

项目期





你眼中的项目期?







项目课程

- ◆什么是项目、产品
- ◆什么是职位、职业化
- ◆做项目的目的
- ◆项目期时间安排





什么是项目、产品





项目

项目是指一系列独特的、复杂的并相互关联的活动,这些活动有着一个明确的目标或目的,必须在特定的时间、预算、资源限定内,依据规范完成。





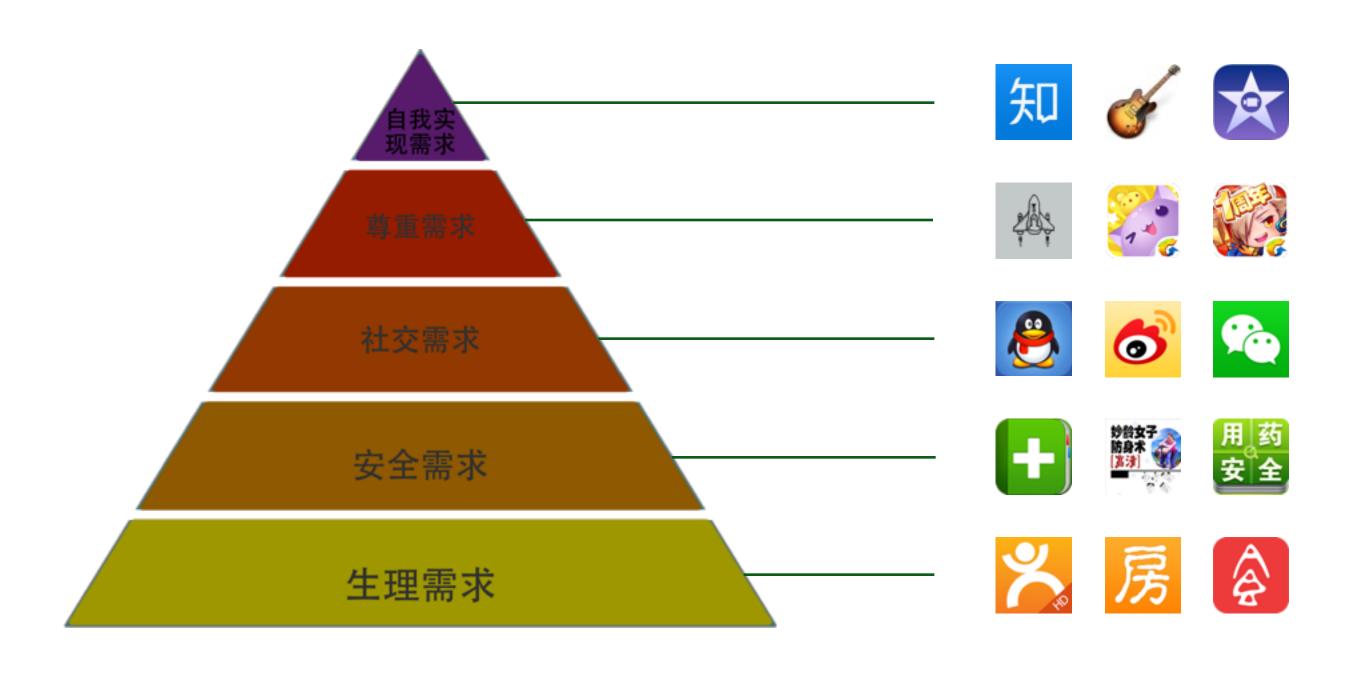
产品

是指能够提供给市场,被人们使用和消费,并能满足人们某种需求的任何东西,包括有形的物品、无形的服务、组织、观念或它们的组合。





马斯洛需求层次理论







什么是职位、职业化





职位

职位即岗位(position),它是指在一个特定的企业组织中、在一个特定的时间内、由一个特定的人所担负的一个或数个任务所组成。

每一个职位都会对应着一组任务(Task),作为任职者的岗位职责。

要完成这些任务就需要这个岗位上的人,即从事这个工作的人,具备相应的知识、技能、态度等。





如何谋取一个好职位?

职业化就是一种工作状态的标准化、规范化、制度化,即在合适的时间、合适的地点,用合适的方式,说合适的话,做合适的事。

职位 = 职业素养 + 职业技能





职业素养

员工日常行为

工牌

时间观念

着装

邮件和通讯工具的使用

周报日报

例会





职业技能

沟通能力

解决问题能力

学习能力





做项目的目的





做项目的目的

- ◆ 了解做项目的过程
- ◆ 锻炼团队协作能力(PROJECT-A)
- ◆ 锻炼个人能力(PROJECT-B)
- ◆ 锻炼业务逻辑分析能力
- ◆ 锻炼解决问题的能力
- ◆ 锻炼学习能力





项目期时间安排





职业技能

前期准备阶段

中期编码阶段和测试阶段

后期验收阶段

