# OPOSICION TECNICO COMERCIAL Y ECONOMISTA DEL ESTADO

Tema 4A-9: Análisis de los sectores de bienes intermedios: siderurgia, química y metales no férreos. La industria del automóvil.

Miguel Fabián Salazar

30 de julio de 2022

ÍNDICE	Página
Idea clave	1
1 Importancia cuantitativa de los sectores económicos	1
1.1 Sectores principales	1
1.2 Sectores específicos	1
1.2.1 Primario	
1.2.2Secundario1.2.3Terciario	
Preguntas clave	4
Esquema corto	5
Esquema largo	8
Gráficas	20
Conceptos	21
Preguntas	22
Notas	23
Bibliografía	24

## **IDEA CLAVE**

## Importancia cuantitativa de los sectores económicos

## 1.1. Sectores principales

- Servicios: 74,7%, 14.000.000 empleados
- Industria: 15,4%, 2.100.000 empleados
- Construcción: 6,5%, 1.200.000 empleados
- Sector primario: 3%, 1.200.000 empleados

## 1.2. Sectores específicos

#### 1.2.1. Primario

#### Agrícola:

- % sobre PIB: 2,2%
- VAB: ~30.000 M de €
- % de VAB agrícola en UE: 16,6%
- Empleos: 700.000
- EETC: ~350.000
- Saldo exterior agrícola: +~17.000 M de €, superávit UE y fuera UE
- Agricultura sobre VAB agrícola total: 60% de VAB
- Superficie útil: 23 millones de hectáreas
- Superficie aprovechada: 17 millones de hectáreas
- Verduras y hortalizas: 20%
- Frutas: 40%
- Cereales, industriales, patatas, vino, aceite de oliva... resto
- Ganadería sobre VAB agrícola total: 35% de VAB
- Cerdo: 15%
- Forestal y silvicultura:
- Forestal y silvicultura sobre VAB agrícola total: resto (~5%)
- VAB: 5.000 M de € en VAB, corcho, madera, papel

## Pesca

- VAB total: 6.000 M de € sobre VAB
- Empleos totales: cercano a 80.000 empleos en total
- Producción pesquera 1.300 M de €, 30.000 empleos
- Acuicultura: 300 M de €, 10.000 empleos
- Transformación de productos: 4.100 M de €, 40.000 empleos
- Exportaciones pesqueras: 7.300 M de €
- Importaciones pesqueras: 3.000 M de €
- Saldo exterior pesquero: -4.000 M de € en general, superavitario con UE

## Energía:

- VAB de producción de energía sobre total: 3,6% en 2016
- empleo en energía sobre total: 1,2% sobre empleo total, cercano a 260.000 empleos
- Empleo total en energía: 260.000 empleos
- Exportaciones de energía: 21.000 M de €
- Importaciones de energía: 44.000 M de €
- Saldo energético de España: ~-23.000 M de €, 2 % PIB,

#### Minería:

- VAB 3.000 M de €
- Empleo: 30.000 empleo

#### 1.2.2. Secundario

- **Industria** ~170.000 M de €, <15% PIB, 2.100.000 empleados en 2020T2
- Manufacturera: 140.000 M de €, por debajo de 1.900.000 empleados tras covid
- Otras industrias: 38.000 M de €
- Industria agroalimentaria: CNAE 10,11,12
- VAB: 30.000 M de €
- Empleos: 400.000 empleos
- Empresas: 30.000 empresas
- Superávit total de 15.000 M de €
- Superávit en transformado de 10.000 M de €
- Superávit en no transformado de 5.000 M de €
- Textil y confección, cuero y calzado CNAE 13, CNAE 14, CNAE 15
- VAB: 8600 M de €
- % sobre PIB:0,7% del PIB,
- Empleo: 130.000
- exportaciones 20.000 M,
- importaciones 25.000 M
- saldo deficit -5000 M,
- Papel: cadena de papel (completa) 4,5% PIB CNAE 16
- VAB: 4000 M de €
- Empleo: 46.000
- Artes gráficas y editorial CNAE 17
- VAB: 2300 M de €
- Empleo: 58.000 empleos
- Madera y muebles
- VAB 4500 M de €
- Empleados: 103.000 empleos
- Juguetes
- Bienes medioambientales
- Eólica: 23.000 trabajadores, superávit exterior, 2.400 M de €
- Fotovoltaica: déficit exterior
- Solar termoeléctrica: superávit exterior
- Solar térmica: superávit exterior
- Metales
- CNAE 24, 25
- VAB 19.000 M de €
- Empleados 310.000 empleados
- Hierro, acero y ferroaleaciones:
- VAB: 7000 M de €
- Empleo: 62.000 empleados
- Fabricación de productos metálicos:
- VAB: 12.000 M de €
- Empleo: 250.000 empleados
- Fabricación de material informático, electrónico y óptico:
- VAB: 1.800 M de € de VAB,
- Empleados: 26.000
- Exportaciones: 3.500 M de €
- Importaciones: 15.000 M de €
- Saldo: -12.500 M de €
- Material de transporte no automóviles
- VAB: 4000 M de €
- Empleos: 50.000 empleos
- Aeroespacial
- 40.000 empleados totales
- Fabricación de productos farmacéutico
- VAB total 7000 M de €
- VAB sobre total: 0,7%
- Empleo total: 43.000
- Material eléctrico

- CNAE 27
- VAB: 4800 M de €
- Empleos: 71.000 empleos
- Maquinaria y equipo
- CNAE 28
- VAB: 7200 M de €
- Empleos: 110.000 empleos
- Materiales de construcción
- VAB: 6000 M de €
- Empleos: 95.000 empleos
- Químico: CNAE 20 (químico) + caucho y plásticos (22)
- VAB: 9.000 M (plásticos) + 6000 caucho y plásticos = 15.000 M de €
- Empleos: 93.000 empleados + 100.000 empleados = 200.000 empleados
- Empleo % sobre total: 0,5 % químicos + 0,5 % caucho y plásticos = 1 %
- Automóviles
- VAB: ~12.000 M de VAB
- Empleados: 160.000 empleados
- VAB en venta y reparación: 18.000 M de €
- Empleados en venta y reparación: 300.000 empleados

#### 1.2.3. Terciario

- Servicios
- Cercano a 840.000 M de € de VAB en 2019
- 14.000.000 de empleos totales
- 11.800.000 empleados asalariados en 2020T2
- Construcción 72.000 M de VAB en 2019,~1.200.000 empleados, 124.000 de FBCF
- Obra civil: ~15% VAB construcción, volátil
- Edificación no residencial: ~18% VAB construcción
- Edificación residencial: ~33 % VAB construcción, unas ~6000 o 5000 viviendas terminadas al mes
- Mantenimiento y reparación: ~33 % VAB construcción
- Actividades inmobiliarias: 130.000 M de €, 220.000 empleados
- Transporte: 4% del VAB, 5% del empleo, 900.000 empleos en 2020 tras Covid
- VAB: 50.000 M de €
- Empleos: 900.000 empleos
- Terrestre (carretera y ferrocarril): 23.000 M de VAB, 500.000 empleos
- Marítimo: 700 M de € de VAB, 8000 empleos
- Aéreo: 3.400 M de € de VAB, 32.000 empleos
- Almacenamiento y anexas: VAB 20.000 M de €, 220.000 empleos
- Postales: VAB 2500 M de €, 90.000 empleos
- Software e informática:
- VAB 17.000 M de €
- Empleos: 310.000 en 2018,
- 1,5% del PIB
- Exportaciones: 10.000 M de €
- Importaciones: 4.000 M de €
- SUPERÁVIT 6.000 M de €
- 300.000 empleados
- Biotecnología
- 2.400 M de € VAB
- 27.000 trabajadores directos
- **Telecomunicaciones**: VAB 15.000 M de €, 70.000 empleos en 2018
- Turismo:
- PIB expuesto a turismo: 12,6%
- Empleados expuestos a turismo: 2,6 millones de personas, 13,6% afiliados antes de Covid
- Turistas en 2019: 83 millones de turistas en 2019
- Exportaciones: 70.000 millones
- Importaciones: 25.000 millones
- Principales orígenes: 1. Resto del Mundo 2. RU 3. Alemania 4. Francia 5. Italia
- Hostelería, alojamiento, comida y bebida

- VAB: 68.000 M de € (pre-covid)
- Empleo: 1.6 M de personas
- Distribución comercial
- Comercio minorista:
- VAB: 57.000 M de € (pre-covid)
- Empleados: 1.9 millones (pre-covid)
- Comercio mayorista:
- VAB: 65.000 M de € (pre-covid)
- Empleados: 1.2 millones (pre-covid)
- Servicios financieros y seguros
- PIB: 43.000 M de PIB
- Empleados: 350.000 empleados

## Preguntas clave

## **ESQUEMA CORTO**

## Introducción

## 1. Contextualización

- I. Sectores de la economía española
- II. Sector en cuestión
- III. Ejemplos relevante

## 2. Objeto

- I. Análisis estático
- II. Análisis dinámico
- III. Políticas públicas

#### 3. Estructura

- I. Análisis estático
- II. Análisis dinámico
- III. Política económica

## I. BIENES INTERMEDIOS

#### 1. Idea clave

- I. Concepto
- II. Objetivos
- III. Resultados

#### 2. Siderurgia y ferroaleaciones

- I. Análisis estático
- II. Análisis dinámico
- III. Políticas públicas
- IV. Estatuto de Consumidores Electrointensivos
- V. Foro Mundial Sobre Exceso de Capacidad del Acero

#### 3. Metales no férreos

- I. Análisis estático
- II. Aluminio
- III. Zinc
- IV. Cobre
- v. Estaño
- VI. Mercurio
- VII. Plomo
- VIII. Wolframio
  - IX. Tierras raras
  - X. Políticas públicas

## 4. Materiales de construcción

- I. Delimitación
- II. Empresas
- III. Trabajo
- IV. Cerámico
- v. Cemento
- VI. Vidrio
- VII. Hormigón y mortero preparado
- VIII. Piedra natural
  - IX. Implicaciones

## II. INDUSTRIA QUÍMICA

1. Análisis estático

- I. Delimitación del sector
- II. Importancia
- III. Oferta
- IV. Demanda externa
- v. Empresas
- VI. Química básica
- VII. Química intermedia
- VIII. Especialidades químicas

#### 2. Análisis dinámico

- I. Evolución
- II. Actualidad
- III. Perspectivas

## 3. Políticas públicas

- I. Acuerdo productos químicos en seno de WTO
- II. Fuerte regulación en general
- III. Tendencia a concentración geográfica
- IV. REACH
- v. Políticas de I+D
- VI. Nanotecnología
- VII. Incorporación de DMarco de Residuos y IPPC
- VIII. Ley de Residuos y Suelo contaminados
- IX. PEMAR Plan Estatal Marco de Gestión de Residuos 2016–2022
- X. Programa Estatal de Prevención de Residuos 2014-2020
- XI. Estrategia Española de Economía Circular 2030
- XII. Impuesto sobre Plásticos de Un Solo Uso

## III. INDUSTRIA DEL AUTOMÓVIL

### 1. Análisis estático

- I. Delimitación del sector
- II. Importancia
- III. Modelos teóricos relevantes
- IV. Oferta
- V. Demanda interna
- VI. Sector exterior

#### 2. Componentes de automóviles

- I. Idea clave
- II. Empresas
- III. Empleo
- IV. Exportaciones

## 3. Distribución de vehículos: concesionarios

- I. Idea clave
- II. Evolución
- III. Perspectivas

#### 4. Análisis dinámico

- I. Evolución
- II. Actualidad
- III. Elevada incertidumbre
- IV. Crisis Covid
- v. Carsharing
- VI. Transporte colaborativo
- VII. Perspectivas

## 5. Políticas públicas

- I. Justificación
- II. Objetivos
- III. Antecedentes
- IV. Marco jurídico
- V. Marco financiero
- VI. Actuaciones
- VII. IPPC
- VIII. Planes PIMA
  - IX. Plan Renove
  - X. Plan Moves II: ayudas compra coches eléctricos
- XI. WLTP World Harmonized Light-duty Vehicle Test
- XII. Plataforma Tecnológica del Hidrógeno y Pilas de Combustible
- XIII. Valoración
- XIV. Retos

## Conclusión

## 1. Recapitulación

- I. Bienes intermedios
- II. Industria del automóvil

## 2. Idea final

## **ESQUEMA LARGO**

#### Introducción

#### 1. Contextualización

I. Sectores de la economía española<sup>1</sup>

a. Porcentaje sobre VAB

b. Servicios: 74,7%c. Industria: 15,4%

d. Construcción: 6,5%

e. Sector primario: 3 %

II. Sector en cuestión

III. Ejemplos relevante

#### 2. Objeto

I. Análisis estático

II. Análisis dinámico

III. Políticas públicas

#### 3. Estructura

I. Análisis estático

II. Análisis dinámico

III. Política económica

## I. BIENES INTERMEDIOS

## 1. Idea clave

I. Concepto

a. Transformación de materias primas

→ Bienes semielaborados

b. Diferencias con bienes de consumo
 Bienes intermedios se utilizan para producir

→ Otros bienes y servicios

c. Diferencias con bienes de equipo Bienes intermedios se agotan

 $\rightarrow$  En momento de incorporación a proceso productivo

#### II. Objetivos

a. Caracterizar principales sectores

b. Distinguir aspectos esenciales

c. Políticas públicas relativas a cada sector

#### III. Resultados

a. Enorme importancia sector industrial

b. Permite reducir costes sectores downstream

c. Eslabonamientos hacia abajo

## 2. Siderurgia y ferroaleaciones<sup>2</sup>

I. Análisis estático

a. Concepto

Transformación de metales férreos brutos

→ En manufacturas elaboradas

b. Delimitación del sector

CNAE División 24: acero, hierro, ferroaleaciones

CNAE Division 25: productos metálicos no maquinaria o equipo

Fabricación de productos metálicos

→ Excepto maquinaria y equipo

Otros sectores expuestos a metal

→ Fabricación productos electrónicos, ópticos...

→ Material y equipo electrónico

→ Maquinaria y equipo ncop.

→ Vehículos...

→ Otro material de transporte

→ Reparación de maquinaria y equipo

#### c. Subsectores

Metalurgia básica

→ Obtención de hierros y aceros

→ Primeros laminados

Transformación de metales

→ Laminación en frío

→ Forja y estampación

→ Trefilerías

→ Laminados de precisión

## d. Importancia

Casi 2% de PIB CNAE 24 y 25

→ 19.000 M de €

4,6% de PIB industrial

310.000 trabajadores directos

ightarrow 60.000 en metalurgia, acero, hierro, ferroaleaciones

 $\rightarrow$  250.000 en fabricación productos metálicos no equipo

+20.000 en recogida de chatarra

Productor nº 16 mundial en 2016

ightarrow Por debajo de GER, FRA, ITA

Más importancia que otros países UE

Mucho más productivo que en media UE

Efectos arrastre hacia delante y atrás

→ Automóvil

→ Electrodomésticos

→ Minería del hierro

→ Minería del carbón

→ Construcción

→ Industria naval

→ Industria de defensa

→ Aeronáutica

→ Equipos mecánicos y eléctricos

e. Ramas

Siderurgia

Ferroaleaciones

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup>Presentación Kingdom of Spain del Tesoro Público, diciembre de 2019 (fuente: INE).

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup>Ver Sahuquillo y Larrea Basterra, M.; García Berezo, A. La Siderurgia en España y su futuro.

## f. Tipos de productos

Largos

- → Principal componente
- → Más de 50% de total

Planos

Semis y transformados

g. Modelos teóricos relevantes

Economías de escala

Oligopolio

Competencia monopolística

Análisis de costes

#### h. Oferta

Empresas de gran tamaño

Cerca de 20 instalaciones productoras de acero

50 instalaciones de transformación y laminación

Costes fijos muy elevados

Enormes economías de escala

Necesario producir en continuo

Tendencia hacia concentración creciente

Pequeño % sobre producción mundial

Concentración geográfica en País Vasco y Asturias

- → Corporación Siderúrgica Integral
- ⇒ Posteriores Aceralia, Arcelor, ArcelorMittal

Sobrecapacidad

→ Tras desmantelamiento Sagunto en 80s

Celsa en Cataluña

- → Productos largos
- → Primer grupo siderúrgico privado español
- i. Competencia

Elevada fragmentación a nivel mundial

Costes de transporte no excesivos

→ Competencia fuerte a nivel mundial

j. Demanda interna

Sobrecapacidad respecto demanda interna

Sensible a ciclo

k. Demanda externa

China principal productor mundial

→ Enorme sobrecapacidad

India

Este de Europa

Alemania e Italia

Sector relativamente fácil de proteger

→ Bienes pesados y fácilmente detectables

Protección en bloque NAFTA tras USMCA

→ Aumentado con aranceles Trump

Fuertes caídas recientes en destinos españoles

- → Portugal
- → Italia

Saldos positivos en última década

→ Caída en 2018

- → Exceso de capacidad en 2019
- l. Importaciones

Francia, Portugal, Alemania, Italia, Turquía

→ Principales proveedores

Emergentes asiáticos también relevantes

Sobre todo en productos planos

#### II. Análisis dinámico

#### a. Evolución

Larga tradición histórica

- → Yacimientos de carbón y de hierro
- → Industria de armamento

Industrialización inicial

- → Comienza por sector siderúrgico
- ⇒ Ferrocarril motor de demanda inicial
- ⇒ País Vasco
- ⇒ Substrato armería Irún, Eibar...
- ⇒ Relaciones comerciales con Inglaterra
- → Relativamente débil respecto Europa del Norte

## Periodo autárquico

- → Énfasis en industria pesada
- → Creación de ENSIDESA<sup>3</sup> en 1957
- → Cuellos de botella: demanda <oferta

Plan de Estabilización 1959

- → Liberalización importaciones siderúrgicas
- → No estrangular industrialización
- ⇒ Aumento de importaciones
- ⇒ Evidencia problemas de competitividad
- ⇒ Demanda elevada mantiene a flote y creciente
- ⇒ Reconversión se aplaza

Crisis años 70

- → Inflación y crisis en Occidente
- → Caída exportaciones
- → Pérdida de competitividad
- → Aumento de costes energéticos
- → Aumento de desempleo

## Años 80

- $\rightarrow$  Comienzo reconversión
- → Disminución de capacidad instalada
- → Controversia Informe Kawasaki
- ⇒ Afirma necesidad gran planta en Sagunto
- ⇒ Presión sindical: Asturias y PV ganan partida
- ⇒ Acceso a fondos europeos para reconversión

## Años 90

- → Segunda reconversión industrial
- → Fusión ENSIDESA y Altos Hornos Vizcaya
- ⇒ Corporación Siderúrgica Integral
- ⇒ Aceralia en 1997
- ⇒ Arcelor en 2002
- ⇒ ArcelorMittal en 2006

Crisis financiera

<sup>&</sup>lt;sup>3</sup>Empresa Nacional de Siderurgia S.A.

- → Caída inferior a competidores como Alemania
- → Sin embargo, apenas se recupera posteriormente
- ⇒ Pérdida de peso mundial

#### b. Actualidad

Pérdida de peso reciente

Importante peso en inversión anual

- → Maquinaria
- → Mejora de instalaciones
- → Mantener competitividad

Elevados costes energéticos

#### c. Perspectivas

Sector en fuerte crecimiento desde 2018

- → Países emergentes tiran de la demanda
- → Especialmente China, India

Relativamente maduro en desarrollados

Creciente competencia internacional

- → China acusada de dumping
- → Restricciones tras victoria Trump
- → Tecnología relativamente estable
- → Costes laborales a la baja
- ⇒ Sobrecapacidad mundial

Protección medioambiental

- → Sujeta a ETS europeo
- ightarrow Industria fácil de controlar respecto emisiones

#### Sustitutivos

- → Plásticos
- → Fibras de carbono
- → Aluminio
- → ...

Exceso de capacidad internacional

Débil demanda en destinos españoles

- → Portugal
- → Italia
- ⇒ Fuertes caídas de demanda

#### d. Amenazas

Sobrecapacidad en China

Sustitución por otras materiales

e. Fortalezas

Cercanía con sectores downstream

- → Especialmente coches
- → Bienes de equipo País Vasco
- → Bienes de equipo en Europa

Elevado nivel tecnológico

- → En relación a conjunto de economía
- → Relativamente bajo respecto otros industriales

### III. Políticas públicas

- a. Periodo autárquico
- b. Planes de desarrollo
- c. Reconversión industrial años 80
- d. Regulación sobre ayudas públicas en la UE
- e. ETS

f. Ajuste de carbono en fronteras UE

No implementado

Posible implementacón

Extranjeros no sufren ETS

#### IV. Estatuto de Consumidores Electrointensivos

a. Actualmente

Precios eléctricos muy elevados

Electricidad es input esencial de metalurgia

- b. Aumentar certidumbre de precios eléctricos
- c. Actividades coste electrico puede ser >40 %
- d. En proyecto

#### V. Foro Mundial Sobre Exceso de Capacidad del Acero

- a. Foro mundial con principales productores
- b. Examinar y debatir cuestión de exceso de capacidad
- c. Especialmente tras medidas comerciales Trump
- d. China y Brasil abandonan foro
- → Vaciado de contenido

#### 3. Metales no férreos

- I. Análisis estático
  - a. Delimitación del sector

Extraído el mineral

→ Llevar a cabo primeras transformaciones

CNAE Grupo 244: metales preciosos y no férreos

- → Metales preciosos
- → Metales no férreos
- → Producción
- → Fundición

## b. Importancia

Esencial para sector industrial

- → Bienes de equipo
- → Bienes de consumo
- → Automóvil

Cualitativo

- → Factor de dependencia exterior
- → Consideraciones estratégicas y militares
- → Impacto medioambiental elevado
- → Emisiones no difusas
- c. Modelos teóricos relevantes

Costes fijos

Monopolios naturales por inversiones elevadas

d. Oferta

Trabajo

Capital

- e. Demanda interna
- f. Demanda externa
- II. Aluminio
  - a. Importancia

Muy numerosas aplicaciones industriales

- → No se corroe
- → Buen conductor eléctrico y térmico
- → Muy ligero

→ Baja densidad

Elevado consumo eléctrico en producción

b. Distribución geográfica

Planta de Lérida

→ Explotación de bauxita

Plantas de Lugo y Avilés

→ Fabricación de productos de aluminio

Alibérico

- → Producción de envases de aluminio
- c. Políticas públicas

INI/SEPI

- → Propietaria de INESPAL
- → 9 plantas alumineras
- → Provisión de electricidad
- ⇒ Venta en 1998 a ALCOA
- ⇒ Fin de contratos preferentes electricidad

Estatuto de Consumidor electrointensivo

→ Por desarrollar

#### III. Zinc

a. Importancia

Fabricación de:

→ Latón

Galvanización:

→ Evitar oxidación del hierro

Envases

Industria farmacéutica

b. Distribución geográfica

Mina en Cantabria cerrada en 2003

→ Mayor explotación de Europa

AZSA4 en Asturias

→ Uno de los mayores productores europeos Explotaciones en Murcia y Jaén agotados

Importancia cada vez menor

- → Parte de Glencore tras venta por Xstrata
- → Producción de lingotes de zinc
- → Otros subproductos
- → Récords de producción pre-Covid

## IV. Cobre

a. Importancia

Excelente conductor eléctrico

→ Solo después de plata

Relación coste-conductividad

→ Componente esencial electricidiad

Eslabonamientos con todos sectores industriales

- → Electricidad
- → Otros usos
- b. Distribución geográfica

Minas históricas de Río Tinto

Recuperación de chatarras

→ Distribuida respecto a áreas industriales

KME multinacional italiana-alemana

- → Controla gran parte de Producción
- c. Reciclaje ilimitado

Reduce dependencia exterior

## v. Estaño

a. Importancia

Fabricación de bronce

Aleación con cobre

Importancia muy reducida

Sustituido por aluminio

#### VI. Mercurio

- a. Aplicaciones muy diversas en industria
- b. Antigua mina de Almadén, ciudad Real Clausurada en 2002
- c. Alta toxicidad reduce uso y extracción

#### VII. Plomo

a. Importancia

Muy dúctil y maleable

Pigmentos en pinturas

Baterías

Antiguamente, gasolina

b. Distribución geográfica

Antiguamente, explotaciones muy fragmentadas

→ Productividad muy baja

Explotaciones en Murcia y Jaén agotados

Importancia cada vez menor

c. Medioambiente

Tendencia

#### VIII. Wolframio

- a. Punto de fusión muy elevado
- b. Gran dureza
- c. Carácter estratégico militar

#### IX. Tierras raras

- a. Conjunto de 15 elementos químicos
- b. Relativamente escasos
- c. Enorme importancia industrial

Microchips

Magnetismo

- d. China, Australia, EEUU mayores productores
- e. Potencial geológico de España
- f. Yacimientos asociados a metales presentes en España
- g. Medioambiente

Elevado consumo de agua

→ Problema en zonas tensionadas

Vertidos de materiales

- x. Políticas públicas
  - a. Política industrial general
  - b. Regulación medioambiental

<sup>&</sup>lt;sup>4</sup>Asturiana de Zinc.

Poco favorable a extracción de metales

- → Aumenta dependencia exterior
- c. Consideración estratégica de tierras raras

#### 4. Materiales de construcción

- I. Delimitación
  - a. CNAE División 23 Otros productos minerales no metálicos
  - b. Importancia

Input esencial en construcción

Otros procesos industriales

Intensivo en capital

0.5% de VAB y empleo en 2015

c. Modelos teóricos relevantes

Oligopólicos

Elevados costes fijos

Extracción de recursos medioambientales

d. Oferta

Sobrecapacidad muy elevada

e. Demanda externa

Superávit comercial estructural

- → Especialmente en baldosas y cerámicas
- f. Amplia variedad dentro de subsectores
- g. Varios subsectores principales

Cerámico

Cemento

Hormigón

Mortero

Vidrio

Metales

...

## II. Empresas

- a. Elevado número de empresas
- b. Destrucción de empresas en crisis
- c. Inflexión en 2014

Vuelta a crecimiento

## III. Trabajo

- a. Cualificación relativamente baja
- b. Paro por debajo de media nacional
- c. 100.000 empleados

#### IV. Cerámico

- a. Demanda mundial creciente
- b. Azulejos, baldosas, ladrillos, tejas...
- c. España muy competitiva 3er productor mundial
- d. Comunidad Valenciana, Castellón
   Aglomeración de industrias relativas
- e. Contenciosos comerciales con Marruecos Alegaciones de dumping
- f. Principales exportadores mundiales

China

Italia

## España

- → Pamesa
- → STN Group
- g. Principales consumidores

China

India

Brasil

Vietnam

•••

h. Costes energéticos

My relevantes

Pérdida de competitividad España

i. Exportaciones

Tercer mayor exportador tras China e Italia

Menor valor añadido que Italia

Sobre todo a Europa

Crecimiento a Argelia

j. Importaciones

Muy escasa importación

Algunos productos muy alto valor añadido

k. Saldo

Superavitario desde 2009

6.000 M de € superávit

#### V. Cemento

a. Material de construcción a partir de:

Caliza

Arcillas

Transformación química mediante calor

- b. Rama más importante de transformación
   En trasformación de minerales no metálicos
- c. 18 millones de toneladas en 2018
- d. Plantas productivas repartidas por territorio33 plantas productivas
- e. Exceso de capacidad tras crisis Apenas utilización entre 50 % y 60 %
- f. Unas 30 plantas nacionales relevantes
- g. Muy intensivo en energía
   Sufre elevado coste energético en España
- h. Muy afectado por crisis financiera Caída edificación, obra pública, vivienda
- i. Demanda nacionalApenas 35% de capacidad productiva
- ⇒ Elevada infrautilización
- ⇒ Concentración del negocio
- j. Demanda por subsectores

Vivienda y edificación no residencial

→ Superan ligeramente el 50 %

Obra civil

- → Supera el 45%
- k. Energético intensivo
- l. Elevadas emisiones de CO2

- m. Fortísima caída tras crisis
- n. Volumen apenas 1/4 de 2007
- ñ. No se recupera desde 2013
- o. Sector exterior
- p. Poco orientado al exterior

Por relación peso-precio

Superávit pero muy poca cuantía

Francia, UK, Portugal principales destinos

Turquía, Argelia competidores

q. Empresas mundiales

Holcim-Lafargue

Cemex

CRH

Heidelbergcement

r. Cemex

Principal cementera en España

Cierres en 2019

Altos costes energéticos

s. Fuerte superávit exterior

A pesar de CdTransporte elevados por kg Hacen poco rentable actividad exportadora

- → Pero España muy internacionalizada
- t. Muy poca importación
- u. Exceso de capacidad
- v. Sujeto a derechos de emisión de CO2 Emisiones fáciles de localizar
  - Progresivo aumento de precios derechos
- w. Demanda interna relativamente débil tras crisisx. Fuerte interacción con sector de la construcción
- VI. Vidrio
  - a. Fusión de silicio a alta temperatura
  - b. Productos muy estandarizados
  - c. Márgenes muy reducidos
  - d. Beneficio por volumen
  - e. Elevada concentración del sector
  - f. Poco comercio internacional
     Costes de transporte elevados por kg
- VII. Hormigón y mortero preparado
  - a. Cemento+agua+áridos+otros
  - b. Subsectores

Hormigón

Mortero preparado

Prefabricados de hormigón

- c. Casi 2000 plantas productoras
- d. Caída similar a cemento tras crisis
- e. Recuperación muy lenta
- f. Distribución geográfica

Andalucía

Castilla y León

Galicia

g. Saldo exterior positivo

Especialmente preparados de hormigón

VIII. Piedra natural

- a. Granito, pizarra, mármol
- b. Comercio internacional

Sólo en segmento de calidad alta

- → Elevados CdTransporte
- → Muy elevado peso
- IX. Implicaciones
  - a. Tendencia alcista en 2018

En casi todos los sectores

b. Crisis covid fuerte impacto global y España

## II. INDUSTRIA QUÍMICA

#### 1. Análisis estático

I. Delimitación del sector

Transformación de productos por reacciones químicas

CNAE División 20: Industria química

Principales Grupos

- → Fabricación productos químicos básicos
- → Refino de petróleo
- → Pesticidas y agroquímicos
- → Pinturas, barnices, revestimientos, tintas
- $\rightarrow$  Otros: perfumes, explosivos, colas, fibras artificiales...
- II. Importancia<sup>5</sup>

13% de VAB industrial

Casi 700.000 empleos inducidos totales

Inputs esenciales en todo el sector industrial

- → Industria pesada
- → Bienes de consumo
- → Bienes de equipo

Impacto medioambiental elevado

Elevada capacidad de arrastre de capital humano

Más del 50% de producción dedicado a exportación

#### III. Oferta

9.000 VAB en 2018 (INE, Ramas)

1,1% del empleo (2015, Sahuquillo)

Empleo según INE CNAE:

- → Química+refino: 100.000 (CNAE 20)
- → Caucho y plásticos: 100.000 (CNAE 22)

Elevado peso en inversión industrial I+D

→ Casi el 25% de la inversión total en I+D+I

Emplea +20% de personal investigador en industria

Capital extranjero muy relevante

Concentración geográfica

- → Cataluña (Tarragona)
- → Madrid
- → Huelva

<sup>&</sup>lt;sup>5</sup>Ver Ver Invest in Spain.

- → Algeciras
- → País Vasco
- → Zonas costeras

#### **Empleo**

- → Casi 200.000 empleos directos
- → Muy baja temporalidad
- → Salario bastante por encima de la media

#### Inversión

- → Elevado peso en inversión anual
- → Elevado peso inversión sobre % VA
- a. Demanda interna

#### IV. Demanda externa

- a. >50% dedicado a exportación
- b. Importante en exportaciones industriales
  - → Tercer sector tras bienes de equipo y automóvil Refino de petróleo superavitario
- c. Exportaciones
  - → 27.000 M de € en 2019
  - → Tercer mayor sector de exportaciones
  - ⇒ Tras automóvil y ABT
- d. Importaciones
  - → 30.000 M de € en 2019
  - → Tercer mayor sector de importaciones
  - ⇒ Tras automóvil y maquinaria
- e. Saldo
  - → Ligero déficit persistente
- f. EXPOQUIMIA en Barcelona
  - → Feria importante del sector químico
  - → Trianual

#### v. Empresas

a. FEIQUE

Federación Empresarial de la Industria Química en España

- b. Fertiberia
- c. Solvay

Cantabria

Andalucía

- d. Ercros (española)
- e. Armando Álvarez (embalajes plásticos)
- VI. Química básica
  - a. Fertilizantes
  - b. Fertiberia
  - c. Demanda muy estacional
  - d. Fuerte interacción con sector agrícola
- VII. Química intermedia
  - a. Caucho

Elevada dependencia de automoción

b. Plástico

España entre 10 mayores productores

Ligado a industria alimentaria

Énfasis regulatorio

- → Reconversión en otros materiales
- → Alternativas plantean también problemas

Sujeto de nuevos impuestos

- → Impuesto sobre Plásticos de un Sólo Uso (proyecto)
- → Recurso de financiación europeo
- c. Pasta de papel

Dos fases:

- 1. Fabricación de celulosa o pasta
- 2. Transformación en papel o cartón

Producto fuertemente estandarizado

→ Competencia en precios

Parte del sector en reciclado

Muy contaminante

Competencia con sector de reciclado

→ Aunque también demanda productos químicos

#### VIII. Especialidades químicas

a. Especialidades farmacéuticas (21%)

21% cifra de negocios

b. Materias primas, caucho, plástico

19%

c. Química orgánica

15%

d. Otros sectores

Perfumería y cosmética

Pinturas y tintas

Materias primas farmacéuticas

Detergentes

Gases industriales

Química inorgánica

Fertilizantes

Agroquímica

Colorantes

**Fibras** 

....

## 2. Análisis dinámico

I. Evolución

Planes de Desarrollo

Crecimiento mayor que otros europeos

II. Actualidad

Cluster químico de Tarragona

→ Mayor clúster químico Mediterráneo y Sur

Andalucía y Huelva

→ Promocionados par anueva inversión

Murcia y Valencia

→ Importantes focos a nivel mediterráneo

III. Perspectivas

## 3. Políticas públicas

- I. Acuerdo productos químicos en seno de WTO
  - a. España es parte vía UE
  - b. Reducción general

- c. Homogeneización de tipos
  - → Reducir picos elevados
- II. Fuerte regulación en general
  - a. Evitar impacto medioambiental
  - b. Evitar efectos salud humana
- III. Tendencia a concentración geográfica
  - a. Mitigar impacto medioambiental
  - b. Rechazo de industrias en muchos lugares
  - c. Economías de escala elevadas

#### IV. REACH

a. Entada en vigor en 2007

Regulation on:

- → Registration
- → Evaluation
- → Authorisation
- → Restriction
- → Chemicals
- b. Agencia Europea de Productos Químicos
- c. Obligación de identificar y gestionar riesgos
  - → Productos químicos vendidos y producidos
- d. Sustancias químicas sin registro
  - → No pueden importarse o producirse
- e. Evaluación de dosieres
  - → Por parte de la AEPQ
- v. Políticas de I+D
  - a. Importante peso del sector privado
  - b. Poco peso relativo políticas públicas
- VI. Nanotecnología
  - a. Subvenciones empresas vía CDTI
  - b. CSIC
  - c. Otros organismos autonómicos
- VII. Incorporación de DMarco de Residuos y IPPC
  - a. CCAA

Planes autonómicos prevención y vigilancia

b. EELL

Recogida, transporte y tratamiento Potestad de vigilancia e inspección

c. Objetivo global

Reducir residuos generados para 2020

- → Un 10% respecto de 2010
- d. Anteproyecto de nueva ley en desarrollo
   Impuesto sobre plásticos de un sólo uso
  - → 0,45 € por kg
- VIII. Ley de Residuos y Suelo contaminados
  - a. Ley 22/2011 de residuos y suelos contaminados

Regular disposición de residuos

Prevenir generación

Fuera de ámbito de aplicación

→ Emisiones a la atmósfera

- → Residuos radioactivos
- → Residuos mineros
- IX. PEMAR Plan Estatal Marco de Gestión de Residuos 2016–2022
  - a. Instrumento para política española de residuos
  - b. Objetivos nacionales y autonómicos
  - c. CCAA deben cumplir objetivos mínimos
- X. Programa Estatal de Prevención de Residuos 2014-2020
  - a. Desarrollo de política de prevención de residuos
  - b. Análisis de medidas de prevención
  - c. Líneas estratégicas

Reducción de residuos generados

Reducción de contenido de sustancias nocivas

Reducción de impactos adversos

- XI. Estrategia Española de Economía Circular 2030
  - a. Basado en Pacto por la economía circular
     Conjunto de acciones para aumentar circularidad
  - b. Estrategia aún en desarrollo
  - c. Ministerios implicados

Agricultura y Pesca

Transición Ecológica

Economía

- d. Aumentar trazabilidad de residuos
- e. Aprovechamiento materias primas en residuos
- f. Esencial
- XII. Impuesto sobre Plásticos de Un Solo Uso
  - a. Impuesto indirecto especial
  - b. Fabricación, importación, adquisición UE
     Envases de plástico no reutilizables
    - → Que se vendan en España
  - c. 0.45 euros por kilogramo de envase
  - d. Tratar de reducir comercialización70% de aquí a 2030
  - e. Prohibir distribución gratuita
  - f. Obligatorio especificar precio en ticket de venta

### III. INDUSTRIA DEL AUTOMÓVIL 6

#### 1. Análisis estático

- I. Delimitación del sector
  - a. Concepto

CNAE División 29 Fabricación vehículos a motor Apartados respectivos sobre:

- → Comercialización
- → Reparación
- → Repuestos
- $\rightarrow$  Alquiler
- b. Subsectores

Turismos

- → Suv Medio
- → Suv Pequeño

<sup>&</sup>lt;sup>6</sup>Ver KPMG 2020 sobre cambios esperables en sector del automóvil.

- → Utilitario
- → Compacto
- → Medio
- → Monovolumen peqeuño
- → Monovolumen grande

Comerciales ligeros

Camiones y transporte pesado

c. Diferenciación del producto

Relativamente elevada

d. Características de la demanda

Procíclica

Demanda de demostración y emulación

Sectores industriales arrastran

→ En segmento de vehículos industriales

Medioambiente cada vez más relevante

Mercado de segunda mano mucho peso

e. Fuentes estadísticas

INE

- → Estadística de Fabricación de Vehículos
- → Estadística de Matriculación de Vehículos
- → Estadística del Parque Nacional de Vehículos
- → Transferencia de vehículos

#### II. Importancia

a. Cualitativa

Arrastre en todo el sector industrial

- → Siderurgia
- → Productos metálicos
- → Software
- → Alta tecnología
- → Materiales
- → Caucho
- → Plásticos
- → ...
- b. Cuantitativa

VAB en fabricación:

→ 12.000 M de € en 2018

Empleos en fabricación:

 $\rightarrow$  160.000 empleos directos

Total incluyendo:

- → Fabricación
- → Venta
- → Reparación
- ⇒ VAB: 30.000 M de €
- ⇒ Empleos: 460.000

Tercer sector de exportación en 2019

- $\rightarrow$  Tras bienes de equipo y ABT
- → Tendencia a la baja
- → Esencial en exportación de mercancías
- ⇒ Fuertemente dependiente de exportaciones

#### III. Modelos teóricos relevantes

a. CVG

- b. Ide Horizontal
- c. Demanda de características
- d. Hotelling localización
- e. Oligopolios
- f. Comercio interindustrial
- g. Renta permanente

## IV. Oferta

- a. Factores
- b. Parque de vehículos

35 millones de vehículos

- → 25 millones son turismos
- → 5 millones son camiones y furgonets
- → 5 millones el resto
- c. Vehículos producidos

Más de 2.800.000 en 2019

- → Estable respecto a 2018
- d. Producción por segmentos

Turismos

- → Principal segmento
- → 2.200.000 vehículos
- → Sobre todo suv pequeños y utilitarios
- → Estable en últimos años

Comerciales ligeros

- → 500.000 vehículos
- → Tendencia al alza

Pesados

- → Resto
- → Tendencia a la baja en últimos años
- e. Fabricantes a nivel mundial

91 millones de vehículos en 2019

España 9 posición mundial

Tras:

- 1. China
- 2. EEUU
- 3. Japón
- 4. Alemania
- 5. India
- 6. México
- 7. Corea del Sur
- 8. Brasil

Superando a Francia

Único junto con Brasil que crece en 2019

f. Distribución geográfica

PSA

- → Vigo
- → Zaragoza
- → Madrid

Ford

→ Valencia

Mercedes-Benz

→ Cantabria

→ Vitoria

Nissan

- → Ávila
- → Cantabria
- → Barcelona (proceso de cierre)

Volkswagen

→ Navarra

**IVECO** 

- → Madrid
- → Valladolid

Renault

- → Valladolid
- → Palencia
- → Sevilla

Seat

→ Barcelona

#### V. Demanda interna

a. Matriculaciones

Cayeron en 2019

Canales de venta

- → Empresa
- → Alquilador
- → Particulares
- b. Particulares

Fuerte tendencia a la baja

Incertidumbre sobre regulación futura

Políticas distintas por territorios

- → Grandes ciudades
- → Áreas rurales

→ ...

- c. Se rompe tendencia positiva desde 2012
- d. Madrid comunidad que más matricula
- e. Vehículos comerciales aumentan ventas
- f. Industriales y autobuses estables
- g. Empresas aumentan fuertemente en últimos años
- h. Alquilador aumenta fuertemente desde últimos años
- i. Particulares parece ser segmento maduro
- j. Principales marcas

Sobre todo, las que producen también en España

- → Más Toyota sin fábricas en España
- → Más Audi y BMW

## VI. Sector exterior

a. Exportaciones

Pequeño aumento en unidades exportadas 80% dedicado a exportación

Mucho mayor en vehículos que en componentes

→ Induce saldo positivo en total vehículos+componentes

Vehículos terminados

→ Cercanas a 34.000 M de €

## Componentes

- → Cercanas a 10.000 M de €
- b. Destinos de exportación

Principalmente dentro de UE

- → Grandes economías de la UE mayores receptores
- → Orden casi igual a tamaño relativo

Fuera de la UE

- → Turquía
- → Suiza
- → México
- → EEUU
- c. Importaciones

Vehículos

→ Cercanas a 20.000 M de €

Componentes

- → Cercanas a 20.000 M de €
- d. Saldo neto en 2019

Automóviles terminados

- → Desde casi equilibrio en 2005 a fuerte superávit
- ⇒ Hasta +13.700 M en vehículos terminados
- $\Rightarrow$  500.000 vehículos más producidos que comprados

Componentes de vehículos

- → Fuertemente deficitario
- ightarrow Compensa en gran medida el saldo positivo en vehículos

Total vehículos y componentes

- → Saldo positivo muy inferior
- ⇒ Cercano a +3.000 M de €
- e. Competidores

Sector con protección relativamente fuerte

→ A nivel de bloques comerciales

Francia, Italia, Turquía competidores en UE

Marruecos respecto a PEDs de Norte de África

f. Acuerdos y negociaciones comerciales

#### 2. Componentes de automóviles

- I. Idea clave
  - a. Relativamente elevada producción nacional
  - b. Fuertemente deficitario

Compensa superávit en vehículos

Mayor parte de VA en montaje

- II. Empresas
  - a. Gestamp
  - b. Grupo Antolín
  - c. FagorEderlan
  - d. CIE Automotive
- III. Empleo
  - a. Cercano a 230.000 personas
- IV. Exportaciones
  - a. Sobre todo a Europa
  - b. Creciente Marruecos como destino

#### 3. Distribución de vehículos: concesionarios

- I. Idea clave
  - a. Distribución selectiva
     Sólo algunos distribuidores autorizados
  - b. Venta a empresas y particulares
- II. Evolución
  - a. Norma WLTP

Entrada en vigor en septiembre 2018

- Necesario dar salida a vehículos obsoletos
   Impulsa descuentos y ventas
- c. Covid

Cierre concesionarios y actividad

Caída inicial

Recuperación relativamente lenta

→ Incertidumbre

#### III. Perspectivas

- a. Aumento de ventas a empresas Reducción de márgenes comerciales
- b. Se preve desaparición de concesionarios
- c. Más fácil contactar y comparar ofertas Internet y similares
- d. Elevada incertidumbre Tecnologías a vender

#### 4. Análisis dinámico

- I. Evolución
  - a. Inicios de la industria
  - b. Primeras fábricas en España
  - c. Autarquía

**ENASA** 

- → Pegaso
- ⇒ IVECO
- d. Planes de Desarrollo
- e. Años 80
- f. Años 90
- g. Cadenas de valor global
- h. Crisis financiera
- II. Actualidad
  - a. Covid-19
  - b. Propulsión eléctrica
  - c. Baterías
- III. Elevada incertidumbre
- IV. Crisis Covid
  - a. Fuerte reducción inicial de ventas
  - b. Paralización de producción

Caída de demanda

Disrupciones oferta relativamente leves

- v. Carsharing
  - a. Alquiler de vehículos por periodos cortos
  - b. Internet para matching
  - c. Aumenta utilización del capital

- d. Aumento demanda vehículos eléctricos
- e. Áreas urbanas y elevada densidad
- VI. Transporte colaborativo
  - a. Alquiler de vehículos con conductor
  - b. Mayor utilización del capital
  - c. Posible caída demandad de vehículos
  - d. Inicialmente, transporte de vehículos
  - e. Extensión potencial a transporte de mercancías

## VII. Perspectivas

a. Propulsión eléctrica

Sin emisiones

Fuerte impulso políticas públicas

Notable reducción de complejidad

- → Menos componentes de motor
- → Menores economías de escala
- → Reducir probable barreras de entrada
- b. Baterías

Tecnología avanzada

Aumenta barreras de entrada

→ Compensa reducción de complejidad

Elevado coste

Metales pesados

Tierras raras

c. Pila de combustible

Hidrógeno

Más autonomía

Interacción con sector eléctrico

- → Producción vía electricidad
- d. Economía colaborativa

Blablacar

Alquiler de muy corto plazo

e. Vehículo autónomo

Tecnología de frontera

Posible aumento de utilización del capital

## 5. Políticas públicas

- I. Justificación
  - a. Peso en economía española
  - b. Importancia en exportaciones Mantener superávit exterior

c. Emisiones de efecto invernadero

Transporte cercana 50% emisiones Automóviles gran parte

d. Contaminación en áreas urbanas
 Coches grandes emisores

e. Renovación de parque de automóviles

- f. Seguridad vial
- g. Nuevos modelos de negocio digitales Ecosistemas relativos a venta de automóviles
  - → Aplicaciones de navegación
  - → Interconexión entre automóviles

- → 5G
- h. Conducción autónoma
- i. Nuevos modelos de negocio
- j. Maduración de mercado europeo
- k. Presión competitiva en Asia
- II. Objetivos
  - a. Mantener ventaja comparativa en montaje
  - Incorporar nuevas tecnologías
     Conducción autónoma
  - c. Reducir impacto medioambiental
  - d. Transformación energética
- III. Antecedentes
- IV. Marco jurídico
- V. Marco financiero
- VI. Actuaciones
- VII. IPPC
- VIII. Planes PIMA

Sectores difusos

- IX. Plan Renove
  - a. Ayudas para compra de todo tipo automóviles
  - b. Todo tipo de automóviles
    - → Combustión, eléctricos, híbridos
  - c. Sujeto a límites de emisiones
  - d. Necesario achatarrar coche >10 años
- X. Plan Moves II: ayudas compra coches eléctricos<sup>7</sup>
  - a. Ayudas a compra de coches eléctricos
  - b. Ejecución limitada en algunas CCAA
- XI. WLTP World Harmonized Light-duty Vehicle Test
  - a. Estándar global sobre emisiones CO2
  - b. Vehículos ligeros
  - c. Vehículos deben homologarse Para poder valorar emisiones CO2
  - d. Entrada en vigor en 2018 Impulsó venta de vehículos Necesario vender vehículos obsoletos
    - → Aplicación de descuentos
- XII. Plataforma Tecnológica del Hidrógeno y Pilas de Combustible
  - a. Proyecto financiado por Ministerio de Ciencia

- b. Agrupar investigación en hidrógeno
- Especialmente importante para ind. automóvil España
- d. Aumentar viabilidad comercial hidrógeno

#### XIII. Valoración

 a. Transformaciones pueden afectar competitividad España

Baterías

Otras tecnologías de propulsión

- b. Dependencia de componentes importados
- c. Problemas de innovación en tecnologías frontera Baterías

Conducción autónoma

#### XIV. Retos

a. Covid

Incertidumbre

Caída de renta disponible

- b. Transición al vehículo eléctrico
   Necesario financiar tomas de electricidad
   Implementación de corredores eléctricos
  - → Posible cargar vehículo
  - ⇒ A lo largo de todo el trayecto

Elevado coste de inversión

- → Zonas poco densas muy difíciles
- ⇒ Poca rentabilidad de inversión
- ⇒ Poca rentabilidad de fondos públicos
- c. Regulación de conducción autónoma
   Aspecto muy difícil
   Implicaciones económicas profundas
   Sector inmobiliario
  - → ¿Pagar por vivir cerca de trabajo rentable?
- d. Aumentar tasa de utilización de stock de K Vía mecanismos de compartición

 $\rightarrow$ 

⇒ Nuevos modelos de negocio

#### Conclusión

- 1. Recapitulación
  - Bienes intermedios
  - II. Industria del automóvil
- 2. Idea final

<sup>&</sup>lt;sup>7</sup>Ver Cinco Días (2020): Algunas autonomías no convocan ayudas..

## **GRÁFICAS**

## **CONCEPTOS**

## **PREGUNTAS**

## **NOTAS**

## **BIBLIOGRAFÍA**

Mirar en Palgrave:

KPMG Tendencias (2019) *Principales tendencias según informe Global Automotive Executive Survey* Disponible aquí

Larrea Basterra, M. Berezo García, A. (2017) *La siderurgia en España y su futuro.* Disponible aquí – En carpeta del tema