2.项目进度计划

2.1初期项目进度计划

表2-1 项目初期计划

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 任务名称 | 完成时间 | 联系人 | 资源名称 |
| 项目规划 | 2023年6月7日 | 周瀛 | 项目经理周瀛,甲方,工程师A吴泓辰 |
| 需求分析 | 2023年6月12日 | 沈程峰 | 系统分析沈程峰,项目经理周瀛 |
| 总体设计 | 2023年6月15日 | 张涛 | 产品经理张涛,工程师B姜欣宇,项目经理周瀛 |
| 详细设计 | 2023年6月20日 | 沈程峰 | 工程师A吴泓辰,系统分析沈程峰 |
| 实现 | 2023年7月18日 | 吴泓辰 | DBA王廷,工程师A吴泓辰,工程师B姜欣宇,工程师C李亚辉,美工马子棋 |
| 测试 | 2023年7月25日 | 林宏鹏 | 测试员A林宏鹏,测试员B刘东炎,工程师C李亚辉,用户 |
| 交付 | 2023年7月28日 | 周瀛 | 甲方,项目经理周瀛,用户 |

2.2项目计划的细化

表2-2 项目计划

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 任务名称 | 工期 | 开始时间 | 完成时间 | 资源名称 |
| **云南省就业失业信息采集系统** | 40 个工作日 | 2023年6月5日 | 2023年7月28日 |  |
| **项目规划** | **3 个工作日** | **2023年6月5日** | **2023年6月7日** | **项目经理周瀛,甲方,工程师A吴泓辰** |
| 合同签订 | 1 个工作日 | 2023年6月5日 | 2023年6月5日 |  |
| 计划编写 | 2 个工作日 | 2023年6月6日 | 2023年6月7日 |  |
| 计划确认 | 0 个工作日 |  |  |  |
| **需求分析** | **3 个工作日** | **2023年6月8日** | **2023年6月12日** | **系统分析沈程峰,项目经理周瀛** |
| 需求开发 | 1 个工作日 | 2023年6月8日 | 2023年6月8日 |  |
| 需求管理 | 1 个工作日 | 2023年6月9日 | 2023年6月9日 |  |
| 系统测试计划编写 | 1 个工作日 | 2023年6月12日 | 2023年6月12日 |  |
| **总体设计** | **3 个工作日** | **2023年6月13日** | **2023年6月15日** | **产品经理张涛,工程师B姜欣宇,项目经理周瀛** |
| 策略确定 | 0 个工作日 | 2023年6月13日 | 2023年6月13日 |  |
| 开发标准确定 | 0 个工作日 | 2023年6月13日 | 2023年6月13日 |  |
| 架构设计 | 1 个工作日 | 2023年6月13日 | 2023年6月13日 |  |
| 集成测试计划编写 | 2 个工作日 | 2023年6月14日 | 2023年6月15日 |  |
| **详细设计** | **3 个工作日** | **2023年6月16日** | **2023年6月20日** | **工程师A吴泓辰,系统分析沈程峰** |
| 接口设计 | 1 个工作日 | 2023年6月16日 | 2023年6月16日 |  |
| 模块设计 | 1 个工作日 | 2023年6月19日 | 2023年6月19日 |  |
| 单元测试计划编写 | 1 个工作日 | 2023年6月20日 | 2023年6月20日 |  |
| **实现** | **20 个工作日** | **2023年6月21日** | **2023年7月18日** | **DBA王廷,工程师A吴泓辰,工程师B姜欣宇,工程师C李亚辉,美工马子棋** |
| **编码** | **15 个工作日** | **2023年6月21日** | **2023年7月11日** |  |
| **通用功能-增量1** | **2 个工作日** | **2023年6月21日** | **2023年6月22日** |  |
| 登录 | 1 个工作日 | 2023年6月21日 | 2023年6月21日 |  |
| 注册 | 1 个工作日 | 2023年6月22日 | 2023年6月22日 |  |
| **企业用户子系统-增量2** | **3 个工作日** | **2023年6月23日** | **2023年6月27日** |  |
| 备案信息 | 1 个工作日 | 2023年6月23日 | 2023年6月23日 |  |
| 数据填报 | 1 个工作日 | 2023年6月26日 | 2023年6月26日 |  |
| 数据查询 | 1 个工作日 | 2023年6月27日 | 2023年6月27日 |  |
| **省用户子系统-增量3** | **10 个工作日** | **2023年6月28日** | **2023年7月11日** |  |
| 企业备案 | 1 个工作日 | 2023年6月28日 | 2023年6月28日 |  |
| 报表管理 | 1 个工作日 | 2023年6月29日 | 2023年6月29日 |  |
| 数据汇总 | 1 个工作日 | 2023年6月30日 | 2023年6月30日 |  |
| 数据修改 | 1 个工作日 | 2023年7月3日 | 2023年7月3日 |  |
| 取样分析 | 1 个工作日 | 2023年7月4日 | 2023年7月4日 |  |
| 图表分析 | 1 个工作日 | 2023年7月5日 | 2023年7月5日 |  |
| 数据查询与导出 | 1 个工作日 | 2023年7月6日 | 2023年7月6日 |  |
| 发布通知 | 1 个工作日 | 2023年7月7日 | 2023年7月7日 |  |
| 浏览通知 | 1 个工作日 | 2023年7月10日 | 2023年7月10日 |  |
| 系统管理 | 1 个工作日 | 2023年7月11日 | 2023年7月11日 |  |
| 代码复查 | 2 个工作日 | 2023年7月12日 | 2023年7月13日 |  |
| 单元测试 | 3 个工作日 | 2023年7月14日 | 2023年7月18日 |  |
| **测试** | **5 个工作日** | **2023年7月19日** | **2023年7月25日** | **测试员A林宏鹏,测试员B刘东炎,工程师C李亚辉,用户** |
| 集成测试 | 2 个工作日 |  |  |  |
| 系统测试 | 1 个工作日 |  |  |  |
| 测试总结 | 1 个工作日 |  |  |  |
| 缺陷跟踪 | 1 个工作日 |  |  |  |
| 手册编写 | 1 个工作日 |  |  |  |
| **交付** | **3 个工作日** | **2023年7月26日** | **2023年7月28日** | **甲方,项目经理周瀛,用户** |
| 验收测试 | 1 个工作日 | 2023年7月26日 | 2023年7月26日 |  |
| 产品提交 | 1 个工作日 | 2023年7月27日 | 2023年7月27日 |  |
| 用户培训 | 1 个工作日 | 2023年7月28日 | 2023年7月28日 |  |

2.3进度估算

定额估算法：

由于项目进行受到资源的约束，同时还要考虑到项目中各个任务的前置和后置关系，而这些在关键链路法中都被考虑，所以对该项目的进度估算采用关键链法，考虑到资源的约束情况下，项目的关键任务为：需求分析-总体设计-详细设计-实现-省系统子系统-测试-交付-结束。因此大概在40天就可以完成任务。项目网络图如下：

一些文字和图案

低可信度描述已自动生成

图2-1 软件项目的PDM图

2.4进度计划

图形用户界面, 表格, Excel

描述已自动生成

文本

描述已自动生成

图片包含 图形用户界面

描述已自动生成

图4-2 项目甘特图