

Conduite de projet informatique

NSY115



Volet Financier d'un Projet

Chapitre 2

Introduction au Volet Financier



Le rôle crucial du volet financier dans la réussite d'un projet.



Importance de l'alignement financier avec les objectifs stratégiques de l'entreprise.



Principaux composants : Budget, Estimation des coûts, ROI.

Gestion Budgétaire



Établissement du budget :

- Décomposition des coûts par phase de projet.
- Marges pour imprévus.

Suivi budgétaire :

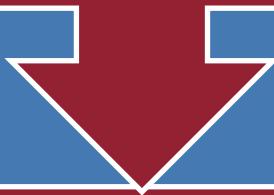
- Outils de gestion budgétaire (ERP, tableurs).
- Techniques de contrôle des coûts.

Écarts budgétaires :

- Identification et analyse des écarts.
- Actions correctives.

Pourquoi évaluer les projets ?

Détermination du budget d'un projet impacte la réalisation et la conception du projet.



Quelle que soit la méthode d'estimation retenue, la démarche d'estimation des coûts :

Collecte et stockage des données historiques sur les coûts

Analyser les caractéristiques techniques et économiques du projet à estimer

Evaluer le degré de précision des chiffres obtenus afin de constituer les provisions nécessaires.

Estimation des coûts



Identification des coûts : Cela inclut les coûts directs (matériaux, main-d'œuvre, équipements) et indirects (administration, gestion, communication).



Coût initial et récurrent : Certains coûts surviennent une seule fois (achat d'équipement), tandis que d'autres peuvent être récurrents (salaires, maintenance).



Estimation précise

Les étapes de l'estimation

Étape N°1

- Définir le périmètre fonctionnel de l'application ou du système

Étape N°2

- Définir les caractéristiques non fonctionnelles de l'application ou du système

Étape N°3

- Identifier les incertitudes dues au caractère innovateur de l'application

Étape N°4

- Identifier les incertitudes/aléas de l'environnement organisationnel/humain et de la maturité des technologies utilisées (outils et méthodes de développement – maturité des plates-formes)

Estimation des Charges

Techniques d'estimation :

- Méthode des Points de Fonction : Estimation basée sur la complexité des fonctionnalités.
- COCOMO (COnstructive COst MOdel) : Modèle permettant de définir une estimation de l'effort à fournir dans un développement logiciel et la durée que ce dernier prendra en fonction des ressources allouées*.
- Estimation Analogique : Basée sur des projets similaires antérieurs.
- Estimation Paramétrique : Utilisation de modèles mathématiques pour prévoir les coûts.

Facteurs à considérer :

- Complexité technique.
- Ressources humaines et matérielles.
- Risques associés.

* Wikipédia

Budgétisation

1

Création d'un budget détaillé :
Une fois les coûts estimés, un budget est établi pour allouer des ressources financières à chaque étape du projet.

2

Répartition des ressources :
Assurer que le budget est bien distribué pour couvrir les différentes phases du projet (conception, réalisation, tests, etc.).

3

Marges de contingence :
Prévoir une marge pour les imprévus afin de ne pas mettre en péril le projet en cas de surcoûts imprévus

Planification financière



Échéancier des paiements :
Élaborer un plan de paiement en fonction des phases du projet pour s'assurer que les ressources financières sont disponibles au bon moment.



Cash-flow (flux de trésorerie) :
S'assurer que l'entreprise dispose des liquidités suffisantes pour financer les étapes du projet à mesure que les dépenses surviennent.



Financement



Sources :

Identifier les sources de financement (fonds propres, emprunts, subventions, investisseurs).

Stratégie :

Déterminer la manière dont le projet sera financé, en équilibrant les coûts avec les ressources disponibles et les risques financiers associés.

Calcul du ROI (Return on Investment)



1. Définition du ROI :
 1. Mesurer la rentabilité d'un projet en tenant compte du temps

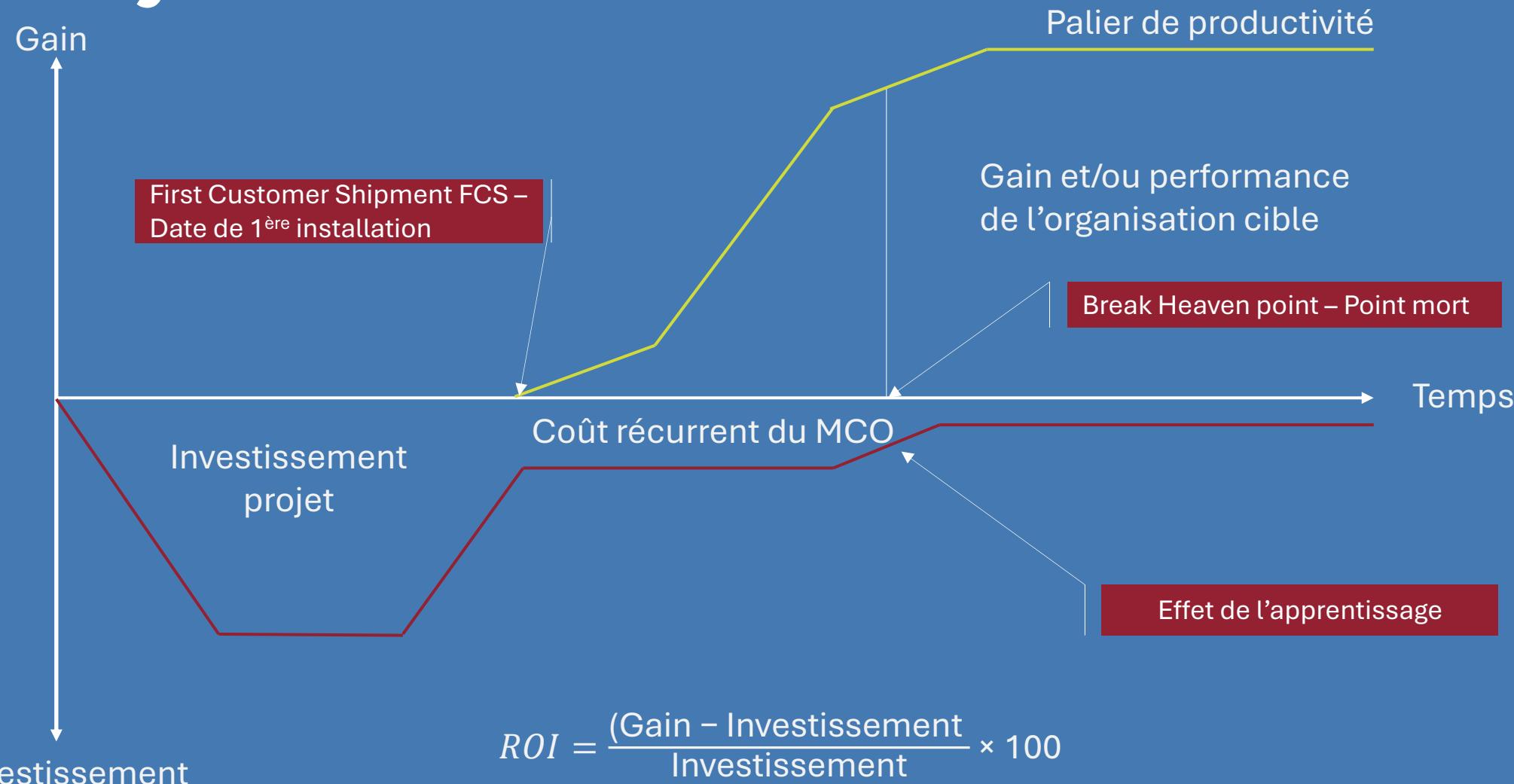
2. Formule du ROI :
$$ROI = \frac{(Gain net du projet - Coût total du projet)}{Coût total du projet} \times 100$$

3. Application pratique :
 1. Exemple d'un calcul de ROI pour un projet informatique.
 2. Prise en compte des coûts directs et indirects.

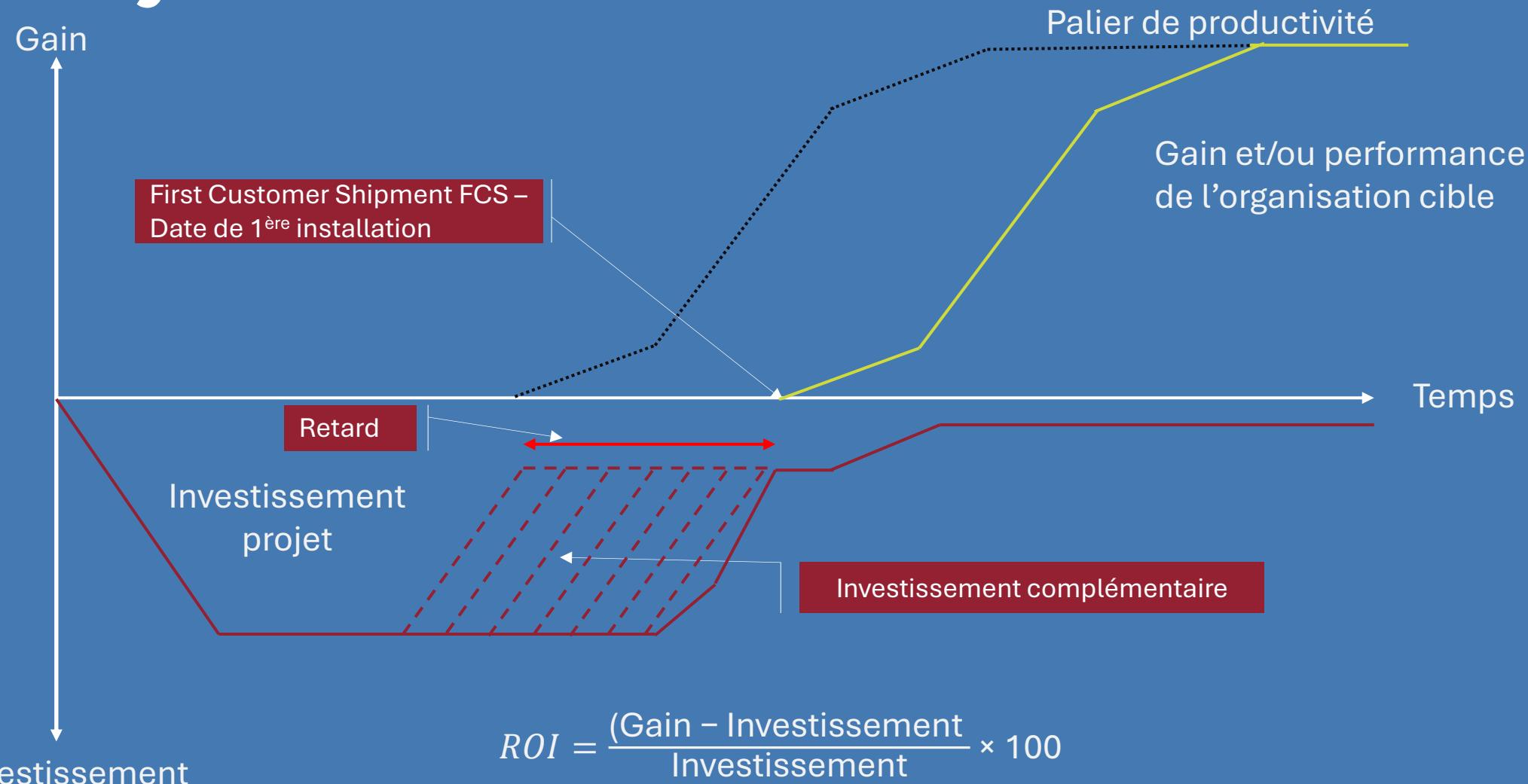
4. Analyse critique :
 1. Limites du ROI
 1. Ignorer les bénéfices non financiers,
 2. Difficulté de projection à long terme

Courbe d'investissement et ROI

Projet nominal



Courbe d'investissement et ROI Projet en retard



Gestion des Risques Financiers



Identification des risques financiers

Surcoûts imprévus, dépassements de budget, fluctuations de devises.



Plan de gestion des risques

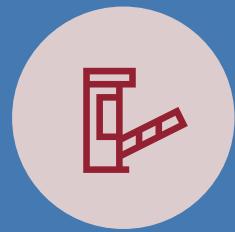
Prévoir des fonds de contingence.
Techniques de couverture des risques (Hedging).



Suivi et contrôle

Indicateurs clés (KPI) pour surveiller la santé financière du projet.

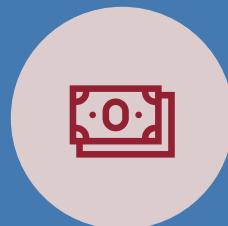
KPIs - Exemple



EC

ECARTS DE COÛTS

=



CP

COÛT PRÉVISIONNEL



CR

COÛT RÉEL

Si EC Positif



Sinon



Exemple : Crédation d'un site web pour une association

Coût prévisionnel : 20 000 Euros représentant 8 semaines de travail pour une ressource à 500 Euros/jour

Fin du projet avec un retard de 2 semaines

Coût réel : 25 000 Euros

$$EC = 20\ 000 - 25\ 000 = - 5\ 000 \text{ €}$$

Remarque : Monde parfait $EC = 0$

Outils et Méthodologies

- Outils de gestion financière :
 - MS Project pour la planification et le suivi des coûts.
 - Outils ERP pour une gestion intégrée.
- Techniques avancées :
 - Analyse des coûts-bénéfices (CBA).
 - Modélisation financière pour des projets complexes.
- Intégration Agile :
 - Adaptation des pratiques financières aux méthodologies agiles.

Bonnes pratiques



L'importance d'une gestion financière rigoureuse pour le succès des projets.



Intégration des aspects financiers dès la phase de conception.



Adaptation des outils et méthodes aux spécificités de chaque projet.