



Plano de Gerenciamento dos custos	
UOLUserIdentification	

Controle de Versões			
Versão	Data	Autor	Notas da Revisão
1.0	05/09/2021	Eduardo Querido	Criação

Sumário

OBJETIVO DO PLANO DE GERENCIAMENTO DOS CUSTOS.....	2
MÉTODO DE GERENCIAMENTO DOS CUSTOS.....	2
PROCESSOS DOS CUSTOS.....	2
DOCUMENTOS PADRONIZADOS DOS CUSTOS.....	2
FERRAMENTAS.....	2
PAPÉIS E RESPONSABILIDADES DA EQUIPE DO PROJETO.....	3
PLANO DE GERENCIAMENTO DOS CUSTOS.....	3
ESTIMAR OS CUSTOS.....	3
DETERMINAR O ORÇAMENTO.....	3
CONTROLAR OS CUSTOS.....	3

Plano de Gerenciamento dos custos	
UOLUserIdentification	

Objetivo do Plano de gerenciamento dos custos

O Plano de gerenciamento dos custos descreve como os custos do projeto serão planejados, estruturados e controlados fornecendo detalhes dos processos e ferramentas usadas, e serve como guia para a equipe durante todo o projeto para as questões relacionadas a custos.

Método de gerenciamento dos custos

Gerenciar os custos do projeto requer um Plano de gerenciamento dos custos aprovado englobando os principais processos dos custos definidos abaixo. O Plano de gerenciamento dos custos é desenvolvido e aprovado durante a fase de planejamento do projeto para orientar a equipe do projeto sobre como os processos dos custos serão planejados, estruturados e controlados.

Processos dos custos

- **Estimar os custos**

Processo de estimar os custos dos recursos necessários para executar as atividades do projeto.

- **Determinar o orçamento**

Processo de agregar os custos estimados das atividades para estabelecer uma linha de base.

- **Controlar os custos**

Processo de monitorar o status do projeto para atualizar o orçamento e gerenciar alterações na linha de base dos custos.

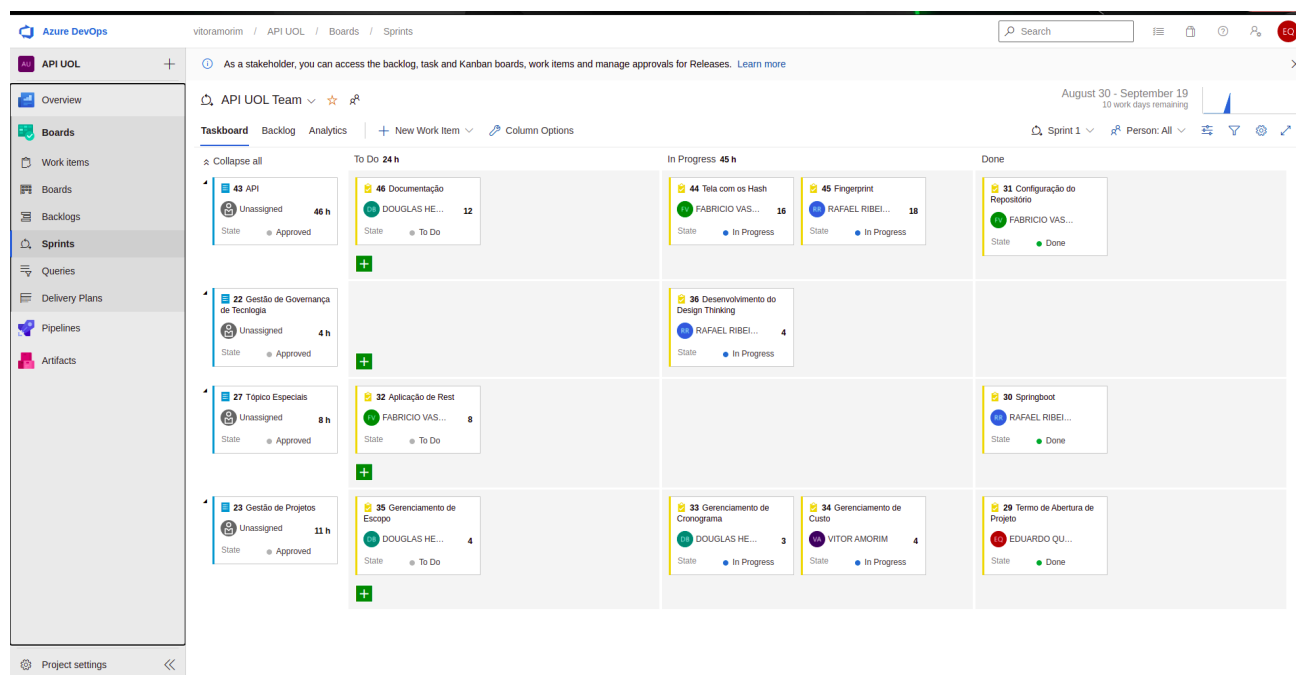
Documentos padronizados dos custos

[Descreva os documentos padronizados a serem usadas nos processos das aquisições. Indique onde estão armazenados, como serão usados, e os responsáveis envolvidos.]

Documento	Descrição	Template


Ferramentas

Para a realização, controle e manutenção dos custos do projeto utilizamos a ferramenta de gerenciamento de projetos da Azure, Azure DevOps. Com ele poderemos realizar o rateio dos recursos utilizados, podendo separá-los em Custos, Materiais e Trabalho, e assim conseguiremos analisar os custos dos desenvolvedores e também a utilização dos materiais por uso.



Papéis e Responsabilidades da Equipe do Projeto

Papel	Responsabilidades	Competências	Autoridade
Gerente de Projeto	Orçar, mitigar e dividir custos entre equipes, contratar novos custos.	Macro	100%
Product owner	Dividir os custos das equipes e coordenar o seu uso	Micro	

Plano de Gerenciamento dos custos	
UOLUserIdentification	

Plano de gerenciamento dos custos

Estimar os custos

Os custos foram estimados por horas trabalhadas e os custos fixos foram aplicados ao projeto como um todo:

ID	Nome	Iniciais	Tipo	Grupo	Custo/Hora Padrão	Custo H. extra
1	Douglas Henrique	DH	Trabalho	Desenvolvedor	R\$ 22.5/h	R\$45/h
2	Eduardo Querido	EQ	Trabalho	Product Owner	R\$ 60/h	R\$ 120/h
3	Fabício Vasconcellos	FV	Trabalho	Desenvolvedor	R\$ 22,5/h	R\$ 45/h
4	Jonatas dos Reis	JR	Trabalho	Tester	R\$ 90/h	R\$ 180/h
5	Rafael Ribeiro	RR	Trabalho	Desenvolvedor	R\$ 22,5/h	R\$ 45/h
6	Samuel Dias	SD	Trabalho	Desenvolvedor	R\$ 22,5/h	R\$ 45/h
7	Vitor Amorim	VA	Trabalho	Scrum Master	R\$ 60/h	R\$ 120/h
8	Computadores	PC	Material	N/A	R\$ 16.800,00	

Determinar o orçamento

O orçamento foi determinado com base no mercado de trabalho freelance da região do Vale do Paraíba, e também foi realizado com base na quantidade de horas por semana pelo seguinte calendário:


Dia da Semana	Entrada	Saída	Total de Horas
Segunda-feira	07:10	08:50	01:40
Segunda-feira	09:15	10:55	01:40
Terça-feira	07:10	08:50	01:40
Terça-feira	09:15	10:55	01:40
Quarta-feira	07:10	08:50	01:40
Quarta-feira	09:15	10:55	01:40
Quinta-feira	07:10	08:50	01:40
Quinta-feira	09:15	10:55	01:40
Sexta-feira	07:10	08:50	01:40
Sábado	14:00	17:00	03:00
Domingo	14:00	16:00	02:00
Total por semana			17:40:00
Total por mês			70:20:00

Recurso	Trabalho	Custo
Douglas Henrique	--	--
Eduardo Querido	--	--
Fabício Vasconcellos	--	--
Jonatas dos Reis	--	--
Rafael Ribeiro	--	--
Samuel Dias	--	--
Vitor Amorim	--	--
Computadores	4	R\$ 16.800,00
Total	X horas	R\$ 16.800,00

Controlar os custos

O gerente de projetos faz o planejamento de custos desde o início ao fim do projeto, sendo assim, a tabela a seguir será incrementada conforme o progresso do projeto:

Recurso	Trabalho	Custo
Douglas Henrique	--	--
Design Thinking		
Eduardo Querido	--	--
Termo de Abertura de Projeto	2h	R\$ 120,00
Gerenciamento de Custos	2h	R\$ 120,00
Fabício Vasconcellos	--	--
Back-end Java Spring Boot		
Implementação API REST		
Jonatas dos Reis	--	--
Rafael Ribeiro	--	--
Back-end Java Sprint Boot		
Implementação API REST		
Samuel Dias	--	--
Vitor Amorim	--	--
Configuração Azure DevOps		
Computadores	4	R\$ 16.800,00
Total	X horas	R\$ 17.040,00

Plano de Gerenciamento dos custos	
UOLUserIdentification	

Aprovações		
Participante	Assinatura	Data
Patrocinador do Projeto		
Gerente do Projeto		