

Fabricio Amorim De Oliveira

**HEAD EM LOGISTICA / GERENTE DE LOGISTICA /
COORDENADOR DE LOGISTICA**

Especialista em Logística e Gestão de Operações com mais de 25 anos de experiência.

Disponível para viagens e mudanças. CNH AB com veículo próprio.

Liderar é inspirar pessoas a serem melhores, superar limites e entregar resultados com propósito.

O sucesso de um time não está apenas na estratégia, mas na confiança, no exemplo e no espírito de colaboração.

APRESENTAÇÃO PESSOAL

Fabricio Amorim de Oliveira

Casado -46 anos 4 filhos

Engenheiro com especialização em Logística e Projetos (MBA EXECUTIVO EM LIDERANÇA E GESTÃO).

CARREIRA PROFISSIONAL

25 Anos de experiência no ramo automobilístico, nas áreas de logística, transporte, produção, qualidade, projetos. (Centros de Distribuição)

META / MISSÃO

- (ESTUDO DE MELHOR GIRO, AQUISIÇÃO PROGRAMADA, EXCELENCIA NA GESTÃO DE ESTOQUE, Ruptura em 5% no máximo.
- EXCELENCIA NO NÍVEL DE SERVIÇO/ATENDIMENTO.
- Gerenciar Indicadores Técnicos e de Gente.
- Gerenciamento e Proposição de Projetos.
- Garantir conciliação de estoque / inventário.
- On Time / Otif / Fiul Rate.
- Gestão de Indicadores da Diretoria.
- Otimização de custo de frete.
- Gestão de pessoas com foco no desenvolvimento / foco em metas / qualidade e segurança.
- Gestão de clima e trilha de carreira da filial / Gestão orçamento anual de unidade, prospecção de clientes para terceirização de serviços e responsável por planejar plano orçamentário do anual.

Como? Com o envolvimento de todos no processo, trabalho em equipe. Aplicando as ferramentas de melhoria continua.

HISTORICO PROFISSIONAL

FABRICIO AMORIM DE OLIVEIRA



COORDENADOR DE LOGISTICA
ENGENHEIRO INDUSTRIAL
MBA EXECUTIVO EM LIDERANÇA E GESTÃO
MBA GERENCIAMENTO DE PROJETOS
MBA LOGISTICA



CASES DE SUCESSO



Mídia

DESENVOLVIMENTO DO PROJETO

1

2

3

4

5

6

7

Atual

Proposto

Berço para motor em madeira

Berço para motor em plástico (PEAPM)



FIAT

CHRYSLER

Análise saturação

Com a adoção da embalagem, Ganhamos 10,5m³ na saturação



FIAT

CHRYSLER

Modificação na base da embalagem

Antes

Depois

9 embalagens por carreta

12 embalagens por carreta

Acréscimo de 3 embalagens por carreta

Quantidade Prevista de Motores - ANUAL	Quantidade Prevista de Motores - MENSAL	Quantidade Prevista Separadores - MENSAL	Quantidade Necessária de Berços	Preço do Berço Plásticos	Investimento Total
127156	11057	1375	1800	R\$ 400,00	R\$ 720.000,00

Custo mensal berço de madeira

R\$ = 286 mil

Custo mensal berço plástico

R\$ = 136 mil

Delta = R\$ 150 mil por mês

Saving mensal = R\$ 150 mil

Saving anual = R\$ 1,8 milhão

Pay Back

5 meses

Conclusões finais

Com o projeto realizado teremos um ganho anual

Cálculo de Otimização MAKE			
Previsão carretas 12 meses	9460	}	Valor total Otimizado
			R\$ 10.026.144,53
Cálculo de Otimização BUY			
Previsão carretas 12 meses	9460	}	Valor total Otimizado
			R\$ 4.005.055,00
REDUÇÃO TOTAL		>	R\$ 14.031.199,53

CASES DE SUCESSO



DADOS GERAIS

LOCAIS DE DESEMBARAÇO:

FIAT -> Rio de Janeiro, Porto de Santos, Aeroporto de Guarulhos e Viracopos e EAD Betim (porto seco);

FIAPE -> Porto Suape e Aeroporto Guararapes.

Cenário Logístico

Local	Exportação	Importação
Fiat Betim:		
Fiat Filial Fire & Mecânica (Betim)	Sim	Sim
Fiat Filial (CKD)	Sim	Não
Fiat Filial (Sada - P&A)	Sim	Sim
Fiat Betim Armazem Bcube - Contagem	Não	Sim
Fiat Betim - Armazem Bcube - RJ	Não	Sim
Fiasa - Betim (Sada - Pátio Vertical)	Sim	Não
Fiasa - Betim (Sada - Pátio Igarapé)	Não tbc	Sim
Fiasa - Betim (Sada - Pátio Juiz de Fora)	Não tbc	Sim
Fiasa - Betim (Sada - Pátio Juiz de Fora - CIDR)	Não tbc	Sim
Fiat Filial (Sada - Extrema)	Não	Sim
Fiat Filial JEEP - Goiana (Fiape):		
CKD/Material	Não tbc	Sim
Veículos	Sim	Não
P&A		
Fiat Filial TCA Jaboatão	Não	Sim

OBJETIVO DO PROJETO: Preparar as filiais para buscar a habilitação no regime especial de despacho aduaneiro OEA S (Exportação) junto à Receita Federal até Novembro 2015. E iniciar a habilitação do OEA C (Importação) em Janeiro 2016.



RESULTADO FINANCEIRO DO PROJETO					
	Primária	Frete TSP 1	Op. TSP	Frete TSP 2	Total
Custo Atual	R\$ 4.440.941,00	R\$ 172.603,74	R\$ 212.500,00	R\$ 1.122.000,00	R\$ 5.948.044,74
Proposta	R\$ 3.696.970,63	R\$ -	R\$ 977.706,55	R\$ 1.122.000,00	R\$ 5.796.677,18
Saving da Primária	-R\$ 743.970,37	-R\$ 172.603,74	R\$ 765.206,55	R\$ -	R\$ 151.367,56
Saving Seabra	R\$ 108.041,00				R\$ 108.041,00
				Saving Mês	R\$ 259.408,56
				Saving ano	R\$ 3.112.902,69

CD Vitória da Conquista

✓ Obra com 44% concluída.

- ✓ 20 mil m2 terreno
- ✓ 5 mil m2 construído
- ✓ 4 mil posições palets
- ✓ 100% mobiliado
- ✓ 100% infra TI
- ✓ Casa apoio motorista
- ✓ 2 balanças rodoviárias
- ✓ Pátio com 91 vagas
- ✓ Estrutura armazenagem com 2,30m
- ✓ CFTV

CASES DE SUCESSO



Base de cálculo



Fábrica	Filial	Empresa	Paletização cxs	Tara embalagem por paleta	Peso por caixa	Preço kilo Papelão	Total	Valor por Carreta	Peso tara por Carreta	Caixa por carreta
Montenegro	36	843	112	36,848	0,329	R\$ 0,40	R\$ 14,74	R\$ 412,70	1031,744	3136
Dourados	30	228	108	38,448	0,356	R\$ 0,40	R\$ 15,38	R\$ 430,62	1076,544	3024
Diferença								R\$ 17,92	44,8	-112

Expedições de Dourados no período 01/07 a 16/08/2024

Paletes	Peso Bruto Paleta	Expedições (período)	Peso Expedido	Frete carreta	Peso Por carreta	Real Ton	Qtd Carretas	FRETE DO PERÍODO	R\$/TON
28	1076,544	159	1.136.052	R\$ 14.900,00	30143,232	R\$ 494,31	38	R\$ 561.558,06	R\$ 2.023,04

Peso deixado de expedir no período

Peso deixado de expedir
40.573

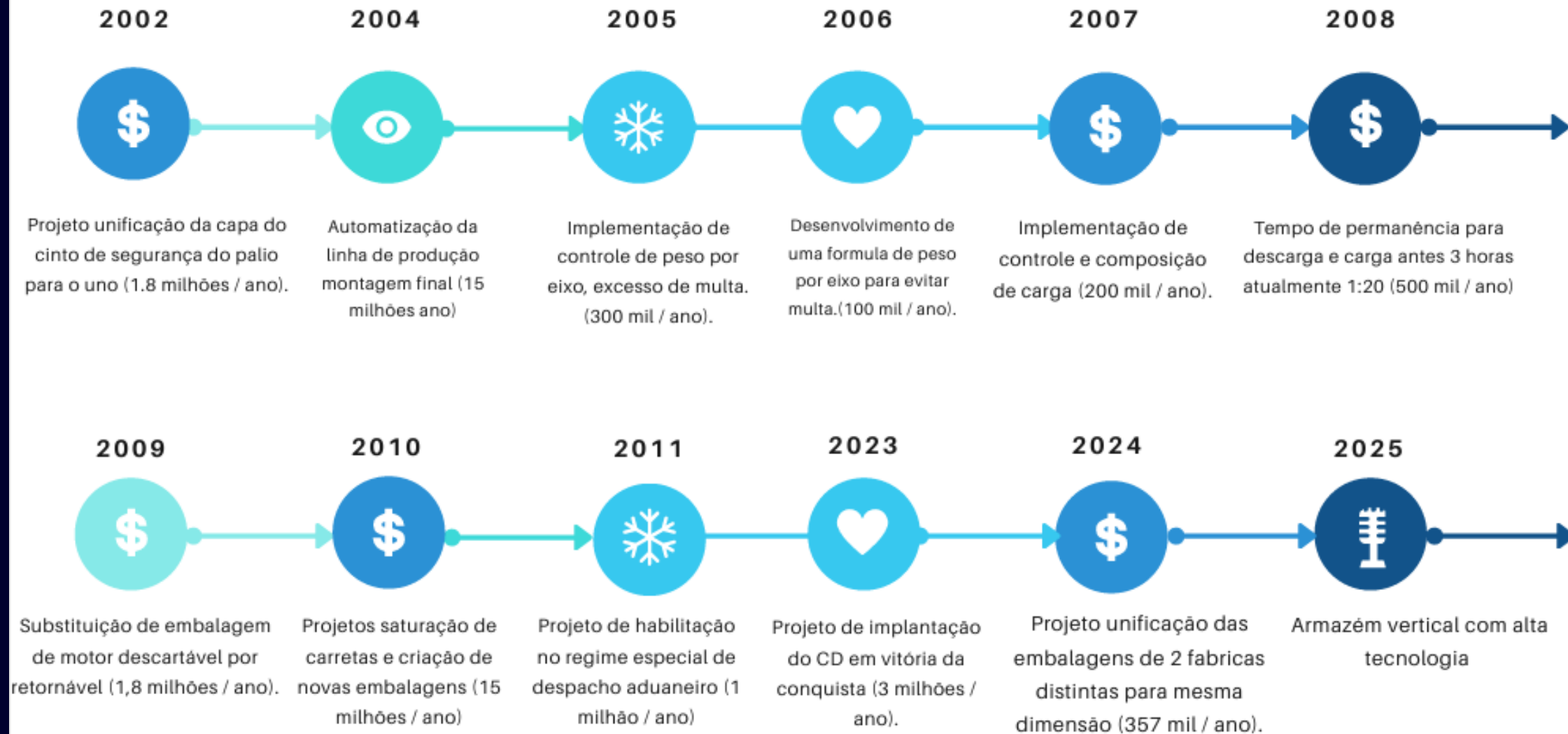
- Portanto deixa de expedir 2 carretas no período deixando de economizar R\$ 29.800,00 no período.
- Gastando **R\$ 357.600,00** de frete a mais no ano.



Fábrica	TIPO	MOLDE UNO	UTILIZAÇÃ O VEI	VALOR KIT	PRODUÇÃO (DIA)	P. MÊS	P. ANO	Valor Anual
CRIS CINTOS	UNO	5	5	R\$ 55,01	637	17836	214032	R\$ 11.773.900,32
CRIS CINTOS	PALIO	10	5	R\$ 46,31	637	17836	214032	R\$ 9.911.821,92
								Economia por ano é de
								R\$ 1.862.078,40



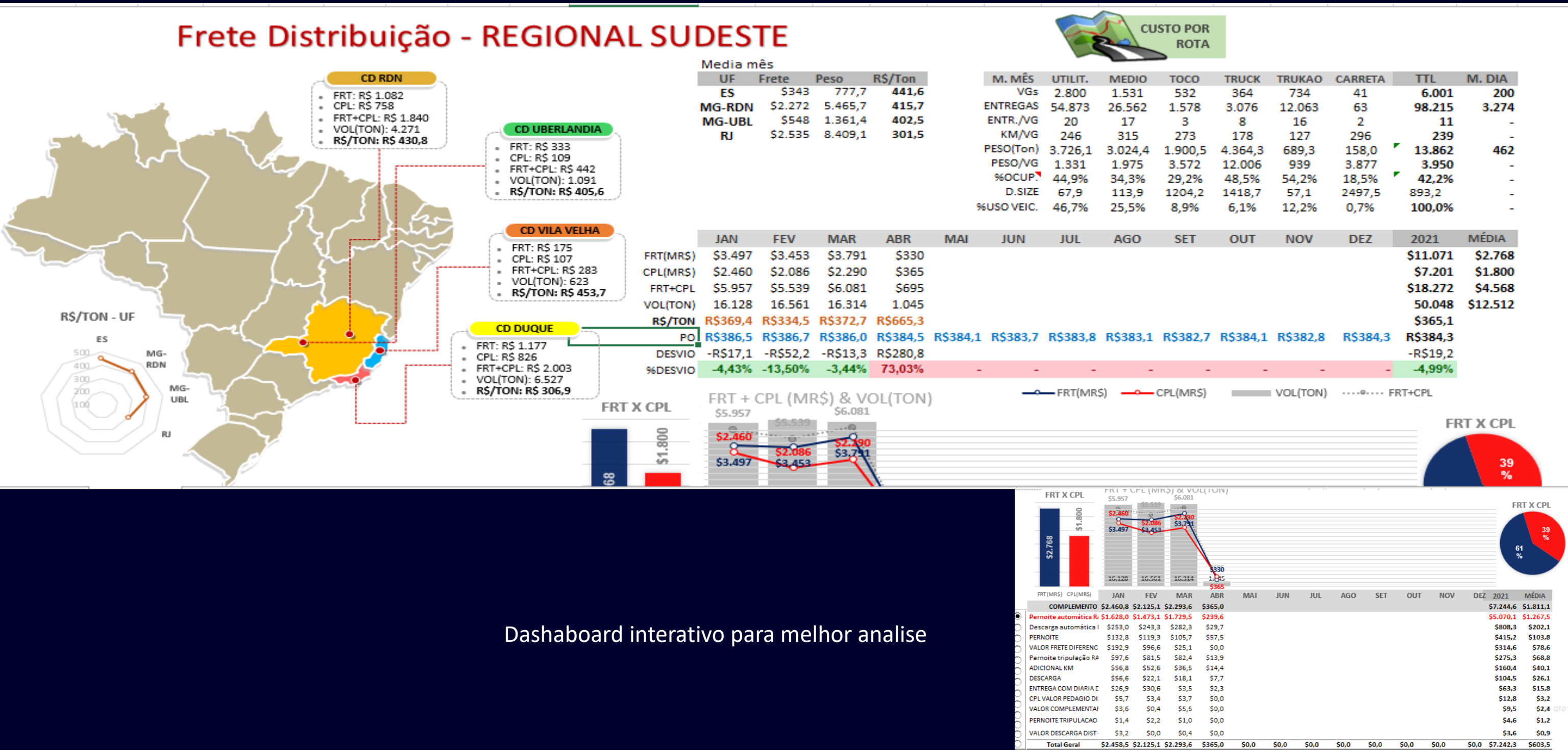
PROJETOS NA CARREIRA



Grandes ideias surgem da coragem de questionar o óbvio. Inovar é transformar pensamentos em soluções que fazem a diferença

Analise e redimensionamento de malha, projeto que consolidou uma redução de R\$1,8 k ano.

Ferramentas utilizadas: BI e Excel.



PAPEL DO LÍDER

Direcionar os liderados para um caminho de resultados, alinhados com a cultura da empresa e qualidade de vida de toda equipe.



Honestidade



Encorajamento



Confiabilidade



Cuidado



Atitude positiva
e entusiástica



Respeito com
as pessoas



Bom exemplo

HIERARQUIA DE DECISÃO



Compromisso com a excelência e foco total na entrega de resultados sustentáveis.

Farol de Metas

- Base Coordenação
- Carta de Metas Coordenação
- Carta de Metas Transporte
- Carta de Metas Armazém
- Dashboard
- Histórico de Volume



Home BASE Dash Ravex Histórico de Volume DONO INDICADOR Carta de Metas Padrao Carta de Metas Transporte Carta de



FABRICIO AMORIM DE OLIVEIRA
Coordenador de Logística
Carta de Metas 1 – 2024 (Janeiro até Dezembro)

Acumulado
91,0

Meta		Peso	Nota	Meta	Real	Desvio	80%	90%	100%	110%	120%
Q DEVOLUÇÃO E RETORNO	M ↓	10,0	9,0	2,00	2,12	0,12	2,50	2,25	2,00	1,75	1,50
Q FRETE DE DISTRIBUIÇÃO (R\$/TON)	M ↓	10,0	9,0	651,51	686,09	34,58	749,24	700,38	651,51	602,65	553,79
Q GASTO FIXO (R\$)	M ↓	10,0	9,0	14.986	15.255	269	16.185	15.586	14.986	14.387	13.788
Q LAIR (R\$) TOTAL SEARA	M ↑	10,0	12,0	2.042	4.601	2.559	1.878	1.960	2.042	2.124	2.205
Q N° RECLAMAÇÕES POR DESVIO LOGÍSTICA	M ↓	10,0	12,0	22,00	17,00	-5,00	25,87	23,94	22,00	20,06	18,13
Q OTIF - MI	M ↑	10,0	8,0	70,87	64,47	-6,39	63,78	67,32	70,87	74,41	77,95
Q PERDA ON TIME LOGÍSTICO	M ↓	10,0	10,0	1,00	0,79	-0,21	1,95	1,48	1,00	0,53	0,05
Q PERDAS LOGÍSTICAS	M ↓	10,0	11,0	466,30	390,52	-75,78	559,56	512,93	466,30	419,67	373,04
Q RECONCILIAÇÃO CD'S MI (%)	M ↓	10,0	11,0	0,500	0,381	-0,119	0,625	0,563	0,500	0,438	0,375

Formação Acadêmica

- 
- MBA em Técnicas de Gestão Empresarial
SAINT PAUL - Cursando atualmente
 - MBA em Administração de Empresas
UNI BH - 2016
 - Engenharia de Produção
FACULDADE PITÁGORAS - 2010
 - Idiomas
Português (Nativo), Inglês, Espanhol e Italiano (Intermediário)

Experiência na MUMIX

1

Período

Julho de 2025 atual

2

Cargo

Coordenador de Logística

3

Responsabilidades

- Supervisão de equipes e gerenciamento da cadeia de suprimentos
- Análise de indicadores de desempenho, demanda e previsão de estoque, com proposição de melhorias.
- Planejamento e controle do transporte, otimização de estratégias de distribuição e identificação de melhorias nos processos logísticos.
- Gerenciamento de armazéns, garantindo organização e segurança, além de análise financeira

4

Realizações

Otimização de estratégias de distribuição e melhoria de processos logísticos

Experiência na Seara Alimentos

1

Período

Agosto de 2017 a Fevereiro de 2025

2

Cargo

Coordenador de Logística

3

Responsabilidades

- Supervisão de equipes e gerenciamento da cadeia de suprimentos
- Análise de indicadores de desempenho, demanda e previsão de estoque, com proposição de melhorias.
- Planejamento e controle do transporte, otimização de estratégias de distribuição e identificação de melhorias nos processos logísticos.
- Gerenciamento de armazéns, garantindo organização e segurança, além de análise financeira

4

Realizações

Otimização de estratégias de distribuição e melhoria de processos logísticos



Experiência na JSL Logística

Período e Cargo

Fevereiro de 2016 a Agosto de 2017 - Supervisor de Supply Chain

Gestão de Operações

Gerenciamento de recebimento, armazenagem, expedição e transporte

Liderança

Supervisão de equipe com foco em rastreabilidade e satisfação do cliente

Sistemas

Experiência em SAP / WMS e gestão de relatórios contábeis



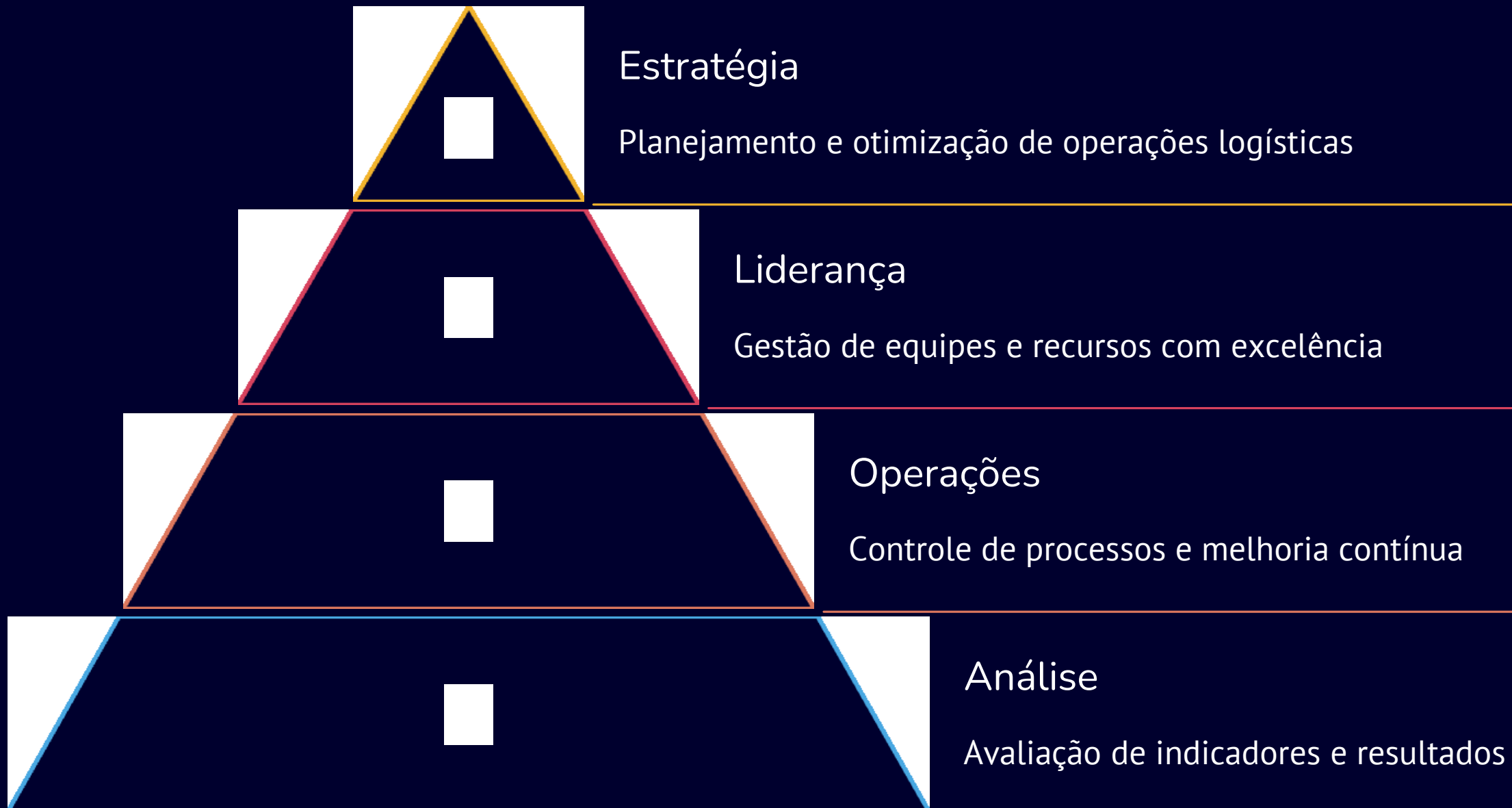
Experiência na Fiat Chrysler

Cargo: Controlador de Gestão de Recebimento e Expedição de Materiais

Junho de 2000 a Dezembro de 2015

- Recebimento, armazenagem, expedição, transporte e inventário, focado em planejamento de Demanda.
- Especialista em redução de custos de transporte e embalagens.
- Atuando em programação de transportes internacionais e gestão de KPI's nos modais aéreo, marítimo e rodoviário.
- Expertise em logística reversa, despachos aduaneiros e sistema SAP.
- Assegurar conformidade em importação e exportação. .

Competências em Logística

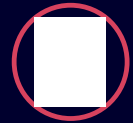


Competências em Produção



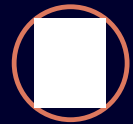
Gerenciamento de Operações

Definição e implementação de programas de fabricação eficientes



Otimização de Recursos

Utilização eficaz de equipamentos, matérias-primas e pessoal



Análise de Produtividade

Acompanhamento de índices para melhoria contínua



Foco em Resultados

Comprometimento em vencer obstáculos e atingir metas

