ብሔራዊ ስርዓተ-ፆታ ምላሽ ሰጪ በጀት የአሰራር *መመሪያ*። የሥርዓተ-ፆታ ጉዳይን በፕሮግራም በጀት ለማካተት የተዘ*ጋ*ጀ

የገንዘብና ኢኮኖሚ ልማት ሚኒስቴር

አዲስ አበባ ህጻር 2005 ዓ.ም

# ማውጫ

ምስጋዊ	G	i
ምህፃረ	· タA	ii
መቅ ድዓ	др <sub></sub>	ii
ክፍል	አንደ	1
opo)(	<i>[, f</i>	1
1.1	የአሰራር መመሪያው አወቃቀር	_ 2
1	የአሰራር መመሪያው ዓላማ 3.1. አጠቃሳይ ዓላማ 3.2 ዝርዝር ዓላማዎች	4 4 4
1.4	የአሰራር መመሪያው አዘጋጀጀት ዘዴ	_ 4
1.5	የአሰራር መመሪያው ተጠቃሚዎች	_ 5
1.6	የአሰራር መመሪያው አጠቃቀም	_ 5
ክፍል	<i>ሁለት</i>	<i>6</i>
<i>አስም</i>	ርዓተ-ፆታ <i>አኩልነትና ሴቶችን ለማብቃት የተፈረሙና የጸደቁ</i> የ-አቀፋዊ <i>ሥምምነቶችና አገራዊ ማዕቀፎች</i> አለምአቀፍ ስምምነቶች	<i>6</i>
	አገራዊ የህግና የፖሊሲ ማዕቀፎች	_ 7
	2.1. የህግ ማዕቀፎች	7 8
	2.3 ብሄራዊ አስትራቴጂዎችና አቅዶች	9
ክፍል	ሦስት	10
በጀት	ና የሥርዓተ-ፆታ ምላሽ ሰጪ በጀት አጠቃላይ ዕይታ	10
3.1	በጀት ምንድን ነው?	_ 10
3.2	ለሥርዓተ-ፆታ ምላሽ ሰጪ በጀት	10
3.3	በጀትን ለሥርዓተ-ፆታ ምላሽ ሰጪ ለማድረግ የሚጠቅሙ ሶስቱ የወጪ ምድቦች	_ 11
3.4	ለሥርዓተ-ፆታ ምላሽ ሰጪ በጀትን ለማዘጋጀት የምንጠቀምበት የአምስት ደረጃ ስልት _	12
3.5	ለሥርዓተ-ፆታ ምሳሽ ሰጪ በጀትን በኢትዮጵያ ተግባራዊ ለማድረግ እየተደረጉ ያሉ ፕሬቶችና ተግዳሮቶች	_ 15
	5.1 <i>ሕየተደረጉ ,የሉ                                   </i>	15 15
	5.2 ፕግላር ተጥ የበጀት ማሻሻያ ፕሮግራም በኢትዮጵያ	_15 <b>16</b>
	የፕሮግራም በጀት ዓሳማና አድማስ በኢትዮጵያ	- 10 17
3.	7.1 የፕሮግራም በደት ዓላማ	_ 17
3.	7.2 የፕሮግራም በጀት አደማስ	17

ክፍል አራት	18
በኢትዮጵያ የፕሮግራም በጀት ሂደት ውስጥ ሥርዓተ-ጾታን የማካተት ደረጃዎች .	18
4.1 የፕሮግራም በጀት ዑደት	18
4.2. <b>የደረ</b> ጃ 1፡ የስትራቴጂክ አፈጻጸም ማዕቀፍ	20
4.2.1 የደረጃ 1 ስርምጃ 1:- ብሔራዊ ግቦችና ፖሊሲዎችን ከሥርዓተ-ዓታ ስንባር መተንተን	20
4.2.2 የደረጃ 1 እርምጃ 2፡- ከሥርዓተ-ፆታ	
4.2.3 የደረጃ 1. እርምጃ 3. የባለበጀት መ/ቤቶችን ተልዕኮ ከሥርዓተ ጾታ ዕይ;	
4.2.4 የደረጃ 1 እርምጃ 4 የባለበጀት መ/ቤቶችን ራዕይ መግለጫን ከሥርዓተ ን	
መገምገም/ መከለስ 4.2.5 የደረጃ 1 እርምጃ 5 የባለበጀት መ/ቤቶችን ዓሳማዎችን ከሥርዓተ ጾታ እ	30 a b base mby 34
4.2.5 የደረጃ 1 አርምጃ 5 የባለበደጥ መ/ቤተጥን ዓጣንዎጥን በሥርዓጥ ጾም ለ 4.2.6 የደረጃ 1 እርምጃ 6 የፕሮግራም አመሠራረት/ቀረባ እና የፕሮግራም መ	<del>-</del>
4.3. ደረጃ 2 ሙጤቶች፣ ግቦች ስና የሶስት ዓመት መጪ ግንዶቶች ማስቀመጥ	34
4.3.1 ደረጃ 2 ስርምጃ 7፡ ለባለበጅት መ/ቤቶች ሥርዓተ-ዩታ ተኮር ስመልካቾችና ግቦችን መካ	
4.3.2 አመልካቾችና ግቦችን ከሥርዓተ ጾታ አንጻር ለመቅረፅ መሬተሻዎች	35
4.4 <b>ደረጃ</b> 3 <b>የዓመታዊ በ</b> ጀት ዝግጅት	36
4.5 ለሥርዓተ-ጾታ ምሳሽ ሰጪ በጀትን ከፕሮግራም በጀት አንፃር ተቋማ	P ለማድረግ መልካም
አጋባሚዎች /ዕድሎች/	37
4.5.1 የዕቀድ ዑደት	38
4.5.2 የበጀት ዑደት	38
4.6 የበጀት አስተዳደርና አሬፃፀም	44
ክፍል አምስት	45
ለሥርዓተ-ጾታ ምሳሽ ሰጪ በጀት የክትትልና ግምገማ ማዕቀ	F45
5.1 የሥርዓተ-ጾታ ምላሽ ሰጪ በጀት ትግበራ የክትትልና ግምገማ ስትራ	<b>७</b> ४ 51
5.2 የግምገማና ክትትል መሣሪያዎች /Tools/	52
5.3 የክትትልና ግምገማ መመዘኛ	53
5.4 ክትትልና ማምገማ እና የክትትል ተዋናዮች	53
6. Mm\$1,5	54
እዝል አንድ፡ ከሥርዓተ ፆታ ጋር የተያያዙ የቃላት መፍቻ	56
አዝል 2፡ የሥርዓተ-ፆታ በጀትን ለመተግበር የሚያግዙ የተለያዩ የማስፌፀጣ	
እዝል 3፡ በተለያዩ ሴክተሮች የሚኖሩ ሥርዓተ-ፆታ ተኮር አመልካቾች ምካ	/ሌዎች61

ለዚህ የሥርዓተ-ፆታ በጀት ማካተቻ የአሰራር መመሪያ ዝግጅት አስተዋፆ ላበረከቱ ከገንዘብና ኢኮኖሚ ልማት ሚኒስቴር የሥርዓተ-ፆታ ጉዳይ ዳይሬክቶሬት እና በጀት ዝግጅትና አስተዳደር ዳይሬክቶሬት እንዲሁም ከሴቶች፣ ህፃናትና ወጣቶች ጉዳይ ሚኒስቴር፣ ከትምህርት ሚኒስቴር፣ ከጤና ተበቃ ሚኒስቴር፣ ከግብርና ሚኒስቴር፣ ከኢትዮ ቴሌኮም እና ከብሔራዊ ባንክ ለተወጣጡ የግብረ ሀይል አባላት በተጨማሪም ከሀገር ውስጥና ከውጭ ለመጡ አማካሪዎች የገንዘብና ኢኮኖሚ ልማት ሚኒስቴር ምስጋና ያቀርባል።

ለዚህ የአሰራር መመሪያ ዝግጅት መሳካት የፋይናንስና የቴክኒክ ድጋፍ ላደረጉት በተባበሩት መንግስታት የሴቶች ተቋም (UNWOMEN) እና የተባበሩት መንግስታት የልጣት ፕሮግራም (UNDP) ሚኒስቴር መ/ቤቱ ምስጋና ያቀርባል።

በመጨረሻም የገንዘብና ኢኮኖሚ ልማት ሚኒስቴር ይህንን የሥርዓተ-ፆታ የአሰራር መመሪያ በማዘጋጀት ሂደት ያልተቋረጠ ድጋፍ ሳደረጉልን ባለድርሻ አካሳት ሁሉ ልባዊ ምስጋና ያቀርባል። በዚህ አጋጣሚ ለሁሉም ባለድርሻ አካሳት ይህንን የአሰራር መመሪያ በመተግበር በመሳ ሀገሪቱ ዘሳቂነት ባለው ሁኔታ የሥርዓተ-ፆታን እኩልነት ለማረጋገጥ የሚደረገዉን ጥረት ለማገዝ ተገቢዉን አስተዋፆ እንድታበረክቱ ያሳስባል።

# ምሀባሪ ቃል

ሲማ	ሲቪክ ማህበራት
ኢሴልለጠ	የኢትዮጵያ ሴቶች የልማትና የለውጥ ጠኬጅ
h. 6. 9.6	ኢትዮጵያ ፌዴራሳዊ ዲሞክራሲያዊ ሪፐብሊክ
ስልመ	የሥርዓተ-ፆታ ልማት መለኪያ
முள்ள	የሥርዓተ-ፆታ ማብቃት መለኪያ
ስዖበ	ሥርዓተ-ፆታ በጀት
እትዕ	የእድገትና ትራንስፎርሜሽን እቅድ
ሰሀልአ	የሰው ሀይል ልማት አመሳካች
<b>ጎልድ</b>	<u>ጎጂ ልማጻዊ ድርጊቶች</u>
አስህልጉ	አለም አቀፍ የስንሕዝብና ልማት ጉባኤ
<i>ግኢሬግ</i>	ማክሮ-ኢኮኖሚ ፌስካል ማዕቀፍ
ምዓልግ	የምዕት ዓመቱ የልማት ግቦች
ገኢል <i>ሚ</i>	የገንዘብና ኢኮኖሚ ልማት ሚኒስቴር
ሴህወጉሚ	የሴቶች፣ ህፃናትና ወጣቶች ጉዳይ ሚኒስቴር
መያድ	መንግሥታዊ ያልሆኑ ድርጅቶች
ብሴጉፖ	ብሔራዊ የሴቶች ጉዳይ ፖሊሲ
TO	ፕሮግራም በጀት
መወማፕ	የመንግሥት ወጪ ማሻሻያ ፕሮግራም
ተመልፕ	የተባበሩት መንግስታት የልጣት ፕሮግራም
<b>ጥ.ድ.አ.</b> ስ	ጥንካሬዎች፣ ድክመቶች፣ ዕድሎች /መልካም አ <i>ጋ</i> ጣሚዎች/ እና ስ <i>ጋ</i> ቶች
ፖ.ኢ.ማ.ቴ	ፖለቲካዊ፣ ኢኮኖሚያዊ፣ ማህበራዊና ቴክኖሎጂ
<i>ሥጾ</i> ምሰበ	ሥርዓተ-ፆታ ምላሽ ሰጪ በጀት

መቅ ድም

የሥርዓተ-ፆታ እኩልነት መስፈን እና ሴቶችን ማብቃት ለአንድ አገር እድገት ትልቅ አስተዋፆ አላቸው። በዚህም መሰረት የሴቶች የጤና ሁኔታን ማሻሻል፣ የትምህርት ተሳትፎዋቸውን /ተደራሽነት/ ማሳደግ፣ የኢኮኖሚ እድሎችን በተለይም የመሬት ባለቤትንታቸውን ማረጋገጥ፣ ስራ የማግኘት እድሎቻቸውን ማስፋት እንዲሁም የውሳኔ ሰጭንት ተሳትፎዋቸውን ማሳደግ፤ የሴቶችን ድህነት እና ለድህነት ተጋላጭነት በመቀነስ /ማኅበራዊ ኢኮኖሚያዊ እና ፓስቲካዊ ሁኔታቸውን በማሻሻል/ በአንድ ማኅበረሰብ ውስጥ የተሻለ የኮሮ ደረጃ ለማረጋገጥ እና ቀጣይነት ያለው የኢኮኖሚ እድገትን ለማምጣት ያስችላል። በመሆኑም የሥርዓተ-ፆታ እኩልነትን ማረጋገጥ እና ሴቶችን ማብቃት ሰብአዊ መብትን በማክበር ቀጣይነት ያለው ዘላቂ ልማት ለማስመዝገብ የሚያግዝ ነው።

በኢትዮጵያ ፍትሀዊ እድገትና ዘላቂ ልማት ለማምጣት የሥርዓተ-ፆታን እኩልነት (gender equality) ማሬ*ጋገ*ጥ አስ<mark>ፌላጊ እርምጃ ነው፡፡ ለዚህም የመንግ</mark>ስት ፖለቲካዊ ተነሳሽነትና ቁርኝነት አስፌላጊ ሲሆን፤ ይህም በሀገሪቷ ባለፉት ሁለት አስርት ዓመታት በተጨባ<del>ው</del> የታየ ነው፡፡

በዚህም መሰረት መንግስት የሥርዓተ-ጾታ እኩልነትን ለማረጋገጥ የተለያዩ እርምጃዎችን ወስዷል። ከእነዚህም ውስጥ በሀገ-መንግስቱ የሥርዓተ-ፆታን እኩልነት የሚመለከቱ ድንጋጌዎችን በማልጽ በማስቀመጥ፣ ብሔራዊ የሴቶች ጉዳይ ፖሊሲን ከማስፌፀሚያ ሀገራዊ ስትራቴጂዎች ጋር በማዘጋጀት፣ ተገቢ አደረጃጀቶችን በመዘርጋት እና አለም አቀፍና አህጉራዊ ስምነቶችንና ድንጋጌዎችን በማጽደቅ የሥርዓተ-ፆታ እኩልትን ለማረጋገጥ ቁርጠኝነትን አሳይቷል። ከዚህ በመነሳት መንግስት የሥርዓተ-ፆታን እኩልነት የማረጋገጥ ሂደቱን የበለጠ ለማገዝ የሥርዓተ-ፆታ ጉዳይን በዕቅድና በበጀት ውስጥ በማስረፅ እና አካቶ በመስራት፤ የመንግስት የበጀት ሥርዓት ለሥርዓተ-ፆታ ምላሽ ሰጪ እንዲሆን ከፍተኛ ጥረት በማድረግ ላይ ይገኛል።

ይህ የሥርዓተ-ፆታን ጉዳይ በኢትዮጵያ የበጀት ሥርዓት ውስጥ አካቶ ለመሥራት ለሁለተኛ ጊዜ የተዘጋጀ ብሔራዊ ለሥርዓተ-ፆታ ምሳሽ ሰጪ በጀት የአሰራር መመሪያ ነው። የአሰራር መመሪያው ዋነኛ ዓሳማ የሥርዓተ-ፆታን እኩልነትና ፍትሀዊነት ለማስፈን እንዲሁም ድህነትን በመቀነስ ዘሳቂ ልማትን ለማረጋገጥ መንግስት የሚያደርገውን ጥረት በመደገፍ አስተዋጽኦ ማድረግ ነው።

መመሪያው ለሥርዓተ-ፆታ ምሳሽ ሰጭ በጀትን ለመተግበር፣ ለመከታተልና ለመገምገም የሚያግዝ የበጀት አልፃፀም ማእቀፍ ያዘለ ሲሆን፤ በፕሮግራም በጀት ኡዴት የሥርዓተ-ፆታ ምላሽ ሰጪ በጀት አፈፃፀም፣ ማገናዘቢያዎችንና አመልካቾችን ያብራራል። በመሆኑም መመሪያው የሥርዓተ-ፆታ ጉዳይ በኢትዮጵያ በጀት ሂደት በተለይም በፕሮግራም በጀት ስርዓት ውስጥ ለማካተት ማስፈፀሚያ መሳሪያ እንዲሆን ነው።

ከዚህ በተጨማሪ የአሰራር መመሪያው በበጀት ዙሪያ የሚሰሩ ተዋናዮች ማለትም የዕቅድ፣ የበጀትና የሥርዓተ-ፆታ ባለሙያዎች የሥርዓተ-ፆታ ጉዳይን በዕቅድና በበጀት ሂደት አካተው ለመስራት የሚጠቀሙበት የማስፌጸሚያ መሳሪያ ነው።

በመጨረሻም ይህ የአሰራር መመሪያ የመጨረሻ ሳይሆን አየዳበረ የሚሄድ በመሆኑ፣ በመንግስት መሥሪያ ቤቶች የበጀትና ሌሎች ዳይሬክቶሬቶች ተልቅ ትንተና እና ውይይት የሚያደርጉበት፤ ለዕቅድ አውቄዎች፣ ለበጀትና የሥርዓተ-ፆታ ባለሙያዎች በየጊዜው ከሚያጋጥሟቸው ተለዋዋጭ ሁኔታ ጋር ተጨባጭና ጠቃሚ የማስፈፀሚያ መሳሪያ በመሆን እንዲያገለግል ማስቻል ይኖርበታል። በዚህ መሰረት የሥርዓተ-ጾታ ምላሽ ሰጪ በጀትን ለመተግበር /ተቋማዊ ለማድረግ/ በሚደረገው ጥረት ከዚህ የአሰራር መመሪያ ተጠቃሚዎች ግብረ-መልስ እንጠብቃለን።

የገንዘብና ኢኮኖሚ ልጣት ሚ/ር ሚኒስቴር ዴኤታ

# ክፍል አንድ

or of the

አገራችን ኢትዮጵያ ለሥርዓተ-ፆታ ተኮር እድገት ምቹ ሁኔታዎችን ለመፍጠር የሚያስችሉ የሀግና የፖሊሲ አበረታች እርምጃዎችን ወስዳለች። የኢትዮጵያ ፌዴራሳዊ ዲሞክራሲያዊ ሪፐብሊክ ሀገ-መንግስት የሰዎችን እኩልነት ያረጋገጠ ሲሆን ፆታን መሠረት ያደረገ መድልዎ ይከለክሳል። ከዚህም በተጨጣሪ ሀገ-መንግስቱ የህዝቦችን መብት እና የሥርዓተ-ፆታ እኩልነትና ሴቶችን ለጣብቃት የሚያስችል የልዩ ድጋፍ እርምጃ አረጋግጧል።

ብሔራዊ የሴቶች ጉዳይ ፖሊሲ /1986 ዓ.ም/ የሴቶችን መብቶች ለማስጠበቅ እንዲሁም ለሥርዓተ-ፆታ ምላሽ ሰጭ በጀትን ጨምሮ የሥርዓተ-ፆታ ጉዳይ ተካቶ መሰራቱን ለመከታተልና ለማስተባበር የሴቶች ጉዳይ በእያንዳንዱ የመንግስት መሥሪያ ቤት በመምሪያ ደረጃ እንዲቋቋም መሠረት ጥሏል። የህገ-መንግሥቱን ድንጋጌዎችና ብሔራዊ የሴቶች ጉዳይ ፖሊሲን መሠረት በማድረግ የሥርዓተ-ፆታ ጉዳይ በየሴክተሩ ፖሊሲዎችና ስትራቴጂዎች እንዲሁም ለሥርዓተ-ፆታ እኩልነትና ሴቶችን ለማብቃት በተቀረጹ አብዛኛዎቹ የኢትዮጵያ ፕሮግራሞች ተካቷል። በዚህም መሰረት በተለይም የእድገትና ትራንስፎርሜሽን ዕቅዱ /2003-2007/ ሰባተኛ መሰረታዊ አቅጣጫ ሴቶችንና ወጣቶችን በዋነኝት ስለማብቃት ሲሆን ሌሎች መሰረታዊ አቅጣጫዎችም ሥርዓተ-ፆታ ተኮር አመልካቾች፣ ኢሳማዎችና የማስሬጸሚያ ስልቶች አሏቸው።

የኢትዮጵያ መንግስት አብዛኛዎቹን በሥርዓተ-ፆታ እኩልነትና ሴቶችን በማብቃት ዙሪያ ያተኮሩ አህጉራዊና አለምአቀፋዊ የማስፈፀሚያ መሳሪያዎች የሀገሪቱ የህግ አካል አድርጓል። በዚህም መሰረት በሴቶች ላይ የሚፈፀሙ ማናቸውንም መድሎዎችን ለማስወገድ የተፈረመውን ስምምነት <u>እ.ኤ.አ</u> በ1979 ዓ.ም፣ የቤጂንግ የድርጊት መርሃ ግብርን <u>እ.ኤ.አ</u> 1995 ዓ.ም፣ የስነ-ሕዝብና ልማት ዓለም አቀፍ ጉባዔን <u>እ.ኤ.አ</u> 1994 ዓ.ም፣ የምዕተ አመቱ የልማት ግቦችን እና የአፍሪካ የሰብአዊ እና የሕዝቦች መብት ቻርተር ለአፍሪካ ሴቶች መብቶችን በመተግበር ላይ ይገኛል (የማፑቶ ፕሮቶኮል፣2003)።

ከሳይ የተጠቀሱትን ሀገራዊና አለም አቀፋዊ የማስፈፀሚያ መሳሪያዎችን በመተግበር አበረታች ለመጦች ቢመዘገቡም፣ የሥርዓተ-ፆታ ክፍተት በማህበራዊና ኢኮኖሚያዊ ጥቅሞች ተደራሽነት እንዲሁም በፓለቲካዊ ተሳትፎ አስካሁን ይታያል። ለዚህም እንደምክንያት ከሚጠቀሱት ዉስጥ ሥርዓተ-ፆታን በበጀት ስርዓቱ አካቶ ለመስራት፣ የፖሊሲና እቅድ

አው**ጭዎች እንዲሁም ፈፃሚዎች በሥርዓተ-ፆታ ዙሪያ ያ**ላቸው የእውቀትና የክህሎት ውስንነት፣ የፖሊሲ አውጭ ባለሙያዎች እጥረት፣ እንዲሁም የበጀት እጥረት ናቸው።

በጀት አንድ አገር ቅድሚያ የሚሰጣቸውን ማህበራዊ እና ኢኮኖሚ ጉዳዮች በወጪ ላይ የሚያንፀባርቅበት የመንግሥት ፖሊሲ ማስፌፀሚያ ዋነኛ መሳሪያ ነው። ስለሆነም የሥርዓተ-ፆታ እኩልነትን በቁርጠኝነት መተግበር፤ የሥርዓተ-ፆታን ጉዳይ በበጀት ማዕቀፍ ውስጥ ማካተት ይጠይቃል። ከዚህ አንፃር የገንዘብና ኢኮኖሚ ልማት ሚኒስቴር ከሴቶች፣ ህፃናትና ወጣቶች ጉዳይ ሚኒስቴር መ/ቤት ጋር በመተባበር የሥርዓተ-ፆታ ጉዳይ በብሔራዊ የበጀት ሂደት ተካቶ እንዲሰራ ለማመቻቸት ይህ የአሰራር መመሪያ ተዘጋጅቷል።

# 1.1 የአሰራር መመሪያው አወቃቀር

ይህ የአሰራር መመሪያ በአምስት ክፍሎች የተዋቀረ ሲሆን፡-

ክፍል አንድ፡ መግቢያ፣ የአሰራር መመሪያዉን ዓሳማ፣ አስፈላጊነት፣ የአሰራር መመሪያዉን ተጠቃሚዎችና አጠቃቀምን ይይዛል። ይህ ክፍል የኢትዮጵያ ሴቶች ያሉበትን ሁኔታ፣ ለሥርዓተ-ፆታ እኩልነትና ሴቶችን ለማብቃት መንግስት የወሰዳቸው እርምጃዎች የሚታይበት ነዉ። በተጨማሪም ፍትሃዊነትን ለማሳደግ፣ የሰዎችን የኑሮ ደረጃ ለማሻሻል እና ድህነትን ለመቀነስ የሚያስችል የሥርዓተ-ፆታ ተኮር በጀት ለመተግበር መንግስት እየወሰደ ስላለው እርምጃ መረጃ ይሰጣል።

ክፍል ሁለት፡ የሥርዓተ-ፆታ እኩልነትን ለማስፈን የተፈረሙና የፀደቁ አለም-አቀፋዊና አህጉራዊ የማስፈፀሚያ መሳሪያዎች እንዲሁም ለሥርዓተ-ፆታ እኩልነትና ሴቶችን ለማብቃት የወጡ አገራዊ የህግና የፖሊሲ ማዕቀፎች እና ተቋማዊ አደረጃጀቶች ይቃኛል።

ክፍል ሶስት፡ በኢትዮጵያ የበጀት ማሻሻያ ፕሮግራም ውስጥ የበጀት አሰራር ሂደትን ያሳያል። ይህ ክፍል ከኢትዮጵያ ተጨባጭ ሁኔታ አንጻር ለሥርዓተ-ፆታ ምላሽ ሰጭ በጀትንና የፕሮግራም በጀትን ትርጓሜዎች፣ ዓላማና ወሰን ይገልፃል። በተጨማሪም ሶስቱን ለሥርዓተ-ፆታ ምላሽ ሰጭ በጀት ወጪ ምድቦች፣ ለሥርዓተ-ፆታ ምላሽ ሰጭ በጀት መተንተኛ መሳሪያዎችና ደረጃዎች፣ የሥርዓተ-ፆታን ተቋማዊ ለማድረግ የመንግሥት ጥረትና የመግቢያ ነጥቦች (Entry points)፣ በሀገሪቱ የበጀት ዑደት ያሉ ተግዳሮቶችና የተለያዩ የተዋንያንን ሚና ይገልጻል።

ክፍል አራት፡- በኢትዮጵያ የፕሮግራም በጀት ዑደት ማለትም የመንግሥት መ/ቤቶች በበጀት ዝግጅት ወቅት የመግቢያ ነዋቦች፣ የግማሽ ዓመት የመርሃ-ግብር ግምገማ፣ የፕሮግራም ቀረፃ፣ ዓመታዊ የበጀት ድጋፍን ማሳወቅ፣ የበጀት ጥሪ ማድረግ፣ የበጀት ጥያቄ፣ የበጀት ስሚ፣ የተደገፈ ረቂቅ በጀት ማዘጋጀት፣ የተደገፈ በጀት በሚኒስትሮች ምክር ቤት ማስገምገም፣ በሕዝብ ተወካዮች ምክር ቤት በጀቱን ማጸደቅና መፍቀድ ያሉ ቁልፍ ደረጃዎችን ውስጥ የሥርዓተ-ፆታን ጉዳይ ማካተት ያሳያል።

ይህ ክፍል የመንግስት የእቅድና በጀት ባለሙያዎች በእያንዳንዱ ደረጃ የሥርዓተ-ፆታን ጉዳይ ለማካተት ማድረግ ያለባቸውንና ሁሉም በጀት ሥርዓተ-ፆታ ተኮር መሆኑን ለማረጋገጥ ማገናዘቢያዎችንና አመልካቾችን አስቀምጧል። በተጨማሪም በጀት ከፀደቀና ከተፈቀደ በኋላ በአስተዳደራዊ ሂደት ለሥርዓተ-ፆታ ምላሽ ሰጭ በጀት አተገባበርና አፈፃፀምን የሚያብራራ ሲሆን የሥርዓተ-ፆታ ጉዳይ ውጤታማ እንዲሆንም ጥሪ ያቀርባል።

ክፍል አምስት፡- የሥርዓተ-ፆታ በጀትን ለመከታተልና ለመገምገም የሚያግዝ የበጀት አፈፃፀም ማእቀፍ እንዲሁም በፕሮግራም በጀት ኡደት ለሥርዓተ-ፆታ ምላሽ ሰጭ በጀት አፈፃፀም ማገናዘቢያዎችንና አመልካቾችን ያብራራል። በተጨማሪም ለሥርዓተ-ፆታ ምላሽ ሰጭ በጀት ክትትልና ግምገማ ሂደቶችን ስልቶችንና መስፈርቶችን ያመላክታል።

### 1.2. የአሰራር መመሪያው አስፈላጊነት

በ1999 ዓ.ም የተካሄደዉ የሕዝብና ቤት ቆጠራ ውጤት ከኢትዮጵያ ህዝብ ግግሽ የሚሆኑት ሴቶች መሆናቸውን ያመለክታል። ይህን መሰረት በማድረግ በሚካሄዱ የልጣት ፕሮግራሞች ሴቶችን ለማብቃት ጥረት እየተደረገ ቢሆንም እስከአሁን ሴቶች በሀብረተሰቡ ውስጥ የተፈለገውን ያህል ተጠቃሚዎች አልሆኑም። በመሆኑም ያለዉን የሥርዓተ-ፆታ ክፍተት በመገንዘብ የኢትዮጵያ መንግስት የተለያዩ ህጎችን በማውጣትና የፖሊሲ እርምጃዎችን በመውሰድ የሥርዓተ-ፆታ እኩልነትን ለማረጋገጥ ያለውን ቁርጠኝነት በማሳየት አበረታች ውጤቶች ተመዝግበዋል።

እስከአሁን የተገኙ ለውጦችን አጠናክሮ ለማስቀጠልና አስተማማኝ ውጤት ለማምጣት ተጨማሪ ጥረት ይጠይቃል። በዚህ መሰረት የሴቶችንና የወንዶችን ኢኮኖሚያዊ፣ ማህበራዊና ፓለቲካዊ ፍላንቶች ውጤታማ በሆነና ጥራት ባለው መልኩ ለመፍታትና ሀገራዊና አለም አቀፋዊ ስምምነቶችን ተግባራዊ ለማድረግ ለሥርዓተ-ፆታ ምላሽ ሰጪ በጀት ማስሬጸሚያ መሳሪያዎችና ስልቶችን ተግባራዊ ማድረግ የሚጠይቅ ይሆናል። ስለዚህ ይህ ለሥርዓተ-ፆታ ምላሽ ሰጪ በጀት የአሰራር መመሪያ የተዘጋጀው የሥርዓተ-ጾታን ጉዳይ በኢትዮጵያ በጀት ሂደት በተለይም በፕሮግራም በጀት ስርዓት ለማካተት የማስፈፀሚያ ማዕቀፍ እንዲሆን አላማ አድርጎ የተቀረጸ ነው። ይህ የአሰራር መመሪያ በእቅድና በጀት

በተለይም በፕሮግራም በጀት ስርዓት ውስ**ተ የሥርዓተ-ጾታን ጉዳይ ለ**ማካተት የሚያስችል እንደማሆን ይጠበቃል።

### 1.3 የአሰራር መመሪያው ዓሳማ

### 1.3.1. አጠቃሳይ ዓሳማ

▶ የአሰራር መመሪያው አጠቃላይ ዓላማ የሥርዓተ-ጾታን ጉዳይ በእቅድና በበጀት ሂደት እንዲሁም በሀብት አመዳደብ በማካተት የስርዓተ-ጾታ እኩልነትን ማምጣትና ሴቶችን ማብቃት ነው።

### 1.3.2 HGHG 910797

- ▶ የሥርዓተ-ጾታን ጉዳይ በፕሮግራም በጀት የዕቅድና በጀት ዝግጅት፣ በክትትልና ግምግማ ሂደት እንዲካተት አቅጣጫ ለመስጠት፤
- ▶ በተለያየ ደረጃ ለሚገኙ የመንግስት ሴክተር መ/ቤቶችና የልጣት ድርጅቶች ተጠቃሚዎች እንደጣጣቀሻና የአሰራር መመሪያ የሚያገለግል ሰነድ ለጣዘጋጀት፤
- ▶ ለሥርዓተ-ፆታ ምላሽ ሰጭ በጀት በበጀት አመዳደብና ማጽደቅ ሂደት ውጤታማ በሆነ መልኩ እንዲተገበር ለማድረግ፤ እና
- ▶ ለእቅድና በጀት ባለሙያዎች እንዲሁም ለሌሎች የልማት ባለድርሻ አካሳት በእቅድና በበጀት ሂደት በተለይ በፕሮግራም በጀት የሥርዓተ-ጾታን ጉዳይ የማካተት እውቀትና ክህሎትን ለማስጨበጥ ነው።

### 1.4 የአሰራር መመሪያው አዘገጃጀት ዘዴ

ይህ የአሰራር መመሪያ ከሴክተር መ/ቤቶችና ከመንግስት ልጣት ድርጅቶች የተውጣጡ የበጀት፣ የእቅድና የሥርዓተ-ጾታ ባለሙያዎችን ያካተተ ግብረ-ሀይል በጣ<mark>ቋቋም እንዲሁም</mark> በሀገር ውስጥና በውጭ ሀገር አማካሪዎች በመታገዝ የተዘጋጀ ነው።

ይህ የአሰራር መመሪያ የተዘጋጀው የኢትዮጵያን ብሔራዊ የበጀት ማዕቀፍን በዋናነት የገንዘብና ኢኮኖሚ ልማት ሚኒስቴር የ2002 ዓ.ም የፕሮግራም በጀት ማንዋል መሰረት አድርጎ ነው። በዝግጅቱ ወቅት አለም አቀፍ ተሞክሮዎች፣ የቀደሙ በሥርዓተ-ፆታ ምላሽ ሰጪ እርምጃዎችንና ከዚህ ቀደም በገንዘብና ኢኮኖሚ ልማት ሚኒስቴር የተዘጋጀውን የሥርዓተ-ጾታ በጀት ኃይድላይን በዋልቅ ተፈትሸዋል።

በተመረጡ የፌዴራል የሴክተር መ/ቤቶችና የክልል ቢሮዎች የስርዓተ-ፆታ በጀት <sup>1</sup>ዳሰሳ ጥናት ተካሂዶ የተገኙት ውጤቶች በ*ጋ*ይድሳይኑ ዝግጅት ወቅት እንደ ግብዓት ተወስዷል። የአሰራር መመሪያው የአብዛኛዎቹን ባለድርሻ አካላት ነባራዊ ሁኔታዎችና ፍላጎቶች በበለጠ ለማካተት ይቻል ዘንድ የአቅም ግንባታ ፍላጎት ዳሰሳ ተናት እና የአሰልጣኞች ስልጠና አውደ ተናቶች ተካሂዷል። ከአቅም ግንባታ ፍላጎት ዳሰሳ ተናትና ከአሰልጣኞች ስልጠና የተለያዩ ባለድርሻ አካላትን ወካይ የሆኑ ግብዓቶች የተገኙ ሲሆን እንዚህም በአሰራር መመሪያ ዝግጅት ወቅት በረቂቅ ሰንዱ ውስተ ግብዓት ሆነዋል። የተዘጋጀው ረቂቅ ሰንድ ከፌዴራል መንግሥት መ/ቤቶች፣ ከክልል ገንዘብና ኢኮኖሚ ልማት ቢሮዎችና ከተማ አስተዳደሮች የመጡ ሃላፊዎችንና ባለሙያዎችን ያሳተፈ የግብዓት ማሰባሰቢያ አውደ-ተናት ተካሂዶ ከተሳታፊዎች የተሰበሰቡ ግብዓቶች በአግባቡ እንዲካተቱ ተደርንል።

# 1.5 የአሰራር መመሪያው ተጠቃሚዎች

- 1. የአሰራር መመሪያው ዋነኛ ተጠቃሚዎች የፌዴራልና የክልል የመንግስት አካላት ሲሆኑ እነዚህም፤ የፖሊሲ አውጪዎች፣ የእቅድ፣ የበጀትና የስርዓተ-ጾታ ባለሙያዎች፣ የሥርዓተ-ጾታ/ሴቶች ጉዳይ አደረጃጀቶች፣ የከፍተኛ ትምህርት ተቋጣት እና የመንግስት ልጣት ድርጅቶች ናቸው።
- 2. በተጨማሪም የአሰራር መመሪያው ለሕዝብ ተወካዮች ምክር ቤት እና ለፌዴሬሽን ምክር ቤት፣ መንግስታዊ ሳልሆኑ ድርጅቶች፣ ለፖሊሲ ተንታኞች፣ ለሲቪክ ማህበራት፣ ለህይማኖት ድርጅቶች፣ ለማህበረሰብ አቀፍ ድርጅቶች፣ ለግሉ ሴክተር እና ለሌሎች በሥርዓተ-ጾታና በሴቶች ማብቃት ሳይ ለሚሰሩ ድርጅቶች እንደማጣቀሻና የንቅናቄ መሳሪያ ሆኖ ሊያገለግል ይችሳል።

#### 1.6 የአሰራር መመሪያው አጠቃቀም

ይህን የአሰራር መመሪያ እቅድ በሚታቀድበትና በጀት በሚዘጋጅበት ጊዜ ከፕሮግራም በጀት ማንዋል ጎን ለጎን መጠቀም ያስፈልጋል። ስለሆነም የእቅድ፣ የበጀት እና የሥርዓተ-ጾታ ባለሙያዎች የሥርዓተ-ጾታን ጉዳይ በፕሮግራም በጀት ሂደት ለማካተት እንደ መረጃ ሰነድ ሊገለገሉበት ይችላሉ።

<sup>1</sup> የሥርዓተ-ፆታ በጀት ዳሰሳ ጥናት፣ ዶ/ር እመቤት መንገሻና ጥሩወርቅ ትሪዛዙ፣ በተባበሩት መንግስታት ድርጅት የሴቶች ተቋም ፣ ግንቦት 2004 ዓ.ም፣ አዲስ አበባ፣ ኢትዮጵያ

# ክፍል ሁለት

# ለሥርዓተ-ፆታ እኩልነትና ሴቶችን ለማብቃት የተፈረሙና የጸደቁ አለም-አቀፋዊ ሥምምነቶችና አገራዊ ማዕቀፎች

### 2.1 አለምአቀፍ ስምምነቶች

የኢትዮጵያ መንግስት የሥርዓተ-ጾታ እኩልነትን ለማስፈንና ሴቶችን ለማብቃት ቁልፍ የሆኑትን አብዛኛዎቹን የአለም አቀፍ ስምምነቶችንና መግለጫዎች የፈረመ ሲሆን <u>ኢ.ኤ.አ</u> በ1979 በሴቶች ላይ የሚፈፀሙ ማንኛውንም አይነት መድሎዎ ለማስወገድ የተፈረመው ስምምነት፣ <u>ኢ.ኤ.አ</u> በ1993 በሴቶች ላይ የሚፈፀሙ ተቃቶችን ለማስወገድ የተፈረመው ድንጋኔ፣ እ.ኤ.አ በ1994 የተካሄደው የስነ-ሀዝብና ልማት አለም አቀፍ ጉባኤ እንዲሁም <u>ኢ.ኤ.አ</u> በ2000 የተቀረጹ የምዕተ ዓመቱ የልማት ግቦች የሀገሪቱ የህግና የፖሊሲ አካል ሆነዋል። በተጨማሪም የሥርዓተ-ጾታ እኩልነትን ለማሳካት በቤጂንግ የድርጊት መርሀ ግብር (<u>ኢ.ኤ.አ</u> በ1995) እንደቁልፍ እስትራቴጂ የተቀመጠውን የሥርዓተ-ጾታን ጉዳይ

# በቤጂንግ ድርጊት መርሀ ግብር እንደተገለፀው:

"... የድርጊት መርህ ግብሩን ለማሳካት በሀገራትና በአለም አቀፍ ደረጃ በቂ ሀብት ማሰብሰብ እንዲሁም በተለይ ለታዳጊ ሀገሮች የሚውል ተጨማሪ በጀት ከአለም አቀፍ ድርጅቶች፣ ከሀገራዊ ተቋማትና ከበን አድራጊ ግለሰቦች ማግኘት ያስፈልጋል። የተገኘው ገንዘብ የሴቶችን የኑሮ ሁኔታ ለማሻሻል ለሚሰሩ አገራዊ፣ ቀጠናዊ፣ አህጉራዊና አለም አቀፋዊ ተቋማትን አቅም ለመገንባት፣ ሴቶችንና ወንዶችን በሀገራዊ፣ አህጉራዊና አለማቀፋዊ አካላት እና ጠሊሲ የማውጣት ሂደት እኩል መብት፣ እኩል ሀሳፊንት፣ እኩል እድል እና እኩል ተሳታፊ ለማድረግ ያለውን ቁርጠኝንት ለማጠናከር እንዲሁም ለአለም ሴቶች በሁሉም ደረጃ ተጠያቂንት ያለው ስርዓት ለመዘርጋትና ለማጠናከር ይውላል። በተጨማሪም ፖሊሲዎችና ፕሮግራሞችን ለማስፌጸም የሚመደበዉ በጀት የሥርዓተ-ፆታን ጉዳይ ያካተተ እንዲሆን ያስፈልጋል፣ እንዲሁም በሴቶችና በወንዶች መካከል እኩልንትን ለማስፌን

ኢትዮጵያ በአህጉር ደረጃ የአፍሪካ የሰብአዊ እና የሕዝቦች መብት ቻርተር የአፍሪካ ሴቶች መብት የጣፑቶ ፕሮቶኮል ፌርማለች። በተጨማሪም የሥርዓተ-ጾታ እኩልነት በአፍሪካ በሚል የተቀመጠው የሶልምን ድንጋጌ (እ.ኤ.አ. 2004) አገሮች የተቀመጡትን የሴቶች ሰብአዊ መብቶች እንዲያከብሩ ይጠይቃል።

ሌሳው ኢትዮጵያ ለመሬጸም ቃል የገባቸው አለም አቀፍ ማስፈጸሚያ መሳሪያ የምዕተ አመቱ የልማት ግብ ነው። የምዕተ አመቱ ልማት ግቦች <u>እ.ኤ.አ</u> 2015 ሊደረስባቸው ይችሳሉ የተባሉ 8 ግቦችን የያዘ ሲሆን በተለይ ግብ 3 የሥርዓተ-ፆታ እኩልነትን በማራመድና ሴቶችን በግብቃት ላይ ያተኩራል።

### 2.2 አገራዊ የህግና የፖሊሲ ማዕቀፎች

ዘሳቂ ለውጥንና ፍትሀዊ ልማትን የሚገድቡ እንደ የሥርዓተ-ጾታ እኩልነት መፋለስ ያሉ ማህበራዊ ኢ-ፍትሃዊነቶችን ለመቅረፍ የኢትዮጵያ ፌዴራሳዊ ዲሞክራሲያዊ ሪፑብሊክ መንግስት ምቹ የህግ፣ የፖሊሲና ተቋማዊ ማዕቀፎችን በመዘርጋት ብሎም ለሴቶችና ልጃገረዶች ትኩረት የሰጠ የመካከለኛ ዘመን እቅድ በማውጣት ያለውን ቁርጠኝነት አሳይቷል።

### 2.2.1. 8UT 7846F

በኢትዮጵያ የሥርዓተ-ጾታ እኩልነትን ማረ*ጋ*ገጥና ሴቶችን ማብቃት አሳማ ያደረጉ የተመረጡ ሀገራዊ ሀጎች ከዚህ በታች ተገልፀዋል፡-

# ሀ. የኢትዮጵያ ፌዴራሳዊ ዲሞክራሲያዊ ሪፑብሊክ ሀገ-መንግስት

የኢትዮጵያ ፌዴራሳዊ ዲሞክራሲያዊ ሪፑብሊክ ህገ-መንግስት በአንቀጵ 35 የሴቶችን መብቶች በግልጽ ያስቀመጠ ሲሆን፤ ይህም የሥርዓተ-ጾታ እኩልነት አለመስልንን ለመቅረፍ እንዲቻል የሥርዓተ-ጾታ ጉዳይ ቁልፍ በሆኑ የልጣት ፓሊሲዎችና ስትራቴጂዎች ተካቶ እንዲሰራ መንግስት የመሪነቱን ሚና እንዲጫወት በር የከፌተ ነው። በዚህ አንቀጽ ሴቶች ከወንዶች እኩል በፖለቲካ፣ ማህበራዊና ኢኮኖሚያዊ ጉዳዮች እንዲሁም በመንግስትና በግል ተቋጣት እኩል ተወዳዳሪነታውንና ተሳታፌነታቸውን ለማረጋገጥ ለሴቶች የልዩ ድጋፍ እርምጃ መወሰድ እንዳለበት ተደንግጓል። በተጨማሪም ሴቶች ከጎጂ ልማዳዊ ድርጊቶች መጠበቅ እንዳለባቸው አስቀምጧል። እንዲሁም በህገ-መንግስቱ አንቀጽ 25፣ 34፣ 89/7 በሁሉም ማህበረሰብ ውስጥ የሴቶችን መሰረታዊ መብቶች በመጠበቅ የሥርዓተ-ጾታ አኩልነትን ያረጋግጣል።

#### ለ. የአሰሪና ሰራተኛ አዋጅ

የአሰሪና ሰራተኛ አዋጅ ቁጥር 377/1996 ሴቶች በጾታቸው ምክንያት በስራ ቅጥርና በክፍያ መድሎዎ እንዳይደረግባቸው ይደነግጋል። በተጨማሪም ለሴቶች ጤና ጎጂ ናቸው ተብለው በተለዩ ስራዎች ማሰማራት የተከለከለ እንደሆነ ያስቀምጣል። ሐ.የፌዴራል ሲቪል ስርቪስ አዋጅ

የፌዴራል ሲቪል ሰርቪስ አዋጅ ቁጥር 515/1997 ለተመሳሳይ ስራ ተመሳሳይ ክፍያ መኖር እንዳለበት ደንግጓል። በአንቀጽ 13 ንዑስ አንቀጽ 1 ላይ በጾታ ምክንያት በስራ ፈላጊዎች ላይ ልዩነት እንደማይደረግ ተገልጿል። ይህ አዋጅ ሴትና ወንድ ተወዳዳሪዎች ተመሳሳይ ወይም ተቀራራቢ ውጤት ካመጡ ለሴቷ ቅድሚያ ለመስጠት የሚያስችል የአዎንታዊ ድጋፍ እርምጃ አካቷል። አዋጁ በተጨማሪም ሴቶች በቅጥር፣ በደረጃ እድገት፣ በስራ ምልመሳና በስልጠና ልዩ ድጋፍ የማግኘትና ከወሲባዊ ጥቃት ነጻ በሆነ የስራ አካባቢ የመስራት መብት እንዳላቸው አረጋግጧል።

መ. የገጠር መሬት አስተዳደር አዋጅ

የገጠር መሬት አስተዳደር አዋጅ ቁጥር 455/1996 ሴቶች በመሬት የመጠቀም እኩል መብት እንዳሳቸው ይደነግጋል።

W. የፌዴራል ሴክተር መ/ቤቶች የወል ስልጣን

የፌዴራል መንግስት አስፌጻሚ አካላትን ስልጣንና ሀላፊነትን ለመወሰን የወጣ አዋጅ ቁጥር 691/2003 ሁሉም ሴክተር መ/ቤቶች፣ የመንግስት የልጣት ድርጅቶችና የመንግስት ኤጂንሲዎች ከስልጣንና ተግባራቸው አኳያ የሴቶችን ጉዳይ አካተው እንዲሰሩ ይደነግጋል።

#### 2.2.2. 87AA 976467

ብሔራዊ የሴቶች ጉዳይ ፖሊሲ የሴቶችን አቅም በማነልበት ኢኮኖሚያዊ፣ ማህበራዊና ፖለቲካዊ ደረጃቸውን ከፍ በማድረግ ድህነትንና የሥርዓተ-ፆታ እኩልነት አለመስፈንን ለማስወገድ ታስቦ የተቀረፀ ነው። ፖሊሲው የሴቶች ጉዳይ በሚኒስቴር መ/ቤቶችና በመንግስት የልማት ድርጅቶች በመምሪያ ደረጃ እንደሚቋቋምና ስልጣኑም በድርጅቱ ውስጥ ካሉ መምሪያዎች እኩል እንደሚሆን አስቀምጧል። በተጨማሪም፣ በክልልና በከተማ አስተዳደር የሴቶች ጉዳይ በቢሮ ደረጃ እንደሚቋቋም ያስቀምጣል።

ከእንዚህ የህግ ማዕቀፎች በተጨማሪ የሥርዓተ-ጾታን ጉዳይ ያካተቱና ሴቶች በማህበረሰቡ ውስጥ ያሳቸውን ጉልህ ሚና ተገቢውን ትኩረት የሰጡ ሌሎች ጠሊሲዎች አሉ። ከንዚህም ማካከል በ1988 ዓ.ም የተቀረፀው የማህበራዊ ደህንንትና ልማት ፓሊሲ፣ በ1986 ዓ.ም የተቀረፀው የትምህርትና ስልጠና ፓሊሲ፣ በ1985 ዓ.ም የተቀረፀው የጤና ፖሊሲ፣ በ1993 ዓ.ም የወጣው የግብርና መር የኢንዱስትሪ እስትራቴጂ፣ በ1989 ዓ.ም የተቀረጸው የባህል ፖሊሲ፣ በ1989 ዓ.ም የወጣው የተፈዋሮ ህብትና አካባቢ ጥበቃ ፖሊሲ፣ እና ሌሎችም

ይገኙበታል። እንዚህ ፖሊሲዎች አብዛኛዎቹ በሴቶችና ልጃገረዶች ላይ የሚፈጸሙ መድልዎች እንዲወገዱ በግልጽ የሚጠይቁና ሴቶች በሁሉም የአመራር ደረጃዎች እኩል ተሳታፊ እንዲሆኑ የሚያበረታቱ እንዲሁም ሴቶች በማህበራዊ፣ ኢኮኖሚያዊና ፖለቲካዊ ልማት ሂደት የእኩል ተጠቃሚነት መብት ሊኖራቸው እንደሚገባ የሚያሳዩ ናቸው።

# 2.2.3 ብሄራዊ አስትራቴጂዎችና አቅዶች

ሀ. የኢትዮጵያ ሴቶች የልማትና የለውጥ ጠኬጅ (1998)

የኢትዮጵያ ሴቶች የልማትና የለውጥ ፓኬጅ የተቀረፀበት ዓሳማ በሁሉም ዘርፍ የሴቶችን እኩል ተሳታፊነትንና ተጠቃሚነትን ለማረጋገጥና በሀገሪቱ የማህበራዊ፣ የኢኮኖሚያዊና ፖለቲካዊ ተግባራት የሥርዓተ-ጾታን እኩልነት ለማስፈን በሚደረገው ጥረት የሚያጋጥሙ ተግዳሮቶችን ለመፍታት ነው።

ለ. የእድገትና ትራንስ<mark>ፎር</mark>ሜሽን *ዕ*ቅድ ( ከ2003-2007)

የሥርዓተ-ፆታ እኩልነትና የሴቶችን ሁለንተናዊ ብቃት ማሳደግ እየተተገበረ ባለው የዕድገትና ትራንስፎርሜሽን ዕቅድ /2003 እስከ 2007/ ውስጥ ከሰባቱ መሠረታዊ አቅጣጫዎች /pillars/ አንዱ ነው። የሥርዓተ-ፆታ እኩልነትን የማስፈንና ሴቶችን የማብቃት አገራዊ እርምጃዎች በዕድገትና ትራንስፎርሜሽን ዕቅዱ ውስጥ በአግባቡ የተካተቱ ሲሆን የሴቶችንና የወጣቶችን ብቃትና ተጠቃሚነት ማሳደግ ራሱን ችሎ አንዱ የዕቅዱ መሠረታዊ አቅጣጫ ሆኗል። ሌሎች አቅጣጫዎችም የሥርዓተ-ፆታ አመልካቾችና ኢሳማዎች አሏቸው።

ሰባተኛው የእድገትና ትራንስፎርሜሽን እቅድ የትኩሬት አቅጣጫ ,የደረገው በሴቶችና ወጣቶች ሲሆን እንደሚከተለው ተገልጸዋል:-

መንግስት የሴቶችንና የወጣቶችን ሁለንተናዊ አቅም ማሳደግና መጠቀም እንዲያስችል የሴቶችና ወጣቶች ፖሊሲዎችን ተግባራዊ ለማድረግ የሚያስችለውን አቅጣጫ አጠናክሮ ይቀተሳል። የተለያዩ የኢኮኖሚና ማህበራዊ ልማት ዘርፎች የሴቶችንና የወጣቶችን ተሳትፎና ተጠቃሚነት ከግምት ውስተ ያስገቡ እንዲሆኑ፣ ሴቶችና ወጣቶች በህብረት ሥራ ማህበራት በመደራጀት የብድርና ቁጠባ አገልግሎት ተጠቃሚ እንዲሆኑ ይደረጋል።

መንግስት ያፀደቃቸውን አለምአቀፍና ሀገርአቀፍ የህግና የፖሊሲ ጣዕቀፎች በቁርጠኝነት ለመተግበር እንደ ለሥርዓተ-ፆታ ምሳሽ ሰጪ በጀት ያሉ የሥርዓተ-ፆታ ጣካተቻ መሳሪያዎች፣ በቂ የሰው ሀይልና የፋይናንስ ሀብት አስፈሳጊ ናቸው።

# ክፍል ሦስት

# በጀትና የሥርዓተ-ፆታ ምሳሽ ሰጪ በጀት አጠቃሳይ ዕይታ

# 3.1 **በጀት ምንድን ነው**?

በጀት የመንግሥት ፖሊሲ ማስፌፅሚያ ቁልፍ መሣሪያ ነው። እንደሚታወቀው ሴቶችና ወንዶች ከሀብት ተደራሽነት፣ ሀብትን ከመቆጣጠርና ከማስተዳደር እንዲሁም ከሥራ ክፍፍል አንባር በተለያየ ደረጃ ላይ ይገኛሉ። ስለሆም በጀት በእነዚህ አካላት ላይ የተለያየ ውጤት ይኖረዋል። በአሁኑ ጊዜ ያለው ተጨባጭ አውነታ እንደሚያሳየው ሴቶች በኢኮኖሚያዊ፣ በማህበራዊና በፖለቲካዊ ዘርፎች ያላቸው ተሳትፎና ተጠቃሚነት ከወንዶች ዝቅ ያለ ነው። ይህም የሚያመለክተው መንግሥት የሚመድበው የወጪ በጀት እንዲሁም ገቢን ለመሰብሰብ የሚጠቀመው መንገድ በወንዶችና በሴቶች ላይ የተለያየ ተፅዕኖ እንደሚኖረው ነው። ስለሆነም የበጀት ሂደት የሥርዓተ-ፆታን እኩልነት ለማስፌን በሚያግዝ መልኩ እንዲሆን ከተፈለገ ፖሊሲ አውጪዎች በመጀመሪያ ደረጃ ሴቶች በማህበረሰቡ ውስጥ ከወንዶች ጋር ሲነፃፀር ያሉበትን ነባራዊ ሁኔታ መረዳት፣ በዚህም የተለያየ ፍላጎታቸውን መሠረት ባደረገ ሁኔታ በጀት መመደብ አለባቸው። ይህ ሂደት ለሥርዓተ-ፆታ ምላሽ ሰጪ በጀት (Gender Responsive Budget) ይባላል።

# 3.2 ለሥርዓተ-ፆታ ምሳሽ ሰጪ በጀት ለሥርዓተ-ጾታ ምሳሽ ሰጪ በጀት ማለት፡-

ለሴቶች ወይም ለወንዶች የተለየ በጀት መመደብ አልያም ሴቶችን በማህበረሰብ ውስጥ የተለየ ቡድን አድርጎ ማየት ሳይሆን የሥርዓተ-ጾታን ጉዳይ በብሔራዊ ፖሊሲዎች፣ ዕቅዶችና ፕሮግራሞች ሳይ ማካተት ማለት ነው።

- ❖ መንግሥት የሚመደበው ሀብት የድሀ ሴቶችንና ወንዶችን፣ ልጃገረዶችንና ወንድ ልጆችን ፍላጎቶች ከግምት ውስጥ በማስገባት ድህነትን የሚያስወግድ እንዲሆን ማድረግ ማለት ነው።
- ❖ መንግሥት የሥርዓተ-ፆታን እኩልነት ለማስፌን በዓለም አቀፍ ደረጃ የፌረማቸውን ሥምምነቶች፣ ደንቦች እንዲሁም ድንጋጌዎች ወደ ተግባር ለመቀየር በጀት በመመደብ የሚያሳየው ቁርጠኝነት ነው።

ለሥርዓተ-ፆታ ምሳሽ ሰጪ በጀት አጠቃላይ የመንግሥትን በጀት ከሥርዓተ-ፆታ አንፃር የሚመለከት ሲሆን የሴቶች/ልጃገረዶችና የወንዶች/ወንድ ልጆች ቅድሚያ የሚሰጡትን ጉዳይና ፍላጎታቸውን በመዳሰስ ምሳሽ የሚሰጥ ነው። በጀትን ከሥርዓተ-ጾታ አንፃር በምንመለከትበት ጊዜ፣ መንግሥት ገቢዉን ሲሰበስብና ሲመድብ የት ቦታ ኢ.-ፍትሃዊነት እንዳለ ያመለክታል። በተጨማሪም አድሎአዊነት በሀገር ልማት ላይ የሚያሳድረው ተፅእኖ ለማሳየት ይጠቅማል። ስለዚህ ለሥርዓተ-ፆታ ምሳሽ ሰጪ በጀት ማለት በመሠረታዊነት የአገሪቱ በጀት የሚመደበው ፍትሃዊና ውጤታማ በሆነ ሁኔታ ዕቅዶችንና የፖሊሲ ዓሳማዎችን ለማስፈፅም መዋሉን ማረጋገጥ ማለት ነው።

ስለሆነም ለሥርዓተ-ፆታ ምሳሽ ሰጪ በጀት የሥርዓተ-ጾታ እኩልነትን ለማስፈን ያለው ውስን ሀብት የት ቦታ ቢመደብ የተሻለ ውጤት እንደሚያስገኝ በማሳየት ፖሊሲና በጀት እንዴት መቃኘት እንዳለበት ለመወሰን ይጠቅማል።

3.3 በጀትን ለሥርዓተ-ዖታ ምሳሽ ሰጪ ለማድረግ የሚጠቅሙ ሶስቱ የወጪ ምድቦች

ለሥርዓተ-ፆታ ምሳሽ ሰጪ በጀት የተለያዩ የወጪ ምድቦችን ይይዛል። እንዚህም የወጪ ምድብ ዓይንቶች እንደሚከተለው ቀርበዋል።

#### ምድብ አንድ

ተቋማትና ሁሉም የመንግሥት አካሳት በማህበረሰቡ ውስጥ ያሉ ወንዶችን ወይም ሴቶችን በተለየ ሁኔታ ዒሳማ በማድረግ የእነሱን ፍሳንት ለማሟሳት የሚመደብ የወጪ በጀት ነው። ለምሣሌ ለሴቶች ጤና ፕሮግራም፣ የቤት ውስጥ ጥቃት ለመከሳከል፣ ለወንዶች የምክር አገልግሎት፣ ጨቅሳ ህጻናት ሳሷቸዉ እናቶች የተለየ የድጋፍ ፕሮግራም እንዲሁም ለሴቶች ልዩ የትምህርት ፕሮጀክቶችን ያጠቃልላል።



#### ምድብ ሁለት

ይህ የሚያመለክተው ተቋማት እንዲሁም ሁሉም የመንግሥት አካላት ለሠራተኞቻቸው እኩል የሥራ ዕድል ለመፍጠር የሚያወጡት ወጪን ነው። ለምሳሌ:- ለቢሮ ረዳቶች (ሴቶች በብዛት የሚሳተፉባቸው የሥራ መደቦች) የሚሆን ስልጠና ለማዘጋጀት፣ ከክፍያ ጋር የሚሰጥ የወሊድ ፌቃድ፣ አዲስ ለወለዱ እናቶች ጡት እንዲያጠቡ የሚፈቀድ ሰዓት፣ ለሠራተኞች ልጆች የሚዘጋጅ የህፃናት መቆያ አገልግሎቶችን የሚያጠቃልል ነው።



### ምድብ ሦስት

ተቋማትና ሁሉም የመንግሥት አካላት ምርትና አገልግሎታቸውን ለሁሉም ማህበረሰበብ ለማቅረብ በሚመድቡት በጀት እና የሚያወጡት ወጪ በሥርዓተ-ፆታ ላይ የሚኖረውን ተፅእኖ መዳሰስን የሚያጠቃልል ነው። ለምሳሌ፡- አጠቃላይ ለትምህርት ሴክተር የተመደበው በጀት የሥርዓተ-ፆታ እኩልነትን ለማስፌን የሚያስችል ነው? መንግሥት በሚያቀርበው የትምህርት አገልግሎት በዋናነት ተጠቃሚዎቹ እነማን ናቸው? ከግብርና ኤክስቴንሽን አገልግሎት በዋናነትተጠቃሚዎቹ እነማን ናቸው? የግብርና አገልግሎት ድጋፎችን ማነው የሚያገኘው?

በሔና ሴክተር የመሰረታዊ የሔና አገልግሎት ተጠቃሚዎች እነጣን ናቸው? የሚሉትን ጥያቄዎች በማነሳት በአጠቃላይ በጀቱ የሚታይበት የወጨ ምድብ ነው።



ምንጭ: (ቡድለንደር፣ ዴብዕ እና ርሆንዳ ሻርፕ ከኬሪ አለን ጋር በመሆን <u>እ.ኤ.አ</u> በ1998:How to do a gender-sensitive budget analysis: Contemporary research and practice. የጋራ ብልጽግና ሴክሬቴሪያት)

3.4 ለሥርዓተ-ፆታ ምሳሽ ሰጪ በጀትን ለማዘጋጀት የምንጠቀምበት የአምስት ደረጃ ስልት

ፖሊሲዎች እንዲሁም የሚመደበው በጀት በወንዶችና በሴቶች፣ በወንድ ልጆችና ልጃገረዶች ሳይ የሚኖራቸውን የተለያየ ተፅዕኖ ለመተንተን የሚያገለግሉ ብዙ ዓይነት የትንተና ስልቶችና መሣሪያዎች ያሉ ሲሆን እነዚህም የመንግሥት በጀት ሂደትና ፖሊሲዎች የሥርዓተ-ፆታን ጉዳይ ከግምት ውስጥ ያስገቡ እንዲሆኑ ለማድረግ የሚያስችሉ ናቸው።

ይህ የአምስት ደረጃ ስልት እንደ ደቡብ አፍሪካ፣ ታንዛንያና ኡጋንጻ ያሉ ብዙ ሀገራት የሚጠቀሙበት ሲሆን፣ ለኢትዮጵያም በጣም አመቺ ዘዴ ነው። ምክንያቱም የሥርዓተ-ጾታንና የበጀት ትንተናን በአንድ ላይ የያዘ በመሆኑ ተገቢውን መረጃ ወደ በጀት ሥርዓት በቀሳሉ በማስገባት ለመሥራት የሚያስችል አካሄድ በመሆኑ ነው። አካሄዱም ተያያዥነት ያላቸው የተለያዩ ደረጃዎች ሲኖሩት ነባራዊ ሁኔታዎችን ከመተንተን እስከ ፋይዳዎችን መዳሰስ የሚያጠቃልል ነው። በዚህም መሰረት የአምስት ደረጃ ስልት የሚከተሉትን ያጠቃልላል፤

- ሀ. በአንድ ሴክተር ወንዶችና ሴቶች፣ ወንድ ልጆችና ልጃገረዶች ያሉበትን ነባራዊ ሁኔታ መተንተን፣
- ለ. ፖሊሲዎች ምን ያህል ለሥርዓተ-የታ ምሳሽ እንደሚሰጡ ዳሰሳ ማካሄድ፣
- ሐ. ለሥርዓተ-ፆታ ጉዳይ ምሳሽ የሚሰጡ ፖሊሲዎችን ለማስፈፀም የሚመደበው ሀብት በቂ መሆኑን ማረጋገጥ፣
- መ. በአጭር ጊዜ የሚገኙ ውጤቶችን በመዳሰስ የተመደበው ሃብት በአግባቡ ሥራ ሳይ መዋሉንና ፖሊሲዎችንና ፕሮግራሞች በትክክል መፈፀጣቸውን ጣረጋገጥ፣ እና
- *พ. የፖ*ሊሲዎችንና የፕሮግራሞችን ፋይዳዎች/ የረጅም ጊዜ ውጤቶች *መዳ*ሰስ ናቸው።

ሀ. በአንድ ሴክተር ወንዶችና ሴቶች፣ ወንድ ልጆችና ልጃገረዶች ያሉበትን ነባራዊ ሁኔታ መተንተን

የሥርዓተ-ፆታ ጉዳዮች ከሶስት መሠረታዊ ጉዳዮች ይነሳሉ። እንዚህም ከሀብቱ ተደራሽነት፣ ሀብቱን ከማስተዳደርና ከመቆጣጠር እንዲሁም ከሀብቱ የሚገኘውን ጥቅም ከመጠቀም አንፃር ናቸው። በዚህ ሬገድ ሴቶችም ሆኑ ወንዶች የሀብቱ ተጠቃሚ እንዳይሆኑ እንቅፋት የሆኑ ነገሮች መኖራቸውን መለየት ያስፌልጋል። ይህም መነሻ የሚያደርገው ሀብትን ለመጠቀም የሚከለክሉ ነገሮችን ከማጤን ሲሆን በመቀጠልም ለዚህም ተለይተው ለታወቁ ጉዳዮች ተገቢውን መፍትሔ መስጠትን ያጠቃልሳል። በዚህ ሬገድ፣ ነባራዊ ሁኔታን በመተንተን ሂደት ወንዶችና ሴቶችን፣ ወንድ ልጆችንና ልጃገረዶችን በእኩልነት በማሳተፍ ቅድሚያ የሚሰጡትን፣ የሚፈልጉትንና የሚመርጡት ጉዳዮችን ማንፀባረቅ አለባቸው።

ለ. ፖሊሲዎች ምን ያህል ለሥርዓተ-ፆታ ምሳሽ እንደሚሰጡ ዳሰሳ ማካሄድ

አንድ ፖሊሲ ወይም ፕሮግራም:-

i/ ከሳይ በደረጃ አንድ የተለየውን የሥርዓተ-ፆታን እኩልነት አለ*መ*ስፌን የሚያባብስ፣

ii/ በሥርዓተ-ፆታ እኩልነት ላይ ምንም ለውጥ የጣያመጣ፣ ወይም

iii/ የሥርዓተ-ፆታ ልዩነት የሚያጠብ ሲሆን ይችላል።

የዚህ ደረጃ ዓላማ አንድን ፖሊሲ ወይም ፕሮግራም ከንዚህ ከተጠቀሱት አዃያ የሚኖረውን ተጽእኖ መለየት ነው። ስለዚህ ፖሊሲዎች የሥርዓተ-ፆታን እኩልነት አለመስፈን የሚያባብሱ ወይም የሚያጠቡ ሲሆኑ እንደሚችሉ መታወቅ አለበት። ሥርዓተ-ፆታን ያማከለ የፖሊሲ ግምገማ ፖሊሲዎችን ከሥርዓተ-ጾታ አዃያ በመረዳት በሚከተሉት መንገዶች ትንተናዎች ማድረግን ያጠቃልላል።

- ✓ በግልፅ የሚታዩትንና የማይታዩትን የሥርዓተ-ፆታ ጉዳዮችንና የፖሊሲ ዓሳማዎችን መለየት፣ እና
- ✓ ፖሊሲዉ በወንዶችና በሴቶች መካከል ያለውን የሥርዓተ-ፆታ እኩልነት አለመስፈንን የሚያባብስ ወይም የሚያጠብ እንደሆነ መለየት እንዲሁም ለፖሊሲ ማስፌፀሚያ የሚመደበው ሃብት የሚኖረውን ተፅእኖ መለየት ናቸው።

ሐ. ለሥርዓተ-ፆታ ጉዳይ ምላሽ የሚሰጡ ፖሊሲዎችን ለማስፈፀም የሚመደበው ሀብት በቂ መሆኑን ማረ*ጋ*ገጥ

የዚህ ደረጃ ዋናው ዓላማ ከላይ በደረጃ ሁለት በተቀመጠው ስልት የመፍትሄ አቅጣጫ መሠረት የሚመደበው በጀት ሥርዓተ-ፆታ ተኮር ፖሊሲዎችን ለማስፌፀም በቂ መሆኑን ማየት ነው። በደረጃ ሁለት ፖሊሲው ሥርዓተ-ፆታን ያላማከለ ወይም የሥርዓተ-ፆታ እኩልነትን የሚያዛባ መሆኑን የሚያሳይ ከሆነ፣ ደረጃ ሶስት ደግሞ የተመደበው ሀብት የሥርዓተ-ፆታ እኩልነት መዛባት የሚባብስበትን መጠን ያሳያል።

መ. በአ<del>ሜ</del>ር ጊዜ የሚገኙ ውጤቶችን በመዳሰስ የተመደበው ሃብት በአማባቡ ሥራ ሳይ መዋሉን እንዲሁም ፖሊሲዎችና ፕሮግራሞች በትክክል መፈፀጣቸውን ጣረ*ጋ*ገጥ

በአጭር ጊዜ የተገኙትን ውጤቶች በማየት የተመደበው ሃብት በትክክል ተግባር ላይ መዋሉንና ፖሊሲዎችና ፕሮግራሞች በታቀደው መሰረት መሬጸጣቸውን መከታተልና መገምገምን ያካትታል። ይህም ለማን፣ ምን እንደተደረገ ክትትል የሚያደርግ ነው። በተጨማሪም በደረጃ ሶስት በተሰራው ሥራ የመጣውን ለውጥ ለማየት ይጠቅጣል።

ከዚህ በታች ለሥርዓተ-ፆታ ምሳሽ ሰጪ በጀትን ለመከታተልና ለመገምገም የሚያስፈልጉ ሶስት ዓይነት መረጃዎች ተዘርዝረዋል።

- 1. ግብዓትን የሚለካ፡- በሥራው ሂደት ላይ የሚያስፈልጉ ግብአቶች (ምሳሌ፡-አንድን ፕሮግራም ወይም ፕሮጀክት ለማስፈፀም የሚመደበው የሰው ሀይልና ማቴሪያል)
- 2. ውጤትን የሚለካ፡-ከአንድ ፕሮግራም ወይም ፕሮጀክት በቀጥታ የሚገኝ ውጤት፣
- 3. ፋይዳዉን የሚለካ፡-የፖሊሲ፣ ፕሮግራምና ፕሮጀክት የረጅም ጊዜ ውጤት፣

ከሳይ የተጠቀሱት መረጃዎች ለሥርዓተ-ፆታ ምሳሽ ሰጪ በጀትን ለመከታተልና ለመገምገም የሚያስፌልጉ ናቸው። እንዚህም በተቻለ መጠን በዕድሜ፣ በጾታና በሥርዓተ-ፆታ በተለየ መረጃ ሊደገፉ ይገባል።

w. የፖሊሲዎችንና የፕሮግራሞችን ፋይዳዎች/ የረጅም ጊዜ ውጤቶች *መዳ*ሰስ

በአንድ ፖሊሲ ወይም ፕሮጀክት ላይ የሚደረግ ለውጥ በፋይዳው ላይ ከሚኖረው ተጽእኖ ይልቅ በግብዓትና በውጤት ላይ የሚኖረው ተፅእኖ የጎላ ሊሆን ይችላል። ከእዚህም መረዳት የሚቻለው የአንድን ፖሊሲ ወይም ፕሮጀክት ፋይዳ ባህርይ በቀላሉ ማወቅ እንደማይቻል ነው። ይሁንና በስተመጨረሻ ፖሊሲ ወይም ፕሮጀክት የግድ መመዘን ያለበት የሚኖረውን ፋይዳ መሠረት በማድረግ መሆን አለበት። ስለዚህ በደረጃ አንድ የተለየው የሥርዓተ-ጾታ ነባራዊ ሁኔታ እንዲሁም በደረጃ ሶስት ለሥርዓተ-ፆታ ምላሽ ሰጪ እንዲሆን የተደረገው በጀት በትክክል ተግባራዊ መሆኑን ለጣወቅ ይህንን ደረጃ መሥራት የግድ ያስፈል*ጋ*ል።

3.5 ለሥርዓተ-ፆታ ምላሽ ሰጪ በጀትን በኢትዮጵያ ተግባራዊ ለማድረግ እየተደረጉ ያሉ ፕሬቶችና ተግዳሮቶች

### 3.5.1 38+867 SA TGFF

ለሥርዓተ-ፆታ ምላሽ ሰጪ በጀት በኢትዮጵያ የተጀመረው በገንዘብና ኢኮኖሚ ልማት ሚኒስቴር ሲሆን ይህም በ2001 ዓ.ም በብሔራዊ ደረጃ ሥርዓተ-ፆታን በበጀት ሂደት ለማካተት የሚያግዝ የስርዓተ-ጾታ በጀት መመሪያ በማዘጋጀት ነበር። የዚህ መመሪያ መዘጋጀት በግልጽ የሚያሳየው የመንግስትን ቁርጠኝነት ሲሆን በተለይም የሥርዓተ-ፆታን እኩልነት ከማስፈን ጋር በተያያዘ ለመጀመሪያ ጊዜ ለሥርዓተ-ፆታ ምላሽ ሰጪ በጀትን ተቋማዋ ለማድረግ የተደረገውን ጥረት ነው።

ከዚህ በተጨማሪ፣ የገንዘብና ኢኮኖሚ ልማት ሚኒስቴር በተለይም ከሴቶች፣ ህፃናትና ወጣቶች ጉዳይ ሚኒስቴር እና ከሌሎች የልማት አጋሮች ጋር በመሆን የሥርዓተ-ፆታ ምላሽ ሰጪ በጀት ዙሪያ የተለያዩ የግንዛቤ ማስጨበጫ ሥልጠናዎችን በእቅድና በበጀት ዝግጅት፣ በሥርዓተ-ፆታ ጉዳይ ለሚሰሩ ኃላፊዎችና ባለሙያዎች እንዲሁም በፌዴራልና በክልል ደረጃ ሳሉ ህግ አውጪ አካሳት እየሰጠ ይገኛል። አለም አቀፍ የልማት አጋሮች እና ሌሎች መንግሥታዊ ያልሆኑ ድርጅቶችም ግንዛቤ በመፍጠሩ ሂደት ተሳትፈዋል።

### 3.5.2 ተግዳሮቶች

ከላይ ከተጠቀሱት ጥረቶች ባሻገር ለሥርዓተ-ፆታ ምላሽ ሰጪ በጀት በአማባቡ ተማባራዊ እንዳይሆን የሚያደርጉ ተማዳሮቶችም አሉ። ለሥርዓተ-ፆታ ምላሽ ሰጪ በጀት በኢትዮጵያ ውጤታማ በሆነ መልኩ ተግባራዊ እንዳይሆን ከሚያደርጉ ተግዳሮቶች ውስጥ ጥቂቶቹ ከዚህ ቀጥሎ ተዘርዝረዋል።

- ህ. በሥርዓተ-ፆታ በጀት ዙሪያ በቂ አውቀት አለመኖር፣
- ለ. በመንግሥት መዋቅሮች ውስጥ የሥርዓተ-ፆታን እኩልነት ለማስፈን ውስን አቅም፣ ቅንጅትና ቁርጠኝነት መኖር እንዲሁም የተጠያቂነት ሥርዓት አለመኖር፣
- ሐ. መረጃን መሠረት ያደረገ ዕቅድ ለመስራት የሚያግዝ በዕድሜ፣ በጾታና በሥርዓተ-ፆታ የተለየና የተደገፈ መረጃ እጥረት፣ እና
- መ.በሥርዓተ-ጻታ ምላሽ ሰጪ በጀት የሰለጠኑ ባለሙያዎች ሕዋረት ናቸው።

ይሁንና ፍትሃዊ እና ሁሉን አቀፍ በሆነ ሁኔታ በጀት እንዲመደብ የተለያዩ የበጀት ማሻሻያዎች ለማድረግ ያለው የመንግስት ቁርጠኝነት ለሥርዓተ-ፆታ ምላሽ ሰጪ በጀትን ተቋማዊ ለማድረግ መልካም አጋጣሚ ይፈተራል። እንዚህ ዓመቺ ሁኔታዎች የሥርዓተ-ፆታ ምላሽ ሰጪ በጀት ተግባራዊ ሲደረግ የሚያጋጥሙ ተግዳሮቶችን ለመቋቋም ያግዛሉ።

# 3.6 የበጀት ማሻሻያ ፕሮግራም በኢትዮጵያ

መንግሥት የፕሮግራም በጀትን ሥርዓት እንደ አንድ የሲቪል ሰርቪስ ጣሻሻያ ፕሮግራም በፌዴራል ደረጃ ተግባራዊ እያደረገ ይገኛል። የፕሮግራም በጀት አሰራር ሥርዓት ተግባራዊ ከመደረጉ በፊት፣ ሀገሪቷ ስትከተለው የነበረችው የበጀት ሥርዓት ግብዓትን መሠረት ያደረገ ነበር። ከ1999 እስከ 2001 ዓ.ም ድረስ በተወሰኑ የፌዴራል መስሪያ ቤቶች የፕሮግራም በጀት ለሙከራ ተግባራዊ በማድረግ የተጀመረ ሲሆን በ2003 ዓ.ም ሁሉም በፌዴራል ደረጃ ያሉ ባለበጀት መስሪያ ቤቶች ተግባራዊ አድርገዋል። በመጨረሻም በ2004 ዓ.ም በበለጠ ሁኔታ በማጠናከር በሁሉም የፌዴራል ባለበጀት መ/ቤቶች ሙሉ በሙሉ ተግባራዊ እንዲሆን ተደርጓል።

የፕሮግራም በጀት ዋና ዓላማ ሀብትን ለውጤት መመደብ ሲሆን በዕቅድና በበጀት መካከል ያለውን ትስስር የሚያሳይ እንዲሁም መደበኛና ካፒታል ወጪዎችን ለማቀናጀት ያገለግላል። በሌላ በኩል ዝርዝር የወጪ አርዕስት በጀት ሥርዓት ግብአትን መሠረት ያደረገ ነው።

በፕሮግራም በጀትና ዝርዝር የወ<mark>ጪ አር</mark>ዕስት በጀት *መ*ካከል ያሉት ዋና ዋና ልዩንቶች ቀ**ተሎ ቀርበዋል**።

ተ.ቁ	<i>ፕሮግራ</i> ም በጀት	ዝርዝር የወጪ አርሪስት በጀት
1	በውጤት ሳይ ያተኮረ	በግብአት ሳይ ያተኮረ
2	ከመ/ቤቶች ተል <b>ዕኮና ራ</b> ዕይ እንዲሁም	የመሥሪያ ቤቶቹን ተልዕኮና ራዕይ እንዲሁም
	ከስትራቴጂክ <mark>ዕቅድ ይ</mark> ነሳል።	ስትራቴጂክ ዕቅድን አያሳይም።
3	የልማት ዕቅድንና በጀትን ያገናኛል።	በጀትን በተናጠል ብቻ ያያል
4	የመደበኛና ካፒታል ወጪዎችን	የመደበኛና ካፒታል ወጪዎች ለየብቻቸው
	ያቀናጃል።	ተነጣዋለው ይታያሉ።
5	ለመ/ቤቶች ነፃነት በመስጠት ኃሳፊነትና	በማሪከል ቁጥተር ሳይ ያተኩራል።
	ተጠያቂነትን ያሰፍናል።	
6	ለክዋኔ አዲት መሠረት ይተላል።	ግቦችን ስለማያሳይ የክዋኔ አዲት ለማስፈፀም
		አዳጋች ነው።
7	በጀቱ ያስገኘውን ውጤትና የግብ ስኬት	በጀቱ መፈፀሙን እንጂ ያስገኘውን ውጤት
	ለመመልከት ያስችላል።	ለመለካት አያስችልም።

# 3.7 የፕሮግራም በጀት ዓሳማና አድማስ በኢትዮጵያ

### 3.7.1 8TC769 087 9199

በኢትዮጵያ ፕሮግራም በጀት ማኑዋል እንደተቀመጠው የፕሮግራም በጀት አሰራር ሥርዓት ዋና ዓሳማ የፕሮግራም አደረጃጀትን በመጠቀም ሀብትን ለውጤት መመደብ ነው። የፕሮግራም አደረጃጀት የአሰራር ሥርዓቱ ቁልፍ የመተንተኛ መሳሪያ ከመሆኑም በሳይ የዕቅድና የበጀት ዑደትን እንዲሁም የመደበኛና የካፒታል ወጪዎችን ለማቀናጀት ያገለግሳል። ከዚህም በተጨማሪ የመሥረተ ልማትን ለማከናወንና አገልግሎቶችን ለመስጠ ትና ለመለካት ያስችላል።

# 3.7.2 የፕሮግራም በደት አድማስ

በኢትዮጵያ ፕሮግራም በጀት ማኑዋል እንደተጠቀሰው መሠረተ ልማትና አገልግሎቶች የሚቀርቡት በመንግስት ተቋማት አማካኝነት ስለሆነ ፕሮግራሞች መደራጀት ያለባቸዉ በተገቢዉ የመንግሥት እርከን ባለ መ/ቤት ማለትም በፌዴራል አስፈጻሚ መ/ቤት፣ በክልል ቢሮዎች እና በእያንዳንዱ ወረዳ ጽ/ቤት ደረጃ ነው። በኢትዮጵያ የፕሮግራም በጀት አሰራር ስርዓት ዝርጋታ ዋና ትኩረትም ለህብረተሰቡ የመሠረተ ልማትንና አገልግሎቶችን መስጠት ነው። በመሆኑም የፕሮግራም በጀት አድማስ ከሳይ የተጠቀሱትን የመሠረተ-ልማትንና አገልግሎትን የሚሰጡ የመንግሥት አካላትን በሙሉ ያጠቃልላል።

# ክፍል አራት

# በኢትዮጵያ የ*ፕሮግራ*ም በጀት ሂደት ወስጥ ሥርዓተ-ጾ*ታ*ን የ*ማ*ካተት ደረጃዎች

- 4.1 የፕሮግራም በጀት ዑደት የፕሮግራም በጀት ዑደት ያሉት ዘጠኝ ደረጃዎች ከዚህ በታች ባለው ሳጥን ተመልክቷል።
  - *> የግጣሽ ዓመት የመርሃ ግብር ግምገጣ፣*
  - > የፕሮግራም ቀሬፃ፣
  - > ዓመታዊ የበጀት ድጋፍን ማስታወቅ፣
  - > የበጀት ጥሪ ማድረግ፣
  - > የበጀት ተያቁ፣
  - **▶** የበጀት ሰሚ፣
  - > ረቂቅ የተደገፈ በጀት ማዘጋጀት፣
  - ▶ የተደገፈ በጀት በሚኒስትሮች ምክር ቤት መገምገም፣ እና
  - በሕዝብ ተወካዮች ምክር ቤት በጀት ማፅደቅና መፍቀድ ናቸው::

እያንዳንዱ የበጀት ዑደት ደረጃ የሥርዓተ-ፆታ ምላሽ ሰጪ በጀትን (GRB) ለመተግበር የሚያስችል የመግቢያ ነጥብ አሉት። ይህም ከመነሻው የሚጀምረው ከፖሊሲ ክለሳ ወይም ግምገማ ሲሆን፣ ዘርፎች/ ሴክተሮች የፆታ እኩልነት ዓሳማን በየዘርፉ ባሉት ፖሊሲዎችና ዕቅዶች ማካተታቸውን በመገምገም ወይም በመመርመር እና ወደ ተጨባጭ የፖሊሲ ዓሳማዎች እና ተጨባጭ ተግባራት መተርጎማቸውን ከመነሻው ለማሳየት ነው።

የበጀት ዑደት ያሉ ሂደቶች ሥርዓተ-ጾታን ለማካተት መልካም አጋጣሚን ይሰጣሉ። (ክፍል 4.5.ን ይመለከቱ።)

በክፍል 3 እንደተመለከተው የኢትዮጵያ መንግሥት ከወጪ በጀት ወይም ግብዓት ላይ ከተመሠረተ በጀት አሰራር በፌዴራል ደረጃ ወደ ፕሮግራም በጀት ሥርዓት ተሸጋግሯል። ይህን ለማሳካት መንግሥት የባለበጀት መ/ቤቶች ዓመታዊ ሪፖርቶችን (ዘገባዎችን) ለማዘጋጀት የሚመሩበት የፕሮግራም በጀት ስነድ የተባለውን ሰነድ የባለበጀት መ/ቤቶች ዓመታዊ የፕሮግራም በጀት እንዴት በተቋማዊ ስትራቴጂዎች፣ ውጤቶችና ተግባራት እንደሚዘጋጅና እንደሚጠቃለል የሚመሩበት ማዕቀፍ ነው። ስለሆነም የፕሮግራም በጀት ሰነድ ለባለበጀት መ/ቤቶች ቀጥሎ ባለው መንገድ ይረዳቸዋል።

- ሀ/ የዘርፍ ፕሮግራም በጀትን ለማዘጋጀት፣
- ለ/ በሪቅድና በጀት መካከል ያለውን ቅንጅትና ትስስርን ለማረጋገጥ፣ እና
- ሐ/ የአፈፃፀም ሪፖርቶችን ዕቅድና በጀትን ለማነፃፀር (ይህም የሚያሳየው ፕሮግራም በጀት የሚመነጨው ከዕቅድ መሆኑን ለማቅረብ) ነው።

ለፕሮግራም በጀት ሰነድ ዕቅድና በጀት አስፈላጊ የሆኑት ጉዳዮች፣

- 1. የስትራቴጂክ አፈፃፀም ማዕቀፍ (የሶስት ዓመት ዕይታ)፣
- 2. ያለፈው ዓመት አፈባፀም፣
- 3. የአሁኑ ዓመት የክንውን ደረጃ፣
- 4. የቀጣዩ ዓመት መነሻ ዕቅድ፣ እና
- 5. የቀጣዩን ዓመት የሃብት/የበጀት ፍላጎት ናቸው።

ከሥርዓተ-ፆታ ዕይታ አንጻር የፕሮግራም በጀት ሰነድ ማዕቀፍ የሥርዓተ-ጾታ ጉዳይ በፕሮግራም በጀት ሂደትና ይዘት ለማካተት ለበጀትና እቅድ ባለሙያዎች መልካም አጋጣሚን ይፌተራል። የፕሮግራም በጀት ሰነድ ማዕቀፍ ሂደቶች በሶስቱም የትንተና ደረጃዎች የሥርዓተ-ፆታን ጉዳይ ማካተት ይኖርባቸዋል። የፕሮግራም በጀት ሰነድ ሶስቱ የትንተና ደረጃዎች ከዚህ በታች ቀርበዋል።

- ደረጃ 1. የስትራቴጂክ አፈፃፀም ማዕቀፍ፡- የሶስት ዓመታት የመሠረተ ልማት እና አገልግሎት አሰጣጥ ዕይታዎችንና ሊለኩ የሚችሉ፣ ግልፅና በጊዜ ገደብ ሊደረስባቸው የሚችሉ (SMART) ዓሳማዎችን የማዘጋጀት እና ፕሮግራሞችን የመመስረት ተግባራትን የሚያካትት ነው::
- ደረጃ 2. ውጤቶች፣ ግቦችና የሶስት ዓመት የወጪ ግምት፡- እያንዳንዱን በሶስት ዓመታት ጊዜ ውስጥ ሊደረስባቸው የተለዩ ዓሳማዎችን ወደ ውጤቶችና አመልካቾች መለወጥ እና የየፕሮግራሙን የሦስት ዓመት ወጪ ግምት (የመካከለኛ ዘመን ወጪ ማዕቀፍ) የማዘጋጀት ተግባራትን ያካትታል።

በፕሮግራም በጀት ሂደቶች ውስጥ የሥርዓተ-ፆታ ጉዳይ ከመጀመሪያ ጀምሮ/በቅድሚያ መካተት የሚገባው እንጂ በመጨረሻ ላይ የሚጨመር አይደለም። በሁሉም የባለበጀት መሥሪያ ቤቶች የሚገኙ የእቅድና በጀት ባለሙያዎች የሥርዓተ-ፆታን ጉዳይ በእያንዳንዱ የበጀት ዝግጅት ሂደት ደረጃ ለማካተት የሚችለብት መንገድ ከዚህ በታች ቀርቧል።

### 4.2. የደረጃ 1፡ የስትራቴጂክ አፈጻጸም ማዕቀፍ

ሥርዓተ-ፆታን ከፕሮግራም በጀት ሂደቶች ጋር ለማጣጣም በርካታ የበጀት ዝግጅት ሥራዎች መከናወን አለባቸው። መሥሪያ ቤቶች ለበጀት ቅደም ተከተል በሚያወጡበት፣ የተልዕዃቸውንና ራዕያቸውን እንዲሁም የዓላማዎቻቸውንና የግቦቻቸውን መግለጫ በሚያዘጋጁበት ጊዜ የአገር አቀፍና ሴክተር ፖሊሲዎችን በጠራ ሁኔታ ሊገልፁ እንዲሁም በፖሊሲዎችና ስትራቴጂዎች መካከል ግንኙነት ወይም ክፍተት መኖሩን ሊለዩ ይገባል። ከዚህ በታች እንደሚታየው በዚህ ደረጃ ማለትም በስትራቴጂክ አሬፃፀም ማዕቀፍ የሚከናወኑ ሁሉም ተግባራት ለሥርዓተ-ፆታ ምላሽ ሰጪ መሆናቸውን ማረጋገጥ ሲሆን ይህም በእያንዳንዱ ደረጃ ስር ባሉ እርምጃዎች ሥርዓተ-ጾታን በአግባቡ ለመቃኘትና ለማየት ያስችላል።

### 4.2.1 PRLA 1 AGMA 1:- AMAR 7075 TULPF3 hPC91-94 A796 mt7+7

በዚህ ደረጃ በባለበጀት መ/ቤቶች ያሉ ባለሙያዎች (የሥርዓተ-ፆታ፣ ዕቅድ፣ በጀት ወዘተ) እንደዕትዕ፣ ምዓግ፣ ማኢሬማ፣ የእያንዳንዱ ባለበጀት መ/ቤት የስትራተጂክ ዕቅድ ማኔጅሜንት ሰንድ፣ የሴክተር ልማት ፕሮግራም ወዘተ ያሉ ቁልፍ የሆኑ ብሔራዊ የፖሊሲ ማዕቀፎች ከሥርዓተ-ፆታ አንጻር መቃኘት፣ የሥርዓተ-ፆታን ክፍተት ለመለየትና አጉልቶ ለማውጣት ይረዳል። ይህ የሚረዳው የሥርዓተ-ጾታ ጉዳዮች ወይም ክፍተቶች ተንፀባርቀው ወይም ትኩረት ተሰጥቷቸው እንደሆነ ለመገንዘብ ነው። ከዚህ ሂደት የሚመነጩ መረጃዎች፣ በዓመታዊ በጀት ዝግጅቱ ሂደት በተለያዩ ደረጃዎች የሥርዓተ-ጾታ ጉዳይን

በተጨማሪም አንዳንድ ባለበጀት መ/ቤቶች ግቦቻቸው ለሥርዓተ-ጾታ ምላሽ ላይሰጡ ስለሚችሉ በአገራዊ ወይም ብሔራዊ ግቦች መሰረት እያንዳንዱ ባለበጀት መ/ቤት ከሥርዓተ-ፆታ አንጻር የራሱን ግቦች መዳሰስ ይገባዋል። ስለዚህ የባለበጀት መ/ቤቶች ለግቦችና ፖሊሲዎች በጀት ሲመድቡ የሥርዓተ-ፆታን ጉዳዮች ወይም ክፍተቶች በመዳሰስና በመተንተን ሴቶች/ ልጃገረዶችና በወንዶች/ወንድ ልጆች መካከል የሚያስከትለውን ተፅእኖ መቃኘቱ ጠቃሚና አስፈላጊ ይሆናል።

የመንግሥት መ/ቤቶች ግቦችና ፖሊሲዎች ሲተነተኑ ያሉት ግቦችና ፖሊሲዎች የሥርዓተ-ፆታ ክፍተቶችን እንደቀነሱ፣ ክፍተቶችን እንደጨመሩ ወይም ለውጥ አለማምጣታቸዉን በመጠየቅ ነው። ይህን ጥያቄ ለመመለስ እያንዳንዱ የመንግሥት መ/ቤት በየተወሰኑ ዓመታት የፖሊሲ ቅኝት ወይም ግምገማ በማድረግ የሚመደበው የወጪ በጀት ማለትም ከወጡ ፖሊሲዎች አንፃር በሴቶችና ወንዶች ላይ የሚያሳድረውን ተፅዕኖ ለመረዳት (ግምገማዎቹ በበጀት ሰንድ እንደ ተቀፅላ ሊያያዙ ይችላሉ) ያስችላል። እያንዳንዱ ባለበጀት መ/ቤት ግምገማው በትክክል ስለመደረጉ የማረጋገጥ ኃላፊነት አለበት።

አንዳንድ ጊዜ የመንግሥት መ/ቤቶች የዘርፎቻቸውን ወይም ሴክተሮቻቸውን የሥርዓተ-ጾታትንተና አድርገው ከሆነ ከመነሻው አንስቶ የፖሊሲ ትንተና ማካሄድ የግድ አይጠበቅባቸውም። ለምሳሌ የግብርና ሚኒስቴር፣ የትምህርት ሚኒስቴር እና የጤና ተበቃሚኒስቴር ከራሳቸው ዕይታ በመነሳት ሥርዓተ-ጾታን ያካተተ የፖሊሲ ግምገማዎችማካሄዳቸው እንደመልካም ተሞክሮ ሊጠቀስ የሚችል ነው። ከእነዚህም በተጨማሪ፣ በአገሪቱ ሌሎች በርካታ የሥርዓተ-ጾታ ገፅታን የሚገልው ቁልፍ የሥርዓተ-ጾታ ጉዳዮችን በመለየት ረገድ በተለያዩ የባለበጀት መ/ቤቶች የተከናወኑ የፖሊሲ ግምገማዎች ማየቱ ቁልፍ የሆኑ የስርዓተ-ጾታ ጉዳዮችን ለመለየት ይረዳል። ምንም እንኳ የመግሥት ወጪ ግምገማ (መ.ወ.ግ) ሰንዶች ለፖሊሲ ግምገማዎችም ጠቃሚ ቢሆኑም አንዳንዴ በበቂ ሁኔታ የሥርዓተ-ጾታ ጉዳዮችን ተንትነው ሳያሳዩ ይችሳሉ።

የመንግሥት መ/ቤቱን ዝርዝርና የተሟላ ትንተና ለማድረግ ብዙ ጊዜ የሚፈጅ በመሆኑ ሁሉንም የተቋሙን ጉዳዮች በየዓመቱ ለመሸፈን ይዳግታል። ይሁንና በየጊዜው በተወሰኑ ዓመታት የባለበጀት መ/ቤቱ ይለበትን ደረጃ የሚገልጽ የአቋም ሰንድ /position papers/በማዘጋጀት የተወሰኑ ፖሊሲዎች የሥርዓተ-ጾታ አኩልነት ዓላማን አንዴት መፈፀማቸውን መፈተሽ ይቻላል። በመሠረቱ እንዚህ በየደረጃው ይሉ መረጃዎች አንድ የባለበጀት መ/ቤት የሥርዓተ-ጾታ ክፍተቶችን ለመለየት ይረዱታል። በበጀት ዝግጅት ወቅት በጀት በተለይዩ የማህበራዊ ምድቦች የሚገኙ የወንዶችንና ሴቶችን ፍላጎት ላይ ተፅእኖ ስለሚይሳድር አማራጮችን ለመፈለግ የተለዩ ክፍተቶች፣ በዕድሜ፣ በጾታና በሥርዓተ-ጾታ የተለዩ መረጃዎችን ተሰብስቦ የሚገኝ መረጃ በብሔራዊ ደረጃ በሚዘጋጁ ፖሊሲዎችና ማዕቀፎች፣ የሚኒስትሮች ምክር ቤትና ጠርላማን ጨምሮ ፖሊሲ አውጭዎችና ሌሎች ተዋናዮች ሊጋሩት ይችላል።

በዕቅድና በጀት ዝግጅት የሚሳተፉ የመንግሥት መ/ቤቶች ባለሙያዎች ከሴቶች፣ ሕፃናትና ወጣቶች ጉዳይ ሚኒስቴር እንዲሁም ከየመ/ቤቱ የሴቶች/ሥርዓተ-ጾታ ጉዳይ ዳይሬክቶሬቶች፣ ከማዕከላዊ ስታትስቲክስ ኤጀንሲ እና ከዩኒቨርሲቲዎች ስለ ስርዓተ-ፆታ ተጨማሪ መረጃዎችን ማግኘት ይችላሉ። በተጨማሪም፣ እንዚህ ተዋናዮች ከሥርዓተ-ጾታ ጋር ተያያዥነት ካላቸው ቁልፍ የሆኑ ዓለም አቀፍ ስምምንቶችና አገራዊ ፖሊሲዎች ማለትም ብሔራዊ የሴቶች ፖሊሲ፣ በሴቶች ላይ የሚደረጉ ማንኛውንም ዓይነት አድሎ የማስወገድ ስምምንት ሰንድ፣ የቤጂንግ የድርጊት መርሃ-ግብር ትግበራ ...ወዘተ ሰንዶች ጋር ትውውቅ ሊኖራቸው ይገባል።

### 4.2.1.1 ብሄራዊ ፖሊሲዎችንና ግቦችን ከሥርዓተ-ጹታ አንጻር ለመተንተን መፈተሻዎች

- ❖ ከሥርዓተ-ጾታ ዕይታ አንፃር የሚገመገሙ ብሄራዊና የሴክተር ፖሊሲዎችን መምረጥ፣ (በተጨማሪም ተያያዥነትና ተቀራራቢነት ያሳቸው የዘርፍ ፖሊሲዎች መዘንጋት የለባቸውም::)
- ❖ የተመረጡት ፖሊሲዎች በመንግሥት መ/ቤቶች ከሚገኙ ከሰፊ አገራዊ ግቦች ጋር የተገናኙ የሥርዓተ-ፆታ ጉዳዮችን ወይም ክፍተቶችን መለየት መተንተን፤ ትንተናው የመንግሥት መ/ቤቱ ፖሊሲ ምን ያህል ሴቶችን ለጣብቃትና ሌሎች የሥርዓተ-ጾታ ክፍተቶችን ለሴቶች ካለው የሀብት፣ የመረጃ እና የመልካም አጋጣሚዎች/ ዕድሎች አቅርቦቶች አንጻር መቃኘት መሆን ይኖርበታል።
- - ✓ <u>እ.ኤ.አ</u>. የ2025 ራዕይና ተያያዥ ሰነዶች፣
  - ✓ በሥርዓተ-ጾታ እኩልነት ዙሪያ መንግሥት የፈረጣቸውና ቁርጠኝነቱን ያሳየባቸው ሰነዶች፣ (ለምሳሌ የቤጂንግ ድርጊት መርሃ-ግብር ስምምነቶችን የመሳሰሉት)፣
  - ✓ የማክሮ-ኢኮኖሚ ፌስካል ማዕቀፍ (ማ.ኢ.ፌ.ማ) እና ያለፈው ዓመት በጀት አሬፃፀም ሪፖርት፣
  - ✓ የበጀት ዋሪ፣ የተለያዩ አገራዊ ግቦችን ሥርዓተ-ጾታን ባካተተ መልኩ ማሳየት፣
  - √ የበጀት መግለጫ፣
  - ✓ በመንግሥት መ/ቤቱ የተመደበው በጀት ዓመታዊ አፈፃፀምን የሚተነትኑ ሰነዶች እና አግባብነት ያላቸውን መረጃዎች፣ እና

- ✓ ከገንዘብና ኢኮኖሚ ልማት ሚኒስቴርና ከሌሎች የመንግሥት መ/ቤቶች፣ ከማሪከላዊ ስታትስቲክስ ኤጄንሲ፣ ከምርምርና ሌሎች አገራዊና ዓለም አቀፋዊ ተቋማት ወዘተ የተገኙ አግባብነት ያላቸው መረጃዎች ናቸው፡፡
- ❖ ያሉትንና ሲኖሩ የሚችሉትን እንቅፋቶችን መለየት:- በባለበጀት መ/ቤቶች ግቦች ሥርዓተ-ጾታን ለማካተትና ሥርዓተ-ጾታ ተኮር ስትራቴጂዎችን ለማነልበት በሴክተር ደረጃ የሚታዩ እንቅፋቶች መለየት::
  - ✓ ለምሳሌ፣ በአንድ ባለበጀት መ/ቤት የሴቶችን የማስፈፀምና የመፈፀም አቅም ዝቅተኛነት እንደ ሥርዓተ-ጾታ ክፍተት ተለይቶ የቀረበ ከሆነ ክፍተቱን ለማተበብ/ ለማስወገድ ምን ዓይነት የሃብት ግብዓት መመደብ ያስፈልጋል? ሴቶች/ ወንዶች የተቀመጡት እንደ ወኪል ወይስ እንደ ተጠቃሚ ነው? ተለይተው ካልተቀመጡ ምን መደረግ አለበት? የሚሉ ጥያቄዎችን ማንሳት ይገባል።
- ❖ ትስስርና የመረጃ ልውውጥን ማጎልበት፡- ከገንዘብና ኢኮኖሚ ልማት ሚኒስቴር፣ ከሌሎች የመንግሥት መ/ቤቶችና ከምርምር ተቋማት ጋር ትስስርና የመረጃ ልውውጥን ማዳበር ያስፈልጋል።
- 4.2.2 የደረጃ 1 እርምጃ 2፡- ከሥርዓተ-ፆታ ዕይታ አንጻር የባለበጀት መ/ቤቶች ዕቅድ ዝግጅት

ዕቅድ ባለበጀት መ/ቤቶች ምን እንደሚያከናውኑና እንዴት እንደሚያከናውኑ ውሣኔ የሚያደርጉበት አሰራር ነው። እንዲሁም ቅድሚያ ሊሰጣቸው የሚገባቸውን ተማባራት ከመለየት ባሻገር በትግበራ ሂደቱ ቅድሚያ ትኩረት ሊሠጣቸው የሚገቡ ጉዳዮችን የሚለይ ነው። ቅደም ተከተሎች፣ ፍላንቶች፣ የተደረጉ የተረት ደረጃዎች እንዲሁም የተመደበው ሀብት መጠንን በተመለከተ በመንግሥት መ/ቤቶች መካከል ትስስር ካልተፈጠረ፣ በተለያዩ ደረጃዎች የሚመደበው ሃብት ወደ ድግግሞሽና የሀብት ብክነት ችግር የሚያመራ ይሆናል። የዕቅድ ሂደቱ ምን ሳይ ለመድረስ፣ ምን ያህል ሀብት እንደሚያስፈልግ እና እንዴት የአፈፃፀምና የክትትል ስትራቴጂዎችን እንደሚንደፍ በጠራ ሁኔታ ለማሳየት ይረዳል። በዚህም መሰረት እያንዳንዱ ባለበጀት መ/ቤት ብዙ ጊዜ ከ3-5 ዓመት የሚዘልቅ ስትራቴጂካዊ ዕቅድ እንዲሁም ከስትራቴጂክ ዕቅዱ የመነጨ ዓመታዊ ዕቅድ ይኖረዋል።

ዕቅድና በጀት በከፍተኛ ሁኔታ የተቆራ*ኙ መሆን* የሚገባቸው እንጂ ተነጣተለው የሚከናወኑ መሆን የለባቸውም። ለብቻ ተነጣተለው የሚሰሩ ከሆነ ትክክለኛ የፌስካል አፈፃፀም የተደበቀ ወይም የተሸሸገ ሊሆን ይችላል።

የመንግሥት መ/ቤቱ ዕቅድ ሂደቶች በተለይም ዓመታዊ ዕቅድ ለሥርዓተ-ጾታ ምላሽ ሰጪ በጀትን በፕሮግራም በጀት አሰራር ለማካተት የመግቢያ ነጥብ ይሆናል። የሥርዓተ-ፆታ አና የዕቅድ ባለሙያዎች በበጀት ሂደት ውስጥ ቅደም ተከተል ሲያወጡ የሥርዓተ-ጾታ ጉዳዮችን በጥልቀት ግጤን የሚገባቸው ሲሆን፤ ለዚህም በቅደም ተከተል አወጣጥ ጊዜ ተዕእኖ የሚደርስባቸውን የሕብረተሰብ ክፍሎች ግምት ውስጥ ማስገባትና እንዴት ተዕእኖ እንደሚደርስባቸው በስፋት ማየት ይገባቸዋል። ይህም መረጃ በጾታ እና በሥርዓተ-ጾታ ተለይቶ (የሥርዓተ-ጾታ ተኮር ቃላትን ብቻ መጨመር ማለት አይደለም) መቀመጥ ይኖርበታል። ይህንም በማድረግ ሴክተሮች የሥርዓተ-ጾታ ጉዳዮችን በፕሮግራም ቅደም ተከተሎች ማካተት፣ ሥርዓተ-ጾታ ተኮር ዓሳማዎችን ወይም ቅደም ተከተሎችን ማስቀመጥ፣ የሥርዓተ-ጾታ ጉዳዮችን ለመተግበር ሀብት መደልደል፣ በተጨማሪም የሥርዓተ-ጾታ አኩልነትን ለማረጋገጥ የተቀመጡ ዓሳማዎችን/ቅደም ተከተሎች መተግበራቸውን በክትትልና ግምገማ ለማወቅ ያስችላቸዋል።

የመንግሥት መ/ቤቱ ዕቅድ ሥርዓተ-ጾታ ተኮር ስለመሆኑ የማረ*ጋገጫ አንዱ መንገ*ድ፣ የሥርዓተ ጾታ ትንተና በማካሄድ ቁልፍ የሆኑ የሥርዓተ-ጾታ ጉዳዮችን መለየት (በዕድሜ፣ በጾታና በሥርዓተ-ጾታ የተለዩ መረጃዎችን በማሳየት) ለዕቅድና በጀት ሥራ መጠቀማቸው ነው::

# 4.2.2.1 በተዳም ደረጃ የሥርዓተ-ጾታ ትንተናን ለማካሂድ የሚረዱ ቁልፍ ሕርምጃዎች

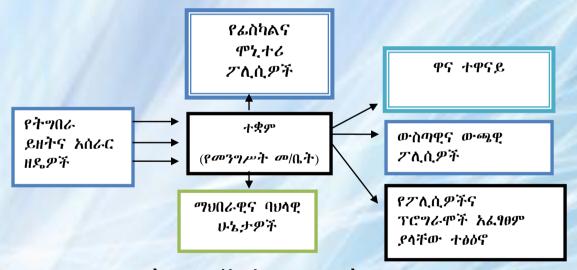
- 1. በአንድ የመንግሥት መ/ቤት የሴቶችን/ልጃገረዶችንና ወንዶችን/ወንድ ልጆችን ሁኔታ የሚግለጹ መረጃዎችን በዕድሜ፣ በጾታና ሥርዓተ-ጾታ ለይቶ በማሳየት ወይም በማቅረብ መዳሰስ። እንዲሁም የሥርዓተ-ጾታ ስራ ክፍፍልና በውሣኔ አሰጣጥ እንዴት በመንግሥት መ/ቤቱ ውስጥ በሚገኙ ወንዶችና ሴቶች ላይ ተፅእኖ እንደሚያሳድር መዳሰስ፣
- 2. በ*መንግሥት መ/*ቤቱ የሚገኙ ፕሮግራሞች/ፕሮጀክቶች የሀብት ምንጮች ንብረቶችንና ተቅሞችን ተደራሽነትና እነዚህንም በመቆጣጠር ረገድ ማን ይበልጥ ሚና እንዳለው መዳሰስ፣
- 3. የሴቶች/ልጃገረዶችን እና ወንዶች/ወንድ ልጆችን የተለያዩ ፍላንቶች ቅደም ተከተሎችና ተንካሬዎችን መረዳት፣
- 4. በማህበራዊ ግንኙነቶች አማባብ፣ የሥርዓተ-ጾታ ግንኙነቶች ውስብስብነትን እንዲሁም በዚህ ማህበራዊ ግንኙነት ውስጥ ያሉ እንቅፋቶችንና እድሎችን መለየት፤ በመንግሥት መ/ቤቱ በተለያዩ ደረጃዎች የሥርዓተ-ጾታ እኩል ያለመሆንን ምክንያቶችን ለማሳየት ይረዳል፣
- 5. ከባለበጀት መ/ቤቱ ፕሮግራሞችና ፕሮጀክቶች እንዲሁም ቁልፍ ሂደቶች ሴቶችና ወንዶች እኩል ተሳታፊ እና ተጠቃሚ እንዳይሆኑ የሚያደርጓቸው ደንቃራዎችና እንቅፋቶችን መዳሰስ፣ እንዚህም የሚያካትቱት፣
  - ፖሊሲዎች የሥርዓተ-ጸታ ሁኔታን እስከምን ደረጃ ድረስ ማካተታቸውን መዳሰስ፤ ይህም ማለት የወጡት ስትራቴጂዎች ከላይ እንደተመለከተው ደንቃራዎችንና እንቅፋቶችን ማካተት ይኖርባቸዋል፤
  - የመንግሥት መ/ቤቶች ስትራቴጂዎች እና ፕሮግራሞች በከፍተኛ ደረጃ ለሥርዓተ-ጾታ እኩልነት እና ሴቶችን በማብቃት ረገድ በቂ ሃብት መኖሩንና መመደቡን መዳሰስ፣
  - የተቋሙና የተቋሙ ሥራተኞች ሥርዓተ-ጾታ ተኮር የሆነ ዕቅድ የማውጣት፣ የመተግበር እና ክትትል የማድረግ፣ እንዲሁም ስትራቴጂዎችን (ካሎ) ለማጎልበትና አቅምን ለማጠናከር ዳሰሳ ማድረግ፣
  - የባለበጀት መ/ቤቱ፣ ፕሮግራሞችና ፕሮጀክቶች ሴቶችን በማብቃት ረገድ እንዴት ቢተገበሩ፣ ስትራቴጂካዊ የሥርዓተ-ጾታ ፍላጎቶችን እና ለሥርዓተ-ጾታ መስተ*ጋ*ብር ለውጥ ምላሽ መስጠት እንደሚያስችል ዳሰሳ ማድረግ፣
  - ሥርዓተ-ጾታ ተኮር የሆኑ አመልካቾችን በማጎልበት፣ ተሳትፎን፣ ጥቅሞችን፣ የሥርዓተ-ፆታ ለውጥ እና የሥርዓተ-ጾታ እኩልነት ስትራቴጂዎች ውጤታማነት በባለበጀት መ/ቤቱ ለመከታተል ዳሰሳ ማድረግ፣
- 6. መረጃዎች በዕድሜ፣ በጾታና በሥርዓተ-ጾታ ተለይተው በፖሊሲ ቀረጻ፣ በዕቅድና በጀት አሰራር ወቅት በተግባር መዋላቸውን መዳሰስ፣

ሌላው የሴክተር ዕቅድ ሂደት ሥርዓተ-ፆታ ተኮር የሚደረግበት መንገድ የመንግሥት መ/ቤቱን የሥርዓተ-ፆታ ሁኔታ ጥድዕስ (ጥንካሬዎች፣ ድክመቶች ዕድሎች ማለትም መልካም አጋጣሚዎች እና ስጋቶች)፣ እንዲሁም ፖሊማቴ (ፖለቲካዊ፣ ኢኮኖሚያዊ፣ ማህበራዊና ቴክኖሎጂያዊ) ትንተና በማድረግ ነው። አንድ ባለበጀት መ/ቤት ከሥርዓተ-ጾታ አንፃር ጥ.ድ.አ.ስ እና ፖ.ኢ.ማ.ቴ ትንተናዎችን በማካሄድ ውስጣዊና ውጫዊ ዕድሎችንና እንቅፋቶችን መለየት እና እንዚህን ጉዳዮች በዕቅድ አወጣጥና በበጀት አሰራር ሂደት ውስጥ ማየት ያስፈልጋል።

ከዚህ በታች ያለው ሥዕላዊ መግለጫ የሚያሳየው የመንግሥት መ/ቤቶች አፌጻአም ላይ በውስጥና ከውጭ ተፅዕኖ የሚፈጥሩ ነገሮችን ነው። የዚህ የአስራር መመሪያ ተጠቃሚዎች በሥዕሉ ከተጠቀሱት በተጨማሪ ሌሎች በተቋማቸው ላይ ተፅዕኖ ሊያሳድሩ የሚችሉ ነገሮችን ማየት ይችላሉ። በመሆኑም የሥርዓተ-ጾታ ጉዳዮች ትንተና በሚደረግበት ወቅት ውስጣዊና ውጫዊ ተፅዕኖ የሚፈጥሩ ነገሮችን ማስተዋል ይገባል።

ለምሳሌ:- የአንድ መንግሥት መ/ቤት ድርጅታዊ ወይም ተቋማዊ ድክመቱ እንደሚከተለው ሊገለፅ ይችሳል "ለዘሳቂ የሴክተር ልማትና አመራር የሥርዓተ ጾታ ተኮር የበጀት ሂደቶች ለመተግበር ያለ የአቅም ውስንንት"

የአንድ ተቋም የውስጣዊና ውጫዊ ከባቢያዊ ሁኔታ



በመቀጠልም የመንግሥት መ/ቤቶች ዕቅድ በሚወጣበት ጊዜ የሥርዓተ-ጾታ ተኮር ባለድርሻ አካላት ትንተና ማድረግ የሴክተሩን ባለድርሻ አካላት ለመምረጥ ያስችላል። የባለድርሻ አካላት የሚባሉት በመንግሥት መ/ቤቶች እንቅስቃሴዎች ቀጥተኛና ተዘዋዋሪ ተፅዕኖ የሚደርስባቸው እንዲሁም በእንቅስቃሴ ወቅት ተሳትፎ የሚያደርጉ ናቸው። ዋና የባለድርሻ አካላት የሚባሉት በባለበጀት መ/ቤት እንቅስቃሴዎች መጠቀም ያለባቸው የማህበረሰብ ክፍሎች (ሴቶችና ወንዶች) ናቸው። ሌሎቹ ባለድርሻ አካላት ደግሞ ከተቋሙ ውጪ ያሉ

የመንግሥት መ/ቤቶች፣ ጠርሳማ፣ የግል ዘርፎች፣ ለጋሽ አካሳት እና መንግሥታዊ ያልሆኑ ድርጅቶችና (መያዶች) የሲቪክ ማህበራት ድርጅቶችን ያካትታል።

በዚህ ደረጃ መነሳት የሚገባቸው ቁልፍ ጥያቄዎች:- ለድርጅቱ የትኞቹ ባለድርሻ አካሳት በከፍተኛ፣ በመካከለኛ እና በዝቅተኛ የባለድርሻ አካሳት ደረጃ የሚገኙ ናቸው? የእያንዳንዱ ባለድርሻ ምድብ ጾታዊ ስብጥሩ ምን ይመስሳል? ከሥርዓተ-ጾታ አንፃር የእያንዳንዱ የባለድርሻ ምድብ ፍሳሳት ምንድነው? የሚሉት ከሚጠቀሱት መካከል ጥቂቶቹ ናቸው::

ለምሳሌ:- የውሃና ኢንርጂ ሚኒስቴር፣ ሴቶችና ሕፃናትን እንደ ዋነኛ ቁልፍ ባለድርሻ አካላት ወይም ደንበኞች አድርጎ ሊያስቀምጥ ይችላል። በዚህም በበጀት ዝግጅት ወቅት ለእንዚህ ባለድርሻ አካላት ትኩረት በመስጠት የሥራ ጫናን በማቅለል በዘርፉ የልማት እንቅስቃሴ ውስጥ የሚኖራቸውን ተሳትፎ ውጤታማ ለማድረግ ያስችለዋል።

የመንግሥት መ/ቤቶች አንዳንድ ጊዜ የባለድርሻ አካላትን ትንተና በራሳቸው ያካሂዳሉ። ይህ ማለት በእንዚህ ተቋማት የሚገኙ ባለሙያዎች የባለድርሻዎችን ወይም ደንበኞችን የተለያዩ አስተያየቶች፣ ፍላንቶችና ቅሬታዎች ላይ እምብዛም ትኩሬት ላይሰጡ ይችላሉ። በተሻለ መልኩ የባላድርሻ አካላትን ፍላንቶችና ቅሬታዎችን ለመረዳት በቀጥታ ህዝቡን ያሳተፈ የባለድርሻ አካላት ትንተና ማድረግ ይጠይቃል። ከዚህ በታች ያሉት የመፈተሻ ዝርዝሮች የሴክተር መ/ቤቶች ዕቅዶቻቸውና በጀታቸውን በሚያዘጋጁበት ወቅት፣ ባለድርሻ አካላትን ወይም ደንበኞችን ያሳትፋሉ በሚል እሳቤ ነው።

ለምሳሌ:- ሁሉንም የባለድርሻ አካሳት ወይም ደንበኞችን ውጤታጣ በሆነ መልኩ እንዲሳተፉ ለማድረግ የሴክተር ግብረ ኃይል አባሳት እና ሌሎች ባለሙያዎች አሳታፈና ሥርዓተ-ጾታ ተኮር የባለድርሻ አካሳት ትንተና ቴክኒክና ክሀሎት እንዲኖራቸው ያስፈልጋል። ለዚሀም የሁሉም ባለድርሻ አካሳት ምድቦች የሆኑትን በተለይም በዝቅተኛ የኑሮ ደረጃ የሚገኙ የጎብረተሰብ ክፍሎች ንቁ ተሳትፎ እንዲኖራቸው ማድረግ ተገቢ ነው። አንዳንዴ ለተወሰኑ የጎብረተሰብ ክፍሎች ለብቻቸው ልዩ ጊዜ በማዘጋጀት ሃሳባቸውን በነፃና ግልፅ በሆነ መልኩ መግለፅ እንዲችሉ ማድረግ ያስፈልጋል።

- 4.2.2.2 ባለበጀት መ/ቤቶች የባለድርሻ አካላት ትንተና በሚካሄድበት ወቅት የሥርዓተ-ጾታ ማካተቻ መፈተሻዎች
  - ❖ በመጀመሪያ ለአንድ የመንግሥት መ/ቤት ዋነኛ ባለድርሻዎች ወይም ደንበኞች አነጣን መሆናቸውን መቃኘትና ማወቅ:- የመ/ቤቱን ዕቅድና በጀት ዝግጅት ሂደት የሥርዓተ-ጾታ ምላሽ ሰጪ አካሄድ መከተሉን ለማረጋገጥ በሚደረግ የባለድርሻዎች ወይም ደንበኞች ትንተና ሂደት በስፋት አሳታፌ እንዲሆን ማድረግ ይጠበቃል። ባለድርሻ አካላት ወይም ደንበኞች በሚለዩበት እና እያንዳንዱ አባል የሚኖረው ሚና በሚቀመጥበት ወቅት የሥርዓተ-ጾታ እኩልነት ጉዳዮችን ከግምት ውስጥ ማስገባት ያስፈልጋል። ባለድርሻ አካላት በሚመረጡበት ወቅት በዋናነት ሊጤኑ የሚገቡ ነጥቦች፤- ባለድርሻ አካላት የሥርዓተ-ፆታ ተኮር በሆነ ሁኔታ ለመስራት ያለ ተነሳሽነት እና አቅም እንዲሁም የባለበጀት መ/ቤቱ የሥርዓተ-ጾታ እኩልነትና ፍትሃዊነት ፖሊሲዎችን በሚደግፍ መልኩ መስራት የሚችል መሆን ይኖርበታል።
  - ❖ የባለድርሻዎች ወይም ደንበኞች ስብሰባዎችና ውይይቶችን እንዲክታተሉ ለመለየትና ለመምረጥ ሥርዓተ-ጾታ ተኮር አቀራረቦችን ማንልበት:- ለምሳሌ:- ለሥርዓተ-ጾታ ተኮር ተቋማት፣ ቡድኖች፣ ለሴቶችና ለሌሎች ክፍሎች ተወካዮች ጥሪ ማድረግ። ለእንዚህ ተዋናዮች የመረጃ ማከማቻን (Database) መገንባት ለምሳሌ፣ እንዴት የበጀት ተዋናዮች ወደ ገጠሩ አካባቢ በመሄድ ሴቶችን መድረስ እንደሚችሉ ማመልከት ይቻላል።
  - ❖ ሴቶች ላይ ብቻ ወይም ሴቶችና ወንዶች ላይ በሥርዓተ ጾታ ጉዳዮች ላይ የሚሰሩ ወይም ለሥርአተ-ጾታ ጉዳዮች ምሳሽ የሚሰጡ ቡድኖች መካተታቸውን ማስታወስ፡- ሴቶችና የሴቶች ቡድን/አካላት ቀዳሚ ባለድርሻዎች ወይም ደንበኞች ሆነው በግልፅ መካተት ይኖርባቸዋል። ቁልፍ የሆኑ የሴት ባለድርሻ አካላት ወይም ደንበኞች ማለትም ሴት የጠርላማ አባላት፣ በንግዱ ሥራ የተሰማሩ ሴቶች፣ ሴት ባለሙያዎች፣ የማህበረሰብ ተኮር ድርጅቶች (መ.ያ.ዶ.ች፣ ሲቪክ ማህበራት) ሴት ተወካዮች እንዲሁም የሌሎች ቡድኖች/አካላት ተወካዮች ናቸው።
  - \* በቀሳሉና ሊተገበሩ የሚችሉ የሥርዓተ-ጾታ ትንተና፣ ዕቅድ አወጣተና የክትትል
    መሠረታዊ ፅንስ ሃሳቦችን ለባለድርሻ አካሳት ማስገንዘብ፡- ሥርዓተ-ጾታ ለዘሳቂ ልጣት
    ዕቅድ አወጣተ ጠቃሚ መሆኑን እንግዳ ለሆነባቸው እንዲረዱት ያግዛል።
  - ❖ የባለድርሻዎች ወይም ደ*ጓ*በኞች ትንተና በሚካሄድበት ወቅት ሴቶችና ወንዶች ንቁ ተሳትፎ *እንዲኖራቸው ተጨጣሪ እርምጃዎችን መውሰድ:*- ሴቶችና ወንዶች በሁሉም ተቋማዊ ጉዳዮች ሚዛናዊ አስታያየት እንዲሰሙ ማድረግ፤ በተለይም የመንግሥት

መ/ቤቶች ፍላጎቶቻቸውን ከ<mark>ማሟላት አንፃር እንዴት ቅ</mark>ደም-ተከተል እንደሚያወጡ የሴቶችና የወንዶችን አስተያየቶች መውሰድ ያስፈል*ጋ*ል። እንዚህም፡-

- ✓ የባለድርሻ አካላት ትንተና የሚደረግበት ወቅት አሳታፊ ዘዴዎችን መጠቀምና የሴቶች ድምፅ እንዲሰማ በንቃት በመሥራት፣
- ✓ በውይይት ወቅት ውይይት የሚደረግባቸው ጉዳዮች ከሥርዓተ-ጾታ ዕይታ አንፃር የተ*ቃኙ መ*ሆናቸውን እንዲሁም ሴትና ወንድ ተሳታፊዎች ሥርዓተ-ጾታን የዋናው ውይይት ጉዳይ አካልና ክፍል እንዳደረጉት ማረ*ጋገ*ጥ፣
- ❖ የባለድርሻ አካሳት ትንተና በሚካሄድበት ጊዜ ስምምነት የተደረሰባቸው ውጤቶች በሁሉም ባለድርሻ አካሳት ወይም ደንበኞች የተነሱና የተንፀባረቁ መሆናቸውን እንዲሁም የውጤቱ ባለቤቶች እራሳቸውን ተሳታፊዎች መሆናቸውን ማረጋገጥ ናቸው::

# 4.2.3 የደረጃ 1. እርምጃ 3. የባለበጀት መ/ቤቶችን ተልዕኮ ከሥርዓተ ጾታ ዕይታ አንፃር መገምገም

የተልዕክ መግለጫ:- አንድ ተቋም በተወሰነ የጊዜ ገደብ ምን ጣሳካት እንዳለበት የሚመራበት መግሪያ ነው። ለፕሮግራም በጀት አንዱ አስፈላጊ ክፍል በመሆኑ የመንግሥት መ/ቤቶች የተልእኮ መግለጫዎቻቸውን መገምገም ወይም መከለስ እንዳለባቸው ያሳያል። ይህ በሚደረግበት ጊዜ ከሥርዓተ-ጾታ ጋር የተገናኙ ጥያቄዎችን ጣንሳቱ አስፈላጊ ነው። እዚህ ላይ የሚከተሉትን ጥያቄዎች ለአብነት ያህል ጣንሳት ይቻላል። ከባለበጀት መ/ቤቱ ምን ዓይነት ውጤቶች ይጠበቃሉ? የመንግሥት መ/ቤቱ የተልዕኮ መግለጫ በቅልጥፍና ላይ ብቻ ወይስ እኩልነትና ፍትሃዊነት ዓላማዎች ላይ ጭምር ያተኮረ ነው? የሚሉትን መጠየት ይገባል።

አብዛኛውን ጊዜ የባለበጀት መ/ቤቶች ዕቅድ አውቄዎችና የበጀት ባለሙያዎች የድርጅታቸውን የተልዕከ መግለጫዎች በመቅረፅ ረገድ ቁልፍ ሚና አይጫወቱም። ይሁንና እንዚህ ተዋናዮች ተሳታፌ በሚሆኑበት ጊዜ የሚጫወቱት ሚና ከስርዓተ-ፆታ አንጻር ለመገምገም ፍላጎት ሊኖራቸው ይገባል። ለምሳሌ ዕቅድ አውቄዎችና የበጀት ባለሙያዎች ለከፍተኛ ውሣኔ ሰጪዎች፤ የመንግሥት መ/ቤቶች ተልዕከ መግለጫዎች የሥርዓተ-ጾታ ዕይታዎችን በማካተት ማሻሻል እንዲቻል አስተያየት መስጠት ይቻላሉ። ከሥርዓተ ጾታ አንፃር የተሻሻለው የተልዕከ መግለጫ ተከታታይነት ባላቸው የበጀት አዘገጃጀቶች፣ ዓላማዎችና ግቦች በሚቀመጡበት እና የበጀት ግምት በሚዘጋጅበት ጊዜ፣ ሴቶችንና ሌሎች ቡድኖችን በማብቃት ረገድ በአንድ መንግሥት መ/ቤት የስርዓተ-ፆታን ጉዳይ የማይታለፍ ጉዳይ እንዲሆን ያደርጋል።

የመንግሥት መ/ቤት ተልዕኮ መግለጫ በግልፅ በሚፈለገው መልኩ ለማን ፍላጎት ምላሽ እንደሚሰጥ (ማለትም የሴቶችን ወይም የወንዶች ወይም የሁለቱንም ፍላጎት)፣ በየትኛው ደረጃ (ይህም ማለት በፌዴራል፣ በክልል ወይም በማህበረሰብ ደረጃ) እንደሆነ በግልፅ ማሳየት ይገባል።

ለምሳሌ:- የግብርና ሚኒስቴር ተልዕኮ "ህብረተሰቡን ከድህነት የሚያላቅቅ፣ የሳቀ ቴክኖሎጂ የሚጠቀምና ከፍተኛ ምርታማነት ደረጃ ላይ የደረሰ፣ ለኢኮኖሚ መዋቅራዊ ለውጥ መሰረት መጣል የሚያስችል ዘመናዊ የግብርና ሥርዓት መፍጠር ነው። ለዚህም ተልጻሚነት፣ በገበያ የሚመራ ዘመናዊ የግብርና ዘዴ ማስፋፋት፣ የተልዋሮ ሃብትን መንከባከብ፣ <u>ማጎልበትና</u> በዘላቂነት በተቅም ላይ ማዋል፣ የአደጋ ተጋላጭነትን መቀነስ፣ አደጋ የመከሳከልና ዝግጁነት አቅምን ማጎልበት፣ የባለሃብትን ተሳትፎ ማሳደግ እና ሴቶችንና ወጣቶችን በልማት ማብቃትና ተጠቃሚ ማድረግ ናቸው።" ይህ ለፖሊሲ አውጭዎችና ተግባሪዎች፣ በሚኒስቴር መ/ቤቱ የልማት እንቅስቃሴዎች ሴቶችና ወጣቶች መሳተፋቸውንና ተጠቃሚ መሆናቸውን እንዲሁም ዋበቃና አንክብካቤ እንደ ተደረገሳቸው ያረጋገጥላቸዋል። ይህ የተልእኮ መግለጫ በግልጽ የሥርዓተ-ጾታና ወጣቶች ጉዳዮች ያስቀምጣል።

4.2.4 የደረጃ 1 እርምጃ 4 የባለበጀት መ/ቤቶችን ራዕይ መግለጫን ከሥርዓተ ጾታ እይታ አንፃር መገምገም/ መከለስ

ራዕይ፡- የአንድ ባለበጀት መ/ቤት የረጅም ጊዜ ዓሳማዎችና ትኩረት አጠቃሳይ መግለጫ ሲሆን፣ መ/ቤቱ ወዴት እንደሚጓዝ አቅጣጫን የሚያመላክት ነው። ራዕዩን ከሥርዓተ-ጾታ ዕይታ አንፃር መገምገም ወደሚቀጥለው ውይይት ያመራናል።

የመንግሥት መ/ቤቱ ቁልፍ እሴቶች ምንድን ናቸው? ስርዓተ-ጾታ የእንዚህ እሴቶች አካል ነውን?

ሥርዓተ-ጾታ በእሴቶቹ ውስጥ ቀደም ሲል ካልተካተተ፣ የመንግሥት መ/ቤቱ አግባብ ያላቸው ተዋናዮች የተልዕኮ መግለጫው የሁለቱንም ጾታዎች አስፈላጊነትን በሚያመለክት መንገድ እንደገና መቅረፅ/መከለስ ይኖርባቸዋል። ምክንያቱም ሁለቱም የህብረሰተብ ክፍሎች የመንግሥት መሥሪያ ቤቱ አስፈላጊ ባለድርሻ አካላት ወይም ደንበኞች በመሆናቸው ነው።

ሥርዓተ-ጾታ በራዕይ መግለጫ ውስጥ በግልፅ መጠቀስ ያለበት ሲሆን፣ ይህም በዕቅድ አወጣጥና በጀት ዝግጅት ወቅት ማንም እንዳይዘነጋው ያደርጋል። በመሆኑም ባለሙያዎች ዕቅድና በጀት በሚያዘጋጁበት ወቅት የመንግሥት መ/ቤቶች የራዕይ መግለጫን ከሥርዓተ-ፆታ አንጻር በመገምገም ለበላይ አመራሮች አስተያየት ያቀርባሉ።

ለምሳሌ፣ የውሃና ኢንርጂ ሚኒስቴር ራዕይ መግለጫ የሥርዓተ ጾታ ተፅእኖዎችን/ፋይዳዎችን ለማሻሻል በሚከተለው መልክ መከለስ ይቻላል። በአሁኑ ወቅት ያለው ራዕዩ "...እ.ኤ.አ በ2015 ኢትዮጵያን በውሃ ልማትና አጠቃቀም የምሥራቅ አፍሪካ ተምሳሌትና የታዳሽ ኢኔርጂ ማዕከል ማድረግ" የሚል ሲሆን ይህን ራዕይ ከሥርዓተ-ጾታ አንፃር በማሻሻል እንዲህ ሊንበብ ይችላል። "...እ.ኤ.አ በ2015 ኢትዮጵያን በውሃ ልማትና ፍትሃዊ በሆነ አጠቃቀም የምሥራቅ አፍሪካ ተምሳሌትና የታዳሽ ኢኔርጂ ማዕከል ማድረግ"።

# 4.2.5 የደረጃ 1 እርምጃ 5 የባለበጀት መ/ቤቶችን ዓሳማዎችን ከሥርዓተ ጾታ እይታ አንፃር መቅረፅ

የመንግሥት መ/ቤቶች የተልዕኮና ራዕይ መገለጫዎች ወደ ተጨባ<del></del>ጭ ዓላማዎች የሚተረጎሙ ሲሆን፣ ይህም በተከታታይ አምስት ዓመታት ጣ.ኢ.ፊ.ጣ እና በአንድ የበጀት ዓመት ሊደርሱባቸው የሚፈልጓቸውን ጉዳዮችን የያዘ ነው።

በአንድ መንግሥት መሥሪያ ቤት በተለያዩ ዳይሬክቶሬቶች ወይም መምሪያዎች ያለ የዕቅድና በጀት ባለሙያዎች በዚህ ደረጃ ቀጥተኛና ንቁ የተሳትፎ ሚና እንዲጫወቱ ይፈለጋል። የሁሉም መንግሥት መሥሪያ ቤቶች ዓላማዎችና በሥርዓተ-ፆታ አኩልነትና ለሴቶች ውሣኔ ሰጭነት ባተኮሩ ዝርዝር ዓላማዎች ሥርዓተ-ፆታን ለማካተት እንዲያስችላቸው፤ ባለሙያዎቹ በሥርዓተ-ፆታ ትንተናና በሥርዓተ-ፆታ ተኮር እቅድ አዘገጃጀት ክህሎት እንዲኖራቸው ያስፈልጋል። ይህም ሥርዓተ-ፆታን ያካተተና የሥርዓተ-ፆታ ግቦችን ለማሳካት የሚመደብ የወጪ በጀት እንዲኖር ያስችላል። ቀጥሎ ያለው ዝርዝር መፈተሻ የባለበጀት መ/ቤቶች ዓላማዎች እንዴት ሥርዓተ-ፆታ ተኮር ማድረግ እንደሚቻል ያሳያል።

- 4.2.5.1 የባለበጀት መ/ቤቶችን ዓሳማዎች በመንደፍ ሂደት ስርአት-ጾታ ተኮር የማድረግ መሬተሻዎች
- 1. ያለፈው ዓመት የፕሮግራም ዓሳማዎችን መገምገም:- ይህ በመንግሥት መ/ቤቶች የተቀመጡ የአፈፃፀም ስኬቶች ከእንዚህ የባለድርሻ አካሳት ወይም ደንበኞች (ማለትም ሴቶችና ወንዶች፣ ወንድ ልጆችና ልጃገረዶችና ወጣት ወንዶችና ሴቶች) ጋር የተገናኙ ለማድረግ፣ ያሉትን የመረጃ ምንጮች ሁሉ መጠቀም ያለባቸው ሲሆን፣ ከእንዚህም የመረጃ ምንጮች መካከል የመንግሥት መ/ቤቶች ሪፖርት፣ የምርምር ሪፖርቶችን እና የሶቪዮ-ኢኮኖሚ ስታትስቲክስ (ለምሳሌ የቤተሰብ ዳሰሳ ጥናት) ሊጠቀሱ ይችላሉ።
- 2. ዓላማዎቹ የሴቶችና ወንዶች ፍላጎቶችን የሚገልፅ መሆኑን ማፈጋገጥ፡- በባለበጀት መ/ቤቶች የተቀመጡትን ዓላማዎች በሙሉ ሥርዓተ-ጾታ ተኮር እንዲሆኑ ማድረግ፤ ይህም የሴቶችና ወንዶችን ፍላጎትና ጥቅም ቅደም ተከተል ማውጣትና እንዲሁም የማብቃት ዓላማዎችን ማካተት ይሆናል።
- 3. አሰፈላጊ በሚሆንበት ጊዜ ለሴቶች የተለዩ ዓላማዎችን መቅረፅ
  - ለምሳሌ፡ በጤናው ዘርፍ ለሥርዓተ-ጾታና ለሴቶች የተለየ ዓሳማ ማስቀመጥ እንዲህ ሲቀመጥ ይችሳል፡-"የእናቶችን ሞት ምጣኔ መቀነስ" ወይም "የጎጂ ባህል ልምዶችን ማዯፋት"፤
- 4. የዓሳማዎች ቅደም-ተከተል ደረጃ በማውጣት ሂደት ሥርዓተ-ጾታን ታሳቢ ማድረጉን ማሬጋገጥ፡- በሥርዓተ-ጾታ እኩልነት ሳይ ትልቅ ተፅእኖ የሚያሳድሩ ዓሳማዎች በቅደም ተከተል ደረጃ አወጣጥ ሳይ በመጨረሻ ደረጃ አለመቀመጣቸውን ማሬጋገጥ ያስፈልጋል።
- 5. በአንዳንድ ዓሳማዎች ማህበራዊ ቡድኖች አሉታዊ በሆነ መልኩ እንዳይጎዱ፡- የተሻለ አማራጮችን መቅረፅ፤ በፕራይቬታይዜሽንና ሌሎች ማሻሻያ ዓሳማዎች የሚደርሱ አሉታዊ ተፅዕኖዎች በሴቶችና ሌሎች ጉዳት የደረሰባቸው የሕብረተሰብ ክፍሎች ሳይ ጉዳት እንዳይደርስ ለማድረግ ማህበራዊ ከለሳ /safety nets/ ፕሮግራም መቅረፅ፤
- 6. ዓሳማዎች ሊለኩ የሚችሉ፣ ግልጽና በጊዜ ገደብ ሊደረስባቸው የሚችሉ /ስማርት/መሆናቸውን ማረጋገጥ፡- ለምሳሌ የዓሳማ አሃዛዊ /quantitative objective/ አገሳለፅ ቀጥሎ ባለው መልኩ ሊቀመጥ ይችላል፡- የንፁሕ መጠጥ ውሃ ሽፋን አሁን ካለበት "ሀ" መቶኛ ወደ "ለ" መቶኛ በ2006 በጀት ዓመት ማሳደግ። በሌሳ ወገን፣ የዓሳማ ጥራት

/qualitative objective/ በሚከተለው መንገድ ሊገለፅ ይችላል፡- ሴቶች በአካባቢ ደረጃ በውሃ አስተዳደር ኮሚቴዎች የሚያደርጉት ተሳትፎ ውጤታማ መሆኑን መመልከት::

7. የዓሳማዎች ፋይዳና ጥቅሞች ከሥርዓተ ጾታ አንፃር፡- የሴቶችና ወንዶችን የማህበራዊና ኢኮኖሚያዊ ልዩነቶች ደረጃ መታየቱን ማረጋገጥ ያስፌልጋል።

ለምሳሌ:- ከጤና ተበቃ ሚኒስቴር ዓሳማዎቹ መካከል "የጤና አገልግሎት ተደራሽነትን ማሻሻል አንዱ ነው"። ይህ ዓሳማ ለሥርዓተ-ጾታ ምሳሽ ከመስጠት አንፃር በሚተነተንበት ጊዜ ፍትሃዊ የሆነ የጤና አገልግሎቶችን ማቅረብን የሚያስችል ነው።

"የተሻሻሉ የጤና አገልግሎቶች ተደራሽነት" የሚሰው ዓሳማ ቀዋሎ ባለው መልኩ ሲሻሻል ይችሳል:- "የተሻሻሉ የጤና አገልግሎቶች ተደራሽነት ትኩረት በዝቅጠኛ ኑሮ ደረጃ ሳሉ ክፍሎች...።" ይህ ዓሳማ የጤና አገልግሎቶችን ተደራሽነት በማህበረሰቡ ለሚገኙ የድሃ ድሃ ለሆኑ ሴቶች፣ ወንዶች፣ ወንድ ልጆችና ልጃገረዶች ለማረጋገጥ የሚረዳ ነው። ብዙውን ጊዜ ለሥርዓተ-ጾታ ተኮር የጤና አገልግሎቶችን ተደራሽነት የሚያስተጓጎሉ ምክንያቶች፡- ለጤና አገልግሎቶች የመክፈል አቅም ማነስ፣ ለጤና ተቋማት ያለው ርቀት፣ ከባድ የሥራ ጫና እና በተለያዩ ደረጃዎች የድህ ሴቶች በውሣኔ አስጣጥ የመሳተፍ ውስንነት ናቸው።

### 4.2.6 የደረጃ 1 አርምጃ 6

የፕሮግራም አመሰራረት/ቀረባ እና የፕሮግራም መግለጫ እያንዳንዱ ሲለኩ የሚችሉ፣ ግልጽና በጊዜ ገደብ ሲደረስባቸው የሚችሉ /ስማርት/ ዓሳማ ፕሮግራሙን መግለፅ አለበት። የፕሮግራሙ ዋና ዋና ተግባራት በአጭሩ ሲገለፁ ይገባል። ይህም በፕሮግራም ደረጃ የሥርዓተ-ጾታ ጉዳዮችን ለማካተት አንዱ የመግቢያ ነጥብ ነው።

ለምሳሌ:- በውሃና ኢንርጂ ሚኒስቴር "የመጠዋ ውኃ አቅርቦትና የሳኒቴሽን ፕሮግራም" እንደሚከተለው ይገለፃል፡-የዚህ ፕሮግራም ተግባራት የሚይዘው የውኃ አቅርቦትና የሳኒቴሽን ፕሮጀክቶች ጥናቶች እና ግንባታ ክትትል፤ አጠቃላይ ክትትልና ግምገጣ፣ የተለያዩ ድ*ጋ*ፎችን መስጠት፣ የኮንትራት ስምምነት ውሎችን ጣስተዳደር፣ የአጫ<del></del>ቄር ጊዜ ሥልጠናን መስጠት፣ እንዲሁም ዐውደ ጥናቶችና የቢሮ አስተዳደርን ስራዎችን <mark>ጣ</mark>ከናወንን ያካትታል።

የፕሮግራሙ ተግባራት ሥርዓተ-ጾታ ተኮር እንዲሆኑ የሚከተሉት ነዋቦችን መጨመር ይቻላል፤

- በሁሉም የመጠዋ ውሀ ግንባታ እና የሳኒቴሽን አቅርቦት ደረጃዎች ሴቶችና ወንዶች መሳተፋቸውን ጣረጋገዋ፣
- የንፁህ ውሀ አቅርቦት ተደራሽና ፍትሃዊ መሆኑን ጣረጋገጥ፣
- በውሃ አቅርቦት የማስተዳደር ቦታ ላይ የሴቶች ተሳትፎ መኖሩን ማረጋገጥ፣ እና
  - ከውሃ *ጋ*ር ተያያዥነት ባሳቸው ተከታታይ የሥልጠና ፕሮግራሞች የወንዶችና ሴቶች ተሳትፎ እኩል መሆኑን ማረጋገጥ ናቸው።

## 4.3. ደረጃ 2 ሙጤቶች፣ ግቦች ስና የሶስት ዓመት መጪ ግምቶች ማስቀመጥ

በደረጃ -2 የፕሮግራም በጀት ዝግጅት ወቅት ባለበጀት መ/ቤቶች ውጤቶች፤ ግቦች እና የሶስት ዓመት ወጪ ግምቶችን ያስቀምጣሉ። ይህ ደረጃ እያንዳንዱን ዓላማ በ3 ዓመት ጊዜ ወስተ ሊደረስባቸው ወደሚችሉ የተለዩ ውጤቶች /ከአመልካችና ግቦች ጋር/ የሚለውጥ ነው። በዚህ ደረጃ ለፕሮግራም አካላት በምን ያህል ወጪ ምን ይሰራል? የሚሉትን የሚገለፅበት ሲሆን፤ በዚህ ሬገድ ፕሮግራሞች የግብ ውጤቶችን፣ የግብ ውጤቶችን ለማሳካት በዝርዝር የተለዩ ተግባራት፣ ግብዓቶችና የህብት ምንጭ ፍላንቶች በዝርዝር ያስቀምጣሉ።

ይህ የበጀት አዘገጃጀት ደረጃ ለሥርዓተ-ጾታ ምሳሽ ሰጪ በጀትን (GRB) ማለትም ሥርዓተ-ጾታን የማካተት ሂደትን ለማጎልበት ስትራቴጂካዊ መግቢያ ነዋብ ይሆናል። ለምሳሌ ግቦችና አመልካቾች በሚዘጋጁበት ጊዜ፣ ሥርዓተ ጾታ ቁልፍ የመወያያ አርዕስት በማድረግ የሃብት አመዳደቡ በተሻለ መልኩ ሥርዓተ-ፆታ ተኮር እንዲሆን ማድረግ ይቻሳል። ከዚህ በታች ያለው እርምጃ 7 የባለበጀት መ/ቤቱ ግቦች እንዴት ሥርዓተ ጾታ-ተኮር እንደሚሆኑ ያሳያል።

ሁለተኛው ቅደም ተከተል በአ*ያንዳን*ዱ ፕሮግራም ካሉት የዓላማዎች ቅደም ተከተል በኋላ በአ*ያንዳን*ዱ ፕግራም ውስጥ ያሉ ውጤቶችን ቅደም ተከተል ማውጣት ነው። ቅደም ተከተል በሚወጣበት ጊዜ፣ የሥርዓተ ጾታን ጉዳይ እንደ አንድ የመምረጫ መመዘኛነት መጠቀም ይገባል።

ይህን ውጤታማ በሆነ መልኩ ለመተግበር፣ አንድ ዘርፍ/ሴክተር ሥርዓተ-ጾታ ተኮር መመዘኛዎች (ለምሳሌ ፍትሃዊነት) በፕሮግራም በጀት ሰንድ ውስጥ ከቀልጣፋነት፣ ውጤታማነትና አዋጭነት መመዘኛዎች በተጨማሪ ማካተት ይገባዋል።

### 4.3.1 RLA 2 day 7: Andlat m/att payth the amounter nets much

ቀደም ሲል እንደተገለፀው፣ የዓሳማዎች ዋና ተግባር የባለበጀት መ/ቤቶች ምን ለማሳካት እንደፈለጉ ማሳየት ነው። የአፈጻጸም አመልካቾች ደግሞ ውጤቶችን በአሃዝ እና በጥራት/quantitative and qualitative/ የሚለኩ ሲሆን፤ ግቦች ደግሞ በቁጥርና በጥራት ልኬት ባለበጀት መ/ቤቶች በሚቀጥለው አንድ ዓመትና በቀጣይ ሶስት ዓመታት ምን ያህል ርቀት የታቀደውን ዓሳማ ወደ ማሳካቱ እየሂዱ መሆናቸውን የሚገልጹ ናቸው። በጣ.ኢ.ፊ.ማ ዕቅድ ሂደት፣ የዕቅድና በጀት ባለሙያዎች የሶስት ዓመት እና ዓመታዊ አመልካቾችና ግቦችን ማስቀመጥ ይኖርባቸዋል።

የሶስት ዓመት ግቦች የሚገለፁት በማኢፊማ ዘመን መጨረሻ ምን ሊሳካ ይገባዋል የሚለውን ሲሆን፤ ዓመታዊ ግቦች ደግሞ በቀጣዩ ዓመት ባለበጀት መ/ቤቶች ምንን እንደሚያሳኩ የሚገልፅ ይሆናል። እነዚህም የአጭር ጊዜ ግቦች ናቸው።

ግቦቹ ለዕቅድ ዝግጅት የሚጠቅሙ ሲሆን፣ የእያንዳንዱ ዓመት ግብ ግምገማ ያለፈውን ዓመት ግቦች መሳካታቸውን አልያም አለመሳካታቸውን ለማረጋገጥ እንዲሁም የቀጣይ ዓመታትን ግብ ከማኢፊማ ጋር በአግባቡ እንዲጣጣሙ ለማድረግ ያግዛሉ። ግቦች የተሻለ ውጤታማ የሚሆኑት ከአመልካቾች ጋር ተዛምደው ሲቀመጡ ነው። በመሆኑም ያለፉት ዓመታት ግብ ስኬቶች እንዲሁም የአጭርና ረጅም ጊዜ አመልካቾችን ማስቀመጥ የታለሙ ውጤቶችና ተግባራትን ሥርዓተ ጻታዊ ተኮር ለማድረግ ዕድል ይሰጣል። ቀጥሎ ያለው መፈተሻ የዓመታዊ እና የሶሶት ዓመታት ግቦች እንዲት ሥርዓተ-ጾታ ተኮር ማድረግ እንደሚቻል የሚያሳዩ ናቸው።

## 4.3.2 አመልካቾችና ግቦችን ከስርዓተ ጾታ አንጻር ለመቅረፅ መፈተሻዎች

- ▶ ሁሉም አመልካቾችና ግቦች የሥርዓተ ጾታ አኩልነት ዓላማዎችን ይካተቱ መሆናቸውን ማረጋገጥ፡- በየደረጃው የሚወጡ ዕቅዶች ለሴቶችና ለሌሎች የሀብረተሰብ ክፍሎች የእኩልነት ዓላማዎችን ለማሳካት የተቀመጡ ግቦችን ስኬት ለማረጋገጥ ተጨማሪ ድጋፍ ሊሰጡ ይገባል። ይህም ለሴቶች ብቻ ትኩረት የሚያደርጉ ወይም ሴቶችን ተጠቃሚ ሊያደርጉ የሚችሉ ሌሎች ተግባራትን በማስፌጸም ሊከናወን ይችላል። ለምሳሌ፣ በሁለተኛ ደረጃ ትምህርት 'ልዩ የትምህርት ክፍለ ጊዜ' በሳይንስ ትምህርት ዘርፍ ለልጃገረዶች ድጋፍ መስጠት፣ ለዚህም ምክንያቱ ሰፌ የሥርዓተ-ጾታ ተሳትፎ ክፍተት በዚህ የትምህርት መስክ የሚታይ በመሆኑ ነው። ሌላው ምሳሌ፣ በአስፌፃሚ መ/ቤት የአቅም ግንባታ ተግባራት ዕቅድ ሲወጣ አመልካቾችና ግቦችን በሥርዓተ-ፆታ በመተንተን በዘርፉ እንቅስቃሴዎች ተደራሽ የሚሆኑትን የሴቶችና ወንዶች ቁጥር ማሳየት ይቻላል።
- ♥ ከሥርዓተ-ጾታ እኩልነት ዓሳማ አንፃር የአሃዝና የተራት መለኪያዎችን ማዘጋጀት:በትምህርቱ ዘርፍ አሃዛዊ መለኪያዎች እንደሚከተለው ሊቀመጡ ይችሳሉ:- በሁለተኛ
  ደረጃ ትምህርት የሴቶችና የወንዶች ተሳትፎ ምጣኔ፣ በገጠር አካባቢዎች የተገነቡ
  ትምህርት ቤቶች ብዛት በቁጥር... ወዘተ.
- ♥ አመልካች/መለኪ, የዎች በሚቀርቡበት ጊዜ ሥርዓተ-የታን , የማከለ ቋንቋ (Gender Sensitive Language) መጠቀም፡- ለምሳሌ "እሱ" የሚለውን ቃል ከመጠቀም፣ ሴቶችንና

ወንዶችን ማካተቱን ለማመልከት፣ "እሷ እና እሱ" የሚለውን ስሜት የሚሰጥ **ቋንቋ** መጠቀም::

- ✔ ሥርዓተ-ጾታ ቅድሚያ የሚሰጠው መሆኑን በግልፅ መዋቀስ፡- የባለበጀት መ/ቤቶች ግቦች ሁለቱንም ፆታዎችን እና ሁሉንም የህብረተሰብ ክፍሎችን ተጠቃሚ እንደሚያደርጉ ማሳየት።
- ✔ ለሶስቱ ለሥርዓተ-ጾታ ምሳሽ ሰጪ በጀት ወጪ ምድቦች ግቦችን ጣስቀመጥ:- ይህም ጣለት ሴቶች/ወንዶች ብቻ ላይ ያተኮረ የበጀት ወጪ፣ የእኩል የሥራ ዕድል የበጀት ወጪ እና ሥርዓተ-ፆታን ያካተተ የበጀት ወጪ ናቸው። ለእንዚህ ለሁለቱ ምድቦች ጣለትም ሴቶች/ወንዶች ብቻ ላይ ያተኮረ የበጀት ወጪ እና የእኩል የሥራ ዕድል የበጀት ወጪ ብቻ ትኩረት መስጠቱ ተገቢ አይደለም፤ ምክንቱም የባለበጀት መ/ቤቱ ዋና ተግባር ምርትና አገልግሎቶችን ለሁሉም ዜጎች በእኩል (ለሴቶችና ወንዶች) ጣቅረብ ስለሆነ ሶስተኛውንም የበጀት ወጪ ምድብ ጣካተት ይኖርበታል።
- ▶ ከግብ ጋር የተያያዙ ተግባራትና አስፈላጊ ግብዓቶች በሚለዩበት ወቅት ተራጣጃዊ የሥርዓተ-ፆታ አስተሳሰቦችን መጠቀም:- ይህም ሴቶችና ወንዶች በባለበጀት መ/ቤቱ ተግባራት በታቀደ መልኩ ተጠቃሚ መሆናቸውን ማረጋገጥ ያስፈልጋል። እንዲሁም ዕቅዶቹ በሴቶች ወይም በሌሎች የማህበረሰብ ክፍሎች ላይ አሉታዊ ተፅዕኖ እንደሌላቸው ማረጋገጥ ያስፈልጋል።
- ♥ ሁኔታዎች በሚፈቅዱበት ጊዜ አመልካቾችና ግቦችን በሥርዓተ-ጾታ በመተንተን በእያንዳንዱ ግብ ውስጥ ያሉ የሥርዓተ-ፆታ እኩልነትን ሲያመጡ የሚያስችሉ የሥርዓተ-ፆታ አሳማዎችን ማካተትና ማሳየት ያስፈልጋል።
- ♥ የሥርዓተ-ጾታ ተኮር የአተገባር አመልካቾችን መቅረፅ፡- ለምሳሌ ፣ አመልካቾች ሴቶች ያሉበትን ደረጃ ለማመልከት እንዲሁም ምን ያህል እንደበቁና ተጠቃሚ እንደሆኑ ለማሳየት ያገለማሳሉ፡፡

## 4.4 ደረጃ 3 የዓመታዊ በጀት ዝግጅት

ሶስተኛው የፕሮግራም በጀት ደረጃ ዓመታዊ የበጀት ዝግጅት ሲሆን፣ በዚህ ደረጃ በጣ.ኢ.ፌ.ማ የተመለከተውን ጥቅል ዓመታዊ ወጪ ወደ ዓመታዊ ዝርዘር ይመነዘራል። ይህም የተግባራትን ትንተና በማከናወን የሚያስፌልጉ ግብዓቶችን በመለየትና የካፒታል ፕሮጀክት /ዋና ዋና የመደበኛ ተግባራት/ ከግብዓት ትንተና ማለትም ዓመታዊ የወጪ ግምት ጋር ይመሳከራል። ይህ ደረጃ ለስርዓተ-ጾታ ምላሽ ሰጪ በጀት አሰራር (GRB) አቀራረብን እስከ መጨረሻው መኖሩን ለማረጋገጥ ጠቃሚ ነው። ለምሳሌ፣ ዓመታዊ የወጪ ግምትን መተንተን ምን ያህል በጀቱ ከሥርዓተ-ጾታ ጋር ተያያዥነት ያላቸውን ግቦች ለማሳካት ስለመመደቡ ለማወቅ ይረዳል።

እንዲሁም ለተመረጡ ፕሮግራሞች ውጤቶች /ግቦች/ ዋና ዋና የመደበኛ ተግባራት ወይም ፕሮጀክቶች ግብዓትን ለመወሰን በሂደት ወቅት የዕቅድና በጀት ቁልፍ ተዋናዮች የሥርዓተ ጾታ ምላሽ ሰጪ አተያይ /aspects/ ያልተዘንጋ መሆኑን ማስተዋል አለባቸው። ለምሳሌ፣ ለፕሮግራም ውጤቶች /ግቦች/ ዋና ዋና መደበኛ ተግባራት ወይም ፕሮጀክቶችን ለማከናወን የሚያስፌልጉ ግብዓቶች (እንዚህም እንደ ጉልበት፣ ማቴሪያሎች ፋይናንስ) ሲመደብ በዕድሜ፣ በጾታ እና በሥርዓተ-ጾታ የተለዩ መረጃዎች መኖራቸው፤ በተመደበው በጀት ምን ያህል ሴቶች/ ወንዶች ተሳታፊ እንደሆኑ ወይም እንደሰለጠኑ በማሳያነት ለማረጋገጥ ይረጻል። በተጨማሪም፣ በግብዓት ወጪ ግምት ዝግጅት ወቅት (ማለትም ለዋና ዋና መደበኛ ተግባራትና ፕሮጀክቶች የሚያስፌልግ ጥቅል ገንዘብ) በሥርዓተ-ጾታ ትንተና ተለይቶ መቅረቡን ልብ ማለት ይገባል።

ከሳይ የተገለፁት ሂደቶችና ደረጃዎች በጀት በሚዘጋጅበት ወቅት ለሥርዓተ-ጾታ ምሳሽ ሰጭ በሆነ መንገድ መዘጋጀቱን ለማረጋገጥ አስፈላጊ ናቸው።

4.5 ለሥርዓተ-ጾታ ምላሽ ሰጪ በጀትን ከፕሮግራም በጀት አንፃር ተቋማዊ ለማድረግ መልካም አጋጣሚዎች /ዕድሎች/

በፕሮግራም በጀት ሂደቶች የበጀት ዝግጅቱ ለሥርዓተ-ጾታ ምላሽ ሰጪ በጀት እንዲሆን የሚረዱ በርካታ መልካም አጋጣሚዎች አሉ፡፡ ከእንዚህ ዕድሎች አንዱ ከዝግጅት እስከ ማፅደቅ ከተለያዩ የዕቅድና በጀት ዑደት ጋር የሚያያዝ መሆኑ ነው፡፡ ይህም የሚያካትተው የዕቅድ ዑደት የማክሮ ኢኮኖሚ ፌስካል ማዕቀፍ (ማኢፌማ) ዝግጅት፣ የሶስት ዓመት ድነማ ግምቶች ማሳወቅ፣ ዓመታዊ የፌዚካል ዕቅድ ዝግጅት እንዲሁም የበጀት ዑደት ደግሞ የግማሽ ዓመት የመርሃ-ግብር ግምገማ፣ የፕሮግራም ምስረታ፣ ዓመታዊ የበጀት ድጋፍ ማስታወቅ፣ የበጀት ጥሪ ማድረግ፣ የበጀት ጥያቄ፣ የበጀት ስሚ፣ ረቂቅ የተደገፈ በጀት ማዘጋጀት፣ የተደገፈ በጀት በሚኒስትሮች ምክር ቤት መገምገም፣ በሕዝብ ተወካዮች ምክር ቤት በጀት ማጽደቅንና መፍቀድን የሚያካት ነው።

የዕቅድና በጀት ውደት የሚከተሉት ዋና ዋና ደረጃዎች አሉት (የፕሮግራም በጀት ማንዋል በጊኢ.ል.ሚ.ር 2003) ፡፡

የዕቅድ ዑደት የሚይዘው:-

- የማክሮ ኢኮኖሚ ፊስካል ማሪቀፍ (ማኢፊማ)፤
- የሶስት ዓመት ድነጣ ግምት ጣስታወቅ፣ እና
- የዓመታዊ የፊስካል ዕቅድ ዝግጅት ሲሆኑ

የበጀት ዑደት የሚይዘው:-

- የበጀት ቅድመ ዝግጅት በባለበጀት መ/ቤቶች
- ዓመታዊ የበጀት ድጋፍ ማስታወቅ፣
- የበጀት ጥሪ ማድረግ፣
- የበጀት ተያቁ፣
- የበጀት ስሚ፣
- ረቂቅ የተደገል በጀት ጣዘጋጀት፣
- የተደገፈ በጀት በሚኒስትሮች ምክር ቤት መገምገም፣ እና
- በሕዝብ ተወካዮች ምክር ቤት በጀት ማጽደቅና መፍቀድ ናቸው።

#### 4.5.1 የዕቅድ ዑደት

በዚህ ዑደት በማክሮ መ/ቤቶች የሚደረግ የፖሊሲ ትንተና የሥርዓተ-ጾታን ጉዳይ ከግምት ውስጥ ማስገባት አለበት።

የመግቢያ ነጥብ:- ከሥርዓተ-ጾታ *ጋር ግንኙ*ነት ያላቸው ፖሊሲዎች ከግምት ውስጥ መግባት አለባቸው::

#### 4.5.2 የበጀት ዑደት

ደረጃ 1:- የበጀት ቅድመ ዝግጅት በባለበጀት መ/ቤቶች

የመጀመሪያው ደረጃ የሚያካትተው በመንግሥት መ/ቤቶች የሚከናወኑ ለበጀት ዝግጅት የሚረዱ መነሻ ሥራዎችን ነው። ይህም በፌደራልና በክልል ደረጃ ያሉ የመንግሥት መ/ቤቶች የፖሊሲ፣ የዕድገትና ትራንስፎርሜሽን ዕቅድ (ዕትዕ) እና ያለፈው ዓመት አፈዓፀማቸውን የሚገመግሙበት ነው። ይህ ደረጃ እያንዳንዱ ባለበጀት መ/ቤት ዕቅዱን ከአገራዊ ግብና ከሴክተር ፖሊሲዎች ጋር የሚያቀናጅበት ሲሆን፤ ይህም የሚከናወነው ያለፈውን ዓመት አፈዓፀም፣ የአሁኑን ዓመት የክንውን ደረጃ እና ከመካከለኛ ዘመን ዕቅድ ማዕቀፍ ውስጥ የቀጣዩን ዓመት ዕቅድ በመውሰድ ነው።

የመግቢያ ነተብ፡- ይህ ደረጃ የፕሮግራም በጀት ደረጃ አንድ የሆነውን የፕሮግራም አመሰራረት የሚመለከት (ደረጃ 1 እርምጃ 6) እንዲሁም የፖሊሲ ዓላማዎች ወደ ፕሮግራሞች እና ተጨባጭ ተግባራት የሚተረነሙበት ሲሆን፤ ለሥርዓተ ጾታ ምላሽ ሰጪ ተግባራትን ለመመስረት ተስማሚ ነው።

ይህ የበጀት ኡደት ደረጃ የሥርዓተ ጾታ እኩልነት ዓላማዎችን በሴክተር ፖሊሲዎችና ዕቅዶች ውስ<del>ተ መካተታቸውን አሊያም አለመካተታቸውን ለመገምገም አመ</del>ቺ ነው። ይህም ለቀሪዎቹ የበጀት ኡደት ደረጃዎች መሠረት የሚዋል ሲሆን፣ ለዚህም የሥርዓተ-ጾታ እኩልነት ዓሳማዎች/ ጉዳዮች በዚህ ደረጃ ካልተገለጹ ሌሎች የሥርዓተ-ጾታ ተኮር ተግባራትን ለመንደፍ የሚያስችል ማረጋገጫ ወይም መሠረት አይኖርም።

የሥርዓተ-ጾታ እኩልነት ዓ<mark>ላ</mark>ማዎችን በፖሊሲ ግምገማ ሂደት ውስ**ጥ ለማካተት ዋና ሚና** የሚጫወቱ ተዋናዮች የሚከተሉት ናቸው፡-

- የሥርዓተ-ጾታ/ሴቶች ጉዳይ ዳይሬክቶሬት/መምሪያዎች/ ተጠሪዎች:- በማስተባበርና የክትትል ሚናቸው፣
- በእያንዳንዱ ዳይሬክቶሬት/መምሪያ በዕቅድ ሥራ ላይ የተሰማሩ ኤክስፐርቶች፣ እና
- የሪቅድ ዳይሬክቶሬቶች/መምሪያዎች ናቸው::

ማስታወኘ:- ከላይ በተጠቀሱት ተዋናዮች መካከል ውጤታማ ቅንጅት ሊኖር ይገባል።

ደረጃ 2:- ዓመታዊ የበጀት ድጋፍ ማስታወቅ፣

የፌዴሬሽን ምክር ቤት ለክልሎች የበጀት ድጋፍ ቀመር በጣዘጋጀት ያፀድቃል። የፀደቀውን የበጀት ድጋፍ ቀመር በመጠቀም የገ/ኢ/ል/ሚ/ር ለክልል መንግስታትና ለአስተዳደር ምክር ቤቶች ዓመታዊ የድጋፍ በጀታቸውን አዘጋጅቶ ለእያንዳንዳቸው ያሳውቃል።

የመግባቢያ ነተብ:- የፌዴራሽን ምክር ቤት የድ*ጋ*ፍ ቀመሩን ሲያዘ*ጋ*ጅ የሥርዓተ ጾታ ፍትሃዊነትን እንደ አንድ መለኪያ ሊጠቀም ይችላል። የፌዴሬሽን ምክር ቤት የሚከተሉትን በመጠቀም ትንታኔ ሊያካሂድ ይችላል።

- ሀ. የሴቶች፣ ወንዶች፣ ልጃገረዶችና ወንድ ልጆችን ወቅታዊ ሁኔታ በተጠቀሰው ክልል መተንተን፣
- ለ. ፖሊሲዎች ምን ያህል የሥርዓተ ጾታን ሁኔታ እንዳካተቱ መዳሰስ፣ እና
- ሐ. የበጀት አመዳደብን ከሥርዓተ ጾታ አንፃር መዳሰስ ናቸው::

ደረጃ 3:- የበጀት ጥሪ ማድረግ

በሚከተሉት መመዘኛዎች መሰረት የገንዘብና ኢኮኖሚ ልማት ሚኒስቴር ለሁሉም ባለበጀት መ/ቤቶች የበጀት ጥሪ ይልካል።

- 1. ለቀጣዩ በጀት ዓመት ለፕሮግራሞች ወጪ የበጀት ጣሪያ፣
- 2. የበጀት ጥያቄያቸውን የሚያቀርቡበትን ቀነ ገደብ፣

- 3. በባለበጀት መ/ቤቶች ወጪዎች ላይ ተጽእኖ የሚያሳድሩ ፖሊሲዎች ግምገጣ፣
- 4. የፕሮግራም በጀት ጥያቄ ዝግጅት አቀራረብ አጠቃላይ መመሪያ፣ እና
- 5. የበጀት ጥያቄውን ለማዘጋጀት ዝርዝር የአሥራር መመሪያዎችና ቅጾች ናቸው።

የባ/ኢ/ል/ሚ/ር የበጀት ተሪ ደብዳቤ በየዓመቱ የካቲት 1 ቀን ለሁሉም የመንግሥት መ/ቤቶች ይልካል።

የመግቢያ ነጥብ:- በፕሮግራም በጀት ዝግጅት የአሰራር መመሪያ ውስጥ ሥርዓተ ጾታን
እንደ አንድ መመዘኛ ማስገባት። በገ/ኢ/ል/ሚ/ር የሥርዓተ-ጾታ ጉዳይ ዳይሬክቶሬት በበጀት
ጥሪ ውስጥ ሥርዓተ-ጾታ እንደ አንድ ዋና ጉዳይ በበቂና ግልጽ በሆነ መልኩ መካተቱን
በማረጋገጥ ረገድ በዋናነት ሚና መጫወት ይኖርበታል። በዚህ ደረጃ የገ/ኢ/ል/ሚ/ር
የሥርዓተ-ጾታ ጉዳይን ከመንግሥት ፖሊሲዎች፣ ግቦችና ስትራቴጂዎች ጋር መቀናጀቱንና
አጽንኦት መሰጠቱን የሚያረጋግጥ አንቀጽ ማስገባት አለበት።

ደረጃ 4:- የበጀት ጥያቄ

"የበጀት ጥያቄ" የሚይዘው የመንግሥት <mark>መ</mark>/ቤቶች የበጀት ጥያቄያቸውን በበጀት ጥሪው ሳይ ካለው የበጀት ጣሪያና መመሪያ ጋር የሚያጣጥሙበት ነው። የበጀት ቅደም ተከተል የሚደረገውም በዚህ ደረጃ ሳይ ነው።

የመግቢያ ነጥብ:- ባለበጀት መ/ቤቶች የፕሮግራሞችን፣ ዓሳማዎችንና ተግባራትን ቅደም ተከተል ሲያወጡ የሥርዓተ-ጾታን ጉዳይ ትኩሬት መስጠት ያለባቸው ሲሆን፣ ይህም የፕሮግራም በጀት ደረጃ አንድ ከሆነውና የመንግሥት መ/ቤቶቹ 'የፕሮግራም ምስረታ' ጋር የሚያያዝ ነው። የኢያንዳንዱ ባለበጀት መ/ቤት የሴቶች/ ስርዓተ-ጾታ ጉዳይ እና የዕቅድ ዳይሬክቶሬቶች /መመሪያዎች ከሌሎች ዳይሬክቶሬቶች/ መምሪያዎች ጋር በመተባበር በበጀት ጥያቄው ሳይ ሚና መጫወት አለባቸው።

ደረጃ 5:- የበጀት ስማ

በዚህ ደረጃ ረቂቅ የተደገፈ በጀት ከመዘጋጀቱ በፊት የገ/ኢ/ል/ሚ/ር "የበጀት ስሚ" ያካሂዳል። የበጀት ስሚው የሚዘጋጀው የገ/ኢ/ል/ሚ/ር የባለበጀት መ/ቤቶችን የፕሮግራም በጀት የመጀመሪያ ደረጃ ግምገማ በሚያደርግበት ወቅት ለሚነሱ ትኩረት የሚሹ ጉዳዮች ምላሽ ለመስጠት ነው። በዚህ ሂደት የባለበጀት መ/ቤቶች የበሳይ ሀሳፊዎች ስለበጀታቸው ጥ/ቄ ሊቀርብሳቸውና አስፈላጊ ሆኖ ከተገኘ ተጨማሪ ደጋፊ መረጃዎችን/ሰንዶችን እንዲያቀርቡ ሊጋበዙ ይችሳሉ። ከበጀት ስሚ የሚገኘው መረጃ የገ/ኢ/ል/ሚ/ር ረቂቅ የተደገፈ በጀት ለማዘጋጀት ያስችሳል።

የመግቢያ ነዋብ:- የገ/ኢ/ል/ሚ/ር የበጀት ዝግጅትና አስተዳደር ዳይሬክቶሬት የበጀት ዋያቄ ረቂቅ ከባለበጀት መ/ቤቶች ከተቀበለ በኋላ፣ የባለበጀት መ/ቤቶች የበጀት ዋያቄ ለሥርዓተ-ጾታ ምላሽ ሰጪ መሆኑን መገምገም አለበት። እንዲሁም የገ/ኢ/ል/ሚ/ር የሥርዓተ-ጾታ ጉዳይ ዳይሬክቶሬት ከሥጾምሰበ (GRB) በተያያዘ አስፈላጊ የቴክኒክ ድጋፍ መስጠት አለበት። ከዚህም በተጨማሪ በበጀት ስሚ ሂደት የባለበጀት መ/ቤቶቹን የሚመለከታቸው ባለሙያዎች እና የሴቶች/ሥርዓተ-ጾታ ባለሙያዎችን ከመ/ቤቶቹ ፖሊሲዎች አንዓር ለሥርዓተ-ጾታ እኩልነት ዓላማዎች እና ተግባራት ስለተመደበው በጀት ያስረዳሉ፣ ማብራሪያና አሳማኝ ገለፃ ያደርጋሉ።

በበጀት ስሚ ላይ የሚሳተፉ ተዋናዮች:-የገንዘብና ኢኮኖሚ ልማት ሚኒስቴር የሥርዓተ ጾታ ጉዳይ ዳይሬክቶሬት፣ የሚመለከተው ባለበጀት መ/ቤት የተለያዩ ፕሮግራሞች ዳይሬክቶሬቶች፣ እና የሥርዓተ-ጾታ/ሴቶች ዳይሬክቶሬት/አደረጃጀቶች ናቸው።

### በበጀት ስሚ ወቅት ምን ይደፈጋል?

- የባለበጀት መ/ቤቶች የሥርዓተ-ጾታ ጻይሬክቶሬቶች በበጀት ስሚ የበጀት ክለሳ ወቅት የሥርዓተ ጉዳዮች በበቂ ሁኔታ መወሰዳቸውን ማረጋገጥና ማግባባት አለባቸው።
- የገ/ኢ/ል/ሚ/ር የሥርዓተ-ጾታ ጉዳይ ዳይሬክቶሬት በበጀት ስሚ ወቅት በጀቱ ከሥርዓተ-ጾታ አንጻር እንዲከለስ ማግባባት አለበት።

### በበጀት ስሚ ወቅት የሚነሱ ጥያቄዎች

- የበጀቱን ይዘት ከሥርዓተ-ጾታ አንጻር ለመገምገም የሚከተሉትን ጥያቄ ማንሳት ይቻላል፤ ለምሳሌ፡ በአያንዳንዱ ባለበጀት መ/ቤት የሥርዓተ-ጾታ ጉዳዮች ተለይተዋልን? እንዲሁም ከዕቅዶች፣ ፕሮግራሞችና ተግባራት ጋር በአግባቡ ተቀናጅተዋልን?
- የባለበጀት መ/ቤቶች ዓሳማዎቻቸውን፣ ፕሮግራሞቻቸውን፣ ውጤቶቻቸውን እና ተግባራቶቻቸውን ከሥርዓተ ጾታ አንጻር ቅደም ተከተል አውጥተዋልን?
- ከበጀት ጣሪያ አንጻር የፕሮግራም ተግባራት ቅደም ተከተል አወጣተ የሥርዓተ ጾታ ጉዳዮችን ከግምት አስገብቷል? /ይህም በቅደም ተከተል መመዘኛ ሳይ ያተኩራል/
- በባለበጀት መ/ቤቶች ቅደም ተከተል የወጣሳቸው ፕሮግራሞች እና ተግባራት የሥርዓተ-ጾታ እኩልነት ዓሳማዎችን አንጸባርቀዋልን?

ደረጃ 6:- ረቂቅ የተደገፈ በጀት ዝግጅት

ረቂቅ የተደገፈ በጀት፡- የገ/ኢ/ል/ሚ/ር አዘጋጅቶ ለሚኒስትሮች ምክር ቤት የሚያቀርበው የተጠቃለለ በጀት ነው።

የመግቢያ ነጥብ:- በዚህ ደረጃ ላይ የገ/ኢ/ል/ሚ/ር ረቂቅ የተደገፈ በጀቱን በጥልቀት በመመርመር የሥርዓተ-ጾታ ጉዳዮች የተዘነጉ አለመሆናቸውን ማረጋገጥ አለበት። ለበጀት መግለጫ /budget speech/ እና ማጽደቅ የሚዘጋጁት ሰነዶች ለሥርዓተ-ጾታ ጉዳዮች ምላሽ ሰጪነት የሚያመለክቱ ሆነው፣ መንግሥት ለሥርዓተ-ጾታ እኩልነት ያለውን ቁርጠኝነት የሚያረጋግጡ መሆን አለባቸው።

ተዋናዮች:-የ1/ኢ/ል/ሚ/ር የበጀት ዝግጅትና አስተዳደር ዳይሬክቶሬት እና የሥርዓተ-ጾታ ጉዳይ ዳይሬክቶሬት፣

ደረጃ 7:- ረቂቅ የተደገፈ በጀት በሚኒስትሮች ምክር ቤት መገምገም

የሚኒስትሮች ምክር ቤት ረቂቅ የተደገፈ በጀት ከገ/ኢ/ል/ሚ/ር ተቀብሎ በረቂቅ የተደገፈ በጀቱ ላይ የራሱን ግምገማ ያካሂዳል። በቀረበው ረቂቅ የተደገፈ በጀት ላይ የሚስተካከሉ ወይም የሚለወጡ ካሉ ለሕዝብ ተወካዮች ምክር ቤት ከመሳኩ በፊት ተስተካክሎ እንዲቀርብ የሚኒስትሮች ምክር ቤት የገ/ኢ/ል/ሚ/ር/ን ሊጠይቅ ይችላል። ከዚህ በኋላ የተደገፈው በጀት በሕዝብ ተወካዮች ምክር ቤት ለመገምገም፣ ለመጽደቅና ለመፈቀድ ዝግጁ ሆኗል ማለት ነው።

የመግቢያ ነጥብ:- የሴቶች፣ ሕፃናትና ወጣቶች ጉዳይ ሚኒስቴር በሚኒስትሮች ምክር ቤት አባልነቱ የባለበጀት መ/ቤቶችን በጀት ከሥርዓተ ጾታ አንፃር ለመጠየቅ ወሳኝ ሚና መጫወት አለበት::

ተዋናይ:- የሴቶች፣ሕፃናትና ወጣቶች ጉዳይ ሚኒስቴር

በዚህ ደረጃ የሚፈጸሙ ጉዳዮችና የሚነሱ ጥያቄዎች፣

- ✓ በሚመለከተው የባለበጀት መ/ቤት ጎልተው የሚታዩ የሥርዓተ-ጾታ ዓላማዎች/ጉዳዮች በሴክተር በጀት ውስጥ መካተታቸውን ማረጋገጥ፣
- √ በበጀት ክለሳ ሂደት ሥርዓት ጾታን የሚመለከቱ ወጪዎች ተጠብቀው እንዲቆዩ ማግባባት፣

ደረጃ 8:- በሕግ አውጭው በጀት ጣፅደቅና መፍቀድ፣

በፋይናንስ የጊዜ ሰሌዳ መሰረት በገንዘብና ኢኮኖሚ ልማት ሚኒስትር በሚደረግ የበጀት መግለጫ /budget speech/፣ የተደገፈው ረቂቅ በጀት ለሕዝብ ተወካዮች ምክር ቤት ይቀርባል። የሕዝብ ተወካዮች ምክር ቤት የቀረበውን ሰንድ ከተመለከተ በኋላ ለዝርዝር አይታ ለበጀትና ፋይናንስ ቋሚ ኮሚቴ ይመራል። የበጀትና ፋይናንስ ቋሚ ኮሚቴ የገ/ኢ/ል/ሚ/ር የሥራ ኃላፊዎች ባሉበት የሚመለከታቸውን ባለድርሻ አካላት በመጥራት የሕዝብ ውይይት እንዲደረግበት ያደርጋል። በጀቱ በሕዝብ ተወካዮች ምክር ቤት ከፀደቀ፣ የተደገፈው በጀት "የፀደቀ በጀት" ይሆናል።

የመግቢያ ነጥብ:- የጠርሳማው የሴቶች፣ሕፃናትና ወጣቶች ጉዳይ እና የበጀትና ፋይናንስ ቋሚ ኮሚቴዎች በተለያዩ የፖሊሲ ሰነዶች እና ሥጸምሰበ መመሪያ እንደተገለፀው፤ የቀረበው ረቂቅ በጀት የሥርዓተ-ጾታን እኩልነት ለማረ*ጋ*ገጥ ሀገሪ**ቷ በገባችው ስምምነት** መሠረት መሆኑን መገምገም አለባቸው::

ተዋናዮች:- የሴቶች፣ ሕፃናትና ወጣቶች ጉዳይ እና የበጀትና ፋይናንስ ቋሚ ኮሚቴዎች እንዲሁም በሕዝብ ውይይት ሳይ ሌሎች ቋሚ ኮሚቴዎች፣ የሕዝብ ተወካዮች ምክር ቤት አባሳት እና ባለድርሻ አካሳት አግባብነት ያሳቸው የሥርዓተ ጾታ ጉዳዮችን ሊያነሱ ይችሳሉ።

በዚህ ደረጃ የሚፈጸሙ ጉዳዮችና የሚነሱ ጥያቄዎች

- ✓ የሴቶች፣ ሕፃናትና ወጣቶች ጉዳይ እና የበጀትና ፋይናንስ ቋሚ ኮሚቴዎች በጀቱ ከሥርዓተ ጾታ አንፃር እንዲታይ ማድረግ ይጠበቅባቸዋል።

በጀቱ ከፀደቀና ለእያንዳንዱ ባለበጀት መ/ቤት የበጀት ማስታወቂያ ከተላከ በኋላ እያንዳንዱ ባለበጀት መ/ቤት በፀደቀው በጀት መሠረት መርሃ ግብር ማዘጋጀት ይጠበቅበታል። በመርሃ ግብሩ መሠረትም በየጊዜው የተደረሰበት የየሩብ ዓመት የአፈፃፀም ሪፖርት አዘጋጅቶ ያቀርባል። የወጪዎች ክትትል እና የአገልግሎት አሰጣጥ እንዲሁም የስኬቶች ዳሰሳ መከናወን ይኖርበታል። በእንዚህም ሂደት የሚዘጋጀው ሪፖርት የሥርዓተ-ፆታ ጉዳይ መካተት ይኖርበታል።

4.6 የበጀት አስተዳደርና አፈባፀም

የበጀት አፈፃፀም የፀደቀውን በጀት ሥራ ላይ ማዋል ብቻ ሳይሆን በጀቱን ማስተዳደር ጭምር ነው። የባለበጀት መ/ቤቶች የፕሮግራም ኃላፌዎች በሚመሩት ፕሮግራም ውስጥ የበጀት ዝውውር ለማድረግ ኃላፌነት ተሰጥቷቸዋል። ይህም ለፕሮግራም ኃላፌዎች በጀታቸውን ለማስተዳደር ሥልጣን የማስጥ ነው።

የመ/ቤቱ በጀት ከፀደቀ በኋላ ከሚከናወኑ አስተዳደራዊ ሂደቶች ውስጥ አንዱ የሥርዓተ-ፆታ ጉዳዮችን ውጤታማ በሆነ መልኩ መተግበር ነው። በጀት ከፀደቀ በኋላ ሥርዓተ-ፆታን ለማካተት ከመግቢያ ነጥቦች አንዱ፣ ዓሪማልአማሪ የፀደቀውን በጀት እንዲያንፀባርቅ ሆኖ ማሻሻል ነው። በዚህ ደረጃ ላይ ቀድሞ ድጋፍ ያገኙ የሥርዓተ-ጾታ ተግባራት መጽደቃቸውንና በዓሪመልአማሪ መካተታቸውን ማረጋገጥ ያስፈልጋል።

ከዚህም በሳይ በበጀት አስተዳደርና አልፃፀም ደረጃ የሥራ መርሃ ግብር ጣዘጋጀት እና ለፕሮግራሞች ውጤቶች የጥሬ ገንዘብ ፍሳጎት /cash requirement/ ጣቅረብ ያስፌልጋል። በዚህ ደረጃ በተጨጣሪም በተዘጋጀው የሥራ መርሃ ግብር ዝግጅት የሥርዓተ-ጾታ ተግባራት መካተት አሊያም አለመካተታቸውን ጣረጋገጥ ያስፌልጋል።

ከዚህ በሳይ እንደተጠቀሰው የፕሮግራም በጀት ዋና መርህ ለመንግስት መ/ቤቶች ሥልጣን በመስጠት ባለበጀት መ/ቤቶች ዕቅዳቸውን በፀደቀው በጀት መሠረት ለመተግበር ትልቅ ዕድል ይፈተራል። በሌሳም በኩል ዓሪመልአማሪ በባ/ኢ/ል/ሚ/ር እና በመንግሥት መ/ቤቶች መካከል የሚደረግ የአፈፃፀም ስምምነት ተደርጎ የሚወሰድ ሲሆን፣ ለመንግሥት መ/ቤቶች የበሳይ ኃላፊዎች በጀታቸውን ለማስተዳደር ስልጣን የሚሰጥ እና ትግበራቸው ለሥርዓተ ጾታ ምላሽ የሚሰጥ መሆንና አለመሆኑን ለመፈተሽ ያስችላቸዋል። ለምሳሌ ያህል፡-በፕሮግራም በጀት የበጀት ዝውውር መመሪያ መሠረት የመ/ቤቱ የበሳይ ኃላፊ በአንድ ፕሮግራም ሥር ከአንድ ፕሮጀክት ወደ ሌላ ፕሮጀክት የበጀት ዝውውር ለማድረግ ኃላፊነት ተስጥቶታል። ነገር ግን የመንግሥት መ/ቤቶች ከአንድ ፕሮግራም ወደ ሌላ ፕሮግራም የበጀት ዝውውር ለማድረግ የባ/ኢ/ል/ሚ/ር መፍቀድ ይኖርበታል።

በሌላ በኩል የባለበጀት መ/ቤቱ በተለያዩ ምክንያቶች የተጨማሪ በጀት ካስፈለገው የበጀት ጥያቄውን ለገ/ኢ/ል/ሚ/ር ያቀርባል። የቀረበው ጥያቄ ከመጠባበቂያ በጀት የሚስተናገድ ከሆነ ተጨማሪ በጀት ሊልቀድ ይችላል። ነገር ግን ከመጠባበቂያ በጀት ሊስተናገድ የማይችል ከሆነ ለሚኒስትሮች ምክር ቤት ቀርቦ፣ በሕዝብ ተወካዮች ምክር ቤት መጽደቅ ያስፈልገዋል። ይህ ሲፈፀም የሥርዓተ-ጾታ ጉዳዮች መጤን አለባቸው።

## ክፍል አምስት

# ለሥርዓተ-ጾታ ምሳሽ ሰጪ በጀት የክትትልና ግምገጣ ጣሪቀፍ

ክትትልና ግምገማ ዕቅድና ፖሊሲን ለመተንተን እና ለመተግበር አንዱ የማኔጅመንት መሣሪያ ነው። ክትትል የሚያስፈልገው የፕሮጀክቶቹ እና ውጤቶቹ የደረሱበትን ደረጃ ለመለካት ሲሆን፣ ግምገማ ደግሞ የፕሮግራሞች እና የውጤቶችን ስኬት (የግብ ስኬትና ፋይዳ) የሚያሳይ ነው። በዚህ ረገድ ክትትልና ግምገማ የመንግስት ወጪዎች ቀልጣፋ፣ ፍትሃዊ እና ውጤታማ በሆነ መንገድ መውጣታቸውን በሚገመገምበት ወቅት የሥርዓተ-ጾታ ጉዳዮችን ለመለየትና ለማካተት ጠቃሚ መሣሪያ ነው።

ለሥርዓተ-ጾታ ምላሽ ሰጪ የክትትልና ግምገማ አሠራር የበጀት ምደባው የወንዶችና ሴቶችን ፍላጎት ምን ያህል እንደሚያሟላ፣ በሕይወታቸው ላይ እና አጠቃላይ የማጎበራዊ ኢኮኖሚው ደህንነት ላይ ያለው ፋይዳ፣ እንዲሁም የበጀት ሂደቱ እና አሰራር ሥርዓቱ ለሥርዓተ ጾታ ምላሽ ሰጪ መሆኑን ያሳያል። በመሆኑም ለሥርዓተ-ጾታ ምላሽ ሰጪ የክትትልና ግምገማ በበጀት ሂደት፣ ወጪው በወንዶች እና ሴቶች ላይ ያመጣውን የተለያየ ተፅዕኖ/ፋይዳ ለመለካት ጠቃሚ ነው።

ለሥርዓተ ጾታ ምላሽ ሰጪ በጀት አፈፃፀምን በፕሮግራም በጀት ኡደቶች ውስጥ ለመከታተልና ለመለካት የሚያስችሉ የተወሰኑ አስፈላጊ መረጃዎች ከዚህ በታች ቀርበዋል።

የበጀት ኡደት ሂደትን በመጠቀም ለሥርዓተ-ጾታ ምላሽ ሰጪ በጀት አፈፃፀሞችን ለመከታተል መፈተሻዎችና አመልካቾች

Я.С. Ф;	- ! የበየተ ኤዩተ	መፈተሻ	አመልካቾች
1	የግማሽ ዓመት	• የወንዶችና ሴቶች ሁኔታዎች	• የሥርዓተ ጾታ ጉዳዮች ባለልው ዓመት
	የመርሃ-ግብር	ተተንተነዋልን? እንዲሁም	የፕሮግራም <mark>ግም</mark> ገማ ተለይተዋል።
	990709	የሥርዓተ-ጾታ ጉዳዮች	• የግግሽ ዓመት የፖሊሲዎችና ሴክተር
	1	ተለይተዋልን?	<b>ግምገጣ በጾታ</b> ና በሥርዓተ-ጾታ
	1000	• በብሄራዊና የሴክተር ፖሊሲዎች	የተከፋፌለ/የተለየ መረጃን መሠረት
	1000	ክለሳና አፌፃፀም ማሳያ የሥርዓተ	በማድረግ ተካሂዷል።
		ጸታ ጉዳዮች ተወስደዋል <b>ን</b> ?	• ሥርዓተ-ጾታን መሠረት ያደረገ የመነሻ
		• ያለፊው ዓመት አፊዓፀም	መረጃ እና ወቅታዊ የሥራ አፈባፀም ስኬት
		ከሥርዓተ ጾታ አንፃር	በሥርዓተ-ጾታና በጾታ በመለየት የተገለጸ
		ተገምግጧልን?	<b>ነ</b> መ•::

ደረጃ ዎች	የበጀት ኡደት	መልተሻ	አመልካቾች
2	የስራ ሪቅድ	• የፖለሰ ዓሳማዎችና ውጤቶች	• ፕሮግራሞች ለሥርዓተ-ጾታ ምሳሽ
	ዝግጅት:-	ለሥርዓተ-ጾታ ምሳሽ ሰጪ	
	የፕሮግራም	ናቸውን?	• የሥርዓተ-ጾታ ጉዳዮችንና ሃሳቦችን
	ምስረታ	• ግብዓቶች፣ ውጤቶችና የስኬት	በፖሊሲ ዓሳማዎችና ውጤቶች
		አመልካቾች የሥርዓተ-ጾታ	ማስገባት፣
		ፍላጎቶችን በተለየና ባጠቃለለ	• ለሥርዓተ-ጾታ ምሳሽ ሰጪ የግብዓቶች
		መልኩ አመልክተዋልን?	ውጤቶችና የስኬት አመልካቾች
		• የፕሮግራም መግለጫ	ተቀምጠዋል። -በጸታ፣ በዕድሜ እና
		የሥርዓተ-ጾታን ጉዳይ ይዟልን?	በሥርዓተ-ጾታ የተከፋፈለ/ የተለየ
		• በፕሮግራሞች ቅደም ተከተል	የግብዓት፣ ውጤትና ስኬት
		<i>ማ</i> ውጣት	አመልካቾች?
		አንዱ መመዘኛ መምረጫ	• የፕሮግራም መግለጫ ፎርጣት
		<b>ነው</b> ን?	የተቀረጸው ለሥርዓተ-ጾታ ምሳሽ
		• የታቀደው የካፒታልና	በሚሰጥና በሚያጠቃልል መልኩ
		የመደበኛ ወጪዎች	<b>ነ</b> መ⁺::
	- //	ለሥርዓተ-ጸታ ምሳሽ	• የፕሮግራም ቅደም ተከተል መመዘኛን
	1/1/1/1	በሚሰጥ መልኩ ተለይተው	የሥርዓተ-ጾታ ምላሽ ሰጪነት
		ተቀምጠዋልን?	መሠረት ባደረገ መለኪያ መቅረጽ
	///		-ይህም የሥርዓተ-ጾታ ክፍተቶች፣
			የሀብትና የሕዝብ ንብረቶች
			ባለቤትነትና ተደራሽነት?
			• በጾታና ሥርዓተ-ጾታ መረጃ መሠረት
			የተለዩ፣ የተመሠረቱና ቅደም
			ተከተል የወጣሳቸው ፕሮግራሞች፣
			• በፕሮግራም ምስረታ ወቅት የተገለጸ
			የተካተቱ የሥርዓተ-ጸታ ጉዳዮች
	4	1000	Raginal to metal and
			• ለሥርዓተ-ጾታ እና ግንኙነት ላለው
		11/4	የድህነት ተኮር እንዲሁም የመሠረተ
			ልማት ዘርፎች የታቀደ የካፒታልና
		1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	መደበኛ ወጪ አመዳደብ ድርሻ፣

ደረጃ	የበጀት ኡደት	መሌተሻ	አመልካቾች
ዎች		. ht	
3	ዓመታዊ	• የክልሎች የበጀት ድ <i>ጋ</i> ፍ በሚዘ <i>ጋ</i> ጅበት ወቅት፣	• የሥርዓተ-ጾታ ፍትሃዊነትና ልዩነት
	የበጀት ድጋፍ	የሥርዓተ-ጾታ ሁኔታ እና	በድ <i>ጋ</i> ፍ ቀ <i>ጦር</i> ውስዋ እንደአንድ
	ማስታወቅ	የሥርዓተ-ጾታ ክፍተቶች እንደ	መለኪያ ተካቷል።
		አንድ መለኪያ ተወስደዋልን?	• የበጀት ድጋፍ ሲመደብ በጾታ
		•	የተከፋፈለ መረጃን መጠቀም፣
		የሥርዓተ-ጾታ ክፍተቶችና/ወይም	• ለሥርዓተ-ጾታ ምሳሽ ሰጪ የበጀት
		የሥርዓተ-ጾታ ምላሽ ሰጭነትን	ድጋፍ አመዳደብ ሥርዓት መኖር፣
		አካተዋልን?	• ሥጾምሰበ በበጀት ድጋፍ ማሳወቅ
		• በበጀት ማስታወቂያ የተሳከው	ሂደት እንደ ዋና ተፈላጊ መግባት፣
		በጀት እንደ አጠቃሳዩ የበጀት	
		ሂደት ሥጾምሰበን እንደ አንድ	
		አካል ይዟልን?	
4	የበጀት ጥሪ	• የበጀት ጥሪ ደብዳቤ ለሥርዓተ	
እና	እና የበጀት	ጸታ ምሳሽ ሰጪ <i>ነውን</i> ?	መመሪያዎችን በበጀት ተሪ ደብዳቤ ውስተ
5	<b>ጥ</b> ያቄ፣	• የበጀት አቀራረብ የአሥራር መመሪያዎችና ፎርማቶች	
		<i>መመሪያዎችና ፎርጣቶች</i> ከሥርዓተ-ጾታ አንፃር	እንደ አስፈላጊ መመዘኛ ለማካተት የሚያስገድዱ የበጀት የአሰራር
	1/1/1/1	በ1/ኢ/ል/ሚ/ር የሥርዓተ-ጹታ	
		ጉዳይ ዳይሬክቶሬት	
	///	ተገምግጧልን?	በበጀት ፎርማቶችና የአሥራር መመሪያዎች
		• የበጀት ጥሪ ለሥርዓተ-ጾታ ምሳሽ	ለማቀናጀት በገ/ኢ/ል/ሚ/ር የሥርዓተ-ጾታ
		ሰጪ ስለመሆኑ በገ/ኢ/ል/ሚ/ር	ጉዳይ እና የበጀት ዝግጅትና አስተዳደር
		እና በባለበጀት <i>መ/</i> ቤቶች የሴቶች	ዳይሬክቶሬቶች <i>መ</i> ካከል ከስምምነት ሳይ
		ጉዳይ አስፈፃሚዎች መካከል	መድረስ ፣
		<i>ግንኙነት</i> ተደርጓልን?	• ሥርዓተ-ጾታ በበጀት ተሪ ውስተ
		• የባለበደት መ/ቤቶች ረቂቅ	ስለመተከሉ በ1/ኢ/ል/ሚ/ር እና በባለበጀት
	1000	በጀታቸውን ከማቅረባቸው በፊት	መ/ቤቶች የሴቶች ጉዳይ አስፈፃሚዎች
	1000	ለሥርዓተ-ጾታ ምሳሽ ሰጪነቱን	መካከል በኤሌክትሮኒክስ ዘዴ እና
		እንደገና አይተዋልን?	በደብዳቤ መረጃ መለዋወጥ፣
			• የበጀት ተያቄን ከሥርዓተ-ጾታ ምላሽ
		11/1/19/05	ሰጭነት አንጻር የበጀት ተሪ ደብዳቤን
	19.9/		እንደገና ማየት

ደረጃ ዎች	የበጀት ኡደት	<i>መ</i> ፈተሻ	አመልካቾች
6	የበጀት	• የሥርዓተ-ጾታ ጉዳዮች	• የሥርዓተ-ጾታ ምሳሽ ሰጪ ክፍተት
	ሰ <i>ሚ</i>	በበጀት ስሚ ወቅት	መለኪያዎችን እንደ አንድ ቋሚ
		የመወደደ ነተብ ናቸውን?	አጀ <i>ንዳ ማ</i> ስገባት
		• የሴቶች ጉዳይ አስፈጻሚዎች	• በተጠየቀ በጀት ላይ የተነሱ
		ኤክስፐርቶች በበጀት ሰሚ	የሥርዓተ-ጾታ ጉዳዮችና ክፍተቶች
		ሂደት በንቃት	የተንወባረቁና የተደረጉ ውይይቶች
		ተሳትሬዋልን?	ብዛት፣
		• የሥርዓተ-ጾታ ፍትሃዊነትና	• በበጀት ሰሚ ሳይ የተሳተፉ
		እኩልነት ዓሳማዎችና	
		ተግባራት በውይይቶች ጊዜ	
		ተብራርተው ተገልፀዋልን?	መ/ቤቶች የሴቶች ጉዳይ
		741647W 7 16076(7)	አስፈፃሚዎች፣
		• የገ/ኢ/ል/ሚ/ር የበጀት	
		ዝግጅትና አስተዳደር	• በበጀት ዝግጅት ሂደት
	1.4.4/3	<b>ዳይሬክቶሬት የቀረበውን</b>	የሥርዓተ-ጾታን ክፍተት ለመቀነስ
		የበደት ተያቄ	ስለሚወስዱ እርምጃዎች የተለዩና
		በ <i>ሚገመግ</i> ምበት ወቅት	የተደረጉ ውይይቶች (ለምሳሌ የተጠ
		የሥርዓተ-ጾታን ጉዳይ	<i>ቃሚዎች ግቦች መ</i> ወሰንና
		አይቷልን?	<b>ማ</b> ደራጀት፣)
			• ለሥርዓተ-ጾታ ምሳሽ ሰጪ የአሰራር
		11/10	መመሪያ አንፃር የተገመገመ በጀት፣

ደረጃ ዎች የበጀት ኡደት <b>መ</b> ልተሻ	አ <i>መ</i> ልካቾች
7 ረቂቅ የሥርዓተ-ጾታ ምሳሽ ሰጪነት የተደገሬ በተደገሬ በጀት ዝግጅት መስጥ ተንፀባርቋልን? ዝግጅት የተደገሬው በጀት በፕሮግራሞች ውስጥ በውጠ ያቶች/ተግባራት ደረጃ የሥርዓተ ጾታን ቅደም ተከተል አውጥቷልን? • በተደገሬው በጀት ዝግጅት ውስጥ ለሴቶች የተለየ በጀት ተካቷል ወይ?	<ul> <li>የሥርዓተ-ጾታ ጉዳዮች በተደገፈ በጀት በፕሮግራሞች ቅደም ተከተል በማውጣት ላይ ገብተዋል።</li> <li>የሥርዓተ-ጾታን እኩልነትና ለሴቶች ሥልጣን መስጠትን ከፍ ለማድረግ ውጤቶችና ተግባራት ቅደም ተከተል ወጥቶሳቸዋል።</li> <li>ለሴቶች የተለዩ ተግባራት የተመደበ በጀት መጠን፣</li> <li>ለሴቶች ጉዳይ አስፈፃሚዎች የተመደበ በጀት ድርሻ፣</li> <li>በበጀት መግለጫ ሰንድ የተካተተና የተንፀባረቀ ለሥርዓተ-ጾታ ፍትሃዊነትና እኩልነት መንግሥት</li> </ul>

ደረጃ ዎች	የበጀት ኡደት	<i>መ</i> ልተሻ	አመልካቾች
8	ረቂ <del>ቅ</del>	• ስለ ሥርዓተ-ጾታ ምሳሽ ሰጪ	• በስርዓተ-ጾታ ምላሽ ሰጪ በጀት
	የተደገል	በጀት ቴክኒካዊ ጉዳዮች ሳይ	የተሰጡ የግንዛቤ ማስጨበጫ
	በጀት	የሚኒስትሮች ምክር ቤት	ፕሮግራሞች ብዛት እና ስለሥርዓተ-ጾታ
	በሚኒስትሮች	<b>ግንዛቤ አለ</b> ውን?	ምሳሽ ሰጪ በጀት ስልጠና የወሰዱና
	ምክር ቤት	• የሚኒስትሮች ምክር ቤት	በበጀት ማጽደቅ የሚሳተፉ የበጀት
	መገምገም	ረቂቅ የተደገ <b>ፈ በጀት</b> ን	ፋይናንስ <i>ቋሚ ኮሚቴዎች ብ</i> ዛት፣
		በሥርዓተ-ጾታ <i>መነ</i> ጽር	• በሥርዓተ-ጾታ መነጽር በሚኒስትሮች
		ተንትኗልን?	ምክር ቤት የተገመገመ ረቂቅ የተደገፈ
		• በሬቂቅ የተደገፈ በጀት	በጀት፣
		<i>ግምገጣ ሂ</i> ደት የሴቶች፣	• በሴቶች፣ሕፃናትና ወጣቶች ጉዳይ
		ሕፃናት ወጣቶች ጉዳይ	ሚኒስቴር ንቁ ተሳትፎ የተነሱና የታዩ
		ሚኒስቴር በንቃት	የሥርዓተ-ጾታ ጉዳዮች፣
		ተሳት <b>ቷ</b> ልን?	
9	በሕግ	• የጠርሳማ አባሳት ስለ	• ለጠርሳማ አባሳት የተሰጡ የግንዛቤ
	አውጭው	ሥርዓተ-ጾታ ምሳሽ ሰጪ	ማዳበሪያ ፕሮግራሞች፣
	በጀት	በጀት ቴክኒካዊ ጉዳዮች	• በበደት ማጽደቅ ሂደት ግልጽነት፣
	ማፅደቅና	<i>ግን</i> ዛቤ አሳቸውን?	የማሕበራዊ ተጠያቂነት መሣሪያዎች
	መፍቀድ	• የበጀት ማጽደቅ ሂደት ዝግ	<del>ተቅም ሳይ መ</del> ዋል፣
	1	ያልሆነ፣ ግልጽና ሥርዓተ-ጾታ	• ዓመታዊ በጀት በማጽደቅ ሂደት
		ተኮር ነውን?	ለሥርዓተ-ጾታ ምላሽ ሰጪ በጀት
		• የጠርሳማ አባሳት በሕዝብ	መመዘኛና የቴክኒክ አሠራሮች ጥቅም
		ውይይት ላይ ሥርዓተ-ጾታን	ሳይ ውለዋል፣
		የሚመለከቱ ጉዳዮችን	• ለሥርዓተ-ጾታ ምሳሽ ሰጪ በጀትን
		በማንሳት ረገድ በንቃት	በመውሰድ የፀደቀ ዓመታዊ በጀት፣
		ተሳትሬዋልን?	• የተገመገመ የበጀት ሰንድ እና
	1000	• የሴቶች፣ ሕፃናትና ወጣቶች	ለሥርዓተ-ጾታና <i>ግንኙ</i> ነት ሳ <mark>ሳ</mark> ቸው
	1000	<i>ጉዳ</i> ይ እና የበጀትና ፋይናንስ	ጉዳዮች የተ <b>መ</b> ደበ በጀት <i>መ</i> ጠን፣
		<del>ያሚ ኮሚቴዎች የሥርዓተ-ጾታ</del>	
		ምላሽ ሰጪ በጀት	
		መፈተሻዎች መሠረት በጀቱን	
		ገምግመዋልን?	

ደረጃ ዎች	የበጀት ኡደት	መሌተሻ	አመልካቾች
	የመርሃ ግብር ዝግጅት ሪፖርት አቀራረብ	• የባለበጀት መ/ቤቶች መርሃ ግብር በሚያዘጋጁበት ወቅት ለሥርዓተ-ጾታ ምላሽ ሰጪ በጀት የአሠራር መመሪያን ተጠቅመዋልን? • የሥርዓተ-ጾታ ጉዳዮች በፕሮግራምና መርሃ ግብር ዝግጅት ከመጀመሪያው እስከ መጨረሻው ገብተዋልን? • የፕሮግራሞች ልዩነት ፋይዳ ሪፖርት ሲቀርብ በጾታና በሥርዓተ-ጾታ በተከፋፈለ መንገድ ነውን?	መርህ መጠቀም እና በሥጾምሰበ ትግበራ እንደ ማጣቀሻ መጠቀም፣  በሁሉም ደረጃ ለሥርዓተ-ጾታ ምላሽ ሰጪነት መመዘኛ የመርሃ ግብር እና ፕሮግራሞች ማስገባትና እና ምላሽ ሰጪነት፣  ሪፖርቶች የተቀረጹት በጾታና ዕድሜ በተከፋልለ መረጃ ነው፣  በሥርዓተ ጾታ/ ጾታ መሠረት የተከፋልለ፣ የተጠቃሚዎች ዳሰሳና የሁኔታዎች ትንተናን መሠረት ያደረገ የተገመገመና

## 5.1 የሥርዓተ-ጾታ ምላሽ ሰጪ በጀት ትግበራ የክትትልና ግምገጣ ስትራቴጂ

የሥርዓተ-ጾታ ምላሽ ሰጪ በጀት የክትትልና ግምገማ ስትራቴጂ አስፈላጊ የሆነው ሥጾምሰበ ሥራ ላይ መዋሉን ለመመልከት እና ለሥርዓተ-ጾታ ምላሽ በሚሰጥ መንገድ ፍትሃዊ የሀብት ምደባ መኖሩን ለመገምገም ነው። ክትትል የሚደረገው መንግሥት መ/ቤቶች ለሥርዓተ-ፆታ ምላሽ ሰጪ በጀት ሂደት አተገባበርን ለመገምገም እንዲሁም ከበጀት ውስጥ ምን ያህሉ ለሥርዓተ-ጾታ ምላሽ ሰጪ መሆኑን ለማሳየት ነው። የመንግሥት መ/ቤቶች የበጀት ሂደት እና ምደባ የሥርዓተ ጾታ ጉዳይ ማሪከል ከሆነ የክትትል የተወሰነው የክትትል ክፍል እንደገና ሊታይ ይችላል። በሌላ በኩል የግምገማ ትኩረት የሥጾምሰበ ትግበራ በሥርዓተ-ጾታ እኩልነት እና ሁሉን አቀፍ የሆነ ልማት ከማስመዝገብ አንጻር ያለውን ተጽዕኖ ለማየት ነው።

በዚህ መሠረት ክትትል እና ግምገማ ያስፈለገው በሥጾምሰበ ክንውኖች ለወቅቱ የስጾምሰበ አፈባፀም የተቀመጡ ዓሳማዎችን ማሳካታቸው ብቻ ሳይሆን ለመንግሥት ሰፌ የሥርዓተ-ጾታ ግቦች የሚያደርጉትን አስተዋጽኦ ለመዳሰስ እንደመሳሪያ ለመጠቀም ነው። እንዚህን ዓሳማዎች ለመፈፀም የሥጾምሰበ የክትትልና ግምገማ ተግባራት የሚያስፈልገው፡-

- ለሥርዓተ-ጾታ ምላሽ ሰጪ አመልካቾችን የያዙ የተለዩ የክትትልና ግምገማ ጥደቁዎች ለማዘጋጀት።
- የሥጻምሰበ አፌጻጸም ያለበትን ደረጃ መከታተልና መገምገም እና ምክንያታዊ ትስስሮችን/causal factors/ መመሥረት፣ እና
- የክትትልና ግምገማ ውጤቶችን ሪፖርት ለማድረግና ለሚመለከተው አካል ለማሰራጨት እንዲሁም ለወደፊት ትግበራ ሊወሰዱ የሚገባቸውን እርምጃዎች ሃሳብ ለማቅረብ ነው።

በዚህ መሠረት የሥጾምሰበ ክትትልና ግምገማን በብሄራዊ ደረጃ የገ/ኢ/ል/ሚ/ር ከሴቶች፣ ሕፃናትና ወጣቶች ጉዳይ ሚኒስቴር እና ሌሎች የልማት አጋሮች ጋር በመተባበር እንዲያከናውን ይጠበቃል። በየትኛውም የአስተዳደር እርከን ያሉ የሁሉም መንግሥት መ/ቤቶች የሴቶች/የሥርዓተ-ጾታ ጉዳይ ዳይሬክቶሬቶች እንዲሁም ባለሙያዎች ለሥርዓተ ጾታ ምላሽ ሰጪ በጀት የክትትልና ግምገማ ተግባር በየራሳቸው መ/ቤት መከናወኑን የማረጋገጥ ሚና እንዲጫወቱ ይጠበቃል።

እዚህ ላይ ሊጠቀስ የሚገባው ክትትልና ግምገማ በተወሰን የበጀት ኡደት ውስጥ በተለያየ ጊዜ አልፎ አልፎ ሊከናወን የሚችል ሲሆን፣ ይኸውም የሥጾምሰበ አፈፃፀምን በሁሉም ሴክተሮች በመገምገም እና በተለዋዋጭ ሁኔታ ሊተገበር መቻሉን በማየት ይሆናል። ክትትል በማድረግ በዚሁም ቀጣይነት ባለው ሁኔታ በጊዜው የማስተካከያ እርምጃ ለመውሰድ ለውሳኔ ሰጪዎች እና ፈፃሚዎች የአፈፃፀም ሪፖርት ሊቀርብ የሚችል ሲሆን፣ ይህም በግምገማ ጊዜና በግንባር በመገናኘት ሊሆን ይችላል። በከፍተኛ የማኔጅመንት ስብሰባዎች የሥጾምሰበ ክትትልና ግምገማ ውጤቶች እንደ አንድ ቋሚ አጀንዳ ሊወሰድ ይችላል።

በመጨረሻም በሁሉም ባለበጀት መ/ቤቶች አሳታፊ የሆኑ ዘዴዎችን በመጠቀም ግምገማና ክትትል ሲተገበር የሚችል ሲሆን፣ ውጤቱም ለሚመለከታቸው ባለድርሻ አካሳት በጽሑፍ እና በኤሌክትሮኒክስ ዘዴ ሊሰራጭ ይችላል።

# 5.2 የግምገማና ክትትል መሣሪያዎች /Tools/

ከሥጾምሰበ አንፃር ክትትልና ግምገማ ለማካሄድ የሚጠቅሙ በርካታ መሣሪያዎች አሉ። እነዚህን መሣሪያዎች በበጀት ኡደት ውስጥ ለተለየ የክትትልና ግምገማ አገልግሎት ለመምረጥ ዋና መመዘኛ የሚሆኑት የመሣሪያዎቹ ይዘት፣ ተግባራዊነታቸው፣ ውጤታማነታቸውና ቅልጥፍናቸው እና በሥርዓተ-ጾታ ላይ ያማከለ ውሣኔ ለመስጠት መረጃ የመስጠት አቅማቸው ናቸው። በመሆኑም የመሣሪያዎቹ ምርጫ በየትኛው የበጀት ኡደት ደረጃ ምን ክትትልና ግምገማ እንደሚደረግ ጥንቃቄ የተሞላበት ትንተና ያስፈልገዋል። የሚከተሉት መሣሪያዎች ለክትትልና ግምገማ ጥቅም ላይ የሚውሉ ሲሆን፣ መሣሪያዎቹና ቴክኒኮቹ በየጊዜው አዲስ የሚወጡና የሚቀየሩ በመሆኑ ዝርዝሩ የተሟላ አይደለም። እንዚህ መሳሪያዎች በብዛት ሥራ የሚውሉና ለማሳያነት የተቀመጡ ናቸው።

እነርሱም፡- ቃለመጠይቅ፣ ምልክታ (ተሳትፏዊ ምልክታ) /observation/፣ መጠይቆች፣ ነሲብ /Random/ ወይም ሆን ተብሎ የተመረጠ ጥናት፣ ትኩረት የሚደረግባቸው ቡድን (ባለድርሻ አካላት) ውይይት፣ ዋነኛ ማጣቀሻ የሁለተኛ የመረጃ ምንጮችና ሪፖርቶች፣ የኤክስፐርት ስብስብ እና አሳታፊ ቴክኒክ ሪፖርቶች (የካርታ ሥራ) ናቸው። ተጨጣሪ የመሣሪያዎች እና የአመልካቾች ምሳሌዎች ጋር በዚህ ሰንድ የአባሪ ክፍል ተያይዟል።

### 5.3 የክትትልና ግምገጣ መመዘኛ

የግምገማ መመዘኛ ሲወሰንና በግልጽ ሲቀመጥ የሚችለው በገ/ኢ/ል/ሚ/ር የሥርዓተ-ጾታ ጉዳይ ዳይሬክቶሬት እና የበጀት ዝግጅትና አስተዳደር ዳይሬክቶሬት እንዲሁም በባለበጀት መ/ቤቶች የሥርዓተ-ጾታ ዳይሬክቶሬት እና የዕቅድና በጀት ዳይሬክቶሬቶች/መመሪያዎች ነው። መመዘኛው ማካተት ያለበት ግብዓቶችን፣ ውጤቶችን፣ የግብ ስኬትን፣ ፋይዳንና ቀጣይነት ያለው ለሥርዓተ-ጾታ ምላሽ ሰጪ አመልካቾችን ይሆናል። መመዘኛው በተጨማሪም በመ/ቤቱ ውስጥ ለሴክተሩና ለሴክተሩ ስትራቴጂካዊ ግብ በቀላሉ ሲወሰድና አግባብነት ያለው መሆን አለበት።

#### 5.4 ክትትልና ማምገማ እና የክትትል ተዋናዮች

- የሕዝብ ተወካዮች ምክር ቤት የሥጾምሰበ የአሰራር መመሪያ ትግበራን እንደ አንድ የበላይ ምልከታ እና የድጋፍ በጀት ምደባ ሚና ሊገመግመው ይችላል።
- የገ/ኢ/ል/ሚ/ር የስትራቴጂክ ዕቅድ ጽ/ቤት፣ የበጀት ዝግጅትና አስተዳደር ዳይሬክቶሬት እና የሥርዓተ-ጾታ ጉዳይ ዳይሬክቶሬት ለክትትልና ግምገጣ ሂደት ግብዓትና የቴክኒክ ድጋፍ መስጠት አለባቸው።
- የሴቶች፣ ሕፃናትና ወጣቶች ጉዳይ ሚኒስቴር ከገ/ኢ/ል/ሚ/ር *ጋ*ር በመተባበር የሥጾምሰበን መመዘኛ በሀገር አቀፍ ደረጃ፣ በሴክተሮች መካከል ባለ ልጣት እና በሥርዓተ-ጾታ ተኮር ፕሮግራሞች መገምገምና መከታተል አለበት።
- የሚኒስትሮች ምክር ቤትም ረቂቅ በጀቱን ከሥጾምሰበ መርህ መሠረት መሠራቱን እና ረቂቅ በጀቱ በዚሁ መሠረት መከለሱን መከታተልና መገምገም አለበት።
- ሎሎች ያገባኛል ባዮች፣ የሚመለከታቸው ባለድርሻ አካላት እና ሰፊው ሕዝብ በክትትልና ግምገማ ሊሳተፍ ይችላል።

### 6. Mmphy

የሥርዓተ ጾታ ፍትሃዊነትና እኩልነት ጉዳዮችን ከግምት ውስጥ ማስገባት ቀጣይነት ያለውን የልማት ፖሊሲ ለማውጣት በእጅጉ ያግዛል። ይህም የሆነው የሥርዓተ ጾታ እኩልነት በራሱ ዋና የልማት ዓሳማ በመሆኑ ነው። እንደዚሁም ከፍተኛ የጾታ እኩልነት ደግሞ ምርታማነትን እና ሌሎች የልማት ስኬቶችን የሚያሻሽል ነው። ይህንን እውነታ በመውሰድ የኢትዮጵያ መንግሥት በሀገሪቱ የልማት ፖሊሲዎች የሥርዓተ ጾታ ምሳሽ ሰጪ እንዲሆኑ በማድረግ እና ዓለምአቀፍ የሥርዓተ-ጾታ መሣሪያዎች በመፈረም የሥርዓተ-ጾታን ፍትሃዊነትና እኩልነት ለማምጣት ቁርጠኛ ሆኗል።

በጀት ደግሞ የመንግስት ፖሊሲዎችን ለመተርጎም፣ ለፖለቲካ ቁርጠኝነት እና ግቦችን እውን ለማድረግ በጣም አስፈላጊ የኢኮኖሚ መሣሪያ ነው። የበጀት ሥርዓት ቀጣይነት እና የተመጣጠነ ዕድገትንም ለማስገኘት ወሳኝ ነው። በዚህ መሠረት የሀገሪቷን የሥርዓተ-ጾታ እኩልነት ግብ እውን ለማድረግ እንዲሁም የመንግሥትን በጀት በቅልጥፍና ለመመደብ በበጀት ዝግጅት ሂደት ውስጥ ለሥርዓተ-ጾታ ምላሽ ሰጪነትን ማስገባት አስፈላጊ ነው።

ከዚህ ጋር በተገናኘ በማክሮ ደረጃ ሥርዓተ-ጾታን በበጀት ዝግጅት ሂደት ውስጥ ለማካተት ጥረቶች አሉ። በበጀት ዝግጅት ሂደት ለሥርዓተ-ጾታ ምሳሽ ሰጭነትን ለመተግበር ከዚህ የበለጠ የሁሉም ባለድርሻ አካሳት ጥረቶች ያስፌልገዋል። በዚህ መሠረት የገ/ኢ/ል/ሚ/ር እና የሴቶች፣ ሕፃናትና ወጣቶች ጉዳይ ሚኒስቴር እና ሁሉም ሴክተሮች የሚኒስቴር መ/ቤቶችና ኤጀንሲዎች በተለይም ደግሞ የእነዚህ መ/ቤቶች የበጀት ክፍሎች በሀገሪቷ ውስጥ ለሥርዓተ-ጾታ ምሳሽ ሰጪ የፕሮግራም በጀት እንዲጎለብትና እንዲተገበር ወሳኝ ሚና ይጫወታሉ።

የሥጻምሰበ ተግባራዊ ለማድረግ አዃያ የቴክኒክ ክህሎት ያስፈልገዋል። ይህም የዚህ የአሥራር መመሪያ ዋና ርዕሰ ጉዳይ ነው። በክህሎት ላይ ያለው መረጃ እንደሚያሳየው የአቅም ክፍተት እንደ ዋና እንቅፋት መሆኑ እና የመ/ቤቶችም በሥጻምሰበ አቅም ማነልበት ማስፈለጉን ነው። አቅም እንዲያድግ ለማድረግ አስፈላጊ የሆኑ የተወሰኑ ግብአቶች የሚከተሉት ናቸው።

## ሀ. ፖሊሲዎች፣ ቅደም ተከተሎች ስትራቴጂዎች

በሴክተር የሚኒስቴር መ/ቤት ውስጥ የሚወጡ ሥርዓተ-ጾታ ተኮር ፖሊሲዎች በሁሉም ሰራተኞች በተለይም ደግሞ በዕቅድና በበጀት ባለሙያዎች መታወቅ አለባቸው። የሥርዓተ-ጾታ እኩልነትን የሚመለከቱ ሀገር አቀፍ ፖሊሲዎችንና ዓለም አቀፍ የመንግሥት ግዴታዎችን ማወቅ አለባቸው። ለ. በጾታና በሥርዓተ-ጾታ የተከፋፈለ መረጃ እና ሥርዓተ-ጾታ ተኮር አመልካቾች

በጾታ እና ሥርዓተ-ጾታ የተከፋፈለ መረጃ እና ሥርዓተ-ጾታ ተኮር አመልካቾች መሰብሰብ የመ/ቤቱ የዕቅድ ክፍልና አካል መሆን አለበት።

- የፋይናንስ አስተዳደር እና የክትትል ስልት በጾታና በሥርዓተ-ጾታ የተከፋፈለ *መረጃ* መጠቀም አለባቸው።
- የሴክተር ዓሳማዎች፣ ግቦች እና ተግባራት በሥርዓተ-ጾታ ግልጽ መሆን አለባቸው።
- የአፈፃፀምና ውጤቶች ክትትል መከናወን ያለበት ሥርዓተ-ጾታ ተኮር አመልካቾችን በመጠቀም ነው።

### ሐ. የሰው ኃብት እና አቅም ግንባታ

በባለበጀት መ/ቤቶች ለቁልፍ ተዋናዮች አቅም ግንባታ ማለትም የሥርዓተ-ጾታ ከህሎትን ለማሳደግ የሚውል ሀብት ለብቻው መታየት አለበት። እንዚህም የሥርዓተ-ጾታ ፖሊሲ ትንተና፣ የሥርዓተ-ጾታ ዕቅድ፣ የሥርዓተ-ጾታ ክትትል እና በሥርዓተ-ጾታ የተከፋፈለ አሃዛዊ መረጃ /ውህብ/ መሰብሰብ ሲሆኑ፣ በፕሮግራም በጀት ሂደት ሥርዓተ-ጾታን ለማካተትና ለመከታተል ዕድሉን ከፍ ያደርጋል።

- *መሥሪያ* ቤቱ የሥርዓተ-ጾታ አቅም ግንባታ ከው*ጭ መ/*ቤቶች ድጋፍ እንደሚያስፈልገው ማወቅ፣
- በመካሄድ ላይ ባሉ ሥልጠናዎች ወዘተ የሠራተኞችን የሥርዓተ-ጾታ አቅም ለማሳደግ የፋይናንስ ሀብት/በጀት መመደብ፣ እና
- በባለበጀት መ/ቤቶች የሰው ሀብት ፖሊሲዎች የሥርዓተ-ጾታ ሚዛናዊነት ለማግኘት የተለዩ ግቦችን ማካተት ናቸው::

### መ. ዋልቅ እና ሁለንተናዊ የሥርዓተ-ጾታ ትንተና

ዓሳማዎች፣ ግቦችና ተግባራት መሠረት ማድረግ ያለባቸው በሴክተሩ ቁልፍ የሥርዓተ ጾታ ጉዳዮችን በመተንተን የተገኙ ቁልፍ የስርዓተ-ፆታ ጉዳዮችን ሲሆን፣ እንዚህ ቁልፍ ጉዳዮች የሚይዙት፡-

- የሴቶች እና ወንንዶች ሀብት ተደራሽነትና እና መቆጣጠር፣
- የሴቶች በቤተሰብ እና በማህበረሰብ ደረጃ በውሳኔ ሰጪነት ያለው ተሳትፎ እንዲሁም ድርጅታዊ አቅም፣
- በዓሳማዎች፣ ግቦችና ተግባራተ ሃሳብ ላይ የሴቶችና ወንዶች አስተያየት (ከአሳታፌ ዕቅድና ከባለድርሻ አካላት ትንተና የሚገኝ)

- በሕብሬተሰቡ ውስጥ ከሥርዓተ-ጾታ *ጋ*ር ተያያዥ የሆኑ የሕግ፣ የማኅበራዊ ኢኮኖሚያዊ፣ ባሕሳዊ ሁኔታዎች እና ሌሎች ጉዳዮች፣
- ש. የሥርዓተ-ጾታ ሃሳቦችን በፕሮግራም በጀት ዝግጅት ሂደት ለማካተት እና ስለ ፖሊሲ እና ሥርዓተ-ጾታ ወሳኝ ጥያቄ ለመጠየቅ የቁልፍ ሥራተኞች ፍላጎትና ዝግጁነት

ለሥርዓተ-ጾታ ምላሽ ሰጪ በጀት በፕሮግራም በጀት ውስጥ እንደተለየና ተጨማሪ የሥራ ጫና መታየት የለበትም። ለሥርዓተ-ጾታ ምላሽ ሰጪ በጀት የሴክተር ኤክስፐርቶች፣ የዕቅድና በጀት ባለሙያዎች የሚጠበቅባቸው የየዕለት ሥራቸው ክፍልና አካል ነው። በሌላ በኩል ለሥርዓተ-ጾታ ምላሽ ሰጪ በጀት ለበጀት አስፈላጊ ነገር ሲሆን፣ ተጨማሪ የሆነው ሥርዓተ-ጾታ ተኮር የፕሮግራም በጀት ለመሥራት ተጨማሪ ክህሎቶችና ቴክኒኮች ማስፈለጉ ብቻ ነው።

### ሕዝል አንደ፡ ከሥርዓተ ፆታ ጋር የተያያዙ የቃላት መፍቻ

- 2. ሥርዓተ-ፆታ /Gender/:- በወንዶችና በሴቶች መካከል ያሉ ሚናዎችና ማህበራዊ ግንኙነቶችን የሚያመለክት ነው። በሌላ አገላለጽ በህብረተሰቡ ውስጥ ሴቶችና ወንዶች ምን መሥራት እንደሚገባቸው የሚያመለክት ሲሆን ይህም በወንዶችና በሴቶች መካከል ስላለው የተናዋል ግንኙት ሳይሆን በማህበረሰብና በተቋም ደረጃ ባሉ ጉዳዮች የሚታይ ነው።
- 3. የስርዓተ-ፆታ ፍትሐዊነት /Gender Equity/:- ማለት በሃብት ምደባ፣ በሚፈጠሩ መልካም እድሎችና በመሳሰሉት ለወንዶችና ለሴቶች ሚዛናዊ የመሆን ሂደት ነው። ፍትሃዊነት እንደመግሪያ ሥርዓተ-ፆታ እኩልነት ደግሞ እንደግብ ይታያል። በመሆኑም የሥርዓተ-ፆታ ፍትሃዊነት ለእኩልነት አስተዋጽኦ ያበረክታል።
- 4. የሥርዓተ-ፆታ እኩልነት /Gender Equality/:- ሴቶችና ወንዶች ሰብዓዊ መብቶቻቸውን እውን በማድረግና ለኢኮኖሚያዊ፣ ለማህበራዊ ለፖለቲካዊና ባሕላዊ ዕድገት የራሳቸውን አስተዋጽአ እንዲያበረክቱ ከእርሱም ተጠቃሚ እንዲሆኑ እኩል ዕድል እንዳሳቸው የሚያመለክት ነው። ስለሆነም የሥርዓተ-ፆታ እኩልነት በሴቶችና በወንዶች መካከል ላሉ አንድነቶችና ልዩነቶች እንዲሁም ለሚጫወቱአቸው ሚናዎች እኩል ዋጋ መስጠት ነው። ይህም ወንዶችና ሴቶች በቤታቸው በማህበረሰባቸውና

በህብረተሰቡ ውስጥ በተሟላ ደረጃ የኦሮ አ*ጋ*ሮች በመሆናቸው ላይ የተመሠረተ ነው::

- 5. የሥርዓተ-ፆታ ግንዛቤ እጦት /Gender Blind/:- የሥርዓተ-ፆታ ፅንሰ ኃሳቦች ግንዛቤ አለመኖርና እንዚህም በሴቶችና በወንዶች በወንድ ልጆችና ልጃገረዶች በሕይወት ተሞክሮዎቻቸው ላይ ስለሚያመጡት ውጤትና ስለሚያስገኙት ፋይዳ ያለመረዳት ነው::
- 6. ሥርዓተ-ፆታ ተኮር /Gender Sensitive/:- የሚያመለክተው የሴቶችና የወንዶች የተለያዩ ፍላጎቶችን ሚናዎችንና ኃላፌነቶችን በአግባቡ መገንዘብ ነው። እንዚህ ልዩነቶች በሴቶችና ወንዶች መካከል በሃብት ተደራሽነትና ቁጥጥር እንዲሁም በሀብትና በልማት ተሳትፎ ተጠቃማነት ደረጃ ያሉትን ልዩነቶች የተገንዘበ ነው።
- 7. በሥርዓተ-ፆታ ጉዳዮች ምላሽ ሰጪ/Gender Responsive/:- በሥርዓተ-ጾታ ጽንሰ ሃሳብ፣ በልዩንቶችና መንስዔዎቻቸው ላይ ግንዛቤ መያዝና በሥርዓተ-ፆታ እኩል ያለመሆን ችግር /Gender inequality/ ምላሽ መስጠትና ችግሮቹን ማስወገድን ይመለከታል::
- 8. ሥርዓተ-ፆታዊ ለውጥ /Gender Transformative/:- በወንዶችና በሴቶች መካከል ልዩነት የሚፈጥሩ ጉዳዮችን መንስኤዎች መረዳትን ይጠይቃል። በወንዶችና በሴቶች መካከል ያለው የተዛባ የሥልጣን ግንኙነት ለመለወጥ እርምጃ በመውሰድ የተሻለ የሴቶች ደረጃና የሥርዓተ-ፆታ እኩልነት እንዲኖር ያደርጋል።
- 9. የሥርዓተ-ፆታ ኦዲት /Gender Audit/:- ለተሰጠ ሥልጣን እንዲሁም ለሥርዓተ-ፆታ እኩልነትና ሴቶችን የማብቃት እሴቶችና ፖሊሲዎች ያለ ተጠያቂነት የሚዳሰስበት ሂደት ነው። በተጨማሪም ሰዎች በሥርዓተ-ፆታ ልማት ያሳቸውን ቁርጠኝነት እንዲያሳዩ በተሰጣቸው ስልጣን፣ ለዕሴቶቻቸውና ለራዕዮቻቸው ኃላፊ ሆነው እንዲቆዩ አፈፃፀማቸውንም ማሻሻል ስለማቻሉ ማጤንም ነው።
- 10. የሥርዓተ-ፆታ ትንተና /Gender Analysis/ በወንዶችና በሴቶች መካከል ስላለው ሁኔታ፣ እጥረቶች፣ ፍላጎቶች ቅድሚያ ስለሚሰጣቸው ጉዳዮችና ዝንባሌዎች የጠለቀ ግንዛቤን ይሰጣል። ከሥርዓተ-ፆታ የሚገኘው መረጃ ልዩነቶችን እንዴት ተፈጠሩ ለልዩነቶቹ መፈጠር መንስኤዎች ምን ምን ናቸው? ለሚሉት ጥያቄዎች ምላሽ ስለሚሰጥ ጥሩ ፖሊሲዎችን ለመቅረጽ ይጠቅጣል። የሥርዓተ-ፆታ ትንታኔ የመንግሥት ፖሊሲዎች፣ ፕሮግራሞችና ፕሮጀክቶች በወንዶችና በሴቶች በተለያዩ መንገዶች እንዴት ተጽእኖ እንደሚያሳድሩ የሚለይ አስፈላጊ የፖሊሲ ትንተና አካል

ነው። የሥርዓተ-ፆታ ትንተና በሚገባ የዳበረ ማህበራዊና የትንተና ክህሎቶችን በአግባቡ የሰለጠኑና ልምድ ያሳቸው የማሕበራዊ ዘርፍ ተመራጣሪዎች ወይም የሥርዓተ-ፆታ ባለሙያዎችን ይጠይቃል።

- 11. በፆታ የተለየ መረጃ /Sex-Disaggregated Data/:- ይህ ለአንድ ለተለየ ጉዳይ ወይም በማንኛውም መስክ በሴቶችና በወንዶች በወንድ ልጆችና ልጃገረዶች መካከል ያለውን ልዩነት የሚያሳይ አሃዛዊ የስታትስቲክስ መረጃ ነው።
- 12. በሥርዓተ-ፆታ የተተነተነ መረጃ (Gender-Analytical Data):- ወንዶችና ሴቶች እንዲሁም ወንዶች ልጆችና ልጃገረዶች ያሉበትን ደረጃ ተንትኖ አሃዛዊ ባልሆነ መልኩ በግልፅ የሚያሳይ መረጃ ነው።
- 13. የሥርዓተ-ፆታ ልዩነት ወይም ክፍተት (Gender Disparity or Gap)በወንዶችና በሴቶች በወንደች ልጆችና ልጃገረዶች መካከል ካሉብት ሁኔታ ጋር በተገናኘ ወይም ከሀብት ተደራሽነታቸውና ተጠቃሚነታቸው ጋር በተያያዘ የሚታይ ጎልቶ የወጣልዩነት ወይም እኩል አለመሆን ነው። ለምሳሌ ሴቶችና ወንዶች ለጤና አገልግሎት ያላቸው ተደራሽነት፣ ከትምህርት የሚያቋርጡ ወንዶችና ሴቶች መጠን ወዘተ/
- 14. ሜይንስትሪም /Mainstream/፡- በሕብረተሰብ ውስጥ ያሉ ገዥ የሆኑ ሀሳቦች፣ እሴቶች፣ እምንቶችና አመለካከቶች አመልካች ግንኙንቶችና ልምዶች ናቸው። ሜይንስትሪም ጣን ዋጋ እንዳለው፣ የሀብት አመዳደቡ እንዴት እንደሆነ፣ ጣን ምን ሊሰራ እንደሚችል፣ ጣን ምን እንዳገኘ የሚወስኑ ዋና ዋና ጣህበራዊ ተቋጣትን /ቤተሰቦች፣ ት/ቤቶች፣ መንግሥት፣ የሕዝብ ተቋጣት/ ይይዛል። ሜይንስትሪም የህብረተሰቡን አጠቃላይ የሕይወት ገጽታ ላይ ተፅእኖ ያሳድራል።
- 15. የሥርዓተ-ፆታን ጉዳይ ማካተት /Gender Maintreaming/፡- ህጎችን፣ ፖሊሲዎችንና ፕሮግራሞችን ጨምሮ የታቀዱ ተግባራት በሁሉም ዘርፍና ደረጃ ለሴቶችና ለወንዶች ያላቸውን አንደምታ የመዳሰስ ሂደት ነው። የሥርዓተ-ፆታ ማካተት በኢኮኖሚያዊ ማህበራዊና ፖለቲካዊ ገጽታዎች ውስጥ የሴቶችንና የወንዶችን ጉዳዮችና ልምዶች የፖሊሲዎችና የፕሮግራሞች ንድፍ፣ ትግበራ፣ ክትትልና ግምገማ ዝግጅት ወሳኝ አካል በማድረግ ሴቶችና ወንዶች እኩል ተጠቃሚ እንዲሆኑና የሥርዓተ-ፆታ እኩልነት መዛባት /Gender Inequality/ እንዳይታይ የሚያደረግ ስቴራቴጂ ነው። ዋና ግቡም የሥርዓተ-ፆታ እኩልነትን እውን ማድረግ ነው። ሥርዓተ-ፆታን ማካተት በራሱ ግብ አይደለም። የምናስብበትን መንገድ፣ የእርስ በርስ ግንኙነትና ሥራዎቻችንን ሳናቋርጥ የምንቃኝበት አካሂድ ነው።

- 16. አንገብ ጋቢ የሥርዓተ-ፆታ ፍላጎቶች /Pratical Gender Needs/፡አንገብ ጋቢ የሥርዓተ-ፆታ ፍላጎቶች ከልማዳዊ የሥርዓተ-ፆታ የሥራ ክፍፍል
  በመነሳት በወንዶችና በሴቶች ተለይተው የወጡ ፍላጎቶች ናቸው። አንገብ ጋቢ
  የሥርዓተ-ፆታ ፍላጎቶች በአፋጣኝ ሊሟሉ ያስፌል ጋሉ ለተባሉ መሠረ ታዊ ፍላጎቶች
  ምላሽ የሚሰጡ ናቸው። አብዛኛውም ጊዜ እንደ ውኃ አቅርቦት፣ የጤና እንክብካቤ፣
  መጠለያ፣ደህንነት፣ ስራ ወዘተ እጥረቶች ላይ ያተኮሩ ናቸው።
- 17. ስተራቴጂያዊ የሥርዓተ-ፆታ ፍላንቶች /Strategic Gender Needs/፡- ለሥርዓተ-ፆታ አኩል አለመሆን መንስኤ ከሆኑ ጉዳዮች ጋር የተገናኙ የረጅም ጊዜ ፍላንቶችና ጎልተው ያልወጡ ጉዳዮች ናቸው። ስትራቴጂያዊ ፍላንቶች ለሴቶች ሲሟሉ በሴቶችና በወንዶች መካከል ባለው የሥልጣን ግንኙነት ለውጦችና መሻሻሎች ይታያሉ። /ለምሳሌ የሃብት ተደራሽንትና ቁጥተር እንቅፋት የሆኑ ሕጎች መወገድ፣ የቤት ውስጥ ሥራዎች ክፍፍልና በቤት ውስጥ እኩል የውሣኔ ሰጭነት መብት መስፌን ሴቶች ለይተው ያወጡአቸው ስልታዊ የሥርዓተ-ፆታ ፍላንቶች ለሴቶች አውቅና ከመስጠትና በሕብረተሰቡ ውስጥ ከወንዶች ጋር ካሏቸው ግንኙነት አኳያ ከሚደርስባቸው የበታችነት ተግዳሮቶች የሚመነጩ ናቸው። ለምሳሌ ለአኩል የቅጥር ዕድል ተደራሽንት፣ እኩል ክፍያ፣ እኩል ህጋዊ ባለመብትነት የሃብት እኩል ተደራሽንትና ቁጥር ወዘተ ናቸው።
- 18. ሴቶችን ማብቃት /Women Empowerment/፡- ሴቶች የሥልጣን ባለቤትነታቸውን ለማረጋገጥ በማህበራዊና የሥርዓተ-ፆታ ጫና ባስከተላቸው ችግሮች ላይ የሳቀ ተሣትፎ እንዲኖራቸው የሚያስችል ሂደት ነው። የሳቀ ውሣኔ፣ ስልጣንና ቁጥጥር የህብረተሰብ ለውጥ ለማምጣት ወዳለመ ተግባር የሚመሩበት ሂደት ነው። ሴቶችን የማብቃት ሂደት ከዘርፍ ላይ የተመሰረተ ሳይሆን የሴቶችን በርካታ ሚናዎችና ፍላንቶች የሚያቅፍና በእነርሱም መካከል ስላለው ግንኙነት የሚቃኝ በውጤቱም ሴቶች በሕይወታቸው የሳቀ የቁጥጥር አቅም እንዲፈጥርላቸው ነው።

ሕዝል 2: የሥርዓተ-ፆታ በጀትን ለመተግበር የሚያግዙ የተለያዩ የማስራፀሚያ ስልቶች

ስልት1፡- ሥርዓተ-ፆታን ያገናዘበ	ይህ ስልት ፖሊሲዎችንና ፕሮግራሞችን ከሥርዓተ-ፆታ በጀት
የፖሊሲ ምልክታ/ ግምገጣ	አንፃር ለመተንተን የተዘጋጀ ሲሆን ፖሊሲዎችን ለማስፌፀም
	የሚመደበው ሀብት የሥርዓተ-ፆታ እኩልነት አለመስፈን
	በሚያስተካክል መልኩ እንዲሆን መንገድ ለመቀየስ የሚያገለግል
	ሃው·::
ስልት 2:- በሥርዓተ-ፆታ የተተነተነ	ፕሮግራሞች ሲተገበሩ ወይም አገልግሎቶች ተደራሽ በሚሆኑበት
የተጠ <i>ቃሚነት ዓ</i> ሰሳ	ጊዜ ተጠቃሚዎቹ በራሳቸው የለዩአቸው ፍላጎቶች ምን ያህል
<b>ም</b> ናት	እነሱ በሚፈልጉት መልኩ ወይም ደረጃ እንደሆነ ለመገምገም
	የሚያገለግል ነው።
ስልት 3:- መንግሥት ከሚያወጣው	አንድን አገልግሎት ለማቅረብ የሚያስፈልገውን ነጠላ ዋጋ
ወጪ ተጠቃሚነትን	በመገመት የሃብት ድልድሉ በወንዶችና በሴቶች እንዲሁም
በሥርዓተ-ፆታ በተከፋልለ	በወንድ ልጆችና ልጃገረዶች መካከል በምን መልኩ እንደሆነ
መልኩ መተንተን፣	ለመገምገም የሚጠቅም ሲሆን እንዚህ የህብረተሰብ ክፍሎች
- pur - 1717	አገልግሎቶቹን ምን ያህል ተጠቃሚ እንደሆኑ ለመለካት
	የሚያገለግል ነው።
1 1 0 W 1 0 0 m	
ስልት 4፡- በጀት በጊዜ	በበጀት ምደባ እንዲሁም በሚሰጡ አገልግሎቶች እያንዳንዱ
አጠቃቀም ሳይ ያለውን	የቤተሰብ አባል የተለያዩ ሥራዎችን ለመሥራት
ተፅእኖ በሥርዓተ-ፆታ	በሚወስድበትወይም በሚያሳልፈው ጊዜ ሳይ የሚኖረውን ተጽዕኖ
ሚና መተንተን	የሚያሳይ ስልት ነው።
ስልት5፡- ሥርዓተ-ፆታን ያገናዘበ	በሪቅድ፣ በበጀት ዝግጅት እና በማክሮ ኢኮኖሚ ፌስካል ማሪቀፍ
<i>የማክሮ ኢ</i> .ከኖማ, <i>ፌ</i> ስካል	ዝግጅት ወቅት የሥርዓተ-ዖታን ጉዳይ ለማካተት የተዘጋጀ
ማዕቀፍ	ስልትነው። ይህም ለምሣሌ ወሳኝ ተለዋዋጮችን /Variables/
1.6	በሥርዓተ-ፆታ በተተነተነ መልኩ በማድረግ ብሔራዊ ኢኮኖሚ
	አካውንት የእያንዳንዱን ቤተሰብ አባል ሚና ያሳገናዘበ የኢኮኖሚ
	አሰራር ሳይ ያለውን አስተሳሰብ ለማስቀረት ያገለግላል።
ስልት፡- 6 ሥርዓተ-ፆታን ያገናዘበ	ይህ የሚያሳየው የመንግሥት አካላት ያወጡት ወጪ
የበደት ገለፃ /Budget	የሥርዓተ-ፆታ እኩልነት ከማስፈን አንፃር የነበረውን ሚና
Statement/	በሪፖርት የሚገልፁበት ነው።
ስልት 7፡- በሥርዓተ-ፆታ የተለየ	ታክስ በወንዶችና በሴቶች የሚያሳድረውን የተለያየ ተፅዕኖ
የታክስ ተፅዕኖ /Tax	ለመዳሰስ እንዲሁም መንግሥት ገቢን የሚሰበስብበትን ደረጃ
Incidence/ ትንተና	ከወጪ ፍሳጎት አንፃር ለመገምገም የሚያገለግል ነው።

አዝል 3፡ በተለያዩ ሴክተሮች የሚኖሩ ሥርዓተ-የታ ተኮር አመልካቾች ምሣሌዎች

የውጤት አመልካቾች	01 6 m 1 u m m h / 2 0 0 1 m h / 4
ւտ.ՄԻՆ. <b>⊻</b> ութննեւ	የረጅም ጊዜ ውጤት/ፋይዳ/ አ <i>መ</i> ልካቾች
	<b>ግብርና</b>
ከሰብል ልማት ጥናት ተጠቃሚ የሆኑ	የወንዶችና ሴቶች የግብርና ምርት ድርሻ
ወንዶችና ሴቶች ብዛት በመቶኛ	
ከእንስሳት ምርምር <b>ው</b> ሔት ተጠ <i>ቃሚ</i>	ሴቶችና ወንዶች ያሉአቸው እንስሳት ብዛት በቁጥር
የሆኑ ሴትና ወንድ አርብቶ/አርሶ አደሮች	
በመቶኛ	
መንግሥት ከሚያቀርበው የግብርና	ወንዶችንና ሴቶች የሚጠቀሙበት የግብርና መሣሪያ
መሣሪያዎች ተጠቃሚ የሆኑ ሴትና ወንድ	ብዛት በቁጥር እንዲሁም የተሻሻለ የግብርና ምርት
አርሶ አደሮች በመቶኛ	
ከመንግስት መስኖ አገልግሎት ተጠቃሚ	■ በመስኖ ሥራ የተሰማሩ ሴትና ወንድ አርሶ
የሆኑ ሴትና ወንድ አርሶ-አደሮች ብዛት	አደሮች ብዛት በመቶኛ
በመቶኛ	■  ከ <i>መ</i> ስኖ
	አደሮች ድርሻ በ <b>መ</b> ቶኛ
የግብርና ኤክስቴንሽን አገልግሎት	ለወንድና ለሴት አርሶ አደር መካከል ያለው
የሚያገኙ ወንድና ሴት አርሶ አደሮች	የግብዓት አጠቃቀም ልዩነት በዚህም የሚኖረው
ብዛት በ <i>መ</i> ቶኛ	የግብርና ምርታማነት ልዩነት
በሰብል ልማት ምርምር /በመስኖ ሥራ/	ለወንድና ለሴት አርሶ አደሮች ፍትሃዊ በሆነ መልኩ
በግብርና ኤክስቴንሽን አገልግሎቶች የረኩ	ተደራሽ የሆኑ የሰብል ልማት ምርምር ውጤቶች
ወንድና ሴት አርሶ አደሮች ብዛት	/የመስኖ ሥራ/ የግብርና ኤክስቴንሽን አገልግሎቶች
በመቶኛ	
	ትምህርት
በአንደኛ ደረጃ ትምህርት የወንዶችና	ከፕሮግራሙ ማብቂያ ሶስት ዓመታት በኋላ
የሴቶች ንጥር ተሳትፎ በመቶኛ	የሚኖረው ፍትሐዊ የትምህርት ተሳትፎ ገጽታ፣
	ማህበራዊና ኢኮኖሚያዊ በሆኑ ክፍፍል ሲታይ
በተሻሻለ መልኩ የሥርዓተ-ጾታ ይዘት	በሴቶች ትምህርት ላይ ያለው የወላጆች እንዲሁም
በሥርዓተ ትምህርት መካተቱ	የህብረተሰብ አመለካከት መቀየሩ
በአንደኛ ደረጃ ትምህርት ማጠናቀቂያ	ከዝቅተኛ የማህበረሰቡ ክፍል በሔናና ሥራ ዕድል
በሴቶችና በወንዶች እንዲሁም በተለያየ	ህይወታቸው የተሻሻለ ሴትና ወንዶች
የማህበረሰቡ ክፍሎች የሚኖረው ፍትሐዊ	
የሆን የተጣረ የሰው ሀይል ድርሻ	

የውጤት አመልካቾች	የረጅም ጊዜ ውጤት/ፋይዳ/ አመልካቾች
ፍትሐዊ የሆነ የሥራ ዕድል ሰወንድና ለሴት መምህራን	ፍትሐዊ የሆነ ሴትና ወንድ <i>መ</i> ምህራን <i>መ</i> ጠን
	ሔና
መንግስት ከሚያቀርበዉ ስነተዋልዶ ጤና አገልግሎት ተጠቃሚ የሆኑ ሴቶችና ወንዶች ብዛት በቁጥር	የእናቶች ሞት መጠን
በሔና ተቋም የወለዱ እናቶች ብዛት	የጨቅሳ ህፃናት <i>ሞት መጠን</i>
ልጅ እንዳይተሳለፍ የሚያደርገውን መድኃኒት አገልግሎት ተጠቃሚ የሆኑ ነፍሰ-ጡር እናቶች ብዛት በመቶኛ	ከቫይረሱ ነጻ ሆነው የተወለዱ ሕጻናት ብዛት ቫይረሱ ከእናት ወደ ልጅ እንዳይተሳለፍ የሚያደርገውን መድኃኒት ተጠቃሚ የሆኑ እናቶች በመቶኛ በዚህም የቀነሰ የቫይረሱ ስርጭት
በሰለጠን የጤና ባለሙያ በተሰጠ ድ <i>ጋ</i> ፍና አገልግለት የእናቶች እርካታ	የተሻሻለ የእናቶች የጤና ሁኔታ
መሠረታዊ የወጣቶች የስነ-ተዋልዶ አገልግሎት አቅርቦት መጠን	ፍትሐዊ የሆነ መሠረታዊ የሆነ የሥነ-ተዋልዶ ጤና አገልግሎት ለወንዶችና ለሴቶች እና ወንድና ሴት ታጠቃሚዎች ብዛት በመቶኛ
የመፀዳጃ ቤት ያሏቸው አማወራዎችና አባወራዎች ብዛት በመቶኛ	በተሻሻለ መልኩ መፀዳጃዎችን የሚጠቀሙ እማወራዎችና አባወራዎች ብዛት በመቶኛ
ወንድ ተጠቃሚዎች ብዛት በመቶኛ • የክትባት መጠን በቁተር	• በአገር አቀፍ ደረጃ በአምስት ዓመታት ውስጥ የቀነሰ የጨቅሳ ህፃናት፣ ህፃናትና የእናቶች ሞት መጠን በመቶኛ
	<u> </u>
በንጹ ውሃ አገልግሎት በመርካት ክፍያ የሚካፈል የወንዶችና የሴቶች ብዛት በመቶኛ	ሴቶች ውሃን ለመቅዳት በቀን በአማካይ የሚወስድባቸው ጊዜ /የገጠርና የከተማ ብሎ መለየት ይቻሳል/
በገጠርና በከተማ የንፅህና አገልግሎት እንዲሰጡ የተገነቡ ማዕከላት ብዛት በቁጥር	በከተማና በገጠር የንጹህ ውሃ አገልግሎት የሚሰጡ ማሪከሳት የሚጠቀሙ ሴቶችና ወንዶች ብዛት በመቶኛ

የውጤት አመልካቾች	የረጅም ጊዜ ውጤት/ፋይዳ/ አመልካቾች
የንፁሕ ው <i>ኃ</i> አቅርቦት <i>መ</i> ጠን እና በውሃ	
ወለድ በሽታዎች ተ <i>ጋ</i> ሳ <del></del> <mark>ያነት መ</mark> ጠን	በአማካይ የሚወስድባቸው ጊዜ
	• በ1.5 ኪሎ ሜትር ርቀት ውሃ የሚያገኙ የገጠር
	አባወራዎች/እማወራዎች ብዛት
	• በውሃ አስተዳደር ኮሚቴዎች ውስጥ የሴቶች
	ተሳትፎ በመቶኛ
ፍት	ሕና ደ <i>ሀን</i> ንት
በሥርዓተ-ጾታ ሳይ ያለውን አድሎአዊነት	ሥርዓተ-ጸታ ጋር በተያያዘ የተከሰቱ የተለያዩ
ለማስቀረት የወጡ /የተሻሻሉ ህጎች ብዛት	ወንጀሎች ብዛት በመቶኛ
በቁጥር	
በማህበራዊ ፍትህ ዙሪያ የወጡ አዳዲስ	በስርዓተ-ጾታ <i>ጋ</i> ር የተ <i>የያዘ</i> የተለዩ ወንጀሎች
ህጎች ብዛ <b>ት</b> በቁጥር	ክስተት እንዲሁም የሥርዓተ ጾታ ፍትሐዊነት ጉዳይ
	<i>ያ</i> ካተቱ ህጎች ብዛት በ <i>መ</i> ቶኛ
የህግ <u>ማማከር</u> አገልግሎት ያገኙ ወንዶችና	ሥርዓተ-ጾታን መሠረት በማድረግ የተከሰቱ
ሴቶች ብዛት በቁጥር	ወንጀሎች በመቶኛ እንዲሁም ሴቶችንና ወንዶችን
	ከተቃት ለመከሳከል የተደረገ ተረት
ከስርዓተ-ጾታ <i>ጋር</i> በተ <i>ያያዘ</i> የተፈፀሙ	ከስርዓተ-ጾታ <i>ጋ</i> ር በተ <i>ያያ</i> ዘ ወንጀሎችን ለማየት
ወንጀሎችን ለማጣራት የሚወሰደው	የሚወሰደው አማካይ ጊዜና ይህን ሂደት ለማየት
አማካይ ጊዜ	የታየው ውጤታማ አሰራር
በሥርዓተ-ጾታ ዙሪያ ሥልጠና የወሰዱ	ሥርዓተ ጾታን መሠረት ያደረገ ወንጀሎችን
የሕግ ባለሙያዎች፣ አቃቤ ሕጎችና	ለማስቀረት የሕግ ባለሙያዎች፣ አቃቤ ሕጎችና
የፖሊስ መኮንኖች ብዛት በቁጥር	የፖሊስ መኮንኖች ያደረጉት ተረት
በፍትሕ አሰራር <i>ማ</i> ንሻ <b>ተናቶ</b> ች	በጾታና በዕድሜ የተከፋፈሎ/የተለዩ መረጃዎች
የሥርዓተ ጾታ ጉዳይ መካተቱ	