# OPOSICION TECNICO COMERCIAL Y ECONOMISTA DEL ESTADO

Tema 4A-9: Análisis de los sectores de bienes intermedios: siderurgia, química y metales no férreos. La industria del automóvil.

Miguel Fabián Salazar

4 de julio de 2022

ÍNDICE	Página	ì
Idea clave	1	l
1 Importancia cuantitativa de los sectores económicos	J	L
1.1 Sectores principales	1	L
1.2 Sectores específicos	1	L
1.2.1 Primario		Ĺ
1.2.2 Secundario		
Preguntas clave	4	_
Esquema corto	5	;
Esquema largo	8	3
Gráficas	20	)
Conceptos	21	L
Preguntas	22	)
Notas	23	3
Bibliografía	24	ŀ

#### **IDEA CLAVE**

Importancia cuantitativa de los sectores económicos

#### 1.1. Sectores principales

- Servicios: 74,7%, 14.000.000 empleados
- Industria: 15,4%, 2.100.000 empleados
- Construcción: 6,5 %, 1.200.000 empleados
- Sector primario: 3%, 1.200.000 empleados

#### 1.2. Sectores específicos

#### 1.2.1. Primario

#### Agrícola:

- % sobre PIB: 2,2%
- VAB: ~30.000 M de €
- % de VAB agrícola en UE: 16,6%
- Empleos: 700.000
- EETC: ~350.000
- Saldo exterior agrícola: +~17.000 M de €, superávit UE y fuera UE
- Agricultura sobre VAB agrícola total: 60% de VAB
- Superficie útil: 23 millones de hectáreas
- Superficie aprovechada: 17 millones de hectáreas
- Verduras y hortalizas: 20%
- Frutas: 40%
- Cereales, industriales, patatas, vino, aceite de oliva... resto
- Ganadería sobre VAB agrícola total: 35% de VAB
- Cerdo: 15%
- Forestal y silvicultura:
- Forestal y silvicultura sobre VAB agrícola total: resto (~5%)
- VAB: 5.000 M de € en VAB, corcho, madera, papel

#### Pesca

- VAB total: 6.000 M de € sobre VAB
- Empleos totales: cercano a 80.000 empleos en total
- Producción pesquera 1.300 M de €, 30.000 empleos
- Acuicultura: 300 M de €, 10.000 empleos
- Transformación de productos: 4.100 M de €, 40.000 empleos
- Exportaciones pesqueras: 7.300 M de €
- Importaciones pesqueras: 3.000 M de €
- $\blacksquare$  Saldo exterior pesquero: -4.000 M de € en general, superavitario con UE

#### Energía:

- VAB de producción de energía sobre total: 3,6% en 2016
- empleo en energía sobre total: 1,2% sobre empleo total, cercano a 260.000 empleos
- Empleo total en energía: 260.000 empleos
- Exportaciones de energía: 21.000 M de €
- Importaciones de energía: 44.000 M de €
- Saldo energético de España: ~-23.000 M de €, 2 % PIB,

#### Minería:

- VAB 3.000 M de €
- Empleo: 30.000 empleo

#### 1.2.2. Secundario

- **Industria** ~170.000 M de €, <15% PIB, 2.100.000 empleados en 2020T2
- Manufacturera: 140.000 M de €, por debajo de 1.900.000 empleados tras covid
- Otras industrias: 38.000 M de €
- Industria agroalimentaria: CNAE 10,11,12
- VAB: 30.000 M de €
- Empleos: 400.000 empleos
- Empresas: 30.000 empresas
- Superávit total de 15.000 M de €
- Superávit en transformado de 10.000 M de €
- Superávit en no transformado de 5.000 M de €
- Textil y confección, cuero y calzado CNAE 13, CNAE 14, CNAE 15
- VAB: 8600 M de €
- % sobre PIB:0,7% del PIB,
- Empleo: 130.000
- exportaciones 20.000 M,
- importaciones 25.000 M
- saldo deficit -5000 M,
- Papel: cadena de papel (completa) 4,5% PIB CNAE 16
- VAB: 4000 M de €
- Empleo: 46.000
- Artes gráficas y editorial CNAE 17
- VAB: 2300 M de €
- Empleo: 58.000 empleos
- Madera y muebles
- VAB 4500 M de €
- Empleados: 103.000 empleos
- Juguetes
- Bienes medioambientales
- Eólica: 23.000 trabajadores, superávit exterior, 2.400 M de €
- Fotovoltaica: déficit exterior
- Solar termoeléctrica: superávit exterior
- Solar térmica: superávit exterior
- Metales
- CNAE 24, 25
- VAB 19.000 M de €
- Empleados 310.000 empleados
- Hierro, acero y ferroaleaciones:
- VAB: 7000 M de €
- Empleo: 62.000 empleados
- Fabricación de productos metálicos:
- VAB: 12.000 M de €
- Empleo: 250.000 empleados
- Fabricación de material informático, electrónico y óptico:
- VAB: 1.800 M de € de VAB,
- Empleados: 26.000
- Exportaciones: 3.500 M de €
- Importaciones: 15.000 M de €
- Saldo: -12.500 M de €
- Material de transporte no automóviles
- VAB: 4000 M de €
- Empleos: 50.000 empleos
- Aeroespacial
- 40.000 empleados totales
- Fabricación de productos farmacéutico
- VAB total 7000 M de €
- VAB sobre total: 0,7%
- Empleo total: 43.000
- Material eléctrico

- CNAE 27
- VAB: 4800 M de €
- Empleos: 71.000 empleos
- Maquinaria y equipo
- CNAE 28
- VAB: 7200 M de €
- Empleos: 110.000 empleos
- Materiales de construcción
- VAB: 6000 M de €
- Empleos: 95.000 empleos
- Químico: CNAE 20 (químico) + caucho y plásticos (22)
- VAB: 9.000 M (plásticos) + 6000 caucho y plásticos = 15.000 M de €
- Empleos: 93.000 empleados + 100.000 empleados = 200.000 empleados
- Empleo % sobre total: 0,5 % químicos + 0,5 % caucho y plásticos = 1 %
- Automóviles
- VAB: ~12.000 M de VAB
- Empleados: 160.000 empleados
- VAB en venta y reparación: 18.000 M de €
- Empleados en venta y reparación: 300.000 empleados

#### 1.2.3. Terciario

- Servicios
- Cercano a 840.000 M de € de VAB en 2019
- 14.000.000 de empleos totales
- 11.800.000 empleados asalariados en 2020T2
- Construcción 72.000 M de VAB en 2019,~1.200.000 empleados, 124.000 de FBCF
- Obra civil: ~15% VAB construcción, volátil
- Edificación no residencial: ~18% VAB construcción
- Edificación residencial: ~33 % VAB construcción, unas ~6000 o 5000 viviendas terminadas al mes
- Mantenimiento y reparación: ~33 % VAB construcción
- Actividades inmobiliarias: 130.000 M de €, 220.000 empleados
- Transporte: 4% del VAB, 5% del empleo, 900.000 empleos en 2020 tras Covid
- VAB: 50.000 M de €
- Empleos: 900.000 empleos
- Terrestre (carretera y ferrocarril): 23.000 M de VAB, 500.000 empleos
- Marítimo: 700 M de € de VAB, 8000 empleos
- Aéreo: 3.400 M de € de VAB, 32.000 empleos
- Almacenamiento y anexas: VAB 20.000 M de €, 220.000 empleos
- Postales: VAB 2500 M de €, 90.000 empleos
- Software e informática:
- VAB 17.000 M de €
- Empleos: 310.000 en 2018,
- 1,5% del PIB
- Exportaciones: 10.000 M de €
- Importaciones: 4.000 M de €
- SUPERÁVIT 6.000 M de €
- 300.000 empleados
- Biotecnología
- 2.400 M de € VAB
- 27.000 trabajadores directos
- **Telecomunicaciones**: VAB 15.000 M de €, 70.000 empleos en 2018
- Turismo:
- PIB expuesto a turismo: 12,6%
- Empleados expuestos a turismo: 2,6 millones de personas, 13,6% afiliados antes de Covid
- Turistas en 2019: 83 millones de turistas en 2019
- Exportaciones: 70.000 millones
- Importaciones: 25.000 millones
- Principales orígenes: 1. Resto del Mundo 2. RU 3. Alemania 4. Francia 5. Italia
- Hostelería, alojamiento, comida y bebida

- VAB: 68.000 M de € (pre-covid)
- Empleo: 1.6 M de personas
- Distribución comercial
- Comercio minorista:
- VAB: 57.000 M de € (pre-covid)
- Empleados: 1.9 millones (pre-covid)
- Comercio mayorista:
- VAB: 65.000 M de € (pre-covid)
- Empleados: 1.2 millones (pre-covid)
- Servicios financieros y seguros
- PIB: 43.000 M de PIB
- Empleados: 350.000 empleados

# Preguntas clave

### **ESQUEMA CORTO**

#### Introducción

#### 1. Contextualización

- I. Sectores de la economía española
- II. Sector en cuestión
- III. Ejemplos relevante

#### 2. Objeto

- I. Análisis estático
- II. Análisis dinámico
- III. Políticas públicas

#### 3. Estructura

- I. Análisis estático
- II. Análisis dinámico
- III. Política económica

#### I. BIENES INTERMEDIOS

#### 1. Idea clave

- I. Concepto
- II. Objetivos
- III. Resultados

#### 2. Siderurgia y ferroaleaciones

- I. Análisis estático
- II. Análisis dinámico
- III. Políticas públicas
- IV. Estatuto de Consumidores Electrointensivos
- V. Foro Mundial Sobre Exceso de Capacidad del Acero

#### 3. Metales no férreos

- I. Análisis estático
- II. Aluminio
- III. Zinc
- IV. Cobre
- v. Estaño
- VI. Mercurio
- VII. Plomo
- VIII. Wolframio
  - IX. Tierras raras
  - X. Políticas públicas

#### 4. Materiales de construcción

- I. Delimitación
- II. Empresas
- III. Trabajo
- IV. Cerámico
- v. Cemento
- VI. Vidrio
- VII. Hormigón y mortero preparado
- VIII. Piedra natural
  - IX. Implicaciones

#### II. INDUSTRIA QUÍMICA

1. Análisis estático

- I. Delimitación del sector
- II. Importancia
- III. Oferta
- IV. Demanda externa
- v. Empresas
- VI. Química básica
- VII. Química intermedia
- VIII. Especialidades químicas

#### 2. Análisis dinámico

- I. Evolución
- II. Actualidad
- III. Perspectivas

#### 3. Políticas públicas

- I. Acuerdo productos químicos en seno de WTO
- II. Fuerte regulación en general
- III. Tendencia a concentración geográfica
- IV. REACH
- v. Políticas de I+D
- VI. Nanotecnología
- VII. Incorporación de DMarco de Residuos y IPPC
- VIII. Ley de Residuos y Suelo contaminados
- IX. PEMAR Plan Estatal Marco de Gestión de Residuos 2016–2022
- X. Programa Estatal de Prevención de Residuos 2014-2020
- XI. Estrategia Española de Economía Circular 2030
- XII. Impuesto sobre Plásticos de Un Solo Uso

#### III. INDUSTRIA DEL AUTOMÓVIL

#### 1. Análisis estático

- I. Delimitación del sector
- II. Importancia
- III. Modelos teóricos relevantes
- IV. Oferta
- V. Demanda interna
- VI. Sector exterior

#### 2. Componentes de automóviles

- I. Idea clave
- II. Empresas
- III. Empleo
- IV. Exportaciones

#### 3. Distribución de vehículos: concesionarios

- I. Idea clave
- II. Evolución
- III. Perspectivas

#### 4. Análisis dinámico

- I. Evolución
- II. Actualidad
- III. Elevada incertidumbre
- IV. Crisis Covid
- v. Carsharing
- VI. Transporte colaborativo
- VII. Perspectivas

#### 5. Políticas públicas

- I. Justificación
- II. Objetivos
- III. Antecedentes
- IV. Marco jurídico
- V. Marco financiero
- VI. Actuaciones
- VII. IPPC
- VIII. Planes PIMA
  - IX. Plan Renove
  - X. Plan Moves II: ayudas compra coches eléctricos
- XI. WLTP World Harmonized Light-duty Vehicle Test
- XII. Plataforma Tecnológica del Hidrógeno y Pilas de Combustible
- XIII. Valoración
- XIV. Retos

#### Conclusión

#### 1. Recapitulación

- I. Bienes intermedios
- II. Industria del automóvil

#### 2. Idea final

### **ESQUEMA LARGO**

#### Introducción

#### 1. Contextualización

I. Sectores de la economía española<sup>1</sup>

a. Porcentaje sobre VAB

b. Servicios: 74,7%c. Industria: 15,4%

d. Construcción: 6,5%e. Sector primario: 3%

II. Sector en cuestión

III. Ejemplos relevante

#### 2. Objeto

I. Análisis estático

II. Análisis dinámico

III. Políticas públicas

#### 3. Estructura

I. Análisis estático

II. Análisis dinámico

III. Política económica

#### I. BIENES INTERMEDIOS

#### 1. Idea clave

I. Concepto

a. Transformación de materias primas

→ Bienes semielaborados

b. Diferencias con bienes de consumo
 Bienes intermedios se utilizan para producir

→ Otros bienes y servicios

c. Diferencias con bienes de equipo Bienes intermedios se agotan

 $\rightarrow$  En momento de incorporación a proceso productivo

#### II. Objetivos

a. Caracterizar principales sectores

b. Distinguir aspectos esenciales

c. Políticas públicas relativas a cada sector

#### III. Resultados

a. Enorme importancia sector industrial

b. Permite reducir costes sectores downstream

c. Eslabonamientos hacia abajo

#### 2. Siderurgia y ferroaleaciones<sup>2</sup>

I. Análisis estático

a. Concepto

Transformación de metales férreos brutos

→ En manufacturas elaboradas

b. Delimitación del sector

CNAE División 24: acero, hierro, ferroaleaciones

CNAE Division 25: productos metálicos no maquinaria o equipo

Fabricación de productos metálicos

→ Excepto maquinaria y equipo

Otros sectores expuestos a metal

- → Fabricación productos electrónicos, ópticos...
- → Material y equipo electrónico
- → Maquinaria y equipo ncop.
- → Vehículos...
- → Otro material de transporte
- → Reparación de maquinaria y equipo

#### c. Subsectores

Metalurgia básica

- → Obtención de hierros y aceros
- → Primeros laminados

Transformación de metales

- → Laminación en frío
- → Forja y estampación
- → Trefilerías
- → Laminados de precisión

#### d. Importancia

Casi 2% de PIB CNAE 24 y 25

→ 19.000 M de €

4,6% de PIB industrial

310.000 trabajadores directos

- ightarrow 60.000 en metalurgia, acero, hierro, ferroaleaciones
- $\rightarrow$  250.000 en fabricación productos metálicos no equipo

+20.000 en recogida de chatarra

Productor nº 16 mundial en 2016

→ Por debajo de GER, FRA, ITA

Más importancia que otros países UE

Mucho más productivo que en media UE

Efectos arrastre hacia delante y atrás

- → Automóvil
- → Electrodomésticos
- → Minería del hierro
- → Minería del carbón
- → Construcción
- $\rightarrow$  Industria naval
- → Industria de defensa
- → Aeronáutica
- → Equipos mecánicos y eléctricos
- e. Ramas

Siderurgia

Ferroaleaciones

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup>Presentación Kingdom of Spain del Tesoro Público, diciembre de 2019 (fuente: INE).

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup>Ver Sahuquillo y Larrea Basterra, M.; García Berezo, A. La Siderurgia en España y su futuro.

#### f. Tipos de productos

Largos

- → Principal componente
- → Más de 50% de total

Planos

Semis y transformados

g. Modelos teóricos relevantes

Economías de escala

Oligopolio

Competencia monopolística

Análisis de costes

#### h. Oferta

Empresas de gran tamaño

Cerca de 20 instalaciones productoras de acero

50 instalaciones de transformación y laminación

Costes fijos muy elevados

Enormes economías de escala

Necesario producir en continuo

Tendencia hacia concentración creciente

Pequeño % sobre producción mundial

Concentración geográfica en País Vasco y Asturias

- → Corporación Siderúrgica Integral
- ⇒ Posteriores Aceralia, Arcelor, ArcelorMittal

Sobrecapacidad

→ Tras desmantelamiento Sagunto en 80s

Celsa en Cataluña

- → Productos largos
- → Primer grupo siderúrgico privado español
- i. Competencia

Elevada fragmentación a nivel mundial

Costes de transporte no excesivos

→ Competencia fuerte a nivel mundial

j. Demanda interna

Sobrecapacidad respecto demanda interna

Sensible a ciclo

k. Demanda externa

China principal productor mundial

→ Enorme sobrecapacidad

India

Este de Europa

Alemania e Italia

Sector relativamente fácil de proteger

→ Bienes pesados y fácilmente detectables

Protección en bloque NAFTA tras USMCA

→ Aumentado con aranceles Trump

Fuertes caídas recientes en destinos españoles

- → Portugal
- → Italia

Saldos positivos en última década

→ Caída en 2018

- → Exceso de capacidad en 2019
- l. Importaciones

Francia, Portugal, Alemania, Italia, Turquía

→ Principales proveedores

Emergentes asiáticos también relevantes

Sobre todo en productos planos

#### II. Análisis dinámico

#### a. Evolución

Larga tradición histórica

- → Yacimientos de carbón y de hierro
- → Industria de armamento

Industrialización inicial

- → Comienza por sector siderúrgico
- ⇒ Ferrocarril motor de demanda inicial
- ⇒ País Vasco
- ⇒ Substrato armería Irún, Eibar...
- ⇒ Relaciones comerciales con Inglaterra
- → Relativamente débil respecto Europa del Norte

#### Periodo autárquico

- → Énfasis en industria pesada
- → Creación de ENSIDESA<sup>3</sup> en 1957
- → Cuellos de botella: demanda <oferta

Plan de Estabilización 1959

- → Liberalización importaciones siderúrgicas
- → No estrangular industrialización
- ⇒ Aumento de importaciones
- ⇒ Evidencia problemas de competitividad
- ⇒ Demanda elevada mantiene a flote y creciente
- ⇒ Reconversión se aplaza

Crisis años 70

- → Inflación y crisis en Occidente
- → Caída exportaciones
- → Pérdida de competitividad
- → Aumento de costes energéticos
- → Aumento de desempleo

#### Años 80

- $\rightarrow$  Comienzo reconversión
- → Disminución de capacidad instalada
- → Controversia Informe Kawasaki
- ⇒ Afirma necesidad gran planta en Sagunto
- ⇒ Presión sindical: Asturias y PV ganan partida
- ⇒ Acceso a fondos europeos para reconversión

#### Años 90

- → Segunda reconversión industrial
- → Fusión ENSIDESA y Altos Hornos Vizcaya
- ⇒ Corporación Siderúrgica Integral
- ⇒ Aceralia en 1997
- ⇒ Arcelor en 2002
- ⇒ ArcelorMittal en 2006

Crisis financiera

<sup>&</sup>lt;sup>3</sup>Empresa Nacional de Siderurgia S.A.

- → Caída inferior a competidores como Alemania
- → Sin embargo, apenas se recupera posteriormente
- ⇒ Pérdida de peso mundial

#### b. Actualidad

Pérdida de peso reciente

Importante peso en inversión anual

- → Maquinaria
- → Mejora de instalaciones
- → Mantener competitividad

Elevados costes energéticos

#### c. Perspectivas

Sector en fuerte crecimiento desde 2018

- → Países emergentes tiran de la demanda
- → Especialmente China, India

Relativamente maduro en desarrollados

Creciente competencia internacional

- → China acusada de dumping
- → Restricciones tras victoria Trump
- → Tecnología relativamente estable
- → Costes laborales a la baja
- ⇒ Sobrecapacidad mundial

Protección medioambiental

- → Sujeta a ETS europeo
- ightarrow Industria fácil de controlar respecto emisiones

#### Sustitutivos

- → Plásticos
- → Fibras de carbono
- → Aluminio
- → ...

Exceso de capacidad internacional

Débil demanda en destinos españoles

- → Portugal
- → Italia
- ⇒ Fuertes caídas de demanda

#### d. Amenazas

Sobrecapacidad en China

Sustitución por otras materiales

e. Fortalezas

Cercanía con sectores downstream

- → Especialmente coches
- → Bienes de equipo País Vasco
- → Bienes de equipo en Europa

Elevado nivel tecnológico

- → En relación a conjunto de economía
- → Relativamente bajo respecto otros industriales

#### III. Políticas públicas

- a. Periodo autárquico
- b. Planes de desarrollo
- c. Reconversión industrial años 80
- d. Regulación sobre ayudas públicas en la UE
- e. ETS

f. Ajuste de carbono en fronteras UE

No implementado

Posible implementacón

Extranjeros no sufren ETS

#### IV. Estatuto de Consumidores Electrointensivos

a. Actualmente

Precios eléctricos muy elevados

Electricidad es input esencial de metalurgia

- b. Aumentar certidumbre de precios eléctricos
- c. Actividades coste electrico puede ser >40 %
- d. En proyecto

#### V. Foro Mundial Sobre Exceso de Capacidad del Acero

- a. Foro mundial con principales productores
- b. Examinar y debatir cuestión de exceso de capacidad
- c. Especialmente tras medidas comerciales Trump
- d. China y Brasil abandonan foro
- → Vaciado de contenido

#### 3. Metales no férreos

- I. Análisis estático
  - a. Delimitación del sector

Extraído el mineral

→ Llevar a cabo primeras transformaciones

CNAE Grupo 244: metales preciosos y no férreos

- → Metales preciosos
- → Metales no férreos
- → Producción
- → Fundición

#### b. Importancia

Esencial para sector industrial

- → Bienes de equipo
- → Bienes de consumo
- → Automóvil

Cualitativo

- → Factor de dependencia exterior
- → Consideraciones estratégicas y militares
- → Impacto medioambiental elevado
- → Emisiones no difusas
- c. Modelos teóricos relevantes

Costes fijos

Monopolios naturales por inversiones elevadas

d. Oferta

Trabajo

Capital

- e. Demanda interna
- f. Demanda externa
- II. Aluminio
  - a. Importancia

Muy numerosas aplicaciones industriales

- → No se corroe
- → Buen conductor eléctrico y térmico
- → Muy ligero

→ Baja densidad

Elevado consumo eléctrico en producción

b. Distribución geográfica

Planta de Lérida

→ Explotación de bauxita

Plantas de Lugo y Avilés

→ Fabricación de productos de aluminio

Alibérico

- → Producción de envases de aluminio
- c. Políticas públicas

INI/SEPI

- → Propietaria de INESPAL
- → 9 plantas alumineras
- → Provisión de electricidad
- ⇒ Venta en 1998 a ALCOA
- ⇒ Fin de contratos preferentes electricidad

Estatuto de Consumidor electrointensivo

→ Por desarrollar

#### III. Zinc

a. Importancia

Fabricación de:

→ Latón

Galvanización:

→ Evitar oxidación del hierro

Envases

Industria farmacéutica

b. Distribución geográfica

Mina en Cantabria cerrada en 2003

→ Mayor explotación de Europa

AZSA4 en Asturias

→ Uno de los mayores productores europeos Explotaciones en Murcia y Jaén agotados

Importancia cada vez menor

- → Parte de Glencore tras venta por Xstrata
- → Producción de lingotes de zinc
- → Otros subproductos
- → Récords de producción pre-Covid

#### IV. Cobre

a. Importancia

Excelente conductor eléctrico

→ Solo después de plata

Relación coste-conductividad

→ Componente esencial electricidiad

Eslabonamientos con todos sectores industriales

- → Electricidad
- → Otros usos
- b. Distribución geográfica

Minas históricas de Río Tinto

Recuperación de chatarras

→ Distribuida respecto a áreas industriales

KME multinacional italiana-alemana

- → Controla gran parte de Producción
- c. Reciclaje ilimitado

Reduce dependencia exterior

#### v. Estaño

a. Importancia

Fabricación de bronce

Aleación con cobre

Importancia muy reducida

Sustituido por aluminio

#### VI. Mercurio

- a. Aplicaciones muy diversas en industria
- b. Antigua mina de Almadén, ciudad Real Clausurada en 2002
- c. Alta toxicidad reduce uso y extracción

#### VII. Plomo

a. Importancia

Muy dúctil y maleable

Pigmentos en pinturas

Baterías

Antiguamente, gasolina

b. Distribución geográfica

Antiguamente, explotaciones muy fragmentadas

→ Productividad muy baja

Explotaciones en Murcia y Jaén agotados

Importancia cada vez menor

c. Medioambiente

Tendencia

#### VIII. Wolframio

- a. Punto de fusión muy elevado
- b. Gran dureza
- c. Carácter estratégico militar

#### IX. Tierras raras

- a. Conjunto de 15 elementos químicos
- b. Relativamente escasos
- c. Enorme importancia industrial

Microchips

Magnetismo

- d. China, Australia, EEUU mayores productores
- e. Potencial geológico de España
- f. Yacimientos asociados a metales presentes en España
- g. Medioambiente

Elevado consumo de agua

→ Problema en zonas tensionadas

Vertidos de materiales

- x. Políticas públicas
  - a. Política industrial general
  - b. Regulación medioambiental

<sup>&</sup>lt;sup>4</sup>Asturiana de Zinc.

Poco favorable a extracción de metales

- → Aumenta dependencia exterior
- c. Consideración estratégica de tierras raras

#### 4. Materiales de construcción

- I. Delimitación
  - a. CNAE División 23 Otros productos minerales no metálicos
  - b. Importancia

Input esencial en construcción

Otros procesos industriales

Intensivo en capital

0.5% de VAB y empleo en 2015

c. Modelos teóricos relevantes

Oligopólicos

Elevados costes fijos

Extracción de recursos medioambientales

d. Oferta

Sobrecapacidad muy elevada

e. Demanda externa

Superávit comercial estructural

- → Especialmente en baldosas y cerámicas
- f. Amplia variedad dentro de subsectores
- g. Varios subsectores principales

Cerámico

Cemento

Hormigón

Mortero

Vidrio

Metales

...

#### II. Empresas

- a. Elevado número de empresas
- b. Destrucción de empresas en crisis
- c. Inflexión en 2014

Vuelta a crecimiento

#### III. Trabajo

- a. Cualificación relativamente baja
- b. Paro por debajo de media nacional
- c. 100.000 empleados

#### IV. Cerámico

- a. Demanda mundial creciente
- b. Azulejos, baldosas, ladrillos, tejas...
- c. España muy competitiva 3er productor mundial
- d. Comunidad Valenciana, Castellón
   Aglomeración de industrias relativas
- e. Contenciosos comerciales con Marruecos Alegaciones de dumping
- f. Principales exportadores mundiales

China

Italia

#### España

- → Pamesa
- → STN Group
- g. Principales consumidores

China

India

Brasil

Vietnam

•••

h. Costes energéticos

My relevantes

Pérdida de competitividad España

i. Exportaciones

Tercer mayor exportador tras China e Italia

Menor valor añadido que Italia

Sobre todo a Europa

Crecimiento a Argelia

j. Importaciones

Muy escasa importación

Algunos productos muy alto valor añadido

k. Saldo

Superavitario desde 2009

6.000 M de € superávit

#### V. Cemento

a. Material de construcción a partir de:

Caliza

Arcillas

Transformación química mediante calor

- b. Rama más importante de transformación
   En trasformación de minerales no metálicos
- c. 18 millones de toneladas en 2018
- d. Plantas productivas repartidas por territorio33 plantas productivas
- e. Exceso de capacidad tras crisis Apenas utilización entre 50 % y 60 %
- f. Unas 30 plantas nacionales relevantes
- g. Muy intensivo en energía
   Sufre elevado coste energético en España
- h. Muy afectado por crisis financiera Caída edificación, obra pública, vivienda
- i. Demanda nacionalApenas 35% de capacidad productiva
- ⇒ Elevada infrautilización
- ⇒ Concentración del negocio
- j. Demanda por subsectores

Vivienda y edificación no residencial

→ Superan ligeramente el 50 %

Obra civil

- → Supera el 45%
- k. Energético intensivo
- l. Elevadas emisiones de CO2

- m. Fortísima caída tras crisis
- n. Volumen apenas 1/4 de 2007
- ñ. No se recupera desde 2013
- o. Sector exterior
- p. Poco orientado al exterior

Por relación peso-precio

Superávit pero muy poca cuantía

Francia, UK, Portugal principales destinos

Turquía, Argelia competidores

q. Empresas mundiales

Holcim-Lafargue

Cemex

CRH

Heidelbergcement

r. Cemex

Principal cementera en España

Cierres en 2019

Altos costes energéticos

s. Fuerte superávit exterior

A pesar de CdTransporte elevados por kg Hacen poco rentable actividad exportadora

- → Pero España muy internacionalizada
- t. Muy poca importación
- u. Exceso de capacidad
- v. Sujeto a derechos de emisión de CO2 Emisiones fáciles de localizar
  - Progresivo aumento de precios derechos
- w. Demanda interna relativamente débil tras crisisx. Fuerte interacción con sector de la construcción
- VI. Vidrio
  - a. Fusión de silicio a alta temperatura
  - b. Productos muy estandarizados
  - c. Márgenes muy reducidos
  - d. Beneficio por volumen
  - e. Elevada concentración del sector
  - f. Poco comercio internacional
     Costes de transporte elevados por kg
- VII. Hormigón y mortero preparado
  - a. Cemento+agua+áridos+otros
  - b. Subsectores

Hormigón

Mortero preparado

Prefabricados de hormigón

- c. Casi 2000 plantas productoras
- d. Caída similar a cemento tras crisis
- e. Recuperación muy lenta
- f. Distribución geográfica

Andalucía

Castilla y León

Galicia

g. Saldo exterior positivo

Especialmente preparados de hormigón

VIII. Piedra natural

- a. Granito, pizarra, mármol
- b. Comercio internacional

Sólo en segmento de calidad alta

- → Elevados CdTransporte
- → Muy elevado peso
- IX. Implicaciones
  - a. Tendencia alcista en 2018

En casi todos los sectores

b. Crisis covid fuerte impacto global y España

#### II. INDUSTRIA QUÍMICA

#### 1. Análisis estático

I. Delimitación del sector

Transformación de productos por reacciones químicas

CNAE División 20: Industria química

Principales Grupos

- → Fabricación productos químicos básicos
- → Refino de petróleo
- → Pesticidas y agroquímicos
- → Pinturas, barnices, revestimientos, tintas
- $\rightarrow$  Otros: perfumes, explosivos, colas, fibras artificiales...
- II. Importancia<sup>5</sup>

13% de VAB industrial

Casi 700.000 empleos inducidos totales

Inputs esenciales en todo el sector industrial

- → Industria pesada
- → Bienes de consumo
- → Bienes de equipo

Impacto medioambiental elevado

Elevada capacidad de arrastre de capital humano

Más del 50% de producción dedicado a exportación

#### III. Oferta

9.000 VAB en 2018 (INE, Ramas)

1,1% del empleo (2015, Sahuquillo)

Empleo según INE CNAE:

- → Química+refino: 100.000 (CNAE 20)
- → Caucho y plásticos: 100.000 (CNAE 22)

Elevado peso en inversión industrial I+D

→ Casi el 25% de la inversión total en I+D+I

Emplea +20% de personal investigador en industria

Capital extranjero muy relevante

Concentración geográfica

- → Cataluña (Tarragona)
- → Madrid
- → Huelva

<sup>&</sup>lt;sup>5</sup>Ver Ver Invest in Spain.

- → Algeciras
- → País Vasco
- → Zonas costeras

#### **Empleo**

- → Casi 200.000 empleos directos
- → Muy baja temporalidad
- → Salario bastante por encima de la media

#### Inversión

- → Elevado peso en inversión anual
- → Elevado peso inversión sobre % VA
- a. Demanda interna

#### IV. Demanda externa

- a. >50% dedicado a exportación
- b. Importante en exportaciones industriales
  - → Tercer sector tras bienes de equipo y automóvil Refino de petróleo superavitario
- c. Exportaciones
  - → 27.000 M de € en 2019
  - → Tercer mayor sector de exportaciones
  - ⇒ Tras automóvil y ABT
- d. Importaciones
  - → 30.000 M de € en 2019
  - → Tercer mayor sector de importaciones
  - ⇒ Tras automóvil y maquinaria
- e. Saldo
  - → Ligero déficit persistente
- f. EXPOQUIMIA en Barcelona
  - → Feria importante del sector químico
  - → Trianual

#### v. Empresas

a. FEIQUE

Federación Empresarial de la Industria Química en España

- b. Fertiberia
- c. Solvay

Cantabria

Andalucía

- d. Ercros (española)
- e. Armando Álvarez (embalajes plásticos)
- VI. Química básica
  - a. Fertilizantes
  - b. Fertiberia
  - c. Demanda muy estacional
  - d. Fuerte interacción con sector agrícola
- VII. Química intermedia
  - a. Caucho

Elevada dependencia de automoción

b. Plástico

España entre 10 mayores productores

Ligado a industria alimentaria

Énfasis regulatorio

- → Reconversión en otros materiales
- → Alternativas plantean también problemas

Sujeto de nuevos impuestos

- → Impuesto sobre Plásticos de un Sólo Uso (proyecto)
- → Recurso de financiación europeo
- c. Pasta de papel

Dos fases:

- 1. Fabricación de celulosa o pasta
- 2. Transformación en papel o cartón

Producto fuertemente estandarizado

→ Competencia en precios

Parte del sector en reciclado

Muy contaminante

Competencia con sector de reciclado

→ Aunque también demanda productos químicos

#### VIII. Especialidades químicas

a. Especialidades farmacéuticas (21%)

21% cifra de negocios

b. Materias primas, caucho, plástico

19%

c. Química orgánica

15%

d. Otros sectores

Perfumería y cosmética

Pinturas y tintas

Materias primas farmacéuticas

Detergentes

Gases industriales

Química inorgánica

Fertilizantes

Agroquímica

Colorantes

Fibras

....

#### 2. Análisis dinámico

I. Evolución

Planes de Desarrollo

Crecimiento mayor que otros europeos

II. Actualidad

Cluster químico de Tarragona

→ Mayor clúster químico Mediterráneo y Sur

Andalucía y Huelva

→ Promocionados par anueva inversión

Murcia y Valencia

→ Importantes focos a nivel mediterráneo

III. Perspectivas

#### 3. Políticas públicas

- I. Acuerdo productos químicos en seno de WTO
  - a. España es parte vía UE
  - b. Reducción general

- c. Homogeneización de tipos
  - → Reducir picos elevados
- II. Fuerte regulación en general
  - a. Evitar impacto medioambiental
  - b. Evitar efectos salud humana
- III. Tendencia a concentración geográfica
  - a. Mitigar impacto medioambiental
  - b. Rechazo de industrias en muchos lugares
  - c. Economías de escala elevadas

#### IV. REACH

a. Entada en vigor en 2007

Regulation on:

- → Registration
- → Evaluation
- → Authorisation
- → Restriction
- → Chemicals
- b. Agencia Europea de Productos Químicos
- c. Obligación de identificar y gestionar riesgos
  - → Productos químicos vendidos y producidos
- d. Sustancias químicas sin registro
  - → No pueden importarse o producirse
- e. Evaluación de dosieres
  - → Por parte de la AEPQ
- v. Políticas de I+D
  - a. Importante peso del sector privado
  - b. Poco peso relativo políticas públicas
- VI. Nanotecnología
  - a. Subvenciones empresas vía CDTI
  - b. CSIC
  - c. Otros organismos autonómicos
- VII. Incorporación de DMarco de Residuos y IPPC
  - a. CCAA

Planes autonómicos prevención y vigilancia

b. EELL

Recogida, transporte y tratamiento Potestad de vigilancia e inspección

c. Objetivo global

Reducir residuos generados para 2020

- → Un 10% respecto de 2010
- d. Anteproyecto de nueva ley en desarrollo
   Impuesto sobre plásticos de un sólo uso
  - → 0,45 € por kg
- VIII. Ley de Residuos y Suelo contaminados
  - a. Ley 22/2011 de residuos y suelos contaminados

Regular disposición de residuos

Prevenir generación

Fuera de ámbito de aplicación

→ Emisiones a la atmósfera

- → Residuos radioactivos
- → Residuos mineros
- IX. PEMAR Plan Estatal Marco de Gestión de Residuos 2016–2022
  - a. Instrumento para política española de residuos
  - b. Objetivos nacionales y autonómicos
  - c. CCAA deben cumplir objetivos mínimos
- X. Programa Estatal de Prevención de Residuos 2014-2020
  - a. Desarrollo de política de prevención de residuos
  - b. Análisis de medidas de prevención
  - c. Líneas estratégicas

Reducción de residuos generados

Reducción de contenido de sustancias nocivas

Reducción de impactos adversos

- XI. Estrategia Española de Economía Circular 2030
  - a. Basado en Pacto por la economía circular
     Conjunto de acciones para aumentar circularidad
  - b. Estrategia aún en desarrollo
  - c. Ministerios implicados

Agricultura y Pesca

Transición Ecológica

Economía

- d. Aumentar trazabilidad de residuos
- e. Aprovechamiento materias primas en residuos
- f. Esencial
- XII. Impuesto sobre Plásticos de Un Solo Uso
  - a. Impuesto indirecto especial
  - b. Fabricación, importación, adquisición UE
     Envases de plástico no reutilizables
    - → Que se vendan en España
  - c. 0.45 euros por kilogramo de envase
  - d. Tratar de reducir comercialización70% de aquí a 2030
  - e. Prohibir distribución gratuita
  - f. Obligatorio especificar precio en ticket de venta

#### III. INDUSTRIA DEL AUTOMÓVIL 6

#### 1. Análisis estático

- I. Delimitación del sector
  - a. Concepto

CNAE División 29 Fabricación vehículos a motor Apartados respectivos sobre:

- → Comercialización
- → Reparación
- → Repuestos
- $\rightarrow$  Alquiler
- b. Subsectores

Turismos

- → Suv Medio
- → Suv Pequeño

<sup>&</sup>lt;sup>6</sup>Ver KPMG 2020 sobre cambios esperables en sector del automóvil.

- → Utilitario
- → Compacto
- → Medio
- → Monovolumen peqeuño
- → Monovolumen grande

Comerciales ligeros

Camiones y transporte pesado

c. Diferenciación del producto

Relativamente elevada

d. Características de la demanda

Procíclica

Demanda de demostración y emulación

Sectores industriales arrastran

→ En segmento de vehículos industriales

Medioambiente cada vez más relevante

Mercado de segunda mano mucho peso

e. Fuentes estadísticas

INE

- → Estadística de Fabricación de Vehículos
- → Estadística de Matriculación de Vehículos
- → Estadística del Parque Nacional de Vehículos
- → Transferencia de vehículos

#### II. Importancia

a. Cualitativa

Arrastre en todo el sector industrial

- → Siderurgia
- → Productos metálicos
- → Software
- → Alta tecnología
- → Materiales
- → Caucho
- → Plásticos
- → ...
- b. Cuantitativa

VAB en fabricación:

→ 12.000 M de € en 2018

Empleos en fabricación:

 $\rightarrow$  160.000 empleos directos

Total incluyendo:

- → Fabricación
- → Venta
- → Reparación
- ⇒ VAB: 30.000 M de €
- ⇒ Empleos: 460.000

Tercer sector de exportación en 2019

- $\rightarrow$  Tras bienes de equipo y ABT
- → Tendencia a la baja
- → Esencial en exportación de mercancías
- ⇒ Fuertemente dependiente de exportaciones

#### III. Modelos teóricos relevantes

a. CVG

- b. Ide Horizontal
- c. Demanda de características
- d. Hotelling localización
- e. Oligopolios
- f. Comercio interindustrial
- g. Renta permanente

#### IV. Oferta

- a. Factores
- b. Parque de vehículos

35 millones de vehículos

- → 25 millones son turismos
- → 5 millones son camiones y furgonets
- → 5 millones el resto
- c. Vehículos producidos

Más de 2.800.000 en 2019

- → Estable respecto a 2018
- d. Producción por segmentos

Turismos

- → Principal segmento
- → 2.200.000 vehículos
- → Sobre todo suv pequeños y utilitarios
- → Estable en últimos años

Comerciales ligeros

- → 500.000 vehículos
- → Tendencia al alza

Pesados

- → Resto
- → Tendencia a la baja en últimos años
- e. Fabricantes a nivel mundial

91 millones de vehículos en 2019

España 9 posición mundial

Tras:

- 1. China
- 2. EEUU
- 3. Japón
- 4. Alemania
- 5. India
- 6. México
- 7. Corea del Sur
- 8. Brasil

Superando a Francia

Único junto con Brasil que crece en 2019

f. Distribución geográfica

PSA

- → Vigo
- → Zaragoza
- → Madrid

Ford

→ Valencia

Mercedes-Benz

→ Cantabria

→ Vitoria

Nissan

- → Ávila
- → Cantabria
- → Barcelona (proceso de cierre)

Volkswagen

→ Navarra

**IVECO** 

- → Madrid
- → Valladolid

Renault

- → Valladolid
- → Palencia
- → Sevilla

Seat

→ Barcelona

#### V. Demanda interna

a. Matriculaciones

Cayeron en 2019

Canales de venta

- → Empresa
- → Alquilador
- → Particulares
- b. Particulares

Fuerte tendencia a la baja

Incertidumbre sobre regulación futura

Políticas distintas por territorios

- → Grandes ciudades
- → Áreas rurales

→ ...

- c. Se rompe tendencia positiva desde 2012
- d. Madrid comunidad que más matricula
- e. Vehículos comerciales aumentan ventas
- f. Industriales y autobuses estables
- g. Empresas aumentan fuertemente en últimos años
- h. Alquilador aumenta fuertemente desde últimos años
- i. Particulares parece ser segmento maduro
- j. Principales marcas

Sobre todo, las que producen también en España

- → Más Toyota sin fábricas en España
- → Más Audi y BMW

#### VI. Sector exterior

a. Exportaciones

Pequeño aumento en unidades exportadas 80% dedicado a exportación

Mucho mayor en vehículos que en componentes

→ Induce saldo positivo en total vehículos+componentes

Vehículos terminados

→ Cercanas a 34.000 M de €

#### Componentes

- → Cercanas a 10.000 M de €
- b. Destinos de exportación

Principalmente dentro de UE

- → Grandes economías de la UE mayores receptores
- → Orden casi igual a tamaño relativo

Fuera de la UE

- → Turquía
- → Suiza
- → México
- → EEUU
- c. Importaciones

Vehículos

→ Cercanas a 20.000 M de €

Componentes

- → Cercanas a 20.000 M de €
- d. Saldo neto en 2019

Automóviles terminados

- → Desde casi equilibrio en 2005 a fuerte superávit
- ⇒ Hasta +13.700 M en vehículos terminados
- $\Rightarrow$  500.000 vehículos más producidos que comprados

Componentes de vehículos

- → Fuertemente deficitario
- ightarrow Compensa en gran medida el saldo positivo en vehículos

Total vehículos y componentes

- → Saldo positivo muy inferior
- ⇒ Cercano a +3.000 M de €
- e. Competidores

Sector con protección relativamente fuerte

→ A nivel de bloques comerciales

Francia, Italia, Turquía competidores en UE

Marruecos respecto a PEDs de Norte de África

f. Acuerdos y negociaciones comerciales

#### 2. Componentes de automóviles

- I. Idea clave
  - a. Relativamente elevada producción nacional
  - b. Fuertemente deficitario

Compensa superávit en vehículos

Mayor parte de VA en montaje

- II. Empresas
  - a. Gestamp
  - b. Grupo Antolín
  - c. FagorEderlan
  - d. CIE Automotive
- III. Empleo
  - a. Cercano a 230.000 personas
- IV. Exportaciones
  - a. Sobre todo a Europa
  - b. Creciente Marruecos como destino

#### 3. Distribución de vehículos: concesionarios

- I. Idea clave
  - a. Distribución selectiva
     Sólo algunos distribuidores autorizados
  - b. Venta a empresas y particulares
- II. Evolución
  - a. Norma WLTP

Entrada en vigor en septiembre 2018

- Necesario dar salida a vehículos obsoletos
   Impulsa descuentos y ventas
- c. Covid

Cierre concesionarios y actividad

Caída inicial

Recuperación relativamente lenta

→ Incertidumbre

#### III. Perspectivas

- a. Aumento de ventas a empresas Reducción de márgenes comerciales
- b. Se preve desaparición de concesionarios
- c. Más fácil contactar y comparar ofertas Internet y similares
- d. Elevada incertidumbre Tecnologías a vender

#### 4. Análisis dinámico

- I. Evolución
  - a. Inicios de la industria
  - b. Primeras fábricas en España
  - c. Autarquía

**ENASA** 

- → Pegaso
- ⇒ IVECO
- d. Planes de Desarrollo
- e. Años 80
- f. Años 90
- g. Cadenas de valor global
- h. Crisis financiera
- II. Actualidad
  - a. Covid-19
  - b. Propulsión eléctrica
  - c. Baterías
- III. Elevada incertidumbre
- IV. Crisis Covid
  - a. Fuerte reducción inicial de ventas
  - b. Paralización de producción

Caída de demanda

Disrupciones oferta relativamente leves

- v. Carsharing
  - a. Alquiler de vehículos por periodos cortos
  - b. Internet para matching
  - c. Aumenta utilización del capital

- d. Aumento demanda vehículos eléctricos
- e. Áreas urbanas y elevada densidad
- VI. Transporte colaborativo
  - a. Alquiler de vehículos con conductor
  - b. Mayor utilización del capital
  - c. Posible caída demandad de vehículos
  - d. Inicialmente, transporte de vehículos
  - e. Extensión potencial a transporte de mercancías

#### VII. Perspectivas

a. Propulsión eléctrica

Sin emisiones

Fuerte impulso políticas públicas

Notable reducción de complejidad

- → Menos componentes de motor
- → Menores economías de escala
- → Reducir probable barreras de entrada
- b. Baterías

Tecnología avanzada

Aumenta barreras de entrada

→ Compensa reducción de complejidad

Elevado coste

Metales pesados

Tierras raras

c. Pila de combustible

Hidrógeno

Más autonomía

Interacción con sector eléctrico

- → Producción vía electricidad
- d. Economía colaborativa

Blablacar

Alquiler de muy corto plazo

e. Vehículo autónomo

Tecnología de frontera

Posible aumento de utilización del capital

#### 5. Políticas públicas

- I. Justificación
  - a. Peso en economía española
  - b. Importancia en exportaciones Mantener superávit exterior

c. Emisiones de efecto invernadero

Transporte cercana 50% emisiones Automóviles gran parte

d. Contaminación en áreas urbanas
 Coches grandes emisores

e. Renovación de parque de automóviles

- f. Seguridad vial
- g. Nuevos modelos de negocio digitales Ecosistemas relativos a venta de automóviles
  - → Aplicaciones de navegación
  - → Interconexión entre automóviles

- → 5G
- h. Conducción autónoma
- i. Nuevos modelos de negocio
- j. Maduración de mercado europeo
- k. Presión competitiva en Asia
- II. Objetivos
  - a. Mantener ventaja comparativa en montaje
  - Incorporar nuevas tecnologías
     Conducción autónoma
  - c. Reducir impacto medioambiental
  - d. Transformación energética
- III. Antecedentes
- IV. Marco jurídico
- V. Marco financiero
- VI. Actuaciones
- VII. IPPC
- VIII. Planes PIMA

Sectores difusos

- IX. Plan Renove
  - a. Ayudas para compra de todo tipo automóviles
  - b. Todo tipo de automóviles
    - → Combustión, eléctricos, híbridos
  - c. Sujeto a límites de emisiones
  - d. Necesario achatarrar coche >10 años
- X. Plan Moves II: ayudas compra coches eléctricos<sup>7</sup>
  - a. Ayudas a compra de coches eléctricos
  - b. Ejecución limitada en algunas CCAA
- XI. WLTP World Harmonized Light-duty Vehicle Test
  - a. Estándar global sobre emisiones CO2
  - b. Vehículos ligeros
  - c. Vehículos deben homologarse Para poder valorar emisiones CO2
  - d. Entrada en vigor en 2018 Impulsó venta de vehículos Necesario vender vehículos obsoletos
    - → Aplicación de descuentos
- XII. Plataforma Tecnológica del Hidrógeno y Pilas de Combustible
  - a. Proyecto financiado por Ministerio de Ciencia

- b. Agrupar investigación en hidrógeno
- Especialmente importante para ind. automóvil España
- d. Aumentar viabilidad comercial hidrógeno

#### XIII. Valoración

 a. Transformaciones pueden afectar competitividad España

Baterías

Otras tecnologías de propulsión

- b. Dependencia de componentes importados
- c. Problemas de innovación en tecnologías frontera Baterías

Conducción autónoma

#### XIV. Retos

a. Covid

Incertidumbre

Caída de renta disponible

- b. Transición al vehículo eléctrico
   Necesario financiar tomas de electricidad
   Implementación de corredores eléctricos
  - → Posible cargar vehículo
  - ⇒ A lo largo de todo el trayecto

Elevado coste de inversión

- → Zonas poco densas muy difíciles
- ⇒ Poca rentabilidad de inversión
- ⇒ Poca rentabilidad de fondos públicos
- c. Regulación de conducción autónoma
   Aspecto muy difícil
   Implicaciones económicas profundas
   Sector inmobiliario
  - → ¿Pagar por vivir cerca de trabajo rentable?
- d. Aumentar tasa de utilización de stock de K Vía mecanismos de compartición

 $\rightarrow$ 

⇒ Nuevos modelos de negocio

#### Conclusión

- 1. Recapitulación
  - Bienes intermedios
  - II. Industria del automóvil
- 2. Idea final

<sup>&</sup>lt;sup>7</sup>Ver Cinco Días (2020): Algunas autonomías no convocan ayudas..

# **GRÁFICAS**

# **CONCEPTOS**

## **PREGUNTAS**

# **NOTAS**

# **BIBLIOGRAFÍA**

Mirar en Palgrave:

.

KPMG Tendencias (2019) *Principales tendencias según informe Global Automotive Executive Survey* Disponible aquí

Larrea Basterra, M. Berezo García, A. (2017) *La siderurgia en España y su futuro.* Disponible aquí – En carpeta del tema