



Projeto de Cross Docking - Entrega Grande BH

Proposta para implementação de operação logística de Cross Docking para a Saudali, visando otimizar entregas na região da Grande Belo Horizonte com foco em redução de custos e agilidade.



Objetivo e Premissas

Objetivo

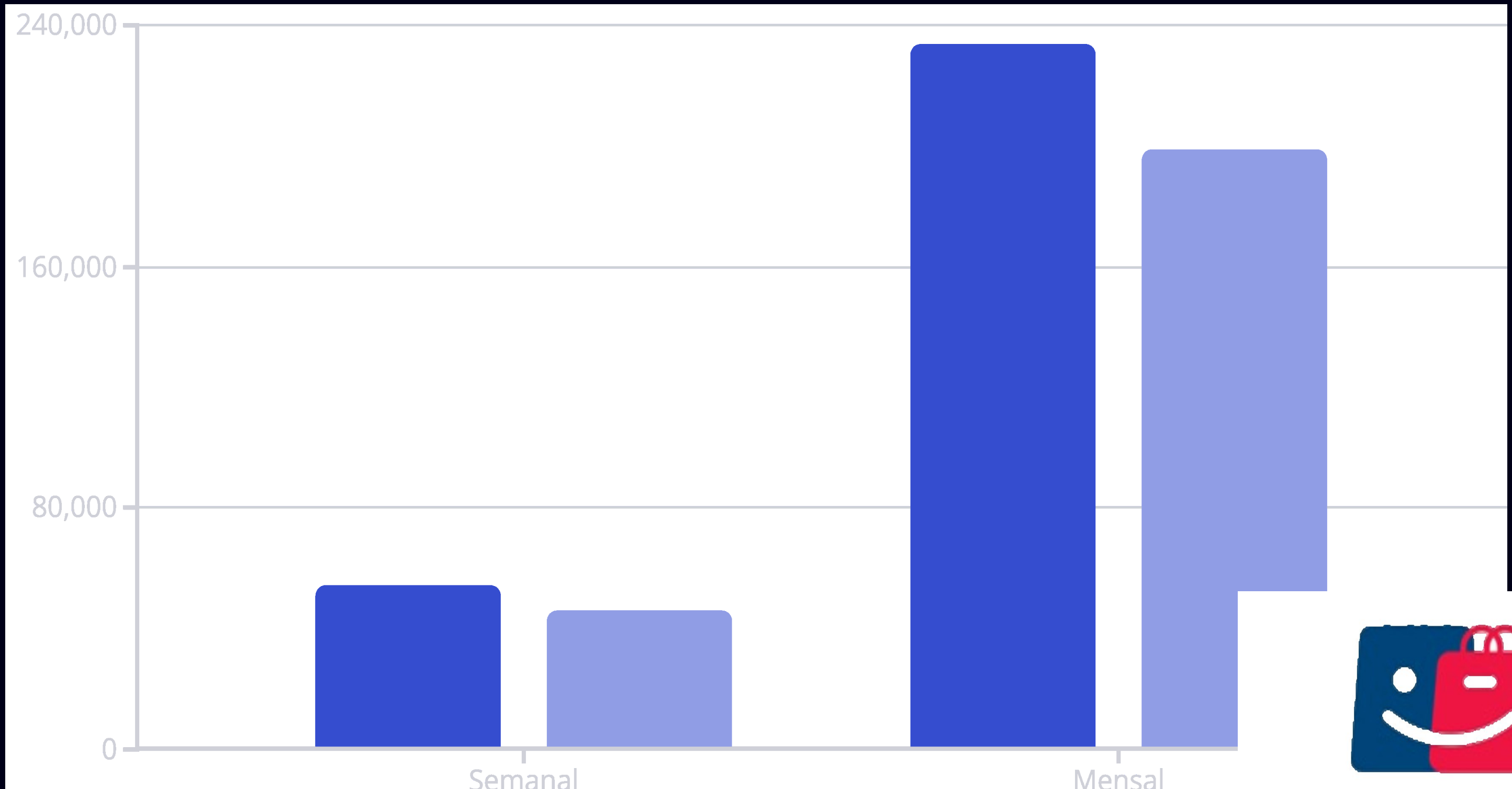
Implantar operação de Cross Docking para entregas semanais na Grande BH, reduzindo custos logísticos, aumentando agilidade e eliminando armazenagem.

Premissas

- Cliente: Saudali
- Frequência: 2 carretas por semana
- Peso médio: 27 toneladas/carreta
- Custo distribuição: R\$ 0,85/kg



Volume e Custos Estimados



Operação Cross Dock

Recebimento

Carga consolidada no ponto de Cross Dock (local a definir em BH ou entorno)

Conferência

Verificação rápida e separação por rotas/destinos

Fracionamento

Separação e roteirização para entregas urbanas ou regionais

Expedição

Envio imediato para cliente final (sem armazenagem)



Infraestrutura Necessária

Estrutura Física

- Ponto físico com doca para carreta e VUCs
- Equipamentos: paleteira elétrica, balança, sistema WMS

Recursos Humanos

- 1 supervisor
- 1 conferente
- 2 auxiliares operacionais
- 1 administrativo



Dimensionamento da Operação

54.000

kg por semana

Volume total de carga a ser
processada

27

entregas semanais

Considerando média de
2.000kg por cliente

7

veículos agregados

Necessários para realizar as
entregas (VUC/3/4)

5

colaboradores

Equipe mínima para operação

Cada veículo agregado realiza em média 4 entregas urbanas por dia.



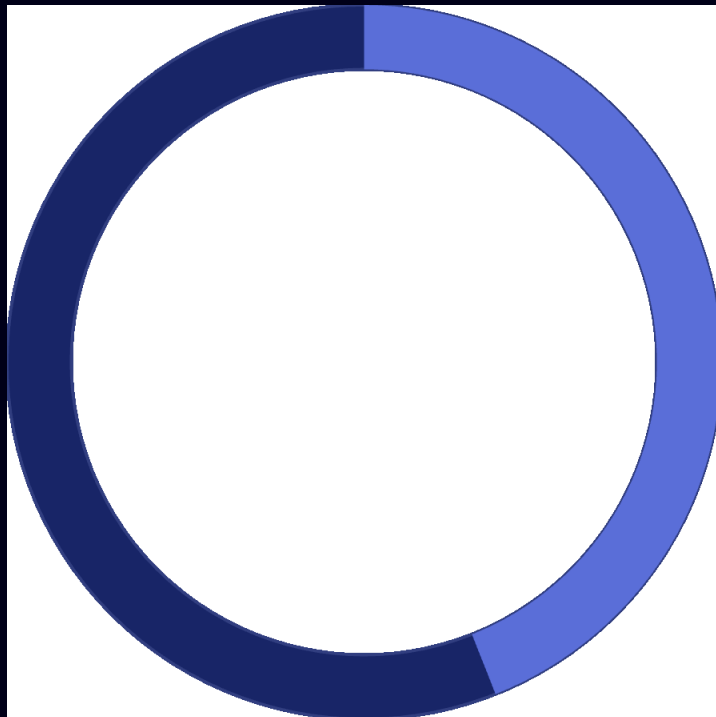
Custos Operacionais Mensais

Item	Valor (R\$)
Mão de obra operacional	R\$ 21.760
Frota agregada	R\$ 67.875
Aluguel do galpão/logística	R\$ 15.000
Utilidades, embalagens, outros	R\$ 5.000
Total de custos operacionais	R\$ 109.635

Custos calculados com base em salários de mercado, incluindo encargos de 70%, e valor médio diário de R\$ 450 por hora agregado.

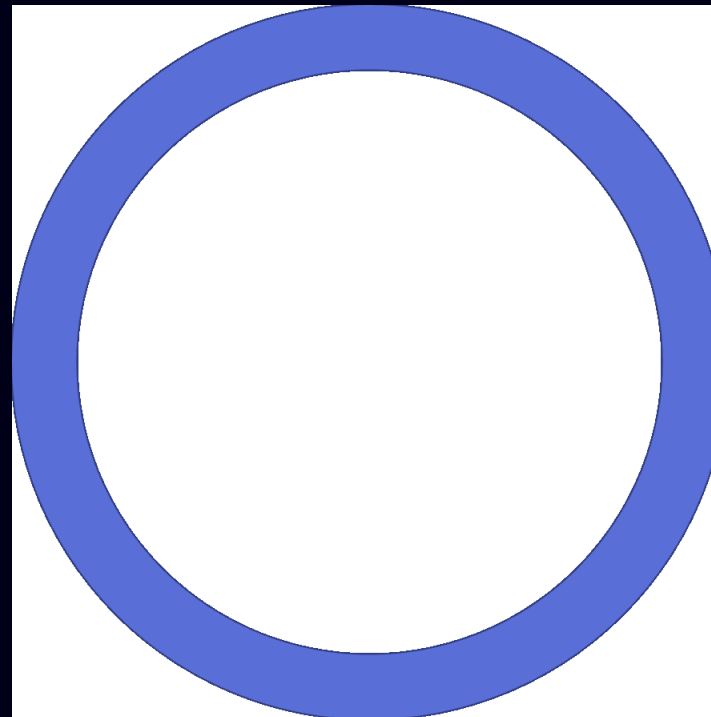


Análise Financeira



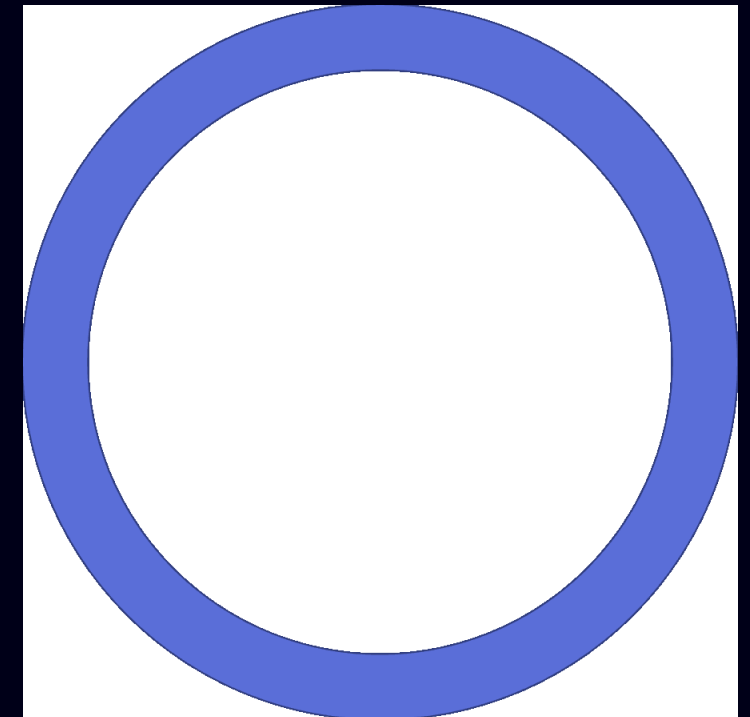
Margem de Lucro

Percentual sobre a receita total



Receita Mensal

Faturamento bruto estimado



Lucro Mensal

Após dedução de
opera



Próximos Passos e Benefícios

Próximos Passos

- Definir localização do ponto de Cross Dock
- Validar fornecedores de transporte urbano em BH
- Simular rotas e tempo de ciclo
- Montar plano operacional com SLA de entrega

Benefícios Esperados

- Redução de custo com armazenagem
- Redução no tempo de entrega
- Maior controle sobre a malha de distribuição
- Agilidade para atender pedidos regionais

