


I don't need a Software Architect
I'm Agile



A Long Time Ago in a Galaxy Far Far Away ...

... con il Waterfall tutti vivevano felici
per mesi o talvolta anni



L'arrivo del
movimento
Agile ha
cambiato tutto



No Software Architects!

- Per l'XP, se un ruolo o un'attività non contribuiscono direttamente allo sviluppo di codice eseguibile, sono controproducenti e vanno eliminati.
- L'approccio è quello di avere la cosiddetta Architettura Emergente, pertanto i Software Architects sono inutili
 - "The best architectures, requirements, and design emerge from self-organizing teams"



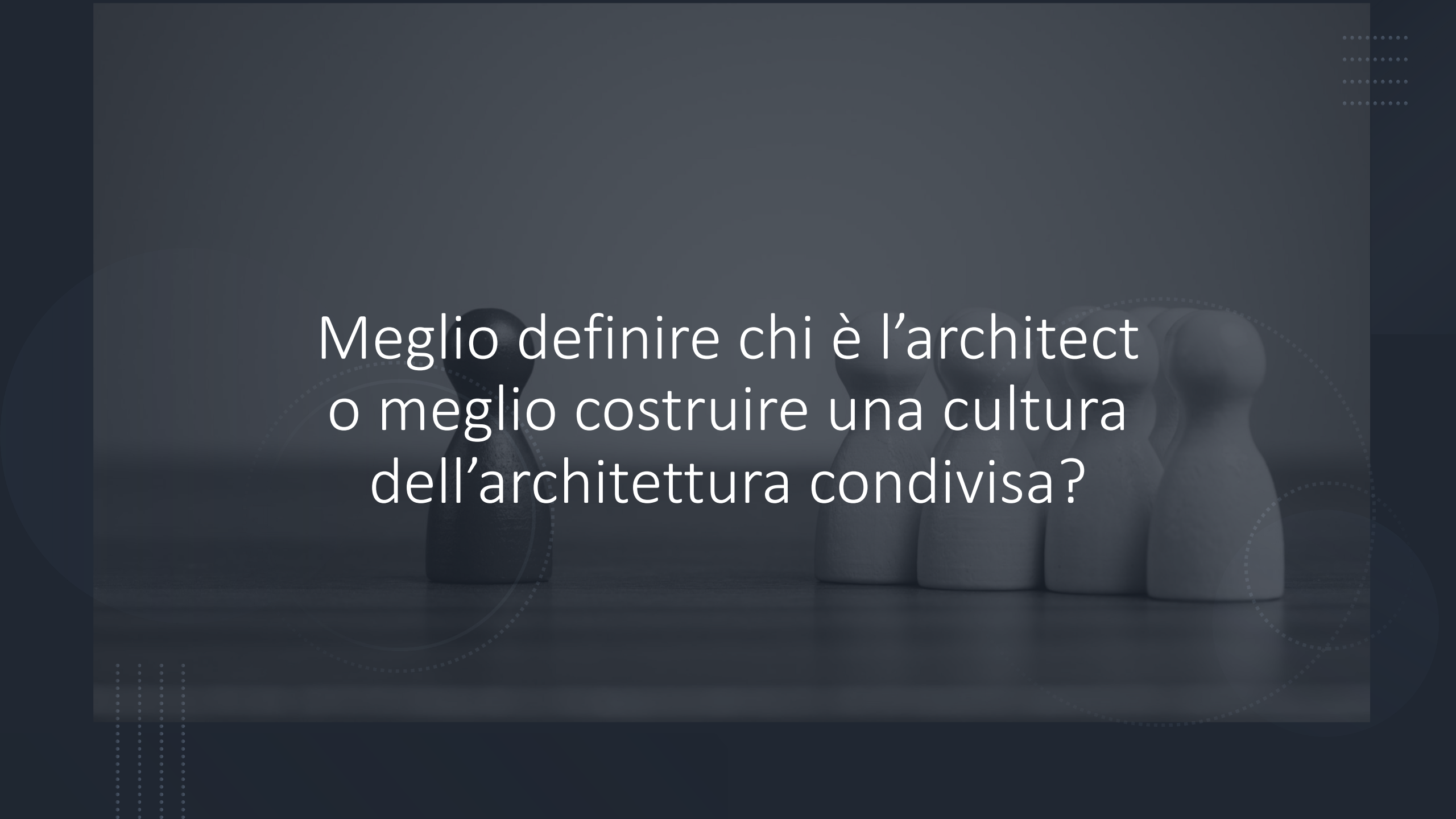
Il manifesto Agile



Rispondere al cambiamento più
che seguire un piano

Possiamo “sempre” fare a meno dell’Architect?

- SAFe introduce l’Architectural Runway
 - Architettura Intenzionale
 - Design Emergente
- Large-Scale Scrum (LeSS) e il “think ‘gardening’ over ‘architecting’”
 - Technical Excellence: design patterns, dependency injection, test-driven development, refactoring, etc...
 - Cultura del coaching-while-coding da parte dei technical leaders
 - Gli architetti fanno parte del team
- Disciplined Agile Delivery (DaD) include il ruolo di Architecture Owner
 - Facilita la creazione dell’architettura, senza forzarla
 - Coaching
 - Technical priorities



Meglio definire chi è l'architect
o meglio costruire una cultura
dell'architettura condivisa?

Architettura v Agile: oggi



Team Empowerment

Persone e Teams sempre più parte attiva e autonoma dei processi decisionali



Architecture Guidelines

Impostare delle linee guida architetturali



Feedback loop

Misurare costantemente le *capabilities* del sistema



Architectural decisions

L'architettura come risultato di un flusso di decisioni

A large orange circle is positioned on the left side of the slide, partially cut off by the edge.

Architettura v Agile: la cultura DevOps

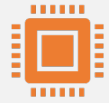
Una combinazione di sviluppo (Dev) e operazioni (Ops), attraverso l'unione di persone, processi e tecnologia per offrire continuamente valore ai clienti.





L'architettura come
supporto alla
Continuous Delivery

Abilitare una Continuous Architecture



Architect products;
evolve from project
to products



Focus on quality
attributes, not on
functional
requirements



Delay design
decisions until they
are absolutely
necessary



Architect for change
– leverage the
“power of small”



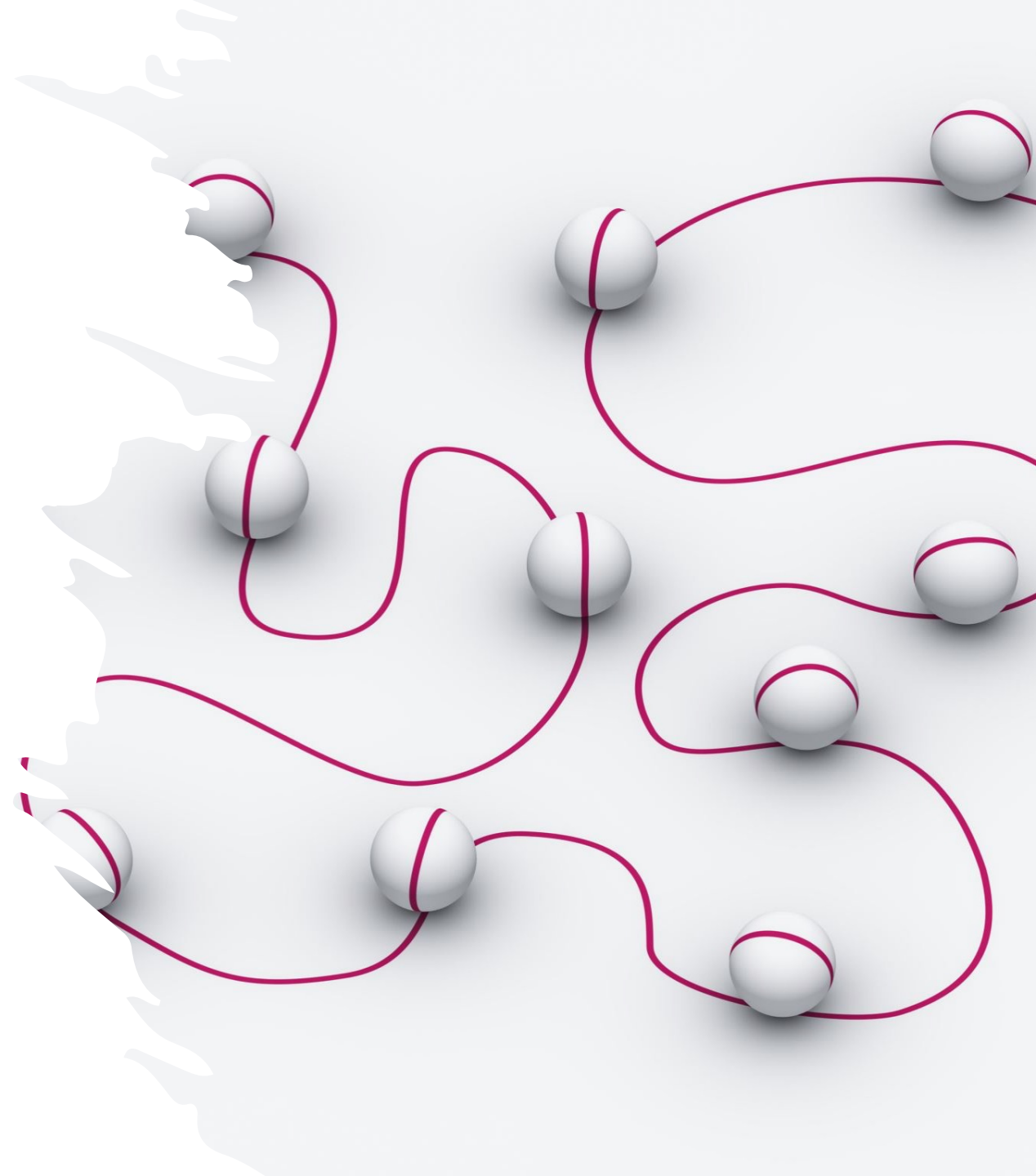
Architect for build,
test, deploy, and
operate



Model the
organization of your
teams after the
design of the system
you are working on

“Any organization that designs a system (defined broadly) will produce a design whose structure is a copy of the organization's communication structure.”

Conway's Law



Key takeaways

- L'architettura non più statica ma un organismo in continua evoluzione / adattamento
- Adozione di pratiche e strumenti come Architectural Decision Records, RFC, etc...
- Quality attributes e feedback loop
- L'architect guarda anche al modello organizzativo e come facilitatore dei lavori architetturali, una guida più che un comandante



Grazie 😊