



 **Ecobici**
por  tembici

Reunión de Urgencia - Sistema ECOBICI

•Presentes:

- Lic. Morales:** Subsecretario de Movilidad.
- Ing. Fernández:** Jefe de Operaciones.
- Lic. Acosta:** Jefa de Marketing y Experiencia de Usuario.
- Leandro:** El/La nuevo/a Analista de Datos, en tu primera semana.

(La reunión comienza. Hay café y una tensión palpable en el aire.)

•**Lic. Morales:** —Buenos días a todos. Gracias por venir. Le doy la bienvenida a nuestro nuevo analista de datos. Espero que no te hayamos asustado citándote a una reunión de urgencia tan pronto.

(Sonríe brevemente antes de ponerse serio.)

•**Lic. Morales:** —Voy a ser directo. ECOBICI es un éxito. Las cifras de uso son fantásticas, la gente lo adoptó. Pero, como dice el dicho, "cuidado con lo que deseas". Estamos siendo víctimas de nuestro propio éxito y, francamente, operamos a ciegas. Ingeniero Fernández, por favor, describa la situación en la calle.

•**Ing. Fernández:** —La situación es un caos controlado, señor. Todas las mañanas, entre las 8 y las 9 AM, las estaciones de Retiro, Facultad de Derecho y Distrito Tecnológico se vacían. ¡Se vacían por completo! La gente llega para ir a trabajar y no encuentra una sola bicicleta. Mis equipos de logística no dan abasto para reponerlas. Y por la tarde, el problema inverso: esas mismas estaciones rebalsan de bicis que vuelven, y no tenemos dónde anclarlas.





Reunión de Urgencia - Sistema ECOBICI

•**Lic. Acosta:** —Y puedo confirmar el impacto de eso. Mis redes sociales están que arden. La gente se queja. "Siempre vacía", "Nunca hay lugar para dejarla", son los comentarios más suaves. Lo peor es que también tenemos el problema opuesto. El otro día pasé por la estación del Hospital Central a mediodía... creo que las bicicletas ya tienen raíces. Nadie las toca. Tenemos una inversión millonaria parada en algunas esquinas y en otras nos faltan bicis. La percepción del usuario está empezando a resentirse.

•**Ing. Fernández:** —Exacto. Estamos moviendo camiones por toda la ciudad para balancear el sistema, quemando combustible y horas hombre sin un criterio claro. Lo hacemos por intuición, por el reclamo del día. No es sostenible.







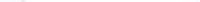
•**Lic. Morales:** —Gracias a ambos. Creo que el diagnóstico es claro. Tenemos datos, toneladas de datos de viajes, pero son solo números en un servidor. No son información. No nos están contando la historia de cómo se mueve la ciudad.

•**(El Lic. Morales te mira directamente.)**

•**Lic. Morales:** —Y ahí es donde entras tú. Te necesitamos para que traduzcas esos datos en inteligencia. Necesitamos un mapa, un tablero de control que nos diga dónde, cuándo y quién usa el sistema. Necesito saber qué estaciones son nuestras estrellas y cuáles son un ancla que nos hunde el presupuesto. Tu primera tarea será construir esa herramienta. Necesito algo visual, claro, gerencial. Algo que podamos usar para tomar decisiones reales la semana que viene.

•**Leandro:** —Entendido, señor. Cuenten con ello.

•**Lic. Morales:** —Perfecto. En una hora tendrás en tu correo un memo con los detalles exactos de lo que necesito. Bienvenido/a al equipo. Ahora, a trabajar.


 Buscar en el correo electrónico
 

 Activo
 




1-50 de 914

Fecha: 12 de junio de 2025, 11:15 AM
DE: Morales, Alejandro <amorales@gcba.gob.ar>
PARA: [Tu Nombre] <tu.nombre@gcba.gob.ar>
ASUNTO: Plan de Acción: Análisis Estratégico ECOBICI

Hola,

Como continuación de nuestra reunión, te adjunto el memorándum con las directivas y los requerimientos específicos para el dashboard. Este es un proyecto de alta prioridad. Espero los resultados para poder presentarlos en la reunión de gabinete. Confío en tu capacidad.

Saludos,

Lic. Alejandro Morales Subsecretario de Movilidad y Transporte Gobierno de la Ciudad de Buenos Aires

MEMORÁNDUM ADJUNTO

PARA: Analista de Datos (Especialista en Business Intelligence) **DE:** Lic. Morales, Subsecretario de Movilidad y Transporte GCBA **ASUNTO:** Análisis Estratégico y Optimización del Sistema ECOBICI

Tu Misión

Tu primera tarea es tomar los datos crudos del sistema y transformarlos en un **dashboard gerencial en Power BI** que nos permita responder a tres preguntas estratégicas. Este reporte será la base para nuestra próxima reunión de planificación.

1. Los Datos del Sistema

El equipo de IT te ha preparado tres archivos con los registros del sistema:

- Estaciones:** El inventario de nuestras estaciones activas.
- Usuarios:** Un perfil anónimo de nuestros usuarios.
- Viajes:** El corazón del sistema, el registro de cada viaje.



🔍 Buscar en el correo electrónico

● Activo ▾



ISTEA 



Mail

Chat



Meet


 Redactar

 Recibidos 750

☆ Destacados

🕒 Pospuestos

▶ Enviados

 Borradores

▼ Más

Etiquetas +

2. Modelado y Cálculos Clave (Tu trabajo en Power BI)

Antes de visualizar, necesito que construyas dos métricas fundamentales usando DAX.

a) Indicador: Duración Promedio del Viaje

- Calcula la duración en minutos de cada viaje.
- Crea una medida que nos dé el **promedio de esa duración**. La llamaremos Promedio Viaje (min).

b) KPI: Tasa de Rotación de Estaciones

- La fórmula es: **Total de Viajes que inician en una estación / Capacidad de Anclajes de esa estación.**
- Crea una medida llamada Tasa de Rotación.

3. El Dashboard Gerencial: Preguntas a Responder

Tu reporte debe ser una única página que responda, de forma visual y clara, a lo siguiente:

1.¿Cuáles son nuestras estaciones "Estrella" y cuáles son nuestras "Anclas"?

- Necesito una **tabla o matriz** que clasifique las estaciones por su Tasa de Rotación.
- Usa **formato condicional (semáforo)** para ver de un vistazo las más y menos eficientes (Verde > 0.4, Amarillo 0.2-0.4, Rojo < 0.2).
- **Análisis requerido:** *Si tuvieras que mover o redimensionar 3 estaciones de baja performance, ¿cuáles serían y por qué?*

2.¿Quiénes usan las bicis y para qué?

- Crea un **gráfico de barras** que compare la Duracion Promedio (min) entre los distintos Tipos de Usuario.
- **Análisis requerido:** *¿Hay diferencias significativas en el comportamiento de un usuario "Anual" y un "Turista"? ¿Qué implicaciones tiene esto?*

3.¿Cuándo se mueve la Ciudad en Bici?

- Muéstrame un **gráfico de líneas** con el flujo de viajes a lo largo de las **horas del día**.
- **Análisis requerido:** *Identifica las horas pico. ¿Qué desafío logístico nos presenta el pico de la mañana vs. el de la tarde?*

Entregable

Un único archivo .pbix con el dashboard completo y un email con tus respuestas a las tres preguntas de análisis.