### Desarrollo de la Tesis de Maestría

Prof. Fabio A. González O. Ph.D.

Seminario de Investigación

Depto. Ing. de Sistemas e Industrial Universidad Nacional de Colombia

#### Contenido

- Cómo terminar la Tesis de Maestría a tiempo?
- Relación Director-Estudiante
- Administración del Proyecto de Tesis de Maestría
  - Qué es una Tesis de Maestría?
  - Ciclo de vida del proyecto de desarrollo de la Tesis de Maestría
  - Administración de la investigación y la escritura
- La Tesis como Trabajo Intelectual
  - Trabajo intelectual
  - Mejorando la productividad en el trabajo intelectual

# Cómo terminar la Tesis de Maestría a tiempo?

- Aplique un proceso sistemático!
- Aprovechar todos los recursos disponibles y usarlos de la manera más eficiente.
- Tres principios:
  - La estructuración de la Tesis de Maestría como proyecto mejora el desempeño
  - El estudiante es el principal responsable de la administración del proyecto
  - El tiempo del director es un recurso escaso pero valioso

#### Relación Director-Estudiante (1)

- Responsabilidades del director:
  - Guiar
  - Revisar los informes dentro de un tiempo razonable
  - Ser razonablemente consistente en la dirección
  - Proteger al estudiante de demandas no razonables
  - En general, apoyar al estudiante durante todo el proceso de desarrollo de la Tesis

#### Relación Director-Estudiante (2)

- Responsabilidades del estudiante:
  - Hacer todo lo que se compromete a hacer (o explicar por qué no pudo hacerse)
  - Tener integridad en la investigación y escritura
  - Mantenerse en comunicación
  - Preparar documentos para ser comentados
  - Estar abierto a sugerencias y consejos, pero también mostrar iniciativa

## Administración del proyecto de Tesis de Maestría

- Qué es una Tesis de Maestría?
- Ciclo de vida del proyecto de desarrollo de la Tesis de Maestría
- Administración de la investigación y la escritura

### Objetivos de la Tesis de Maestría

• La tesis de Maestría es un trabajo individual que tiene por objeto desarrollar competencias en el estudiante en investigación, aplicación del conocimiento o creación artística para formular y solucionar problemas disciplinarios, interdisciplinarios, artísticos o profesionales, mediante la argumentación académica, el manejo de instrumentos y los procesos de investigación y de creación.

Acuerdo 20 de 2001, CA

## Ciclo de vida del proyecto de desarrollo de la Tesis de Maestría

- 1. Selección de un área general de investigación
- 2. Selección de múltiples tópicos para evaluación
- 3. Selección y exploración de un tópico y terminación de la propuesta de Tesis
- 4. Esbozo detallado de capítulos
- 5. Terminación de la búsqueda bibliográfica
- 6. Terminación de la investigación y análisis
- 7. Terminación del texto de la Tesis
- 8. Aceptación por parte del jurado

# Administración de la investigación y la escritura

- Desarrollo de un cronograma de actividades
- El estudiante debe apoyarse en múltiples recursos para mejorar el trabajo con el director
- Se deben llevar a cabo actividades de planeamiento y control permanentes

#### La Tesis como trabajo intelectual

- Trabajo intelectual
- Mejorando la productividad en el trabajo intelectual

### El trabajo intelectual

- Características del trabajo intelectual:
  - Tipo de trabajo: trabajo mental humano
  - Objetivo: generar información útil (ideas, análisis, evaluaciones, instrucciones, programas, planes, razonamientos, argumentos, etc.)
  - Características dominantes del proceso:
    - Acceso a datos
    - Acceso a conocimiento
    - Empleo de modelos mentales
    - Requiere de significativa concentración y atención

## Productividad del trabajo intelectual

- En el desarrollo del trabajo intelectual, un individuo está limitado por el tiempo, la energía mental y la atención.
- Algunas formas para mejorar la productividad del de un trabajo intelectual:
  - Mejorar la motivación
  - Mejorar la administración de tareas
  - Mantener la atención
  - Reducir los errores u omisiones
  - Eliminar los procesos redundantes

#### Mejorar la motivación

- Un trabajador intelectual altamente motivado puede concentrarse mejor en la tarea y tiene más energía mental para aplicar al trabajo.
- Formas de incrementar la motivación:
  - Dividir el trabajo en actividades interesantes
  - Diseñar actividades con retroalimentación
  - Dividir las tareas amplias en sub-actividades de corta duración (1 semana) con resultados concretos (entregables).

## Mejorar la administración de tareas

- Va de la mano con el mantenimiento de la motivación
- Formas de mejorar la administración de tareas:
  - Hacer planeamiento detallado de las actividades
  - Diseñar y seguir un cronograma: reducir tiempos de espera improductivos, maximizar el uso del tiempo y la energía
  - Definir reglas de terminación: reglas de decisión para terminar el trabajo en una actividad; en general, se debe parar cuando se han obtenido resultados satisfactorios

#### Mantener la atención

- Los humanos tiene limitaciones en sus habilidades para prestar atención y concentrarse en actividades.
- Algunos métodos para mantener la atención:
  - Automatizar procesos: reducir la incertidumbre de las actividades rutinizándolas como procedimientos estandarizados.
  - Volverse experto en ciertas actividades clave. Permite enfocarse en la información clave y ser más selectivo en actividades que requieren concentración
  - Reusar formatos, estructuras y procesos existentes

#### Reducir errores y omisiones

- Los errores y omisiones reducen la productividad pues la detección de errores y su corrección requiere tiempo significativo
- Algunas formas para reducir errores y omisiones:
  - Trabajo y documentación cuidadosos
  - Uso de tecnologías de la información
  - Experticia

#### Eliminar procesos redundantes

- La redundancia se define como la existencia de operaciones y datos que son innecesarios pues duplican otras operaciones y datos.
- En el desarrollo de la Tesis, los procesos redundantes son a menudo causados por la falta de planeación por adelantado de los datos requeridos.
- Otra fuente de redundancia es el no adoptar un formato estándar desde el principio para capítulos, figuras, tablas y referencias.