

PROJETO OEA S e C (LINHA AZUL)

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO PARA ADQUIRIR O DESPACHO ADUANEIRO
EXPRESSO IMPORTAÇÃO E EXPORTAÇÃO

02 de Junho de 2015

INDEX

- **DADOS GERAIS**
- **STATUS GERENCIAL**
- **ACOMPANHAMENTO POR FILIAL**

Supply Chain Manager:

Silvio MIZERANI

Supply Chain Project Manager:

Regiane DINIZ

O QUE É O LINHA AZUL? É um procedimento especial de facilitação aduaneira nas operações de importação, exportação e trânsito aduaneiro mediante habilitação junto à Receita Federal.

O Linha azul está sendo substituído pelo **OEA (Operador Econômico Autorizado)** que consiste na certificação da cadeia logística que detenha baixo grau de risco em suas operações, tanto em termos de segurança física da carga quanto em relação ao cumprimento de suas obrigações aduaneiras.

- **OEA-Segurança (OEA-S):** Foco no fluxo de exportação. Certificação com base no cumprimento dos requisitos de segurança.
- **OEA-Conformidade (OEA-C):** Foco no fluxo de importação. Etapa prevista para entrar em operação em dezembro de 2015, ocorrerá a certificação com base no cumprimento das normas e procedimentos aduaneiros, inclusive com a ampliação e revisão do Programa Linha Azul.
- **OEA-Pleno (OEA-P):** Empresas com certificação conjunta do OEA-S e do OEA-C.

VANTAGENS DO OEA: Facilitação do comércio internacional, atração de investimentos, redução da vulnerabilidade nas entradas, aumento da segurança, aprimoramento dos controles aduaneiros por meio da gestão de risco, tratamento diferenciado, mais ágil, simplificado e previsível nas aduanas.

DADOS GERAIS

LOCAIS DE DESEMBARAÇO:

FIAT -> Rio de Janeiro, Porto de Santos, Aeroporto de Guarulhos e Viracopos e EAD Betim (porto seco);
FIAPE -> Porto Suape e Aeroporto Guararapes.



Cenário Logístico

Local	Exportação	Importação
Fiat Betim:		
Fiat Filial Fire & Mecanica (Betim)	Sim	Sim
Fiat Filial (CKD)	Sim	Não
Fiat Filial (Sada - P&A)	Sim	Sim
Fiat Betim Armazem Bcube - Contagem	Não	Sim
Fiat Betim - Armazem Bcube - R.J	Não	Sim
Fiasa - Betim (Sada - Pátio Vertical)	Sim	Não
Fiasa - Betim (Sada - Pátio Igarapé)	Não tbc	Sim
Fiasa - Betim (Sada - Pátio Juiz de Fora)	Não tbc	Sim
Fiasa - Betim (Sada - Pátio Juiz de Fora - CJDR)	Não tbc	Sim
Fiat Filial (Sada - Extrema)	Não	Sim
Fiat Filial JEEP - Goiana (Fiape) :		
.CKD/Material	Não tbc	Sim
.Veiculos	Sim	Não
.P&A		
Fiat Filial TCA Jaboatão	Não	Sim

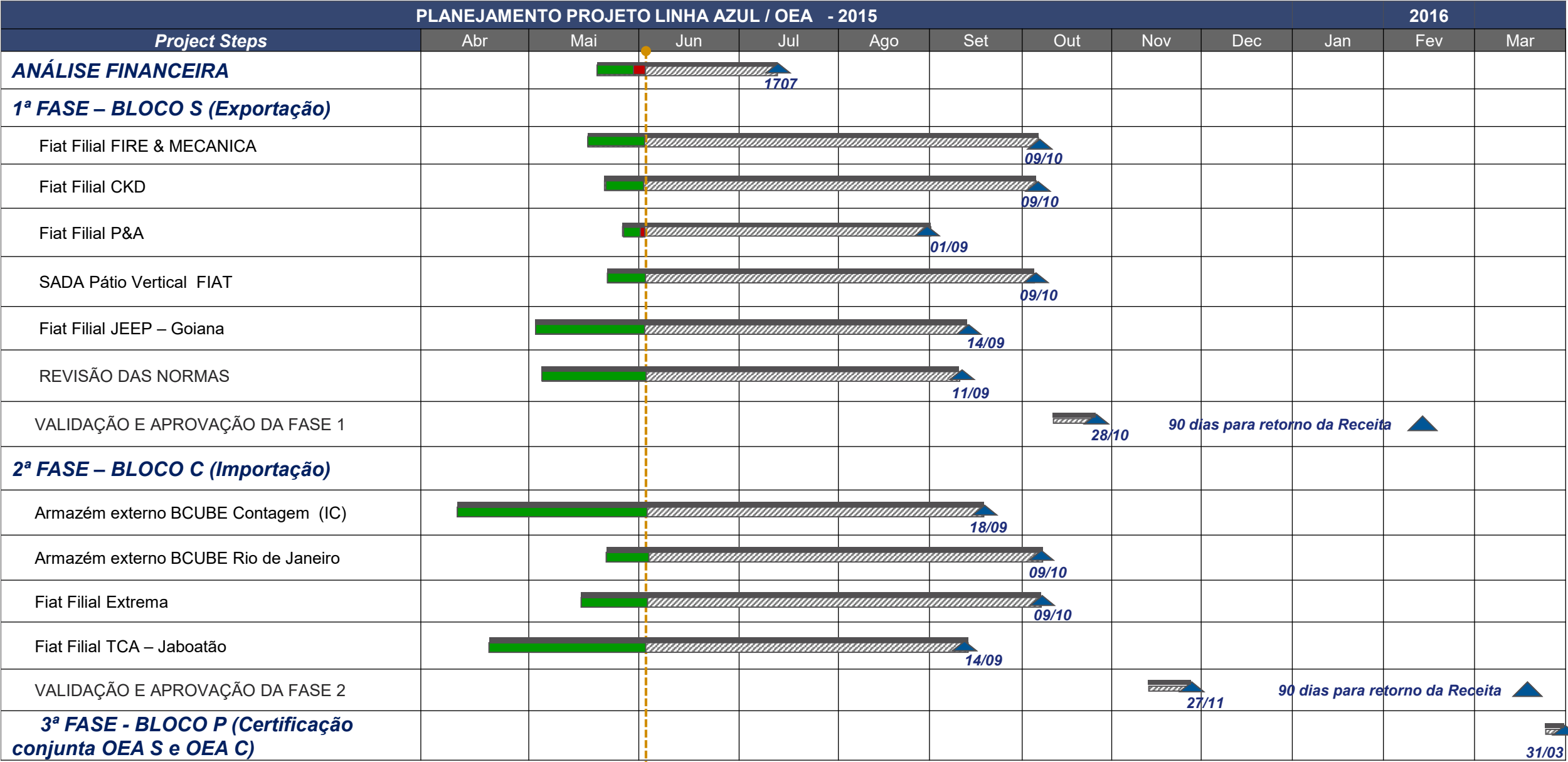
INDEX

- DADOS GERAIS
- **STATUS GERENCIAL**
- ACOMPANHAMENTO POR FILIAL

STATUS GERENCIAL – Cronograma



GERAL: Previsto 24% Realizado 22%



STATUS GERENCIAL – Acompanhamento das Recomendações

		Quant. Recomenda ções	% Planejado	% Realizado	% Atraso (Anterior)	% Atraso (Atual)	STATUS	Concluído	Em andamento	Em Atraso	A Iniciar	Cance- lado
		EXPORTAÇÃO										
➡	Fiat Filial FIRE & MECANICA	11	26%	26%	0%	0%	●		7		4	
➡	Fiat Filial CKD	8	9%	12%	0%	0%	●		3		5	
➡	Fiat Filial P&A	12	9%	1%	0%	8%	●		1		11	
➡	Fiat Filial JEEP - Goiana	12	31%	36%	0%	0%	●	0	7		5	
➡	Fiat Filial TCA - Jaboatão	7	61%	56%	0%	5%	●	3	2		2	
		IMPORTAÇÃO										
➡	Fiat Filial Extrema	9	28%	16%	5%	12%	●		5		4	
➡	SADA Pátio Vertical	9	14%	10%	0%	4%	●	1	2		6	
➡	Armazém BCUBE Contagem (IC)	12	27%	30%	0%	0%	●	2	4		6	
➡	Armazém BCUBE RJ	14	22%	16%	0%	6%	●	2	3		7	2
		TOTAL GERAL										
		94	24%	22%	1%	2%	●	8	34	0	50	2

INDEX

- DADOS GERAIS
- STATUS GERENCIAL
- **ACOMPANHAMENTO POR FILIAL**


RECOMENDAÇÕES POR FILIAL - BCUBE Contagem (1/2)



ATIVIDADE	RESP.	TÉRMINO MÁXIMO	MONITORAMENTO	EVIDÊNCIA	STATUS (%)
1- Verificar o contrato e protocolo técnico da BCUBE analisando o que a empresa precisaria estar fornecendo	Rafael e Daniel	19/06/15	-	-	0%
1.1- Levantar os custos e benefícios para adequação das recomendações	Rafael e Daniel	19/06/15	-	-	0%
1.2- Encaminhar os custos identificados no item 1.1 para aprovação do investimento	Regiane e Silvio	30/07/15	-	-	0%
1.3- Processo de RDA e workflow de aprovação	Regiane e Silvio	31/08/15	-	-	0%
2- Aprimorar controle de entrada e saída de pessoas, veículos, áreas da empresa e mão de obra conforme procedimento da BCUBE	Daniel	19/06/15	02/06: Alguns procedimentos foram entregues pela área. Outros ainda estão pendentes conforme anexo. O Daniel irá encaminhar ao Osvaldo e Thiago para análise.	 Atividade 2	60%
3- Validar os SOPs da área e enviar sugestão de acerto ou aprovação	Thiago Godoy	19/06/15	02/06: SOPs lidos e sugestões enviadas, conforme anexo 2. Aguardando recebimento dos demais SOPs para finalização da análise.		30%
4 - Escolher qual das 4 docas deve ser o local de descarga	Thiago Godoy	19/06/15	20/05: Ata enviada pelo Thiago. Necessário que o Rafael execute. 19/05 – Thiago vai encaminhar uma ata da visita técnica com o detalhamento das docas (Importação) .	 Atividade 4	OK
4.1- Demarcar e sinalizar a doca escolhida	Rafael Madeira	26/06/15	19/05 – Rafael irá executar os passos descritos na ata enviada pelo Thiago, anexo 4.		10%

RECOMENDAÇÕES POR FILIAL - BCUBE Contagem (2/2)



ATIVIDADE	RESP.	TÉRMINO MÁXIMO	MONITORAMENTO	EVIDÊNCIA	STATUS (%)
4.2- Levantar o custo da obtenção das câmeras e ajustes	Rafael Madeira	29/05/15	19/05: Finalizado. Custos enviados à equipe do projeto.	 Atividade 4.2	OK
4.3- Instalar as câmeras e os ajustes conforme sugerido pelos Consultores na atividade 4	Rafael Madeira	04/09/15	02/06 – Pendente de aprovação de custo para posterior implementação. Obs: Colocar mais duas câmeras de captura de imagens na doca de recebimento de importados. Já existe uma câmera nessa área, será preciso instalar mais duas.	-	0%
4.4- Enviar evidências das instalações das câmeras, demarcações e monitoramento 60 dias	Rafael e Daniel	18/09/15	-	-	0%
5- Proceder com os ajustes enviados, se houver, no procedimento de recebimento e contagem de materiais (DEEM)	Rafael Madeira	17/08/15	02/06 – Osvaldo retornou e-mail com alterações sugeridas no procedimento. Necessário que o Rafael execute as alterações e envie novamente para aprovação.	Evidência atividade 2	60%

RECOMENDAÇÕES POR FILIAL - BCUBE Rio de Janeiro (1/2)



ATIVIDADE	RESP.	TÉRMINO MÁXIMO	MONITORAMENTO	EVIDÊNCIA	STATUS (%)
1– Analisar viabilidade de adequação da Bcube Rio de Janeiro	Osvaldo / Rafael/ Lindorifo	27/05/15	02/06 - Visita efetuada. Foi gerada uma ata com as definições técnicas necessárias para adequação ao local. Próximos passos iniciar o levantamento do custo.	 Atividade 1	OK
2– Levantar custo de implementação das melhorias vistas na visita ao Rio de Janeiro.	Lindorifo	12/06/15	02/06 – Lindorifo está cobrando a Bcube os custos para implementação da melhoria.	-	40%
3– Verificar o contrato e protocolo técnico da BCUBE analisando o que a empresa precisaria estar fornecendo.	Rafael e Daniel	19/06/15	-	-	0%
3.1– Levantar os custos e benefícios para adequação das recomendações	Rafael e Daniel	19/06/15	-	-	0%
3.2- Encaminhar os custos identificados no item 3.1 para aprovação do investimento	Regiane e Silvio	30/07/15	-	-	0%
3.3- Processo de RDA e workflow de aprovação	Regiane e Silvio	31/08/15	-	-	0%
4 - Localização do contrato FIAT x SADA RIO DE JANEIRO para desova de container	Thiago Godoy	26/05/15	02/06 – Objetivo é verificar o custo da FIASA estar desovando containers no terminal da SADA ao invés do BCUBE RJ. Por análise interna da equipe não foi visto como interessante essa proposta, pois todo o fluxo deverá ser mudado, o prazo para ajuste será longo, o custo foi alto e não é viável tecnicamente.	 Atividade 4	OK



RECOMENDAÇÕES POR FILIAL - BCUBE Rio de Janeiro (2/2)



ATIVIDADE	RESP.	TÉRMINO MÁXIMO	MONITORAMENTO	EVIDÊNCIA	STATUS (%)
4.1 - Fazer comparação do custo de desova na SADA RJ x BCUBE RJ	Rafael Madeira	03/06/15	02/06 – Não será efetuado, pois atividade não foi aprovada. 19/05 – Avaliar o e-mail encaminhado pelo Osvaldo para análise de viabilidade.	Evidência atividade 4	CANCELADO
4.2- Verificar com a SADA RJ qual é o custo no frete RJ X BCUBE Contagem, utilizando o gerenciamento de risco	Rafael Madeira	03/06/15	02/06 – Não será efetuado, pois atividade não foi aprovada.	Evidência atividade 4	CANCELADO
5 - Analisar a viabilidade de fazer contrato com outra transportadora que tenha gerenciamento de risco	Rafael e Daniel	17/06/15	-	-	0%
5.1- Solicitar procedimento de risco à transportadora, caso atividade 5 seja considerada viável, e enviar para análise do Osvaldo	Rafael e Daniel	30/07/15	-	-	0%
6- Aprimorar controle de entrada e saída de pessoas, veículos, áreas da empresa, material importado e mão de obra conforme procedimento da BCUBE	Rafael e Daniel	30/07/15	02/06: Alguns procedimentos foram entregues pela área. Outros ainda estão pendentes conforme anexo. O Daniel irá encaminhar ao Osvaldo e Thiago para análise.	 Atividade 6	50%
6.1- Validar os SOPs da área e enviar sugestão de acerto ou aprovação	Thiago Godoy	30/07/15	02/06: SOPs lidos e sugestões enviadas, conforme anexo 6. Aguardando recebimento dos demais SOPs para finalização da análise.		30%
7 – Efetuar as alterações, instalações e melhorias propostas na atividade 1	Rafael e Daniel	09/10/15	-	-	0%

RECOMENDAÇÕES POR FILIAL - Filial CKD



ATIVIDADE	RESP.	TÉRMINO MÁXIMO	MONITORAMENTO	EVIDÊNCIA	STATUS (%)
1 - Elaborar /revisar procedimento de Entrada e Ovação de Container, Pessoas, veiculos, outbound e mão de obra	Lindorifo Lima	30/06/15	02/06: Alguns procedimentos foram entregues pela área. Outros ainda estão pendentes conforme anexo. O Rafael irá encaminhar ao Osvaldo e Thiago para análise.	 Atividade 1	40%
1.1- Validar os SOPs da área e enviar sugestão de acerto ou aprovação	Thiago Godoy	30/07/15	02/06: SOPs lidos e sugestões enviadas, conforme anexo 1. Aguardando recebimento dos demais SOPs para finalização da análise.	-	30%
2 - Levantamento dos custos financeiros para colocação das câmeras e adequações sugeridas	Ana Marra	30/06/15	02/06 – Custo recebido. Próximo passo verificar contrato e protocolo técnico para levantamento de responsável pelo custo. Prazo 19/06	 Atividades 2	70%
2.1- Encaminhar os custos identificados no item 2 para aprovação do investimento	Regiane e Silvio	30/07/15	-	-	0%
2.2- Processo de RDA e workflow de aprovação	Regiane e Silvio	31/08/15	-	-	0%
3 - Colocar placa indicativa de área restrita	Claudio Moreira	30/07/15	OBS: A indicação pode ser no chão ou no alto desde que todos veem, e deve conter a informação de área restrita de descarga e manuseio de cargas, em Amarelo.	-	0%
3.1 - Colocar as câmeras de captura de imagens nos locais informados pelo Consultor, anexo 2.	Claudio e Lindorifo	09/10/15	-	-	0%
3.2- Enviar fotos de evidência da colocação das câmeras, pessoas com crachá e a guarda de 60 dias	Claudio Moreira	09/10/15	-	-	0%