

GESTÃO DE PROJETOS



PROJETO 2013A1



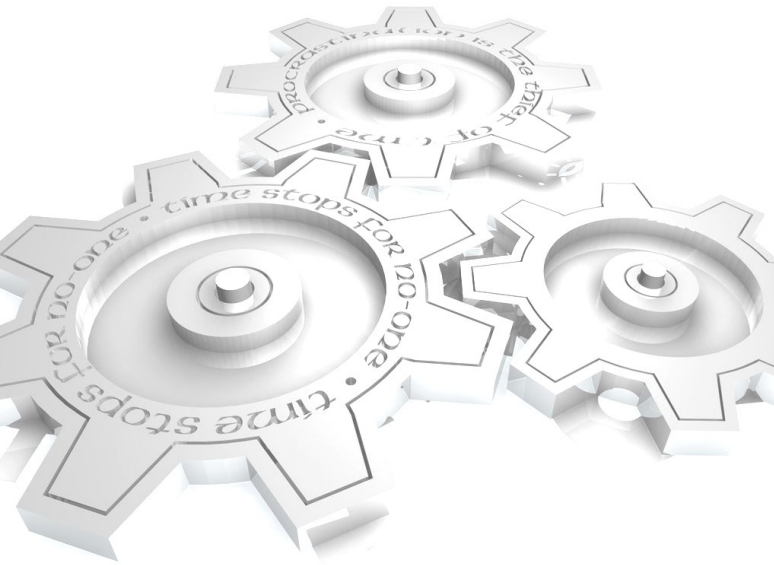
Geraldo Rodrigues Souza 00046438

Graciete Aparecida 00042281

José Leandro Amorim 00043727

Leandro Silva Fragoso 00042270

Lidson Santos 00042367



Trabalho apresentado ao curso Engenharia de Produção da Faculdade Pitágoras, para a disciplina Gestão de Projetos.

Professor: Adriano P. Miranda

INTRODUÇÃO

Este trabalho tem por objetivo as aplicações das melhores práticas sugeridas pelo PMBOK no processo de gerenciamento de projetos. O nosso grupo utilizou estas melhores práticas no projeto do nosso cliente FIAT denominado 2013A1, visando através do bom planejamento e de um controle rigoroso, atingir os objetivos pré-determinados no início do projeto pela nossa empresa e pelo nosso cliente.



OBJETIVO DO PROJETO

Entregar as duas linhas automatizadas e robotizadas conforme escopo definido, dentro do custo e do prazo estabelecido e com a qualidade definida e esperada.

JUSTIFICATIVA

Investimento no fornecedor visando o aumento de produtividade, maximização de lucros, redução de mão-de-obra e ampliação da área de estoque no cliente Fiat; O projeto deve ser realizado implementando a montagem dos assoalhos, no fornecedor Stola, que passa a ser responsável pela entrega das peças dentro do prazo e pela mão-de-obra para a realização da atividade. Anteriormente a FIAT tinha uma perda de veículos devido a troca de ferramental no setor de Prensas para execução do mesmo e que após investimento deixa de ser manual para semi-automatizado no fornecedor Stola.

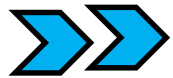


DESDOBRAMENTOS ESTRATÉGICOS



Viabilidade Técnica

A implementação das linhas é viável por termos uma equipe qualificada, tanto na parte de gerência de projeto quanto na execução do produto realizada por operadores treinados, além disso, temos matéria-prima e equipamentos disponíveis e que atende nossas exigências.



Viabilidade Econômica

Embora o investimento para a transferência de montagem dos assoalhos para o fornecedor seja considerado alto, temos como acessibilidade o aumento de produtividade, sendo assim é viável o investimento devido o retorno esperado.



Viabilidade Financeira

Avaliado o peso de investimento, valores agregado no produto e comparando ao custo de venda, para nosso cliente tornou-se viável com o retorno esperado e também a existência do nosso produto já no mercado.



Futuro do Mercado

Promissor já que a nova tecnologia agregada possibilita então a expansão de mercado do nosso produto, além do aumento de fluxo do produto final no mercado.

Aumento da Participação no Mercado

Inovação do Produto, Investimento em Marketing e focando em compras e fornecimento para cercar e eliminar possíveis atrasos.

Tecnologias e Matérias Primas

A tecnologia utilizada no projeto vai de dispositivos manuais a máquinas automatizadas, pneumáticas e robotizadas.

A matéria-prima utilizada para a fabricação do produto é a Bobina de aço.



ESCOPO

- Projeto
- Construção
- Instalação
- Ajuste
- Startup

Para a implementação de 02 linhas semi-automatizadas e robotizadas para soldagem do assoalho do modelo 2013A, no fornecedor Stola, com intuito de produzir 1100 peças diárias em 02 turnos com 08 operadores por linha e por turno, conforme layout e arquétipo de peças a seguir.
O fornecimento obedecerá a seguinte sequência:

Plano Método

Consiste na indicação dos pontos de referência das peças do conjunto em interesse, conforme desenho do produto.

Estudo do Projeto

Consiste em uma proposta de projeto em Conjunto Geral sem medidas, contendo as definições de formas e materiais utilizados.

Projeto Definitivo

Compreende o estudo dos pontos a serem soldados na peça, acessos das pinças e definições destas, projeto dos conjuntos gerais, particulares, tempo ciclo de cada dispositivo, Roller Hemming (esteiras) e ciclo de operação preliminar.

Construção dos Dispositivos

Construção conforme os itens anteriores.



Montagem dos Dispositivos

Os dispositivos serão montados conforme layout definido em projeto.

Projeto Mecânico

O projeto mecânico consistirá em: Conjunto Geral e Detalhes em AutoCAD.

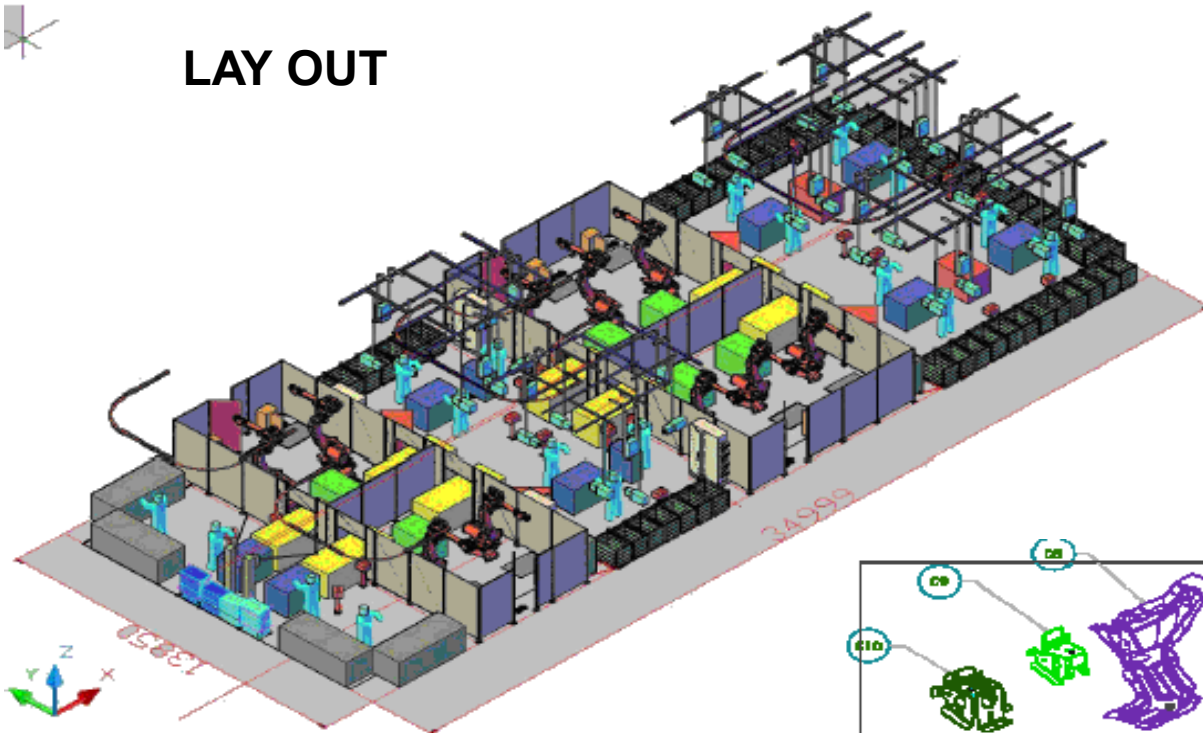
- **Circuito Pneumático**
- **Circuito Elétrico**
- **Pintura**
- **Limpeza**

Obras Civas

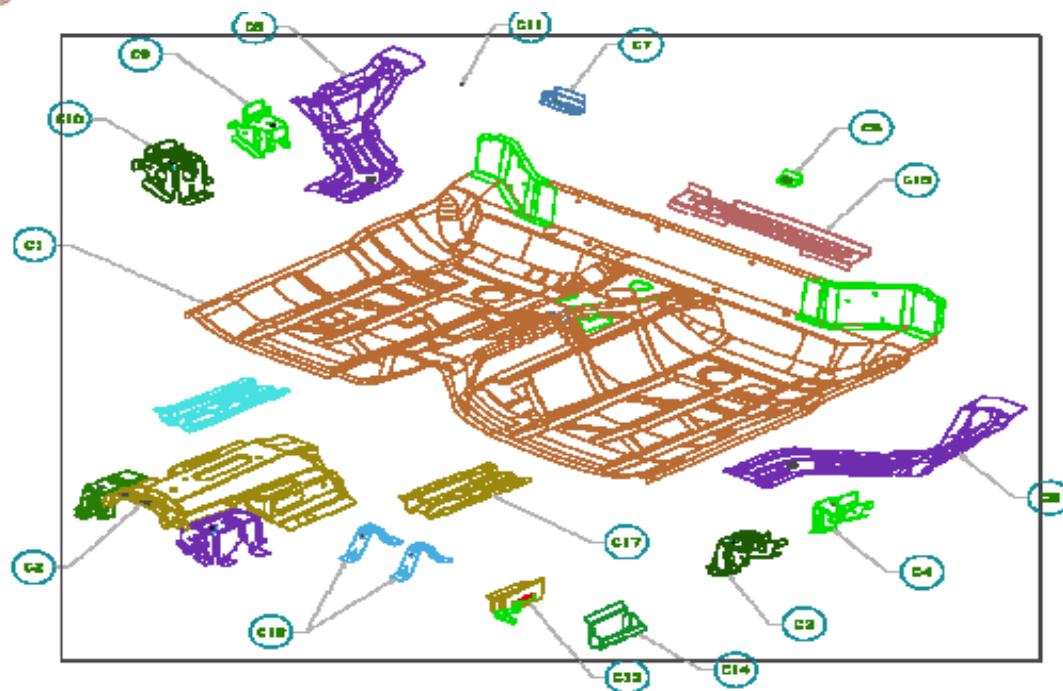
Obra civil para instalação realizada pela Gate a cargo da CONTRATANTE.



LAY OUT

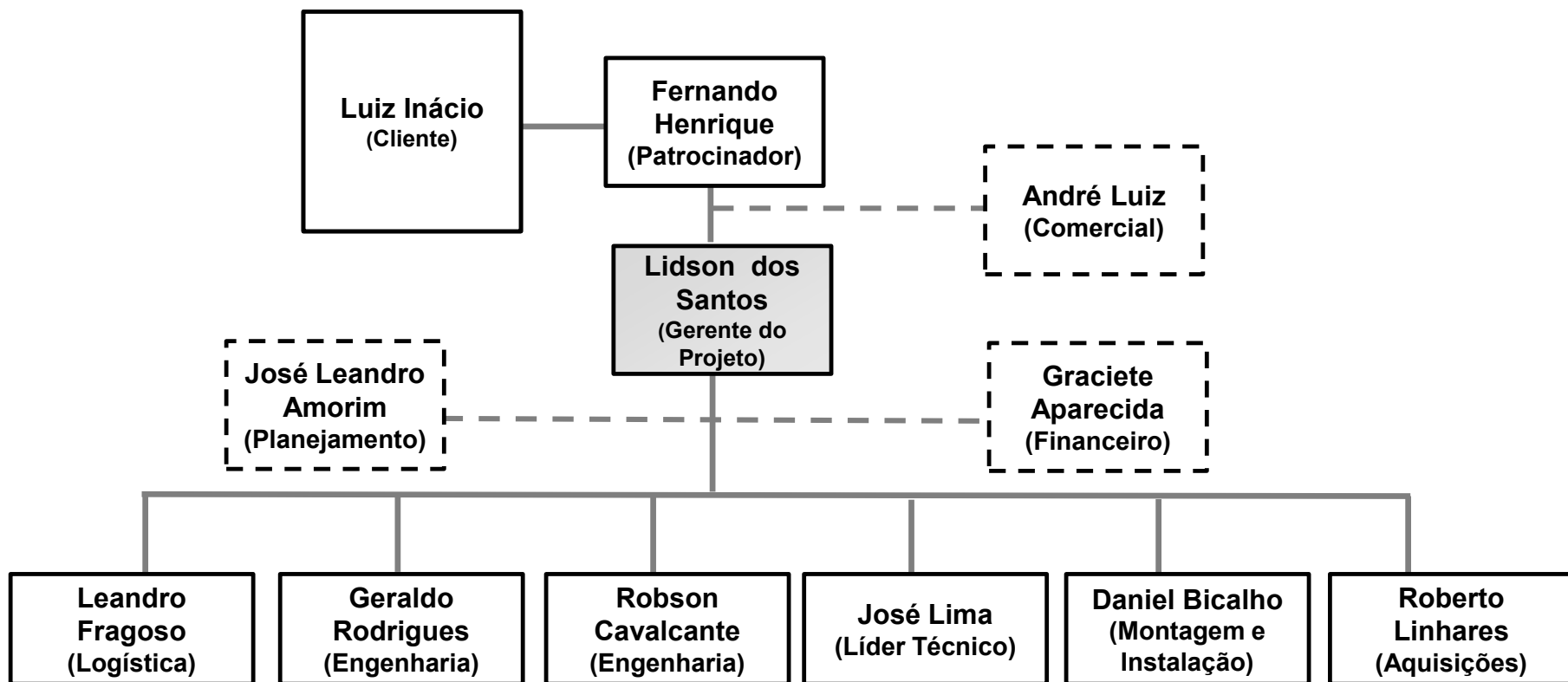


ARQUÉTIPO DE PEÇAS

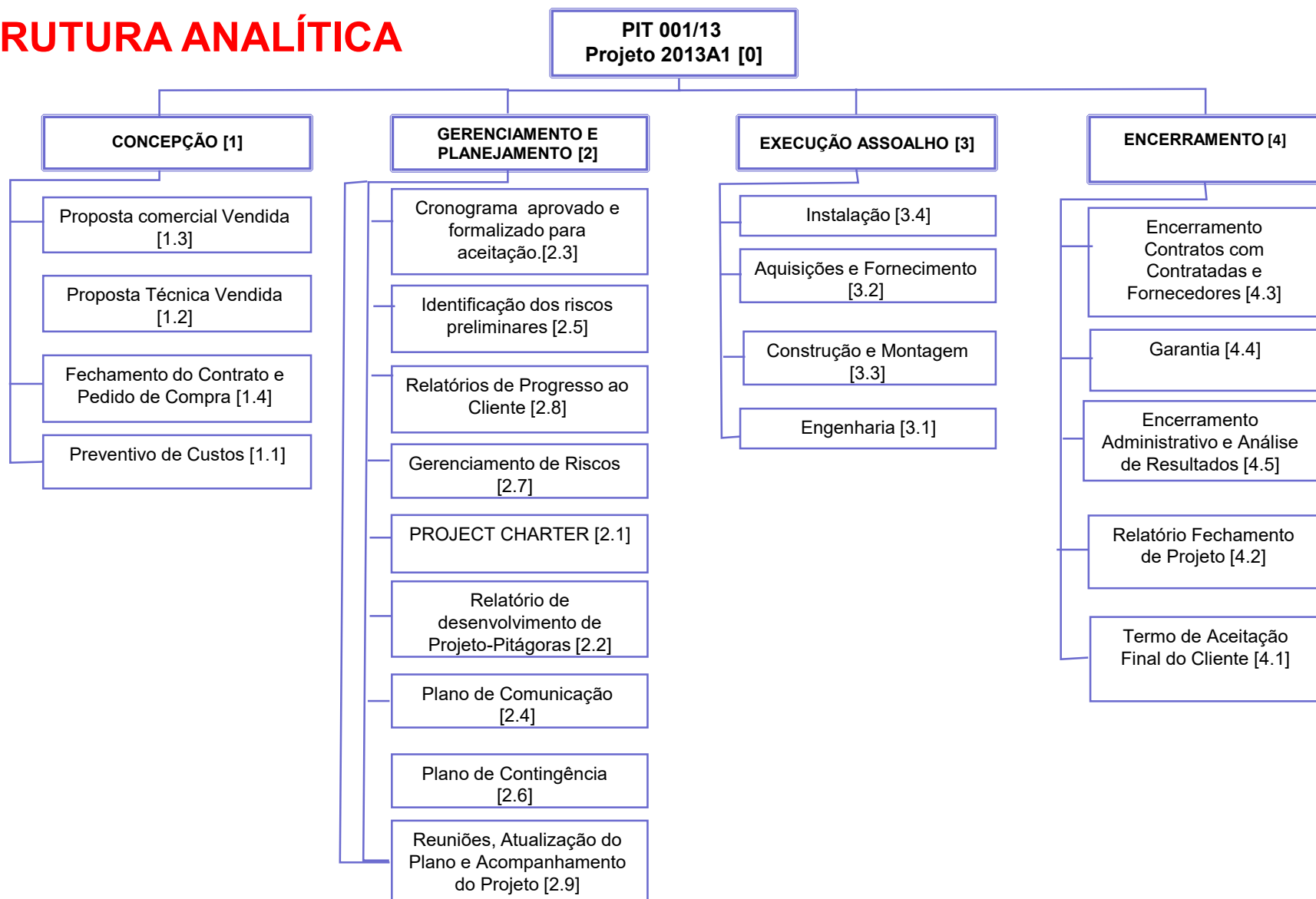


ORGANOGRAMA

Projeto 2013A1 - Projeto e Construção da Linha de Produção para Assoalho



ESTRUTURA ANALÍTICA



RISCOS PRIMÁRIOS

- Atraso na entrega e liberação dos robôs e demais itens importados na alfândega.
- Variação cambial
- Na fase de definições do projeto a forma de alimentação deve ser levantada e responsabilizada, quem será responsável por levar alimentação ao robô.
- Caso durante a instalação haja modificações de campo o cliente poderá exigir o AS BUILT, gerando custo.
- Atraso na elaboração do projeto pode comprometer o prazo e custo do projeto como um todo visto este estar no caminho crítico.
- Atraso na construção/montagem dos dispositivos em função do aquecimento do mercado.



CONTINGÊNCIA DOS RISCOS

- Colocar Despachante para acompanhar a importação na aquisição, evitando atraso na entrega e liberação dos robôs e demais itens importados na alfândega.
- Fazer Seguro de Proteção Cambial para assegurar o custo inicial do projeto caso haja variação Cambial.
- Negociar antecipadamente os prazos de entrega com fornecedores para que os robôs sejam alimentados (pinças automáticas) dentro do prazo.
- Estabelecer e garantir que a Stola cumpra o que foi estabelecido dentro do projeto para que não ocorram modificações de campo e ou aumento de custos
- Certificar que a Equipe de Projeto trabalhe de forma segura e precisa, com clareza, coerência em todos os âmbitos do projeto evitando atrasos.
- Desenvolver novos fornecedores prevenindo o aquecimento de mercado e possíveis atrasos.



IDENTIFICAÇÃO DOS STAKEHOLDERS

TERMO DE ABERTURA

PROJECT CHARTER

Preparado por	Lidson dos Santos	
Aprovado por	Luiz Inácio	

Nome	Empresa /Setor	Conhecimento	Função
Luiz Inácio	FIAT/ Planejamento e Controle	Custo projeto e produto, demanda, produtividade e mercado.	Aprovar o projeto
Paulo Gomes	Comau / Manutenção	Montagem das linhas, instalação e manutenção de equipamentos.	Executar a instalação do projeto.
Denner Coelho	FIAT/ Logística	Processo logístico, transporte de estrutura Fiat/Stola.	Supervisionar transporte.
José Lima	Stola / Diretor Industrial	Conhecimento geral, planta, operações, disponibilidade de mão-de-obra e prazo de entrega.	Aprovar o projeto e executar parte operacional.
Daniel Bicalho	Gate/ Engenharia Civil	Construção Civil.	Construir a estrutura e fiscalizar equipe de construção civil.
Robson Cavalcante	Uptec/ Engenharia de Telecomunicações	Informática, redes, cabeamento e telecomunicações.	Instalar microcomputadores e prestar serviços relacionados a redes.
Roberto Linhares	Usifast/ Fornecedor	Qualidade de matéria-prima, compras.	Fornecimento de bobinas de aço para execução do produto.

PARTICIPAÇÃO DOS STAKEHOLDERS NO PROJETO / ESTRATÉGIA DE COMUNICAÇÃO

Stakeholder	Participação	Atividades
FIAT	ALTA	CUSTO, DEMANDA, LOGÍSTICA.
COMAU	MÉDIA	INSTALAÇÃO E MANUTENÇÃO DAS LINHAS.
STOLA	MÉDIA	EXECUÇÃO OPERACIONAL (FABRICAÇÃO DO PRODUTO)
GATE	BAIXA	CONSTRUÇÃO DA ESTRUTURA FÍSICA.
UPTEC	BAIXA	INSTALAÇÃO DE MICROCOMPUTADORES E REDES.
USIFAST	MÉDIA	FORNECIMENTO DE MATÉRIA-PRIMA.

Identificação Funcional do Stakeholders	Interesse/Poder do Stakeholder	Consumo de tempo de Participação deles no projeto	Estratégia de comunicação
FIAT	Redução de perda produtiva, evitar perda e ganho de espaço físico.	TOTAL	EMAIL
COMAU	Contrato efetivo para manutenção de dispositivos.	PARCIAL	EMAIL
STOLA	Fornecimento de assoalhos, maximização de lucro.	PARCIAL	EMAIL
GATE	Prestação de serviço.	BAIXO	EMAIL
UPTEC	Prestação de serviço.	BAIXO	EMAIL
USIFAST	Fornecimento de matéria-prima efetivo.	BAIXO	EMAIL



CRONOGRAMA PROJETO 2013A1

Item	Ações		ANO 2013 / 2014											
			ABR 2013	MAI 2013	JUN 2013	JUL 2013	AGO 2013	SET 2013	OUT 2013	NOV 2013	DEZ 2013	JAN 2014	FEV 2014	MAR 2014
1	CONCEPÇÃO	P												
		R	X											
1.1	Preventivo de custos	P												
		R	X											
1.2	Proposta Técnica e Comercial	P												
		R	X											
1.3	Fechamento do Contrato e Pedido de Compra	P												
		R	X											
2	GERENCIAMENTO E PLANEJAMENTO	P	X	X										
		R			X									
2.1	Project Charter	P												
		R	X											
2.1.1	Elaborar Cronograma	P												
		R	X											
2.1.2	Elaborar EAP	P												
		R	X											
2.1.3	Organograma do projeto	P												
		R	X											
2.1.4	Elaborar Estimativas de Custos	P												
		R	X											
3.4.3	Instalação Pneumática	P												

■ ■ ■



TABELA DE REQUISITOS

N.O	Descrição do Requisito	Tipo de Requisito	Critério de aceitação	Responsável
1	Espaço físico para instalação da estrutura do projeto.	FUNCIONAL	Espaço amplo e que obedeça as normas de Meio Ambiente	José Lima (Stola)
2	Local para montagem de acampamento de operários da Gate	FUNCIONAL	Local com instalações elétricas e sanitárias	José Lima (Stola)
3	Ferramentas de trabalho	TÉCNICO	Ferramentas específicas e pré-estabelecidas para cada atividade, verificação prévia de condição de uso	Luiz Inácio (FIAT)
4	Transporte de Ferramentais e equipamentos	FUNCIONAL	Transporte assegurado e a cargo do cliente	Luiz Inácio (FIAT)
5	Treinamento de Mão-de-obra	FUNCIONAL	Treinamento avaliativo dos contratados para a execução dos assoalhos	José Lima (Stola)



FIM