второй, PJSC "Lukoil" - третий и PJSC "Tatneft" - четвертый.<sup>[19][4]</sup>

Инвестиции российских компаний в цифровую трансформацию значительны. В 2021 году расходы на создание компьютерных программ и цифровую трансформацию в группе Газпром составили 11,4 миллиарда рублей. Стратегия цифровой трансформации Газпрома на период 2022-2026 включает 253 проекта и направлена на усиление гибкости управления бизнесом, открытие новых направлений развития, а также повышение эффективности и безопасности производственных процессов.<sup>[20][21]</sup>

## **Стратегия Газпрома по цифровой трансформации**

Управление Газпромом одобрило Стратегию цифровой трансформации Газпром (Газпром Группа) на период 2022-2026. Целевая архитектура этой стратегии основана на создании единой модели данных компаний группы Газпром, которая будет интегрирована с Национальной системой управления данными. На основе этой единой модели будут построены цифровые экосистемы газового, нефтяного и электроэнергетического бизнеса с использованием цифровых платформ.<sup>[20]</sup>

Стратегия указывает, что Газпром активно создает и внедряет передовые цифровые технологии. Специальные пакеты программного обеспечения и технологии цифрового моделирования широко используются на всей производственной цепочке Газпрома, позволяя компании эффективно

управлять бизнес-процессами во время производства углеводородов, транспортировки, хранения и распределения.<sup>[20]</sup>

Важной особенностью является то, что Газпром планирует использовать в первую очередь российские решения, стремясь к импортозамещению на 70% к 2024 году в расходах на покупку отечественного программного обеспечения и связанных услуг от общих расходов Газпрома на программное обеспечение и связанные услуги.<sup>[21]</sup>

## **Новые тренды: энергия для вычислений**

Интересным развитием в стратегии Газпрома является повышенный интерес к использованию попутного газа для питания центров обработки данных и искусственного интеллекта. Газпром подписал соглашения о сотрудничестве с криптографическими и вычислительными платформами, сигнализируя о переходе от простого использования отходящего газа для криптомайнинга к более стратегической модели "энергия для вычислений". Это соответствует национальным приоритетам России в области развития искусственного интеллекта и представляет вертикально интегрированную модель, преобразующую Газпром из традиционного производителя энергии в провайдера цифровой инфраструктуры.<sup>[22]</sup>

## **Выводы и рекомендации**

Внедрение новых технологий на объектах Газпром трансгаз Томск должно следовать комплексному, поэтапному подходу, который учитывает как технические аспекты, так и управленические, безопасностные и кадровые вопросы. Основной приоритет должен быть отдан внедрению систем мониторинга в реальном времени (IoT и SCADA-модернизация), усилию киберзащиты и началу пилотных проектов с AI для прогнозирования отказов оборудования.<sup>[1][2][3]</sup>

Вторым приоритетом должно быть развертывание цифровых двойников для ключевых участков газопроводной сети, обеспечивающее виртуальное моделирование и оптимизацию параметров операций. Третьей волной внедрения должны стать системы 5G для обеспечения надежной связи и автономных инспекционных систем с использованием дронов.<sup>[14][8][10]</sup>

Ожидаемые результаты включают: 30-40% снижение затрат на техническое обслуживание, 25-30% сокращение незапланированных простоев, 50% снижение времени инспекции, 85% повышение обнаружения целостности трубопроводов, и достижение совокупного ROI 15-60% к 2030 году в зависимости от темпа внедрения. Успех инициативы во многом зависит от надлежащей подготовки персонала, внедрения надежной киберзащиты и интеграции всех систем

в единую платформу управления данными согласно стратегии Газпрома до 2026 года.<sup>[2][5][23][16][1]</sup>

\*\*

1. <https://www.riministreet.com/blog/digital-transformation-in-the-oil-and-gas-sector-navigating-the-future-of-energy/>
2. <https://www.wipro.com/utilities/eliminate-unforced-errors-with-intelligent-pipeline-monitoring/>
3. <https://www.scottmadden.com/insight/artificial-intelligence-use-cases-in-the-natural-gas-industry/>
4. <https://mst.misis.ru/jour/article/view/414>
5. <https://specialpipingmaterials.com/smart-piping-systems-integrating-iot-and-ai-in-industrial-pipe-networks/>
6. <https://www.semtech.com/lora/lora-applications/smart-gas-metering>
7. <https://indatalabs.com/blog/machine-failure-prediction-machine-learning>
8. <https://www.hitachi.com/en-us/insights/articles/digital-twins-for-smarter-greener-energy-grid/>
9. <https://www.powermag.com/how-hybrid-cloud-and-edge-computing-are-transforming-the-energy-sector/>
10. <https://nybsys.com/private-5g-in-oil-and-gas-industry/>
11. <https://www.telecom26.ch/blog/5g-its-role-in-connecting-offshore-oil-and-gas-operations>
12. <https://louisvillegeek.com/news/scada-system-modernization-security-efficiency/>
13. <https://hackers-arise.com/scada-hacking-inside-russian-scada-ics-facilities/>
14. <https://www.flytbase.com/blog/bvlos-pipeline-inspection-using-nested-drone-system>
15. <https://enterprise.dji.com/inspection/pipeline-inspection>
16. <https://www.domo.com/glossary/data-analytics-roi>
17. <https://searchinform.com/articles/cybersecurity/cyber-attacks/oil-and-gas-cyber-attacks/>
18. <https://www.sciencedirect.com/science/article/abs/pii/S2949908925002080>
19. <https://www.atlantis-press.com/article/125947750.pdf>

20. <https://www.rogtecmagazine.com/gazprom-management-committee-endorses-2022-2026-digital-transformation-strategy-of-gazprom-group/>
21. <https://tadviser.com/index.php/Article:Information Technology in Gazprom>
22. <https://enkiai.com/gazprom-ai-initiatives-for-2025-key-projects-strategies-and-partnerships>
23. <https://datahubanalytics.com/quantifying-the-roi-of-data-analytics-initiatives/>
24. <https://www.digi.com/blog/post/iot-in-oil-and-gas>
25. <https://www.aramco.com/en/what-we-do/energy-innovation/digitalization/digital-transformation>
26. <https://www.hologram.io/blog/cellular-iot-leads-oil-gas-transformation/>
27. <https://www.exito-e.com/how-is-ai-in-oil-and-gas-industry-driving-transformation-across-operations/>
28. <https://www.ijerd.com/paper/vol20-issue11/2011117132.pdf>
29. <https://solarmagazine.com/how-industry-4-0-can-impact-energy/>
30. <https://perfectsenseenergy.com/solar-insight/top-cloud-service-providers-for-the-energy-sector/>
31. <https://jhfoster.com/automation-blogs/legacy-system-modernization-with-scada-integration/>
32. <https://magnascientiapub.com/journals/msarr/sites/default/files/MSARR-2023-0111.pdf>
33. <https://www.nature.com/articles/s41598-024-72642-2>
34. <https://ter-arkhiv.ru/0002-3310/article/view/678651>
35. <https://www.neuralconcept.com/post/how-ai-is-used-in-predictive-maintenance>
36. <https://www.wipro.com/oil-and-gas/blockchain-creating-the-next-generation-energy-trading-platform/>
37. <https://www.forbes.com/sites/arielcohen/2025/10/19/energy-deficit-can-cloud-the-future-of-russias-megacity/>
38. <http://scipro.ru/article/22-01-2025>
39. <https://www.ceps.eu/ceps-projects/study-that-maps-the-energy-efficiency-infrastructure-development-landscape-in-the-russian-federation-and-corresponding-climate-action-opportunities/>
40. <https://industrialcyber.co/analysis/pro-russian-group-zarya-claims-hacking-a-canadian-pipeline/>