# OPOSICION TECNICO COMERCIAL Y ECONOMISTA DEL ESTADO

Tema 4A-7: Análisis de los sectores de la industria agroalimentaria y de los bienes de consumo tradicionales.

Miguel Fabián Salazar

30 de diciembre de 2020

<b>ÍNDICE</b>	ágina
Idea clave	1
1 Importancia cuantitativa de los sectores económicos	1
1.1 Sectores principales	1
1.2 Sectores específicos	1
1.2.1 Primario	. 1
1.2.2 Secundario	
1.2.3 Terciario	. 3
Preguntas clave	4
Esquema corto	5
Esquema largo	8
Gráficas	20
Conceptos	21
Preguntas	22
Notas	23
Bibliografía	24

## **IDEA CLAVE**

## Importancia cuantitativa de los sectores económicos

#### 1.1. Sectores principales

- Servicios: 74,7%, 14.000.000 empleados
- Industria: 15,4%, 2.100.000 empleados
- Construcción: 6,5%, 1.200.000 empleados
- Sector primario: 3%, 1.200.000 empleados

#### 1.2. Sectores específicos

#### 1.2.1. Primario

#### Agrícola:

- % sobre PIB: 2.2%
- VAB: ~30.000 M de €
- % de VAB agrícola en UE: 16,6%
- Empleos: 700.000
- EETC: ~350.000
- Saldo exterior agrícola: +~17.000 M de €, superávit UE y fuera UE
- Agricultura sobre VAB agrícola total: 60 % de VAB
- Superficie útil: 23 millones de hectáreas
- Superficie aprovechada: 17 millones de hectáreas
- Verduras y hortalizas: 20%
- Frutas: 40%
- Cereales, industriales, patatas, vino, aceite de oliva... resto
- Ganadería sobre VAB agrícola total: 35% de VAB
- Cerdo: 15%
- Forestal y silvicultura:
- Forestal y silvicultura sobre VAB agrícola total: resto (~5%)
- VAB: 5.000 M de € en VAB, corcho, madera, papel

#### Pesca

- VAB total: 6.000 M de € sobre VAB
- Empleos totales: cercano a 80.000 empleos en total
- Producción pesquera 1.300 M de €, 30.000 empleos
- Acuicultura: 300 M de €, 10.000 empleos
- Transformación de productos: 4.100 M de €, 40.000 empleos
- Exportaciones pesqueras: 7.300 M de €
- Importaciones pesqueras: 3.000 M de €
- Saldo exterior pesquero: -4.000 M de € en general, superavitario con UE

### Energía:

- VAB de producción de energía sobre total: 3,6% en 2016
- empleo en energía sobre total: 1,2% sobre empleo total, cercano a 260.000 empleos
- Empleo total en energía: 260.000 empleos
- Exportaciones de energía: 21.000 M de €
- Importaciones de energía: 44.000 M de €
- Saldo energético de España: ~-23.000 M de €, 2 % PIB,

#### Minería:

- VAB 3.000 M de €
- Empleo: 30.000 empleo

#### 1.2.2. Secundario

- **Industria** ~170.000 M de €, <15 % PIB, 2.100.000 empleados en 2020T2
- Manufacturera: 140.000 M de €, por debajo de 1.900.000 empleados tras covid
- Otras industrias: 38.000 M de €
- Industria agroalimentaria: CNAE 10,11,12
- VAB: 30.000 M de €
- Empleos: 400.000 empleos
- Empresas: 30.000 empresas
- Superávit total de 15.000 M de €
- Superávit en transformado de 10.000 M de €
- Superávit en no transformado de 5.000 M de €
- Textil y confección, cuero y calzado CNAE 13, CNAE 14, CNAE 15
- VAB: 8600 M de €
- % sobre PIB:0,7% del PIB,
- Empleo: 130.000
- exportaciones 20.000 M,
- importaciones 25.000 M
- saldo deficit -5000 M,
- Papel: cadena de papel (completa) 4,5 % PIB CNAE 16
- VAB: 4000 M de €
- Empleo: 46.000
- Artes gráficas y editorial CNAE 17
- VAB: 2300 M de €
- Empleo: 58.000 empleos
- Madera y muebles
- VAB 4500 M de €
- Empleados: 103.000 empleos
- Juguetes
- Bienes medioambientales
- Eólica: 23.000 trabajadores, superávit exterior, 2.400 M de €
- Fotovoltaica: déficit exterior
- Solar termoeléctrica: superávit exterior
- Solar térmica: superávit exterior
- Metales
- CNAE 24, 25
- VAB 19.000 M de €
- Empleados 310.000 empleados
- Hierro, acero y ferroaleaciones:
- VAB: 7000 M de €
- Empleo: 62.000 empleados
- Fabricación de productos metálicos:
- VAB: 12.000 M de €
- Empleo: 250.000 empleados
- Fabricación de material informático, electrónico y óptico:
- VAB: 1.800 M de € de VAB,
- Empleados: 26.000
- Exportaciones: 3.500 M de €
- Importaciones: 15.000 M de €
- Saldo: -12.500 M de €
- Material de transporte no automóviles
- VAB: 4000 M de €
- Empleos: 50.000 empleos
- Aeroespacial
- 40.000 empleados totales
- Fabricación de productos farmacéutico
- VAB total 7000 M de €
- VAB sobre total: 0,7 %
- Empleo total: 43.000
- Material eléctrico

- CNAE 27
- VAB: 4800 M de €
- Empleos: 71.000 empleos
- Maquinaria y equipo
- CNAE 28
- VAB: 7200 M de €
- Empleos: 110.000 empleos
- Materiales de construcción
- VAB: 6000 M de €
- Empleos: 95.000 empleos
- Químico: CNAE 20 (químico) + caucho y plásticos (22)
- VAB: 9.000 M (plásticos) + 6000 caucho y plásticos = 15.000 M de €
- Empleos: 93.000 empleados + 100.000 empleados = 200.000 empleados
- Empleo % sobre total: 0,5 % químicos + 0,5 % caucho y plásticos = 1 %
- Automóviles
- VAB: ~12.000 M de VAB
- Empleados: 160.000 empleados
- VAB en venta y reparación: 18.000 M de €
- Empleados en venta y reparación: 300.000 empleados

#### 1.2.3. Terciario

- Servicios
- Cercano a 840.000 M de € de VAB en 2019
- 14.000.000 de empleos totales
- 11.800.000 empleados asalariados en 2020T2
- Construcción 72.000 M de VAB en 2019,~1.200.000 empleados, 124.000 de FBCF
- Obra civil: ~15% VAB construcción, volátil
- Edificación no residencial: ~18% VAB construcción
- Edificación residencial: ~33 % VAB construcción, unas ~6000 o 5000 viviendas terminadas al mes
- Mantenimiento y reparación: ~33 % VAB construcción
- Actividades inmobiliarias: 130.000 M de €, 220.000 empleados
- **Transporte**: 4% del VAB, 5% del empleo, 900.000 empleos en 2020 tras Covid
- VAB: 50.000 M de €
- Empleos: 900.000 empleos
- Terrestre (carretera y ferrocarril): 23.000 M de VAB, 500.000 empleos
- Marítimo: 700 M de € de VAB, 8000 empleos
- Aéreo: 3.400 M de € de VAB, 32.000 empleos
- Almacenamiento y anexas: VAB 20.000 M de €, 220.000 empleos
- Postales: VAB 2500 M de €, 90.000 empleos
- Software e informática:
- VAB 17.000 M de €
- Empleos: 310.000 en 2018,
- 1,5% del PIB
- Exportaciones: 10.000 M de €
- Importaciones: 4.000 M de €
- SUPERÁVIT 6.000 M de €
- 300.000 empleados
- Biotecnología
- 2.400 M de € VAB
- 27.000 trabajadores directos
- **Telecomunicaciones**: VAB 15.000 M de €, 70.000 empleos en 2018
- Turismo:
- PIB expuesto a turismo: 12,6%
- Empleados expuestos a turismo: 2,6 millones de personas, 13,6% afiliados antes de Covid
- Turistas en 2019: 83 millones de turistas en 2019
- Exportaciones: 70.000 millones
- Importaciones: 25.000 millones
- Principales orígenes: 1. Resto del Mundo 2. RU 3. Alemania 4. Francia 5. Italia
- Hostelería, alojamiento, comida y bebida

- VAB: 68.000 M de € (pre-covid)
- Empleo: 1.6 M de personas
- Distribución comercial
- Comercio minorista:
- VAB: 57.000 M de € (pre-covid)
- Empleados: 1.9 millones (pre-covid)
- Comercio mayorista:
- VAB: 65.000 M de € (pre-covid)
- Empleados: 1.2 millones (pre-covid)
- Servicios financieros y seguros
- PIB: 43.000 M de PIB
- Empleados: 350.000 empleados

## Preguntas clave

- Industria agroalimentaria
  - ¿Qué es la industria agroalimentaria?
  - ¿Cuál es su situación actual?
  - ¿Cómo ha evolucionado?
  - ¿Qué políticas se han llevado a cabo?
  - ¿Qué políticas se llevan a cabo en la actualidad?
- Bienes de consumo tradicionales
  - ¿Qué es la industria de los bienes de consumo tradicionales?
  - ¿Cuál es su situación actual?
  - ¿Cómo ha evolucionado?
  - ¿Qué políticas se han llevado a cabo?
  - ¿Qué políticas se llevan a cabo en la actualidad?

## **ESQUEMA CORTO**

#### Introducción

#### 1. Contextualización

- i. Sectores de la economía española
- ii. Sectores en cuestión: factores en común
- iii. Industria agroalimentaria
- iv. Bienes de consumo tradicionales

#### 2. Objeto

- i. Industria agroalimentaria
- ii. Bienes de consumo tradicionales

#### 3. Estructura

- i. Industria agroalimentaria
- ii. Bienes de consumo tradicionales

#### I. INDUSTRIA AGROALIMENTARIA

#### 1. Análisis estático

- i. Delimitación del sector
- ii. Importancia
- iii. Modelos teóricos relevantes
- iv. Oferta
- v. Demanda interna
- vi. Demanda externa

#### 2. Análisis dinámico

- i. Evolución
- ii. Actualidad
- iii. Circuitos cortos de distribución
- iv. Marcas de distribuidor vs marcas de fabricante
- v. TIC en Agroalimentario
- vi. Medioambiente
- vii. Covid y demanda de productos agroalimentarios
- viii. Cambios en demanda
- ix. Distribución comercial

#### 3. Políticas públicas

- i. Empresas participadas por sector público
- ii. Centros de distribución MERCASA
- iii. DOP, IGP, ETG
- iv. Plan Integral de Política Industrial 2020
- v. Internacionalización
- vi. Ley de la Cadena Alimentaria
- vii. Horarios de apertura
- viii. Licencias de grandes superficies
- ix. INIA

#### 4. Alimentación

- i. Cárnica
- ii. Aceites y aceitunas
- iii. Panadería y pastas
- iv. Bebidas
- v. Conservas de pescado y mariscos
- vi. Conservas vegetales

- vii. Azúcar
- viii. Lácteos
  - ix. Piensos

#### 5. Bebidas

- i. Vinos
- ii. Cerveza
- iii. Agua envasada
- iv. Espirituosas
- v. Bebidas edulcoradas

#### 6. Tabaco

- i. Importancia
- ii. Demanda
- iii. Estructura industrial

#### 7. Distribución alimentaria

- i. Concepto
- ii. Importancia
- iii. Modalidades
- iv. Empresas
- v. Trabajo
- vi. Canales
- vii. Marcas
- viii. Demanda
- ix. Internacional
- x. Evolución
- xi. Perspectivas
- xii. Políticas públicas

#### II. BIENES DE CONSUMO TRADICIONALES

#### 1. Papel

- i. Análisis estático
- ii. Análisis dinámico
- iii. Política económica

#### 2. Artes gráficas y edición

- i. Análisis estático
- ii. Análisis dinámico
- iii. Política económica

#### 3. Productos farmacéuticos

- i. Análisis estático
- ii. Análisis dinámico
- iii. Política económica

#### 4. Industria textil y confección

- i. Análisis estático
- ii. Análisis dinámico
- iii. Política económica
- iv. Industria textil
- v. Algodón
- vi. Lana
- vii. Seda
- viii. Confección

#### 5. Cuero y calzado

i. Análisis estático

- ii. Análisis dinámico
- iii. Política económica

#### 6. Mueble y madera

- i. Delimitación
- ii. Importancia
- iii. Oferta
- iv. Demanda interna
- v. Sector exterior

#### 7. Juguetes

- i. Análisis estático
- ii. Análisis dinámico
- iii. Política económica

#### 8. Otros sectores

- i. Joyas y bisutería
- ii. Productos de limpieza

### Conclusión

#### 1. Recapitulación

- i. Industria agroalimentaria
- ii. Bienes de consumo tradicionales

#### 2. Idea final

## **ESQUEMA LARGO**

#### Introducción

#### 1. Contextualización

- i. Sectores de la economía española<sup>1</sup>
  - a. Porcentaje sobre VAB
  - b. Servicios: 74,7%
  - c. Industria: 15,4%
  - d. Construcción: 6,5 %
  - e. Sector primario: 3%
- ii. Sectores en cuestión: factores en común
  - a. Parte de industria manufacturera

Conjuntamente, parte mayoritaria de ind. manuf. española

- b. Contenido tecnológico relativamente bajo
- c. Intensiva en trabajo relativamente poco cualificado
- d. Elevado potencial exportador
- iii. Industria agroalimentaria
  - a. Transformación, transporte, empaquetado
  - b. Productos destinados a consumo alimentario
  - c. De consumo final e intermedio O ambos
- iv. Bienes de consumo tradicionales
  - a. Bienes destinados al consumo final
  - b. Relativamente bajo nivel tecnológico
  - c. Muy larga trayectoria histórica
  - d. Ejemplos relevantes

Trabajos de la madera

Textil

Papel y artes gráficas

#### 2. Objeto

- i. Industria agroalimentaria
  - a. ¿Qué es la industria agroalimentaria?
  - b. ¿Cuál es su situación actual?
  - c. ¿Cómo ha evolucionado?
  - d. ¿Qué políticas se han llevado a cabo?
  - e. ¿Qué políticas se llevan a cabo en la actualidad?
- ii. Bienes de consumo tradicionales
  - a. ¿Qué es la industria de los bienes de consumo tradicionales?
  - b. ¿Cuál es su situación actual?
  - c. ¿Cómo ha evolucionado?
  - d. ¿Qué políticas se han llevado a cabo?
  - e. ¿Qué políticas se llevan a cabo en la actualidad?

#### 3. Estructura

- i. Industria agroalimentaria
- ii. Bienes de consumo tradicionales

#### I. INDUSTRIA AGROALIMENTARIA

#### 1. Análisis estático

- i. Delimitación del sector
- a. Concepto

Conjunto de actividades económicas

Transformación industrial de alimentos

 $\rightarrow$  A partir de productos del sector primario

Parte del sector industrial

b. Subsectores

Alimentación: CNAE 10

Bebidas: CNAE 11 Tabaco: CNAE 12

c. Diferenciación del producto

Muy elevada

d. Características de la demanda

Muy estable

Consumo agregado muy poco cíclico

Desplazamiento de calidades según ciclo

Preferencia por variedad

- → Creciente con renta
- e. Ciclicidad

Relativamente baja

Bienes de consumo perecedero y primera necesidad

→ Poca elasticidad a renta

Creció incluso durante crisis

f. Fuentes estadísticas

INE

- → Consumo alimentario en hogares
- → Barómetro del clima de confianza del Sector Agroalimentario
- $\rightarrow$ Encuesta de Recogida de Leche y Productos Lácteos
- → Estadística de Industrias Lácteas
- → Previsiones Nacionales de Producciones Cárnicas
- → Precios coyunturales de productos ganaderos

#### ii. Importancia

a. Cuantitativa

30.000 M de € de VAB en 2019

→ Industria alimentación, bebidas y tabaco<sup>3</sup>

España cuarto mayor exportador de UE

2,5% del empleo total

b. Cualitativa

Bienes de primera necesidad

Efecto psicológico

Eslabonamientos hacia atrás con agricultura

 $<sup>^{\</sup>rm 1}{\rm Presentaci\'on}$  Kingdom of Spain del Tesoro Público, diciembre de 2019 (fuente: INE).

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup>Ver MAPAMA (2020) Informe Anual de la Industria Alimentaria Española Periodo 2019-2020, Informe del Consumo Alimentario en España 2018 y Observatorio sobre el sector agroalimentario español en el contexto europeo. Informe 2018. Cajamar..

<sup>&</sup>lt;sup>3</sup>Ver INE, CNAE 10-12

→ Absorbe 75% producción agrícola

Eslabonamientos hacia delante

- → Comercio y hostelería
- → Turismo

#### iii. Modelos teóricos relevantes

- a. Krugman sobre NEG
- b. Dixit-Stiglitz
- c. Ley de Engel
- d. Estructuralismo
- e. Oligopolio
- f. Medio ambiente

#### iv. Oferta

a. Trabajo

Peso elevado de sector en relación a UE 430.000 empleados en 2018

→ Cárnica, panadería y bebidas principales sectores

b. Capital

Relativamente baja capitalización Empresas de tamaño relativamente pequeño

c. Empresas

300.000 empresas

Concentración relativamente elevada

Estructura dual de empresas

- → Grandes empresas generan 70% producción
- → Elevado número de PYMES
- d. Distribución geográfica
- v. Demanda interna
  - a. Factores culturales relevantes
  - b. Aumento de renta

Aumenta demanda de productos diferenciados

c. Aumento de población extranjera

Diversificación de importaciones

Demanda nacional de nuevos productos

- → Posibles masas críticas
- → Aumenta CI con países de origen de inmigración

#### vi. Demanda externa

a. Exportaciones

Ind. agroalimentaria

- → Cuarto mayor exportador
- → Relativamente pequeño

Destacan exportaciones de:

- → Carne de porcino y bovino
- → Aceite de oliva
- → Vino
- → Piensos
- b. Importaciones

Aumenta diversificación

Productos de elevado valor añadido

Competencia emergentes en África

- → Menores costes laborales
- → Creciente tecnificación

→ Capital humano en cumplimiento normas UE

Destacan importaciones de:

- → Aceites no oliva
- → Quesos
- → Mariscos
- → Café y sucedáneos
- → Preparaciones de pescado
- → Azúcar, cerveza, whisky
- c. Saldo neto

Tasa de cobertura muy positiva

Superávit agroalimentario de 15.000 M de €

Transformados: 10.000 M de € No transformados: 5.000 M de €

- → Sector con mayor saldo positivo tras bienes de equipo
- ⇒ Incluye exportaciones agrícolas
- ⇒ ¿Hasta qué punto "industria"

Otras clasificaciones arrojan menores saldos positivos

ightarrow Descontando agroalimentario no industrial

Fuerte crecimiento en 2019 y últimos años

Destacan saldos superavitarios

- → Frutas, hortalizas y legumbres
- → Cárnicos
- → Aceites y grasas
- → Bebidas

Saldos negativos:

- → Pesqueros
- → Azucar, café, cacao
- → Lácteos y huevos
- → Tabaco
- d. Competidores

Italia

- → Aceites y grasas
- → Hortalizas

Francia

- → Vinícola
- → Bebidas

Marruecos

- → Frutas, verduras, hortalizas
- e. Acuerdos y negociaciones comerciales Acuerdo agrícola

#### 2. Análisis dinámico

- i. Evolución
- ii. Actualidad
- iii. Circuitos cortos de distribución
- iv. Marcas de distribuidor vs marcas de fabricante
- v. TIC en Agroalimentario
- vi. Medioambiente
- vii. Covid y demanda de productos agroalimentarios
- viii. Cambios en demanda

- a. Aumento global demanda de variedad
- b. Aumento demanda derivados de cereales
- ix. Distribución comercial
  - a. Elevada concentración aguas abajo
  - b. Poder de mercado hacia abajo
  - c. Tendencia a consolidación aguas arriba lenta
     Estructuras complejas de propiedad
    - → Cooperativas
    - → Sindicatos
    - → Atomización

#### 3. Políticas públicas

- i. Empresas participadas por sector público
  - a. TRAGSA
  - b. Ebro Foods
  - c. Mercasa
  - d. CETARSA
- ii. Centros de distribución MERCASA
- iii. DOP, IGP, ETG
- iv. Plan Integral de Política Industrial 2020
  - a. Agroalimentario sector esencial
  - b. Subvenciones
- v. Internacionalización
  - a. Instrumentos de promoción exterior
  - Énfasis en economías emergentes
     Demandas jóvenes y en crecimiento
- vi. Ley de la Cadena Alimentaria
  - a. Reforma en 2020

Obligación de formalizar contratos >2.500

Restricciones a actividades promocionales

Prohibición de vender bajo coste efectivo de producción

Prohibición de modificaciones unilaterales

Prohibición de de pagos adicionales

Régimen sancionador

- vii. Horarios de apertura
- viii. Licencias de grandes superficies
- ix. INIA
  - a. Instituto Nacional de Investigación y Tecnología Agraria y Alimentaria
  - b. Creado en 1926
  - c. Sede en Madrid
  - d. Dependiente del Ministerio de Ciencia

#### 4. Alimentación

- i. Cárnica
  - a. Principal sector en empleados
  - b. Principal sector exportador
  - c. Especialmente cerdo
- ii. Aceites y aceitunas
  - a. Segundo sector exportador
- iii. Panadería y pastas

- a. Segundo sector por empleados
- b. Sin apenas exportaciones

#### iv. Bebidas

- a. Segundo sector por cifra de negocios
- b. Segundo sector exportador Especialmente vino
- v. Conservas de pescado y mariscos
  - a. Cercano a 4500 VAB
  - Elevado número de empresas
     Tendencia a mayor concentración
  - c. Concentración en Galicia
  - d. Tercer producto mundial conservas de atún
- vi. Conservas vegetales
  - a. España primer productor mundial
     Por competitividad frutas verduras
  - b. Concentración Navarra, Murcia, Rioja

#### vii. Azúcar

- a. Sistema previo de cuotas
   Cuota inferior a consumo nacional
- b. Precios mínimos a remolacha hasta 2020
   Por acuerdo interprofesional
- c. Fin de cuotas azucareras en 2017

#### viii. Lácteos

- a. Sector concentrado en norte de España
- b. Adhesión a UE

Cuota de producción asignada

- → Inferior a capacidad
- ⇒ Reconversión a cárnica
- c. Fin de cuotas lácteas en 2015
- d. Principales empresas

Pascual

Puleva

Central Lechera Asturiana

#### ix. Piensos

- a. Transformación estructural desde 60s
- b. Tercer mayor productor en UE
- c. Especialización en algunos nichos Animales de compañía Ibéricos

#### 5. Bebidas

- i. Vinos
  - a. Segmentos

Vino de mesa

→ Mayor cantidad de consumo

#### **VCPDR**

→ Vino de Calidad Producido en una Región Determinada

#### Granel

→ Menor valor por unidad de volumen

Envasado

→ Precios mucho más elevados

#### b. Importancia

Elevado potencial exportador

España ventaja comparativa natural

España 1º Europa superficie cultivada

España 3º productor mundial

España 3º en valor

- ightarrow Cultivos españoles relativamente poco productivos
- → Por detrás de Francia e Italia

#### c. Empresas

Muy elevada atomización

Comparativamente, España más atomizada

→ Especialmente respecto fuera UE

#### d. Tierra

Caída en últimos años de superficie cultivada Relativamente estabilización reciente

e. Distribución

Canal horeca casi la mitad

→ Especialmente en VCPDR

Cambios tras crisis Covid

- → Aumento de e-commerce
- → Aumento de tiendas y supermercados

#### f. Competidores

Francia e Italia

→ Superan en valor exportado

**Estados Unidos** 

Argentina

Sudáfrica

Australia

Chile

China

#### g. Perspectivas

Tendencia muy suave hacia reducción consumo

→ Aumento de cerveza

Aumento de vinos alta calidad

h. Políticas públicas

DOP/IGP

- → Especialmente importantes
- → Producciones menores en volumen
- → Mayores en valor

Internacionalización

→ Medidas de promoción exterior (ICEX...)

#### ii. Cerveza

- a. Consumo creciente
- Tendencia a marcas dominantes por regiones Históricamente
- c. Aumento presencia otras marcas
- d. Aumento marcas extranjeras
- e. 3er producto en UE
- f. Relativamente alta penetración capital extranjero

- g. Relativamente alto nivel tecnológico
- h. Aparición cervezas artesanales

Diferenciación

Mercados locales

- iii. Agua envasada
- iv. Espirituosas
  - a. Elevado capital extranjero
  - b. Producción bajo licencia
  - c. Grandes grupos internacionales
  - d. Sujeto a problemas de falsificación
- v. Bebidas edulcoradas
  - a. Tendencia decreciente
  - b. Algunos impuestos autonómicos

#### 6. Tabaco

- i. Importancia
- ii. Demanda
- iii. Estructura industrial

#### 7. Distribución alimentaria

- i. Concepto
  - a. Conjunto de actividades de servicios

Poner en contacto oferta y demanda

- → Productos agroalimentarios
- ii. Importancia
  - a. Más de 90.000 M de € de facturación
  - b. Sector esencial por importancia de alimentación
- iii. Modalidades
  - a. Hipermercados

Mayor variedad

Descuentos

Relativamente estable en crecimiento

b. Supermercados

Tamaño menor a hipermercados

Subclasificaciones

- → Grande
- → Mediano
- → Pequeño

Super grande mayor crecimiento de todos

c. Hard discount

Menor variedad de productos

Descuentos muy fuertes

d. Conveniencia

Proximidad

Centro urbano

Menores descuentos

e. Cash and carry

Destinados a compra mayorista

Pagar y traer uno mismo a su local

- → Alternativa a distribuidor tradicional que transportaba
- iv. Empresas

a. Por cuota de mercado entre nacionales

Mercadona

Carrefour

Dia

Eroski

Lidl

Auchan

b. Nacionales y regionales

Importante segmento de regionales

c. Concentración relativamente baja

En comparación a Europa

 $\rightarrow 50\%$ 

#### v. Trabajo

- a. Intensivo en trabajo
- b. Trabajo temporal relativamente elevado
- c. Asalarización elevada en grandes empresas
- d. Autónomos en PYMES de alimentación

#### vi. Canales

a. Online

Relativamente menor a otros europeos

- → Oferta presencial de proximidad muy competitiva
- b. Presencial
- c. Horeca

#### vii. Marcas

a. Marcas del distribuidor
 Aumento progresivo de cuota

b. Marcas exclusivas

Muy reducido

c. Sin marcas

Reducido

d. Resto de marcas

Principal componente

#### viii. Demanda

- a. Cae ligeramente volumen en últimos años
- b. Aumenta ligeramente en precios en los últimos años
- c. Aumento de consumo de frescos
- d. Aumento de consumo alimentos ecológicos

#### ix. Internacional

- a. Escasa presencia de empresas españolas en exterior
- b. Elevada presencia capital extranjero en España
- x. Evolución
- xi. Perspectivas
  - a. Franquicias frenan crecimiento
  - b. Crecimiento de canal online menor que otros
     Otros tipos de producto más susceptibles
    - → No perecederos, fáciles de devolver
  - c. Supermercados regionales crecen
  - d. Ampliación a frescos en canal Online

e. Potencial segmento outlet en alimentación

Emergente

Sqrups primera iniciativa española

f. Canal horeca muy afectado por covid

#### xii. Políticas públicas

- a. Licencias de apertura grandes superficies
- b. Horarios comerciales
- c. Trazabilidad de cadena alimentaria
- d. Reforma de la Ley de la Cadena Alimentaria Prohibición de venta a coste

Obligación de pago electrónico >cantidad mínima

#### II. BIENES DE CONSUMO TRADICIONALES

#### 1. Papel

- i. Análisis estático
  - a. Delimitación

CNAE Divisiones 17: industria del papel

CNAE Divisiones 18: artes gráficas y reproducción de soportes

Muy variados productos

- → Celulosa
- → Pasta de papel
- → Tintas
- → Productos de impresión
- → Papeles adhesivos
- → Papeles especiales
- → Editoriales
- → Librerías
- → Embalajes
- **→**

Diferentes tipos de fibra de celulosa

- → Fibra corta: papeles finos
- → Fibra larga: papeles resistentes y embalajes

Subsegmentos en todos los productos

- → Embalajes planos
- → Embalajes out-of-home<sup>4</sup>
- → Bolsas de papel
- b. Importancia

#### Cuantitativa

- → Cadena de papel: 4,5 % PIB en España<sup>5</sup>
- → Madera local >50 % de consumo

#### Cualitativa

- → Relativamente menor en últimos años
- ⇒ Transición formatos digitales
- → Edición sigue siendo relevante por edición digital
- → Arrastre con sectores primario
- ⇒ Forestal
- ⇒ Plantaciones de eucalipto para fibra corta
- ⇒ Pino para fibra larga papeles resistentes
- c. Modelos teóricos

<sup>&</sup>lt;sup>4</sup>Comida para llevar.

<sup>&</sup>lt;sup>5</sup>Ver Informe CESCE 2020, pág. 193

#### Cobweb

→ Mercados de materias primas con reparto

Diferenciación de productos

Modelos de difusión cultural y redes

- → Mercado de edición
- → Industria de artes gráficas

#### d. Oferta

10 plantas de celulosa

68 fábricas de papel

Distribución geográfica fábricas papel

- → Principalmente Cataluña, Navarra, Zaragoza
- → Predomina noreste peninsular

Elasticidad baja en corto plazo

- → Capacidad relativamente difícil de expandir
- → Madera relativamente inelástica

Papeleras españolas relevantes a nivel nacional

- → ENCE Energía y Celulosa
- → Miquel y Costas

Elevado uso de papel reciclado

- → Hasta 71 % de papel consumido es reciclado
- → Líder a nivel europeo con Alemania

Intensiva en capital

Relativamente intensiva en energía

Cogeneración y biomasa

- → Mayor parte de energía utilizada en producción Reconversión de numerosas plantas
- → De papel de prensa
- → A envase y embalaje
- ⇒ Una sóla fábrica de papel de prensa actualmente
- e. Demanda interna

Implantación progresiva de bolsas de papel

→ Grandes supermercados

Reducción progresiva papel de impresión

Caídas anuales muy elevadas de papel de prensa

Población acostumbrada a papel sanitario

→ Escaso margen de crecimiento

Crecimiento elevado demanda de packaging

No se han recuperado niveles pre-crisis de demanda Papel de prensa

- → Caídas anuales
- → Fabricado con papeles reciclados
- f. Celulosa: Mercado exterior

China

- → Fuerte aumento de demanda celulosa fibra corta
- → Papel para envases y embalajes
- → Papel tisú

América del Sur

→ Mayor productor de celulosa fibra corta

Madera para celulosa

→ Norteamérica, Brasil, Chile, Europa del Este Fuerte concentración internacional de productores → Especialmente en fibra corta

España productor poco relevante a nivel internacional

- → Sí para consumo interno
- g. Papel: mercado exterior

España exporta >50% de producción

UE principal destino de exportaciones

España cuarto productor europeo de cartón

h. Saldos comerciales

Superávits y déficits en diferentes segmentos En términos globales, cifras poco relevantes

- i. Edición y artes gráficas: mercado exterior
- ii. Análisis dinámico
  - a. Evolución

Demanda de celulosa de fibra corta

→ Caídas notables en últimos años

Demanda de tisú crece

- → Cambios en patrones de consumo
- → Aumento de la renta

Demanda de papel de impresión

- → Alcanza máximo en primeros 2000
- → Caída posterior progresiva
- b. Actualidad

Recuperación pre-covid

Fuerte caída post-covid

→ Shock inicial

Recuperación progresiva de papel para embalajes

- → Considerado menos dañino ecológicamente
- → Sustituto de plásticos
- → Compras por internet

Ligero exceso de oferta tras covid

Progresiva recuperación de actividad

c. Perspectivas

Buenas condiciones geográficas para madera Estrés hídrico

Elevadas inversiones en descarbonización

→ Arrastre sector energético

Sector maduro en impresión

Sector en expansión en tisú y embalajes

Mejoras de renta en países emergentes

→ Cambios hacia más consumo embalajes

Covid impulsa transición a digital

Fibras cortas ganan cuota de mercado

Estándares medioambientales más estrictos

Papel del idioma español

→ Centro internacional edición en castellano

- iii. Política económica
  - a. Justificación
  - b. Objetivos
  - c. Antecedentes
  - d. Marco jurídico

- e. Marco financiero
- f. Actuaciones

UE:

- → Prohibición de bolsas de papel
- → Mercado de derechos de emisión

España

- → Regulación medioambiental fábricas
- → Obligación de reciclar
- → Transposición directivas MA
- g. Valoración
- h. Retos

#### 2. Artes gráficas y edición

- i. Análisis estático
  - a. Delimitación

Actividades:

- → Diseño gráfico
- → Preimpresión
- → Impresión
- → Encuadernación
- → Acabados
- → Edición
- → Prensa escrita

Tipos de impresión

- → Offset para grandes tiradas
- → Impresión digital para papel

Diferenciación

- → Relativamente reducida
- b. Importancia

Arrastre hacia delante

Arrastre hacia atrás

- c. Modelos teóricos
- d. Oferta de artes gráficas

Elevada atomización/baja concentración

- ightarrow Número muy elevado de empresas pequeñas
- → 5 mayores absorben sólo 10% mercado

Empresa familiar

→ Muy fuerte

Propiedad nacional

→ Mayoritario

Distribución geográfica artes gráficas

- → Madrid y Cataluña 20+% cada una
- → Andalucía
- → Valencia
- e. Oferta en editoriales

Elevada concentración

→ 10 mayores empresas absorben 50 %

Distribución geográfica editorial

→ Madrid y Cataluña 70%+

Principales grupos prensa escrita

- → Vocento
- → Unidad Editorial

- → Prisa
- → Planeta
- → Grupo Godó
- ⇒ 70% ingresos totales
- → Grupo Prensa Ibérica (absorbe Zeta)

Principales empresas editoras

- → Planeta
- → Anaya
- → Santillana
- $\rightarrow RB$
- → Penguin Random House
- → Oxford University Press

Importantes barreras de entrada en prensa escrita

- → Difusión inicial muy difícil de conseguir
- → Necesario mucho capital hasta ingresos publicitarios
- f. Demanda interna

Relativamente acíclico

Sobre todo, demanda en castellano

Pequeños mercados en lenguas regionales

Importaciones

- → Reino Unido principal origen
- g. Demanda externa

España centro relevante de edición

- → Hacia Latinoamérica
- → Hacia Europa

Ediciones de diarios españoles para Latinoamérica

- → Reducción progresiva tras fase de crecimiento
- → Desaparición edición El País

Exportaciones relevantes a América

- → Argentina
- → Chile
- → Estados Unidos

#### ii. Análisis dinámico

a. Evolución

Entrada de algunos fondos de inversión últimos

Desaparición progresiva empresas pequeño tamaño

→ Se acelera en últimos años

Reducción progresiva producción impresa

Caída de inversión publicitaria

Caída progresiva actividad editorial

Aparición de nuevos canales distribución

- → Autoedición
- → Plataformas digitales
- b. Actualidad

Pequeño aumento en últimos periodos pre-crisis

- ightarrow Aumento demanda libros impresos
- → Autoedición relevante

Publicidad digital compite con pub. en medios impresos

- → Caídas anuales
- c. Perspectivas

Sectores de demanda creciente

- → Envases impresos
- → Publicidad
- → Industria editorial

Sectores en declive

→ Prensa escrita

Libro electrónico continuará creciendo fuertemente

→ Aumento de cuota de mercado

Transición de industria de papel

-> Progresivo menor peso de destino edición

#### iii. Política económica

- a. Justificación
- b. Objetivos
- c. Antecedentes
- d. Marco jurídico
- e. Marco financiero
- f. Actuaciones
- g. Valoración
- h. Retos

#### 3. Productos farmacéuticos

- i. Análisis estático
  - a. Delimitación

CNAE Divisiones 21: fabricación productos farmacéuticos

Divisiones en:

- → Productos de base
- → Especialidades farmacéuticas
- b. Importancia
- c. Modelos teóricos
- d. Oferta
- e. Demanda interna
- f. Demanda externa
- ii. Análisis dinámico
  - a. Evolución
  - b. Actualidad
  - c. Perspectivas
- iii. Política económica
  - a. Justificación
  - b. Objetivos
  - c. Antecedentes
  - d. Marco jurídico
  - e. Marco financiero
  - f. Actuaciones
  - g. Valoración
  - h. Retos

### 4. Industria textil y confección

i. Análisis estático

#### a. Delimitación

Múltiples categorías en términos de CNAE

CNAE División 13: industria textil

CNAE División 14: confección de prendas de vestir Otras:

- → Fabricación de maquinaria textil
- → Intermediarios del comercio de textiles
- → Comercio al por mayor de textiles
- → Comercio al por menor
- b. Importancia

Cuantitativa<sup>6</sup>

- → Industria textil es 0,7% PIB total
- → Casi 3 % PIB incluvendo comercio
- ⇒ 13,2% del comercio
- ⇒ 5,1% de Industria
- → 4,3 % del empleo total
- ⇒ Casi 20% empleo en comercio
- ⇒ 8% en la industria

Cualitativa

- → Arrastre sector primario
- ⇒ Cultivos textiles
- ⇒ Tejidos animales y pieles
- → Arrastre industria
- ⇒ Transformación de tejidos
- ⇒ Bienes de equipo
- ⇒ Refino y plásticos
- c. Modelos teóricos

Demanda de características

Demanda de bienes diferenciados

d. Oferta

Número de empresas creciente desde 2015

Trabajo

- → 130.000 personas en CNAE 13-15
- → Aumento desde salida de crisis
- → Caída en 2018 y 2019
- → Ind. textil relativamente poco intensiva mano de
- → Confección más intensiva mano de obra

Outlets

Cadenas especializadas

Principales empresas

- → Inditex
- → Tendam (antes Cortefiel)

Zona este

- → Cataluña primera
- → Comunidad Valencia

Plataformas logísticas

- → Grupo Inditex en Cataluña para algunas marcas Galicia
- → Más importante comunidad en trabajadores

<sup>&</sup>lt;sup>6</sup>Ver Informe CESCE (2019) pág. 245.

- → Sede de grupo inditex
- → Plataformas logísticas de inditex

#### Andalucía

- → Empresas de tamaño muy reducido
- → Mayor número de empresas
- → No tiene mayor número de empleados
- e. Demanda interna

Tendencia a atomización

Demanda productos personalizados

- → Creciente frente a marcas lujo consolidadas
- → Especialmente alta gama

Elasticidad renta extensiva reducida

→ En relación a gasto total

Elasticidad-renta intensiva elevada

→ En relación a gasto y renta personal

Apenas 4,4% presupeusto familiar a ropa

- → Por encima de norte de Europa
- f. Demanda externa
- g. Saldo exterior

Fuertemente deficitario

Casi -6.000 M de € en 2019

→ Confección principal componente

81% de tasa de cobertura

Fuertemente Deficitario

China, Sudeste Asiático, Marruecos, Turquía

h. Exportaciones totales

20.000 M de €

i. Importaciones totales

25.000 M de €

j. Saldo con UE

Escasa cuantía

Ligeramente superavitario

- k. Apertura exterior creciente desde 2000
- l. Destinos principales de exportación

Francia

Italia

Portugal

Alemania

- → Reino Unido
- m. Muy difícil competencia exterior

Al margen de grandes grupos empresariales

→ Inditex especialmente

Competencia muy fuerte

Muy difícil competencia en precios

España relativamente competitiva en gama alta

- → Mayor diferenciación
- → Mayor importancia imagen de marca
- ii. Análisis dinámico
  - a. Actualidad

Fuertes caídas en crisis Covid

Confinamiento

Reducción de demanda

- → Teletrabajo
- → Restricciones movilidad

Fast fashion

- → Prendas baratas
- → Rotación rápida diseños
- ⇒ Gana peso en últimos años
- ⇒ Menor tiempo de uso de prednas
- ⇒ Mayor impacto medioambiental

#### b. Perspectivas

Canal internet aumente peso

Cadenas especializadas ganen cuota de mercado

Recuperación progresiva tras Covid

Intensificación de la competencia

Hábitos cambiantes

Reciclaje de tejidos

Wearables

→ Fusión gadgets y prendas de vestir

#### iii. Política económica

- a. Justificación
- b. Objetivos
- c. Antecedentes
- d. Marco jurídico
- e. Marco financiero
- f. Actuaciones
- g. Valoración
- h. Retos

#### iv. Industria textil

a. Concepto

Fabricación de fibras textiles

- → Preparación previa
- → Hilado

No incluye confección

b. Segmentos

Preparación e hilado

Fabricación de tejidos textiles

Acabado de textiles

c. Evolución

Edad Media

- → Mesta
- → Comercio de lana

Siglo XIX: desarrollo industria textil

- → Cataluña
- → Levante
- → Algunos puntos en Castilla

Siglo XX

- → Elevada importancia en años 60-70
- ⇒ Confección fue hasta 6 % del VAB

Pérdida de importancia progresiva → Casi 90% de peso anterior en VAB

d. Textiles técnicos

#### Ganan peso creciente

- → Frente a hogar y confección
- e. Exportaciones

#### f. Importaciones

Principales orígenes

- → China
- → Bangladesh
- → India
- → Filipinas
- → Turquía
- → Vietnam
- → Marruecos
- g. Saldo

Superavitario en industria textil

ightarrow Déficit aparece posteriormente en confección Apenas 500 en total

#### v. Algodón<sup>7</sup>

- a. Mayor importancia en España
- b. Primera industria exportadora de origen vegetal

#### vi. Lana

- a. Primera industria exportadora de historia
- b. Origen en Mesta y comercio con Flandes
- c. Altos precios y costes
- d. Sustitución por fibras sintéticas
- e. Béjar

#### vii. Seda

- a. Muy reducido peso
- b. Apenas utiliza seda natural
- c. Principalmente, materias primas sustitutivas Rayón

Nailón

...

d. Eslabonamientos con refinerías y petróleo

#### viii. Confección

a. Empleo

Destrucción progresiva de empleo desde años 90 Recuperación post-cris

Fuerte caída 2019

- b. Tendencia decreciente confección esapñola
- c. Saldo fuertemente deficitario con exterior Mayor parte de saldo total textil

#### 5. Cuero y calzado

- i. Análisis estático
  - a. Delimitación

CNAE División 15: cuero y calzado

Transformación:

- → de piel en cuero
- → de cuero en calzado y accesorios

#### b. Importancia

#### Cualitativa

- → Arrastre con sector ganaderoº
- → Arrastre con bienes de equipo tec. media-baja
- → Arrastre con diseño y servicios marketing
- → Arrastre con distribución comercial

#### Cuantitativa

→ España 2º exportador UE de curtidos tras Italia

#### c. Oferta

Unos 60.000 empleados

- → Fuerte crecimiento desde 2013
- → Caída desde 2018

Atomización de empresas

→ Elevada tasa de subcontratación de grandes empresas

Relativamente elevada capitalización en cuero

→ En relación a competidores europeos

Escasa capitalización del calzado

Relativamente intensivo en trabajo

Concentración en Comunidad Valencia

- → Especialmente Alicante
- ⇒ Elche, Elda

Producción centrada en calzado no deportivo

- d. Demanda interna
- e. Demanda externa

España exportadora calzado no deportivo

#### ii. Análisis dinámico

a. Evolución

Resistió a crisis relativamente bien

Fuerte

b. Actualidad

Calzado deportivo principal componente Muy bajo% calzado deportivo

c. Perspectivas

Aumento de diferenciación

Diseño parte creciente de valor añadido

Personalización tendencia creciente

- iii. Política económica
  - a. Justificación
  - b. Objetivos
  - c. Antecedentes
  - d. Marco jurídico
  - e. Marco financiero
  - f. Actuaciones
  - g. Valoraciónh. Retos

## 6. Mueble y madera

- i. Delimitación
  - a. Concepto

CNAE División 16: industria de la madera y corcho

<sup>&</sup>lt;sup>7</sup>Sahuquillo

CNAE Grupo 022: explotación de la madera CNAE División 31: fabricación de muebles

b. Subsectores

Corcho

Madera

- → Madera sin elaborar
- → Primera transformación: tablones, tablas..
- → Segunda transformación: muebles, ventanas...

Muebles

c. Diferenciación

Elevada

d. Ciclicidad

Bastante elevada

#### ii. Importancia

a. Cualitativa

Relativamente bajo capital Impacto medioambiental

b. Cuantativa

Cercana a 4.700 M de € en 2018

Débil crecimiento

Poca importancia en exportación

#### iii. Oferta

a. Recursos forestales

España cuarto puesto europeo

- → Tras Rusia, Suecia, Finlandia
- b. Distribución geográfica

Muebles

- → Cataluña y Valencia principales
- → Siguen resto, primera Madrid

#### iv. Demanda interna

- a. Fuertemente ligado a construcción
- b. Muy fuerte aumento pre-burbuja
- c. Máximo entre 2003 y 2008<sup>8</sup>
- v. Sector exterior

a. España poco relevante

Importador y exportador

 b. Aumento reciente de exportaciones e interés Muebles de alta calidad

- c. Imagen de marca relativamente débil
- d. Competidores

China

Italia

Polonia

Vietnam

e. Saldo generalmente deficitario Aunque escasa cuantía

#### 7. Juguetes

- i. Análisis estático
  - a. Delimitación

Grupo CNAE: 324 fabricación de juguetes Clase respectiva en comercio al por menor y mayor

- b. Importancia
- c. Modelos teóricos
- d. Oferta
- e. Demanda interna
- f. Demanda externa
- ii. Análisis dinámico
  - a. Evolución
  - b. Actualidad
  - c. Perspectivas
- iii. Política económica

#### 8. Otros sectores

- i. Joyas y bisutería
  - a. Delimitación

CNAE Grupo 321

- b. Importancia
- c. Modelos teóricos
- d. Oferta

Córdoba

→ Joyería isabelina

Madrid, Cataluña, Valencia

→ Joyería gama media y alta

Galicia

- → Piedras preciosas
- e. Demanda interna
- f. Sector exterior

Sector ligeramente superavitario

- g. Delimitación
- h. Evolución

Contracción tras crisis financiera

Consolidación de empresas

- i. Actualidad
- j. Perspectivas

España 5º sector europeo de lujo

→ Tras Francia, Italia, Alemania, Suiza

Ligado a sector turístico

- → Incertidumbre
- ii. Productos de limpieza
  - a. Delimitación

Muy elevado número de empresas

Ligeramente procíclico

Diferenciación relativamente baja

→ Competencia en precios

Productos

- $\rightarrow$  Limpiahogares
- → Limpiadores de cocina
- → Limpieza de WC
- → Detergentes ropa
- b. Importancia

<sup>&</sup>lt;sup>8</sup>Ver INE sobre industria del mueble

Cuantitativamente pequeña

Cualitativamente importante

- → Sector esencial servicios, industria, hogar
- c. Modelos teóricos
- d. Oferta

Principales empresas

- → Henkel
- → Procter y Gamble
- → Unilever
- → Persán
- → ....

Capital español mayoritario

Grandes empresas capital extranjero

e. Demanda interna

Detergentes para ropa

→ Primer sector en ingresos

Demanda de nuevos formatos

→ Especialmente limpieza vía máquinas

- ⇒ Unificar varios productos en uno Concienciación sostenibilidad
- f. Demanda externa
- g. Delimitación
- h. Evolución

Crisis financiera

- → Desaparición de empresas
- → Consolidación

Tendencia creciente desde 2016

- i. Actualidad
- j. Perspectivas

#### Conclusión

- 1. Recapitulación
  - i. Industria agroalimentaria
  - ii. Bienes de consumo tradicionales
- 2. Idea final

## **GRÁFICAS**

## **CONCEPTOS**

## **PREGUNTAS**

## **NOTAS**

Tema de Sahuquillo tiene demasiada información y estructura menos clara. Trata con demasiada profundidad los sectores que trata, pero luego deja otros sin examinar.

## **BIBLIOGRAFÍA**

Mirar en Palgrave:

.

FIAB (2018) Informe Económico 2018 Disponible aquí – En carpeta del tema