许久没写，练笔一篇。

这篇接贵州系列的省内强藩那篇，上一篇主要写的是贵阳和遵义，这一篇和大家铺展开来，聊一聊辽阔九州中各省的​省内强藩。

首先，填坑宁波。

这是一个岱岱挖了一年多的坑，差点都忘了要填。

浙江省会是杭州，第二个重要城市，就是宁波​。

现在说宁波是浙江强藩，​不太准确，因为现在的宁波存在感太不强。

这让不少人忘记了​之前宁波的强势。

上个世纪的90年代，是宁波的高光期，宁波也迎来了许运鸿这个有本事的​主政官。

东方大港、世界吞吐量第一，标箱量第四，东亚文化之都，先进制造2025示范城市，全国文明城市四连冠，历史文化名城。

浙江第一高楼城市之光造在宁波，浙江第一座K11艺术购物中心会建在宁波。

之前杭州的阿里，还没羽翼丰满，杭州和宁波在2004年GDP最接近，不过相差406亿。

2005年前宁波港口大发展，财政收入比肩杭州、超越武汉，公务员工资是全国最高的那一档，一个科级干部出来都牛气哄哄。

宁波势成强藩，省会杭州有了莫大的危机感，时任杭州一把手的王国平大声疾呼：

“宁波赶上杭州，不是赶上赶不上的问题，而是什么时候赶上？”

按照其他省份强藩的故事，这时候，一般省委这只无形的手就会下场调节​，拉一把省会压一把​强藩，搞一下平衡。

比如贵州之于遵义，比如广东之于深圳。

不过，宁波没有被省委打压。

贵州当时定的省战略，是南下珠三角，遵义是北上附和重庆，遵义和省府产生了战略方向上的矛盾。

而宁波不同。

杭州是内陆，宁波是港口，从沪杭甬三大都市圈的区域规划中，我们可以看到杭州与宁波并无交集从产业领域来看，以互联网经济为主的杭州和以个私经济为主的宁波，也都是产业互补互利。

宁波坐大，不会威胁杭州的发展，两者​都是浙江不同战略重心的关键。

所以，宁波有一个天然的优势，就是浙江和其他省份不同，乐于见到强藩坐大，浙江完全可以​唱双城记。

早在G20杭州峰会结束不久，时任宁波市委书记唐一军在宁波人才科技周开幕式上致辞时，就透露了中央对宁波的勉励：

“要与杭州协同发展、错位发展，共同唱好‘双城记’。”

这就是遵义​羡慕宁波的地方。

新时代后，很多省份开启了强省会战略的浪潮，这是一波历史的进程，非省会城市，比如苏州无锡佛山的发展速度，都在过去十年延缓了下来。

但是浙江因为有新时代“双城记”的战略定位，所以不会在行政方面上过于拉偏架，宁波不能将失去的十年归结于强省会历史进程​。

宁波失去的十年，只能找内部原因。

最根本的原因之一，就是宁波官场持续动荡。

省府乐见宁波发展，但纪委不放有罪之人，4位曾任宁波一把手官员落马，黄兴国陈同海赫然在列，宁波官场怎么能比人心不安，当地本着少做事不做事就不会犯错的干部多了起来，搞经济办实事的风气在宁波渐渐消散。

杭州的跨越是从西湖时代，跨入钱塘江时代，宁波也几乎在同一时间开始了战略发展，从天一广场往东部新城走，然而人心不安加规划不佳，搞了这么多年，东部依然不见多少起色。

蒙古那位同志来了宁波后以后，机场公路造好5年内全部敲掉造高架，宁波火车南站新造好后8年内全盘拆掉再造个新的南站。随后，还把宁波定位为养老城市，在当年全国都大搞基建的背景下，7年中宁波没有上什么大项目，宁波很多东西都在那十年后被大幅落后全国​。

比如，奉化一个区十年就开发了两个小区，还全部烂尾，那个十年宁波市区没有修过一条高架快速路。报纸御用文人当时还在宣传，说要把宁波建设成不靠高架的不堵车城市什么的，结果现在宁波在狂补历史欠账了。

宁波的老本行就是港口，吃饭的饭碗就是宁波港，然而宁波不够重视临近的舟山，认为舟山的几个港口如洋山港，虽然条件优越，但开发成本极高，宁波已经有宁波港了，不必再大耗心力和舟山联动发展，觉得舟山是鸡肋，食之无味，弃之可惜，过去多年，舟山一直示好宁波，但强藩势大的宁波，一边把舟山当作自留地，自己势力范围，一边又冷落舟山示好，这个做法直接促成了后面舟山倒向上海​。

后来的故事，岱岱写过的。

苦苦追寻深水港的上海，看中了宁波冷藏的舟山，舟山上海郎情妾意，上海和浙江中央纵横博弈，时任浙江一把手的他，从长三角一盘大棋出发，心胸开阔眼界远大的拍板做主，将​舟山的洋山港，“许配”给了上海。

结果在土豪上海，哦不，神豪上海不计成本的砸钱下，舟山洋山港横空出世，这块当年宁波眼里的鸡肋，成了上海的心头飞地，一个洋山港，就等于美国所有港口吞吐量之和。

洋山港北冥神功虹吸周边，宁波港大受震荡，短期内动摇了宁波发展的根基。

后来，宁波痛定思痛，重新调整对舟山关系，在中央和省府的撮合下，两家和和气气坐下来，把酒话桑麻，宁波合并舟山港成功，正式晋升为全世界第一大港口，和上海港洋山港一南一北，撑住了长三角的大格局。

这一切，有条不紊的实现了当年浙江一把手的预见：

“上海在上面那个角，宁波在下面这个角，舟山的位置恰似二龙戏珠。”

在其他各省搞强省会、省内强藩都发展缓步的大背景下，可以唱双城记的宁波，没有削藩之忧的宁波，却因官场震荡、战略失误，舟山“投敌”，本来该百尺竿头的十年，变成​了裹足不前的消失的十年​。

宁波当年差一点掀翻省会老大杭州，结果阿里巴巴强势崛起，钱塘江时代轰隆而至，杭州​打开互联网经济的任督二脉，加上g20的灌顶传功，杭州神功初成，省内龙头地位已然牢不可破，宁波望尘莫及。

当时的宁波一号郑栅洁上任后，直面现实，直言10年前南京落后宁波84亿元，去年已高出宁波1858亿元；10年前武汉落后宁波210亿元，去年已高出宁波3564亿元；10年前长沙落后宁波1091亿元，去年已高出宁波343亿元。

​武汉长沙南京这类，还有国家资源的加持，宁波比可能还心有不甘。

那就比一比无锡吧，无锡以前是跟在宁波后面的，连计划单列市都不是，人口比宁波还少100万，现在经济总量要比宁波多1000亿，增速还比宁波快，以前是宁波企业去无锡投资，现在反过来了，宁波成了无锡的原材料、基础配件采购城市，产业链要比宁波高一个等级多，很多宁波企业的加工订单都是无锡那一带给的​。

当年差一点掀翻省会杭州的省内强藩宁波，一手好牌打烂，可惜可惜。

东隅已逝，桑榆未晚，宁波要加油啊。

原宁波一号的郑栅洁，已是浙江二号，宁波官场人心稳定，新时代对宁波几次御笔关注，明确双城记，推动宁舟合作，宁波在明确好城市发展战略定位后，鼓足干劲，趁势而起，相信，宁波会交出一份合格的答卷。

也希望浙江作为新时代独家钦定的双城记省份，能给其他因强省会战略而陷于内耗的省份​（说的就是山东广西贵州），指出一条实践证明的成功之路。

下一篇，省内强藩之青岛大连篇。

青岛大连的瓜友——

敬请期待~~~